

RAPPORT
FINANCIER
ANNUEL
2019



L'alliage des savoir-faire®

TCE - Enveloppes de Bâtiments - Constructions Métalliques
Ouvrages D'art - Ossature Bois - EPC Solaire...

Jet
C O N T R A C T O R S

SOMMAIRE

- 4 — **PROFIL**
- 10 — **FAITS MARQUANTS**
 - RÉALISATIONS 2019
 - CARNETS DE COMMANDES
 - PRISE DE COMMANDES
- 15 — **RAPPORT ESG**
- 40 — **COMPTES ANNUELS**
 - COMPTES CONSOLIDÉS 2019
 - COMPTES SOCIAUX 2019
 - PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION
- 48 — **RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**
 - RAPPORTS GÉNÉRAL DES COMPTES SOCIAUX
 - RAPPORTS GÉNÉRAL DES COMPTES CONSOLIDÉS
 - RAPPORT SPÉCIAL
 - ETAT DES HONORAIRES
- 56 — **RAPPORT DE GESTION**
- 97 — **COMMUNIQUÉS DE PRESSE DE L'ANNÉE**





1

PROFIL

> PROFIL <



FONDÉE EN 1992, JET CONTRACTORS

est une entreprise de construction générale.

Fort d'un savoir historique en matière d'enveloppe et structure du bâtiment, le Groupe Jet Contractors s'est progressivement doté de l'ensemble des outils et savoir-faire requis pour donner corps aux conceptions les plus complexes et gestes architecturaux les plus créatifs.

Au fil de deux décennies d'un développement principalement organique, Jet Contractors a ainsi intégré l'essentiel de la chaîne de valeur pour devenir l'acteur national de référence en matière de réalisation « clés-en-mains » de bâtiment à forte composante architecturale.

L'originalité du modèle de Jet Contractors tient à sa double compétence en matière de manufacturing et de general contracting. L'intégration de l'essentiel de la chaîne de valeur de l'activité du bâtiment confère au groupe agilité, flexibilité et modularité dans la conception et la réalisation de solutions destinées pour ses partenaires.

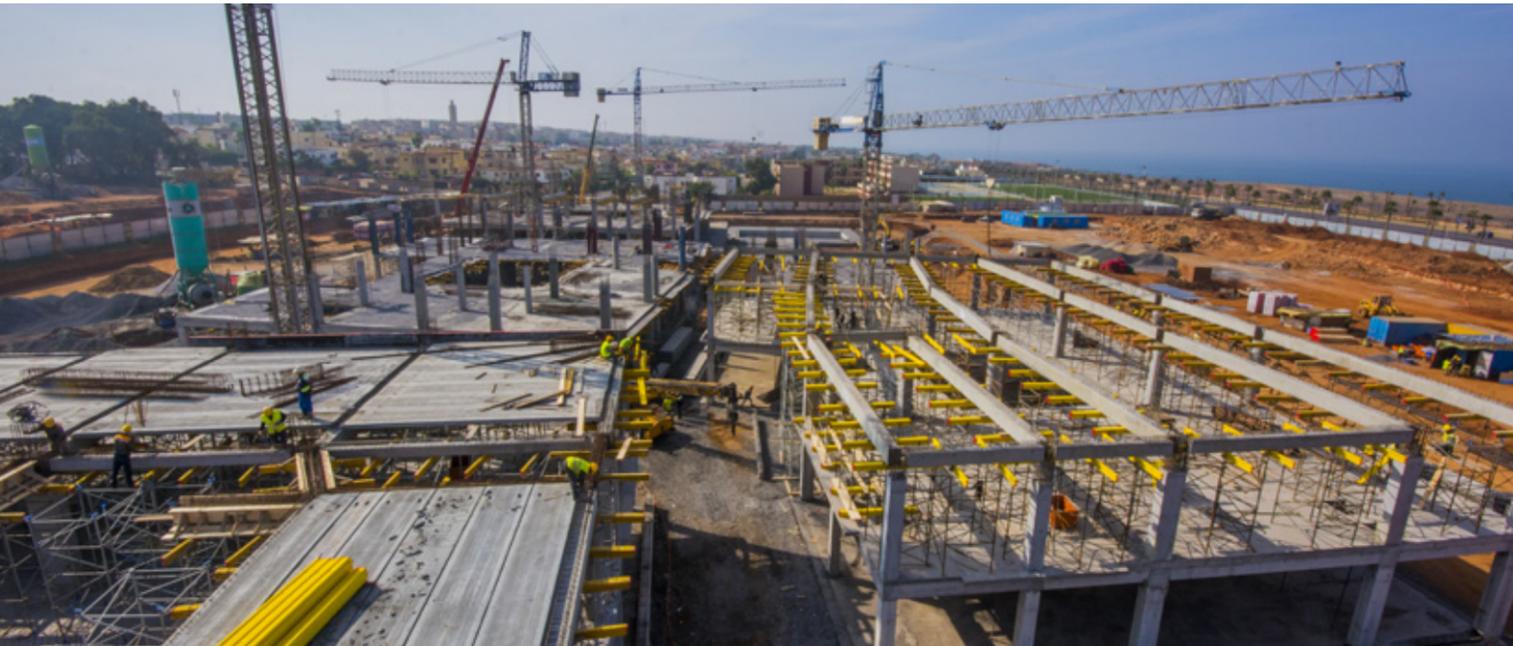
Jet Contractors œuvre pour les donneurs d'ordre les plus exigeants en matière d'infrastructures publiques, de programmes résidentiels, industriels ou destinés aux services, que d'ouvrage d'art à dominante métallique tant au Maroc que sur le continent africain. Enfin le groupe s'est engagé depuis 2012 dans le développement de compétences dédiées à l'EPC solaire, aussi bien photovoltaïque que solaire thermique.

ACCOMPAGNER NOS CLIENTS SUR TOUTE LA CHAÎNE DE VALEUR DE LA CONSTRUCTION

Grâce à ses nombreuses activités en ingénierie, en construction, et en second-œuvre; le Groupe maîtrise un grand nombre de savoir-faire nécessaires à la réalisation de projets clés en main.

En développant l'activité de General Contracting, Jet Contractors a mis en exergue les synergies internes du Groupe qui permettent de réduire de façon significative les délais de conception et de réalisation d'un projet, par rapport aux projets en lots séparés.

Avec des références clés, Jet Contractors est devenu un acteur majeur de ce segment d'activité.



Le secteur du BTP a connu un formidable essor au Maroc au cours des dernières années. Ce développement a beaucoup été axé sur la mise à niveau des infrastructures de transport mais a également accompagné la politique des grands chantiers des travaux publics, des projets immobiliers d'envergure et du renouveau des administrations publiques.

Dans les années 2010, l'effort a beaucoup plus porté sur les équipements urbains, car dans cette frise chronologique, il a fallu combler les besoins sociaux et culturels en construisant davantage d'hôpitaux, de stades et de théâtres...

C'est ainsi donc que la typologie du BTP a évolué : les projets jusqu'alors lancés en plusieurs lots sont désormais tenus à respecter des exigences en termes de délai et de qualité d'un niveau supérieur.

Les donneurs d'ordre sont aujourd'hui davantage assurés de lancer des appels d'offre en lot unique et n'ont plus qu'un interlocuteur pour rendre compte d'un projet. Jet Contractors a su profiter de sa capacité d'exécution dans tous ses métiers, de son expérience et de ses savoir-faire pour accompagner cette évolution.

C'est ainsi que le Groupe a amorcé sa structuration métier début 2013 afin de pouvoir être en mesure de réaliser seul ou un groupement des projets d'envergure, techniques et en tous corps d'état.

Cette structuration métier a permis au Groupe de se doter de compétences nouvelles, notamment d'intégrer de nouveaux pôles d'ingénierie mais également d'élargir son parc matériel en s'équipant de divers moyens mécaniques.

DONNER AUX BÂTIMENTS LEUR PLUS BELLE IDENTITÉ

En s'appuyant sur la maîtrise d'un spectre large de matériaux, Jet Contractors démultiplie les possibilités de dessiner les façades de bâtiments.

Mêler la créativité à la technicité et à l'esthétisme, voilà l'exercice auquel se livre le Groupe depuis 27 années. Qu'elles soient en vitrage, en béton fibré architectonique, en alucobond, en bois, nos façades permettent très souvent des lignes architecturales esthétiques, contemporaines et audacieuses..

Le béton au centre des façades design et durables

Be Arch filiale du groupe, développe des solutions innovantes avec du béton fibré architectonique. Il s'agit de solutions compétitives, pour des constructions rapides, peu consommatrices de maintenance et respectueuses de l'environnement.

Il s'agit du seul fabricant d'éléments en béton renforcé au Maroc et en Afrique.

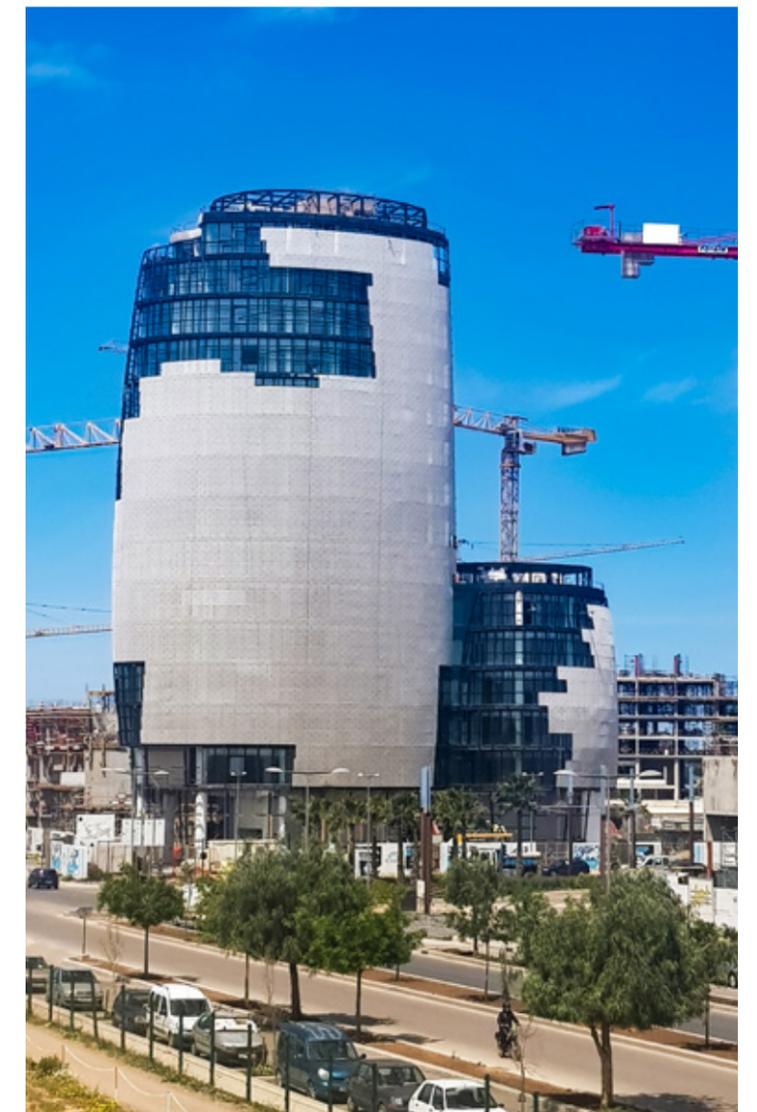
Be Arch développe deux types de bétons :

Le GRC : un béton renforcé avec une fibre de verre, résistante aux alcalis du ciment. Le GRC permet d'épouser n'importe quelle forme, puisqu'il est fabriqué sur un moule auquel on peut donner non seulement la forme désirée mais aussi une grande variété de textures, en fonction du fond du moule employé.

Les possibilités d'utilisations des éléments en GRC sont multiples : moucharabieh, mobilier urbain, ou panneaux de façade (Sandwich, Lame ou Stud Frame).

Le Ductal : Il s'agit d'un béton à double vocation.

Le procédé d'habillage en Ductal est une technologie innovante dans le domaine des bétons à fibre à ultra haute performance ayant des caractéristiques mécaniques de durabilité exceptionnelles.



TOUR CIMR

➤ STRUCTURES MÉTALLIQUES ET BOIS ◀

DÉLIVRER DES STRUCTURES OPTIMISÉES AVEC UNE APPROCHE INDUSTRIELLE

Jet Contractors renforce sa ligne métier «structures et ouvrages métalliques» portées par ses filiales AR Factory et Mea Wood. Jet Contractors a réalisé et installé des charpentes de moyenne et grande dimensions tant en métal qu'en bois lamellé-collé sur des projets phares durant les 10 dernières années.

Avec des entités dédiées pour chaque type de structures, Jet Contractors délivre avec une approche industrielle optimisée en permanence la conception, le dimensionnement, la fabrication, la livraison et la pose des structures de bâtiments de loisirs, d'unités industrielles et d'ouvrages d'art.



PALAIS DES CONGRÈS - BENGUEIR

➤ ÉNERGIE SOLAIRE ◀

AGIR POUR LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE GRÂCE AU PHOTOVOLTAÏQUE

Dans un monde où la demande en énergie ne cesse d'augmenter, le Maroc a connu une augmentation de son importation énergétique de %47 en 42 ans. En 2014, le Maroc a importé %90.72 de son énergie.

Avec des ressources en énergie fossile qui approchent l'épuisement et dans un contexte d'augmentation des prix et de réchauffement climatique ; Jet Energy a été fondée, afin d'œuvrer vers la transition énergétique vers des sources renouvelables, et en particulier l'énergie solaire photovoltaïque sous ses différentes formes.

D'ici à 2020, le Maroc s'est fixé comme objectif de porter à 42% la part des énergies renouvelables dans le mix électrique national et 52% à l'horizon 2030.

▣ Les Méga-centrales photovoltaïques

Jet Energy, a livré avec succès les travaux de construction et de raccordement d'une installation photovoltaïque (PV) de 84,5 MW à Laayoune, avec le consortium dirigé par Sterling & Wilson et Chint Power.

La méga-centrale de Laayoune s'étend sur une superficie de 250 hectares et est aujourd'hui la plus grande installation photovoltaïque en Afrique du Nord et de l'ouest. Cette installation s'inscrit dans la première phase des projets photovoltaïques lancés dans le cadre du plan solaire Marocain « NOOR », rejoignant les trois grands projets précédents d'énergie solaire à concentration (CSP) à Ouarzazate Noor I, II et III. L'électricité produite par cette centrale alimente des milliers de foyers et réduit les émissions de carbone de milliers de tonnes d'émissions équivalentes en CO2 chaque année. La construction de cette centrale a contribué de manière significative au développement local de la région sud du Maroc, en offrant plusieurs emplois et activités spécifiques à l'industrie. Jet Energy a été choisi comme contractant général en 2017, après un processus d'appel d'offres international concurrentiel d'un an et demi.

Le tarif du kilowattheure ressort à 0,46 dirhams, un des plus bas à l'échelle mondiale.

▣ Vitrage photovoltaïque intégré aux bâtiments

Le vitrage photovoltaïque intégré aux bâtiments dit "BIPV" est une solution idéale pour les donneurs d'ordre souhaitant tirer profit de l'ensoleillement important du royaume pour produire de l'électricité verte tout en répondant aux exigences fonctionnelles et esthétiques de l'enveloppe du bâtiment. Tel a été le cas pour la gare LGV de Kenitra, où Jet Energy a installé cette technologie sur plus de 1000m² permettant une économie considérable sur la facture énergétique.

▣ Certification taqa pro PV+

Jet Energy a obtenu la certification "taqa pro" PV+ en 2019 et continue actuellement à travailler pour évaluer périodiquement la maîtrise des bonnes pratiques d'installation des modules solaires photovoltaïques.



Label Taqa pro PV +

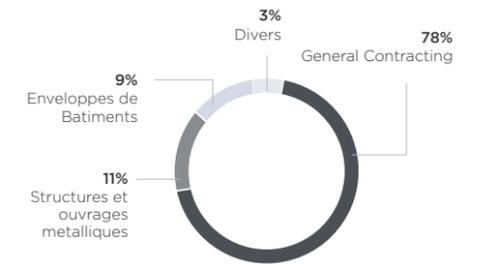
Ces labels ont été lancés pour organiser le métier d'installateur photovoltaïque, rassurer les utilisateurs et booster le secteur qui connaîtra bientôt une libéralisation de la production électrique de basse tension à partir de sources renouvelables. Ils sont attribués pour une durée de deux ans reconductible si l'entreprise redépose un dossier prouvant notamment qu'elle a effectué un nombre minimum d'installations, avec l'éventualité de repasser la formation ou le test d'admission.

Carnet de commandes

CATÉGORIE

General Contracting	1 247 192 916,86	78%
Structures Et Ouvrages Métalliques	168 850 497,45	11%
Enveloppes De Bâtiments	139 186 077,21	9%
Divers	52 767 699,76	3%
Total	1 607 997 191,27*	100%

* Jet Contractors social



SECTEUR

Public	1 458 443 010,81	91%
Privé	149 554 180,46	9%
Total	1 607 997 191,27*	100%

Le carnet de commandes des filiales est de 277 911,112 Dhs

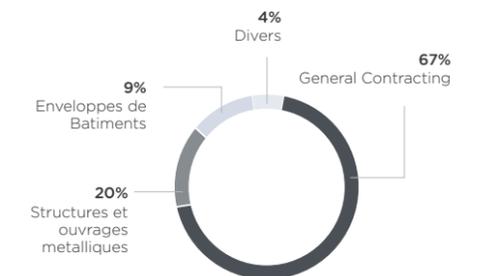


Prise de commandes

CATÉGORIE

General Contracting	677 198 363,20	67%
Structures Et Ouvrages Métalliques	201 309 543,98	20%
Enveloppes De Bâtiments	95 200 000,00	9%
Divers	43 789 380,19	4%
Total	1 017 497 287,37*	100%

* Jet Contractors social



SECTEUR

Public	887 378 295,17	87%
Privé	130 118 992,20	13%
Total	1 017 497 287,37*	100%



AUGMENTATION DE CAPITAL

Le conseil d'administration tenu en date du 23 janvier 2019 a constaté la réalisation de l'opération d'augmentation de capital, conformément aux autorisations de l'assemblée générale extraordinaire du 1^{er} octobre 2018.

Ainsi, le capital est augmenté de 200 333 000 prime d'émission comprise avec une émission de 572 380 actions d'une valeur nominal de 50 Dhs chacune. Le nouveau capital social, hors prime d'émission, passe de 120 000 000 Dhs à 148 619 000 Dhs.

PUBLICATION DU 1^{ER} DOCUMENT DE RÉFÉRENCE

L'Autorité Marocaine du Marché des Capitaux (AMMC) a enregistré le document de référence relatif à l'exercice 2018 et au premier semestre 2019 de Jet Contractors le 24 décembre 2019.

2

FAITS MARQUANTS

➤ ÉVÉNEMENTS ◀



PARTICIPATION AU FORUM AUTODESK SOUS LE THÈME DU « FUTURE OF MAKING »

Le forum Autodesk sous le thème du « Future of Making » s'est tenu le 26 Septembre au Carré d'or de Casablanca. Plusieurs professionnels du BTP et des intervenants du secteur public et privé se sont donnés rendez-vous afin de répondre aux besoins croissants de la population en matière de construction. Notre responsable BET Ouvrages Spéciaux, a eu l'occasion de mettre la lumière sur l'ensemble de nos projets sous BIM. Au menu, avantages du BIM, technologies innovantes ainsi que les dernières tendances digitales sur le marché.



PARTICIPATION DE MEA WOOD AU SALON BATIMAT À PARIS

Batimat est le rendez-vous incontournable des professionnels du bâtiment. Mea Wood a marqué sa présence dans le pavillon marocain par un stand aménagé en showroom où ont été exposés les différents produits proposés par l'entreprise.

CARAVANE DES 500

Jet Contractors a été partenaire de la Caravane des 500 organisée par Economie Entreprises & Kompas Maroc sous le thème « Vers un modèle urbain compétitif, innovant et durable » qui s'est tenue le Vendredi 1er Novembre 2019 à l'hôtel la tour Hassan Palace de Rabat.



PARTICIPATION DE BE ARCH AU SALON BATIMAT À PARIS

Batimat est le salon multi-spécialiste et international de l'industrie et des métiers du bâtiment.

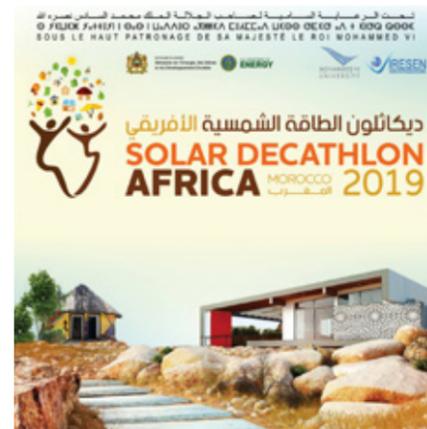
Tous les décideurs et les professionnels de la mise en œuvre s'y rencontrent pour choisir les solutions innovantes qui construisent les bâtiments d'aujourd'hui et de demain. A travers sa participation, Be Arch s'est imposé en tant que leader au Maroc du béton fibré architectonique.



SOLAR DÉCATHLON AFRICA À BENGUERIR

La première édition du Solar Decathlon AFRICA s'est déroulée du 13 au 27 Septembre 2019 à Benguerir, une compétition internationale qui met au défi les équipes collégiales de concevoir et de construire des maisons exclusivement alimentées par l'énergie solaire.

Jet Contractors a l'honneur d'accompagner les Team OCULUS et Team AFRIKATATERRE dans leurs projets de construction durable et intelligente.



LA DISTINCTION DE JET ENERGY

Jet Energy a obtenu la certification "taqa pro" PV+ en 2019 et continue actuellement d'avancer pour évaluer périodiquement la maîtrise des bonnes pratiques d'installation des modules solaires photovoltaïques.



➤ ÉVÉNEMENTS ◀



RENCONTRES ÉCONOMIES-ENTREPRISE LIVE À ABIDJAN

«Une vision urbaine au service de la croissance» qui a eu lieu au Sofitel Abidjan en Côte d'Ivoire, événement qui a vu la participation de notre groupe en tant que partenaire de construction. A cette occasion, nous avons eu l'honneur de débattre et de tisser de nouveaux liens avec les acteurs majeurs du développement, de la construction et de l'urbanisme en Côte d'Ivoire.

LANCEMENT DU MASTER EXÉCUTIF BIM

Le premier Master Exécutif organisé par l'UIR en collaboration avec l'université de Paris Marne-la-vallée et l'Academy by Jet a été présenté Vendredi 25 Octobre dans le grand amphithéâtre de l'UIR.

Nathalie Falise qui coordonnera les interventions et Dominique Naert, responsable pédagogique du Master ont brossé l'état des lieux du processus BIM et présenté le Master, les intervenants internationaux et les partenaires technologiques ENGIMA et VBS formant une équipe pédagogique de haut niveau.



LANCEMENT DE L'ACADEMY BY JET



Dans le cadre du développement des compétences et de la préparation des différents acteurs dans le secteur du bâtiment au Maroc, Jet Contractors, en étroite collaboration avec le secrétariat d'état à la formation professionnelle, a créé le centre de formation l'Academy by jet. Un nouveau programme de formation adapté selon les standards internationaux et aux nouvelles exigences techniques du marché du travail.

Au programme : des Masters certifiés par les plus grandes universités nationales et internationales et des formations destinées au personnel d'entreprises et des apprentis du BTP.



5ÈME CONGRÈS MONDIAL DE L'UIC SUR LA FORMATION FERROVIAIRE

Jet Contractors sponsor du 5^{ème} congrès mondial de l'UIC (Université Internationale de Casablanca) sur la formation ferroviaire & World Congress on Rail Training qui se déroule à l'IFF de Rabat qui a eu lieu du 09 au 11 octobre 2019.



3

RAPPORT ESG

- INTRODUCTION & MÉTHODOLOGIE
- GOUVERNANCE
- INFORMATIONS SOCIALES
- INFORMATIONS ENVIRONNEMENTALES



Mot du Président

Mohamed Adil Rtabi

Président du conseil d'administration

En ces temps agités, où nous sommes plus que jamais rappelés au caractère imprédictible de l'environnement, il nous apparaît essentiel d'envisager la performance globale du Groupe au regard des attentes de toutes ses parties prenantes : ses clients et ses collaborateurs, ses fournisseurs et sous-traitants, ses actionnaires, les pouvoirs publics, et ce, dans le respect des ressources naturelles et de l'environnement.

Bien que les valeurs de croissance durable soient intégrées dans notre approche depuis une décennie déjà, nous avons initié cette année une démarche plus approfondie en matière de développement durable que nous matérialiserons en 2020 à travers des engagements clairs et une feuille de route. Cette année, nous avons démarré les premiers travaux liés à la matérialité de nos enjeux, nous permettant de mieux comprendre ce qui compte pour chacune de nos parties prenantes.

Aussi, la performance ne peut être durable que si les risques majeurs sont correctement identifiés et traités. C'est dans ce cadre que nous avons mené une étude sur la cartographie des risques du Groupe.

Les enseignements liés à ces divers travaux nous permettent de rendre compte, au sein de ce nouveau rapport, de la capacité du Groupe à saisir pleinement les opportunités de création de valeur durable et responsable.

MATRICE DE MATÉRIALITÉ ET MÉTHODOLOGIE

Au cours de cette année Jet Contractors a initié un dialogue avec ses parties prenantes qui a permis de synthétiser les enjeux liés à la Responsabilité Sociale, Sociétale et Environnementale (RSE) et les enjeux opérationnels dans une cartographie appelée « matrice de matérialité ».

Cette analyse de matérialité permet de hiérarchiser les enjeux les plus importants au regard des activités de Jet Contractors et de leurs impacts. Les enjeux identifiés ont nourris la réflexion stratégique autour de la démarche RSE. Ils contribuent aux engagements pris par le Groupe et sont alignés sur les objectifs de développement durable (ODD) et les cadres de référence internationaux auxquels le Groupe se conforme (ISO 26000 et GRI).

Les enjeux sélectionnés répondent aux risques et enjeux sociétaux majeurs, identifiés et hiérarchisés d'une part :

- ❑ Via une enquête de matérialité menée auprès des parties prenantes (40aine de répondants) permettant d'identifier les attentes des parties prenantes ayant un impact significatif sur le développement des activités du Groupe,
- ❑ Et d'autre part via l'exercice de cartographie des risques Groupe, permettant d'identifier et de hiérarchiser les risques majeurs ayant un impact direct sur le Groupe (risques stratégiques, opérationnels ou financiers), ou indirect (risques d'image et réputationnels),

Le Groupe procédera à des revues annuelles pour vérifier la pertinence de ces études et mettra à jour ces analyses.

QU'EST-CE QU'UNE MATRICE DE MATERIALITÉ ?

On entend par « matérialité » ce qui peut avoir un impact significatif sur une entreprise, ses activités et sa capacité à créer de la valeur financière et extra-financière pour elle-même et ses parties prenantes. La matrice de matérialité RSE est un outil qui permet d'identifier et de hiérarchiser les enjeux RSE d'une entreprise.

Elle a deux dimensions : ainsi chaque enjeu est priorisé du point de vue de l'entreprise (optique « business ») et des parties prenantes. Au final, les enjeux retenus sont à minima les enjeux cruciaux et dans la mesure du possible des enjeux majeurs et à suivre.

Comment lire la matrice de matérialité ?



IDENTIFIER NOS PARTIES PRENANTES

7 parties prenantes sont identifiées comme prioritaires par Jet Contractors:

- ❑ Ses clients : entreprises privées marocaines ou étrangères et les administrations publiques
- ❑ Ses collaborateurs : l'ensemble du personnel du Groupe qui constitue sa première ressource
- ❑ Ses fournisseurs et sous-traitants : partenaires d'affaires avec une relation basée sur des engagements réciproques et sur la durée
- ❑ La communauté scientifique, sectorielle et éducative ; (universités, architectes, bureaux d'études techniques)
- ❑ La communauté financière et extra-financière (notamment les investisseurs, les banques, ...)
- ❑ Ses actionnaires :
- ❑ La société civile (associations professionnelles, collectivités locales, instances étatiques)

IDENTIFICATION DES ENJEUX

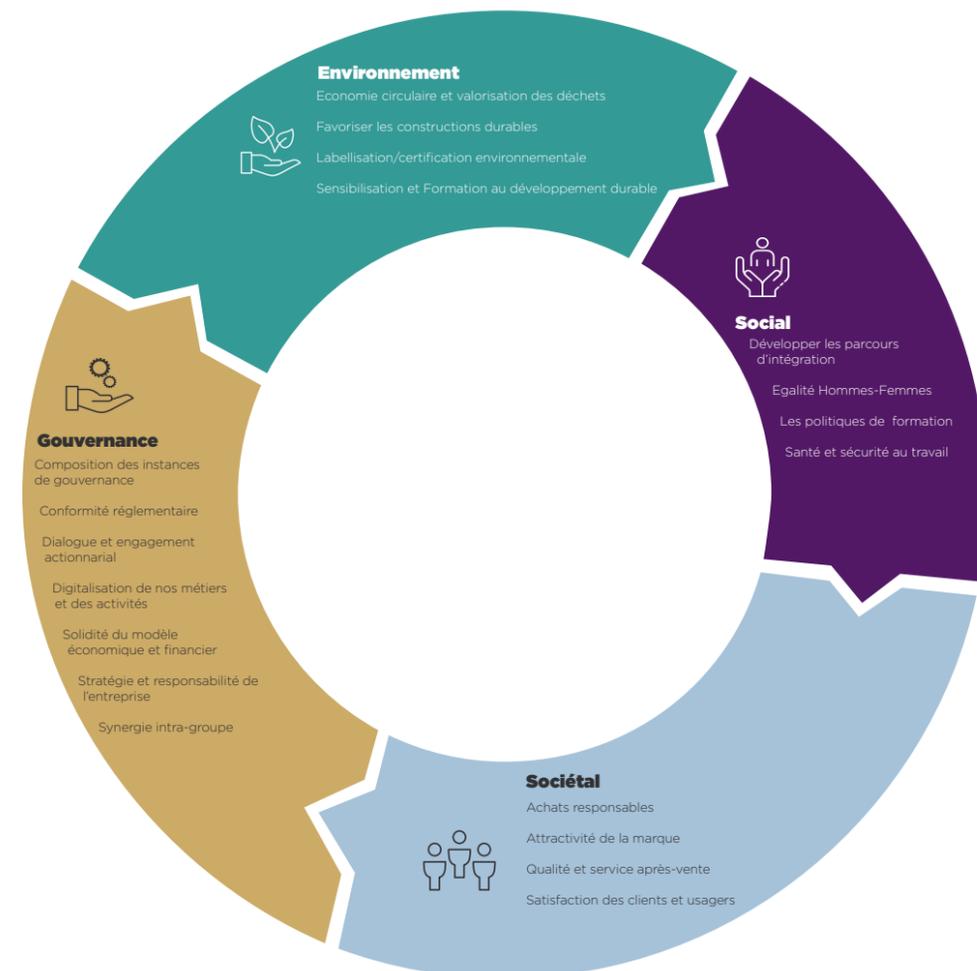
La liste des enjeux RSE du groupe a été construite autour de quatre catégories Gouvernance, Social, Sociétal, Environnement. Le processus d'identification a reposé sur la revue des différents référentiels de reporting stratégique et extra-financier d'une part, mais également sur la revue des analyses de matérialité réalisées par d'autres entreprises, de type grands groupes privés et publics, et industriels.

Ces études ont permis d'identifier un univers d'enjeux qui ont ensuite été confrontés aux pratiques en matière de RSE de nombreux acteurs institutionnels (notamment les Objectifs de Développement Durable de l'ONU, Global Compact), des standards applicables (notamment les questions centrales de l'ISO 26000) afin de les compléter.

Ces approches complémentaires nous ont permis d'identifier des enjeux évidents mais également ceux dont la pertinence pour le Groupe est moins évidente de prime abord mais qui pourraient être considérés comme majeurs pour les parties prenantes. Ces deux démarches, menées en parallèle, ont permis de répertorier 31 enjeux.

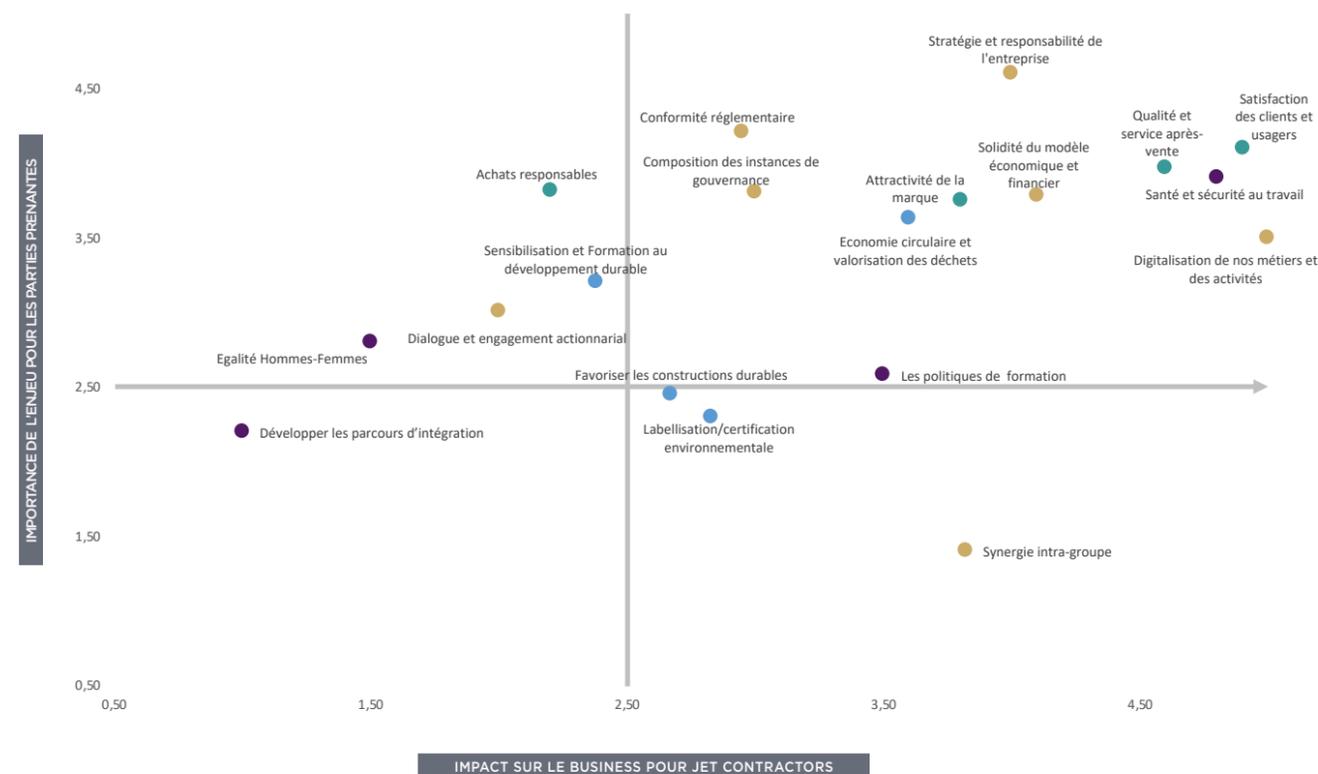
Ils ont été dans un second temps soumis à la consultation des parties prenantes. En effet, notre liste d'enjeux a été envoyée sous forme d'un questionnaire, accompagnée d'une grille de notation. Les enjeux pour lesquels la notation a été inférieure à 1 ont été écartés.

Les répondants ont évalué l'importance de chaque enjeu en attribuant pour chacun une note de 1 à 5 (ordonnée). Jet Contractors s'est livré au même exercice et a noté pour chacun des enjeux son importance et impact sur l'activité du Groupe (abscisse).



> INTRODUCTION & MÉTHODOLOGIE <

MATRICE DE MATÉRIALITÉ



- Environnement
- Gouvernance
- Social
- Sociétal

DES ENJEUX EN LIGNE AVEC LES OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE



Jet Contractors et les objectifs de développement durable de l'Organisation des Nations unies

À travers ses ODD, l'ONU a revu en 2015 son programme pour la population mondiale et la planète à horizon 2030. Cette démarche vise notamment à éradiquer la pauvreté, à lutter contre le changement climatique, à accéder à une éducation de qualité et à lutter pour la justice et la paix.

Jet Contractors souhaite s'inscrire dans le prolongement de cette démarche, avec ses parties prenantes et a déterminé les ODD en lien avec sa stratégie, pour lesquels le Groupe a un impact.



Le modèle économique de Jet Contractors repose sur son pilier industriel et sur l'innovation



La réduction de l'empreinte environnementale est un enjeu majeur de Jet Contractors



Jet Contractors offre des solutions durables pour ses clients et soutient le changement dans la manière de concevoir ses travaux



Jet Contractors crée des conditions garantissant des emplois de qualité pour ses collaborateurs



Jet Contractors intègre chaque année des stagiaires et apprentis au sein de ses équipes



La démarche en santé et en sécurité de Jet Contractors ainsi que le bien-être de ses collaborateurs sont au cœur de nos enjeux



Jet Contractors prône la cohésion d'équipes opérationnelles performantes et offre un environnement favorisant l'équité et l'égalité entre les genres

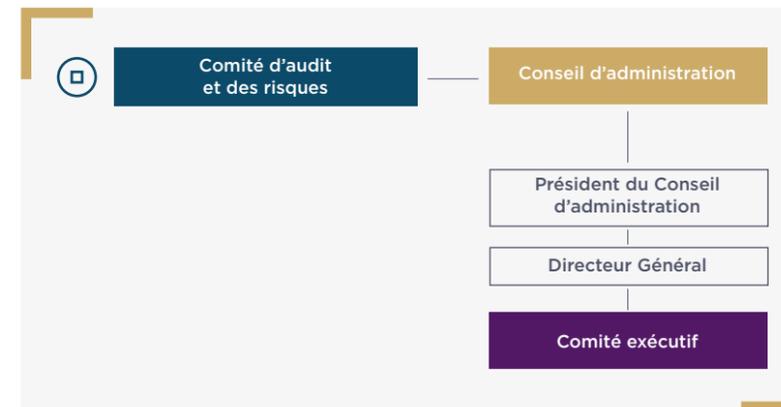


Jet Contractors s'engage dans la consommation d'énergie propre et renouvelable



Le groupe s'engage à favoriser l'inclusion et promouvoir la diversité sous toutes ses formes (mixité, nationalités, formations, parcours professionnels, diversité générationnelle ; handicap, origines sociales)

CONSEIL D'ADMINISTRATION & INDÉPENDANCE DES ADMINISTRATEURS



Conclusions de l'examen mené par le Conseil d'administration concernant le critère des relations d'affaires entre la Société et ses administrateurs:

À l'occasion de la revue annuelle de la qualification d'indépendance des administrateurs, le Conseil d'administration, lors de sa réunion du 25 septembre 2019, a analysé les relations d'affaires pouvant exister entre le Groupe d'une part et chaque administrateur ou les entreprises auxquelles ils sont associés. Le conseil d'administration a ensuite procédé à l'analyse de la situation de chaque administrateur avec les objectifs suivants :

- ❑ Déterminer l'existence d'une relation d'affaires ;
- ❑ Puis le cas échéant, évaluer la nature significative ou non de cette relation.

Les examens auxquels il a été procédé ont révélé qu'aucun des 2 administrateurs qualifiés d'indépendants n'entretenait de relations d'affaires pouvant compromettre le critère d'indépendance (Messieurs Amine Benhalima et Abdellah Tabat).

Néanmoins, afin de respecter la réglementation sur le nombre maximal d'administrateurs indépendants dans le conseil, M.Yahya ZNIBER a été requalifié en administrateur.

INDÉPENDANCE DES ADMINISTRATEURS

Le conseil d'administration est constitué de deux administrateurs indépendants dont les critères retenus pour la qualification d'indépendants sont ceux fixés par l'article 41 bis de la loi n° 17-95 relative aux sociétés anonymes.

Définition et critères de l'administrateur indépendant

Un administrateur est indépendant lorsqu'il n'entretient aucune relation de quelque nature que ce soit avec la Société, la Direction ou le Groupe, qui puisse compromettre l'exercice de sa liberté de jugement ou être de nature à le placer en situation de conflit d'intérêts avec la Direction, la Société ou le Groupe.

À cet égard, le Conseil d'administration a requalifié les administrateurs et ainsi, conformément aux dispositions prévues par la loi, un administrateur indépendant ne doit pas :

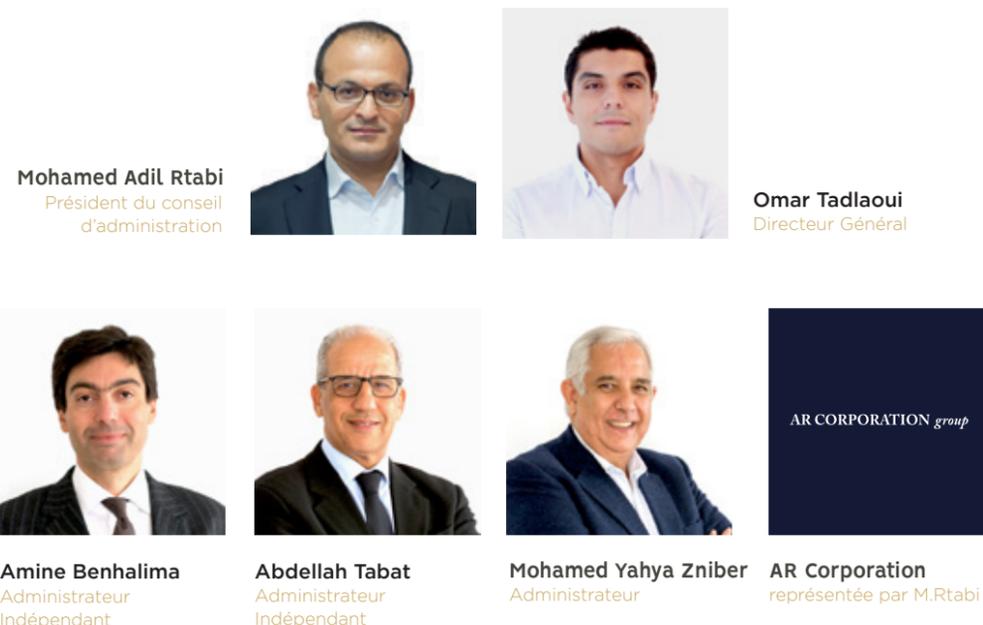
être ou avoir été au cours des trois années précédentes :

- ❑ Représentant permanent, salarié ou membre de l'organe d'administration, de surveillance ou de direction d'un actionnaire ou d'une société que ce dernier consolide.
- ❑ Membre de l'organe d'administration, de surveillance ou de direction d'une société dans laquelle la société dispose d'un mandat au sein de l'organe d'administration ou de surveillance, ou dans laquelle un membre des organes d'administration ou de surveillance ou de direction de la société détient un mandat au sein de son organe d'administration de surveillance ou de direction.
- ❑ Un partenaire commercial ou financier ou exerçant une mission de conseil auprès de la société.
- ❑ Ne pas avoir un lien de parenté jusqu' au deuxième degré avec un actionnaire ou un membre du conseil d'administration de la société ou son conjoint.
- ❑ Ne pas avoir été commissaire aux comptes de la société au cours des six années précédant sa nomination.

