



# RAPPORT FINANCIER 2021 <sup>1<sup>er</sup></sup> semestre



*l'alliage des savoir-faire®*

TCE - Enveloppes de Bâtiments - Constructions Métalliques  
Ouvrages D'art - Ossature Bois - EPC Solaire...

# Sommaire

Rapport financier 1<sup>er</sup> semestre 2021

**04 - Profil**

**10 - Faits Marquants**

**14 - Périmètre de Consolidation**

**15 - Comptes Semestriels 2021**

**28 - Analyse Financière**

**36 - Attestations CACS**

**39 - Communiqués de Presse 1<sup>er</sup> semestre 2021**

**43 - Annexes**





## Fondée en 1992, Jet Contractors

est une entreprise de construction générale.

Fort d'un savoir historique en matière d'enveloppe et structure du bâtiment, le Groupe Jet Contractors s'est progressivement doté de l'ensemble des outils et savoir-faire requis pour donner corps aux conceptions les plus complexes et gestes architecturaux les plus créatifs.

Au fil de deux décennies d'un développement principalement organique, Jet Contractors a ainsi intégré l'essentiel de la chaîne de valeur pour devenir l'acteur national de référence en matière de réalisation « clés-en-mains » de bâtiment à forte composante architecturale.

Jet Contractors oeuvre pour les donneurs d'ordre les plus exigeants en matière d'infrastructures publiques, de programmes résidentiels, industriels ou destinés aux services, que d'ouvrage d'art à dominante métallique tant au Maroc que sur le continent africain.

Enfin le groupe s'est engagé depuis 2012 dans le développement de compétences dédiées à l'EPC solaire, aussi bien photovoltaïque que solaire thermique.

## PROFIL

General Contracting  
Enveloppes de Bâtiments  
Structures et Ouvrages Métalliques  
EPC Solaire





## General Contracting

### Accompagner nos clients sur toute la chaîne de valeur de la construction

Grâce à ses nombreuses activités en ingénierie, en construction, et en second-oeuvre; le Groupe maîtrise un grand nombre de savoir-faire nécessaires à la réalisation de projets clés en main.

En développant l'activité de General Contracting, Jet Contractors a mis en exergue les synergies internes du Groupe qui permettent de réduire de façon significative les délais de conception et de réalisation d'un projet, par rapport aux projets en lots séparés. Avec des références désormais clés, Jet Contractors est devenu un acteur majeur de ce segment d'activité.

Les donneurs d'ordre sont aujourd'hui davantage assurés de lancer des appels d'offre en lot unique et n'avoir plus qu'un interlocuteur pour rendre compte d'un projet.

Jet Contractors a su profiter de sa capacité d'exécution dans tous ses métiers, de son expérience et de ses savoir-faire pour accompagner cette évolution.

C'est ainsi que le Groupe a amorcé sa structuration métier début 2013 afin de pouvoir être en mesure de réaliser seul ou en groupement des projets d'envergure, techniques et en tous corps d'état.

Cette structuration métier a permis au Groupe de se doter de compétences nouvelles, notamment d'intégrer de nouveaux pôles d'ingénierie mais également d'élargir son parc matériel en s'équipant de divers moyens mécaniques. Le secteur du BTP a connu un formidable essor au Maroc au cours des dernières années. Ce développement a beaucoup été axé sur la mise à niveau des infrastructures de transport mais a également accompagné la politique des grands chantiers des travaux publics, des projets immobiliers d'envergure et du renouveau des administrations publiques.

Dans les années 2010, l'effort a beaucoup plus porté sur les équipements urbains, car dans cette frise chronologique, il a fallu combler les besoins sociaux et culturels en construisant davantage d'hôpitaux, de stades, de gares, d'aéroports et de théâtres...

C'est ainsi donc que la typologie du BTP a évolué : les projets jusqu'alors lancés en plusieurs lots sont désormais tenus à respecter des exigences en termes de délai et de qualité d'un niveau supérieur

## Enveloppes de Bâtiments

### Donner aux bâtiments leur plus belle identité

En s'appuyant sur la maîtrise d'un spectre large de matériaux, Jet Contractors démultiplie les possibilités de dessiner les façades de bâtiments.

Mêler la créativité à la technicité et à l'esthétisme, voilà l'exercice auquel se livre le Groupe depuis 27 années. Qu'elles soient en vitrage, en béton fibré architectonique, en alucobond, nos façades permettent très souvent des constructions rapides, peu consommatrices en maintenance et avec un impact réduit sur l'environnement, le tout, en soutenant des lignes architecturales esthétiques, contemporaines et audacieuses..



Le béton au centre des façades design et durables

Be Arch filiale du groupe, développe des solutions innovantes avec du béton fibré architectonique.

Il s'agit de solutions compétitives, pour des constructions rapides, peu consommatrices de maintenance et respectueuses de l'environnement.

Il s'agit du seul fabricant d'éléments en béton renforcé au Maroc et en Afrique.





## Structures et Ouvrages Métalliques

### Délivrer des charpentes complexes avec une approche industrielle

Jet Contractors renforce sa ligne métier «structures et ouvrages métalliques» portées par ses filiales AR Factory et Mea Wood.

Jet Contractors a réalisé et installé des charpentes de moyenne et grande dimensions tant en métal qu'en bois lamellé-collé sur des projets phares durant les 10 dernières années.



Avec des entités dédiées pour chaque type de structures, Jet Contractors délivre avec une approche industrielle optimisée en permanence la conception, le dimensionnement, la fabrication, la livraison et le montage des structures de bâtiments publics ou autres, d'unités industrielles et d'ouvrages d'art.



## EPC Solaire

### Agir pour la transition énergétique grâce au photovoltaïque

Notre expertise Photovoltaïque au service de la Transition énergétique

Jet Energy est une société marocaine spécialisée dans la réalisation, l'exploitation et la maintenance de centrales photovoltaïques.

Fondée en 2012, sa création émane d'une volonté d'accompagner la stratégie nationale de transition énergétique vers les sources renouvelables et en particulier, l'énergie solaire photovoltaïque sous ses différentes formes.

Jet Energy a su, grâce à son expertise et son savoir-faire, se positionner comme leader marocain dans son domaine et se développe aujourd'hui sur le marché international, et particulièrement en Afrique subsaharienne.



Certification Taqa pro



Toujours dans un souci de qualité et de maîtrise des bonnes pratiques d'installation photovoltaïque, après une première certification « Taqa pro » PV+, Jet Energy a enchaîné par une seconde certification «**Taqa Pro**» pompage solaire durant la 2<sup>ème</sup> session de labellisation en 2019.

#### Label Taqa Pro

Ces labels ont été lancés pour organiser le métier d'installateur photovoltaïque, rassurer les utilisateurs et booster le secteur qui connaîtra bientôt une libéralisation de la production électrique de basse tension à partir de sources renouvelables. Ils sont attribués pour une durée de deux ans reconductibles si l'entreprise re-dépose un dossier prouvant notamment qu'elle a effectué un nombre minimum d'installations, avec l'éventualité de repasser la formation ou le test d'admission.





# FAITS MARQUANTS

Réalisations 1<sup>er</sup> semestre 2021  
 Carnet de Commandes  
 Prise de Commandes

## Réalisations 1<sup>er</sup> semestre 2021



- 1- Siège social Orange - Abidjan
- 2- Cité des Métiers et des Compétences - Tanger
- 3- Siège de la Fédération Royale Marocaine de Football - Rabat
- 4- Nouveau Centre Hospitalier Universitaire - Pointe-à-Pitre



### Augmentation de capital de Jet contractors

Le conseil d'Administration tenu le 25 Juin 2021 a décidé de lancer la réalisation de la deuxième augmentation de capital de Dix-neuf Millions Neuf Cent quatre-Vingt-Dix Neuf Mille Sept cent Dirhams (19.999.700 dirhams) prime d'émission comprise, en procédant à l'émission de Cinquante Sept Mille Cent Quarante Deux (57.142) nouvelles actions au prix unitaire de trois cent cinquante (350 dirhams) et ce, par compensation des créances de Complément de Prix de cession des parts sociales de MCA telle qu'autorisée par l'assemblée générale extraordinaire de la Société en date du 1er octobre 2018 détaillé comme suit :

- **AR Corporation SARL la somme de 9.999.850 MAD ;**
- **M. Amine Daoudi El Idrissi la somme de 9.999.850 MAD.**

### Augmentation de capital de Jet Energy

Le 29/03/2021, l'AGE de Jet Energy a décidé l'augmentation du capital social en numéraire de 32 Millions de dirhams par compensation avec des créances liquides et exigibles de la société Jet contractors. Ainsi, le capital social de Jet Energy est passé de 3 Millions de dirhams à 35 Millions de dirhams et le pourcentage de détention de jet contractors est passé de 98% à 99,83%.

### Acquisition des parts sociales de Mea Wood détenues par MCA

Le 29/03/2021, la société Jet Contractors a acquis 12 000 parts sociales détenues par sa filiale Moroccan Contractors Associates dans le capital de la filiale Meawood. Par conséquent, le taux de détention direct de Jet Contractors dans le capital de Meawood passe de 73,33% à 93,33%.

### Création de Jet Contractors Italy

La filiale Jet Contractors Holding France a créé une sous filiale en Italie dénommée « JC Italy ». Sa mission principale est le pilotage et la gestion des projets.

### Perspectives :

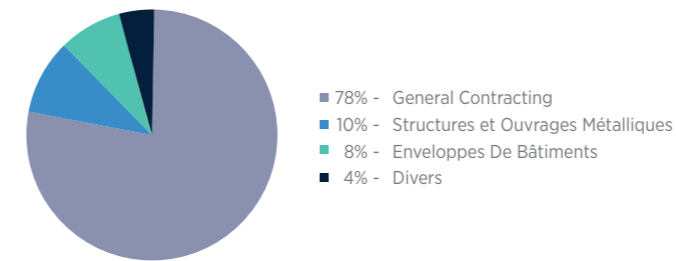
Avec un carnet de commandes robuste à son plus haut niveau historique (3,1 MMdhs), dont 40% de projets à l'international, Jet Contractors devrait profiter des perspectives de sortie de crise sanitaire et de la mise en place d'un plan de relance économique pour renouer avec la croissance.

## Carnet de commandes

\*social

### Catégorie

|                                    |                         |             |
|------------------------------------|-------------------------|-------------|
| General Contracting                | 2 129 553 699,65        | 78%         |
| Structures et Ouvrages Métalliques | 258 427 802,17          | 10%         |
| Enveloppes De Bâtiments            | 223 129 397,67          | 8%          |
| Divers                             | 114 992 067,62          | 4%          |
| <b>Total</b>                       | <b>2 726 102 967,11</b> | <b>100%</b> |



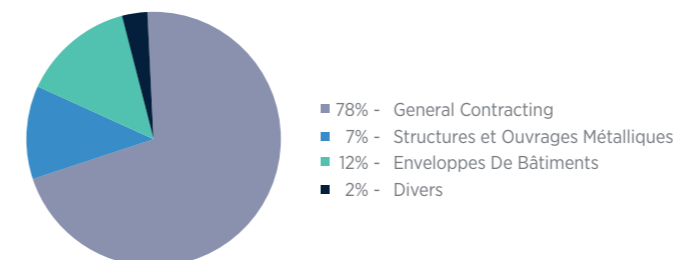
Le carnet de commandes consolidé au 30/06/2021 est de : 3,1 milliard de dhs

## Prise de commandes

\*social

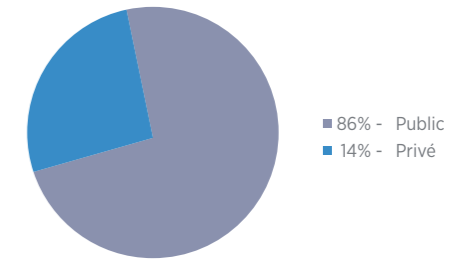
### Catégorie

|                                    |                       |             |
|------------------------------------|-----------------------|-------------|
| General Contracting                | 584 227 911,45        | 78%         |
| Structures et Ouvrages Métalliques | 50 618 912,54         | 7%          |
| Enveloppes De Bâtiments            | 93 090 174,61         | 12%         |
| Divers                             | 17 498 716,10         | 2%          |
| <b>Total</b>                       | <b>745 435 714,69</b> | <b>100%</b> |



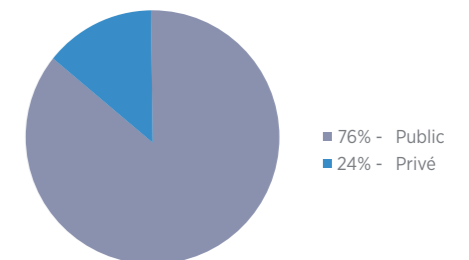
### Secteur

|              |                         |             |
|--------------|-------------------------|-------------|
| Public       | 2 342 293 783,02        | 86%         |
| Privé        | 383 809 184,09          | 14%         |
| <b>Total</b> | <b>2 726 102 967,11</b> | <b>100%</b> |



### Secteur

|              |                       |             |
|--------------|-----------------------|-------------|
| Public       | 564 646 291,65        | 76%         |
| Privé        | 180 789 423,05        | 24%         |
| <b>Total</b> | <b>745 435 714,69</b> | <b>100%</b> |





## Référentiel comptable

Les comptes consolidés du groupe JET CONTRACTORS ont été établis conformément aux normes Marocaines telles que prescrites par le conseil National de la Comptabilité en se référant à l'avis N°5.

