

Holcim (Maroc) S.A. Société Anonyme à Directoire et à Conseil de Surveillance au capital de 421.000.000,00 de Dirhams  
Siège social : Charii Annakhil, Hay Ryad - RABAT - Registre du commerce : n° 24 713 RABAT

### Bilan actif Exercice clos le 31/12/2010

ACTIF	EXERCICE			EXERCICE PRÉCÉDENT	
	Brut	Amortissements et provisions	Net	Net	
<b>Immobilisations en non valeurs</b>	(A) 35 776 987,56	35 776 987,56	0,00	4 926,66	
• Frais préliminaires	0,00	0,00	0,00	0,00	
• Charges à répartir sur plusieurs exercices	35 776 987,56	35 776 987,56	0,00	4 926,66	
• Primes de remboursement des obligations	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Immobilisations incorporelles</b>	(B) 3 717 185,95	3 121 722,23	595 463,72	1 311 777,78	
<b>Immobilisations corporelles</b>	(C) 6 431 530 856,10	2 790 733 086,97	3 640 797 769,13	3 350 019 356,84	
• Terrains	192 521 267,14	53 268 107,06	139 253 160,08	152 101 446,33	
• Constructions	1 141 991 203,14	394 543 724,40	747 447 478,74	805 634 143,01	
• Installations techniques, matériel et outillage	3 674 496 684,17	2 256 283 236,35	1 418 213 447,82	1 614 742 122,61	
• Matériel de transport	45 996 018,28	34 506 020,65	11 489 997,63	8 918 956,05	
• Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	59 350 660,91	52 131 998,51	7 218 662,40	10 798 224,37	
• Autres immobilisations corporelles	0,00	0,00	0,00	0,00	
• Immobilisations corporelles en cours	1 317 175 022,46	0,00	1 317 175 022,46	757 824 464,47	
<b>Immobilisations financières</b>	(D) 470 425 638,16	55 638 001,00	414 787 637,16	365 181 867,17	
• Prêts immobilisés	111 344,32	0,00	111 344,32	402 030,87	
• Autres créances financières	7 213 945,76	0,00	7 213 945,76	7 213 945,76	
• Titres de participation	463 100 348,08	55 638 001,00	407 462 347,08	357 565 890,54	
• Autres titres immobilisés	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Ecart de conversion - Actif</b>	(E) 0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Total I (A + B + C + D + E)</b>	6 941 450 667,77	2 885 269 797,76	4 056 180 870,01	3 716 517 928,45	
<b>Stocks</b>	(F) 211 993 627,26	22 931 919,59	189 061 707,67	169 445 998,85	
• Marchandises	0,00	0,00	0,00	12 648 406,90	
• Matières et fournitures consommables	161 382 348,54	22 931 919,59	138 450 428,95	120 771 333,37	
• Produits en cours	0,00	0,00	0,00	0,00	
• Produits intermédiaires et produits résiduels	38 635 789,84	0,00	38 635 789,84	26 393 264,99	
• Produits finis	11 975 488,88	0,00	11 975 488,88	9 632 993,59	
<b>Créances de l'actif circulant</b>	(G) 353 459 498,99	8 235 300,04	345 224 198,95	394 176 828,71	
• Fournis débiteurs, avances et acomptes	12 319 578,67	0,00	12 319 578,67	9 838 468,98	
• Clients et comptes rattachés	103 325 814,77	8 235 300,04	95 090 514,73	195 605 568,44	
• Personnel	1 122 408,44	0,00	1 122 408,44	1 197 394,13	
• Etat	69 781 114,19	0,00	69 781 114,19	120 152 125,41	
• Comptes d'associés	101 694 569,15	0,00	101 694 569,15	32 906 986,25	
• Autres débiteurs	61 584 987,94	0,00	61 584 987,94	30 348 913,32	
• Comptes de régularisation actif	3 631 025,83	0,00	3 631 025,83	4 127 372,18	
<b>Titres et valeurs de placement</b>	(H) 0,00	0,00	0,00	70 352 804,82	
<b>Ecart de conversion - Actif (Eléments circulants)</b>	(I) 325 870,63	0,00	325 870,63	53 810,97	
<b>Total II (F + G + H + I)</b>	565 778 996,88	31 167 219,63	534 611 777,25	634 029 443,35	
<b>TRESORERIE - Actif</b>					
• Chèques et valeurs à encaisser	27 645,40	0,00	27 645,40	4 881 233,72	
• Banques, TG et CCP	13 694 584,27	0,00	13 694 584,27	1 422 220,89	
• Caisses, Régies d'avances et accreditifs	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Total III</b>	13 722 229,67	0,00	13 722 229,67	6 303 454,61	
<b>Total général I + II + III</b>	7 520 951 894,32	2 916 437 017,39	4 604 514 876,93	4 356 850 826,41	