DISSOCIATION DES FONCTIONS DE PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTEUR GÉNÉRAL

Le conseil a choisi de dissocier dès 2009 les fonctions de Président du Conseil d'administration et de Directeur Général.

UN CONSEIL D'ADMINISTRATION IMPLIQUÉ



ANCIENNETÉ MOYENNE

8 ANS

DURÉE DU MANDAT

3 ANS

ÂGE MOYEN

54 ANS

TAUX DE PRÉSENCE

100%

Administrateurs	Âge	Sexe	Nationalité	Nombre d'actions détenues dans la société	Nombre de mandats dans d'autres sociétés	Indépendant	Début du mandat	Fin du mandat	Années de présence au conseil	Taux de présence au Conseil	Participation à un comité
Mohamed Adil Rtabi	54	M	Marocaine	10	9	Non	2009	2020	11	100%	
Omar Tadlaoui	41	M	Marocaine	297 657	0	Non	2009	2020	11	100%	
Amine Benhalima	50	M	Marocaine	0	6	Oui	Cooptation - CA du 11/12/2017	2020	2	100%	●
Abdellah Tabat	59	M	Marocaine	0	1	Oui	AG du 19 Mai 2017 statuant sur les comptes 2016	2019	3	100%	●
Mohamed Yahya Zniber	65	M	Marocaine	10	2	Non	AG du 19 Mai 2017 statuant sur les comptes 2016	2019	3	100%	●
AR Corporation représentée par M.Rtabi		M	Marocaine	1 100 039		Non	2009	2020	11	100%	

MOHAMED ADIL RTABI

Président du Conseil d'Administration et fondateur de Jet Contractors, M. Rtabi a débuté sa carrière en tant qu'ingénieur chez bureau Veritas pendant 2ans. Il crée l'entreprise Jet Contractors en 1992. Il a ensuite élargi son champ d'intervention à d'autres entreprises du BTP. En 2009, il a créé le groupe AR Corporation qui regroupe l'ensemble de ses participations. M. Rtabi est titulaire d'un DESS en Construction de l'Université Paris VI et d'un Mastère en Génie Civil de l'Ecole Spéciale du Bâtiment de Paris. Il est également diplômé du Centre des Hautes Etudes de la Construction, option Béton Armé. Par ailleurs M. Rtabi est membre de plusieurs associations et groupements professionnels, dont notamment, la FNBTP (Fédération Nationale des Bâtiments et Travaux Publics), la CGEM et les associations Ribat Al fath et ANFA (association des façadiers et techniques associées). Monsieur Rtabi a des mandats dans les sociétés suivantes:

- AR Corporation
- Medglass Industry SARL
- Union Support SARL
- ARP SARL
- TDEV Développement SARL
- Jet Contractors Free Zone
- MGD
- Mimosa Skhirat 2
- PV Industry

OMAR TADLAOUI

Diplômé de HEC Montreal, Omar TADLAOUI a rejoint Jet Contractors en 2003 en tant que Responsable Logistique et Project Manager. En 2009, il est nommé Directeur Général et devient également administrateur de la société depuis Juillet 2009.

* AMINE BENHALIMA

Ingénieur diplômé de l'Ecole Polytechnique et de Télécom ParisTech, Amine Benhalima a occupé les fonctions de directeur général adjoint de la Caisse de Dépôt et de Gestion, premier investisseur institutionnel du Maroc, et de président directeur général de Fipar-Holding, société d'investissement nationale de référence. Il exerce actuellement en tant que conseiller et administrateur indépendant de sociétés. Il est administrateur des sociétés suivantes :

- SJL Maghreb (transport et logistique)
- Colorado (peinture)
- Orange Mobile Money (paiements mobiles)
- Maghreb Steel (acières plats)
- Sothema
- Lydec

ABDELLAH TABAT

Ingénieur de l'Ecole Polytechnique et de Supelec (Paris) et titulaire d'un Executive MBA d'HEC Paris, Abdellah Tabat s'est vu confier des responsabilités croissantes dans des groupes internationaux (Cegelec, Alstom, Vinci) et marocains (Marjane). Entre 1999 et 2001, Abdellah TABAT s'est vu confier le poste de Président Pays d'Alstom au Maroc. En décembre 2014, il est nommé Président du Groupe Marjane au Maroc jusqu'à fin 2015. Depuis janvier 2016, il est conseiller & investisseur opérationnel dans des projets au Maroc. Hors le mandat d'administrateur au sein de Jet Contractors, Monsieur Tabat est administrateur de :

- Stroc Industries

MOHAMED YAHYA ZNIBER

Mohammed Yahya ZNIBER possède un master en Chimie Physique de l'Université Joseph Fourier de Grenoble, un diplôme d'ingénieur en Génie Chimique et un troisième cycle en Physique (Lille). Il a commencé sa carrière en 1982 au sein de la Société Nationale d'Electrolyse et de Pétrochimie comme responsable d'un département de production puis comme Directeur Commercial, puis a dirigé la filiale marocaine du groupe espagnol chimique Quimigranel et Hispano Quimica avant de créer avec le groupe Italien. Franceschetti Elastomeri une société de production d'élastomères thermoplastiques. Il a été Vice-Président de la commission économique de la CGEM, Vice-Président de la Fédération des PMI-PME et Vice-Président de la Fédération de la Plasturgie. En 2009, il a été nommé par SM le Roi Secrétaire Général du Ministère de l'Energie et des Mines et a ensuite été Vice-Président Exécutif de la Fondation OCP et en charge du projet OCP Utilities. Mohammed Yahya Zniber a été décoré par SM le Roi du Wissam du Mérite National de grade exceptionnel. Il a créé, en association avec le groupe Schiele Maroc, la société Schiele Water Technology dont il est aussi Administrateur. Hors le mandat d'administrateur au sein de Jet Contractors, Monsieur Zniber est administrateur de :

- Schiele Water Technology
- Maghreb Steel

AR CORPORATION, REPRÉSENTÉE PAR ADIL RTABI

AR Corporation a été créée en juillet 2009, suite à l'entrée dans le tour de table de Jet Contractors, des fonds d'investissement Cap Mezzanine et Capital North Africa Venture Fund SAS. La société a pour objet la gestion des participations de la famille RTABI.

* Le conseil d'administration a coopté Monsieur Amine BENHALIMA en qualité d'administrateur, remplaçant le fonds CAPMEZZANINE SA le 11 décembre 2017. L'Assemblée Générale du 11 mai 2018 statuant sur les comptes 2017 a ratifié sa nomination.

TRAVAUX DU CONSEIL D'ADMINISTRATION AU COURS DE L'EXERCICE 2019

Le conseil d'administration s'est réuni 9 fois en 2019. La participation à ces réunions par les administrateurs a été exemplaire, le taux de présence étant de 100%.
 Ses principales missions cette année sont détaillées ci-après.

Il est prévu que, dans certains domaines, les délibérations du conseil d'administration soient préparées par le comité d'audit, ce qui permet au Conseil d'exercer sa mission dans les meilleures conditions. Les travaux du comité font l'objet d'un compte rendu détaillé en séance du Conseil d'administration. Les informations concernant les prérogatives du comité d'audit sont détaillées à la page 27.

Résultats de la Société

- Compte rendu des travaux du Comité d'audit (tels qu'exposés en page 28),
- Approbation des comptes consolidés et comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2018 et des rapports y afférents, des comptes semestriels sociaux consolidés et du rapport semestriel d'activité au 30 juin 2019,
- Revue et approbation des communiqués de presse portant sur les comptes annuels et semestriels,
- Proposition d'affectation du résultat,

Gouvernance

- Qualification des administrateurs indépendants
- Revue des conventions et engagements réglementés
- Revue de la composition du conseil d'administration dans le cadre du renouvellement de mandat d'administrateurs
- Proposition de nomination de nouveaux administrateurs

Stratégie et développement de la Société

- Approbation du projet d'acquisition de la société MCA
- Retour sur les roadshows,

Gestion financière de la société

- Renouvellement annuel des autorisations de financement,
- Renouvellement annuel des pouvoirs du Directeur Général en matière de cautions, avals et garanties,
- Délégations au profit du Conseil d'administration proposées à l'Assemblée Générale,
- Choix du nouveau conseil financier pour la mise en place de l'opération d'émission obligataire.

Autres

- Revue du dispositif de gestion des risques incluant la revue de la nouvelle cartographie des risques,
- Préparation de l'Assemblée Générale annuelle (fixation de l'ordre du jour et approbation des résolutions proposées),
- Revue des rapports présentés à l'Assemblée Générale ;
- Constatation de l'augmentation de capital,

Jetons de présence

ADMINISTRATEURS NON EXECUTIFS

Administrateurs	Rémunération 2017	Rémunération 2018	Rémunération 2019
Amine Benhalima	-	200 000,00	200 000,00
Mohamed Yahya Zniber	190 000,00	190 000,00	190 000,00
Abdellah Tabat	190 000,00	190 000,00	190 000,00

MEMBRES EXECUTIFS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Administrateurs	Rémunération 2017	Rémunération 2018	Rémunération 2019
Mohamed Adil Rtabi	N/A	N/A	N/A
Omar Tadlaoui	N/A	N/A	N/A

COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION PROJETÉE À L'ISSUE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2019



- ① Indépendant
- Ⓟ Président
- ♂ Homme
- ♀ Femme
- Ⓞ Comité D'audit et des Risques

Mohamed Adil Rtabi

Président du conseil d'administration
 Ⓟ ♂

Amine BENHALIMA

Président du comité d'audit
 Ⓞ Ⓟ ♂

Bouthaina IRAQUI HOUSSAÏNI

Nomination proposée à l'AG
 Ⓞ Ⓟ ♀

AR Corporation

Représentée par M.Adil RTABI
 ♂

Omar TADLAOUI

Directeur Général
 ♂

Amine DAOUDI

Nomination proposée à l'AG 2019
 ♂

Mohamed Yahya ZNIBER

Renouvellement proposé à l'AG
 Ⓞ ♂

PERSPECTIVES ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2019

- Renouvellement du mandat de Mohamed Yahya ZNIBER
- Le taux d'indépendance du conseil d'administration est de 28,5% conforme aux nouvelles dispositions de la circulaire 03/2019 de l'AMMC (Autorité Marocaine du Marché des Capitaux).
- Féminisation des instances de gouvernance avec la nomination de Madame Bouthaina IRAQUI HOUSSAÏNI proposée à l'AG.

(1) Composition projetée sous réserve de l'adoption par l'assemblée générale du 5 juin 2020 des projets de résolutions concernant la composition du Conseil.

NOMINATION DE DEUX NOUVEAUX ADMINISTRATEURS



**Amine
 DAOUDI**

M. Daoudi Ingénieur diplômé de l'Ecole Spéciale des Travaux publics, du Bâtiment et de l'Industrie, (ESTP Paris) Amine Daoudi a occupé la fonction de responsable travaux/projets chez Bouygues Bâtiment Ile de France avant de rejoindre la filiale marocaine Bymaro dans laquelle il exerce pendant près de deux ans.

En 2010, il rejoint le Groupe Addoha en tant que Directeur portefeuille projet.

En Avril 2011, il co-fonde Moroccan Contractors Associates, une entreprise de construction générale qui réalise un chiffre d'affaires de 213 Mdhs en 2018. Il vend ses parts à la société Jet Contractors en 2018 et intègre le comité exécutif du Groupe.



**Bouthaina
 IRAQUI
 HOUSSAÏNI**

Docteur en pharmacie, Mme Bouthayna Iraqui Houssaïni est chef d'entreprise. Elle dirige trois sociétés qu'elle a fondées Locamed, AKR Management et Orthoprotect qui totalisent un chiffre d'affaires global de 100 Millions de dhs. Elle est par ailleurs formée en entrepreneuriat et en Leadership par le programme des Nations Unis Empretec.

Elle est actuellement membre du bureau, et co-fondatrice du Think-tank Transformance qui réunit les 30 plus grands dirigeants du Maroc et membre du conseil des sages de l'AFEM (Association des Femmes chefs d'Entreprises du Maroc)

Elle a été membre du conseil de surveillance de la Banque Populaire pendant près de 20 ans et Présidente de l'AFEM.

LE COMITÉ D'AUDIT : UN COMITÉ SPÉCIALISÉ AUX COMPÉTENCES VARIÉES

Le Comité remplit auprès du Conseil d'Administration une mission d'accompagnement et de recommandation

Comité	Comité d'Audit
Composition	3 membres, dont 2 administrateurs indépendants : - Amine BENHALIMA - Mohammed Yahya ZNIBER - Abdellah TABAT
Nombre de réunions en 2019	22/03/2019 09/05/2019 16/07/2019 18/09/2019
Taux de participation global	83,3%
Principales fonctions	Le comité assure le suivi de l'information financière de la société, l'examen du fonctionnement et de l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques et le suivi du contrôle légal des comptes.
Thèmes abordés en 2019	- Revue des comptes sociaux et consolidés annuels et semestriels - Remboursement de l'emprunt obligataire - Système d'information / Contrôle interne - Suivi des évolutions réglementaires et présentation de la circulaire 03 / 2019

Président du comité d'audit

Le président du comité d'audit est indépendant. Il justifie d'une expérience de plus de 25 ans en matière financière et comptable. Il dispose par ailleurs de compétences en termes de gestion et management, de gestion des risques et audit qui permettent de mener à bien les différentes missions auxquelles le comité d'audit est tenu de réaliser.
 (Biographie en page 23)

TRAVAUX DU COMITÉ D'AUDIT AU COURS DE L'EXERCICE 2019

Les attributions et les modalités de fonctionnement du Comité d'audit sont précisées dans sa charte. Les missions ainsi que les règles de fonctionnement du Comité d'audit de la Société ont été déterminées en tenant compte des meilleures pratiques et de la réglementation sur le thème sous le Dahir n° 1-15-106 du 12 chaoual 1436 (29 juillet 2015) portant promulgation de la loi n° 78-12 modifiant et complétant la loi n° 17-95 relative aux sociétés anonymes

Réunions du comité

Le Comité d'audit se réunit autant de fois que nécessaire. Le Comité d'audit doit rendre compte régulièrement au Conseil d'administration et au moins au moment de l'approbation des états financiers annuels et semestriels;
 (i) de l'exercice de ses missions,
 (ii) des résultats de la mission de certification des comptes,
 (iii) de la manière dont cette mission a contribué à l'intégrité de l'information financière et de son rôle dans ce processus. Il informe sans délai le Conseil d'administration de toute difficulté rencontrée .

Les comptes rendus d'activité du Comité d'audit au Conseil d'administration ont pour but de permettre au Conseil d'administration d'être pleinement informé, facilitant ainsi ses délibérations.

Le comité d'audit délibère à la majorité simple, la voix du Président du comité étant prépondérante en cas de partage. Les réunions du Comité d'audit peuvent avoir lieu par conférence téléphonique ou par visioconférence.

Travaux du comité d'audit au cours de l'exercice 2019

Le Comité d'audit s'est réuni quatre fois au cours de l'exercice 2019, avec un taux de présence pour l'année de 83,3 %. Il a notamment abordé les sujets suivants :

Résultats de la Société :

- Revue des comptes annuels sociaux et consolidés au 31 décembre 2018 et du rapport de gestion consolidé, des comptes semestriels sociaux et consolidés au 30 juin 2019 et du rapport financier semestriel,
- Revue des travaux des Commissaires aux comptes au 31 décembre 2018 et au 30 juin 2019,
- Revue des éléments chiffrés du communiqué de presse portant sur les comptes annuels et semestriels consolidés ainsi que des hypothèses sur les perspectives 2020
- Discussion autour de la distribution de dividende et ses conséquences sur les résolutions pour l'Assemblée Générale annuelle du 30 mai 2019 ;

Gestion des risques et contrôle interne :

- Présentation de la nouvelle cartographie des risques et examen du plan d'audit associé.
- Pré-étude et aide au choix d'un cabinet pour accompagner le Groupe dans la mise en place d'un ERP.

Suivi des évolutions réglementaires :

- Actualités fiscales
- Présentation de la nouvelle circulaire 03/2019 de l'AMMC et ses nouveautés en termes de fréquence de publication, nouveaux contenus, règles de bonne gouvernance, indicateurs extra-financiers.

Autres :

- Suivi de la performance financière de la société MCA et présentation de ses comptes 2018
- Suivi de la mise en place des actions constituant les conditions suspensives pour MCA dans le cadre de l'augmentation de capital liée à l'Earn-out

LE COMITÉ EXÉCUTIF : UNE ÉQUIPE PLURIDISCIPLINAIRE ET EXPÉRIMENTÉE

Identité	Fonction actuelle dans Jet Contractors	Date d'entrée en fonction	Date d'entrée dans la fonction actuelle
Omar TADLAOUI	Directeur Général	2003	2009
Carlos Manuel Roque RODRIGUES	Directeur Adjoint Pôle Management de projet	2013	2013
Mohamed BENKIRAN	Directeur financier	2010	2010
Fouzia ETTAHIR	Directrice Administrative	2002	2016
Imane MAAROUFI	Chargée de mission auprès de la DG	2011	2017
Khalid KOUHAILA	Directeur Production	2002	2009
Mohamed Ait BAHADOU	Directeur BET	2010	2014
Rachid KHALKHAL	Directeur Logistique et Achats	2009	2012
José Acácio FERREIRA MARQUES	Directeur Opérations en TCE	2014	2014
Redouane BELKACEM	Directeur Qualité ,Sécurité et Environnement	2008	2012
Amine DAOUDI	Directeur Général MCA	2011	2011
Youssef MATAZI	Directeur des Opérations	2009	2018

● Omar TADLAOUI (41 ans), Directeur Général

M. Tadlaoui a rejoint Jet Contractors en 2003 en tant que Responsable Logistique et Project Manager. En 2009, il est nommé Directeur Général. M. Tadlaoui est titulaire d'un Bachelor of Sciences de HEC Montréal.

● Carlos Manuel Roque RODRIGUES (66 ans), Directeur Adjoint Pôle Management de Projet

M. ROQUE RODRIGUEZ a rejoint Jet Contractors en Mai 2013 en tant que Directeur Adjoint Pôle Management de Projet. Il a auparavant travaillé chez Grensson & Perfettini pendant 24 ans en qualité de Directeur technique. Il est titulaire d'un diplôme en mécanique industrielle et dispose d'une expérience de 39 ans dans le domaine de la façade.
Autres mandats :
 M. ROQUE RODRIGUEZ n'exerce aucun autre mandat dans d'autres sociétés.

● Mohamed BENKIRAN (42 ans), Directeur Financier

M. Benkiran a rejoint Jet Contractors en 2010 en tant que responsable administratif et financier. Il a auparavant travaillé au sein de CARVEN SA du groupe POULINA S.A Tunisie. Il a été nommé directeur administratif et financier en Janvier 2012.
 M. Benkiran est titulaire d'un Mastère en Audit et contrôle de gestion de l'Ecole Supérieure de Gestion (ESG) et d'un diplôme de gestion des administrations à l'Ecole Supérieure Internationale de Gestion (ESIG).
Autres mandats :
 M. Mohamed BENKIRAN n'exerce aucun autre mandat dans d'autres sociétés.

● Imane MAAROUFI (34 ans), Chargée de mission auprès de la Direction Générale

Mme. Maaroufi a rejoint Jet Contractors en 2011 en tant qu'analyste de gestion. En 2012 elle est nommée attachée de direction et responsable développement. Elle est titulaire d'un Master en Ingénierie économique et Financière de l'Université de Rennes 1 et d'un MSc in Management de l'EM Lyon Business School. Elle a auparavant travaillé chez CDC Infrastructure à Paris (filiale de la Caisse de Dépôt et de Consignation).
Autres mandats :
 Mme Imane MAAROUFI n'exerce aucun autre mandat dans d'autres sociétés.

● Fouzia ETTAHIR (54 ans), Directrice Administrative

Mme ETTAHIR a débuté sa carrière au sein du service achat de l'Hôtel Tour Hassan pour rejoindre par la suite la société HDP Overseas et Arab Consult (groupement jordanien qui avait pour mission la construction de l'Hôpital Cheikh Zayed à Rabat). Elle a ensuite travaillé au sein de l'hôpital en qualité de responsable de la communication et de l'information, ainsi que responsable du service facturation et recouvrement. Après un passage par le groupe Chaabi en tant que responsable du service achats, Mme ETTAHIR rejoint Jet Contractors en 2002 en tant qu'assistante de direction, puis attachée de direction pour être nommée Directrice Administrative en 2016. Mme ETTAHIR est titulaire d'un diplôme de technicien en hôtellerie et d'une attestation de l'ISCAE en gestion des entreprises.
Autres mandats :
 Mme Fouzia ETTAHIR n'exerce aucun autre mandat dans d'autres sociétés.

● Khalid KOUHAILA (48 ans), Directeur Production

M. Kouhaila a rejoint Jet Contractors 2002 en tant que chef d'atelier, pour ensuite devenir responsable de la fabrication en 2006 et enfin directeur de la production en 2009. Il a auparavant travaillé au sein de BYMARO en tant que contrôleur qualité/Paie/Gestion du personnel.
Autres mandats :
 M. Khalid KOUHAILA est gérant d'AR FACTORY.

● José Acácio FERREIRA MARQUES (55 ans), Directeur Opérations Génie Civil et Tout Corps d'Etat (TCE):

M. Marques a rejoint Jet Contractors en décembre 2014 en tant que Directeur des opérations génie civil. Il a auparavant occupé plusieurs postes de directeur et de responsable dans plusieurs sociétés de bâtiment et d'ingénierie. Il est titulaire d'une licence en Génie Civil de la Faculté d'Ingénierie de l'Université de Porto.
Autres mandats :
 M. Marques FERREIRA n'exerce aucun autre mandat dans d'autres sociétés.

● Rachid KHALKHAL (35 ans), Directeur achats

M. Khalkhal a rejoint Jet Contractors en 2009 en tant que responsable de la planification et de la logistique avant d'être nommé directeur logistique et achats en janvier 2012. Il a auparavant travaillé au sein de la société Renault en tant que responsable logistique. Il est titulaire d'un diplôme d'Ingénieur en logistique de l'Ecole Nationale Supérieure des Arts et Industries - France.
Autres mandats :
 M. Rachid KHALKHAL est gérant de MEA WOOD.

Rémunération globale des dirigeants (en Kdhs)

Rémunération 2017	Rémunération 2018	Rémunération 2019
4 949	5 949	7 508

● Mohamed AIT BAHADOU (34 ans) Directeur BET

M. Ait Bahadou a débuté sa carrière au sein de Jet Contractors en 2010 en tant qu'ingénieur études & Project Manager avant d'être nommé responsable BET en 2014. M. Ait Bahadou est titulaire d'un diplôme d'ingénieur de l'Ecole Mohammedia des ingénieurs et d'un master en conception & construction métallique à l'Université Internationale de Rabat.
Autres mandats :
 M. Mohamed AIT BAHADOU n'exerce aucun autre mandat dans d'autres sociétés.

● Amine DAOUDI (44 ans), Directeur MCA

M. Daoudi Ingénieur diplômé de l'Ecole Spéciale des Travaux publics, du Bâtiment et de l'Industrie, (ESTP Paris) Amine Daoudi a occupé la fonction de responsable travaux/ projets chez Bouygues Bâtiment Ile de France avant de rejoindre la filiale marocaine Bymaro dans laquelle il exerce pendant près de deux ans. En 2010, il rejoint le Groupe Addoha en tant que Directeur portefeuille projet. En Avril 2011, il co-fonde Moroccan Contractors Associates, une entreprise de construction générale qui réalise un chiffre d'affaires de 212 861 685 en 2018. Il revend ses parts à la société Jet Contractors en 2018 et intègre le comité exécutif du Groupe.

Autres mandats :
 M. Amine Daoudi est directeur général de MCA.

● Youssef MATAZI (36 ans), Directeur des Opérations

M. Matazi Ingénieur diplômé en 2009, de l'Ecole Nationale Supérieure d'Arts et Métiers-ENSAM-Meknès, Youssef Matazi a occupé la fonction de Project Manager pendant 9 ans chez Jet Contractors. Depuis Juillet 2018, il est directeur des opérations à Jet Contractors.
Autres mandats :
 M. Youssef MATAZI n'exerce aucun autre mandat dans d'autres sociétés.

● Redouane BELKACEM (39 ans), Directeur QSE

M. Belkacem a intégré Jet Contractors en 2008 en tant que responsable qualité, hygiène, santé et sécurité au travail. Il a été nommé directeur qualité et sécurité en janvier 2012. Il est titulaire d'un diplôme en système de management intégré « Qualité, Sécurité & Environnement » de l'Institut supérieur de la Qualité et de l'Environnement.
Autres mandats :
 M. Redouane BELKACEM n'exerce aucun autre mandat dans d'autres sociétés.

LA POLITIQUE DE RESSOURCES HUMAINES

Forte de son histoire, la politique de ressources humaines de Jet Contractors veille à offrir à chacun un environnement de travail propice à l'épanouissement professionnel et personnel qui permet de concilier performance au travail et bien-être des salariés.

Cette politique s'appuie sur une adhésion obligatoire de l'ensemble des collaborateurs aux valeurs du Groupe exprimées dans son code de conduite éthique.

ATTIRER ET RECRUTER LES TALENTS DE DEMAIN

Jet Contractors a développé des matrices de compétences, conformément à son domaine d'activité, tout en valorisant la performance et le développement professionnel. Celui-ci définit et décrit de façon précise les rôles et les compétences des métiers et emplois de l'entreprise ainsi que les différents niveaux auxquels ils sont exercés.

En matière de recrutement, et tenant compte du domaine d'activité en pleine évolution où le turn over est très élevé, Jet Contractors a mis en place une politique GPEC (Gestion Prévisionnelle des Emplois et Compétences) ayant pour but l'anticipation et la planification des besoins, la sélection des profils adéquats et le suivi des nouvelles recrues jusqu'à leur totale intégration, ainsi que l'évaluation des compétences nécessaires.

Jet Contractors mène par ailleurs une démarche dynamique d'accueil de stagiaires dans tous les métiers de l'entreprise. L'entreprise entretient des relations privilégiées avec ses écoles cibles et universités et ce, à travers les divers rencontres auxquelles le groupe participe. En 2019, Jet Contractors a participé à cinq événements:

- ▣ Quatre interventions auprès d'écoles partenaires (Ecole Hassania des Travaux Publics, École Marocaine des Sciences de l'Ingénieur, Ecole Supérieure des Industries du Textile et Habillement) pour faire découvrir la diversité des métiers et missions aux étudiants et jeunes diplômés.

- ▣ Participation au Forum Horizons Maroc consacré au recrutement de jeunes diplômés.

Enfin, Jet Contractors a consolidé sa marque employeur en argumentant fortement sa communication interne et externe, notamment sa communication digitale sur ses réseaux sociaux dédiés aux talents. Des contenus vidéo ont mis en valeur les collaborateurs, leurs métiers, leurs expériences, leurs conditions de travail, ainsi que l'engagement du Groupe dans une politique responsable et inclusive.

GÉRER LES CARRIÈRES DES COLLABORATEURS DE MANIÈRE PROACTIVE

La promotion interne

La promotion interne au sein de l'entreprise est une étape importante dans le parcours professionnel des salariés car elle offre des perspectives attractives d'évolution de carrière à ses collaborateurs, une réunion pilotée par le Directeur Général, DRH et chefs de service est tenue chaque 6 mois au niveau du Groupe ayant pour finalité la sélection des membres de l'entreprise à promouvoir suite à des critères de sélection et d'évaluation. Cette réunion est la récompense de la qualité de travail du salarié, lui donnant ainsi la possibilité d'accéder à un niveau supérieur répondant à la fois au souhait du salarié et au besoin de l'entreprise.

L'objectif de Jet Contractors est d'accompagner les collaborateurs dans le cadre d'une approche constructive d'amélioration via l'écoute, l'implication et la recherche des meilleurs aboutissements en termes de gestion de carrières



Les augmentations annuelles

Après la publication des résultats annuels du groupe, les chefs de service réalisent des réunions d'évaluations annuelles ayant pour but d'échanger avec leurs équipes les résultats de l'année et la vision de l'année qui suit, ces réunions se clôturent par un entretien final suivi d'une note d'évaluation, cette note aura pour but de déterminer l'augmentation annuelle du salarié afin de l'encourager pour ses efforts, le motiver et l'inciter à donner plus l'année prochaine.

Climat social favorable

Jet Contractors s'assure à maintenir une politique social favorable au profit de ses collaborateurs : Couverture sociale (CNSS, CIMR et Assurance privé), gestion des urgences et solidarités, team building, signature de conventions avec des banques pour les crédits immobiliers, voitures et consommation à des taux préférentiels, convention avec des promoteurs immobiliers pour l'achat des biens immobiliers, prioriser et favoriser les membres de famille des salariés à bénéficier de la formation continue au niveau du centre de formation, offres conventionnées avec des salles ou clubs de sport.

FAVORISER L'ÉGALITÉ ENTRE LES FEMMES ET LES HOMMES

Jet Contractors à travers son processus de ressources humaines veille à n'introduire aucun critère de discrimination des candidats ou des collaborateurs. Le seul critère qui prime est la compétence. Cependant, bien que la parité homme femme soit au cœur des priorités du Groupe, le secteur du BTP reste un secteur majoritairement masculin.

Convaincu que l'introduction de la mixité serait un vecteur de progrès, voire de modernité sociale, Jet Contractors s'est fixé l'objectif de faire progresser la mixité dans ses métiers et d'atteindre notamment une proportion de 35 % de femmes cadres à horizon 2025. Elles représentaient, à fin 2019, 26 % de l'effectif total des cadres.

Enfin, afin d'accélérer la féminisation de ses instances dirigeantes et de gouvernance, le conseil d'administration proposera à la prochaine Assemblée Générale, la nomination d'une administratrice indépendante. (cf page 25).

DÉVELOPPER LES COMPÉTENCES

Jet Contractors offre à ses collaborateurs des occasions de formation globale tout au long de leurs carrières, afin de développer l'expertise, la transversalité et la transférabilité des compétences, qu'elles soient techniques ou managériales. Ces formations peuvent être ponctuelles au courant de l'année à travers des cabinets de formation externes sur des thématiques diverses, mais aussi à travers la création d'un nouveau centre de formation interne autorisé par l'état (l'Academy by Jet) et le développement d'un Executive Master. Avec près d'1% de sa masse salariale consacrée à la formation en 2019 et près de 1 000 heures de formation en externe, la formation est une composante majeure de la politique RH de Jet Contractors en matière de gestion des compétences, de fidélisation et d'attractivité.

La politique générale de formation a pour objectifs principaux de partager les fondamentaux de la culture du Groupe et de transmettre des savoirs et des savoir-faire, afin de répondre aux attentes de nos clients, d'en être le meilleur partenaire et de maintenir un haut niveau de performance opérationnelle des équipes. Elle vise également à favoriser l'intégration et l'évolution professionnelle de chaque collaborateur grâce à des formations « métiers » et des sessions dédiées au management et au développement personnel et professionnel.

Le développement des compétences répond aux besoins d'amélioration de la productivité et d'adaptation à l'évolution des techniques et des technologies dans chaque métier. L'évolution des projets vers des ouvrages toujours plus complexes et globaux suscite par ailleurs de nouveaux besoins de formation sur la mise en synergie des métiers.

Pour atteindre ces objectifs, Jet Contractors a développé son centre de formation interne. Ce centre de formation assure la formation interne de l'ensemble des collaborateurs du groupe Jet Contractors (managers, cadres, opérateurs) sur les volets suivants :

- Formations métiers : Façade, menuiserie, charpente, ...
- Formations management : management de projet, planification, QHSE et formations logiciels (Revit, Rhino 3D, Tekla, Autocad, solidworks)

Le centre de formation permet également la formation de nouveaux apprentis dans le cadre d'une convention avec le ministère (la délégation chargée de la formation continue) d'une durée d'un an dans différents domaines de la construction BTP avec un taux d'intégration des apprentis de 80% (selon la validation des acquis)

Formation des apprentis via l'Academy by Jet

Dans le cadre du développement des compétences et de la préparation des différents acteurs dans le secteur du bâtiment au Maroc, Jet Contractors a établi un nouveau programme de formation qui a pour objectif de pourvoir le marché du BTP en aptitudes adaptées selon les standards internationaux et aux nouvelles exigences techniques du marché du travail dans le domaine des enveloppes du bâtiment.

La première promotion de 56 apprentis, a démarré le programme en Septembre 2019 pour une durée d'un an qui alterne des journées de formation et de la pratique sur chantier. Le contenu de cette première formation est construit autour de l'aménagement des enveloppes de bâtiment.

Jet Contractors s'engage à recruter l'ensemble des apprentis qui auront, à l'issue de cette année de formation, réussi l'évaluation et les tests de connaissances.

Afin de toujours respecter nos parties prenantes et dans le but de privilégier nos collectivités locales, l'ensemble des apprentis de cette première promotion est intégralement issu du bassin Skhirat-Témara.



El Hrayfi

Jet Contractors a créé cette année, sous l'égide du président du conseil d'administration M. Mohamed Adil Rtabi, l'Ordre des Hrayfi, une communauté professionnelle qui distingue les meilleurs ouvriers pour leurs compétences, leur conscience professionnelle et leur état d'esprit sur les chantiers et dans les ateliers de production.

Cette communauté a pour objectif de fidéliser les collaborateurs, de leur apporter santé, sécurité et stabilité au travail en développant la fierté de leur métier. Cette année le Groupe a intronisé 52 « hrayfi » reconnus pour leurs qualifications et qui joueront un rôle essentiel dans la transmission des savoir-faire, et dans l'encadrement des collaborateurs les moins expérimentés, Véritables ambassadeurs internes et externes du savoir-faire du Groupe, les hrayfis sont un formidable vecteur d'excellence.

Ensemble, ils adhèrent à un même système de valeurs comprenant précisément

- Aimer le travail bien fait
- Améliorer les processus de fabrication, de pose ou des travaux
- Avoir le souci de la renommée de l'entreprise
- Avoir le sens de l'entraide et de la solidarité
- Devoir de discipline et respect de la hiérarchie
- Devoir d'exemplarité et implication en matière de prévention, sécurité, qualité, développement durable.
- Devoir de transmettre son savoir et son savoir-faire.
- S'intéresser aux technologies du futur

Cet ordre dispose d'un comité composé des dirigeants des divers business units du Groupe, du Directeur des Ressources humaines et du Président. Il se réunit tous les six mois dans le but d'évaluer les nouveaux entrants, avec un objectif d'introniser 2 Hrayfis minimum par semestre. Deux hrayfis représentants de la communauté intégreront sous peu l'organe de gouvernance de l'Ordre.

Lancement du Master Exécutif BIM

Il s'agit du premier Master Exécutif organisé par l'Université Internationale de Rabat (UIR) en collaboration avec l'Université de Paris Marne-la-vallée et l'Academy by Jet. Il a été lancé le 25 Octobre 2019 et sera dispensé par des intervenants internationaux et des partenaires technologiques tels que ENGIMA et VBS, formant ainsi ensemble une équipe pédagogique de haut niveau.

Les objectifs de cet Executive Master en BIM est de dispenser aux participants une formation leur permettant de conduire une stratégie BIM d'un projet, de travailler en mode collaboratif, d'exploiter les informations dans un contexte BIM, d'apporter les solutions les plus innovantes du marché, de développer une vision systémique du bâtiment actuel et futur (4.0).

Le BIM se définit à la fois comme un processus de gestion et de production de données et une série de logiciels qui communiquent afin de concevoir et dimensionner au plus juste une future construction. Il est un outil indéniable dans la gestion de projets 4.0, que Jet Contractors a intégré depuis quelques années déjà. Cette première édition compte dans ses rangs 30 employés de Jet Contractors qui bénéficieront de cette formation (ce qui représente près de 94% de la promotion).

Les objectifs de l'Ordre des Hrayfis

 Fidéliser les très bons opérateurs de l'Entreprise	 Les faire participer à la vie de l'entreprise	 Créer entre eux une camaraderie fraternelle
 Former les Hrayfis du Futur	 Les rendre fiers de leur métier	 Représenter l'entreprise et accroître sa réputation
 Servir d'exemple et provoquer l'émulation des autres ouvriers	 Promouvoir la qualité du travail	 Transmettre le savoir-faire



INDICATEURS

Données liées aux collaborateurs	Total 2017	Total 2018	Total 2019
Effectifs Global	2120	2601	3 288
Dont Femmes	118	118	138
Dont Hommes	2002	2483	3 150
Part des Cadres	146	139	169
Dont Femmes	38	39	44
Part des non-cadres	427	402	457
Dont Femmes	58	58	65
Part des ouvriers	1547	2060	2 662
Dont Femmes	23	22	29
Part CDI	1071	1228	1 116
Part CDD	1043	1362	2 169
Autres contrat	6	11	3
Recrutements	647	1529	1 696
Départ	618	1048	1 009
Licenciements	3	11	1
Démissions	615	1037	1 008
Part des collaborateurs agés de moins de 25 ans	286	359	422
Part des collaborateurs agés entre 26 à 35 ans	885	1069	1 228
Part des collaborateurs agés entre 36 à 50 ans	728	952	1 326
Part des collaborateurs agés de plus de 50 ans	221	221	312
Part des collaborateurs avec une ancienneté inférieure à 2 ans	1173	1367	2 124
Part des collaborateurs avec une ancienneté entre 2 et 5 ans	579	803	613
Part des collaborateurs avec une ancienneté entre 6 et 10 ans	283	307	374
Part des collaborateurs avec une ancienneté supérieure à 10 ans	85	124	177
Nombre de représentant du personnel	31	31	31
Nombre de jours de grève	0	0	-
Nombre de litige sociaux	6	7	4

Données liées à la formation	2017	2018	2019
Nombre d'heures de formation	116	280	712
Nombre de collaborateurs formés	50	121	589
Coût global de la formation	87 000	204 000	437 500
% Par rapport à la masse salariale globale	0,22%	0,40%	0,87%

LA POLITIQUE DE SANTÉ ET SÉCURITÉ AU TRAVAIL

La sécurité et la santé de ses collaborateurs sont les priorités de Jet Contractors. La politique de prévention du Groupe, qui vise l'acquisition de la culture sécurité, se fonde sur :

- ▣ La prévention en continue
- ▣ La veille et la maintenance de son matériel et de ses modes opératoires
- ▣ La qualité de son organisation et de son management
- ▣ La valorisation des comportements vertueux, qui s'illustrent par le respect des règles et les prises d'initiative.

La politique de prévention se traduit au quotidien par des mesures concrètes sur l'ensemble des lieux de travail, bureaux et chantiers.

La santé et la sécurité au travail sont organisées au sein de la direction QHSE du Groupe, qui a été créée en 2011. En 2015, l'effectif de la direction était de 25 membres, il est en 2019 constitué de 70 membres.

En 2018, le Groupe a obtenu la certification SMI : ISO 9001 V2015, ISO14001 V2015 & ISO 45001 V2018

LA SÉCURITÉ, UNE PRIORITÉ ABSOLUE

La démarche touche l'ensemble des métiers du Groupe et s'attache à inscrire la sécurité au cœur de la culture d'entreprise. La sécurité est une valeur portée par tous les échelons du management (en commençant par le Président du conseil d'administration) et par l'ensemble des collaborateurs.

Le Groupe est animé par un objectif zéro accident et agit en faveur de la responsabilité de tout un chacun de sa sécurité et de celle de son collègue.

Au plus haut niveau, le management montre son implication pour le développement d'une culture de la sécurité au sein du Groupe. Le management opérationnel est partout responsable et garant de tous les aspects de la sécurité : objectifs, plans d'action, mesure de la performance.

LA SANTÉ ET LE BIEN-ÊTRE AU TRAVAIL POUR TOUS

La politique santé a pour objectif d'anticiper et de prévenir les risques liés au travail, y compris les risques psychosociaux. Elle consiste aussi à assurer la qualité des conditions d'hygiène, de santé et de qualité de vie au travail, et enfin à assurer le reclassement des salariés victimes d'accidents du travail et de maladies professionnelles.

De façon générale, le Groupe souhaite créer un environnement de travail motivant et engageant, respectueux de l'équilibre entre la vie professionnelle et la vie privée pour l'ensemble des collaborateurs.

La démarche de prévention est animée au niveau du Groupe par les équipes HSE. Elle a pour mission de bâtir une culture santé, de faciliter l'échange des bonnes pratiques, de fiabiliser les indicateurs et de proposer de nouvelles voies de progrès, adaptées à chaque métier.