## Périmètre et méthode de consolidation

Le périmètre de consolidation est composé des sociétés suivantes :

| Entité                          | Société détentrice              | 31/12/2020    |             | Société détentrice              | 30/06/2021    |             | Méthode de consolidation |
|---------------------------------|---------------------------------|---------------|-------------|---------------------------------|---------------|-------------|--------------------------|
|                                 |                                 | % de contrôle | % d'intérêt |                                 | % de contrôle | % d'intérêt |                          |
| JET CONTRACTORS                 | SOCIETE MERE                    |               |             | SOCIETE MERE                    |               |             | IG                       |
| AR FACTORY                      | JET CONTRACTORS                 | 70,00%        | 70,00%      | AR FACTORY                      | 70,00%        | 70,00%      | IG                       |
| JET PRIM                        | JET CONTRACTORS                 | 92,5%         | 92,5%       | JET PRIM                        | 92,5%         | 92,5%       | IG                       |
| JET ENERGY                      | JET CONTRACTORS                 | 98,00%        | 98,00%      | JET ENERGY                      | 99,83%        | 99,83%      | IG                       |
| MOROCCAN CONTRACTORS ASSOCIATES | JET CONTRACTORS                 | 100,00%       | 100,00%     | MOROCCAN CONTRACTORS ASSOCIATES | 100,00%       | 100,00%     | IG                       |
| MEAWOOD                         | JET CONTRACTORS                 | 73,33%        | 73,33%      | MEAWOOD                         | 93,33%        | 93,33%      | IG                       |
|                                 | MOROCCAN CONTRACTORS ASSOCIATES | 20,00%        | 93,33%      |                                 |               |             |                          |
| BE ARCH                         | JET CONTRACTORS                 | 80,00%        | 80,00%      | BE ARCH                         | 80,00%        | 80,00%      | IG                       |
| MEA MONTAGE                     | MEA WOOD                        | 100,00%       | 93,33%      | MEA MONTAGE                     | 100,00%       | 93,33%      | IG                       |
| CSK                             | JET CONTRACTORS                 | 100,00%       | 100,00%     | CSK                             | 100,00%       | 100,00%     | IG                       |
| SIM JET MEA                     | JET CONTRACTORS                 | 99,99%        | 99,99%      | SIM JET MEA                     | 99,99%        | 99,99%      | IG                       |
| JET CONTRACTORS FZ              | JET CONTRACTORS                 | 100,00%       | 100,00%     | JET CONTRACTORS FZ              | 100,00%       | 100,00%     | IG                       |
| JET CONTRACTORS Holding France  | JET CONTRACTORS                 | 100,00%       | 100,00%     | JET CONTRACTORS Holding France  | 100,00%       | 100,00%     | IG                       |
| JET CONTRACTORS INTERNATIONAL   | JET CONTRACTORS HOLDING France  | 80,00%        | 80,00%      | JET CONTRACTORS INTERNATIONAL   | 80,00%        | 80,00%      | IG                       |
| JET CONTRACTORS ITALY           | JET CONTRACTORS HOLDING France  |               |             | JET CONTRACTORS ITALY           | 100,00%       | 100,00%     | IG                       |

## Les retraitements de consolidation portent sur :

- Les dettes et les créances réciproques ;
- Les produits et les charges intragroupe ;
- La marge sur facturation des filiales figurant dans les encours ;
- L'annulation des titres de participation, des prêts et emprunts ;
- Les résultats internes (dividendes distribués...) ;
- Les marges sur amortissements des immobilisations acquises en intragroupe ;
- Les dotations aux provisions pour dépréciation des titres de participation ;
- Les écarts de conversion ;
- L'écart d'acquisition ;
- Le traitement des comptes de la société mise en équivalence
- Les impôts différés.



# COMPTES SEMESTRIELS 2021

Comptes Sociaux 1<sup>er</sup> semestre 2021  
Comptes Consolidés 1<sup>er</sup> semestre 2021

## Bilan social au 30/06/2021

## 1- Structure de l'Actif

| Actif   | EXERCICE 30/06/2021     |                       |                         | PRECEDENT               |
|---|-------------------------|-----------------------|-------------------------|-------------------------|
|   | Brut                    | Amort - Prov          | Net                     | Net 31/12/2020          |
| <b>A C T I F I M M O B I L I S E</b>              |                         |                       |                         |                         |
| IMMOBILISATION EN NON VALEUR                      | 10 982 529,92           | 3 775 422,37          | 7 207 107,55            | 6 988 625,04            |
| Frais préliminaires                               | 2 498 052,42            | 1 249 026,22          | 1 249 026,20            | 1 498 831,44            |
| Charges à répartir sur plusieurs exercices        | 8 484 477,50            | 2 526 396,15          | 5 958 081,35            | 5 489 793,60            |
| Primes de remboursement des obligations           | 0,00                    | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    |
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES                     | 4 756 086,28            | 3 075 763,49          | 1 680 322,79            | 940 933,56              |
| Immobilisation en recherche et développement      | 0,00                    | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    |
| Brevets, marques, droits et valeurs similaires    | 3 602 196,28            | 3 075 763,49          | 526 432,79              | 692 133,56              |
| Fonds commercial                                  | 0,00                    | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    |
| Autres immobilisations incorporelles              | 1 153 890,00            | 0,00                  | 1 153 890,00            | 248 800,00              |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES                       | 104 934 939,77          | 46 398 399,21         | 58 536 540,56           | 59 833 196,53           |
| Terrains  | 20 001 684,00           | 0,00                  | 20 001 684,00           | 4 457 809,00            |
| Constructions                                     | 32 508 659,16           | 14 042 822,77         | 18 465 836,39           | 19 183 173,51           |
| Installations techniques, matériel et outillage   | 41 115 357,02           | 25 445 597,65         | 15 669 759,37           | 23 613 177,99           |
| Matériel transport                                | 1 412 924,51            | 1 345 628,36          | 67 296,15               | 122 222,25              |
| Mobilier, matériel de bureau, aménagements divers | 9 501 415,26            | 5 482 950,61          | 4 018 464,65            | 4 512 242,72            |
| Autres immobilisations corporelles                | 81 399,8                | 81 399,8              | 0,0                     | 0,0                     |
| Immobilisations corporelles en cours              | 313 500,00              | 0,00                  | 313 500,00              | 7 944 571,06            |
| IMMOBILISATIONS FINANCIERES                       | 217 023 708,99          | 11 902 665,18         | 205 121 043,81          | 201 051 542,11          |
| Prêts immobilisés                                 | 0,00                    | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    |
| Autres créances financières                       | 52 012 466,97           | 10 865 363,18         | 41 147 103,79           | 70 277 402,09           |
| Titres de participation                           | 165 011 242,02          | 1 037 302,00          | 163 973 940,02          | 130 774 140,02          |
| Autres titres immobilisés                         | 0,00                    | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    |
| ECARTS DE CONVERSION ACTIF                        | 329 460,67              |                       | 329 460,67              | 42 264,86               |
| Diminution des créances immobilisées              | 329 460,67              |                       | 329 460,67              | 42 264,86               |
| Augmentation des dettes de financement            | 0,00                    |                       | 0,00                    | 0,00                    |
| <b>TOTAL I (A+B+C+D+E)</b>                        | <b>338 026 725,63</b>   | <b>65 152 250,25</b>  | <b>272 874 475,38</b>   | <b>268 856 562,10</b>   |
| <b>A C T I F C I R C U L A N T</b>                |                         |                       |                         |                         |
| STOCKS  | 349 463 531,55          | 26 299 795,65         | 323 163 735,90          | 291 595 844,93          |
| Marchandises                                      | 0,00                    | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    |
| Matières et fournitures consommables              | 133 330 289,92          | 26 299 795,65         | 107 030 494,27          | 99 240 733,76           |
| Produits en cours                                 | 216 133 241,63          | 0,00                  | 216 133 241,63          | 192 355 111,17          |
| Produits intermédiaires et produits résiduels     | 0,00                    | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    |
| Produits finis                                    | 0,00                    | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    |
| CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT                     | 2 589 658 505,42        | 157 010 979,51        | 2 432 647 525,91        | 2 284 811 108,59        |
| Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes       | 67 037 605,75           | 0,00                  | 67 037 605,75           | 33 029 190,61           |
| Clients et comptes rattachés                      | 2 298 716 873,07        | 139 028 801,14        | 2 159 688 071,93        | 2 024 474 830,37        |
| Personnel   | 9 561,84                | 0,00                  | 9 561,84                | 0,00                    |
| Etat  | 175 550 027,54          | 0,00                  | 175 550 027,54          | 194 768 661,03          |
| Comptes d'associés                                | 0,00                    | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    |
| Autres débiteurs                                  | 34 695 672,76           | 17 982 178,37         | 16 713 494,39           | 16 456 224,58           |
| Comptes de régularisation Actif                   | 13 648 764,46           |                       | 13 648 764,46           | 16 082 202,00           |
| TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT                    | 0,00                    | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    |
| ECARTS DE CONVERSION - ACTIF                      | 3 850 880,42            |                       | 3 850 880,42            | 2 199 054,22            |
| <b>TOTAL II (F+G+H+I)</b>                         | <b>2 942 972 917,39</b> | <b>183 310 775,16</b> | <b>2 759 662 142,23</b> | <b>2 578 606 007,74</b> |
| <b>T R E S O</b>                                  |                         |                       |                         |                         |
| TRÉSORERIE - ACTIF                                | 36 213 796,67           | 0,00                  | 36 213 796,67           | 134 347 588,16          |
| Chèques et valeurs à encaisser                    | 0,00                    | 0,00                  | 0,00                    |                         |
| Banque, T.G. et C.C.P.                            | 33 867 327,02           | 0,00                  | 33 867 327,02           | 133 674 831,18          |
| Caisse, Régies d'avances et accreditifs           | 2 346 469,65            | 0,00                  | 2 346 469,65            | 672 756,98              |
| <b>TOTAL III</b>                                  | <b>36 213 796,67</b>    | <b>0,00</b>           | <b>36 213 796,67</b>    | <b>134 347 588,16</b>   |
| <b>TOTAL ACTIF ( I + II + III)</b>                | <b>3 317 213 439,69</b> | <b>248 463 025,41</b> | <b>3 068 750 414,28</b> | <b>2 981 810 158,00</b> |

