

BILAN - ACTIF		
BILAN CONSOLIDE - ACTIF	31/12/13	31/12/12
Actif immobilisé	63 213 077	63 356 298
Ecart d'acquisition	23 990 926	24 181 838
Immobilisations incorporelles	10 422 608	12 428 515
Immobilisations corporelles	14 891 323	16 373 073
Immobilisations financières	999 867	981 797
Titres mis en équivalence	12 908 353	9 391 077
Actif circulant	257 539 354	213 157 740
Stocks et en cours	29 776 634	27 801 210
Clients et comptes rattachés	168 514 328	130 456 011
Impôts différés actifs	3 182 538	3 477 359
Autres créances et comptes de régularisation	35 592 659	25 146 534
Disponibilités	20 473 195	26 276 626
TOTAL DE L'ACTIF	320 752 432	276 514 038

BILAN - PASSIF		
BILAN CONSOLIDE - PASSIF	31/12/13	31/12/12
CAPITAUX PROPRES	154 313 334	140 187 181
- Capital	70 359 900	70 359 900
- Primes d'émission	31 623 410	31 623 410
- Réserves consolidées	27 485 852	19 986 987
- Résultats consolidés	24 844 171	18 216 884
Capitaux propres part du Groupe	154 313 334	140 187 181
Intérêts minoritaires	-	-
Total Capitaux propres	154 313 334	140 187 181
Passifs à long terme	47 970 521	59 025 448
Dettes financières à long terme	40 292 583	50 134 249
Avances conditionnées	7 677 939	8 891 199
Passif circulant	118 468 577	77 301 409
Fournisseurs et comptes rattachés	21 707 433	22 372 623
Autres dettes et comptes de régularisation	85 715 209	50 003 728
Impôts différés passifs	3 033 333	-
Trésorerie passif	8 012 602	4 925 059
TOTAL DU PASSIF	320 752 432	276 514 038

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE		
	2012	2013
Résultat net des sociétés intégrées	18 216 884	24 844 171
Elimination des charges et produits nets sans effet sur la trésorerie ou non liés à l'activité		
-Dotations aux amortissements	8 310 398	7 275 210
-Variation des impôts différés	374 788	-152 707
-Plus ou moins valeur de cession	-425 077	44 360
-Autres produits (charges) nets sans effets sur la trésorerie	-803 476	-980 273
-Quote part dans le résultat des sociétés mises en équivalence	-1 384 376	-3 887 542
Capacités d'autofinancement des sociétés intégrées	24 289 141	27 143 219
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	-	-
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	53 038 155	-14 966 471
Flux net de trésorerie liés à l'activité	77 327 296	12 176 748
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	-1 509 830	-1 599 873
Cessions d'immobilisations nettes d'impôts	1 008 269	354 000
Cession de titres de sociétés mises en équivalence	-	-
Acquisition nette de titre de société consolidée	-	-
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissements	-501 561	-1 245 873
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	-	-10 553 985
Augmentation du capital en numéraire	-	-
Autres	138 378	-1 231 331
Variations des emprunts	-8 939 911	-8 219 735
Flux des opérations de financement	-8 801 533	-20 005 051
Mouvements de conversion	-8 793	183 201
Augmentation (diminution) de la trésorerie	68 015 409	-8 890 975
Trésorerie au début de l'exercice	-46 663 841	21 351 568
Trésorerie à la fin de l'exercice	21 351 568	12 460 593

Périmètre	31/12/2013			31/12/2012			
	Société	% de contrôle	% d'intérêt	Méthode de consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	Méthode de consolidation
HPS		100%	100%	IG	100%	100%	IG
GPS		25%	25%	MEE	25%	25%	MEE
ICPS		20%	20%	MEE	20%	20%	MEE
HPS Europe		100%	100%	IG	100%	100%	IG
ACPQualife		100%	100%	IG	100%	100%	IG
Involia		0%	30%	Exclue	0%	30%	Exclue

