

RAPPORT FINANCIER ANNUEL 2022

SOMMAIRE

VOUS & NOUS

- 3/ Profil
- 4/ General contracting
- 5/ Enveloppes de bâtiment
- 6/ Structures métalliques et bois
- 7/ Énergie solaire

FAITS MARQUANTS

- 8/ Événements
- 10/ Activité 2022

RAPPORT ESG 2022

- 12/ Introduction & Méthodologie
- 18/ Gouvernance
- 26/ Capital Humain
- 28/ Dynamique D'amélioration Continue

RAPPORT DE GESTION 2022

- 34/ PARTIE I : PRESENTATION DES COMPTES SOCIAUX DE JET CONTRACTORS
- 34/ A/ analyse detaillee des postes du bilan et de son evolution
- 39/ B/ Analyse detaillee des postes du compte de resultat et de son evolution
- 42/ C/ Analyse financiere
- 45/ PARTIE II : COMPTES SOCIAUX DES FILIALES
- 48/ PARTIE III : COMPTES CONSOLIDES DU GROUPE JET CONTRACTORS
- 48/ A/ Perimetre et methode de consolidation
- 49/ B/ Analyse detaillee des postes du bilan et de son evolution
- 53/ C/ Analyse detaillee des postes du compte de resultat et de son evolution
- 56/ D/ Analyse financiere
- 60/ PARTIE IV : FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2022
- 61/ PARTIE V : PERSPECTIVES

COMPTES ANNUELS 2022

- 62/ Comptes Sociaux 2022
- 79/ Comptes Consolidés 2022

98/ RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES 2022

- 136/ Etat des honoraires

137/ COMMUNIQUÉS DE PRESSE 2022



PROFIL

FONDÉE EN 1992, JET CONTRACTORS EST UNE ENTREPRISE DE CONSTRUCTION GÉNÉRALE

Fort d'un savoir historique en matière d'enveloppe et structure du bâtiment, le Groupe Jet Contractors s'est progressivement doté de l'ensemble des outils et savoir-faire requis pour donner corps aux conceptions les plus complexes et gestes architecturaux les plus créatifs.

Au fil de trois décennies d'un développement principalement organique, Jet Contractors a ainsi intégré l'essentiel de la chaîne de valeur pour devenir l'acteur national de référence en matière de réalisation « clés-en-mains » de bâtiment à forte composante architecturale.

L'originalité du modèle de Jet Contractors tient à sa double compétence en matière de manufacturing et de general contracting.

L'intégration de l'essentiel de la chaîne de valeur de l'activité du bâtiment confère au groupe agilité, flexibilité et modularité dans la conception et la réalisation de solutions destinées pour ses partenaires.

Jet Contractors œuvre pour les donneurs d'ordre les plus exigeants en matière d'infrastructures publiques, de programmes résidentiels, industriels ou destinés aux services, que d'ouvrage d'art à dominante métallique tant au Maroc que sur le continent africain. Enfin le groupe s'est engagé depuis 2012 dans le développement de compétences dédiées à l'EPC solaire, aussi bien photovoltaïque que solaire thermique.



MÉTIERES & EXPERTISES

GENERAL CONTRACTING

Accompagner nos clients sur toute la chaîne de valeur de la construction

Grâce à ses nombreuses activités en ingénierie, en construction, et en second-œuvre; le Groupe maîtrise un grand nombre de savoir-faire nécessaires à la réalisation de projets clés en main.

En développant l'activité de General Contracting, Jet Contractors a mis en exergue les synergies internes du Groupe qui permettent de réduire de façon significative les délais de conception et de réalisation d'un projet, par rapport aux projets en lots séparés.

Avec des références désormais de premier plan, Jet Contractors est devenu un acteur majeur de ce segment d'activité.

Les donneurs d'ordre sont aujourd'hui davantage assurés de lancer des appels d'offres en lot unique et n'avoir plus qu'un interlocuteur pour rendre compte d'un projet. Jet Contractors a su profiter de sa capacité d'exécution dans tous ses métiers, de son expérience et de ses savoir-faire pour accompagner cette évolution.

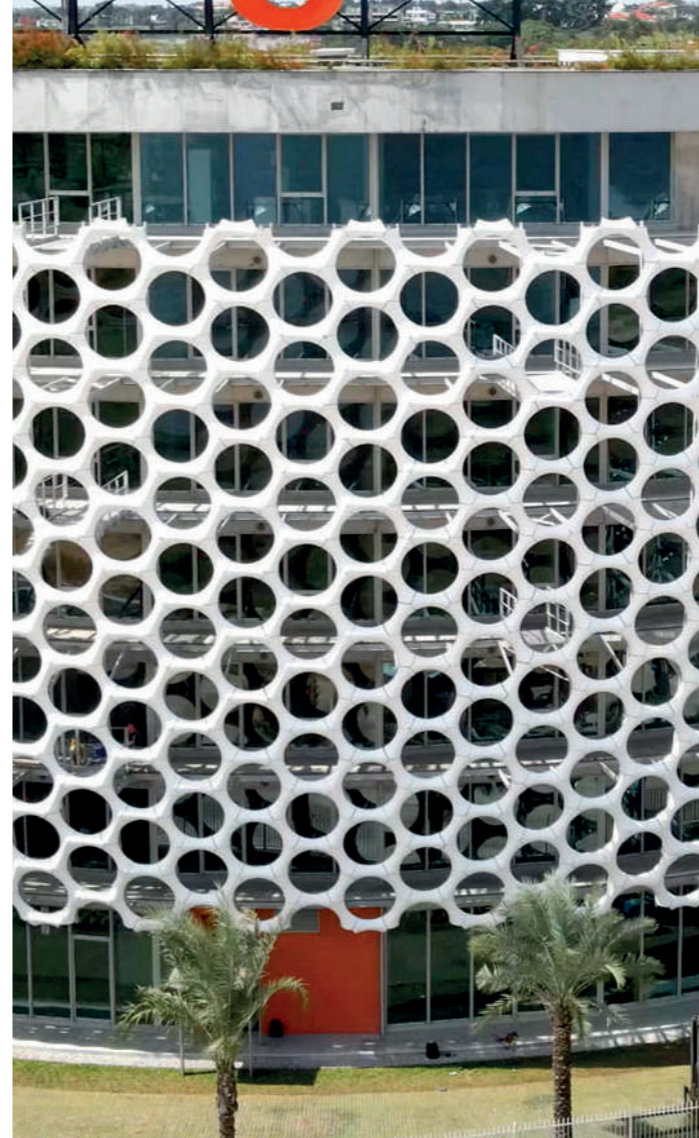
C'est ainsi que le Groupe a amorcé sa structuration métiers début 2013 afin de pouvoir être en mesure de réaliser seul ou en groupement des projets d'envergure, techniques et en tous corps d'état.

Cette structuration métiers a permis au Groupe de se doter de compétences nouvelles, notamment d'intégrer de nouveaux pôles d'ingénierie (Lots techniques) mais également d'élargir son parc matériel en s'équipant de diverses machines de pointe et processus de pointe.

Le secteur du BTP a connu un formidable essor au Maroc au cours des dernières années. Ce développement a beaucoup été axé sur la mise à niveau des infrastructures de transport mais a également accompagné la politique des grands chantiers de travaux publics, des projets immobiliers d'envergure et du renouveau des administrations publiques.

Dans les années 2010, l'effort a beaucoup plus porté sur les équipements urbains, car dans cette frise chronologique, il a fallu combler les besoins sociaux et culturels en construisant davantage d'hôpitaux, de stades et de théâtres...

C'est ainsi donc que la typologie du BTP a évolué : les projets jusqu'alors lancés en plusieurs lots sont désormais tenus à respecter des exigences en termes de délai et de qualité d'un niveau supérieur.



MÉTIERES & EXPERTISES

ENVELOPPES DE BÂTIMENT

Donner aux bâtiments leur plus belle identité

En s'appuyant sur la maîtrise d'un spectre large de matériaux, Jet Contractors multiplie les possibilités de dessiner les façades de bâtiments.

Mêler la créativité à la technicité et à l'esthétisme, voilà l'exercice auquel se livre le Groupe depuis 30 années. Qu'elles soient en vitrage, en béton fibré architectonique, en habillage en tôle d'aluminium, en bois lamellé-collé, nos façades permettent très souvent des constructions rapides, peu consommatrices en maintenance et avec un impact réduit sur l'environnement, le tout, en soutenant des lignes architecturales esthétiques, contemporaines et audacieuses.

Bearch, filiale du groupe, développe des solutions innovantes avec du béton fibré architectonique. Il s'agit de solutions compétitives, pour des constructions rapides, peu consommatrices de maintenance et respectueuses de l'environnement. Il s'agit du seul fabricant d'éléments en béton fibré ultra performant au Maroc et en Afrique.

Bearch développe deux types de bétons :

Le GRC : un béton renforcé avec une fibre de verre, résistante aux alcalis du ciment. Le GRC permet d'épouser n'importe quelle forme, puisqu'il est fabriqué sur un moule auquel on peut donner non seulement la forme désirée mais aussi une grande variété de textures, en fonction du fond du moule employé.

Les possibilités d'utilisations des éléments en GRC sont multiples : moucharabieh, mobilier urbain, ou panneaux de façade (Sandwich, Lame ou Stud Frame).

Le Ductal : Il s'agit d'un béton à double vocation. Le procédé d'habillage en Ductal est une technologie innovante dans le domaine des bétons à fibre à ultra haute performance ayant des caractéristiques mécaniques de durabilité exceptionnelles.





MÉTIERES & EXPERTISES

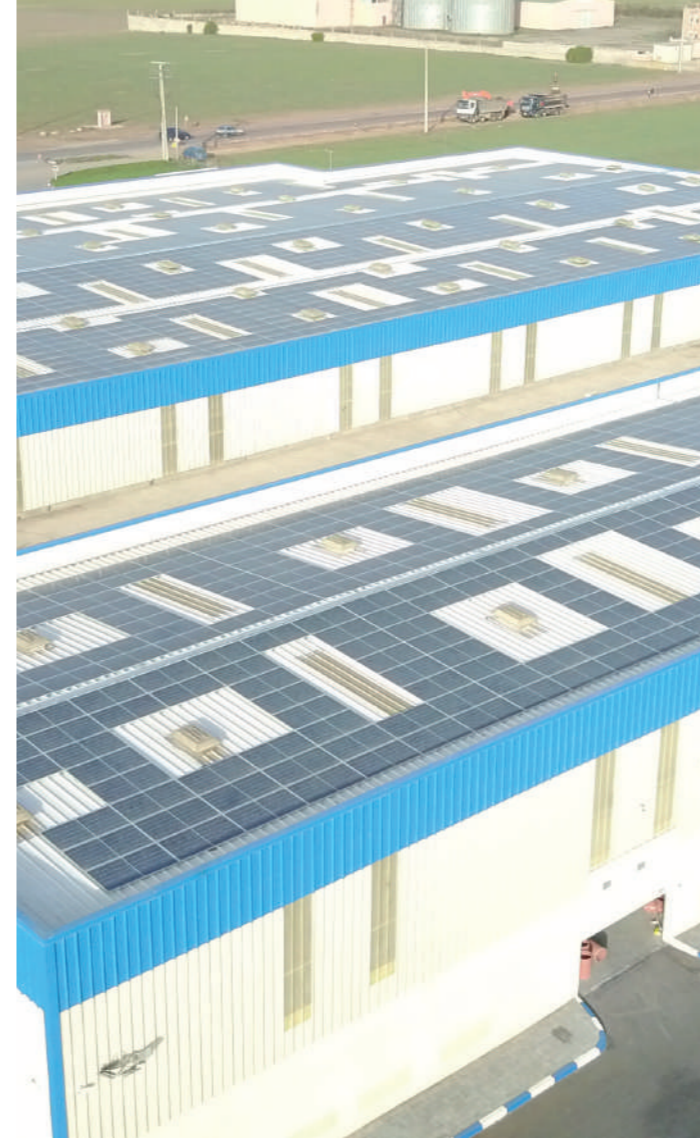
STRUCTURES ET OUVRAGES MÉTALLIQUES OU BOIS LAMELLÉ-COLLÉ.

Délivrer des structures optimisées avec une approche industrielle

Jet Contractors renforce sa ligne métier «structures et ouvrages métalliques» portées par ses filiales AR Factory, Meamontage et Mea Wood.

Jet Contractors a réalisé et installé des charpentes de moyenne et grande dimensions tant en métal qu'en bois lamellé-collé sur des projets phares durant les 10 dernières années.

Avec des entités dédiées pour chaque type de structures, Jet Contractors délivre avec une approche industrielle optimisée en permanence la conception, le dimensionnement, la fabrication, la livraison et la pose des structures de bâtiments de loisirs, d'unités industrielles et d'ouvrages d'art.



MÉTIERES & EXPERTISES

EPC SOLAIRE

Agir pour la transition énergétique grâce au photovoltaïque

Notre expertise photovoltaïque au service de la transition énergétique Jet Energy est une société marocaine spécialisée dans la réalisation, l'exploitation et la maintenance de centrales photovoltaïques.

Fondée en 2012, sa création émane d'une volonté d'accompagner la stratégie nationale de transition énergétique vers les sources renouvelables et en particulier, l'énergie solaire photovoltaïque sous ses différentes formes.

Jet Energy a su, grâce à son expertise et son savoir-faire, se positionner comme leader marocain dans son domaine et se développe aujourd'hui sur le marché international, et particulièrement en Afrique subsaharienne.

CERTIFICATION TAQA PRO

Toujours dans un souci de qualité et de maîtrise des bonnes pratiques d'installation photovoltaïque, après une première certification « Taqa pro » PV+, Jet Energy a enchaîné par une seconde certification « Taqa Pro » pompage solaire durant la 2eme session de labellisation en 2019.



LABEL TAQA PRO

Ces labels ont été lancés pour organiser le métier d'installateur photovoltaïque, rassurer les utilisateurs et booster le secteur qui connaîtra bientôt une libéralisation de la production électrique de basse tension à partir de sources renouvelables. Ils sont attribués pour une durée de deux ans reconductibles si l'entreprise redépose un dossier prouvant notamment qu'elle a effectué un nombre minimum d'installations, avec l'éventualité de repasser la formation ou le test d'admission.



CERTIFICATIONS ISO

Dans le cadre du renouvellement des certifications et après un audit tierce réalisé par le Bureau Veritas les 11, 12 et 13 Avril 2022, Jet Contractors a conservé sa triple certification ISO 9001 version 2015, ISO 14001 version 2015 et ISO 45001 version 2018.



LA CRÉATION D'UNE SUCCURSALE AU BENIN

Suite à la décision du conseil d'administration du 23/03/2022, Jet Contractors a créé une succursale située à Cotonou, en république du Bénin pour porter le projet de Musée International du Vodun à Porto Novo et le Port autonome du Cotonou. Le conseil d'administration a désigné M. Najib ARHILA en qualité de gérant de cette succursale.

PARTICIPATION AU FORUM ET SALON

14ème édition du Forum Africain des Infrastructures (Jet Contractors)
4ème INDUSTRY MEETING DAYS du 1er Avril 2022 (Filiale Jet Energy + Jet Contractors)
11ème du Salon SOLAIRE EXPO MAROC 2022 (Filiale Jet Energy)



PARTENARIAT JET ENERGY - EMPOWER NEW ENERGY :

Jet Energy a signé un partenariat avec la société norvégienne d'investissements dans les énergies renouvelables, Empower New Energy. La cérémonie de signature s'est tenue à Casablanca, lors de l'événement « Accélérer le développement des filières et entreprises greentech au Maroc » organisé par le Cluster Solaire. Ce partenariat vise à exécuter le projet solaire photovoltaïque en toiture du groupe avicole Zalar Holding d'une puissance totale de 2,5 Mwc. Pour un montant de 2 millions de dollars, il s'agit du premier investissement d'Empower au Maroc.

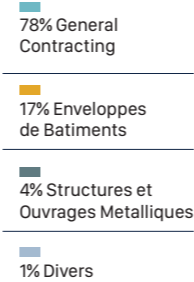
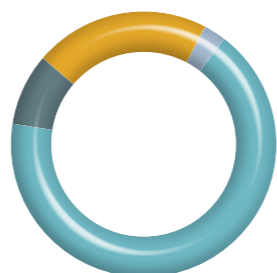


LA TRANSFORMATION DE LA SUCCURSALE JET CONTRACTORS SÉNÉGAL

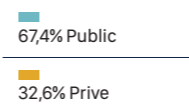
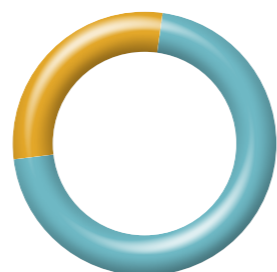
Au cours de l'exercice 2022, Jet contractors procède à la transformation de la succursale Jet Contractors Sénégal en société filiale par le conseil d'administration du sous la forme juridique SUARL avec un capital social de 60 Millions Francs CFA.

CARNET DE COMMANDES

CATEGORIE	
GENERAL CONTRACTING	4 853 593 894,89
ENVELOPPES DE BATIMENTS	1 073 638 384,19
STRUCTURES ET OUVRAGES METALLIQUES	261 920 092,81
DIVERS	63 871 969,97
TOTAL	6 253 024 341,87

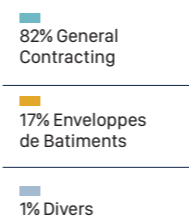
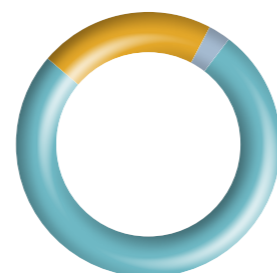


SECTEUR	
PUBLIC	4 212 866 974,82
PRIVE	2 040 157 367,05
TOTAL	6 253 024 341,87

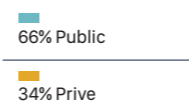
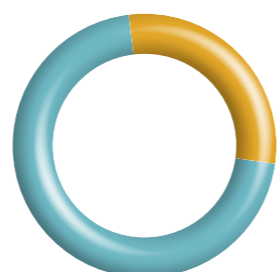


PRISE DE COMMANDES

CATEGORIE	
GENERAL CONTRACTING	4 427 406 707,85
ENVELOPPES DE BATIMENTS	923 273 140,50
DIVERS	39 536 898,09
TOTAL	5 390 216 746,44



SECTEUR	
PUBLIC	3 549 263 767,76
PRIVE	1 840 952 978,68
TOTAL	5 390 216 746,44



I/ UN NOUVEAU CHAPITRE DE L'HISTOIRE DU GROUPE

« Avancer en tant que leader national de la construction »

Forts de 31 ans d'histoire, nous témoignons de notre solidité en la mettant au service de l'utilité et de l'universalité.

Aujourd'hui leader national de la construction, nous avons développé notre vision et notre stratégie en accompagnant les grandes transformations de la société et en diversifiant nos métiers, nos offres, et nos clients.

Jet Contractors est un groupe de services diversifié, positionné sur des marchés porteurs. Présent dans plusieurs pays, le Groupe s'appuie sur le savoir-faire de ses collaborateurs et sur la diversité de ses activités pour fournir des solutions efficaces et efficientes répondant à des besoins essentiels.

Le Groupe a réaffirmé sa stratégie industrielle et s'est engagé dans le développement de son organisation. Les fondations sont posées pour une croissance durable à long-terme, alignée avec sa raison d'être.

Cette 4^{ème} édition du rapport ESG vise à partager notre vision du monde de construction, notre modèle d'affaires, notre stratégie et notre création de valeur financière et nonfinancière, de manière simple et pédagogique auprès de toutes nos parties prenantes, internes ou externes.

En 2022, le Groupe s'est montré agile, résilient et responsable. En 2023, il investira pour renforcer ses métiers et accélérer leur croissance.

Malgré un contexte fortement impacté par la crise, le Groupe a su garder un bilan très solide et un bon niveau de liquidités, tout au long de la période. Grâce à des plans d'actions ciblés, notamment sur les coûts, et sur la gestion de la trésorerie.

Il a également réussi à faire d'importants progrès sur le point stratégique, tout en s'impliquant afin de limiter les impacts de la crise de la Covid-19 et de la guerre en Ukraine où les prix ont connu une hausse significatives que ce soit au niveau des prix des matières première (fer à béton, béton, ciment, acier de charpente...) ainsi que les couts logistiques qui ont augmenté également.

A- RESPONSABILITÉS ET PERFORMANCES DU GROUPE

Approfondir la démarche de performance globale du Groupe

Dans la culture et les pratiques de Jet Contractors, la dimension environnementale, sociale et sociétale est indissociable de la performance technique et économique de ses projets et de ses filiales. La démarche de Jet Contractors est le résultat d'une politique engagée depuis plusieurs années et qui a nécessité une mobilisation tous les jours et par tous.

La stratégie RSE de Jet Contractors inclut également la contribution de l'entreprise dans les ouvrages des clients qui exigent des certifications en faveur du développement durable : BREAM (Building Research Establishment Environmental Assessment Method), LEED (Leadership in Energy and Environmental Design) et HQE (Haute Qualité Environnementale).

Jet Contractors s'engage au niveau des quatre dimensions de la responsabilité sociale et du développement durable. Sa charte RSE unit au sein d'un socle de valeurs et d'engagements communs ses parties prenantes, ses prestataires de services, ses fournisseurs, sous-traitants et ses clients.

Le Groupe s'efforce d'approfondir cette démarche responsable dans ses réponses à l'urgence environnementale ainsi que sa contribution à une société fondamentalement participative.

Une démarche RSE structurée autour de 4 fortes responsabilités:

RESPONSABILITÉ ÉCONOMIQUE ET ÉTHIQUE

Tout en contribuant au développement durable, Jet Contractors s'engage à fournir des services de qualité en respectant les règles de déontologie et de la bonne gouvernance. Jet Contractors s'engage ainsi à s'interdire toute pratique de corruption, à ce titre :

1. Le rapport avec ses clients répond au principe de la concurrence loyale et respecte les règles de la bonne gouvernance. Jet Contractors fait de ses concurrents des partenaires qui lui donnent l'occasion de se dépasser.
2. Le rapport avec ses fournisseurs répond au principe de la loyauté afin d'instaurer et de maintenir des relations de confiance durables. Le prestataire conduit ses activités conformément aux règlements applicables en matière de concurrence, de la législation de travail en vigueur et d'interdictions de la corruption dans les transactions commerciales.

RESPONSABILITÉ SOCIALE

Jet Contractors veille au respect des droits des salariés. Elle s'assure du bon respect du code de travail et reste vigilante à ce que ses partenaires et prestataires soient en règle avec les normes et standards nationaux et internationaux. Ainsi Jet Contractors s'engage à :

- Promouvoir le bien-être au travail pour assurer l'épanouissement personnel et professionnel de ses employés;
- Lutter contre la discrimination à l'égard des personnes à besoins spécifiques : le processus de recrutement tient compte uniquement des capacités professionnelles du candidat et l'adéquation de son profil avec le besoin du poste;
- Assurer l'égalité des chances et lutter contre toute forme de discrimination à l'embauche, à la rémunération et à l'évolution professionnelle des collaborateurs et collaboratrices ; ainsi Jet Contractors s'engage à ne pas exercer de distinction, exclusion ou préférence fondée sur la race, la couleur, le sexe et la religion qui a pour effet d'altérer l'égalité des chances. Jet Contractors opte pour la rigueur dans sa stratégie managériale.
- S'engager à ne pas employer des personnes n'ayant pas atteint l'âge minimum requis pour travailler en vertu du code du travail.
- Maintenir un environnement sain et veiller à ce que les activités de Jet Contractors ne nuisent pas à la santé et à la sécurité de ses employés. Jet Contractors prend toute mesure utile pour limiter les risques professionnels ;
- Assurer la formation des employés. Jet Contractors considère la formation comme un axe clé de l'évolution de ses collaborateurs. Un plan est établi, exécuté et évalué tous les ans dont le but de relever le niveau de compétences de ses employés et d'assurer leur employabilité.

RESPONSABILITÉ ENVIRONNEMENTALE

Jet Contractors s'efforce à respecter les standards en matière de protection de l'environnement que ce soit pour ses produits ou son système de management. Ainsi, elle s'engage à :

- Minimiser l'impact de ses activités sur l'environnement en maîtrisant ses consommations d'eau, d'énergie et de matières premières, en limitant sa production de déchets et en favorisant leur valorisation et leur recyclage;
- Sélectionner ses partenaires, fournisseurs et sous-traitants également à partir de critères écologiques;
- Encourager ses collaboratrices et collaborateurs à se rendre au travail par des modes de transport respectueux de l'environnement (transports publics, covoiturage, navettes de ramassage,...)
- Développer un langage environnemental commun à travers la formation et la communication régulière des standards environnementaux à appliquer au sein du groupe, et faire participer l'ensemble de ses acteurs et parties prenantes.

RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE

Jet Contractors s'engage à soutenir la société civile et participer à la cohésion sociale. Ainsi son initiative est à portée nationale ou locale et se traduit par :

- La contribution au développement local par le biais de programme de mécénat et de solidarité.
- La lutte contre la pauvreté et l'analphabétisme ;

B- UN MODELE D’AFFAIRES QUI CONTRIBUE AUX OBJECTIFS DE DEVELOPPEMENT DURABLE DES NATIONS UNIES

Jet Contractors renforce son engagement envers l'excellence en matière de développement durable en intégrant les Objectifs de Développement Durable des Nations Unies (ODD) dans l'ensemble de ses solutions avec ses parties prenantes.

Les ODD des Nations Unies font officiellement partie de notre stratégie de responsabilité sociétale d'entreprise.

Jet Contractors apporte une contribution clé à la majorité des ODD et une contribution significative à d'autres et s'engage à participer à l'atteinte de ces derniers. Le Groupe concentre ses actions sur ces objectifs car leurs enjeux sont en lien direct avec son cœur de métier.

Des 17 ODD du programme de l'ONU, Jet Contractors a détaillé sa contribution de sa démarche RSE sur les ODD à fort impact avec ses activités et ses implantations comme illustré ci-dessous :



● Contribution à l'objectif

	01. Pas de pauvreté	02. Faim « zéro »	03. Bonne santé et bien-être	04. Éducation de qualité	05. Égalité entre les sexes	06. Eau propre et assainissement	07. Énergie propre et d'un coût abordable	08. Travail décent et croissance économique	09. Industrie, innovation et infrastructure	10. Inégalités réduites	11. Villes et communautés durables	12. Consommation et production responsables	13. Mesures relatives à la lutte contre les changements climatiques	14. Vie aquatique	15. Vie terrestre	16. Paix, justice et institutions efficaces	17. Partenariats pour la réalisation des objectifs
Culture de la santé, sécurité au travail			●					●				●					
Egalité hommes / femmes			●		●			●		●							
Les politiques de formation				●	●			●		●							
Rémunérations et les évolutions				●	●			●		●							
Attraction et développement des talents			●		●			●		●							
Achats responsables											●	●					●
Création d'emplois	●	●			●			●		●							●
Satisfaction des clients et usagers								●									●
Qualité et service après-vente					●												●
Attractivité de la marque												●					●
Éthique des affaires								●									●
Atténuation des impacts environnementaux liés à notre activité			●			●	●				●	●	●	●	●		
Favorisation des constructions durables								●	●		●	●	●	●	●		
Labellisation/certification environnementale							●				●	●	●	●	●		
Prévention, traitement et valorisation des déchets						●					●	●	●	●	●		
Efficacité énergétiques							●		●		●						
Conformité réglementaire								●	●								
Composition des instances de gouvernance								●									●
Dialogue et engagement actionnarial								●									●
Solidité du modèle économique et financier								●									●
Dialogue avec les parties prenantes								●									●
Promotion de la recherche et de l'innovation									●								
Digitalisation de nos métiers et des activités								●				●					
Synergie intra-groupe								●									●

C/ DES PRIORITÉS PARTAGÉES AVEC LES PARTIES PRENANTES

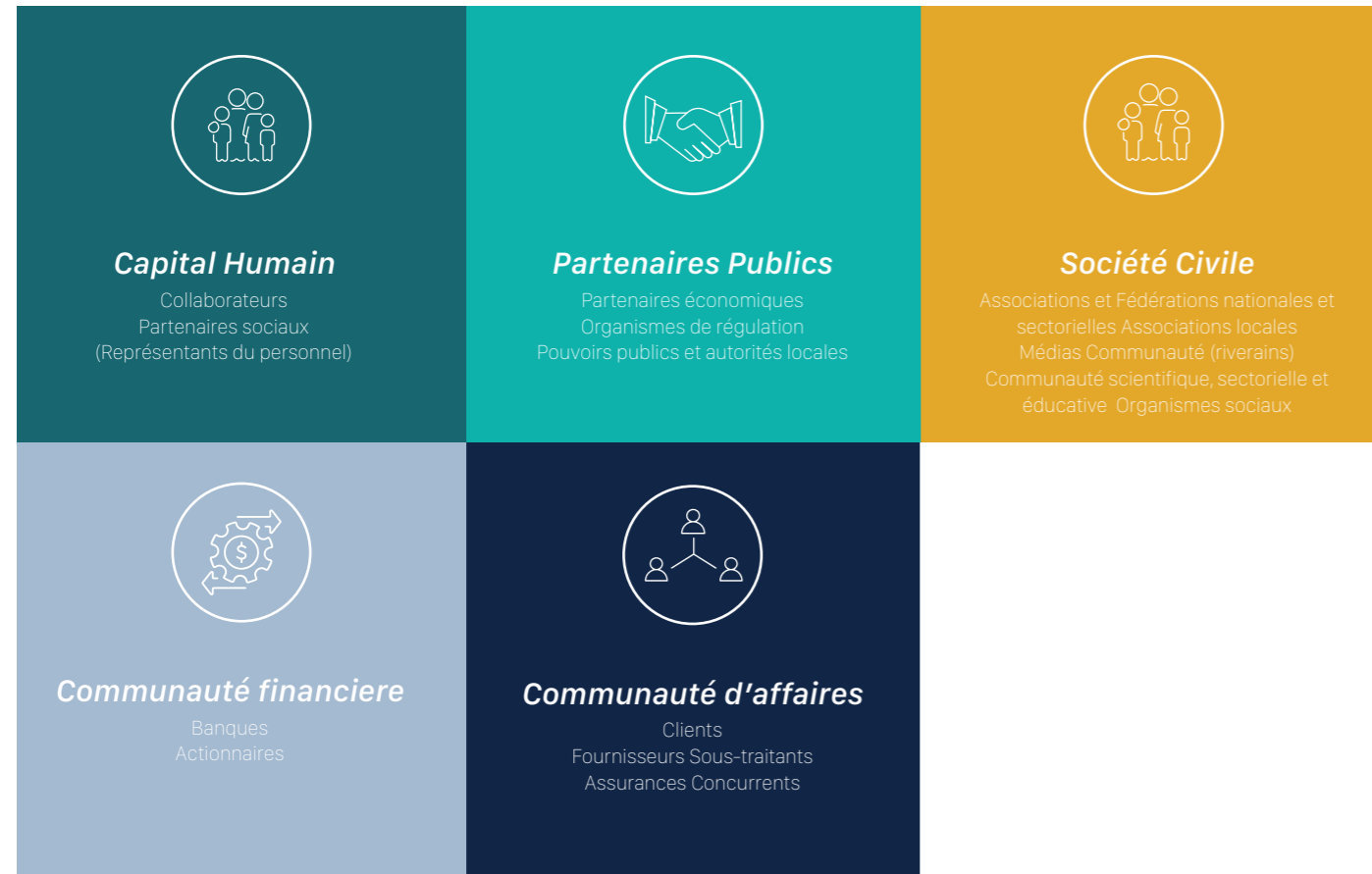
« LA FINALITÉ DE JET CONTRACTORS, C'EST D'ÊTRE LE PARTENAIRE DE CONFIANCE DE SES PARTIES PRENANTES »

La RSE au cœur de notre création de valeur

La responsabilité sociétale des entreprises (RSE) se situe au cœur de la stratégie de création de valeur de Jet Contractors.

Cette approche intégrée nous permet de répondre efficacement à nos enjeux RSE, d'améliorer nos performances et de créer de la valeur pour nos clients, nos fournisseurs, nos collaborateurs et l'ensemble de nos parties prenantes.

L'échange avec les parties prenantes internes et externes du Groupe permet à Jet Contractors de développer ses réflexions stratégiques, d'identifier ses enjeux RSE prioritaires et d'accroître la créativité de ses équipes. In fine, il contribue à la continuité et durabilité de son modèle d'affaires. La prise en compte des attentes de la société représente une opportunité pour le développement de ses activités. Le Groupe s'appuie sur un dialogue constructif pour accompagner au mieux l'ensemble de ses parties prenantes.



1/ Communauté d'affaires : Clients, Fournisseurs, Sous-traitants, Assurances, Concurrents

MD : Services de relation clients, enquêtes de satisfaction, réseaux sociaux externes, blogs, salons professionnels, relations contractuelles, évaluation de la performance RSE.

2/Capital Humain : Collaborateurs, partenaires sociaux (représentants du personnel)

MD : instances de dialogue, réseaux sociaux internes, entretiens annuels, enquêtes de perception, etc.

3/ Société civile : Associations et Fédérations nationales et sectorielles, Associations locales, Médias Communauté (riverains), Communauté scientifique, sectorielle et éducative, Organismes sociaux.

MD : Rencontres, réunions et consultations Partenariats, Réunions d'information du grand public, Diffusion d'informations.

4/ Partenaires Publics : Partenaires économiques, Organismes de régulation, Pouvoirs publics et autorités locales.

MD : Appels à projets innovants

5/Communauté financière : Banques, Actionnaires

MD : Entretiens, Réponses aux questionnaires d'évaluation

D/ UNE MAÎTRISE CONCRÈTE DES RISQUES ET DES ENJEUX

Pour Jet Contractors, l'analyse de matérialité est un travail stratégique destiné à identifier l'impact des enjeux de développement durable sur nos métiers et nos orientations. C'est pourquoi, cette année, nous avons distingué les enjeux fondamentaux pour nous, mais communs à plusieurs secteurs d'activité, des enjeux stratégiques ayant un impact sur la transformation du Groupe et son modèle d'affaires.

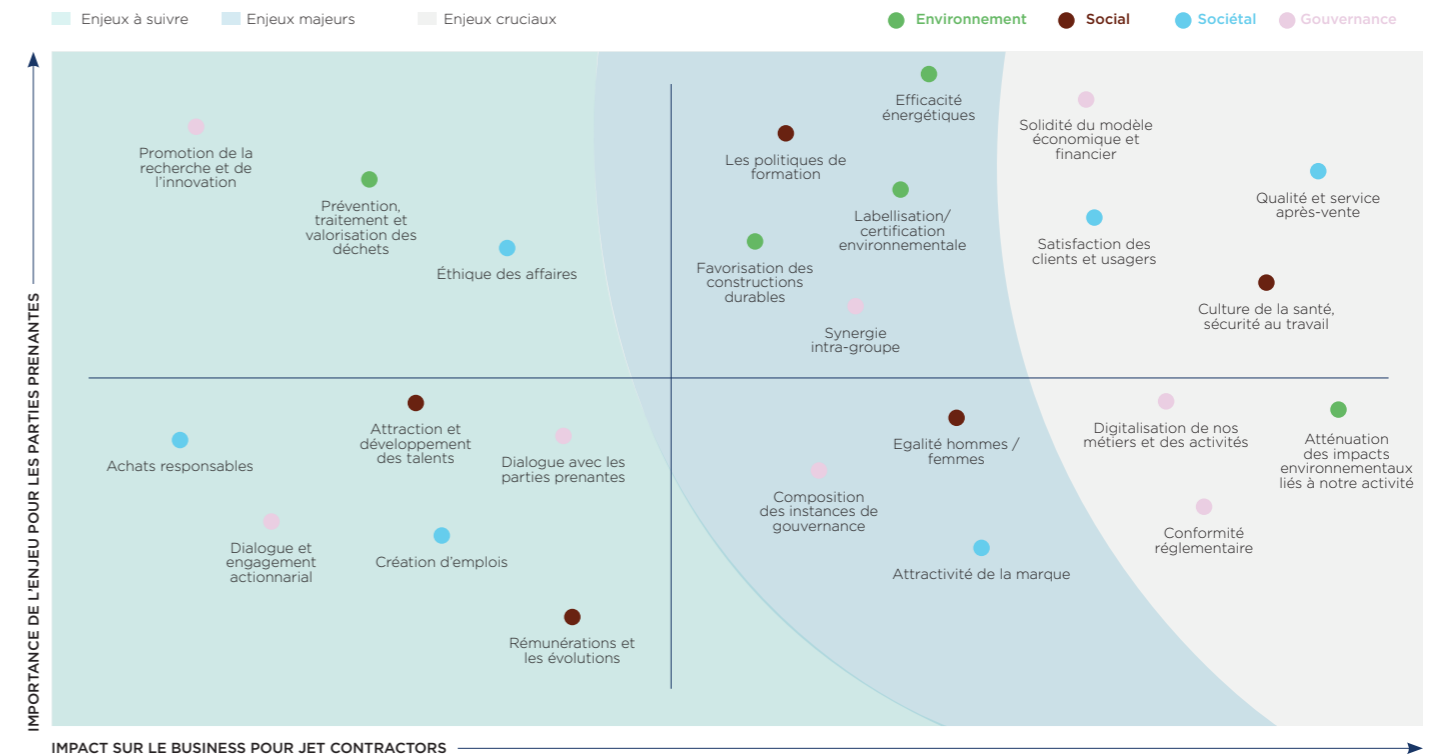
Méthodologie de la matrice

La matrice de matérialité de Jet Contractors, mise à jour en 2022, permet d'identifier et de hiérarchiser les enjeux RSE du Groupe au regard de leur importance pour ses parties prenantes externes et internes, et de leur impact sur ses activités.

L'analyse de matérialité a été menée en trois étapes :

- Identification des enjeux liés à l'activité de Jet Contractors et aux intérêts des parties prenantes.
- Évaluation des enjeux par le Top Management et les parties prenantes : consultation des parties prenantes internes et externes (clients, collaborateurs, représentants du personnel, fournisseurs, société civile, autorités publiques et communauté financière) par le biais d'une d'interview et des questionnaires.
- Priorisation des enjeux : agrégation et pondération des notations du Groupe et des parties prenantes ; positionnement final de chaque enjeu selon quatre catégories : à suivre, majeur et cruciaux.

MATRICE DE MATÉRIALITÉ



II/ UNE GOUVERNANCE SOLIDE ET EFFICACE

« En tant que Président du Conseil d'administration, je veille à ce que Jet Contractors continue de répondre aux meilleures pratiques en termes de gouvernement d'entreprise, dans l'intérêt du Groupe et de ses parties prenantes. »

A/ UNE GOUVERNANCE DYNAMIQUE ET ENGAGÉE

Le Conseil d'administration : indépendance, diversité et variété des compétences.

La gouvernance est une nécessité pour la bonne gestion et un outil stratégique. Elle assure le respect de la réglementation, la vision et les ambitions de l'entreprise. La gouvernance selon Jet Contractors repose sur la mise en place d'un processus décisionnel efficace, un pilotage ainsi qu'un suivi avec l'ensemble des parties prenantes de l'entreprise.

Elle comprend l'ensemble de procédures et de règles qui sont mises en place pour assurer la transparence de son fonctionnement et l'équilibre des pouvoirs entre les actionnaires, les administrateurs, les dirigeants, mais aussi les salariés, les fournisseurs et les clients. Jet Contractors porte une attention très particulière à sa gouvernance afin de répondre aux critères les plus exigeants, dans le cadre du respect de la loi mais également dans l'intérêt de ses parties prenantes.

La Société se réfère aux principes de gouvernement d'entreprise des sociétés cotées énoncés dans la circulaire relative aux opérations et informations financières de l'Autorité Marocaine du Marché des Capitaux consultable sur le site Internet de l'AMMC à l'adresse suivante : www.ammc.ma.

Le Conseil d'administration exerce les compétences qui lui sont attribués par la loi pour agir dans l'intérêt de l'entreprise en quelle que soit la situation. Des profils variés et complémentaires sont ainsi présents au sein du Conseil d'administration avec des expertises diversifiés.



Mohamed Adil Rtabi
Président du conseil d'administration

Président du Conseil d'Administration et fondateur de Jet Contractors, M. Rtabi a débuté sa carrière en tant qu'ingénieur chez bureau Veritas pendant 2ans. Il crée l'entreprise Jet Contractors en 1992. Il a ensuite élargi son champ d'intervention à d'autres entreprises du BTP. En 2009, il a créé le groupe AR Corporation qui regroupe l'ensemble de ses participations.

M. Rtabi est titulaire d'un DESS en Construction de l'Université Paris VI et d'un Mastère en Génie Civil de l'Ecole Spéciale du Bâtiment de Paris. Il est également diplômé du Centre des Hautes Etudes de la Construction, option Béton Armé. Par ailleurs M. Rtabi est membre de plusieurs associations et groupements professionnels.

Monsieur Rtabi a des mandats dans les sociétés suivantes :

AR Corporation / Medglass Industry SARL / Union Support SARL / ARP SARL / TDEV Développement SARL / Jet Contractors Free Zone / MGD / Mimosa Skhirat 2 / PV Industry.



Omar Tadlaoui
Directeur Général

Diplômé de HEC Montréal, Omar TADLAOUI a rejoint Jet Contractors en 2003 en tant que responsable Logistique et Project Manager. En 2009, il est nommé Directeur Général et devient également administrateur de la société depuis Juillet 2009.

Amine Daoudi
Administrateur

Ingénieur diplômé de l'Ecole Spéciale des Travaux publics, du Bâtiment et de l'Industrie, (ESTP Paris) Amine Daoudi a occupé la fonction de responsable travaux/ projets chez Bouygues Bâtiment Ile de France avant de rejoindre la filiale marocaine Bymaro dans laquelle il exerce pendant près de deux ans.

En 2010, il rejoint le Groupe Addoha en tant que Directeur portefeuille projet. En Avril 2011, il co-fonde Moroccan Contractors Associates, une entreprise de construction générale qui réalise un chiffre d'affaires de 213 Mds en 2018. Il revend ses parts à la société Jet Contractors en 2018 et intègre le comité exécutif du Groupe.



Najib Arhila
Administrateur

Ingénieur d'état en génie civil diplômé de l'école Mohammedia des ingénieurs, Najib a démarré son parcours professionnel en 1997 en rejoignant le bureau d'études Team International, il a ensuite été en charge de l'aménagement du littoral et du développement de villages de pêcheurs pour rejoindre en 2004 MedZ pour développer un portefeuille de projets dans la zone Nord. Il devient membre du directoire de la CGI en 2007 et est chargé de la définition de la stratégie d'investissement de la gestion du portefeuille de logements de la CGI. Il occupe de 2009 à 2015 le poste de Directeur Général délégué.



Mohamed Yahya Zniber
Administrateur

Mohammed Yahya ZNIBER possède un master en Chimie Physique de l'Université Joseph Fourier de Grenoble, un diplôme d'ingénieur en Génie Chimique et un troisième cycle en Physique (Lille).