## 2- Structure du Passif

| Passif  |  | EXERCICE 30/06/2021     | PRECEDENT 31/12/2020    |
|---|--|-------------------------|-------------------------|
|   |  |                         |                         |
| <b>F I N A N C E M E N T P E R M A N E N T</b>          |  |                         |                         |
| CAPITAUX PROPRES (A)                                    |  | 828 782 059,32          | 864 997 768,29          |
| Capital social ou personnel (1)                         |  | 148 619 000,00          | 148 619 000,00          |
| Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé       |  | 0,00                    | 0,00                    |
| Capital appelé dont verse :                             |  | 0,00                    | 0,00                    |
| Primes d'émission, de fusion, d'apport                  |  | 266 914 000,00          | 266 914 000,00          |
| Ecarts de réévaluation                                  |  | 0,00                    | 0,00                    |
| Réserve légale  |  | 14 861 900,00           | 14 861 900,00           |
| Autres réserves   |  | 3 000 000,00            | 3 000 000,00            |
| Report à nouveau (2)                                    |  | 431 602 868,29          | 462 677 323,03          |
| Résultat en instance d'affectation (2)                  |  | 0,00                    | 0,00                    |
| Résultat net de l'exercice (2)                          |  | -36 215 708,97          | -31 074 454,74          |
| CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)                          |  | 5 650 256,40            | 6 044 452,43            |
| Subventions d'investissements                           |  | 5 650 256,40            | 6 044 452,43            |
| Provisions réglementées                                 |  | 0,00                    | 0,00                    |
| DETTES DE FINANCEMENT (C)                               |  | 398 998 924,97          | 414 429 752,62          |
| Emprunts obligataires                                   |  | 200 000 000,00          | 200 000 000,00          |
| Autres dettes de financement                            |  | 198 998 924,97          | 214 429 752,62          |
| PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)         |  | 0,00                    | 0,00                    |
| Provisions pour risques                                 |  | 0,00                    | 0,00                    |
| Provisions pour charges                                 |  | 0,00                    | 0,00                    |
| ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (E)                       |  | 0,00                    | 47 929,00               |
| Augmentation des créances immobilisées                  |  | 0,00                    | 47 929,00               |
| Diminution des dettes de financement                    |  | 0,00                    | 0,00                    |
| <b>TOTAL I (A+B+C+D+E)</b>                              |  | <b>1 233 431 240,69</b> | <b>1 285 519 902,34</b> |
| <b>P A S S I F C I R C U L A N T</b>                    |  |                         |                         |
| DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)                          |  | 1 318 808 030,45        | 1 268 272 999,25        |
| Fournisseurs et comptes rattachés                       |  | 706 805 065,69          | 680 903 042,87          |
| Clients créditeurs, avances et acomptes                 |  | 209 930 521,83          | 217 786 165,65          |
| Personnel   |  | 4 584 051,54            | 4 198 456,41            |
| Organismes sociaux                                      |  | 1 374 602,82            | 1 067 807,93            |
| Etat  |  | 340 439 542,88          | 326 076 901,24          |
| Comptes d'associés                                      |  | 19 999 700,00           | 20 000 000,00           |
| Autres créanciers                                       |  | 16 400 851,34           | 2 623 999,77            |
| Comptes de régularisation - passif                      |  | 19 273 694,35           | 15 616 625,38           |
| AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)           |  | 19 586 048,31           | 13 265 474,65           |
| ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (Éléments circulants) (H) |  | 1 122 460,08            | 1 598 099,84            |
| <b>TOTAL II (F+G+H)</b>                                 |  | <b>1 339 516 538,84</b> | <b>1 283 136 573,74</b> |
| <b>T R E S O</b>  |  |                         |                         |
| TRÉSORERIE - PASSIF                                     |  | 495 802 634,75          | 413 153 681,92          |
| Crédits d'escompte                                      |  | 1 367 112,00            | 10 092 934,64           |
| Crédits de trésorerie                                   |  | 282 057 564,08          | 231 112 631,20          |
| Banques (soldes créditeurs)                             |  | 212 377 958,67          | 171 948 116,08          |
| <b>TOTAL III</b>  |  | <b>495 802 634,75</b>   | <b>413 153 681,92</b>   |
| <b>TOTAL PASSIF ( I + II + III)</b>                     |  | <b>3 068 750 414,28</b> | <b>2 981 810 158,00</b> |



## Comptes de produits et charges au 30/06/2021

| Nature   | OPERATIONS             |                        | TOTAUX                        | 30/06/2020            | 31/12/2020              |
|--|------------------------|------------------------|-------------------------------|-----------------------|-------------------------|
|  | Propres à L'exercice 1 | Exercices précédants 2 | Exercice 1 + 2 = 3 30/06/2021 |                       |                         |
| <b>I - PRODUITS D'EXPLOITATION</b>                     |                        |                        |                               |                       |                         |
| Ventes de marchandises (en l'état)                     | 4 491 850,89           | 0,00                   | 4 491 850,89                  | 9 624 848,18          | 10 627 970,99           |
| Ventes de biens et services produits                   | 667 543 353,59         | 0,00                   | 667 543 353,59                | 533 141 087,21        | 1 231 464 872,03        |
| Chiffre d'affaires                                     | 672 035 204,48         | 0,00                   | 672 035 204,48                | 542 765 935,39        | 1 242 092 843,02        |
| Variation de stock de produits (±)                     | 23 778 130,46          | 0,00                   | 23 778 130,46                 | 6 412 103,19          | 80 438 208,07           |
| Immobilisations produites par l'Ese pour elle même     | 0,00                   | 0,00                   | 0,00                          | 0,00                  | 0,00                    |
| Subvention d'exploitation                              | 0,00                   | 0,00                   | 0,00                          | 0,00                  | 82 500,00               |
| Autres produits d'exploitation                         | 0,00                   | 0,00                   | 0,00                          | 0,00                  | 0,00                    |
| Reprises d'exploitation; transfert de charges          | 138 133 094,84         | 0,00                   | 138 133 094,84                | 164 728 671,49        | 164 728 671,49          |
| <b>TOTAL I</b>   | <b>833 946 429,78</b>  | <b>0,00</b>            | <b>833 946 429,78</b>         | <b>713 906 710,07</b> | <b>1 487 342 222,58</b> |
| <b>II - CHARGES D'EXPLOITATION</b>                     |                        |                        |                               |                       |                         |
| Achats revendus de marchandises                        | 3 940 704,91           | 0,00                   | 3 940 704,91                  | 7 443 809,70          | 9 415 379,16            |
| Achats consommés de matières et de fournitures         | 549 120 101,04         | 0,00                   | 549 120 101,04                | 448 875 097,23        | 1 139 968 801,43        |
| Autres charges externes                                | 53 120 558,16          | 3 971 233,62           | 57 091 791,78                 | 38 490 092,44         | 94 879 886,96           |
| Impôts et taxes  | 1 300 977,92           | 0,00                   | 1 300 977,92                  | 1 480 224,02          | 9 857 865,23            |
| Charges de personnel                                   | 27 442 937,44          | 4 558,85               | 27 447 496,29                 | 26 966 706,41         | 55 275 113,74           |
| Autres charges d'exploitation                          | 290 000,00             | 0,00                   | 290 000,00                    | 290 000,00            | 580 000,00              |
| Dotations d'exploitation                               | 185 603 296,68         | 463,78                 | 185 603 760,46                | 155 158 367,98        | 146 482 745,92          |
| <b>TOTAL II</b>  | <b>820 818 576,15</b>  | <b>3 976 256,25</b>    | <b>824 794 832,40</b>         | <b>678 704 297,78</b> | <b>1 456 459 792,44</b> |
| <b>III - RESULTAT D'EXPLOITATION ( I - II )</b>        |                        |                        | <b>9 151 597,38</b>           | <b>35 202 412,29</b>  | <b>30 882 430,14</b>    |
| <b>IV - PRODUITS FINANCIERS</b>                        |                        |                        |                               |                       |                         |
| Produits des titres de participation et autres t. immo | 0,00                   | 0,00                   | 0,00                          | 0,00                  | 1 589,50                |
| Gains de change  | 730 695,65             | 0,00                   | 730 695,65                    | 1 594 946,07          | 3 059 051,92            |
| Intérêts et autres produits financiers                 | 359 133,20             | 0,00                   | 359 133,20                    | 2 643 578,57          | 2 187 960,23            |
| Reprises financières; transferts de charges            | 32 121 355,34          | 0,00                   | 32 121 355,34                 | 32 084 897,07         | 32 084 897,07           |
| <b>TOTAL IV</b>  | <b>33 211 184,19</b>   | <b>0,00</b>            | <b>33 211 184,19</b>          | <b>36 323 421,71</b>  | <b>37 333 498,72</b>    |
| <b>V - CHARGES FINANCIERES</b>                         |                        |                        |                               |                       |                         |
| Charges d'intérêts                                     | 21 196 434,00          | 15 688,96              | 21 212 122,96                 | 14 314 969,47         | 41 614 578,01           |
| Pertes de change                                       | 1 897 939,83           | 0,00                   | 1 897 939,83                  | 2 885 851,21          | 5 366 056,66            |
| Autres charges financières                             | 0,00                   | 0,00                   | 0,00                          | 0,00                  | 0,00                    |
| Dotations financières                                  | 33 735 723,95          | 0,00                   | 33 735 723,95                 | 32 321 014,36         | 32 121 355,34           |
| <b>TOTAL V</b>   | <b>56 830 097,78</b>   | <b>15 688,96</b>       | <b>56 845 786,74</b>          | <b>49 521 835,04</b>  | <b>79 101 990,01</b>    |
| <b>VI - RESULTAT FINANCIER ( IV - V )</b>              |                        |                        | <b>-23 634 602,55</b>         | <b>-13 198 413,33</b> | <b>-41 768 491,29</b>   |
| <b>VII - RESULTAT COURANT ( III + V I )</b>            |                        |                        | <b>-14 483 005,17</b>         | <b>22 003 998,96</b>  | <b>-10 886 061,15</b>   |
| <b>VIII - PRODUITS NON COURANTS</b>                    |                        |                        |                               |                       |                         |
| Produits des cessions d'immobilisations                | 14 633 898,81          | 0,00                   | 14 633 898,81                 | 11 362 728,08         | 20 503 844,16           |
| Subventions d'équilibre                                | 0,00                   | 0,00                   | 0,00                          | 0,00                  | 0,00                    |
| Reprises sur subventions d'investissement              | 394 196,03             | 0,00                   | 394 196,03                    | 788 392,07            | 788 392,07              |
| Autres produits non courants                           | 82 983,63              | 0,00                   | 82 983,63                     | 72 197,91             | 1 096 626,23            |
| Reprises non courantes; transferts de charges          | 0,00                   | 0,00                   | 0,00                          | 0,00                  | 0,00                    |
| <b>TOTAL VIII</b>                                      | <b>15 111 078,47</b>   | <b>0,00</b>            | <b>15 111 078,47</b>          | <b>12 223 318,06</b>  | <b>22 388 862,46</b>    |
| <b>IX - CHARGES NON COURANTES</b>                      |                        |                        |                               |                       |                         |
| Valeurs nettes d'amort. des immo. cédées               | 14 096 421,09          | 0,00                   | 14 096 421,09                 | 11 385 612,07         | 20 016 588,43           |
| Subventions accordées                                  | 0,00                   | 0,00                   | 0,00                          | 0,00                  | 0,00                    |
| Autres charges non courantes                           | 8 811,21               | 0,00                   | 8 811,21                      | 2 992 028,28          | 3 724 132,02            |
| Dotations non courantes aux amort. et provisions       | 0,00                   | 0,00                   | 0,00                          | 0,00                  | 0,00                    |
| <b>TOTAL IX</b>  | <b>14 105 232,30</b>   | <b>0,00</b>            | <b>14 105 232,30</b>          | <b>14 377 640,35</b>  | <b>23 740 720,45</b>    |
| <b>X - RESULTAT NON COURANT ( VIII- IX )</b>           |                        |                        | <b>1 005 846,17</b>           | <b>-2 154 322,29</b>  | <b>-1 351 857,99</b>    |
| <b>XI - RESULTAT AVANT IMPOTS ( VII+ X )</b>           |                        |                        | <b>-13 477 159,00</b>         | <b>19 849 676,67</b>  | <b>-12 237 919,14</b>   |
| <b>XII - IMPOTS SUR LES RESULTATS</b>                  | <b>22 738 549,97</b>   |                        | <b>22 738 549,97</b>          | <b>8 730 484,00</b>   | <b>18 836 535,60</b>    |
| <b>XIII - RESULTAT NET ( XI - XII )</b>                |                        |                        | <b>-36 215 708,97</b>         | <b>11 119 192,67</b>  | <b>-31 074 454,74</b>   |
| <b>XIV - TOTAL DES PRODUITS ( I + IV + VIII )</b>      |                        |                        | <b>882 268 692,44</b>         | <b>762 453 449,84</b> | <b>1 547 064 583,76</b> |
| <b>XV - TOTAL DES CHARGES ( II + V + IX + XII )</b>    |                        |                        | <b>918 484 401,41</b>         | <b>751 334 257,17</b> | <b>1 578 139 038,50</b> |
| <b>XVI - RESULTAT NET ( XIV - XV )</b>                 |                        |                        | <b>-36 215 708,97</b>         | <b>11 119 192,67</b>  | <b>-31 074 454,74</b>   |

## Tableau de financement au 30/06/2021

## I - Synthèse des masses du bilan

| Masses  | EXERCICE (N)     |                  | EXERCICE (N-1) |                | VARIATION (a - b) |  |
|---|------------------|------------------|----------------|----------------|-------------------|--|
|   | (a)              | (b)              | Emplois (c)    | Ressources (d) |                   |  |
| 1 Financement Permanent                       | 1 233 431 240,69 | 1 285 519 902,34 | 52 088 661,65  |                |                   |  |
| 2 Moins Actif Immobilisé                      | 272 874 475,38   | 268 856 562,10   | 4 017 913,28   |                |                   |  |
| 3 = Fonds de Roulement Fonctionnel (1-2) (A)  | 960 556 765,31   | 1 016 663 340,24 | 56 106 574,93  |                |                   |  |
| 4 Actif Circulant                             | 2 759 662 142,23 | 2 578 606 007,74 | 181 056 134,49 |                |                   |  |
| 5 Moins Passif Circulant                      | 1 339 516 538,84 | 1 283 136 573,74 |                | 56 379 965,10  |                   |  |
| 6 = Besoins de Financement Global (4-5) (B)   | 1 420 145 603,39 | 1 295 469 434,00 | 124 676 169,39 |                |                   |  |
| 7 = Trésorerie Nette (Actif - Passif) (A - B) | -459 588 838,08  | -278 806 093,76  |                |                | 180 782 744,32    |  |