### Bilan passif Exercice clos le 31/12/2010

PASSIF	EXERCICE		EXERCICE PRÉCÉDENT	
	EXERCICE		EXERCICE PRÉCÉDENT	
<b>Capitaux propres</b>				
• Capital social au personnel (1)	421 000 000,00		421 000 000,00	
• Primes de fusion	120 839 870,51		120 839 870,51	
• Réserve légale	42 100 000,00		42 100 000,00	
• Autres réserves	714 273 000,00		714 273 000,00	
• Report à nouveau (2)	9 429 055,75		5 525 456,30	
• Résultats nets en instance de affectation (2)	0,00		0,00	
• Résultat net de l'exercice (2)	551 460 393,80		559 623 599,45	
<b>Total des capitaux propres</b>	(A) 1 859 102 320,06		1 863 361 926,26	
<b>Capitaux propres assimilés</b>	(B) 64 279 866,22		32 149 105,51	
Subvention pour investissement	50 333 333,28		12 833 333,32	
• Provisions réglementées	13 946 532,94		19 315 772,19	
• Provisions pour investissement	0,00		0,00	
<b>Dettes de financement</b>	(C) 1 699 979 758,37		1 699 979 758,37	
• Emprunts obligataires	1 500 000 000,00		1 500 000 000,00	
• Autres dettes de financement	199 979 758,37		199 979 758,37	
<b>Provisions durables pour risques et charges</b>	(D) 29 295 951,08		59 925 610,18	
• Provisions pour risques et charges	29 295 951,08		59 925 610,18	
<b>Ecart de conversion - passif</b>	(E) 0,00		0,00	
<b>Total I (A + B + C + D + E)</b>	3 652 657 895,73		3 655 416 400,32	
<b>Dettes du passif circulant</b>	(F) 692 846 120,56		595 088 278,77	
• Fournisseurs et comptes rattachés	453 291 875,45		372 304 030,26	
• Clients crédateurs, avances et acomptes	6 900,00		6 900,00	
• Personnel	35 283 806,51		32 200 708,69	
• Organismes sociaux	5 522 619,24		6 008 538,93	
• Etat	94 650 287,23		177 491 178,96	
• Comptes d'associés	197 123,04		197 123,05	
• Autres créanciers	94 414 698,08		1 171 000,00	
• Comptes de régularisation passif	9 478 811,01		5 708 797,98	
<b>Autres provisions pour risques et charges</b>	(G) 0,00		0,00	
• Autres provisions pour risques et charges	0,00		0,00	
<b>Ecart de conversion - passif (Eléments circulants)</b>	(H) 0,00		4 845,36	
<b>Total II (F+G+H)</b>	692 846 120,56		595 093 123,23	
<b>TRESORERIE - Passif</b>				
• Crédits d'escompte	0,00		0,00	
• Crédits de trésorerie	0,00		0,00	
• Banques (soldes créditeurs)	259 010 860,64		106 341 302,86	
<b>Total III</b>	259 010 860,64		106 341 302,86	
<b>Total général I + II + III</b>	4 604 514 876,93		4 356 850 826,41	

