



BILAN (ACTIF)

| ACTIF | Exercice 2016 | | Exercice 2015 | |
|--|-------------------------|------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | Brut | Amortissements et Provisions | Net | Net |
| IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS: (A) | 11 430 184,10 | 5 590 266,57 | 5 839 917,73 | 7 874 156,18 |
| * Frais Préliminaires | 425 559,50 | 330 196,50 | 93 363,20 | 175 544,72 |
| * Charges à Répartir sur Plusieurs Exercices | 10 876 624,60 | 5 230 070,07 | 5 746 554,53 | 7 689 615,44 |
| * Primes de Remboursement des Obligations | - | - | - | - |
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES: (B) | 4 613 393,70 | 2 483 971,66 | 2 129 422,04 | 2 238 196,14 |
| * Carte d'acquisition | 885 998,80 | 411 599,28 | 274 393,52 | 411 599,28 |
| * Immobilisations en Recherche et Développement | - | - | - | - |
| * Brevets, Marques, Droits et Valeurs Similaires | 3 340 159,90 | 2 072 372,39 | 1 267 787,52 | 1 235 511,86 |
| * Fonds Commercial | 987 236,00 | - | 987 236,00 | 981 086,00 |
| * Autres Immobilisations Incorporables | - | - | - | - |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES: (C) | 148 884 564,80 | 35 882 551,05 | 112 982 153,75 | 92 515 685,28 |
| * Terrains | 4 457 809,00 | - | 4 457 809,00 | 4 457 809,00 |
| * Constructions | 37 464 748,00 | 7 474 937,74 | 75 033 751,77 | 19 387 073,18 |
| * Installations Techniques, Matériel & Outillage | 94 486 716,77 | 25 647 547,66 | 59 839 279,11 | 64 108 985,57 |
| * Matériel de Transport | 3 022 251,36 | 1 088 871,25 | 1 934 380,11 | 1 420 788,51 |
| * Mobilier de Bureau, Aménagements Divers | 7 795 886,41 | 3 635 195,40 | 4 159 891,01 | 2 754 668,41 |
| * Autres Immobilisations Corporelles | 88 120,85 | 85 739,61 | 2 981,04 | 1 104,77 |
| * Immobilisations Corporelles en Cours | 6 348 611,71 | - | 6 348 611,71 | 335 500,30 |
| IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES: (D) | 6 088 726,79 | - | 6 088 726,79 | 6 437 827,21 |
| * Prêts Immobilisés | 33 327,73 | - | 33 327,73 | 1 519 120,71 |
| * Autres Créances Financières | 5 975 331,04 | - | 5 975 331,04 | 4 854 629,88 |
| * Titres de Participation | 29 890,02 | - | 29 890,02 | 29 390,02 |
| * Titres mis en équivalence | 32 118,00 | - | 32 118,00 | 54 196,50 |
| * Autres Titres Immobilisés | - | - | - | - |
| ECART DE CONVERSION - ACTIF: (E) | - | - | - | - |
| * Diminution des Créances Immobilisées | - | - | - | - |
| * Augmentation Des dettes Financières | - | - | - | - |
| TOTAL I (A + B + C + D + E): | 170 846 836,39 | 43 828 586,09 | 127 020 220,30 | 109 063 864,66 |
| STOCKS: (F) | 277 855 404,28 | 15 954 981,54 | 281 261 422,74 | 282 344 201,46 |
| * Marchandises | - | - | - | - |
| * Matériel et Outillages Consommables | 107 506 864,74 | 15 367 281,64 | 92 139 683,10 | 78 446 458,39 |
| * Produits en Cours | 161 133 693,50 | 42 144,80 | 131 091 548,00 | 209 430 859,35 |
| * Produits Intermédiaires et Produits Résiduels | 8 067 905,04 | - | 8 067 905,04 | 2 466 952,08 |
| * Produits Finis | 3 147 840,00 | 1 185 556,00 | 1 962 285,00 | 1 999 831,64 |
| CRÉANCES DE CACIF CIRCULANT: (G) | 1 240 245 156,30 | 94 891 058,55 | 1 175 354 097,15 | 912 493 635,89 |
| * Fournisseurs Débiteurs, Avances et Acomptes | 20 242 475,80 | - | 20 242 475,80 | 27 840 592,80 |
| * Clients et Comptes Rattachés | 1 043 925 088,51 | 64 861 158,95 | 979 044 549,55 | 717 725 008,00 |
| * Personnel | 157 685,79 | - | 157 685,79 | 135 167,80 |
| * Etat | 146 715 739,46 | - | 146 715 739,46 | 127 057 227,22 |
| * Comptes d'Associés Débiteurs | - | - | - | - |
| * Autres Débiteurs | 10 878 735,13 | 10 000,00 | 10 816 735,13 | 75 695 984,50 |
| * Compte de Régularisation Actif | 18 378 914,42 | - | 18 378 914,42 | 14 048 565,51 |
| TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H) | - | - | - | - |
| ECARTS DE CONVERSION ACTIF (I) | - | - | - | - |
| TOTAL II (F + G + H + I): | 1 518 101 560,38 | 81 486 040,09 | 1 436 615 518,89 | 1 234 837 837,15 |
| TRESORERIE - ACTIF: | 17 758 745,60 | - | 17 758 745,60 | 14 959 205,42 |
| * Chèques et Valeurs à Encaisser | 910 691,18 | - | 910 691,16 | 125 216,50 |
| * Banque, T.G. et C.C.P. | 16 118 315,34 | - | 16 118 075,34 | 13 820 558,17 |
| * Caisse, Régies d'Avances et Accrédités | 729 239,88 | - | 729 239,88 | 915 440,75 |
| TOTAL III: | 17 758 745,60 | - | 17 758 745,60 | 14 959 205,42 |
| TOTAL GENERAL I + II + III: | 1 705 807 116,38 | 125 412 626,18 | 1 581 394 466,58 | 1 328 860 507,43 |