Il a commencé sa carrière en 1982 au sein de la Société Nationale d'Electrolyse et de Pétrochimie comme responsable d'un département de production puis comme Directeur Commercial, puis a dirigé la filiale Marocaine du groupe espagnol chimique Quimigranel et Hispano Química avant de créer avec le groupe Italien. Franceschetti Elastomeri une société de production d'élastomères thermoplastiques. Il a été Vice-Président de la commission économique de la CGEM, Vice-Président de la Fédération des PMI-PME et Vice-Président de la Fédération de la Plasturgie. En 2009, il a été nommé par SM le Roi Secrétaire Général du Ministère de l'Energie et des Mines et a ensuite été Vice-Président Exécutif de la Fondation OCP et en charge du projet OCP Utilities. Mohammed Yahya Zniber a été décoré par SM le Roi du Wissam du Mérite National de grade exceptionnel. Il a créé, en association avec le groupe Schiele Maroc, la société Schiele Water Technology dont il est aussi Administrateur. Hors le mandat d'administrateur au sein de Jet Contractors, Monsieur Zniber est président du conseil d'administration de : Shell Water / Maghreb Steel



Bouthayna Iraqui Houssaïni
Administratrice Indépendante

Docteur en pharmacie, Mme Bouthayna Iraqui Houssaïni est chef d'entreprise. Elle dirige trois sociétés qu'elle a fondées Locamed, AKR Management et Orthoprotect.

Elle est par ailleurs formée en entrepreneuriat et en Leadership par le programme des Nations Unis Empretec. Elle est actuellement membre du bureau, et co-fondatrice du Think-tank Transformance qui réunit 30 grands dirigeants du Maroc et membre du conseil des sages de l'AFEM (Association des Femmes chefs d'entreprises du Maroc) Elle a été membre du conseil de surveillance de la Banque Populaire pendant près de 20 ans et Présidente de l'AFEM.

Salma Rtabi
Administratrice

Lauréate de l'Ecole Nationale de Commerce et de Gestion en 2009, Salma Rtabi a obtenu son master en Finance en 2011 à la Faculté des Sciences Juridiques, Economiques et Sociales de Rabat. Elle détient également un certificat de juriste d'affaires à la Chambre de Commerce Internationale depuis 2014. Elle a rejoint le groupe Jet Contractors en 2011 où elle opère au niveau d'un bon nombre de filiales en assurant leur gestion administrative et financière ainsi que la gérance de deux d'entre elles. Elle est également un membre actif de la commission « Fiscalité Législation & Juridique » à la confédération générale des entreprises du Maroc « CGEM » Rabat Salé Kenitra depuis Mars 2022.



GOUVERNANCE

3 ANS

Durée de mandat

53 ANS

Age moyen

100%

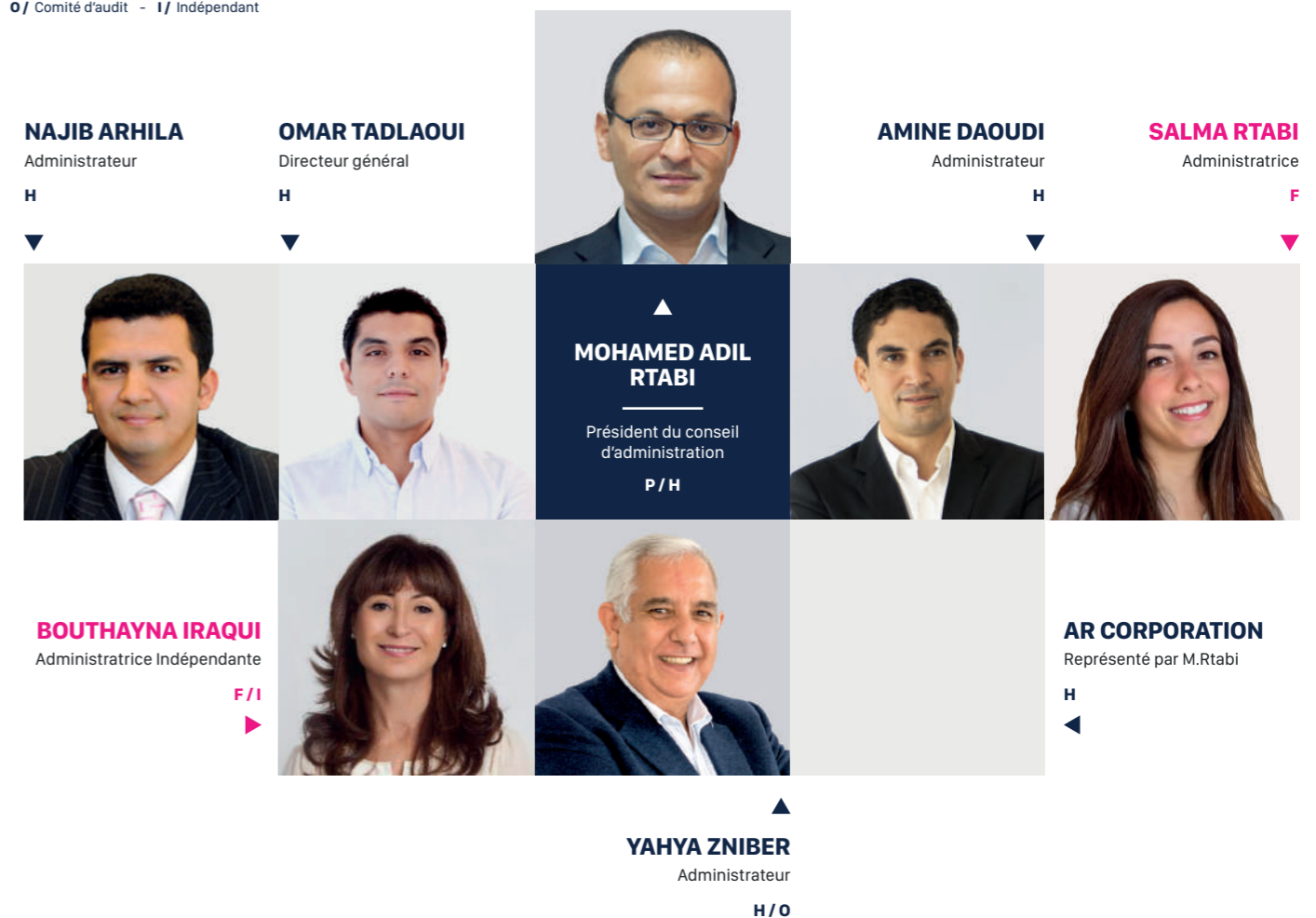
Taux de présence

ADMINISTRATEUR	AGE	SEXE	NATIONALITÉ	NOMBRE D' ACTIONS DÉTENUES DANS LA SOCIÉTÉ	NOMBRE DE MANDATS DANS D'AUTRES SOCIÉTÉS	INDÉPENDANT	DÉBUT DU MANDAT	FIN DU MANDAT	NOMBRE DE MANDATS ÉCOULÉS	TAUX DE PRÉSENCE AU CONSEIL	PARTICIPATION À UN COMITÉ
Mohamed Adil Rtabi	57	M	Marocaine	10	9	NON	2009	2024	4	100%	
Omar Tadlaoui	44	M	Marocaine	297 657	0	NON	2009	2024	4	100%	
Amine Daoudi	47	M	Marocaine	125 714	0	NON	AG mixte du 5 juin 2020 statuant sur les comptes 2019	2025	1	100%	
Najib Arhila	47	M	Marocaine		0	NON	CA du 28/09/2021	2024	1	100%	
Mohamed Yahya Zniber	68	M	Marocaine		2	NON	AG du 19 mai 2017 statuant sur les comptes 2016	2025	2	100%	●
Bouthayna Iraqui Houssaini	65	F	Marocaine		3	OUI	AG mixte du 5 juin 2020 statuant sur les comptes 2019	2025	1	100%	●
Salma Rtabi	38	F	Marocaine		0	NON	2022	2025	0	100%	●
Ar Corporation représentée par M.Rtabi				1 128 610		NON	2009	2024		100%	



B/ COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

P / Président - H / Homme - F / Femme
O / Comité d'audit - I / Indépendant



C/ LES TRAVAUX DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DU COMITÉ EN 2022

A fin décembre 2022, le conseil d'administration s'est réuni 14 fois. La participation à ces réunions par les administrateurs a été exemplaire, le taux de présence étant de 100%. Ses principales missions cette année sont détaillées ci-après :

- Résultats de la Société
- Gestion financière de la société
- Gouvernance
- Approbation des comptes

Indépendance des membres du Conseil d'Administration & parité

Au sein du Conseil d'administration, le Comité est composé d'administrateurs et d'administrateurs indépendants. Il veille au respect des valeurs individuelles et collectives sur lesquelles le Groupe fonde son action et joue un rôle essentiel dans l'orientation en matière d'éthique et de responsabilité environnementale, sociale et sociétale.

Jetons de présence

ADMINISTRATEURS	REMUNERATION 2020	REMUNERATION 2021	REMUNERATION 2022
Administrateurs non exécutifs	580 000	580 000	580 000
Administrateurs exécutifs	N/A	N/A	N/A

Relation avec les actionnaires

Les assemblées générales des actionnaires sont tenues en respect des délais de convocation et de publication prévus par la loi. Lors de ces réunions, plusieurs documents sont remis aux actionnaires tels que les rapports de gestion et les rapports d'activité annuels.

Le Conseil d'Administration compte 1 membre indépendant. La nomination de madame Bouthayna Iraqui Houssaini, comme administratrice indépendante du Groupe est proposée à l'Assemblée Générale du 05 juin 2020.

À l'issue de l'Assemblée Générale, le Conseil d'Administration aura un taux d'indépendance de 13% et un taux de féminisation de 25%.

L'éthique et la conformité au cœur de notre démarche

Adopter un comportement intègre et éthique dans ses relations avec tous ses parties prenantes est un engagement fort de Jet Contractors.

Ce principe a conduit le Groupe à définir des règles et des principes en matière d'éthique qui guident le comportement de l'ensemble des collaborateurs, des fournisseurs et autres parties prenantes et afin de garantir la bonne tenue de ces règles, il est essentiel de pouvoir compter sur chacun de ces derniers.

annuels. Un onglet sur le site web de Jet Contractors est dédié aux investisseurs pour toute communication financière exigée par l'AMMC en sus de rendez-vous individuels avec le top management à la demande des actionnaires.

LE COMITE D'AUDIT

COMPOSITION

Composé de trois administrateurs, présidé par une administratrice indépendante. Le comité d'audit se réunit avec le management et les commissaires aux comptes à l'occasion des arrêtés des comptes semestriels et annuels.

Le Comité remplit auprès du Conseil d'Administration une mission d'accompagnement et de recommandation.

Sa mission est notamment de s'assurer de la pertinence et la permanence des méthodes comptables et du processus d'élaboration de l'information financière. Il s'assure en particulier de l'exactitude des informations financières transmises, pour garantir la sincérité des comptes sociaux et consolidés du groupe Jet Contractors, dont il veille à réduire l'exposition aux risques.

MISSIONS :

Examine les comptes et la situation financière, passe en revue les contrôles externes et interne, ainsi que la cartographie des risques significatifs pour le Groupe.

PRÉSIDENT DU COMITÉ D'AUDIT :

BOUTHAYNA IRAQUI



2 Femmes



1 Homme



2 Réunions

100%

Taux de participation

33%

Taux d'indépendance

THÈMES ABORDÉS

- ▶ Situation du Groupe au regard de la crise actuelle
- ▶ Comptes consolidés et sociaux et leurs communiqués de presse
- ▶ Options, hypothèses et prévisions de clôture et documents de gestion prévisionnelle
- ▶ Politique de trésorerie 2022
- ▶ Evolution des KPI opérationnels communiqués au marché

D/ ÉQUIPE DIRIGEANTE ET RÉMUNÉRATION

Le comité exécutif du groupe Jet Contractors est composé de dirigeants de la société mère et de dirigeants de ses filiales. Ils disposent tous d'une grande expérience au sein du Groupe. Grâce aux engagements et orientations fixées par la société mère que les filiales déterminent leurs stratégies opérationnelles. Ainsi, ils répondent aux enjeux majeurs auxquels le Groupe est confronté, tout en étant autonome dans leur gestion.

L'échange régulier et constructif entre la société mère et ses filiales joue un rôle essentiel au niveau de la consolidation et de la coordination au plus haut niveau.

Le comité exécutif se réunit une fois par trimestre. Au 1er janvier 2023, le comité exécutif comprend les membres suivant :

Identité	Fonction actuelle dans Jet Contractors	Date d'entrée en fonction	Date d'entrée dans la fonction actuelle
Omar TADLAOUI	Directeur général	2003	2009
Amine DAOUDI	Directeur général délégué	2011	2011
Najib ARHILA	Secrétaire général	2019	2022
Mohamed BENKIRAN	Directeur financier	2010	2010
Fouzia ETTAHIR	Directrice administrative	2002	2016
Khalid KOUHAILA	Directeur production (Ar Factory)	2002	2009
Rachid KHALKHAL	Directeur logistique et achats	2009	2012
Ahmed ESSEMLALI	Directeur ressources humaines	2021	2021
Yassine BENZNANA	Gérant adjoint (Sim Jet)	2013	2022
Nadji EL JAISSI	Gérant (Jet Contractors International)	2016	2019

Omar TADLAOUI (44 ans),

Directeur général

M. Tadlaoui a rejoint Jet Contractors en 2003 en tant que Responsable Logistique et Project Manager. En 2009, il est nommé Directeur Général. M. Tadlaoui est titulaire d'un Bachelor of Sciences de HEC Montréal.

Amine DAOUDI (47 ans),

Directeur général délégué

M. Daoudi Ingénieur diplômé de l'Ecole Spéciale des Travaux publics, du Bâtiment et de l'Industrie, (ESTP Paris) Amine Daoudi a occupé la fonction de responsable travaux/ projets chez Bouygues Bâtiment Ile de France avant de rejoindre la filiale marocaine Bymaro dans laquelle il exerce pendant près de deux ans. En 2010, il rejoint le Groupe Addoha en tant que Directeur portefeuille projet. En Avril 2011, il co-fonde Moroccan Contractors Associates, une entreprise de construction générale qui réalise un chiffre d'affaires de 212 861 685 en 2018. Il revend ses parts à la société Jet Contractors en 2018 et intègre le comité exécutif du Groupe.

Autres mandats : M. Amine DAOUDI est directeur général de MCA.

Najib ARHILA (48 ans),

Secrétaire général

Ingénieur d'état en génie civil diplômé de l'école Mohammedia des ingénieurs, Najib a démarré son parcours professionnel en 1997 en rejoignant le bureau d'études Team International, il a ensuite été en charge de l'aménagement du littoral et du développement de villages de pêcheurs pour rejoindre en 2004 MedZ pour développer un portefeuille de projets dans la zone Nord. Il devient membre du directoire de la CGI en 2007 et est chargé de la définition de la stratégie d'investissement de la gestion du portefeuille de logements de la CGI. Il occupe de 2009 à 2015 le poste de Directeur Général délégué.

Autres mandats : M. Najib ARHILA n'exerce aucun autre mandat dans d'autres sociétés

Mohamed BENKIRAN (45 ans),

Directeur Financier

M. Benkiran a rejoint Jet Contractors en 2010 en tant que responsable administratif et financier. Il a auparavant travaillé au sein de CARVEN SA du groupe POULINA S.A Tunisie. Il a été nommé directeur administratif et financier depuis Janvier 2012. M. Benkiran est titulaire d'un MBA en management international de l'université Paris Dauphine, d'un Mastère en Audit et contrôle de gestion de l'Ecole Supérieure de Gestion et d'un diplôme de gestion des administrations à l'Ecole Supérieure Internationale de Gestion.

Autres mandats : M. Mohamed BENKIRAN n'exerce aucun autre mandat dans d'autres sociétés.

Fouzia ETTAHIR (57 ans),

Directrice Administrative

Mme ETTAHIR a débuté sa carrière au sein du service achat de l'Hôtel Tour Hassan pour rejoindre par la suite la société HDP Overseas et Arab Consult (groupement jordanien qui avait pour mission la construction de l'Hôpital Cheikh Zayed à Rabat). Elle a ensuite travaillé au sein de l'hôpital en qualité de responsable de la communication et de l'information, ainsi que responsable du service facturation et recouvrement. Après un passage par le groupe Chaabi en tant que responsable du service achats, Mme ETTAHIR rejoint Jet Contractors en 2002 en tant qu'assistante de direction, puis attachée de direction pour être nommée Directrice Administrative en 2016. Mme ETTAHIR est titulaire d'un diplôme de technicien en hôtellerie et d'une attestation de l'ISCAE en gestion des entreprises

Autres mandats : Mme Fouzia ETTAHIR n'exerce aucun autre mandat dans d'autres sociétés.

Khalid KOUHAILA (51 ans),

Directeur production (Ar Factory)

M. Kouhaila a rejoint Jet Contractors 2002 en tant que chef d'atelier, pour ensuite devenir responsable de la fabrication en 2006 et enfin directeur de la production en 2009. Il a auparavant travaillé au sein de BYMARO en tant que contrôleur qualité/ Paie/Gestion du personnel.

Autres mandats : M. Khalid KOUHAILA est gérant d'AR FACTORY

Rachid KHALKHAL (38 ans),

Directeur logistique et achats

M. Khalkhal a rejoint Jet Contractors en 2009 en tant que responsable de la planification et de la logistique avant d'être nommé directeur logistique et achats en janvier 2012. Il a auparavant travaillé au sein de la société Renault en tant que responsable logistique. Il est titulaire d'un diplôme d'Ingénieur en logistique de l'Ecole Nationale Supérieure des Arts et Industries – France.

Autres mandats : M. Rachid KHALKHAL est gérant de MEA WOOD.

Yassine BENZNANA

Gérant adjoint (Sim Jet)

Ingénieur diplômé de l'Ecole Polytechnique de Tours (PolytechTours), et titulaire d'un MBA de l'Ecole des Ponts Business School, Yassine BENZNANA a occupé la fonction de responsable projets chez Airbus France, et ensuite Bombardier Transport, avant de rejoindre le groupe Jet Contractors en 2013, en tant que Project Manager. Il a été nommé Directeur de Projets depuis 2018.

Autres mandats : M. Yassine BENZNANA est Gérant Adjoint de SIM Jet.

Nadji EL JAISSI (46 ans),

Gérant (Jet Contractors International)

Depuis 2019, M El Jaissi est directeur général de la société JET CONTRACTORS INTERNATIONAL, filiale du Groupe Jet Contractors, spécialisée dans les projets à l'export et également en zone franche au Maroc. M. El Jaissi avait rejoint Jet Contractors en 2017 en tant que directeur commercial, avant la création de Jet Contractors International. Auparavant, M. El Jaissi a fait 20 ans de carrière en France au sein d'un des majors de la construction, le groupe FAYAT, en tant que Directeur Commercial des Grands Projets du groupe. Son expérience professionnelle s'est façonnée au travers de projets de grande envergure tels que la Canopée des Halles à Paris, le nouveau Stade de Bordeaux, de nombreux halls avions au travers de l'Europe pour la réalisation des Airbus A350, ou encore de parking aérien métallique comme celui de Toulouse Blagnac considéré comme le plus grand d'Europe durant de nombreuses années. Fort de son savoir-faire, M. El Jaissi a rejoint le groupe Jet Contractors avec l'objectif de développer le domaine de la construction clés en main à travers le concepteur/constructeur, permettant de garder la maîtrise de toutes les étapes du projet. M. El Jaissi développe également la partie construction Hors Site, qui représente le futur de la construction.

Autres mandats : M. Nadji EL JAISSI n'exerce aucun autre mandat dans d'autres sociétés.

Rémunération globale des dirigeants (en Kdhs)

Rémunération 2020	Rémunération 2021	Rémunération 2022
7 593	7 407	7 813

III/ CAPITAL HUMAIN : ACTEUR DE NOTRE DÉMARCHE RSE

A/ FAVORISER L'ÉPANOUISSEMENT PROFESSIONNEL DE NOS COLLABORATEURS

Le Capital Humain de Jet Contractors est au centre des préoccupations de l'organisation. Dans un environnement aussi concurrentiel en effet, seules l'agilité et la capacité d'innovation de nos ressources humaines sont susceptibles de nous assurer la pérennité de notre avancée et la consolidation de notre leadership sur le marché. Pour accompagner les évolutions techniques et technologiques du métier et répondre aux exigences de plus en plus fortes de nos clients, nous nous appuyons sur une politique RH volontariste encourageant l'initiative et la responsabilité, ouvrant toutes les voies à l'expression du potentiel et rétribuant la performance, dans un cadre méritocratique. La politique RH Groupe est articulée autour des axes suivants : Le Groupe recrute des profils de différents horizons et de différentes cultures et veille à leur intégration par un brassage permanent des équipes au sein des projets.

Développement des compétences et gestion des carrières

Dans le but d'assurer au Capital Humain sa pertinence et son efficacité, développer le potentiel d'innovation et garantir une flexibilité maximale, le Groupe propose à ses collaborateurs des formations spécifiques dans les différents métiers. D'autre part et, conscient de l'importance des attitudes dans la capacité à comprendre et intégrer le changement, un plan de développement des Soft Skills est déroulé chaque année. Les compétences étant également une question de richesse des expériences, le Groupe veille à ce que tous ses collaborateurs puissent évoluer horizontalement entre les projets et les rôles et verticalement en assurant de plus en plus de responsabilités.

Management de la performance

La recherche de performance est le moteur de l'action individuelle et collective au sein du Groupe. A travers un processus de management dédié, décliné à tous les niveaux de l'organisation, le Groupe assure l'implication de chacun dans la réalisation des objectifs fixés. Annuellement et, à l'occasion de chaque étape de projet, une revue d'objectifs est réalisée. Elle permet d'apprécier les résultats via des indicateurs fiables prédéfinis et arrêter de nouveaux objectifs pour l'étape suivante. Considérant que la performance est une affaire de tous, tous les métiers et tous les niveaux de l'organisation en sont concernés.

Fidélisation et développement des talents

A travers un système de People Reviews, le Groupe identifie et sélectionne ses collaborateurs les plus performants et ayant un potentiel d'évolution significatif. Des programmes de développement dédiés et des actions de fidélisation sont conçues de manière spécifique pour retenir et fidéliser ces collaborateurs

Place de la femme dans le Groupe

Les femmes ont toujours eu une place privilégiée dans les différentes structures du Groupe. Que ce soit lors des recrutements, des promotions et, généralement dans la vie quotidienne au sein du Groupe, une attention particulière est accordée aux femmes. Elle vise à leur apporter l'encouragement et les conditions ad-hoc pour leur épanouissement. Pour concrétiser cette politique, le rôle de la DRH Groupe a été renforcé et élargi pour inclure des missions de :

- Conduite de projets structurants impliquant des changements culturels, organisationnels et humains.
- Synergie Groupe en termes de pratiques, de communication et de politique RH
- Création et animation d'un réseau des RRH du Groupe
- Conception et mise en place d'outils modernes de GRH : Certification des processus RH certifiés ISO 9001
- Support et appui aux managers du Groupe

POLITIQUE DE FORMATION

Développer en continu les compétences des collaborateurs

Le secteur d'activité dans lequel évolue le Groupe impose des compétences particulières tant au niveau de la technicité mais aussi dans la capacité à anticiper les évolutions technologiques, sociales et environnementales du secteur. Jet Contractors s'est toujours attachée à se distinguer par son expertise et un niveau de savoir avant-gardiste lui permettant de livrer et d'accompagner les ouvrages les plus emblématiques de ses clients. La politique de formation adoptée par Jet Contractors vise à maintenir cette exigence de technicité, d'innovation qui fait partie de l'identité du Groupe. Pour répondre à cet enjeu stratégique et affirmer sa position de leader sur le marché, Jet Contractors a défini un double objectif :

- Accompagner les métiers opérationnels de Jet Contractors par la création en 2019 d'un centre de formation intégré « Academy by Jet »
- Développer les compétences managériales et transverses visant le développement personnel et professionnel des collaborateurs. En vue d'atteindre ce double objectif, Jet Contractors procède à une identification des besoins en formation des collaborateurs selon une démarche structurée faisant participer tous les responsables selon les orientations stratégiques de Jet Contractors.

Données liées à la formation	2020	2021	2022
Nombre d'heures de formation	268	290	305
Nombre de collaborateurs formés	305	318	324
Coût global de la formation	328 800	364 200	371 000
% Par rapport à la masse salariale globale	0.72%	0.79%	0.75%

B/ PRATIQUES RH : INDICATEURS

Données liées aux collaborateurs	Total 2020	Total 2021	Total 2022
Effectifs Global	3 947	4 114	3 480
Dont Femmes	162	151	145
Dont Hommes	3 785	3 963	3 335
Part des Cadres	193	258	216
Dont Femmes	47	78	69
Part des non-cadres	3 754	3 856	3 264
Dont Femmes	114	76	74
Part CDI	1 263	1 331	1 331
Dont cadres	137	208	167
Dont non cadres	976	1 123	1 164
Part CDD	2 684	2 783	2 149
Dont cadres	79	52	6
Dont non cadres	773	2 731	2 143
Intérim	1	117	273
Anapec	0	2	22
Recrutements	1 499	1 467	887
Dont cadre	24	39	50
Dont non cadre	302	1 428	837
Départ	840	1 300	1 521
Dont cadre	19	17	72
Dont non cadre	821	1 283	1 449
Taux départ	21%	164%	354%
Licenciements	21	22	16
Dont cadre	0	8	2
Dont non cadre	21	14	12
Taux licenciements	1%	12%	6%
Démissions	819	1 278	606
Dont cadre	19	27	39
Dont non cadre	800	1 251	567
Taux démissions	21%	163%	261%
Age			3 480
Part des collaborateurs âgés de moins de 25 ans	328	344	222
Part des collaborateurs âgés entre 26 à 35 ans	1 114	1 449	1 139
Part des collaborateurs âgés entre 36 à 50 ans	1 349	1 834	1 598
Part des collaborateurs âgés de plus de 50 ans	1 156	487	521
Ancienneté			3 480
Part des collaborateurs avec une ancienneté inférieure à 2 ans	2 318	2 316	1 445
Part des collaborateurs avec une ancienneté entre 2 et 5 ans	1 010	1 126	1 218
Part des collaborateurs avec une ancienneté entre 6 et 10 ans	426	452	520
Part des collaborateurs avec une ancienneté supérieure à 10 ans	193	220	297
Nombre de représentant du personnel	32	50	42
Nombre de jours de grève	0	-	-
Nombre de litige sociaux	4	23	24

Effectifs par activité	2019	2020	2021	2022
Contracting	2 008	2 559	2669	2258
Travaux	307	387	302	255
Support	201	213	241	204
Manufacturing	772	788	902	763

IV/ SYSTÈME DE MANAGEMENT INTÉGRÉ

Dans une logique d'amélioration continue, Jet contractors a reconduit en Mai 2022 la certification de son système de Management Intégré (ISO 9001 v 2015, ISO 14001 v 2015 et ISO 45001 v 2018) pour l'ensemble de ses activités suite à l'audit de renouvellement réalisé par bureau Veritas.

Jet Contractors témoigne ainsi de son engagement et celui de l'ensemble de ses équipes à satisfaire les exigences de ses différentes parties prenantes tout en respectant les standards internationaux en vigueur.

A/ UNE POLITIQUE SST ACTIVE ET EFFICACE

Jet Contractors met en avant la sécurité en tant que priorité majeure. Pour garantir cela, l'entreprise a établi un ensemble des règles élémentaires de sécurité que toutes les personnes intervenant sur le site doivent respecter.

Ces règles couvrent divers aspects tels que l'obtention d'un permis de travail, les travaux en hauteur, les opérations de levage, l'utilisation d'équipements de protection individuelle, la conduite prudente, la gestion du changement, et l'analyse des risques.

La sécurité est une valeur fondamentale de la culture d'entreprise chez Jet Contractors, et toutes les Unités du Groupe sont tenues de respecter ces règles. Les collaborateurs, fournisseurs et sous-traitants sont informés et formés sur ces règles.

Une analyse des risques est effectuée avant chaque opération sur le terrain pour déterminer les équipements de protection individuelle requis, les permis nécessaires et les procédures spécifiques à respecter.

En outre, tous les collaborateurs sont encouragés à identifier, signaler et analyser les presque accidents et incidents pour définir des plans d'actions préventifs.

Pour Jet Contractors, travailler en toute sécurité est avant tout une question de comportements. La culture de sécurité incarnée et partagée par tous est essentielle pour consolider les performances sécurité sur le long terme.

L'ensemble des actions SST sont planifié, budgétisé et suivi via notre programme de Management QHSE.

Électrification / Électrocution

- Inspecter régulièrement les équipements électriques
- Vérifier les protections intégrées aux équipements
- Former, qualifier et sensibiliser Porter les EPI adaptés au type de travaux à effectuer

Manutention manuelle

- Utiliser des conditionnements ne dépassant pas la masse des charges recommandées
- Alterner les tâches et porter les EPI recommandés

Chute plain-pied

- Baliser les zones à risques
- Ranger et nettoyer
- Porter des EPI adaptés

Produits chimiques

- Vérifier périodiquement le stockage des produits chimiques
- Prévoir les extincteurs adaptés
- Sensibiliser et former les collaborateurs aux règles de stockage

Collision ou heurt

- Inspecter périodiquement les chariots élévateurs
- Tracer le passage piéton
- Qualifier et habiliter les conducteurs
- Sensibiliser les collaborateurs aux risques d'heur / collision

Outillages

- Inspecter les outils avant utilisation
- Ecarter les outils endommagés
- Débrancher les outils électriques avant ajustements
- Sensibiliser les collaborateurs aux risques liés à l'outillage

Opération de levage

- Vérifier périodiquement les élingues
- Contrôler régulièrement les appareils de levage par un organisme de contrôle agréé
- Baliser les zones de levage
- Sensibiliser et former les collaborateurs à la procédure de levage

Incendie / explosion

- Prévoir les extincteurs adaptés
- Designier une zone fumeur
- Vérifier périodiquement les postes de soudures
- Former le personnel à la lutte contre les incendies

Chute d'objet

- Inspecter régulièrement les éléments fixés
- Baliser les zones à risque
- Sensibiliser les collaborateurs à la procédure de fixation des éléments

Chute de la hauteur

- Assurer la mise à disposition des EPC's sur place
- Assurer l'aptitude médicale des collaborateurs à travailler en hauteur
- Assurer la formation de travail en hauteur auprès des collaborateurs
- Équiper les collaborateurs avec des harnais conformes
- Balises des zones à risques

ANIMATION SST DANS LES PROJETS, UN DISPOSITIF STRUCTURÉ ET AU PLUS PRÈS DES PROJETS

La présence de Jet Contractors dans différents projets à travers le Royaume implique la présence d'un ou plusieurs animateurs HSE détaché au sein du projet. Encadrés par les équipes HSE du siège, ils ont pour rôle de décliner la démarche SST de Jet Contractors dans les projets selon leurs spécificités en termes d'activité, de taille et d'implantation géographique.

Un suivi attentif est apporté par le siège pour veiller au déploiement adéquat et homogène des démarches SST dans les projets à travers un système de reporting pour évaluer la performance de chaque projet et permettre de faire intervenir l'équipe centrale en cas de besoin.

FORMATION ET SENSIBILISATION AFIN DE DIFFUSER LA CULTURE SST

Depuis plusieurs années, le plan de formation annuel inclut plusieurs sessions de formation et de sensibilisation liées à la SST telles que les habilitations des conducteurs engins, le sauvetage et secourisme au travail, la gestion des situations d'urgence, la protection incendie, le travail en hauteur, la chute d'objet, les risques électriques et chimiques, le port du harnais et points d'ancrage, la manutention manuelle et opération de levage.

Par ailleurs, un programme d'induction structuré et robuste est développé pour toutes les nouvelles recrues y compris le personnel permanent, les intérimaires, les sous-traitants ainsi que les stagiaires. Ce programme d'induction sécurité inclut des mises en situation liées aux postes de travail ainsi que les instructions à suivre pour prévenir les risques afférents.

INDICATEURS SANTÉ SÉCURITÉ AU TRAVAIL

Données liées à la Santé Sécurité au travail

CONSOLIDÉ	2020	2021	2022
Heures travaillées	8 848 300	7 631 021	6 476 327
Nombre AT avec arrêt	63	74	61
Nombre de jour d'arrêt	2 909	11 909	3 796
Taux de fréquence	7,12	9,70	9,41
Taux de gravité	0,33	1,56	0,58

B/ PRÉSERVATION DE L'ENVIRONNEMENT, UNE ORIENTATION STRATÉGIQUE DU GROUPE

Chez Jet Contractors, nous reconnaissons l'impact potentiel de nos activités sur l'environnement, ainsi que notre responsabilité de protéger les ressources naturelles pour les générations futures. Nous avons donc adopté une stratégie environnementale robuste pour minimiser notre empreinte carbone et maximiser notre impact environnemental positif.

Dans cette optique et conformément à notre système de management environnemental certifié ISO 14001 v 2015, nous avons établi des objectifs ambitieux pour réduire notre consommation d'énergie, d'eau et de matières premières, ainsi que pour minimiser nos déchets et émissions de gaz à effet de serre. Nous avons également intégré des technologies innovantes et durables dans nos projets de construction, tels que l'utilisation de matériaux recyclés et la mise en place de systèmes d'énergie renouvelable.

D'autre part, Jet Contractors a intégré dans son plan de formation des formations pour sensibiliser ses employés et prestataires externes à l'importance de la durabilité environnementale. Cette initiative montre que l'entreprise comprend que la protection de l'environnement est un effort collectif et qu'elle travaille avec ses partenaires pour encourager des pratiques respectueuses de l'environnement.

Nous sommes fiers de notre engagement en faveur de l'environnement et continuerons à travailler pour améliorer constamment notre impact environnemental.



SOL

- Pollution et/ou contamination du sol par déversement accidentel de produits liquides (exemple carburants ou produits chimiques)



RESSOURCES NATURELLES (ÉNERGIE)

- Consommation d'électricité consommation de gasoil



DÉCHETS

- Génération de déchets banales (carton, papier, plastique, bois, débris de produits non dangereux, déchets ménagers) Génération de déchets dangereux (huile de vidange, débris de produits dangereux cartouches et toners utilisés)



AIR

- Pollution de l'air par l'utilisation des moyens de manutention et de transport Pollution de l'air suite à un incendie
- Émissions de gaz à effet de serre suite à la consommation d'énergie

EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE

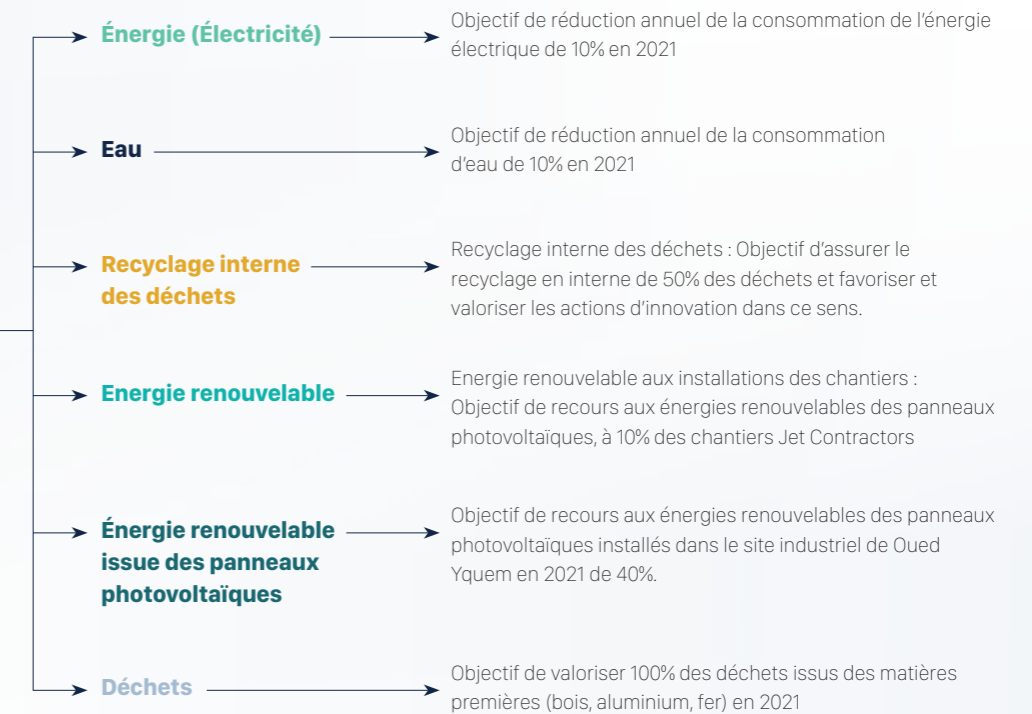
Depuis plusieurs années, Jet Contractors s'est engagée dans une démarche d'amélioration continue de son efficacité énergétique afin de réduire son empreinte carbone et contribuer à la transition énergétique.

Cet engagement a été traduit par la mise en place d'une politique de gestion énergétique qui vise à optimiser notre consommation énergétique et à réduire nos émissions de gaz à effet de serre. L'année 2022 a été marquée par la réalisation du premier audit énergétique de nos installations, un outil nécessaire pour détecter les anomalies identifier les opportunités d'amélioration.

Nous sommes fiers aujourd'hui d'annoncer que les énergies renouvelables représentant plus de 50% du mixte énergétique nécessaire à l'alimentation de notre siège ainsi que nos unités de fabrication.

Cette performance environnementale a été enregistrée grâce à la toiture solaire photovoltaïque (centrale PV) construite au sein du siège, d'une puissance de 693 KWc et une centrale CPV (modules photovoltaïques à concentration) installée pour une capacité de 140 KWc.

OBJECTIFS ENVIRONNEMENTAUX DE 2022



ECONOMIE DE L'EAU

Nous croyons qu'une gestion responsable de l'eau ne se limite pas seulement à minimiser la consommation d'eau, mais aussi à maximiser la récupération et la réutilisation de l'eau, et à promouvoir des pratiques de gestion durable de l'eau dans l'ensemble de notre secteur.

Voici notre approche clé pour une gestion responsable de l'eau :

- Évaluation des risques : Nous évaluons les risques liés à la disponibilité et à la qualité de l'eau sur chaque chantier et dans chaque région où nous opérons, afin de comprendre les défis locaux et d'adapter nos pratiques en conséquence.

- Planification préalable : Nous planifions soigneusement chaque chantier pour minimiser la consommation d'eau, identifier les sources d'eau alternatives et optimiser la récupération et la réutilisation de l'eau.

- Nous collaborons avec d'autres acteurs de l'industrie de construction, des ONG et des universités pour promouvoir la gestion responsable de l'eau et partager les meilleures pratiques.

DYNAMIQUE D'AMÉLIORATION CONTINUE

RÉDUCTION ET ÉLIMINATION DES DÉCHETS

Afin de maîtriser ses impacts environnementaux significatifs, notre entreprise s'est engagée dans une gestion responsable des déchets afin de minimiser l'impact environnemental de nos activités.

Nous avons mis en place plusieurs mesures pour réduire la quantité de déchets générés sur nos chantiers et pour maximiser la récupération et le recyclage des matériaux.

Voici quelques-unes de nos initiatives clés :

- **Planification préalable** : Nous planifions soigneusement chaque chantier pour minimiser la quantité de déchets générés et pour identifier les matériaux qui peuvent être récupérés et recyclés.
- **Formation et sensibilisation** : Nous sensibilisons notre personnel et nos prestataires externes à la gestion responsable des déchets et à l'importance de la récupération et du recyclage des matériaux.
- **Tri des déchets sur site** : Nous avons mis en place des stations de tri sur tous nos chantiers pour trier les matériaux recyclables tels que les métaux, le bois et les plastiques.

- **Récupération et recyclage** : Nous travaillons en étroite collaboration avec des partenaires de recyclage pour maximiser la récupération et le recyclage des matériaux.
- **Suivi et reporting** : Nous surveillons attentivement notre production de déchets sur chaque chantier et nous produisons des rapports réguliers pour mesurer notre performance et identifier les opportunités d'amélioration.

Nous sommes convaincus que la gestion responsable des déchets est essentielle pour protéger l'environnement et répondre aux attentes de nos parties prenantes.

Nous continuerons à investir dans des initiatives innovantes pour réduire notre impact environnemental et encourager la transition vers une économie circulaire plus durable.

DONNÉES LIÉES À LA CONSOMMATION D'ÉLECTRICITÉ EN KWH	2020	2021	2022
Ain Atiq 1	176 157	262 113,00	458 230,00
Ain Atiq 2	314 283	417 949,00	372 480,00
Siège Oued Ykem	1 403 764	1 827 179,00	1 757 169,00

DONNÉES LIÉES À LA CONSOMMATION D'EAU EN M³	2020	2021	2022
Ain Atiq 1	7 575	8 269,00	5 954,00
Ain Atiq 2	2 273	2 024,00	1 603,00
Siège Oued Ykem	10 490	9 848,00	8 553,00



RAPPORT FINANCIER ANNUEL 2022

RAPPORT DE GESTION 2022

PARTIE I : PRESENTATION DES COMPTES SOCIAUX DE JET CONTRACTORS

A/ ANALYSE DETAILLEE DES POSTES DU BILAN ET DE SON EVOLUTION

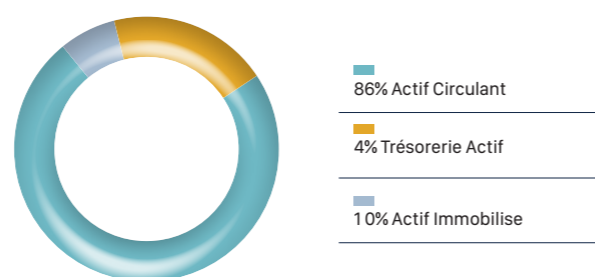
Le total bilan de Jet Contractors s'élève au 31/12/2022 à 3 137 597 036,84 Dhs contre 3 019 919 998,25 Dhs au 31/12/2021.

ACTIF	2022	%	PASSIF	2022	%
ACTIF IMMOBILISE	318 552 594,16	10%	FINANCEMENT PERMANENT	1 215 383 421,66	39%
ACTIF CIRCULANT	2 687 128 288,86	86%	PASSIF CIRCULANT	1 493 358 580,46	47%
TRESORERIE ACTIF	131 916 153,82	4%	TRESORERIE PASSIF	428 855 034,72	14%
TOTAL	3 137 597 036,84	100%	TOTAL PASSIF	3 137 597 036,84	100%

1/ STRUCTURE DU BILAN

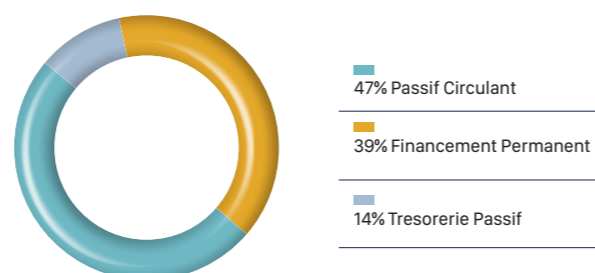
STRUCTURE ACTIF

Comme l'indique ce graphique, le total actif est dominé par l'actif circulant à hauteur de 86%, suivi de l'actif immobilisé pour 10% et de la trésorerie actif qui représente 4%.



STRUCTURE PASSIF

Quant au passif, le passif circulant représente 47% du total passif suivi par le financement permanent avec 39%, alors que la trésorerie passif ne représente que 14% total passif.



2/ ELÉMENTS COMPOSANT L'ACTIF

L'actif s'articule autour de 3 grandes masses :

A/ ACTIF IMMOBILISÉ

L'actif immobilisé brut a connu au 31/12/2022 une augmentation de 25% par rapport au 31/12/2021.