Les campagnes de sensibilisation, de formation et d'accompagnement des salariés font partie des différents dispositifs de prévention. Sur la thématique de la santé au travail, les initiatives, campagnes et études ont eu comme objectifs de :

- ▣ Placer le leadership au centre de la démarche d'hygiène à travers la mise à disposition des moyens
- ▣ Engager et faire participer les différents acteurs sur la démarche santé et hygiène au niveau du groupe
- ▣ Promouvoir la culture Hygiène et Santé à travers nos formations sur les bonnes pratiques d'hygiène
- ▣ Sensibiliser nos collaborateurs aux différentes règles et mesures d'hygiène lors de nos rencontres HSE sur chantiers et ateliers
- ▣ Mettre à disposition de nos chantiers et ateliers des locaux sanitaires respectant la réglementation et les normes de santé et d'hygiène en vigueur
- ▣ Assurer régulièrement le nettoyage des locaux sanitaires et l'équiper des différents produits de désinfections et nettoyages (points d'eau et savons)
- ▣ Disposer des affiches rappelant l'importance des consignes d'hygiène et santé au niveau de nos locaux

Enfin, des mesures particulières ont été prises dès le début de la situation sanitaire liée à la pandémie Covid19. Celles-ci imposent à l'ensemble des collaborateurs du Groupe de :

- ▣ Se laver soigneusement les mains régulièrement
- ▣ Respecter l'écart de 2mètres entre les individus le port de masque obligatoire
- ▣ Mesurer la température de l'ensemble des collaborateurs
- ▣ Éviter tout contact de peau, ainsi que les rassemblements
- ▣ Éviter les échanges de matériels et équipements de travail
- ▣ Jeter les mouchoirs usés dans les poubelles associées
- ▣ Équiper les chantiers et ateliers des cabines d'isolement pour les personnes affectées par covid 19
- ▣ Interdire les sorties inutiles lors des heures de travail
- ▣ Désinfecter systématiquement les véhicules du personnel, camion et engins après chaque trajet.

UNE LARGE ÉQUIPE DE PRÉVENTEURS AU SERVICE DE LA SANTÉ-SÉCURITÉ

La politique santé sécurité est animée par un réseau d'une cinquantaine de préventeurs, et se décline en multiples actions, telles les :

- ❑ Rencontres sécurité associant tous les intervenants d'un chantier, autour de divers thèmes (Travail en hauteur et port des harnais, protection incendie et utilisation des extincteurs, Manutention manuelle et opérations de levage mécanisées, risques liés à la co-activité) Ces mêmes rencontres sont dupliquées également envers le personnel de production (ateliers)
- ❑ L'analyse des presque-accidents
- ❑ Les formations dispensées au sein de l'Academy by Jet
- ❑ Contrôle des reporting chantier en matière de SST

Macro activité		Activité	Poste de travail	Matériel	Dangers	N°	Risque associée	Prévention			Évaluation		Résultat	Niveau de maîtrise opérationnelle						
								N	D	ALC	P	G	M	(P ² G) / M	Existant	À améliorer				
MA3 Installation chantier	A1 - Définir l'équipe projet	Bureau	Informatique et bureautique	Travail prolongé sur ordinateur	1	Fatigue visuelle	X					3	2	0	6					
				Utilisation du téléphone	2	Risque auditif	X							3	2	0	6			
				Position statique (contraintes ergonomiques)	3	TMS	X								3	2	0	6		
				Contact avec un conducteur sous tension (rallonge...)	4	Électrisation		X							2	3	4	2		
	A2 - Réception de dossier A.O	Bureau	Informatique et bureautique	Travail prolongé sur ordinateur	5	Fatigue visuelle	X						3	2	0	6				
				Utilisation du téléphone	6	Risque auditif	X							3	2	0	6			
				Position statique (contraintes ergonomiques)	7	TMS	X								3	2	0	6		
				Contact avec un conducteur sous tension (rallonge...)	8	Électrisation		X							2	3	4	2		
	A3 - Remise de dossier (Fiche de suivi)	Bureau	Informatique et bureautique	Travail prolongé sur ordinateur	9	Fatigue visuelle	X						3	2	0	6				
				Utilisation du téléphone	10	Risque auditif	X							3	2	0	6			
				Position statique (contraintes ergonomiques)	11	TMS	X								3	2	0	6		
				Contact avec un conducteur sous tension (rallonge...)	12	Électrisation		X							2	3	4	2		
A2 - S'installer	Chantier	Moyens de manutention, échafaudage, échelle, bungalows...	Travail prolongé sur ordinateur	13	Fatigue visuelle	X						3	2	0	6					
			Manutention manuelle	73	TMS	X							4	3	4	8		AR_SST_05		
			Manutention d'éléments pointus	74	Blessures, plaies		X						3	3	4	5				
			Bruit	75	Risque auditif		X						4	3	4	8		AR_SST_06		
	Exposition aux températures extérieures	76	Méfaits cutanés Diminution de la performance musculaire		X						3	3	4	5						
	Travail en hauteur	77	Chute en hauteur		X						3	4	4	8		AR_SST_09				
	Utilisation des moyens de manutention	78	Collision, heurtage		X						4	4	4	12		AR_SST_01				
	Trajet	Moyens de transports	Incidents, Accidents routiers	79	Collision, heurtage		X					2	4	0	8		AR_SST_03			
A3 - Installer les panneaux de communication chantier	Chantier	Moyens de manutention, échafaudage, échelle, panneau...	Bruit	80	Risque auditif		X					4	3	4	8		AR_SST_06			
			Travail en hauteur	81	Chute en hauteur		X					3	4	4	8		AR_SST_09			
	Utilisation des moyens de manutention	82	Collision, heurtage		X						4	4	4	12		AR_SST_01				
	Trajet	Moyens de transports	Incidents, Accidents routiers	83	Collision, heurtage		X					2	4	0	8		AR_SST_03			

DES PLANS D'AMÉLIORATION CONTINUS

En 2020, la direction générale décide de dissocier la qualité et l'hygiène sécurité environnement, donnant ainsi le jour à un département HSE groupe indépendant. De nouveaux engagements viennent accompagner cette nouvelle organisation :

- ❑ Engager d'avantage les filiales et partenaires
- ❑ Engager d'avantage les directeurs de projets
- ❑ Maintenir le SMSST et SME

- ❑ Améliorer la culture HSE du groupe
- ❑ Renforcer le volet formation HSE
- ❑ Réaliser et suivre les rapports d'audits et feuilles de route HSE
- ❑ Certifications des filiales du groupe (AR Factory, Mea Wood Be Arch)

INDICATEURS

Données liées à la Santé Sécurité au travail

Consolidé	2017	2018	2019
Heures travaillées	5 985 985,54	6 224 493,67	7 587 955,19
Nombre AT avec arrêt	20,00	45,00	57,00
Nombre de jours d'arrêt	1 316,00	3 339,00	3 630,00
Taux de Fréquence	3,34	7,23	7,51
Taux de Gravité	0,22	0,54	0,48

Sociétés	2017	2018	2019
Jet Contractors			
Heures travaillées	670 384,00	869 440,00	702 416,00
Nombre AT avec arrêt	1,00	1,00	1,00
Nombre de jours d'arrêt	55,00	55,00	126,00
Taux de Fréquence	1,49	1,15	1,42
Taux de Gravité	0,08	0,06	0,18
MCA			
Heures travaillées	2 619 760,00	2 587 728,00	4 063 488,00
Nombre AT avec arrêt	6,00	8,00	19,00
Nombre de jours d'arrêt	253,00	514,00	803,00
Taux de Fréquence	2,29	3,09	4,68
Taux de Gravité	0,10	0,20	0,20
Ar Factory			
Heures travaillées	1 146 865,54	1 115 389,67	1 035 123,19
Nombre AT avec arrêt	9,00	6,00	13,00
Nombre de jours d'arrêt	851,00	433,00	1 226,00
Taux de Fréquence	7,85	5,38	12,56
Taux de Gravité	0,74	0,39	1,18
Be Arch			
Heures travaillées	693 264,00	938 080,00	858 000,00
Nombre AT avec arrêt	4,00	6,00	6,00
Nombre de jours d'arrêt	157,00	994,00	484,00
Taux de Fréquence	5,77	6,40	6,99
Taux de Gravité	0,23	1,06	0,56
Mea montage			
Heures travaillées	414 128,00	334 048,00	469 040,00
Nombre AT avec arrêt	0,00	9,00	8,00
Nombre de jours d'arrêt	0,00	695,00	582,00
Taux de Fréquence	0,00	26,94	17,06
Taux de Gravité	0,00	2,08	1,24
Meawood			
Heures travaillées	279 136,00	258 544,00	311 168,00
Nombre AT avec arrêt	0,00	11,00	10,00
Nombre de jours d'arrêt	0,00	465,00	409,00
Taux de Fréquence	0,00	42,55	32,14
Taux de Gravité	0,00	1,80	1,31
Jet Energy			
Heures travaillées	162 448,00	121 264,00	148 720,00
Nombre AT avec arrêt	0,00	4,00	0,00
Nombre de jours d'arrêt	0,00	183,00	0,00
Taux de Fréquence	0,00	32,99	0,00
Taux de Gravité	0,00	1,51	0,00

LA POLITIQUE ENVIRONNEMENTALE

Consciente de ses responsabilités et de son poids sur le marché, Jet Contractors s'engage dans une approche managériale d'amélioration environnementale en respectant la réglementation et les normes internationales. Cet engagement a été concrétisé par l'obtention de la certification ISO 14001 : 2015 et s'articule autour des axes suivants :

Axe 1 : Respecter les obligations de conformité :

- ❑ Une veille normative et réglementaire environnementale
- ❑ Mise en œuvre d'actions pour lever toutes les non-conformités

Axe 2 : Assurer la prévention des pollutions

- ❑ La réduction à la source et la valorisation des déchets issus des activités de Jet Contractors
- ❑ L'identification et la prise en compte des situations d'urgences environnementales

Axe 3 : Préserver les ressources naturelles et diminuer la consommation d'énergie

- ❑ Favoriser les énergies renouvelables
- ❑ Mettre en œuvre des techniques et technologies économiques

Axe 4 : Améliorer en permanence la performance environnementale

- ❑ Identification et évaluation des aspects et impacts environnementaux significatifs liés aux activités du Groupe.
- ❑ Mise en œuvre et suivi d'un programme de management environnemental suite aux objectifs environnementaux
- ❑ Amélioration continue de la maîtrise opérationnelle des activités

Conformément à sa politique environnementale, Jet Contractors a mis en place un système de management environnemental afin d'évaluer et de réduire l'impact de ses activités sur l'environnement.

Le déploiement de ce système sur le plan opérationnel est traduit par la mise en place de plusieurs actions constituant les volets significatifs du programme de management notamment :

- ❑ La gestion des produits dangereux par l'identification et l'aménagement des zones de stockage appropriées et l'intégration des bonnes conditions de stockage des produits chimiques dans la surveillance opérationnelle
- ❑ La gestion des situations d'urgence à l'intermédiaire des formations et sensibilisations des collaborateurs aux moyens de prévention des incendies et aux règles de stockage des produits chimiques et l'établissement d'un Plan d'Opération Interne
- ❑ La gestion de déchets à savoir : l'identification des déchets au niveau des lieux de travail dans l'ensemble des sites, le tri des déchets dangereux dans des bacs spécifiques et l'instauration d'un système de suivi de gestion des déchets dangereux.

UNE POLITIQUE FERME DE GESTION ET D'ÉLIMINATION DES DÉCHETS

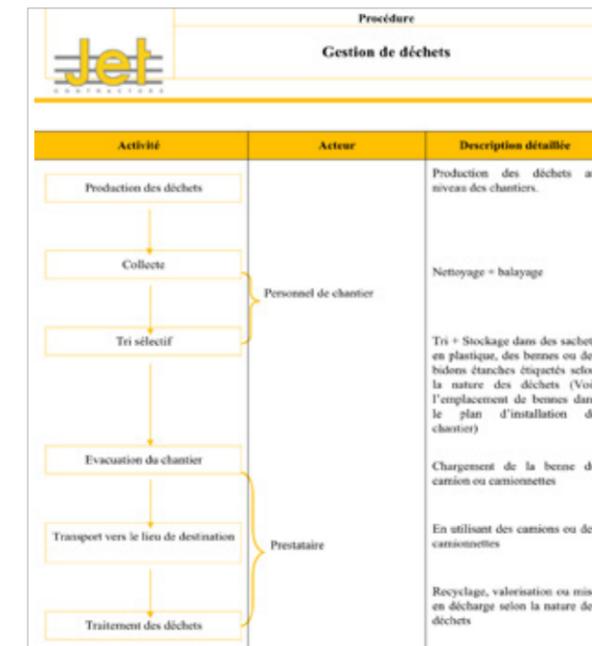
En matière de gestion de déchets, Jet Contractors a mis en place une procédure interne détaillant les différentes phases de gestion de déchets, depuis la collecte jusqu'au traitement.

Cette procédure est caractérisée essentiellement par un tri sélectif de déchets, une valorisation des déchets recyclables et dernièrement une élimination ou traitement des déchets industriels dangereux.

Domaine d'application

- ❑ **Déchets** : tous résidus résultant d'un processus d'extraction, exploitation, transformation, production, consommation, utilisation, contrôle ou filtration, et d'une manière générale, tout objet et matière abandonnés ou que le détenteur doit éliminer pour ne pas porter atteinte à la santé, à la salubrité publique et à l'environnement ;
- ❑ **Déchets ménagers** : tout déchet issu des activités des ménages ;
- ❑ **Déchets assimilés aux déchets ménagers** : tout déchet provenant des activités économiques, commerciales ou artisanales et qui par leur nature, leur composition et leurs caractéristiques, sont similaires aux déchets ménagers.
- ❑ **Déchets industriels** : tout déchet résultant d'une activité industrielle, agro-industrielle, artisanale ou d'une activité similaire.
- ❑ **Déchets dangereux** : toutes formes de déchets qui, par leur nature dangereuse, toxique, réactive, explosive, inflammable, biologique ou bactérienne, constituent un danger pour l'équilibre écologique tel que fixé par les normes internationales dans ce domaine ou contenu dans des annexes complémentaires;

- ❑ **Gestion des déchets** : toute opération de pré collecte, de collecte, de stockage, de tri, de transport, de mise en décharge, de traitement, de valorisation, de recyclage et d'élimination des déchets y compris le contrôle de ces opérations ainsi que la surveillance des sites de décharges pendant la période de leur exploitation ou après leur fermeture ;
- ❑ **Générateur de déchets** : toute personne physique ou morale dont l'activité de production, de distribution, d'importation ou d'exportation génère des déchets ;
Détenteur de déchets : toute personne physique ou morale ayant la possession de fait des déchets ;
- ❑ **Exploitant** : toute personne physique ou morale responsable de l'exploitation d'une décharge, d'une installation de tri, de traitement, de stockage, de valorisation ou d'incinération des déchets
- ❑ **Pré-collecte des déchets** : ensemble des opérations organisant l'évacuation des déchets depuis le lieu de leur production jusqu'à leur prise en charge par le service de collecte de la commune ou de tout autre organisme habilité à cet effet ;
- ❑ **Collecte des déchets** : toute action de ramassage des déchets par la commune, par un groupement de communes ou par tout autre organisme habilité à cet effet ;
- ❑ **Décharge contrôlée** : installation ou site, répondant aux caractéristiques et prescriptions techniques réglementaires où sont déposés d'une façon permanente les déchets ;
Stockage des déchets : dépôt provisoire des déchets dans une installation autorisée à cet effet ;
- ❑ **Traitement des déchets** : toute opération physique, thermique, chimique ou biologique conduisant à un changement dans la nature ou la composition des déchets en vue de réduire dans des conditions contrôlées, le potentiel polluant ou le volume et la quantité des déchets, ou d'en extraire la partie recyclable ;
- ❑ **Élimination des déchets** : toute opération d'incinération de traitement, de mise en décharge contrôlée ou tout procédé similaire permettant de stocker ou de se débarrasser des déchets conformément aux conditions assurant la prévention des risques pour la santé de l'homme et de l'environnement ;
- ❑ **Valorisation des déchets** : toute opération de recyclage, de réemploi, de récupération, d'utilisation des déchets comme source d'énergie ou toute autre action visant à obtenir des matières premières ou des produits réutilisables provenant de la récupération des déchets, et ce, afin de réduire ou d'éliminer l'impact négatif de ces déchets sur l'environnement.



CONCEPTION DE SOLUTIONS INNOVANTES INTÉGRANT DES BÉNÉFICES CARBONE

Jet Contractors innove pour développer des solutions qui réduisent l'empreinte carbone des bâtiments. A titre d'exemple, le bâtiment du siège du Groupe a été conçu pour une certification haute qualité environnementale (HQE). Le label HQE est un concept environnemental français qui vise à limiter à court et à long terme les impacts environnementaux d'une opération de construction tout en assurant aux occupants des conditions de vie saine et confortable. Ainsi, le bâtiment permet de diminuer la consommation d'énergie au travers des solutions d'isolation et de vitrage, au travers d'une toiture photovoltaïque qui ensemble, contribuent à l'efficacité énergétique.

INTRODUCTION DES EXIGENCES ENVIRONNEMENTALES ET SOCIALES DANS LES CONSULTATIONS DE PRESTATAIRES EXTERNES

L'introduction de l'aspect environnemental dans l'acquisition des produits et services se fait, conformément aux exigences de l'ISO 14001, en demandant toutes les informations auprès des prestataires externes sur les produits et services avec une vision cycle de vie d'une part, et d'autre part, en partageant l'analyse de risques environnementaux des parties concernées.

Ceci est bien sur concrétisé sous forme de clauses ou exigences dans les contrats ou bons d'achats utilisés par Jet Contractors.

UTILISATION DE L'ÉNERGIE RENOUVELABLE COMME SOURCE D'ÉNERGIE AU NIVEAU DU PARC INDUSTRIEL

Face au changement climatique, à l'épuisement des ressources fossiles et à l'ensemble des problèmes environnementaux actuels, la nécessité de la transition énergétique s'impose de plus en plus largement. Jet Contractors s'associe à ces enjeux environnementaux et a remplacé en 2015 une partie de sa consommation en énergies fossiles, non durables et polluantes par des énergies solaires, plus propres et durables.

C'est dans cette optique qu'une toiture solaire photovoltaïque (centrale PV) a été construite au sein du siège, d'une puissance de 693 KWc. Une centrale CPV (modules photovoltaïques à concentration) a également été installée pour une capacité de 140 KWc.

Les deux centrales contribuent à plus de 30% de la consommation en énergie du siège et de ses unités de production.



MISE EN PLACE D'UN SYSTÈME DE MANAGEMENT DE L'ÉNERGIE CONFORMÉMENT À LA NORME ISO 50001

En vue d'améliorer son système de management, Jet Contractors lance pour 2020 la mise en place du système de management de l'énergie : ISO 50001 afin de mettre en œuvre une politique de gestion énergétique et adopter les clés pour améliorer nos performances énergétiques.

Cette gestion de l'énergie repose à la fois sur l'efficacité, l'usage et la consommation énergétique et participe, quand implantée méthodiquement, à :

- ❑ Un usage plus responsable des sources d'énergies disponibles,
- ❑ Une réduction des impacts environnementaux associés, et
- ❑ Une diminution des coûts liés aux dépenses énergétique

L'ISO 50001 définit un cadre d'exigences afin que les entreprises ou organismes puissent :

- ❑ Élaborer une politique pour une utilisation plus efficace de l'énergie
- ❑ Fixer des cibles et des objectifs pour mettre en œuvre cette politique
- ❑ S'appuyer sur des données pour mieux comprendre les problèmes liés à la consommation d'énergie et prendre des décisions pour y remédier
- ❑ Mesurer les résultats
- ❑ Examiner l'efficacité de la politique
- ❑ Améliorer en continu le management de l'énergie

FORMATION AU DÉVELOPPEMENT DURABLE

Parmi les formations délivrées cette année, certaines ont été dédiées à l'efficacité énergétique et à la réduction de l'impact environnemental des bâtiments.

Les collaborateurs du Groupe ont pu en effet bénéficier de formations sur la norme ISO 14 001 au cours de laquelle ils ont amélioré leurs connaissances en matière de performance environnementale, et ont également participé à deux journées de formation sur les lignes directrices relative à la RSE de la norme ISO 26 000.

L'ISO 14001 est une norme internationalement reconnue qui établit les exigences relatives à un système de management environnemental, elle aide les organismes à identifier, gérer, surveiller et maîtriser leurs questions environnementales dans une perspective «holistique» grâce à une utilisation plus rationnelle des ressources et à la réduction des déchets. Cette norme inclut la nécessité de s'inscrire dans une dynamique d'amélioration continue des systèmes et de la démarche des organismes pour aborder les questions environnementales.

Avantages pour le Groupe :

- ❑ Démontrer la conformité aux exigences légales et réglementaires, actuelles et futures
- ❑ Renforcer l'implication de la direction et l'engagement des employés
- ❑ Améliorer la réputation de l'entreprise et la confiance des parties prenantes au travers d'une communication stratégique
- ❑ Réaliser des objectifs stratégiques en prenant en compte les questions environnementales dans la gestion de l'entreprise
- ❑ Obtenir un avantage concurrentiel et financier grâce à l'amélioration de l'efficacité et à la réduction des coûts

L'équipe HSE a également lancé une campagne « Eco geste » afin de contribuer à la réduction des impacts environnementaux de Jet Contractors, et a élaboré un guide détaillant les gestes que chaque collaborateur peut adopter au quotidien notamment :

- ❑ Favoriser le covoiturage
- ❑ Favoriser la version électronique des documents à utiliser l'impression seulement si nécessaire
- ❑ Favoriser l'impression recto verso
- ❑ Recyclage du papier utilisé (Agendas ...)
- ❑ Favoriser l'utilisation des imprimantes centrales et non personnelles
- ❑ Utilisation des verres au lieu des gobelets jetables
- ❑ Éteindre les appareils électriques et les lumières quand il le faut et compter plus sur l'éclairage naturel

AUTRES MESURES EN FAVEUR D'UNE RÉDUCTION DE NOTRE EMPREINTE ENVIRONNEMENTALE

- ❑ Mise à disposition des collaborateurs d'un transport commun et covoiturage pour un grand nombre de collaborateurs.
- ❑ Recyclage des cartouches d'imprimante et utilisation d'un centre de tirage commun pour réduire la consommation de papier
- ❑ Utilisation des éco-fournitures : papier recyclé, léger et labélisé
- ❑ Les chasses d'eau de Jet Contractors sont équipées d'un mécanisme économique (consommation de 6l au lieu de 10l)
- ❑ Récupération et réutilisation des eaux pluviales pour l'arrosage des plantes dans les locaux administratifs
- ❑ Les robinets sont équipés d'un mousseur hydro-économique qui diminue le débit du robinet de 50%.
- ❑ Généralisation de l'utilisation d'un éclairage à basse consommation au sein des bâtiments administratifs et des ateliers, permettant de réduire la consommation d'énergie.
- ❑ Installation d'un système de veille prolongée de l'ensemble des postes de travail en dehors des heures de travail.
- ❑ Systématisation de l'arrêt des équipements d'éclairage et de climatisation en dehors des heures de travail.

INDICATEURS

Données liées à la consommation d'électricité en KWH

	2017	2018	2019
Ain Atiq 1	113 486	109 683	182 126
Ain Atiq 2	594 853	581 360	474 400
Siège Oued Ykem	1 590 679	1 615 665	1 588 664

Données liées à la consommation d'eau en M³

	2017	2018	2019
Ain Atiq 1	19 176	7 109	7 992
Ain Atiq 2	1 879	1 707	1 897
Siège Oued Ykem		10 111	11 663

4
COMPTES
ANNUELS

BILAN CONSOLIDE (ACTIF)

EXERCICE CLOS LE 31/12/2019

ACTIF		EXERCICE		EXERCICE PRECEDENT	
		Net		Net	
I M M O B I L I S E	IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS: (A)	2.566.431,13		2.212.761,89	
	* Frais Préliminaires	2.026.177,93		56.547,00	
	* Charges à Répartir sur Plusieurs Exercices	540.253,20		2.156.214,89	
	* Primes de Remboursement des Obligations	-		-	
	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES: (B)	68.229.013,61		52.130.786,67	
	* Ecart d'acquisition	67.086.208,26		50.871.237,68	
	* Immobilisations en Recherche et Développement	-		-	
	* Brevets, Marques, Droits et Valeurs Similaires	1.142.805,35		1.259.548,99	
	* Fonds Commercial	-		-	
	* Autres Immobilisations Incorporelles	-		-	
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES: (C)	98.453.279,13		96.982.525,85	
	* Terrains	4.457.809,00		4.457.809,00	
	* Constructions	23.313.575,07		23.184.821,55	
	* Installations Techniques, Matériel & Outillage	63.545.851,93		61.447.246,27	
	* Matériel de Transport	285.721,39		470.645,16	
* Mobilier de Bureau, Aménagements Divers	6.549.881,56		6.588.605,31		
* Autres Immobilisations Corporelles	912,98		1.564,56		
* Immobilisations Corporelles en Cours	299.527,20		831.834,01		
IMMOBILISATIONS FINANCIERES: (D)	7.991.459,56		5.267.535,66		
* Prêts Immobilisés	105.500,00		89.500,00		
* Autres Créances Financières	7.856.269,54		5.148.345,64		
* Titres de Participation	29.690,02		29.690,02		
* Titres mis en équivalence	-		-		
* Autres Titres Immobilisés	-		-		
ECART DE CONVERSION - ACTIF: (E)	-		-		
* Diminution des Créances Immobilisées	-		-		
* Augmentation Des dettes Financières	-		-		
TOTAL I (A + B + C + D + E):	177.240.183,43		156.593.610,07		
STOCKS: (F)	323.431.124,85		340.518.800,50		
* Marchandises	-		-		
* Matériel et Fournitures Consommables	128.045.475,35		99.641.733,10		
* Produits en Cours	195.011.202,44		238.276.642,24		
* Produits Intermédiaires et Produits Résiduels	-		-		
* Produits Finis	374.447,06		2.600.425,16		
CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT: (G)	2.306.414.316,02		1.786.898.995,20		
* Fournisseurs Débiteurs, Avances et Acomptes	31.691.649,32		23.076.851,92		
* Clients et Comptes Rattachés	2.035.456.302,50		1.536.918.793,39		
* Personnel	51.000,00		38.000,00		
* Etat	223.146.576,63		202.924.990,82		
* Comptes d'associés débiteurs	-		-		
* Autres Débiteurs	6.498.814,82		8.677.133,47		
* Compte de Régularisation Actif	9.569.972,75		15.263.225,61		
TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)	-		-		
ECARTS DE CONVERSION ACTIF (I)	-		-		
[Eléments circulants]	-		-		
TOTAL II (F + G + H + I):	2.629.845.440,87		2.127.417.795,70		
TRESORERIE - ACTIF	18.993.009,18		20.139.102,34		
* Chèques et Valeurs à Encaisser	5.320.064,23		3.661.274,95		
* Banque , T.G et C.C.P	13.527.127,01		15.960.233,09		
* Caisse, Régies d'Avances et Accréditifs	145.817,94		517.594,30		
TOTAL III :	18.993.009,18		20.139.102,34		
TOTAL GENERAL (I + II + III):	2.826.078.633,48		2.304.150.508,11		

BILAN CONSOLIDÉ (PASSIF)			
EXERCICE CLOS LE 31/12/2019			
PASSIF	EXERCICE 2019	EXERCICE 2018	
FONDS PROPRES			
* Capital Social ou Personnel (1)	148.619.000,00	120.000.000,00	
* Moins: Actionnaires, Capital Souscrit Non Appelé			
Capital Appelé			
dont Versé . . .			
* Primes d'Emission, de Fusion, d'Apport	266.914.000,00	95.200.000,00	
* Ecarts d'évaluation	-	-	
* Réserve Légale	15.891.304,61	12.992.757,22	
* Autres Réserves	6.390.000,00	6.390.000,00	
* Report à Nouveau (2)	375.365.226,38	262.983.597,39	
* Ecart de Conversion	643.253,82	867.170,11	
* Résultats Nets en Instance d'Affectation (2)	-	-	
* Résultat net de l'exercice (2)	117.504.012,85	126.959.287,41	
* Interet hors groupe hors résultat 2019	2.177.543,84	2.830.092,69	
* Interet hors groupe / résultat 2019	4.538.397,67	4.091.874,54	
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A)	938.042.739,17	632.314.779,36	
CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)	7.659.775,31	8.579.204,55	
* Subventions d'Investissement	7.659.775,31	8.579.204,55	
* Provisions Réglementées			
DETTES DE FINANCEMENT: (C)	136.787.797,15	307.577.594,57	
* Emprunts Obligataires		300.000.000,00	
* Autres Dettes de Financement	136.787.797,15	7.577.594,57	
PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES: (D)	370.434,60	370.434,60	
* Provisions pour Risques			
* Provisions pour Charges	370.434,60	370.434,60	
ECARTS DE CONVERSION - PASSIF: (E)	-	-	
* Augmentation de Créances Immobilisées			
* Diminution des Dettes de Financement			
TOTAL I (A + B + C + D + E)	1.082.860.746,23	948.842.013,08	
DETTES DU PASSIF CIRCULANT: (F)	1.293.086.966,84	1.021.566.796,23	
* Fournisseurs et Comptes Rattachés	690.215.497,78	493.625.812,03	
* Clients Crédoeurs, Avances et Acomptes	67.265.718,68	72.283.310,06	
* Personnel	15.486.052,14	12.088.143,21	
* Organismes Sociaux	8.548.154,99	3.407.069,33	
* Etat	379.217.346,46	270.009.907,76	
* Comptes d'Associés	31.685.253,50	23.080.196,55	
* Autres Créanciers	84.050.676,44	120.969.780,51	
* Comptes de Régularisation - Passif	16.618.266,85	26.102.576,79	
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	11.007.088,76	10.367.957,43	
ECARTS DE CONVERSION PASSIF (Eléments Circulants) (H)	-	-	
TOTAL II (F + G + H)	1.304.094.055,60	1.031.934.753,66	
TRESORERIE PASSIF:	439.123.831,65	323.373.741,37	
* Crédits d'Escompte	21.405.900,90	13.454.165,14	
* Crédits de Trésorerie	172.785.965,86	44.725.685,43	
* Banques solde crédoeur	244.931.964,89	265.193.890,80	
TOTAL III	439.123.831,65	323.373.741,37	
TOTAL GENERAL (I + II + III)	2.826.078.633,48	2.304.150.508,11	

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES			
EXERCICE CLOS LE 31/12/2019			
NATURE	EXERCICE 2019	EXERCICE 2018	
PRODUITS D'EXPLOITATION:			
* Ventes de Marchandises (en l'état)	24.086.013,17	26.973.754,53	
* Ventes de Biens et Services Produits	1.688.118.998,36	1.621.960.557,14	
* Chiffre d'Affaires	1.712.205.011,53	1.648.934.311,67	
* Variation de Stocks de Produits (+ ou -) (1)	-46.116.243,99	-41.135.013,39	
* Immobilisations Produites par l'Entreprise pour elle-même	615.018,01	2.098.139,85	
* Subventions d'Exploitation	175.700,00	191.200,00	
* Autres Produits d'Exploitation			
* Reprises d'Exploitation: Transferts de Charges	112.393.436,23	126.144.015,82	
TOTAL I:	1.779.272.921,78	1.736.232.653,95	
CHARGES D'EXPLOITATION:			
* Achats Revendus de Marchandises (2)	21.052.537,53	20.325.530,85	
* Achats Consommés de Matières et Fournitures (2)	1.030.776.921,66	1.004.385.036,68	
* Autres Charges Externes	122.427.421,72	140.107.932,22	
* Impôts et Taxes	4.503.299,17	4.139.188,62	
* Charges de Personnel	194.965.906,02	179.084.425,13	
* Autres Charges d'Exploitation	3.228.793,20	971.783,83	
* Dotations d'Exploitation	156.987.589,50	126.947.562,71	
TOTAL II:	1.533.942.468,81	1.475.961.460,05	
RESULTAT D'EXPLOITATION III (I - II):	245.330.452,97	260.271.193,91	
PRODUITS FINANCIERS:			
* Produits des Titres de Participation et Autres Titres Immobilisés	1.351,08	1.351,08	
* Gains de Change	2.170.231,59	4.939.657,69	
* Intérêts et Autres Produits Financiers	859.172,63	151.335,29	
* Reprises Financières: Transferts de Charges	5.112.040,17	4.968.796,26	
TOTAL IV:	8.142.795,46	10.061.140,31	
CHARGES FINANCIERES:			
* Charges d'Intérêts	40.482.561,73	47.418.327,38	
* Pertes de Change	5.692.363,79	6.068.677,06	
* Autres Charges Financières	5.232.872,15	-	
* Dotations Financières	-	5.112.040,17	
TOTAL V:	51.407.797,67	58.599.044,60	
RESULTAT FINANCIER (IV - V):	-43.265.002,20	-48.537.904,29	
RESULTAT COURANT (III + VI):	202.065.450,77	211.733.289,62	
RESULTAT COURANT (Reports)	202.065.450,77	211.733.289,62	
PRODUITS NON COURANTS:			
* Produits de Cessions d'Immobilisations	13.735.901,35	68.752.797,01	
* Subvention d'Equilibre	-	-	
* Reprises sur Subventions d'Investissement	919.429,24	277.120,44	
* Autres Produits Non-Courants	1.032.743,65	974.248,75	
* Reprises Non-Courantes: Transferts de Charges	135.743,65	4.900,84	
TOTAL VIII	15.823.817,88	70.009.067,04	
CHARGES NON COURANTES			
* Valeurs Nettes d'Amortissement des Immobilisations Cédées	13.380.617,31	66.023.156,84	
* Subventions Accordées	-	-	
* Autres Charges Non Courantes	2.786.064,67	15.494.835,67	
* Dotations Non Courantes aux Amortissements et aux Provisions	-	-	
TOTAUX IX	16.166.681,98	81.517.992,51	
RESULTAT NON COURANT (VIII - IX)	-342.864,10	-11.508.925,47	
RESULTAT AVANT IMPOTS (VII+ ou - X)	201.722.586,67	200.224.364,15	
QUOTE PART DES SOCIETES INCLUSES PAR MISE EN EQUIVALEENCE AMORTISSEMENT DE L'ECART D'ACQUISITION			
	8.785.029,42	6.144.451,40	
IMPOTS SUR LES RESULTATS			
	70.895.146,74	63.028.750,80	
RESULTAT NET Total (XI - XII)	122.042.410,52	131.051.161,95	
Résultat Part des Intérêts Minoritaires	4.538.397,67	4.091.874,54	
Résultat Part du Groupe	117.504.012,85	126.959.287,41	
TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)	1.803.239.535,13	1.816.302.861,31	
TOTAL DES CHARGES (II + V + IX + XII)	1.681.197.124,61	1.685.251.699,36	
RESULTAT NET (Total Produits - Total Charges)	122.042.410,52	131.051.161,95	

ETAT DES SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION (E.S.G)

EXERCICE CLOS LE 31/12/2019

ELEMENTS		EXERCICE 2019	EXERCICE 2018
I. TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS (T.F.R.)			
1	* Ventes de Marchandises (en l'état)	24.086.013,17	26.973.754,53
2	- * Achats revendus de Marchandises	21.052.537,53	20.325.530,85
I	= MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ETAT	3.033.475,64	6.648.223,68
II	+ PRODUCTION DE L'EXERCICE: (3 + 4 + 5)	1.642.617.772,38	1.582.923.683,60
3	* Ventes de Biens et Services Produits	1.688.118.998,36	1.621.960.557,14
4	* Variation de Stocks de Produits	-46.116.243,99	-41.135.013,39
5	* Immobilisations Produites par l'Entreprise pour elle-même	615.018,01	2.098.139,85
III	- CONSOMMATION DE L'EXERCICE : (6 + 7)	1.153.204.343,38	1.144.492.968,90
6	* Achats Consommés de Matières et Fournitures	1.030.776.921,66	1.004.385.036,68
7	* Autres Charges Externes	122.427.421,72	140.107.932,22
IV	= VALEUR AJOUTEE : (I + II + III)	492.446.904,65	445.078.938,38
8	+ * Subventions d'Exploitation	175.700,00	191.200,00
9	- * Impôts et Taxes	4.503.299,17	4.139.188,62
10	- * Charges de Personnel	194.965.906,02	179.084.425,13
	= EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (E.B.E)	293.153.399,45	262.046.524,63
	= OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (I.B.E)	-	-
11	+ * Autres Produits d'Exploitation	-	-
12	- * Autres Charges d'Exploitation	3.228.793,20	971.783,83
13	+ * Reprises d'Exploitation: Transferts de Charges	112.393.436,23	126.144.015,82
14	- * Dotations d'Exploitation	156.987.589,50	126.947.562,71
VI	= RESULTAT D'EXPLOITATION (+ ou -)	245.330.452,97	260.271.193,91
VII	+ ou - RESULTAT FINANCIER	-43.265.002,20	-48.537.904,29
VIII	= RESULTAT COURANT (+ ou -)	202.065.450,77	211.733.289,62
IX	+ ou - RESULTAT NON COURANT	-342.864,10	-11.508.925,47
15	- * Impôts sur les résultats	-70.895.146,74	-63.028.750,80
	QUOTE PART DES SOCIETES INCLUSES PAR MISE EN EQUIVALENCE	-	-
	AMORTISSEMENT DE L'ECART D'ACQUISITION	8.785.029,42	6.144.451,40
X	= RESULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)	122.042.410,52	131.051.161,95

II. CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F) - AUTOFINANCEMENT

1	* Résultat net de l'Exercice	122.042.410,52	131.051.161,95
	* Bénéfice	-	-
	* Perte	-	-
2	+ * Dotations d'Exploitation (1)	23.804.891,20	21.752.993,76
3	+ * Dotations financières (1)	-	4.968.796,26
4	+ * Dotations non courantes (1)	-	-
5	- * Reprises d'exploitation (2)	370.434,60	-
6	- * Reprises financières (2)	-	4.968.796,26
7	- * Reprises non courantes (2) (3)	1.055.172,89	277.120,44
8	- * Produits de cession d'immobilisations	13.735.901,35	68.752.797,01
9	+ * Valeurs nettes d'amortissement des imm. cédées	13.380.617,31	66.023.156,84
	* Conversion de devises	1.487.013,41	-
	Variation des impôts différés	-	-
I	CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F)	145.553.423,60	149.797.395,10
10	- * Distributions de bénéfices	16.734.390,00	18.448.670,25
II	AUTOFINANCEMENT	128.819.033,60	131.348.724,84

(1) à l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie
 (2) à l'exclusion des reprises relatives aux actifs circulants et à la trésorerie
 (3) y compris les reprises sur les subventions d'investissement

TABLEAU DES FLUX

EXERCICE CLOS LE 31/12/2019

	2019	2018
Résultat Net des sociétés intégrées	122.042.410,52	131.051.161,95
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité	-	-
* Dotations	22.379.283,71	21.475.873,32
* Variation des impôts différés	-	-
* Plus-values « moins values » des cessions, nettes d'impôt	-355.284,04	-2.729.640,17
* Ecart de conversion des comptes en devises	1.487.013,41	-
* Capacité d'autofinancement des sociétés intégrées	145.553.423,60	149.797.395,10
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	-	-
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	-230.268.343,23	-203.534.591,55
Flux net de trésorerie généré par l'activité	-84.714.919,63	-53.737.196,45
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement	-	-
Acquisition des immobilisations	-54.752.053,83	-124.213.438,14
Cessions d'immobilisation, nettes d'impôt	13.735.901,35	68.752.797,01
Variation des créances immobilisées	-2.723.923,89	-265.617,83
Incidence de variation de périmètre	-1.250.000,00	-224.600,00
Flux net de trésorerie liés aux opérations d'investissement	-44.990.076,37	-55.950.858,96
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement	-	-
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	-13.375.710,00	-14.400.000,00
Dividendes versés aux actionnaires minoritaires des filiales	-3.358.680,00	-4.048.670,25
Subventions d'investissement reçues	-	6.729.884,74
Augmentation de capital en numéraire	200.333.000,00	-
Emissions d'emprunts	150.000.000,00	-
Remboursement d'emprunts	-320.789.797,42	-2.225.098,90
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement	12.808.812,58	-13.943.884,41
Variation de trésorerie	-116.896.183,43	-123.631.939,83
Trésorerie d'ouverture	-303.234.639,03	-179.602.699,20
Trésorerie de clôture	-420.130.822,47	-303.234.639,03
Différence	-116.896.183,43	-123.631.939,83

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

EXERCICE CLOS LE 31/12/2019

Mouvements	Capital	Primes	Réserves consolidées	Résultat de l'exercice	Provision pour investissements	AUTRES			Totaux capitaux propres
						Autres Ecart de réévaluation	Titres de participation	Total autres	
Augmentation de capital									-
Réserves résultat			23.000.281,47	-36.078.107,76					-11.753.380,98
Prime d'émission				108.383.051,47					36.078.107,76
Réserves minoritaires			2.714.314,09						-2.988.083,10
Situation à la clôture 2017	120.000.000,00	95.200.000,00	196.627.218,74	108.393.051,47					520.220.270,21
Augmentation de capital									-
Réserves résultat			89.892.037,87	-108.383.051,47					-18.501.013,60
Prime d'émission				131.051.161,95					131.051.161,95
Réserves minoritaires			-455.639,19						-455.639,19
Situation à la clôture 2018	120.000.000,00	95.200.000,00	286.063.617,41	131.051.161,95					632.314.779,36
Augmentation de capital	28.619.000,00								28.619.000,00
Réserves résultat			115.056.260,10	-131.051.161,95					-15.994.901,85
Prime d'émission		171.714.000,00		122.042.410,52					122.042.410,52
Réserves minoritaires			-652.548,86						-652.548,86
Situation à la clôture 2019	148.619.000,00	266.914.000,00	400.467.328,65	122.042.410,52					938.042.739,17