### ETAT DU CHIFFRE D'AFFAIRES HORS TVA

(1) Capital personnel débiteur (-) (2) Bénéficiaire (+) ; Déficitiaire (-)

### Bilan consolidé, en KMAD Exercice clos le 31/12/2010

ACTIF	31/12/2010	31/12/2009
<b>Actif immobilisé</b>	3 986 275	3 729 387
Ecart d'acquisition	94 602	154 097
Immobilisations incorporelles et non valeurs	19 470	13 392
Immobilisations corporelles	3 852 817	3 538 181
Immobilisations financières	14 415	14 646
Titres mis en équivalence	4 971	9 071
<b>Actif circulant</b>	1 793 458	1 753 320
Stocks et en cours	316 852	266 692
Clients et comptes rattachés	388 749	338 327
Autres créances et comptes de régularisation	347 333	332 120
Valeurs mobilières de placement	706 914	793 373
Trésorerie et équivalents de trésorerie	33 610	22 808
<b>TOTAL ACTIF</b>	5 779 733	5 482 707
<b>PASSIF</b>		
<b>Capitaux propres</b>		
Capital	421 000	421 000
Réserves consolidées	1 059 297	946 402
Résultat net de l'exercice (part du groupe)	659 334	668 615
<b>Total capitaux propres (part du groupe)</b>	2 139 631	2 036 017
<b>Intérêts minoritaires</b>	428 269	287 357
Réserves consolidées	316 535	190 003
Résultat	111 735	97 354
<b>Total capitaux propres</b>	2 567 900	2 323 374
Dettes financières à long terme	1 699 980	1 699 980
Provisions pour risques et charges durables	55 226	78 968
<b>Passif circulant</b>	1 456 628	1 380 385
Fournisseurs et comptes rattachés	721 012	640 090
Autres dettes et comptes de régularisation	419 674	523 064
Trésorerie passif	315 941	217 231
<b>TOTAL PASSIFS</b>	5 779 733	5 482 707

### Compte de résultat consolidé, en KMAD Exercice clos le 31/12/2010

	31/12/2010	31/12/2009
Chiffre d'affaires	3 543 757	3 542 741
Variation stocks produits finis et semi-finis	4 429	- 33 459
Autres produits d'exploitation	102 527	53 217
Achats consommés et autres charges externes	- 1 732 789	- 1 751 708
Charges de personnel	- 186 040	- 170 690
Autres charges d'exploitation	- 25 058	- 5 773
Impôts et taxes	- 84 889	- 49 196
Dotations d'exploitation	- 365 098	- 370 124
<b>Résultat d'exploitation*</b>	1 256 840	1 215 008
Charges et produits financiers	- 45 623	- 72 438
<b>Résultat courant des entreprises intégrées</b>	1 211 217	1 142 570
Charges et produits non courants	- 35 838	- 5 540
Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence	- 53	442
Impôt sur les sociétés	- 395 484	- 362 004
Amortissement Ecart d'acquisition	- 8 774	- 9 498
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	771 068	765 970
Intérêts minoritaires	- 111 735	- 97 354
<b>Résultat net (part du groupe)</b>	659 334	668 615
* Dont Operating EBITDA	1 551 973	1 543 051