BILAN (PASSIF)

| PASSIF | Exercice 2016 | | Exercice 2015 | |
|--|-------------------------|-------------------------|---------------|----------------|
| | | | | |
| FONDS PROPRES: | | | | |
| * Capital Social ou Personnel (1) | | 120 000 000,00 | | 120 000 000,00 |
| * Moins: Actionnaires, Capital Souscrit Non Appelé | | - | | - |
| Capital Appelé | | | | |
| dont Versé ... | | | | |
| * Primes d'Émission, de Fusion, d'Apport | | 95 200 000,00 | | 95 200 000,00 |
| * Écarts d'évaluation | | - | | - |
| * Réserve Légale | | 12 989 463,81 | | 12 879 796,84 |
| * Autres Réserves | | 46 358 614,88 | | 12 790 887,54 |
| * Report à Nouveau (2) | | 111 985 315,75 | | 123 923 427,73 |
| * Ecart de Conversion | | -1 243 169,47 | | -1 327 996,42 |
| * Résultats Nets en Instance d'Affectation (2) | | 150 980,41 | | - 7 752,50 |
| * Résultat net de l'exercice (2) | | 32 194 577,83 | | 34 301 608,26 |
| * Intérêt hors groupe hors résultat 2016 | | 571 417,80 | | 3 539 508,89 |
| * Intérêt hors groupe / résultat 2016 | | 3 983 529,93 | | - 565 364,89 |
| TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A): | 422 190 750,94 | 400 734 107,26 | | |
| CAPITAUX PROPRES ASSIMILÉS: (B) | 2 126 053,04 | 4 8 640,92 | | |
| * Subventions d'Investissement | | 2 125 053,04 | | 48 640,92 |
| * Provisions Réglementées | | - | | - |
| DETTES DE FINANCEMENT: (C) | 316 335 813,46 | 303 825 418,69 | | |
| * Emprunts Obligataires | | 300 000 000,00 | | - |
| * Autres Dettes de Financement | | 16 335 813,46 | | 303 825 418,69 |
| PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES: (D) | 15 955 476,59 | 20 074 908,46 | | |
| * Provisions pour Risques | | 15 955 476,59 | | 20 074 908,46 |
| * Provisions pour Charges | | - | | - |
| ECARTS DE CONVERSION - PASSIF: (E) | - | - | | |
| * Augmentation de Créances Immobilisées | | - | | - |
| * Diminution des Dettes de Financement | | - | | - |
| TOTAL I (A + B + C + D + E): | 758 607 094,04 | 724 685 075,32 | | |
| DETTES DU PASSIF CIRCULANT: (F) | 504 706 587,70 | 493 686 301,11 | | |
| * Fournisseurs et Comptes Rattachés | | 316 285 459,21 | | 173 345 615,51 |
| * Clients Créateurs, Avances et Acomptes | | 9 423 903,65 | | 59 279 833,42 |
| * Personnel | | 7 712 331,95 | | 5 124 115,39 |
| * Organismes Sociaux | | 5 579 096,30 | | 5 161 090,99 |
| * Etat | | 181 631 321,53 | | 158 914 815,44 |
| * Comptes d'Associés | | 301 416,67 | | 932 612,50 |
| * Autres Créanciers | | 58 322 509,57 | | 64 678 904,56 |
| * Comptes de Régularisation - Passif | | 25 470 545,43 | | 26 249 253,30 |
| AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G) | 10 313 661,38 | 7 287 430,26 | | |
| ECARTS DE CONVERSION PASSIF (Éléments Circulants) (H) | - | - | | |
| TOTAL II (F + G + H): | 515 020 249,08 | 500 973 731,37 | | |
| TRESORERIE PASSIF: | 209 767 143,47 | 103 254 100,74 | | |
| * Crédits d'Escompte | | 2 643 426,00 | | 1 553 701,00 |
| * Crédits de Trésorerie | | 51 046 000,00 | | 10 400 000,00 |
| * Banques solde créditeur | | 156 077 717,47 | | 91 300 399,74 |
| TOTAL III: | 209 767 143,47 | 103 254 100,74 | | |
| TOTAL GENERAL I + II + III: | 1 581 394 466,58 | 1 328 860 507,43 | | |

COMpte DE PRODUITS ET CHARGES

| NATURE | Exercice 2016 | Exercice 2015 |
|--|-------------------------|------------------------|
| I PRODUITS D'EXPLOITATION: | | |
| * Ventes de Marchandises (en Net.) | 33 279 200,38 | 18 950 226,15 |
| * Ventes de Biens et Services Produits | 1 377 230 029,51 | 755 738 871,12 |
| Produits d'Exploitation | 1 053 539 875,42 | 754 466 107,21 |
| * Variation des Réserves de Invest. de l'ex. (n-1) | - 40 810 844,44 | - |
| * Immobilisations Produites par l'Entreprise pour l'exercice | 1 134 32 37 | 7 378 013,22 |
| * Subventions d'Équipement | - | 1 824 4 077 |
| * Autres Produits de Capitalisation | 19 138,64 | 2 051,25 |
| * Reprises d'Équipement Transférées de Charges | 65 955 375,38 | 46 530 008,18 |
| TOTAL I | 1 078 108 826,77 | 698 692 365,69 |
| II CHARGES D'EXPLOITATION: | | |
| * Achats Révendus de Marchandises (2) | 25 382 120,05 | 6 491 375,79 |
| * Achats Consommables de Matières et Outillages (2) | 392 163 761,37 | 442 486 507,04 |
| * Achats de Charges Courantes | 81 765 135,60 | 87 101 627,59 |
| * Impôts et Taxes | 4 767 625,57 | 2 191 183,15 |
| * Charges de Personnel | 17 189 444,14 | 91 813 263,46 |
| * Autres Charges d'Exploitation | 51 738 113 | 28 630 511 |
| * Dotations d'Amortissement | 107 026 880,63 | 51 819 138,85 |
| TOTAL II | 698 579 550,16 | 721 526 788,79 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION III (I - II): | 109 725 050,61 | 69 723 357,91 |
| III PRODUITS FINANCIERS: | | |
| * Produits des Titres de Participation et Autres | 473,90 | 1 472,93 |
| * Gains de Change | 2 347 342,18 | 1 140 615,44 |
| * Intérêts et Autres Produits Financiers | 3 748,42 | - |
| * Reprises Financières: Transferts de Créances | 16 335 657,59 | 4 810 324,91 |
| TOTAL III: | 19 467 422,09 | 6 424 891,38 |
| IV CHARGES FINANCIÈRES: | | |
| * Charges d'Intérêts | 31 474 319,94 | 30 144 137,24 |
| * Pertes de Change | 2 002 878,30 | 1 788 222,07 |
| * Autres Charges Financières | - | - |
| * Dotations Financières | 16 138 770,96 | 21 425 716,02 |
| TOTAL IV: | 39 615 969,20 | 33 358 075,33 |
| RESULTAT FINANCIER V (III + IV): | - 30 888 546,59 | - 27 933 683,92 |
| VI RESULTAT COMPARÉ VII (III + V): | 78 836 504,02 | 41 789 673,99 |