COMPTE DE PRODUITS ET DE CHARGES		
COMPTE DE PRODUITS ET DE CHARGES CONSOLIDÉS	31/12/13	31/12/12
Chiffres d'affaires	268 881 545	277 096 735
Variation de stocks de produits	-2 436 586	-9 649 567
Production immobilisée	-	-
Autres produits d'exploitation	12 449 946	14 158 906
Produits d'Exploitation	278 894 906	281 606 074
Achats consommés	-37 669 949	-25 051 105
Charges externes	-52 800 764	-59 812 042
Charges de personnel	-133 977 453	-141 567 629
Autres charges d'exploitation	-453 455	-995 428
Impôts et taxes	-4 979 283	-8 623 164
Dotations d'exploitation	-22 098 483	-18 670 350
Charges d'Exploitation	-251 979 387	-254 719 718
Résultat d'exploitation	26 915 519	26 886 356
Charges et produits financiers	-4 069 613	-5 200 468
Résultat courant des entreprises intégrées	22 845 906	21 685 887
Charges et produits non courants	-714 784	79 901
Impôts sur les résultats	2 516 419	-1 709 036
Résultat net des entreprises intégrées	24 647 541	20 056 753
Quote part dans les résultats des entreprises MEE	3 887 542	1 384 376
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	-3 690 912	-3 224 245
Résultat net de l'ensemble consolidé	24 844 171	18 216 884
Intérêts minoritaires	-	-
Résultat net (Part du groupe)	24 844 171	18 216 884
Résultat par action	35,31	25,89

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES							
	Capital	Primes d'émission	Ecart de changes	réserves et résultat consolidés	Total part groupe	Minoritaires	Total
Situation au 31 déc 2010	70 359 900	31 623 410	-524 595	74 179 819	175 638 534	-	175 638 534
Distribution de dividendes	-	-	-	-5 628 792	-5 628 792	-	-5 628 792
Augmentation de capital	-	-	-	-	-	-	-
Résultat net de l'exercice	-	-	-	-47 526 981	-47 526 981	-	-47 526 981
Ecarts de changes	-	-	636 383	-	636 383	-	636 383
Autres variations	-	-	-	-	-	-	-
Situation au 31 déc 2011	70 359 900	31 623 410	111 788	21 024 046	123 119 144	-	123 119 144
Distribution de dividendes	-	-	-	-	-	-	-
Augmentation de capital	-	-	-	-	-	-	-
Résultat net de l'exercice	-	-	-	18 216 884	18 216 884	-	18 216 884
Ecarts de changes	-	-	-1 148 847	-	-1 148 847	-	-1 148 847
Autres variations	-	-	-	-	-	-	-
Situation au 31 déc 2012	70 359 900	31 623 410	-1 037 059	39 240 930	140 187 181	-	140 187 181
Distribution de dividendes	-	-	-	-10 553 985	-10 553 985	-	-10 553 985
Augmentation de capital	-	-	-	-	-	-	-
Résultat net de l'exercice	-	-	-	24 844 171	24 844 171	-	24 844 171
Ecarts de changes	-	-	-164 033	-	-164 033	-	-164 033
Autres variations	-	-	-	-	-	-	-
Situation au 31 déc 2013	70 359 900	31 623 410	-1 201 092	53 531 116	154 313 334	-	154 313 334

RESUME DU RAPPORT D'AUDIT SUR LES COMPTES

ERNST & YOUNG
 ERNST & YOUNG SARL
 37, Bd Abdellatif Ben Kaddour
 20 050 Casablanca
 Maroc

A. SAAIDI ET ASSOCIES
 Commissaires aux Comptes
 A. SAAIDI & ASSOCIES
 4, place Maréchal
 Casablanca
 Maroc

RESUME DU RAPPORT D'AUDIT SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS
 EXERCICE DU 1er JANVIER AU 31 DECEMBRE 2013

GRUPE HIGHTECH PAYMENT SYSTEMS «HPS»

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés ci-joints du Groupe HIGHTECH PAYMENT SYSTEMS (Groupe HPS), comprenant le bilan, le compte de résultat, l'état de variation des capitaux propres et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos au 31 décembre 2013, et des notes contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives. Ces états financiers font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de KMAD 154.313 dont un bénéfice net consolidé de KMAD 24.844.

La Direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers, conformément aux normes comptables nationales en vigueur.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre mission selon les normes de la profession au Maroc.

