



# RAPPORT FINANCIER ANNUEL 2019

## Sommaire

- Rapport ESG 2019
- Communication Financière : Résultats au 31 Décembre 2019
- Rapport Général des Commissaires Aux Comptes 2019
- Rapport Spécial des Commissaires Aux Comptes 2019
- Rapport de Gestion 2019 – Perspectives
- Etat des Honoraires Versés aux Commissaires Aux Comptes 2019
- Liste des Publications de l'année 2019



**RAPPORT ESG 2019**

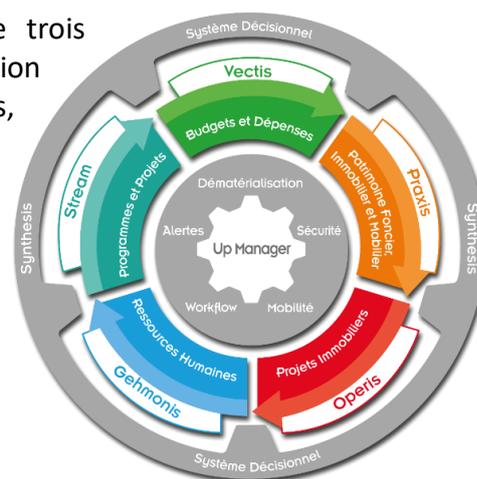
## Rapport ESG 2019

### I. Informations générales

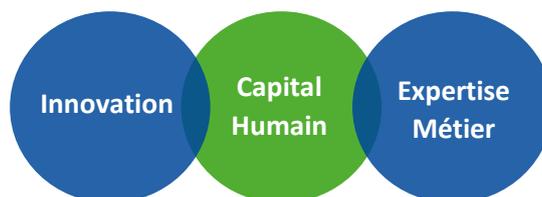
#### A. Notre profil

INVOLYS est une entreprise spécialisée, depuis plus de trois décennies, dans l'édition et l'intégration de logiciels de gestion mettant à profit les dimensions techniques, financières, organisationnelles et décisionnelles.

Nos principales solutions portent sur la gestion intégrée des budgets et des dépenses, la gestion globale du patrimoine mobilier et immobilier, la gestion RH, l'étude et la gestion des projets immobiliers, la gestion des programmes et des projets ainsi que l'informatique mobile.



Nous misons sur trois principaux leviers de performance :



#### 1. Notre vision

- Accompagner la transformation digitale des administrations et des entreprises du Continent dans une optique de gouvernance responsable, de compétitivité et de performance.
- Concevoir des solutions technologiques innovantes et agiles.
- Agir avec responsabilité, éthique et transparence.



## 2. Nos activités et services

### Une démarche globale, alignée sur le référentiel international CMMI

Nos activités et processus de gestion sont désormais consolidés, industrialisés et s'inscrivent dans une démarche d'amélioration continue en préservant la proximité nécessaire pour répondre aux attentes spécifiques de nos clients.



Cette proximité est davantage renforcée par des services à forte valeur ajoutée, issus d'un savoir-faire terrain.

## 3. Faits marquants

L'année 2019 a été marquée par des changements de gouvernance et d'organisation majeurs. En effet, ces mutations se sont traduites par le départ du dirigeant historique en février, la nomination dans la foulée de M. Bassim JAÏ HOKIMI puis la mise en place, dès le 1er juillet, d'un schéma de gouvernance s'articulant autour d'un Président du Conseil d'Administration en la personne de M. Bassim JAÏ HOKIMI, d'un Directeur Général en la personne de M. Mountasser FASSI-FIHRI et de deux Directeurs Généraux Délégués en les personnes de MM. Mohamed EL GARTI et Rachid HASSANE, cadres historiques de la société. Ce nouveau dispositif a également été appuyé par la création ou la réactivation de comités spécialisés émanant du Conseil d'Administration à savoir, un Comité d'Audit, un Comité Stratégique et un Comité des Nominations et Rémunérations.

Par ailleurs, et faisant suite à un diagnostic et des recommandations émis par un cabinet de conseil au terme d'une mission conduite sur la période mars-avril, le Conseil d'Administration a approuvé, durant le mois de juin, le déploiement d'une nouvelle structure organisationnelle basée sur les concepts de Business Unit (BU) et de Technostructure centralisée. Aussi, et dès le mois de juillet, quatre BU (Produits, Projets, Conseil, Agile Soft Factory) ont vu le jour ainsi qu'un pôle Finances & Support. L'ensemble des salariés ont par la suite été réaffectés dans le cadre de ce nouvel organigramme.

Aussi, et au vu des défis importants soulevés par cette profonde mutation organisationnelle, le management a procédé à la conception et à la mise en œuvre immédiate de mesures d'accompagnement notables en matière de communication et de conduite du changement.

Concernant le chantier relatif à l'amélioration des processus de fonctionnement de l'entreprise, INVOLYS a poursuivi ses efforts avec un travail de fond qui a été couronné par l'aboutissement de la Certification CMMI-DEV niveau 3.

## B. Notre stratégie RSE

INVOLYS a fait le choix, dans le cadre de son développement et de celui de ses ressources, de formaliser son engagement social et sociétal, notamment à travers une démarche de responsabilité sociétale et de développement durable.

Nous avons à ce propos obtenu, en Juin 2014, le label CGEM pour la Responsabilité Sociétale de l'Entreprise (RSE), lequel a fait l'objet d'un renouvellement en mars 2018.



En 2016, INVOLYS a formalisé sa charte de Responsabilité Sociétale en incluant tous les axes de la charte du label RSE de la CGEM.

**Aussi, notre démarche se structure autour de trois grands axes, à savoir : responsabilité sociale, responsabilité environnementale et responsabilité éthique.**



Dans le sens d'une intégration à son écosystème, INVOLYS soutient, depuis plusieurs années déjà, des associations et fondations pour l'enfance, pour la lutte contre le sida et pour la prise en charge de bourses de mérite au profit d'étudiants démunis. Elle est aussi et depuis toujours très engagée dans la lutte contre la corruption et l'assainissement de l'environnement des affaires.

## C. Méthodologie du reporting :

- Au vu de notre certification ISO 26000, nous nous sommes conformés aux normes GRI pour le reporting sur la durabilité.
- Nous avons défini une matrice sous forme d'analyse de matérialité. Elle prend en compte les attentes de nos parties prenantes et contribue à l'identification des enjeux les plus prioritaires en matière RSE.
- Le reporting concerne la totalité du périmètre de la société.



## II. Informations spécifiques

### A. Responsabilité environnementale

Notre activité impacte de manière limitée l'environnement. Toutefois, et en dépit de cela, INVOLYS intègre dans sa charte RSE un engagement en faveur de la protection de l'environnement. Il est décliné en un cadre d'action portant sur l'identification de trois aspects majeurs liés à l'activité de l'entreprise :

- 1. Une consommation responsable du papier**
- 2. Une économie d'énergie**
- 3. Une optimisation des déplacements**

Ces 3 aspects sont accompagnés d'actions à mettre en place et d'indicateurs de suivi.



De surcroît, un guide « éco-responsabilité » a été élaboré par l'équipe RH. Il énumère les réflexes et les actions à mettre en place pour les collaborateurs et la direction. Ce guide éco-responsabilité, validé par la Direction Générale, a été transmis à l'ensemble des collaborateurs à des fins de sensibilisation.

#### 1. Consommation responsable du papier :

INVOLYS a orienté ses achats d'imprimantes sur les options d'impression recto verso et sur la pérennité des cartouches d'encre pour limiter la consommation du papier et le renouvellement des cartouches.

A ce titre, la couleur a toujours été une option d'impression à n'utiliser que pour des cas limités, le noir et blanc étant toujours l'option par défaut.

D'autre part, un message accompagné d'un logo visuel situé en bas de chacun de nos e-mails invite le destinataire à ne pas imprimer le courriel pour contribuer au respect de l'environnement.

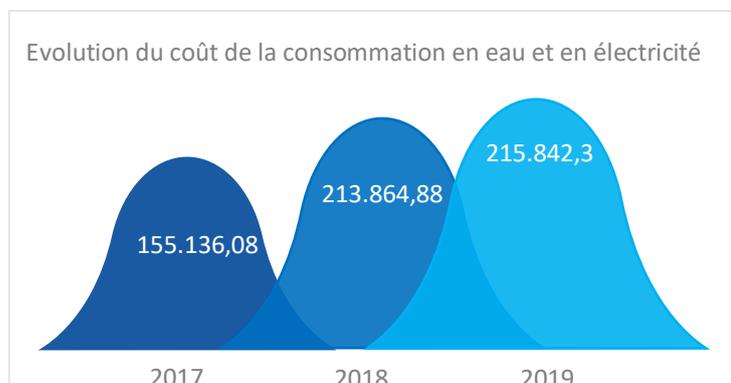
#### 2. Économie d'énergie

INVOLYS a confirmé son engagement de protection de l'environnement par le déménagement en février 2015 vers de nouveaux locaux situés à CasaNearShore, un site vert qui tend à intégrer la dimension environnementale dans son architecture.

En plus des gestes édictés dans le guide d'éco-responsabilité, INVOLYS a pris les mesures complémentaires suivantes :

- Adoption de l'horaire continu ;
- Utilisation de lampes économiques ;
- Installation d'interrupteurs généraux et spécifiques pour le circuit de climatisation...

D'autre part, INVOLYS réalise un suivi de ses consommations en eau et en électricité en coût et en volume et ce, à fréquence mensuelle. Elle procède également à une analyse de ces chiffres en fonction de ses effectifs. Ainsi, et sur les deux dernières années, l'entreprise a affiché des consommations fluctuantes affectées principalement par l'augmentation des tarifs de l'électricité à Casablanca.



Aussi, des mesures amélioratives ont été entreprises telles que l'installation de sanitaires à double débit, la mise en place de minuteurs dans les espaces communs ou encore l'installation d'interrupteurs centraux (coupure générale) pour l'éclairage et la climatisation.

- Les matières premières consommées se limitent principalement aux fournitures de bureau, à l'eau des sanitaires, à l'énergie électrique et aux consommables informatiques.
- La plus grande partie des déchets est constituée de matériels informatiques et de papiers.
- Le matériel informatique arrivant en fin de vie est destiné à des opérations caritatives.

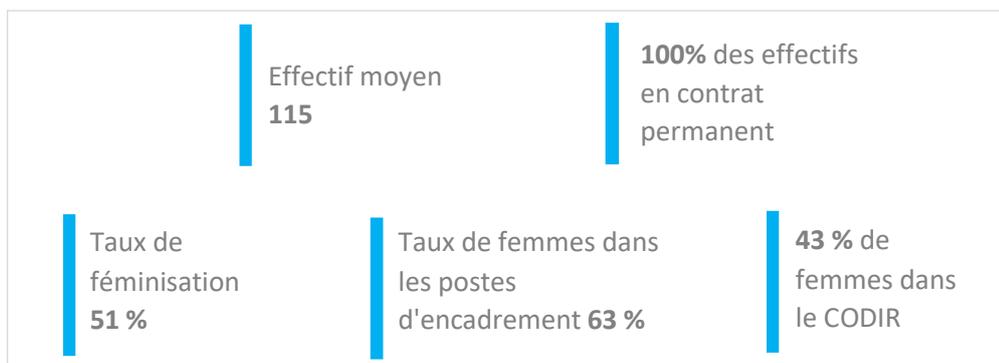
### 3. Optimisation des déplacements

Les recommandations du guide d'éco-responsabilité, développé en interne, contribuent à réduire les émissions de CO2 liées aux déplacements automobiles des collaborateurs et contribuent de ce fait à la réduction de notre empreinte environnementale.

Les collaborateurs utilisent prioritairement les transports en commun lors de leurs déplacements chez les clients. A défaut, le covoiturage reste une option dont l'utilisation est en augmentation continue.

## B. Responsabilité sociale

Dans le cadre de la mise en œuvre de son nouveau plan de développement stratégique, INVOLYS a élevé la dimension « capital humain » au rang de priorité. Ainsi, la politique de gestion des ressources humaines actuelle vise clairement l'amélioration de l'attractivité et de la rétention des compétences à travers des actions volontaristes de développement, de motivation et gestion de carrière.



### 1. Recrutement, intégration & mobilité

#### Avoir la bonne personne au bon endroit.

Malgré la conjoncture actuelle qui contribue à la rareté des profils IT, INVOLYS a réussi à asseoir une bonne notoriété pour attirer les meilleurs talents, particulièrement issus des écoles d'ingénieurs et ce, grâce à son dynamisme et à la qualité de ses projets et conditions d'apprentissage. En ce sens, elle constitue un cadre opportun pour leur permettre d'intégrer des projets importants et de développer de nouvelles compétences dans le domaine.

Le dispositif d'intégration, basé sur un programme de mentoring, bénéficie d'un suivi et d'un accompagnement par les managers et ce, dans le but de permettre aux nouvelles recrues de monter rapidement en compétence opérationnelle et de constituer ainsi un vivier de relève non négligeable.

### 2. Gestion de carrière et des performances

L'entreprise a mis en place un contrat d'objectifs entre le management et les collaborateurs et ce, à travers la déclinaison à tous les niveaux des objectifs généraux. Aussi, l'exercice d'appréciation annuelle des performances se basera sur l'engagement des collaborateurs pour la concrétisation des objectifs assignés.

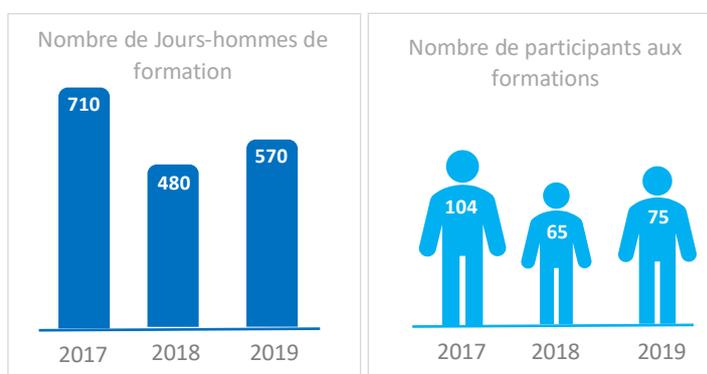
*Tel qu'affiché dans notre charte RSE, « INVOLYS est engagée dans un cycle itératif de développement de ses collaborateurs pour leur permettre de renforcer leurs compétences et d'en développer de nouvelles, d'optimiser leur poste de travail, d'anticiper les évolutions de leur métier ou d'évoluer vers d'autres ».*

### 3. Formation & développement de compétences

De même que ce qui précède, nous avons intégré le principe « **Former pour Développer** ».

Tel qu'affiché dans notre charte RSE, « *La formation est un axe clé de l'évolution de nos collaborateurs et de réponse aux besoins spécifiques de nos clients* ».

- En tant qu'entreprise opérant dans le secteur des nouvelles technologies de l'information, INVOLYS accompagne l'évolution de son marché et les exigences de ses clients en termes d'expertise pointue de ses équipes. A cet égard, la politique de l'entreprise en matière de formation porte sur la montée en compétences des collaborateurs dès leur intégration et leur accompagnement pour favoriser la polyvalence.
- INVOLYS dispose d'un centre de formation équipé et géré par des formateurs internes.
- Le processus de formation est conforme au référentiel CMMI-dev niveau 3 (Capability Maturity Model Integration).
- Les actions de formations dispensées en faveur des collaborateurs s'inscrivent dans une démarche à long terme visant à offrir une meilleure gestion de carrière à nos collaborateurs.
- Sur les trois dernières années, les indicateurs de la formation affichent ce qui suit :



### 4. Climat & bien-être des collaborateurs

La culture d'entreprise d'INVOLYS est fondée sur des valeurs de responsabilité sociale qui contribuent à l'épanouissement personnel et professionnel de ses ressources.

A ce titre, la société leur assure un environnement de travail apaisé, où les valeurs de respect, de synergie, de responsabilité assumée et d'éthique professionnelle sont véhiculées au quotidien.

## 5. Dialogue social

INVOLYS favorise le dialogue social en interne. Elle a mis en place les différentes formes d'instances représentatives du personnel qui sont en interaction avec la Direction Générale et constituent une force de propositions pour l'entreprise.

Dans sa charte RSE, INVOLYS affirme son engagement en faveur de ce principe et déclare « *respecter le libre exercice du droit syndical, la liberté d'association ainsi que le droit de négociation* ».