| NATURE | Exercice 2016 | Exercice 2015 |
|---|-------------------------|-----------------------|
| VII PRODUITS NON COURANTS: | | |
| * Produits de Cessions d'Immobilisations | 6 600 473,51 | 140 819 464,11 |
| * Subvention d'Équilibre | - | - |
| * Reprises sur Subventions d'Investissement | 119 238,79 | - |
| * Autres Produits Non-Courants | 274 237,67 | 1 106 100,49 |
| * Reprises Non-Courantes: Transferts de Charges | 191 821,58 | - |
| TOTAL VII | 7 185 771,54 | 141 285 564,60 |
| IX CHARGES NON COURANTES: | | |
| * Valeurs Nettes d'Amortissement des Immobilisations Cédées | 6 288 256,09 | 138 325 285,96 |
| * Subventions Accordées | - | - |
| * Autres Charges Non Courantes | 6 111 228,28 | 201 965,23 |
| * Dotations Non Courantes aux Amortissements et aux Provisions | - | - |
| TOTAL IX | 12 399 484,37 | 138 527 251,19 |
| X RESULTAT NON COURANT VIII - IX: | 6 616 018,38 | 2 758 313,41 |
| XI RESULTAT AVANT IMPÔTS (VII + VIII - IX): | 65 616 018,38 | 52 184 086,37 |
| QUOTE PART DES SOCIÉTÉS INCLUSES PAR MISE EN ÉQUIVALENCE | - 2 008,50 | - 25 815,50 |
| AMORTISSEMENT DE L'ECART D'ACQUISITION | 137 169,76 | 137 169,76 |
| XII IMPÔTS SUR LES RÉSULTATS: | 29 301 703,86 | 18 294 827,74 |
| XIII RESULTAT NET TOTAL (XI - XII): | 36 177 107,76 | 33 756 243,37 |
| Résultat Part des Intérêts Minoritaires | 5 983 529,93 | - 565 364,89 |
| Résultat Part du Groupe | 32 194 577,83 | 34 301 608,26 |
| XIV TOTAL DES PRODUITS (I + II + VIII): | 1 046 439 778,41 | 936 839 161,67 |
| XV TOTAL DES CHARGES (III + IV + IX + XII): | 1 086 281 671,65 | 935 089 918,30 |
| XVI RESULTAT NET (Total Produits - Total Charges): | 36 177 107,76 | 33 756 243,37 |



ETAT DES SOLDES DE GESTION (E.S.G)

| ELEMENTS | | Exercice 2016 | Exercice 2015 |
|---|---|-------------------------|------------------------|
| 1 | * Ventes de Marchandises (en l'état) | 56 278 200,88 | 18 630 235,95 |
| 2 | - * Achats de Marchandises | 25 382 112,05 | 16 418 373,79 |
| I = MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ETAT | | 10 896 088,83 | 2 211 862,16 |
| II | + PRODUCTION DE L'EXERCICE (3 + 4 + 5) | 975 864 494,47 | 752 480 686,94 |
| 3 | * Ventes de Biens et Services Produits | 1 017 260 674,54 | 735 768 671,76 |
| 4 | * Variation de Stocks de Produits | - 42 730 501,44 | 9 133 748,36 |
| 5 | * Immobilisations Produites par l'Entreprise pour elle-même | 1 394 321,37 | 7 578 066,82 |
| III - CONSOMMATION DE L'EXERCICE (6 + 7) | | 730 884 863,37 | 529 827 590,83 |
| 6 | * Achats Consommés de Matières et Fournitures | 599 169 760,57 | 442 646 587,04 |
| 7 | * Autres Charges Externes | 131 715 123,60 | 87 181 003,79 |
| IV = VALEUR AJOUTEE (I + II + III) | | 255 875 699,34 | 224 884 958,23 |
| 8 | + * Subventions d'Exploitation | - | 668 400,77 |
| 9 | - * Impôts et Taxes | 4 357 679,57 | 2 661 185,15 |
| 10 | - * Charges du Personnel | 112 988 446,41 | 91 156 355,44 |
| V = EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (I.B.E.) | | 138 529 573,36 | 131 735 818,44 |
| OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (I.B.E) | | | |
| 11 | + * Autres Produits d'Exploitation | 10 169,64 | 2 656,88 |
| 12 | - * Autres Charges d'Exploitation | 56 768,10 | 26 625,11 |
| 13 | + * Reprises d'Exploitation: Transferts de Charges | 65 955 735,78 | 46 850 006,16 |
| 14 | - * Dotations d'Exploitation | 102 709 660,06 | 61 636 658,45 |
| VI = RESULTAT D'EXPLOITATION (I - ou -) | | 101 729 050,61 | 98 725 397,91 |
| VII | + ou - RESULTAT FINANCIER | - 30 896 318,11 | - 47 318 626,95 |
| VIII | + ou - RESULTAT COURANT (I - ou -) | 70 832 732,51 | 49 405 770,96 |
| IX | + ou - RESULTAT NON COURANT | - 5 213 712,82 | 2 759 315,41 |
| 15 | - * Impôts sur les résultats | - 29 301 703,66 | - 18 264 827,74 |
| QUOTE PART DES SOCIETES INCLUSES PAR MISE EN EQUIVALENCE | | | |
| | | - 2 008,50 | - 25 815,50 |
| AMORTISSEMENT DE L'ECART D'ACQUISITION | | | |
| | | 137 199,76 | 137 199,76 |
| X = RESULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -) | | 36 178 107,76 | 33 738 243,37 |
| 1 | * Résultat de l'exercice | 36 178 107,76 | 33 738 243,37 |
| | | * Bénéfice | |
| | | * Perte | |
| 2 | + * Dotations d'Exploitation (1) | 12 222 996,73 | 16 575 101,54 |
| 3 | + * Dotations financières (1) | 3 695 597,98 | 6 381 815,78 |
| 4 | + * Dotations non courantes (1) | 12 259 876,61 | 13 683 092,67 |
| 5 | - * Reprises d'Exploitation (2) | - | - |
| 6 | - * Reprises financières (2) | 6 381 815,78 | 3 748 830,18 |
| 7 | - * Reprises non courantes (2) (3) | 13 693 092,67 | 2 308 953,82 |
| 8 | - * Produits de cession d'immobilisations | 6 600 473,51 | 140 179 464,11 |
| 9 | + * Valeurs nettes d'amortissement des imm. cédées | 6 288 256,09 | 136 325 285,86 |
| | | * Conversion de devises | - 271 025,06 |
| | | | - 336 165,18 |
| I CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.) | | 43 698 430,15 | 60 886 281,83 |
| 10 | - * Distributions de bénéfices | 14 590 788,00 | 19 200 000,00 |
| II AUTOFINANCEMENT | | 29 097 642,15 | 41 686 281,83 |