A notre avis, les états financiers consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière du Groupe HPS au 31 décembre 2013, ainsi que de la performance financière et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes et principes comptables décrits dans l'état des informations complémentaires consolidé.

Casablanca, le 18 mars 2014.

Les Commissaires aux Comptes

ERNST & YOUNG
 Bachir TAZI
 Associé

A. SAAIDI & ASSOCIES
 Nawfal AMAR
 Associé

1. ACTIVITÉ DU GROUPE

Le Groupe HPS intervient essentiellement dans le domaine de la monétique : éditions de logiciel, conseil, formation, audit et traitements monétiques pour tiers.

2. FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE

En dépit d'un environnement économique encore perturbé, le Groupe HPS a totalisé à fin 2013 des revenus consolidés de 279 millions de dirhams, stables par rapport à l'exercice 2012.

Tout en renforçant la R&D à 12% des revenus, soit 33 MDH, le groupe est parvenu à renforcer la rentabilité opérationnelle à 9,7% et la marge nette à 8,9%.

3. PRINCIPES COMPTABLES ET MÉTHODES D'ÉVALUATION

Les comptes sociaux des entreprises entrant dans le périmètre de consolidation ont servi de base pour l'établissement des comptes consolidés suivant les règles et les pratiques comptables applicables au Maroc.

Les principales règles et méthodes du Groupe sont les suivantes :

3.1 Méthodes et modalités de consolidation

Tel que prévu le code des circulaires du Conseil Déontologique des Valeurs Mobilières (CDVM), le Groupe HPS a opté pour la présentation de ses comptes consolidés conformément à la méthodologie du Conseil National de la Comptabilité (CNC) relative aux comptes consolidés (avis n°5).

La consolidation est effectuée à partir des comptes individuels des entreprises comprises dans le périmètre de consolidation, après avoir effectué les retraitements préalables d'homogénéisation et de consolidation.

3.1.1 Méthodes et périmètre de consolidation

Les sociétés dans lesquelles le Groupe exerce directement ou indirectement un contrôle exclusif sont consolidées par intégration globale. Celui-ci est présumé pour les sociétés contrôlées à plus de 50%. Le contrôle exclusif est le pouvoir direct ou indirect, de diriger les politiques financières et opérationnelles d'une entreprise afin de tirer avantage de ses activités.

Les sociétés dans lesquelles le groupe exerce directement ou indirectement une influence notable sont consolidées par mise en équivalence. L'influence notable est présumée exister lorsque HPS détient, directement ou indirectement, 20% ou davantage de droits de vote d'une entité, sauf à démontrer clairement que ce n'est pas le cas.

Le périmètre de consolidation du groupe HPS se détaille au 31 décembre 2013 et au 31 décembre 2012, comme suit :

Société	Périmètre au 31/12/2012			Périmètre au 31/12/2012		
	% de contrôle	% d'intérêt	Méthode de consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	Méthode de consolidation
HPS	100%	100%	IG	100%	100%	IG
GPS	25%	25%	MEE	25%	25%	MEE
ICPS	20%	20%	MEE	20%	20%	MEE
HPS Europe	100%	100%	IG	100%	100%	IG
ACPQualife	100%	100%	IG	100%	100%	IG
Involia	0%	30%	Exclue	0%	30%	Exclue

La prise de participation dans les sociétés GPS, ICPS et HPS Europe a été réalisée au moment de leur création et n'a donc pas donné lieu à la constatation d'un écart d'acquisition.

La société Involia a été exclue du périmètre de consolidation compte tenue de la perte de l'influence notable suite à la mise en liquidation de cette société.

3.1.2 Dates de clôture

Toutes les sociétés consolidées clôturent leurs comptes annuels au 31 décembre à l'exception d'ICPS dont la date de clôture est le 30 juin.

3.1.3 Conversion des comptes des filiales en monnaie étrangère

Pour les filiales qui ont pour devise de fonctionnement leur monnaie locale (ICPS et GPS), dans laquelle est libellée l'essentiel de leurs transactions, leur bilan est converti en dirhams sur la base des cours de change en vigueur à la date de clôture. Leur compte de résultat est converti au cours moyen de la période. Les différences de conversion qui en résultent sont inscrites en écart de conversion inclus dans les capitaux propres consolidés.