ETAT A0 NOTES AUX ETATS DE SYNTHESE	
<small>EXERCICE CLOS LE 31/12/2019</small>	
1- ACTIVITE ET ORGANISATION DE LA SOCIETE	
1.1 Mission de la société	
BTP, Tous Corps d'Etat	
2- RESUME DES PRINCIPALES PRATIQUES COMPTABLES	
2.1 Plan comptable	
La société tient sa comptabilité selon la loi comptable et le code général de normalisation comptable (CGNC).	
2.2 Immobilisations incorporelles	
Ces immobilisations sont enregistrées à leur coût de revient et/ou valeur d'acquisition et sont amortis au taux de 20%.	
2.3 Les Immobilisations corporelles	
Les immobilisations sont enregistrées en comptabilité à leur coût d'achat.	
Les immobilisations sont amorties selon le mode linéaire sur la base de leur durée de vie probable estimée par la société.	
Les taux d'amortissement pratiqués sont :	
	Taux
Construction	5%
Agencement et aménagements	5%
Matériel et mobilier de bureau	10%
Installation techniques matériels et outill:	10%
Matériel de transport	20%
Matériel informatique	15%
Autres immobilisations corporelles	10%

ETAT A1 PRINCIPALES METHODES D'EVALUATION SPECIQUES A L'ENTREPRISE	
<small>EXERCICE CLOS LE 31/12/2019</small>	
I. ACTIF IMMOBILISE	Conforme au CGNC
A. EVALUATION A L'ENTREE	"
1. Immobilisation en non-valeurs	"
2. Immobilisation incorporelles	"
3. Immobilisations corporelles	"
4. Immobilisations financières	"
B. CORRECTIONS DE VALEUR	"
1. Méthodes d'amortissements	Linéaire "
2. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	"
3. Méthodes de détermination des écarts de conversion-Actif	"
II. ACTIF CIRCULANT (Hors trésorerie)	"
A. EVALUATION A L'ENTREE	"
1. Stocks	"
2. Créances	"
3. Titres et valeurs de placement	"
B. CORRECTIONS DE VALEUR	"
1. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	"
2. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Actif	"
III. FINANCEMENT PERMANENT	"
1. Méthodes de réévaluation	"
2. Méthodes d'évaluation des provisions réglementées	"
3. Dettes de financement permanent	"
4. Méthodes d'évaluation des provisions durables pour risques et charges	"
5. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Passif	"
IV. PASSIF CIRCULANT (Hors trésorerie)	"
1. Dettes du passif circulant	"
2. Méthodes d'évaluation des autres provisions pour risques et charges	"
3. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Passif	"
V. TRESORERIE	"
1. Trésorerie- Actif	"
2. Trésorerie - Passif	"
3. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	"

A2 : ETAT DES DEROGATIONS		
<small>EXERCICE CLOS LE 31/12/2019</small>		
INDICATIONS DES DEROGATIONS	UTILISATIONS DES DEROGATIONS	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I - Dérogations aux principes comptables fondamentaux	NEANT	NEANT
II - Dérogations aux méthodes d'évaluation	NEANT	NEANT
III - Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse	NEANT	NEANT

A3 : ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES

EXERCICE CLOS LE 31/12/2019

NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DU CHANGEMENT	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I. Changements affectant les méthodes d'évaluation	NEANT	NEANT
II. Changements affectant les règles de présentation	NEANT	NEANT

ETAT B1 DETAIL DES NON VALEURS

EXERCICE CLOS LE 31/12/2019

COMPTE PRINCIPAL	INTITULE	MONTANT
2110	FRAIS PRELIMINAIRES	
2111	FRAIS DE CONSTITUTION	154.278,50
2113	FRAIS D'AUGMENTATION DU CAPITAL	2.693.139,42
2117	FRAIS DE PUBLICITE	60.000,00
2121	FRAIS D'ACQUISITION DES IMMOBILISAT	9.329.808,47
2125	FRAIS D'EMISSION DES EMPRUNTS	
2128	AUTRES CHARGES A REPARTIR	
Total:		12.237.226,39

B2 : TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERES CONSOLIDE

EXERCICE CLOS LE 31/12/2019

Nature	MONTANT BRUT DEBUT D'EXERCICE	AUGMENTATION			DIMINUTION			MONTANT BRUT FIN D'EXERCICE
		Acquisition	Production par l'Entreprise pour elle même	Virement	Cession	Retrait	Virement	
IMMOBILISATIONS EN NON-VALEURS	10.564.173,97	2.748.052,42				1.075.000,00		12.237.226,39
* Frais Préliminaires	409.365,50	2.498.052,42						2.907.417,92
* Charges à Répartir sur Plusieurs Exercices	10.154.808,47	250.000,00				1.075.000,00		9.329.808,47
* Primes de Remboursement des Obligations	-	-						-
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	62.110.433,60	25.367.287,67						87.477.721,27
* Immobilisations en Recherche et Développement	-	-						-
* Brevets, Marques, Droits et Valeurs Similaires	4.087.087,34	367.287,67						4.454.375,01
* Fonds Commercial	-	-						-
* Autres Immobilisations Incorporelles	-	-						-
* Ecart d'acquisition	58.043.366,26	25.000.000,00						83.043.366,26
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	149.593.946,89	26.636.713,74		17.484.736,41	13.904.002,72	391.657,53	17.484.736,41	161.935.000,38
* Terrains	4.457.809,00	-		-	-	-	-	4.457.809,00
* Constructions	33.802.775,49	1.868.848,32		-	-	-	-	35.671.623,81
* Installations Techniques, Matériel & Outillage	97147.278,73	6.559.801,33		17.096.429,61	13.494.486,16	109.880,10	-	107.199.143,41
* Matériel de Transport	1.655.406,51	56.849,02		-	40.066,02	-	-	1.671.399,51
* Matériel & Mobilier de Bureau et Aménagements Divers	11.610.122,50	1.199.995,46		388.306,80	369.450,54	278.505,76	-	12.549.459,46
* Autres Immobilisations Corporelles	88.720,65	-		-	-	3.271,67	-	85.448,98
* Immobilisations Corporelles en Cours	831.834,01	16.952.429,61		-	-	-	17.484.736,41	299.527,21
TOTAL GENERAL	222.288.554,45	54.752.053,83		17.484.736,41	13.904.002,72	1.466.657,53	17.484.736,41	261.669.848,03

B2 BIS : TABLEAU DES AMORTISSEMENTS CONSOLIDÉ

EXERCICE CLOS LE 31/12/2019

Nature	Cumul Début d'Exercice 1	Dotation de l'Exercice 2	Amortissements sur Immobilisations Sorties 3	Cumul d'Amortissement en Fin d'Exercice 4 = 1 + 2 - 3
IMMOBILISATIONS EN NON-VALEURS:	8.351.412,08	2.394.383,18	1.075.000,00	9.670.795,26
* Frais Préliminaires	352.818,50	528.421,49	-	881.239,99
* Charges à Répartir sur Plusieurs Exercices	7.998.593,58	1.865.961,69	1.075.000,00	8.789.555,27
* Primes de Remboursement des Obligations	-	-	-	-
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES:	9.999.646,93	9.269.060,73	-	19.268.707,65
* Immobilisations en Recherche et Développement	-	-	-	-
* Brevets, Marques, Droits et Valeurs Similaires	2.827.518,35	484.031,31	-	3.311.549,66
* Fonds Commercial	-	-	-	-
* Autres Immobilisations Incorporelles	7.172.128,58	8.785.029,42	-	15.957.157,99
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	52.611.421,04	11.771.012,69	900.712,48	63.481.721,24
* Terrains	-	-	-	-
* Constructions	10.617.953,94	1.740.094,80	-	12.358.048,74
* Installations Techniques, Matériel & Outillage	35.700.032,49	8.389.331,66	436.072,67	43.653.291,48
* Matériel de Transport	1.184.761,36	206.616,44	5.109,68	1.386.268,12
* Matériel, Mobilier de Bureau et Aménagements Divers	5.021.517,16	1.434.318,21	456.258,47	5.999.576,90
* Autres Immobilisations Corporelles	87.156,09	651,58	3.271,67	84.536,00
* Immobilisations Corporelles en Cours	-	-	-	-
TOTAL GENERAL	70.962.480,04	23.434.456,60	1.975.712,48	92.421.224,16

ETAT B3 TABLEAU DES PLUS OU MOINS VALUES SUR CESSIONS OU RETRAITS D'IMMOBILISATIONS CONSOLIDE

EXERCICE CLOS LE 31/12/2019

Date de cession ou de retrait	Compte principal	Montant brut	Amortissements cumulés	Valeur nette d'amortissements	Produit de cession	Plus values	Moins values
30/06/2019	2125	1.000.000,00	1.000.000,00				
30/06/2019	2125	75.000,00	75.000,00				
30/09/2019	2130	8.000,00	8.000,00				
30/09/2019	2130	8.000,00	8.000,00				
30/09/2019	2130	17.541,88	17.541,88				
30/09/2019	2130	20.157,66	20.157,66				
30/09/2019	2130	5.155,18	5.155,18				
30/09/2019	2130	8.108,59	8.108,59				
30/09/2019	2120	6.050,00	6.050,00				
30/09/2019	2130	5.416,67	5.416,67				
30/09/2019	2130	14.000,00	14.000,00				
30/09/2019	2130	17.456,12	17.456,12				
12/04/2019	2130	1.236.200,80	41.206,69	1.194.994,11	1.241.627,43	46.633,32	
14/10/2019	2130	7.899.684,84	65.747,37	7.833.937,47	7.906.920,66	82.983,19	
26/12/2019	2130	3.384.831,38	28.206,93	3.356.624,45	3.423.509,17	66.884,72	
19/12/2019	2130	641.531,06	10.692,18	630.838,88	651.514,11	20.675,23	
31/05/2019	2130	160,05	160,05	4.641,45	4.945,55	304,10	
30/06/2019	2140	2.355,04	2.355,04		57.000,00	57.000,00	
30/06/2019	2140	1.600,00	1.600,00		38.000,00	38.000,00	
30/09/2019	2140	1.154,63	1.154,63		18.333,33	18.333,33	
30/04/2019	2151	850,00	850,00				
30/04/2019	2151	850,00	850,00				
30/04/2019	2151	23.611,10	23.611,10				
30/04/2019	2151	750,00	750,00				
30/04/2019	2151	1.250,00	1.250,00				
30/04/2019	2151	1.200,00	1.200,00				
30/04/2019	2151	3.600,00	3.600,00				
30/04/2019	2151	2.980,00	2.980,00				
30/04/2019	2151	1.590,00	1.590,00				
30/04/2019	2151	2.970,00	2.970,00				
30/04/2019	2151	1.340,00	1.340,00				
30/04/2019	2151	2.500,00	2.500,00				
30/04/2019	2151	2.980,00	2.980,00				
30/04/2019	2151	1.490,00	1.490,00				
30/04/2019	2151	8.400,00	8.400,00				
30/04/2019	2151	1.490,00	1.490,00				
30/04/2019	2151	2.200,00	2.200,00				
30/04/2019	2151	8.145,00	8.145,00				
30/04/2019	2151	14.954,16	14.954,16				
30/09/2019	2151	990,00	990,00				
30/09/2019	2151	990,00	990,00				
30/09/2019	2151	8.146,67	8.146,67				
30/09/2019	2151	1.795,00	1.795,00				
30/04/2019	2152	3.360,00	3.360,00				
30/04/2019	2152	7.728,00	7.728,00				
30/04/2019	2152	1.200,00	1.200,00				
30/04/2019	2152	1.200,00	1.200,00				
30/04/2019	2152	2.200,00	2.200,00				
30/04/2019	2152	2.880,00	2.880,00				
30/04/2019	2155	5.150,00	5.150,00				
30/04/2019	2155	5.150,00	5.150,00				
30/04/2019	2155	2.100,00	2.100,00				
30/04/2019	2155	2.232,50	2.232,50				
30/04/2019	2155	4.850,00	4.850,00				
30/04/2019	2155	4.950,00	4.950,00				
30/04/2019	2155	4.850,00	4.850,00				
30/04/2019	2155	4.850,00	4.850,00				
30/04/2019	2155	6.583,33	6.583,33				
30/04/2019	2155	4.800,00	4.800,00				
30/04/2019	2155	9.600,00	9.600,00				
30/04/2019	2155	4.250,00	4.250,00				
30/04/2019	2155	5.000,00	5.000,00				
30/04/2019	2155	1.780,00	1.780,00				
30/04/2019	2155	4.800,00	4.800,00				
30/04/2019	2155	4.200,00	4.200,00				
30/04/2019	2155	10.500,00	10.500,00				
30/04/2019	2155	6.000,00	6.000,00				
30/04/2019	2155	8.500,00	8.500,00				
30/04/2019	2155	5.500,00	5.500,00				
30/04/2019	2155	14.550,00	14.550,00				
30/04/2019	2155	1.950,00	1.950,00				
30/04/2019	2155	4.950,00	4.950,00				
30/04/2019	2155	4.800,00	4.800,00				
30/04/2019	2155	1.750,00	1.750,00				
30/04/2019	2155	12.000,00	12.000,00				
30/04/2019	2155	6.400,00	6.400,00				
30/04/2019	2155	4.500,00	4.500,00				
30/04/2019	2155	6.400,00	6.400,00				
30/04/2019	2180	1.300,00	1.300,00				
30/09/2019	2180	1.971,67	1.971,67				
02/08/2019	214	34.956,35	34.956,35		51.250,00	16.293,65	
10/04/2019	213210000	377.434,58	2.811,97	374.622,61	342.801,10	8.176,49	
		233.386.044,00	15.001.209,71	1.620.592,29	13.380.617,31	13.735.901,35	355.284,04

B4 : TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION

EXERCICE CLOS LE 31/12/2019

Secteur d'Activité	Capital Social	Participation au Capital (en %)	Prix d'Acquisition Global	Valeur Comptable Nette	Extraits des Derniers Etats de Synthèse de la Société Emettrice			Produits Inscrits au C.P.C. de l'Exercice
					Date de Clôture	Situation Nette	Résultat Net	
1 FINANCE	2 1.731.419.000,00	3	4 28.900,00	5 ND	6 31/12/2019	7	8	9

B5 : TABLEAU DES PROVISIONS CONSOLIDÉ

EXERCICE CLOS LE 31/12/2019

Nature	Montant de Début d'Exercice	DOTATIONS			REPRISES			Montant de Fin d'Exercice
		d'Exploitation	Financières	Non Courantes	d'Exploitation	Financières	Non Courantes	
1. Provisions pour dépréciation de l'Actif Immobilisé	4.968.796,26	-	-	-	-	4.968.796,26	-	
2. Provisions Réglementées	-	-	-	-	-	-	-	
3. Provisions Durables pour Risques et Charges	370.434,60	370.434,60	-	-	370.434,60	-	370.434,60	
SOUS-TOTAL (A)	5.339.230,86	370.434,60	-	-	370.434,60	4.968.796,26	370.434,60	
4. Provisions pour Dépréciation de l'Actif Circulant (Hors Trésorerie)	104.509.676,35	100.960.838,98	-	-	101.659.745,48	98.543,29	133.872.026,55	
5. Autres Provisions pour Risques et Charges	10.367.957,43	11.007.088,76	-	-	10.323.256,81	44.700,62	11.007.088,76	
6. Provisions pour Dépréciation des Comptes de Trésorerie	-	-	-	-	-	-	-	
SOUS-TOTAL (B)	114.877.653,78	141.967.727,74	-	-	112.023.002,29	143.243,91	144.879.115,31	
TOTAL (A + B)	120.216.884,63	142.338.162,34	-	-	112.393.436,89	5.112.040,17	145.049.549,91	

B6 : TABLEAU DES CREANCES CONSOLIDÉ

EXERCICE CLOS LE 31/12/2019

CREANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRE ANALYSE			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en Devises	Montants sur l'Etat et les Organismes Publics	Montants sur les Entreprises liées	Montants représentés par des effets
DE L'ACTIF IMMOBILISE:	7.961.769,54	4.340.724,92	3.621.044,62		-	-	-	-
* Prêts immobilisés	105.500,00	57.500,00	48.000,00		-	-	-	-
* Autres créances financières	7.856.269,54	4.283.224,92	3.573.044,62		-	-	-	-
DE L'ACTIF CIRCULANT:	2.417.093.822,41	808.489.001,81	1.608.604.820,60		133.967.830,36	223.146.576,63	800.025,74	800.025,74
* Fournisseurs débiteurs	31.691.649,32	6.894.470,16	24.797.179,16		14.869.639,05	-	-	-
* Clients et comptes rattachés	2.146.135.808,89	695.793.281,08	1.450.342.527,81		118.873.369,25	223.146.576,63	-	-
* Personnel	51.000,00	24.000,00	27.000,00		-	-	-	-
* Etat	223.146.576,63	103.657.241,51	119.489.335,12		-	-	-	-
* Comptes d'associés	-	-	-		-	-	-	-
* Autres débiteurs	6.498.814,82	1.823.580,48	4.675.234,34		-	-	-	-
* Comptes de régul. Actif	9.569.972,75	296.428,58	9.273.544,17		224.822,06	-	-	-

B7 : TABLEAU DES DETTES CONSOLIDE

EXERCICE CLOS LE 31/12/2019

DETTE	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRE ANALYSE			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non Payées	Montants en Devises	Montants vis à vis de l'Etat et les Organismes Publics	Montants vis-à-vis des Entreprises liées	Montants représentés par des effets
DE FINANCEMENT:	136.787.797,15	5.873.828,93	130.913.968,22					
* Emprunts obligataires	-	-	-		-	-	-	-
* Autres dettes de financement	136.787.797,15	5.873.828,93	130.913.968,22		-	-	-	-
DU PASSIF CIRCULANT:	1.293.086.968,84	334.907.502,86	958.179.465,97		197.203.925,28	142.621.751,86	404.846.213,30	134.465.136,60
* Fournisseurs	690.215.497,78	164.387.416,75	525.828.081,03		190.437.317,04	142.479.759,22	7193,51	-
* Clients Crédoires	67.285.718,68	31.463.788,71	35.801.929,97		-	141.992,64	23.914.978,30	-
* Personnel	15.486.052,14	1.770.814,50	13.715.237,64		3.478.205,56	-	-	-
* Organismes Sociaux	8.548.154,99	462.092,81	8.086.062,18		343.850,40	-	1.706.695,03	-
* Etat	378.217.346,46	125.478.722,86	252.738.623,60		-	-	379.217.346,46	-
* Comptes d'Associés	31.885.253,50	3.510.824,28	28.374.429,22		-	-	-	-
* Autres Créanciers	84.050.876,44	1.196.297,02	82.854.579,42		-	-	-	-
* Comptes de Régularisation Passif	16.818.268,85	6.638.745,96	9.979.522,89		-	-	-	-

ETAT B8 TABLEAU DES SURETES REELLES DONNEES OU RECUES

EXERCICE CLOS LE 31/12/2019

TIERS CREDITEURS OU DEBITEURS	MONTANT COUVERT PAR LA SURETE	NATURE (1)	DATE ET LIEU D'INSCRIPTION	OBJET (2) (3)	VALEUR COMPTABLE NETTE DE LA SURETE DONNEE A LA DATE DE CLOTURE
* Suretés données					
ATTIJARI WAFABANK	3.000.000,00	Nantissement sur fonds de commerce	24/03/2008	Nantissement	
ATTIJARI WAFABANK	5.000.000,00	Nantissement sur fonds de commerce	04/06/2009	Nantissement	
ATTIJARI WAFABANK	5.000.000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	02/06/2014	Renouvellement	
ATTIJARI WAFABANK	5.000.000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	14/05/2019	Renouvellement	
ATTIJARI WAFABANK	4.900.000,00	Nantissement sur fonds de commerce	09/09/2010	Nantissement	
SOCIETE GENERALE MAROCAINE DE BANQUE	7.300.000,00	Nantissement sur fonds de commerce	16/08/2011	Nantissement	
BANK MAROCAINE DE COMMERCE EXTERIEUR	14.800.000,00	Nantissement sur fonds de commerce	25/04/2013	Nantissement	
CREDIT DU MAROC LEASING	20.000.000,00	Nantissement sur fonds de commerce	17/06/2013	Nantissement	
43.000.000,00	Nantissement sur fonds de commerce	10/07/2013	Nantissement		
ATTIJARI WAFABANK	10.000.000,00	Nantissement sur fonds de commerce	25/07/2013	Nantissement	
ATTIJARI WAFABANK	10.000.000,00	Nantissement sur fonds de commerce	25/07/2013	Nantissement	
BANQUE MAROCAINE POUR LE COMMERCE ET L'INDUSTRIE	5.000.000,00	Nantissement sur fonds de commerce	15/11/2013	Nantissement	
BANK MAROCAINE DE COMMERCE EXTERIEUR	3.000.000,00	Nantissement sur fonds de commerce	03/12/2015	Nantissement	
ARAB BANK	25.000.000,00	Nantissement sur fonds de commerce	26/06/2018	Nantissement	
BANQUE POPULAIRE DE RABAT	20.000.000,00	Nantissement sur fonds de commerce	01/11/2018	Nantissement	
SOCIETE GENERALE MAROCAINE DE BANQUE	40.000.000,00	Nantissement sur fonds de commerce	18/03/2019	Nantissement	
SOCIETE GENERALE MAROCAINE DE BANQUE	3.000.000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	03/04/2012	Renouvellement	
BANQUE MAROCAINE DE COMMERCE EXTERIEUR	9.000.000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	28/07/2011	Renouvellement	
ATTIJARI WAFABANK	4.900.000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	03/09/2015	Renouvellement	
SOCIETE GENERALE MAROCAINE DE BANQUE	4.100.000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	19/10/2015	Renouvellement	
BANK MAROCAINE DE COMMERCE EXTERIEUR	9.000.000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	20/06/2016	Renouvellement	
SOCIETE GENERALE MAROCAINE DE BANQUE	7.300.000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	08/08/2016	Renouvellement	
SOCIETE GENERALE MAROCAINE DE BANQUE	3.000.000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	02/03/2017	Renouvellement	
ATTIJARI WAFABANK	3.000.000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	07/03/2013	Renouvellement	
ATTIJARI WAFABANK	3.000.000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	15/02/2018	Renouvellement	
BANQUE MAROCAINE DE COMMERCE EXTERIEUR	14.800.000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	06/03/2018	Renouvellement	
CREDIT DU MAROC LEASING	20.000.000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	14/05/2018	Renouvellement	
ATTIJARI WAFABANK	10.000.000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	21/06/2018	Renouvellement	
ATTIJARI WAFABANK	10.000.000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	21/06/2018	Renouvellement	
CREDIT IMMOBILIER ET HOTELIER	43.000.000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	21/06/2018	Renouvellement	
BANQUE MAROCAINE POUR LE COMMERCE ET L'INDUSTRIE	5.000.000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	29/10/2018	Renouvellement	
CREDIT IMMOBILIER ET HOTELIER	10.000.000,00	Nantissement sur fonds de commerce	22/11/2017	Nantissement	
CIH	18.500.000,00	Nantissement sur fonds de commerce	13/03/2018	Nantissement	
SOCIETE GENERALE MAROCAINE DE BANQUE	13.500.000,00	Nantissement sur fonds de commerce	23/10/2019	Nantissement	
CIH BANK	4.000.000,00	Nantissement sur fonds de commerce	02/03/2015	Nantissement	
CIH BANK	4.000.000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	30/10/2019	Renouvellement	
ATTIJARI WAFABANK	6.000.000,00	Nantissement sur fonds de commerce	18/02/2016	Nantissement	
ATTIJARI WAFABANK	4.000.000,00	Nantissement sur fonds de commerce	23/10/2017	Nantissement	
ATTIJARI WAFABANK	2.000.000,00	Nantissement sur fonds de commerce	17/01/2019	Nantissement	
ATTIJARI WAFABANK	3.000.000,00	Nantissement sur fonds de commerce	19/07/2019	Nantissement	
SOCIETE GENERALE	12.000.000,00	Nantissement sur fonds de commerce	09/08/2019	Nantissement	
BMCE	9.000.000,00	Nantissement sur fonds de commerce	09/10/2019	Nantissement	
CIH BANK	7.000.000,00	Nantissement sur fonds de commerce	02/01/2018	Nantissement	
ATTIJARI WAFABANK	9.000.000,00	Nantissement sur fonds de commerce	08/11/2018	Nantissement	
SOCIETE GENERALE	9.000.000,00	Nantissement sur fonds de commerce	03/12/2019	Nantissement	
* Suretés reçues					

ETAT B10 TABLEAU DES BIENS EN CREDIT BAIL CONSOLIDE

EXERCICE CLOS LE 31/12/2019

Rubriques	Date de la 1ère échéance	Durée du contrat en mois	Valeur estimée du bien à la date du contrat	Durée théorique d'amortissement de bien	Cumul des exercices précédents des redevances	Montant de l'exercice des redevances	Redevances restant à payer A plus d'un an	A plus d'un an	Prix d'achat résiduel en fin de contrat	Observations
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
LIGNE DE PROD PANNEAU	01/06/2014	48	29.566.276,55	10	23.864.684,25	5.233.002,89	5.206.840,20	2.143.354,08	295.662,79	0500404552
1 PICK UP NISSAN	10/03/2015	48	247.162,87	10	264.238,85	13.435,87			2.471,63	820760
SEM REMORQUE	05/08/2015	48	1.100.678,89	10	1.052.070,50	184.488,30			11.006,79	018197
UNE MACHINE DE COUPE	15/07/2015	48	1.487.016,52	10	1.444.923,82	225.666,48			14.870,17	018129
PROPRIETE ROCHE YQUEM	10/11/2016	120	161.811.028,10	10	53.543.688,10	17.066.152,63	17.053.297,92	82.869.810,55	14.824.296,00	64765240
2 CHARIOTS TELESCOPIQUES	25/12/2015	48	1.845.000,00	10	1.646.174,04	538.694,76			19.450,00	018517
ENSEMBLE DE MATERIEL INFORMATIQUE	25/02/2016	48	443.800,00	8	348.879,59	122.533,32			4.438,00	068991
2 DACIA	20/03/2016	48	256.073,54	5	197.707,67	71.174,76			2.560,74	040860
1 DACIA	20/03/2016	48	213.394,62	5	108.432,00	39.055,52			7.133,95	040894
1 DACIA	15/06/2016	48	129.989,10	5	91.830,62	36.130,08			1.299,89	041370
1 DACIA	15/06/2016	48	129.989,10	5	91.830,62	36.130,08			1.299,89	041360
2 TRACTEUR MERCEDES	20/06/2016	48	832.155,00	10	884.861,05	291.294,72			8.321,55	041370
1 DACIA	15/06/2016	48	141.707,60	5	100.108,93	39.387,12			1.417,08	041350
2 DACIA	25/04/2016	48	271.098,70	5	201.960,93	75.360,40			2.710,97	041120
1 ONWARD TELESCOPIQUES	15/05/2016	48	840.000,00	10	615.790,04	224.586,00			6.400,00	018829
ENGINE+TRUCK	20/06/2016	48	5.665.398,93	10	3.523.453,35	1.546.981,96			1.117.192,53	041160
FORD TRANSIT	05/01/2016	48	338.121,00	5	283.577,47	98.264,45			3.381,21	018289
ENSEMBLE INFORMATIQUE	25/06/2016	48	530.385,00	8	365.679,43	145.463,64			5.303,85	067485
PLATEAU PORTE CONTENEURS	25/06/2016	48	210.000,00	10	146.732,78	58.366,84			2.100,00	041371
2 DACIA	25/06/2016	48	249.664,01	5	162.891,64	69.393,36			2.496,84	041920
2 VEHICULES TOYOTA	25/11/2016	48	820.300,00	5	492.259,11	226.746,40			6.203,00	068096
3 VEHICULES LOGAN	25/01/2017	48	368.927,02	5	225.396,96	112.698,48			3.689,27	068756
TOLMEO TABLE CLAMP	25/12/2017	36	198.600,00	10	122.328,76	55.319,22		0,00	1.989,91	043190
LIGNE DE PERÇAGE SCIAGE	28/02/2017	60	4.570.731,53	10	2.039.891,30	1.059.678,60			1.139.154,50	45.707,32
FORD FUSION TITANIUM TDCI150	05/03/2017	48	307.000,00	5	161.042,36	64.635,40			8.228,44	070700
APPAREIL TOPOGRAPHIQUE LEICA	05/05/2017	48	79.000,00	5	37.615,62	21.666,60			5.717,58	3.970,00
TRACTEUR NATIONAL MERCEDES	05/07/2017	48	812.218,91	10	528.458,16	228.458,16			117.244,78	Général
SEM REMORQUE PLATEAU SURB	20/10/2017	48	520.000,00	10	183.978,53	143.983,20			103.597,87	Général
MACHINE DE PRESSE	05/03/2018	48	2.447.519,15	10	569.248,75	671.900,16			671.900,16	774.551,57
STELICA STRUCTURES	05/04/2018	48	85.817.669,51	10	222.775,86	282.648,28			303.120,88	2.560,74
LIGNE DE SOUDAGE	31/03/2018	48	4.121.504,20	10	942.672,80	1.131.447,36			1.131.447,36	1.320.021,92
CANTILEVERS	05/03/2018	48	229.050,00	10	53.988,56	63.724,20			73.459,84	2.290,50
CAMION+PLATEAU	25/06/2018	48	266.002,87	10	43.611,46	73.023,84			102.436,22	2.660,03
STATION TOTAL	25/05/2018	48	72.000,00	10	13.451,64	28.795,68			29.079,22	720,00
ENSEMBLE DE MATERIEL INFORMATIQUE	25/05/2018	48	246.570,00	8	48.066,21	67.689,12			67.689,12	2.465,70
1 GROUPE ELECTROGENE	25/04/2018	48	89.000,00	10	20.551,12	26.903,28			32.655,24	890,00
GRUPE DAYE50	05/07/2018	84	38.158.879,18	10	3.880.163,48	6.462.726,12			6.462.726,12	28.633.467,12
ECHAFAUSAGE MULTIDIRECTIONN	10/10/2018	48	182.171,64	10	116.628,80	61.130,72			1.822,71	045970
SCANNER LASER ET ACCESSOIRES	15/08/2018	48	696.000,00	10	86.314,58	188.322,72			290.330,86	6.660,00
ECHAFAUSAGE MULTIDIRECTIONN	15/08/2018	48	708.406,28	10	89.133,82	194.473,80			299.813,78	7.084,06
APPAREILS DE MESURE TOPOGRH	10/07/2018	48	158.000,00	10	24.097,00	43.374,60			62.652,20	1.580,00
GRUE A TOUR	05/04/2018	48	850.000,00	10	115.337,76	150.987,60			150.987,60	5.500,00
NACELES ARTICULAIRES	05/11/2018	48	1.479.324,08	10	67.684,72	406.108,32			744.531,92	Général
POSTES DE SOUDAGE	30/10/2018	48	324.850,00	10	22.665,01	89.936,49			89.123,68	154.870,14
GRUE A TOUR MODELE TCR13A-	30/10/2018	48	3.355.669,51	10	320.367,48	970.367,44			970.367,44	1.671.872,40
MACHINE CNC 5 AXES BIESSÉ	05/09/2018	36	1.845.675,69	10	228.537,96	658.189,32			658.189,32	429.651,36
PRESSE+CONNECTEUR+PIECES RG	20/09/2018	48	2.028.281,88	10	201.170,37	597.084,40			597.084,40	912.998,43
2 MACHINES CNC BIESSÉ	05/11/2018	48	3.677.781,01	10	238.386,10	1.009.635,24			1.009.635,24	1.780.894,38
GROUPE ELECTROGENE	25/11/2018	48	690.000,00	10	69.000,00	81.580,16			459.673,36	8.800,00
NACELES	30/12/2018	48	4.200.000,00	10	96.083,02	1.162.303,54			1.152.996,24	2.200.502,16
GRUES	25/12/2018	48	4.657.901,50	10	124.318,12	1.276.700,68			1.276.700,68	2.433.083,24
STATION TOTAL	25/12/2018	48	132.255,00	10	3.529,85	36.307,98			36.307,98	69.984,31
MOTEUR FERREUR	31/12/2018	36	329.118,81	10	329,61	117.881,88			117.881,88	1.172.551,12
PRESSE A MEMBRANE	31/12/2018	36	549.208,29	10	544,04	196.854,04			196.854,04	196.854,04
CHARIOT	05/01/2019	48	337.842,82	10	-	92.833,19			92.745,60	185.403,61
CENTRALE BETON	30/04/2019	48	1.241.827,63	10	-	227.208,80			340.865,20	32.416,27
STATION TOTAL	10/04/2019	48	130.000,00	10	-	35.688,00			61.289,33	3.300,00
SEM REMORQUE	01/02/20									

ETAT B11 DETAIL DES POSTES DU C.P.C CONSOLIDE.

EXERCICE CLOS LE 31/12/2019

POSTE		EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
	PRODUITS D'EXPLOITATION		
711	<u>Ventes de marchandises</u>		
	* Ventes de marchandises au Maroc	24.086.013,17	12.252.975,12
	* Ventes de marchandises à l'étranger		14.720.779,41
	* Reste du poste des ventes de marchandises		
	Total	24.086.013,17	26.973.754,53
712	<u>Ventes des biens et services produits</u>		
	* Ventes de biens au Maroc	1.488.172.885,47	1.349.247.230,19
	* Ventes de biens à l'étranger	0,00	0,00
	* Ventes des services au Maroc	151.831.470,32	91.483.428,32
	* Ventes des services à l'étranger	47.955.715,57	181.264.769,65
	* Redevances pour brevets, marques, droits ...	0,00	0,00
	* Reste du poste des ventes et services produits	158.927,00	-34.871,02
	Total	1.688.118.998,36	1.621.960.557,14
713	<u>Variation des stocks de produits</u>		
	* Variation des stocks des biens produits	579.288,40	-22.856.326,99
	* Variation des stocks des services produits	1.111.923,74	10.311.386,63
	* Variation des stocks des produits en cours	-47.807.456,12	-28.590.073,02
	Total	-46.116.243,98	-41.135.013,39
718	<u>Autres produits d'exploitation</u>		
	* Jeton de présence reçus		
	* Reste du poste (produits divers)		
	Total	0,00	0,00
719	<u>Reprises d'exploitation, transferts de charges</u>		
	* Reprises	112.374.836,22	126.144.015,82
	* Transferts de charges	18.600,00	
	Total	112.393.436,22	126.144.015,82
	PRODUITS FINANCIERS		
738	<u>Intérêts et autres produits financiers</u>		
	* Intérêt et produits assimilés	702.606,85	151.335,29
	* Revenus des créances rattachées à des participations	0,00	
	* Produits nets sur cessions de titres et valeurs de placement	156.565,78	
	* Reste du poste intérêts et autres produits financiers		
	Total	859.172,63	151.335,29

ETAT B11 DETAIL DES POSTES DU C.P.C CONSOLIDE.

EXERCICE CLOS LE 31/12/2019

POSTE		EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
	CHARGES D'EXPLOITATION		
611	<u>Achats revenus de marchandises</u>		
	* Achats de marchandises	21.052.537,53	20.325.530,85
	* Variation des stocks de marchandises		
	Total	21.052.537,53	20.325.530,85
612	<u>Achats consommés de matières et fournitures</u>		
	* Achats de matière premières	431.265.394,83	413.054.578,11
	* Variation des stocks de matières premières	-28.016.085,17	-12.641.468,90
	* Achats de matières et fournitures consommables et d'emballages	104.948.418,40	82.712.751,78
	* Variation des stocks de matières, fournitures et emballages	-2.505.972,59	324.476,22
	* Achats non stockés de matières et de fournitures	8.494.820,63	6.899.802,93
	* Achats de travaux, études et prestation de services	516.590.345,55	514.034.896,54
	Total	1.030.776.921,65	1.004.385.036,68
613/614	<u>Autres charges externes</u>		
	* Locations et charges locatives	5.880.585,02	12.457.629,21
	* Redevances de crédit-bail	52.126.656,03	44.858.258,30
	* Entretien et réparations	3.534.937,48	6.659.512,37
	* Primes d'assurances	2.734.488,67	3.463.989,67
	* Rémunérations du personnel extérieur à l'entreprise	174.469,64	218.265,44
	* Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	15.495.975,72	13.744.090,60
	* Redevances pour brevets, marque, droits ...	471.393,08	317.040,14
	* Transports	10.247.898,18	31.352.019,51
	* Déplacements, missions et réceptions	18.438.070,17	15.753.622,39
	* Reste du poste des autres charges externes	13.322.947,72	11.283.504,58
	Total	122.427.421,72	140.107.932,22
617	<u>Charges de personnel</u>		
	* Rémunération du personnel	162.097.998,27	147.770.804,36
	* Charges sociales	31.071.040,96	28.612.389,99
	* Reste du poste des charges de personnel	1.796.866,79	2.701.230,78
	Total	194.965.906,02	179.084.425,13
618	<u>Autres charges d'exploitation</u>		
	* Jetons de présence	600.922,67	
	* Pertes sur créances irrécouvrables	2.627.870,53	960.000,00
	* Reste du poste des autres charges d'exploitation		11.783,83
	Total	3.228.793,20	971.783,83
638	CHARGES FINANCIERES		
	<u>Autres charges financières</u>		
	* Charges nettes sur cessions de titres et valeurs de placement		
	* Reste du poste des autres charges financières	5.232.872,15	
	Total	5.232.872,15	0,00
658	CHARGES NON COURANTES		
	<u>Autres charges non courantes</u>		
	* Pénalités sur marchés et débits	911,70	309.446,99
	* Rappels d'impôts (autres qu'impôts sur les résultats)	155.310,00	13.453.825,66
	* Pénalités et amendes fiscales	377.054,97	1.313.940,07
	* Créances devenues irrécouvrables	2.153.201,31	294.502,28
	* Reste du poste des autres charges non courantes	99.586,69	123.120,67
	Total	2.786.064,67	15.494.835,67

ETAT B12 PASSAGE DU RESULTAT NET COMPTABLE AU RESULTAT NET FISCAL

EXERCICE CLOS LE 31/12/2019

INTITULES	MONTANT	MONTANT
I. RESULTAT NET COMPTABLE		
* Bénéfice net	122.042.410,52	
* Perte nette		
II. REINTEGRATIONS FISCALES	233.951.091,99	
1. Courantes	159.907.051,61	
Achats mat&four,ex,ant	42.576,97	
Autres Charges ex ant	4.324.451,25	
Impôts et taxes ex ant	41.156,10	
CHARGES DE PERSONNEL	7.096,38	
AUGMENTATION DES CREANCES IMMOBILISEES(COMPTE 1710)	2.688,00	
DIMINUTION DES DETTES DE FINANCEMENT(COMPTE 1720)	0,00	
AUGMENTATION DES CREANCES CIRCULANTES(COMPTE 4701)	684.746,91	
DIMINUTION DES DETTES CIRCULANTES(COMPTE 4702)	960.171,25	
Provision sur créances douteuses	114.875.872,24	
PROVISION POUR RISQUE ET CHARGES	3.549.575,00	
Charges intêtés ex ant	127.108,33	
Autres Charges interet ex ant	912.505,69	
Voiture de tourisme	105.460,00	
DON	55.700,00	
CADEAUX A LA CLIENTELE	209.168,00	
PROVISION COMPTE COURANT France	10.701.426,92	
PROVISION CESSION France	5.707.250,00	
PROVISION INTERET France	11.874.418,92	
PROVISION ECART DE CONVERSION COMPTE COURANT	166.624,26	
PROVISION ECART DE CONVERSION CESSION	196.250,00	
Dotation D'exploitation ex an	2.591,67	
Charges sans justif(compte 6135)	174.469,64	
Provision Fournisseurs	473.661,41	
caisse dépasse 5000j-50000/m	227.173,44	
Excedents sur interet cca	4.417.829,26	
PROVISIONS POUR PERTES DE CHANGES 31/12/2019	30.631,96	
LEASING MAT TRANSPORT	36.448,01	
2. Non courantes	74.044.040,38	
Pénalités(compte 6583)	687.328,50	
Régularisation rapprochement SGMB(6585)	290.073,64	
TVA 14%	910.196,90	
TVA 7%	411,09	
Créances devenus irrécouvrables/Client	959.592,52	
IS 31 12 2019	67.027.703,73	
Contribution sociale	3.867.443,00	
AUTRES CHARGES NON COURANTES DES EXERCICES ANTERIEURS	98.115,00	
Rappels d'impôts	155.310,00	
Pénalités et amendes fiscales	47.866,00	
III. DEDUCTIONS FISCALES		
1. Courantes	0,00	144.334.724,43
Reprise sur provision clients douteux		101.645.840,73
Ecart de conversion n-1		2.043.423,84
Produits des titres de participation BP		1.351,08
Produits des titres de participation AR FACTORY		7.276.920,00
Produits des titres de participation BE ARCH		960.000,00
Reprise /prov risque et charges		3.441.575,00
PROVISION COMPTE COURANT France		10.903.932,87
PROVISION CESSION France		5.683.500,00
PROVISION INTERET France		11.257.881,32
PROVISION ECART DE CONVERSION COMPTE COURANT		960.080,00
PROVISION ECART DE CONVERSION CESSION		102.250,00
- ECARTS DE CONVERSIONS 2019		57.969,59
2. Non courantes	0,00	0,00
		0,00
Total	355.993.502,51	144.334.724,43
IV. RESULTAT BRUT FISCAL		
Bénéfice brut si T1 > T2 (A)		211.658.779,42
Déficit brut fiscal si T2 > T1 (B)		
V. REPORTS DEFICITAIRES IMPUTES (C) (1)		0,00
* Exercice n - 4		
* Exercice n - 3		
* Exercice n - 2		
* Exercice n - 1		
VI. RESULTAT NET FISCAL		
Bénéfice net fiscal (A - C)		211.658.779,42
ou déficit net fiscal (B)		0,00
VII. CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCAL EMENT DIFFERES		
VIII. CUMUL DES DEFICITS FISCAUX RESTANT A REPORTER		108.007,96
* Exercice n - 4	40.300,00	
* Exercice n - 3	67.707,96	
* Exercice n - 2		
* Exercice n - 1		

(1) Dans la limite du montant du bénéfice brut fiscal (A)