### Compte de produits et charges (hors taxes) Exercice clos le 31/12/2010

	OPERATIONS		Totaux de l'exercice précédent 4	Totaux de l'exercice précédent 4
	propres à l'exercice 1	concernant l'exercice précédent 2		
<b>I. Produits d'exploitation</b>				
• Ventes de marchandises (en l'état)	0,00	0,00	0,00	0,00
• Ventes de biens et services produits	0,00	0,00	0,00	0,00
• Chiffre d'affaires	2 213 878 648,08	0,00	2 213 878 648,08	2 310 575 374,58
• Variation de stocks de produits (*) (1)	14 585 020,14	0,00	14 585 020,14	- 16 997 260,29
• Immobilisation produites par l'entreprise pour elle-même	0,00	0,00	0,00	0,00
• Subvention d'exploitation	0,00	0,00	0,00	0,00
• Autres produits d'exploitation	40 000,00	0,00	40 000,00	0,00
• Reprises d'exploitation ; transferts de charges	89 947 673,18	0,00	89 947 673,18	27 322 003,06
<b>Total I</b>	2 318 451 341,40	0,00	2 318 451 341,40	2 320 900 117,95
<b>II. Charges d'exploitation</b>				
• Achats revendus (2) de marchandises	0,00	0,00	0,00	0,00
• Achats consommés (2) de matières et fournitures	628 334 734,06	0,00	628 334 734,06	679 452 465,59
• Autres charges externes	227 275 159,73	- 2 309 224,11	224 965 935,62	250 928 039,35
• Impôts et taxes	14 061 421,30	25 280 345,00	39 341 766,30	16 411 855,24
• Charges de personnel	147 098 581,97	758 118,83	147 856 700,80	138 006 213,54
• Autres charges d'exploitation	23 916 540,69	0,00	23 916 540,69	1 729 762,00
• Dotations d'exploitation	332 200 327,36	0,00	332 200 327,36	352 237 422,19
<b>Total II</b>	1 372 884 765,11	23 729 239,72	1 396 614 004,83	1 438 765 757,91
<b>III. Résultat d'exploitation (I - II)</b>	945 566 576,29	- 23 729 239,72	921 835 336,57	882 134 359,44
<b>IV. Produits financiers</b>				
• Produits de titres de participation et autres titres immobilisés	1 000 000,00	0,00	1 000 000,00	1 040 000,00
• Gains de change	2 190 671,10	0,00	2 190 671,10	3 033 063,67
• Intérêts et autres produits financiers	3 027 599,33	0,00	3 027 599,33	2 151 673,76
• Reprises financières ; transferts de charges	0,00	0,00	0,00	266 853,86
<b>Total IV</b>	6 218 270,43	0,00	6 218 270,43	6 491 591,29
<b>V. Charges financières</b>				
• Charges d'intérêts	73 802 775,06	0,00	73 802 775,06	84 550 518,79
• Pertes de change	0,00	0,00	0,00	0,00
• Autres charges financières	0,00	0,00	0,00	0,00
• Dotations financières	267 885,03	0,00	267 885,03	53 810,97
<b>Total V</b>	74 070 660,09	0,00	74 070 660,09	84 604 329,76
<b>VI. Résultat financier (IV - V)</b>	- 67 852 389,66	0,00	- 67 852 38	

## Tableau de financement de l'exercice

Exercice clos le 31/12/2010

## I. Synthèse des masses du bilan

MASSES	Exercice a	Exercice préc. b	Emplois c	Ressources d
1 Financement permanent	3 652 657 895,73	3 655 416 400,32	2 758 504,59	-
2 Moins actif immobilisé	4 056 180 870,01	3 716 517 928,45	339 662 941,56	-
3 = Fonds de roulement (A) fonctionnel (1-2)	-403 522 974,28	-61 101 528,13	342 421 446,15	-
4 Actif circulant	534 611 777,25	634 029 443,35	-	99 417 666,10
5 Moins passif circulant	692 846 120,56	595 093 123,23	-	97 752 997,33
6 = Besoin de financement (B) global (4-5)	-158 234 343,31	38 936 320,12	-	197 170 663,43
7 Trésorerie nette (Actif-Passif) = A - B	-245 288 630,97	-100 037 848,25	-	145 250 782,72