Les comptes des filiales qui n'ont pas une autonomie financière (HPS Europe et ACP Qualife) sont convertis selon la méthode du cours historique. Les éléments non monétaires, y compris les capitaux propres, sont convertis au cours historique ; les éléments monétaires sont convertis au cours de change à la date de clôture de l'exercice. Les produits et charges sont convertis au cours moyen de la période. Les écarts de conversion résultant de cette méthode tant sur les éléments monétaires qui figurent au bilan que sur les éléments du compte de produits et charges sont inscrits au compte de résultat en « Charges et produits financiers ».

3.1.4 Immobilisations incorporelles

Elles comprennent essentiellement le logiciel VISION acquis dans le cadre de la prise de contrôle d'ACPQualife. Ce logiciel est amorti sur une durée de 10 ans.

Les frais de recherche et développement engagés par le Groupe sont comptabilisés en charges.

3.1.5 Immobilisations corporelles

Elles sont enregistrées à leur coût d'acquisition ou de production. Les amortissements sont calculés selon le mode linéaire en fonction de la durée de vie prévue, comme suit :

-Constructions	25 ans
-Matériel informatique	3,33 ans à 5 ans
-Installations techniques, matériel et outillage	10 ans
-Matériel de transport	5 ans
-Mobilier et matériel de bureau	5 à 10 ans

Les opérations de crédit-bail sont retraitées comme des acquisitions d'immobilisations lorsqu'elles sont significatives. Elles sont inscrites au bilan sous forme d'une immobilisation corporelle et d'un emprunt correspondant et au compte de produits et charges, sous forme d'une dotation aux amortissements et d'une charge financière. En outre, les plus-values à l'occasion d'opérations de cessions-bails devraient être étalées sur la durée du contrat, lorsque le bien est repris dans le cadre d'une opération de financement.

Les plus-values de cessions intra-groupes sont annulées lorsqu'elles sont significatives. Lorsque la cession d'une immobilisation a été faite par une société consolidée par intégration globale à une société mise en équivalence le résultat de la vente est annulé, en contre partie d'un compte de régularisation passif, à concurrence du pourcentage de détention de la filiale. La quote-part dans le résultat de cession est repris en résultat du Groupe consolidé au même rythme que la durée d'amortissement de l'immobilisation par la filiale.

3.1.6 Immobilisations financières

Les titres de participation non consolidés figurent au bilan à leur coût d'acquisition.

Une provision pour dépréciation est éventuellement constituée après analyse au cas par cas des situations financières de ces sociétés.

Les créances rattachées à des participations correspondent aux prêts accordés à des entreprises dans lesquelles le Groupe détient une participation et qui ne sont pas consolidées par intégration.

3.1.7 Stocks

Les stocks sont composés de travaux à long terme en cours et sont valorisés à leur coût de production. Toute perte future probable constatée au cours de l'exécution d'un contrat est provisionnée pour sa totalité.

Tout bénéfice estimé avec une sécurité suffisante est constaté en tant que produit net partiel au prorata de l'avancement dans la réalisation du contrat. Les prestations associées aux contrats, et les licences pour certains projets, sont prises en compte en fonction de la méthode du bénéfice net partiel.

Les stocks comprennent également, pour certains projets, des montants de vente de licences non encore facturées à la date du 31 décembre 2013, qui sont valorisées à leur prix de vente.

3.1.8 Créances & chiffre d'affaires

Les créances sont enregistrées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est constatée au titre des créances contentieuses et des créances anciennes en fonction du risque lié à leur recouvrement.

Les créances (ainsi que les dettes) libellées en monnaies étrangères sont évaluées sur la base du cours de change en vigueur à la clôture de l'exercice ou de la période. Les pertes de change latentes ainsi que les gains latents sont enregistrés en résultat.

Le chiffre d'affaires est enregistré au moment où le service a été rendu au client.

Les contrats en cours à la date de clôture sont comptabilisés selon la méthode du bénéfice net partiel, et sont inclus au niveau des comptes clients.

3.1.9 Titres et valeurs de placement

Les titres et valeurs mobilières de placement sont enregistrés au coût d'achat. Une provision est constituée lorsque la valeur probable de réalisation est inférieure au prix d'acquisition.