## II - Emplois et ressources

| Rubriques  | EXERCICE ACTUEL |                | EXERCICE PRÉCÉDENT |                |
|--|-----------------|----------------|--------------------|----------------|
|  | Emplois         | Ressources     | Emplois            | Ressources     |
| AUTOFINANCEMENT: (A)                                   |                 | -32 657 587,80 |                    | -23 955 210,47 |
| Capacité d'Autofinancement                             |                 | -32 657 587,80 |                    | -23 955 210,47 |
| Distribution de bénéficiés                             |                 |                |                    |                |
| CESSIONS ET REDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS: (B)          |                 | 53 011 291,19  |                    | 46 040 867,92  |
| Cession d'Immobilisations Incorporelles                |                 |                |                    |                |
| Cession d'Immobilisations Corporelles                  |                 | 14 633 898,81  |                    | 20 503 844,16  |
| Cession d'Immobilisation Financières                   |                 |                |                    |                |
| Récupérations sur Créances Immobilisées                |                 | 38 377 392,38  |                    | 25 537 023,76  |
| AUGMENTATIONS DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILES: (C)   |                 |                |                    |                |
| Augmentations de Capital, Apports                      |                 |                |                    |                |
| Subventions d'Investissement                           |                 |                |                    |                |
| AUGMENTATIONS DES DETTES DE FINANCEMENT:(D)            |                 |                |                    | 301 189 990,88 |
| (Nette de primes de remboursement)                     |                 |                |                    | 301 189 990,88 |
| I. TOTAL DES RESSOURCES STABLES: (A+B+C+D)             |                 | 20 353 703,39  |                    | 323 275 648,33 |
| ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS: (E)   | 59 712 715,17   |                | 44 164 492,33      |                |
| Acquisition d'Immobilisations Incorporelles            | 905 090,00      |                | 324 633,84         |                |
| Acquisition d'Immobilisations Corporelles              | 16 073 535,28   |                | 37 999 675,65      |                |
| Acquisition d'Immobilisations Financières              | 33 199 800,00   |                |                    |                |
| Augmentation des Créances Immobilisées                 | 9 534 289,89    |                | 5 840 182,84       |                |
| REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)                 |                 |                |                    |                |
| REMBOURSEMENT DES DETTES DE FINANCEMENT (G)            | 15 430 827,65   |                | 23 518 272,21      |                |
| EMPLOIS EN NON-VALEURS (H)                             | 1 316 735,50    |                | 6 431 742,00       |                |
| II. TOTAL DES EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)                | 76 460 278,32   |                | 74 114 506,54      |                |
| III. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.G) | 124 676 169,39  |                | 144 169 952,20     |                |
| IV. VARIATION DE LA TRESORERIE                         |                 | 180 782 744,32 |                    | 104 991 189,59 |
| TOTAL GENERAL  | 201 136 447,71  | 201 136 447,71 | 323 275 648,33     | 323 275 648,33 |

## Bilan consolidé au 30/06/2021

## 1- Structure de l'Actif

| Actif  | S1 2021          | EXERCICE PRECEDENT 2020 |
|--|------------------|-------------------------|
|  | Net              | Net                     |
| IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS: (A)              | 7 238 242,37     | 7 000 243,04            |
| * Frais Préliminaires                            | 1 280 161,02     | 1 510 449,44            |
| * Charges à Répartir sur Plusieurs Exercices     | 5 958 081,35     | 5 489 793,60            |
| * Primes de Remboursement des Obligations        | -                | -                       |
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES: (B)               | 56 525 149,02    | 59 772 720,53           |
| * Ecart d'acquisition                            | 54 507 544,21    | 58 700 432,23           |
| * Immobilisations en Recherche et Développement  | -                | -                       |
| * Brevets, Marques, Droits et Valeurs Similaires | 863 714,81       | 823 488,30              |
| * Fonds Commercial                               | -                | -                       |
| * Autres Immobilisations Incorporelles           | 1 153 890,00     | 248 800,00              |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES: (C)                 | 104 450 295,12   | 109 883 723,11          |
| * Terrains                                       | 20 001 684,00    | 4 457 809,00            |
| * Constructions                                  | 22 595 931,52    | 23 429 679,99           |
| * Installations Techniques, Matériel & Outillage | 54 017 753,26    | 66 016 968,76           |
| * Matériel de Transport                          | 93 517,09        | 174 980,60              |
| * Mobilier de Bureau, Aménagements Divers        | 7 351 840,94     | 7 873 398,72            |
| * Autres Immobilisations Corporelles             | 41,11            | 287,78                  |
| * Immobilisations Corporelles en Cours           | 389 527,20       | 7 930 598,26            |
| IMMOBILISATIONS FINANCIERES: (D)                 | 13 601 394,71    | 10 338 261,39           |
| * Prêts Immobilisés                              | 231 150,00       | 253 533,34              |
| * Autres Créances Financières                    | 13 153 083,32    | 9 937 513,46            |
| * Titres de Participation                        | 147 214,59       | 147 214,59              |
| * Titres mis en équivalence                      | -                | -                       |
| * Autres Titres Immobilisés                      | 69 946,80        | -                       |
| ECART DE CONVERSION - ACTIF: (E)                 | -                | -                       |
| * Diminution des Créances Immobilisées           | -                | -                       |
| * Augmentation Des dettes Financières            | -                | -                       |
| TOTAL I ( A + B + C + D + E ):                   | 181 815 081,22   | 186 994 948,07          |
| STOCKS: (F)                                      | 467 787 803,24   | 421 627 458,67          |
| * Marchandises                                   | -                | -                       |
| * Matériel et Fournitures Consommables           | 135 415 199,57   | 120 567 424,33          |
| * Produits en Cours                              | 332 340 936,19   | 300 865 230,89          |
| * Produits Intermédiaires et Produits Résiduels  | -                | -                       |
| * Produits Finis                                 | 31 667,48        | 194 803,46              |
| CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT: (G)               | 2 550 786 095,33 | 2 395 643 813,22        |
| * Fournisseurs Débiteurs, Avances et Acomptes    | 67 845 915,77    | 32 485 758,47           |
| * Clients et Comptes Rattachés                   | 2 234 992 157,19 | 2 095 967 326,35        |
| * Personnel                                      | 41 816,84        | 40 492,00               |
| * Etat   | 224 755 489,54   | 245 111 128,65          |
| * Comptes d'associés débiteurs                   | 1 980 000,00     | -                       |
| * Autres Débiteurs                               | 5 254 523,78     | 5 531 350,68            |
| * Compte de Régularisation Actif                 | 15 916 192,20    | 16 507 757,07           |
| TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)               | -                | -                       |
| ECARTS DE CONVERSION ACTIF (I)                   | -                | -                       |
| ( Eléments circulants )                          | -                | -                       |
| TOTAL II ( F + G + H + I ):                      | 3 018 573 898,56 | 2 817 271 271,89        |
| TRESORERIE - ACTIF                               | 65 442 488,43    | 165 672 831,78          |
| * Chèques et Valeurs à Encaisser                 | 2 743 000,00     | 803 596,76              |
| * Banque , T.G et C.C.P                          | 60 145 548,42    | 163 972 963,22          |
| * Caisse, Régies d'Avances et Accréditifs        | 2 553 940,01     | 896 271,80              |
| TOTAL III :                                      | 65 442 488,43    | 165 672 831,78          |
| TOTAL GENERAL ( I + II + III):                   | 3 265 831 468,22 | 3 169 939 051,74        |



## 2- Structure du Passif

| Passif   |   | EXERCICE S1 2021   | EXERCICE 2020    |
|--|---|--------------------|------------------|
| <b>FINANCEMENT PERMANENT</b>                     | FONDS PROPRES:  |                    |                  |
|  | * Capital Social ou Personnel (1)                     | 148 619 000,00     | 148 619 000,00   |
|  | * Moins: Actionnaires, Capital Souscrit Non Appelé    |                    |                  |
|  | Capital Appelé  |                    |                  |
|  | dont Versé . . .                                      |                    |                  |
|  | * Primes d'Emission, de Fusion, d'Apport              | 266 914 000,00     | 266 914 000,00   |
|  | * Ecart d'évaluation                                  | -                  |                  |
|  | * Réserve Légale                                      | 16 436 728,69      | 16 115 054,08    |
|  | * Autres Réserves                                     | 6 390 000,00       | 6 390 000,00     |
|  | * Report à Nouveau (2)                                | 492 595 020,20     | 492 286 849,07   |
|  | * Ecart de Conversion                                 | 1 419 534,91       | 47 943,91        |
|  | * Résultats Nets en Instance d'Affectation (2)        | -                  |                  |
|  | * Résultat net de l'exercice/Part Groupe (2)          | - 33 300 115,77    | 235 286,11       |
|  | * Intérêt hors groupe hors résultat S1 2021           | 9 329 406,05       | 6 715 943,44     |
|  | * Intérêt hors groupe / résultat S1 2021              | 358 293,75         | 2 671 915,92     |
|  | TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A):                       | 908 761 867,83     | 939 995 992,52   |
|  | CAPITAUX PROPRES ASSIMILES: (B)                       | 6 280 631,45       | 6 740 346,07     |
|  | * Subventions d'Investissement                        | 6 280 631,45       | 6 740 346,07     |
|  | * Provisions Réglementées                             |                    |                  |
|  | DETTES DE FINANCEMENT: (C)                            | 479 703 882,40     | 475 014 836,56   |
| * Emprunts Obligataires                          | 200 000 000,00  | 200 000 000,00     |                  |
| * Autres Dettes de Financement                   | 279 703 882,40  | 275 014 836,56     |                  |
| PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES: (D) | 370 434,60  | 370 434,60         |                  |
| * Provisions pour Risques                        |   |                    |                  |
| * Provisions pour Charges                        | 370 434,60  | 370 434,60         |                  |
| ECARTS DE CONVERSION - PASSIF: (E)               | -   | -                  |                  |
| * Augmentation de Créances Immobilisées          |   |                    |                  |
| * Diminution des Dettes de Financement           |   |                    |                  |
| TOTAL I ( A + B + C + D + E ):                   | 1 395 116 816,28                                      | 1 422 121 609,75   |                  |
| <b>PASSIF CIRCULANT</b>                          | DETTES DU PASSIF CIRCULANT: (F)                       | 1 289 172 602,55   | 1 254 667 065,79 |
|  | * Fournisseurs et Comptes Rattachés                   | 544 825 427,04     | 522 566 943,45   |
|  | * Clients Crédoeurs, Avances et Acomptes              | 217 020 723,26     | 228 638 714,73   |
|  | * Personnel   | 25 913 216,30      | 22 406 802,86    |
|  | * Organismes Sociaux                                  | 14 946 801,63      | 12 896 568,89    |
|  | * Etat  | 419 837 504,84     | 417 837 462,24   |
|  | * Comptes d'Associés                                  | 26 078 100,58      | 26 098 772,79    |
|  | * Autres Créanciers                                   | 15 931 197,65      | 2 971 197,03     |
|  | * Comptes de Régularisation - Passif                  | 24 619 631,26      | 21 250 603,80    |
|  | AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)         | 15 785 834,68      | 11 116 180,35    |
|  | ECARTS DE CONVERSION PASSIF (Eléments Circulants) (H) | -                  | -                |
|  | TOTAL II ( F + G + H ):                               | 1 304 958 437,23   | 1 265 783 246,14 |
|  | <b>TRESORERIE PASSIF</b>                              | TRESORERIE PASSIF: | 565 756 214,71   |
| * Crédits d'Escompte                             |   | 34 608 943,60      | 36 152 934,64    |
| * Crédits de Trésorerie                          |   | 282 066 706,13     | 231 112 631,20   |
| * Banques solde crédoeur                         |   | 249 080 564,98     | 214 768 630,01   |
| TOTAL III:                                       |   | 565 756 214,71     | 482 034 195,85   |
| TOTAL GENRAL ( I + II + III ):                   | 3 265 831 468,22                                      | 3 169 939 051,74   |                  |