TAB. DE FORMATION DES RESULTATS (F.F.R.)

CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.) - AUTOFINANCEMENT CONSOLIDE

B2 : TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERES

| Nature | AUGMENTATION | | DIMINUTION | | | MONTANT BRUT FIN D'EXERCICE |
|--|-------------------------------|---------------|--------------|--|----------------|-----------------------------|
| | Montant brut début d'exercice | Acquisition | Virement | Production par l'Entreprise pour elle-même | Cession | |
| IMMOBILISATIONS EN NON-VALEURS | 21 463 702,04 | 243 238,00 | - | - | 10 246 783,94 | 11 460 156,10 |
| * Frais Préliminaires | 2 259 434,50 | - | - | - | 1 623 673,00 | 423 559,50 |
| * Charges à Répartir sur Plusieurs Exercices | 18 184 267,54 | 243 238,00 | - | - | 9 410 909,94 | 10 976 624,60 |
| * Primes de Remboursement des Obligations | - | - | - | - | - | - |
| IMMOBILISATIONS INCORPORABLES | 4 635 063,57 | 598 390,15 | - | - | 4 613 393,70 | 4 613 393,70 |
| * Immobilisations en Recherche et Développement | - | - | - | - | - | - |
| * Brevets, Marques, Droits et Valeurs Similaires | 2 777 919,77 | 358 311,13 | - | - | 2 336 339,90 | 2 336 339,90 |
| * Fonds Commercial | 681 085,80 | - | - | - | 531 053,33 | 531 053,33 |
| * Autres Immobilisations Incorporables | - | - | - | - | - | - |
| * Ecarts d'acquisition | 655 598,80 | - | - | - | 685 990,80 | 685 990,80 |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES | 119 574 845,83 | 36 034 857,57 | 6 808 204,73 | 138 792,67 | 148 864 504,80 | 148 864 504,80 |
| * Terrains | 4 437 905,33 | - | - | - | 4 459 809,00 | 4 459 809,00 |
| * Constructions | 29 402 082,88 | 1 082 197,12 | - | - | 32 464 248,90 | 32 464 248,90 |
| * Installations Techniques, Matériel & Outillage | 81 261 245,36 | 19 530 624,89 | 6 635 094,28 | - | 94 486 776,67 | 94 486 776,67 |
| * Matériel de Transport | 2 281 740,79 | 742 015,01 | 1 100,45 | - | 1 284 211,48 | 1 284 211,48 |
| * Matériel & Mobilier de Bureau et Aménagements Divers | 5 772 028,61 | 2 161 650,47 | - | 138 792,67 | 7 395 082,41 | 7 395 082,41 |
| * Autres Immobilisations Corporelles | 68 253,89 | 2 488,66 | - | - | 88 720,05 | 88 720,05 |
| * Immobilisations Corporelles en Cours | 321 500,00 | 6 235 117,11 | - | - | 6 548 617,11 | 6 548 617,11 |
| TOTAL GENERAL | 145 633 355,24 | 36 656 508,70 | 6 808 204,73 | 10 385 578,61 | 164 878 082,60 | 164 878 082,60 |