ACTIF IMMOBILISE	2022			2021		
	Brut	Amortissement	Net	Brut	Amortissement	Net
IMMOBILISATION EN NON VALEUR	10 191 876,55	6 715 103,48	3 476 773,07	9 997 793,94	4 676 728,17	5 321 065,77
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	7 053 147,33	3 795 095,50	3 258 051,83	6 217 503,93	3 209 451,17	3 008 052,76
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	130 338 802,79	47 944 254,06	82 394 548,73	90 316 696,08	44 634 232,43	45 682 463,65
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	230 169 649,48	746 428,95	229 423 220,53	196 744 691,67	1 362 319,62	195 382 372,05
ECARTS DE CONVERSION ACTIF	-	-	-	9 280,04	-	9 280,04
TOTAL	377 753 476,15	59 200 881,99	318 552 594,16	303 285 965,66	53 882 731,39	249 403 234,27

Les variations ont touché les postes suivants :

Les immobilisations en non valeurs, ont connu une légère augmentation de 2%, passant de 9 997 793,94 Dhs au 31/12/2021 à 10 191 876,55 Dhs au 31/12/2022. Cette évolution correspond au droits d'enregistrement et aux honoraires d'achat du terrain de Sidi Bouathmane ;

Les immobilisations incorporelles, hausse de 13% pour un montant de 6 217 503,93 Dhs au 31/12/2021 à 7 053 147,33 Dhs au 31/12/2022, correspondant aux frais d'assistance de refonte du système d'information pour un montant de 3 292 551,05 Dhs ainsi que l'achat du progiciel de gestion des ressources humaines AGIRH pour un montant de 158 400,00 Dhs ;

Les immobilisations corporelles, une augmentation assez importante de 44 % passant de 90 316 696,08 Dhs au 31/12/2021 à 130 338 802,79 Dhs au 31/12/2022, cette augmentation s'explique par :

- L'enregistrement du terrain de Larache en tant que immobilisation en cours pour une valeur de 9 153 831,39 Dhs.
- L'acquisition du terrain de Sidi Bouathmane pour un montant de 2 624 588,00 Dhs,
- Des acquisitions d'immobilisations de nature diverses pour une valeur de 44 329 803,85 Dhs
- Des cessions, principalement dans le cadre de Lease back pour un montant brute de 22 044 953,47 Dhs;

Les immobilisations financières, augmente de 17%, passant de 196 744 691,67 Dhs au 31/12/2021 à 230 169 649,48 Dhs au 31/12/2022, ceci s'explique principalement par les éléments de dépôt d'une caution bancaire sur marché par la succursale JET CONTRACTORS BENIN pour une valeur de 19 835 676,02 Dhs ainsi que par la succursale JET CONTRACTORS COTE D'IVOIRE pour une valeur de 1 199 130,99 Dhs.

B/ ACTIF CIRCULANT

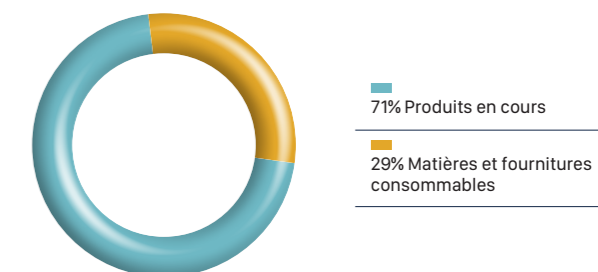
Au 31/12/2022, l'actif circulant brut a connu une baisse de 3% par rapport au 31/12/2021, il se présente comme suit :

ACTIF CIRCULANT	2022			2021		
	Brut	Amortissement	Net	Brut	Amortissement	Net
STOCKS	588 410 447,63	31 758 679,36	556 651 768,27	382 149 257,65	30 719 070,25	351 430 187,40
CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT	2 195 901 412,22	69 754 099,47	2 126 147 312,75	2 423 239 006,67	107 868 507,56	2 315 370 499,11
ECARTS DE CONVERSION - ACTIF	4 329 207,84	-	4 329 207,84	3 680 148,67	-	3 680 148,67
TOTAL	2 788 641 067,69	101 512 778,83	2 687 128 288,86	2 809 068 412,99	138 587 577,81	2 670 480 835,18

Stocks :

STOCKS	BRUT	PROVISIONS	NET	%
Matières et fournitures consommables	172 709 614,46	31 758 679,36	140 950 935,10	29%
Produits en cours	415 700 833,17	-	415 700 833,17	71%
TOTAL	588 410 447,63	31 758 679,36	556 651 768,27	100%

Le stock de Jet Contractors est réparti entre le stock des produits en cours à hauteur de 71% et le stock de matières et fournitures consommables à hauteur de 29%.



Le stock de matières et fournitures consommables est provisionné à hauteur de 31 758 679,36 Dhs.

Composition des créances de l'actif circulant :

CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULAN	BRUT	PROVISIONS	NET	%
Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	26 620 211,38	-	26 620 211,38	1,21%
Clients et comptes rattachés	1 914 219 306,72	59 804 746,39	1 854 414 560,33	87,17%
Personnel	15 772,47	-	15 772,47	NS
Etat	192 883 390,58	-	192 883 390,58	8,78%
Compte d'associés	10 027 349,32	-	10 027 349,32	0,46%
Autres débiteurs	30 924 411,30	9 949 353,08	20 975 058,22	1,41%
Comptes de régularisation Actif	21 210 970,45	-	21 210 970,45	0,97%
TOTAL	2 195 901 412,22	69 754 099,47	2 126 147 312,75	100%

Le poste **clients et comptes rattachés** représente 87,17% des créances de l'actif circulant, avec une valeur brute au 31/12/2022 de 1 914 219 306,72 Dhs contre 2 153 860 648,45 Dhs au 31/12/2021, ce poste est réparti comme suit :

CLIENTS ET COMPTES RATTACHÉS	MONTANT	%
Clients Publics	1 291 378 149,89	67,5%
Clients Privés	308 849 023,24	16,1%
Clients Retenues de garantie Publics	219 684 672,75	11,5%
Clients Retenues de garantie Privés	55 091 614,72	2,9%
Clients Douteux, litigieux et contentieux	23 981 039,57	1,3%
Clients Effets à recevoir	4 650 535,42	0,2%
Clients Factures à établir	10 584 271,13	0,6%
TOTAL	1 914 219 306,72	100%

CLIENTS ET COMPTES RATTACHÉS

Le poste clients et comptes rattachés au 31/12/2022 est dominé par les clients Publics à hauteur de 67,5% suivi des clients Privés à 16,1%, clients retenues de garantie Publics à hauteur de 11,5%, clients retenues de garantie Privés à 2,9%, clients douteux à 1,3%, Clients Effets à recevoir de 0,2%, ainsi le poste clients factures à établir qui représente 0,6% du poste clients et comptes rattachés.



67,5% Clients Publics
16,1% Clients Privés
11,5% Clients Retenues de garantie Publics
2,9% Clients Retenues de garantie Privés
1,3% Clients Douteux, litigieux et contentieux
0,2% Clients Effets à recevoir
0,6% Clients Effets à établir

Cette créance est provisionnée à hauteur de 59 804 746,39 Dhs .

Balance âgée poste clients et comptes rattachés

DÉLAI DEPUIS FACTURATION	MONTANT TTC AU 31/12/2022
< 60 Jours	343 091 135,36
Entre 61 et 90 Jours	154 169 450,66
Entre 91 et 120 Jours	62 864 831,42
Entre 121 et 150 Jours	89 653 970,72
Entre 151 et 180 Jours	59 759 236,18
Entre 181 et 360 Jours	374 291 976,78
> 360 Jours	830 388 705,60
> 360 Jours (Clients)	607 243 272,93
> 360 Jours (RG)	202 307 243,50
> 360 Jours (Clients avec recours judiciaires)	20 838 189,17
> 360 Jours (Effets)	-
TOTAL CRÉANCES	1 914 219 306,72

Le poste **autres débiteurs** est constitué principalement par des créances sur les cessions des immobilisations pour une valeur de 771 723,56 Dhs, des intérêts sur le compte courant pour 24 134 013,81 Dhs et des consignations en douane pour un montant de 4 395 827,11 Dhs. Ce poste est provisionné à hauteur de 9 949 353,08 Dhs.

Ecart de conversion-Actif :

L'écart de conversion-actif s'élève à 4 329 207,84 Dhs au 31/12/2022 contre 3 680 148,67 Dhs au 31/12/2021, il représente une perte de change sur les opérations en devise.

C/ TRÉSORERIE ACTIF

TRESORERIE ACTIF	2022	2021	%
Chèques et valeurs à encaisser	-	-	0%
Banque, T.G. et C.C.P.	131 865 467,98	99 999 320,54	32%
Caisse, Régies d'avances et accreditifs	50 685,84	36 608,26	38%
TOTAL	131 916 153,82	100 035 928,80	32%

La trésorerie-actif est passée de 100 035 928,80 Dhs au 31/12/2021 à 131 916 153,82 Dhs au 31/12/2022.

3/ ELÉMENTS COMPOSANT LE PASSIF

Le passif s'articule autour de 3 grandes masses :

PASSIF	2022	2021	%
FINANCEMENT PERMANENT	1 215 383 421,66	1 253 333 218,71	-3%
PASSIF CIRCULANT	1 493 358 580,46	1 391 042 969,12	7%
TRESORERIE PASSIF	428 855 034,72	375 543 810,42	14%
TOTAL	3 137 597 036,84	3 019 919 998,25	4%

A/ FINANCEMENT PERMANENT

FINANCEMENT PERMANENT	2022	2021	%
CAPITAUX PROPRES	920 137 627,39	895 505 442,44	3%
CAPITAUX PROPRES ASSIMILES	4 467 668,29	5 256 060,36	-15%
DETTES DE FINANCEMENT	290 093 541,47	352 571 715,91	-18%
ECARTS DE CONVERSION – PASSIF	684 584,51	-	NS
TOTAL	1 215 383 421,66	1 253 333 218,71	-3%

Malgré la hausse des capitaux propres de près de 25 Millions de dirhams, Le financement permanent a connu une baisse de 3% passant d'un montant de 1 253 333 218,71 Dhs au 31/12/2021 à 1 215 383 421,66 Dhs au 31/12/2022.

Son évolution est impactée principalement par la baisse de 18% des dettes de financement passant de 352 571 715,91 Dhs au 31/12/2021 à 290 093 541,47 Dhs au 31/12/2022, suite au remboursement annuel de l'emprunt obligataire pour 28 571 420,00 Dhs et des crédits moyens termes pour un total de 33 906 754,44 Dhs.

B/ PASSIF CIRCULANT

PASSIF CIRCULANT	2022	2021	%
DETTES DU PASSIF CIRCULANT	1 469 998 371,63	1 374 676 169,64	7%
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	20 327 825,36	15 604 715,87	30%
ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (Éléments circulants)	3 032 383,47	762 083,61	298%
TOTAL	1 493 358 580,46	1 391 042 969,12	7%

Le passif circulant a connu une augmentation de 7% par rapport au 31/12/2021 pour s'établir à 1 493 358 580,46 Dhs au 31/12/2022.

Les dettes du passif circulant :

DETTES DU PASSIF CIRUCLANT	2022	2021	%
FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES	876 765 925,97	770 153 778,47	14%
CLIENTS CREDITEURS, AVANCES ET ACOMPTE	243 855 344,26	258 267 023,04	-6%
PERSONNEL	3 387 277,66	3 590 854,17	-6%
ORGANISMES SOCIAUX	849 738,20	1 031 620,70	-18%
ETAT	312 833 858,56	323 303 185,76	-3%
COMPTES D'ASSOCIES	-	-	0%
AUTRES CREANCIERS	18 206 394,73	4 059 402,71	348%
COMPTES DE REGULARISATION - PASSIF	14 099 832,25	14 270 304,79	-1%
TOTAL	1 469 998 371,63	1 374 676 169,64	7%

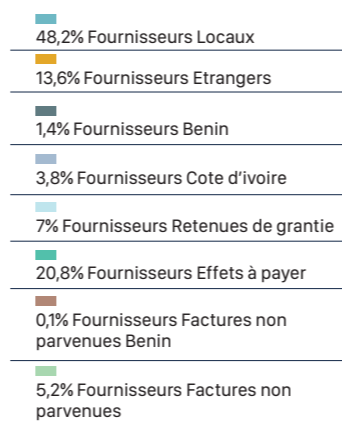
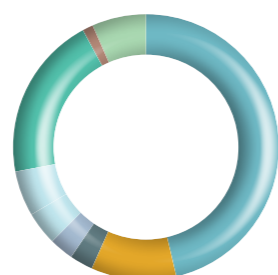
Les dettes du passif circulant ont connu une augmentation de 7% passant de 1 374 676 169,64 Dhs au 31/12/2021 à 1 469 998 371,63 Dhs au 31/12/2022, les principales variations ont touchés les postes suivants :

- Fournisseurs et comptes rattachés, enregistrant une augmentation de 14% par rapport au 31/12/2021, dominés par les fournisseurs locaux comme le démontre le tableau ci-dessous :

FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHÉS	MONTANT	%
Fournisseurs Locaux	422 230 478,32	48,2%
Fournisseurs Etrangers	118 894 316,89	13,6%
Fournisseurs BENIN	11 972 940,37	1,4%
Fournisseurs Cote d'ivoire	33 445 769,00	3,8%
Fournisseurs Retenues de garantie	61 457 604,29	7,0%
Fournisseurs Effets à payer	182 098 954,29	20,8%
Fournisseurs Factures non parvenues BENIN	933 783,72	0,1%
Fournisseurs Factures non parvenues	45 732 079,09	5,2%
TOTAL	876 765 925,97	100%

FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES

Le poste fournisseurs et comptes rattachés au 31/12/2022 est dominé par les fournisseurs locaux à raison de 48.2% suivi par les effets à payer pour 20.8%, des fournisseurs étrangers pour 13.6%, des retenues de garantie pour 7%, des fournisseurs factures non parvenues représentant 5.2% et 0.1% pour Jet contractors Benin, des fournisseurs de la succursale Jet contractors Benin pour 1.4% et Jet contractors Cote d'ivoire pour 3.8%



- **Clients créditeurs, avances et acomptes** : Passant de 258 267 023,04 Dhs au 31/12/2021 à 243 855 344,26 Dhs au 31/12/2022 enregistrant une diminution de 6%.

- **Personnel** : Ce poste a connu une baisse de 6% par rapport à l'exercice 2021.

- **Autres créanciers** : Ce poste a connu une forte augmentation de 348%, passant de 4 059 402,71 Dhs au 31/12/2021 à 18 206 394,73 Dhs au 31/12/2022, cette hausse trouve son origine dans la transformation de la succursale Jet Contractors Sénégal en société filiale par le transfert des actifs/passifs, le capital social de ladite société a été composé d'apports en nature suite au conseil d'administration du 15/09/2022, cette augmentation concerne aussi des opérations liées à la succursale Jet Contractors Cote d'Ivoire .

- **Comptes de régularisation-passif** : ce poste a diminué de 1% par rapport au 31/12/2021 pour s'établir à 14 099 832,25 Dhs en 2022, ceci correspond principalement aux intérêts courus non échus.

Autres provisions pour risques et charges :

Le poste autre provisions pour risques et charges passe de 15 604 715,87 Dhs au 31/12/2021 à 20 327 825,36 Dhs au 31/12/2022.

Ecarts de conversion - Passif :

Le poste écarts de conversion - Passif a connu une hausse passant de 762 083,61 Dhs au 31/12/2021 à 30 32 383,47 Dhs au 31/12/2022.

C/ TRÉSORERIE PASSIF

TRESORERIE PASSIF	2022	2021	%
CREDITS D'ESCOMPTE	2 097 085,00	7 281 063,00	-71%
CREDITS DE TRESORERIE	163 149 680,67	150 257 285,63	9%
BANQUES (SOLDES CREDITEURS)	263 608 269,05	218 005 461,79	21%
TOTAL	428 855 034,72	375 543 810,42	14%

La trésorerie-passif passe de 375 543 810,42 Dhs au 31/12/2021 à 428 855 034,72 Dhs au 31/12/2022, enregistrant une augmentation de 14%.

B/ ANALYSE DETAILLEE DES POSTES DU COMPTE DE RESULTAT ET DE SON EVOLUTION

Le compte de résultat fait ressortir un résultat net positif de 24 606 210.95 Dhs, les résultats intermédiaires se présentent comme suit :

TRESORERIE PASSIF	2022	2021	%
RESULTAT D'EXPLOITATION	82 872 021,89	65 365 311,94	27%
RESULTAT FINANCIER	-35 975 045,71	-37 840 610,32	-5%
RESULTAT COURANT	46 896 976,18	27 524 701,62	70%
RESULTAT NON COURANT	-11 735 316,76	1 111 313,74	-1156%
RESULTAT AVANT IMPOTS	35 161 659,42	28 636 015,36	23%
IMPOTS SUR LES RESULTATS	10 555 448,47	18 128 041,21	-42%
RESULTAT NET	24 606 210,95	10 507 974,15	134%

A/ RÉSULTAT D'EXPLOITATION

En 2022, le résultat d'exploitation de Jet Contractors s'élève à 82 872 021.89 Dhs contre 65 365 311.94 Dhs en 2021, ci-dessous les variations des produits et des charges liées à ce résultat :

RESULTAT D'EXPLOITATION	2022	2021	%
PRODUITS D'EXPLOITATION	1 674 200 397,84	1 666 616 133,58	0,5%
Ventes de marchandises (en l'état)	15 173 218,57	21 473 909,91	
Ventes de biens et services produits	1 348 635 417,93	1 453 308 284,60	
Chiffre d'affaires	1 363 808 636,50	1 474 782 194,51	-7,5%
Variation de stock de produits	169 644 877,77	53 700 844,23	
Immobilisations produits par l'Ese pour elle-même	9 153 831,36		
Subvention d'exploitation	58 500,00		
Reprises d'exploitation; transfert de charges	131 534 552,21	138 133 094,84	
CHARGES D'EXPLOITATION	1 591 328 375,95	1 601 250 821,64	-0,6%
Achats revendus de marchandises	12 353 668,05	17 686 518,46	-30,2%
Achats consommés de matières et de fournitures	1 280 675 989,10	1 271 695 015,47	0,7%
Autres charges externes	116 433 023,11	113 383 756,19	2,7%
Impôts et taxes	15 817 312,91	3 387 743,15	366,9%
Charges de personnel	47 046 124,77	52 894 145,83	-11,1%
Autres charges d'exploitation	580 000,00	580 000,00	0,0%
Dotations d'exploitation	118 422 258,01	141 623 642,54	-16,4%
RESULTAT D'EXPLOITATION	82 872 021,89	65 365 311,94	26,8%

Produits d'exploitation :

Les produits d'exploitation passent de 1 666 616 133,58 Dhs en 2021 à 1 674 200 397,84 Dhs en 2022 enregistrant une augmentation de 0,5% sous l'impact des éléments détaillés ci-dessous. :

RESULTAT D'EXPLOITATION	2022	2021	%
PRODUITS D'EXPLOITATION	1 674 200 397,84	1 666 616 133,58	0,5%
Ventes de marchandises (en l'état)	15 173 218,57	21 473 909,91	
Ventes de biens et services produits	1 348 635 417,93	1 453 308 284,60	
Chiffre d'affaires	1 363 808 636,50	1 474 782 194,51	-7,5%
Variation de stock de produits	169 644 877,77	53 700 844,23	
Immobilisations produits par l'Ese pour elle-même	9 153 831,36		
Subvention d'exploitation	58 500,00		
Reprises d'exploitation; transfert de charges	131 534 552,21	138 133 094,84	

Analyse du chiffre d'affaires :

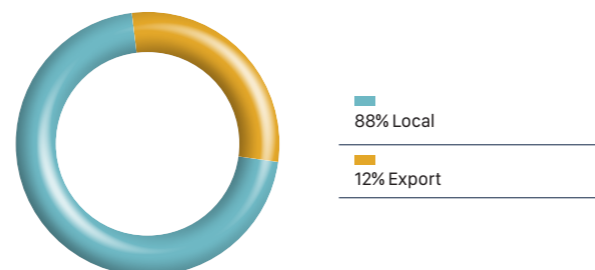
Au titre de l'exercice 2022, le chiffre d'affaires de Jet Contractors s'élève à 1 363 808 636,50 Dhs contre 1 474 782 194,51 Dhs en 2021.

Analyse du chiffre d'affaires par zone géographique :

CHIFFRE D'AFFAIRES	MONTANT	%
LOCAL	1 200 589 202,72	88%
EXPORT	163 219 433,78	12%
TOTAL	1 363 808 636,50	100%

CA LOCAL ET EXPORT

Le chiffre d'affaires à l'export représente 12% du chiffre d'affaires total réalisé en 2022 pour 163 219 433,78 Dhs enregistrant une baisse de 47% par rapport à 2021 où le chiffre d'affaires à l'export était de 308 203 438,84 Dhs.

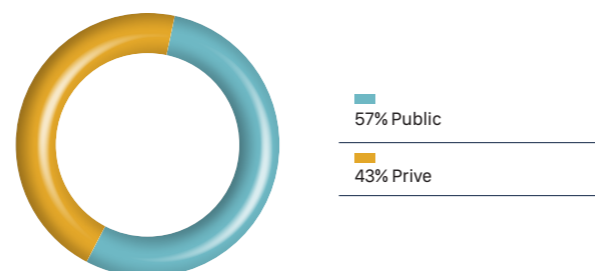


Analyse du chiffre d'affaires par typologie de clients :

CHIFFRE D'AFFAIRES	MONTANT	%
PUBLIC	783 270 833,67	57%
PRIVE	580 537 802,83	43%
TOTAL	1 363 808 636,50	100%

CA PAR TYPOLOGIE DE CLIENTS

Le secteur public représente 57% du chiffre d'affaires, quant au secteur privé représente 43%.



Analyse de la variation de stocks de produits :

La variation de stocks de produits représente la différence entre le stock final et le stock initial de produits encours au 31/12/2022, cette variation s'élève à 169 644 877,77 Dhs.

Analyse des immobilisations produits par l'entreprise elle-même :

Jet contractors a créé une immobilisation pour elle-même en 2022 pour une valeur de 9 153 831,36 Dhs relative à des travaux de construction sur le terrain située à Sidi Bouathmane.

Analyse des reprises d'exploitation ; transfert de charges :

Sont enregistrées à ce niveau, les reprises sur dotations d'exploitation aux provisions constituées en 2021 celles-ci portent sur des provisions pour risques et charges pour un montant de 11 924 567,22 Dhs et des provisions pour dépréciation de l'actif circulant pour un montant de 119 609 984,99 Dhs.

Les charges d'exploitation :

CHARGES D'EXPLOITATION	2022	2021	%
ACHATS REVENDUS DE MARCHANDISES	12 353 668,05	17 686 518,46	-30,2%
ACHATS CONSOMMÉS DE MATIÈRES ET DE FOURNITURES	1 280 675 989,10	1 271 695 015,47	0,7%
AUTRES CHARGES EXTERNES	116 433 023,11	113 383 756,19	2,7%
IMPÔTS ET TAXES	15 817 312,91	3 387 743,15	366,9%
CHARGES DE PERSONNEL	47 046 124,77	52 894 145,83	-11,1%
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION	580 000,00	580 000,00	0,0%
DOTATIONS D'EXPLOITATION	118 422 258,01	141 623 642,54	-16,4%

Les charges d'exploitation ont enregistré une légère diminution de 0,6%, passant 1 601 250 821,64 Dhs en 2021 à 1 591 328 375,95 Dhs en 2022, tirées principalement par :

- Les achats revendus de marchandises qui sont passés 17 686 518,46 Dhs en 2021 à 12 353 668,05 Dhs en 2022 avec une diminution de 30,2%
- Impôts et taxes pour 15 817 312,91 Dhs en 2022 contre 3 387 743,15 Dhs en 2021 avec une importance augmentation de 366,9% ;
- Les dotations d'exploitation constituées essentiellement des dotations d'exploitation aux provisions pour dépréciation des créances clients d'un montant de 59 804 746,39 Dhs, des dotations d'exploitation aux provisions pour dépréciation des stocks d'un montant de 31 758 679,36 Dhs, des dotations d'exploitation aux provisions pour risques et charges de 15 998 617,52 Dhs et des dotations aux amortissements des immobilisations de 10 860 214,74 Dhs.

B/ RÉSULTAT FINANCIER

ESULTAT FINANCIER	2022	2021	%
PRODUITS FINANCIERS	27 345 540,32	33 780 169,50	-19,0%
CHARGES FINANCIÈRES	63 320 586,03	71 620 779,82	-11,6%
TOTAL	-35 975 045,71	-37 840 610,32	-5%

Le résultat financier en 2022 fait apparaître une perte financière de 35 975 045,71 Dhs contre une perte de 37 840 610,32 Dhs en 2021. En 2022, les charges financières sont constituées de :

- Charges d'intérêts pour un montant de 42 334 461,76 Dhs ;
- Dotations financières pour un montant de 15 024 989,87 Dhs ;
- Pertes de change pour un montant de 5 961 134,40 Dhs.

C/ RÉSULTAT COURANT

RESULTAT COURANT	2022	2021	%
RESULTAT D'EXPLOITATION	82 872 021,89	65 365 311,94	26,8%
RESULTAT FINANCIER	-35 975 045,71	-37 840 610,32	-4,9%
TOTAL	46 896 976,18	27 524 701,62	70%

Le résultat courant de 2022 fait apparaître un résultat positif de 46 896 976,18 Dhs.

D/ RÉSULTAT NON COURANT

RESULTAT NON COURANT	2022	2021	%
PRODUITS NON COURANTS	22 930 969,51	23 860 362,69	-3,9%
CHARGES NON COURANTES	34 666 286,27	22 749 048,95	52,4%
TOTAL	-11 735 316,76	1 111 313,74	-1156%

L'activité non courante de Jet Contractors en 2022 a enregistré un déficit de 11 735 316,76 Dhs contre un bénéfice de 1 111 313,74 Dhs en 2021.

E/ RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE

RESULTAT NET	2022	2021	%
RESULTAT AVANT IMPOTS	35 161 659,42	28 636 015,06	22,8%
IMPOTS SUR LES RESULTATS	10 555 448,47	18 128 040,91	-41,8%
TOTAL DES PRODUITS	1 724 476 907,67	1 724 256 665,47	0,0%
TOTAL DES CHARGES	1 699 870 696,72	1 713 748 691,32	-0,8%
TOTAL	24 606 210,95	10 507 974,15	134%

Le résultat avant impôt s'établit à 35 161 659,42 Dhs au 31/12/2022, contre 28 636 015,36 Dhs au 31/12/2021.

Le résultat net de l'exercice s'élève à 24 606 210,95 Dhs au 31/12/2022, contre 10 507 974,15 Dhs au 31/12/2021.

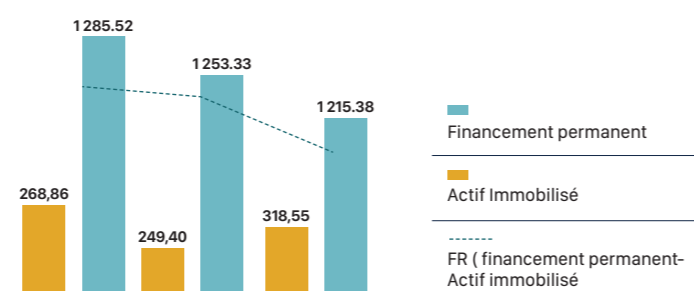
C/ ANALYSE FINANCIERE

A/ FONDS DE ROULEMENT

FOND DE ROULEMENT (EN MDHS)	2020	2021	2022
FINANCEMENT PERMANENT	1 285,52	1 253,33	1 215,38
ACTIF IMMOBILISE	268,86	249,4	318,55
FR (FINANCEMENT PERMANENT - ACTIF IMMOBILISÉ)	1 016,66	1 003,93	896,83

FONDS DE ROULEMENT (EN MDHS)

Suite au remboursement partiel de l'emprunt obligataire de 28,57 MDhs, et au crédit moyen terme de 33,91 Mdhs, le fonds de roulement est passé de 1 003,93 Mdhs au 31/12/2021 à 896,83 Mdhs au 31/12/2022, en diminution de 10,67%.

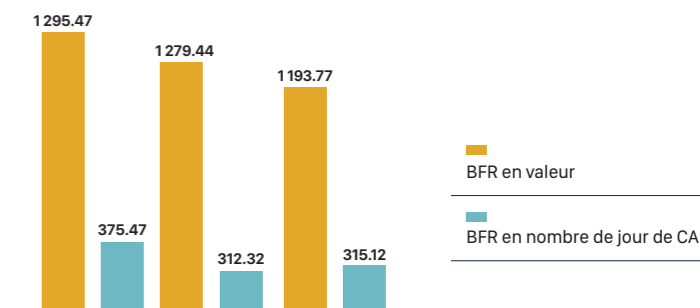


B/ BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT

BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT (EN MDHS)	2020	2021	2022
BFR EN VALEUR (ACTIF CIRCULANT - PASSIF CIRCULANT)	1 295,47	1 279,44	1 193,77
BFR EN NOMBRE DE JOUR DE CA	375,47	312,32	315,12

BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT

Le besoin en fonds de roulement est passé de 1 279,44 MDhs en 2021 à 1 193,77 MDhs en 2022. Soit 315 jours de chiffre d'affaires.

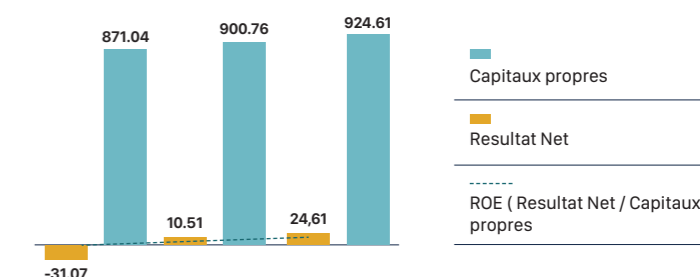


C/ RENTABILITÉ DES CAPITAUX PROPRES

RENTABILITE DES CAPITAUX PROPRES (EN MDHS)	2020	2021	2022
RESULTAT NET	-31,07	10,51	24,61
CAPITAUX PROPRES	871,04	900,76	924,61
ROE (RÉSULTAT NET/ CAPITAUX PROPRES)	-4%	1%	3%

RENTABILITE DES CAPITAUX PROPRES (EN MDHS)

Le taux de rendement des capitaux propres sur la période étudiée est passé de 1% en 2021 à 3% en 2022.



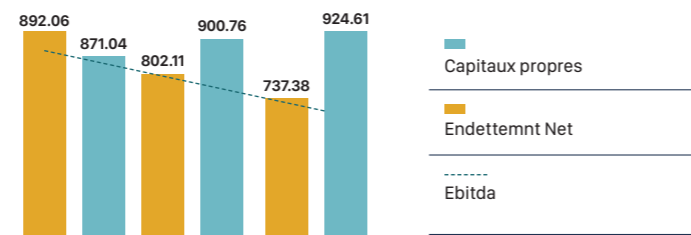
D/ GEARING

ENDETTEMENT NET (EN MDHS)	2020	2021	2022
DETTES DE FINANCEMENT	414,43	352,57	290,09
TRESORERIE NETTE	-278,81	-275,51	-296,94
ENCOURS DE CREDIT BAIL	198,82	174,03	150,35
BILLET TRESORERIE	-	-	-
EN (DF - TN - TVP + CB + BT)	892,06	802,11	737,38

GEARING (EN MDHS)	2020	2021	2022
ENDETTEMENT NET	892,06	802,11	737,38
CAPITAUX PROPRES	871,04	900,76	924,61
GEARING (ENDETTEMENT NET/CAPITAUX PROPRES)	102%	89%	80%

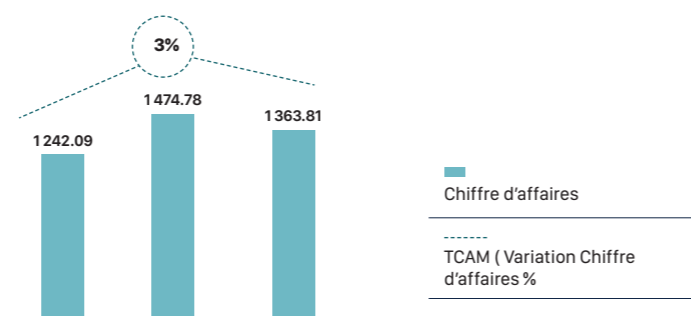
GEARING

De 2021 à 2022, le GEARING a connu une amélioration, passant de 89% en 2021 à 80% en 2022.



E/ CHIFFRE D'AFFAIRES

CHIFFRE D'AFFAIRES (EN MDHS)	2020	2021	2022
CHIFFRE D'AFFAIRES	1 242,09	1 474,78	1 363,81
TCAM (VARIATION CHIFFRE D'AFFAIRES %)		3%	

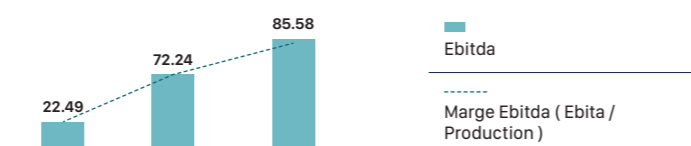


TCAM

Le chiffre d'affaires enregistre un taux de croissance moyen positif sur les trois dernières années de 3% pour s'établir à 1 363,81 MDhs en 2022.

F/ EBITDA

EBITDA (EN MDHS)	2020	2021	2022
EBITDA	22,49	72,24	85,58
MARGE EBITDA (EBITA / PRODUCTION)	2%	5%	6%

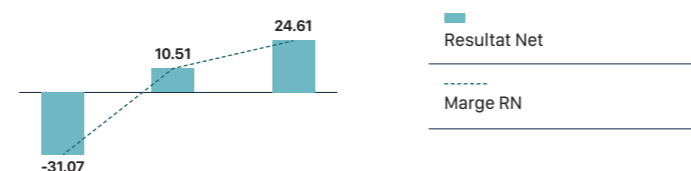


EBITDA

L'EBITDA est passé 72,24 Mdhs au 31/12/2021 à 85.58 Mdhs au 31/12/2022 enregistrant une hausse de 18%. La marge d'EBITDA quant à elle a enregistré cette année un taux de 6% contre 5% au 31/12/2021.

G/ RÉSULTAT NET

RESULTAT NET (EN MDHS)	2020	2021	2022
RESULTAT NET	- 31,07	10,51	24,61
MARGE RN	- 2%	1%	2%



RESULTAT NET

Le résultat net s'élève à 24,61 MDhs en 2022 avec une marge nette de 2% contre un résultat de 10,51 Mds en 2021.

PARTIE II : COMPTES SOCIAUX DES FILIALES

1/ MCA

Résultat d'exploitation

La société MCA a connu une baisse de son chiffre d'affaires de 22%, atteignant 263 580 578,86 Dhs en 2022 contre 337 033 919,63 Dhs en 2021. Le résultat d'exploitation s'élève à -2 582 224,30 Dhs en 2022 contre 7 434 347,91 Dhs en 2021, en régression de 135 %.

Résultat financier

Le résultat financier de MCA s'élève cette année à -4 784 421,03 Dhs contre -4 863 725,70 Dhs en 2021.

Résultat non courant

L'activité non courante de la société MCA en 2022 a enregistré un résultat négatif de -907 125,97 Dhs contre un résultat positif de 344 378,59 Dhs en 2021.

Résultat net

MCA dégage un résultat avant impôt de -8 273 771,30 Dhs. Déduction faite de l'impôt sur les sociétés pour 1 320 906,00 Dhs, le résultat net de 2022 s'élève à -9 594 677,30 Dhs en baisse contre 586 233,80 Dhs en 2021.

2/ AR FACTORY

Résultat d'exploitation

La société AR Factory a connu une augmentation de son chiffre d'affaires de 17%, atteignant 81 671 763,78 Dhs en 2022 contre 69 808 425,40 Dhs en 2021.

Le résultat d'exploitation de la société AR Factory s'établit à 6 096 767,25 Dhs en 2022 contre 5 182 540,56 Dhs en 2021 enregistrant ainsi une augmentation de 18%.

Résultat financier

Le résultat financier d'AR Factory s'élève cette année à -769 987,77 Dhs contre -308 329,17 Dhs en 2021.

Résultat non courant

L'activité non courante de la société AR Factory en 2022 enregistre un résultat déficitaire de -655 370,01 Dhs contre un excédent de 24 262,14 Dhs en 2021.

Résultat net

AR Factory dégage un résultat avant impôt de 4 671 409,47 Dhs. Déduction faite de l'impôt sur les sociétés pour 1 667 257,00 Dhs, le résultat net de 2022 s'élève à 3 004 152,47 Dhs contre 3 463 373,53 Dhs en 2021.

3/ BE ARCH

Résultat d'exploitation

La société Be Arch a réalisé un chiffre d'affaires de 82 874 616,19 Dhs en 2022 contre 48 180 001,07 Dhs en 2021.

Le résultat d'exploitation de la société Be Arch est passé de 2 751 155,72 Dhs en 2021 à 2 174 772,51 Dhs cette année.

Résultat financier

Le résultat financier de BE ARCH s'élève cette année à -1 155 866,70 Dhs contre -926 377,05 Dhs en 2021.

Résultat non courant

L'activité non courante de la société a enregistré un déficit de -168 036,93 Dhs en 2022 contre un bénéfice de 42 205,28 Dhs en 2021.

Résultat net

Be Arch dégage un résultat avant impôt de 850 868,88 Dhs. Déduction faite de l'impôt sur les sociétés qui est de 409 532,00 Dhs, le résultat net de 2022 s'élève à 441 336,88 Dhs contre 1 293 815,95 Dhs en 2021.

4/ MEA MONTAGE

Résultat d'exploitation

La société Mea Montage a réalisé un chiffre d'affaires de 25 909 455,32 Dhs en 2022 contre 24 235 001,93 Dhs en 2021. Le résultat d'exploitation enregistré en 2022 est de 364 684,40 Dhs contre 382 788,40 Dhs en 2021.

Résultat financier

Le résultat financier présente un déficit de -21 292,25 Dhs en 2022 contre -10 678,45 Dhs en 2021.

Résultat non courant

Le résultat non courant est de -9,18 Dhs en 2022 contre un résultat de -75,40 Dhs en 2021.

Résultat net

MEA MONTAGE dégage un résultat avant impôt de 343 382,97 Dhs. Déduction faite de l'impôt sur les sociétés de 103 650,00 Dhs, Mea Montage dégage un résultat net de 239 732,97 Dhs en 2022 contre 250 815,55 Dhs en 2021 enregistrant une baisse 4%.

5/ CSK

Résultat d'exploitation

La société CSK a réalisé un chiffre d'affaires de 2 587 830,90 Dhs en 2022 contre 2 371 147,21 Dhs en 2021 soit une augmentation de 9%.

Le résultat d'exploitation enregistré en 2022 est de 606 330,01 Dhs contre -48 655,18 Dhs en 2021.

Résultat financier

Le résultat financier en 2021 et 2022 est nul.

Résultat non courant

Le résultat non courant en 2021 et 2022 est nul.

Résultat net

CSK dégage un résultat avant impôt de 606 330,01 Dhs. Déduction faite de l'impôt sur les sociétés de 12 940,00 Dhs, CSK dégage un résultat net de 593 390,01 Dhs en 2022 contre un résultat de -60 511,18 Dhs en 2021.

6/ JET PRIM

Résultat d'exploitation

La société Jet Prim a réalisé un chiffre d'affaires en 2022 de 6 036 000 Dhs. Le résultat d'exploitation enregistré en 2022 est de 5 568 549,96 Dhs contre 10 293 668,34 en 2021.

Résultat financier

Le résultat financier est de -152 325,33 Dhs en 2022 contre -403 169,08 Dhs en 2021.

Résultat non courant

Le résultat non courant est de -981,45 Dhs en 2022 et en 2021 il était de 8,70 Dhs.

Résultat net

Jet Prim dégage un résultat avant impôt bénéficiaire de 5 415 243,18 Dhs. Déduction faite de l'impôt sur les sociétés qui s'élève à 2 088 919 Dhs, le résultat net de 2022 s'élève à 3 326 324,18 Dhs en 2022 contre 6 595 233,96 Dhs en 2021, soit une baisse de 50%.

7/ SIM JET MEA

Résultat d'exploitation

Le chiffre d'affaires de la société Sim Jet MEA est de 6 806 839,05 Dhs.

Le résultat d'exploitation est de - 514 355,52 Dhs en 2022 contre 32 449,50 Dhs en 2021.

Résultat financier

Le résultat financier de la société Sim Jet MEA est de -11 437,80 Dhs en 2022 contre -146,04 en 2021.

Résultat non courant

Le résultat non courant enregistré en 2022 est de 9,55 Dhs contre celui de 2021 pour - 13 993,00 Dhs.

Résultat net

Sim Jet MEA dégage un résultat avant impôt de - 525 783,77 Dhs. Déduction faite de l'impôt sur les sociétés de 34 035,00 Dhs, la société Sim Jet MEA dégage un résultat déficitaire de - 559 818,77 Dhs en 2022 contre un résultat bénéficiaire de 15 310,46 Dhs en 2021.

8/ MEA WOOD

Résultat d'exploitation

Le chiffre d'affaires de Mea Wood augmente de 54 %, atteignant 68 482 203,54 Dhs en 2022 contre 44 414 521,36 Dhs en 2021.

La société Mea Wood a enregistré un résultat d'exploitation de 3 151 663,62 Dhs contre 3 345 403,79 Dhs en 2021.

Résultat financier

Le résultat financier de la société Mea Wood en 2022 est de -907 837,29 Dhs contre un résultat de -619 008,69 Dhs en 2021.

Résultat non courant

L'activité non courante de la société Mea Wood en 2022 a réalisé un résultat déficitaire de -188 220,18 Dhs contre un résultat bénéficiaire de 35 631,33 Dhs en 2021.

Résultat net

Mea Wood dégage un résultat avant impôt de 2 055 606,15 Dhs. Déduction faite de l'impôt sur les sociétés pour 1 244 533,00 Dhs, le résultat net de 2022 s'élève à 811 073,15 Dhs contre 1 797 858,43 Dhs de l'année d'avant.

9/ JET ENERGY

Résultat d'exploitation

L'activité de Jet Energy a été marquée par une hausse de l'ordre de 55% de son chiffre d'affaires, avec 108 880 344,60 Dhs en 2022 contre 70 323 088,61 Dhs en 2021.

La société Jet Energy a enregistré ainsi un résultat d'exploitation de 6 069 964,14 Dhs contre 4 833 232,36 Dhs en 2021.

Résultat financier

Le résultat financier de la société Jet Energy en 2022 est de -1 474 680,69 Dhs contre -750 457,64 Dhs en 2021.

Résultat non courant

L'activité non courante de la société Jet Energy en 2022 a enregistré un résultat de -131 976,91 Dhs contre - 346 994,74 Dhs en 2021.

Résultat net

Jet Energy dégage un résultat avant impôt de 4 463 306,54 Dhs. Déduction faite de l'impôt sur les sociétés pour 1 480 929 Dhs, le résultat net de 2022 s'élève à 2 982 377,54 Dhs contre 1 731 783,98 Dhs en 2021.

10/ JET CONTRACTORS HOLDING FRANCE CONSOLIDÉ

Résultat d'exploitation consolidé

La société Jet Contractors Holding France a réalisé un chiffre d'affaires en 2022 de 60 608 133,74 Dhs contre 36 452 076,70 Dhs en 2021.

Le résultat d'exploitation de Jet Contractors Holding France est de 3 544 126,54 Dhs en 2022 contre 6 096 479,28 Dhs en 2021.

Résultat financier consolidé

Le résultat financier de Jet Contractors Holding France est de 315 927,49 Dhs en 2022 contre -170 224,91 Dhs en 2021.

Résultat non courant consolidé

Le résultat non courant enregistré en 2022 est de - 749,98 Dhs contre un résultat positif de 583 675,36 Dhs en 2021.

Résultat net consolidé

La société dégage un résultat net de 3 818 977,00 Dhs en 2022 contre un résultat de 6 500 664,00 Dhs en 2020.