## Comptes de produits et charges au 30/06/2021

| Nature                                     |   | EXERCICE S1 2021 | EXERCICE S1 2020 | EXERCICE 2020    |
|--|---|------------------|------------------|------------------|
| <b>EXPLOITATION</b>                        | I -PRODUITS D'EXPLOITATION:                       |                  |                  |                  |
|  | * Ventes de Marchandises (en l'état)              | 4 491 850,89     | 11 124 075,97    | 12 799 318,29    |
|  | * Ventes de Biens et Services Produits            | 744 164 054,17   | 644 701 327,71   | 1 445 287 848,12 |
|  | * Chiffre d'Affaires                              | 748 655 905,06   | 655 825 403,68   | 1 458 087 166,41 |
|  | * Variation de Stocks de Produits (+ ou -) (1)    | 31 271 816,19    | 53 482 879,63    | 106 272 336,37   |
|  | * Immobilisations Produites par l'Entreprise      |                  |                  |                  |
|  | pour elle-même                                    | 73 744,92        | 80 929,97        | 80 929,97        |
|  | * Subventions d'Exploitation                      | 58 800,00        | 137 200,00       | 219 700,00       |
|  | * Autres Produits d'Exploitation                  | 3 188,73         |                  | 12,91            |
|  | * Reprises d'Exploitation: Transferts de Charges  | 116 396 290,31   | 142 338 162,33   | 142 344 123,07   |
|  | TOTAL I:  | 896 459 745,21   | 851 864 575,62   | 1 707 004 268,73 |
|  | II -CHARGES D'EXPLOITATION:                       |                  |                  |                  |
|  | * Achats Revendus de Marchandises (2)             | 3 940 704,91     | 8 562 615,91     | 10 974 727,81    |
|  | * Achats Consommés de Matières et Fournitures (2) | 493 668 613,60   | 487 171 496,99   | 1 103 628 678,64 |
|  | * Autres Charges Externes                         | 78 225 487,01    | 52 646 216,03    | 124 474 557,21   |
|  | * Impôts et Taxes                                 | 1 731 273,07     | 1 754 083,69     | 11 128 989,79    |
|  | * Charges de Personnel                            | 124 975 463,78   | 105 339 762,31   | 221 101 755,18   |
|  | * Autres Charges d'Exploitation                   | 290 000,00       | 290 000,00       | 582 603,32       |
|  | * Dotations d'Exploitation                        | 168 037 996,67   | 138 297 679,28   | 131 034 519,80   |
| Total II:                                  | 870 869 539,04                                    | 794 061 854,19   | 1 602 925 831,75 |                  |
| III -RESULTAT D'EXPLOITATION III (I - II): | 25 590 206,17                                     | 57 802 721,43    | 104 078 436,98   |                  |
| <b>FINANCIER</b>                           | IV -PRODUITS FINANCIERS:                          |                  |                  |                  |
|  | * Produits des Titres de Participation et Autres  |                  |                  |                  |
|  | Titres Immobilisés                                |                  |                  | 1 589,50         |
|  | * Gains de Change                                 | 1 142 819,92     | 3 088 167,86     | 5 009 892,54     |
|  | * Intérêts et Autres Produits Financiers          | 83 099,46        | 33,00            | 96 975,39        |
|  | * Reprises Financières: Transferts de Charges     |                  |                  |                  |
|  | TOTAL IV:   | 1 225 919,38     | 3 088 200,86     | 5 108 457,43     |
|  | V -CHARGES FINANCIERES:                           |                  |                  |                  |
|  | * Charges d'Intérêts                              | 24 228 538,87    | 16 071 511,92    | 46 368 474,07    |
|  | * Pertes de Change                                | 5 003 578,48     | 3 659 584,41     | 6 527 868,42     |
| * Autres Charges Financières               |   |                  |                  |                  |
| * Dotations Financières                    |   |                  |                  |                  |
| TOTAL V:                                   | 29 232 117,35                                     | 19 731 096,33    | 52 896 342,49    |                  |
| VI -RESULTAT FINANCIER (IV - V):           | - 28 006 197,97                                   | - 16 642 895,47  | - 47 787 885,07  |                  |
| <b>NON COURANT</b>                         | VII -RESULTAT COURANT (III + VI):                 | - 2 415 991,80   | 41 159 825,96    | 56 290 551,91    |
|  | VIII -PRODUITS NON COURANTS:                      |                  |                  |                  |
|  | * Produits de Cessions d'Immobilisations          | 16 686 848,81    | 11 414 228,08    | 20 537 844,18    |
|  | * Subvention d'Equilibre                          | -                | -                | -                |
|  | * Reprises sur Subventions d'Investissement       | 459 714,62       | 853 910,66       | 919 429,24       |
|  | * Autres Produits Non-Courants                    | 125 115,55       | 85 536,16        | 1 195 078,13     |
|  | * Reprises Non-Courantes: Transferts de Charges   | 101 014,53       |                  |                  |
|  | TOTAL VIII  | 17 372 693,51    | 12 353 674,90    | 22 652 351,55    |



| IX - CHARGES NON COURANTES  |                 |                |                  |
|---|-----------------|----------------|------------------|
| * Valeurs Nettes d'Amortissement des Immobilisations Cédées                                     | 16 071 464,95   | 11 386 163,04  | 20 019 056,53    |
| * Subventions Accordées   | -               | -              | -                |
| * Autres Charges Non Courantes  | 262 809,86      | 4 246 756,84   | 10 462 059,90    |
| * Dotations Non Courantes aux Amortissements  | -               | -              | -                |
| Total IX  | 16 334 274,81   | 15 632 919,88  | 30 481 116,43    |
| X -RESULTAT NON COURANT ( VIII - IX )   | 1 038 418,70    | - 3 279 244,98 | - 7 828 764,88   |
|   |                 |                |                  |
| XI -RESULTAT AVANT IMPOTS ( VII+ ou - X)  | - 1 377 573,10  | 37 880 580,98  | 48 461 787,03    |
| QUOTE PART DES SOCIETES INCLUSES PAR MISE EN EQUIVALENCE AMORTISSEMENT DE L'ECART D'ACQUISITION |                 |                |                  |
|   | 4 192 888,02    | 4 192 888,02   | 8 385 776,03     |
| XII -IMPOTS SUR LES RESULTATS   | 27 371 360,91   | 13 689 067,18  | 37 168 808,98    |
| XIII -RESULTAT NET Total ( XI - XII )   | - 32 941 822,02 | 19 998 625,78  | 2 907 202,02     |
| Résultat Part des Intérêts Minoritaires   | 358 293,75      | - 559 136,56   | 2 671 915,92     |
| Résultat Part du Groupe   | - 33 300 115,77 | 20 557 762,34  | 235 286,11       |
| XIV -TOTAL DES PRODUITS ( I + IV + VIII )   | 915 058 358,10  | 867 306 451,38 | 1 734 765 077,71 |
| XV -TOTAL DES CHARGES ( II + V + IX + XII )   | 948 000 180,12  | 847 307 825,60 | 1 731 857 875,68 |
| XVI -RESULTAT NET (Total Produits - Total Charges)  | - 32 941 822,02 | 19 998 625,78  | 2 907 202,02     |

N  
O  
N  
C  
O  
U  
R  
A  
N  
T

## Tableaux de flux et tableau de variation des capitaux propres au 30/06/2021

### 1- Tableau de flux consolidé

|   | S1 2021          | 2020             | S1 2020          |
|---|------------------|------------------|------------------|
| Résultat Net des sociétés intégrées   | - 32 941 822,02  | 2 907 202,02     | 19 998 625,78    |
| Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité |                  |                  |                  |
| *Dotations  | 11 493 086,38    | 22 111 516,28    | 9 817 513,21     |
| * Variation des impôts différés   |                  |                  |                  |
| * Plus-values « moins values » des cessions, nettes d'impôt                                   | - 615 383,86     | - 518 787,65     | - 28 065,04      |
| *Ecart de conversion des comptes en devises   | 1 806 501,39     | - 943 432,96     | - 654 423,60     |
| *Capacité d'autofinancement des sociétés intégrées  | - 20 257 618,12  | 23 556 497,69    | 29 133 650,35    |
| *ARRONDI CUMUL CONVERSION   |                  |                  |                  |
| Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence  |                  |                  |                  |
| Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité                                    | - 162 127 435,59 | - 225 736 640,48 | - 79 160 147,56  |
| Flux net de trésorerie généré par l'activité  | - 182 385 053,71 | - 202 180 142,78 | - 50 026 497,21  |
| Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement                                       |                  |                  |                  |
| Acquisition des immobilisations   | - 19 680 069,82  | - 50 681 717,13  | - 21 627 227,35  |
| Cessions d'immobilisation, nettes d'impôt   | 16 686 848,81    | 20 537 844,18    | 11 414 228,08    |
| Variation des créances immobilisées   | - 3 263 133,32   | - 2 346 801,83   | - 1 835 770,47   |
| Incidence de variation de périmètre   |                  | 213 236,55       |                  |
| Flux net de trésorerie liés aux opérations d'investissement                                   | - 6 256 354,34   | - 32 277 438,23  | - 12 048 769,74  |
| Flux de trésorerie liés aux opérations de financement   |                  |                  |                  |
| Dividendes versés aux actionnaires de la société mère   |                  |                  |                  |
| Dividendes versés aux actionnaires minoritaires des filiales                                  |                  |                  |                  |
| Subventions d'investissement reçues   |                  |                  |                  |
| Augmentation de capital en numéraire  |                  |                  |                  |
| Emissions d'emprunts  | 20 838 074,21    | 361 745 311,62   | 13 231 616,00    |
| Remboursement d'emprunts  | - 16 149 028,37  | - 23 518 272,21  | - 7 287 048,32   |
| Flux de trésorerie liés aux opérations de financement   | 4 689 045,84     | 338 227 039,41   | 5 944 567,68     |
| Variation de trésorerie   | - 183 952 362,20 | 103 769 458,40   | - 56 130 699,26  |
| Trésorerie d'ouverture  | - 316 361 364,07 | - 420 130 822,47 | - 420 130 822,47 |
| Trésorerie de clôture   | - 500 313 726,27 | - 316 361 364,07 | - 476 261 521,73 |
| Différence  | - 183 952 362,20 | 103 769 458,40   | - 56 130 699,26  |

## 2- Tableau de variation des capitaux propres

|            |                                | Capital        | Primes         | Réserves consolidés | Résultat de l'exercice | Provision pour investissements | Autres                |                         |              | Totaux capitaux propres |
|------------|--------------------------------|----------------|----------------|---------------------|------------------------|--------------------------------|-----------------------|-------------------------|--------------|-------------------------|
|            |                                |                |                |                     |                        |                                | Ecart de réévaluation | Titres de participation | Total autres |                         |
| Mouvements | Augmentation de capital        | 28 619 000,00  |                |                     |                        |                                |                       |                         |              | 28 619 000,00           |
|            | Réserves                       |                |                | 115 056 260,10      | - 131 051 161,95       |                                |                       |                         |              | - 15 994 901,85         |
|            | Résultat                       |                |                |                     | 122 042 410,52         |                                |                       |                         |              | 122 042 410,52          |
|            | Prime d'émission               |                | 171 714 000,00 |                     |                        |                                |                       |                         |              | 171 714 000,00          |
|            | Réserves minoritaires          |                |                | - 652 548,86        |                        |                                |                       |                         |              | - 652 548,86            |
|            | Situation à la clôture 2019    | 148 619 000,00 | 266 914 000,00 | 400 467 328,65      | 122 042 410,52         |                                |                       |                         |              | 938 042 739,17          |
| Mouvements | Augmentation de capital        |                |                |                     |                        |                                |                       |                         |              | -                       |
|            | Réserves                       |                |                | 116 550 062,25      | -122 042 410,52        |                                |                       |                         |              | - 5 492 348,27          |
|            | resultat                       |                |                |                     | 2 907 202,02           |                                |                       |                         |              | 2 907 202,02            |
|            | Prime d'émission               |                |                |                     |                        |                                |                       |                         |              | -                       |
|            | Réserves minoritaires          |                |                | 4 538 399,60        |                        |                                |                       |                         |              | 4 538 399,60            |
|            | Situation à la clôture 2020    | 148 619 000,00 | 266 914 000,00 | 521 555 790,50      | 2 907 202,02           |                                |                       |                         |              | 939 995 992,52          |
| Mouvements | Augmentation de capital        |                |                |                     |                        |                                |                       |                         |              | -                       |
|            | Réserves                       |                |                | 2 001 436,74        | - 2 907 202,02         |                                |                       |                         |              | - 905 765,29            |
|            | resultat                       |                |                |                     | - 32 941 822,02        |                                |                       |                         |              | - 32 941 822,02         |
|            | Prime d'émission               |                |                |                     |                        |                                |                       |                         |              | -                       |
|            | Réserves minoritaires          |                |                | 2 613 462,62        |                        |                                |                       |                         |              | 2 613 462,62            |
|            | Situation à la clôture S1 2021 | 148 619 000,00 | 266 914 000,00 | 526 170 689,85      | - 32 941 822,02        |                                |                       |                         |              | 908 761 867,83          |



## Bilan Social au 30/06/2021

### Structure de L'actif

L'actif s'articule autour de 3 grandes masses :

**L'actif immobilisé** a connu une légère hausse de 2.45%, il passe de 329 952 Kdhs au 31/12/2020 à 338 027 Kdhs au 30/06/2021. Cette évolution résulte principalement de variations suivantes :

- Les immobilisations incorporelles, avec une évolution de 23.50% par rapport au 31/12/2020 passant ainsi à 4 756 Kdhs ;
- Les immobilisations corporelles avec une hausse de 1.49% pour s'établir à 104 935 Kdhs
- Les immobilisations financières qui enregistrent une augmentation de 1.89% pour s'établir à 217 024 Kdhs.