- Le dialogue avec les représentants du personnel s'exerce effectivement et régulièrement.
- Le règlement intérieur de l'entreprise fait référence au fonctionnement des institutions représentatives du personnel.
- L'entreprise n'a pas connu de conflit collectif ou de menace de grève sur les trois dernières années.
- INVOLYS ne compte pas de représentation syndicale.

Au-delà du dialogue social, il est important de signaler la mise en place cette année d'un département de communication interne.

## 6. Hygiène, santé et sécurité

- INVOLYS fait référence à la santé et sécurité au travail dans son règlement intérieur en déclarant la conformité aux dispositions légales et réglementaires en vigueur et l'obligation du salarié de « *respecter les consignes pour rétablir les conditions de travail protectrices de la sécurité et de la santé* ».
- Les dispositifs anti-incendie sont installés en quantité suffisante et leur vérification est effectuée régulièrement.
- Un plan d'évacuation est affiché et un exercice de simulation a été réalisé pour l'ensemble des collaborateurs.
- La signalisation des issues de secours est visible. Celles-ci sont contrôlées par vidéosurveillance.
- Un seul accident du travail a été enregistré (en 2019) sur les 3 dernières années (accident de trajet).
- Afin de prévenir les risques SST et d'améliorer les conditions de travail de ses salariés, INVOLYS a engagé les actions suivantes en collaboration avec le médecin de travail :
  - Réalisation d'une étude sur le stress chez les collaborateurs. Les résultats de cette enquête ont alimenté le plan d'action du médecin de travail à travers un suivi attentif des personnes les plus exposées au stress ;

- Campagne annuelle de vaccination contre la grippe saisonnière ;
- Diffusion d'un guide pour la prévention des TMS (troubles musculosquelettiques) ;
- Projection d'un film sur les postures au travail ;
- Diffusion d'un guide des actions préventives contre le paludisme (pour les collaborateurs qui assurent des missions à l'étranger) ;
- Campagne de sensibilisation sous le thème « Tous vigilants » pour partager les bonnes pratiques de la sécurité routière ;
- Formation sur l'utilisation des extincteurs.

## 7. Insertion des personnes à mobilité réduite

Dans la cadre de sa responsabilité éthique, INVOLYS s'engage pour l'égalité des chances et plus particulièrement pour « l'insertion des personnes à mobilité réduite ».

La démarche déployée dans ce sens s'articule autour des points suivants :

- Identification des postes pouvant être occupés par des personnes à mobilité réduite en collaboration avec le médecin de travail ;
- Diffusion systématique d'offres d'emploi sur la plateforme « Handi Emploi » dédiée à l'emploi des personnes à mobilité réduite ;
- Partenariat avec L'Amicale Marocaine des Handicapés pour faciliter l'insertion des personnes à mobilité réduite ;
- Accessibilité des locaux pour les personnes à mobilité réduite (entrée, parking, ascenseurs, toilettes, escaliers, sol etc.).

Afin d'appuyer le déploiement de notre démarche, l'équipe RH a participé à plusieurs séminaires dispensés par la CGEM & Handicap International.

À ce propos, le processus de recrutement est formalisé et ne comporte aucune clause discriminatoire à l'égard des personnes à mobilité réduite.

## 8. Parité et égalité des chances

INVOLYS stipule dans son règlement intérieur sous le chapitre Ethique « qu'aucun salarié ne peut être sanctionné, licencié ou faire l'objet d'une mesure discriminatoire en raison de son genre ».

Notre charte RSE stipule que « *Tous nos processus RH sont conçus de sorte à bannir toute discrimination et vise à promouvoir l'égalité des chances, basée sur les compétences et le sens de la responsabilité* ».

INVOLYS suit une politique de parité engagée et affiche les indicateurs suivants :

- Les femmes représentent 51 % de l'effectif global d'INVOLYS, un taux en constante évolution depuis 2014 ;
- Un taux d'encadrement féminin de 62 % ;
- Une représentativité dans le Comité de Direction de 43%.

## C. Gouvernance :

### 1. Organe d'administration de INVOLYS

#### 1.1. Composition du conseil d'administration

L'article 14 des statuts d'INVOLYS stipule que la société est administrée par un conseil d'Administration composé de trois membres au moins et douze membres au plus.

Les Administrateurs peuvent être des personnes physiques ou des personnes morales. Lors de sa nomination, un Administrateur personne morale, est tenu de désigner un représentant permanent qui est soumis aux mêmes conditions et obligations et qui encourt les mêmes responsabilités civiles et pénales que s'il était Administrateur en son propre nom, sans préjudice de la responsabilité solidaire de la personne morale qu'il représente.

Si la personne morale révoque le mandat de son représentant permanent, elle est tenue de notifier sans délai à la société, par lettre recommandée cette révocation ainsi que l'identité de son nouveau représentant permanent. Il en est de même en cas de décès ou de démission de ce dernier.

Un salarié de la société ne peut être nommé Administrateur que si son contrat de travail correspond à un emploi effectif.

Le nombre des Administrateurs liés à la société par contrat de travail ne peut dépasser le tiers des membres du Conseil d'Administration.

La durée des fonctions des Administrateurs nommés par les assemblées générales est de six ans.

Les Administrateurs sont rééligibles. Ils peuvent être révoqués à tout moment par l'Assemblée Générale Ordinaire, sans même que cette révocation soit mise à l'ordre du jour.

En cas de vacance par décès, par démission, ou par tout autre empêchement d'un ou plusieurs sièges d'Administrateurs, le conseil d'Administration peut, entre deux Assemblées Générales, procéder à des nominations à titre provisoire.

Lorsque le nombre des Administrateurs est devenu inférieur au minimum légal, les Administrateurs restants doivent convoquer l'Assemblée Générale Ordinaire dans un délai de 30 jours à compter du jour où se produit la vacance en vue de compléter l'effectif du conseil.

L'administrateur nommé en remplacement d'un autre ne demeure en fonction que pour la durée restant à courir du mandat de son prédécesseur.

Les nominations effectuées à titre provisoire par le Conseil d'Administration sont soumises à la ratification de la plus prochaine Assemblée Générale Ordinaire. A défaut de ratification les délibérations prises et les actes accomplis antérieurement par le Conseil d'Administration n'en demeurent pas moins valables.

## 1.2. Membres du conseil d'administration

Nom et Prénom	Début Mandat	Fin Mandat
M. Bassim JAI HOKIMI – Président du CA	2018	2023
M. Mourad MEKOUAR - Indépendant	2019	2024
M. Mohammed Karim MOUNIR - Indépendant	2019	2024
M. Omar BENNANI	2018	2023
AM Invest Morocco <i>Représentée par M. Mountasser FASSI FIHRI – Directeur Général</i>	2019	2024
ETABLISSEMENT ASSIDON <i>Représenté par M. Sion ASSIDON</i>	2018	2023

## 1.3. Décisions du conseil d'administration

L'article 17 des statuts d'INVOLYS prévoit que le Conseil d'Administration est convoqué par le Président aussi souvent que l'exige la loi et que la bonne marche des affaires sociales le nécessite.

Toutefois en cas d'urgence, ou s'il y a défaillance de la part du Président, la convocation peut être faite par le ou les commissaires aux comptes. En outre, le Conseil peut être convoqué par des Administrateurs représentant au moins le tiers de son effectif s'il ne s'est pas réuni depuis plus de trois mois.

La convocation peut être faite par tout moyen et doit être accompagnée d'un Ordre du Jour.

Aucune justification de la convocation n'est nécessaire si tous les administrateurs sont présents ou représentés.

Le conseil d'administration se réunit au siège social ou en tout autre endroit désigné par celui qui le convoque.

Un administrateur peut donner mandat à un autre administrateur de le représenter à une séance du conseil ; toutefois, un administrateur ne peut avoir plus de deux voix, y compris la sienne.

Il est tenu un registre des présences qui est signé par tous les Administrateurs et les autres personnes qui y ont assisté.

La présence effective de la moitié au moins des membres du conseil est nécessaire pour la validité des délibérations.

Les décisions sont prises à la majorité des membres présents ou représentés.

La justification de la composition du conseil d'administration et de la qualité des administrateurs en exercice résulte, vis à vis des tiers, de l'énumération dans chaque procès-verbal des noms des administrateurs présents ou représentés et de ceux des absents. Les procès-verbaux font également état de la présence de toute autre personne ayant également assisté à tout ou partie de la réunion et de la présence ou de l'absence des personnes convoquées à la réunion en vertu d'une disposition légale.

Les délibérations du Conseil d'Administration sont constatées par les procès-verbaux établis par le secrétaire du Conseil, sous l'autorité du Président, et signés par ce dernier et au moins un Administrateur. En cas d'empêchement du Président, le procès-verbal est signé par deux Administrateurs au moins.

Les procès-verbaux des réunions du Conseil d'Administration sont consignés sur un registre spécial ou sur un recueil de feuillets mobiles tenu conformément à la loi. Ce registre ou recueil est placé sous la surveillance du président et du secrétaire du conseil.

Les copies ou extraits des procès-verbaux des délibérations sont valablement certifiés par le Président du Conseil d'Administration uniquement, ou par un Directeur Général conjointement avec le Secrétaire.

## 2. Organes de direction de INVOLYS

### 2.1. Organes de direction

La Direction de la société est assurée par M. Bassim JAI HOKIMI (Président), M. Mountasser FASSI FIHRI (Directeur Général), M. Mohamed EL GARTI (Directeur Général Délégué – Finance & Support) et M. Rachid HASSANE (Directeur Général Délégué - Opérations).

### 2.2. Gouvernement d'entreprise

Le Conseil d'Administration du 19 juin 2019 a nommé les membres du comité stratégique, du comité des nominations et rémunérations et du comité d'audit et de suivi des risques, qui sont composés comme suit :

- **Comité Stratégique :**
  - M. Bassim JAI HOKIMI : Président
  - M. Mohamed Karim MOUNIR : Membre
  - M. Mourad MEKOUAR : Membre
- **Comité des Nominations et Rémunérations :**
  - M. Bassim JAI HOKIMI : Président
  - M. Omar BENNANI : Membre
  - M. Sion ASSIDON : Membre

- **Comité d’Audit et de Suivi des Risques :**
  - M. Mourad MEKOUAR : Président
  - M. Bassim JAI HOKIMI : Membre
  - M. Sion ASSIDON : Membre

### **2.3. Rémunérations attribuées aux membres des organes d'administration et de direction :**

S’agissant de la rémunération attribuée aux membres des organes d’administration et de direction d’INVOLYS, l’article 21 des statuts stipule que « L’AGO peut allouer au Conseil d’Administration, à titre de jetons de présence, une somme fixe annuelle qu’elle détermine librement et que le Conseil répartit entre ses membres dans les proportions qu’il juge convenables. » D’autre part, la rémunération du Président, du Directeur Général et des Directeurs Généraux Délégués est fixée par le Comité des Nominations et des Rémunérations.

Par ailleurs, depuis la création d’INVOLYS et jusqu’au moment de la rédaction du présent rapport, les membres du Conseil d’Administration de la société ne se sont vu attribuer aucune rémunération à titre de jetons de présence.

### **2.4. Intéressement et participation du personnel**

Le Comité des Nominations et des Rémunérations tenu le 26 juillet 2019 a validé un plan d’intéressement destiné à l’ensemble du personnel et visant le développement du chiffre d’affaires ainsi que l’augmentation de la rentabilité des projets.

### **2.5. Communication avec les actionnaires**

Chaque année, INVOLYS fournit à ses actionnaires des informations financières trimestrielles, semestrielles et annuelles conformément aux dispositions légales en vigueur.

Le Conseil encourage la participation des actionnaires à l’assemblée générale annuelle pour discuter les résultats annuels de la société, sa gouvernance et d’autres questions importantes.

## **3. Ethique et prévention de la corruption**

INVOLYS affirme clairement sa responsabilité éthique à travers son engagement en faveur de la lutte contre la corruption, formalisé dans sa charte RSE.

- Le management d’INVOLYS a toujours été et continue d’être fortement impliqué dans la promotion de la transparence et le développement des actions et des stratégies de lutte contre la corruption et plus largement celles en faveur de l’amélioration de l’environnement des affaires au Maroc.

- De plus, cet engagement est décliné au niveau de la culture de l'entreprise et au niveau de tous ses contrats et conventions (Règlement intérieur, Contrats clients, Fournisseurs, Contrats d'embauche, Communication, ...).
- Les dirigeants ainsi que les collaborateurs d'INVOLYS sont unanimement engagés en faveur de la lutte contre la corruption sous toutes ses formes.

## D. Relations avec les parties prenantes :

### 1. Respect des intérêts de nos clients



Depuis 2014, INVOLYS a amorcé une démarche Qualité couvrant tous les processus métiers de l'entreprise. Cette démarche a été couronnée par l'obtention de la certification CMMI (Capability Maturity Model Integration) niveau 2 en décembre 2016 et le niveau 3 en Février 2019.

En ce qui concerne les réclamations, elles sont traitées selon la procédure en place au niveau du Centre d'appel (Help Desk). Les délais d'intervention sont définis ainsi qu'une qualification de la gravité de la demande.

Aussi, les revues qualité incluent des enquêtes auprès des équipes clients pour mesurer le respect de nos engagements ainsi que leur satisfaction. Elles incluent aussi des enquêtes auprès des équipes internes afin de mesurer la tenue des engagements envers nos clients.

### 2. Communication responsable

L'entreprise communique sur ses services à travers son site web, des brochures et des plaquettes institutionnelles qui sont validées par un garant technique et incluent principalement des spécificités fonctionnelles.

Toutes les actions de communication, internes et externes présentent un caractère sobre et sont approuvées préalablement par la Direction Générale.

### 3. Protection des données personnelles

- L'intervention d'INVOLYS auprès de ses clients n'implique pas directement le recours à des données personnelles. Néanmoins, INVOLYS intègre dans ses contrats commerciaux une clause de confidentialité visant la protection des données ou d'informations recueillies.
- Les salariés de l'entreprise sont également tenus, dans leur contrat de travail, par la confidentialité lors de leurs missions chez les clients.
- L'obtention de la certification CMMI a également contribué à l'amélioration de la sécurité liée aux accès aux bases de données qui sont verrouillées grâce à des serveurs sécurisés.

- Les logiciels développés par INVOLYS intègrent fortement la dimension « protection des données personnelles », notamment par des limitations d'accès et la traçabilité des opérations effectuées par l'utilisateur.
- Les contrats et conventions signés par INVOLYS avec ses clients, intègrent les dimensions : sécurité des systèmes d'information, confidentialité et protection des données, propriété intellectuelle et les engagements réciproques qui en découlent ainsi que le système de sauvegarde et de restauration des données et du système.
- INVOLYS est utilisatrice de son propre SIRH « GEHMONIS » développé en interne.
- La préservation des données de nos salariés est en conformité avec la loi 09/08 pour la protection des données à caractère personnel. Une procédure est initiée auprès de la CNDP et les contrats d'embauche intègrent une clause explicite à ce sujet.

#### 4. Relations avec nos fournisseurs

En tant qu'entreprise de services, les achats d'INVOLYS se limitent aux prestations intellectuelles, au matériel informatique, aux consommables ainsi qu'à la sous-traitance pour les tâches de nettoyage et de gardiennage.

Une procédure d'achat définit les règles en matière d'engagement des dépenses. Cette procédure est complétée par une note de service relatives aux pouvoirs de signature.

Aussi, un comité achat est mis en place pour statuer sur le choix des fournisseurs dans le cadre des appels d'offres restreints.

Des clauses sur le respect de la législation sociale sont intégrées dans les contrats avec les prestataires (salaire minimum, déclaration sociale, assurance aux accidents de travail, etc.).

#### 5. Respect des règles de concurrence loyale

L'engagement en faveur du respect de la saine concurrence est formalisé dans la Charte RSE de la CGEM, visible et affichée dans les locaux d'INVOLYS.

Le secteur d'activité d'INVOLYS est un secteur très concurrentiel à l'échelle mondiale, ce qui minimise le risque d'entente sur les prix de vente avec les confrères.

La soumission aux appels d'offres est prise en charge par la Direction avant-vente, elle s'appuie sur des procédures formalisées et passe impérativement par la validation de la Direction Générale.

Grâce à l'équipe R&D et veille technologique, INVOLYS développe des outils et processus innovants qui l'aident à améliorer en continu le développement et l'intégration de ses solutions informatiques, ce qui expose faiblement l'entreprise à des risques de contrefaçon.

## 6. Contrôle Interne et gestion des risques

A l'occasion de la nouvelle organisation, INVOLYS a pu élaborer une cartographie des risques et un dispositif de contrôle interne qui couvrent tous les types de risques de l'entreprise.