11/ BRASS SOLUTIONS

Résultat d'exploitation

La société Brass solutions n'a réalisé aucun chiffre d'affaires en 2022.

Le résultat d'exploitation de Brass solutions est de - 19 000,00 Dhs en 2022.

Résultat financier

Brass solutions n'a réalisé aucun résultat financier en 2022.

Résultat non courant

Brass solutions n'a réalisé aucun résultat non courant en 2022.

Résultat net

La société dégage un résultat net de - 19 000,00 Dhs en 2022.

12/ JET CONTRACTORS SENEGAL

Résultat d'exploitation

La société Jet Contractors Sénégal a réalisé un chiffre d'affaires en 2022 de 186 039 697,88 Dhs.

Le résultat d'exploitation de Jet Contractors Sénégal est de 20 882 764,00 Dhs en 2022.

Résultat financier

Le résultat financier de Jet Contractors Sénégal est de -120 118,89 Dhs en 2022.

Résultat non courant

Le résultat non courant enregistré en 2022 est de - 478 075,61 Dhs.

Résultat net

Jet Contractors Sénégal dégage un résultat avant impôt de 20 284 569,49 Dhs.

Déduction faite de l'impôt sur les sociétés pour 9 200 184,92 Dhs, le résultat net de 2022 s'élève à 11 084 384,57 Dhs.

PARTIE III : COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE JET CONTRACTORS

A/ PERIMETRE ET METHODE DE CONSOLIDATION

RÉFÉRENTIEL COMPTABLE

Les comptes consolidés du groupe JET CONTRACTORS ont été établis conformément aux normes marocaines telles que prescrites par le conseil national de la comptabilité en se référant à l'avis N°5.

VARIATION DU PÉRIMÈTRE ET MÉTHODE DE CONSOLIDATION

Entité	31/12/2022			31/12/2021			Méthode de consolidation
	Société détentrice	% de contrôle	% d'intérêt	Société détentrice	% de contrôle	% d'intérêt	
JET CONTRACTORS	SOCIETE MERE			SOCIETE MERE			IG
AR FACTORY	JET CONTRACTORS	70%	70%	JET CONTRACTORS	70%	70%	IG
JET PRIM	JET CONTRACTORS	92.5%	93%	JET CONTRACTORS	92.5%	93%	IG
JET ENERGY	JET CONTRACTORS	100%	100%	JET CONTRACTORS	100%	100%	IG
MOROCCAN CONTRACTORS ASSOCIATES	JET CONTRACTORS	100%	100%	JET CONTRACTORS	100%	100%	IG
MEAWOOD	JET CONTRACTORS	93%	93%	JET CONTRACTORS	93%	93%	IG
BE ARCH	JET CONTRACTORS	80%	80%	JET CONTRACTORS	80%	80%	IG
MEA MONTAGE	MEA WOOD	100%	93%	MEA WOOD	100%	93%	IG
CSK	JET CONTRACTORS	100%	100%	JET CONTRACTORS	100%	100%	IG
SIM JET MEA	JET CONTRACTORS	99,99%	99,99%	JET CONTRACTORS	99,99%	99,99%	IG
JET CONTRACTORS FZ	JET CONTRACTORS	100%	100%	JET CONTRACTORS	100%	100%	IG
BRASS EX JET CONTRACTORS ZI	JET CONTRACTORS	100%	100%	JET CONTRACTORS	100%	100%	IG
JET CONTRACTORS Holding France	JET CONTRACTORS	100%	100%	JET CONTRACTORS	100%	100%	IG
JET CONTRACTORS INTERNATIONAL	JET CONTRACTORS HOLDING France	80%	80%	JET CONTRACTORS HOLDING France	80%	80%	IG
JET CONTRACTORS ITALY	JET CONTRACTORS HOLDING France	100%	100%	JET CONTRACTORS HOLDING France	100%	100%	IG
JET CONTRACTORS Sénégal	JET CONTRACTORS	100%	100%				Transfert de la Succursale en filiale

IG : Intégration globale

Les retraitements portent sur :

- Les dettes et les créances réciproques ;
- Les produits et les charges intragroupes ;
- La marge sur facturation des filiales figurant dans les encours ;
- L'annulation des titres de participation, des prêts et emprunts ;
- Les résultats internes (dividendes distribués...) ;
- Les marges sur amortissements des immobilisations acquises en intragroupe ;
- Les dotations aux provisions pour dépréciation des titres de participation ;
- Les écarts de conversion ;
- L'écart d'acquisition ;
- Le traitement des comptes de la société mise en équivalence
- Les impôts différés.

B/ ANALYSE DETAILLEE DES POSTES DU BILAN ET DE SON EVOLUTION

Le total bilan consolidé de Jet Contractors fait ressortir un montant de 3 615 465 654,38 Dhs en 2022, avec une hausse de 11,44% par rapport à 2021 qui enregistrait un total de 3 244 433 518,83Dhs.

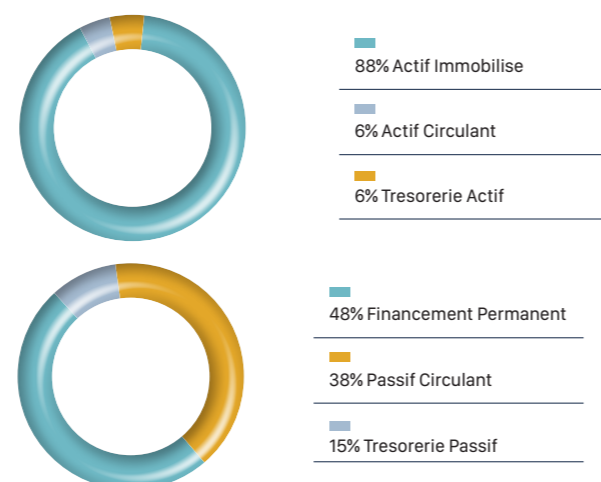
1/ STRUCTURE DU BILAN

Le tableau ci-dessous présente la structure du bilan du groupe consolidé Jet Contractors pour l'exercice 2022 :

ACTIF	VAL	%	PASSIF	VAL	%
ACTIF IMMOBILISE	216 660 320,47	6%	FINANCEMENT PERMANENT	1 361 277 486,88	38%
ACTIF CIRCULANT	3 171 568 224,11	88%	PASSIF CIRCULANT	1 719 811 396,22	48%
TRESORERIE ACTIF	227 237 109,80	6%	TRESORERIE PASSIF	534 376 771,28	15%
TOTAL ACTIF	3 615 465 654,38	100%	TOTAL PASSIF	3 615 465 654,38	100%

STRUCTURE ACTIF

Comme l'indique ce graphique, l'actif est dominé par l'actif circulant à hauteur de 88 % composé principalement des créances clients, des stocks et de l'état, suivi de la trésorerie actif qui représente 6% du total actif et de l'actif immobilisé pour 6%.



STRUCTURE PASSIF

Quant au passif, il se caractérise par une prédominance du passif circulant à 48%, du financement permanent à 38% et la trésorerie passif qui représente ainsi 15% du total passif.

2/ ELÉMENT COMPOSANT L'ACTIF

	2022	2021	EVOLUTION %
ACTIF IMMOBILISE	216 660 320,47	173 219 571,13	25%
ACTIF CIRCULANT	3 171 568 224,11	2 952 192 823,50	7%
TRESORERIE ACTIF	227 237 109,80	119 021 124,19	91%
TOTAL ACTIF	3 615 465 654,38	3 244 433 518,83	11%

A/ ACTIF IMMOBILISÉ

La variation de l'actif immobilisé en brut est détaillée comme suit :

ACTIF IMMOBILISE	EXERCICE 2022		EXERCICE 2021		VARIATION
	BRUT		BRUT		
IMMOBILISATION EN NON VALEURS	10 250 572,56		10 191 136,92		1%
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	91 544 733,77		87 823 755,11		4%
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	215 889 070,68		185 156 591,45		17%
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	44 571 792,59		10 338 261,39		331%
TOTAL	362 256 169,61		293 509 744,86		23%

- Les immobilisations en non valeurs ont augmenté légèrement de 1% pour s'établir à 10 250 572,56 Dhs en 2022.
- Les immobilisations incorporelles en 2022 se présentent comme suit :

MONTANT BRUT	AMORTISSEMENTS	MONTANT NET
91 544 733,77	45 877 525,26	45 667 208,51

Les immobilisations incorporelles ont connu une diminution de 15% entre 2022 et 2021 passant de 53 680 133,99 Dhs à 45 667 208,51 Dhs.

- Les immobilisations corporelles ont enregistré une augmentation de 36% entre 2021 et 2022. Les investissements effectués au titre de l'exercice 2022 s'élevaient à 65 893 959,15 Dhs, les cessions quant à elles étaient de 27 761 111,58 Dhs, elles portent essentiellement sur des cessions d'installations techniques matériels et outillage dans le cadre de lease-back. Leur évolution en 2022 se présente comme suit :

NATURE	DEBUT D'EXERCICE	ACQUISITION	PRODUCTION	VIREMENT	CESSION	RETRAIT	VIREMENT	FIN
* TERRAINS	4 457 809,00	2 624 588,00	-	-	-	-	-	7 082 397,00
* CONSTRUCTIONS	37 956 964,11	791 450,54	-	-	-	-	-	38 748 414,65
* INSTALLATIONS TECHNIQUES, MATÉRIEL & OUTILLAGE	109 829 165,59	58 744 488,37	-	779 047,63	27 758 331,43	3 660 345,84	-	137 934 024,32
* MATÉRIEL DE TRANSPORT	1 704 431,92	1 133 869,58	-	-	2 780,15	-	-	2 835 521,35
* MATÉRIEL & MOBILIER DE BUREAU ET AMÉNAGEMENTS DIVERS	12 576 388,14	1 605 032,49	-	138 802,25	-	661 249,91	-	13 658 972,97
* AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES	3 915 261,66	409 943,19	-	-	-	-	-	4 325 204,85
* IMMOBILISATIONS CORPORELLES EN COURS	2 483 967,09	584 586,98	9 153 831,36	-	-	-	917 849,88	11 304 535,55
TOTAL GENERAL	172 923 987,50	65 893 959,15	9 153 831,36	917 849,88	27 761 111,58	4 321 595,75	917 849,88	215 889 070,68

- Les immobilisations financières ont augmenté de 20 670 230,98 Dhs pour s'établir à 44 571 792,59 Dhs en 2022 suite à une caution constituée pour un projet au Bénin d'un montant de 19 835 676,02 dhs.

B/ ACTIF CIRCULANT

L'actif circulant du groupe Jet Contractors a connu en 2022 une augmentation de 7,4% par rapport à l'exercice 2021, il se présente comme suit :

ACTIF CIRCULANT	EXERCICE 12-2022	EXERCICE 12-2021
	NET	NET
STOCKS	725 636 700,10	498 228 953,56
CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT	2 445 931 524,01	2 453 963 869,94
TOTAL	3 171 568 224,11	2 952 192 823,50

Stocks : La valeur nette totale du stock a connu une augmentation de 227 407 746,53 Dhs soit une hausse de 45,6% pour s'établir à 498 228 953,56 Dhs :

ELEMENTS	2022	2021	VARIATION	EVOLUTION
MATIERES ET FOURNITURES CONSOMMABLES	176 063 383,58	130 123 062,70	45 940 320,89	35%
PRODUITS EN COURS	549 558 152,32	368 074 223,39	181 483 928,94	49%
PRODUITS FINIS	15 164,19	31 667,48	- 16 503,29	-52%
STOCKS	725 636 700,10	498 228 953,56	227 407 746,53	46%

Les stocks au 31/12/2022 sont dominés par le stock des produits en cours avec 75,7% et une valeur de 549 558 152,32 Dhs suivi du stock de matières et fournitures consommables pour 24,26% et une valeur de 176 063 383,58 Dhs, les produits finis quant à eux représentent moins de 0,01% des stocks soit 15 164,19 Dhs. Ce stock est provisionné à hauteur de 4,19% soit 31 758 679,36 Dhs.

Créances de l'actif circulant : Le poste créances de l'actif circulant net a connu une légère diminution de 0,3% passant de 2 453 963 869,94 Dhs en 2021 à 2 445 931 524,01 Dhs en 2022 :

CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT	2022	2021	VARIATION	EVOLUTION
FOURNISSEURS DEBITEURS	110 001 022,78	67 371 986,53	42 629 036,25	63%
CLIENTS	2 068 734 271,27	2 167 731 132,41	- 98 996 861,14	-5%
PERSONNEL	110 979,65	217 526,30	- 106 546,65	-49%
ETAT	239 511 077,85	197 475 130,11	42 035 947,74	21%
AUTRES DEBITEURS	6 463 113,30	5 714 366,19	748 747,11	13%
COMPTES DE REGULARISATION	21 111 059,15	15 453 728,39	5 657 330,76	37%
ACTIF CIRCULANT	2 445 931 524,01	2 453 963 869,94	- 8 032 345,93	-0,3%

Les principales évolutions de cette rubrique portent sur :

- Le poste clients et comptes rattachés qui représente 85% des créances de l'actif circulant, enregistrant une baisse de 98 996 861,14 Dhs entre 2021 et 2022.
- Le poste Fournisseurs débiteurs marque une augmentation de 63 % passant de 67 371 986,53 Dhs en 2021 à 110 001 022,78 Dhs en 2022.
- Le poste Etat qui est passé de 197 475 130,11 Dhs en 2021 à 239 511 077,85 Dhs en 2022 enregistrant ainsi une augmentation de 21%.

C/ TRÉSORERIE ACTIF :

En 2022, la trésorerie actif a enregistré une hausse de 91% passant de 119 021 124,19 Dhs en 2021 à 227 237 109,80 Dhs en 2022 et se détaille comme suit :

TRESORERIE ACTIF	2022	2021	EVOLUTION
CHÈQUES ET VALEURS À ENCAISSER	3 248 908,37	838 681,23	287%
BANQUE, T.G. ET C.C.P.	223 762 499,97	118 020 451,76	90%
CAISSE, RÉGIES D'AVANCES ET ACCRÉDITIFS	225 701,46	161 991,20	39%
TOTAL	227 237 109,80	119 021 124,19	91%

2/ ELÉMENTS COMPOSANT LE PASSIF

Le passif est composé du financement permanent pour un montant de 1 361 277 486,88 Dhs, du passif circulant pour un montant de 1 719 811 396,22 Dhs et de la trésorerie passif pour un montant de 534 376 771,28 Dhs :

	2022	2021	EVOLUTION
FINANCEMENT PERMANENT	1 361 277 486,88	1 412 763 107,07	-4%
PASSIF CIRCULANT	1 719 811 396,22	1 376 851 821,71	25%
TRESORERIE PASSIF	534 376 771,28	454 818 590,04	17%
PASSIF	3 615 465 654,38	3 244 433 518,83	11%

A/ FINANCEMENT PERMANENT

	2022	2021	VAR
CAPITAUX PROPRES	996 706 755,41	974 907 654,64	21 799 100,77
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	5 753 582,29	5 969 822,84	-216 240,55
DETTES DE FINANCEMENT	358 357 016,93	430 553 246,32	-72 196 229,39
PROVISIONS DURABLES	460 132,25	1 332 383,27	-872 251,02
FINANCEMENT PERMANANT	1 361 277 486,88	1 412 763 107,07	-51 485 620,19

Le financement permanent a enregistré une baisse de 3,6% passant de 1 412 763 107,07 Dhs en 2021 à 1 361 277 486,88 Dhs en 2022. Cette variation s'explique principalement par :

- **Les dettes de financement** ont baissé en 2022 passant de 430 553 246,32 Dhs au 31/12/2021 à 358 357 016,93 Dhs au 31/12/2022 suite au remboursement annuel des CMT et de l'emprunt obligataire pour un montant total de 72 196 229,39 Dhs.
- Un résultat positif de 26 714 877,75 Dhs.

B/ PASSIF CIRCULANT

Le passif circulant a connu une hausse de 25% passant ainsi de 1 376 851 821,71 Dhs en 2021 à 1 719 811 396,22 Dhs en 2022 :

PASSIF CIRCULANT	2022	2021	VAR	EVOLUTION
FOURNISSEURS	756 007 985,35	614 044 195,87	141 963 789,48	23%
CLIENTS CRÉDITEURS, AVANCES ET ACOMPTES	462 176 118,46	279 718 085,19	182 458 033,27	65%
PERSONNEL	27 122 674,91	26 819 593,86	303 081,05	1%
ORGANISMES SOCIAUX	7 703 273,43	16 494 309,16	- 8 791 035,73	-53%
ETAT	412 082 832,52	402 991 011,43	9 091 821,09	2%
COMPTES D'ASSOCIES	6 082 601,14	6 483 636,87	- 401 035,73	-6%
AUTRES CRÉANCIERS	15 036 622,21	3 237 587,69	11 799 034,52	364%
COMPTES DE RÉGULARISATION	14 664 279,21	15 090 567,33	- 426 288,12	-3%
AUTRES PROVISIONS	18 935 008,99	11 972 834,32	6 962 174,67	58%
TOTAL	1 719 811 396,22	1 376 851 821,71	342 959 574,50	25%

Les principales variations ont touché les postes suivants :

- **Clients créditeurs, avances et acomptes :** avec une augmentation de 65% par rapport à 2021, soit 462 176 118,46 Dhs en 2022 contre 279 718 085,19 Dhs en 2021.
- **Fournisseurs :** Avec une hausse de 23% par rapport à 2021, soit 756 007 985,35 Dhs en 2022 contre 614 044 195,87 Dhs en 2021.
- **Autres créanciers :** Ce poste a connu une hausse de plus de 100% passant de 3 237 587,69 Dhs en 2021 à 15 036 622,21 Dhs en 2022.
- **Etat :** Ce poste a connu une augmentation de 9 091 821,09 Dhs passant de 402 991 011,43 Dhs en 2021 à 412 082 832,52 Dhs en 2022.

C/ TRÉSORERIE PASSIF :

TRESORERIE PASSIF	2022	2021	VAR
* CRÉDITS D'ESCOMPTE	53 360 897,17	31 968 150,26	67%
* CRÉDITS DE TRÉSORERIE	173 737 680,67	152 582 285,63	14%
* BANQUES SOLDE CRÉDITEUR	307 278 193,44	270 268 154,15	14%
TOTAL	534 376 771,28	454 818 590,04	17%

La trésorerie-passif est passée de 454 818 590,04 Dhs en 2021 à 534 376 771,28 Dhs cette année, enregistrant ainsi une hausse de 17%.

C/ ANALYSE DETAILLEE DES POSTES DU COMPTE DE RESULTAT ET DE SON EVOLUTION

Le résultat consolidé avant impôt s'élève à 63 781 099,89 Dhs en 2022 contre un résultat avant impôt de 50 091 042,06 Dhs en 2021.

Analyse de la valeur ajoutée et de l'excédent brut d'exploitation :

- **La valeur ajoutée** de 2022 s'élève à 408 889 340,91 Dhs contre 377 568 110,06 Dhs en 2021, soit une augmentation de 31 321 230,85 Dhs. Rapportée à la production, la valeur ajoutée en 2022 s'établit à 21,54%.
- **Excédent brut d'exploitation** : en 2022, l'EBE s'élève à 136 079 935,87 Dhs contre 119 555 977,74 Dhs en 2021, soit une hausse de 16 523 958,13 Dhs. Rapporté à la production, ce dernier s'établit à 6,84% en 2021.

1/ STRUCTURE DU COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

L'évolution du compte produits et charges est représentée sur le tableau suivant :

CPC	2022	%CA	2021	VAR
Ventes de Marchandises	15 173 218,57	0,84%	21 473 909,91	-29%
Achats de Marchandises	12 353 668,05	0,69%	17 686 518,46	-30%
MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ETAT	2 819 550,52	0,16%	3 787 391,45	-26%
PRODUCTION DE L'EXERCICE	1 975 044 469,44	109,75%	1 725 581 034,73	14%
Ventes de Biens et Services Produits	1 784 410 762,43	99,16%	1 658 370 887,32	8%
Variation de Stocks de Produits	181 467 425,65	10,08%	67 045 856,52	171%
Immobilisations Produites par l'Entreprise pour elle-même	9 166 281,36	0,51%	164 290,90	5479%
CONSOMMATION DE L'EXERCICE	1 568 974 679,05	87,19%	1 351 800 316,12	16%
Achats Consommés de Matières et Fournitures	1 391 087 569,27	77,30%	1 200 101 382,16	16%
Autres Charges Externes	177 887 109,78	9,88%	151 698 933,96	17%
VALEUR AJOUTEE	408 889 340,91	22,72%	377 568 110,06	8%
Subventions d'Exploitation	214 366,66	0%	128 842,68	66%
Impôts et Taxes	19 472 783,87	1,08%	3 949 692,30	393%
Charges du Personnel	253 550 987,83	14,09%	254 191 282,69	0%
EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (E.B.E)	136 079 935,87	7,56%	119 555 977,74	14%

L'activité en 2022 a été marquée par une hausse de 7,1% du chiffre d'affaires par rapport à l'année précédente, soit une augmentation de 119 739 183,8 Dhs.

A/ RÉSULTAT D'EXPLOITATION

Le groupe Jet Contractors a enregistré, au titre de l'exercice 2022 un résultat d'exploitation de 128 799 848,02 Dhs contre de 105 949 456,89 Dhs en 2021 soit une hausse de 22 850 391,13 Dhs.

Produits d'exploitation :

Les produits d'exploitation sont passés de 1 866 345 826,34 Dhs en 2021 à 2 104 984 606,71 Dhs en 2022 enregistrant une hausse de 12,8%.

Analyse du chiffre d'affaires

CPC	VALEUR 2022	% DE CONTRIBUTION	VALEUR 2021	% DE CONTRIBUTION
JET CONTRACTORS	1 327 505 424,62	73,77%	1 457 047 493,61	86,74%
JET CONTRACTORS SENEGAL	186 039 697,88	10,34%		
BE ARCH	73 594 449,41	4,09%	41 325 015,54	2,46%
JET CONTRACTORS HOLDING France	56 113 294,36	3,12%	36 452 076,70	2,17%
JET ENERGY	53 693 168,41	2,98%	35 389 094,40	2,11%
MEA WOOD-MEA MONTAGE	48 647 270,36	2,70%	37 406 006,21	2,23%
MCA	34 552 036,80	1,92%	45 680 248,29	2,72%
SIM JET MEA	6 806 839,05	0,38%	152 896,00	0,01%
JET PRIM	6 036 000,00	0,34%	20 653 300,00	1,23%
AR FACTORY	4 007 969,21	0,22%	3 367 519,26	0,20%
CSK	2 587 830,90	0,14%	2 371 147,21	0,14%
TOTAL	1 799 583 981,00	100,00%	1 679 844 797,23	100,00%

Le chiffre d'affaires total du groupe s'élève à 1 799 583 981,00 Dhs au titre de l'exercice 2022. La contribution de Jet Contractors dans ce chiffre d'affaires consolidé est de 73,77% suivi par la société Jet Contractors Sénégal pour 10,34%, BE ARCH avec 4,09%, JET CONTRACTORS HOLDING France avec une contribution de 3,12%, JET ENERGY avec contribution de 2,98%, le groupe MEA WOOD avec 2,70%, MCA avec une contribution de 1,92%, Sim jet avec 0,38%, JET PRIM avec 0,34%, AR FACTORY avec 0,22% et CSK avec 0,14%.

Variation de stock de produits :

La variation de stock de produits représente la différence entre le stock final et le stock initial de produits enregistrés en 2022 et qui s'élève à 181 467 425,65 Dhs.

Reprises d'exploitation et transfert de charges :

Le solde de ce poste s'élève à 114 297 409,19 Dhs et se détaille comme suit :

REPRISES	2022
Reprises d'exploitation JET CONTRACTORS	101 863 517,78
Reprises d'exploitation Groupe JET ENERGY	546 369,69
Reprises d'exploitation Groupe Mea Wood	4 276 915,29
Reprises d'exploitation BE ARCH	2 458 483,50
Reprises d'exploitation MCA	2 637 290,23
Reprises d'exploitation AR FACTORY	1 021 795,29
Reprises d'exploitation JCHF	957 842,78
Reprises d'exploitation CSK	486 927,51
Reprises d'exploitation JET PRIM	48 267,12
TOTAL	114 297 409,19

Charges d'exploitation :

Les charges d'exploitation ont connu une hausse globale de 12% passant de 1 760 396 369,45 Dhs en 2021 à 1 976 184 758,69 Dhs en 2022, tirées principalement par :

REPRISES	2022	2021	VAR	%
Achats revendus de marchandises	12 353 668,05	17 686 518,46	- 5 332 850,41	-30%
Achats consommés de matières et fournitures	1 391 087 569,27	1 200 101 382,16	190 986 187,11	16%
Autres charges externes	177 887 109,78	151 698 933,96	26 188 175,82	17%
Impôts et taxes	19 472 783,87	3 949 692,30	15 523 091,57	393%
Charges de personnel	253 550 987,83	254 191 282,69	- 640 294,86	0%
Autres Charges d'Exploitation	1 202 210,18	2 683 338,21	- 1 481 128,04	-55%
Dotations d'exploitation	120 630 429,71	130 085 221,66	- 9 454 791,95	-7%
CHARGES D'EXPLOITATION	1 976 184 758,69	1 760 396 369,45	215 788 389,24	12%

Achat revendus de marchandises :

Les achats revendus de marchandises pour l'année 2022 s'élèvent à 12 353 668,05 Dhs contre 17 686 518,46 Dhs en 2021. Ils sont composés des achats de la société JET CONTRACTORS.

Achats consommés de matières et fournitures :

Les achats consommés de matières et fournitures s'élèvent au titre de l'exercice 2022 à 1 391 087 569,27 Dhs, 63,65% de ces achats représentent des achats de la société Jet Contractors pour un montant de 885 376 831,79 Dhs. Ils sont détaillés au niveau du tableau ci-dessous :

SOCIÉTÉ	VALEUR 2022	% de contribution Achats consommés 2022	VALEUR 2021	% de contribution Achats consommés 2021
JET CONTRACTORS	885 376 831,79	63,65%	836 898 250,31	69,74%
MCA	172 050 971,92	12,37%	237 174 235,55	19,76%
JET CONTRACTORS SENEGAL	117 790 340,81	8,47%		
JET ENERGY	79 034 988,26	5,68%	48 566 470,86	4,05%
BE ARCH	52 785 190,76	3,79%	25 847 347,79	2,15%
MEA WOOD- MEA MONTAGE	35 354 290,79	2,54%	19 485 058,78	1,62%
JET CONTRACTORS FRANCE	32 311 552,19	2,32%	22 685 259,98	1,89%
AR FACTORY	14 960 960,50	1,08%	9 195 204,89	0,77%
SIM JET MEA	1 171 907,79	0,08%	49 200,00	0,00%
JET PRIM	250 534,46	0,02%	200 354,00	0,02%
TOTAL	1 391 087 569,27	100,00%	1 200 101 382,16	100,00%

Autres charges externes :

Les autres charges externes s'élevaient à 177 887 109,78 Dhs en 2022 contre 151 698 933,96 Dhs en 2021 et sont constitués principalement par les autres charges externes de la société JET CONTRACTORS avec une valeur de 116 182 134,57 Dhs.

Impôts et taxes :

Les impôts et taxes au titre de l'exercice 2022 s'élevaient à 19 472 783,87 Dhs contre 3 949 692,30 Dhs en 2021 enregistrant ainsi une hausse de plus de 100%.

Charges de personnel :

Les charges de personnel se chiffrent en 2022 à 253 550 987,83 Dhs contre 254 191 282,69 Dhs en 2021 avec une légère baisse de 0,3%. Les charges de personnel par société se présentent comme suit :

SOCIÉTÉ	2022	2021	VAR
JET CONTRACTORS	47 046 124,77	52 894 145,83	- 5 848 021,06
MCA	78 190 478,74	98 488 954,57	- 20 298 475,83
AR FACTORY	46 987 388,07	47 887 770,66	- 900 382,59
GROUPE MEA WOOD	30 898 892,12	30 109 243,59	789 648,53
BE ARCH	25 548 881,63	13 995 615,50	11 553 266,13
JET ENERGY	10 293 143,33	7 732 855,15	2 560 288,18
SIM JET	7 136 717,51		7 136 717,51
JCHF	7 449 361,66	3 082 697,39	4 366 664,27
TOTAL CONSOLIDÉ	253 550 987,83	254 191 282,69	- 640 294,86

Ce poste regroupe l'ensemble des dotations aux amortissements et aux provisions. Les dotations d'exploitation s'élevaient en 2022 à 120 630 429,71 Dhs contre 130 085 221,66 Dhs en 2021.

En 2022, les dotations sont détaillées comme suit :

SOCIÉTÉ	DEA 12-2022	DEA 12-2021	VAR	%
JET CONTRACTORS	87 922 082,71	110 790 896,92	-22 868 814,21	-20,64%
GROUPE MEA WOOD	6 604 792,91	5 382 262,31	1 222 530,59	22,71%
MCA	4 622 874,24	3 889 682,22	733 192,02	18,85%
BE ARCH	2 972 688,91	3 369 726,41	-397 037,50	-11,78%
AR FACTORY	3 391 607,56	3 177 648,38	213 959,18	6,73%
JET ENERGY	1 715 531,46	1 656 125,17	59 406,29	3,59%
GROUPE JCHF	3 018 976,49	1 059 583,81	1 959 392,68	184,92%
CSK		486 927,51	-486 927,51	-100,00%
JET PRIM	271 057,57	272 368,93	-1 311,36	-0,48%
JET CONTRACTORS SENEGAL	10 108 817,86	0,00	10 108 817,86	
BRASS	2 000,00	0,00	2 000,00	
SIM JET MEA		0,00	0,00	
TOTAL CONSOLIDÉ	120 630 429,71	130 085 221,66	-9 454 791,95	-7,27%

B/ RÉSULTAT FINANCIER

Le groupe Jet Contractors a enregistré au titre de l'exercice 2022 un résultat financier déficitaire de 50 752 894,70 Dhs en 2022 contre un résultat déficitaire de 57 654 575,59 Dhs en 2021. Cette variation s'explique essentiellement par la hausse des gains de changes passant de 1 730 369,38 Dhs en 2021 à 9 833 287,63 Dhs en 2022 et les pertes de changes qui sont passées de 9 093 951,31 Dhs en 2021 à 10 584 496,82 Dhs en 2022.

Ainsi, ce résultat financier est détaillé comme suit :

ELEMENTS	2022	2021	VAR
PRODUITS FINANCIERS	9 929 041,07	1 893 690,82	8 035 350,26
Produits des titres de participation	1 351,07	1 351,07	0,00
Gain de change	9 833 287,63	1 730 369,38	8 102 918,25
Intérêts et autres produits financiers	94 402,37	161 970,37	-67 568,00
Reprises financières	-	-	0,00
CHARGES FINANCIÈRES	60 681 935,77	59 548 266,40	1 133 669,37
Charges d'intérêts	49 682 633,08	50 312 484,22	-629 851,14
Pertes de change	10 584 496,82	9 093 951,31	1 490 545,50
Autre charges financières	-	141 830,87	-141 830,87
Dotations financières	414 805,88	-	414 805,88
RESULTAT FINANCIER	-50 752 894,70	-57 654 575,59	6 901 680,88

C/ RÉSULTAT NON COURANT

Le groupe Jet Contractors a enregistré, au titre de l'exercice 2022 un résultat non courant de - 14 265 853,43 Dhs contre un résultat non courant de 1 796 160,75 Dhs en 2021.

G/ RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE

Déduction faite de l'impôt sur les résultats qui s'élève à 28 680 446,10 Dhs, le groupe Jet Contractors a réalisé en 2022 un bénéfice net d'impôt de 26 714 877,75 Dhs contre 12 769 083,32 Dhs en 2021.

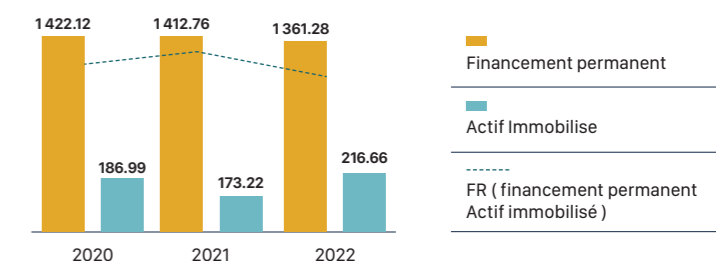
D/ ANALYSE FINANCIERE

A/ FONDS DE ROULEMENT CONSOLIDÉ

FOND DE ROULEMENT CONSOLIDÉ (EN MDHS)	2020	2021	2022
FINANCEMENT PERMANENT	1 422,12	1 412,76	1 361,28
ACTIF IMMOBILISÉ	186,99	173,22	216,66
FR (FINANCEMENT PERMANENT – ACTIF IMMOBILISÉ)	1 235,13	1 239,54	1 144,62

FONDS DE ROULEMENT CONSOLIDÉ

Le fonds de roulement consolidé est passé de 1 239,54 MDhs en 2021 à 1 144,62 MDhs en 2022.

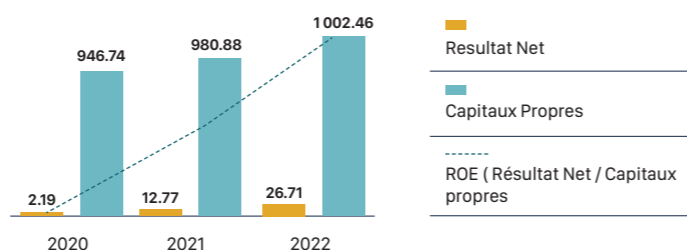


B/ RENTABILITÉ DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

RENTABILITE DES CAPITAUX PROPRES (EN MDHS)	2020	2021	2022
RESULTAT NET	2,91	12,77	26,71
CAPITAUX PROPRES	946,74	980,88	1 002,46
ROE (RÉSULTAT NET/ CAPITAUX PROPRES)	0,31%	1,30%	2,66%

RENTABILITE DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES

De 2021 à 2022, le taux de rendement des capitaux propres est passé de 1,30% en 2021 à 2,66%.

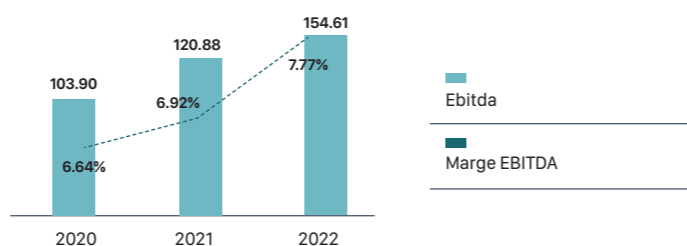


C/ EBITDA CONSOLIDÉ

EBITDA (EN MDHS)	2020	2021	2022
EBITDA	103,90	120,88	154,61
MARGE EBITDA	6,64%	6,92%	7,77%

EBITDA CONSOLIDE

L'EBITDA est passé de 120,88 Mdhs en 2021 à 154,61 Mdhs en 2022.

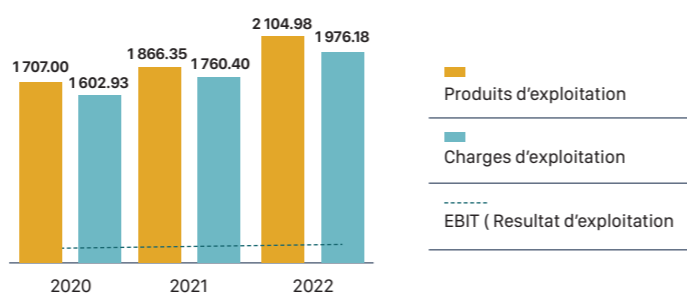


D/ EBIT CONSOLIDÉ

EBITDA (EN MDHS)	2020	2021	2022
PRODUITS D'EXPLOITATION	1 707,00	1 866,35	2 104,98
CHARGES D'EXPLOITATION	1 602,93	1 760,40	1 976,18
EBIT (RÉSULTAT D'EXPLOITATION)	104,08	105,95	128,80

EBIT CONSOLIDE

Le résultat d'exploitation est passé de 105,95 MDhs en 2021, à 128,80 MDhs en 2022

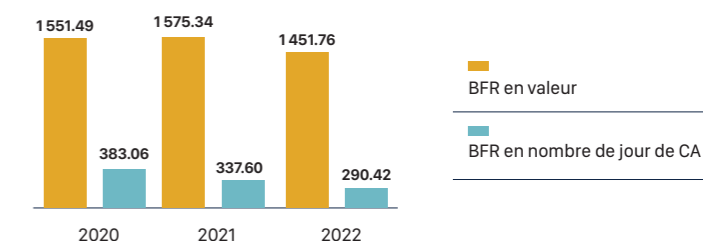


E/ BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT CONSOLIDÉ

BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT (EN MDHS)	2020	2021	2022
ACTIF CIRCULANT	2 817,27	2 952,19	3 171,57
PASSIF CIRCULANT	1 265,78	1 376,85	1 719,81
BFR EN VALEUR	1 551,49	1 575,34	1 451,76
CHIFFRE D'AFFAIRES	1 458,09	1 679,84	1 799,58
BFR EN NOMBRE DE JOUR DE CA	383,06	337,60	290,42

BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT CONSOLIDE

Le besoin en fonds de roulement est passé de 1 575,34 MDhs en 2021 à 1 451,76 MDhs en 2022 soit 290,42 jours de chiffre d'affaires contre 337,60 jours en 2021.



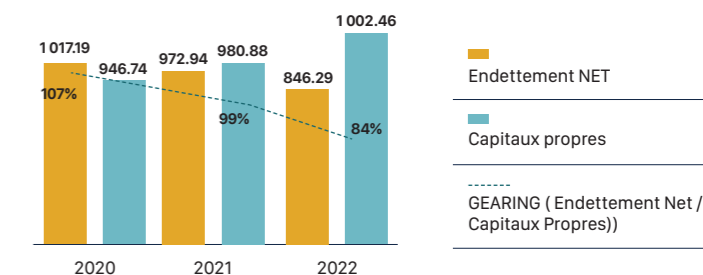
F/ GEARING CONSOLIDÉ

GEARING (EN MDHS)	2020	2021	2022
ENDETTEMENT NET	1 017,19	972,94	846,29
EBITDA	103,90	120,88	154,61
DETTES NETTES / EBITDA	9,79	8,05	5,47
CAPITAUX PROPRES	946,74	980,88	1 002,46
GEARING (ENDETTEMENT NET/(CAPITAUX PROPRES))	107%	99%	84%

GEARING (EN MDHS)	2020	2021	2022
ENDETTEMENT NET	1 017,19	972,94	846,29
EBITDA	103,90	120,88	154,61
CAPITAUX PROPRES	946,74	980,88	1 002,46
GEARING (ENDETTEMENT NET/ (CAPITAUX PROPRES + ENDETTEMENT NET))	51,79%	49,80%	45,78%

GEARING

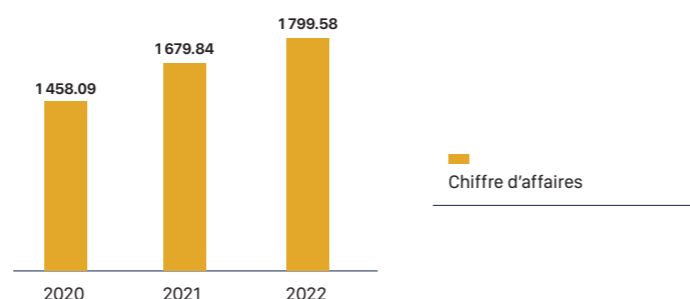
Le GEARING consolidé du groupe Jet Contractors est passé de 99% en 2021 à 84% en 2022.



CHIFFRE D'AFFAIRES (EN MDHS)	2020	2021	2022
CHIFFRE D'AFFAIRES	1 458,09	1 679,84	1 799,58
TCAM (VARIATION CHIFFRE D'AFFAIRES %)		11%	

CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ

Le chiffre d'affaires enregistre un taux de croissance moyen sur les trois dernières années de 11% pour s'établir à 1 799,58 MDhs en 2022.

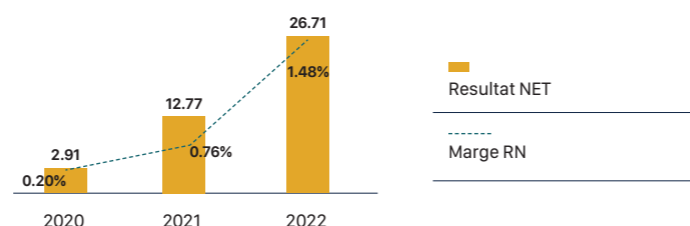


H/ RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ

RESULTAT NET (EN MDHS)	2020	2021	2022
RESULTAT NET	2,91	12,77	26,71
MARGE RN	0,20%	0,76%	1,48%

RESULTAT NET CONSOLIDÉ

Le résultat net consolidé du groupe est passé de 12,77 MDhs en 2021 à 26,71 MDhs en 2022.



PARTIE IV : FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2022

A/ PRISE DE COMMANDES

L'année 2022 a été caractérisée par la croissance de l'activité du Jet Contractors ainsi que de son carnet de commandes lui permettant ainsi d'assurer de bonnes perspectives.

Le carnet de commande de Jet Contractors social restant à exécuter s'élève à 6,25 Milliards de Dhs en progression de 73% par rapport à fin 2021, réparti entre le Maroc et à l'international, notamment l'Afrique qui reste un levier important de croissance à travers de nouveaux contrats décrochés en 2022.

Par activité, le General Contracting représente 78% de la prise de commandes en 2022 suivi par l'enveloppe de bâtiment avec 17%, structures et ouvrages métalliques pour 4% et les activités diverses pour 1%.

Les principaux projets décrochés en 2022 sont les suivants :

- ANEP : NOUVEL HOPITAL IBN SINA DE RABAT
- PORT AUTONOME DE COTONOU : CENTRE DES AFFAIRES MARITIME A BENIN
- ANEP : CENTRE HOSPITALIER PROVINCIAL DE RHAMNA
- SIMAU : MUSEE BENIN
- ANEP : CENTRE HOSPITALIER PROVINCIAL DE SIDI IFNI
- OCP : UNITE DE STOCKAGE ET D'ENSACHAGE DES ENGRAIS EN COTE D'IVOIRE
- AMCI : ESPACES EN BOIS POUR LES ASSEMBLEES ANNUELLES (GBM) ET (FMI)

B/ CRÉATION ET TRANSFORMATION

LA CRÉATION D'UNE SUCCURSALE AU BENIN

Suite à la décision du conseil d'administration du 23/03/2022, Jet Contractors a créé une succursale située à Cotonou, en république du Bénin pour porter le projet de Musée International du Vodun à Porto Novo et le Port autonome du Cotonou

Le conseil d'administration a désigné M. Najib ARHILA en qualité de gérant de cette succursale.

LA TRANSFORMATION DE LA SUCCURSALE JET CONTRACTORS SÉNÉGAL

Au cours de l'exercice 2022, Jet contractors procède à la transformation de la succursale Jet Contractors Sénégal en société filiale par le conseil d'administration du sous la forme juridique SUARL avec un capital social de 60 Millions Francs CFA.

C/ LE PROGRAMME D'ÉMISSION DE BILLETS DE TRÉSORERIE PLAFONNÉ À 200 MDH

L'Autorité Marocaine du Marché des Capitaux (AMMC) a visé en date du 01/09/2022, sous la référence N° VI/EM/023/2022, la mise à jour annuelle du dossier d'information relatif au programme d'émission de billets de trésorerie de Jet Contractors pour un plafond de 200 millions de dirhams. Il est à noter que le programme a été initialement mis en place le 5 décembre 2012

D/ COMITÉ D'AUDIT

Madame Bouthayna IRAQUI HOUSSAINI a été nommée présidente du comité d'audit de la société Jet Contractors en remplacement de Monsieur Mohammed Amine BENHALIMA qui a démissionné de cette fonction et de la fonction d'administrateur.