3.1.10 Provisions réglementées

Les provisions réglementées à caractère fiscal sont annulées en consolidation.

3.1.11 Provisions pour risques et charges

Il s'agit de provisions évaluées à l'arrêté des comptes, destinées à couvrir des risques et des charges que des événements survenus ou en cours rendent probables, nettement précisés quant à leur objet mais dont la réalisation est incertaine.

3.1.12 Retraitement des impôts

Les impôts sur le résultat regroupent tous les impôts assis sur le résultat, qu'ils soient exigibles ou différés.

Les impôts différés résultant de la neutralisation des différences temporaires introduites par les règles fiscales et des retraitements de consolidation sont calculés société par société.

L'évaluation des actifs et des passifs d'impôt différé repose sur la façon dont le Groupe s'attend à recouvrer ou régler la valeur comptable des actifs et passifs, en utilisant les taux d'impôt qui ont été adoptés ou quasi adoptés à la date de clôture. Tous les passifs d'impôts différés sont comptabilisés ; en revanche, les actifs d'impôts différés ne sont portés à l'actif du bilan que si leur récupération est probable.

Au 31 décembre 2011, le Groupe HPS disposait d'un déficit fiscal reportable de KDH 38 766 consommé à hauteur de 20 168 en 2012. Le reliquat a été consommé sur l'exercice 2013.

3.1.13 Résultat non courant

Les comptes de produits et charges non courants sont destinés à enregistrer les produits et les charges ne se rapportant ni à l'exploitation normale, ni à l'activité financière de l'entreprise, et ayant par conséquent un caractère non récurrent.

3.1.14 Ecart d'acquisition

L'écart d'acquisition dégagé suite à l'acquisition d'une filiale est amorti sur la durée du business plan ayant servi à déterminer le prix d'acquisition.

L'écart d'acquisition comptabilisé au 31 décembre 2013 est relatif à l'acquisition d'ACPQualife et amorti sur 10 ans à compter du 01 juillet 2010.

Au cours de l'exercice 2013, suite à l'activation des impôts différés au niveau de la filiale ACPQualife, le goodwill initial a été ajusté d'un montant brute de KMAD 4 667 en contrepartie d'un impôt différé passif pour un montant équivalent.

La correction des amortissements antérieurs de l'écart d'acquisition et des impôts différés passifs, sans effet sur le résultat net de l'exercice 2013 ni sur celui des exercices antérieurs, a été enregistrée en résultat non courant.

3.1.15 Résultat par action

Le résultat net consolidé par action est calculé en fonction du nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation au cours de l'exercice.

3.1.16 Tableau des flux de trésorerie

Le tableau des flux de trésorerie est présenté selon la méthode indirecte, suivant laquelle le résultat net est corrigé pour tenir compte de l'incidence des opérations n'ayant pas un caractère monétaire, de la variation du besoin en fond de roulement lié à l'activité, ainsi que des éléments de produits ou de charges associés aux flux de trésorerie concernant les investissements ou le financement.

3.1.17 Crédit d'impôt recherche

Les crédits d'impôt recherche dont bénéficient les filiales françaises sont enregistrés en moins de la charge d'impôt de l'exercice.

Par ailleurs, deux subventions ont été obtenues dans le cadre du programme de recherche et développement de Vision, auprès d'OSEO (à hauteur de 700 K€) et du Conseil General (à hauteur de 100 K€). Ces subventions devront faire l'objet d'un remboursement, éventuellement partiel en cas d'échec commercial de ce programme, selon un calendrier contractuel, sans intérêts. Au 31 décembre 2013, ces avances ont commencé à être remboursées selon l'échéancier prévu.

3. 2 Entreprises liées

HPS SA réalise des opérations commerciales avec les sociétés ICPS et GPS portant sur la vente de licence POWERCARD et services associés. Le montant total facturé par HPS SA à ICPS et à GPS au titre de ces opérations commerciales au cours de

l'exercice 2013 s'élève respectivement à KDH 5410 et KDH 4690. La marge interne réalisée par HPS SA sur ces opérations est annulée en consolidation en contre partie d'un compte de régularisation passif, à concurrence du pourcentage de détention de la participation. La quote-part dans le résultat de cession est repris en résultat du Groupe consolidé au même rythme que la durée d'amortissement des licences par chacune de ces deux entités.