## 7. Esprit citoyen

La Charte RSE d'INVOLYS fait référence au principe de développement de « *l'esprit citoyen* ».

En plus du domaine de l'insertion professionnelle des jeunes diplômés pour les préparer à la bonne compréhension des enjeux de l'entreprise, INVOLYS reste engagée dans l'action associative à travers plusieurs actions :

- Mise en place, à titre gracieux, au profit de l'Association ALIHSSANE du système Praxis de la suite logicielle Up Manager (Solution Web) ainsi que la maintenance y afférente ;
- Dons en nature en faveur l'Association Bidawa ;
- Gentlemen's agreement avec l'ADD pour la promotion de la culture digitale au Maroc.

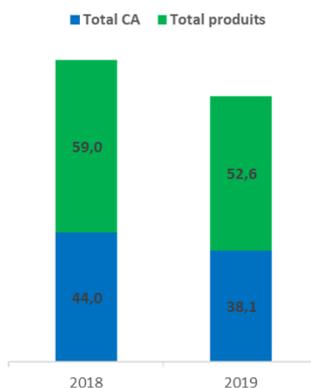
Dans le même sens, INVOLYS a engagé des actions de communication interne en encourageant ses collaborateurs à participer au travail associatif à travers le partage de leur savoir-faire au profit de l'intérêt général.



**COMMUNICATION FINANCIÈRE  
RÉSULTATS AU 31 DÉCEMBRE 2019**

## Communication Financière Résultats au 31 Décembre 2019

Le conseil d'administration de la société INVOLYS s'est réuni à son siège le lundi 09 Mars 2020 à 15h30, sous la présidence de Monsieur Bassim JAI HOKIMI. Il a examiné l'activité de la société au terme de l'exercice clos au 31 décembre 2019 et a arrêté les comptes y afférents.

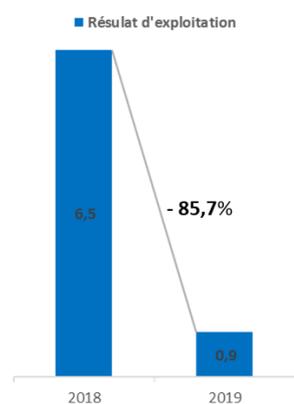


### Chiffre d'Affaires & Total Produits

Le Chiffre d'Affaires au titre de l'exercice **2019** s'est établi à **38,1** millions de dirhams en baisse de **12%** par rapport à l'année précédente. Ce repli s'explique par le ralentissement de l'activité à l'export dont les effets n'ont pas été compensés par la hausse sensible du chiffre d'affaires au Maroc (+57%). Concernant le total produits, il marque une baisse de **10,9%** par rapport à l'exercice **2018** pour s'établir à **52,6** millions de dirhams.

### Charges & Provisions

Les charges d'exploitation sont en baisse de **6,2%** par rapport à l'exercice précédent, avec un total de **44,8** millions de dirhams dont **7,5** millions de dirhams de dotations d'exploitation et **27,3** millions de dirhams pour la masse salariale qui a évolué de **-10,6%**.



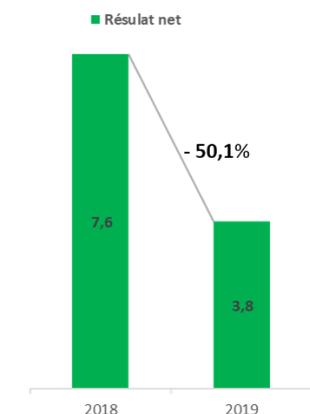
### Résultats

Sous l'effet conjugué de l'ensemble des éléments précédents, les comptes de **2019** dégagent un résultat d'exploitation de **0,9** millions de dirhams et un résultat net de **3,8** millions de dirhams, en baisse respectivement de **85,7%** et de **50,1%** par rapport à **2018**.

Le Conseil d'Administration proposera à la prochaine AGO la distribution d'un dividende de huit dirhams (**8 DH**) par action.

### Investissement en R&D

INVOLYS a renforcé son investissement en R&D en lui consacrant **9,3** millions de dirhams, soit **24,4%** de son chiffre d'affaires contre **17%** l'année précédente. Cette dynamique d'investissement vient confirmer la volonté stratégique de l'entreprise d'assurer une amélioration continue de ses produits.



### Perspectives

INVOLYS conforte le positionnement de son offre aussi bien sur le marché national qu'au niveau des marchés ciblés à l'export et ce, grâce aux efforts de développement commercial ainsi qu'aux investissements en R&D, concrétisés notamment par la sortie d'une nouvelle version de son produit phare VECTIS.

En outre, la structure financière d'INVOLYS, dotée de plus de **94** millions de dirhams de capitaux propres, lui permet de poursuivre la mise en œuvre de sa stratégie de développement.

## Comptes Sociaux 2019

BILAN ( ACTIF )				
INVOLYS s.a				
ACTIF	31 décembre 2019			31/12/2018
	Brut	Amortissements et Provisions	Net	Net
<b>IMMOBILISATION EN NON VALEURS (a)</b>	<b>2.668.278,81</b>	<b>2.396.548,01</b>	<b>271.730,80</b>	<b>0,00</b>
Frais préliminaires	0,00	0,00		0,00
Charges à répartir sur plusieurs exercices	2.668.278,81	2.396.548,01	271.730,80	0,00
Primes de remboursement des obligations	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>A IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (b)</b>	<b>118.556.486,85</b>	<b>94.868.003,38</b>	<b>23.688.483,47</b>	<b>21.408.257,08</b>
C Immobilisations en recherche et développement	114.230.679,30	90.571.228,46	23.659.450,84	21.404.170,41
T Brevets, marques, droits et valeurs similaires	4.325.807,55	4.296.774,92	29.032,63	4.086,67
I Fonds commercial	0,00	0,00	0,00	0,00
F Autres immobilisations incorporelles	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (c)</b>	<b>5.918.231,69</b>	<b>4.353.699,49</b>	<b>1.564.532,20</b>	<b>1.685.082,30</b>
Terrains	0,00	0,00	0,00	0,00
I Constructions	0,00	0,00	0,00	0,00
M Installations techniques, matériel et outillage	123.029,73	106.108,12	16.921,61	20.039,58
M Matériel de transport	0,00	0,00	0,00	6.101,15
O Mobiliers, matériel de bureau et aménagements divers	5.716.608,39	4.177.103,81	1.539.504,58	1.651.911,31
B Autres immobilisations corporelles	78.593,57	70.487,56	8.106,01	7.030,26
I Immobilisations corporelles en cours	0,00	0,00		
<b>L IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (d)</b>	<b>2.090.335,80</b>	<b>1.417.151,00</b>	<b>673.184,80</b>	<b>681.908,00</b>
I Prêts immobilisés	0,00	0,00	0,00	0,00
S Autres créances financières	499.472,80	0,00	499.472,80	508.196,00
E Titres de participation	1.590.863,00	1.417.151,00	173.712,00	173.712,00
Autres titres immobilisés	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>ÉCARTS DE CONVERSION - ACTIF (e)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Diminution des créances immobilisées	0,00	0,00	0,00	0,00
Augmentation des dettes de finance	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTAL I (a+b+c+d+e)</b>	<b>129.233.333,15</b>	<b>103.035.401,88</b>	<b>26.197.931,27</b>	<b>23.775.247,38</b>
<b>STOCKS (f)</b>	<b>2.667.410,39</b>	<b>586.384,26</b>	<b>2.081.026,13</b>	<b>3.756.059,93</b>
Marchandises	882.910,39	586.384,26	296.526,13	307.926,13
Matières et fournitures consommables	0,00	0,00	0,00	0,00
A Produits en cours	1.784.500,00	0,00	1.784.500,00	3.448.133,80
C Produits interm. et produits résid.	0,00	0,00	0,00	0,00
T Produits finis	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>I CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (g)</b>	<b>115.157.492,28</b>	<b>10.777.594,80</b>	<b>104.379.897,48</b>	<b>106.026.538,71</b>
F Fournis, débiteurs, avances et acomptes	41.248,33	0,00	41.248,33	17.930,89
Clients et comptes rattachés	109.915.430,50	9.076.658,70	100.838.771,80	100.208.863,74
C Personnel	134.049,56	0,00	134.049,56	115.649,56
I État	3.261.791,22	0,00	3.261.791,22	2.984.856,32
R Comptes d'associés	0,00	0,00	0,00	0,00
C Autres débiteurs	1.766.032,86	1.700.936,10	65.096,76	2.647.551,79
U Compte de régularisation actif	38.939,81	0,00	38.939,81	51.686,41
<b>L TITRES ET VALEUR DE PLACEMENT (h)</b>	<b>97.931,60</b>		<b>97.931,60</b>	<b>97.931,60</b>
A				
<b>N ÉCART DE CONVERSION - ACTIF (i)</b>	<b>665.096,41</b>		<b>665.096,41</b>	<b>292.877,92</b>
T (Éléments circulants)				
<b>TOTAL II (f+g+h+i)</b>	<b>118.587.930,68</b>	<b>11.363.979,06</b>	<b>107.223.951,62</b>	<b>110.173.408,16</b>
<b>T TRÉSORERIE - ACTIF</b>	<b>395.023,16</b>	<b>0,00</b>	<b>395.023,16</b>	<b>608.978,01</b>
R Chèques et valeurs à encaisser	0,00		0,00	0,00
E Banques, T.G & CP	392.591,32		392.591,32	608.477,64
S Caisses, régies d'avances et accreditifs	2.431,84		2.431,84	500,37
<b>O TOTAL III</b>	<b>395.023,16</b>	<b>0,00</b>	<b>395.023,16</b>	<b>608.978,01</b>
<b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>	<b>248.216.286,99</b>	<b>114.399.380,94</b>	<b>133.816.906,05</b>	<b>134.557.633,55</b>

BILAN ( PASSIF )			
INVOLYS s.a			31/12/2019
	PASSIF	31décembre2019	31décembre2018
	<b>CAPITAUX PROPRES</b>		
	Capital social ou personnel (1)	38.271.600,00	38.271.600,00
	moins: Actionnaires, capital souscrit non appelé		
	Capital appelé	38.271.600,00	38.271.600,00
	Dont versé : 38 271 600,00		
F	Prime d'émission, de fusion, d'apport	25.751.959,00	25.751.959,00
I	Écarts de réévaluation		
N	Réserve légale	2.642.925,32	2.263.383,37
A	Autres réserves	0,00	
N	Report à nouveau (2)	23.888.269,98	19.738.700,86
C	Résultat net en instance d'affectation (2)		
E	Résultat net de l'exercice (2)	3.783.223,62	7.590.839,07
M	<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (a)</b>	<b>94.337.977,92</b>	<b>93.616.482,30</b>
E	<b>CAPITAUX PROPRES ASSIMILÉS (b)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
P	<b>DETTES DE FINANCEMENT (c)</b>	<b>12.220.343,57</b>	<b>0,00</b>
E	Emprunts obligataires	0,00	
R	Autres dettes de financement	12.220.343,57	
M			
A	PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (d)	0,00	0,00
N	ÉCARTS DE CONVERSION - PASSIF (e)	0,00	0,00
	<b>TOTAL I ( a+b+c+d+e )</b>	<b>106.558.321,49</b>	<b>93.616.482,30</b>
P	<b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT (f)</b>	<b>13.486.405,67</b>	<b>21.030.960,88</b>
A	Fournisseurs et comptes rattachés	3.638.073,17	2.289.613,90
S	Clients créditeurs, avances et acomptes	729.808,80	8.808.401,39
S	Personnel	706.695,23	2.858.809,21
I	Organismes sociaux	1.523.040,26	1.106.768,77
F	État	6.888.652,21	5.963.681,61
	Comptes d'associés	136,00	136,00
C	Autres créances	0,00	3.550,00
I	Comptes de régularisation - passif	0,00	
R	AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (g)	684.620,73	859.517,03
C	ÉCARTS DE CONVERSION - PASSIF (h)( Elements circulants )	131.406,73	408.166,74
U	<b>TOTAL II ( f+g+h )</b>	<b>14.302.433,13</b>	<b>22.298.644,65</b>
T	<b>TRESORERIE PASSIF</b>	<b>12.956.151,43</b>	<b>18.642.506,60</b>
R	Crédits d'escompte	1.529.560,80	
E	Crédits de trésorerie	0,00	
S	Banques ( soldes créditeurs )	11.426.590,63	18.642.506,60
O	<b>TOTAL III</b>	<b>12.956.151,43</b>	<b>18.642.506,60</b>
	<b>TOTAL I+II+III</b>	<b>133.816.906,05</b>	<b>134.557.633,55</b>
	(1) Capital personnel débiteur		
	(2) Bénéficiaire (+) . déficitaire (-)		

COMPTES DE PRODUITS ET CHARGES ( HORS TAXES )					
INVOLYS s.a					31/12/2019
		OPÉRATIONS		Totaux de L'exercice 3 = 1 + 2	EXERCICE
		Propres à L'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2		PRÉCÉDENT
					Net
I	<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>				
	Ventes de marchandises	1.306.122,80		1.306.122,80	56.717,68
	Ventes de biens et services produits	36.803.749,78		36.803.749,78	43.342.390,49
	<b>Chiffres d'affaires</b>	<b>38.109.872,58</b>		<b>38.109.872,58</b>	<b>43.399.108,17</b>
E	Variation de stock de produits	-1.663.633,80		-1.663.633,80	1.962.550,00
X	Immobilisations produites pour l'Exercice	9.300.303,00		9.300.303,00	7.251.805,01
P	Subvention d'exploitation	0,00		0,00	0,00
L	Autres produits d'exploitation	0,00		0,00	0,00
O	Reprises d'exploitation; transfert de charges	27.339,00		27.339,00	1.714.885,78
I	<b>TOTAL I</b>	<b>45.773.880,78</b>		<b>45.773.880,78</b>	<b>54.328.348,96</b>
II	<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>				
A	Achats revendus de marchandises	753.257,60		753.257,60	723.879,04
T	Achat consommés de matières et de fournitures	1.860.957,06		1.860.957,06	1.141.618,29
O	Autres charges externes	6.984.943,60		6.984.943,60	6.366.997,86
I	Impôts et taxes	491.554,80		491.554,80	447.821,80
N	Charges de personnel	27.258.326,91		27.258.326,91	30.485.447,18
	Autres charges d'exploitation	0,00		0,00	131.400,00
	Dotations d'exploitation	7.488.298,74		7.488.298,74	8.498.104,59
	<b>TOTAL II</b>	<b>44.837.338,71</b>	<b>0,00</b>	<b>44.837.338,71</b>	<b>47.795.268,76</b>
III	<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION ( I - II )</b>			<b>936.542,07</b>	<b>6.533.080,20</b>
IV	<b>PRODUITS FINANCIERS</b>				
F	Produits des titres de participation et autres titres immobilisés	0,00			
N	Gains de change	398.208,56		398.208,56	69.105,07
A	Intérêts et autres produits financiers	5.452.267,23		5.452.267,23	4.125.171,31
N	Reprises financières; transfert de charges	292.877,92		292.877,92	11.561,18
C	<b>TOTAL IV</b>	<b>6.143.353,71</b>		<b>6.143.353,71</b>	<b>4.205.837,56</b>
V	<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>				
E	Charges d'intérêts	1.065.277,51		1.065.277,51	910.548,58
R	Pertes de changes	580.500,36		580.500,36	186.111,21
	Autres charges financières	0,00		0,00	
	Dotations financières	665.096,41		665.096,41	292.877,92
	<b>TOTAL V</b>	<b>2.310.874,28</b>	<b>0,00</b>	<b>2.310.874,28</b>	<b>1.389.537,71</b>
VI	<b>RÉSULTAT FINANCIER ( IV - V )</b>			<b>3.832.479,43</b>	<b>2.816.299,85</b>
VII	<b>RÉSULTAT COURANT ( III - V I )</b>			<b>4.769.021,50</b>	<b>9.349.380,05</b>
1) Variation de stocks : stock final - stock initial; augmentation (+) ; diminution (-)					
2) Achats revendus ou consommés : achats - variation de stocks					
COMPTES DE PRODUITS ET CHARGES ( HORS TAXES ) ( suite )					
INVOLYS s.a					
		OPÉRATIONS		Totaux de L'exercice	Totaux de L'exercice
		Propres à L'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2	3 = 1 + 2	3 = 1 + 2
VII	<b>RESULTAT COURANT ( Report )</b>			<b>4.769.021,50</b>	<b>9.349.380,05</b>
VIII	<b>PRODUITS NON COURANTS</b>				
N	Produits des cessions d'immobilisations	481.000,00		481.000,00	172.000,00
O	Subventions d'équilibre	0,00			
N	Reprises sur subventions d'investissement	0,00			
	Autres produits non courants	242.004,27		242.004,27	352.094,14
	Reprises non courantes; transferts de charges	0,00			
C	<b>TOTAL VIII</b>	<b>723.004,27</b>		<b>723.004,27</b>	<b>524.094,14</b>
IX	<b>CHARGES NON COURANTES</b>				
U	Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	6.101,15		6.101,15	3.021,59
R	Subventions accordées	0,00		0,00	
A	Autres charges non courantes	475.539,00		475.539,00	521.260,53
N	Dotations non courantes aux amortiss. et provisions	0,00			
T	<b>TOTAL IX</b>	<b>481.640,15</b>		<b>481.640,15</b>	<b>524.282,12</b>
X	<b>RESULTAT NON COURANT ( VIII - IX )</b>			<b>241.364,12</b>	<b>-187,98</b>
XI	<b>RESULTAT AVANT IMPOTS ( VII + X )</b>			<b>5.010.385,62</b>	<b>9.349.192,07</b>
XII	<b>IMPOTS SUR LES RESULTATS</b>	1.227.162,00		1.227.162,00	1.758.353,00
XIII	<b>RESULTAT NET ( XI - XII )</b>			<b>3.783.223,62</b>	<b>7.590.839,07</b>
XIV	<b>TOTAL DES PRODUITS ( I + IV + VIII )</b>			<b>52.640.238,76</b>	<b>59.058.280,66</b>
XV	<b>TOTAL DES CHARGES ( II + V + IX + XII )</b>			<b>48.857.015,14</b>	<b>51.467.441,59</b>
XVI	<b>RESULTAT NET ( XIV - XV )</b>			<b>3.783.223,62</b>	<b>7.590.839,07</b>