E/ NOMINATION NOUVEAU COMMISSAIRE AUX COMPTES

La nomination de Monsieur Adib BENBRAHIM en tant que commissaire aux comptes pour un mandat de 3 ans pour les années 2022, 2023 et 2024 en remplacement de M. Salah EL GHAZOU LI dont le mandat arrive à échéance..

F/ MISE EN PLACE DE L'ERP SAP

Dans la continuité du projet de mise en place du Système d'information initié par Jet contractors depuis quelques années et avec son large panel de fonctionnalités, l'ERP SAP s'est avéré le système intégré le plus approprié au business model de Jet Contractors parmi les différentes solutions proposées, et qui répond le mieux aux besoins de l'entreprise. Le démarrage de ce système commence au courant de 1er trimestre 2022.

G/ PARTENARIAT JET ENERGY - EMPOWER NEW ENERGY :

Jet Energy a signé un partenariat avec la société norvégienne d'investissements dans les énergies renouvelables, Empower New Energy, La cérémonie de signature s'est tenue à Casablanca, lors de l'événement « Accélérer le développement des filières et entreprises greentech au Maroc » organisé par le Cluster Solaire. Ce partenariat vise à exécuter le projet solaire photovoltaïque en toiture du groupe avicole Zalar Holding d'une puissance totale de 2,5 MWc. Pour un montant de 2 millions de dollars, il s'agit du premier investissement d'Empower au Maroc.

H/ PARTICIPATION AU FORUM ET SALON

- 14ème édition du Forum Africain des Infrastructures (Jet Contractors)
- 4ème INDUSTRY MEETING DAYS du 1er Avril 2022 (Filiale Jet Energy + Jet Contractors)
- 11ème du Salon SOLAIRE EXPO MAROC 2022 (Filiale Jet Energy)

— PARTIE V : PERSPECTIVES

Grâce à un important carnet de commandes, Jet Contractors confirme la croissance de ses activités avec une augmentation de son chiffre d'affaires et une baisse de sa dette. L'activité à l'international prend une place de plus en plus importante dans le carnet de commandes groupe et dans l'activité opérationnelle. Aussi, plusieurs filiales affichent désormais une forte autonomie dans leur chiffre d'affaires par rapport au Groupe. Le groupe Jet Contractors maintient sa stratégie de croissance et de diversification en s'appuyant sur ses implantations à l'international et ses structures industrielles



RAPPORT FINANCIER ANNUEL 2022

COMPTES ANNUELS 2022

COMPTES SOCIAUX 2022

PRINCIPALES METHODES D'EVALUATION SPECIFIQUES A L'ENTREPRISE

PRINCIPALES METHODES D'EVALUATION SPECIFIQUES A L'ENTREPRISE		AU 31/12/2022
I- ACTIF IMMOBILISE		
I- ACTIF IMMOBILISE- A- EVALUATION A L'ENTREE		
1- Immobilisations en non valeurs		Conforme au CGNC
2- Immobilisations incorporelles		Conforme au CGNC
3- Immobilisations corporelles		Conforme au CGNC
4- Immobilisations financières		Conforme au CGNC
I- ACTIF IMMOBILISE- B- CORRECTIONS DE VALEURS		
1- Méthodes d'amortissements		Conforme au CGNC
2- Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation		Conforme au CGNC
3- Méthodes de détermination des écarts de Conversion - Actif		Conforme au CGNC
II- ACTIF CIRCULANT		
II- ACTIF CIRCULANT (Hors trésorerie)- A- EVALUATION A L'ENTREE		
1- Stocks		Conforme au CGNC
2- Créances		Conforme au CGNC
3- Titres et valeurs de placement		Conforme au CGNC
II- ACTIF CIRCULANT (Hors trésorerie)- B- CORRECTIONS DE VALEURS		
1- Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation		Conforme au CGNC
2- Méthodes de détermination des écarts de Conversion - Actif		Conforme au CGNC
III- FINANCEMENT PERMANENT		
III- FINANCEMENT PERMANENT		
1- Méthodes de réévaluation		Conforme au CGNC
2- Méthodes d'évaluation des provisions réglementées		Conforme au CGNC
3- Dettes de financement permanent		Conforme au CGNC
4- Méthodes d'évaluation des provisions durables pour risques et charges		Conforme au CGNC
5- Méthodes de détermination des écarts de Conversion - Passif		Conforme au CGNC
IV- PASSIF CIRCULANT (Hors trésorerie)		
IV- PASSIF CIRCULANT (Hors trésorerie)		
1- Dettes du passif circulant		Conforme au CGNC
2- Méthodes d'évaluation des autres provisions pour risques et charges		Conforme au CGNC
3- Méthodes de détermination des écarts de Conversion - Passif		Conforme au CGNC
V- TRESORERIE		
V- TRESORERIE		
1- Trésorerie - Actif		Conforme au CGNC
2- Trésorerie - Passif		Conforme au CGNC
3- Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation		Conforme au CGNC

ETAT DES DEROGATIONS

INDICATIONS DES DEROGATIONS	UTILISATIONS DES DEROGATIONS	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I- Dérogations aux principes comptables fondamentaux	NEANT	NEANT
II - Dérogations aux méthodes d'évaluation	NEANT	NEANT
III - Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse,	NEANT	NEANT

ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES

NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DU CHANGEMENT	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE
I. Changements affectant les méthodes d'évaluation	NEANT	NEANT
II. Changements affectant les règles de présentation	NEANT	NEANT

COMPTES SOCIAUX 2022

BILAN - ACTIF

EXERCICE DU : 01/01/2022 AU 31/12/2022

ACTIF	EXERCICE 31/12/2022			PRECEDENT 31/12/2021
	Brut	Amort - Prov	Net	Net
IMMOBILISATION EN NON VALEUR (A)	10 191 876,55	6 715 103,48	3 476 773,07	5 321 065,77
Frais préliminaires	2 830 051,92	2 131 241,75	698 810,17	1 264 820,57
Charges à répartir sur plusieurs exercices	7 361 824,63	4 583 861,73	2 777 962,90	4 056 245,20
Primes de remboursement des obligations				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	7 053 147,33	3 795 095,50	3 258 051,83	3 008 052,76
Immobilisation en recherche et développement				
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	7 053 147,33	3 795 095,50	3 258 051,83	392 745,11
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles				2 615 307,65
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	130 338 802,79	47 944 254,06	82 394 548,73	45 682 463,65
Terrains	7 082 397,00		7 082 397,00	4 457 809,00
Constructions	33 498 675,32	16 473 437,68	17 025 237,64	17 865 465,96
Installations techniques, matériel et outillage	64 909 281,02	24 799 608,23	40 109 672,79	14 987 218,76
Matériel transport	2 604 715,57	1 482 185,41	1 122 530,16	178 502,02
Mobilier, matériel de bureau, aménagements divers	6 602 487,35	3 984 667,02	2 617 820,33	2 389 192,91
Autres immobilisations corporelles	4 322 738,19	1 204 355,72	3 118 382,47	3 910 685,00
Immobilisations corporelles en cours	11 318 508,34		11 318 508,34	1 893 590,00
IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)	230 169 649,48	746 428,95	229 423 220,53	195 382 372,05
Prêts immobilisés				1 032 738,70
Autres créances financières	64 052 200,20		64 052 200,20	30 275 693,33
Titres de participation	166 117 449,28	746 428,95	165 371 020,33	164 073 940,02
Autres titres immobilisés				
ECARTS DE CONVERSION ACTIF (E)				9 280,04
Diminution des créances immobilisées				9 280,04
Augmentations des dettes de financement				
TOTAL I (A+B+C+D+E)	377 753 476,15	59 200 881,99	318 552 594,16	249 403 234,27
STOCKS (F)	588 410 447,63	31 758 679,36	556 651 768,27	351 430 187,40
Marchandises				
Matières et fournitures consommables	172 709 614,46	31 758 679,36	140 950 935,10	105 374 232,00
Produits en cours	415 700 833,17		415 700 833,17	246 055 955,40
Produits intermédiaires et produits résiduels				
Produits finis				
CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	2 195 901 412,22	69 754 099,47	2 126 147 312,75	2 315 370 499,11
Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	26 620 211,38		26 620 211,38	70 595 973,65
Clients et comptes rattachés	1 914 219 306,72	59 804 746,39	1 854 414 560,33	2 064 969 733,71
Personnel	15 772,47		15 772,47	160 576,30
Etat	192 883 390,58		192 883 390,58	149 298 390,10
Comptes d'associés	10 027 349,32		10 027 349,32	
Autres débiteurs	30 924 411,30	9 949 353,08	20 975 058,22	16 705 515,93
Comptes de régularisation Actif	21 210 970,45		21 210 970,45	13 640 309,42
TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)	4 329 207,84		4 329 207,84	3 680 148,67
ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (I)				
TOTAL II (F+G+H+I)	2 788 641 067,69	101 512 778,83	2 687 128 288,86	2 670 480 835,18
TRESORERIE - ACTIF	131 916 153,82		131 916 153,82	100 035 928,80
Chèques et valeurs à encaisser				
Banque, T.G. et C.C.P.	131 865 467,98		131 865 467,98	99 999 320,54
Caisse, Régies d'avances et accreditifs	50 685,84		50 685,84	36 608,26
TOTAL III	131 916 153,82		131 916 153,82	100 035 928,80
TOTAL GENERAL (I + II + III)	3 298 310 697,66	160 713 660,82	3 137 597 036,84	3 019 919 998,25

COMPTES SOCIAUX 2022

BILAN - PASSIF

EXERCICE DU : 01/01/2022 AU 31/12/2022

PASSIF	EXERCICE 31/12/2022	PRECEDENT 31/12/2021
CAPITAUX PROPRES (A)	920 137 627,39	895 505 442,44
Capital social ou personnel (1)	151 476 100,00	151 476 100,00
Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé		
Moins : Capital appelé		
Capital appelé dont verse :		
Primes d'émission, de fusion, d'apport	284 056 600,00	284 056 600,00
Ecarts de réévaluation		
Réserve légale	15 147 610,00	14 861 900,00
Autres réserves	3 000 000,00	3 000 000,00
Report à nouveau (2)	441 851 106,44	431 602 868,29
Résultat en instance d'affectation (2)		
Résultat net de l'exercice (2)	24 606 210,95	10 507 974,15
CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)	4 467 668,29	5 256 060,36
Subventions d'investissements	4 467 668,29	5 256 060,36
Provisions réglementées		
DETTES DE FINANCEMENT (C)	290 093 541,47	352 571 715,91
Emprunts obligataires	142 857 160,00	171 428 580,00
Autres dettes de financement	147 236 381,47	181 143 135,91
PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)		
Provisions pour risques		
Provisions pour charges		
ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (E)	684 584,51	
Augmentation des créances immobilisées	684 584,51	
Diminution des dettes de financement		
TOTAL I (A+B+C+D+E)	1 215 383 421,66	1 253 333 218,71
DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)	1 469 998 371,63	1 374 676 169,64
Fournisseurs et comptes rattachés	876 765 925,97	770 153 778,47
Clients créditeurs, avances et acomptes	243 855 344,26	258 267 023,04
Personnel	3 387 277,66	3 590 853,87
Organismes sociaux	849 738,20	1 031 620,70
Etat	312 833 858,56	323 303 186,06
Comptes d'associés		
Autres créanciers	18 206 394,73	4 059 402,71
Comptes de régularisation - passif	14 099 832,25	14 270 304,79
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	20 327 825,36	15 604 715,87
ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (Éléments circulants) (H)	3 032 383,47	762 083,61
TOTAL II (F+G+H)	1 493 358 580,46	1 391 042 969,12
TRÉSORERIE - PASSIF		
Crédits d'escompte	2 097 085,00	7 281 063,00
Crédits de trésorerie	163 149 680,67	150 257 285,63
Banques (soldes créditeurs)	263 608 269,05	218 005 461,79
TOTAL III	428 855 034,72	375 543 810,42
TOTAL PASSIF (I + II + III)	3 137 597 036,84	3 019 919 998,25

COMPTES SOCIAUX 2022

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (HORS TAXES)

EXERCICE DU : 01/01/2022 AU 31/12/2022

NATURE	OPERATIONS			TOTAUX
	Propres à l'exercice 1	Exercices précédents 2	Exercice 1 + 2 = 3	Exercice Précédant 4
I - PRODUITS D'EXPLOITATION	1 674 200 397,84		1 674 200 397,84	1 666 616 133,58
Ventes de marchandises (en l'état)	15 173 218,57		15 173 218,57	21 473 909,91
Ventes de biens et services produits	1 348 635 417,93		1 348 635 417,93	1 453 308 284,60
Chiffres d'affaires	1 363 808 636,50		1 363 808 636,50	1 474 782 194,51
Variation de stock de produits (±)	169 644 877,77		169 644 877,77	53 700 844,23
Immobilisations produites par l'Ese pour elle même	9 153 831,36		9 153 831,36	
Subvention d'exploitation	58 500,00		58 500,00	
Autres produits d'exploitation				
Reprises d'exploitation; transfert de charges	131 534 552,21		131 534 552,21	138 133 094,84
TOTAL I	1 674 200 397,84		1 674 200 397,84	1 666 616 133,58
II - CHARGES D'EXPLOITATION	1 588 310 970,59	3 017 405,36	1 591 328 375,95	1 601 250 821,64
Achats revendus de marchandises	12 353 668,05		12 353 668,05	17 686 518,46
Achats consommés de matières et de fournitures	1 279 502 695,94	1 173 293,16	1 280 675 989,10	1 271 695 015,47
Autres charges externes	114 607 786,35	1 825 236,76	116 433 023,11	113 383 756,19
Impôts et taxes	15 817 312,91		15 817 312,91	3 387 743,15
Charges de personnel	47 027 249,33	18 875,44	47 046 124,77	52 894 145,83
Autres charges d'exploitation	580 000,00		580 000,00	580 000,00
Dotations d'exploitation	118 422 258,01		118 422 258,01	141 623 642,54
TOTAL II	1 588 310 970,59	3 017 405,36	1 591 328 375,95	1 601 250 821,64
III - RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	85 889 427,25	-3 017 405,36	82 872 021,89	65 365 311,94
IV - PRODUITS FINANCIERS	27 345 540,32		27 345 540,32	33 780 169,50
Produits des titres de participation et autres t. immo	1 351,07		1 351,07	1 351,07
Gains de change	4 087 803,29		4 087 803,29	1 165 956,12
Intérêts et autres produits financiers	316 363,27		316 363,27	491 506,97
Reprises financières; transferts de charges	22 940 022,69		22 940 022,69	32 121 355,34
TOTAL IV	27 345 540,32		27 345 540,32	33 780 169,50
V - CHARGES FINANCIERES	62 439 521,84	881 064,19	63 320 586,03	71 620 779,82
Charges d'intérêts	41 453 397,57	881 064,19	42 334 461,76	43 602 976,21
Pertes de change	5 961 134,40		5 961 134,40	5 075 571,64
Autres charges financières				2 209,28
Dotations financières	15 024 989,87		15 024 989,87	22 940 022,69
TOTAL V	62 439 521,84	881 064,19	63 320 586,03	71 620 779,82
VI - RESULTAT FINANCIER (IV - V)	-35 093 981,52	-881 064,19	-35 975 045,71	-37 840 610,32
VII - RESULTAT COURANT (III + VI)	50 795 445,73	-3 898 469,55	46 896 976,18	27 524 701,62
VIII - PRODUITS NON COURANTS	22 930 326,87	642,64	22 930 969,51	23 860 362,69
Produits des cessions d'immobilisations	21 070 145,54		21 070 145,54	22 962 106,29
Subventions d'équilibre				
Reprises sur subventions d'investissement	788 392,07		788 392,07	788 392,07
Autres produits non courants	1 071 789,26	642,64	1 072 431,90	109 864,33
Reprises non courantes; transferts de charges				
TOTAL VIII	22 930 326,87	642,64	22 930 969,51	23 860 362,69
IX - CHARGES NON COURANTES	34 666 286,27		34 666 286,27	22 749 048,95
Valeurs nettes d'amort. des immo. cédées	21 740 668,10		21 740 668,10	22 404 736,43
Subventions accordées				
Autres charges non courantes	12 722 257,82		12 722 257,82	344 312,52
Dotations non courantes aux amort. et provisions	203 360,35		203 360,35	
TOTAL IX	34 666 286,27		34 666 286,27	22 749 048,95
X - RESULTAT NON COURANT (VIII - IX)	-11 735 959,40	642,64	-11 735 316,76	1 111 313,74
XI - RESULTAT AVANT IMPOTS (VII + X)	39 059 486,33	-3 897 826,91	35 161 659,42	28 636 015,36
XII - IMPOTS SUR LES RESULTATS	10 555 448,47		10 555 448,47	18 128 041,21
XIII - RESULTAT NET (XI - XII)	28 504 037,86	-3 897 826,91	24 606 210,95	10 507 974,15
XIV - TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)	1 724 476 265,03	642,64	1 724 476 907,67	1 724 256 665,77
XV - TOTAL DES CHARGES (II + V + IX + XII)	1 695 972 227,17	3 898 469,55	1 699 870 696,72	1 713 748 691,62
XVI - RESULTAT NET (XIV - XV)	28 504 037,86	-3 897 826,91	24 606 210,95	10 507 974,15

COMPTES SOCIAUX 2022

ETAT DES SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION (E.S.G)

EXERCICE DU 01/01/2022 AU 31/12/2022

I. TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS (T.F.R)

ELEMENTS		EXERCICE	Ex.PRECEDENT
1	Ventes de marchandises (en l'état)	15 173 218,57	21 473 909,91
2	- Achats revendus de marchandises	12 353 668,05	17 686 518,46
I	= MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ETAT	2 819 550,52	3 787 391,45
II	+ PRODUCTION DE L'EXERCICE : (3+4+5)	1 527 434 127,06	1 507 009 128,83
3	Ventes de biens et services produits	1 348 635 417,93	1 453 308 284,60
4	Variation stocks de produits (+ ou -)	169 644 877,77	53 700 844,23
5	Immobilisation produite par l'ese pour elle même	9 153 831,36	
III	- CONSOMMATION DE L'EXERCICE : (6+7)	1 397 109 012,21	1 385 078 771,66
6	Achats consommés de matières et fournitures	1 280 675 989,10	1 271 695 015,47
7	Autres charges externes	116 433 023,11	113 383 756,19
IV	= VALEUR AJOUTEE : I+II-III	133 144 665,37	125 717 748,62
8	+ Subvention d'exploitation	58 500,00	
9	- Impôts et taxes	15 817 312,91	3 387 743,15
10	- Charges de personnel	47 046 124,77	52 894 145,83
V	= EXED- B- D'EXPLOITATION OU INSUFFIS- B- D'EXPLOITATION	70 339 727,69	69 435 859,64
11	+ Autres produits d'exploitation		
12	- Autres charges d'exploitation	580 000,00	580 000,00
13	+ Reprise d'exploitation ; transfert de charges	131 534 552,21	138 133 094,84
14	- Dotations d'exploitation	118 422 258,01	141 623 642,54
VI	= RESULTAT D'EXPLOITATION (+ou -)	82 872 021,89	65 365 311,94
VII	± RESULTAT FINANCIER	-35 975 045,71	-37 840 610,32
VIII	= RESULTAT COURANT (+ou -)	46 896 976,18	27 524 701,62
IX	± RESULTAT NON COURANT	-11 735 316,76	1 111 313,74
15	- Impôt sur les résultats	10 555 448,47	18 128 041,21
X	= RESULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)	24 606 210,95	10 507 974,15

II. CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F) «METHODE ADDITIVE»

1		RESULTAT NET DE L'EXERCICE	24 606 210,95	10 507 974,15
	. Bénéfice	24 606 210,95	10 507 974,15	
	. Perte			
2	+ Dotations d'exploitation	10 358 661,40	9 009 051,93	
3	+ Dotations financières	746 428,95	1 197 186,58	
4	+ Dotations non courantes			
5	- Reprises d'exploitation			
6	- Reprises financières	1 353 039,58	11 950 594,18	
7	- Reprises non courantes (2)(3)	788 392,07	788 392,07	
8	- Produits des cessions d'immobilisation (1)	21 070 145,54	22 962 106,29	
9	+ Valeur nette d'amortissement des immo. cédées	21 944 026,63	22 404 736,43	
I	= CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	34 443 750,74	7 417 856,55	
10	- Distribution des bénéfices			
II	= AUTOFINANCEMENT	34 443 750,74	7 417 856,55	

(1) A l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie

(2) A l'exclusion des reprises relatives aux actifs circulants et à la trésorerie.

(3) Y compris reprises sur subventions d'investissements.

COMPTES SOCIAUX 2022

TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE AU 31/12/2022

I. SYNTHESE DES MASSES DU BILAN:

MASSES	EXERCICE		EXERCICE PRECEDENT		VARIATION (A-B)	
	A	B	EMPLOIS (C)	RESSOURCES (D)		
1	Financement Permanent	1 215 383 421,66	1 253 333 218,71	37 949 797,05		
2	Moins Actif Immobilisé	318 552 594,16	249 403 234,27	69 149 359,89		-
3	= Fonds de Roulement Fonctionnel (1-2) (A)	896 830 827,50	1 003 929 984,44	107 099 156,94		
4	Actif Circulant	2 687 128 288,86	2 670 480 835,18	16 647 453,68		
5	Moins Passif Circulant	1 493 358 580,46	1 391 042 969,12			102 315 611,34
6	= Besoins de Financement Global (4-5) (B)	1 193 769 708,40	1 279 437 866,06			85 668 157,66
7	= Trésorerie Nette (Actif - Passif) (A - B)	- 296 938 880,90	- 275 507 881,62			21 430 999,28

II. EMPLOIS ET RESSOURCES:

RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)	EXERCICE		EXERCICE PRECEDENT	
	EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES
AUTOFINANCEMENT: (A)		34 443 750,74		7 417 856,55
* Capacité d'Autofinancement		34 443 750,74		7 417 856,55
* Distribution de Bénéfices				
CESSIONS ET REDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS: (B)		35 142 108,00		94 291 093,27
* Cession d'Immobilisations Incorporelles		-		
* Cession d'Immobilisations Corporelles		21 070 145,54		22 962 106,29
* Cession d'Immobilisation Financières		-		-
* Récupérations sur Créances Immobilisées		14 071 962,46		71 328 986,98
AUGMENTATIONS DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILES: (C)		-		19 999 700,00
* Augmentations de Capital, Apports				19 999 700,00
* Subventions d'Investissement		-		
AUGMENTATIONS DES DETTES DE FINANCEMENT: (D)		-		-
(Nette de primes de remboursement)		-		
I. TOTAL DES RESSOURCES STABLES: (A+B+C+D)		69 585 858,74		121 708 649,82
EMPLOIS STABLE DE L'EXERCICE (FLUX):		-		
ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS: (E)	114 038 732,61		72 251 969,39	
* Acquisition d'Immobilisations Incorporelles	835 643,40		2 366 507,65	
* Acquisition d'Immobilisations Corporelles	66 390 753,45		15 074 291,40	
* Acquisition d'Immobilisations Financières	1 006 207,26		33 299 800,00	
* Augmentation des Créances Immobilisées	45 806 128,50		21 511 370,34	
REMBOURSEMENTS DES CAPITAUX PROPRES (F)		25 974,00		
REMBOURSEMENTS DES DETTES DE FINANCEMENT (G)	62 478 174,44		61 858 036,71	
EMPLOIS EN NON-VALEURS (H)	194 082,63		331 999,52	
II. TOTAL DES EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)	176 710 989,68	25 974,00	134 442 005,62	-
III. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.G)		- 85 668 157,66		16 031 567,94
IV. VARIATION DE LA TRESORERIE		- 21 430 999,28		3 298 212,14
TOTAL GENERAL	176 710 989,68	176 710 989,68	137 740 217,76	137 740 217,76

COMPTES SOCIAUX 2022

DETAIL DES NON VALEURS

COMPTE PRINCIPAL	INTITULE	MONTANT
2113	FRAIS D'AUGMENTATION DE CAPITAL	2 830 051,92
2121	FRAIS D'ACQUISITION DES IMMOBILISATIONS	1 036 824,63
2125	FRAIS D'EMISSION DES EMPRUNTS	6 325 000,00
2128	AUTRES CHARGES A REPARTIR	0,00
TOTAL:		10 191 876,55

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERS

NATURE	MONTANT		AUGMENTATION			DIMINUTION			MONTANT	
	BRUT	Acquisition	Prod par l'entreprise pour elle même	Virement	Cession	Retrait	Virement	BRUT	NET	
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS	9 997 793,94	194 082,63	-	-	-	-	-	10 191 876,57		
* Frais préliminaires	2 830 051,94	-	-	-	-	-	-	2 830 051,94		
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	7 167 742,00	194 082,63	-	-	-	-	-	7 361 824,63		
* Primes de remboursement obligations	-	-	-	-	-	-	-	-		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	6 217 503,93	835 643,40	-	2 615 307,65	-	-	2 615 307,65	7 053 147,33		
* Immobilisation en recherche et développement	-	-	-	-	-	-	-	-		
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	3 602 196,28	835 643,40	-	2 615 307,65	-	-	-	7 053 147,33		
* Fonds commercial	-	-	-	-	-	-	-	-		
* Autres immobilisations incorporelles	2 615 307,65	-	-	-	-	-	2 615 307,65	-		
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	90 316 696,08	57 236 922,11	9 153 831,36	313 500,00	22 055 876,01	4 312 770,75	313 500,00	130 338 802,79		
* Terrains	4 457 809,00	2 624 588,00	-	-	-	-	-	7 082 397,00		
* Constructions	32 707 224,78	791 450,54	-	-	-	-	-	33 498 675,32		
* Installations techniques, matériel et outillage	39 451 286,69	50 857 936,03	-	313 500,00	22 053 095,86	3 660 345,84	-	64 909 281,02		
* Matériel de transport	1 480 690,14	1 126 805,58	-	-	2 780,15	-	-	2 607 475,87		
* Mobilier, matériel de bureau et aménagement	6 413 300,47	841 611,79	-	-	-	652 424,91	-	6 602 487,35		
* Autres immobilisations corporelles	3 912 795,00	409 943,19	-	-	-	-	-	4 322 738,19		
* Immobilisations corporelles encours	1 893 590,00	584 586,98	9 153 831,36	-	-	-	313 500,00	11 318 508,34		
TOTAL GENERAL	106 531 993,95	58 266 648,14	9 153 831,36	2 928 807,65	22 055 876,01	4 312 770,75	2 928 807,65	147 583 826,69		

TABLEAU DES AMORTISSEMENTS

NATURE	Cumul début exercice		Dotation de l'exercice		Amortissements sur immobilisations sorties		Cumul d'amortissement fin exercice	
	1	2	3	4	5	6	7	
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS	4 676 728,17	2 038 375,31	-	-	-	-	6 715 103,48	
* Frais préliminaires	1 565 231,37	566 010,38	-	-	-	-	2 131 241,75	
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	3 111 496,80	1 472 364,93	-	-	-	-	4 583 861,73	
* Primes de remboursement obligations	-	-	-	-	-	-	-	
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	3 209 451,17	585 644,33	-	-	-	-	3 795 095,50	
* Immobilisation en recherche et développement	-	-	-	-	-	-	-	
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	3 209 451,17	585 644,33	-	-	-	-	3 795 095,50	
* Fonds commercial	-	-	-	-	-	-	-	
* Autres immobilisations incorporelles	-	-	-	-	-	-	-	
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	44 634 232,43	8 236 195,10	4 926 173,47	4 926 173,47	4 926 173,47	4 926 173,47	47 944 254,06	
* Terrains	-	-	-	-	-	-	-	
* Constructions	14 841 758,82	1 631 678,86	-	-	-	-	16 473 437,68	
* Installations techniques, matériel et outillage	24 464 067,93	4 452 618,71	4 117 078,36	4 117 078,36	4 117 078,36	4 117 078,36	24 799 608,28	
* Matériel de transport	1 302 188,12	195 340,42	15 343,13	15 343,13	15 343,13	15 343,13	1 482 185,41	
* Mobilier, matériel de bureau et aménagement	4 024 107,56	754 311,39	793 751,98	793 751,98	793 751,98	793 751,98	3 984 666,97	
* Autres immobilisations corporelles	2 110,00	1 202 245,72	-	-	-	-	1 204 355,72	
* Immobilisations corporelles en cours	-	-	-	-	-	-	-	
TOTAL GENERAL	52 520 411,77	10 860 214,74	4 926 173,47	4 926 173,47	4 926 173,47	4 926 173,47	58 454 453,04	

COMPTES SOCIAUX 2022

TABLEAU DES PLUS OU MOINS VALUES SUR CESSIONS OU RETRAITS D'IMMOBILISATIONS

DATE CESSION OU RETRAIT	COMPTE PRINCIPAL	MONTANT BRUT	AMORTISSEMENTS CUMULES	VALEUR NETTE AMORTISSEMENTS	PRODUIT DE CESSION	PLUS VALUES	MOINS VALUES
30/6/2022	2330	1 166,67	1 166,67	0,00	0,00	0,00	0,00
30/6/2022	2330	1 930,00	1 930,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30/6/2022	2330	2 954,42	2 954,42	0,00	0,00	0,00	0,00
30/6/2022	2330	5 000,00	3 833,33	1 166,67	0,00	0,00	0,00
30/6/2022	2330	5 250,00	5 250,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30/6/2022	2330	5 350,00	4 725,83	624,17	0,00	0,00	0,00
30/6/2022	2330	5 446,00	4 266,03	1 179,97	0,00	0,00	0,00
30/6/2022	2330	5 474,00	4 333,58	1 140,42	0,00	0,00	0,00
30/6/2022	2330	5 525,00	5 202,71	322,29	0,00	0,00	0,00
30/6/2022	2330	5 800,00	5 510,00	290,00	0,00	0,00	0,00
30/6/2022	2330	5 800,00	3 238,33	2 561,67	0,00	0,00	0,00
30/6/2022	2330	6 000,00	6 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30/6/2022	2330	6 480,00	6 480,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30/6/2022	2330	7 149,97	7 149,97	0,00	0,00	0,00	0,00
30/6/2022	2330	7 770,00	7 770,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30/6/2022	2330	7 800,00	6 305,00	1 495,00	0,00	0,00	0,00
30/6/2022	2330	8 107,43	8 107,43	0,00	0,00	0,00	0,00
30/6/2022	2330	8 265,00	7 920,63	344,38	0,00	0,00	0,00
30/6/2022	2330	8 353,20	8 353,20	0,00	0,00	0,00	0,00
30/6/2022	2330	8 640,00	8 208,00	432,00	0,00	0,00	0,00
30/6/2022	2330	8 706,70	8 706,70	0,00	0,00	0,00	0,00
30/6/2022	2330	8 724,00	8 724,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30/6/2022	2330	8 860,00	8 417,00	443,00	0,00	0,00	0,00
30/6/2022	2330	8 970,00	6 951,75	2 018,25	0,00	0,00	0,00
30/6/2022	2330	9 620,00	9 620,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30/6/2022	2330	10 120,00	10 035,67	84,33	0,00	0,00	0,00
30/6/2022	2330	10 500,00	7 875,00	2 625,00	0,00	0,00	0,00
30/6/2022	2330	10 629,10	10 629,10	0,00	0,00	0,00	0,00
30/6/2022	2330	13 027,00	10 421,60	2 605,40	0,00	0,00	0,00
30/6/2022	2330	13 962,00	13 962,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30/6/2022	2330	14 485,44	8 311,04	6 174,40	0,00	0,00	0,00
30/6/2022	2330	15 099,80	15 099,80	0,00	0,00	0,00	0,00
30/6/2022	2330	16 500,00	15 125,00	1 375,00	0,00	0,00	0,00
30/6/2022	2330	17 273,01	17 273,01	0,00	0,00	0,00	0,00
30/6/2022	2330	18 600,00	14 725,00	3 875,00	0,00	0,00	0,00
30/6/2022	2330	20 000,00	20 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30/6/2022	2330	20 144,20	20 144,20	0,00	0,00	0,00	0,00
30/6/2022	2330	20 145,65	19 977,77	167,88	0,00	0,00	0,00
30/6/2022	2330	21 349,45	16 012,09	5 337,36	0,00	0,00	0,00
30/6/2022	2330	21 500,00	18 991,67	2 508,33	0,00	0,00	0,00
30/6/2022	2330	21 697,43	17 357,94	4 339,49	0,00	0,00	0,00
30/6/2022	2330	21 949,09	21 949,09	0,00	0,00	0,00	0,00
30/6/2022	2330	22 500,00	22 500,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30/6/2022	2330	23 000,00	23 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30/6/2022	2330	23 920,00	23 920,67	199,33	0,00	0,00	0,00
30/6/2022	2330	25 504,21	25 504,21	0,00	0,00	0,00	0,00
30/6/2022	2330	29 514,51	29 514,51	0,00	0,00	0,00	0,00
30/6/2022	2330	26 250,00	26 250,00	0,00	3 750,00	0,00	0,00
30/6/2022	2330	33 888,26	28 805,03	5 083,23	0,00	0,00	0,00
30/6/2022	2330	35 800,00	35 800,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30/6/2022	2330	35 828,30	35 828,30	0,00	0,00	0,00	0,00
30/6/2022	2330	38 000,00	29 450,00	8 550,00	0,00	0,00	0,00
30/6/2022	2330	39 459,23	31 238,56	8 220,67	0,00	0,00	0,00
30/6/2022	2330	42 332,76	42 332,76	0,00	0,00	0,00	0,00
30/6/2022	2330	45 768,90	45 768,90	0,00	0,00	0,00	0,00
30/6/2022	2330	52 633,11	30 702,65	21 930,46	0,00	0,00	0,00
30/6/2022	2330	78 990,00	73 065,75	5 924,25	0,00	0,00	0,00
30/6/2022	2330	80 320,00	80 320,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30/6/2022	2330	91 272,00	91 272,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30/6/2022	2330	235 290,00	235 290,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30/6/2022	2330	246 000,00	202 950,00	43 050,00	0,00	0,00	0,00
30/6/2022	2330	2 000 000,00	2 000 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31/12/2022	2330	8 142,39	8 142,39	0,00	101 927,08	94 599,93	0,00
14/11/2022	2330	3 069 777,61	153 488,88	2 916 288,73	3 140 793,06	224 494,33	0,00
14/10/2022	2330	468 275,07	3 902,29	464 372,78	437 078,90	0,00	27 293,88
14/10/2022	2330	1 538 618,18	12 821,82	1 525 796,36	1 439 162,28	0,00	86 634,08
14/10/2022	2330	1 822 928,06	15 191,07	1 807 736,99	1 705 673,82	0,00	102 063,17
14/10/2022	2330	2 000 203,63	16 668,36	1 983 535,27	1 876 241,16	0,00	107 294,11
14/10/2022	2330	3 946 890,10	32 890,75	3 913 999,35	3 695 626,56	0,00	218 372,79
14/10/2022	2330	9 198 260,82	76 652,17	9 121 608,65	8 613 652,68	0,00	507 955,97
31/12/2022	2340	1 355,49	1 355,49	0,00	45 000,00	45 000,00	0,00
31/12/2022	2340	1 424,66	1 424,66	0,00	15 000,00	15 000,00	0,00
30/6/2022	2351	5 165,00	5 165,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30/6/2022	2351	5 200,00	5 200,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30/6/2022	2351	5 866,67	5 866,67	0,00	0,00	0,00	0,00
30/6/2022	2351	6 151,80					

COMPTES SOCIAUX 2022

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION

Raison sociale de la société émettrice	N° IF	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital en %	Prix d'acquisition global	Valeur comptable nette	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C.P.C de l'exercice
							Date de clôture	Situation nette	Résultat net	
AR FACTORY	3382503	MEN ALU ET BOIS	4 300 000,00	70,00	70 000,00	70 000,00	31/12/2022	34476974,37	3 004 151,47	79 332 528,88
MEA WOOD	3337278	CHARPENTE EN BOIS	6 000 000,00	73,33	5 600 000,00	5 600 000,00	31/12/2022	13 887 721,25	8 111 073,15	81 205 226,42
JET ENERGY	3337712	CONSTRUCTION ELECTRIQUE	3 000 000,00	98,00	34 939 800,00	34 939 800,00	31/12/2022	45 291 656,61	2 982 377,54	104 981 462,76
JET PRIM	3337788	PROMOTION IMMOBILIER	1 000 000,00	92,50	925 000,00	925 000,00	31/12/2022	304 706,63	3 326 324,18	6 119 314,95
JET CONTRACTORS HOLDING France	74100020	PRESTATION DE SERVICE	112 302,00	100,00	112 302,00	112 302,00	31/12/2022	50 390 818,00	9 643 634,00	9 768 612,00
SIM JET MEA	15256525	PROMOTION ET DEVELOPEMENT COMMERCIAL	5 000 000,00	99,99	2 524 850,00	2 524 850,00	31/12/2022	2 147 798,50	559 818,77	9 009 417,44
CSK	15197045	COMMERCIALISATION ELECTRIQUE	10 000,00	100,00	10 790,02	10 790,02	31/12/2022	550 195,47	593 390,01	3 074 758,41
BP	1084612	FINANCE	1 822 547 000,00		28 900,00	28 900,00	31/12/2022			
BE ARCH	40128061	BATIMENTS	3 750 000,00	80,00	10 400 000,00	10 400 000,00	31/12/2022	8 694 486,54	441 336,88	99 094 481,77
MCA	40389835	BATIMENTS	5 000 000,00	100,00	110 000 000,00	110 000 000,00	31/12/2022	81 654 208,30	9 594 677,30	267 213 887,13
ENGEN RENEWABLES	25214074	ENERGIE RENOUVELABLE	300 000,00	99,87	299 600,00	299 600,00	31/12/2022			
JET CONTRACTORS FZ	37602759	ENTREPRENEUR DE MENUISERIE ALUMINIUM	100 000,00	100,00	100 000,00	100 000,00	31/12/2022			
JET CONTRACTORS ZI	48533581	PROMOTION IMMOBILIER	100 000,00	100,00	100 000,00	100 000,00	31/12/2022	67 000,00	19 000,00	-
JET CONTRACTORS SENEGAL	519139	TRAVAUX DE GENIE CIVIL-PROMOTION IMM-AUTRES	1 006 207,26	100,00	1 006 207,26	1 006 207,26	31/12/2022	12 099 524,57	11 084 384,57	187 200 348,52
TOTAL			1 852 225 989,26		166 117 449,28	166 117 449,28		148 174 840,98	21 713 176,73	846 999 838,28

TABLEAU DES PROVISIONS

NATURE	Début Exercice	DOTATIONS			REPRISES			Fin Exercice
		Exploitation	Financières	Non courantes	Exploitation	Financières	Non courantes	
1. Provi. pour dépréciation actif immobilisé	1 362 319,62		746 428,95			1 362 319,62		746 428,95
2. Provisions réglementées								
3. Provi. durables pour risques et charges								
SOUS TOTAL (A)	1 362 319,62		746 428,95			1 362 319,62		746 428,95
4. Provi. pour dépréciation actif circulant	138 587 577,81	91 563 425,75	9 949 353,08		119 609 984,99	17 897 554,42		102 592 817,23
5. Autres Provisions pour risques & charges	15 604 715,87	15 998 617,52	4 329 207,84		11 924 567,22	3 680 148,65		20 327 825,36
6. Provi. pour dépréciation comptes trésorerie								
SOUS TOTAL (B)	154 192 293,68	107 562 043,27	14 278 560,92		131 534 552,21	21 577 703,07		122 920 642,59
TOTAL (A + B)	155 554 613,30	107 562 043,27	15 024 989,87		131 534 552,21	22 940 022,69		123 667 071,54

TABLEAU DES CREANCES

CREANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRE ANALYSE			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en Devises	Montants sur l'Etat et les Organismes Publics	Montants sur les Entreprises liées	Montants représentés par des effets
DE L'ACTIF IMMOBILISE:	64 052 200,20	30 600 710,95	33 451 489,25	-	34 350 747,73	14 557 454,76	19 179 634,53	-
* Prêts immobilisés	-	-	-	-	-	-	-	-
* Autres créances financières	64 052 200,20	30 600 710,95	33 451 489,25	-	34 350 747,73	14 557 454,76	19 179 634,53	-
DE L'ACTIF CIRCULANT:	2 195 901 412,22	1 024 647 250,83	1 171 254 161,39	920 251 087,97	122 816 230,80	1 722 089 363,95	91 028 088,55	4 650 535,42
* Fournisseurs débiteurs	26 620 211,38	15 236 717,50	11 383 493,88	-	9 906 874,96	835 038,00	6 697 136,34	-
* Clients et comptes rattachés	1 914 219 306,72	830 274 106,08	1 083 945 200,64	920 251 087,97	83 516 284,26	1 524 031 231,26	59 135 193,44	4 650 535,42
* Personnel	15 772,47	-	15 772,47	-	-	-	-	-
* Etat	192 883 390,58	149 298 390,10	43 585 000,48	-	-	192 883 390,58	-	-
* Comptes d'associés	10 027 349,32	-	10 027 349,32	-	10 027 349,32	-	-	-
* Autres débiteurs	30 924 411,30	28 755 909,35	2 168 501,95	-	12 244 220,28	4 339 704,11	24 235 758,77	-
* Comptes de régularisation- Actif	21 210 970,45	1 082 127,80	20 128 842,65	-	7 121 501,98	-	960 000,00	-

TABLEAU DES DETTES

DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRE ANALYSE			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non Payées	Montants en Devises	Montants sur l'Etat et les Organismes Publics	Montants sur les Entreprises liées	Montants représentés par des effets
DETTE DE FINANCEMENT:	290 093 541,47	290 093 541,47	-	-	-	-	-	-
* Emprunts obligataires	142 857 160,00	142 857 160,00	-	-	-	-	-	-
* Autres dettes de financement	147 236 381,47	147 236 381,47	-	-	-	-	-	-
DETTE DU PASSIF CIRCULANT:	1 469 998 371,63	228 234 941,24	1 241 763 430,39	254 656 748,20	363 217 798,61	405 439 481,31	389 040 207,39	182 098 954,29
* Fournisseurs	876 765 925,97	41 655 992,66	835 109 933,31	237 594 103,80	167 272 103,92	17 996 439,00	365 274 369,47	182 098 954,29
* Clients Crédeurs	243 855 344,26	69 155 081,60	174 700 262,66	-	158 004 095,44	73 759 445,55	3 168 618,58	-
* Personnel	3 387 277,66	345 528,68	3 041 748,98	1 352 022,13	29 662,61	-	-	-
* Organismes Sociaux	849 738,20	-	849 738,20	-	-	849 738,20	-	-
* Etat	312 833 858,56	108 829 058,85	204 004 799,71	-	22 524 579,38	312 833 858,56	3 574 572,06	-
* Comptes d'Associés	-	-	-	-	-	-	-	-
* Autres Créanciers	18 206 394,73	1 610 790,02	16 595 604,71	1 610 790,02	15 387 357,26	-	17 022 647,28	-
* Comptes de Régularisation Passif	14 099 832,25	6 638 489,43	7 461 342,82	14 099 832,25	-	-	-	-
TOTAUX	1 760 091 913,10	518 328 482,71	1 241 763 430,39	254 656 748,20	363 217 798,61	405 439 481,31	389 040 207,39	182 098 954,29