## II. Emplois et ressources

## I RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)

	Exercice	Exercice précédent	
		Emplois	Ressources
• AUTOFINANCEMENT (A)	271 840 711,03	535 934 241,15	897 994 241,15
• Capacité d'autofinancement	827 560 711,03	897 994 241,15	5 000 000,00
• Distributions de bénéfices	-555 720 000,00	-362 060 000,00	-
• CESSIONS ET REDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)	5 480 564,39	7 509 047,93	0,00
• Cessions d'immob. incorp.	0,00	0,00	0,00
• Cessions d'immob. corporel.	1 180 000,00	4 421 678,04	3 087 369,89
• Cessions d'immob.financ.	4 009 877,84	0,00	0,00
• Récupérations sur créances immobilisées	290 686,55	0,00	0,00
• AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILES(C)	40 000 000,00	0,00	0,00
• Augmentations du capital, apports	0,00	0,00	0,00
• Subventions d'investissement	40 000 000,00	0,00	0,00
• AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT (D) (nettes de primes de remboursements.)	0,00	46 675 187,07	0,00
TOTAL I - RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)	317 321 275,42	590 118 476,15	0,00

## II EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)

	Exercice	Exercice précédent	
		Emplois	Ressources
Acquisitions et augmentations d'immobilisations (E)	659 742 721,57	397 033 149,14	0,00
• Acquisitions d'imm.incorp.	181 125,00	0,00	0,00
• Acquisitions d'imm.corp.	609 561 596,57	388 743 631,07	0,00
• Acquisitions d'imm.financ.	50 000 000,00	3 289 518,07	0,00
• Augment.ces créances immob.	0,00	0,00	0,00
REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)	0,00	196 108 750,18	0,00
REMBOURSEMENT DES DETTES DE FINANCEMENT (G)	0,00	0,00	0,00
EMPLOIS EN NON VALEURS (H)	0,00	0,00	0,00
TOTAL II - EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)	659 742 721,57	593 141 899,32	0,00
III. Variation du besoin de financement global (B.F.G)	0,00	197 170 663,43	125 820 038,42
IV. Variation de la trésorerie	-	145 250 782,72	122 796 615,25
TOTAL GÉNÉRAL	659 742 721,57	659 742 721,57	715 938 514,57

## Modèle de l'Etat A2 : Etat de dérogations

Exercice clos le 31/12/2010

INDICATION DES DEROGATIONS	JUSTIFICATION DES DEROGATIONS	INFLUENCE DES DEROGATIONS SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I - Dérogations aux principes comptables fondamentaux	NEANT	NEANT
II - Dérogations aux méthodes d'évaluation	NEANT	NEANT
III - Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse	NEANT	NEANT

## Modèle de l'Etat B2 : Tableau des immobilisations autres que financières

Exercice du 01/01/2010 au 31/12/2010

NATURE	MONTANT BRUT		AUGMENTATION		DIMINUTION		MONTANT BRUT fin exercice
	début exercice	acquisition	prod.immob.p/elle meme	virement	cession	retrait	
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS	35 776 987,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35 768 027,56
IMMOBILISATION INCORPORELLES	3 717 185,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 726 145,95
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	5 822 888 134,53	609 742 721,57	0,00	30 131 833,66	0,00	30 131 833,66	6 431 530 856,10
TOTAL	5 862 382 308,04	609 742 721,57	0,00	30 131 833,66	0,00	30 131 833,66	6 471 025 029,61

## Modèle de l'Etat B4 : Tableau des titres de participation

Exercice du 01/01/2010 au 31/12/2010

Raison sociale de la société émettrice	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital	Prix d'acquisition global	Valeur comptable nette	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C.P.C de l'exercice
						Date de clôture	Situation nette	Résultat net	
CIMENT BLANC DU MAROC	CIMENT	3 740 000,00	50%	2 550 000,00	2 550 000,00	31/12/10	9 407 411,90	1 253 379,52	
HOLCIM BÉTONS	BETON	37 886 000,00	100%	93 524 001,00	37 886 000,00	31/12/10	33 960 431,33	7 935 321,36	
ANDIRA	SOCIETE IMMOBILIERE	120 000,00	100%	4 693 013,75	4 693 013,75	31/12/10	508 698,52	48 734,00	
BATIPRODIS	MATERIAUX DE CONSTRUCTION	25 000 000,00	100%	25 000 000,00	25 000 000,00	31/12/10	9 470 498,98	-4 974 095,86	
HOLCIM GRANULATS	GRANULAT	15 000 000,00	100%	15 000 000,00	15 000 000,00	31/12/10	26 123 512,57	8 744 362,01	
HOLCIM AOZ	CIMENT	400 000 000,00	51%	306 000 000,00	306 000 000,00	31/12/10	916 012 322,77	228 029 664,59	
ECOVAL	AFR	15 000 000,00	100%	15 000 000,00	15 000 000,00	31/12/10	13 991 922,32	111 039,34	
HAS	PROMOTION IMMOBILIERE	4 000 000,00	33%	1 333 333,33	1 333 333,33	31/12/10	715 016,16	-95 450,03	
TOTAL		500 746 000,00		463 100 348,08	407 462 347,08		1 010 189 814,55	241 052 934,93	0