Au 31 décembre 2013, le solde clients ICPS et GPS chez HPS S.A. s'élève respectivement à KDH 448 et à KDH 697.

Le montant des prestations facturées par HPS Europe, à Hightech Payment Systems, pour l'exercice 2013 s'élève à KDH 6537 hors taxes.

3.3 Engagement hors bilan

TABLEAU DES ENGAGEMENTS FINANCIERS		
TIERS CRÉDITEUR OU TIERS DÉBITEUR	2013	2012
* Avals et cautions		
* BEAC	2 781 322,05	2 781 322,05
* BEAC	6 953 305,12	6 953 305,12
* POOYA	1 024 064,85	1 024 064,85
* BANKSOHAR SAOG	60 000,00	60 000,00
* BANK OF GHANA	511 200,00	511 200,00
* FINANCE AND TREASURY	36 000,00	36 000,00
* SG ALGER	167 055,00	167 055,00
* AMEX	-	5 474 180,00
* POSTE MAROC	14 400,00	14 400,00
* BANK OF CYPRUS PUBLIC	1 128 200,00	1 128 200,00
* CAC BANK	1 728 289,42	1 728 289,42
* CO-OPERATIVE CENTRAL BK-CHYPRE	569 650,00	569 650,00
* GIMTEL MAURITANIE	-	341 790,00
* BANK OF ABYSSINA	81 750,00	-
* BANK MISR	588 620,44	-
* SNAM	200 115,00	200 115,00
* SOFAC	50 000,00	50 000,00
* POSTE MAROC	35 158,00	35 158,00
* AL BARID BANK	32 400,00	32 400,00
* AL BARID BANK	75 600,00	75 600,00
* CREDIT AGRICOLE DU MAROC	27 230,00	27 230,00
* CREDIT AGRICOLE DU MAROC	106 566,00	106 566,00
* ADMINISTRATION DE DOUANE	37 396,00	-
* BANQUE POPULAIRE	20 000,00	-
* BANQUE POPULAIRE	37 648,80	-
* CREDIT AGRICOLE DU MAROC	60 000,00	-
* CREDIT AGRICOLE DU MAROC	126 950,00	126 950,00
* BARID ALMAGHRIB	40 000,00	40 000,00
* BARID BANK	70 000,00	70 000,00
* MINISTRE DE TRANSPORT	100 000,00	100 000,00
* BANQUE POPULAIRE	12 000,00	12 000,00
* BANQUE POPULAIRE	2 500,00	2 500,00
* BANQUE POPULAIRE	60 000,00	60 000,00
* FONDATION BANQUE POPULAIRE	150 000,00	150 000,00
* POSTE MAROC	19 000,00	19 000,00
* POSTE MAROC	56 719,59	56 719,59
* POSTE MAROC	75 600,00	75 600,00
* MAROC TELECOM	195 000,00	195 000,00
* engagements en matière de pensions de retraites et obligations similaires	-	-
* Autres engagements donnés	-	-
TOTAL (1)	17 233 740,27	22 224 295,03
(1) Dont engagements à l'égard d'entreprises	-	-
TOTAL	17 233 740,27	22 224 295,03

ENGAGEMENTS RECUS	Montants Exercice	Montants Exercice Précédent
* Avals et cautions		
* CFAO TECHNOLOGIES CAMERON	2 423 239,70	2 423 239,70
* CFAO TECHNOLOGIES CAMERON	969 295,88	969 295,88
* ASSOCIATED BUSINESS MACHINES (ABM)	2 558 476,05	2 558 476,05
* Autres engagements reçus	-	-
TOTAL	5 951 011,62	5 951 011,62

3.4 Information sectorielle

L'activité monétique est le cœur de métier de HPS et représente en 2013 80% de l'activité globale du Groupe.