COMPTES SOCIAUX 2022

TABLEAU DES SURETES REELLES DONNEES OU RECUES

TIERS CREDITEURS OU DEBITEURS	MONTANT COUVERT PAR LA SURETE	NATURE (1)	DATE ET LIEU D'INSCRIPTION	OBJET (2) (3)	VALEUR COMPTABLE
					NETTE DE LA SURETE DONNEE A LA DATE DE CLOTURE
* Sûretés données					
ATTIJARI WAFABANK	3 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	27/12/2022	Renouvellement	
ATTIJARI WAFABANK	5 000 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	2/3/2020	Nantissement	
ATTIJARI WAFABANK	4 900 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	10/8/2020	Renouvellement	
CREDIT DU MAROC	20 000 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	2/3/2020	Nantissement	
CREDIT IMMOBILIER ET HOTELIER	43 000 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	2/3/2020	Nantissement	
ATTIJARI WAFABANK	10 000 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	2/3/2020	Nantissement	
ATTIJARI WAFABANK	10 000 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	2/3/2020	Nantissement	
BANK MAROCAINE DE COMMERCE EXTERIEUR	3 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	13/11/2020	Renouvellement	
ARAB BANK	25 000 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	2/3/2020	Nantissement	
BANQUE POPULAIRE DE RABAT	20 000 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	2/3/2020	Nantissement	
SOCIETE GENERALE MAROCAINE DE BANQUE	40 000 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	2/3/2020	Nantissement	
BANQUE MAROCAINE DE COMMERCE EXTERIEUR	9 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	5/5/2021	Renouvellement	
SOCIETE GENERALE MAROCAINE DE BANQUE	4 100 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	1/10/2020	Renouvellement	
SOCIETE GENERALE MAROCAINE DE BANQUE	7 300 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	21/6/2021	Renouvellement	
SOCIETE GENERALE MAROCAINE DE BANQUE	3 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	20/1/2022	Renouvellement	
BANQUE MAROCAINE DE COMMERCE EXTERIEUR	14 800 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	2/3/2020	Nantissement	
BANQUE MAROCAINE POUR LE COMMERCE ET L'INDUSTRIE	5 000 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	2/3/2020	Nantissement	
CREDIT IMMOBILIER ET HOTELIER	100 000 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	22/9/2020	Nantissement	
* Sûretés reçues					

ENGAGEMENTS FINANCIERS RECUS OU DONNES HORS OPERATIONS DE CREDIT-BAIL

ENGAGEMENTS DONNES	MONTANTS EXERCICE	MONTANTS EXERCICE PRECEDENT
* Avals et Caution		
- Caution provisoires	36 561 927,00	13 960 000,00
- Caution définitives	186 583 875,38	177 455 588,33
- Caution de retenue de garantie	294 201 824,66	270 688 791,98
- Caution admission temporaire	3 437 221,00	3 055 718,00
* Engagements en matière de Pensions de Retraites et Obligations Similaires	-	-
* Autres Engagements Donnés	148 024 651,73	176 775 381,49
Total (1)	668 809 499,77	641 935 479,8
(1) dont engagements à l'égard d'entreprises liées		
* Avals et Caution		
* Autres Engagements Reçus		
Total		

- Gage : 1- Hypothèque ; 2- Nantissement ; 3- Warrant ; 4- Autres ; 5- (à préciser)
- préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données) (entreprises liées, associés, membres du personnel)
- préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues)

COMPTES SOCIAUX 2022

TABLEAU DES BIENS EN CREDIT BAIL

Rubrique	Date 1ère échéance	du contrat	Valeur estimée du bien à la date du contrat	Durée théorique d'amortissement du bien	Redevances				Prix d'achat résiduel en fin de contrat	Observations
					Cumul exercices précédents	Montant de l'exercice	Restant à payer			
							A moins d'un an	A plus d'un an		
PROPRIETE ROCHE YUCEM	16/11/2015	120	16177938,1	10,00	10655823,04	17139234,16	17139234,16	36121406,50	14824256,00	64765CM-0
LIGNE DE PERÇAGE SCIAGE	28/2/2017	60	457071,53	10,00	4978472,46	352561,38	0,00	0,00	45707,32	428600
MACHINE DE PRESSE	5/3/2018	48	2447519,15	10,00	2421170,61	283877,83	0,00	0,00	24475,19	71660
JTECLA STRUCTURES	5/3/2018	48	957837,5	10,00	947825,84	111095,68	0,00	0,00	9578,38	71661
LIGNE DE SONDAGE	31/3/2018	48	4121504,2	10,00	4078605,59	477818,65	0,00	0,00	41215,04	80149330
CANTILEVEUR	5/3/2018	48	229950	10,00	220710,53	283660,51	0,00	0,00	22995,00	429800
AMORÇ. PLATEAU	25/8/2018	48	266002,47	10,00	248950,49	23466,50	0,00	0,00	26602,47	73029
STATION TOTAL	25/9/2018	48	72000	10,00	65444,50	12528,01	0,00	0,00	7200,00	72030
ENSEMBLE DE MATERIEL INFORMATIQUE	25/9/2018	48	244870	6,80	228096,96	43843,58	0,00	0,00	24487,00	71979
GROUPE ELECTROGENE	25/4/2018	48	98000	10,00	93218,23	15181,65	0,00	0,00	9800,00	71835
GRUE QAYSSO	6/7/2018	84	38154870,18	10,00	21992136,36	6520496,64	6520496,64	10867496,40	381548,70	20853
ECHAUFFAIGNE MULTIDIRECTIONNELLE	18/9/2018	48	186271,04	10,00	177120,09	31828,48	0,00	0,00	18627,10	49770
SCANNER LASER ET ACCESSOIRES	15/8/2018	48	480000	10,00	468122,38	131103,00	0,00	0,00	480000,00	456700
ECHAUFFAIGNE MULTIDIRECTIONNELLE	15/8/2018	48	708406,28	10,00	627985,13	156027,31	0,00	0,00	708406,28	456800
APPAREILS DE MESURE TOPOGRAPHIQUES	10/7/2018	48	1581000,00	10,00	144288,83	30528,25	0,00	0,00	1581000,00	453450
2 GRUES A TOUR	5/4/2018	48	550000	10,00	531494,33	76544,25	0,00	0,00	550000,00	71753
NACELLES ARTICULAIRES	5/11/2018	48	1479324,08	10,00	1192096,18	411584,04	0,00	0,00	1479324,08	80163300
POSTER DE SOUDAGE	30/9/2018	48	234000	10,00	227151,44	42490,93	0,00	0,00	234000,00	82790
GRUE A TOUR MOBILE TORILLONNEE	30/9/2018	48	3534469,51	10,00	3103312,09	961489,21	0,00	0,00	3534469,51	80163300
PRESSE-CONNECTEUR-PRECIS	20/9/2018	48	2029281,88	10,00	1744638,22	501869,33	0,00	0,00	2029281,88	80163300
2 MACHINES CNC BEHSE	5/11/2018	48	800000	10,00	3103628,29	1023248,52	85270,71	0,00	36777,81	80163300
GROUPE ELECTROGENE	25/12/2018	48	80000	10,00	692761,56	480806,82	0,00	0,00	80000,00	462170
NACELLES	30/12/2018	48	420000	10,00	3388379,79	116333,36	96304,43	0,00	420000,00	1300490
GRUES	25/12/2018	48	4607901	10,00	3666314,27	1295954,36	0,00	0,00	4607901,00	82790
STATION TOTAL	25/12/2018	48	112255	10,00	101393,83	26796,44	0,00	0,00	112255,00	71676
MOTEUR FRISEUR	31/12/2018	36	329719,81	10,00	335990,68	19355,35	0,00	0,00	329719,81	80212490
PRESSE A MEMBRANE	31/12/2018	36	549208,29	10,00	559453,89	32539,36	0,00	0,00	549208,29	80212490
CHARIOT	5/12/2019	48	337842,82	10,00	257012,15	93995,04	0,00	0,00	337842,82	82489CM-0
CENTRALE A BITON	30/4/2019	48	1241427,41	10,00	829820,09	345158,04	0,00	0,00	1241427,41	471190
STATION TOTAL	10/4/2019	48	116000	10,00	85315,09	58168,24	18484,12	0,00	116000,00	471190
SEMI REMORQUE	1/2/2019	48	220000	10,00	147586,68	60956,12	0,00	0,00	220000,00	1324000000004512
MONTÉ CHARGE	5/6/2019	48	340000	10,00	143152,48	66771,12	0,00	0,00	340000,00	477800
MATERIEL INFORMATIQUE	25/10/2019	48	341515	6,80	182798,58	95013,24	0,00	0,00	341515,00	481800
ROULEAU-PILONNEUSE	31/10/2019	48	132000	10,00	70143,34	36723,84	0,00	0,00	132000,00	482280
COMPRESSEUR-MARKTEAUX+GLE	10/11/2019	48	340000	10,00	178150,37	94591,44	7882,62	0,00	340000,00	5028800
NETTOYAGES	5/11/2019	48	45000	10,00	42751,44	19366,24	1552,52	0,00	45000,00	5028800
BETONNIERE	31/12/2019	48	500000	10,00	292514,90	152015,00	0,00	0,00	500000,00	5028800
FLEXLINE T501 R300	25/12/2019	48	138000,00	10,00	67551,25	38392,92	6398,82	0,00	138000,00	477800
GRUES A TOUR	1/10/2019	72	706020,66	10,00	31092717,60	1543811,52	1543811,52	1087623,04	706020,66	84674CM-0
CHARGEUR 3 TRACTOPELLES	5/2/2020	48	2854896,76	10,00	1219170,87	738436,12	246212,04	0,00	2854896,76	488810
STATIONS DE TRAVAIL	31/3/2020	48	232000	10,00	107132,55	61218,40	0,00	0,00	232000,00	489110
GROUPE ELECTROGENE GROUPE	25/3/2020	48	130000	10,00	66997,88	43956,72	15000,00	0,00	130000,00	489900
2 GRUES SUTZER 18 STV	5/5/2020	48	829442,64	10,00	3747318,65	2267406,24	2267406,24	755802,08	829442,64	74420
GROUPE ELECTROGENE	5/5/2020	48	71250	10,00	32323,18	19556,88	6516,96	0,00	71250,00	489320
1 COMPRESSEUR	5/3/2020	48	170000	10,00	74174,87	47295,12	17006,30	0,00	170000,00	74845
2 PELLES SUR MACHENILLES	25/12/2019	48	3423509,17	10,00	1998544,94	952451,88	952451,88	18741,98	3423509,17	74828
CRAN INTERACTIF "ANTHENE"-SU	5/6/2020	48	50000	10,00	21542,31	13726,20	5719,23	0,00	50000,00	77531
BAYONNAGES	15/1/2020	48	651511,11	10,00	309001,45	45387,56	45387,56	45151,14	651511,11	479920
CAMION-CENTRALE BETON	29/9/2020	48	829444,83	10,00	2379710,25	2253486,28	2253486,28	150247,52	829444,83	14134004552
CENTRISEUSE DE TOLE	30/9/2020	48	359921,43	10,00	123508,35	98806,68	61871,12	0,00	359921,43	14096104552
TENTE	10/7/2020	48	448304,68	10,00	177767,73	123069,96	123069,96	61534,98	448304,68	14096104552
2 PONTS ROULANTS MONOPOUTRE	31/7/2020	48	309000	10,00	153440,71	107887,56	93443,78	31000,00	309000,00	483260
LOGITECH KIT-ACCESSOIRES	5/8/2020	48	31400	10,00	12168,99	6474,92	6474,92	3160,37	31400,00	491180
SIAERBERT XXL	5/8/2020	48	42924,4	10,00	25387,19	18097,80	18097,80	659,24	42924,40	77500
CHAUDIERE A BOIS	25/9/2020	48	130000	10,00	45105,67	35888,00	23792,00	13000,00	130000,00	77676
APPAREIL	15/10/2020	48	14008,55	10,00	46469,46	38457,48	28845,11	14008,55	46469,46	492920
CHARIOTS TELESCOPIQUES MANI	30/9/2020	48	4125000	10,00	1415508,50	1132407,32	754938,08	412500,00	4125000,00	491550
FABRICATION LINE CHAÎNE DE TR	25/10/2020	48	2420000	10,00	784296,70	664345,44	498259,08	242000,00	2420000,00	76506
3 CREMATOIR DE PLUS	30/11/2020	48	120022,84	10,00	35488,77	37942,48	37942,48	12002,84	120022,84	497920
ENSEMBLE INFORMATIQUE	25/11/2020	48	69070	6,80	20804,78	18961,32	15861,10	0,00	69070,00	78335
2 CHARIOTS TELESCOPIQUES	1/1/2021	48	1450000,00	10,00	452962,80	452962,80	452962,80	452962,80	1450000,00	80925CM-0
GRUE	15/1/2021	60	733187,842	10,00	1583309,19	1652148,72	3304297,44	73311,08	91192CM-0	77087
POINTEUSE BOSCHERT	25/3/2021	48	1614891,74	10,00	363738,93	443884,80	443884,80	517865,60	1614891,74	77087
TOT BOBBY 400XL	25/2/2021	48	331941,09	10,00	82266,06	91125,48	98719,27	33194,11	331941,09	497370
DACIA	30/4/2021	48	200096,89	5,00	54022,24	82383,36	102797,20	20009,97	200096,89	860480
PRESSE FLIEUSE ADRIA	25/2/2021	48	1138530,33	10,00	282165,65	312552,72	338586,78	113853,33	1138530,33	492940
INETTOYEUR	25/4/2021	48	37000	10,00	7477,01	10157,40	12686,75	3700,00	37000,00	77493
ENSEMBLE DE FOURNITURE	5/4/2021	48	401185	10,00	74952,61	110134,44	137668,05	40118,50	401185,00	78150
2 FORK LIFT FRISS	25/5/2021	48	456682,9	10,00	102733,75	125370,00	146265,00	45668,29	456682,90	77623
3 NACELLES	25/2/2021	48	1923681,45	10,00	476752,14	528094,48	372182,57	192368,14	1923681,45	495310
FOUR DE SEIAGE	5/4/2021	48	902547,2	10,00	110794,48	162467,80	203334,75	90254,72	902547,20	77624
CENTRE PUSNAGE PENDULAIRE	1/5/2021	48	1875476,24	10,00	205630,22	290301,48	362876,85	187547,24	1875476,24	1411560
LINE MACHINE PELLET	25/2/2021	48	185000	10,00	31152,47	50786,76	67715,68	18500,00	185000,00	1492450
SDACIA	1/7/2021	48	609560,9	5,00	100403,44	200806,08	301209,12	60956,09	609560,90	93383CM-0
POMPE-BETONTE-FORLUSE	1/11/2021	60	820442	10,00	308160,76	1848964,56	5238732,92	820442,00	820442,00	92065CM-0
1 SET A RUBAN HPPT3-400 REFRIGER	1/5/2022	48	149500	48,00	15377,40	40052,00	80781,24	4005,20	149500,00	86407CM-0
1 MACHINE PLASMA	1/8/2022	48	110150	48,00	10151,17	41274,48	81948,90	11015,00	110150,00	86407CM-0
1 DACIA LOGAN NOUVELLE	1/8/2022	48	167526,4	48,00	38233,30	49876,96	99466,58	16752,64	167526,40	155370
1 PC PORTABLE DELL VOSTRO + 1 SWITCH C	30/12/2021	36	50900	36,00	0,00	18201,08	18151,56	16438,93	50900,00	1545430
1 DACIA LOGAN NOUVELLE	25/9/2022	48	466822,2	48,00	73390,98	142814,88	345135,96	14281,33	466822,20	81897
ENSEMBLE DE MATERIEL ET LOGICIEL INF	5/3/2022	48	102710	48,00	23103,29	28196,28	61091,94	23103,29	102710,00	

COMPTES SOCIAUX 2022

DETAIL DES POSTES DU C.P.C (LES PRODUITS)

POSTE	INTITULE	EXERCICE	EX. PRECEDENT
711	Ventes de marchandises	15 173 218,57	21 473 909,91
	- Ventes de marchandises au Maroc.	15 173 218,57	16 881 160,21
	- Ventes de marchandises a l'étranger		4 592 749,70
	- Reste du poste des ventes de marchandises		
	Total :	15 173 218,57	21 473 909,91
712	Ventes de biens et services produits	1 348 635 417,93	1 453 308 284,60
	- Ventes de biens au Maroc.	1 182 043 653,84	1 148 529 314,06
	- Ventes de biens a l'étranger..		
	- Ventes de services au Maroc.	2 872 330,31	961 660,31
	- Ventes de services a l'étranger	163 219 433,78	303 610 689,14
	- Redevances pour brevets, marques, droits		
	- Reste du poste des ventes de biens et services produits	500 000,00	206 621,09
	Total :	1 348 635 417,93	1 453 308 284,60
713	Variation des stocks de produits	169 644 877,77	53 700 844,23
	- Variation des stocks des biens produits (+/-)		309 747,51
	- Variation des stocks de services produits (+/-)	169 644 877,77	53 391 096,72
	- Variation des stocks des produits en cours (+/-)		
	Total :	169 644 877,77	53 700 844,23
718	Autres produits d'exploitation		
	- Jetons de présence reçus..		
	- Reste du poste (produits divers)..		
	Total :		
719	Reprises d'exploitation & transf. de charges	131 534 552,21	138 133 094,84
	- Reprises..	131 534 552,21	138 133 094,84
	- Transferts de charges..		
	Total :	131 534 552,21	138 133 094,84
738	Intérêts et autres produits financiers	316 363,27	491 506,97
	- Intérêts et produits assimilés.	316 363,27	488 039,03
	- Revenus des créances rattachées à des participations		
	- Produits nets/cessions de titres et valeurs de placement..		
	- Reste du poste intérêts et autres produits financiers..		3 467,94
	Total :	316 363,27	491 506,97

COMPTES SOCIAUX 2022

PASSAGE DU RESULTAT NET COMPTABLE AU RESULTAT NET FISCAL

INTITULES	MONTANT	MONTANT
I. RESULTAT NET COMPTABLE		
* Bénéfice net	24 606 210,95	
* Perte nette		
II. REINTEGRATIONS FISCALES		
1. Courantes	248 373 332,94	
Achats mat&four,ex,ant	1 173 293,16	
Autres Charges ex ant	1 825 236,76	
AUGMENTATION DES CREANCES IMMOBILISEES(COMPTE 1710)	684 584,51	
AUGMENTATION DES CREANCES CIRCULANTES(COMPTE4701)	2 608 909,46	
DIMINUTION DES DETTES CIRCULANTS(COMPTE4702)	423 474,01	
Provision sur créances douteuses	43 715 407,25	
Charges intétêts ex ant	881 064,19	
DONS	535 000,00	
CADEAUX A LA CLIENTELE	102 450,00	
PROVISION INTERET France	9 534 547,20	
Charges personnel ex ant	18 875,44	
Total charges Sénégal	120 275 667,12	
Total charges cote d'ivoire	42 913 267,80	
Total charges benin	23 681 556,04	
2. Non courantes	10 899 836,24	
Pénalités(compte 6583)	344 387,77	
COTISATION MINIMALE	4 749 493,00	
IS/Sénégal	4 855 451,36	
IS/cote d'ivoire	637 434,12	
IS/BENIN	313 069,99	
III. DEDUCTIONS FISCALES		
1. Courantes		303 186 504,66
Reprise sur provision clients douteux		75 766 048,08
Ecart de conversion n-1		762 083,61
Produits des titres de participation BP		1 351,07
REPRISE/PROVISION COMPTE COURANT France		150 604,54
REPRISE/PROVISION CESSION France		5 768 500,00
REPRISE/PROVISION INTERET France		12 129 054,42
REPRISE/PROVISION ECART DE CONVERSION COMPTE COURANT		9 280,04
REPRISE/PROVISION ECART DE CONVERSION CESSION		320 250,00
PROVISION/ECART INTERET France		386 749,19
PROVISION/ECART CREANCES		1 043 927,18
Total produit Sénégal		136 451 816,26
Total produit cote d'ivoire		45 463 004,28
Total produit benin		24 933 835,99
2. Non courantes		
Total	283 879 380,13	303 186 504,66
IV. RESULTAT BRUT FISCAL		
Bénéfice brut si T1 > T2 (A)		
Déficit brut fiscal si T2 > T1 (B)		19 307 124,53
V. REPORTS DEFICITAIRES IMPUTES (C) (1)		
* Exercice n - 4		
* Exercice n - 3		
* Exercice n - 2		
* Exercice n - 1		
VI. RESULTAT NET FISCAL		
Bénéfice net fiscal (A - C)		-
ou déficit net fiscal (B)		-
VII. CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFERES		
VIII. CUMUL DES DEFICITS FISCAUX RESTANT A REPORTER		
* Exercice n - 4		
* Exercice n - 3		
* Exercice n - 2		42 679 256,08
* Exercice n - 1		17 165 264,22

(1) Dans la limite du montant du bénéfice brut fiscal (A)

COMPTES SOCIAUX 2022

DATATION ET EVENEMENTS POSTERIEURS

I. DATATION

DATE DE CLOTURE (1)	31/12/2022
DATE D'ETABLISSEMENT DES ETATS DE SYNTHESE (2)	31/03/2023

(1) Justification en cas de changement de la date de clôture de l'exercice

(2) Justification en cas de changement du délai réglementaire de trois mois pour l'élaboration des états de synthèse

II. EVENEMENTS NES POSTERIEUREMENT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE NON RATTACHABLES A CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LA 1ERE COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHESE

DATE	INDICATION DES EVENEMENTS
	FAVORABLES
	DEFAVORABLES

COMPTES CONSOLIDÉS 2022

BILAN - ACTIF

EXERCICE DU : 01/01/2022 AU 31/12/2022

ACTIF	31/12/2022		PRECEDENT
	Net		Net
IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS: (A)	3 511 990,64		5 531 116,67
* Frais Préliminaires	734 027,74		1 303 777,36
* Charges à Répartir sur Plusieurs Exercices	2 777 962,90		4 227 339,31
* Primes de Remboursement des Obligations	-		-
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES: (B)	45 667 208,51		53 680 133,99
* Ecart d'acquisition	41 928 880,16		50 314 656,20
* Immobilisations en Recherche et Développement	-		-
* Brevets, Marques, Droits et Valeurs Similaires	3 738 328,35		750 170,15
* Fonds Commercial	-		-
* Autres Immobilisations Incorporelles	-		2 615 307,65
IMMOBILISATIONS CORPORELLES: (C)	122 909 328,73		90 106 758,85
* Terrains	7 082 397,00		4 457 809,00
* Constructions	20 722 287,12		21 870 050,70
* Installations Techniques, Matériel & Outillage	73 660 675,90		51 701 687,32
* Matériel de Transport	1 126 300,33		190 119,78
* Mobilier de Bureau, Aménagements Divers	5 894 750,36		5 492 439,96
* Autres Immobilisations Corporelles	3 118 382,47		3 910 685,00
* Immobilisations Corporelles en Cours	11 304 535,54		2 483 967,08
IMMOBILISATIONS FINANCIERES: (D)	44 571 792,59		23 901 561,61
* Prêts Immobilisés	186 600,00		1 268 647,32
* Autres Créances Financières	44 237 978,00		22 485 699,70
* Titres de Participation	147 214,59		147 214,59
* Titres mis en équivalence	-		-
* Autres Titres Immobilisés	-		-
ECART DE CONVERSION - ACTIF: (E)	-		-
* Diminution des Créances Immobilisées	-		-
* Augmentation Des dettes Financières	-		-
TOTAL I (A + B + C + D + E):	216 660 320,47		173 219 571,13
STOCKS: (F)	725 636 700,10		498 228 953,56
* Marchandises	-		-
* Matériel et Fournitures Consommables	176 063 383,58		130 123 062,70
* Produits en Cours	549 558 152,32		368 074 223,39
* Produits Intermédiaires et Produits Résiduels	-		-
* Produits Finis	15 164,19		31 667,48
CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT: (G)	2 445 931 524,01		2 453 963 869,94
* Fournisseurs Débiteurs, Avances et Acomptes	110 001 022,78		67 371 986,53
* Clients et Comptes Rattachés	2 068 734 271,27		2 167 731 132,41
* Personnel	110 979,65		217 526,30
* Etat	239 511 077,85		197 475 130,11
* Comptes d'associés débiteurs	0,00		-
* Autres Débiteurs	6 463 113,30		5 714 366,19
* Compte de Régularisation Actif	21 111 059,15		15 453 728,39
TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)	-		-
ECARTS DE CONVERSION ACTIF (I)	-		-
(Eléments circulants)	-		-
TOTAL II (F + G + H + I):	3 171 568 224,11		2 952 192 823,50
TRESORERIE - ACTIF	227 237 109,80		119 021 124,19
* Chèques et Valeurs à Encaisser	3 248 908,37		838 681,23
* Banque, T.G et C.C.P	223 762 499,97		118 020 451,76
* Caisse, Régies d'Avances et Accréditifs	225 701,46		161 991,20
	-		-
TOTAL III :	227 237 109,80		119 021 124,19
TOTAL GENERAL (I + II + III):	3 615 465 654,38		3 244 433 518,83

COMPTES CONSOLIDÉS 2022

BILAN - PASSIF

EXERCICE DU : 01/01/2022 AU 31/12/2022

PASSIF		EXERCICE 31/12/2022	PRECEDENT 31/12/2021
FONDS PROPRES:			
* Capital Social ou Personnel (1)		151 476 100,00	151 476 100,00
* Moins: Actionnaires, Capital Souscrit Non Appelé			
Capital Appelé			
dont Versé . . .			
* Primes d'Émission, de Fusion, d'Apport		284 056 600,00	284 056 600,00
* Ecart d'évaluation		-	-
* Réserve Légale		16 988 153,86	16 436 728,69
* Autres Réserves		6 390 000,00	6 390 000,00
* Report à Nouveau (2)		502 034 845,86	493 329 031,95
* Ecart de Conversion		- 793 889,83	1 062 251,33
* Résultats Nets en Instance d'Affectation (2)		-	-
* Résultat net de l'exercice (2)		24 834 249,01	10 811 415,41
* Intérêt hors groupe hors résultat 2022		9 840 067,78	9 387 859,35
* Intérêt hors groupe / résultat 2022		1 880 628,74	1 957 667,91
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES	(A)	996 706 755,41	974 907 654,64
CAPITAUX PROPRES ASSIMILÉS:			
* Subventions d'Investissement		5 753 582,29	5 969 822,84
* Provisions Réglementées			
DETTES DE FINANCEMENT:			
	(C)	358 357 016,93	430 553 246,32
* Emprunts Obligataires		142 857 160,00	171 428 580,00
* Autres Dettes de Financement		215 499 856,93	259 124 666,32
PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES:			
	(D)	460 132,25	1 332 383,27
* Provisions pour Risques			
* Provisions pour Charges		460 132,25	1 332 383,27
ECARTS DE CONVERSION - PASSIF:			
	(E)	-	-
* Augmentation de Créances Immobilisées			
* Diminution des Dettes de Financement			
TOTAL I (A + B + C + D + E):		1 361 277 486,88	1 412 763 107,07
DETTES DU PASSIF CIRCULANT:			
	(F)	1 700 876 387,22	1 364 878 987,39
* Fournisseurs et Comptes Rattachés		756 007 985,35	614 044 195,87
* Clients Crédeurs, Avances et Acomptes		462 176 118,46	279 718 085,19
* Personnel		27 122 674,91	26 819 593,86
* Organismes Sociaux		7 703 273,43	16 494 309,16
* Etat		412 082 832,52	402 991 011,43
* Comptes d'Associés		6 082 601,14	6 483 636,87
* Autres Créanciers		15 036 622,21	3 237 587,69
* Comptes de Régularisation - Passif		14 664 279,21	15 090 567,33
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	(G)	18 935 008,99	11 972 834,32
ECARTS DE CONVERSION PASSIF (Eléments Circulants)	(H)	-	-
TOTAL II (F + G + H):		1 719 811 396,22	1 376 851 821,71
TRESORERIE PASSIF:			
* Crédits d'Escompte		53 360 897,17	31 968 150,26
* Crédits de Trésorerie		173 737 680,67	152 582 285,63
* Banques solde créditeur		307 278 193,44	270 268 154,15
TOTAL III:		534 376 771,28	454 818 590,04
TOTAL GENERAL (I + II + III):		3 615 465 654,38	3 244 433 518,83

COMPTES CONSOLIDÉS 2022

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (HORS TAXES)

EXERCICE DU : 01/01/2022 AU 31/12/2022

NATURE		EXERCICE 31/12/2022	EXERCICE 31/12/2021
I PRODUITS D'EXPLOITATION :			
* Ventes de Marchandises (en l'état)		15 173 218,57	21 473 909,91
* Ventes de Biens et Services Produits		1 784 410 762,43	1 658 370 887,32
* Chiffres d'Affaires		1 799 583 981,00	1 679 844 797,23
* Variation de Stocks de Produits (+ ou -) (1)		181 467 425,65	67 045 856,52
* Immobilisations Produites par l'Entreprise pour elle-même		9 166 281,36	164 290,90
* Subventions d'Exploitation		214 366,66	128 842,68
* Autres Produits d'Exploitation		255 142,84	54 361,14
* Reprises d'Exploitation: Transferts de Charges		114 297 409,19	119 107 677,89
TOTAL I :		2 104 984 606,71	1 866 345 826,34
II CHARGES D'EXPLOITATION:			
* Achats Revendus de Marchandises (2)		12 353 668,05	17 686 518,46
* Achats Consommés de Matières et Fournitures (2)		1 391 087 569,27	1 200 101 382,16
* Autres Charges Externes		177 887 109,78	151 698 933,96
* Impôts et Taxes		19 472 783,87	3 949 692,30
* Charges de Personnel		253 550 987,83	254 191 282,69
* Autres Charges d'Exploitation		1 202 210,18	2 683 338,21
* Dotations d'Exploitation		120 630 429,71	130 085 221,66
TOTAL II :		1 976 184 758,69	1 760 396 369,45
III RESULTAT D'EXPLOITATION III (I - II):		128 799 848,02	105 949 456,89
IV PRODUITS FINANCIERS:			
* Produits des Titres de Participation et Autres Titres Immobilisés		1 351,07	1 351,07
* Gains de Change		9 833 287,63	1 730 369,38
* Intérêts et Autres Produits Financiers		94 402,37	161 970,37
* Reprises Financières: Transferts de Charges		-	-
TOTAL IV:		9 929 041,07	1 893 690,82
V CHARGES FINANCIERES:			
* Charges d'Intérêts		49 682 633,08	50 312 484,22
* Pertes de Change		10 584 496,82	9 093 951,31
* Autres Charges Financières		-	141 830,87
* Dotations Financières		414 805,88	
TOTAL V:		60 681 935,77	59 548 266,40
VI RESULTAT FINANCIER (IV - V):		- 50 752 894,70	- 57 654 575,59
VII RESULTAT COURANT (III + VI):		78 046 953,32	48 294 881,31
VIII PRODUITS NON COURANTS:			
* Produits de Cessions d'Immobilisations		26 539 784,51	26 751 158,11
* Subvention d'Equilibre		-	-
* Reprises sur Subventions d'Investissement		820 298,15	925 903,41
* Autres Produits Non-Courants		1 625 466,64	896 247,69
* Reprises Non-Courantes: Transferts de Charges			965 325,24
TOTAL VIII		28 985 549,30	29 538 634,45
IX CHARGES NON COURANTES			
* Valeurs Nettes d'Amortissement des Immobilisations Cédées		27 425 293,64	26 148 869,32
* Subventions Accordées		724 360,00	-
* Autres Charges Non Courantes		14 898 388,75	1 593 604,38
* Dotations Non Courantes aux Amortissements et aux Provisions		203 360,35	
TOTAL IX		43 251 402,74	27 742 473,70
X RESULTAT NON COURANT (VIII - IX)		- 14 265 853,43	1 796 160,75
XI RESULTAT AVANT IMPOTS (VII + ou - X)		63 781 099,89	50 091 042,06
QUOTE PART DES SOCIÉTÉS INCLUSES PAR MISE EN EQUIVALENCE			
AMORTISSEMENT DE L'ECART D'ACQUISITION		8 385 776,03	8 385 776,03
XII MPOTS SUR LES RESULTATS		28 680 446,10	28 936 182,70
XIII RESULTAT NET Total (XI - XII)		26 714 877,75	12 769 083,32
Résultat Part des Intérêts Minoritaires		1 880 628,74	1 957 667,91
Résultat Part du Groupe		24 834 249,01	10 811 415,41
XIV TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)		2 143 899 197,08	1 897 778 151,61
XV TOTAL DES CHARGES (II + V + IX + XII)		2 117 184 319,33	1 885 009 068,28
XVI RESULTAT NET (Total Produits - Total Charges)		26 714 877,75	12 769 083,32

COMPTES CONSOLIDÉS 2022

ETAT DES SOLDES DE GESTION Consolidé (E.S.G)

I. TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS (T.F.R.)		EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
1	* Ventes de Marchandises (en l'état)	15 173 218,57	21 473 909,91
2	- * Achats de Marchandises	12 353 668,05	17 686 518,46
	= MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ETAT	2 819 550,52	3 787 391,45
	+ PRODUCTION DE L'EXERCICE: (3 + 4 + 5)	1 975 044 469,44	1 725 581 034,73
3	* Ventes de Biens et Services Produits	1 784 410 762,43	1 658 370 887,32
4	* Variation de Stocks de Produits	181 467 425,65	67 045 856,52
5	* Immobilisations Produites par l'Entreprise pour elle-même	9 166 281,36	164 290,90
	- CONSOMMATION DE L'EXERCICE : (6 + 7)	1 568 974 679,05	1 351 800 316,12
6	* Achats Consommés de Matières et Fournitures	1 391 087 569,27	1 200 101 382,16
7	* Autres Charges Externes	177 887 109,78	151 698 933,96
	= VALEUR AJOUTÉE : (I + II + III)	408 889 340,91	377 568 110,06
8	+ * Subventions d'Exploitation	214 366,66	128 842,68
9	- * Impôts et Taxes	19 472 783,87	3 949 692,30
10	- * Charges du Personnel	253 550 987,83	254 191 282,69
	= EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (E.B.E)	136 079 935,87	119 555 977,74
	= OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (I.B.E)	-	-
11	+ * Autres Produits d'Exploitation	255 142,84	54 361,14
12	- * Autres Charges d'Exploitation	1 202 210,18	2 683 338,21
13	+ * Reprises d'Exploitation: Transferts de Charges	114 297 409,19	119 107 677,89
14	- * Dotations d'Exploitation	120 630 429,71	130 085 221,66
	= RESULTAT D'EXPLOITATION (+ ou -)	128 799 848,02	105 949 456,89
	+ ou - RESULTAT FINANCIER	- 50 752 894,70	- 57 654 575,59
	= RESULTAT COURANT (+ ou -)	78 046 953,32	48 294 881,31
	+ ou - RESULTAT NON COURANT	- 14 265 853,43	1 796 160,75
15	- * Impôts sur les résultats	- 28 680 446,10	- 28 936 182,70
	QUOTE PART DES SOCIETES INCLUSES PAR MISE EN EQUIVALENCE AMORTISSEMENT DE L'ECART D'ACQUISITION	8 385 776,03	8 385 776,03
	= RESULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)	26 714 877,75	12 769 083,32

II. CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F) - AUTOFINANCEMENT CONSOLIDE

1	* Résultat de l'Exercice	26 714 877,75	12 769 083,32
	* Bénéfice		
	* Perte	-	-
2	+ * Dotations d'Exploitation (1)	26 510 594,87	25 501 865,90
3	+ * Dotations financières (1)	-	-
4	+ * Dotations non courantes (1)	203 360,35	-
5	- * Reprises d'exploitation (2)	1 332 383,27	370 434,60
6	- * Reprises financières (2)	-	-
7	- * Reprises non courantes (2) (3)	820 298,15	925 903,41
8	- * Produits de cession d'immobilisations	26 539 784,51	26 751 158,11
9	+ * Valeurs nettes d'amortissement des imm. cédées	27 425 293,64	26 148 869,32
	* Conversion de devises	- 2 510 635,42	3 828 137,95
	Variation des impôts différés		
	CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F)	49 651 025,26	40 200 460,37
10	- * Distributions de bénéfices	2 140 000,00	-
	AUTOFINANCEMENT	47 511 025,26	40 200 460,37

(1) à l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie

(2) à l'exclusion des reprises relatives aux actifs circulants et à la trésorerie

(3) y compris les reprises sur les subventions d'investissement

COMPTES CONSOLIDÉS 2022

Tableau des flux CONSOLIDE JET CONTRACTORS

	2022	2021
Résultat Net des sociétés intégrées	26 714 877,75	12 769 083,32
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité		
*Dotations	24 561 273,80	24 205 527,89
* Variation des impôts différés		
* Plus-values « moins values » des cessions, nettes d'impôt	885 509,13	- 615 383,86
*Ecart de conversion des comptes en devises	- 2 510 635,42	3 828 137,95
*Capacité d'autofinancement des sociétés intégrées	49 651 025,26	40 187 365,30
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence		
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	123 584 173,90	- 23 852 976,04
Flux net de trésorerie généré par l'activité	173 235 199,15	16 334 389,26
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement		
Acquisition des immobilisations	- 76 300 856,54	- 24 664 933,94
Cessions d'immobilisation, nettes d'impôt	26 539 784,51	26 751 158,11
Variation des créances immobilisées	- 20 670 230,98	- 13 563 300,23
Incidence de variation de périmètre		
Flux net de trésorerie liés aux opérations d'investissement	- 70 431 303,01	- 11 477 076,05
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère		
Dividendes versés aux actionnaires minoritaires des filiales	- 2 140 000,00	-
Subventions d'investissement reçues	190 137,60	155 380,18
Augmentation de capital en numéraire		19 999 700,00
Emissions d'emprunts	291 975,62	20 838 074,21
Remboursement d'emprunts	- 72 488 204,99	- 65 299 664,45
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement	- 74 146 091,77	- 24 306 510,06
Variation de trésorerie	28 657 804,37	- 19 449 196,85
Trésorerie d'ouverture	- 335 797 465,85	- 316 361 364,07
Trésorerie de clôture	- 307 139 661,48	- 335 797 465,85
Différence	28 657 804,37	- 19 436 101,78

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉ

Mouvements		Capital	Primes	Réserves consolidées	Résultat de l'exercice	Provision pour investissements	Autres			Totaux capitaux propres
							Ecart de réévaluation	Titres de participation	Total autres	
Mouvements	Augmentation de capital									-
	Réserves			116 550 062,25	122 042 410,52					5 492 348,27
	résultat				2 907 202,02					2 907 202,02
	Prime d'émission									-
	Réserves minoritaires			4 538 399,60						4 538 399,60
Situation à la clôture 2020		148 619 000,00	266 914 000,00	521 555 790,50	2 907 202,02	-	-	-	-	939 995 992,52
Mouvements	Augmentation de capital	2 857 100,00								2 857 100,00
	Réserves			2 378 164,91	2 907 202,02					5 290 371,11
	résultat				12 769 083,32					12 769 083,32
	Prime d'émission		17 142 600,00							17 142 600,00
	Réserves minoritaires			2 671 915,92						2 671 915,92
Situation à la clôture 2021		151 476 100,00	284 056 600,00	526 605 871,32	12 769 083,32	-	-	-	-	974 907 654,64
Mouvements	Augmentation de capital									-
	Réserves			7 401 097,92	12 769 083,32					5 367 985,41
	résultat				26 714 877,75					26 714 877,75
	Prime d'émission									-
	Réserves minoritaires			452 208,42						452 208,42
Situation à la clôture 2022		151 476 100,00	284 056 600,00	534 459 177,66	26 714 877,75	-	-	-	-	996 706 755,41

PRINCIPALES METHODES D'EVALUATION SPECIFIQUES A L'ENTREPRISE

INDICATION DES METHODES D'EVALUATION APPLIQUEES PAR L'ENTREPRISE	
I. ACTIF IMMOBILISE	Conforme au CGNC
A. EVALUATION A L'ENTREE	«
1. Immobilisation en non-valeurs	«
2. Immobilisation incorporelles	«
3. Immobilisations corporelles	«
4. Immobilisations financières	«
B. CORRECTIONS DE VALEUR	«
1. Méthodes d'amortissements Linéaire	«
2. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	«
3. Méthodes de détermination des écarts de conversion-Actif	«
II. ACTIF CIRCULANT (Hors trésorerie)	«
A. EVALUATION A L'ENTREE	«
1. Stocks	«
2. Créances	«
3. Titres et valeurs de placement	«
B. CORRECTIONS DE VALEUR	«
1. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	«
2. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Actif	«
III. FINANCEMENT PERMANENT	«
1. Méthodes de réévaluation	«
2. Méthodes d'évaluation des provisions réglementées	«
3. Dettes de financement permanent	«
4. Méthodes d'évaluation des provisions durables pour risques et charges	«
5. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Passif	«
IV. PASSIF CIRCULANT (Hors trésorerie)	«
1. Dettes du passif circulant	«
2. Méthodes d'évaluation des autres provisions pour risques et charges	«
3. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Passif	«
V. TRESORERIE	«
1. Trésorerie- Actif	«
2. Trésorerie - Passif	«
3. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	«

ETAT DES DEROGATIONS CONSOLIDE

INDICATIONS DES DÉROGATIONS	UTILISATIONS DES DEROGATIONS	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
1 - Dérogations aux principes comptables fondamentaux	NEANT	NEANT
1 - Dérogations aux méthodes d'évaluation	NEANT	NEANT
1 - Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse,	NEANT	NEANT

ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES CONSOLIDES

NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DU CHANGEMENT	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE
I. Changements affectant les méthodes d'évaluation Provisionnement des créances clients		
II. Changements affectant les règles de présentation	NEANT	NEANT

DETAIL DES NON VALEURS

COMPTE PRINCIPAL	INTITULE	MONTANT
2110	FRAIS PRELIMINAIRES	
2111	FRAIS DE CONSTITUTION	51 756,01
2113	FRAIS D'AUGMENTATION DU CAPITAL	2 836 991,92
2117	FRAIS DE PUBLICITE	
2121	FRAIS D'ACQUISITION DES IMMOBILISATIONS	1 036 824,63
2125	FRAIS D'EMISSION DES EMPRUNTS	6 325 000,00
2128	AUTRES CHARGES A REPARTIR	
	TOTAL:	10 250 572,56

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERES CONSOLIDE

Nature	MONTANT BRUT		AUGMENTATION			DIMINUTION		MONTANT BRUT	
	DEBUT D'EXERCICE	Acquisition	Production par l'Entreprise pour elle-même	Virement	Cession	Retrait	Virement	FIN D'EXERCICE	
IMMOBILISATIONS EN NON-VALEURS	10 249 759,59	204 082,63	-	-	-	203 269,64	-	10 250 572,56	
* Frais Préliminaires	2 878 747,95	10 000,00	-	-	-	-	-	2 888 747,93	
* Charges à Répartir sur Plusieurs Exercices	7 371 011,64	194 082,63	-	-	-	203 269,64	-	7 361 824,63	
* Primes de Remboursement des Obligations	-	-	-	-	-	-	-	-	
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	90 495 750,37	1 048 983,40	-	2 615 307,65	-	-	2 615 307,65	91 544 733,77	
* Immobilisations en Recherche et Développement	-	-	-	-	-	-	-	-	
* Brevets, Marques, Droits et Valeurs Similaires	4 837 076,47	1 048 983,40	-	2 615 307,65	-	-	-	8 501 367,52	
* Fonds Commercial	-	-	-	-	-	-	-	-	
* Autres Immobilisations Incorporelles	2 615 307,65	-	-	-	-	-	2 615 307,65	-	
* Ecart d'acquisition	83 043 366,26	-	-	-	-	-	-	83 043 366,26	
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	172 923 987,50	65 893 959,15	9 153 831,36	917 849,88	27 761 111,58	4 321 595,75	917 849,88	215 869 070,68	
* Terrains	4 457 809,00	2 624 588,00	-	-	-	-	-	7 082 397,00	
* Constructions	37 956 964,11	7 914 550,54	-	0	-	-	-	38 748 414,65	
* Installations Techniques, Matériel & Outillage	109 829 165,59	58 744 488,37	-	779 047,63	27 758 331,43	3 660 345,84	-	137 934 024,32	
* Matériel de Transport	1 704 431,92	1 133 869,58	-	-	2 780,15	-	-	2 835 521,35	
* Matériel & Mobilier de Bureau et Aménagements Divers	12 576 388,14	1 605 032,49	-	138 802,25	-	661 249,91	-	13 658 972,97	
* Autres Immobilisations Corporelles	3 915 261,66	409 943,19	-	0	-	-	-	4 325 204,85	
* Immobilisations Corporelles en Cours	2 483 967,09	584 586,08	9 153 831,36	-	-	-	917 849,88	11 304 535,55	
TOTAL GENERAL	273 669 497,46	67 147 025,18	9 153 831,36	3 533 157,53	27 761 111,58	4 524 865,39	3 533 157,53	317 684 377,01	