**L'actif circulant** brut s'élève à 2 942 973 Kdhs au 30/06/2021 contre 2 723 644 Kdhs au 31/12/2020. Cette augmentation de 8.05% est liée aux variations suivantes :

- L'augmentation de 5,2% des Stocks de matières et fournitures consommables pour atteindre 133 330 Kdhs au 30/06/2021, ce stock est provisionné à hauteur de 26 300 Kdhs ;
- La hausse du stock de produits encours de 12,36% pour atteindre 216 133 kdhs au 30/06/2021 contre 192 355 Kdhs fin 2020.

- L'augmentation du poste Compte Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes qui est passé de 33 029 Kdhs au 31/12/2020 à 67 037 Kdhs au 30/06/2021.
- La hausse du poste clients et comptes rattachés de 8,22%, il représente 88,76% des créances de l'actif circulant. La provision constituée sur ce poste est de 139 029 Kdhs.
- La diminution du poste Etat débiteur de 9,87% au 30/06/2021 par rapport au 31/12/2020 pour afficher un montant de 175 550 Kdhs.
- L'augmentation de 75,12% du poste écarts de conversion actif pour atteindre un montant de 3 851 Kdhs au 30/06/2021.

**La trésorerie-actif** est passée de 134 347 Kdhs au 31/12/2020 à 36 214 Kdhs au 30/06/2021, enregistrant une diminution de 98 133 Kdhs.

# ANALYSE FINANCIÈRE

Rapport financier 1<sup>er</sup> semestre 2021

## Structure du Passif

**Le financement permanent** a connu une diminution de 4,05%, passant de 1 285 520 Kdhs au 31/12/2020 à 1 233 431 Kdhs au 30/06/2021. Les évolutions de cette rubrique portent sur :

- Les capitaux propres, avec une diminution de 4,20%, passant de 871 042 Kdhs au 31/12/2020 à 834 432 Kdhs au 30/06/2021, cette variation découle du résultat déficitaire enregistré ce premier semestre qui s'établit à 36 216 Kdhs ;

- Les dettes de financement passant de 414 430 Kdhs au 31/12/2020 à 398 999 Kdhs au 30/06/2021, cette baisse s'explique par le remboursement des crédits moyen terme auprès du CDM, de la Société Général, de la BMCI et BMCE, respectivement pour 4 985 Kdhs, 4 769 Kdhs, 4 772 Kdhs et 903 kdhs.

**Le passif circulant** qui augmente de 4,39% par rapport au 31/12/2020 passant de 1 283 136 Kdhs à 1 339 516 Kdhs au 30/06/2021. Les principales variations ont touché les postes suivants :

- Fournisseurs et comptes rattachés, enregistrant une augmentation de 3,80% par rapport au 31/12/2020 pour s'établir à 706 805 Kdhs ;

- Clients créditeurs, avances et acomptes, avec une diminution de 3,61% par rapport au 31/12/2020 enregistrant au 30 /06/2021 un niveau de 209 931 Kdhs

Le poste Etat en augmentation de 4,40% passant de 326 077 Kdhs à fin 2020 à 340 439 Kdhs au 30/06/2021.

- Autres créanciers, avec une hausse 525% passant de 2 624 Kdhs au 31/12/2020 à 16 401 Kdhs à fin juin 2021.

- Compte de régularisation passif enregistrant une augmentation de 23,42% pour s'établir à 19 274 Kdhs au 30/06/21.

**Trésorerie Passif** est passée de 413 154 Kdhs au 31/12/2020 à 495 803 Kdhs au 30/06/2021 enregistrant une augmentation de 20 %.

## Principaux agrégats du Bilan

### A- Fond de roulement

Le fonds de roulement est passé de 1 016 Mdhs au 31/12/2020 à 960,56 Mdhs au 30/06/2021, en diminution de 5,52%.

### B- Besoin en fond de roulement

Le besoin en fonds de roulement représente un montant de 1 420,15 Mdhs, rapporté au chiffre d'affaires, ce dernier s'améliore de 15 jours passant à 380 jours de chiffre d'affaires au 30/06/2021 contre 395 jours de chiffre d'affaires au 30/06/2020.

Il est détaillé comme suit :

| Endettement net (en Mdhs)   | 31/12/2020 | 30/06/2021 |
|-----------------------------|------------|------------|
| DETTES DE FINANCEMENT       | 414,43     | 399,00     |
| TRESORERIE NETTE            | -278,81    | -459,59    |
| TVP                         | 0,00       | 0,00       |
| ENCOURS DE CREDIT BAIL      | 198,82     | 190,19     |
| BILLET TRESORERIE           | 0          | 0          |
| EN (DF - TN -TVP + CB + BT) | 892,06     | 1 048,78   |



## Comptes de Produits et Charges au 30/06/2021

### 1- Résultat d'exploitation :

Le résultat d'exploitation au 30/06/2021 enregistre une baisse de 74% pour un montant de 9 152 Kdhs contre 35 202 Kdhs au 30/06/2020.

Il est à noter que L'EBITDA est passé de 27 112 Kdhs au 30/06/2020 à 57 923 Kdhs au 30/06/2021 enregistrant une amélioration de 113,64%. La marge d'EBITDA a ainsi enregistré ce semestre un taux de 8% contre 5% au premier semestre 2020.

### 2- Résultat financier :

Le résultat financier au 30/06/2021 fait apparaître une perte financière de 23 635 Kdhs contre une perte de 13 198 Kdhs au 30/06/2020.

### 3- Résultat non courant :

L'activité non courante de Jet Contractors au 30/06/2021 a enregistré un résultat positif de 1 006 Kdhs contre un résultat déficitaire de 2 154 Kdhs au 30/06/2020.

### 4- Résultat Net :

Le résultat avant impôt s'établit à - 13 477 Kdhs au 30/06/2021 contre 19 850 kdhs au 30/06/2020.

Déduction faite de l'impôt sur les sociétés qui s'élève à 22 739 Kdhs au 30/06/2021 contre 8 730 Kdhs au 30/06/2020, le résultat net au 30/06/2021 enregistre un déficit de 36 216 Kdhs contre un bénéfice de 11 120 Kdhs au 30/06/2020.

## Bilan Consolidé au 30/06/2021

Les comptes consolidés du groupe Jet Contractors ont été établis conformément aux normes Marocaines telles que prescrites par le conseil National de la Comptabilité en se référant à l'avis N°5.

### Structure de L'actif

L'actif s'articule autour de 3 grandes masses :

**L'actif immobilisé** brut, enregistre une légère hausse de 2,04%, passant de 293 510 Kdhs en 2020 à 299 507 Kdhs au premier semestre 2021 et qui trouve son origine dans les variations suivantes :

- **Immobilisations en Non-Valeurs**, avec une hausse de 958 Kdhs enregistrant une hausse de 9.40% par rapport au 30/06/2020 ;

- **Immobilisations Incorporelles**, avec une augmentation de 1 143 Kdhs par rapport au 30/06/2020 pour atteindre 88 967 Kdhs au 30/06/2021 ;

- **Immobilisations Corporelles**, en hausse de 0.34% par rapport à la même période que l'année dernière ;

- **IMMOBILISATIONS FINANCIERES** avec une hausse de 31.56% pour s'établir à 13 601 Kdhs au 30/06/2021 contre 10338 Kdhs au 30/06/2020.

**L'actif circulant** brut qui enregistre une augmentation de 8,22%, soit 3 165 306 Kdhs au premier semestre 2021 contre 2 924 885 Kdhs en 2020. Cette augmentation est due essentiellement à la hausse du poste clients et comptes rattachés pour 179 341 Kdhs. Il est à noter que cette créance est provisionnée à hauteur de 5.11% contre 3.68% au 31/12/2020.

**La trésorerie-actif** qui passe de 165 673 Kdhs au 31/12/2020 à 65 442 Kdhs au 30/06/2021, en diminution de 60.50%.

## Structure du Passif

Le passif s'articule autour de 3 grandes masses :

### Le financement permanent,

enregistrant une baisse de 27 005 Kdhs passant de 1 422 122 Kdhs en 2020 à 1 395 117 Kdhs au premier semestre 2021, soit une diminution de 1.90%.

Cette variation s'explique par :

Un résultat déficitaire de 32 942 Kdhs enregistré au 30-06-2021.

- Des dettes de financement de 479 704 Kdhs au 30-06-2021 contre 475 015 Kdhs au 31/12/2020.

**Le passif circulant,** avec une hausse de 3,09% passant de 1 265 783 Kdhs au 31/12/2020 à 1 304 958 Kdhs au premier semestre 2021. Les principales variations ont touché les postes suivants :

- Fournisseurs : Ce poste est passé de 522 567 Kdhs à fin 2020 à 544 825 Kdhs à fin juin 2021 enregistrant ainsi une hausse de 4,26%.

- Clients créditeurs et avances : avec une diminution de 5,08% passant 228 639 Kdhs au 31/12/2020 à 217 021 Kdhs au 30/06/2021.

- Autres créanciers : Ce poste enregistre une hausse passant de 2 971 Kdhs au 31/12/2020 à 15 931 Kdhs au 30/06/2021.

**Trésorerie Passif** passant de 482 034 Kdhs en 2020 à 565 756 Kdhs au premier semestre 2021 enregistrant une augmentation de 17,37%.

## Principaux Agrégats du Bilan

### A- Fond de roulement

Le fonds de roulement s'établit à 1 213,30 Mdhs au 30/06/2021 contre 1 235,13 Mdh au 31/12/2020, en baisse de 1,78%.

### B- Besoin en fond de roulement

Le besoin en fonds de roulement représente un montant de 1 713,62 Mdh, rapporté au chiffre d'affaires, ce dernier passe de 386 jours au 30/06/2020 à 412 jours au 30/06/2021.

### C- Endettement Net

L'endettement net au 30/06/2021 s'élève à 1 204,88 Mdhs contre 1 017,19 Mdhs au 31/12/2020 en hausse de 18,5%.

Il est détaillé comme suit :

| Endettement net (en Mdhs)   | 30/06/2021       | 31/12/2020       |
|-----------------------------|------------------|------------------|
| DETTES DE FINANCEMENT       | 479 703 882,40   | 475 014 836,56   |
| TRESORERIE NETTE            | - 500 313 726,28 | - 316 361 364,07 |
| ENCOURS DE CREDIT BAIL      | 224 867 496,57   | 225 810 393,50   |
| BILLET TRESORERIE           |                  |                  |
| EN (DF - TN -TVP + CB + BT) | 1 204 885 105,25 | 1 017 186 594,13 |

## Comptes de Produits et Charges du 30/06/2021

### 1- Résultat d'exploitation :

Le résultat d'exploitation consolidé a enregistré une baisse de 55,7% au 30 juin 2021 par rapport au 30 juin 2020, passant de 57,80 MDH à 25,59 MDH. Il est à noter que l'EBITDA consolidé est passé de 55,52 Mdh en S1 2020 à 78,21 Mdh en S1 2021 avec une hausse brute de 40,87%. La marge d'EBITDA s'est ainsi établi à 10% ce semestre contre 8,5% au premier semestre 2020. .

### 2- Résultat financier :

Le résultat financier consolidé s'élève à -28 Mdh à fin juin 2021 contre -16,64 Mdh à fin juin 2020 avec une baisse de 68,28%.

### 3- Résultat non courant :

Le résultat non courant consolidé s'établit à 1,04 MDH à fin juin 2021 contre -3,28 MDH à fin juin 2020.

La contribution des sociétés du groupe au chiffre d'affaires se présente comme suit :

| Contribution CA       | S 1 2021       | S 1 2020       |
|-----------------------|----------------|----------------|
| JET CONTRACTORS       | 668 343 497,65 | 524 169 313,27 |
| MEA WOOD- MEA MONTAGE | 22 935 773,55  | 2 932 233,36   |
| BE ARCH               | 14 883 680,47  | 20 367 832,53  |
| JET ENERGY            | 12 275 108,83  | 19 551 764,08  |
| MCA                   | 10 970 417,78  | 65 744 363,05  |
| JCHF                  | 8 911 630,43   | 19 884 384,24  |
| JET PRIM              | 7 309 290,00   |                |
| AR FACTORY            | 1 900 377,83   | 1 648 137,36   |
| CSK                   | 1 126 128,51   | 1 527 375,79   |
| TOTAL                 | 748 655 905,06 | 655 825 403,68 |

### 4- Résultat Net :

Le résultat net consolidé à fin juin 2020 s'élève à - 32,94 Mdh à fin juin 2021 contre 20 MDH à fin juin 2020

### 5- Résultat net part du groupe :

Le résultat net part du groupe s'établit à - 33,30 MDH à fin juin 2021 contre 20,55 MDH à fin juin 2020.