Nous développons et commercialisons des logiciels et services principalement axés sur la facilitation des paiements électroniques. Nos logiciels et services sont vendus et pris en charge par nos agences régionales couvrant trois régions géographiques : Europe/Amériques, Afrique, et Moyen Orient/Asie. Chaque agence régionale dispose de sa propre force de vente, de son réseau de partenaires et de ses équipes d'implémentation. Un service de support premier niveau (5 jours sur 7) est désormais opérationnel dans notre agence Moyen Orient/Asie. Le support de second niveau est centralisé à Casablanca pour l'ensemble de nos clients.

Avec plus de 100 sites opérationnels dans 70 pays, nos produits et services sont installés principalement chez les banques (80%). Nos autres sites se partagent entre Switch nationaux ou régionaux (7%), processeurs (7%) et opérateurs télécoms (5%). Les performances de l'année 2013 ont été obtenues grâce à une

dynamique positive des activités monétiques sur l'ensemble de nos zones géographiques.

Le Groupe a notamment enregistré une forte progression des revenus récurrents, issus de l'up-selling (vente de licences et services additionnels à nos clients existants) et de la maintenance de nos solutions PowerCARD. Avec une progression de 18% par rapport à 2012, les revenus récurrents ont atteint 150 millions de dirhams, soit 54% des revenus du Groupe.

L'année 2013 a notamment été marquée par l'organisation de la 5ème édition du "PowerCARD Users Meeting" qui a réuni plus de 300 participants provenant d'une quarantaine de pays pour échanger autour des tendances et challenges de l'industrie du paiement dans le monde et des nouveaux produits et services de HPS.

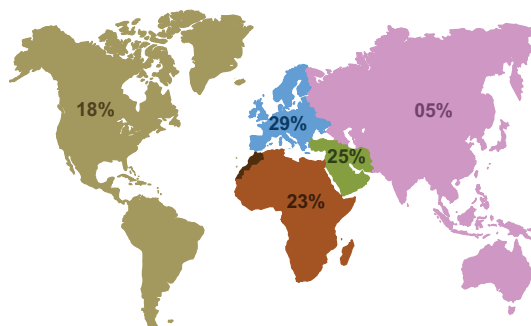
Conformément à notre stratégie et aux objectifs que nous nous étions fixé pour cette année, nous avons diversifié en 2013 nos modèles d'affaires et mis en œuvre un modèle de revenus transactionnel. Contrairement à notre modèle historique de "licence perpétuelle", le modèle transactionnel nous générera des revenus pour chaque transaction opérée par nos plateformes chez les clients. Ce modèle génère des revenus moins importants les premières années, mais permet à moyen terme de d'accroître nos revenus et notre rentabilité, tout en tirant profit de l'accroissement des volumes de transactions et du renforcement de nos revenus récurrents.

Enfin, pour soutenir nos orientations stratégiques, nous continuons d'investir fortement dans la R&D (125 MDH sur les 5 dernières années) afin de maintenir notre position de leader reconnu mondialement pour l'avancée technologique et fonctionnelle de ses solutions.

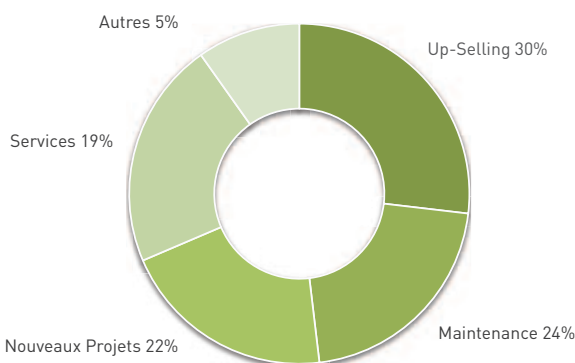
Les activités de Services, portée par notre filiale Acqualife sont actuellement réalisées uniquement sur le marché français, et représentent 20% de l'activité globale du groupe.

L'année 2013 a été fortement impactée par la conjoncture en France avec un 1er semestre en retrait de près de 30% par rapport à la même période en 2012. Dans la lignée de la reprise économique en France, le 2ème semestre a connu un redressement significatif avec une croissance de 30% par rapport au 1er semestre de la même année, permettant de contenir la retrait de l'activité 2013 à 11,6% par rapport à l'année 2012.

Activité par Région



Activité par nature



3.5 Événement post-clôture

Néant.