COMPTES CONSOLIDÉS 2022

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION CONSOLIDÉ

Raison Sociale de la Société Emettrice	Secteur d'Activité	Capital Social	Participation au Capital (en %)	Prix d'Acquisition Global	Valeur Comptable Nette	Extraits des Derniers Etats de Synthèse de la Société Emettrice			Produits Inscrits au C.P.C. de l'Exercice
						Date de Clôture	Situation Nette	Résultat Net	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	
BP	FINANCE	1 731 419 000,00		28 900,00	ND				
ENGEN		300 000,00		54 488,00	54 488,00		54 488,00		
PV INDUSTRY		100 000,00		9 446,57	523 497,49		9 446,57		
JET CONSORTIUM		120 000,00		54 380,02	53 590,00		53 590,00		

TABLEAU DES PROVISIONS CONSOLIDÉ

NATURE	Montant de Début d'Exercice	DOTATIONS			REPRISES			Montant de Fin d'Exercice
		d'Exploitation	Financières	Non Courantes	d'Exploitation	Financières	Non Courantes	
1. Provisions pour Dépréciation de l'Actif Immobilisé		-		-	-		-	
2. Provisions Réglementées	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Provisions Durables pour Risques et Charges	1 332 383,27	460 132,25			1 332 383,27			460 132,25
SOUS-TOTAL (A):	1 332 383,27	460 132,25	-	-	1 332 383,27	-	-	460 132,25
4. Provisions pour Dépréciation de l'Actif Circulant (Hors Trésorerie)	100 996 297,47	83 570 601,88	414 805,88		100 992 191,61			83 989 513,62
5. Autres Provisions pour Risques et Charges	11 972 834,32	18 935 008,99			11 972 834,32			18 935 008,99
6. Provisions pour Dépréciation des Comptes de Trésorerie	-	-	-	-	-	-	-	-
SOUS-TOTAL (B):	112 969 131,79	102 505 610,87	414 805,88	-	112 965 025,93	-	-	102 924 522,61
TOTAL (A + B):	114 301 515,05	102 965 743,12	414 805,88	-	114 297 409,19	-	-	103 384 654,86

TABLEAU DES CREANCES CONSOLIDÉ

CREANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRE ANALYSE			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en Devises	Montants sur l'Etat et les Organismes Publics	Montants sur les Entreprises liées	Montants représentés par des effets
DE L'ACTIF IMMOBILISE:	44 424 578,00	20 778 950,19	23 645 627,81	-	22 782 428,25	-	-	-
* Prêts immobilisés	186 600,00	175 200,00	11 400,00					
* Autres créances financières	44 237 978,00	20 603 750,19	23 634 227,82		22 782 428,25			
DE L'ACTIF CIRCULANT:	2 498 162 358,26	1 059 300 724,23	1 438 861 634,04	1 107 685 232,23	-	1 773 112 364,76	-	-
* Fournisseurs débiteurs	119 913 763,37	11 432 599,12	108 481 164,25			835 038,00		
* Clients et comptes rattachés	2 110 637 559,06	880 183 552,14	1 230 454 006,92	1 107 685 232,23		1 528 426 544,80		
* Personnel	110 979,65	55 000,00	55 979,65			-		
* Etat	239 511 077,85	162 433 445,28	77 077 632,57			239 511 077,85		
* Comptes d'associés								
* Autres débiteurs	6 877 919,18	5 073 999,89	1 803 919,29			4 339 704,11		
* Comptes de régul. Actif	21 111 059,15	122 127,80	20 988 931,35			-		

COMPTES CONSOLIDÉS 2022

TABLEAU DES DETTES CONSOLIDÉ

DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRE ANALYSE			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non Payées	Montants en Devises	Montants sur l'Etat et les Organismes Publics	Montants sur les Entreprises liées	Montants représentés par des effets
DETTE DE FINANCEMENT:	358 357 016,93	358 357 016,93	-	-	-	-	-	-
* Emprunts obligataires	142 857 160,00	142 857 160,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
* Autres dettes de financement	215 499 856,93	215 499 856,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
DU PASSIF CIRCULANT:	1 700 876 387,22	258 169 558,62	1 442 706 828,60	228 978 502,78	302 648 828,91	520 294 776,73	-	208 532 389,12
* Fournisseurs	441 756 007 985,35	31 060 956,14	724 947 029,21	210 529 932,44	144 644 733,47	18 846 087,00	0,00	208 532 389,12
* Clients Crédoires	442 462 176 118,46	82 944 586,10	379 231 532,36	0,00	158 004 095,44	73 759 445,55	0,00	0,00
* Personnel	443 27 122 674,91	5 540 184,09	21 582 490,82	2 804 846,14	0,00	0,00	0,00	0,00
* Organismes Sociaux	444 7 703 273,43	0,00	7 703 273,43	216 888,24	0,00	7 703 273,43	0,00	0,00
* Etat	445 412 082 832,52	123 177 455,05	288 905 377,48	0,00	0,00	412 082 832,52	0,00	0,00
* Comptes d'Associés	446 6 082 601,14	6 082 601,14		926 903,71	0,00	0,00	0,00	0,00
* Autres Créanciers	448 15 036 622,21	2 725 010,33	12 311 611,88	400 100,00	0,00	7 903 138,23	0,00	0,00
* Comptes de Régularisation Passif	449 14 664 279,21	6 638 765,78	8 025 513,43	14 099 832,25	0,00	0,00	0,00	0,00

COMPTES CONSOLIDÉS 2022

TABEAU DES SURETES REELLES DONNEES OU RECUES CONSOLIDE

TIERS CREDITEURS OU DEBITEURS	MONTANT COUVERT PAR LA SURETE	NATURE (1)	DATE ET LIEU D'INSCRIPTION	OBJET (2) (3)	VALEUR COMPTABLE NETTE DE LA SURETE DONNEE A LA DATE DE CLOTURE
* Sûretés données					
* Sûretés données					
ATTIJARI WAFABANK	3 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	27/12/2022	Renouvellement	
ATTIJARI WAFABANK	5 000 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	2/3/2020	Nantissement	
ATTIJARI WAFABANK	4 900 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	10/8/2020	Renouvellement	
CREDIT DU MAROC	20 000 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	2/3/2020	Nantissement	
CREDIT IMMOBILIER ET HOTELIER	43 000 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	2/3/2020	Nantissement	
ATTIJARI WAFABANK	10 000 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	2/3/2020	Nantissement	
ATTIJARI WAFABANK	10 000 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	2/3/2020	Nantissement	
BANK MAROCAINE DE COMMERCE EXTERIEUR	3 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	13/11/2020	Renouvellement	
ARAB BANK	25 000 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	2/3/2020	Nantissement	
BANQUE POPULAIRE DE RABAT	20 000 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	2/3/2020	Nantissement	
SOCIETE GENERALE MAROCAINE DE BANQUE	40 000 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	2/3/2020	Nantissement	
BANQUE MAROCAINE DE COMMERCE EXTERIEUR	9 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	5/5/2021	Renouvellement	
SOCIETE GENERALE MAROCAINE DE BANQUE	4 100 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	1/10/2020	Renouvellement	
SOCIETE GENERALE MAROCAINE DE BANQUE	7 300 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	21/6/2021	Renouvellement	
SOCIETE GENERALE MAROCAINE DE BANQUE	3 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	20/1/2022	Renouvellement	
BANQUE MAROCAINE DE COMMERCE EXTERIEUR	14 800 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	2/3/2020	Nantissement	
BANQUE MAROCAINE POUR LE COMMERCE ET L'INDUSTRIE	5 000 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	2/3/2020	Nantissement	
CREDIT IMMOBILIER ET HOTELIER	100 000 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	22/9/2020	Nantissement	
BP RABAT KENITRA	1 000 000,00	NANTISSEMENT SUR FONDS DE COMMERCE	15/12/2020	Nantissement	
BP RABAT KENITRA	12 600 000,00	NANTISSEMENT SUR FONDS DE COMMERCE	30/12/2020	Nantissement	
CIH BANK	10 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	15/8/2022	Renouvellement	
BP RABAT KENITRA	1 000 000,00	NANTISSEMENT SUR FONDS DE COMMERCE	15/2/2022	Nantissement	
- CIH	7 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	1/11/2022	Renouvellement	
- CIH	2 000 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	23/9/2020	Nantissement	
- CIH	3 000 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	20/10/2022	Nantissement	
- ATTIJARIWAFABANK	9 000 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	2/3/2020	Nantissement	
- SOCIETE GENERALE	9 000 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	2/3/2020	Nantissement	
- SOCIETE GENERALE	7 000 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	4/3/2021	Nantissement	
CIH	18 500 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	1/11/2022	Renouvellement	
SOCIETE GENERALE MAROCAINE DE BANQUE	13 500 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	2/3/2020	Nantissement	
BP	500 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	26/10/2020	Nantissement	
BP	5 000 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	3/11/2021	Nantissement	
BP	3 000 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	8/12/2021	Nantissement	
CIH BANK	4 000 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	2/3/2020	Nantissement	
ATTIJARI WAFABANK	6 000 000,00	Renouvelements ur fonds de commerce	15/1/2021	Renouvelements	
ATTIJARI WAFABANK	4 000 000,00	Renouvelements ur fonds de commerce	16/8/2022	Renouvelements	
ATTIJARI WAFABANK	2 000 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	2/3/2020	Nantissement	
ATTIJARI WAFABANK	3 000 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	2/3/2020	Nantissement	
SOCIETE GENERALE	12 000 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	2/3/2020	Nantissement	
ATTIJARI WAFABANK	25 600 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	21/9/2020	Nantissement	
ATTIJARI WAFABANK	13 526 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	16/10/2020	Nantissement	
BMCE	9 000 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	1/11/2022	Nantissement	
BMCE	4 500 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	3/11/2022	Nantissement	
* Sûretés reçues					

(1) Gage : 1- Hypothèque : 2- Nantissement : 3- Warrant : 4- Autres : 5- (à préciser)

(2) préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données) (entreprises liées, associés, membres du personnel)

(3) préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues)

COMPTES CONSOLIDÉS 2022

ENGAGEMENTS FINANCIERS RECUS OU DONNES HORS OPERATIONS DE CREDIT-BAIL CONSOLIDE

ENGAGEMENTS DONNES	MONTANTS EXERCICE	MONTANTS EXERCICE PRECEDENT
* Avals et Cautions		
- Cautions provisoires	37 102 027,00	16 684 800,00
- Cautions définitives	194 713 497,75	181 984 458,11
- Cautions de retenue de garantie	301 599 803,54	285 599 225,07
- Cautions admission temporaire	3 437 221,00	3 132 574,00
- Autres Avals et cautions		-
* Engagements en matière de Pensions de Retraites et Obligations Similaires		
* Autres Engagements Donnés	159 569 401,73	188 675 381,49
Total (1)	696 421 951,02	676 076 438,67
(1) dont engagements à l'égard d'entreprises liées	-	-

ENGAGEMENTS RECUS	MONTANTS EXERCICE	MONTANTS EXERCICE PRECEDENT
* Avals et Cautions	642 683,92	301 499,64
* Autres Engagements Reçus	-	-
Total:	642 683,92	301 499,64

(1) Gage : 1- Hypothèque : 2- Nantissement : 3- Warrant : 4- Autres : 5- (à préciser)

(2) préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données) (entreprises liées, associés, membres du personnel)

(3) préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues)

DETAIL DES POSTES DU C.P.C CONSOLIDE.

POSTE	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
711 PRODUITS D'EXPLOITATION		
Ventes de marchandises		
* Ventes de marchandises au Maroc	15 173 218,57	16 881 160,21
* Ventes de marchandises à l'étranger		4 592 749,70
* Reste du poste des ventes de marchandises		0,00
Total	15 173 218,57	21 473 909,91
712 Ventes des biens et services produits		
* Ventes de biens au Maroc	1 211 536 678,60	1 198 204 715,59
* Ventes de biens à l'étranger	0,00	0,00
* Ventes des services au Maroc	190 010 864,27	129 992 521,31
* Ventes des services à l'étranger	382 270 037,52	330 265 360,16
* Redevances pour brevets, marques, droits ...	0,00	0,00
* Reste du poste des ventes et services produits	593 182,04	-91 709,75
Total	1 784 410 762,44	1 658 370 887,31
713 Variation des stocks de produits		
* Variation des stocks des biens produits	-16 503,29	146 611,53
* Variation des stocks des services produits	184 849 401,70	0,00
* Variation des stocks des produits en cours	-3 365 472,76	66 899 244,99
Total	181 467 425,65	67 045 856,52
718 Autres produits d'exploitation		
* Jeton de présence reçus		
* Reste du poste (produits divers)	255 142,84	54 361,14
Total	255 142,84	54 361,14
719 Reprises d'exploitation, transferts de charges		
* Reprises	114 297 409,19	119 100 737,89
* Transferts de charges		6 940,00
Total	114 297 409,19	119 107 677,89
738 PRODUITS FINANCIERS		
Intérêts et autres produits financiers		
* Intérêt et produits assimilés	94 402,37	117 562,75
* Revenus des créances rattachées à des participations		0,00
* Produits nets sur cessions de titres et valeurs de placement		0,00
* Reste du poste intérêts et autres produits financiers		44 407,62
Total	94 402,37	161 970,37

PASSAGE DU RESULTAT NET COMPTABLE AU RESULTAT NET FISCAL

INTITULES	MONTANT	MONTANT
I. RESULTAT NET COMPTABLE		
* Bénéfice net	26 714 877,75	
* Perte nette		
II. REINTEGRATIONS FISCALES	288 862 590,25	
1. Courantes	257 276 059,38	
ECART INTERETS COMPTE COURANT	136 728,90	
Achats mat&four,ex,ant	2061 229,21	
- CONTRIBUTION SOCIALE	41 417,00	
- Excédent Redevances crédit-bail	69 621,12	
- ECARTS DE CONVERSIONS PASSIF 31/12/2022	143 097,11	
- PROVISIONS CLIENTS AU 31/12/2022	7 408 224,10	
Autres Charges ex ant	1 982 814,79	
Impôts et taxes ex ant	4 480,00	
CHARGES DE PERSONNEL	0,00	
AUGMENTATION DES CREANCES IMMOBILISEES(COMPTE 1710)	684 584,51	
DIMINUTION DES DETTES DE FINANCEMENT(COMPTE1720)	0,00	
6165 CSS 2022	34 771,00	
AUGMENTATION DES CREANCES CIRCULANTES(COMPTE4701)	2 608 909,46	
DIMINUTION DES DETTES CIRCULANTES(COMPTE4702)	423 474,01	
Provision sur créances douteuses	43 715 407,25	
Charges intérêts ex ant	881 064,19	
DON	535 000,00	
CADEAUX A LA CLIENTELE	102 450,00	
PROVISION INTERET France	9 534 547,20	
Charges personnel ex ant	18 875,44	
LEASING MAT TRANSPORT	18 873,13	
TOTAL CHARGES SUCCURSALE SENEGAL	120 275 667,12	
TOTAL CHARGES SUCCURSALE Cote d'Ivoire	42 913 267,80	
Total charges benin	23 681 556,04	
2. Non courantes	31 586 530,87	
Cotisation minimale 31 12 2022	6 070 399,00	
Pénalités(compte 6583)	413 766,58	
- Autres charges non courant	990,47	
charges non courantes	73 078,21	
Créances devenus irrécouvrables/Client	189 553,71	
IMPOT DU 31 12 2022	16 804 091,63	
Contribution sociale		
AUTRES CHARGES NON COURANTES DES EXERCICES ANTERIEURS	0,00	
Rappels d'impôts	0,00	
RAPPELS & DEGREVEMENTS DES IMPOTS SUR LES RESULTAT	0,00	
Pénalités et amendes fiscales	1 377 168,80	
IS SUCCURSALE SENEGAL	4 855 451,36	
IS SUCCURSALE COTE D'IVOIRE	637 434,12	
IS/BENIN	313 069,99	
'CSS	127 167,00	
SUBVENTION REMBOURSE	724 360,00	
III. DEDUCTIONS FISCALES	0,00	308 776 507,99
1. Courantes		
Reprise sur provision clients douteux	79 955 368,35	
Ecart de conversion n-1	1 838 087,31	
Produits des titres de participation BP	1 351,07	
REPRISE/PROVISION COMPTE COURANT France	150 604,54	
REPRISE/PROVISION CESSION France	5 768 500,00	
REPRISE/PROVISION INTERET France	12 129 054,42	
REPRISE/PROVISION ECART DE CONVERSION COMPTE COURANT	9 280,04	
Reprise/prov.p.déprec.de l'actif ci	175 935,09	
REPRISE/PROVISION ECART DE CONVERSION CESSION	320 250,00	
REPRISE/ECART INTERET France	386 749,19	
REPRISES/ECART CREANCES	1 043 927,18	
Reprise Provisions stock	148 744,27	
Total produit Sénégal	136 451 816,26	
Total produit cote d'ivoire	45 463 004,28	
Total produit benin	24 933 835,99	
2. Non courantes	0,00	0,00
		0,00
Total	315 577 468,00	308 776 507,99
IV. RESULTAT BRUT FISCAL		
Bénéfice brut si T1 > T2 (A)	6 800 960,01	
Déficit brut fiscal si T2 > T1 (B)		
V. REPORTS DEFICITAIRES IMPUTES (C) (1)		0,00
* Exercice n - 4		
* Exercice n - 3		
* Exercice n - 2		
* Exercice n - 1		
Amort fiscalement différés imputés		
VI. RESULTAT NET FISCAL		
Bénéfice net fiscal (A - C)	6 800 960,01	
ou déficit net fiscal (B)		0,00
VII. CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFERES		
VIII. CUMUL DES DEFICITS FISCAUX RESTANT A REPORTER		59 844 520,30
* Exercice n - 4		
* Exercice n - 3		
* Exercice n - 2	42 679 256,08	
* Exercice n - 1	17 165 264,22	

(1) Dans la limite du montant du bénéfice brut fiscal (A)

COMPTES CONSOLIDÉS 2022

DETERMINATION DU RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS CONSOLIDE

I. DETERMINATION DU RESULTAT		MONTANT
* Résultat Courant d'après le C.P.C.	+ ou -	78 046 953,32
* Réintégrations Fiscales sur Opérations Courantes	+	257 276 059,38
* Déductions Fiscales sur Opérations Courantes	-	308 776 507,99
* Résultat Courant Théoriquement Imposable	=	26 546 504,71
* Impôt Théorique sur Résultat Courant	-	8 229 416,46
* Résultat Courant Après Impôts		18 317 088,25

II. INDICATION DU REGIME FISCAL ET DES AVANTAGES OCTROYES PAR LES CODES D'INVESTISSEMENTS OU PAR DES DISPOSITIONS LEGALES SPECIFIQUES

Avantages octroyés:

DETAIL DE LA TAXE SUR LA VALEUR AJOUTEE CONSOLIDE

NATURE	SOLDE AU DÉBUT DE L'EXERCICE	OPÉRATIONS COMPTABLES DE L'EXERCICE	DÉCLÉRATIONS TVA DE L'EXERCICE	SOLDE FIN D'EXERCICE
	1	2	3	1+2-3=4
A. T.V.A. Facturée	380 146 897,44	318 145 463,09	325 558 361,55	372 733 998,98
B. T.V.A. Récupérable	159 656 650,76	353 467 885,30	312 484 310,39	200 640 225,66
* sur charges	158 176 558,45	310 874 571,21	269 729 607,67	199 321 521,98
* sur immobilisations	1 480 092,31	42 593 314,09	42 754 702,72	1 318 703,68
C. T.V.A. due ou crédit de T.V.A = (A - B)	220 490 246,68	-35 322 422,20	13 074 051,16	172 093 773,32

ETAT DE REPARTITION DU CAPITAL CONSOLIDE

Nom et prénom des principaux associés (1)	Raison sociale des principaux associés (1)	N° IF 3	N° CNI 4	N° Carte d'étranger 5	Adresse 6	NOMBRE DE TITRES		Valeur nominale de chaque action ou part sociale 9	MONTANT DU CAPITAL		
						Exercice précédent 7	Exercice actuel 8		Souscrit 10	Appelé 11	Libéré 12
MIR OUMAR TADLAOUI	AR CORPORATION	3385056	A340289		78 QI TAKADDOUN	1 128 610,00	1 128 610,00	50,00	56 430 500,00	56 430 500,00	56 430 500,00
	RCAR				67 AV MEHDI BEN BARAKA LOT 1 RABAT	297 657,00	297 657,00	50,00	14 882 850,00	14 882 850,00	14 882 850,00
AMINE DAOUIDI			BE670381		RYAD BUSINESS CENTER AV NAKHIL RABAT	328 929	328 929	50,00	16 428 250,00	16 428 250,00	16 428 250,00
					RESIDENCE BAY VIEW KERGOMARD CASA	125 714,00	125 714,00	50,00	6 285 700,00	6 285 700,00	6 285 700,00
DIVERS ACTIONNAIRES ET FLOTTANT			0			1 149 016,00	1 149 016,00	50,00	57 450 800,00	57 450 800,00	57 450 800,00
						3 029 922,00	3 029 922,00		151 476 100,00	151 476 100,00	151 476 100,00

(1) Quand le nombre des associés est inférieur ou égal à 10, l'entreprise doit déclarer tous les participants au capital. Dans les autres cas, il y a lieu de ne mentionner que les 10 principaux associés par ordre d'importance décroissante.

ETAT D'AFFECTATION DES RESULTATS INTERVENUE AU COURS DE L'EXERCICE CONSOLIDE

MONTANT		MONTANT	
A. ORIGINE DES RESULTATS A AFFECTER		B. AFFECTATION DES RESULTATS	
* Report à nouveau	526 605 871,32	* Réserve légale	551 425,17
* Résultats nets en instance d'affectation		* Autres réserves	
* Résultat net de l'exercice	12 769 083,32	* Tantièmes	
* Prélèvements sur les réserves		* Dividendes	2 140 000,00
* Autres prélèvements		* Autres affectations	
		* Report à nouveau	536 683 529,48
TOTAL A	539 374 954,64	TOTAL B	539 374 954,64

COMPTES CONSOLIDÉS 2022

RESULTATS ET AUTRES ELEMENTS CARACTERISTIQUES DE L'ENTREPRISE AU COURS DES TROIS DERNIERS EXERCICES CONSOLIDES

NATURE DES INDICATIONS	EXERCICE 2020	EXERCICE 2021	EXERCICE 2022
* SITUATION NETTE DE L'ENTREPRISE:			
* Capitaux Propres plus Capitaux Propres Assimilés	939 736 095,55	975 346 360,81	998 948 347,06
Moins Immobilisations en Non-Valeurs			
* OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE:			
1. Chiffre d'Affaires	1 458 087 166,41	1 679 844 797,23	1 799 583 981,00
2. Résultat Avant Impôts	48 461 787,03	50 091 042,06	63 781 099,89
3. Impôts sur les Résultats	37 168 808,98	28 936 182,70	28 680 446,10
4. Bénéfices Distribués	-	-	2 140 000,00
5. Résultats Non Distribués (Mis en réserves ou en instance d'affectation)	2 907 202,02	12 769 083,32	24 574 877,75
* RESULTAT PAR TITRE:			
* Résultat Net par Action ou Part Sociale	0,98	4,21	8,82
* Bénéfices Distribués par Action ou Part Sociale	-	-	0,71
* PERSONNEL:			
* Montant des Salaires Bruts de l'Exercice	181 462 865,90	210 890 121,85	209 784 722,90
* Effectif Moyen des Salariés Employés pendant l'Exercice			

TABEAU DES OPERATIONS EN DEVISES COMPTABILISEES AU COURS DE L'EXERCICE CONSOLIDE

NATURE	ENTRÉE CONTRE-VALEUR EN DIRHAMS	SORTIE CONTRE-VALEUR EN DIRHAMS
* Financement Permanent		
* Immobilisations Brutes	-	87 674 060,80
* Rentrées sur Immobilisations		
* Remboursement des Dettes de Financement		
* Produits	382 270 037,52	
* Charges		604 065 974,82
TOTAL DES ENTREES	382 270 037,52	
TOTAL DES SORTIES		691 740 035,62
BALANCE DEVISES	309 469 998,10	
TOTAL	691 740 035,62	691 740 035,62

DATATION ET EVENEMENTS POSTERIEURS CONSOLIDE

I. DATATION

* Date de clôture (1)	31/12/2022
* Date d'établissement des états de synthèse (2) : AU PLUS TARD 31/03/2023	

(1) Justification en cas de changement de la date de clôture

(2) Justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévu pour l'élaboration des états de synthèse.

II. EVENEMENTS NES POSTERIEUREMENT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE NON RATTACHABLES A CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LA 1ÈRE COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHÈSE.

DATE	INDICATION DES EVENEMENTS
	FAVORABLES
	DEFAVORABLES



RAPPORT FINANCIER ANNUEL 2022

RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES 2022



90 Avenue Mehdi Ben Barka,
Hay Riad, RABAT



9, avenue Al Yazidi, Immeuble D,
Hay Riad - Rabat

**Aux actionnaires de la Société JET CONTRACTORS
78, Quartier Industriel Takadoum-Rabat**

**RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
EXERCICE DU 1^{ER} JANVIER 2022 AU 31 DECEMBRE 2022**

Aux actionnaires,

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées conformément aux dispositions des articles 56 à 59 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée par la loi 20-05 et son décret d'application.

Il nous appartient de vous présenter les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisées par le président du Conseil d'Administration ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé, ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon la loi ci-dessus, de vous prononcer sur leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard des normes de la profession au Maroc. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été communiquées avec les documents de base dont elles sont issues.

1. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DE L'EXERCICE

A. Convention écrite d'AMETEMA :

Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat sous-traitance

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société AMETEMA.
- **Nature et objet de la convention :** La société AMETEMA effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
- **Modalités essentielles :**
 - Date : 01/01/2022 ;
 - Prix : 2 306 589,60 Dhs TTC ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies :** Travaux divers pour un montant de 1 922 158,00 Dhs HT ;

Total des sommes versées au cours de l'exercice : 5 700 000,74 Dhs dont 3 549 008,74 Dhs concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.



90 Avenue Mehdi Ben Barka,
Hay Riad, RABAT



9, avenue Al Yazidi, Immeuble D,
Hay Riad - Rabat

B. Convention écrite de CENTRALU :

Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat sous-traitance

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société CENTRALU.
- **Nature et objet de la convention :** La société CENTRALU effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
- **Modalités essentielles :**
 - Date : 01/01/2022 ;
 - Prix : **69 543 039,10 Dhs TTC ;**
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies :** Travaux divers, pour un montant de **57 952 532,56 Dhs HT ;**

Total des sommes versées au cours de l'exercice : 59 319 569,65 Dhs dont **2 608 940,95 Dhs** concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

C. Convention écrite de RIMS :

Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat sous-traitance

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société RIMS.
- **Nature et objet de la convention :** La société RIMS effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
- **Modalités essentielles :**
 - Date : 01/01/2022 ;
 - Prix : **14 774 839,30 Dhs TTC ;**
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;



90 Avenue Mehdi Ben Barka,
Hay Riad, RABAT



9, avenue Al Yazidi, Immeuble D,
Hay Riad - Rabat

- **Durée :** Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;

- **Prestations fournies :** Travaux divers, pour un montant de **12 312 366,09 Dhs HT.**

Total des sommes versées au cours de l'exercice : 17 529 987,94 Dhs dont **5 288 200,48 Dhs** concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

Nature de l'opération : Contrat client

Contrat Mise à disposition

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société RIMS.
- **Nature et objet de la convention :** La société JET CONTRACTORS met à la disposition de la société RIMS un local pour la période du 01/01/2022 au 31/12/2022 ;
- **Modalités essentielles :**
 - Date : 01/01/2022 ;
 - Prix : **600 000,00 Dhs TTC ;**
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies :** Mise à disposition un local pour l'exercice 2022, pour un montant de **500 000,00 Dhs HT ;**

Total des sommes reçues au cours de l'exercice : 518 400,00 Dhs dont **16 000,00 Dhs** concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

D. Convention écrite d'AR FACTORY :

Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat sous-traitance

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société AR FACTORY.
- **Nature et objet de la convention :** La société AR FACTORY effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
- **Modalités essentielles :**



90 Avenue Mehdi Ben Barka,
Hay Riad, RABAT



9, avenue Al Yazidi, Immeuble D,
Hay Riad - Rabat

- Date : 01/01/2022 ;
 - Prix : **74 689 018,00 Dhs TTC** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
 - **Prestations fournies** : Travaux divers pour un montant **62 240 848,33 Dhs HT** ;
- Total des sommes versées au cours de l'exercice : 60 257 989,69 Dhs** dont **41 363 591,95 Dhs** concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

Nature de l'opération : Contrat client

Contrat Matière première

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société AR FACTORY.
- **Nature et objet de la convention** : La société JET CONTRACTORS vend à la société AR FACTORY de la matière première ;
- **Modalités essentielles** :
 - Date : 01/01/2022 ;
 - Prix : **3 856 691,14 Dhs TTC** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : Matière première pour l'exercice 2022, pour un montant de **3 213 909,28 Dhs HT**.
- **Total des sommes reçues au cours de l'exercice** : Aucun paiement n'a été effectué au cours de l'exercice 2022.

E. Convention écrite de MEDGLASS

Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat sous-traitance



90 Avenue Mehdi Ben Barka,
Hay Riad, RABAT



9, avenue Al Yazidi, Immeuble D,
Hay Riad - Rabat

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société MEDGLASS.
 - **Nature et objet de la convention** : La société MEDGLASS effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
 - **Modalités essentielles** :
 - Date : 01/01/2022 ;
 - Prix : **69 303 532,20 Dhs TTC** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
 - **Prestations fournies** : Travaux divers, pour un montant de **57 752 943,51 Dhs HT**.
- Total des sommes versées au cours de l'exercice : 79 386 270,51 Dhs** dont **11 405 953,83 Dhs** concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

F. Convention écrite d'UNION SUPPORT

Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat sous-traitance

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société UNION SUPPORT.
 - **Nature et objet de la convention** : La société UNION SUPPORT effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des prestations de service ;
 - **Modalités essentielles** :
 - Date : 01/01/2022 ;
 - Prix : **3 641 457,00 Dhs TTC** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
 - **Prestations fournies** : Travaux divers, pour un montant de **3 034 547,50 Dhs HT** ;
- Total des sommes versées au cours de l'exercice : 3 641 457,00 Dhs** concernant des règlements



90 Avenue Mehdi Ben Barka,
Hay Riad, RABAT



9, avenue Al Yazidi, Immeuble D,
Hay Riad - Rabat

des factures de l'exercice 2022.

G. Convention écrite de BE ARCH

Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat sous-traitance

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société BE ARCH
- **Nature et objet de la convention :** La société BE ARCH effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
- **Modalités essentielles :**
 - Date : 01/01/2022 ;
 - Prix : **12 710 292,94 Dhs TTC** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies :** Travaux divers, pour un montant de **9 280 166,78 Dhs HT** ;

Total des sommes versées au cours de l'exercice : 15 257 507,65 Dhs dont **1 509 841,78 Dhs** concernant des règlements des factures exercices antérieurs.

Nature de l'opération : Contrat Compte courant

Contrat Intérêts compte courant

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société BE ARCH
- **Nature et objet de la convention :** La société JET CONTRACTORS effectue pour le compte de la société BE ARCH des alimentations de compte courant pour la couverture des besoins de fonctionnement.
- **Modalités essentielles :**
 - Date : 01/01/2022 ;
 - Prix : **15 836,94 Dhs TTC** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;



90 Avenue Mehdi Ben Barka,
Hay Riad, RABAT



9, avenue Al Yazidi, Immeuble D,
Hay Riad - Rabat

- Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;

- **Total des sommes reçues au cours de l'exercice :** Aucun paiement n'a été effectué au cours de l'exercice 2022.

H. Convention écrite de MGD

Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat sous-traitance

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société MGD.
- **Nature et objet de la convention :** La société MGD effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
- **Modalités essentielles :**
 - Date : 01/01/2022 ;
 - Prix : **675 269,07 Dhs TTC** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies :** Travaux divers, pour un montant de **562 724,23 Dhs HT** ;

Total des sommes versées au cours de l'exercice : 1 049 657,00 Dhs dont **364 725,65 Dhs** concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

I. Convention écrite d'ELEVAGE ET PRODUCTION

Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat sous-traitance

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société ELEVAGE ET PRODUCTION.
- **Nature et objet de la convention :** La société ELEVAGE ET PRODUCTION effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
- **Modalités essentielles :**
 - Date : 01/01/2022 ;



90 Avenue Mehdi Ben Barka,
Hay Riad, RABAT



9, avenue Al Yazidi, Immeuble D,
Hay Riad - Rabat

- Prix : **3 039 653,00 Dhs TTC** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : Travaux divers, pour un montant de **3 039 653,00 Dhs HT** ;
- Total des sommes versées au cours de l'exercice** : **1 586 699,00 Dhs** dont **1 248 059,00 Dhs** concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

J. Convention écrite de GALVAMED

Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat sous-traitance

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société GALVAMED
 - **Nature et objet de la convention** : La société GALVAMED effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
 - **Modalités essentielles** :
 - Date : 01/01/2022 ;
 - Prix : **12 286 766,79 Dhs TTC** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
 - **Prestations fournies** : Travaux divers, pour un montant de **10 238 972,32 Dhs HT** ;
- Total des sommes versées au cours de l'exercice** : **12 144 656,37 Dhs** dont **1 861 983,60 Dhs** concernant des règlements de factures des exercices antérieurs.

Nature de l'opération : Contrat client

Contrat Matière première

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société GALVAMED.



90 Avenue Mehdi Ben Barka,
Hay Riad, RABAT



9, avenue Al Yazidi, Immeuble D,
Hay Riad - Rabat

- **Nature et objet de la convention** : La société JET CONTRACTORS vend pour le compte de la société GALVAMED de la matière première ;
 - **Modalités essentielles** :
 - Date : 01/01/2022 ;
 - Prix : **10 080,00 Dhs TTC** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
 - **Prestations fournies** : La matière première, pour un montant de **8 400,00 Dhs HT** ;
- Total des sommes reçues au cours de l'exercice** : Aucun paiement n'a été effectué au cours de l'exercice 2022.

K. Convention écrite de JET PRIM

Nature de l'opération : Contrat Compte courant

Contrat Intérêts compte courant

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société JET PRIM.
 - **Nature et objet de la convention** : La société JET CONTRACTORS effectue pour le compte de la société JET PRIM des alimentations de compte courant pour la couverture des besoins de fonctionnement.
 - **Modalités essentielles** :
 - Date : 01/01/2022 ;
 - Prix : **166 021,79 Dhs TTC** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- Total des sommes reçues au cours de l'exercice** : Aucun paiement n'a été effectué au cours de l'exercice 2022.

L. Convention écrite de MEA MONTAGE



90 Avenue Mehdi Ben Barka,
Hay Riad, RABAT



9, avenue Al Yazidi, Immeuble D,
Hay Riad - Rabat

Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat sous-traitance

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société MEA MONTAGE.
 - **Nature et objet de la convention :** La société MEA MONTAGE effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des prestations de service ;
 - **Modalités essentielles :**
 - Date : 01/01/2022 ;
 - Prix : **26 909 027,39 Dhs TTC** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
 - **Prestations fournies :** Travaux divers, pour un montant de **22 424 189,49 Dhs HT** ;
- Total des sommes versées au cours de l'exercice : 24 700 000,03 Dhs dont 2 110 943,37 Dhs** concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

M. Convention écrite de MEA WOOD

Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat sous-traitance

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société MEA WOOD.
- **Nature et objet de la convention :** La société MEA WOOD effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des prestations de service ;
- **Modalités essentielles :**
 - Date : 01/01/2022 ;
 - Prix : **26 371 624,44 Dhs TTC** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;



90 Avenue Mehdi Ben Barka,
Hay Riad, RABAT



9, avenue Al Yazidi, Immeuble D,
Hay Riad - Rabat

- **Prestations fournies :** Travaux divers, pour un montant de **21 968 103,69 Dhs HT** ;

Total des sommes versées au cours de l'exercice : 21 405 141,46 Dhs dont **843 069,94 Dhs** concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

Nature de l'opération : Contrat client

Contrat Matière première

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société MEA WOOD.
 - **Nature et objet de la convention :** La société JET CONTRACTORS vend pour le compte de la société MEA WOOD de la matière première ;
 - **Modalités essentielles :**
 - Date : 01/01/2022 ;
 - Prix : **10 877 601,96 Dhs TTC** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
 - **Prestations fournies :** La matière première, pour un montant de **9 064 668,30 Dhs HT** ;
- Total des sommes reçues au cours de l'exercice : 3 592 063,44** concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

N. Convention écrite de JC ITALY

Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat de prestation de service

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société JC ITALY.
- **Nature et objet de la convention :** La société JC ITALY effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des prestations de service ;
- **Modalités essentielles :**
 - Date : 01/01/2022 ;
 - Prix : **3 923 535,59 Dhs HT** ;



90 Avenue Mehdi Ben Barka,
Hay Riad, RABAT



9, avenue Al Yazidi, Immeuble D,
Hay Riad - Rabat

- Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
- Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : Travaux divers, pour un montant **3 472 797,29 de Dhs HT** ;

Total des sommes versées au cours de l'exercice : 2 706 895,67 Dhs concernant des règlements des factures de l'exercice 2022.

O. Convention écrite de MCA

Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat de prestation de service

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société MCA.
- **Nature et objet de la convention** : La société MCA effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des prestations de service ;
- **Modalités essentielles** :
 - Date : 01/01/2022 ;
 - Prix : **256 964 720,03 Dhs TTC** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : Travaux divers, pour un montant de **214 206 279,02 Dhs HT** ;

Total des sommes versées au cours de l'exercice : 262 139 530,01 Dhs dont **195 421 844,83 Dhs** concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

P. Convention écrite de JET ENERGY

Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat de prestation de service

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société JET ENERGY.
- **Nature et objet de la convention** : La société JET ENERGY effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des prestations de service ;



90 Avenue Mehdi Ben Barka,
Hay Riad, RABAT



9, avenue Al Yazidi, Immeuble D,
Hay Riad - Rabat

- **Modalités essentielles** :
 - Date : 01/01/2022 ;
 - Prix : **54 883 873,86 Dhs TTC** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
 - **Prestations fournies** : Travaux divers, pour un montant de **48 045 883,21 Dhs HT** ;
- Total des sommes versées au cours de l'exercice : 45 172 335,90 Dhs** dont **21 219 631,36 Dhs** concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

Q. Convention écrite de SIM JET MEA

Nature de l'opération : Contrat Compte courant

Contrat Intérêts compte courant

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société SIM JET MEA.
- **Nature et objet de la convention** : La société JET CONTRACTORS effectue pour le compte de la société SIM JET MEA des alimentations de compte courant pour la couverture des besoins de fonctionnement.
- **Modalités essentielles** :
 - Date : 01/01/2022
 - Prix : **7 366,57 Dhs TTC** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;

Total des sommes reçues au cours de l'exercice : Aucun paiement n'a été effectué au cours de l'exercice 2022.

R. Convention écrite de JET CONTRACTORS SENEGAL

Nature de l'opération : Contrat Compte courant

Contrat Intérêts compte courant



90 Avenue Mehdi Ben Barka,
Hay Riad, RABAT



9, avenue Al Yazidi, Immeuble D,
Hay Riad - Rabat

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société JET CONTRACTORS SENEGAL.
- **Nature et objet de la convention :** La société JET CONTRACTORS effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS SENEGAL des alimentations de compte courant pour la couverture des besoins de fonctionnement.
- **Modalités essentielles :**
 - Date : 01/01/2022
 - Prix : 120 118,86 Dhs HT ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;

Total des sommes reçues au cours de l'exercice : Aucun paiement n'a été effectué au cours de l'exercice 2022.

Nature de l'opération : Contrat client

Contrat Matière première

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société JET CONTRACTORS SENEGAL.
- **Nature et objet de la convention :** La société JET CONTRACTORS vend pour le compte de la société JET CONTRACTORS SENEGAL de la matière première ;
- **Modalités essentielles :**
 - Date : 01/01/2022 ;
 - Prix : 769 308,95 Dhs HT ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;

- **Prestations fournies :** La matière première, pour un montant de 769 308,95 Dhs HT ;

Total des sommes reçues au cours de l'exercice : Aucun paiement n'a été effectué au cours de l'exercice 2022.



90 Avenue Mehdi Ben Barka,
Hay Riad, RABAT



9, avenue Al Yazidi, Immeuble D,
Hay Riad - Rabat

S. Convention écrite de JET CONTRACTORS INTERNATIONAL

Nature de l'opération : Contrat client

Contrat Matière première

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société JET CONTRACTORS INTERNATIONAL.
- **Nature et objet de la convention :** La société JET CONTRACTORS effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS INTERNATIONAL des travaux ;
- **Modalités essentielles :**
 - Date : 01/01/2022 ;
 - Prix : 10 560 000,00 Dhs HT ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;

- **Prestations fournies :** Traavaux pour un montant de 10 560 000,00 Dhs HT ;

Total des sommes reçues au cours de l'exercice : Aucun paiement n'a été effectué au cours de l'exercice 2022.

2. **Conventions conclues au cours des exercices antérieurs et dont l'exécution s'est poursuivie durant l'exercice**
Néant

Fait à Rabat, le 10 avril 2023

Les commissaires aux comptes

Horwath Maroc Audit

HORWATH MAROC AUDIT
11, Rue Al Khattouat Appt. N° 6
Hay Riad - Rabat
Tél : 05.37.77.46.70 / 71
Fax : 05.37.77.46.76

Adib BENBRAHIM

IFAC MAROC

IFAC MAROC
Appt. N° 11, Rue Al Khattouat - Sect. 9
Av. Al Yazidi, Hay Riad - Rabat
Tél : 05.37.77.46.70 - Fax : 05.37.77.46.76

Abdelkrim AAZIBOU



90 Avenue Mehdi Ben Barka,
Hay Riad, RABAT



9, avenue Al Yazidi, Immeuble D,
Hay Riad - Rabat

RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
Exercice du « 1^{er} janvier 2022 au 31 décembre 2022 »

Aux actionnaires de la société JET CONTRACTORS SA
78, Quartier industriel - Takadoum - Rabat

AUDIT DES ETATS DE SYNTHESE

Opinion

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société JET CONTRACTORS S.A, comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement, et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2022. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de MAD 924 605 296 dont un bénéfice net de l'exercice de MAD 24 606 211. Ces états ont été arrêtés par le Conseil d'administration du 28 mars 2023.