ETAT B13 DETERMINATION DU RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS CONSOLIDE

EXERCICE CLOS LE 31/12/2019

I. DETERMINATION DU RESULTAT	Montant
* Résultat Courant d'après le C.P.C.	+ ou - 202.065.450,77
* Réintégrations Fiscales sur Opérations Courantes	+ 159.907.051,61
* Déductions Fiscales sur Opérations Courantes	- 144.334.724,43
* Résultat Courant Théoriquement Imposable	= 217.637.777,95
* Impôt Théorique sur Résultat Courant	- 67.467.711,16
* Résultat Courant Après Impôts	150.170.066,79
II. INDICATION DU REGIME FISCAL ET DES AVANTAGES OCTROYES PAR LES CODES D'INVESTISSEMENTS OU PAR DES DISPOSITIONS LEGALES SPECIFIQUES	
Avantages octroyés:	

ETAT B14 DETAIL DE LA TAXE SUR LA VALEUR AJOUTEE CONSOLIDE

EXERCICE CLOS LE 31/12/2019

NATURE	Solde au début de l'exercice 1	Opérations comptables de l'exercice 2	Déclérations TVA de l'exercice 3	Solde fin d'exercice (1 + 2 - 3 = 4)
A. T.V.A. Facturée	245.052.563,83	353.592.104,95	243.502.719,57	355.141.949,21
B. T.V.A. Récupérable	124.021.553,92	254.879.499,45	207.110.768,63	171.790.284,74
* sur charges	121.449.747,61	248.937.482,36	202.253.031,53	168.134.198,44
* sur immobilisations	2.571.806,31	5.942.017,09	4.857.737,10	3.656.086,30
C. T.V.A. dûe ou crédit de				
T.V.A = (A - B)	121.031.009,91	98.712.605,50	36.391.950,94	183.351.664,46

ETAT C1 ETAT DE REPARTITION DU CAPITAL CONSOLIDE

EXERCICE CLOS LE 31/12/2019

Nom, prénom ou raison sociale des principaux associés (1)	Adresse	N°IF	N° CIN ou CE	NOMBRE DE TITRES		Valeur nominale de chaque action ou part sociale	MONTANT DU CAPITAL		
				Exercice précédent	Exercice actuel		Souscrit	Appelé	Libéré
AR CORPORATION	78 QI TAKKADOUM RABAT	3385056		810.036,00	1.100.039,00	50	55.001.950,00	55.001.950,00	55.001.950,00
DIVERS ACTIONNAIRES	FLOTTANT EN BOURSE			924.924,00	936.585,00	50	46.829.250,00	46.829.250,00	46.829.250,00
MR OMAR TADLAOUI	67 AV MEHDI BEN BARKA LOT 1		A340269	244.800,00	302.405,00	50	15.120.250,00	15.120.250,00	15.120.250,00
RCAR	RYAD BUSINESS CENTER AV NAKHIL RABAT			285.600,00	285.600,00	50	14.280.000,00	14.280.000,00	14.280.000,00
CDG	PLACE MOULAY EL HASSAN TOUR	3304318		134.640,00	134.640,00	50	6.732.000,00	6.732.000,00	6.732.000,00
AUTRES INSTITUTIONNELS	30 BD MY YOUSSEF 2 EME ETAGE 2000 CASA	1104154			97.625,00	50	4.881.250,00	4.881.250,00	4.881.250,00
AMINE DAOUDI					97.143,00	50	4.857.150,00	4.857.150,00	4.857.150,00
OPCYM					18.343,00	50	917.150,00	917.150,00	917.150,00
				200000	2.972.380,00		148.619.000,00	148.619.000,00	148.619.000,00

ETAT C3 RESULTATS ET AUTRES ELEMENTS CARACTERISTIQUES DE L'ENTREPRISE AU COURS DES TROIS DERNIERS EXERCICES CONSOLIDES

EXERCICE CLOS LE 31/12/2019

NATURE DES INDICATIONS	Exercice 2017	Exercice 2018	Exercice 2019
* SITUATION NETTE DE L'ENTREPRISE:			
* Capitaux Propres plus Capitaux Propres Assimilés	518.267.083,26	638.681.222,02	943.136.083,35
Moins Immobilisations en Non-Valeurs			
* OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE:			
1. Chiffre d'Affaires	1.237.245.166,47	1.648.934.311,67	1.712.205.011,53
2. Résultat Avant Impôts	180.976.983,89	200.224.364,15	201.722.586,67
3. Impôts sur les Résultats	71.964.403,52	63.028.750,80	70.895.146,74
4. Bénéfices Distribués	12.655.001,35	18.448.670,25	16.734.390,00
5. Résultats Non Distribués (Mis en réserves ou en instance d'affectation)	95.738.050,12	112.602.491,70	114.316.771,95
* RESULTAT PAR TITRE:			
* Résultat Net par Action ou Part Sociale	45,16	54,60	41,06
* Bénéfices Distribués par Action ou Part Sociale	5,27	7,69	5,63
* PERSONNEL:			
* Montant des Salaires Bruts de l'Exercice	91.833.210,41	147.770.804,36	162.097.998,27
* Effectif Moyen des Salariés Employés pendant l'Exercice			

ETAT C2 ETAT D'AFFECTION DES RESULTATS INTERVENUE AU COURS DE L'EXERCICE CONSOLIDE

EXERCICE CLOS LE 31/12/2019

	MONTANT		MONTANT
A. ORIGINE DES RESULTATS A AFFECTER		B. AFFECTATION DES RESULTATS	
* Report à nouveau	286.063.617,41	* Réserve légale	2.898.547,39
* Résultats nets en instance d'affectation		* Autres réserves	
* Résultat net de l'exercice	131.051.161,95	* Tantièmes	
* Prélèvements sur les réserves		* Dividendes	16.734.390,00
* Autres prélèvements		* Autres affectations	
		* Report à nouveau	397.481.841,97
TOTAL A	417.114.779,36	TOTAL B	417.114.779,36

TOTAL A = TOTAL B

ETAT C4 TABLEAU DES OPERATIONS EN DEVISES COMPTABILISEES AU COURS DE L'EXERCICE CONSOLIDE

EXERCICE CLOS LE 31/12/2019

Nature	Entrée Contre-Valeur en Dirhams	Sortie Contre-Valeur en Dirhams
* Financement Permanent		
* Immobilisations Brutes		
* Rentrées sur Immobilisations		16.257.803,46
* Remboursement des Dettes de Financement		
* Produits	52.092.715,54	
* Charges		341.792.813,76

TOTAL DES ENTREES	52.092.715,54	
TOTAL DES SORTIES		358.050.617,22
BALANCE DEVISES	305.957.901,68	
TOTAL	358.050.617,22	358.050.617,22

ETAT C5 DATATION ET EVENEMENTS POSTERIEURS CONSOLIDE

EXERCICE CLOS LE 31/12/2019

I. DATATION

* Date de clôture(1) 31/12/2019

* Date d'établissement des états de synthèse (2) : AU PLUS TARD 31/03/2020

- (1) Justification en cas de changement de la date de clôture
 (2) Justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévu pour l'élaboration des états de synthèse.

**II. EVENEMENTS NES POSTERIEUREMENT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE
 NON RATTACHABLES A CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LA 1ère
 COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHESE.**

Dates	Indications des événements
	* Favorables
	* Défavorables
	Depuis le début de la crise sanitaire, Jet Contractors a essayé de poursuivre son activité en mettant en place des mesures d'hygiène strictes afin de protéger l'ensemble de ses collaborateurs et des parties prenantes du Groupe.
	Bien que les impacts sociaux et économiques ne puissent être précisément chiffrés pour l'heure, la production au niveau de ses ateliers et chantiers sont en cours mais perturbés.

BILAN SOCIAL (ACTIF)

EXERCICE CLOS LE 31/12/2019

ACTIF	EXERCICE 2019			EXERCICE 2018
	Brut	Amort - Prov	Net	Net
IMMOBILISATION EN NON VALEUR (A)	11.584.594,89	9.094.552,96	2.490.041,93	2.058.908,49
Frais préliminaires	2.498.052,42	499.610,49	1.998.441,93	
Charges à répartir sur plusieurs exercices	9.086.542,47	8.594.942,47	491.600,00	2.058.908,49
Primes de remboursement des obligations				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	3.526.362,44	2.546.238,47	980.123,97	1.046.091,14
Immobilisation en recherche et développement				
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	3.526.362,44	2.546.238,47	980.123,97	1.046.091,14
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	85.675.136,71	37.772.359,47	47.902.777,24	47.579.609,58
Terrains	4.457.809,00		4.457.809,00	4.457.809,00
Constructions	30.501.053,67	11.716.805,89	18.784.247,78	19.738.132,10
Installations techniques, matériel et outillage	41.745.649,09	20.826.302,67	20.919.346,42	19.150.901,22
Matériel transport	1.390.408,69	1.134.235,20	256.173,49	388.888,92
Mobilier, matériel de bureau, aménagements divers	7.185.316,44	4.013.615,89	3.171.700,55	3.530.378,34
Autres immobilisations corporelles	81.399,8	81.399,8		
Immobilisations corporelles en cours	313.500,00		313.500,00	313.500,00
IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)	232.529.376,81	11.905.353,18	220.624.023,63	189.923.454,94
Prêts immobilisés				
Autres créances financières	100.717.934,79	10.868.051,18	89.849.883,61	86.225.886,97
Titres de participation	131.811.442,02	1.037.302,00	130.774.140,02	103.697.567,97
Autres titres immobilisés				
ECARTS DE CONVERSION ACTIF (E)	166.624,26		166.624,26	960.080,00
Diminution des créances immobilisées	166.624,26		166.624,26	960.080,00
Augmentation des dettes de financement				
TOTAL I (A+B+C+D+E)	333.482.095,11	61.318.504,08	272.163.591,03	241.568.144,15
STOCKS (F)	244.272.933,66	22.992.520,16	221.280.413,50	217.361.031,15
Marchandises				
Matières et fournitures consommables	132.356.030,56	22.992.520,16	109.363.510,40	83.787.089,11
Produits en cours	111.916.903,10		111.916.903,10	133.573.942,04
Produits intermédiaires et produits résiduels				
Produits finis				
CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	2.373.572.660,15	148.347.484,42	2.225.225.175,73	1.751.955.883,36
Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	29.091.713,75		29.091.713,75	26.555.248,31
Clients et comptes rattachés	2.118.171.519,87	130.765.815,50	1.987.405.704,37	1.526.506.105,77
Personnel				
Etat	182.864.362,62		182.864.362,62	166.698.004,50
Comptes d'associés				
Autres débiteurs	34.036.278,38	17.581.668,92	16.454.609,46	18.024.657,35
Comptes de régularisation Actif	9.408.785,53		9.408.785,53	14.171.867,43
TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)				
ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (I)	2.597.874,97		2.597.874,97	1.081.571,07
TOTAL II (F+G+H+I)	2.620.443.468,78	171.340.004,58	2.449.103.464,20	1.970.398.485,58
TRESORERIE - ACTIF	3.152.557,91		3.152.557,91	11.993.214,31
Chèques et valeurs à encaisser	2.039.446,94		2.039.446,94	367.826,31
Banque, T.G. et C.C.P.	1.088.289,52		1.088.289,52	11.369.978,00
Caisse, Régies d'avances et accreditifs	24.821,45		24.821,45	255.410,00
TOTAL III	3.152.557,91		3.152.557,91	11.993.214,31
TOTAL ACTIF (I + II + III)	2.957.078.121,80	232.658.508,66	2.724.419.613,14	2.223.959.844,04

BILAN SOCIAL (PASSIF)		
EXERCICE CLOS LE 31/12/2019		
PASSIF	EXERCICE 2019	EXERCICE 2018
CAPITAUX PROPRES (A)	896.072.223,03	617.212.354,03
Capital social ou personnel (1)	148.619.000,00	120.000.000,00
Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé		
Capital appelé dont versé :		
Primes d'émission, de fusion, d'apport	266.914.000,00	95.200.000,00
Ecart de réévaluation		
Réserve légale	14.861.900,00	12.000.000,00
Autres réserves	3.000.000,00	3.000.000,00
Report à nouveau (2)	370.774.744,03	281.673.594,37
Résultat en instance d'affectation (2)		
Résultat net de l'exercice (2)	91.902.579,00	105.338.759,66
CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)	6.832.844,50	7.621.236,57
Subventions d'investissements	6.832.844,50	7.621.236,57
Provisions réglementées		
DETTES DE FINANCEMENT (C)	136.758.033,95	307.547.831,37
Emprunts obligataires		300.000.000,00
Autres dettes de financement	136.758.033,95	7.547.831,37
PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)		
Provisions pour risques		
Provisions pour charges		
ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (E)	2.688,00	120.395,96
Augmentation des créances immobilisées	2.688,00	120.395,96
Diminution des dettes de financement		
TOTAL I (A+B+C+D+E)	1.039.665.789,48	932.501.817,93
DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)	1.282.664.970,11	999.609.794,82
Fournisseurs et comptes rattachés	789.079.127,41	554.571.335,49
Clients créditeurs, avances et acomptes	47.995.839,58	70.106.655,20
Personnel	3.183.263,02	2.422.789,20
Organismes sociaux	1.436.522,72	1.229.580,82
Etat	319.516.716,34	224.872.607,16
Comptes d'associés	25.000.000,00	
Autres créanciers	83.836.193,88	120.459.557,10
Comptes de régularisation - passif	12.617.307,16	25.947.269,85
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	13.568.210,80	11.380.628,32
ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (Éléments circulants) (H)	1.570.801,49	1.841.113,92
TOTAL II (F+G+H)	1.297.803.982,40	1.012.831.537,06
TRÉSORERIE - PASSIF	386.949.841,26	278.626.489,05
Crédits d'escompte	4.318.661,00	1.311.068,00
Crédits de trésorerie	172.785.965,86	44.725.685,43
Banques (soldes créditeurs)	209.845.214,40	232.589.735,62
TOTAL III	386.949.841,26	278.626.489,05
TOTAL PASSIF (I + II + III)	2.724.419.613,14	2.223.959.844,04

COMpte DE PRODUITS ET CHARGES				
EXERCICE CLOS LE 31/12/2019				
[MODEL NORMAL]	OPERATIONS		TOTALS	
	Propres à l'exercice 1	Exercices précédents 2	Exercice 1 + 2 = 3 31/12/2019	Exercice Précédant 31/12/2018
I - PRODUITS D'EXPLOITATION				
Ventes de marchandises (en l'état)	23.305.314,48		23.305.314,48	26.944.234,53
Ventes de biens et services produits	1.589.297.798,56		1.589.297.798,56	1.533.840.111,57
Chiffres d'affaires	1.612.603.113,04		1.612.603.113,04	1.560.784.346,10
Variation de stock de produits (±)	-21.657.038,94		-21.657.038,94	-34.514.792,61
Immobilisations produites par l'Esse pour elle même				
Subvention d'exploitation				
Autres produits d'exploitation				
Reprises d'exploitation; transfert de charges	133.011.390,49		133.011.390,49	114.812.623,24
TOTAL I	1.723.957.464,59		1.723.957.464,59	1.641.082.176,73
II - CHARGES D'EXPLOITATION				
Achats revendus de marchandises	20.365.134,40		20.365.134,40	20.299.250,85
Achats consommés de matières et de fournitures	1.210.080.009,69		1.210.080.009,69	1.147.189.398,07
Autres charges externes	87.937.175,31	4.243.040,05	92.180.215,36	119.220.437,28
Impôts et taxes	3.806.645,25		3.806.645,25	3.435.523,17
Charges de personnel	50.339.944,68		50.339.944,68	51.259.117,45
Autres charges d'exploitation	3.082.889,25		3.082.889,25	960.000,00
Dotations d'exploitation	172.980.749,35	2.591,67	172.983.341,02	141.938.752,06
TOTAL II	1.548.592.547,93	4.245.631,72	1.552.838.179,65	1.484.302.478,88
III - RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)			171.119.284,94	156.779.697,85
IV - PRODUITS FINANCIERS				
Produits des titres de participation et autres t. immo	8.238.271,08		8.238.271,08	9.848.248,34
Gains de change	1.405.589,30	240,89	1.405.830,19	3.065.581,52
Intérêts et autres produits financiers	5.603.363,95		5.603.363,95	6.733.718,99
Reprises financières; transferts de charges	31.650.839,31		31.650.839,31	67.334.876,97
TOTAL IV	46.898.063,64	240,89	46.898.304,53	86.982.425,82
V - CHARGES FINANCIERES				
Charges d'intérêts	37.366.603,06	127.108,33	37.493.711,39	45.252.109,36
Pertes de change	3.055.830,67	878.300,41	3.934.131,08	4.627.283,51
Autres charges financières				
Dotations financières	32.084.897,07		32.084.897,07	31.650.839,31
TOTAL V	72.507.330,80	1.005.408,74	73.512.739,54	81.530.232,18
VI - RESULTAT FINANCIER (IV - V)			-26.614.435,01	5.452.193,64
VII - RESULTAT COURANT (III + V I)			144.504.849,93	162.231.891,49
VIII - PRODUITS NON COURANTS				
Produits des cessions d'immobilisations	13.547.143,75		13.547.143,75	63.243.836,24
Subventions d'équilibre				
Reprises sur subventions d'investissement	788.392,07		788.392,07	152.372,68
Autres produits non courants	89.249,08		89.249,08	601.079,63
Reprises non courantes; transferts de charges				1.634,17
TOTAL VIII	14.424.784,90		14.424.784,90	63.998.922,72
IX - CHARGES NON COURANTES				
Valeurs nettes d'amort. des immo. cédées	13.141.700,04		13.141.700,04	60.534.297,15
Subventions accordées				
Autres charges non courantes	2.272.456,79		2.272.456,79	14.633.891,40
Dotations non courantes aux amort. et provisions				
TOTAL IX	15.414.156,83		15.414.156,83	75.168.188,55
X - RESULTAT NON COURANT (VIII - IX)			-989.371,93	-11.169.265,83
XI - RESULTAT AVANT IMPOTS (VII + X)			143.515.478,00	151.062.625,66
XII - IMPOTS SUR LES RESULTATS			51.612.899,00	45.723.866,00
XIII - RESULTAT NET (XI - XII)			91.902.579,00	105.338.759,66
XIV - TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)			1.785.280.554,02	1.792.063.525,27
XV - TOTAL DES CHARGES (II + V + IX + XII)			1.693.377.975,02	1.686.724.765,61
XVI - RESULTAT NET (XIV - XV)			91.902.579,00	105.338.759,66

ETAT DES SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION (E.S.G)

EXERCICE CLOS LE 31/12/2019

ELEMENTS	EXERCICE 2019	EXERCICE 2018
----------	---------------	---------------

II . CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F) «METHODE ADDITIVE»

1	Ventes de marchandises (en l'état)	23.305.314,48	26.944.234,53
2	- Achats revendus de marchandises	20.365.134,40	20.299.250,85
I	= MARGE BRUTE SUR VENTE EN L'ETAT	2.940.180,08	6.644.983,68
II	+ PRODUCTION DE L'EXERCICE : (3+4+5)	1.567.640.759,62	1.499.325.318,96
3	Ventes de biens et services produits	1.589.297.798,56	1.533.840.111,57
4	Variation stocks de produits (+ ou -)	-21.657.038,94	-34.514.792,61
5	Immobilisation produite par l'ese pour elle même		
III	- CONSOMMATION DE L'EXERCICE : (6+7)	1.302.260.225,05	1.266.409.835,35
6	Achats consommés de matières et fournitures	1.210.080.009,69	1.147.189.398,07
7	Autres charges externes	92.180.215,36	119.220.437,28
IV	= VALEUR AJOUTEE : I+II-III	268.320.714,65	239.560.467,29
8	+ Subvention d'exploitation		
9	- Impôts et taxes	3.806.645,25	3.435.523,17
10	- Charges de personnel	50.339.944,68	51.259.117,45
V	= EXEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE)	214.174.124,72	184.865.826,67
	= INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (IBE)		
11	+ Autres produits d'exploitation		
12	- Autres charges d'exploitation	3.082.889,25	960.000,00
13	+ Reprise d'exploitation ; transfert de charges	133.011.390,49	114.812.623,24
14	- Dotations d'exploitation	172.983.341,02	141.938.752,06
VI	= RESULTAT D'EXPLOITATION (+ou -)	171.119.284,94	156.779.697,85
VII	± RESULTAT FINANCIER	-26.614.435,01	5.452.193,64
VIII	± RESULTAT COURANT (+ou -)	144.504.849,93	162.231.891,49
IX	± RESULTAT NON COURANT	-989.371,93	-11.169.265,83
15	- Impôt sur les résultats	51.612.899,00	45.723.866,00
X	= RESULTAT NET	91.902.579,00	105.338.759,66

II . CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F) «METHODE ADDITIVE»

Résultat net de l'exercice			
1	. Bénéfice	91.902.579,00	105.338.759,66
1	. Perte		
2	+ Dotations d'exploitation	8.254.669,53	8.927.361,57
3	+ Dotations financières	11.905.353,18	13.627.886,92
4	+ Dotations non courantes		
5	- Reprises d'exploitation		
6	- Reprises financières	13.627.886,92	51.435.600,87
7	- Reprises non courantes	788.392,07	152.372,68
8	+ Produits des cession d'immobilisation	13.547.143,75	63.243.836,24
9	+ Valeur nette d'amortissement des immo. cédées	13.141.700,04	60.534.297,15
I	= CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	97.240.879,01	73.596.495,51
10	- Distribution des bénéfices	13.375.710,00	14.400.000,00
II	= AUTOFINANCEMENT	83.865.169,01	59.196.495,51

TABEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE

EXERCICE CLOS LE 31/12/2019

I. SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN :

MASSES	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT	Variation (a-b)	
	A	B	Emplois C	Ressources D
1	Financement Permanent	1.039.665.789,48	932.501.817,93	107.163.971,55
2	Moins Actif Immobilisé	272.163.591,03	241.568.144,15	30.595.446,88
3	= Fonds de Roulement Fonctionnel (1-2) (A)	767.502.198,45	690.933.673,78	76.568.524,67
4	Actif Circulant	2.449.103.464,20	1.970.398.485,58	478.704.978,62
5	Moins Passif Circulant	1.297.803.982,40	1.012.831.537,06	284.972.445,34
6	= Besoins de Financement Global (4-5) (B)	1.151.299.481,80	957.566.948,52	193.732.533,28
7	= Trésorerie Nette (Actif - Passif) (A - B)	-383.797.283,35	-266.633.274,74	117.164.008,61

II. EMPLOIS ET RESSOURCES :

RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)	EXERCICE		EXERCICE PRECEDENT	
	EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES
AUTOFINANCEMENT: (A)		83.865.169,01		59.196.495,51
* Capacité d'Autofinancement		97.240.879,01		73.596.495,51
* Distribution de Bénéfices		13.375.710,00		14.400.000,00
CESSIONS ET REDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS: (B)		19.525.618,08		102.327.396,24
* Cession d'Immobilisations Incorporelles		-		-
* Cession d'Immobilisations Corporelles		13.547.143,75		63.243.836,24
* Cession d'Immobilisations Financières		-		-
* Récupérations sur Créances Immobilisées		5.978.474,33		39.083.560,00
AUGMENTATIONS DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILES: (C)		200.333.000,00		6.938.393,44
* Augmentations de Capital, Apports		200.333.000,00		-
* Subventions d'Investissement		-		6.938.393,44
AUGMENTATIONS DES DETTES DE FINANCEMENT: (D)		150.000.000,00		-
(Nette de primes de remboursement)		150.000.000,00		-
I. TOTAL DES RESSOURCES STABLES: (A+B+C+D)		453.723.787,09		168.462.285,19
EMPLOIS STABLE DE L'EXERCICE (FLUX):				
ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS: (E)	53.617.412,58		149.315.671,53	
* Acquisition d'Immobilisations Incorporelles	330.387,67		221.237,85	
* Acquisition d'Immobilisations Corporelles	19.006.263,41		56.834.263,32	
* Acquisition d'Immobilisations Financières	26.350.000,00		85.299.600,00	
* Augmentation des Créances Immobilisées	7.930.761,50		6.960.570,36	
REMBOURSEMENTS DES CAPITAUX PROPRES (F)				
REMBOURSEMENTS DES DETTES DE FINANCEMENT (G)	320.789.797,42		1.594.368,66	
EMPLOIS EN NON-VALEURS (H)	2.748.052,42		486.000,00	
II. TOTAL DES EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)	377.155.262,42		151.396.040,19	
III. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.G)	193.732.533,28		110.279.263,11	
IV. VARIATION DE LA TRESORERIE		117.164.008,61		93.213.018,11
TOTAL GENERAL	570.887.795,70	570.887.795,70	261.675.303,30	261.675.303,30

ETAT A0 NOTES AUX ETATS DE SYNTHESE

EXERCICE CLOS LE 31/12/2019

1- ACTIVITE ET ORGANISATION DE LA SOCIETE

1.1 Mission de la société

BTP, Tous Corps d'Etat

2- RESUME DES PRINCIPALES PRATIQUES COMPTABLES

2.1 Plan comptable

La société tient sa comptabilité selon la loi comptable et le code général de normalisation comptable (CGNC).

2.2 Immobilisations incorporelles

Ces immobilisations sont enregistrées à leur coût de revient et/ou valeur d'acquisition et sont amortis au taux de 20%.

2.3 Les Immobilisations corporelles

Les immobilisations sont enregistrées en comptabilité à leur coût d'achat.

Les immobilisations sont amorties selon le mode linéaire sur la base de leur durée de vie probable estimée par la société.

Les taux d'amortissement pratiqués sont :

	Taux
Construction	5%
Agencement et aménagements	5%
Matériel et mobilier de bureau	10%
Installation techniques matériels et outill	10%
Matériel de transport	20%
Matériel informatique	15%
Autres immobilisations corporelles	10%

ETAT A1 PRINCIPALES METHODES D'EVALUATION SPECIFIQUES A L'ENTREPRISE

EXERCICE CLOS LE 31/12/2019

I- ACTIF IMMOBILISE- A- EVALUATION A L'ENTREE	
1- Immobilisations en non valeurs	Conforme au CGNC
2- Immobilisations incorporelles	Conforme au CGNC
3- Immobilisations corporelles	Conforme au CGNC
4- Immobilisations financières	Conforme au CGNC
I- ACTIF IMMOBILISE- B- CORRECTIONS DE VALEURS	
1- Méthodes d'amortissements	Conforme au CGNC
2- Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	Conforme au CGNC
3- Méthodes de détermination des écarts de Conversion - Actif	Conforme au CGNC
II- ACTIF CIRCULANT	
II- ACTIF CIRCULANT (Hors trésorerie)- A- EVALUATION A L'ENTREE	
1- Stocks	Conforme au CGNC
2- Créances	Conforme au CGNC
3- Titres et valeurs de placement	Conforme au CGNC
II- ACTIF CIRCULANT (Hors trésorerie)- B- CORRECTIONS DE VALEURS	
1- Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	Conforme au CGNC
2- Méthodes de détermination des écarts de Conversion - Actif	Conforme au CGNC
III- FINANCEMENT PERMANENT	
1- Méthodes de réévaluation	Conforme au CGNC
2- Méthodes d'évaluation des provisions réglementées	Conforme au CGNC
3- Dettes de financement permanent	Conforme au CGNC
4- Méthodes d'évaluation des provisions durables pour risques et charges	Conforme au CGNC
5- Méthodes de détermination des écarts de Conversion - Passif	Conforme au CGNC
IV- PASSIF CIRCULANT (Hors trésorerie)	
1- Dettes du passif circulant	Conforme au CGNC
2- Méthodes d'évaluation des autres provisions pour risques et charges	Conforme au CGNC
3- Méthodes de détermination des écarts de Conversion - Passif	Conforme au CGNC
V- TRESORERIE	
1- Trésorerie - Actif	Conforme au CGNC
2- Trésorerie - Passif	Conforme au CGNC
3- Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	Conforme au CGNC

A2 : ETAT DES DEROGATIONS

EXERCICE CLOS LE 31/12/2019

NATURE	UTILISATIONS DES DEROGATIONS	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I- Dérogations aux principes comptables fondamentaux	NEANT	NEANT
II - Dérogations aux méthodes d'évaluation	NEANT	NEANT
III - Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse,	NEANT	NEANT

➤ COMPTES SOCIAUX 2019 ◀

A3 : ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES		
EXERCICE CLOS LE 31/12/2019		
NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DU CHANGEMENT	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I. Changements affectant les méthodes d'évaluation	NEANT	NEANT
II. Changements affectant les règles de présentation	NEANT	NEANT

➤ COMPTES SOCIAUX 2019 ◀

ETAT B1 DETAIL DES NON VALEURS

EXERCICE CLOS LE 31/12/2019

COMPTE PRINCIPAL	INTITULE	MONTANT
2113	FRAIS D'AUGMENTATION DE CAPITAL	2.498.052,42
2121	FRAIS D'ACQUISITION DES IMMOBILISATIONS	9.086.542,47
2125	FRAIS D'EMISSION DES EMPRUNTS	0,00
2128	AUTRES CHARGES A REPARTIR	0,00
Total:		11.584.594,89

B2 BIS : TABLEAU DES AMORTISSEMENTS

EXERCICE CLOS LE 31/12/2019

NATURE	Cumul début exercice 1	Dotation de l'exercice 2	Amortissements sur immobilisations sorties 3	Cumul d'amortissement fin exercice 4 = 1 + 2 - 3
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS	7.852.633,98	2.316.918,98	1.075.000,00	9.094.552,96
* Frais préliminaires		499.610,49		499.610,49
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	7.852.633,98	1.817.308,49	1.075.000,00	8.594.942,47
* Primes de remboursement obligations				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	2.149.883,63	396.354,84		2.546.238,47
* Immobilisation en recherche et développement				
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	2.149.883,63	396.354,84		2.546.238,47
* Fonds commercial				
* Autres immobilisations incorporelles				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	32.842.394,56	5.541.395,71	611.430,80	37.772.359,47
* Terrains				
* Constructions	10.231.075,47	1.485.730,42		11.716.805,89
* Installations techniques, matériel et outillage	17.999.661,13	3.151.185,24	324.543,70	20.826.302,67
* Matériel de transport	991.683,94	147.660,93	5.109,67	1.134.235,20
* Mobilier, matériel de bureau et aménagement	3.535.302,53	756.819,12	278.505,76	4.013.615,89
* Autres immobilisations corporelles	84.671,49		3.271,67	81.399,82
* Immobilisations corporelles en cours				
TOTAL GENERAL	42.844.912,17	8.254.669,53	1.686.430,80	49.413.150,90

ETAT B3 TABLEAU DES PLUS OU MOINS VALUES SUR CESSIONS OU RETRAITS D'IMMOBILISATIONS

EXERCICE CLOS LE 31/12/2019

Date de cession ou de retrait	Compte principal	Montant brut	Amortissements cumulés	Valeur nette d'amortissements	Produit de cession	Plus values	Moins values
30/06/2019	2125	1.000.000,00	0,00	1.000.000,00			
30/06/2019	2125	75.000,00	75.000,00				
30/06/2019	2125	8.000,00	8.000,00				
30/06/2019	2125	8.000,00	8.000,00				
30/06/2019	2125	17.541,88	17.541,88				
30/06/2019	2125	20.157,66	20.157,66				
30/06/2019	2125	5.153,18	5.153,18				
30/06/2019	2125	8.154,99	8.154,99				
30/06/2019	2125	6.050,00	6.050,00				
30/06/2019	2125	5.416,67	5.416,67				
30/06/2019	2125	14.000,00	14.000,00				
30/06/2019	2125	17.456,52	17.456,52				
12/04/2019	2125	1.298.200,80	41.200,89	1.256.999,91	1.241.607,43	46.633,32	
14/10/2019	2125	7.885.884,84	85.747,37	7.800.137,47	7.823.537,47	82.981,19	
28/12/2019	2125	3.364.831,38	28.226,93	3.336.604,45	3.423.536,17	86.931,72	
18/12/2019	2125	641.531,06	10.602,18	630.928,88	651.514,11	20.585,23	
31/01/2019	2125	58.062,23	58.062,23		59.632,94	59.632,94	
31/01/2019	2125	117.849,52	9.620,75	108.228,77	121.384,49	13.255,72	
31/05/2019	2125	4.871,90	16,02	4.855,88	4.941,45	384,57	
31/05/2019	2125	4.900,00	204,17	4.695,83	5.047,00	351,17	
31/05/2019	2125	15.250,65	908,36	14.342,29	15.708,17	965,88	
31/05/2019	2125	3.524,91	26,87	3.498,04	3.520,98	22,94	
30/06/2019	2125	2.355,04	2.355,04		3.187,29	832,25	
30/06/2019	2140	1.600,00	1.600,00		38.000,00	36.400,00	
30/06/2019	2140	1.154,63	1.154,63		18.333,33	17.178,70	
30/06/2019	2161	850,00	850,00				
30/06/2019	2161	850,00	850,00				
30/06/2019	2161	23.611,10	23.611,10				
30/06/2019	2161	750,00	750,00				
30/06/2019	2161	1.250,00	1.250,00				
30/06/2019	2161	1.200,00	1.200,00				
30/06/2019	2161	3.000,00	3.000,00				
30/06/2019	2161	2.900,00	2.900,00				
30/06/2019	2161	1.900,00	1.900,00				
30/06/2019	2161	2.970,00	2.970,00				
30/06/2019	2161	1.340,00	1.340,00				
30/06/2019	2161	2.500,00	2.500,00				
30/06/2019	2161	2.900,00	2.900,00				
30/06/2019	2161	1.400,00	1.400,00				
30/06/2019	2161	8.400,00	8.400,00				
30/06/2019	2161	1.400,00	1.400,00				
30/06/2019	2161	1.700,00	1.700,00				
30/06/2019	2161	3.300,00	3.300,00				
30/06/2019	2161	7.280,00	7.280,00				
30/06/2019	2162	1.200,00	1.200,00				
30/06/2019	2162	1.200,00	1.200,00				
30/06/2019	2162	2.200,00	2.200,00				
30/06/2019	2162	2.800,00	2.800,00				
30/06/2019	2165	5.150,00	5.150,00				
30/06/2019	2165	5.150,00	5.150,00				
30/06/2019	2165	2.100,00	2.100,00				
30/06/2019	2165	2.232,50	2.232,50				
30/06/2019	2165	4.950,00	4.950,00				
30/06/2019	2165	4.950,00	4.950,00				
30/06/2019	2165	4.950,00	4.950,00				
30/06/2019	2165	4.850,00	4.850,00				
30/06/2019	2165	4.850,00	4.850,00				
30/06/2019	2165	6.983,33	6.983,33				
30/06/2019	2165	4.800,00	4.800,00				
30/06/2019	2165	9.000,00	9.000,00				
30/06/2019	2165	4.250,00	4.250,00				
30/06/2019	2165	5.000,00	5.000,00				
30/06/2019	2165	1.700,00	1.700,00				
30/06/2019	2165	4.800,00	4.800,00				
30/06/2019	2165	4.200,00	4.200,00				
30/06/2019	2165	10.500,00	10.500,00				
30/06/2019	2165	6.000,00	6.000,00				
30/06/2019	2165	8.500,00	8.500,00				
30/06/2019	2165	5.500,00	5.500,00				
30/06/2019	2165	14.500,00	14.500,00				
30/06/2019	2165	1.950,00	1.950,00				
30/06/2019	2165	4.800,00	4.800,00				
30/06/2019	2165	4.800,00	4.800,00				
30/06/2019	2165	4.800,00	4.800,00				
30/06/2019	2165	1.750,00	1.750,00				
30/06/2019	2165	12.800,00	12.800,00				
30/06/2019	2165	6.400,00	6.400,00				
30/06/2019	2165	4.500,00	4.500,00				
30/06/2019	2165	6.400,00	6.400,00				
30/06/2019	2180	1.300,00	1.300,00				
30/06/2019	2180	1.871,67	1.871,67				
TOTAL		14.828.130,84	1.686.430,80	13.141.700,04	13.547.143,75	405.443,71	

B2 : TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERS

EXERCICE CLOS LE 31/12/2019

NATURE	MONTANT BRUT DEBUT EXERCICE	AUGMENTATION			DIMINUTION			MONTANT BRUT FIN EXERCICE
		Acquisition	Prod par l'entreprise pour elle même	Virement	Cession	Retrait	Virement	
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS	9.911.542,47	2.748.052,42	-	-	1.075.000,00	-	-	11.584.594,89
* Frais préliminaires	-	2.498.052,42	-	-	-	-	-	2.498.052,42
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	9.911.542,47	250.000,00	-	-	1.075.000,00	-	-	9.086.542,47
* Primes de remboursement obligations	-	-	-	-	-	-	-	-
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	3.195.974,77	330.387,67	-	-	-	-	-	3.526.362,44
* Immobilisation en recherche et développement	-	-	-	-	-	-	-	-
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	3.195.974,77	330.387,67	-	-	-	-	-	3.526.362,44
* Fonds commercial	-	-	-	-	-	-	-	-
* Autres immobilisations incorporelles	-	-	-	-	-	-	-	-
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	80.422.004,14	19.006.263,41	-	16.952.429,61	13.361.473,31	391.657,53	16.952.429,61	85.675.136,71
* Terrains	4.457.809,00	-	-	-	-	-	-	4.457.809,00
* Constructions	29.969.207,57	531.846,10	-	-	-	-	-	30.501.053,67
* Installations techniques, matériel et outillage	37.150.562,35	1.108.900,87	-	16.952.429,61	13.356.363,64	109.880,10	-	41.745.649,09
* Matériel de transport	1.380.572,86	14.945,50	-	-	5.109,67	-	-	1.390.408,69
* Mobilier, matériel de bureau et aménagement	7.065.680,87	398.141,33	-	-	-	278.505,76	-	7.185.316,44
* Autres immobilisations corporelles	84.671,49	-	-	-	-	3.271,67	-	81.399,82
* Immobilisations corporelles encours	313.500,00	16.952.429,61	-	-	-	-	16.952.429,61	313.500,00
TOTAL GENERAL	93.529.521,38	22.084.703,50	-	16.952.429,61	13.361.473,31	1.466.657,53	16.952.429,61	100.786.094,04

➤ COMPTES SOCIAUX 2019 ◀

➤ COMPTES SOCIAUX 2019 ◀

B4 : TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION

EXERCICE CLOS LE 31/12/2019

Raison sociale de la société émettrice	N° IF	Secteur d'activité	Capital social	«Participation au capital en %»	« Prix d'acquisition global »	« Valeur comptable nette »	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			«Produits inscrits au C.P.C de l'exercice»
							Date de clôture	Situation nette	Résultat net	
AR FACTORY	3362503	MEN ALLU ET BOIS	4.300.000,00	70,00	70.000,00	58.469.839,64	31/12/2019	22.446.243,73	13.921.500,15	107.337.794,54
MEA WOOD	3337278	CHARPENTE EN BOIS	6.000.000,00	73,33	4.400.000,00	29.420.949,90	31/12/2019	8.372.921,24	3.135.271,98	32.437.575,04
JET ENERGY	3337712	CONSTRUCTION ELECTRIQUE	3.000.000,00	98,00	2.940.000,00	76.439.107,89	31/12/2019	4.915.351,08	411.668,07	40.822.706,74
JET PRIM	3337788	PROMOTION IMMOBILIER	1.000.000,00	92,50	925.000,00	47.233.338,85	31/12/2019	-19.740.819,27	-2.810.046,11	1.911.226,74
JET CONTRACTORS HOLDING France	74100020	PRESTATION DE SERVICE	112.302,00	100,00	112.302,00	6.570.328,12	31/12/2019	-56.569.277,21	2.448.501,00	23.255.278,00
SIM JET MEA	15256525	PROMOTION ET DEVELOPEMENT COMMERCIAL	5.000.000,00	99,99	2.524.850,00	2.749.103,41	31/12/2019	2.728.044,41	-104.602,65	-
CSK	15197045	COMMERCIALISATION ELECTRIQUE	10.000,00	100,00	10.790,02	1.680.777,83	31/12/2019	398.599,84	86.936,57	2.029.071,43
BP	1084612	FINANCE	1.822.547.000,00	-	28.900,00	-	31/12/2019	-	-	-
BE ARCH	40128061	BATIMENTS	3.750.000,00	80,00	10.400.000,00	50.560.376,38	31/12/2019	6.945.552,31	2.531.797,21	58.907.363,34
MCA	40389835	BATIMENTS	5.000.000,00	100,00	110.000.000,00	255.253.137,67	31/12/2019	76.486.363,20	25.816.582,40	293.991.223,46
ENGEN RENEWABLES	25214074	ENERGIE RENOUVELABLE	300.000,00	99,87	299.600,00	60.587,50	31/12/2019	49.988,50	-2.040,00	-
JET CONTRACTORS FZ	37602759	ENTREPRENEUR DE MENUISERIE ALUMINIUM	100.000,00	100,00	100.000,00	100.000,00	31/12/2019	100.000,00	NEANT	NEANT
TOTAL			1.851.119.302,00		131.811.442,02	528.537.546,99		45.932.967,83	45.435.568,62	560.492.239,29

B5 : ETAT DES PROVISIONS

EXERCICE CLOS LE 31/12/2019

NATURE	«MONTANT DEBUT EXERCICE»	DOTATIONS			REPRISES			«MONTANT FIN EXERCICE»
		Exploitation	Financières	Non courantes	Exploitation	Financières	Non courantes	
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	13.627.886,92		11.905.353,18				13.627.886,92	11.905.353,18
2. Provisions réglementées								
3. Provisions durables pour risques et charges								
SOUS TOTAL (A)	13.627.886,92		11.905.353,18				13.627.886,92	11.905.353,18
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	139.653.714,56	153.758.335,66	17.581.668,92		122.712.333,24	16.941.381,32		171.340.004,58
5. Autres Provisions pour risques et charge	11.380.628,32	10.970.335,83	2.597.874,97		10.299.057,25	1.081.571,07		13.568.210,80
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie								
SOUS TOTAL (B)	151.034.342,88	164.728.671,49	20.179.543,89		133.011.390,49	18.022.952,39		184.908.215,38
TOTAL (A+B)	164.662.229,80	164.728.671,49	32.084.897,07		133.011.390,49	31.650.839,31		196.813.568,56