B6 : TABLEAU DES CREANCES

| CREANCES | TOTAL | ANALYSE PAR ECHEANCE | | | | AUTRE ANALYSE | | |
|--------------------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------------|----------------------|---|------------------------------------|-------------------------------------|
| | | Plus d'un an | | Echues et non recouvrées | Montants en Devises | Montants sur l'Etat et les Organismes Publics | Montants sur les Entreprises liées | Montants représentés par des effets |
| | | Moins d'un an | | | | | | |
| DE L'ACTIF IMMOBILISE: | 6 005 956,77 | 978 247,59 | 5 028 611,18 | - | 158 557,59 | - | - | |
| * Prêts Immobilisés | 33 327,73 | 23 982,66 | 9 335,04 | - | - | - | - | |
| * Autres créances financières | 5 972 529,04 | 954 254,90 | 5 019 276,14 | - | 158 557,59 | - | - | |
| DE L'ACTIF CIRCULANT: | 1 240 249 156,10 | 352 471 708,28 | 877 773 448,84 | 25 348 381,93 | 39 560 993,68 | 842 789 333,96 | 32 788 944,45 | |
| * Fournisseurs (clients) | 20 242 475,80 | 9 049 975,87 | 11 192 501,93 | - | 9 488 423,43 | 592 594,71 | 872 342,72 | |
| * Clients et comptes rattachés | 1 043 925 608,51 | 293 788 216,76 | 750 137 301,74 | 25 348 381,93 | 24 648 136,54 | 691 181 772,79 | 21 180 551,33 | |
| * Personnel | 157 685,79 | 153 008,60 | 4 677,19 | - | - | - | - | |
| * Etat | 146 715 739,46 | 51 483 681,34 | 95 232 058,22 | - | 146 715 739,46 | - | - | |
| * Complexes d'associés | - | - | - | - | - | - | - | |
| * Autres débiteurs | 10 826 735,13 | 7 860 696,42 | 2 966 039,71 | - | 5 383 013,00 | 1 205 405,45 | 1 205 405,45 | |
| * Comptes de régularité Actif | 18 576 919,42 | 156 129,47 | 18 220 781,95 | - | 61 411,11 | 38 182,00 | 9 521 844,95 | |
| TOTAL | 1 246 255 112,87 | 353 470 356,87 | 884 342 060,02 | 25 348 381,93 | 40 119 551,27 | 842 789 333,96 | 34 010 889,40 | |

B9 : ENGAGEMENTS FINANCIERS RECUS OU DONNES HORS OPERATIONS DE CREDIT-BAIL

| ENGAGEMENTS DONNES | | Exercice 2016 | Exercice 2015 |
|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------------|
| * Avais et Cautions | - | - | - |
| - Cautions provisionnées | 25 020 676,98 | 24 169 010,25 | 69 608 237,55 |
| - Cautions dérivées | 95 786 235,96 | 28 100 150,59 | 28 100 150,59 |
| - Cautions de retour de garantie | 43 558 927,94 | - | - |
| - Cautions admission temporaire | 4 077 224,54 | 1 840 759,91 | - |
| * Engagements en matière de Pensions de Retraites et Obligations Similaires | - | - | - |
| * Autres Engagements Donnés | 134 518 252,25 | 54 704 146,18 | - |
| TOTAL | 302 976 517,47 | 178 423 304,46 | 99 718 488,14 |
| ENGAGEMENTS RECUS | | MONTANTS EXERCICE | MONTANTS EXERCICE PRECEDENT |
| * Avais et Cautions | - | NEANT | NEANT |
| * Autres Engagements Recus | - | NEANT | NEANT |

TAB. DES FLUX

| ELEMENTS | Exercice 2016 | Exercice 2015 |
|---|-------------------------|------------------------|
| Resultat Net des sociétés intégrées | 36 178 107,76 | 33 738 243,37 |
| Élimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité | | |
| * Dotations | 8 103 584,87 | 30 592 126,00 |
| * Variation des impôts différés | - | - 336 165,18 |
| * Plus-values "moins valeurs" des cessions, nettes d'impôt | - 312 217,42 | - 1 854 178,15 |
| * Frais de conversion des comptes en devises | - 271 025,06 | - 3 251 704,21 |
| * Capacité d'autofinancement des sociétés intégrées | 43 698 430,15 | 60 886 281,83 |
| Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence | | |
| Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité | - 117 740 816,02 | - 122 057 347,50 |
| Flux net de trésorerie généré par l'activité | - 74 042 385,86 | - 61 171 065,67 |
| Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement | | |
| Acquisition des immobilisations | - 36 836 508,70 | - 61 482 515,44 |
| Cessions d'immobilisations, nettes d'impôt | 6 600 473,51 | 140 179 464,11 |
| Variation des créances immobilisées | 368 900,42 | 3 075 681,34 |
| Incidence de variation de périmètre * | - | - |
| Flux net de trésorerie liés aux opérations d'investissement | - 29 867 134,77 | 75 621 269,33 |
| Flux de trésorerie liés aux opérations de financement | | |
| Dividendes versés aux actionnaires de la société mère | - 12 000 000,00 | - 19 200 000,00 |
| Dividendes versés aux actionnaires minoritaires des filiales | - 2 390 788,00 | - 1 800 000,00 |
| Subventions d'investissement reçues | 2 076 412,12 | - 4 731,64 |
| Augmentation de capital en numéraire | - | - |
| Emissions d'emprunts | 14 627 047,64 | - |
| Remboursement d'emprunts | - 2 316 652,87 | - 1 477 551,34 |
| Flux net de trésorerie liés aux opérations de financement | 196 018,89 | - 22 482 282,98 |
| Variation de trésorerie | - 103 713 501,75 | - 8 032 079,31 |
| Trésorerie d'ouverture | - 84 294 895,52 | - 80 262 816,00 |
| Trésorerie de clôture | - 182 008 397,07 | - 88 294 895,32 |
| Différence | - 103 713 501,75 | - 8 032 079,31 |

A2 : ETAT DES DEROGATIONS

| INDICATIONS DES DEROGATIONS | UTILISATIONS DES DEROGATIONS | INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS |
|--|------------------------------|--|
| I - Dérogations aux principes comptables fondamentaux | NEANT | NEANT |
| II - Dérogations aux méthodes d'évaluation | NEANT | NEANT |
| III - Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse | NEANT | NEANT |

A3 : ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES

| NATURE DES CHANGEMENTS | JUSTIFICATION DU CHANGEMENT | INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS |
|---|-----------------------------|--|
| I. Changements affectant les méthodes d'évaluation | NEANT | NEANT |
| II. Changements affectant les règles de présentation | NEANT | NEANT |