**RAPPORT GÉNÉRAL DES  
COMMISSAIRES AUX COMPTES  
2019**

## Rapport Général des Commissaires aux Comptes 2019



MAZARS AUDIT ET CONSEIL

101, Abdelmoumen 20340 - Casablanca



**A. SAAIDI ET ASSOCIES**  
*Commissaires aux Comptes*

4 place maréchal Casablanca

### **Aux actionnaires de la société INVOLYS SA**

Casablanca Nearshore Park, Shore 2A, 1100 Bd. El Qods Sidi Maârouf, 20270  
Casablanca-Maroc

### **RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES** **PERIODE DU 1<sup>ER</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2019**

Mesdames, Messieurs,

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale du 25 juin 2018, nous avons procédé à l'audit des états de synthèse ci-joints de la société INVOLYS SA, lesquels comprennent le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement, et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos au 31 décembre 2019. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de 94 337 978 MAD dont un bénéfice net de 3 783 224 MAD. Ces états ont été arrêtés par le conseil d'administration, le 9 mars 2020 dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de l'épidémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

### **Responsabilité de la Direction**

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des états de synthèse ne comportant pas d'anomalie significative, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

### **Responsabilité de l'auditeur**

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique, de planifier et de réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les états de synthèse ne comportent pas d'anomalie significative.

Un audit implique la mise en oeuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournies dans les états de synthèse. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation du risque que les états de synthèse contiennent des anomalies significatives. En procédant à ces évaluations du risque, l'auditeur prend en compte le contrôle interne en vigueur dans l'entité relatif à l'établissement et la présentation des états de synthèse afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci.



MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
101, Abdelmoumen 20340 - Casablanca



4 place maréchal Casablanca

Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états de synthèse.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

### Opinion sur les états de synthèse

Nous certifions que les états de synthèse susmentionnés sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société INVOLYS SA au 31 décembre 2019 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Sans remettre en cause la conclusion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention que InvolyS détient des titres de participations à l'étranger, au sens de l'article 144 de la loi sur les sociétés anonymes, évalués à l'actif pour KMAD 1 591 et dépréciés à hauteur de KMAD 1 417. Néanmoins, la société n'a pas procédé à l'établissement des comptes consolidés en application de l'article 2.5 de la circulaire de l'Autorité Marocaine du Marché des Capitaux n°03/19 du 20 février 2019. Selon le management, des filiales contrôlées, n'ont plus d'activité et leurs états de synthèse sont indisponibles.

### Vérifications et informations spécifiques

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous sommes notamment assurés de la sincérité et de la concordance des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration, arrêté le 09 mars 2020, destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

S'agissant des événements survenus et des éléments connus postérieurement à la date d'arrêté des comptes relatifs aux effets de la crise liée au Covid-19, la direction nous a indiqué qu'ils feront l'objet d'une communication à l'assemblée générale ordinaire appelée à statuer sur les comptes.

Casablanca, le 23 avril 2020

MAZARS AUDIT ET CONSEIL

Abdou DIOP

Associé



MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
101, Abdelmoumen et Rue Colman  
20340 - Casablanca  
Tel: 0522 423 403 (L.O)  
Fax: 0522 423 404

A. SAAIDI ET ASSOCIES

Bahaa SAAIDI

Associée



A. SAAIDI & ASSOCIÉS  
Commissaires aux comptes  
4, Place maréchal Casablanca  
Tel: 05 22 27 95 95 - Fax: 05 22 20 98 98

Tableau n°1

INVOLYS s.a				
BILAN (ACTIF)				
ACTIF	31 décembre 2019			31/12/2018
	Brut	Amortissements et Provisions	Net	Net
<b>IMMOBILISATION EN NON VALEUR (a)</b>	<b>2.668.278,81</b>	<b>2.396.548,01</b>	<b>271.730,80</b>	<b>0,00</b>
Frais préliminaires	0,00	0,00		0,00
Charges à répartir sur plusieurs exercices	2.668.278,81	2.396.548,01	271.730,80	0,00
Primes de remboursement des obligations	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (b)</b>	<b>118.556.486,85</b>	<b>94.868.603,38</b>	<b>23.688.483,47</b>	<b>21.408.257,08</b>
Immobilisations en recherche et développement	114.230.679,90	90.571.228,46	23.659.450,84	21.408.170,41
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	4.325.807,55	4.296.774,92	29.032,63	4.086,67
Fonds commercial	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres immobilisations incorporelles	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (c)</b>	<b>5.918.231,69</b>	<b>4.353.699,49</b>	<b>1.564.532,20</b>	<b>1.885.682,30</b>
Terreins	0,00	0,00	0,00	0,00
Constructions	0,00	0,00	0,00	0,00
Installations techniques, matériel et outillage	123.029,73	106.108,12	16.921,61	20.039,58
Matériel de transport	0,00	0,00	0,00	6.101,15
Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	5.716.608,39	4.177.103,81	1.539.504,58	1.651.911,31
Autres immobilisations corporelles	78.593,57	70.487,56	8.106,01	7.010,26
Immobilisations corporelles en cours	0,00	0,00		
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES (d)</b>	<b>2.098.335,80</b>	<b>1.417.151,00</b>	<b>673.184,80</b>	<b>681.988,00</b>
Prêts immobilisés	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres créances financières	489.472,80	0,00	489.472,80	508.196,00
Titres de participation	1.598.863,00	1.417.151,00	173.712,00	173.712,00
Autres titres immobilisés	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (e)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Diminution des créances immobilisées	0,00	0,00	0,00	0,00
Augmentation des dettes de finance	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTAL I (a+b+c+d+e)</b>	<b>129.233.333,15</b>	<b>103.035.401,88</b>	<b>26.197.931,27</b>	<b>23.778.247,38</b>
<b>STOCKS (f)</b>	<b>2.667.410,39</b>	<b>586.384,26</b>	<b>2.081.026,13</b>	<b>3.756.059,93</b>
Marchandises	882.910,39	586.384,26	296.526,13	107.926,13
Matières et fournitures consommables	0,00	0,00	0,00	0,00
Produits en cours	1.784.500,00	0,00	1.784.500,00	3.448.133,80
Produits interm. et produits résid.	0,00	0,00	0,00	0,00
Produits finis	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (g)</b>	<b>115.157.492,28</b>	<b>10.777.594,80</b>	<b>104.379.897,48</b>	<b>106.626.538,71</b>
Fournis, débiteurs, avances et acomptes	41.248,33	0,00	41.248,33	17.930,89
Clients et comptes rattachés	109.915.430,50	9.076.658,70	100.838.771,80	100.209.863,74
Personnel	134.049,56	0,00	134.049,56	115.649,56
Etat	3.261.791,22	0,00	3.261.791,22	2.984.856,32
Comptes d'associés	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres débiteurs	1.766.032,36	1.700.936,10	65.096,26	2.647.551,79
Compte de régularisation actif	38.939,81	0,00	38.939,81	51.686,41
<b>TITRES ET VALEUR DE PLACEMENT (h)</b>	<b>97.931,60</b>		<b>97.931,60</b>	<b>97.931,60</b>
<b>ECART DE CONVERSION - ACTIF (i)</b>	<b>665.096,41</b>		<b>665.096,41</b>	<b>292.877,92</b>
(Eléments circulants)				
<b>TOTAL II (f+g+h+i)</b>	<b>118.587.936,68</b>	<b>11.363.979,06</b>	<b>107.223.951,62</b>	<b>110.173.408,16</b>
<b>TRESORERIE - ACTIF</b>	<b>395.023,16</b>	<b>0,00</b>	<b>395.023,16</b>	<b>608.978,01</b>
Chèques et valeurs à encaisser	0,00	0,00	0,00	0,00
Banques, T.G & CP	392.591,32		392.591,32	608.477,64
Caisse, régies d'avances et crédittifs	2.431,84		2.431,84	500,37
<b>TOTAL III</b>	<b>395.023,16</b>	<b>0,00</b>	<b>395.023,16</b>	<b>608.978,01</b>
<b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>	<b>248.216.286,99</b>	<b>114.399.380,94</b>	<b>133.816.906,05</b>	<b>134.557.633,55</b>

Tableau n°1

BILAN ( PASSIF )			
INVOLYS s.a		31/12/2019	
	PASSIF	31décembre2019	31décembre2018
<b>CAPITAUX PROPRES</b>			
	Capital social ou personnel (1)	38.271.600,00	38.271.600,00
	moins: Actionnaires, capital souscrit non appelé		
	Capital appelé	38.271.600,00	38.271.600,00
	Dont versé : 38 271 600,00		
F	Prime d'émission, de fusion, d'apport	25.751.959,00	25.751.959,00
J	Ecart de reévaluation		
N	Reserve légale	2.642.925,32	2.263.383,37
A	Autres réserves	0,00	
N	Report à nouveau (2)	23.888.269,98	19.738.700,86
C	Resultat nets en instance d'affectation (2)		
E	Resultat net de l'exercice (2)	3.783.223,62	7.590.839,07
M	<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (a)</b>	<b>94.337.977,92</b>	<b>93.616.482,30</b>
E	<b>CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (b)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
N	Subventions d'investissement		
T	Provisions réglementées		
P	<b>DETTES DE FINANCEMENT (c)</b>	<b>12.220.343,57</b>	<b>0,00</b>
E	Emprunts obligatoires	0,00	
R	Autres dettes de financement	12.220.343,57	
M			
A	<b>PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (d)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
N	Provisions pour charges		
E	Provisions pour risques		
N	<b>ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (e)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
T	Augmentation des créances immobilisées		
T	Diminution des dettes de financement		
	<b>TOTAL I ( a+b+c+d+e )</b>	<b>106.558.321,49</b>	<b>93.616.482,30</b>
P	<b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT (f)</b>	<b>13.486.405,67</b>	<b>21.030.960,88</b>
A	Fournisseurs et comptes rattachés	3.638.073,17	2.289.613,90
S	Clients créditeurs, avances et acomptes	729.808,80	8.808.401,39
S	Personnel	706.695,23	2.858.809,21
I	Organismes sociaux	1.523.040,26	1.106.768,77
F	Etat	6.888.652,21	5.963.681,61
	Comptes d'associés	136,00	136,00
C	Autres créances	0,00	3.550,00
I	Comptes de régularisation - passif	0,00	
R	<b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (g)</b>	<b>684.620,73</b>	<b>859.517,03</b>
C	<b>ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (h) (éléments circulants )</b>	<b>131.406,75</b>	<b>408.166,74</b>
U	<b>TOTAL II ( f+g+h )</b>	<b>14.302.433,13</b>	<b>22.298.644,65</b>
T	<b>TRESORERIE PASSIF</b>	<b>12.956.151,43</b>	<b>18.642.506,60</b>
R	Credits d'escompte	1.529.560,80	
E	Credit de trésorerie	0,00	
S	Banques ( soldes créditeurs )	11.426.590,63	18.642.506,60
O	<b>TOTAL III</b>	<b>12.956.151,43</b>	<b>18.642.506,60</b>
	<b>TOTAL I+II+III</b>	<b>133.816.906,05</b>	<b>134.587.633,55</b>

(1) Capital personnel débiteur

(2) Bénéficiaire (+) ; déficitaire (-)

INVOLYS SA					COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (HORS TAXES)			
					OPERATIONS		31/12/2019	
					Propriété à l'exercice	Concernant les exercices précédents	Totaux de l'exercice	EXERCICE PRECEDENT
					1	2	3 = 1 + 2	Net
<b>I PRODUITS D'EXPLOITATION</b>								
Ventes de marchandises					1.396.122,89		1.396.122,89	56.717,66
Ventes de biens et services produits					38.803.749,74		38.803.749,74	43.343.393,49
<b>Chiffres d'affaires</b>					<b>38.189.872,68</b>		<b>38.189.872,68</b>	<b>43.399.108,17</b>
Variation de stock de produits					-1.663.633,60		-1.663.633,60	1.962.550,00
Immobilisations produites pour l'usage prévu même					9.300.325,00		9.300.325,00	7.251.303,01
Subventions d'exploitation					0,00		0,00	0,00
Autres produits d'exploitation					0,00		0,00	0,00
Reprises d'exploitation (benefit de charges)					27.339,66		27.339,66	0,00
<b>TOTAL I</b>					<b>48.773.880,78</b>		<b>48.773.880,78</b>	<b>54.328.348,96</b>
<b>II CHARGES D'EXPLOITATION</b>								
Achats revendables de marchandises					335.287,60		335.287,60	723.678,84
Achats consommés de matières et de fournitures					1.860.957,86		1.860.957,86	1.041.638,29
Autres charges courantes					6.984.943,80		6.984.943,80	8.366.997,66
Impôts et taxes					401.554,80		401.554,80	447.821,90
Charges de personnel					27.259.326,91		27.259.326,91	30.483.447,19
Autres charges d'exploitation					0,00		0,00	131.400,00
Dotations d'exploitation					7.408.289,74		7.408.289,74	8.695.394,50
<b>TOTAL II</b>					<b>44.837.338,71</b>	<b>0,00</b>	<b>44.837.338,71</b>	<b>47.795.268,56</b>
<b>III RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)</b>						<b>0,00</b>	<b>44.837.338,71</b>	<b>6.533.080,39</b>
<b>IV PRODUITS FINANCIERS</b>								
Produits des titres de participation et autres titres immobilisés					0,00		0,00	
Gains de change					186.206,56		186.206,56	69.105,07
Intérêts et autres produits financiers					5.452.267,23		5.452.267,23	4.325.171,31
Rajustes financiers, transfert de charges					292.877,82		292.877,82	11.561,38
<b>TOTAL IV</b>					<b>6.141.351,71</b>		<b>6.141.351,71</b>	<b>4.285.837,86</b>
<b>V CHARGES FINANCIERES</b>								
Charges d'intérêt					1.065.277,51		1.065.277,51	910.546,58
Parties de changes					580.500,36		580.500,36	180.111,21
Autres charges financières					0,00		0,00	
Dotations financières					665.096,41		665.096,41	292.877,92
<b>TOTAL V</b>					<b>2.310.874,28</b>	<b>0,00</b>	<b>2.310.874,28</b>	<b>1.389.537,71</b>
<b>VI RESULTAT FINANCIER (IV - V)</b>						<b>0,00</b>	<b>3.830.477,43</b>	<b>2.896.299,85</b>
<b>VII RESULTAT COURANT (III - V + VI)</b>							<b>4.768.821,88</b>	<b>9.349.240,81</b>

1) Valeur de stocks - stocks final - stocks initial (augmentation (-) - diminution (+))  
 2) Achats (ré) vendus de constructions - achats - variation de stocks

Tableau n°2

INVOLYS SA					COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (HORS TAXES) (suite)			
					OPERATIONS		Totaux de l'exercice	
					Propriété à l'exercice	Concernant les exercices précédents	3 = 1 + 2	Totaux de l'exercice
					1	2	3 = 1 + 2	3 = 1 + 2
<b>VIII RESULTAT COURANT (Report)</b>							<b>4.768.821,88</b>	<b>9.349.240,81</b>
<b>PRODUITS NON COURANTS</b>								
Produits des opérations d'immobilisations					481.680,00		481.680,00	173.690,00
Subventions diverses					0,00		0,00	
Reprises sur subventions d'investissement					0,00		0,00	
Autres produits non courants					242.664,27		242.664,27	322.896,14
Reprises non courantes, transferts de charges					0,00		0,00	
<b>TOTAL VIII</b>					<b>725.884,27</b>		<b>725.884,27</b>	<b>526.896,14</b>
<b>IX CHARGES NON COURANTES</b>								
Valeurs nettes d'immobilisations des immobilisations aliées					6.391,15		6.391,15	3.021,56
Subventions accortées					0,00		0,00	
Autres charges non courantes					475.539,08		475.539,08	521.260,53
Dotations non courantes sur amortis, et provisions					0,00		0,00	
<b>TOTAL IX</b>					<b>481.920,23</b>		<b>481.920,23</b>	<b>844.281,59</b>
<b>RESULTAT NON COURANT (VIII - IX)</b>							<b>243.964,04</b>	<b>-217,45</b>
<b>RESULTAT AVANT IMPOTS (VII + X)</b>							<b>5.012.785,92</b>	<b>9.549.192,97</b>
<b>IMPOTS SUR LES RESULTATS</b>					1.227.162,00		1.227.162,00	1.758.353,00
<b>RESULTAT NET (XI - XII)</b>							<b>3.785.623,92</b>	<b>7.990.839,97</b>
<b>XIV TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)</b>							<b>51.640.238,76</b>	<b>59.058.186,66</b>
<b>XV TOTAL DES CHARGES (II + V + IX + XII)</b>							<b>48.854.614,84</b>	<b>61.067.346,69</b>
<b>RESULTAT NET (XIV - XV)</b>							<b>3.785.623,92</b>	<b>7.990.839,97</b>

**ETAT DES SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION (E.S.G)**

INVOLYS S.A.