## Modèle de l'Etat B5 : Tableau des provisions

Exercice du 01/01/2010 au 31/12/2010

Nature	Montant début exercice	d'exploitation		Dotations financières		Reprises financières		Montant fin exercice
		d'exploitation	Non courantes	Non courantes	d'exploitation	Non courantes		
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	2 701 318,00							2 701 318,00
2. Provisions réglementées	19 315 772,19	0,00	7 334,52	0,00	0,00	0,00	0,00	13 946 532,94
3. Provisions durables pour risques et charges	59 925 610,18	7 633 165,00	0,00	0,00	38 262 824,10	0,00	5 376 573,77	29 295 951,08
<b>SOUS TOTAL (A)</b>	<b>81 942 700,37</b>	<b>7 633 165,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>38 262 824,10</b>	<b>0,00</b>	<b>5 376 573,77</b>	<b>45 943 802,02</b>
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	51 111 169,63	5 369 488,08	0,00	0,00	25 313 438,08	0,00	0,00	31 167 219,63
5. Autres provisions pour risques et charges	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6. Provisions pour dépréciation des titres de participation	55 638 001,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	55 638 001,00
<b>SOUS TOTAL (B)</b>	<b>106 749 170,63</b>	<b>5 369 488,08</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>25 313 438,08</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>86 805 220,63</b>
<b>TOTAL (A+B)</b>	<b>188 691 871,00</b>	<b>13 002 653,08</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>63 576 262,18</b>	<b>0,00</b>	<b>5 376 573,77</b>	<b>132 749 022,65</b>

## Modèle de l'Etat B6 : Tableau des créances

Exercice du 01/01/2010 au 31/12/2010

Créances	Total	Analyse par échéance		Montants en devises	Autres analyses	
		Plus d'un an	Moins d'un an		Montants vis-à-vis de l'Etat et org. pub.	Montants vis-à-vis des entreprises liées
DE L'ACTIF IMMOBILISE	7 325 290,08	7 325 290,08	0,00	0,00	6 901 345,76	0,00
• Prêts immobilisés	111 344,32	111 344,32				
• Autres créances financières	7 213 945,76	7 213 945,76				
DE L'ACTIF CIRCULANT	353 459 498,99	0,00	251 764 929,84	0,00	69 781 114,19	217 071 373,25
• Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	12 319 578,67		12 319 578,67			
• Clients et comptes rattachés	103 325 814,77		103 325 814,77			54 524 441,07
• Personnel	1 122 408,44		1 122 408,44			
• Etat	69 781 114,19		69 781 114,19		69 781 114,19	
• Comptes d'associés	101 694 569,15					101 694 569,15
• Autres débiteurs	61 584 987,94		61 584 987,94	3 051 456,72		60 852 363,03
• Comptes de régularisation - Actif	3 631 025,83		3 631 025,83			0,00