B6 : TABLEAU DES CREANCES

EXERCICE CLOS LE 31/12/2019

CREANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRE ANALYSE			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en Devises	Montants sur l'Etat et les Organismes Publics	Montants sur les Entreprises liées	Montants représentés par des effets
DE L'ACTIF IMMOBILISE:	100.717.934,79	95.252.864,47	5.465.070,32	-	11.896.008,06	5.448.916,26	94.003.169,09	-
* Prêts immobilisés	-	-	-	-	-	-	-	-
* Autres créances financières	100.717.934,79	95.252.864,47	5.465.070,32	-	11.896.008,06	5.448.916,26	94.003.169,09	-
DE L'ACTIF CIRCULANT:	2.373.572.660,15	766.479.211,80	1.577.093.448,35	475.751.775,64	173.198.429,16	1.853.220.777,30	98.281.785,04	7.611.777,88
* Fournisseurs débiteurs	29.091.713,75	8.592.185,36	20.499.528,39	-	8.592.185,36	596.194,71	2.480.869,89	-
* Clients et comptes rattachés	2.118.171.519,87	684.265.776,85	1.433.905.743,02	475.751.775,64	147.455.444,54	1.665.739.727,17	67.276.851,19	7.611.777,88
* Personnel	-	-	-	-	-	-	-	-
* Etat	182.864.362,62	88.017.410,49	94.846.952,13	-	-	182.864.362,62	750.845,45	-
* Comptes d'associés	-	-	-	-	-	-	-	-
* Autres débiteurs	34.036.278,38	15.307.410,52	18.728.867,86	-	17.150.799,26	4.020.492,80	27.773.218,51	-
* Comptes de régularisation- Actif	9.408.785,53	296.428,58	9.112.356,95	-	-	-	-	-

B7 : TABLEAU DES DETTES SOCIAL

EXERCICE CLOS LE 31/12/2019

DETTE	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRE ANALYSE			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non Payées	Montants en Devises	Montants sur l'Etat et les Organismes Publics	Montants sur les Entreprises liées	Montants représentés par des effets
DETTE DE FINANCEMENT:	136.758.033,95	5.844.065,73	130.913.968,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
* Emprunts obligataires	-	-	-	-	-	-	-	-
* Autres dettes de financement	136.758.033,95	5.844.065,73	130.913.968,22	-	-	-	-	-
DU PASSIF CIRCULANT:	1.282.664.970,11	272.040.464,41	1.010.624.505,70	187.028.625,20	138.546.961,47	344.724.305,28	252.817.993,93	135.140.459,37
* Fournisseurs	789.079.127,41	133.969.911,75	655.109.215,66	182.249.563,65	138.404.968,83	7.193,51	248.617.545,34	135.140.459,37
* Clients Crédeurs	47.995.839,58	27.797.675,02	20.198.164,56	-	141.992,64	23.914.978,30	4.100.448,59	-
* Personnel	3.183.263,02	349.595,16	2.833.667,86	3.183.263,02	-	-	-	-
* Organismes Sociaux	1.436.522,72	169.205,72	1.267.317,00	169.205,72	-	1.285.417,13	-	-
* Etat	319.516.716,34	102.107.987,33	217.408.729,01	-	-	319.516.716,34	-	-
* Comptes d'Associés	25.000.000,00	-	25.000.000,00	-	-	-	-	-
* Autres Créanciers	83.836.193,88	1.007.600,00	82.828.593,88	1.426.592,81	-	-	100.000,00	-
* Comptes de Régularisation Passif	12.617.307,16	6.638.489,43	5.978.817,73	-	-	-	-	-

B8 : TABLEAU DES SURETES REELLES DONNEES OU RECUES

EXERCICE CLOS LE 31/12/2019

TIERS CREDITEURS OU DEBITEURS	MONTANT COUVERT PAR LA SURETE	NATURE (1)	DATE ET LIEU D'INSCRIPTION	OBJET (2) (3)	VALEUR COMPTABLE NETTE DE LA SURETE DONNEE A LA DATE DE CLOTURE
* Sûretés données					
ATTIJARI WAFABANK	3.000.000,00	Nantissement sur fonds de commerce	24/03/2008	Nantissement	
ATTIJARI WAFABANK	5.000.000,00	Nantissement sur fonds de commerce	04/06/2009	Nantissement	
ATTIJARI WAFABANK	5.000.000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	02/06/2014	Renouvellement	
ATTIJARI WAFABANK	5.000.000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	14/05/2019	Renouvellement	
ATTIJARI WAFABANK	4.900.000,00	Nantissement sur fonds de commerce	09/09/2010	Nantissement	
SOCIETE GENERALE MAROCAINE DE BANQUE	7.300.000,00	Nantissement sur fonds de commerce	16/08/2011	Nantissement	
BANK MAROCAINE DE COMMERCE EXTERIEUR	14.800.000,00	Nantissement sur fonds de commerce	25/04/2013	Nantissement	
CREDIT DU MAROC LEASING	20.000.000,00	Nantissement sur fonds de commerce	17/06/2013	Nantissement	
CREDIT IMMOBILIER ET HOTELIER	43.000.000,00	Nantissement sur fonds de commerce	10/07/2013	Nantissement	
ATTIJARI WAFABANK	10.000.000,00	Nantissement sur fonds de commerce	25/07/2013	Nantissement	
ATTIJARI WAFABANK	10.000.000,00	Nantissement sur fonds de commerce	25/07/2013	Nantissement	
BANQUE MAROCAINE POUR LE COMMERCE ET L'INDUSTRIE	5.000.000,00	Nantissement sur fonds de commerce	15/11/2013	Nantissement	
BANK MAROCAINE DE COMMERCE EXTERIEUR	3.000.000,00	Nantissement sur fonds de commerce	03/12/2015	Nantissement	
ARAB BANK	25.000.000,00	Nantissement sur fonds de commerce	26/06/2018	Nantissement	
BANQUE POPULAIRE DE RABAT	20.000.000,00	Nantissement sur fonds de commerce	01/11/2018	Nantissement	
SOCIETE GENERALE MAROCAINE DE BANQUE	40.000.000,00	Nantissement sur fonds de commerce	18/03/2019	Nantissement	
SOCIETE GENERALE MAROCAINE DE BANQUE	3.000.000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	03/04/2012	Renouvellement	
BANQUE MAROCAINE DE COMMERCE EXTERIEUR	9.000.000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	28/07/2011	Renouvellement	
ATTIJARI WAFABANK	4.900.000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	03/09/2015	Renouvellement	
SOCIETE GENERALE MAROCAINE DE BANQUE	4.100.000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	19/10/2015	Renouvellement	
BANK MAROCAINE DE COMMERCE EXTERIEUR	9.000.000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	20/06/2016	Renouvellement	
SOCIETE GENERALE MAROCAINE DE BANQUE	7.300.000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	08/08/2016	Renouvellement	
SOCIETE GENERALE MAROCAINE DE BANQUE	3.000.000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	02/03/2017	Renouvellement	
ATTIJARI WAFABANK	3.000.000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	07/03/2013	Renouvellement	
ATTIJARI WAFABANK	3.000.000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	15/02/2018	Renouvellement	
BANQUE MAROCAINE DE COMMERCE EXTERIEUR	14.800.000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	06/03/2018	Renouvellement	
CREDIT DU MAROC LEASING	20.000.000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	14/05/2018	Renouvellement	
ATTIJARI WAFABANK	10.000.000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	21/06/2018	Renouvellement	
ATTIJARI WAFABANK	10.000.000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	21/06/2018	Renouvellement	
CREDIT IMMOBILIER ET HOTELIER	43.000.000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	21/06/2018	Renouvellement	
BANQUE MAROCAINE POUR LE COMMERCE ET L'INDUSTRIE	5.000.000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	29/10/2018	Renouvellement	
* Sûretés reçues					

(1) Gage : 1- Hypothèque ; 2- Nantissement ; 3- Warrant ; 4- Autres : 5- (à préciser)

(2) préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données) (entreprises liées, associés, membres du personnel)

(3) préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues)

B9 : ENGAGEMENTS FINANCIERS RECUS OU DONNES HORS OPERATIONS DE CREDIT-BAIL

EXERCICE CLOS LE 31/12/2019

ENGAGEMENTS DONNES	EXERCICE 2019	Exercice 2018
* Avals et Cautions		
- Cautions provisoires	63.043.843,00	41.110.762,36
- Cautions définitives	158.878.297,21	143.005.009,35
- Cautions de retenue de garantie	184.080.006,32	130.830.379,06
- Cautions admission temporaire	2.959.150,00	2.402.623,00
* Engagements en matière de Pensions de Retraites et Obligations Similaires		
* Autres Engagements Donnés	167.053.790,37	202.083.698,78
Total (1)	576.015.086,90	519.432.472,55
(1) dont engagements à l'égard d'entreprises liées		
ENGAGEMENTS RECUS		
* Avals et Cautions		
* Autres Engagements Reçus		
Total:		

(1) Gage : 1- Hypothèque ; 2- Nantissement ; 3- Warrant ; 4- Autres : 5- (à préciser)

(2) préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données) (entreprises liées, associés, membres du personnel)

(3) préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues)

➤ COMPTES SOCIAUX 2019 ◀

➤ COMPTES SOCIAUX 2019 ◀

ETAT B10 TABLEAU DES BIENS EN CREDIT-BAIL

EXERCICE CLOS LE 31/12/2019

Rubriques	Date de la titre échéance	Durée du contrat (mois)	Valeur estimée du bien à la date du contrat	Durée théorique d'amortissement du bien	Cumul des redevances des exercices précédents	Montant des redevances de l'exercice	Redevances restant à payer à moins d'un an	Redevances restant à payer à plus d'un an	Pris d'achat résiduel en fin de contrat	Observations
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
LIGNE DE PROD PANNEAU	01/06/2014	84	29.566.278,55	10	23.864.684,25	5.233.002,89	5.206.840,20	2.143.354,06	295.662,79	05500404552
1 PICK UP NISSAN	10/03/2015	48	247.162,67	10	264.238,85	13.435,87			2.471,63	820760
SEMI REMORQUE	05/08/2015	48	1.100.678,69	10	1.052.070,50	184.486,30			11.006,79	018197
UNE MACHINÉ DE COUPE	15/07/2015	48	1.487.016,52	10	1.444.923,62	225.664,06			14.870,17	018129
PROPRIÉTÉ ROCHE YQUEM	10/11/2015	120	161.971.038,10	10	53.543.688,10	17.066.182,63	17.053.297,92	82.869.810,55	14.824.286,00	64765-CM-0
2 CHARIOTS TELESCOPIQUES	25/12/2015	48	1.945.000,00	10	1.646.174,04	538.934,76			19.450,00	018517
ENSEMBLE DE MATERIEL INFORMA	25/02/2016	48	443.800,00	6,8	348.879,59	122.533,32	18.720,37		4.438,00	066991
2 DACIA	20/03/2016	48	256.073,54	5	197.707,67	71.174,76	15.816,64		2.560,74	0408980
1 DACIA	20/03/2016	48	213.394,62	5	108.432,00	39.035,52	8.674,56		2.133,95	0408940
1 DACIA	15/06/2016	48	129.989,10	5	91.830,62	36.130,08	16.559,62		1.299,89	0413700
1 DACIA	15/06/2016	48	129.989,10	5	91.830,62	36.130,08	16.559,62		1.299,89	0413660
2 TRACTEUR MERCEDES	20/06/2016	48	832.155,00	10	584.661,65	231.294,72	109.222,51		8.321,55	0413670
1 DACIA	15/06/2016	48	141.707,60	5	100.108,93	39.387,12	18.052,43		1.417,08	0413650
2 DACIA	25/04/2016	48	271.096,70	5	201.980,93	78.350,40	24.070,27		2.710,97	0411120
1 CHARIOT TELESCOPIQUES	15/05/2016	48	840.000,00	10	615.790,04	234.586,68	87.970,00		8.400,00	018829
ENGINE-TRUCK	20/09/2016	48	5.565.389,93	10	3.523.453,35	1.546.881,96	1.117.192,53		55.653,90	0411690
FORD TRANSIT	05/01/2016	48	338.121,00	5	283.577,47	96.284,45			3.381,21	018289
ENSEMBLE INFORMATIQUE	25/06/2016	48	530.385,00	6,8	365.679,43	145.463,64	70.711,49		5.303,85	067485
PLATEAU PORTE CONTENEURS	25/06/2016	48	210.000,00	10	146.732,78	58.368,84	28.373,74		2.100,00	0413710
2 DACIA	25/08/2016	48	249.664,01	5	162.881,64	69.393,36	45.298,44		2.496,64	0419320
2 VEHICULES TOYOTA	25/11/2016	48	820.300,00	5	492.259,11	225.749,40	184.989,09		8.203,00	068096
3 VEHICULES LOGAN	25/01/2017	48	366.927,02	5	225.396,96	112.698,48	112.698,48		3.669,27	068756
TOLOMOE TABLE CLAMP	20/05/2017	36	198.990,82	36	122.326,76	72.192,84	22.058,92		1.989,91	0431980
LIGNE DE PERÇAGE SCIAGE	28/02/2017	60	4.570.731,53	10	2.039.881,30	1.059.678,60	1.059.678,60	1.139.154,50	45.707,32	0428650
FORD FUSION TITANIUM TDCI 150	05/03/2017	48	307.000,00	5	161.042,36	84.635,40	84.635,40	8.228,44	3.070,00	068755
APPAREIL TOPOGRAPHIQUE LEICA	05/05/2017	48	79.000,00	10	37.615,62	21.666,60	21.666,60	5.717,58	790,00	069451
TRACTEUR NATIONAL MERCEDES	05/10/2017	48	814.238,87	10	297.475,56	225.455,16	225.455,16	153.434,76	8.142,39	8009890
SEMI REMORQUE PLATEAU SURB	20/10/2017	48	520.000,00	10	183.978,53	143.983,20	143.983,20	103.987,87	5.200,00	8009030
MACHINE DE PRESSE	05/03/2018	48	2.447.519,13	10	569.248,75	671.900,16	671.900,16	774.551,57	24.475,19	071660
STEKLA STRUCTURES	05/03/2018	48	957.837,50	10	222.775,66	262.948,32	262.948,32	303.120,98	9.578,38	071661
LIGNE DE SOUDAGE	31/03/2018	48	4.121.594,20	10	942.872,80	1.131.447,36	1.131.447,36	1.320.021,92	41.215,04	8014930
CANTILEVERS	05/03/2018	48	229.050,00	10	53.988,56	63.724,20	63.724,20	73.459,84	2.290,50	0439800
CAMION-PLATEAU	25/06/2018	48	266.002,67	10	43.611,46	73.023,84	73.023,84	102.436,22	2.660,03	072029
STATION TOTAL	25/05/2018	48	72.000,00	10	13.451,64	19.765,68	19.765,68	26.079,72	720,00	072030
ENSEMBLE DE MATERIEL INFORMA	25/05/2018	48	246.570,00	6,8	46.066,21	67.689,12	67.689,12	89.312,03	2.465,70	071979
IGROUPE ELECTROGENE	25/04/2018	48	98.000,00	10	20.551,12	26.903,28	26.903,28	33.255,44	980,00	071835
GRUE QAY650	05/07/2018	84	38.156.870,18	10	3.680.163,48	6.462.726,12	6.462.726,12	28.633.467,12	381.568,70	020553
ECHAFAUDAGE MULTIDIRECTIONN	10/10/2018	48	186.271,04	10	15.624,80	51.135,72	51.135,72	86.646,64	1.862,71	0459770
SCANNER LASER ET ACCESSOIRE	15/08/2018	48	686.000,00	10	86.314,58	188.322,72	188.322,72	290.330,86	6.860,00	0456590
ECHAFAUDAGE MULTIDIRECTION	15/08/2018	48	708.406,28	10	89.133,82	194.473,80	194.473,80	299.813,78	7.084,06	0456580
APPAREILS DE MESURE TOPOGHR	10/07/2018	48	158.000,00	10	24.097,00	43.374,60	43.374,60	62.652,20	1.580,00	0453450
GRUE A TOUR	05/04/2018	48	550.000,00	10	115.337,75	150.987,60	150.987,60	186.637,45	5.500,00	071753
NACELLES ARTICULAIRES	05/11/2018	48	1.479.324,08	10	67.684,72	406.108,32	406.108,32	744.531,92	14.793,24	8016300
POSTES DE SOUDAGE	30/10/2018	48	324.650,00	10	22.565,01	89.936,49	89.936,49	154.870,14	3.246,50	132410000004552
GRUE A TOUR MODEL TC6013A-	30/09/2018	48	3.535.669,51	10	323.522,48	970.567,44	970.567,44	1.617.612,40	35.354,70	8016340
MACHINE CNC 5 AXES BIESSE	05/09/2018	36	1.845.675,69	10	228.537,96	658.189,32	658.189,32	429.651,36	18.456,76	8018240
PRESSE+CONNECTEUR+PIECES RG	20/09/2018	48	2.029.281,88	10	201.170,37	557.084,40	557.084,40	912.998,43	20.292,82	8016330
2 MACHINES CNC BIESSE	05/11/2018	48	3.677.781,01	10	238.386,10	1.009.635,24	1.009.635,24	1.780.884,38	36.777,81	8016320
IGROUPE ELETROGENE	25/12/2018	48	880.000,00	10	23.486,96	241.580,16	241.580,16	459.673,36	8.800,00	0462170
NACELLES	30/12/2018	48	4.200.000,00	10	96.083,02	1.162.303,54	1.152.996,24	2.200.602,16	42.000,00	1300490
GRUES	25/12/2018	48	4.637.901,00	10	124.318,12	1.278.700,68	1.278.700,68	2.433.083,24	46.579,00	82398
STATION TOTAL	25/12/2018	48	132.255,00	10	3.529,85	36.307,08	36.307,08	69.084,31	1.322,55	073676
MOTEUR FREUSEUR	31/12/2018	36	329.719,81	10	326,61	117.581,88	117.581,88	117.255,27	3.297,20	80212490
PRESSE A MEMBRANE	31/12/2018	36	549.208,29	10	544,04	195.854,04	195.854,04	195.310,00	5.492,08	80212480
CHARIOT	05/01/2019	48	337.842,82	10	92.833,19	92.745,60	92.745,60	185.403,61	3.378,43	82489-CM-0
CENTRALE A BETON	30/04/2019	48	1.241.627,43	10	227.236,80	340.855,20	340.855,20	795.328,80	12.416,27	473190
STATION TOTAL	10/04/2019	48	130.000,00	10	25.774,67	35.688,00	35.688,00	81.289,33	1.300,00	471100
SEMI REMORQUE	01/02/2019	48	220.000,00	10	56.005,73	60.395,04	60.395,04	125.179,39	2.200,00	132410000004552
MONTE CHARGE	05/08/2019	48	240.000,00	10	26.537,22	65.885,52	65.885,52	171.119,34	2.400,00	477880
MATERIEL INFORMATIQUE	25/10/2019	48	341.515,00	6,8	16.927,76	93.753,72	93.753,72	264.333,40	3.415,15	481800
ROULEAU-PLONNUSE	31/10/2019	48	132.000,00	10	6.039,50	36.237,00	36.237,00	102.671,50	1.320,00	482280
COMPRESSEUR-MARTEAUX-G/E	10/11/2019	48	340.000,00	10	12.963,58	93.337,80	93.337,80	267.049,82	3.400,00	8028900
NETTOYAGES	05/11/2019	48	65.800,00	10	2.759,72	18.063,60	18.063,60	51.431,08	658,00	8028910
BETTONNIERE	31/10/2019	48	550.000,00	10	25.164,60	150.987,60	150.987,60	427.798,20	5.500,00	8028920
FLEXLINE TS93 R500	25/12/2019	48	138.000,00	10	526,17	37.884,12	37.884,12	113.126,19	1.380,00	477860
GRUES A TOUR	01/10/2019	72	7.906.929,66	10	396.157,07	1.523.373,00	1.523.373,00	7.226.707,93	79.069,21	84679-CM-0

ETAT B11 DETAIL DES POSTES DU C.P.C.

EXERCICE CLOS LE 31/12/2019

POSTE	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
PRODUITS D'EXPLOITATION		
711 Ventes de marchandises		
Ventes de marchandises au Maroc	23.305.314,48	12.223.455,12
Ventes de marchandises à l'étranger		14.720.779,41
Reste du poste des ventes de marchandises		
TOTAL	23.305.314,48	26.944.234,53
712 Ventes de biens et services produits		
Ventes de biens au Maroc	1.498.364.665,84	1.332.925.283,97
Ventes de biens à l'étranger		
Ventes de services au Maroc	10.295.341,41	1.615.455,66
Ventes de services à l'étranger	47.955.715,57	171.759.473,49
Redevances pour brevets, marques, droits..		
Reste du poste des ventes et services produits.	32.682.075,74	27.539.898,45
TOTAL	1.589.297.798,56	1.533.840.111,57
713 Variation des stocks de produits		
Variation des stocks des biens produits		-4.592.340,88
Variation des stocks des services produits		
Variation des stocks des produits en cours	-21.657.038,94	-29.922.451,73
TOTAL	-21.657.038,94	-34.514.792,61
718 Autres produits d'exploitation		
Jetons de présence reçus		
Reste du poste (produits divers)		
TOTAL		
719 Reprises d'exploitation, transferts de charges		
Reprises	133.011.390,49	114.812.623,24
Transferts de charges		
TOTAL	133.011.390,49	114.812.623,24
738 PRODUITS FINANCIERS		
Intérêts et autres produits financiers		
Intérêts et produits assimilés	5.446.798,17	6.733.718,99
Revenus des créances rattachées à des participations		
Produits nets sur cessions de titres et valeurs de placement		
Reste du poste intérêts et autres produits financiers	156.565,78	
TOTAL	5.603.363,95	6.73

ETAT B11 DETAIL DES POSTES DU C.P.C.			
EXERCICE CLOS LE 31/12/2019			
POSTE		EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
	CHARGES D'EXPLOITATION		
611	Achats revendus de marchandises		
	Achats de marchandises	20.365.134,40	20.299.250,85
	Variation des stocks de marchandises		
	TOTAL	20.365.134,40	20.299.250,85
612	Achats consommés de matières et fournitures		
	Achat de matières premières	392.813.112,13	375.497.978,14
	Variation des stocks de matières premières	-27.092.189,92	-16.683.315,17
	Achats de matières et fournitures consommables et d'emballages	1.646.222,99	2.314.434,62
	Variation des stocks de matières, fournitures et emballages		
	Achats non stockés de matières et de fournitures	4.884.243,57	4.290.738,46
	Achats de travaux, études et prestations de services	837.828.620,92	781.769.562,02
	TOTAL	1.210.080.009,69	1.147.189.398,07
613/614	Autres charges externes		
	Locations et charges locatives	300.000,00	10.133.347,16
	Redevances de crédit-bail	45.030.978,24	40.181.474,49
	Entretien et réparations	913.590,48	6.227.820,17
	Primes d'assurances	2.046.445,68	2.820.174,42
	Rémunérations du personnel extérieur à l'entreprise	174.469,64	68.305,44
	Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	11.096.484,34	11.188.170,04
	Redevances pour brevets, marques, droits.....	471.393,08	317.040,14
	Transports	7.980.656,14	28.750.904,44
	Déplacements, missions et réceptions	13.026.071,36	10.372.338,26
	Reste du poste des autres charges externes	11.140.126,40	9.160.862,72
	TOTAL	92.180.215,36	119.220.437,28
617	Charges de personnel		
	Rémunération du personnel	42.898.583,04	43.427.670,32
	Charges sociales	7.128.378,47	7.197.920,84
	Reste du poste des charges de personnel	312.983,17	633.526,29
	TOTAL	50.339.944,68	51.259.117,45
618	Autres charges d'exploitation		
	Jetons de présence	580.000,00	960.000,00
	Pertes sur créances irrécouvrables	2.502.889,25	
	Reste du poste des autres charges d'exploitation		
	TOTAL	3.082.889,25	960.000,00
638	CHARGES FINANCIERES		
	Autres charges financières		
	Charges nettes sur cessions de titres et valeurs de placement		
	Reste du poste des autres charges financières		
	TOTAL		
658	CHARGES NON COURANTES		
	Autres charges non courantes		
	Pénalités sur marchés et débits		188.625,00
	Rappels d'impôts (autres qu'impôts sur les résultats)		13.453.825,66
	Pénalités et amendes fiscales et pénales	247.302,20	775.408,31
	Créances devenues irrécouvrables	2.025.154,59	216.032,43
	Reste du poste des autres charges non courantes		
	TOTAL	2.272.456,79	14.633.891,40

ETAT B12 PASSAGE DU RESULTAT NET COMPTABLE AU RESULTAT NET FISCAL

EXERCICE CLOS LE 31/12/2019

INTITULES	MONTANT	MONTANT
I. RESULTAT NET COMPTABLE		
* Bénéfice net	91.902.579,00	
* Perte nette		
II. REINTEGRATIONS FISCALES		
1. Courantes	146.426.696,44	
Achats mat&four,ex,ant		
Autres Charges ex ant	4.243.040,05	
Impots et taxes ex ant		
CHARGES DE PERSONNEL		
AUGMENTATION DES CREANCES IMMOBILISEES(COMPTE 1710)	2.688,00	
DIMINUTION DES DETTES DE FINANCEMENT(COMPTE1720)		
AUGMENTATION DES CREANCES CIRCULANTES(COMPTE4701)	610.630,24	
DIMINUTION DES DETTES CIRCULANTS(COMPTE4702)	960.171,25	
Provision sur créances douteuses	106.274.688,90	
PROVISION POUR RISQUE ET CHARGES	3.441.575,00	
Charges intêtets ex ant	127.108,33	
Autres Charges interet ex ant	878.300,41	
Voiture de tourisme	105.460,00	
DON	50.000,00	
CADEAUX A LA CLIENTELE	209.168,00	
PROVISION COMPTE COURANT France	10.701.426,92	
PROVISION CESSION France	5.707.250,00	
PROVISION INTERET France	11.874.418,92	
PROVISION ECART DE CONVERSION COMPTE COURANT	166.624,26	
PROVISION ECART DE CONVERSION CESSION	196.250,00	
Dotation D'exploitation ex an	2.591,67	
Charges sans justif(compte 6135)	174.469,64	
Provision Fournisseurs	473.661,41	
caisse dépasse 5000/j-50000/m	227.173,44	
2. Non courantes	53.839.613,61	
Pénalites(compte 6583)	247.302,20	
Régularisation rapprochement SGMB(6585)	124.858,64	
TVA 14%	910.196,90	
TVA 7%	411,09	
Créances devenues irrécouvrables/Client	943.945,78	
IS 31 12 2019	47.745.456,00	
Contribution sociale	3.867.443,00	
III. DEDUCTIONS FISCALES		
1. Courantes		135.610.947,38
Reprise sur provision clients douteux	93.061.947,23	
Ecart de conversion n-1	1.961.509,88	
Produits des titres de participation BP	1.351,08	
Produits des titres de participation AR FACTORY	7.276.920,00	
Produits des titres de participation BE ARCH	960.000,00	
Reprise /prov risque et charges	3.441.575,00	
PROVISION COMPTE COURANT France	10.903.932,87	
PROVISION CESSION France	5.683.500,00	
PROVISION INTERET France	11.257.881,32	
PROVISION ECART DE CONVERSION COMPTE COURANT	960.080,00	
PROVISION ECART DE CONVERSION CESSION	102.250,00	
2. Non courantes		
-		
-		
-		
Total	292.168.889,05	135.610.947,38
IV. RESULTAT BRUT FISCAL		
Bénéfice brut si T1 > T2 (A)	156.557.941,67	
Déficit brut fiscal si T2 > T1 (B)		
V. REPORTS DEFICITAIRES IMPUTES (C) (1)		0,00
* Exercice n - 4		
* Exercice n - 3		
* Exercice n - 2		
* Exercice n - 1		
VI. RESULTAT NET FISCAL		
Bénéfice net fiscal (A - C)		0,00
ou déficit net fiscal (B)		0,00
VII. CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFERES		
VIII. CUMUL DES DEFICITS FISCAUX RESTANT A REPORTER		0,00
* Exercice n - 4		
* Exercice n - 3		
* Exercice n - 2		
* Exercice n - 1		

(1) Dans la limite du montant du bénéfice brut fiscal (A)

► COMPTES SOCIAUX 2019 ◀

ETAT B13 DETERMINATION DU RESULTAT COURANT APRES IMPOTS

EXERCICE CLOS LE 31/12/2019

I. DETERMINATION DU RESULTAT		Montant
* Résultat Courant d'après le C.P.C.	+ ou -	144.504.849,93
* Réintégrations Fiscales sur Opérations Courantes	+	200.266.310,05
* Déductions Fiscales sur Opérations Courantes	-	135.610.947,38
* Résultat Courant Théoriquement Imposable	=	209.160.212,60
* Impôt Théorique sur Résultat Courant	-	64.839.665,91
* Résultat Courant Après Impôts		144.320.546,69

II. INDICATION DU REGIME FISCAL ET DES AVANTAGES OCTROYES PAR LES CODES D'INVESTISSEMENTS OU PAR DES DISPOSITIONS LEGALES SPECIFIQUES

Taux réduit de 17,5% sur le chiffre d'affaire à l'export

ETAT B14 DETAIL DE LA TAXE SUR LA VALEUR AJOUTEE

EXERCICE CLOS LE 31/12/2019

NATURE	Solde au début de l'exercice (1)	Opérations comptables de l'exercice (2)	Déclarations T.V.A de l'exercice (3)	Solde fin d'exercice (1+2-3=4)
A - T.V.A Facturée	207.508.112,29	260.114.793,85	163.231.764,00	304.391.142,14
B - T.V.A Récupérable	101.140.889,40	194.487.869,10	155.912.543,92	139.716.214,58
* sur charges	99.602.696,44	190.084.586,17	152.449.203,51	137.238.079,10
* sur immobilisations	1.538.192,96	4.403.282,93	3.463.340,41	2.478.135,48
C - T.V.A. due ou crédit de T.V.A = (A-B)	106.367.222,89	65.626.924,75	7.319.220,08	164.674.927,56

ETAT C1 ETAT DE REPARTITION DU CAPITAL SOCIAL MONTANT DU CAPITAL :148 619 000,00

EXERCICE CLOS LE 31/12/2019

Nom et prénom des principaux associés (1)	Raison sociale des principaux associés (1)	N° IF 3	N° CN 4	N° Carte d'étranger 5	Adresse 6	NOMBRE DE TITRES		Valeur nominale de chaque titre	MONTANT DU CAPITAL		
						Exercice précédent 7	Exercice actuel 8		Souscrit 10	Appelé 11	Libéré 12
DIVERS ACTIONNAIRES	AR CORPORATION	3385056			70 OT TAKADDOUM	810 036,00	1 100 039,00	50,00	55 001 950,00	55 001 950,00	55 001 950,00
DIVERS ACTIONNAIRES	DIVERS ACTIONNAIRES		4340269		BOUYAHY EN BOUYAHY	924 924,00	938 585,00	50,00	46 829 250,00	46 829 250,00	46 829 250,00
MR OMAR TADLAOU					17 AV MOHAMED EL MEKRAJI LOT 1 BAHAT	244 800,00	302 405,00	50,00	15 120 250,00	15 120 250,00	15 120 250,00
	RCAR				BYAD BENJENEN CENTER AY NAKHIL BABAT	285 600,00	285 600,00	50,00	14280000	14280000	14280000
	CDG	3304318			PLACE MOULAY EL HASSAN TOUR HASSAN	134 640,00	134 640,00	50,00	6 732 000,00	6 732 000,00	6 732 000,00
	AUTRES INSTITUTIONNELS				AUTRES INSTITUTIONNELS	-	97 825,00	50,00	4 881 250,00	4 881 250,00	4 881 250,00
			BE670381		RESIDENCE BAY YIYER KIRBOUMAROUZ	97 143,00	97 143,00	50,00	485 750	485 750	485 750
	OPCYM				101 RUE BEAU ANGLE B.P. OUSAMA IMHOZ ZAID ET B.P. AHMED KICHAR MALABP	18 343,00	18 343,00	50,00	917 150	917 150	917 150

(1) Quand le nombre des associés est inférieur ou égal à 10, l'entreprise doit déclarer tous les participants au capital. Dans les autres cas, il y a lieu de ne mentionner que les 10 principaux associés par ordre d'importance décroissante.

► COMPTES SOCIAUX 2019 ◀

ETAT C2 TABLEAU D'AFFECTATION DES RESULTATS INTERVENU AU COURS DE L'EXERCICE

EXERCICE CLOS LE 31/12/2019

A. ORIGINE DES RESULTATS A AFFECTER	MONTANT	B. AFFECTATION DES RESULTATS	MONTANT
Report à nouveau	281.673.594,37	Autres réserves	2.861.900,00
Résultats nets en instance d'affectation		Tantièmes	
Résultat net de l'exercice	105.338.759,66	Dividendes	
Prélèvements sur les réserves		Autres affectations	13.375.710,00
Autres prélèvements		Report à nouveau	
			370.774.744,03
TOTAL A	387.012.354,03	TOTAL B	387.012.354,03

TOTAL A = TOTAL B

ETAT C3 RESULTATS ET AUTRES ELEMENTS CARACTERISTIQUES DE L'ENTREPRISE AU COURS DES TROIS DERNIERS EXERCICES

EXERCICE CLOS LE 31/12/2019

NATURE DES INDICATIONS	Exercice 2017	Exercice 2018	Exercice 2019
* SITUATION NETTE DE L'ENTREPRISE:			
* Capitaux Propres plus Capitaux Propres Assimilés	523.553.593,20	622.774.682,11	900.415.025,60
Moins Immobilisations en Non-Valeurs			
* OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE:			
1. Chiffre d'Affaires	1.226.737.789,36	1.560.784.346,10	1.612.603.113,04
2. Résultat Avant Impôts	169.994.488,93	151.062.625,66	143.515.478,00
3. Impôts sur les Résultats	65.043.942,00	45.723.866,00	51.612.899,00
4. Bénéfices Distribués	14.400.000,00	13.375.710,00	
5. Résultats Non Distribués (Mis en réserves ou en instance d'affectation)	90.550.546,93	91.963.049,66	91.902.579,00
* RESULTAT PAR TITRE:			
* Résultat Net par Action ou Part Sociale	43,73	43,89	30,92
* Bénéfices Distribués par Action ou Part Sociale	6,00	4,50	
* PERSONNEL:			
* Montant des Salaires Bruts de l'Exercice	33.292.733,27	43.427.670,32	42.898.583,04
* Effectif Moyen des Salariés Employés pendant l'Exercice	292	431	306,0

ETAT C4 TABLEAU DES OPERATIONS EN DEVISES COMPTABILISEES AU COURS DE L'EXERCICE

EXERCICE CLOS LE 31/12/2019

Nature	Entrée Contre-Valeur en Dirhams	Sortie Contre-Valeur en Dirhams
* Financement Permanent		
* Immobilisations Brutes		15.926.866,70
* Rentrées sur Immobilisations		
* Remboursement des Dettes de Financement		
* Produits	47.955.715,57	
* Charges		293.336.101,48

TOTAL DES ENTREES	47.955.715,57	
TOTAL DES SORTIES		309.262.968,18
BALANCE DEVISES	261.307.252,61	
TOTAL	309.262.968,18	309.262.968,18

RÉFÉRENTIEL COMPTABLE

ETAT C5 DATATION ET EVENEMENTS POSTERIEURS

EXERCICE CLOS LE 31/12/2019

I. DATATION

* Date de clôture (1)	31/12/2019
* Date d'établissement des états de synthèse (2) : AU PLUS TARD 31/03/2020	
(1) Justification en cas de changement de la date de clôture (2) Justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévu pour l'élaboration des états de synthèse.	

**II. EVENEMENTS NES POSTERIEUREMENT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE
NON RATTACHABLES A CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LA 1ère
COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHESE.**

Dates	Indications des événements
	* Favorables
	* Défavorables Depuis le début de la crise sanitaire, Jet Contractors a essayé de poursuivre son activité en mettant en place des mesures d'hygiène strictes afin de protéger l'ensemble de ses collaborateurs et des parties prenantes du Groupe. Bien que les impacts sociaux et économiques ne puissent être précisément chiffrés pour l'heure, la production au niveau de ses ateliers et chantiers sont en cours mais perturbés.

Les comptes consolidés du groupe Jet Contractors ont été établis conformément aux normes Marocaines telles que prescrites par le Conseil National de la Comptabilité en se référant à l'avis N°5.

Variation du périmètre et méthode de consolidation

Entité	Société détentrice	31/12/2018		Société détentrice	31/12/2019		Méthode de consolidation
		% de contrôle	% d'intérêt		% de contrôle	% d'intérêt	
JET CONTRACTORS	SOCIETE MERE			SOCIETE MERE			IG
AR FACTORY	JET CONTRACTORS	70,00%	70,00%	JET CONTRACTORS	70,00%	70,00%	IG
JET PRIM	JET CONTRACTORS	92,50%	92,50%	JET CONTRACTORS	92,50%	92,50%	IG
JET ENERGY	JET CONTRACTORS	98,00%	98,00%	JET CONTRACTORS	98,00%	98,00%	IG
MOROCCAN CONTRACTORS ASSOCIATES	JET CONTRACTORS	100,00%	100,00%	JET CONTRACTORS	100,00%	100,00%	IG
MEAWOOD	JET CONTRACTORS	73,33%	73,33%	JET CONTRACTORS	73,33%	73,33%	IG
	MOROCCAN CONTRACTORS ASSOCIATES	20,00%	20,00%	MOROCCAN CONTRACTORS ASSOCIATES	20,00%	20,00%	
		93,33%	93,33%		93,33%	93,33%	
BE ARCH	JET CONTRACTORS	80,00%	80,00%	JET CONTRACTORS	80,00%	80,00%	IG
JET CONTRACTORS Holding France	JET CONTRACTORS	100,00%	100,00%	JET CONTRACTORS	100,00%	100,00%	IG
MEA MONTAGE	MEA WOOD	100%	93,33%	MEA WOOD	100%	93,33%	IG
JET CONSORTIUM	BE ARCH	16,66%	13,33%	BE ARCH	16,66%	13,33%	IG
	MEA WOOD	16,66%	15,55%	MEA WOOD	16,66%	15,55%	
	AR FACTORY	16,66%	11,66%	AR FACTORY	16,66%	11,66%	
		66,67%	66,67%		66,67%	57,2%	
	MOROCCAN CONTRACTORS ASSOCIATES	16,66%	16,66%	MOROCCAN CONTRACTORS ASSOCIATES	16,66%	16,66%	
PV INDUSTRY	JET ENERGY	100,00%	98,00%	JET ENERGY	100,00%	98,00%	IG
CSK	JET CONTRACTORS	100,00%	100,00%	JET CONTRACTORS	100,00%	100,00%	IG
SIM JET MEA	JET CONTRACTORS	51,00%	51,00%	JET CONTRACTORS	99,99%	99,99%	IG
JET CONTRACTORS FZ	JET CONTRACTORS			JET CONTRACTORS	100,00%	100,00%	IG
ENGEN RENEWABLE SA	JET CONTRACTORS	99,87%	99,87%	JET CONTRACTORS	99,87%	99,87%	IG
JET CONTRACTORS INTERNATIONAL	JET Contractors HOLDING France			JET Contractors HOLDING France	80,00%	80,00%	IG

IG : Intégration globale MEE : Mise en équivalence

Les retraitements portent sur :

- Les dettes et les créances réciproques ;
- Les produits et les charges intragroupe ;
- La marge sur facturation des filiales figurant dans les encours ;
- L'annulation des titres de participation, des prêts et emprunts ;
- Les résultats internes (dividendes distribués...) ;
- Les marges sur amortissements des immobilisations acquises en intragroupe ;
- Les dotations aux provisions pour dépréciation des titres de participation ;
- Les écarts de conversion ;
- L'écart d'acquisition ;
- Le traitement des comptes de la société mise en équivalence
- Les impôts différés.



5

RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

➤ RAPPORT GÉNÉRAL DES < COMPTES SOCIAUX

CABINET EL GHAZOULI & ASSOCIES
GROUPE CONSTANTIN
AUDIT - EXPERTISE COMPTABLE - CONSEIL

Avenue Hassan II, Immeuble Al Mamounia –
Entrée A, N°35 - Rabat

IFAC MAROC
AUDIT | TAX | CONSULTING
JPA
INTERNATIONAL
MAROC

Appt 4, Immeuble D, Résidence Al
Yamama, Secteur 9 lot 20- Avenue AL
YAZIDI, Hay RIAD – Rabat

Aux actionnaires de la société JET CONTRACTORS SA
78, Quartier industriel-Takadoum- Rabat

RAPPORT GENERAL DU COMMISSAIRE AUX COMPTES
EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2019

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société JET CONTRACTORS SA, comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2019. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de 902 905 068 MAD dont un bénéfice net de 91 902 579 MAD.

Responsabilité de la Direction

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des états de synthèse ne comportant pas d'anomalie significative, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Responsabilité de l'Auditeur

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes de la profession au Maroc. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique, de planifier et de réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les états de synthèse ne comportent pas d'anomalie significative.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournies dans les états de synthèse. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation du risque que les états de synthèse contiennent des anomalies significatives. En procédant à ces évaluations du risque, l'auditeur prend en compte le contrôle interne en vigueur dans l'entité relatif à l'établissement et la présentation des états de synthèse afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci.

Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états de synthèse.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion

Opinion sur les états de synthèse

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers, sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société JET CONTRACTORS SA au 31 décembre 2019 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Vérifications et informations spécifiques :

Nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la sincérité et de la concordance des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Fait à Rabat, le 27 Avril 2020

Les commissaires aux comptes

Cabinet El Ghazouli & Associés

CABINET EL GHAZOULI & ASSOCIES
AUDIT - EXPERTISE COMPTABLE - CONSEIL
Appt 4, Immeuble D, Résidence Al Mamounia
Secteur 9 lot 20- Avenue AL YAZIDI, Hay RIAD - Rabat
Tel : 202.7.20.75.80

Salah El Ghazouli

IFAC MAROC

IFAC MAROC
AUDIT | TAX | CONSULTING
Appt 4, Immeuble D, Résidence Al Mamounia
Secteur 9 lot 20- Avenue AL YAZIDI, Hay RIAD - Rabat
Tel : 202.7.20.75.80

Abdelkrim Aazibou

➤ RAPPORT GÉNÉRAL DES < COMPTES CONSOLIDÉS

CABINET EL GHAZOULI & ASSOCIES
GROUPE CONSTANTIN
AUDIT - EXPERTISE COMPTABLE - CONSEIL

Avenue Hassan II, Immeuble Al Mamounia –
Entrée A, N° 35 - Rabat

Aux actionnaires de la société JET CONTRACTORS SA
78, Quartier Industriel Takadoum - Rabat

Rapport des auditeurs indépendants sur les états financiers consolidés de JET

CONTRACTORS SA

Exercice du 1^{er} janvier au 31 décembre 2019

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés ci-joints de la société JET CONTRACTORS SA et de ses filiales, comprenant le bilan au 31 décembre 2019, ainsi que le compte de résultat, l'état de variation des capitaux propres et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, et des notes contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives. Ces états financiers font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de 945 702 515 MAD dont un bénéfice net consolidé de 122 042 411 MAD.

Responsabilité de la Direction

La Direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers consolidés, conformément aux normes comptables nationales en vigueur. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des états financiers consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Responsabilité de l'Auditeur

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers consolidés sur la base de notre audit.

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique, de planifier et de réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les états financiers consolidés ne comportent pas d'anomalie significative.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournies dans les états financiers consolidés. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation du risque que les états financiers consolidés contiennent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

En procédant à ces évaluations du risque, l'auditeur prend en compte le contrôle interne en vigueur dans l'entité relatif à l'établissement et la présentation des états financiers consolidés afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers consolidés.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Opinion sur les états financiers

A notre avis, les états financiers consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'ensemble JET CONTRACTORS constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation au 31 décembre 2019, ainsi que de la performance financière et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes et principes comptables décrits dans l'état des informations complémentaires consolidé.

Fait à Rabat, le 27 Avril 2020

Les commissaires aux comptes

Cabinet El Ghazouli & Associés



Salah El Ghazouli

IFAC MAROC



Abdelkrim Aazibou

➤ RAPPORT SPÉCIAL <

CABINET EL GHAZOULI & ASSOCIES

GROUPE CONSTANTIN

AUDIT - EXPERTISE COMPTABLE - CONSEIL

Avenue Hassan II, Immeuble Al Mamounia –
Entrée A, N° 35 - Rabat

Aux actionnaires de la société JET CONTRACTORS
78, Quartier Industriel Takadoum-Rabat

IFAC MAROC
AUDIT | TAX | CONSULTING
JPA
INTERNATIONAL
Morocco

Bd Mohamed Lyazidi, résid. Yamama,
sect.9, Appt. 4, imm. D - RABAT

RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

EXERCICE DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2019

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées conformément aux dispositions des articles 56 à 59 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée par la loi 20-05 et son décret d'application.

Il nous appartient de vous présenter les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisées par le président du Conseil d'Administration ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé, ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon la loi ci-dessus, de vous prononcer sur leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimées nécessaires au regard des normes de la profession au Maroc. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été communiquées avec les documents de base dont elles sont issues.

CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DE L'EXERCICE

Conventions préalablement autorisées par votre conseil d'administration

A. Convention écrite d'AMETEMA :

I- Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat sous-traitance :

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société AMETEMA.

Nature et objet de la convention : La société AMETEMA effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;

- Modalités essentielles :

- Date : 01/01/2019 ;
- Prix : **7 336 091,51 Dhs TTC** ;
- Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
- Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;

- **Prestations fournies :** Travaux divers pour un montant de **6 554 049,59 Dhs HT**;

Total des sommes versées au cours de l'exercice : 5 308 354,37 Dhs dont 2 807 922,13 Dhs concernant des règlements des factures de l'exercice 2018.

II- Nature de l'opération : Contrat client

Contrat Prestation de service :

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société AMETEMA

- **Nature et objet de la convention :** La société JET CONTRACTORS effectue pour le compte de la société AMETEMA de prestation de service ;

- Modalités essentielles :

- Date : 01/01/2019;
- Prix : **7 200,00 Dhs**;
- Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
- Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;

- **Prestations fournies :** Prestation de service, pour un montant de **6 000,00 Dhs**;

Total des sommes reçues au cours de l'exercice : 7 200,00 Dhs, dont 3 600,00 Dhs concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

B. Convention écrite d'OR STUDY:

I- Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat sous-traitance

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société OR STUDY.

- **Nature et objet de la convention :** La société OR STUDY met à la disposition de la société JET CONTRACTORS une voiture pour la période du 01/01/2019 au 31/12/2019;

- Modalités essentielles :

- Date : 01/01/2019 ;
- Prix : **57 600,00 Dhs TTC** ;
- Délais de paiement : 90 Jours après émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
- Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;

- **Prestations fournies :** Mise à disposition d'une voiture pour un montant de **57 600,00 Dhs TTC** ;

Total des sommes versées au cours de l'exercice : 57 600,00 Dhs concernant des règlements de factures de l'exercice 2018.

JET CONTRACTORS
Page 4

C. Convention écrite de CENTRALU :

I- Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat sous-traitance

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société CENTRALU.
- **Nature et objet de la convention :** La société CENTRALU effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance et de location de matériels ;
- **Modalités essentielles :**
 - Date : 01/01/2019 ;
 - Prix : **68 685 484,00 Dhs TTC ;**
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies :** Travaux divers, pour un montant de **57 237 903,36 Dhs HT ;**

Total des sommes versées au cours de l'exercice : 76 477 732,44 Dhs dont un montant de **8 081 923,80 Dhs** concernant des règlements des factures de l'exercice 2018.

II- Nature de l'opération : Contrat client

Contrat Prestation de service & Matière première

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société CENTRALU.
- **Nature et objet de la convention :** La société JET CONTRACTORS effectue pour le compte de la société CENTRALU de prestation de service et matière première ;
- **Modalités essentielles :**
 - Date : 01/01/2019 ;
 - Prix : **2 426 674,25 Dhs;**
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;

JET CONTRACTORS
Page 5

- Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;

- **Prestations fournies :** Prestations de service et vente de matière première, pour un montant de **2 022 228,54 Dhs;**

Contrat Mise à disposition

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société CENTRALU.
- **Nature et objet de la convention :** La société JET CONTRACTORS met à la disposition de la société CENTRALU des biens pour la période du 01/01/2019 au 31/12/2019 ;
- **Modalités essentielles :**
 - Date : 01/01/2019 ;
 - Prix : **244 648,08 Dhs;**
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies :** Mise à disposition du matériel et outillages pour l'exercice 2019, pour un montant de **203 873,40 Dhs;**

Contrat Cession

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société CENTRALU.
- **Nature et objet de la convention :** La société JET CONTRACTORS cède à la société CENTRALU des biens ;
- **Modalités essentielles :**
 - Date : 01/01/2019 ;
 - Prix : **5 934,66 Dhs;**
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;

JET CONTRACTORS
Page 6

- **Durée** : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : Cession des machines pour l'exercice 2019, pour un montant de **4 945,55 Dhs**.

Total des sommes reçues au cours de l'exercice : 4 781 322,41 Dhs, dont 2 996 552,53 Dhs concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

D. Convention écrite de RIMS :

I- Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat sous-traitance

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société RIMS.
- **Nature et objet de la convention** : La société RIMS effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance;

- **Modalités essentielles :**

- **Date** : 01/01/2019 ;
- **Prix** : **20 238 699,83 Dhs TTC** ;
- **Délais de paiement** : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
- **Durée** : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;

- **Prestations fournies** : Travaux divers, pour un montant de **16 531 677,21 Dhs HT** ;

- **Total des sommes versées au cours de l'exercice : 17 389 164,27 Dhs** dont **4 329 805,41 Dhs** concernant des règlements des factures de l'exercice 2018.

II- Nature de l'opération : Contrat client

Contrat Prestation de service & Matière première

JET CONTRACTORS
Page 7

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société RIMS.
- **Nature et objet de la convention** : La société JET CONTRACTORS effectue pour le compte de la société RIMS de prestation de service et matière première;
- **Modalités essentielles :**
 - **Date** : 01/01/2019 ;
 - **Prix** : **729 596,95 Dhs**;
 - **Délais de paiement** : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - **Durée** : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;

- **Prestations fournies** : Prestation de service et vente de matière première, pour un montant de **607 997,46 Dhs**;

Contrat Mise à disposition

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société RIMS.
- **Nature et objet de la convention** : La société JET CONTRACTORS met à la disposition de la société RIMS d'un bien pour la période du 01/01/2019 au 31/12/2019 ;
- **Modalités essentielles :**
 - **Date** : 01/01/2019 ;
 - **Prix** : **259 200,00 Dhs**;
 - **Délais de paiement** : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - **Durée** : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;

- **Prestations fournies** : Mise à disposition d'un local pour l'exercice 2019, pour un montant de **216 000,00 Dhs**;

Total des sommes reçues au cours de l'exercice : 385 194,03 Dhs, dont 185 394,03 Dhs concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

JET CONTRACTORS
Page 8

E. Convention écrite d'AR FACTORY :

I- Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat sous-traitance

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société AR FACTORY.

- **Nature et objet de la convention :** La société AR FACTORY effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;

- **Modalités essentielles :**

- Date : 01/01/2019 ;
- Prix : **117 540 318,18 Dhs TTC ;**
- Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
- Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;

- **Prestations fournies :** Travaux divers pour un montant de **97 950 262,61 Dhs HT ;**

Total des sommes versées au cours de l'exercice : 109 315 613,14 Dhs dont 17 684 325,24 Dhs concernent des règlements de factures de l'exercice 2018.

II- Nature de l'opération : Contrat client

Contrat Prestation de service & Matière première

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société AR FACTORY.

- **Nature et objet de la convention :** La société JET CONTRACTORS effectue pour le compte de la société AR FACTORY de prestation de service et matière première ;

- **Modalités essentielles :**

- Date : 01/01/2019 ;
- Prix : **4 703 927,62 Dhs;**

JET CONTRACTORS
Page 9

- Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
- Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;

- **Prestations fournies :** Prestations de services et vente de matières premières, pour un montant de **3 919 939,68 Dhs;**

Contrat Mise à disposition

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société AR FACTORY.

- **Nature et objet de la convention :** La société JET CONTRACTORS met à la disposition de la société AR FACTORY des biens pour la période du 01/01/2019 au 31/12/2019 ;

- **Modalités essentielles :**

- Date : 01/01/2019 ;
- Prix : **19 277 015,76 Dhs;**
- Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
- Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;

- **Prestations fournies :** Mise à disposition d'un local et du matériel et outillages pour l'exercice 2019, pour un montant de **16 064 179,80 Dhs.**

Total des sommes reçues au cours de l'exercice : 20 893 198,84 Dhs, dont 4 704 563,43 Dhs concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

F. Convention écrite de MEDGLASS

I- Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat sous-traitance

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société MEDGLASS.

- **Nature et objet de la convention :** La société MEDGLASS effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance, de construction, de location et achat de matières premières ;

JET CONTRACTORS
Page 10

- **Modalités essentielles :**

- Date : 01/01/2019 ;
- Prix : **50 819 807,13 Dhs TTC** ;
- Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
- Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;

- **Prestations fournies :** Travaux divers, pour un montant de **42 364 239,29 Dhs HT** ;

Total des sommes versées au cours de l'exercice : 40 928 270,82 Dhs dont un montant de **9 172 584,25 Dhs** concernant des règlements des factures de l'exercice 2018.

II- Nature de l'opération : Contrat client

Contrat Prestation de service & Matière première

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société MEDGLASS.
- **Nature et objet de la convention :** La société JET CONTRACTORS effectue pour le compte de la société MEDGLASS de prestation de service et matière première ;

- **Modalités essentielles :**

- Date : 01/01/2019 ;
- Prix : **75 905,88 Dhs** ;
- Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
- Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;

- **Prestations fournies :** Prestation de service et vente de matière première, pour un montant de **63 254,90 Dhs** ;

Total des sommes reçues au cours de l'exercice : 13 187,84 Dhs concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

G. Convention écrite d'UNION SUPPORT

JET CONTRACTORS
Page 11

I- Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat sous-traitance

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société UNION SUPPORT.
- **Nature et objet de la convention :** La société UNION SUPPORT effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des prestations de service ;

- **Modalités essentielles :**

- Date : 01/01/2019 ;
- Prix : **3 451 560,00 Dhs TTC** ;
- Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
- Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;

- **Prestations fournies :** Travaux divers, pour un montant de **2 879 160,00 Dhs HT** ;

Total des sommes versées au cours de l'exercice : 2 886 360,00 Dhs dont **293 400,00 Dhs** concernant des règlements des factures de l'exercice 2018.

II- Nature de l'opération : Contrat client

Contrat Prestation de service

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société UNION SUPPORT.
- **Nature et objet de la convention :** La société JET CONTRACTORS effectue pour le compte de la société UNION SUPPORT de prestation de service ;

- **Modalités essentielles :**

- Date : 01/01/2019 ;
- Prix : **7 200,00 Dhs** ;
- Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;

JET CONTRACTORS
Page 12

- Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
 - **Prestations fournies** : Prestation de service pour un montant de **6 000,00 Dhs**;
- Total des sommes reçues au cours de l'exercice : 7 200,00 Dhs**, dont **3 600,00 Dhs** concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

H. Convention écrite de BE ARCH

I- Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat sous-traitance

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société BE ARCH
- **Nature et objet de la convention** : La société BE ARCH effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
- **Modalités essentielles** :
 - Date : 01/01/2019 ;
 - Prix : **46 242 156,95 Dhs TTC** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : Travaux divers, pour un montant de **38 535 130,80 Dhs HT** ;

Total des sommes versées au cours de l'exercice : 44 555 718,33 Dhs dont un montant de **79 510,81 Dhs** concernant des règlements des factures de l'exercice 2018.

II- Nature de l'opération : Contrat client

Contrat Prestation de service & Matière première

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société BE ARCH
- **Nature et objet de la convention** : La société JET CONTRACTORS effectue pour le compte de la société BE ARCH de prestation de service et matière première.

JET CONTRACTORS
Page 13

- Modalités essentielles :

- Date : 01/01/2019 ;
- Prix : **10 149 479,36 Dhs**;
- Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
- Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;

Prestations fournies : Prestation de service et vente de matière première, pour un montant de **8 457 899,47 Dhs**;

III- Nature de l'opération : Contrat Compte courant

Contrat Intérêts compte courant

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société BE ARCH
- **Nature et objet de la convention** : La société JET CONTRACTORS effectue pour le compte de la société BE ARCH des alimentations de compte courant pour la couverture des besoins de fonctionnement.
- **Modalités essentielles** :
 - Date : 01/01/2019 ;
 - Prix : **61 340,28 Dhs**;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;

Total des sommes reçues au cours de l'exercice : 1 001 832,00 Dhs, dont **284 703,04 Dhs** concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

I. Convention écrite de MGD

I- Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat sous-traitance

JET CONTRACTORS

Page 14

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société MGD.
- **Nature et objet de la convention** : La société MGD effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
- **Modalités essentielles** :
 - Date : 01/01/2019 ;
 - Prix : **7 463 213,73 Dhs TTC** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : Travaux divers, pour un montant de **6 219 344,80 Dhs HT** ;

Total des sommes versées au cours de l'exercice : 8 100 000,00 Dhs, dont 2 865 526,34 Dhs concernant des règlements des factures de l'exercice 2018.

II- Nature de l'opération : Contrat client

Contrat Prestation de service

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société MGD.
- **Nature et objet de la convention** : La société JET CONTRACTORS effectue pour le compte de la société MGD de prestation de service ;
- **Modalités essentielles** :
 - Date : 01/01/2019 ;
 - Prix : **7 200,00 Dhs** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : Prestation de service pour un montant de **6 000,00 Dhs** ;

JET CONTRACTORS

Page 15

Total des sommes reçues au cours de l'exercice : 7 200,00 Dhs, dont 3 600,00 Dhs concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

J. Convention écrite d'ELEVAGE ET PRODUCTION

I- Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat sous-traitance

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société ELEVAGE ET PRODUCTION.
- **Nature et objet de la convention** : La société ELEVAGE ET PRODUCTION effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
- **Modalités essentielles** :
 - Date : 01/01/2019 ;
 - Prix : **510 059,00 Dhs HT** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : Travaux divers, pour un montant de **510 059,00 Dhs HT** ;

Total des sommes versées au cours de l'exercice : 991 774,00 Dhs dont un montant de 481 715,00 Dhs relatif aux factures de 2018.

K. Convention écrite de GALVAMED

I- Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat sous-traitance

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société GALVAMED.
- **Nature et objet de la convention** : La société GALVAMED effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
- **Modalités essentielles** :
 - Date : 01/01/2019 ;

JET CONTRACTORS

Page 16

- Prix : **8 061 982,40 Dhs TTC** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : Travaux divers, pour un montant de **6 719 386,66 Dhs HT** ;
- Total des sommes versées au cours de l'exercice : 7 409 405,62 Dhs** dont un montant **640 419,30 Dhs** concernant des règlements des factures de l'exercice 2018.

L. Convention écrite de JET PRIM

I- Nature de l'opération : Contrat client

Contrat Prestation de service

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société JET PRIM.
- **Nature et objet de la convention** : La société JET CONTRACTORS effectue pour le compte de la société JET PRIM de prestation de service ;
- **Modalités essentielles** :
 - Date : 01/01/2019 ;
 - Prix : **3 600,00 Dhs**;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : Prestation de service, pour un montant de **3 000,00 Dhs**;

II- Nature de l'opération : Contrat Compte courant

Contrat Intérêts compte courant

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société JET PRIM.

JET CONTRACTORS

Page 17

- **Nature et objet de la convention** : La société JET CONTRACTORS effectue pour le compte de la société JET PRIM des alimentations de compte courant pour la couverture des besoins de fonctionnement.
 - **Modalités essentielles** :
 - Date : 01/01/2019 ;
 - Prix : **3 082 877,25 Dhs** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- Total des sommes reçues au cours de l'exercice** : Aucun paiement n'a été effectué durant l'exercice 2019.

M. MEA MONTAGE

I- Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat sous-traitance

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société MEA MONTAGE.
- **Nature et objet de la convention** : La société MEA MONTAGE effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des prestations de service ;
- **Modalités essentielles** :
 - Date : 01/01/2019 ;
 - Prix : **40 133 413,67 Dhs TTC** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : Travaux divers, pour un montant de **33 444 511,39 Dhs HT** ;

Total des sommes versées au cours de l'exercice : 40 798 210,64 Dhs dont **5 249 949,24 Dhs** concernant des règlements des factures de l'exercice 2018.

JET CONTRACTORS
Page 18

II- Nature de l'opération : Contrat client

Contrat Prestation de service & Matière première

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société MEA MONTAGE.
- **Nature et objet de la convention** : La société JET CONTRACTORS effectue pour le compte de la société MEA MONTAGE des prestations de service et vente de matière première ;

- **Modalités essentielles :**

- Date : 01/01/2019 ;
- Prix : **77 979,25 Dhs** ;
- Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
- Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;

- **Prestations fournies** : Prestations diverses et vente de la matière première, pour un montant de **64 982,71 Dhs**;

Contrat Mise à disposition

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société MEA MONTAGE
- **Nature et objet de la convention** : La société JET CONTRACTORS met à la disposition de la société MEA MONTAGE des biens pour la période du 01/01/2019 au 31/12/2019 ;

- **Modalités essentielles :**

- Date : 01/01/2019 ;
- Prix : **14 261 896,37 Dhs**;
- Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
- Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;

JET CONTRACTORS
Page 19

- **Prestations fournies** : Mise à disposition du matériel et outillage pour l'exercice 2019, pour un montant de **11 884 913,64 Dhs**.

Contrat Cession

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société MEA MONTAGE.

- **Nature et objet de la convention** : La société JET CONTRACTORS cède à la société MEA MONTAGE des biens ;

- **Modalités essentielles :**

- Date : 01/01/2019 ;
- Prix : **28 891,28 Dhs**;
- Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
- Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;

- **Prestations fournies** : Cession du matériel pour l'exercice 2019, pour un montant de **24 076,06 Dhs**.

Total des sommes reçues au cours de l'exercice : 16 593 497,42 Dhs, dont 5 827 649,77 Dhs concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

N. MEA WOOD

I- Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat sous-traitance

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société MEA WOOD.

- **Nature et objet de la convention** : La société MEA WOOD effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des prestations de service de construction, de fabrication de mobiliers de bureau, et de location;

- **Modalités essentielles :**

JET CONTRACTORS
Page 20

- Date : 01/01/2019 ;
 - Prix : **22 448 063,68 Dhs TTC**;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : Travaux divers, pour un montant de **20 891 998,23 Dhs HT** ;
- Total des sommes versées au cours de l'exercice** : : **23 411 862,95 Dhs** dont un montant de **10 834 926,18 Dhs** concernant des règlements des factures de l'exercice 2018.

II- Nature de l'opération : Contrat client

Contrat Prestation de service & Matière première

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société MEA WOOD.
 - **Nature et objet de la convention** : La société JET CONTRACTORS effectue pour le compte de la société MEA WOOD de prestation de service et matière première;
- **Modalités essentielles** :
- Date : 01/01/2019 ;
 - Prix : **4 404 776,50 Dhs** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : Prestation de service et vente de matière première, pour un montant de **3 670 647,08 Dhs**;

Contrat Mise à disposition

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société MEA WOOD.
- **Nature et objet de la convention** : La société JET CONTRACTORS met à la disposition de la société MEA WOOD des biens pour la période du 01/01/2019 au 31/12/2019 ;

JET CONTRACTORS
Page 21

- **Modalités essentielles** :
 - Date : 01/01/2019 ;
 - Prix : **3 568 556,30 Dhs**;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : Mise à disposition d'un local et du matériel et outillages pour l'exercice 2019, pour un montant de **2 973 796,92 Dhs**.

Contrat Cession

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société MEA WOOD.
 - **Nature et objet de la convention** : La société JET CONTRACTORS cède à la société MEA WOOD des biens ;
- **Modalités essentielles** :
- Date : 01/01/2019 ;
 - Prix : **217 460,92 Dhs**;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : Cession des machines pour l'exercice 2019, pour un montant de **181 217,43 Dhs**.

Total des sommes reçues au cours de l'exercice : **10 251 032,20 Dhs**, dont **5 830 984,83 Dhs** concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

O. SIMPLIGO

I- Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat d'assistance et de conseil

JET CONTRACTORS
Page 22

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Amine Benhalima administrateur de la société JET CONTRACTORS, et directement lié au capital de la société SIMPLIGO.
- **Nature et objet de la convention** : La société SIMPLIGO effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des prestations de service ;
- **Modalités essentielles** :
 - **Date** : 02/07/2018 ;
 - **Prix** : **432 000,00 Dhs TTC** ;
 - **Délais de paiement** : 7 Jours après la réception la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - **Durée** : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par un courrier, mail, ... avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : Travaux divers, pour un montant de **360 000,00 Dhs HT** ;

Total des sommes versées au cours de l'exercice : 432 000,00 Dhs concernant des règlements des factures de l'exercice 2019.

Fait à Rabat, le 27 Avril 2020

Les commissaires aux comptes

Cabinet El Ghazouli & Associés



Salah El Ghazouli

IFAC MAROC



Abdelkrim Aazibou

ETAT DES HONORAIRES VERSÉS AUX CONTRÔLEURS DE COMPTES

	EL GHAZOULI & ASSOCIÉS						IFAC					
	Montant			%			Montant			%		
	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019
Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés												
Émetteur	180 000,00	180 000,00	180 000,00	47%	60%	66%	180 000,0	180 000,0	180 000,00	48%	77%	81%
Filiales	92 500,00	92 500,00	92 500,00	24%	31%	34%	52 500,00	52 500,00	42 500,00	14%	23%	19%
Autres diligences et prestations directement liées à la mission du Commissaire aux comptes												
Émetteur	110 000,0	30 000,00		29%	10%		140 000,0			38%		
Total général	382 500,00	302 500,00	272 500,00	100%	100%	100%	372 500,00	232 500,00	222 500,00	100%	100%	100%

* en dirhams

* en dirhams

□ La filiale MCA a nommé en 2019, le cabinet Grant Thornton pour les travaux de commissariat aux comptes. Leurs honoraires sont les suivants :

	2018	2019
	150 000,00	150 000,00

* en dirhams

□ La filiale Jet Contractors Holding France (dont le siège est en France, comptabilité française) dispose d'un commissariat aux comptes (Aziz Ghyati). Les honoraires liés à ses missions d'audit légal sont :

	2017	2018	2019
	29 681,52	34 171,80	38 752,20

* en dirhams



6

RAPPORT DE GESTION 2019

SOMMAIRE

- 45 — **PARTIE I : PRESENTATION DES COMPTES SOCIAUX DE JET CONTRACTORS**
- ANALYSE DETAILLEE DES POSTES DU BILAN ET DE SON EVOLUTION
- STRUCTURE DU BILAN
 - ELEMENTS COMPOSANT L'ACTIF
 - ELEMENTS COMPOSANT LE PASSIF
- ANALYSE DETAILLEE DES POSTES DU COMPTE DE RESULTAT ET DE SON EVOLUTION
- ANALYSE FINANCIERE
- 50 — **PARTIE II : COMPTES SOCIAUX DES FILIALES**
- MCA
AR FACTORY
BE ARCH
PV INDUSTRY
MEA MONTAGE
CSK
JET PRIM
SIM JET
MEA WOOD
JET CONSORTIUM
JET ENERGY
JET CONTRACTORS HOLDING FRANCE
ENGEN RENEWABLES
JET CONTRACTORS INTERNATIONAL
- 53 — **PARTIE III : COMPTES CONSOLIDES DU GROUPE JET CONTRACTORS**
- PERIMETRE ET METHODE DE CONSOLIDATION
- ANALYSE DETAILLEE DES POSTES DU BILAN ET DE SON EVOLUTION
- STRUCTURE DU BILAN
 - ELEMENTS COMPOSANT L'ACTIF
 - ELEMENTS COMPOSANT LE PASSIF
- ANALYSE DETAILLEE DES POSTES DU COMPTE DE RESULTAT ET DE SON EVOLUTION
- ANALYSE FINANCIERE

PARTIE I : PRESENTATION DES COMPTES SOCIAUX DE JET CONTRACTORS

A

ANALYSE DETAILLEE DES POSTES DU BILAN ET DE SON EVOLUTION

Le total bilan de Jet Contractors s'élève au 31/12/2019 à 2 724 419 613,14 Dhs contre 2 223 959 844,04 Dhs au 31/12/2018.

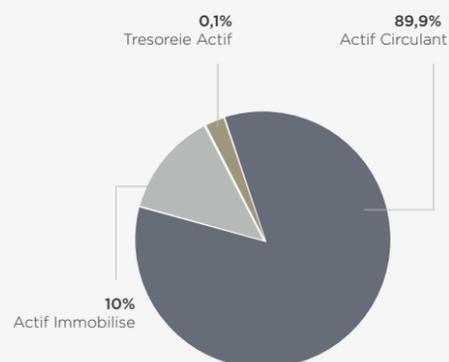
Actif	2019	%	Passif	2019	%
Actif Immobilise	272 163 591,03	10%	Financement Permanent	1 039 665 789,48	38%
Actif Circulant	2 449 103 464,20	89,9%	Passif Circulant	1 297 803 982,40	48%
Tresorerie Actif	3 152 557,91	0,1%	Tresorerie Passif	386 949 841,26	14%
Total Actif	2 724 419 613,14	100%	Total Passif	2 724 419 613,14	100%

1 STRUCTURE DU BILAN

Le tableau ci-dessous présente la structure du bilan de Jet Contractors au 31/12/2019 :

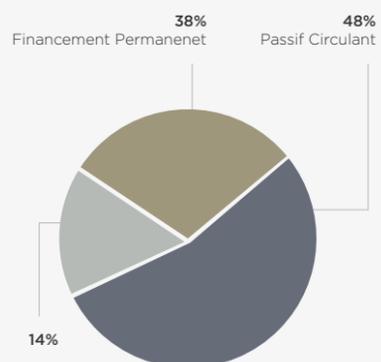
1_ STRUCTURE ACTIF

Comme l'indique ce graphique, l'actif total est dominé par l'actif circulant à hauteur de 89,9%, suivi de l'actif immobilisé pour 10% et de la trésorerie actif qui représente 0,1% du total actif.



1_ STRUCTURE PASSIF

Quant au passif, il se caractérise par une prédominance du passif circulant à 48% suivi du financement permanent pour 38%, alors que la trésorerie passif ne représente que 14% du total passif.



2 ELÉMENTS COMPOSANT L'ACTIF

Eléments composant l'actif

A_ Actif immobilisé

L'actif immobilisé Brut a connu au 2019/12/31 une augmentation de 3% par rapport au 2018/12/31.

ACTIF IMMOBILISE	2019			2018		
	Brut	Amortissement	Net	Brut	Amortissement	Net
Immobilisation en non valeur	11 584 594,89	9 094 552,96	2 490 041,93	9 911 542,47	7 852 633,98	2 058 908,49
Immobilisations incorporelles	3 526 362,44	2 546 238,47	980 123,97	3 195 974,77	2 149 883,63	1 046 091,14
Immobilisations corporelles	85 675 136,71	37 772 359,47	47 902 777,24	80 422 004,14	32 842 394,56	47 579 609,58
Immobilisations financières	232 529 376,81	11 905 353,18	220 624 023,63	203 551 341,86	13 627 886,92	189 923 454,94
Ecarts de conversion actif	166 624,26		166 624,26	960 080,00		960 080,00
Total	333 482 095,11	61 318 504,08	272 163 591,03	298 040 943,24	56 472 799,09	241 568 144,15

Les variations ont touché les postes suivants :

- Les immobilisations en non valeurs, avec une augmentation de 17%, passant de 9 911 542,47 Dhs au 31/12/2018 à 11 584 594,89 Dhs au 31/12/2019. cette évolution correspond au frais d'augmentation de capital social de Jet Contractors de 120 000 000,00 Dhs à 148 619 000,00 Dhs hors prime d'émission, opérée suite à la décision du conseil d'administration tenu le 23/01/2019. le coût généré par cette opération est enregistré en Immobilisations en non-valeur pour 2 498 052,42 Dhs, ce poste est atténué par un retrait des non-valeurs totalement amortis pour 1 075 000,00 Dhs ;
- Les immobilisations financières, avec une augmentation de 14%, passant de 203 551 341,86 Dhs au 31/12/2018 à 232 529 376,81 Dhs au 31/12/2019. Ceci s'explique par les éléments suivant :
 - L'acquisition de 48,99 % de la société SIM JET MEA pour 1 250 000 dhs, ainsi, la participation de Jet Contractors dans cette dernière passe à 99,99% ;
 - La constatation du complément de prix de 25 000 000 dhs sur l'acquisition de la Société MCA, qui devient exigible puisque cette dernière réalise les performances préalablement fixées en termes d'EBE.
 - La création de la nouvelle filiale, JET CONTRACTORS INTERNATIONAL pour une valeur de 100 000,00 Dhs .
- Les immobilisations incorporelles, avec une augmentation de 10% pour un montant de 330 387,67 Dhs au 31/12/2019 correspondant à des achats de logiciels ;
- Les immobilisations corporelles, avec une hausse de 7% passant de 80 422 004,14 Dhs au 31/12/2018 à 85 675 136,71 Dhs au 31/12/2019, cette hausse s'explique par des acquisitions d'immobilisations de nature diverses pour une valeur de 19 006 263,41 Dhs et des cessions, principalement dans le cadre de Lease back pour une valeur brute de 13 152 248,08 Dhs ;

B_ Actif circulant

Au 2019/12/31, L'actif circulant Brut a connu une augmentation de 24% par rapport au 2018/12/31, il se présente comme suit :

ACTIF CIRCULANT	2019			2018		
	Brut	Amortissement	Net	Brut	Amortissement	Net
Stocks	244 272 933,66	22 992 520,16	221 280 413,5	238 837 782,68	21 476 751,53	217 361 031,15
Creances de l'actif circulant	2 373 572 660,15	148 347 484,42	2 225 225 175,73	1 870 132 846,39	118 176 963,03	1 751 955 883,36
Ecarts de conversion - actif	2 597 874,97		2 597 874,97	1 081 571,07		1 081 571,07
Total	2 620 443 468,78	171 340 004,58	2 449 103 464,20	2 110 052 200,14	139 653 714,56	1 970 398 485,58

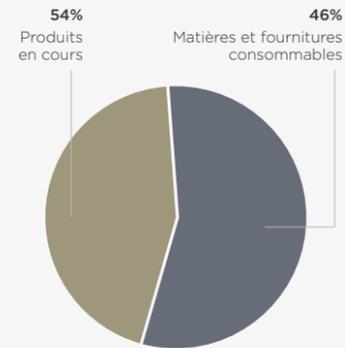
Stocks

Stocks	Brut	Provisions	Net	%
Matières et fournitures consommables	132 356 030,56	22 992 520,16	109 363 510,40	54%
Produits en cours	111 916 903,10		111 916 903,10	46%
Total	244 272 933,66	22 992 520,16	221 280 413,50	100%

STOCK

- Le stock de Jet Contractors est réparti entre le stock des produits en cours à hauteur de 54% et du stock de matières et fournitures consommables à hauteur de 46%.

Le stock de matières et fournitures consommables est provisionné à hauteur de 22 992 520,16 Dhs.



Evolution des créances de l'actif circulant

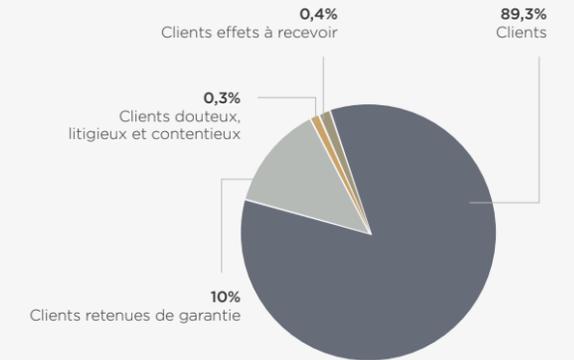
Stocks	Brut	Provisions	Net	%
Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	29 091 713,75		29 091 713,75	1,23%
Clients et comptes rattachés	2 118 171 519,87	130 765 815,50	1 987 405 704,37	89,24%
Etat	182 864 362,62		182 864 362,62	7,70%
Autres débiteurs	34 036 278,38	17 581 668,92	16 454 609,46	1,43%
Comptes de régularisation Actif	9 408 785,53		9 408 785,53	0,40%
Total	2 373 572 660,15	148 347 484,42	2 225 225 175,73	100%

Le poste clients et comptes rattachés représente 89,24% des créances de l'actif circulant, il a connu une augmentation de 30% en valeur brute pour atteindre 2 118 171 519,87 Dhs au 31/12/2019 contre 1 627 741 687,48 Dhs au 31/12/2018, ce poste est réparti comme suit :

Clients et comptes rattachés	Montant	%
Clients	1 892 543 633,73	89,3%
Clients retenues de garantie	211 456 202,28	10%
Clients douteux, litigieux et contentieux	6 559 905,98	0,3%
Clients effets à recevoir	7 611 777,88	0,4%
Total	2 118 171 519,87	100%

- Le poste clients et comptes rattachés au 31/12/2019 est dominé par les clients à 89,3% suivi des clients retenues de garantie à hauteur de 10%, des clients effets à recevoir qui représente 0,4% ainsi les clients douteux, litigieux et contentieux de 0,3%.

Cette créance est provisionnée à hauteur de 130 765 815,50 Dhs.



- Le poste **Autres débiteurs** est constitué des créances sur les cessions des immobilisations pour une valeur de 7 261 402,73 Dhs, des intérêts sur le compte courant pour une valeur de 22 390 968,51 Dhs et des consignations en douane pour 4 478 897 Dhs. Ce poste est provisionné à hauteur de de 17 581 668,92 Dhs.

Ecart de conversion-Actif

L'écart de conversion-actif s'élève à 2 597 874,97 Dhs au 31/12/2019 contre 1 081 571,07 Dhs au 31/12/2018, il représente un gain de change sur les opérations en devise.

C_ Trésorerie actif

TRESORERIE ACTIF	2019	2018	%
Chèques et valeurs à encaisser	2 039 446,94	367 826,31	454%
Banque, T.G. et C.C.P.	1 088 289,52	11 369 978,00	-90%
Caisse, Régies d'avances et accreditifs	24 821,45	255 410,00	-90%
TOTAL	3 152 557,91	11 993 214,31	-74%

La trésorerie-actif est passée de 11 993 214,31 Dhs au 31/12/2018 à 3 152 557,91 Dhs au 31/12/2019, enregistrant une baisse de 74%.

3 ELÉMENTS COMPOSANT LE PASSIF

Le passif s'articule autour de 3 grandes masses :

PASSIF	2019	2018	%
Financement Permanent	1 039 665 789,48	932 501 817,93	11%
Passif Circulant	1 297 803 982,40	1 012 831 537,06	28%
Trésorerie Passif	386 949 841,26	278 626 489,05	39%
Total	2 724 419 613,14	2 223 959 844,04	23%

A_ Financement permanent

FINANCEMENT PERMANENT	2019	2018	%
Capitaux Propres	896 072 223,03	617 212 354,03	45%
Capitaux Propres Assimilés	6 832 844,50	7 621 236,57	-10%
Dettes De Financement	136 758 033,95	307 547 831,37	-56%
Ecarts De Conversion - Passif	2 688,00	120 395,96	-98%
Total	1 039 665 789,48	932 501 817,93	11%

Le financement permanent de la société Jet Contractors a connu une hausse de 11% passant de 932 501 817,93 Dhs au 31/12/2018 à 1 039 665 789,48 Dhs au 31/12/2019.

Les évolutions de cette rubrique portent sur :

- **Les capitaux propres**, avec une croissance de 45%, passant de 617 212 354,03 Dhs au 31/12/2018 à 896 072 223,03 Dhs au 31/12/2019, cette évolution résulte principalement de l'augmentation de capital approuvée par le conseil d'administration du 23 Janvier 2019 pour 200 333 000,00 Dhs prime d'émission comprise. Ainsi le Capital social s'établit, suite à cette augmentation de capital à 148 619 000 dhs.
- **Les dettes de financement** passent de 307 547 831,37 Dhs au 31/12/2018 à 136 758 033,95 Dhs au 31/12/2019, ceci s'explique par le remboursement de l'emprunt obligataire de 300 Millions de Dirhams et par la levée de crédits moyen terme auprès du CDM, de la Société Général et de la BMCI pour des montant respectifs de 40, 50 et 60 Millions de dirhams.

B_ Passif circulant

PASSIF CIRCULANT	2019	2018	%
Dettes Du Passif Circulant	1 282 664 970,11	999 609 794,82	28%
Autres Provisions Pour Risques Et Charges	13 568 210,80	11 380 628,32	19%
Ecarts De Conversion - Passif (Éléments Circulants)	1 570 801,49	1 841 113,9	-15%
Total	1 297 803 982,40	1 012 831 537,06 2	28%

Le passif circulant a connu une augmentation de 28% par rapport au 31/12/2018 pour s'établir à 1 297 803 982,40 Dhs au 31/12/2019.

Les dettes du passif circulant

DETTES DU PASSIF CIRUCLANT	2019	2018	%
Fournisseurs Et Comptes Rattaches	789 079 127,41	554 571 335,49	42%
Clients Crediters, Avances Et Acomptes	47 995 839,58	70 106 655,20	-32%
Personnel	3 183 263,02	2 422 789,20	31%
Organismes Sociaux	1 436 522,72	1 229 580,82	17%
Etat	319 516 716,34	224 872 607,16	42%
Comptes D'associes	25 000 000,00		
Autres Creanciers	83 836 193,88	120 459 557,10	-30%
Comptes De Regularisation - Passif	12 617 307,16	25 947 269,85	-51%
Total	1 282 664 970,11	999 609 794,82	28%

Les dettes du passif circulant ont connu une augmentation de 28% passant de 999 609 794,82 Dhs au 31/12/2018 à 1 282 664 970,11 Dhs au 31/12/2019, les principales variations ont touché les postes suivants :

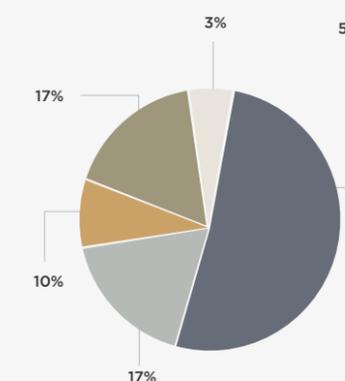
- **Fournisseurs et comptes** rattachés, enregistrant une augmentation de 42% par rapport au 31/12/2018,

dominés par les fournisseurs locaux comme le démontre le tableau ci-dessous :

FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHÉS	MONTANT	%
Fournisseurs locaux	421 137 068,63	53%
Fournisseurs étrangers	133 636 104,75	17%
Fournisseurs - retenues de garantie	73 942 652,28	10%
Fournisseurs - effets à payer	135 140 459,37	17%
Fournisseurs - factures non parvenues	25 222 842,38	3%
Total	789 079 127,41	100%

FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES

- Le poste fournisseurs et comptes rattachés au 31/12/2019 est dominé par les fournisseurs locaux à raison de 53% suivi des fournisseurs étrangers et des fournisseurs effets à payer à raison de 17% pour chaque rubrique, les retenues de garantie pour 10% et les fournisseurs factures non parvenues qui représentent 3% du total du poste fournisseurs et comptes rattachés.