31/12/2019

			EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
	1	Ventes de marchandises ( en l'état )	1.306.122,80	56.717,68
	2	- Achats revendus de marchandises	753.257,60	723.879,04
<b>I</b>		<b>- MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ETAT</b>	<b>552.865,20</b>	<b>-667.161,36</b>
<b>II</b>		<b>+ PRODUCTION DE L'EXERCICE (3+4+5)</b>	<b>44.440.418,98</b>	<b>52.556.745,50</b>
	3	Ventes de biens et services produits	36.803.749,78	43.342.390,49
	4	Variation de stocks de produits	-1.663.633,80	1.962.550,00
	5	Immobilisations produites par l'Esé pour elle même	9.300.303,00	7.251.805,01
<b>III</b>		<b>- CONSOMMATION DE L'EXERCICE (6+7)</b>	<b>8.845.900,66</b>	<b>7.508.616,15</b>
	6	Achats consommés de matières et fournitures	1.860.957,06	1.141.618,29
	7	Autres charges externes	6.984.943,60	6.366.997,86
<b>IV</b>		<b>- VALEUR AJOUTEE ( I+II+III )</b>	<b>36.147.383,52</b>	<b>44.380.967,99</b>
<b>V</b>	8	+ Subventions d'exploitation		
	9	- Impôts et taxes	491.554,80	447.821,80
	10	- Charges de personnel	27.258.326,91	30.485.447,18
		<b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION ( E.B.E ) OU INSUFFISANCE BRUT D'EXPLOITATION ( L.B.E )</b>	<b>8.397.501,81</b>	<b>13.447.699,01</b>
	11	+ Autres produits d'exploitation		
	12	- Autres charges d'exploitation		131.400,00
	13	+ Reprises d'exploitation: transfert de charges	27.339,00	1.714.885,78
	14	- Dotations d'exploitation	7.488.298,74	8.498.104,59
<b>VI</b>		<b>RESULTAT D'EXPLOITATION ( + ou - )</b>	<b>936.542,07</b>	<b>6.533.080,20</b>
<b>VII</b>		<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>3.832.479,43</b>	<b>2.816.299,85</b>
<b>VIII</b>		<b>- RESULTAT COURANT ( + ou - )</b>	<b>4.769.021,50</b>	<b>9.349.380,05</b>
<b>IX</b>		<b>RESULTAT NON COURANT ( + ou - )</b>	<b>241.364,12</b>	<b>-187,98</b>
	15	- Impôts sur les résultats	1.227.162,00	1.758.353,00
<b>X</b>		<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE ( + ou - )</b>	<b>3.783.223,62</b>	<b>7.590.839,07</b>

Tableau n°5

<b>II - CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT ( C.A.F ) - AUTOFINANCEMENT</b>					
<b>I</b>	<b>1</b>		<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE ( + ou - )</b>		
			* Benefice +	<b>3.783.223,62</b>	<b>7.590.839,07</b>
			* Perte -		
	<b>2</b>	+	Dotations d'exploitation	7.488.298,74	7.206.370,50
	<b>3</b>	+	Dotations financieres		
	<b>4</b>	+	Dotations non courantes		
	<b>5</b>	-	Reprises d'exploitation		
	<b>6</b>	-	Reprises financieres		
	<b>7</b>	-	Reprises non courantes		
	<b>8</b>	-	Produits des cessions d'immobilisation	481.000,00	172.000,00
	<b>9</b>	+	Valeurs nettes des immobilisations cedees	6.101,15	3.021,59
			<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT ( C.A.F )</b>	<b>10.796.623,51</b>	<b>14.628.231,16</b>
	<b>10</b>	-	Distributions de benefices	3.061.728,00	2.296.296,00
<b>II</b>			<b>AUTOFINANCEMENT</b>	<b>7.734.895,51</b>	<b>12.331.935,16</b>

**TABLEAU DE FINANCEMENT  
( MODELE NORMAL )**

**I. SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN**

DU 01/01/2019 AU 31/12/2019

MASSES		EXERCICE N	EXERCICE N-1	VARIATION A-B	
				Emplois C	Ressources D
1	Financement permanent	106.558.321,49	93.616.482,30		
2	Moins actif immobilisé	26.197.931,27	23.775.247,38	2.422.683,89	12.941.639,19
3	= FONDS DE ROULEMENT FONCTIONNEL (A)	80.360.390,22	69.841.234,92		10.519.155,30
4	Actif circulant	107.223.951,62	110.173.408,16		
5	Moins Passif circulant	14.302.433,13	22.298.644,65	7.996.211,52	2.949.456,54
6	= BESOINS DE FINANCEMENT GLOBAL (B)	92.921.518,49	87.874.763,51	5.046.754,98	
7	TRESORERIE NETTE (ACTIF -PASSIF) (A-B)	- 12.561.128,27	- 18.033.528,59	5.472.400,32	

**II. EMPLOIS ET RESSOURCES**

	EXERCICE N		EXERCICE N-1	
	EXERCICE		EXERCICE PRECEDENT	
	EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES
<b>AUGMENTATION (A)</b>		7.734.895,51		12.331.935,16
- Capacité d'autofinancement .....		10.756.823,51		14.628.231,16
(i) Distributions de dividendes .....		3.061.728,00		2.296.296,00
<b>CÉSSIONS ET RÉDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)</b>		489.723,20		181.303,20
- Cessions d'immob. incorporelles				
- Cessions d'immob. corporelles		481.000,00		172.000,00
- Cessions d'immob. financières				
- Réintégration sur créances immobilisées		8.723,20		9.303,20
<b>AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES ASSIMILÉS (C)</b>				
- Augmentation de capital, apports				
- Subventions d'investissement				
<b>AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT (D)</b>		13.600.000,00		
(nettes de primes de remboursements)				
<b>TOTAL I. - RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)</b>		21.224.618,71		12.513.238,36
<b>ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E)</b>	5.586.143,48		7.431.166,96	
- Acquisitions d'immob. incorporelles				
- Acquisitions d'immob. corporelles	3.330.078,14		7.251.805,01	
- Acquisitions d'immob. financières	256.065,34		179.361,95	
- Augmentation des créances immobilisées				
<b>RÈGLEMENT DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILÉS (F)</b>				
<b>RÈGLEMENT DES DETTES DE FINANCEMENT (G)</b>		779.656,43		
<b>EMPLOIS EN NON-VALEUR (H)</b>		339.663,50		
<b>TOTAL II. - EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)</b>	11.705.463,41		7.431.166,96	
<b>III VARIATION BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (BEG)</b>		5.046.754,98		1.262.704,78
<b>IV VARIATION DE LA TRESORERIE</b>		5.472.400,32		6.345.171,51
<b>TOTAL GENERAL</b>	21.224.618,71	21.224.618,71	13.775.943,16	13.775.943,14

**PRINCIPALES METHODES D'EVALUATION SPECIFIQUES  
PAR L'ENTREPRISE**

DU 01/01/2019 AU 31/12/2019

INDICATION DES METHODES D'EVALUATION APPLIQUEES PAR L'ENTREPRISE	
<b>I-ACTIF IMMOBILISER</b>	
<b>A- EVALUATION A L'ENTREE</b>	
1- Immobilisations en non-valeurs,	Coût d'acquisition
2- Immobilisations interpersonnes,	Coût d'acquisition
3- Immobilisations corporelles,	Coût d'acquisition
4- Immobilisations financières,	Prix d'achat
<b>B- CORRECTIONS DE VALEUR</b>	
1- Méthodes d'amortissements,	Amortissement Linéaire
2- Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation,	Non concernée
3- Méthodes de détermination des écarts de Conversion - Actif,	Non concernée
<b>II-ACTIF CIRCULANT (Hors Trésorerie)</b>	
<b>A- EVALUATION A L'ENTREE</b>	
1- Stocks,	Valeur nette de réalisation
2- Créances,	Cout moyen entaire pondéré (CMUP) Valeur nominale
3- Titres et valeurs de placement,	Contre valeur au cours du jour d'entrée Valeur nominale
<b>B- CORRECTIONS DE VALEUR</b>	
1- Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation,	La valeur des portés liés à des créances litigieuses La valeur du porte liés à des articles obsolètes, endommagés ou trop anciens
2- Méthodes de détermination des écarts de Conversion - Actif,	Valeur comptable nette des créances libellés en monnaie étrangère
<b>III- FINANCEMENT PERMANENT</b>	
1- Méthodes de réévaluation,	Non concernée
2- Méthodes d'évaluation des provisions réglementées,	Non concernée
3- Dettes de financement permanent,	Valeur nominale
4- Méthodes d'évaluation des provisions durables pour risques et charges,	Non concernée
5- Méthodes de détermination des écarts de Conversion - Passif,	Non concernée
<b>IV- PASSIF CIRCULANT (Hors Trésorerie)</b>	
1- Dettes de passif circulant,	Valeur nominale contre valeur au cours du jour d'entrée
2- Méthodes d'évaluation des autres provisions pour risques et charges,	Valeur destinée à faire face à un risque ou une charge devant se réaliser dans un délai inférieur à 12 mois
3- Méthodes de détermination des écarts de Conversion - Passif,	Valeur comptable nette des dettes libellés en monnaie étrangère
<b>V- TRÉSORERIE</b>	
1- Trésorerie - Actif,	Valeur nominale en défilés
2- Trésorerie - Passif,	Valeur nominale en défilés
3- Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation,	Non concernée

**ETAT DES DEROGATIONS**

INVOLYS SA

DU 01/01/2019 AU 31/12/2019

INDICATION DES DEROGATIONS	JUSTIFICATION DES DEROGATIONS	INFLUENCE DES DEROGATIONS SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
<i>I- Dérogations aux principes comptables fondamentaux</i>		
<i>II- Dérogations aux méthodes d'évaluation</i>		<b>NEANT</b>
<i>II- Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse</i>		

ETAT A3

**ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES**

INVOLYS SA		DU 01/01/2019 AU 31/12/2019	
NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DU CHANGEMENT	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS	
<i>I- Changements affectant les méthodes d'évaluation</i> * * * * * * * * * * *		NEANT	
<i>I- Changements affectant les règles de présentation</i> * * * * * * * * * *			



TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERES

ETAT:R2

NATURE	MONTANT BRUT DEBUT EXERCICE	AUGMENTATION			DIMINUTION			MONTANT BRUT FIN EXERCICE
		Acquisition	Production par l'E/se pour elle même	Virement	Cession	Retrait	Virement	
<b>IMMOBILISATION EN NON VALEURS</b>								
*Frais préliminaires								
*Charges à répartir sur plusieurs exercices	2.328.615,31	339.663,50						2.668.278,81
*Prime de remboursement obligations								
<b>S/TOTAL I</b>	<b>2.328.615,31</b>	<b>339.663,50</b>						<b>2.668.278,81</b>
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>								
*Immobilisation en recherche et développement	104.930.376,30	9.300.303,00						114.230.679,30
*Brevets, marques, droits, et valeurs similaires	4.296.032,41	29.775,14						4.325.807,55
*Fonds commerciaux								
*Autres immobilisations incorporelles								
<b>S/TOTAL II</b>	<b>109.226.408,71</b>	<b>9.330.078,14</b>			<b>15.701,26</b>			<b>118.556.486,85</b>
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>								
*Terrains								
*Constructions								
*Installations techniques, matériel et outillage	123.029,73							123.029,73
*Matériel de transport	15.701,26				15.701,26			-
*Mobilier, matériel de bureau et aménagement	5.464.358,05	252.250,34						5.716.608,39
*Autre Immobilisations corporelles	74.778,57	3.815,09						78.593,57
*Immobilisations corporelles en cours								-
<b>S/TOTAL III</b>	<b>5.677.867,61</b>	<b>256.065,34</b>						<b>5.918.231,69</b>
<b>TOTAL GENERAL(I+II+III)</b>	<b>117.232.891,63</b>	<b>9.925.806,98</b>			<b>15.701,26</b>			<b>127.142.997,25</b>

ETAT B2bis

## TABLEAU DES AMORTISSEMENTS

INVOLYS SA

DU 01/01/2019 AU 31/12/2019

NATURE	Cumul début exercice 1	Dotation de l'exercice 2	Amortissement sur immobilisations sorties 3	Cumul d'amortissement fin exercice 4=1+2-3
<b>IMMOBILISATION EN NON- VALEURS</b>	<b>2.328.615,31</b>	<b>67.932,70</b>	-	<b>2.396.548,01</b>
*Frais préliminaires				
*charges à répartir sur plusieurs exercices	2.328.615,31	67.932,70	-	2.396.548,01
*Primes de remboursement des obligations				
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>87.818.151,63</b>	<b>7.049.851,75</b>	-	<b>94.868.003,38</b>
*Immobilisations de recherche et développement	83.526.205,89	7.045.022,57		90.571.228,46
*Brevets, marques, droits et valeurs similaires	4.291.945,74	4.829,18		4.296.774,92
*fonds commercial				
*Autres immobilisations incorporelles				
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>3.992.785,31</b>	<b>370.514,29</b>	<b>9.600,11</b>	<b>4.353.699,49</b>
*Terrains				
*Constructions				
*Installations techniques, matériel et outillage	102.990,15	3.117,97		106.108,12
*Matériel de transport	9.600,11	-	9.600,11	-
*Mobilier, matériel de bureau et aménagements	3.812.446,74	364.657,07		4.177.103,81
*Autres immobilisations corporelles	67.748,31	2.739,25		70.487,56
*Immobilisations corporelles en cours				
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>94.139.552,25</b>	<b>7.488.298,74</b>	<b>9.600,11</b>	<b>101.618.250,88</b>

**TABLEAU DES PLUS OU MOINS VALUES SUR CESSIONS OU RETRAITS  
D'IMMOBLISATIONS**

INVOLYS SA		DU 01/01/2019 AU 31/12/2019					
Date de cession ou de retrait	Compte principal	Montant brut	Amortissements cumulés	Valeur nette d'amortissements	Produit de cession	Plus values	Moins values
01/12/2019	2340	6.262,59	6.262,59	0,00	46.000,00	46.000,00	
01/01/2019	2340	2.096,10	1.013,12	1.082,98	105.000,00	103.917,02	
01/01/2019	2340	2.432,70	851,45	1.581,25	110.000,00	108.418,75	
01/01/2019	2340	2.446,16	733,84	1.712,32	110.000,00	108.287,68	
01/01/2019	2340	2.463,71	739,11	1.724,60	110.000,00	108.275,40	
<b>TOTAL</b>		<b>15.701,26</b>	<b>9.600,11</b>	<b>6.101,15</b>	<b>481.000,00</b>	<b>474.898,85</b>	<b>0,00</b>

**TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION**
**ETAT B4**

INVOLYS SA

DU 01/01/2019 AU 31/12/2019

Raison sociale de la société émettrice	secteur d'activité 1	Capital social 2	Participation au capital en % 3	Prix d'acqui- sition global 4	Valeur comptable nette 5	Extrait des derniers états de synthèses de la société émettrice			Produits inscrits au C.P.C. de l'exercice 9
						Date de clôture 6	Situation nette 7	Résultat net 8	
INVOLYS CANADA	NTIC	2.022.910,00	60%	1.213.746,00	0,00	-	-	-	
INVOLYS TUNISIE	NTIC	598.250,00	34%	203.405,00	0,00	-	-	-	
INVOLYS ENTRAL & WES	NTIC	173.712,00	100%	173.712,00	173.712,00	-	-	-	
<b>TOTAL</b>		<b>2.794.872,00</b>		<b>1.590.863,00</b>	<b>173.712,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## TABLEAU DES PROVISIONS

ETAT B5

INVOLYS SA

DU 01/01/2019 AU 31/12/2019

NATURE	Montant début exercice	DOTATIONS			REPRISES			Montant fin exercice
		d'exploitation	financières	non courantes	d'exploitation	financières	Non courantes	
1. Provision pour dépréciation de l'actif immobilisé	1.417.151,00							1.417.151,00
2. Provisions réglementées								
3. Provisions durables pour risques et charges								
<b>SOUS TOTAL (A)</b>	<b>1.417.151,00</b>	-	-	-	-	-	-	<b>1.417.151,00</b>
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	11.363.979,06							11.363.979,06
5. Autres provisions pour risques et charges	859.517,03		665.096,41		547.114,79	292.877,92		684.620,73
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie								
<b>SOUS TOTAL (B)</b>	<b>12.223.496,09</b>	-	<b>665.096,41</b>	-	<b>547.114,79</b>	<b>292.877,92</b>	-	<b>12.048.599,79</b>
<b>TOTAL (A+B)</b>	<b>13.640.647,09</b>	-	<b>665.096,41</b>	-	<b>547.114,79</b>	<b>292.877,92</b>	-	<b>13.465.750,79</b>

ETAT\_B6

**TABLEAU DES CREANCES**

INVOLYS SA

DU 01/01/2019 AU 31/12/2019

CREANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		MOINS D'UN AN	PLUS D'UN AN	ECHUES ET NON RECOUVREES	MONTANTS EN DEVISES	MONTANTS SUR L'ETAT ET ORGANIS. PUBLICS	MONTANTS SUR LES ENTREPRISES LIEES	MONTANTS REPRESENTES PAR EFFETS
<b>DE L'ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>499.472,80</b>	-	<b>499.472,80</b>					
* Prêts Immobilisés								
* Autres créances financières	499.472,80		499.472,80					
<b>DE L'ACTIF CIRCULANT</b>	<b>115.157.492,28</b>	<b>115.157.492,28</b>			<b>6.033.039,26</b>	<b>3.261.791,22</b>	<b>1.503.486,38</b>	
* Fournisseurs débiteurs av et acpte	41.248,33	41.248,33						
* Clients et comptes rattachés	109.915.430,50	109.915.430,50			6.033.039,26			
* Personnel	134.049,56	134.049,56						
* Etat	3.261.791,22	3.261.791,22				3.261.791,22		
* Comptes d'associés	-	-						
* Autres débiteurs	1.766.032,86	1.766.032,86					1.503.486,38	
* Comptes de régularisation-actif	38.939,81	38.939,81						

BILAN

**TABLEAU DES DETTES**

INVOLYS SA

DU 01/01/2019 AU 31/12/2019

DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		PLUS D'UN AN	MOINS D'UN AN	ECHUES ET NON PAYEES	MONTANTS EN DEVICES	MONTANTS VIS-A-VIS DE L'ETAT ET ORGANIS. PUBLICS	MONTANTS VIS A VIS DES ENTREPRISES	MONTANTS REPRESENTES PAR EFFETS
<b>DETTES DE FINANCEMENT</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>						
* Emprunts obligataires * Autres dettes de financement								
<b>DU PASSIF CIRCULANT</b>	<b>13.486.405,67</b>		<b>13.486.405,67</b>		<b>5.610,00</b>	<b>8.411.692,47</b>		
* Fournisseur et comptes rattachés	3.638.073,17		3.638.073,17		5.610,00			
* Clients créateurs, avances et acomptes	729.808,80		729.808,80					
* Personnel	706.695,23		706.695,23					
* Organismes sociaux	1.523.040,26		1.523.040,26			1.523.040,26		
* Etat	6.888.652,21		6.888.652,21			6.888.652,21		
* Comptes d'associés	136,00		136,00					
* Autres créanciers	0,00		0,00					
* Comptes de régularisation - Passif	0		0,00					

**TABLEAU DES SURETES REELLES DONNEES OU RECUES**
**INVOLYS SA**
**DU 01/01/2019 AU 31/12/2019**

TIERS CREDITEURS OU TIERS DEBITEURS	Montant couvert par la sûreté	Nature (1)	Date et lieu d'inscription	Objet (2) (3)	Valeur comptable nette de la sûreté donnée à la date de clôture
. Sûretés données CREDIT IMMOBILIER ET HOTELIER CAISSE CENTRALE DE GARANTIE	6.500.000,00 6.500.000,00	NANTISSEMENT NANTISSEMENT	10/04/2019 CASA 10/04/2019 CASA	ENTREPRISE ENTREPRISE	
. Sûretés reçues					

(1)- Gage : 1- Hypothèque ; 2- Nantissement ; 3- Warrant ; 4- Autres ; 5- (à préciser)

(2) Préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données) (entreprises liées, associés, nombre du personnel).

(3) Préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues).

**ENGAGEMENTS FINANCIERS RECUS OU DONNES**  
**HORS OPERATIONS DE CREDIT-BAIL**

INVOLYS SA

DU 01/01/2019 AU 31/12/2019

ENGAGEMENTS DONNES	Montants Exercice	Montants Exercice Précédent
. Avals et cautions	499.472,80	508.196,00
. Engagements en matière de pensions de retraites et obligations similaires		
. Autres engagements donnés		
* Autres créances financières		
*		
*		
*		
TOTAL (1)	499.472,80	508.196,00
(1) Dont engagements à l'égard d'entreprises liées.....		

ENGAGEMENTS RECUS	Montants Exercice	Montants Exercice Précédent
. Avals et cautions		
. Autres engagements reçus		
*		
*		
<b>NEANT</b>		
TOTAL		

**TABLEAU DES BIENS EN CREDIT-BAIL**

ETAT B10

INVOLYS SA

DU 01/01/2019 AU 31/12/2019

Rubriques 1	Date de la 1ère échéance 2	Durée du contrat en mois 3	Valeur estimée du bien à la date du contrat 4	Durée théorique d'amortissement du bien 5	Cumul des exercices précédents des redevances 6	Montant de l'exercice des redevances 7	Redevances restant à payer		Prix d'achat résiduel en fin de contrat 10	Observations 11
							A moins d'un an 8	A plus d'un an 9		
MAT DE TRANSPORT	01/06/2018	48	387.866,88	5		387.866,88	387.866,88	775.733,76	12.659,04	
MAT DE TRANSPORT	01/02/2019	48	52.301,20	5		52.301,20	89.659,20	216.676,40	3.178,07	
MAT DE TRANSPORT	01/02/2019	48	92.171,64	5		92.171,64	100.550,88	209.481,00	3.173,87	
MAT DE TRANSPORT	01/11/2019	60	24.544,90	5		24.544,90	147.269,40	564.532,70	6.275,74	
MAT DE TRANSPORT	01/06/2019	48	82.079,47	5		82.079,47	89.541,34	186.544,25	3.565,87	
MAT DE TRANSPORT	01/12/2019	60	3.544,36	5		3.544,36	42.532,32	166.584,92	1.824,90	
MAT DE TRANSPORT	01/04/2019	48	98.677,26	5		98.677,26	131.569,68	296.031,78	4.670,14	
<b>Total</b>					<b>0,00</b>	<b>741.185,71</b>	<b>988.989,60</b>	<b>2.415.584,81</b>	<b>35.347,63</b>	<b>0,00</b>

## B11 Détail des Postes du C.F.C.

	DESIGNATION	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
	<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>		
611	<b>611 - Achats revendus de marchandises</b>		
	* Achats de marchandises	741.857,60	41.990,00
	Variation des stocks de marchandises (+/-)	11.400,00	681.889,04
	<b>Total</b>	<b>753.257,60</b>	<b>723.879,04</b>
612	<b>612 - Achats consommés de matières et fournitures</b>		
	* Achat de matières premières		
	*Variation des stocks de matières premières (+/-)		
	* Achats de matières et fournitures consommables et emballages		
	Variation des stocks de matières, fournitures et emballages (+/-)		
	* Achats non stockés de matières et de fournitures	357.297,27	344.763,92
	* Achats de travaux, études et prestations de services	1.503.659,79	796.854,37
<b>Total</b>	<b>1.860.957,06</b>	<b>1.141.618,29</b>	
613/614	<b>613/614 - *Autres charges externes</b>		
	* Locations et charges locatives	2.395.443,60	2.395.443,60
	* Redevances de crédit-bail	775.637,31	296.976,46
	* Entretien et réparations	158.331,76	170.046,54
	* Primes d'assurances	100.731,71	71.172,99
	* Rémunérations du personnel extérieur à l'entreprise		
	* Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	1.488.833,32	370.466,68
	* Redevances pour brevets, marques, droits.....	63.457,58	111.622,68
	* Transports		
	* Déplacements, missions et réceptions	1.332.746,81	1.987.691,37
	* Reste du poste des autres charges externes	769.761,51	963.577,24
	<b>Total</b>	<b>6.984.943,60</b>	<b>6.366.997,86</b>
617	<b>617 - * Charges de personnel</b>		
	* Rémunération du personnel	22.369.667,28	25.561.870,31
	* Charges sociales	4.340.599,40	4.923.576,87
	* Reste du poste des charges de personnel	548.060,03	
<b>Total</b>	<b>27.258.326,91</b>	<b>30.485.447,18</b>	
618	<b>618 - Autres charges d'exploitation</b>		
	* Jetons de présence		
	* Pertes sur créances incouvrables		131.400,00
	* Reste du poste des autres charges d'exploitation		
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>131.400,00</b>	
638	<b>CHARGES FINANCIERES</b>		
	<b>638 *Autres charges financières</b>		
	* Charges nettes sur cessions de titres et valeurs de placement		
	* Reste du poste des autres charges financières		
<b>TOTAL</b>			
658	<b>CHARGES NON COURANTES</b>		
	<b>658 - Autres charges non courantes</b>		
	* Pénalités sur marchés et dédits	5.057,50	184.153,03
	* Rappels d'impôts (autres qu'impôts sur les résultats)		
	* Pénalités et amendes fiscales et pénales	12.464,00	9.608,00
	* Créances devenues incouvrables	458.017,20	327.499,50
	* Reste du poste des autres charges non courantes		
<b>Total</b>	<b>475.539,00</b>	<b>521.260,53</b>	

## B11(bis) Détail des Postes du C.P.C.(suite)

	DESIGNATION	EXERCICE	EXERCICE
	<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>		
	<b>Ventes de marchandises</b>		
711	Ventes de marchandises au Maroc	1.284.389,00	56.717,68
	Ventes de marchandises à l'étranger	21.733,80	
	Reste du poste des ventes de marchandises		
	<b>Total</b>	<b>1.306.122,80</b>	<b>56.717,68</b>
	<b>Ventes de biens et services produits</b>		
	Ventes de biens au Maroc	4.291.143,52	476.300,00
	Ventes de biens à l'étranger		
712	Ventes des services au Maroc	9.512.197,81	9.098.611,12
	Ventes des services à l'étranger	23.000.408,45	33.767.479,37
	Redevances pour brevets, marques, droits..		
	Reste du poste des ventes et services produits		
	<b>Total</b>	<b>36.803.749,78</b>	<b>43.342.390,49</b>
	<b>Variation des stocks de produits</b>		
	Variation des stocks des biens produits (+/-)		
713	Variation des stocks des services produits (+/-)	- 1.663.633,80	1.962.550,00
	Variation des stocks des produits en cours (+/-)		
	<b>Total</b>	<b>-1.663.633,80</b>	<b>1.962.550,00</b>
	<b>Autres produits d'exploitation</b>		
718	Jetons de présence reçus		
	Reste du poste des produits divers		
	<b>Total</b>		
	<b>Reprises d'exploitation transferts de charges</b>		
719	Reprises		1.633.668,33
	Transferts de charges	27.339,00	81.217,45
	<b>Total</b>	<b>27.339,00</b>	<b>1.714.885,78</b>
	<b>PRODUITS FINANCIERS</b>		
	<b>Intérêts et autres produits financiers</b>		
738	Intérêts et produits assimilés	5.452.267,23	4.125.171,31
	Revenus des créances rattachées à des participations		
	Produits nets sur cessions de titres et valeurs de placement		
	Reste du poste intérêts et autres produits financiers		
	<b>Total</b>	<b>5.452.267,23</b>	<b>4.125.171,31</b>

**PASSAGE DU RESULTAT NET COMPTABLE AU RESULTAT NET FISCAL**

INVOLYS SA

Exercice du 01/01/2018 au 31/12/2018

INTITULES	Montant	Montant
<b>I. RESULTAT NET COMPTABLE</b>		
*Bénéfice net	3783 223,62	
*Perte nette		
<b>II. REINTEGRATION FISCALES</b>		
1. Courantes	1.853.615,16	
- IS AU 31-12-2019	1.227.162,00	
- Cadeaux à la clientèle	23 850,00	
- Excédent/redevances crédit bail	477 641,35	
- Gains latents de l'exercice	124 961,81	
2. Non courantes	475.539,00	
- Autres charges non courantes	475 539,00	
-		
<b>III. DEDUCTIONS FISCALES</b>		
1. Courantes		408.166,74
- Gains latents exercice antérieur		408 166,74
-		
-		
2. Non Courantes		
-		
-		
-		
<b>TOTAL</b>	<b>6.112.377,78</b>	<b>408.166,74</b>
<b>IV. RESULTAT BRUT FISCAL</b>		
Bénéfice brut fiscal		5.704.211,04
Déficit brut fiscal si T2>T1 (B)		
<b>V. REPORTS DÉFICITAIRES IMPUTES (C) (1)</b>		
*Exercice n-4		
*Exercice n-3		
*Exercice n-2		
*Exercice n-1		
<b>VI. RESULTAT NET FISCAL</b>		
Bénéfice net fiscal (A-C)		5.704.211,04
ou Déficit net fiscal (B)		
<b>VII. CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFERES</b>		
<b>VIII. CUMUL DES DEFICITS FISCAUX RESTANT A REPORTER</b>		
*Exercice n-4		
*Exercice n-3		
*Exercice n-2		
*Exercice n-1		

(1) Dans la limite du montant du bénéfice brut fiscal (A)

(1) Dans la limite du montant du bénéfice brut fiscal (A)

INVOLYS SA

ETAT\_B13

**DETERMINATION DU RESULTAT COURANT APRES IMPOTS**

DU 01/01/2019 AU 31/12/2019

I- DETERMINATION DU RESULTAT		MONTANT
. Résultat courant d'après C.P.C	(   )	4.769.021,50
. Réintégrations fiscales sur opérations courantes	(+)	626.453,16
. Déductions fiscales sur opérations courantes	(-)	408.166,74
. Résultat courant théoriquement imposable		4.987.307,92
. Impôt théorique sur résultat courant	(-)	1.388.565,46
. Résultat courant après impôts	(-)	3.598.742,46

II - INDICATION DU REGIME FISCAL ET DES AVANTAGES OCTROYES PAR LES CODES DES INVESTISSEMENTS OU PAR DES DISPOSITIONS LEGALES SPECIFIQUES
* La société est soumise à l'impôt sur les sociétés selon le régime de résultat net réel
* La société bénéficie de l'exonération sur le chiffre d'affaires à l'export au titre de l'IS
*
*
*
*
*
*
*
*
*
*
*
*
*
*
*

ETAT B14

**DETAIL DE LA TAXE SUR LA VALEUR AJOUTEE**

INVOLYS SA

DU 01/01/2019 AU 31/12/2019

NATURE	Solde au début de l'exercice 1	Opérations comptables de l'exercice 2	Déclarations T,V,A de l'exercice 3	Solde fin d'exercice (1+2-3=4)
A. T.V.A Facturée	3.911.209,61	2.935.379,26	2.242.393,60	4.604.195,27
B. T.V.A Récupérable	255.361,95	1.579.642,95	1.377.165,37	457.839,53
sur charges	159.264,66	1.524.815,69	1.349.555,11	334.525,24
sur immobilisations	96.097,29	54.827,26	27.610,26	123.314,29
C. T.V.A dûe ou crédit TVA	3.655.847,66	1.355.736,31	865.228,23	4.146.355,74
T.V.A=( A-B)	3.655.847,66	1.355.736,31	865.228,23	4.146.355,74

INVOLYS SA

du 01/01/2019 au 31/12/2019

**B 15 Passifs éventuels**

(a) Les déclarations fiscales au titre de l'Impôt sur les Sociétés (I.S), de l'Impôt sur le Revenu (I.R) et de la Taxe sur Valeur Ajoutée (T.V.A) des exercices 2016 à 2019 ne sont pas encore prescrites et pourraient faire l'objet d'un contrôle fiscal et d'éventuels redressements. A noter que la loi de finances 2016 a introduit une disposition prolongeant le délai de prescription de quatre (4) ans à dix (10) ans aux contribuables n'ayant pas déposé leurs déclarations au titre des dix (10) derniers exercices non déclarés

(b) Les déclarations sociales au titre de la C.N.S.S pourraient faire l'objet de contrôle et d'éventuels redressements.