## Attestation des Commissaires aux Comptes

### Attestation Sociaux

CABINET EL GHAZOULI & ASSOCIES

**GROUPE CONSTANTIN**

AUDIT - EXPERTISE COMPTABLE - CONSEIL

Avenue Hassan II, Immeuble Al Mamounia –  
Entrée A, N°35 - Rabat

IFAC MAROC  
AUDIT | TAX | CONSULTING  
JPA  
Morocco  
INTERNATIONAL

9, Avenue AL Yazidi, Immeuble D,  
Hay Riad - Rabat

Aux actionnaires de la société JET CONTRACTORS SA  
78, Quartier industriel-Takadoum- Rabat

ATTESTATION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES RELATIVE A L'EXAMEN LIMITE DE  
LA SITUATION INTERMEDIAIRE DE LA SOCIETE JET CONTRACTORS SA POUR LA  
PÉRIODE DU 1<sup>ER</sup> JANVIER AU 30 JUIN 2021

En application des dispositions du Dahir portant loi n° 1-93-212 du 21 septembre 1993, tel que modifié et complété, nous avons procédé à un examen limité de la situation intermédiaire de la société JET CONTRACTORS SA comprenant le bilan et le compte de produits et charges relatifs à la période du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2021. Cette situation intermédiaire qui fait ressortir un montant de capitaux propres et assimilés totalisant 834 432 316 MAD, dont une perte nette de 36 215 709 MAD, relève de la responsabilité des organes de gestion de l'émetteur. Cette situation intermédiaire a été arrêtée par le conseil d'administration le 27 septembre 2021 dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de l'épidémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Nous avons effectué notre mission selon les normes de la profession au Maroc relatives aux missions d'examen limité. Ces normes requièrent que l'examen limité soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que la situation intermédiaire ne comporte pas d'anomalie significative. Un examen limité comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de la société et des vérifications analytiques appliquées aux données financières ; il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous n'avons pas effectué un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent penser que la situation intermédiaire, ci-jointe, ne donne pas une image fidèle du résultat des opérations du semestre écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société arrêtés au 30 juin 2021, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Rabat, le 29 septembre 2021

Les commissaires aux comptes

Cabinet El Ghazouli & Associés

IFAC MAROC

CABINET EL GHAZOULI & ASSOCIES  
AUDIT - EXPERTISE COMPTABLE - CONSEIL  
Avenue Hassan II, Résidence Al Mamounia  
Entrée A, N°35 - Rabat  
Tél: 212.7.20.53.37  
Fax: 212.7.20.75.86

IFAC MAROC  
Apt 4, Imm. D. Bas, Al Yamina 1 - Sect.9  
Av. Al Yazidi - Hay Riad - Rabat  
Tél: 05 37 68 57 77 Fax: 05 37 68 07 79

Salah El Ghazouli

Abdelkrim Aazibou

# ATTESTATIONS CACS



## Attestation des Commissaires aux Comptes

### Attestation Consolidés

CABINET EL GHAZOULI & ASSOCIES

**GROUPE CONSTANTIN**

AUDIT - EXPERTISE COMPTABLE - CONSEIL

Avenue Hassan II, Immeuble Al Mamounia –  
Entrée A, N°35 - Rabat

**IFAC MAROC**  
AUDIT | TAX | CONSULTING  
**JPA**  
INTERNATIONAL  
Morocco

9, Avenue AL Yazidi, Immeuble D,  
Hay Riad - Rabat

Aux actionnaires de la société JET CONTRACTORS SA  
78, Quartier industriel-Takadoum- Rabat

ATTESTATION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES RELATIVE A L'EXAMEN LIMITE DE  
LA SITUATION INTERMEDIAIRE CONSOLIDEE DE LA SOCIETE CONTRACTORS SA  
POUR LA PÉRIODE DU 1<sup>ER</sup> JANVIER AU 30 JUIN 2021

Nous avons procédé à un examen limité de la situation intermédiaire consolidée de la société JET CONTRACTORS SA comprenant le bilan et le compte de produits et charges consolidés au terme du semestre couvrant la période du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2021. Cette situation intermédiaire fait ressortir un montant de capitaux propres consolidés totalisant 915 042 499 MAD, dont une perte nette consolidée de 32 941 822 MAD. Cette situation intermédiaire a été arrêtée par le conseil d'administration le 27 septembre 2021 dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de l'épidémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes de la profession au Maroc. Ces normes requièrent que l'examen limité soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que la situation provisoire du bilan et du compte de produits et charges consolidés ne comporte pas d'anomalie significative. Un examen limité comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de la société et des vérifications analytiques appliquées aux données financières ; il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous n'avons pas effectué un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent penser que les états consolidés, ci-joints, ne donnent pas une image fidèle du résultat des opérations du semestre écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société arrêtés au 30 juin 2021, conformément aux normes comptables nationales en vigueur.

Rabat, le 29 septembre 2021

Les commissaires aux comptes

Cabinet El Ghazouli & Associés

IFAC MAROC

CABINET EL GHAZOULI & ASSOCIES  
AUDIT - EXPERTISE COMPTABLE - CONSEIL  
Avenue Hassan II, Immeuble Al Mamounia -  
Entrée A, N°35 - Rabat Tél: 05 37 20 52 37  
Fax: 05 37 20 75 85

IFAC MAROC  
Appt 4, Imm. D, Rés. Al Yazidi - Sect. 9  
Av. Al Yazidi, Hay Riad - Rabat  
Tél: 05 37 68 37 30 - Fax: 05 37 68 07 79

Salah El Ghazouli

Abdelkrim Aazibou



# COMMUNIQUÉS DE PRESSE



## Communiqué de presse du 26 Février 2021

### Indicateurs trimestriels T4 2020



COMMUNIQUÉ DE PRESSE  
INDICATEURS TRIMESTRIELS  
T4 2020

- L'activité de Jet Contractors demeure impactée par les conséquences de la crise mondiale du COVID19 avec une baisse du chiffre d'affaires au 4<sup>e</sup> trimestre 2020 à l'instar des trimestres précédents.
- Néanmoins, un carnet de commandes solide et en hausse permettra de consolider les acquis de l'entreprise.

### I. CHIFFRES CLÉS CONSOLIDÉS

Le chiffre d'affaires du quatrième trimestre 2020 s'établit à 421.74 Mdhs en baisse de 4,82% par rapport au quatrième trimestre 2019.

Le chiffre d'affaires consolidé annuel s'élève ainsi à 1.453.77 Mdhs en recul de 15,14 % par rapport à l'année précédente.

| Indicateurs financiers (en Mdhs) | T4 2020 | T4 2019 | au 31/12/2020 | au 31/12/2019 |
|----------------------------------|---------|---------|---------------|---------------|
| Chiffre d'affaires total         | 421.74  | 443.09  | 1 453.77      | 1 713.07      |
| Endettement                      |         |         | 1 000.26      | 666.88        |
| Investissement                   | 18.36   | 17.04   | 43.59         | 26.27         |
| Désinvestissement                | 0.32    | 12.26   | 20.28         | 13.93         |

### II. CARNET DE COMMANDES

Le carnet de commandes au 31.12.2020 s'élève à 2.54 milliards de Dhs en progression de 35 % par rapport à fin 2019.

La part à réaliser à l'export s'élève à près de 30%.



### III. SITUATION FINANCIÈRE

L'endettement net consolidé au 31/12/2020 s'établit à 1 Milliards de Dhs, en augmentation de 333 Mdhs par rapport à la même période de l'exercice précédent. Ceci s'explique par la levée de 200 Mdhs sur le marché obligataire pour le remplacement de la dette à court terme par du long terme et à la souscription au produit Damane Relance. Il est à noter que par rapport au 30/09/2020, l'endettement net s'est amélioré en enregistrant une baisse de 120 Mdhs.

### IV. PERSPECTIVES

Les investissements réalisés dans des secteurs à fort potentiel de développement, notamment dans le solaire et les constructions à faible bilan carbone, le développement de l'activité façades à l'international, la consolidation du TCE (tout corps d'état) dans le groupe et l'amélioration du carnet de commandes dans des conditions difficiles, devraient permettre à Jet Contractors de bénéficier de la reprise de l'activité de l'après COVID, dans un contexte de relance de l'économie par les pouvoirs publics.

Quartier Industriel de  
Oued Yquem CP 12040  
Skhirate - Maroc

Tél : (212) 537 74 92 39  
Fax : (212) 537 74 92 30  
contact@jet-contractors.com

www.jet-contractors.com



## Communiqué de presse du 24 Mars 2021

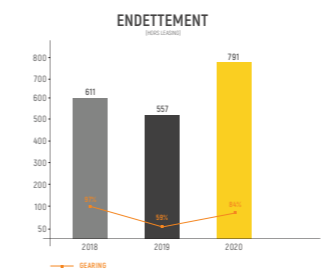
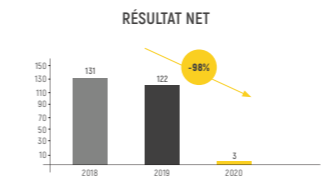
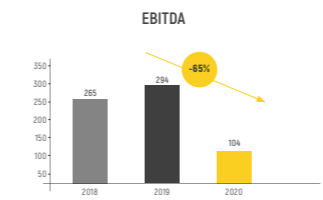
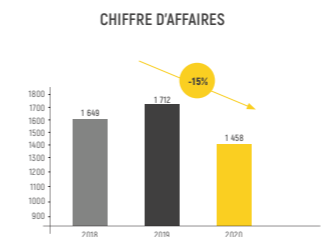
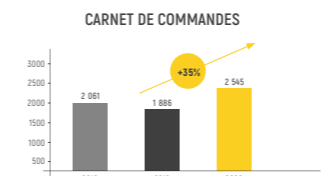
### Résultats annuels 2020



COMMUNIQUÉ DE PRESSE  
RÉSULTATS ANNUELS 2020

Le Conseil d'administration de la société Jet Contractors, en présence des commissaires aux comptes, s'est réuni le 22 Mars 2021, sous la présidence de Monsieur Mohamed Adil Rtabi, afin d'examiner l'activité et les résultats du groupe au titre de l'exercice annuel 2020 et arrêter les comptes y afférents.

### CHIFFRES CLÉS CONSOLIDÉS (EN MDH)



### PERFORMANCES OPERATIONNELLES CONSOLIDÉES

Jet contractors a réalisé un chiffre d'affaires de 1 458 Mdhs à fin décembre 2020, contre 1 712 Mdhs en 2019 soit une baisse de 14,84%.

Le résultat net passe de 122 Mdhs en 2019 à 2,9 Mdhs en 2020.



1- Tour ANP - Casablanca  
2- Cité des Métiers & des Compétences - Beni Mellal  
3- Piscine olympique de Rabat  
4- Noor PV Laâyoun

### RÉALISATIONS ET PERSPECTIVES

#### ACTIVITÉ

##### PRISE DE COMMANDES 2020

Malgré ce contexte de crise sanitaire liée à la COVID 19, Jet Contractors a réussi à maintenir la progression du carnet de commandes en s'adjugeant 27 nouveaux projets pour un montant de 2.25 Mdhs en 2020.

| Projets décrochés  | 27    |
|--------------------|-------|
| Montant total Mdhs | 2 250 |

##### CARNET DE COMMANDES 2020

Le carnet de commandes Groupe restant à exécuter s'établit à 2 545 Mdhs à fin décembre 2020.

Le Groupe poursuit sa diversification géographique et enregistre un carnet de commandes de près de 30% à l'export.



#### PERSPECTIVES

Compte tenu du contexte sanitaire et économique actuel lié à la pandémie de COVID-19, le conseil d'administration proposera à l'assemblée générale de ne pas distribuer de dividendes au titre de cet exercice.

Jet Contractors devrait pouvoir bénéficier de la reprise de l'activité de l'après COVID en s'appuyant d'une part, sur les actions entreprises par les pouvoirs publics pour la relance de l'économie ainsi que les investissements réalisés dans des secteurs à fort potentiel de développement, à savoir, le solaire et les constructions à faible empreinte carbone, et d'autre part sur l'amélioration du carnet de commandes dans ces conditions difficiles, le développement de l'activité façade à l'international, la consolidation du TCE ( tout corps d'état) dans le groupe .

Quartier Industriel de Oued Yquem CP  
12040 Skhirate - Maroc

Tél : (212) 537 74 92 39 / Fax : (212) 537 74 92 30  
contact@jet-contractors.com

www.jet-contractors.com



## Communiqué de presse du 31 Mai 2021 Indicateurs Trimestriels T1 2021



COMMUNIQUÉ  
DE PRESSE  
**INDICATEURS  
TRIMESTRIELS  
T1 2021**

### I. CHIFFRES CLÉS CONSOLIDÉS

Le chiffre d'affaires connaît une reprise avec une amélioration de 26% par rapport au premier trimestre de l'année précédente et ce malgré un contexte instable marqué par un ralentissement de l'investissement public et privé.

| Indicateurs financiers (en Mdhs) | T1 2021  | T1 2020 | au 31/03/2021 | au 31/03/2020 |
|----------------------------------|----------|---------|---------------|---------------|
| Chiffre d'affaires total         | 289,80   | 229,99  | 289,80        | 229,99        |
| Endettement                      | 1 115,28 | 652,57  | 1 115,28      | 652,57        |
| Investissement                   | 24,03    | 10,34   | 24,03         | 10,34         |
| Désinvestissement                | 16,33    | 2,65    | 16,33         | 2,65          |

La reprise de l'investissement est liée aux nouvelles opérations démarrées.