B4 : TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION

| Raison Sociale de la Société Emittrice | Secteur d'activité | Capital Social | Participation au Capital (en %) | Prix d'Acquisition Global | Valeur Comptable | Extraits des Derniers Etats de Synthèse de la Société Emittrice | Produits inscrits au C.P. de l'exercice |
|--|--------------------|----------------|---------------------------------|---------------------------|------------------|---|---|
| 3P | FINANCE | 1 781 401,00 | 28,900% | ND | ND | 30/12/2016 | ND |

B5 : TABLEAU DES PROVISIONS

| NATURE | Montant de Début d'Exercice | d'Exploitation | Financières | Non Courantes | d'Exploitation | DOTATIONS | | REPRISES | | Montant de Fin d'Exercice |
|--|-----------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------------|
| | | | | | | Financières | Non Courantes | Financières | Non Courantes | |
| 1. Provisions pour Dépréciation de l'Actif Immobilisé | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 2. Provisions Réglementées | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 3. Provisions Durables pour Risques et Charges | 20 074 908,46 | - | 3 695 597,98 | 12 259 878,61 | 6 381 815,78 | 13 683 092,67 | 15 955 476,59 | - | - | 15 955 476,59 |
| SOLS-TOTAL (A) | 20 074 908,46 | 3 695 597,98 | 12 259 878,61 | 59 679 474,32 | 6 381 815,78 | 13 683 092,67 | 15 955 476,59 | 15 955 476,59 | 15 955 476,59 | 15 955 476,59 |
| 4. Provisions pour Dépréciation de l'Actif Circulant (Hors Trésorerie) | 59 679 474,32 | 81 486 040,49 | - | - | 59 679 474,32 | - | - | - | - | 81 486 040,49 |
| 5. Autres Provisions pour Risques et Charges | 7 237 430,26 | 10 515 661,38 | - | - | 7 237 430,26 | - | - | - | - | 10 515 661,38 |
| 6. Provisions pour Complexes de Trésorerie | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| SOLS-TOTAL (B) | 66 916 904,57 | 91 799 701,67 | 3 695 597,98 | 12 259 878,61 | 66 916 904,57 | 13 683 092,67 | 15 955 476,59 | 15 955 476,59 | 15 955 476,59 | 15 955 476,59 |
| TOTAL (A + B) | 86 991 813,03 | 91 799 701,67 | 3 695 597,98 | 12 259 878,61 | 86 916 904,57 | 13 683 092,67 | 15 955 476,59 | 15 955 476,59 | 15 955 476,59 | 15 955 476,59 |



B7 : TABLEAU DES DETTES

| DETTES | TOTAL | ANALYSE PAR ÉCHEANCE | | | AUTRE ANALYSE | | |
|------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|--|--------------------------------------|
| | | Plus d'un an | Moins d'un an | Échues et non payées | Montants en Devises | Montants visés de l'Etat et des Organismes Publics | Montants visés des Entreprises liées |
| DE FINANCEMENT | 316 335 813,46 | 305 345 405,85 | 10 990 407,61 | | | | |
| * Emprunts obligataires | 3 300 000 000,00 | 3 000 000 000,00 | | | | | |
| * Surplus dettes de financement | 16 356 433,48 | 5 345 405,85 | 11 011 027,63 | | | | |
| DU PASSIF CIRCULANT | 604 706 487,70 | 222 769 823,34 | 381 936 664,36 | 149 038 633,02 | 61 357 883,30 | 146 602 726,85 | 59 975 038,88 |
| * Fournisseurs | 316 765 450,71 | 116 383 740,34 | 200 381 710,37 | 128 335 000,81 | 61 357 883,30 | | |
| * Clients Crédoiteurs | 9 423 983,85 | 8 402 826,89 | 1 021 156,96 | 8 391 693,78 | | | |
| * Personnel | 7 712 331,95 | 1 416 050,71 | 6 296 281,24 | 1 810 884,43 | | | |
| * Organismes Soriaux | 5 579 089,20 | 3 668 270,37 | 1 910 818,83 | 169 205,72 | 4 650 245,70 | | |
| * Etat | 181 631 321,93 | 65 987 718,82 | 115 643 603,11 | 4 915 119,93 | 120 255 210,70 | | |
| * Comptes d'Associés | 301 416,67 | | 301 416,67 | | | | |
| * Autres Créanciers | 18 322 309,57 | 4 427 649,97 | 13 894 659,60 | 809 506,82 | | | |
| * Comptes de Régularisation Passif | 25 470 545,43 | 4 821 038,18 | 20 649 507,25 | 4 578 415,56 | | | |
| | | | | 16 262 029,95 | | 633 675,21 | |