(c) Notons qu'au titre de la période non prescrite, les rôles émis des autres impôts et taxes peuvent également faire l'objet de révisions.

(d) Le non rapatriement à temps de créances anciennes nées sur l'étranger peut être source de passifs éventuels.

MONTANT DU CAPITAL : 38 271 600,00 DH

INVOLYS SA

DU 01/01/2019 AU 31/12/2019

1	2	3	4	5	6	NOMBRE DE TITRES		9	MONTANT DU CAPITAL		
						Exercice précédent			MONTANT DU CAPITAL		
						7	8		10	11	12
Mohammed Bachir RACHDI Omar BENNANI Hérédia EL OUARZAZI  LARAKI WALID FLOTTANT	AM INVEST MOROCCO				8 RUE AHMED LAZRAK MAARIF CASA RUE VILLA CHAMA AIN DIAB CASA RUE ABASS EL AZFI RESID KOUTOUBIA IMM C NZ CASA 37 RUE JALAL EDDINE ASSAYOUTI CASA ANGLE BD ZERKTOUMI ET BD BRAHIM ROUDANSEME ETAGE CASA ANGLE BD ZERKTOUMI ET BD BRAHIM ROUDANSEME ETAGE CASA	37.468 27.090 22.379 143.357 19.519 132.993	37.468 27.090 22.379 143.357 19.519 132.993	100 100 100 100 100 100	3.746.800 2.709.000 2.237.900 14.335.700 1.951.900 13.299.300	3.746.800 2.709.000 2.237.900 14.335.700 1.951.900 13.299.300	3.746.800 2.709.000 2.237.900 14.335.700 1.951.900 13.299.300
						382.716	382.716		38.271.600,00	38.271.600,00	38.271.600,00

(1) Quand le nombre des associés est inférieur ou égal à 10, l'entreprise doit déclarer tous les participants au capital. Dans les autres cas, il y a lieu de mentionner que les 10 principaux associés par ordre d'importance décroissante.

## ETAT D'AFFECTION DES RESULTATS INTERVENUE AU COURS DE L'EXERCICE

INVOLYS SA

DU 01/01/2019 AU 31/12/2019

	MONTANT		MONTANT
<b>A. ORIGINE DES RESULTATS AFFECTER</b>		<b>B. AFFECTATION DES RESULTATS</b>	
(Décision de 28 Juin 2019)		. Réserve légale	379.541,95
. Report à nouveau	19.738.700,86	. Autres réserves	
. Résultats nets en instance d'affectation		. Tantièmes	
. Resultat net de l'exercice	7.590.839,07	. Dividendes	3.061.728,00
. Prélèvement sur les réserves		. Autres affectations	
. Autres Prélèvements		. Report à nouveau	23.888.269,98
<b>TOTAL A</b>	<b>27.329.539,93</b>	<b>TOTAL B</b>	<b>27.329.539,93</b>

Total A = Total B

**RESULTAT ET AUTRES ELEMENTS, CARACTERISTIQUES DE L'ENTREPRISE  
AU COURS DES T DERNIERS EXERCICES**

**INVOLYS SA**
**DU 01/01/2019 AU 31/12/2019**

<i>NATURE DES INDICATIONS</i>	Exercice n-2	Exercice n-1	Exercice n
<b><u>SITUATION NETTE DE L'ENTREPRISE</u></b>			
. Capitaux propres <b>plus</b> capitaux propres assimilés <b>moins</b> immobilisation en non valeurs	88.321.939,23	93.616.482,30	94.066.247,12
<b><u>OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE</u></b>			
1. Chiffre d'affaires hors taxes	48.656.369,75	43.399.108,17	38.109.872,58
2. Résultat avant impôts	6.271.393,50	9.349.192,07	5.010.385,62
3. Impôts sur les résultats	1.790.208,00	1.758.353,00	1.227.162,00
4. Bénéfices distribués	0,00	2.296.296,00	3.061.728,00
5. Résultats non distribués (mis en réserves ou en instances d'affectation)	4.481.185,50	7.590.839,07	3.783.223,62
<b><u>RESULTAT PAR TITRE (Pour les sociétés par actions et SARL)</u></b>			
1. Résultat net par action ou part sociale	11,71	19,83	9,89
2. Bénéfices distribués par action ou part sociale	0,00	6,00	8,00
<b><u>PERSONNEL</u></b>			
1. Montant des salaires bruts de l'exercice	24.240.258,75	25.561.870,31	22.369.667,28
2. Effectif	158	170	141

INVOLYS SA		DU 01/01/2019 AU 31/12/2019	
NATURE	Entrée Contre-Valeur en DH	Sortie Contre-Valeur en DH	
Financement permanent			
Immobilisations brutes			
Rentrées sur immobilisations			
Remboursement des dettes de financement			
Produits	15.170.721,29		
Charges			243.302,21
<b>TOTAL DES ENTREES</b>	15.170.721,29		
<b>TOTAL DES SORTIES</b>			243.302,21
<b>BALANCE DEUISES</b>			14.927.419,08
<b>TOTAL</b>	15.170.721,29		15.170.721,29

**DATATION ET EVENEMENTS POSTERIEURS**

**I- DATATION**

DU 01/01/2019 AU 31/12/2019

. Date de clôture (1)	31/12/19
. Date d'établissement des états de synthèse (2)	08/03/20
(1) Justification en cas de changement de la date de clôture de l'exercice	
(2) Justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévu pour l'élaboration des états de synthèse	

**II- EVENEMENTS NES POSTERIEUREMENT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE NON RATTACHABLES A CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LA 1ERE COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHESE**

Dates	Indication des événements
	<p>* Favorables</p> <p>* Défavorables</p> <p>L'année 2020 est désormais marquée par le contexte exceptionnel de pandémie dont les impacts et la portée temporelle sont chargés d'incertitudes.</p>



**RAPPORT SPÉCIAL DES  
COMMISSAIRES AUX  
COMPTES 2019**

## Rapport Spécial des Commissaires aux Comptes 2019



Aux actionnaires de la société INVOLYS S.A.  
Casablanca Nearshore Park, Shore 2A, 1100 Bd. El Qods Sidi Maârouf, 20270  
Casablanca-Maroc

**RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**  
**PERIODE DU 1<sup>er</sup> JANVIER 2019 AU 31 DECEMBRE 2019**

En notre qualité de commissaire aux comptes de votre Société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées conformément aux dispositions des articles 56 à 59 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée par la loi 20-05 et son décret d'application et la loi 78-12.

Il nous appartient de vous présenter les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisées par le président du Conseil d'Administration ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé, ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon la loi ci-dessus, de vous prononcer sur leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard des normes de la profession au Maroc. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été communiquées avec les documents de base dont elles sont issues.

### 1. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DE L'EXERCICE

- 1.1. Convention de prestations de services avec la société AM INVEST MOROCCO (autorisée par le conseil d'administration tenu le 27 septembre 2019)
- Personnes concernées : la société AM INVEST MOROCCO (représenté par Mr. Mountasser FASSI-FIHRI) administrateur et actionnaire à hauteur de 37,46% de INVOLYS S.A. et Mr. Mohamed Bassim JAÏ HOKIMI Président du Conseil d'Administration de INVOLYS S.A. et de la société AM INVEST MOROCCO ;
  - Objet de la convention : La convention, a pour objet d'assurer une mission de présidence direction générale puis de présidence du Conseil d'Administration, à temps partiel ;
  - Date de signature de la convention : 26 Juillet 2019 ;
  - Durée de la convention : Ce contrat est passé pour une durée d'un an, tacitement renouvelable, sauf dénonciation par l'une des parties six mois avant la fin de l'échéance. Il prendra effet le 12 février 2019 ;
  - Modalités de rémunération :
    - ✓ Pour la période du 11/02/2019 au 30/06/2019, un montant forfaitaire Hors Taxes de KMAD 240 ;
    - ✓ A compter du 01/07/2019, un taux journalier Hors Taxes de KMAD 10 à raison de deux jours par mois.
  - Montant comptabilisé en charges par INVOLYS S.A.: KMAD 360 ;
- Sommes versées au cours de l'exercice 2019 : KMAD 456 ;

**1.2. Convention de prestations de services avec la société DECISIO CONSULTING  
(autorisée par le conseil d'administration tenu le 27 septembre 2019)**

- **Personnes concernées :** Mr.Mountasser FASSI-FIHRI, Directeur Général de INVOLYS S.A et de la société DECISIO CONSULTING S.A.R.L. Mr Mountasser FASSI-FIHRI est également représentant de AM INVEST MOROCCO (administrateur de la société INVOLYS S.A.) ;
- **Objet de la convention :** Mettre à la disposition de INVOLYS S.A., les compétences de Mr. Mountasser FASSI-FIHRI, afin d'assurer une mission de direction générale à son profit ;
- **Date de signature de la convention :** 01<sup>er</sup> Août 2019 ;
- **Durée de la convention :** Ce contrat est passé pour une durée de deux ans, tacitement renouvelable, sauf dénonciation par l'une des parties six mois avant la fin de l'échéance ;
- **Modalités de rémunération :** En contrepartie de la réalisation de cette prestation, INVOLYS S.A. versera au prestataire la somme forfaitaire Hors Taxes de KMAD 143 par mois ;
- **Montant comptabilisé en charges par INVOLYS S.A. :** KMAD 715 (HT) ;
- **Sommes versées au cours de l'exercice 2019 :** KMAD 686 ;

**1.3. Convention de prestations de services avec la société DECISIO CONSULTING  
(autorisée par le conseil d'administration tenu le 27 septembre 2019)**

- **Personnes concernées :** Mr.Mountasser FASSI-FIHRI, Directeur Général de INVOLYS S.A et de la société DECISIO CONSULTING S.A.R.L. Mr Mountasser FASSI-FIHRI est également représentant de AM INVEST MOROCCO (administrateur de la société INVOLYS S.A.) ;
  - **Objet de la convention :** La convention, non datée, a pour objet d'assurer la mission de diagnostic organisationnel et stratégique réalisée, au cours de la période avril/mai 2019, au profit de la société INVOLYS S.A. ;
  - **Modalités de rémunération :** En contrepartie de la réalisation de cette prestation INVOLYS S.A. versera au prestataire la somme forfaitaire KMAD 105 (HT) ;
  - **Montant comptabilisé en charges par INVOLYS S.A. :** KMAD 105 ;
  - **Sommes versées au cours de l'exercice 2019 :** KMAD 126 ;
-

## 2. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS D'EXERCICES ANTERIEURS ET DONT L'EXECUTION S'EST POURSUIVIE AU COURS DE L'EXERCICE

### 2.1 Convention d'avance en compte courant avec INVOLYS CANADA

- **Personnes concernées** : INVOLYS S.A est actionnaire majoritaire d'INVOLYS CANADA.
- **Objet de la convention** : L'objet de cette convention, non écrite, est d'effectuer des avances en comptes courants par INVOLYS S.A. à INVOLYS CANADA.
- **Modalités de rémunération** : Les avances en comptes courants ne sont pas rémunérées par des intérêts. Par ailleurs, ces avances font l'objet, dans les comptes d'INVOLYS S.A., d'une provision pour dépréciation à due concurrence de leur montant total soit 1.441 KMAD.
- **Montant des intérêts comptabilisés en produits par la Société** : Néant.
- **Montant des intérêts encaissés par la Société** : Néant.
- **Solde du compte débiteur au 31 décembre 2019** : 1.441 KMAD.

### 2.2 Convention d'avance en compte courant avec INVOLYS CENTRAL AND WEST AFRICA

- **Personnes concernées** : INVOLYS S.A détient 100 % du capital d'INVOLYS CENTRAL AND WEST AFRICA
  - **Objet de la convention** : L'objet de cette convention, non écrite, est d'effectuer des avances en comptes courants par INVOLYS S.A. à INVOLYS CENTRAL AND WEST AFRICA.
  - **Modalités de rémunération** : Les avances en comptes courants ne sont pas rémunérées par des intérêts.
  - **Montant des intérêts comptabilisés en produits par la Société** : Néant.
  - **Montant des intérêts encaissés par la Société** : Néant.
  - **Montant des remboursements reçus par la Société** : Néant.
  - **Solde du compte courant au 31 décembre 2019** : 62 KMAD.
-

**2.3 Convention de prestations de services avec la société OB SYSTEM**

- **Personnes concernées** : Mr.Omar BENNANI, administrateur au sein de la société INVOLYS S.A, et gérant de la société OB SYTEM S.A.R.L.
- **Objet de la convention** : La convention, a pour objet d'assurer des prestations facturées en régie (Assistance à l'obtention de la certification CMMI), au profit de la société INVOLYS S.A. ;
- **Date de signature de la convention** : 04 Avril 2005, avenant signé le 19 Septembre 2018 ;
- **Modalités de rémunération** : Montant de la prestation est KMAD 38 (HT).
- **Montant comptabilisé en charges par INVOLYS S.A.** : KMAD 38 ;
- **Sommes versées au cours de l'exercice 2019** : KMAD 45 ;
- **Solde de la dette au 31 décembre 2019** : Néant.

A Casablanca, le 23 avril 2020

Les commissaires aux comptes

MAZARS AUDIT ET CONSEIL

A. SAAIDI ET ASSOCIES

Abdou DIOP  
Associé Gérant

Bahaa SAAIDI  
Associée

  
**MAZARS AUDIT ET CONSEIL**  
101, Abdoumoumen et Rue Caléon  
20140 - Casablanca  
Tél : 0522 423 423 (L.O)  
Fax : 0522 423 423

  
**A. Saadi & Associés**  
Commissaires aux comptes  
4, Place maréchal Casablanca  
Tél : 05 22 27 99 96 - Fax : 05 22 20 98 98



**RAPPORT DE GESTION 2019 –  
PERSPECTIVES**

## Rapport de Gestion 2019 – Perspectives

### RAPPORT DE GESTION *Exercice 2019*

#### *Situation Financière et Résultat à fin décembre 2019*

Au titre de l'exercice 2019, le total produit a connu une baisse de 10,86% et s'est établi à 52.640.238,76 dirhams, dont 9.300.303,00 dirhams en immobilisation de Recherche et Développement et avec un chiffre d'affaires de 38.109.872,58 dirhams. Ce dernier a enregistré une baisse de 12% par rapport à l'exercice précédent.

Pour les charges d'exploitation, elles ont enregistré une baisse de 6,19% avec un montant de 44.837.338,71 dirhams, dont 27.258.326,91 dirhams pour la masse salariale. Cette dernière a baissé de 10,6% par rapport à l'exercice précédent.

Le résultat d'exploitation et le résultat net ont baissé respectivement de 85,7% et 50,16% par rapport à l'exercice précédent, se situant à 936.542,07 et 3.783.223,62 dirhams.

Le total net de l'actif au 31/12/2019 est 133.816.906,05 dirhams contre 134.557.633,55 dirhams au 31/12/2018. Les capitaux propres, sont passés de 93.616.482,30 dirhams à fin 2018, à 94.337.977,92 dirhams au 31/12/2019.