### II. CARNET DE COMMANDES

Le carnet de commandes du groupe s'élève à près de 3 Milliards de dhs en progression de 16% par rapport à fin 2020. La part à l'export représente aujourd'hui 30% du portefeuille.



### III. SITUATION FINANCIÈRE

L'endettement net consolidé au 31/03/2021 s'établit à 1,11 Milliards de Dhs, en augmentation de 115 Mdhs par rapport au 31/12/2020, principalement, en raison de l'ouverture des lignes de préfinancement pour les frais de démarrage des chantiers.

### IV. PERSPECTIVES

Un carnet de commandes important couvrant deux années d'activité, une reprise économique prometteuse grâce à la campagne de vaccination nationale et le plan de relance gouvernemental devraient permettre à l'entreprise de repartir sur un cycle de développement. L'export qui devient maintenant significatif en terme de chiffre d'affaires, la digitalisation de la chaîne de valeur, les Partenariats Public Privé et les énergies renouvelables sont les relais de croissance de l'entreprise.

Quartier Industriel de  
Oued Yquem CP 12040  
Skhirate - Maroc

Tél : (212) 537 74 92 92  
Fax : (212) 537 74 92 30  
contact@jet-contractors.com

www.jet-contractors.com  
●●●●



# ANNEXES



## Tableau des immobilisations autres que financières

| Nature  | Brut début Exercice | AUGMENTATION  |            |               | DIMINUTION    |         |               | Brut fin Exercice |
|---|---------------------|---------------|------------|---------------|---------------|---------|---------------|-------------------|
|   |                     | Acquisition   | Production | Virement      | Cession       | Retrait | Virement      |                   |
| IMMOBILISATIONS EN NON-VALEURS                    | 9 665 794,42        | 1 316 735,50  | 0,00       | 0,00          | 0,00          | 0,00    | 0,00          | 10 982 529,92     |
| - Frais préliminaires                             | 2 498 052,42        |               |            |               |               |         |               | 2 498 052,42      |
| - Charges à répartir sur plusieurs exercices      | 7 167 742,00        | 1 316 735,50  |            |               |               |         |               | 8 484 477,50      |
| - Primes de remboursement                         | 0,00                |               |            |               |               |         |               | 0,00              |
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES                     | 3 850 996,28        | 905 090,00    | 0,00       | 0,00          | 0,00          | 0,00    | 0,00          | 4 756 086,28      |
| - Immobilisation en recherche et développement    |                     |               |            |               |               |         |               | 0,00              |
| - Brevets, marques, droits et valeurs similaires  | 3 602 196,28        |               |            |               |               |         |               | 3 602 196,28      |
| - Fonds commercial                                |                     |               |            |               |               |         |               | 0,00              |
| - Autres immobilisations incorporelles            | 248 800,00          | 905 090,00    |            |               |               |         |               | 1 153 890,00      |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES                       | 103 390 819,95      | 16 073 535,28 | 0,00       | 23 175 609,06 | 14 529 415,46 | 0,00    | 23 175 609,06 | 104 934 939,77    |
| - Terrains  | 4 457 809,00        |               |            | 15 543 875,00 |               |         |               | 20 001 684,00     |
| - Constructions                                   | 32 428 061,03       | 80 598,13     |            |               |               |         |               | 32 508 659,16     |
| - Installations techniques, matériel et outillage | 47 757 531,05       | 255 507,37    |            | 7 631 734,06  | 14 529 415,46 |         |               | 41 115 357,02     |
| - Matériel de transport                           | 1 397 498,18        | 15 426,33     |            |               |               |         |               | 1 412 924,51      |
| - Mobilier, matériel de bureau et aménagement     | 9 323 949,81        | 177 465,45    |            |               |               |         |               | 9 501 415,26      |
| - Autres immobilisations corporelles              | 81 399,82           |               |            |               |               |         |               | 81 399,82         |
| - Immobilisations corporelles en cours            | 7 944 571,06        | 15 544 538,00 |            |               |               |         | 23 175 609,06 | 313 500,00        |
| TOTAL   | 116 907 610,65      | 18 295 360,78 | 0,00       | 23 175 609,06 | 14 529 415,46 | 0,00    | 23 175 609,06 | 120 673 555,97    |

## Tableau des amortissements

| Nature  | Cumul début exercice<br>1 | Dotation de l'exercice<br>2 | Des immo sorties<br>3 | Cumul fin exercice<br>4 = 1 + 2 - 3 |
|---|---------------------------|-----------------------------|-----------------------|-------------------------------------|
| IMMOBILISATION EN NON-VALEURS                     | 2 677 169,38              | 1 098 252,99                | 0,00                  | 3 775 422,37                        |
| - Frais préliminaires                             | 999 220,98                | 249 805,24                  |                       | 1 249 026,22                        |
| - Charges à répartir sur plusieurs exercices      | 1 677 948,40              | 848 447,75                  |                       | 2 526 396,15                        |
| - Primes de remboursement des obligations         |                           |                             |                       | 0,00                                |
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES                     | 2 910 062,72              | 165 700,77                  | 0,00                  | 3 075 763,49                        |
| - Immobilisation en recherche et développement    |                           |                             |                       | 0,00                                |
| - Brevets, marques, droits et valeurs similaires  | 2 910 062,72              | 165 700,77                  |                       | 3 075 763,49                        |
| - Fonds commercial                                |                           |                             |                       | 0,00                                |
| - Autres immobilisations incorporelles            |                           |                             |                       | 0,00                                |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES                       | 43 557 623,42             | 3 273 770,16                | 432 994,37            | 46 398 399,21                       |
| - Terrains  | 0,00                      |                             |                       | 0,00                                |
| - Constructions                                   | 13 244 887,52             | 797 935,25                  |                       | 14 042 822,77                       |
| - Installations techniques, matériel et outillage | 24 144 353,06             | 1 734 238,96                | 432 994,37            | 25 445 597,65                       |
| - Matériel de transport                           | 1 275 275,93              | 70 352,43                   |                       | 1 345 628,36                        |
| - Mobilier, matériel de bureau et aménagement     | 4 811 707,09              | 671 243,52                  |                       | 5 482 950,61                        |
| - Autres immobilisations corporelles              | 81 399,82                 |                             |                       | 81 399,82                           |
| - Immobilisations corporelles en cours            | 0,00                      |                             |                       | 0,00                                |
| TOTAUX  | 49 144 855,52             | 4 537 723,92                | 432 994,37            | 53 249 585,07                       |

## Tableau des amortissements consolidé

| Nature  | Cumul Début d'Exercice<br>1 | Cumul Début d'Exercice<br>2 | Amortissements sur Immobilisations Sorties<br>3 | Cumul d'Amortissement en Fin d'Exercice<br>4 = 1 + 2 - 3 |
|---|-----------------------------|-----------------------------|---|--|
| IMMOBILISATIONS EN NON-VALEURS:                       | 3 190 893,88                | 1 110 740,44                | 390 353,50                                      | 3 911 280,82   |
| * Frais Préliminaires                                 | 1 269 679,48                | 262 292,69                  | 147 087,50                                      | 1 384 884,67   |
| * Charges à Répartir sur Plusieurs Exercices          | 1 921 214,40                | 848 447,75                  | 243 266,00                                      | 2 526 396,15   |
| * Primes de Remboursement des Obligations             | -                           | -                           | -   | -  |
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES:                        | 28 051 034,57               | 4 390 382,28                | -   | 32 441 416,85  |
| * Immobilisations en Recherche et Développement       | -                           | -                           | -   | -  |
| * Brevets, Marques, Droits et Valeurs Similaires      | 3 708 100,55                | 197 494,26                  |   | 3 905 594,81   |
| * Fonds Commercial                                    | -                           | -                           | -   | -  |
| * Autres Immobilisations Incorporelles                | 24 342 934,03               | 4 192 888,02                |   | 28 535 822,04  |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES                           | 75 272 868,34               | 6 552 692,80                | 485 846,99                                      | 81 339 714,15  |
| * Terrains  | -                           | -                           | -   | -  |
| * Constructions                                       | 14 186 951,18               | 949 141,79                  | -   | 15 136 092,97  |
| * Installations Techniques, Matériel & Outillage      | 52 190 883,21               | 4 524 068,52                | 485 846,99                                      | 56 229 104,74  |
| * Matériel de Transport                               | 1 557 696,88                | 99 604,72                   | -   | 1 657 301,60   |
| * Matériel, Mobilier de Bureau et Aménagements Divers | 7 253 758,37                | 979 631,10                  | -   | 8 233 389,47   |
| * Autres Immobilisations Corporelles                  | 83 578,70                   | 246,67                      | -   | 83 825,37  |
| * Immobilisations Corporelles en Cours                | 0,00                        |                             |   | -  |
| TOTAL GENERAL   | 106 514 796,79              | 12 053 815,52               | 876 200,49                                      | 117 692 411,83   |

## Tableau des immobilisations autres que financières consolidé

| Nature   | Montant brut<br>Debut d'exercice | Autres        |  |               | Diminution    |            |               | Montant brut<br>fin D'exercice |
|--|----------------------------------|---------------|--|---------------|---------------|------------|---------------|--------------------------------|
|  |                                  | Acquisition   | Production par<br>l'Entreprise<br>pour elle même | Virement      | Cession       | Retrait    | Virement      |                                |
| IMMOBILISATIONS EN NON-VALEURS                         | 10 191 136,92                    | 1 348 739,77  | -  | -             | -             | 390 353,50 | -             | 11 149 523,19                  |
| * Frais Préliminaires                                  | 2 780 128,92                     | 32 004,27     | -  | -             | -             | 147 087,50 | -             | 2 665 045,69                   |
| * Charges à Répartir sur Plusieurs Exercices           | 7 411 008,00                     | 1 316 735,50  | -  | -             | -             | 243 266,00 | -             | 8 484 477,50                   |
| * Primes de Remboursement des Obligations              | -                                | -             | -  | -             | -             | -          | -             | -                              |
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES                          | 87 823 755,11                    | 1 142 810,77  | -  | -             | -             | -          | -             | 88 966 565,88                  |
| * Immobilisations en Recherche et Développement        | -                                | -             | -  | -             | -             | -          | -             | -                              |
| * Brevets, Marques, Droits et Valeurs Similaires       | 4 531 588,85                     | 237 720,77    | -  | -             | -             | -          | -             | 4 769 309,62                   |
| * Fonds Commercial                                     | -                                | -             | -  | -             | -             | -          | -             | -                              |
| * Autres Immobilisations Incorporelles                 | 248 800,00                       | 905 090,00    | -  | -             | -             | -          | -             | 1 153 890,00                   |
| * Ecart d'acquisition                                  | 83 043 366,26                    | -             | -  | -             | -             | -          | -             | 83 043 366,26                  |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES                            | 185 156 591,45                   | 17 188 519,28 | -  | 23 175 609,06 | 16 555 101,46 | -          | 23 175 609,06 | 185 790 009,27                 |
| * Terrains   | 4 457 809,00                     | -             | -  | 15 543 875,00 | -             | -          | -             | 20 001 684,00                  |
| * Constructions  | 37 616 631,17                    | 115 393,32    | -  | -             | -             | -          | -             | 37 732 024,49                  |
| * Installations Techniques, Matériel & Outillage       | 118 207 851,96                   | 962 373,42    | -  | 7 631 734,06  | 16 555 101,46 | -          | -             | 110 246 857,98                 |
| * Matériel de Transport                                | 1 732 677,49                     | 18 141,21     | -  | -             | -             | -          | -             | 1 750 818,70                   |
| * Matériel & Mobilier de Bureau et Aménagements Divers | 15 127 157,08                    | 458 073,34    | -  | -             | -             | -          | -             | 15 585 230,42                  |
| * Autres Immobilisations Corporelles                   | 83 866,48                        | -             | -  | -             | -             | -          | -             | 83 866,48                      |
| * Immobilisations Corporelles en Cours                 | 7 930 598,27                     | 15 634 538,00 | -  | -             | -             | -          | 23 175 609,06 | 389 527,21                     |
| TOTAL GENERAL  | 283 171 483,47                   | 19 680 069,82 | -  | 23 175 609,06 | 16 555 101,46 | 390 353,50 | 23 175 609,06 | 285 906 098,34                 |





[www.jet-contractors.com](http://www.jet-contractors.com)



Quartier Industriel de Oued Yquem  
CP 12040 Skhirate - Maroc  
Tél : (212) 537 74 92 92  
Fax : (212) 537 74 92 30  
[contact@jet-contractors.com](mailto:contact@jet-contractors.com)