B8 : TABLEAU DES SURETES REELLES DONNEES OU RECUES

| TIERS CREDITEURS OU DEBITEURS | MONTANT COUVERT PAR LA SURETE | NATURE | DATE ET LIEU D'INSCRIPTION | VALEUR COMPTABLE NETTE DE LA SURETE DONNEE A LA DATE DE CLOTURE |
|--------------------------------------|-------------------------------|--|----------------------------|---|
| * Suretés données | | | | |
| SOCIETE GENERALE MAROCAINE DE BANQUE | 7 300 000,00 | NANTISSEMENT/FOND DE COMMERCE | 16/08/2011 | |
| SOCIETE GENERALE MAROCAINE DE BANQUE | 4 100 000,00 | NANTISSEMENT/FOND DE COMMERCE | 19/10/2015 | |
| ATTIARI WAFABANK | 4 800 000,00 | NANTISSEMENT/FOND DE COMMERCE | 09/09/2010 | |
| ATTIARI WAFABANK | 10 000 000,00 | NANTISSEMENT/FOND DE COMMERCE | 25/07/2013 | |
| ATTIARI WAFABANK | 10 000 000,00 | NANTISSEMENT/FOND DE COMMERCE | 25/07/2013 | |
| ATTIARI WAFABANK | 4 900 000,00 | NANTISSEMENT/FOND DE COMMERCE | 03/09/2015 | |
| BANK MAROCAINE DE COMMERCE EXTERIEUR | 9 700 000,00 | NANTISSEMENT/FOND DE COMMERCE | 28/07/2011 | |
| BANK MAROCAINE DE COMMERCE EXTERIEUR | 14 800 000,00 | NANTISSEMENT/FOND DE COMMERCE | 25/04/2013 | |
| BANK MAROCAINE DE COMMERCE EXTERIEUR | 3 000 000,00 | NANTISSEMENT/FOND DE COMMERCE | 03/12/2015 | |
| CREDIT DU MAROC | 20 000 000,00 | NANTISSEMENT/FOND DE COMMERCE | 17/06/2013 | |
| CREDIT IMMOBILIER ET HOTELIER | 45 000 000,00 | NANTISSEMENT/FOND DE COMMERCE | 10/07/2013 | |
| SOCIETE GENERALE MAROCAINE DE BANQUE | 7 300 000,00 | NANTISSEMENT/FOND DE COMMERCE | 08/08/2016 | |
| BANK MAROCAINE DE COMMERCE EXTERIEUR | 9 000 000,00 | NANTISSEMENT/FOND DE COMMERCE | 20/06/2016 | |
| ATTIARI WAFABANK | 3 169 000,00 | Nantissement Matériels et Outils/Loges | 03/07/2013 | |
| ATTIARI WAFABANK | 9 250 000,00 | Nantissement Matériels et Outils/Loges | 24/10/2013 | |
| ATTIARI WAFABANK | 10 000 000,00 | Nantissement Fond de Commerce | 03/07/2013 | |
| MAGHREB BAIL | 908 000,00 | Nantissement Matériel de Manutention | 27/01/2015 | |
| JET ALU MOROCCO | 337 500,00 | NANTISSEMENT | 07/01/2013 | |
| CREDIT MUTUEL | 1 442 810,00 | NANTISSEMENT MATERIEL ET OUTILLAGE | 08/02/2013 | |
| * Suretés reçues | | | | |

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

| Éléments | Capital | Primes | Réserves consolidées | Résultat de l'exercice | Provision pour investissements | Ecart de reévaluation | Autres Titres de participation | Total autres | Totaux capitaux propres |
|------------------------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|------------------------|--------------------------------|-----------------------|--------------------------------|--------------|-------------------------|
| Situation à la clôture 2014 | 120 000 000,00 | 95 200 000,00 | 131 708 570,08 | 40 080 681,67 | | | | | 386 989 251,75 |
| Augmentation de capital | | | | | | | | | |
| Réserves résultat | | | 20 028 257,46 | - 40 080 681,67 | 33 736 243,37 | | | | - 20 052 424,21 |
| Prime d'émission | | | | | | | | | 33 736 243,37 |
| Réserves minoritaires | | | 61 036,34 | | | | | | 61 036,34 |
| Situation à la clôture 2015 | 120 000 000,00 | 95 200 000,00 | 151 797 863,89 | 33 736 243,37 | | | | | 400 734 107,26 |
| Augmentation de capital | | | | | | | | | |
| Réserves résultat | | | 21 982 862,39 | - 33 736 243,37 | 36 178 107,76 | | | | - 11 753 380,98 |
| Prime d'émission | | | | | | | | | 36 178 107,76 |
| Réserves minoritaires | | | - 2 968 083,10 | | | | | | - 2 968 083,10 |
| Situation à la clôture 2016 | 120 000 000,00 | 95 200 000,00 | 170 812 643,18 | 36 178 107,76 | | | | | 422 150 750,94 |

PRINCIPES ET MÉTHODES DE CONSOLIDATION

A - Principes comptables
Les comptes consolidés du groupe ont été établis conformément aux normes marocaines telles que prescrites par le conseil National de la Comptabilité en se référant à l'avis N°5.

B - Périmètre et règles de consolidation :

| Société | Société détentrice | % de contrôle | % d'intérêt | Méthode de consolidation |
|-----------------------|-----------------------|---------------|-------------|--------------------------|
| JET CONTRACTORS | SOCIETE MERE | | | Intégration Globale |
| AR FACTORY | JET CONTRACTORS | 70% | 70% | Intégration Globale |
| JET PMH | JET CONTRACTORS | 92,9% | 92,9% | Intégration Globale |
| JET ENERGY | JET CONTRACTORS | 98% | 98% | Intégration Globale |
| MEAWOOD | JET CONTRACTORS | 65% | 65% | Intégration Globale |
| BE ARIH | JET CONTRACTORS | 80% | 80% | Intégration Globale |
| JET ALU SAS | JET ALU INTERNATIONAL | 100% | 100% | Intégration Globale |
| JET ALU INTERNATIONAL | JET CONTRACTORS | 100% | 100% | Intégration Globale |
| JET ALU ALGERIE | JET ALU SAS | 45,90% | 45,90% | Mise en équivalence |
| MILJET | JET ALU INTERNATIONAL | 100% | 100% | Intégration Globale |
| SOLIRA JET | JET ALU INTERNATIONAL | 100% | 100% | Intégration Globale |
| SILVER CONSTRUCTION | JET ALU INTERNATIONAL | 100% | 100% | Intégration Globale |
| MEA MONTAGE | MEA WOOD | 65% | 65% | Intégration Globale |
| JET CONSORTIUM | BE ARIH | 16,68% | 13,32% | Mise en équivalence |
| | MEA WOOD | 16,68% | 10,83% | Mise en équivalence |
| | AR FACTORY | 16,68% | 11,65% | Mise en équivalence |
| PV INDUSTRY | JET ENERGY | 100% | 98% | Intégration Globale |
| CSK | JET CONTRACTORS | 100% | 100% | Intégration Globale |
| SM JET MEA | JET CONTRACTORS | 51% | 51% | Intégration Globale |
| SM JET SAS | JET ALU INTERNATIONAL | 49% | 49% | Mise en équivalence |

* Aucune variation de périmètre depuis l'exercice précédent (Exercice clos au 31/12/2016).