*Liste des mandats d'administrateurs dans d'autres conseils d'administration ainsi que leurs emplois ou fonctions principaux :*

Administrateur	Dénomination sociale de la société	Emplois ou fonctions principaux dans cette société
<b>A. Basim JAÏ HOKIMI</b>	ATLAMED	Président Directeur Général
	AM INVEST MOROCCO	Président Directeur Général
	EGFI	Administrateur et Représentant d'AM Invest Morocco
	WATEC	Administrateur et Représentant d'AM Invest Morocco
	SOFRENOR	Administrateur et Représentant d'AM Invest Morocco
	COFIMAG	Président Directeur Général
	GEMADEC	Administrateur
	GEMA CORP	Administrateur
	SECURIMAG	Représentant d'AM Invest Morocco
	INTEX COMPAGNIE	Représentant d'AM Invest Morocco
	SP FUND	Administrateur
	AL MADA	Administrateur
	MANAGEM	Administrateur
	SOCIÉTÉ MÉTALLURGIQUE D'IMITER	Administrateur
	BANK-AL-MAGHRIB	Administrateur
	TURYAUTO GESTAMP MAROC	Administrateur
	MEDCAP PARTNERS	Administrateur
<b>IM Invest Morocco</b>	EGFI	Administrateur
	WATEC	Administrateur
	SOFRENOR	Administrateur
	INTEX COMPAGNIE	Administrateur
	COFIMAG	Administrateur
<b>A. Karim MOUNIR</b>	BANQUE CENTRALE POPULAIRE	Président Directeur Général
	ATLANTIC BUSINESS INTERNATIONAL	Administrateur et Président du Comité de Rémunération
	ATLANTIC MICROFINANCE FOR AFRICA	Administrateur et Président du CNR
	OFFICE CHERIFIEN DES PHOSPHATES	Administrateur et Membre du Comité d'Audit
	ATTAWRID MICRO-FINANCE	Président du Conseil d'Administration et Président du CNR
	BANK AL YOUSR	Président du Conseil d'Administration et Président du CNR
	BANQUE CHAABI DU MAROC	Président du Conseil d'Administration et Président du CNR
	MAROC ASSISTANCE INTERNATIONALE	Président du Conseil d'Administration
	MAROC LEASING	Président du Conseil d'Administration et Président du CNR
	BCP BANK MAURITIUS (EX. BANQUE DES MASCAREIGNES)	Administrateur
	BCP INTERNATIONAL	Président du Conseil d'Administration
	BP REAL ESTATE MANAGEMENT	Président du Conseil d'Administration
	BP SHORE GROUP	Président Directeur Général
	PAYMENT CENTER FOR AFRICA	Président du Conseil d'Administration
	UPLINE GROUP	Président Directeur Général
	VIVALIS SALAF	Président du Conseil d'Administration et Président du CNR
	CHAABI CAPITAL INVESTISSEMENT	Président du Conseil d'Administration
	BCP TECHNOLOGIES	Président Directeur Général
	INFRA MAROC CAPITAL	Administrateur
	H PARTNERS GESTION	Administrateur
	FONDS H PARTNERS	Vice-Président du Conseil de Surveillance
	UNIVERSITE INTERNATIONALE DE RABAT	Administrateur et Membre du Comité Stratégique
	MAMDA RFI	Administrateur
	MUTUELLE ATTAMINE CHAABI	Président du Conseil de Surveillance
	UNION DES BANQUES ARABES ET FRANCAISES	Administrateur
	UPLINE VENTURES	Administrateur
	OMR	Administrateur
	CASABLANCA FINANCE AUTHORITY	Administrateur
	CENTRE DES TRES PETITES ENTREPRISES SOLIDAIRES	Administrateur
	CENTRE MOHAMED VI DE SOUTIEN A LA MF SOLIDAIRE	Président du Conseil d'Administration
	FONDS MAROCAIN DE PLACEMENT	Administrateur
	GROUPEMENT PROFESSIONNEL DES BANQUES DU MAROC	Administrateur
	SOCIETE MAROCAINE DE GESTION DES FONDS DE GARANTIE DE	Administrateur
MCMA	Membre du Conseil de Surveillance	
ATLAMED	Administrateur	
UNIVERSITE AL AKHAWAYN	Administrateur	
INSTITUT SUPERIEUR DE COMMERCE ET D'ADMINISTRATION DE	Administrateur	
<b>A. Omar BENNANI</b>	DB SYSTEM	Gérant
<b>A. Slon ASSIDON</b>	Mirco Rouleaux	Président
	Ets MAX ASSIDON	Président
<b>A. Mourad MEKOUAR</b>	MAROC DE TRAITEMENT DE TRANSACTIONS	Administrateur
	CEED MOROCCO	Administrateur

Informations financières sélectionnées :

	Exercice clos le 31 décembre 2019	Exercice clos le 31 décembre 2018	Exercice clos le 31 décembre 2017	Exercice clos le 31 décembre 2016
<b>COMPTE DE RESULTAT</b>				
Chiffre d'affaires	38.109.872,58	43.399.108,17	48.656.369,75	38.938.145,41
Valeur ajoutée	36.147.383,52	44.380.967,99	41.899.212,70	37.915.255,60
E.B.E	8.397.501,81	13.447.699,01	11.887.795,20	10.002.426,79
Résultat opérationnel courant	4.769.021,50	9.349.380,05	5.556.580,16	9.879.283,17
Résultat opérationnel	936.542,07	6.533.080,20	5.071.083,79	10.458.716,94
Résultat financier	3.832.479,43	2.816.299,85	485.496,37	-579.433,77
Résultat non courant	241.364,12	-187,98	714.813,34	38.662,42
Impôt sur les résultats	1.227.162,00	1.758.353,00	1.790.208,00	2.334.324,00
Résultat net	3.783.223,62	7.590.839,07	4.481.185,50	7.583.621,59
<b>BILAN</b>				
Actifs immobilisés	26.197.931,27	23.775.247,38	23.561.171,04	22.854.052,76
Actifs circulants	107.223.951,62	110.173.408,16	117.903.408,07	111.802.068,65
Total de l'actif hors trésorerie	133.421.882,89	133.948.655,54	141.464.579,11	134.656.121,41
Capitaux propres	94.337.977,92	93.616.482,30	88.321.939,23	83.840.753,73
Dettes de financement	12.220.343,57	0	0	0
Passifs circulants	14.302.433,13	22.298.644,65	28.765.939,78	32.539.948,60
Total du passif hors trésorerie	120.456.101,14	115.915.126,95	117.087.879,01	116.380.702,33
<b>Trésorerie</b>				
Trésorerie actif	395.023,16	608.978,01	199.681,70	202.620,09
Trésorerie passif	12.956.151,43	18.642.506,60	24.576.381,80	18.478.039,17
Dividendes		3.061.728,00	2.296.296,00	
Total de l'actif	133.816.906,05	134.557.633,55	141.664.260,81	134.858.741,50
Total du passif	133.816.906,05	134.557.633,55	141.664.260,81	134.858.741,50

Décomposition par échéance du solde des dettes fournisseurs :

DECOMPOSITION PAR ECHANCE DU SOLDE DES DETTES FOURNISSEURS						
Année	(A) Montant des dettes fournissures à la clôture A+B+C+D+E	(B) montant des dettes non échues	(C) dettes échues de moins de 30 jours	(D) dettes échues entre 31 et 60 jours	(E) dettes échues entre 61 et 90 jours	(F) dettes échues de plus de 90 jours
01/12/2008	2.988.879,46	128.871,88	808.179,87	229.676,80	9898,00	1.263.350,81
01/12/2009	5.980.779,86	128.038,20	108.081,71	308.804,71	7998,00	1.549.811,44

1- les dettes figurant sur ce tableau n'incluent pas :  
- les dettes à l'égard des fournisseurs étrangers  
- les dettes relatives aux factures non parvenues  
- les dettes ne correspondant pas à des transactions avec commerçants (dettes à l'égard des administrations...)

NB le montant de la colonne (F) est composé à hauteur de 1.045.877,41 des dettes liées par des sous-traitants engagés dans les mêmes conditions qu'Involys dans le cadre des marchés signés avec l'Etat.  
NB le montant de la colonne (E) est composé à hauteur de 302.000,00 des dettes liées par des sous-traitants engagés dans les mêmes conditions qu'Involys dans le cadre des marchés signés avec l'Etat.

Les Investissements engagés en 2019 sont résumés dans le tableau suivant :

<i>Marketing</i>	339 663	3,42%
<i>R&amp;D</i>	9 300 303	93,70%
<b>BREVETS</b>	29 775	0,30%
<i>Mobilier de bureau ; Matériel du bureau ; Matériel informatique et Autres</i>	127 907	1,29%
<i>Agencements et Installations</i>	128 139	1,29%
<i>Total</i>	<b>9 925 807</b>	<b>100%</b>

### **Organisation et Ressources Humaines**

L'année 2019 a été marquée par des changements de gouvernance et d'organisation majeurs. En effet, ces mutations se sont traduites par le départ du dirigeant historique en février, la nomination dans la foulée de M. Bassim JAI HOKIMI puis la mise en place, dès le 1er juillet, d'un schéma de gouvernance s'articulant autour d'un Président du Conseil d'Administration en la personne de M. Bassim JAI HOKIMI, d'un Directeur Général en la personne de M. Moutasser FASSI-FHRI et de deux Directeurs Généraux Délégués en les personnes de MM. Mohamed EL GARTI et Rachid HASSANE, cadres historiques de la société. Ce nouveau dispositif a également été appuyé par la création ou la réactivation de comités spécialisés émanant du Conseil d'Administration à savoir, un Comité d'Audit, un Comité Stratégique et un Comité des Nominations et Rémunérations.

Par ailleurs, et faisant suite à un diagnostic et des recommandations émis par un cabinet de conseil au terme d'une mission conduite sur la période mars-avril, le Conseil d'Administration a approuvé, durant le mois de juin, le déploiement d'une nouvelle structure organisationnelle basée sur les concepts de Business Unit (BU) et de Technostructure centralisée. Aussi, et dès le mois de juillet, quatre BU (Produits, Projets, Conseil, *Agile Soft Factory*) ont vu le jour ainsi qu'un pôle Finances & Support. L'ensemble des salariés ont par la suite été réaffectés dans le cadre de ce nouvel organigramme.

Aussi, et au vu des défis importants soulevés par cette profonde mutation organisationnelle, le management a procédé à la conception et à la mise en œuvre immédiate de mesures d'accompagnement notables en matière de communication et de conduite du changement.

Concernant le chantier relatif à l'amélioration des processus de fonctionnement de l'entreprise, INVOLYS a poursuivi ses efforts avec un travail de fond qui été couronné par l'aboutissement de la Certification CMMI-DEV niveau 3.

S'agissant des ressources humaines, et afin de faire face à une pression de plus en plus accrue exercée par des compétiteurs internationaux, INVOLYS a su relever ce défi et maintenir ainsi un certain équilibre en déployant notamment une politique RH plus volontariste, orientée vers l'attraction, la valorisation et la rétention des talents. Aussi, ces efforts se sont traduits par une optimisation de la masse salariale et une réduction du turnover qui est passé à 30% en 2019 contre 44% en 2018. L'effectif moyen s'est quant à lui établi à 107 en 2019 contre 115 l'année précédente.

### **Marketing et Commercial**

Pour poursuivre la dynamique entamée en 2018, la société a commencé l'année 2019 par le déploiement d'une nouvelle charte graphique. Aussi, en avril, elle a tenu son événement Hémisphère

avec un format plus réduit et surtout plus ciblé, essentiellement aux AREP, Régions et CRI. En décembre, la société a sponsorisé deux événements d'envergure, à savoir le HR SUMMIT de l'AGEF et le Symposium des Achats de l'AMCA (Association Marocaine de la Communauté des Achats).

En termes de stratégie commerciale, la société a opté pour une approche « offres de valeur » plutôt qu'une approche « produits » assez réductrice.

Par ailleurs, et afin de soutenir l'élaboration de sa stratégie produit pour les cinq prochaines années, INVOLYS a commandé une étude de marché auprès d'un cabinet marocain.

**Perspectives**

Les principales opportunités identifiées à ce jour dans le secteur des technologies de l'information et susceptibles de représenter une réelle voie de croissance pour INVOLYS tournent autour des axes suivants : IoT et son impact certain sur les schémas industriels et technologiques, besoins d'automatisation croissants des processus de gestion publics et privés sous la pression des exigences d'efficience, de qualité et de bonne gouvernance, apports de l'intelligence artificielle parallèlement au développement de la Big Data, enjeux de la cybersécurité et enjeux de démocratisation de l'accès aux services publics de base, technologies mobiles, plateformes Cloud et méthodes agiles de développement et d'intégration.

Toujours est-il que la société devrait rester vigilante quant à certains aspects qui pourraient aller à l'encontre de la dynamique de croissance souhaitée, à savoir : des cycles de vente de plus en plus longs, une réglementation parfois en décalage par rapport aux innovations technologiques, une pression permanente sur les ressources humaines (en termes de coûts, de disponibilité et d'enjeux de formation), une contraction des marges bénéficiaires ainsi qu'une arrivée croissante sur le marché de start-ups très agiles.

Enfin, l'année 2020 est désormais marquée par le contexte exceptionnel de pandémie dont les impacts et la portée temporelle sont chargés d'incertitudes.

Pour le Conseil d'Administration, le 09 mars 2020

M. Bassim JAÏ HOKIMI





**ÉTAT DES HONORAIRES  
VERSES AUX COMMISSAIRES  
AUX COMPTES 2019**

## État des Honoraires Versés Aux Commissaires Aux Comptes 2019

	Mazars		A.Saidi Consultants		EL OUARZAZI HASSAN		TOTAL
	Montant HT 2019	Part %	Montant HT 2019	Part %	Montant HT 2019	Part %	
<i>Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels</i>	70 000	50%	70 000	50%	-	0%	<b>140 000</b>
<i>Supervision Comptable</i>	-	0%	-	0%	33 000	100%	<b>33 000</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>70 000</b>	<b>40,46%</b>	<b>70 000</b>	<b>40,46%</b>	<b>33 000</b>	<b>19,08%</b>	<b>173 000</b>



**LISTE DES PUBLICATIONS DE  
L'ANNEE 2019**

## Liste des Publications de l'Année 2019

### **Indicateurs 2018 & Nomination d'un nouveau PDG**

[http://www.casablanca-bourse.com/BourseWeb/Documents/INV/fr/INV\\_nom\\_PDG\\_fr.pdf?undefined=undefined](http://www.casablanca-bourse.com/BourseWeb/Documents/INV/fr/INV_nom_PDG_fr.pdf?undefined=undefined)

### **Convocation à l'Assemblée Générale Ordinaire**

<https://www.involys.com/images/presse/Convocation-en-assemble-gnrale.pdf>

### **Communication Financière 2018**

<https://www.involys.com/images/presse/Tableau-des-comptes.pdf>

### **Communiqué Gouvernance & Organisation**

<https://www.involys.com/images/Communiq-Gouvernance-et-Organisation.png>

### **Avertissement sur les résultats du 1<sup>er</sup> Semestre**

<https://www.involys.com/images/presse/Avertissement-sur-les-resultats-semester1-2019.pdf>

### **Activité du 2<sup>ème</sup> trimestre 2019**

<https://www.involys.com/images/presse/Communication-Financiere-trimestrielle-Aot-2019-version-publiee.pdf>

### **Activité du 1<sup>er</sup> Semestre 2019**

<https://www.involys.com/images/presse/Communication-Financiere-S1-2019.pdf>

### **Tableau des comptes au 30 Juin 2019**

<https://www.involys.com/images/presse/Tableau-des-comptes-au-30-juin-2019.pdf>

**Activité du 3<sup>ème</sup> trimestre 2019**

<https://www.involys.com/images/presse/Communication-T3.pdf>

**INVOLYS : Profit Warning**

[https://www.involys.com/images/presse/Profit\\_Warning-240120.pdf](https://www.involys.com/images/presse/Profit_Warning-240120.pdf)

**Activité du 4<sup>ème</sup> trimestre 2019**

<https://www.involys.com/images/presse/Communication-Financiere-T4-2019.pdf>

**Comptes et Résultats au 31 Décembre 2019**

<https://www.involys.com/images/presse/Communique-INVOLYS-resultats-2019.pdf>

**Contact Communication Financière**

Mohamed EL GARTI - Directeur Général Délégué, Finance & Support

Tél : +212 529 310 000 - e-mail: m.elgarti@involys.com