## Modèle de l'Etat B7 : Tableau des dettes

Exercice du 01/01/2010 au 31/12/2010

Dettes	Total	Analyse par échéance		Montants en devises	Autres analyses	
		Plus d'un an	Moins d'un an		Montants vis-à-vis de l'Etat et org. pub.	Montants vis-à-vis des entreprises liées
DE FINANCEMENT	1 699 979 758,37	1 699 979 758,37	0,00	0,00	0,00	0,00
• Emprunts obligataires	1 500 000 000,00	1 500 000 000,00				
• Autres dettes de financement	199 979 758,37	199 979 758,37				
DU PASSIF CIRCULANT	692 846 120,56	0,00	492 846 120,56	197 123,04	94 728 780,56	100 172 906,47
• Fournisseurs et comptes rattachés	453 291 875,45		453 291 875,45		94 728 780,56	63 788 200,18
• Clients crédateurs, avances et acomptes	6 900,00		6 900,00			
• Personnel	35 283 806,51		35 283 806,51			
• Organismes sociaux	5 522 619,24		5 522 619,24			
• Etat	94 650 287,23		94 650 287,23			5 522 619,24
• Comptes d'associés	197 123,04		197 123,04	197 123,04		94 650 287,23
• Autres créanciers	94 414 698,08		94 414 698,08			94 414 698,08
• Comptes de régularisation - Passif	9 478 811,01		9 478 811,01			

## Modèle de l'Etat B8 : Tableau des sûretés réelles données ou reçues

Exercice du 01/01/2010 au 31/12/2010

Tiers crédateurs ou tiers débiteurs	Montant couvert par la sûreté	Nature	Date et lieu de l'inscription	Objet (2) (3)	Valeur comptable nette de la sûreté donnée à la date de clôture
NEANT	NEANT	NEANT	NEANT	NEANT	NEANT

(1) Gage : 1 - Hypothèque ; 2 - Nantissement ; 3 - Warrant ; 4 - Autres ; 5 - (à préciser)  
 (2) préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données (entreprises liées, associés, membres du personnel))  
 (3) préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues)

## Modèle de l'Etat B9 : Engagements financiers reçus ou donnés hors opérations de crédit-bail

Exercice du 01/01/2010 au 31/12/2010

		Montants	
		Exercice	Exercice précédent
Engagements donnés	MAD	26 092 034,11	58 195 771,21
Engagements reçus local	MAD	81 269 567,16	60 419 690,49
Engagements reçus étranger	EUR	18 856 290,00	301 514 925,21

## Etat des soldes de gestion (E.S.G)

Exercice clos le 31/12/2010

## I - TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS (T.F.R)

	EXERCICE ACTUEL		EXERCICE PRÉCÉDENT	
1 Ventes de marchandises (en l'état)		0,00		0,00
2 - Achats revendus de marchandises		0,00		0,00
I =		0,00		0,00
II +		2 228 463 668,22		2 293 578 114,29
3 Production de l'exercice : (3 + 4 + 5)		2 213 878 648,08		2 310 575 374,58
4 + Variation stocks de produits		14 585 020,14		-16 997 260,29
5 + Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même		0,00		0,00
III -		853 300 669,68		930 380 504,94
6 - Consommation de l'exercice : (6 + 7)		628 334 734,06		679 452 465,59
+ Achats consommés de matières et fournitures		224 965 935,62		250 928 039,35
+ Autres charges extérieures				
IV =		1 375 162 998,54		1 363 197 609,35
8 + Subventions d'exploitation		61,71%		59,44%
9 - Impôts et taxes		0,00		0,00
10 - Charges de personnel		39 341 766,30		16 411 855,24
V =		1 414 856 700,80		1 388 006 213,54
Excédent brut d'exploitation (EBE) ou Insuffisance brute d'exploitation (IBE)		1 187 964 531,44		1 208 779 540,57
11 + Autres produits d'exploitation		40 000,00		0,00
12 - Autres charges d'exploitation		23 916 540,69		1 729 762,00
13 + Reprises d'exploitation ; transferts de charges		89 947 673,18		27 322 003,06
14 - Dotations d'exploitation		332 200 327,36		352 237 422,19
VI =		921 835 336,57		882 134 359,44
VII ±		-67 852 389,66		-78 112 738,4