C - Principales règles et méthodes adoptées
Les retraitements portent sur :
Les dettes et les créances réciproques
Les produits et les charges intragroupe
La marge sur facturation des filiales figurant dans les encours
L'annulation des titres de participation, des prêts et amortissements
Les résultats internes (dividendes distribués...)
Les marges sur arrangements des immobilisations acquises en intragroupe
Les dotations aux provisions pour dépréciation des titres de participation
Les écarts de conversion
L'écart d'acquisition
Le traitement des comptes de la société mise en équivalence
Les impôts différés.

CABINET EL GHAZOULI & ASSOCIES
GROUPE CONSTANTIN
AUDIT - EXPERTISE COMPTABLE - CONSEIL

Avenue Hassan II, Immeuble Al Mamounia - entrée A, N°35 - Rabat

IFAC MAROC
International Firm of Audit and Consulting
44, Av. de France, Agdal - Rabat

Aux actionnaires de la société JET CONTRACTORS SA
78, Quartier Industriel Takadoum - Rabat

Résumé du rapport des commissaires aux comptes relatif aux comptes annuels consolidés de JET CONTRACTORS SA
Exercice du 1^{er} janvier au 31 décembre 2016

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés ci-joints de JET CONTRACTORS SA, comprenant le bilan au 31 décembre 2016, ainsi que le compte de résultat, l'état des variations des capitaux propres et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, et des notes contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives. Ces états financiers font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de 422 150 751 MAD dont un bénéfice net consolidé de 36 178 107 MAD.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers, conformément aux normes comptables nationales en vigueur.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes de la profession au Maroc.

A notre avis, les états financiers consolidés ciés au premier paragraphe ci-dessus donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'ensemble JET CONTRACTORS SA constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation au 31 décembre 2016 ainsi que de la performance financière et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes et principes comptables décrits dans l'état des informations complémentaires consolidé.

Rabat, le 24 mars 2017

Les commissaires aux comptes

Cabinet El Ghazouli & Associés

IFAC MAROC

Salah El Ghazouli

Abdelkrim Aazibou

AVIS DE CONVOCATION A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE DU 19/05/2017

Les actionnaires de la société Jet Contractors, société anonyme au capital de 120.000.000,00 Dirhams dont le siège social est à Rabat au 78, Quartier Industriel - Takadoum, immatriculée au registre du commerce de Rabat sous le numéro 5343, sont convoqués en Assemblée Générale Ordinaire Annuelle qui se tiendra le 19/05/2017 à 16 heures 30 mn, à l'issue de la société se trouvant à Oued Yquem, au lieu de délibérer sur l'ordre du jour suivant :

Résolution n°2 :
Après avoir entendu la lecture du rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions relatives au mandat de l'article 56 de la loi 17-95, l'Assemblée Générale approuve les conventions du dit rapport et les conventions qui y sont mentionnées.

- Examen des comptes de l'exercice clos le 31/12/2016 et examen du rapport de gestion
 - Lecture du rapport général des commissaires aux comptes sur les états de synthèse de l'exercice clos le 31/12/2016
 - Approbation des comptes de l'exercice clos le 31/12/2016
 - Affectation des résultats de l'exercice clos le 31/12/2016
 - Lecture du rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions visées par l'article 56 de la loi 17-95 et approbation des opérations conduites ou exécutées au cours de l'exercice 2016
 - Quitus de leur gestion aux administrateurs
 - Proposition de nomination de deux commissaires administrateurs indépendants
- a. M. Mohammed Yahya ZNIBER
b. M. Abdelhak TABAT

Résolution n°3 :
L'Assemblée Générale décide, sur proposition du Conseil d'Administration, d'affecter le bénéfice net de l'exercice 2016 qui s'élève à 33.777.868,67 Dirhams de la manière suivante :
Résultat Net Comptable de l'exercice 2016 33.777.868,67 Dhs
Réserve légale (Préfixé légal actant) Report à nouveau antérieur (S+) 166.946.178,57 Dhs
Somme distribuable Dividendes bruts mis en distribution (400 Dhs /action) Report à nouveau 9.600.000,00 Dhs
191.123.047,44 Dhs

9. Divers
10. Pouvoirs à conférer pour l'accomplissement des formalités légales
Conformément à l'article 121 de la loi 17-95, les actionnaires détenteurs du pourcentage d'actions prévu par l'article 110, disposent d'un délai de 10 jours à compter de la publication du présent avis pour demander l'inscription de ce projet de résolutions à l'ordre du jour de l'assemblée.

Résolution n°4 :
Suite à l'adoption des résolutions qui précèdent, l'Assemblée Générale, comme qu'il us, entier, définitif et sans réserve, aux membres du conseil d'administration en fonction pour l'accomplissement de leur mandat pendant l'exercice 2016.

Résolution n°5 :
L'Assemblée Générale, après avoir constaté que le mandat de M. Abdelkrim AAZIBOU, commissaire aux comptes, venait à l'échéance à l'issue de la présente assemblée, décide de renouveler ledit mandat pour une durée de 3 ans qui expirera le 31 décembre 2019, le jour de l'assemblée générale devant statuer sur les comptes de l'exercice 2019.

Résolution n°6 :
L'Assemblée Générale, sur proposition du conseil d'administration, décide la nomination pour une durée de trois (3) ans qui prendra fin à l'issue de la réunion de l'Assemblée générale ordinaire des actionnaires appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31/12/2019, de deux administrateurs indépendants à savoir :
M. Mohammed Yahya ZNIBER, titulaire de la CIN n° A10701 ;
M. Abdelhak TABAT, titulaire de la CIN n° 6752868.

Résolution n°7 :
L'Assemblée Générale donne tous pouvoirs au porteur d'un original d'une copie ou d'un extrait du procès-verbal de la présente Assemblée pour accomplir toutes les formalités légales.