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société JET CONTRACTORS S.A au 31 décembre 2022 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Comptabilisation du chiffre d'affaires et évaluation des créances clients

1. Risque identifié :

- Compte tenu de la nature d'activité de la société JET CONTRACTORS dans le domaine de la construction de projets dont la réalisation de la majorité s'étale sur plus d'un exercice, le



90 Avenue Mehdi Ben Barka,
Hay Riad, RABAT



9, avenue Al Yazidi, Immeuble D,
Hay Riad - Rabat

chiffre d'affaires est comptabilisé selon l'avancement des travaux. De ce fait le chiffre d'affaires comptabilisé correspond aux travaux constatés par des attachements et décomptes établis par la société et validés par le bureau d'Etudes. Lorsque les attachements ne sont pas acceptés dans leur intégralité par le maître d'ouvrage, la société procède à l'ajustement du chiffre d'affaires constaté.

- Les créances clients dont le solde au 31 décembre 2022 est significatif et représente 59% de l'actif du bilan de la société. Le risque identifié est le caractère recouvrable et le provisionnement des créances pour lesquelles il y a un risque de non recouvrement. Le conseil d'administration de la société a mis en place une note qui détermine les critères de provisionnement des créances basée sur la durée de leur ancienneté. Des provisions pour créances douteuses et/ou litigieuses sont constatées à la fin de l'exercice sur la base de cette note.

2. Procédures d'audit mises en œuvre face aux risques identifiés :

Nos travaux ont consisté principalement à :

- Prendre connaissance de l'environnement de contrôle, des procédures concernant la constatation du chiffre d'affaires ;
- Vérification, pour une sélection de projets jugés importants sur la base de leur contribution du chiffre d'affaires, des justificatifs et des supports et les données contractuelles ayant servi à la constatation du chiffre d'affaires ;
- S'assurer de la prise en compte des réclamations dans l'estimation du chiffre d'affaires (réserves sur les travaux, retard...etc) et analyse des échanges (courriers, courriels...) entre la société et son client confortant les positions retenues dans la résolution des réclamations ;
- Appréciation de la conformité de la constatation des provisions pour créances douteuses ou litigieuses par rapport aux règles de provisionnement mises en place par les organes de gouvernance et par rapport aux jugements sur le caractère recouvrable des créances ;
- Examen de la régularité et de la permanence des principes et méthodes appliqués.

3. Evaluation et dépréciation des stocks de matières et fournitures consommables :

Risque identifié :

- Au 31 décembre 2022, le solde des stocks de matières premières s'élève à 172 709 614 MAD.
- Les stocks sont évalués selon la méthode du coût moyen pondéré. Le montant de la dépréciation du stock est calculé, article par article, sur la base d'un modèle de dépréciation validé par le conseil d'administration, en tenant compte de l'antériorité du stock détenu et de sa rotation.
- Nous avons considéré que la valorisation et la dépréciation du stock est un point clé d'audit, compte tenu de l'importance des stocks dans le bilan, de la complexité de l'opération d'inventaire physique et de la méthode de calcul de la provision pour dépréciation.

Notre réponse

Les travaux effectués correspondent principalement aux procédures d'audit suivantes :

- Nous avons revu et analysé les méthodes et les principes appliqués par la direction pour la détermination des valeurs brutes et nettes des stocks au 31 décembre 2022.
- Nous avons assisté aux opérations d'inventaire physique des stocks en procédant à des comptages par sondage des articles et nous avons comparé les résultats obtenus avec l'inventaire permanent et les résultats de l'inventaire physique de la société.
- Nous avons validé par sondage le calcul des coûts moyens pondérés retenus par la direction.
- Nous avons également examiné les variations des coûts unitaires au 31 décembre 2022 par rapport à l'exercice précédent et avons analysé les variations les plus significatives et les variations jugées anormales.



90 Avenue Mehdi Ben Barka,
Hay Riad, RABAT



9, avenue Al Yazidi, Immeuble D,
Hay Riad - Rabat

- Nous avons revu les calculs faits par la direction pour déterminer le montant de la provision pour dépréciation des stocks, en tenant compte des articles à rotation lente et nous avons vérifié leur correcte évaluation et leur conformité par rapport à la méthode fixée par le conseil d'administration.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance pour les états de synthèse

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états de synthèse, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états de synthèse

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes professionnelles permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;



90 Avenue Mehdi Ben Barka,
Hay Riad, RABAT



9, avenue Al Yazidi, Immeuble D,
Hay Riad - Rabat

- Nous concluons quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse, y compris les informations fournies dans les états de synthèse, et apprécions si les états de synthèse représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la sincérité et de la concordance, des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Par ailleurs et conformément à l'article 172 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée, nous portons à votre connaissance qu'au cours de cet exercice, la société JET CONTRACTORS S.A a procédé à la transformation de la succursale Jet Contractors Sénégal en société filiale sous la forme juridique SUARL d'un capital de 60 000 000 CFA/MAD 1 006 207,26 détenue à 100 % par la société JET CONTRACTORS S.A.

Rabat, le 10 avril 2023

Les commissaires aux comptes

Horwath Maroc Audit



Adib BENBRAHIM

IFAC MAROC



Abdelkrim AAZIBOU



90 Avenue Mehdi Ben Barka,
Hay Riad, RABAT



9, avenue Al Yazidi, Immeuble D,
Hay Riad - Rabat

**RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR ETATS FINANCIERS
CONSOLIDES**
Exercice du « 1^{er} janvier 2022 au 31 décembre 2022 »

Aux actionnaires de la société JET CONTRACTORS SA,
78, Quartier industriel - Takadoum - Rabat

AUDIT DES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse consolidés de la société JET CONTRACTORS S.A. et de ses filiales (Groupe JET CONTRACTORS), qui comprennent le bilan consolidé au 31 décembre 2022, ainsi que le compte de produits et charges consolidés, l'état des soldes de gestion et le tableau consolidé des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC), y compris un résumé des principales méthodes comptables. Ces états de synthèse consolidés font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de MAD 1 002 460 338 dont un bénéfice net consolidé de MAD 26 714 878.

Nous certifions que les états de synthèse consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine de la situation financière du Groupe au 31 décembre 2022, ainsi que des résultats de l'ensemble consolidé pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants du Groupe conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Question clé de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse consolidés de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse consolidés pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.



90 Avenue Mehdi Ben Barka,
Hay Riad, RABAT



9, avenue Al Yazidi, Immeuble D,
Hay Riad - Rabat

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états de synthèse consolidés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états de synthèse consolidés, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états de synthèse consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le groupe ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du groupe.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse consolidés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du groupe ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates,



90 Avenue Mehdi Ben Barka,
Hay Riad, RABAT



9, avenue Al Yazidi, Immeuble D,
Hay Riad - Rabat

d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le groupe à cesser son exploitation ;

- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états de synthèse consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.
- Nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant les informations financières des entités et activités du groupe pour exprimer une opinion sur les états de synthèse consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe. Nous assumons l'entière responsabilité de l'opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Rabat, le 10 avril 2023

Les commissaires aux comptes

Horwath Maroc Audit

HORWATH MAROC AUDIT
11, Rue Al Khelouat Appt. N° 6
Hay Riad - Rabat
Tel : 05 37 77 46 70 / 71
Fax : 05 37 77 46 76

Adib BENBRAHIM

IFAC MAROC

IFAC MAROC
Appt 4, Immeuble D, Hay Riad - Rabat
Av. Al Yazidi - Hay Riad - Rabat
Tel : 05 37 68 57 34 / 35
Fax : 05 37 68 57 36

Abdelkrim AAZIBOU



90 Avenue Mehdi Ben Barka,
Hay Riad, RABAT



9, avenue Al Yazidi, Immeuble D,
Hay Riad - Rabat

**Aux actionnaires de la Société JET CONTRACTORS
78, Quartier Industriel Takadoum-Rabat**

**RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
EXERCICE DU 1^{ER} JANVIER 2022 AU 31 DECEMBRE 2022**

Aux actionnaires,

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées conformément aux dispositions des articles 56 à 59 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée par la loi 20-05 et son décret d'application.

Il nous appartient de vous présenter les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisées par le président du Conseil d'Administration ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé, ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon la loi ci-dessus, de vous prononcer sur leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard des normes de la profession au Maroc. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été communiquées avec les documents de base dont elles sont issues.

1. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DE L'EXERCICE

A. Convention écrite d'AMETEMA :

Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat sous-traitance

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société AMETEMA.
- **Nature et objet de la convention :** La société AMETEMA effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
- **Modalités essentielles :**
 - Date : 01/01/2022 ;
 - Prix : **2 306 589,60 Dhs TTC** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies :** Travaux divers pour un montant de **1 922 158,00 Dhs HT** ;

Total des sommes versées au cours de l'exercice : 5 700 000,74 Dhs dont 3 549 008,74 Dhs concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.



90 Avenue Mehdi Ben Barka,
Hay Riad, RABAT



9, avenue Al Yazidi, Immeuble D,
Hay Riad - Rabat

B. Convention écrite de CENTRALU :

Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat sous-traitance

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société CENTRALU.
 - **Nature et objet de la convention :** La société CENTRALU effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
 - **Modalités essentielles :**
 - Date : 01/01/2022 ;
 - Prix : **69 543 039,10 Dhs TTC** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
 - **Prestations fournies :** Travaux divers, pour un montant de **57 952 532,56 Dhs HT** ;
- Total des sommes versées au cours de l'exercice : 59 319 569,65 Dhs** dont **2 608 940,95 Dhs** concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

C. Convention écrite de RIMS :

Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat sous-traitance

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société RIMS.
- **Nature et objet de la convention :** La société RIMS effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
- **Modalités essentielles :**
 - Date : 01/01/2022 ;
 - Prix : **14 774 839,30 Dhs TTC** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;



90 Avenue Mehdi Ben Barka,
Hay Riad, RABAT



9, avenue Al Yazidi, Immeuble D,
Hay Riad - Rabat

- **Durée :** Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;

- **Prestations fournies :** Travaux divers, pour un montant de **12 312 366,09 Dhs HT**.

Total des sommes versées au cours de l'exercice : 17 529 987,94 Dhs dont **5 288 200,48 Dhs** concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

Nature de l'opération : Contrat client

Contrat Mise à disposition

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société RIMS.
 - **Nature et objet de la convention :** La société JET CONTRACTORS met à la disposition de la société RIMS un local pour la période du 01/01/2022 au 31/12/2022 ;
 - **Modalités essentielles :**
 - Date : 01/01/2022 ;
 - Prix : **600 000,00 Dhs TTC** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
 - **Prestations fournies :** Mise à disposition un local pour l'exercice 2022, pour un montant de **500 000,00 Dhs HT** ;
- Total des sommes reçues au cours de l'exercice : 518 400,00 Dhs** dont **16 000,00 Dhs** concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

D. Convention écrite d'AR FACTORY :

Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat sous-traitance

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société AR FACTORY.
- **Nature et objet de la convention :** La société AR FACTORY effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
- **Modalités essentielles :**



90 Avenue Mehdi Ben Barka,
Hay Riad, RABAT



9, avenue Al Yazidi, Immeuble D,
Hay Riad - Rabat

- Date : 01/01/2022 ;
- Prix : **74 689 018,00 Dhs TTC** ;
- Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
- Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;

- **Prestations fournies** : Travaux divers pour un montant **62 240 848,33 Dhs HT** ;

Total des sommes versées au cours de l'exercice : 60 257 989,69 Dhs dont **41 363 591,95 Dhs** concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

Nature de l'opération : Contrat client

Contrat Matière première

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société AR FACTORY.
- **Nature et objet de la convention** : La société JET CONTRACTORS vend à la société AR FACTORY de la matière première ;
- **Modalités essentielles** :
 - Date : 01/01/2022 ;
 - Prix : **3 856 691,14 Dhs TTC** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : Matière première pour l'exercice 2022, pour un montant de **3 213 909,28 Dhs HT**.
- **Total des sommes reçues au cours de l'exercice** : Aucun paiement n'a été effectué au cours de l'exercice 2022.

E. Convention écrite de MEDGLASS

Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat sous-traitance



90 Avenue Mehdi Ben Barka,
Hay Riad, RABAT



9, avenue Al Yazidi, Immeuble D,
Hay Riad - Rabat

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société MEDGLASS.
- **Nature et objet de la convention** : La société MEDGLASS effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
- **Modalités essentielles** :
 - Date : 01/01/2022 ;
 - Prix : **69 303 532,20 Dhs TTC** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : Travaux divers, pour un montant de **57 752 943,51 Dhs HT**.

Total des sommes versées au cours de l'exercice : 79 386 270,51 Dhs dont **11 405 953,83 Dhs** concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

F. Convention écrite d'UNION SUPPORT

Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat sous-traitance

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société UNION SUPPORT.
- **Nature et objet de la convention** : La société UNION SUPPORT effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des prestations de service ;
- **Modalités essentielles** :
 - Date : 01/01/2022 ;
 - Prix : **3 641 457,00 Dhs TTC** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : Travaux divers, pour un montant de **3 034 547,50 Dhs HT** ;

Total des sommes versées au cours de l'exercice : 3 641 457,00 Dhs concernant des règlements



90 Avenue Mehdi Ben Barka,
Hay Riad, RABAT



9, avenue Al Yazidi, Immeuble D,
Hay Riad - Rabat

des factures de l'exercice 2022.

G. Convention écrite de BE ARCH

Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat sous-traitance

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société BE ARCH
- **Nature et objet de la convention** : La société BE ARCH effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
- **Modalités essentielles** :
 - Date : 01/01/2022 ;
 - Prix : **12 710 292,94 Dhs TTC** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : Travaux divers, pour un montant de **9 280 166,78 Dhs HT** ;

Total des sommes versées au cours de l'exercice : 15 257 507,65 Dhs dont **1 509 841,78 Dhs** concernant des règlements des factures exercices antérieurs.

Nature de l'opération : Contrat Compte courant

Contrat Intérêts compte courant

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société BE ARCH
- **Nature et objet de la convention** : La société JET CONTRACTORS effectue pour le compte de la société BE ARCH des alimentations de compte courant pour la couverture des besoins de fonctionnement.
- **Modalités essentielles** :
 - Date : 01/01/2022 ;
 - Prix : **15 836,94 Dhs TTC** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;



90 Avenue Mehdi Ben Barka,
Hay Riad, RABAT



9, avenue Al Yazidi, Immeuble D,
Hay Riad - Rabat

- Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Total des sommes reçues au cours de l'exercice** : Aucun paiement n'a été effectué au cours de l'exercice 2022.

H. Convention écrite de MGD

Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat sous-traitance

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société MGD.
- **Nature et objet de la convention** : La société MGD effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
- **Modalités essentielles** :
 - Date : 01/01/2022 ;
 - Prix : **675 269,07 Dhs TTC** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : Travaux divers, pour un montant de **562 724,23 Dhs HT** ;

Total des sommes versées au cours de l'exercice : 1 049 657,00 Dhs dont **364 725,65 Dhs** concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

I. Convention écrite d'ELEVAGE ET PRODUCTION

Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat sous-traitance

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société ELEVAGE ET PRODUCTION.
- **Nature et objet de la convention** : La société ELEVAGE ET PRODUCTION effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
- **Modalités essentielles** :
 - Date : 01/01/2022 ;



90 Avenue Mehdi Ben Barka,
Hay Riad, RABAT



9, avenue Al Yazidi, Immeuble D,
Hay Riad - Rabat

- Prix : **3 039 653,00 Dhs TTC** ;
- Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
- Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;

- **Prestations fournies** : Travaux divers, pour un montant de **3 039 653,00 Dhs HT** ;

Total des sommes versées au cours de l'exercice : **1 586 699,00 Dhs** dont **1 248 059,00 Dhs** concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

J. Convention écrite de GALVAMED

Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat sous-traitance

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société GALVAMED
- **Nature et objet de la convention** : La société GALVAMED effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
- **Modalités essentielles** :
 - Date : 01/01/2022 ;
 - Prix : **12 286 766,79 Dhs TTC** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;

- **Prestations fournies** : Travaux divers, pour un montant de **10 238 972,32 Dhs HT** ;

Total des sommes versées au cours de l'exercice : **12 144 656,37 Dhs** dont **1 861 983,60 Dhs** concernant des règlements de factures des exercices antérieurs.

Nature de l'opération : Contrat client

Contrat Matière première

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société GALVAMED.



90 Avenue Mehdi Ben Barka,
Hay Riad, RABAT



9, avenue Al Yazidi, Immeuble D,
Hay Riad - Rabat

- **Nature et objet de la convention** : La société JET CONTRACTORS vend pour le compte de la société GALVAMED de la matière première ;

- **Modalités essentielles** :

- Date : 01/01/2022 ;
- Prix : **10 080,00 Dhs TTC** ;
- Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
- Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;

- **Prestations fournies** : La matière première, pour un montant de **8 400,00 Dhs HT** ;

Total des sommes reçues au cours de l'exercice : Aucun paiement n'a été effectué au cours de l'exercice 2022.

K. Convention écrite de JET PRIM

Nature de l'opération : Contrat Compte courant

Contrat Intérêts compte courant

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société JET PRIM.
- **Nature et objet de la convention** : La société JET CONTRACTORS effectue pour le compte de la société JET PRIM des alimentations de compte courant pour la couverture des besoins de fonctionnement.
- **Modalités essentielles** :
 - Date : 01/01/2022 ;
 - Prix : **166 021,79 Dhs TTC** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;

Total des sommes reçues au cours de l'exercice : Aucun paiement n'a été effectué au cours de l'exercice 2022.

L. Convention écrite de MEA MONTAGE



90 Avenue Mehdi Ben Barka,
Hay Riad, RABAT



9, avenue Al Yazidi, Immeuble D,
Hay Riad - Rabat

Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat sous-traitance

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société MEA MONTAGE.
- **Nature et objet de la convention** : La société MEA MONTAGE effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des prestations de service ;
- **Modalités essentielles** :
 - Date : 01/01/2022 ;
 - Prix : **26 909 027,39 Dhs TTC** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : Travaux divers, pour un montant de **22 424 189,49 Dhs HT** ;

Total des sommes versées au cours de l'exercice : 24 700 000,03 Dhs dont **2 110 943,37 Dhs** concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

M. Convention écrite de MEA WOOD

Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat sous-traitance

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société MEA WOOD.
- **Nature et objet de la convention** : La société MEA WOOD effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des prestations de service ;
- **Modalités essentielles** :
 - Date : 01/01/2022 ;
 - Prix : **26 371 624,44 Dhs TTC** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;



90 Avenue Mehdi Ben Barka,
Hay Riad, RABAT



9, avenue Al Yazidi, Immeuble D,
Hay Riad - Rabat

- **Prestations fournies** : Travaux divers, pour un montant de **21 968 103,69 Dhs HT** ;

Total des sommes versées au cours de l'exercice : 21 405 141,46 Dhs dont **843 069,94 Dhs** concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

Nature de l'opération : Contrat client

Contrat Matière première

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société MEA WOOD.
- **Nature et objet de la convention** : La société JET CONTRACTORS vend pour le compte de la société MEA WOOD de la matière première ;
- **Modalités essentielles** :
 - Date : 01/01/2022 ;
 - Prix : **10 877 601,96 Dhs TTC** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : La matière première, pour un montant de **9 064 668,30 Dhs HT** ;

Total des sommes reçues au cours de l'exercice : 3 592 063,44 concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

N. Convention écrite de JC ITALY

Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat de prestation de service

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société JC ITALY.
- **Nature et objet de la convention** : La société JC ITALY effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des prestations de service ;
- **Modalités essentielles** :
 - Date : 01/01/2022 ;
 - Prix : **3 923 535,59 Dhs HT** ;



90 Avenue Mehdi Ben Barka,
Hay Riad, RABAT



9, avenue Al Yazidi, Immeuble D,
Hay Riad - Rabat

- Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : Travaux divers, pour un montant **3 472 797,29 de Dhs HT** ;
- Total des sommes versées au cours de l'exercice : 2 706 895,67 Dhs** concernant des règlements des factures de l'exercice 2022.

O. Convention écrite de MCA

Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat de prestation de service

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société MCA.
 - **Nature et objet de la convention** : La société MCA effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des prestations de service ;
 - **Modalités essentielles** :
 - Date : 01/01/2022 ;
 - Prix : **256 964 720,03 Dhs TTC** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
 - **Prestations fournies** : Travaux divers, pour un montant de **214 206 279,02 Dhs HT** ;
- Total des sommes versées au cours de l'exercice : 262 139 530,01 Dhs** dont **195 421 844,83 Dhs** concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

P. Convention écrite de JET ENERGY

Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat de prestation de service

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société JET ENERGY.
- **Nature et objet de la convention** : La société JET ENERGY effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des prestations de service ;



90 Avenue Mehdi Ben Barka,
Hay Riad, RABAT



9, avenue Al Yazidi, Immeuble D,
Hay Riad - Rabat

- **Modalités essentielles** :

- Date : 01/01/2022 ;
 - Prix : **54 883 873,86 Dhs TTC** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : Travaux divers, pour un montant de **48 045 883,21 Dhs HT** ;

Total des sommes versées au cours de l'exercice : 45 172 335,90 Dhs dont **21 219 631,36 Dhs** concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

Q. Convention écrite de SIM JET MEA

Nature de l'opération : Contrat Compte courant

Contrat Intérêts compte courant

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société SIM JET MEA.
 - **Nature et objet de la convention** : La société JET CONTRACTORS effectue pour le compte de la société SIM JET MEA des alimentations de compte courant pour la couverture des besoins de fonctionnement.
 - **Modalités essentielles** :
 - Date : 01/01/2022
 - Prix : **7 366,57 Dhs TTC** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- Total des sommes reçues au cours de l'exercice : Aucun paiement n'a été effectué au cours de l'exercice 2022.**

R. Convention écrite de JET CONTRACTORS SENEGAL

Nature de l'opération : Contrat Compte courant

Contrat Intérêts compte courant



90 Avenue Mehdi Ben Barka,
Hay Riad, RABAT



9, avenue Al Yazidi, Immeuble D,
Hay Riad - Rabat

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société **JET CONTRACTORS SENEGAL**.
- **Nature et objet de la convention** : La société JET CONTRACTORS effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS SENEGAL des alimentations de compte courant pour la couverture des besoins de fonctionnement.
- **Modalités essentielles** :
 - Date : 01/01/2022
 - Prix : **120 118,86 Dhs HT** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;

Total des sommes reçues au cours de l'exercice : Aucun paiement n'a été effectué au cours de l'exercice 2022.

Nature de l'opération : Contrat client

Contrat Matière première

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société **JET CONTRACTORS SENEGAL**.
- **Nature et objet de la convention** : La société JET CONTRACTORS vend pour le compte de la société JET CONTRACTORS SENEGAL de la matière première ;
- **Modalités essentielles** :
 - Date : 01/01/2022 ;
 - Prix : **769 308,95 Dhs HT** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : La matière première, pour un montant de **769 308,95 Dhs HT** ;

Total des sommes reçues au cours de l'exercice : Aucun paiement n'a été effectué au cours de l'exercice 2022.



90 Avenue Mehdi Ben Barka,
Hay Riad, RABAT



9, avenue Al Yazidi, Immeuble D,
Hay Riad - Rabat

S. Convention écrite de JET CONTRACTORS INTERNATIONAL

Nature de l'opération : Contrat client

Contrat Matière première

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société **JET CONTRACTORS INTERNATIONAL**.
- **Nature et objet de la convention** : La société JET CONTRACTORS effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS INTERNATIONAL des travaux ;
- **Modalités essentielles** :
 - Date : 01/01/2022 ;
 - Prix : **10 560 000,00 Dhs HT** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : Travaux pour un montant de **10 560 000,00 Dhs HT** ;

Total des sommes reçues au cours de l'exercice : Aucun paiement n'a été effectué au cours de l'exercice 2022.

2. Conventions conclues au cours des exercices antérieurs et dont l'exécution s'est poursuivie durant l'exercice
Néant

Fait à Rabat, le 10 avril 2023

Les commissaires aux comptes

Horwath Maroc Audit

HORWATH MAROC AUDIT
11, Rue Al Khayyat Appl. N° 6
Agdal - Rabat
Tél : 05 37 77 46 70 / 71
Fax : 05 37 77 46 76

Adib BENBRAHIM

IFAC MAROC

IFAC MAROC
Audit | Tax | Consulting
9, Avenue Al Yazidi, Immeuble D, Sect. 9
Hay Riad - Rabat
Tél : 05 37 80 07 79
Fax : 05 37 80 07 79

Abdelkrim AAZIBOU

ETAT DES HONORAIRES

ETAT DES HONORAIRES VERSÉS AUX CONTRÔLEURS DE COMPTES

	El ghazouli & associés				IFAC						Crowe	
	Montant		%		Montant			%			Montant	%
	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2022	2022
Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés												
*Émetteur	180 000,00	180 000,00	60%	60%	180 000,00	180 000,00	180 000,00	69%	69%	69%	180 000,00	66%
*Filiales	52 500,00	52 500,00	17%	17%	52 500,00	52 500,00	52 500,00	20%	20%	20%	52 500,00	19%
*Ar Factory	40 000,00	40 000,00	13%	13%							40 000,00	15%
Autres diligences et prestations directement liées à la mission du Commissaire aux comptes												
Émetteur	30 000,00	30 000,00	10%	10%	30 000,00	30 000,00	30 000,00	11%	11%	11%		
Total général	302 500,00	302 500,00	100%	100%	262 500,00	262 500,00	262 500,00	100%	100%	100%	272 500,00	100%

* en dirhams

* Le cabinet CROWE a remplacé le cabinet El Ghazouli dont le mandat avait pris fin en 2021.

La filiale MCA a nommé en 2019, le cabinet Grant Thornton pour les travaux de commissariat aux comptes. Leurs honoraires sont les suivants :

2020	2021	2022
175 000,00	175 000,00	175 000,00

* en dirhams

La filiale Jet Contractors Holding France (dont le siège est en France, comptabilité française) dispose d'un commissariat aux comptes (Aziz Ghyati) .

Les honoraires liés à ses missions d'audit légal sont :

2020	2021	2022
39 366,36	39 366,36	40 572

* en dirhams

RAPPORT FINANCIER ANNUEL 2022

Communiqués de presse 2022

INDICATEURS TRIMESTRIELS T4 2021



COMMUNIQUÉ
DE PRESSE
**INDICATEURS
TRIMESTRIELS
T4 2021**

L'année 2021 a été caractérisée par la croissance de l'activité du Groupe Jet Contractors et le maintien du carnet de commandes à un niveau assurant de bonnes perspectives.

CHIFFRES CLES CONSOLIDES

Le chiffre d'affaires du quatrième trimestre 2021 s'établit à 609 MDHS, en hausse importante de 43% par rapport à la même période de l'année précédente.

Indicateurs financiers (en Mdhs)	T 4 2021	T 4 2020	Evolution
Chiffre d'affaires	608,67	426,06	42,86%
Investissements	1,78	18,98	-90,60%
Désinvestissements	16,82	0,33	NS

Au terme de l'exercice 2021, le chiffre d'affaires consolidé du Groupe Jet Contractors s'élève à 1 670 MDHS, en hausse de 14,5% par rapport à la même période de l'année écoulée.

Indicateurs financiers (en Mdhs)	31/12/2021	31/12/2020	Evolution
Chiffre d'affaires	1 669,67	1 458,09	14,51%
Endettement	985,65	1 017,19	-3,10%
Investissements	23,33	44,00	-46,97%
Désinvestissements	33,48	20,29	65,05%

CARNET DE COMMANDES

Le carnet de commandes du groupe restant à exécuter s'élève à 4,2 Milliards de dhs en progression de 65% par rapport à fin 2020. La part à l'export représente près de 40% du portefeuille.

SITUATION FINANCIERE

La situation de trésorerie de Jet Contractors continue à s'améliorer, suite au remboursement des échéances des Crédits Moyen Terme et au recours maîtrisé aux crédits de fonctionnement. Ainsi, et malgré la croissance de l'activité, l'endettement net consolidé connaît une légère baisse à 986 MDHS au 31-12-2021 contre 1 017 MDHS au 31-12-2020.

PERSPECTIVES

Durant deux années de crise sanitaire mondiale, le Groupe Jet Contractors a démontré sa résilience, grâce à la diversification de ses métiers et une intervention soutenue à l'international. Le Groupe se projette actuellement dans une dynamique de relance basée sur un carnet de commandes solide, des perspectives de croissance dans les métiers de la construction tout corps d'état et de l'énergie et une grande expertise dans les métiers historiques notamment l'enveloppe des bâtiments et les structures spéciales.

Quartier Industriel de
Oued Yquem CP 12040
Skhirate - Maroc

Tél : (212) 537 74 92 92
Fax : (212) 537 74 92 30
contact@jet-contractors.com

www.jet-contractors.com



INDICATEURS TRIMESTRIELS T1 2022



COMMUNIQUÉ DE PRESSE
**INDICATEURS
TRIMESTRIELS T1 2022**

I. CHIFFRES CLÉS CONSOLIDÉS

Le chiffre d'affaires du premier trimestre 2022 s'établit à 343 MDHS, en hausse de 18% par rapport à la même période de l'année 2021, cette progression est due principalement à la bonne performance opérationnelle de l'ensemble des activités du Groupe.

Indicateurs financiers (en Mdhs)	T1 2022	T1 2021	Evolution
Chiffre d'affaires consolidé	342,87	289,80	+18,31%
Endettement consolidé	1 032,86	1 115,28	-7,39%
Investissements consolidé	6,07	24,03	
Désinvestissements consolidé	5,94	16,33	

II. CARNET DE COMMANDES

Le carnet de commandes du groupe restant à exécuter s'élève à 4,4 Milliards de dhs en progression de 46% par rapport au 31 mars 2021. La part à l'export représente près de 42% du portefeuille.



III. SITUATION FINANCIERE

L'endettement net consolidé au 31/03/2022 s'établit à 1,03 Milliard de Dhs, enregistrant une amélioration de 7% par rapport à la même période de l'année dernière. Cette progression est due principalement aux remboursements des échéances sur la période.

IV. PERSPECTIVES

Grace à la diversification de ses métiers et son intervention aussi bien au Maroc qu'à l'international, le groupe continue à démontrer sa résilience face aux différentes perturbations liées aux répercussions de la conjoncture mondiale. La solidité de son carnet de commandes à l'export, lui permet de confirmer son positionnement en tant qu'entreprise panafricaine de référence.

Quartier Industriel de Oued Yquem
CP 12040 Skhirate - Maroc

Tél : (212) 537 74 92 92
Fax : (212) 537 74 92 30

contact@jet-contractors.com
www.jet-contractors.com



INDICATEURS TRIMESTRIELS T2 2022



COMMUNIQUÉ DE PRESSE
INDICATEURS TRIMESTRIELS T2 2022

I. CHIFFRES CLÉS CONSOLIDÉS

Durant le deuxième trimestre de l'exercice 2022, Jet Contractors a enregistré une hausse de 15% du chiffre d'affaires consolidé comparativement à la même période en 2021.

Le chiffre d'affaires consolidé du premier semestre 2022 s'établit à 870 Mdhs en évolution de 16% par rapport à la même période de l'exercice précédent.

Indicateurs financiers (en Mdhs)	T2 2022	T2 2021	au 30/06/2022	au 30/06/2021
Chiffre d'affaires total	527,14	458,86	870,01	748,66
Endettement	1 078,43	1 204,89	1 078,43	1 204,89
Investissement	3,96	0,84	11,69	17,19
Désinvestissement		0,22	9,29	16,56

II. CARNET DE COMMANDES

Le carnet de commandes du groupe s'élève à près de 4,2 Milliards de dhs en progression de 35% par rapport au premier semestre 2021. La part à l'export représente aujourd'hui près de 57% du portefeuille avec des implantations dans plusieurs pays africains.

III. SITUATION FINANCIÈRE

L'endettement net consolidé au 30/06/2022 s'établit à 1 078 Mdhs, enregistrant une nette amélioration par rapport à la même période de l'année dernière. Cette progression est due principalement aux remboursements des échéances sur la période.



IV. PERSPECTIVES

Grâce à un important carnet de commandes, Jet Contractors confirme la croissance de ses activités avec une augmentation de son chiffre d'affaires et une baisse de sa dette.

L'activité à l'international prend une place de plus en plus importante dans le carnet de commandes groupe et dans l'activité opérationnelle. Aussi, plusieurs filiales affichent désormais une forte autonomie dans leur chiffre d'affaires par rapport au Groupe.

Le groupe Jet Contractors maintient sa stratégie de croissance et de diversification en s'appuyant sur ses implantations à l'international et ses structures industrielles.

*Nous portons à votre information la nomination de M.Amine DAOUDI en qualité de directeur général délégué

Quartier Industriel de
Oued Yquem CP 12040
Skhirate - Maroc

Tél : (212) 537 74 92 92
Fax : (212) 537 74 92 30
contact@jet-contractors.com

www.jet-contractors.com



INDICATEURS TRIMESTRIELS T3 2022



COMMUNIQUÉ DE PRESSE
INDICATEURS TRIMESTRIELS T3 2022

I. CHIFFRES CLÉS CONSOLIDÉS

Au 30-09-2022, le Chiffre d'Affaires consolidé s'établit à 1 323 MDH en hausse de 24,7% par rapport au 30-09-2021.

Indicateurs financiers (en Mdhs)	T3 2022	T3 2021	au 30/09/2022	au 30/09/2021
Chiffre d'affaires total	284,80	312,35	1 322,97	1 061,00
Endettement	861,30	946,01	861,30	946,01
Investissement	39,26	10,79	43,04	36,61
Désinvestissement	-	0,11	4,31	16,66

II. CARNET DE COMMANDES

Le carnet de commandes du groupe s'élève à près de 4,15 Milliards de dhs en progression de 38% par rapport à fin 2021. La part à l'export représente aujourd'hui près de 52% du portefeuille.



III. SITUATION FINANCIÈRE

L'endettement net consolidé au 30-09-2022 s'établit à 861,3 MDH, en amélioration de 84,7 MDH par rapport au 30-09-2021.

IV. PERSPECTIVES

Le Groupe Jet Contractors poursuit le déploiement de sa stratégie de croissance et de développement qui consiste en la diversification de ses métiers et son intervention aussi bien au Maroc qu'à l'international.

Ainsi, l'activité à l'international prend une place de plus en plus importante dans le carnet de commandes du groupe et dans l'activité opérationnelle.

Le groupe continue à démontrer sa résilience face aux différentes perturbations liées aux répercussions de la conjoncture mondiale. La solidité de son carnet de commandes à l'export, lui permet de confirmer son positionnement en tant qu'entreprise panafricaine de référence.

Quartier Industriel de
Oued Yquem CP 12040
Skhirate - Maroc

Tél : (212) 537 74 92 92
Fax : (212) 537 74 92 30
contact@jet-contractors.com

www.jet-contractors.com





COMMUNIQUÉ DE PRESSE
INDICATEURS TRIMESTRIELS T4 2021

L'année 2021 a été caractérisée par la croissance de l'activité du Groupe Jet Contractors et le maintien du carnet de commandes à un niveau assurant de bonnes perspectives.

CHIFFRES CLES CONSOLIDES

Le chiffre d'affaires du quatrième trimestre 2021 s'établit à 609 MDHS, en hausse importante de 43% par rapport à la même période de l'année précédente.

Indicateurs financiers (en Mdhs)	T 4 2021	T 4 2020	Evolution
Chiffre d'affaires	608,67	426,06	42,86%
Investissements	1,78	18,98	-90,60%
Désinvestissements	16,82	0,33	NS

Au terme de l'exercice 2021, le chiffre d'affaires consolidé du Groupe Jet Contractors s'élève à 1 670 MDHS, en hausse de 14,5% par rapport à la même période de l'année écoulée.

Indicateurs financiers (en Mdhs)	31/12/2021	31/12/2020	Evolution
Chiffre d'affaires	1 669,67	1 458,09	14,51%
Endettement	985,65	1 017,19	-3,10%
Investissements	23,33	44,00	-46,97%
Désinvestissements	33,48	20,29	65,05%

CARNET DE COMMANDES

Le carnet de commandes du groupe restant à exécuter s'élève à 4,2 Milliards de dhs en progression de 65% par rapport à fin 2020. La part à l'export représente près de 40% du portefeuille.

SITUATION FINANCIERE

La situation de trésorerie de Jet Contractors continue à s'améliorer, suite au remboursement des échéances des Crédits Moyen Terme et au recours maîtrisé aux crédits de fonctionnement. Ainsi, et malgré la croissance de l'activité, l'endettement net consolidé connaît une légère baisse à 986 MDHS au 31-12-2021 contre 1 017 MDHS au 31-12-2020.

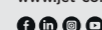
PERSPECTIVES

Durant deux années de crise sanitaire mondiale, le Groupe Jet Contractors a démontré sa résilience, grâce à la diversification de ses métiers et une intervention soutenue à l'international. Le Groupe se projette actuellement dans une dynamique de relance basée sur un carnet de commandes solide, des perspectives de croissance dans les métiers de la construction tout corps d'état et de l'énergie et une grande expertise dans les métiers historiques notamment l'enveloppe des bâtiments et les structures spéciales.

Quartier Industriel de Oued Yquem CP 12040 Skhirate - Maroc

Tél : (212) 537 74 92 92
Fax : (212) 537 74 92 30
contact@jet-contractors.com

www.jet-contractors.com

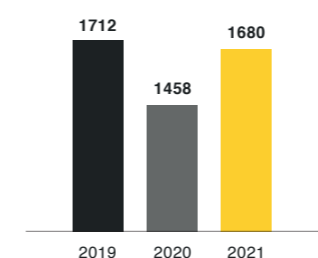


COMMUNIQUÉ DE PRESSE
RÉSULTATS ANNUELS 2021

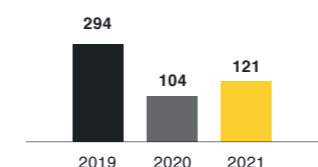
Le Conseil d'administration de la société Jet Contractors, en présence des commissaires aux comptes, s'est réuni le 24 mars 2022, sous la présidence de Monsieur Mohamed Adil Rtabi, afin d'examiner l'activité et les résultats du groupe au titre de l'exercice annuel 2021 et arrêter les comptes y afférents.

CHIFFRES CLÉS CONSOLIDÉS (EN MDH)

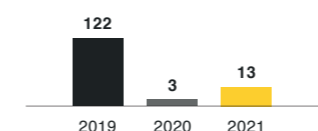
CHIFFRE D'AFFAIRES



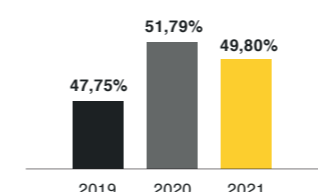
EBITDA



RÉSULTAT NET



GEARING



PERFORMANCES FINANCIERES CONSOLIDÉES

Jet Contractors a réalisé un chiffre d'affaires consolidé de **1 680 Mdh** contre **1 458 Mdh** en 2020 soit une hausse de **15%**. L'**EBITDA** évolue de **16%** et le résultat net consolidé passe de **2,9 Mdh** à **12,7 Mdh**.

Par ailleurs, le gearing en consolidé (endettement net / endettement net plus fonds propres) repasse en dessous de la barre des **50%**.



PERSPECTIVES

Malgré les fortes augmentations des prix des matières premières, les ruptures des stocks fournisseurs, les perturbations importantes dans les délais de livraison, **Jet Contractors** a pu amortir l'impact de ces chocs, en attendant un retour à la normale des prix. Ceci grâce à sa maîtrise de la chaîne de valeur, à travers ses installations industrielles et son intégration verticale.

Les discussions en cours autour des révisions des prix laissent présager une réévaluation significative des prix des marchés et l'amélioration des marges.

Par ailleurs, **Jet Contractors** accélère son processus de développement à l'international en renforçant son positionnement sur de nouveaux marchés comme **le Bénin et la Côte d'Ivoire**.

L'année 2021 confirme le nouveau positionnement stratégique que **Jet Contractors** a adopté depuis 2019, et ce à travers une prise de commandes importante cette année, un positionnement plus fort à l'international et un carnet de commandes filiales confirmant la stratégie d'autonomisation et de diversification des métiers du groupe, notamment l'énergie verte avec **Jet Energy**, les bétons architectoniques avec **Bearch**, et la charpente bois avec **Meawood**.

DIVERS

Dans un objectif d'évaluation plus appropriée des risques engendrés par l'activité, le conseil d'administration a approuvé une réévaluation du mode de provisionnement des créances clients, et ce pour les clients du secteur public.

Quartier Industriel de Oued Yquem CP 12040 Skhirate - Maroc

Tél : (212) 537 74 92 92
Fax : (212) 537 74 92 30

contact@jet-contractors.com
www.jet-contractors.com



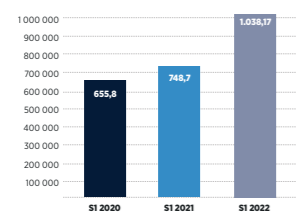


Communiqué de presse
**Résultats
semestriels 2022**

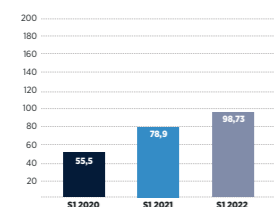
Le Conseil d'administration de la société Jet Contractors, en présence des commissaires aux comptes, s'est réuni le 28 septembre 2022, sous la présidence de Monsieur Mohamed Adil Rtabi, afin d'examiner l'activité et les résultats du groupe au titre du 1^{er} semestre 2022 et d'arrêter les comptes y afférents.

Chiffres clés consolidés (en Mdh)

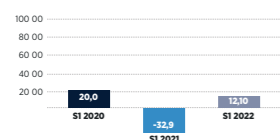
Chiffre d'affaires



Ebitda



Résultat net



Performances opérationnelles consolidées

Au cours du 1^{er} semestre, le chiffre d'affaires consolidé a enregistré une augmentation de 39% par rapport au S1 2021 pour s'établir à 1 038,17 Mdh.
L'EBITDA a connu une hausse de 20% pour un montant de 98,73 Mdh.
Le résultat net de ce premier semestre ressort bénéficiaire à 12,1 Mdh.



- 1- Gare Maritime de Nador
- 2- Centre Hospitalier Universitaire de Laayoune
- 3- Université Euro Méditerranéenne de Fès - Phase 2
- 4- Palais des Congrès - Benguerir

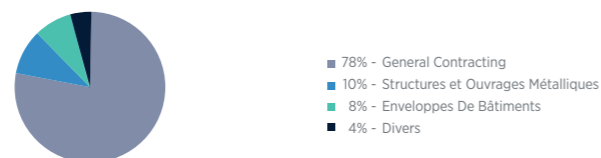
Réalisations et perspectives

Activité

Projets décrochés 14

Carnet de commandes S1 2022

Le carnet de commandes du Groupe au 1^{er} semestre 2022 s'établit à 4,2 milliard de Dhs.



Perspectives

Grâce à un important carnet de commandes, Jet Contractors confirme la croissance de ses activités avec une augmentation de son chiffre d'affaires et une baisse de sa dette.
L'activité à l'international prend une place de plus en plus importante dans le carnet de commandes groupe et dans l'activité opérationnelle. Aussi, plusieurs filiales affichent désormais une forte autonomie dans leur chiffre d'affaires par rapport au Groupe.
Le groupe Jet Contractors maintient sa stratégie de croissance et de diversification en s'appuyant sur ses implantations à l'international et ses structures industrielles.

L'intégralité du rapport financier et des comptes semestriels sont disponibles sur le site internet : www.jet-contractors.com



Quartier Industriel de Oued Yquem
CP 12040 Skhirate - Maroc
Tél : (212) 537 74 92 92
Fax : (212) 537 74 92 30
contact@jet-contractors.com
www.jet-contractors.com