- **Clients créditeurs, avances et acomptes** : Passant de 70 106 655,20 Dhs au 31/12/2018 à 47 995 839,58 Dhs au 31/12/2019 enregistrant une diminution de 32%.
- **Etat** : Avec une augmentation de 42% passant de 224 872 607,16 Dhs au 31/12/2018 à 319 516 716,34 Dhs au 31/12/2019, cette hausse est due essentiellement à la hausse de tva facturée pour 96 883 029,85 Dhs.
- **Comptes d'associés** : Ce poste qui s'élève à 25 000 000 dhs représente le complément de prix relatif à l'acquisition de MCA suite à la réalisation du niveau d'EBE, cumulé sur les exercices 2018 et 2019, exigé dans ce cadre.

Autres provisions pour risques et charges

Les autres provisions pour risques et charges passent de 11 380 628,32 Dhs au 31/12/2018 à 13 568 210,80 Dhs au 31/12/2019.

- **Autres créanciers** : Ce poste a connu une diminution de 30% par rapport au 31/12/2018, cette diminution s'explique d'une part par le remboursement complet des dettes sur l'acquisition de la filiale MCA et par l'augmentation de l'encours des billets de trésorerie.

- **Comptes de régularisation-passif** : en diminution de 51% par rapport au 31/12/2018, pour s'établir à 12 617 307,16 dhs, ceci correspond principalement à la diminution des intérêts courus non échus suite au remboursement de l'emprunt obligataire pour lequel les intérêts sont payés le 31 Mars de chaque année.

Ecarts de conversion - Passif

Les écarts de conversion - Passif ont connu une légère baisse passant de 1 841 113,92 Dhs au 31/12/2018 à 1 570 801,49 Dhs au 31/12/2019.

C_ Trésorerie passif

TRESORERIE PASSIF	2019	2018	%
Credits D'escompte	4 318 661,00	1 311 068,00	229%
Credits De Trésorerie	172 785 965,86	44 725 685,43	286%
Banques (Soldes Credités)	209 845 214,40	232 589 735,62	-9%
Total	386 949 841,26	278 626 489,05	40%

La trésorerie-passif est passée de 278 626 489,05 Dhs au 31/12/2018 à 386 949 841,26 Dhs au 31/12/2019, enregistrant une augmentation de 40%.

PARTIE I : PRESENTATION DES COMPTES SOCIAUX DE JET CONTRACTORS

B

ANALYSE DETAILLEE DES POSTES DU COMPTE DE RESULTAT ET DE SON EVOLUTION

Le compte de résultat fait ressortir un résultat net de 91 902 579,00 Dhs, les résultats intermédiaires se présentent comme suit

CPC	2019	2018	%
Resultat D'exploitation	171 119 284,94	156 779 697,85	9%
Resultat Financier	-26 614 435,01	5 452 193,64	NA
Resultat Courant	144 504 849,93	162 231 891,49	-11%
Resultat Non Courant	-989 371,93	-11 169 265,83	NA
Resultat Avant Impôts	143 515 478,00	151 062 625,66	-5%

A_ Résultat d'exploitation

En 2019, le résultat d'exploitation de Jet Contractors s'élève à 171 119 284,94 Dhs contre 156 779 697,85 Dhs en 2018, ci-dessus les variations des produits et des charges liées à ce cycle :

RESULTAT D'EXPLOITATION	2019	2018	%
Produits D'exploitation	1 723 957 464,59	1 641 082 176,73	5%
Ventes De Marchandises (En L'état)	23 305 314,48	26 944 234,53	
Ventes De Biens Et Services Produits	1 589 297 798,56	1 533 840 111,57	
Chiffres D'affaires	1 612 603 113,04	1 560 784 346,10	3%
Variation De Stock De Produits	-21 657 038,94	- 34 514 792,61	
Reprises D'exploitation; Transfert De Charges	133 011 390,49	114 812 623,24	
Charges D'exploitation	1 552 838 179,65	1 484 302 478,88	5%
Achats Revendus De Marchandises	20 365 134,40	20 299 250,85	
Achats Consommés De Matières Et De Fournitures	1 210 080 009,69	1 147 189 398,07	
Autres Charges Externes	92 180 215,36	119 220 437,28	
Impôts Et Taxes	3 806 645,25	3 435 523,17	
Charges De Personnel	50 339 944,68	51 259 117,45	
Autres Charges D'exploitation	3 082 889,25	960 000,00	
Dotations D'exploitation	172 983 341,02	141 938 752,06	
Total	171 119 284,94	156 779 697,85	9%

Produits d'exploitation :

Les produits d'exploitation passent de 1 641 082 176,73 Dhs en 2018 à 1 723 957 464,59 Dhs en 2019 enregistrant une augmentation de 5% sous l'impact des éléments détaillés ci-dessous. :

ÉLÉMENTS	2019	2018	%
Produits D'exploitation	1 723 957 464,59	1 641 082 176,73	
Ventes De Marchandises (En L'état)	23 305 314,48	26 944 234,53	
Ventes De Biens Et Services Produits	1 589 297 798,56	1 533 840 111,57	
Chiffres D'affaires	1 612 603 113,04	1 560 784 346,10	3%
Variation De Stock De Produits	- 21 657 038,94	- 34 514 792,61	
Reprises D'exploitation; Transfert De Charges	133 011 390,49	114 812 623,24	

Analyse du chiffre d'affaires :

Au titre de l'exercice 2019, le chiffre d'affaires de Jet Contractors s'élève à 1 612 603 113,04 Dhs contre 1 560 784 346,10 Dhs en 2018.

Analyse du chiffre d'affaires par zone géographique :

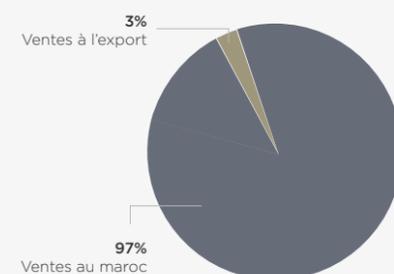
CHIFFRE D'AFFAIRES	MONTANT	%
Chiffre d'affaires Locales	1 564 647 397,47	97%
Chiffre d'affaires Exports	47 955 715,57	3%
Total	1 612 603 113,04	100%

Analyse du chiffre d'affaires par typologie de clients

CHIFFRE D'AFFAIRES	MONTANT	%
Public	1 174 415 241,45	73%
Dont Office	217 345 200,17	19%
Prive	438 187 871,59	27%
Dont Entreprise De Btp	238 149 343,99	54%
Total	1 612 603 113,04	100%

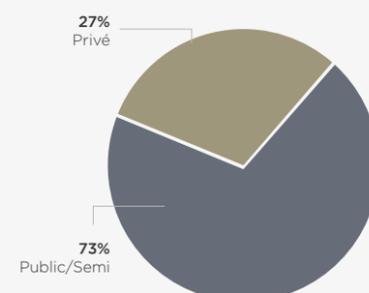
CA LOCALES ET EXPORT

- Le chiffre d'affaires à l'export représente 3% du chiffre d'affaires total réalisé en 2019 pour une valeur de 47 955 715,57 Dhs contre 186 480 252,90 Dhs en 2018, soit une diminution de 74%.



CA PAR TYPOLOGIE DE CLIENTS

- Par type de clients, 73% du chiffre d'affaires a été réalisé avec des établissements publics, suivi des établissements privés pour 27%.



Analyse de la variation de stocks de produits :

La variation de stocks de produits représente la différence entre le stock final et le stock initial de produits encours au 31/12/2019, cette variation s'élève à - 21 657 038,94 Dhs.

Les charges d'exploitation

ÉLÉMENTS	2019	2018	%
Charges D'exploitation	1 552 838 179,65	1 484 302 478,88	5%
Achats Revendus De Marchandises	20 365 134,40	20 299 250,85	
Achats Consommés De Matières Et De Fournitures	1 210 080 009,69	1 147 189 398,07	
Autres Charges Externes	92 180 215,36	119 220 437,28	
Impôts Et Taxes	3 806 645,25	3 435 523,17	
Charges De Personnel	50 339 944,68	51 259 117,45	
Autres Charges D'exploitation	3 082 889,25	960 000,00	
Dotations D'exploitation	172 983 341,02	141 938 752,06	

Les charges d'exploitation ont enregistré une légère hausse, passant de 1 484 302 478,88 Dhs en 2018 à 1 552 838 179,65 72 Dhs en 2019, tirée principalement par :

- Les achats consommés de matières et fournitures qui sont passés de 1 147 189 398,07 Dhs en 2018 à 1 210 080 009,69 Dhs en 2019 avec une hausse de 5% ;
- Les autres charges externes pour 92 180 215,36 Dhs en 2019 contre 119 220 437,28 Dhs en 2018 en diminution de 23% ;
- es autres charges d'exploitation avec 3 082 889,25 Dhs en 2019 contre 960 000,00 Dhs en 2018;

- Les dotations d'exploitation constituées essentiellement des dotations d'exploitation aux provisions pour dépréciation des créances clients pour un montant de 130 765 815,50 Dhs, des dotations d'exploitation aux provisions pour dépréciation des stocks pour un montant de 22 992 520,16 Dhs, des dotations d'exploitation aux provisions pour risques et charges de 10 970 335,83 Dhs, ainsi que des dotations aux amortissements des immobilisations pour 8 254 669,53Dhs.

B_ Résultat financier

RESULTAT FINANCIER	2019	2018	%
Produits Financiers	46 898 304,53	86 982 425,82	-46%
Charges Financieres	73 512 739,54	81 530 232,18	-10%
Total	- 26 614 435,01	5 452 193,64	N/S

Le résultat financier en 2019 fait apparaître une perte financière de 26 614 435,01 Dhs contre un gain de 5 452 193,64 Dhs en 2018, cette variation résulte du remboursement partiel en 2018 du compte courant de la part de Jet Contractors Holding France pour un montant de 34 719 670,52 Dhs, ce qui avait amélioré les reprises financières en 2018.

En 2019, les charges financières sont constituées des :

- Charges d'intérêts pour un montant de 37 493 711,39 Dhs ;
- Dotations financières pour un montant de 32 084 897,07 Dhs ;
- Pertes de change pour un montant de 3 934 131,08 Dhs.

PARTIE I : PRESENTATION DES COMPTES SOCIAUX DE JET CONTRACTORS

C_ Résultat courant

RESULTAT COURANT	2019	2018	%
Resultat D'exploitation	171 119 284,94	156 779 697,85	9%
Resultat Financier	- 26 614 435,01	5 452 193,64	N/S
Total	144 504 849,93	162 231 891,49	-11%

Le résultat courant de 2019 fait apparaître une variation négative de 11%.

D_ Résultat non courant

RESULTAT NON COURANT	2019	2018	%
Produits Non Courants	14 424 784,90	63 998 922,72	-77%
Charges Non Courantes	15 414 156,83	75 168 188,55	-79%
Total	- 989 371,93	- 11 169 265,83	-91%

L'activité non courante de Jet Contractors en 2019 a enregistré un déficit de 989 371,93 Dhs contre un déficit de 11 169 265,83 Dhs en 2018, cette variation résulte de l'enregistrement dans les comptes de 2018 du redressement fiscal.

E_ Résultat net de l'exercice

RESULTAT NET	2019	2018	%
Resultat Avant Impôts	143 515 478,00	151 062 625,66	-5,0%
Impôts Sur Les Resultats	51 612 899,00	45 723 866,00	12,9%
Total Des Produits	1 785 280 554,02	1 792 063 525,27	-0,4%
Total Des Charges	1 693 377 975,02	1 686 724 765,61	0,4%
Total	91 902 579,00	105 338 759,66	-12,8%

Le résultat avant impôt s'établi à 143 515 478,00 Dhs au 31/12/2019, en diminution de 5% par rapport au 31/12/2018.

Déduction faite de l'impôt sur les sociétés qui s'élève à 51 612 899,00 Dhs au 31/12/2019, le résultat net de l'exercice 2019 s'élève à 91 902 579,00 Dhs en diminution de 12,8% par rapport au 31/12/2018.

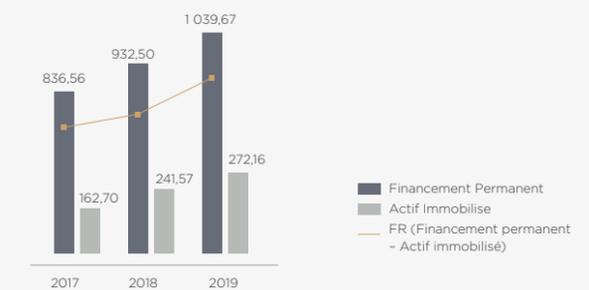
C ANALYSE FINANCIERE

A_ Fonds de roulement

FOND DE ROULEMENT (En Mdhs)	2017	2018	2019
Financement Permanent	836,56	932,50	1 039,67
Actif Immobilisé	162,70	241,57	272,16
Fr (Financement Permanent - Actif Immobilisé)	673,87	690,93	767,50

RENTABILITE DES CAPITAUX PROPRES

- Suite à l'augmentation de capital, à l'intégration du résultat de l'exercice et à la distribution des dividendes, le fonds de roulement est passé de 690,93 Mdhs au 31/12/2018 à 767,50 Mdhs au 31/12/2019, en progression de 11%.

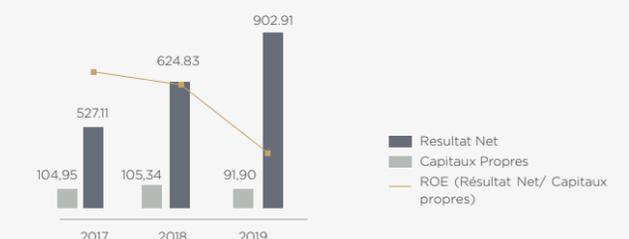


B_ Rentabilité des capitaux propres

RENTABILITE DES CAPITAUX PROPRES (En Mdhs)	2017	2018	2019
Resultat Net	104,95	105,34	91,90
Capitaux Propres	527,11	624,83	902,91
Roe (Résultat Net/ Capitaux Propres)	20%	17%	10%

RENTABILITE DES CAPITAUX PROPRES

- Le taux de rendement des capitaux propres sur la période étudiée est passé de 20% en 2017 à 10% en 2019.

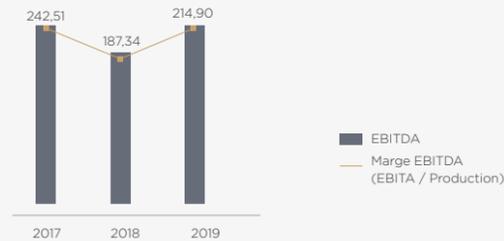


C_ EBITDA

EBITDA (En Mdhs)	2017	2018	2019
EBITDA	242,51	187,34	214,90
Marge EBITDA (EBITA / Production)	19%	12%	14%

RENTABILITE DES CAPITAUX PROPRES

Il est à noter que L'EBITDA est passé de 187,34 Mdhs au 31/12/2018 à 214,90 Mdhs au 31/12/2019 enregistrant une hausse de 15%. La marge d'EBITDA quant à elle a enregistré cette année un taux de 14% contre 12% au 31/12/2018.



D_ EBIT

EBIT (En MDhs)	2017	2018	2019
Produits D'exploitation	1 374,67	1 641,08	1 723,96
Charges D'exploitation	1 171,58	1 484,30	1 552,84
Ebit (Résultat D'exploitation)	203,08	156,78	171,12

RENTABILITE DES CAPITAUX PROPRES

Le résultat d'exploitation était de 203,08 MDhs en 2017, puis il a connu une baisse en 2018 où il s'est établi à 156,78 MDhs. En 2019, le résultat d'exploitation est de 171,12 MDhs.



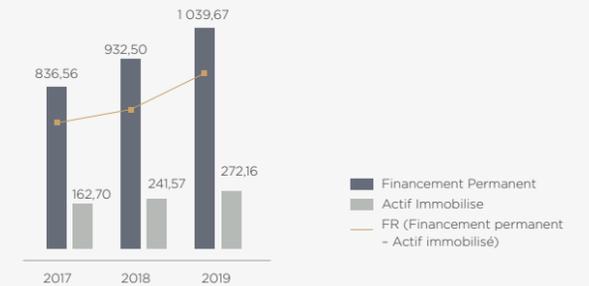
E_ Besoin en fonds de roulement

BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT (En Mdhs)	2017	2018	2019
Actif circulant	1 625,74	1 970,40	2 449,10
Passif circulant	778,46	1 012,83	1 297,80
BFR en valeur (Actif circulant - Passif circulant)	847,29	957,57	1 151,30
Chiffre d'affaires	1 226,74	1 560,78	1 612,60
BFR en nombre de jour de CA	248,65	220,87	257,02

BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT (En Mdhs)	2017	2018	2019
BFR en valeur	847,29	957,57	1 151,30
BFR en nombre de jour de CA	248,65	220,87	257,02

RENTABILITE DES CAPITAUX PROPRES

Le besoin en fonds de roulement représente un montant de 1 151,30 Mdhs, rapporté au chiffre d'affaires, ce dernier se détériore de 36 jours par rapport au 31/12/2018 s'établissant à 257 jours de chiffre d'affaire au 31/12/2019 à.



F_ GEARING

ENDETTEMENT NET (En MDhs)	2017	2018	2019
Dettes De Financement	309,14	307,55	136,76
Tresorerie	-	-	-
Nette	173,42	266,63	383,80
Tvp	-	-	-
Encours De Credit Bail	187,94	231,82	200,17
Billet Tresorerie	45,00	50,00	81,00
En (Df - Tn -Tvp + Cb + Bt)	715,50	856,00	801,72

GEARING (En MDhs)	2017	2018	2019
Endettement net	715,50	856,00	801,72
Capitaux propres	527,11	624,83	902,91
GEARING (Endettement Net/Capitaux Propres)	136%	137%	89%

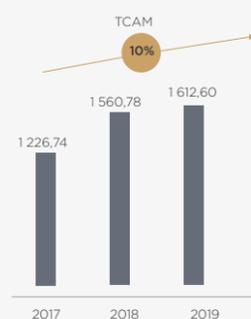
- De 2018 à 2019, le GEARING a connu une amélioration, passant de 137% à 89%.



G_ Chiffre d'affaires

Chiffre d'affaires (En Mdhs)	2017	2018	2019
Chiffre d'affaires	1 226,74	1 560,78	1 612,60
TCAM (Variation Chiffre d'affaires %)		10%	

- Le chiffre d'affaires enregistre un taux de croissance moyen sur les trois dernières années de 10% pour s'établir à 1 612,60 MDhs en 2019.

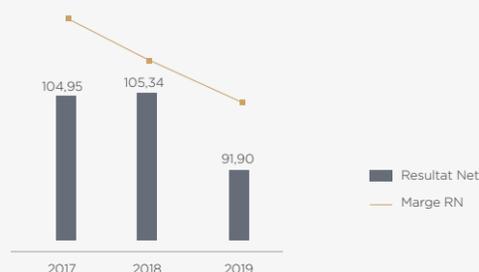


H_ Résultat Net

RESULTAT NET (En Mdhs)	2017	2018	2019
RESULTAT NET	104,95	105,34	91,90
Marge RN	8%	7%	6%

RESULTAT NET

- Le résultat net s'élève à 91,90 MDhs en 2019 avec un retrait de la marge nette à 6%.



MCA

Résultat d'exploitation

La société MCA a connu une hausse du chiffre d'affaires de 52%, atteignant 324 548 469,42 Dhs en 2019 contre 212 861 685,35 Dhs en 2018. La société MCA a enregistré un résultat d'exploitation de 37 729 738,15 Dhs contre 30 804 517,04 Dhs en progression de 22,5% par rapport à l'année précédente.

Résultat financier

Le résultat financier de MCA s'élève cette année à - 2 120 631,73 Dhs contre - 1 012 768,80 Dhs en 2018.

Résultat non courant

L'activité non courante de la société MCA en 2019 a enregistré un résultat de 220 255,98 Dhs contre -243 259,89 Dhs en 2018.

Résultat net

MCA dégage un résultat avant impôt de 35 829 362,40 Dhs. Déduction faite de l'impôt sur les sociétés pour 10 12 780,00 Dhs, le résultat net de 2019 s'élève à 25 816 582,40 Dhs en augmentation de 18,7% par rapport à 2018.

AR FACTORY

Résultat d'exploitation

La société Ar Factory a connu une hausse du chiffre d'affaires de 7%, atteignant 101 598 976,92 Dhs en 2019 contre 95 395 536,58 Dhs en 2018.

Le résultat d'exploitation de la société Ar Factory a enregistré un résultat d'exploitation de 20 207 045,91 Dhs en 2019 contre 18 829 476,27 Dhs en 2018 enregistrant une augmentation 7% par rapport à l'année précédente.

Résultat financier

Le résultat financier d'Ar Factory s'élève cette année à -186 079,05 Dhs contre - 149 302,31 Dhs en 2018.

Résultat non courant

L'activité non courante de la société Ar Factory en 2019 a enregistré un résultat de 151 555,29 Dhs contre un résultat de 215 502,62 Dhs en 2018.

Résultat net

Ar Factory dégage un résultat avant impôt de 20 172 522,15 Dhs. Déduction faite de l'impôt sur les sociétés pour 6 251 022,00 Dhs, le résultat net 2019 s'élève à 13 921 500,15 Dhs en augmentation de 7% par rapport à 2018.

BE ARCH

Résultat d'exploitation

L'activité de la société Be Arch a été marquée par une hausse du chiffre d'affaires de 33% soit 56 042 629,08 Dhs en 2019 contre 42 261 456,80 Dhs en 2018.

Le résultat d'exploitation de la société Be Arch a augmenté de 86% passant de 1 892 495,51 Dhs en 2018 à 3 514 112,19 Dhs cette année.

Résultat financier

Le résultat financier de BE ARCH s'élève cette année à -463 790,79 Dhs contre -407 001,80 Dhs en 2018.

Résultat non courant

L'activité non courante de la société a enregistré un déficit de 11 718,19 Dhs en 2019 contre un déficit de 3 272,91 Dhs en 2018.

Résultat net

Be Arch dégage un résultat avant impôt de 3 038 603,21 Dhs. Déduction faite de l'impôt sur les sociétés qui est 506 806,00 Dhs, le résultat net de 2019 s'élève à 2 531 797,21 Dhs en hausse de 241% par rapport à 2018.

PV INDUSTRY

Résultat d'exploitation

Le chiffre d'affaires de la société Pv Industry a connu une baisse très importante, passant de 7 146 666,93 Dhs en 2018 à 593 835,27 Dhs en 2019.

Le résultat d'exploitation enregistré en 2019 est de 29 740,25 Dhs contre 6 167 939,25 Dhs en 2018. Cette baisse est due à la baisse consécutive de son activité.

Résultat financier

En 2019, le résultat financier de Pv Industry est déficitaire de 2 060,08Dhs, celui de 2018 était de - 3 028,54 Dhs en 2018.

Résultat non courant

Le résultat non courant en 2019 est déficitaire de 9,39 Dhs, celui de 2018 représentait un bénéfice de 635,81 Dhs.

Résultat net

Pv Industry dégage un résultat net bénéficiaire de 18 714,78 Dhs en 2019 contre 6 129 804,52 Dhs en 2018.

● MEA MONTAGE

■ Résultat d'exploitation

La société Mea Montage a réalisé un chiffre d'affaires de 33 494 511,39 Dhs en 2019 contre 29 296 947,63 Dhs en 2018. Le résultat d'exploitation enregistré en 2019 est de 325 211,77 Dhs contre 1 071 104,72 Dhs en 2018.

■ Résultat financier

Le résultat financier est de -11 451,27 Dhs en 2019 contre -8 260,37 Dhs en 2018.

■ Résultat non courant

Le résultat non courant est de 198 473,04 Dhs en 2019 contre un résultat négatif de 39 457,40 Dhs en 2018.

■ Résultat net

Mea Montage dégage un résultat net de 178 057,54 Dhs en 2019 contre 851 377,95 Dhs en 2018 enregistrant une diminution de 79%.

● CSK

■ Résultat d'exploitation

La société CSK a réalisé un chiffre d'affaires de 2 029 071,43 Dhs en 2019 contre 1 923 377,90 Dhs en 2018 en progression de 5%. Le résultat d'exploitation enregistré en 2019 est de 87 718,57 Dhs contre 68 806,15 Dhs en 2018.

■ Résultat financier

Le résultat financier en 2019 est nul contre 213,17 Dhs en 2018.

■ Résultat non courant

Le résultat non courant en 2019 est de - 782,00 Dhs contre un résultat nul en 2018.

■ Résultat net

CSK dégage un résultat net de 86 936,57 Dhs en 2019 contre un résultat de 69 019,32 Dhs en 2018.

● JET PRIM

■ Résultat d'exploitation

La société Jet Prim n'a pas réalisée de chiffre d'affaires en 2019. Le résultat d'exploitation enregistré en 2019 est nul contre 10 453,28 Dhs en 2018.

■ Résultat financier

Le résultat financier est de -2 807 049,52 Dhs en 2019 contre -2 676 899,23 Dhs en 2018.

■ Résultat non courant

Le résultat non courant est de 3,41 Dhs en 2019, il était de - 10 299,88 Dhs en 2018.

■ Résultat net

Jet Prim dégage un résultat net de -2 810 046,11 Dhs en 2019 contre -2 679 745,83 Dhs en 2018.

● SIM JET MEA

■ Résultat d'exploitation

La société Sim Jet MEA n'a pas réalisé de chiffre d'affaires en 2019. Le résultat d'exploitation est de -101 602,65 Dhs en 2019 contre -99 645,31 Dhs en 2018.

■ Résultat financier

Le résultat financier de la société Sim Jet MEA en 2019 est nul.

■ Résultat non courant

Le résultat non courant enregistré en 2019 est nul, celui de 2018 était de -30 860,83 Dhs.

■ Résultat net

La société Sim Jet MEA dégage un résultat net déficitaire de 104 602,65 Dhs en 2019 contre un résultat net déficitaire aussi de 133 506,14 Dhs en 2018.

● MEA WOOD

■ Résultat d'exploitation

Le chiffre d'affaires de Mea Wood diminue de 42%, atteignant 28 087 535,22 Dhs en 2019 contre 48 656 459,85 Dhs en 2018. La société Mea Wood a enregistré un résultat d'exploitation de 5 416 758,01 Dhs contre 6 032 351,32 Dhs en 2018.

■ Résultat financier

Le résultat financier de la société Mea Wood en 2019 est de -74 161,01 Dhs contre un résultat positif de 17 968,71 Dhs en 2018.

■ Résultat non courant

L'activité non courante de la société Mea Wood en 2019 a réalisé un résultat de -197 420,97 Dhs contre un résultat de -88 613,36 Dhs en 2018.

■ Résultat net

Mea Wood dégage un résultat avant impôt positif de 5 133 067,98 Dhs. Déduction faite de l'impôt sur les sociétés pour 1 997 796,00 Dhs, le résultat net de 2019 s'élève à 3 135 271,98 Dhs contre 4 253 629,67 Dhs l'année d'avant.

● JET CONSORTIUM

■ Résultat d'exploitation

La société Jet Consortium n'a pas réalisé de chiffre d'affaires en 2019 à l'instar de l'année 2018. Le résultat d'exploitation est de -2 017,00 Dhs en 2019 contre -1 847,00 Dhs en 2018.

■ Résultat financier

Le résultat financier de la société Jet Consortium en 2019 est nul.

■ Résultat non courant

Jet Consortium n'a pas réalisé de résultat non courant en 2019.

■ Résultat net

La société Jet Consortium dégage un résultat net déficitaire de 2 017,00 Dhs en 2019 contre un résultat net déficitaire aussi de 1 847,00 MAD en 2019.

● JET ENERGY

■ Résultat d'exploitation

L'activité de Jet Energy a été marquée par une diminution de l'ordre de 32% de son chiffre d'affaires, avec 38 446 987,56 Dhs en 2019 contre 56 763 336,76 Dhs en 2018. La société Jet Energy a enregistré un résultat d'exploitation de 3 092 874,18 Dhs contre 3 072 656,67 Dhs en 2018.

■ Résultat financier

Le résultat financier de la société Jet Energy en 2019 est de -1 816 978,86 Dhs contre -2 007 471,46 Dhs en 2018.

■ Résultat non courant

L'activité non courante de la société Jet Energy en 2019 a enregistré un résultat de -82 877,25 Dhs contre - 69 435,58 Dhs en 2018.

■ Résultat net

Jet Energy dégage un résultat avant impôt de 1 193 018,07 Dhs. Déduction faite de l'impôt sur les sociétés pour 781 350 Dhs, le résultat net de 2019 s'élève à 411 668,07 Dhs contre 142 583,63 Dhs.

● JET CONTRACTORS HOLDING France

■ Résultat d'exploitation

La société Jet Contractors Holding France a réalisé un chiffre d'affaires de 17 428 255,17 Dhs en 2019 contre 38 910 687,62 Dhs en 2018. Le résultat d'exploitation de Jet Contractors Holding France est de 2 532 304,68 Dhs en 2019 contre 3 322 823,44 Dhs en 2018.

■ Résultat financier

Le résultat financier de Jet Contractors Holding France en 2019 passe à -353 268,89 Dhs contre -2 071 695,58 Dhs.

■ Résultat non courant

Le résultat non courant enregistré en 2019 est de 269 465,21 Dhs.

■ Résultat net

JET CONTRACTORS HOLDING France dégage un résultat net bénéficiaire de 2 448 501 Dhs contre 1 251 127,87 Dhs en 2018.

● ENGEN RENEWABLES

■ Résultat d'exploitation

La société Engen Renewables n'a encore réalisé aucun chiffre d'affaires depuis son démarrage. Le résultat d'exploitation d'Engen Renewables est de -1 680,00 Dhs en 2019 contre -18 471,50 Dhs en 2018.

■ Résultat financier

Le résultat financier enregistré en 2019 est de -360,00 Dhs.

■ Résultat non courant

Le résultat non courant enregistré en 2019 est nul.

■ Résultat net

Engen Renewables dégage un résultat net déficitaire de 2 040,00 Dhs.

● JET CONTRACTORS INTERNATIONAL

■ Résultat d'exploitation

La société Jet contractors international n'a pas réalisé de chiffre d'affaires en 2019. Le résultat d'exploitation de Jet contractors international est de 908 733,30 Dhs en 2019.

■ Résultat financier

Le résultat financier enregistré en 2019 est déficitaire de 6 665,37 Dhs.

■ Résultat non courant

Le résultat non courant enregistré en 2019 est nul.

■ Résultat net

Jet contractors international dégage un résultat net bénéficiaire de 902 067,89 Dhs.

PARTIE III : COMPTES CONSOLIDES DU GROUPE JET CONTRACTORS

A

PERIMETRE ET METHODE DE CONSOLIDATION

Référentiel comptable

- Les comptes consolidés du groupe JET CONTRACTORS ont été établis conformément aux normes marocaines telles que prescrites par le conseil national de la comptabilité en se référant à l'avis N5°.

Variation du périmètre et méthode de consolidation

Entité	Société détentrice	31/12/2018		Société détentrice	31/12/2019		Méthode de consolidation
		% de contrôle	% d'intérêt		% de contrôle	% d'intérêt	
JET CONTRACTORS	SOCIETE MERE			SOCIETE MERE			IG
AR FACTORY	JET CONTRACTORS	70,00%	70,00%	JET CONTRACTORS	70,00%	70,00%	IG
JET PRIM	JET CONTRACTORS	92,50%	92,50%	JET CONTRACTORS	92,50%	92,50%	IG
JET ENERGY	JET CONTRACTORS	98,00%	98,00%	JET CONTRACTORS	98,00%	98,00%	IG
MOROCCAN CONTRACTORS ASSOCIATES	JET CONTRACTORS	100,00%	100,00%	JET CONTRACTORS	100,00%	100,00%	IG
MEAWOOD	JET CONTRACTORS	73,33%	73,33%	JET CONTRACTORS	73,33%	73,33%	IG
	MOROCCAN CONTRACTORS ASSOCIATES		93,33%	MOROCCAN CONTRACTORS ASSOCIATES		93,33%	
		20,00%	20,00%		20,00%	20,00%	
BE ARCH	JET CONTRACTORS	80,00%	80,00%	JET CONTRACTORS	80,00%	80,00%	IG
JET CONTRACTORS Holding France	JET CONTRACTORS	100,00%	100,00%	JET CONTRACTORS	100,00%	100,00%	IG
MEA MONTAGE	MEA WOOD	100%	93,33%	MEA WOOD	100%	93,33%	IG
JET CONSORTIUM	BE ARCH	16,66%	13,33%	BE ARCH	16,66%	13,33%	IG
	MEA WOOD	16,66%	15,55%	MEA WOOD	16,66%	15,55%	
	AR FACTORY	16,66%	11,66%	AR FACTORY	16,66%	11,66%	
			66,67%			66,67%	
	MOROCCAN CONTRACTORS ASSOCIATES	16,66%	16,66%	MOROCCAN CONTRACTORS ASSOCIATES	16,66%	16,66%	
PV INDUSTRY	JET ENERGY	100,00%	98,00%	JET ENERGY	100,00%	98,00%	IG
CSK	JET CONTRACTORS	100,00%	100,00%	JET CONTRACTORS	100,00%	100,00%	IG
SIM JET MEA	JET CONTRACTORS	51,00%	51,00%	JET CONTRACTORS	99,99%	99,99%	IG
JET CONTRACTORS FZ	JET CONTRACTORS			JET CONTRACTORS	100,00%	100,00%	IG
ENGEN RENEWABLE SA	JET CONTRACTORS	99,87%	99,87%	JET CONTRACTORS	99,87%	99,87%	IG
JET CONTRACTORS INTERNATIONAL	JET Contractors HOLDING France			JET Contractors HOLDING France	80,00%	80,00%	IG

IG : Intégration globale MEE : Mise en équivalence

Les retraitements portent sur :

- Les dettes et les créances réciproques ;
- Les produits et les charges intragroupe ;
- La marge sur facturation des filiales figurant dans les encours ;
- L'annulation des titres de participation, des prêts et emprunts ;
- Les résultats internes (dividendes distribués...);
- Les marges sur amortissements des immobilisations acquises en intragroupe ;
- Les dotations aux provisions pour dépréciation des titres de participation ;
- Les écarts de conversion ;
- L'écart d'acquisition ;
- Le traitement des comptes de la société mise en équivalence
- Les impôts différés.

PARTIE III : COMPTES CONSOLIDES DU GROUPE JET CONTRACTORS

B

ANALYSE DETAILLEE DES POSTES DU BILAN ET DE SON EVOLUTION

Le total bilan consolidé Jet Contractors fait ressortir un montant de 2 826 078 633,48 Dhs en 2019, avec une hausse de 23% par rapport à 2018 qui enregistrait un total de 2 304 150 508,11 Dhs.

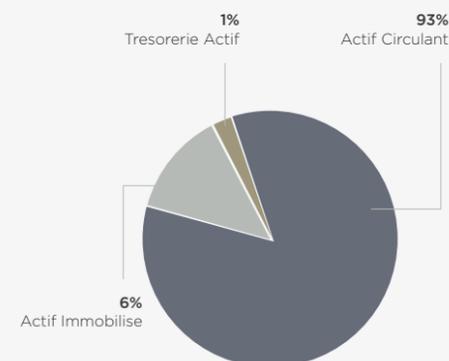
1 STRUCTURE DU BILAN

Le tableau ci-dessous présente la structure du bilan du groupe consolidé Jet Contractors pour l'exercice 2019 :

Actif	2019	%	Passif	2019	%
Actif Immobilise	177 240 183,43	6%	Financement Permanent	1 082 860 746,23	38%
Actif Circulant	2 629 845 440,87	93%	Passif Circulant	1 304 094 055,60	46%
Tresorerie Actif	18 993 009,18	1%	Tresorerie Passif	439 123 831,65	16%
Total Actif	2 826 078 633,48	100%	Total Passif	2 826 078 633,48	100%

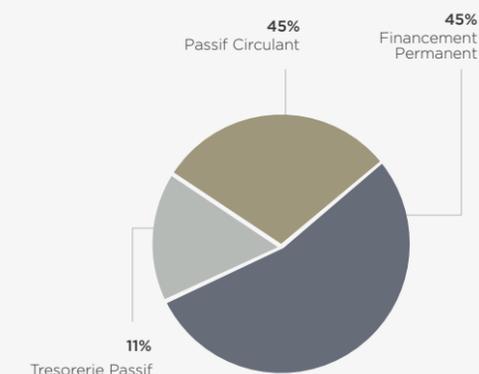
1_ STRUCTURE ACTIF

- Comme l'indique ce graphique, l'actif est dominé par l'actif circulant à hauteur de 93% composé principalement par la valeur des créances clients, des stocks et de l'état, suivi de l'actif immobilisé pour 6% et de la trésorerie actif qui représente 1% du total actif.



1_ STRUCTURE PASSIF

- Quant au passif, il se caractérise par une prédominance du passif circulant à 45% et du financement permanent à 45% alors que la trésorerie passif ne représente que 11% du total passif.



2 ELÉMENTS COMPOSANT L'ACTIF

ACTIF IMMOBILISE	2019	2018	Evolution %
Actif Immobilise	177 240 183,43	156 593 610,07	13%
Actif Circulant	2 629 845 440,87	2 127 417 795,70	24%
Tresorerie Actif	18 993 009,18	20 139 102,34	-6%
Actif	2 826 078 633,48	2 304 150 508,11	23%

A_ Actif immobilisé

La variation de l'actif immobilisé en brut est détaillée comme suit :

ACTIF IMMOBILISE	EXERCICE 2019		EXERCICE 2018		Variation
	Brut		Brut		
Immobilisation En Non Valeurs	12 237 226,39		10 564 173,97		16%
Immobilisations Incorporelles	87 497 721,27		62 130 433,60		41%
Immobilisations Corporelles	161 935 000,38		149 593 946,89		8%
Immobilisations Financieres	7 991 459,56		10 236 331,91		-22%
Total	269 661 407,59		232 524 886,37		16%

□ Les immobilisations en non valeurs ont augmenté de 16% pour s'établir à 12 237 226,39 Dhs en 2019.

□ Les immobilisations incorporelles en 2019 se présentent comme suit :

MONTANT BRUT	AMORTISSEMENTS	MONTANT NET
87 497 721,27	19 268 707,65	68 229 013,61

Les immobilisations incorporelles ont connu une augmentation de 25 367 287,67 Dhs entre 2019 et 2018, tirée principalement par l'écart d'acquisition additionnel de 25 000 000,00 Dhs relatif à la clause du complément de prix de l'acquisition de MCA.

□ Les immobilisations corporelles ont enregistré une augmentation de 31% entre 2018 et 2019. Les investissements effectués au titre de l'exercice 2019 s'élèvent à 26 636 713,74 Dhs, les cessions quant à elles étaient de 13 904 002,72 Dhs et portent essentiellement sur des cessions d'installations techniques matériels et outillage dans le cadre de lease-back. Leur évolution en 2019 se présente comme suit :

Nature	Debut D'Exercice	Acquisition	Virement	Cession	Retrait	Virement	Fin
*Terrains	4 457 809,00						4 457 809,00
*Constructions	33 802 775,49	1 868 848,32					35 671 623,81
*Installations Techniques, Matériel & Outillage	97 147 278,73	6 559 801,33	17 096 429,61	13 494 486,16	109 880,10		107 199 143,41
* Matériel de Transport	1 655 406,51	56 649,02		40 066,02			1 671 989,51
* Matériel & Mobilier de Bureau et Aménagements Divers	11 610 122,50	1 198 985,46	388 306,80	369 450,54	278 505,76		12 549 458,46
* Autres Immobilisations Corporelles	88 720,65				3 271,67		85 448,98
* Immobilisations Corporelles en Cours	831 834,01	16 952 429,61				17 484 736,41	299 527,21
Total General	149 593 946,89	26 636 713,74	17 484 736,41	13 904 002,72	391 657,53	17 484 736,41	161 935 000,38

□ Les immobilisations financières ont augmenté de 2 723 923,89 DHs pour s'établir à 7 991 459,56 Dhs en 2019.

B_ Actif circulant

L'actif circulant du groupe Jet Contractors a connu en 2019 une augmentation de 23,6% par rapport à l'exercice 2018, il se présente comme suit :

ACTIF CIRCULANT	EXERCICE 2019	EXERCICE 2018
	Net	Net
Stocks	323 431 124,85	340 518 800,50
Creances De L'actif Circulant	2 306 414 316,02	1 786 898 995,20
Total	2 629 845 440,87	2 127 417 795,70

Stocks : La valeur nette totale du stock a connu une diminution de 17 087 675,65 Dhs soit une baisse de 5% :

ELEMENTS	2019	2018	Variation	Evolution
Matieres Et Fournitures Consommables	128 045 475,35	99 641 733,10	28 403 742,25	29%
Produits Encours	195 011 202,44	238 276 642,24	- 43 265 439,80	-18%
Produits Finis	374 447,06	2 600 425,16	- 2 225 978,10	-86%
Stocks	323 431 124,85	340 518 800,50	- 17 087 675,65	-5%

Les stocks au 31/12/2019 sont dominés par le stock des produits en cours avec 60,29% et une valeur de 195 011 202,44 Dhs suivi du stock de matières et fournitures consommables pour 39,59% et une valeur de 128 045 475,35 Dhs, les produits finis quant à eux représentent 0,12% des stocks soit 374 447,06 Dhs. Ce stock est provisionné à hauteur de 6,64% soit 22 992 520,16 Dhs

Créances de l'actif circulant : Le poste créances de l'actif circulant net a augmenté de 29% passant de 1 786 898 995,20 Dhs en 2018 à 2 306 414 316,02 Dhs en 2019 :

Créances de l'actif circulant	2019	2018	Variation	Evolution
Fournisseurs Debiteurs	31 691 649,32	23 076 851,92	8 614 797,40	37%
Clients	2 035 456 302,50	1 536 918 793,39	498 537 509,12	32%
Personnel	51 000,00	38 000,00	13 000,00	34%
Etat	223 146 576,63	202 924 990,82	20 221 585,81	10%
Autres Debiteurs	6 498 814,82	8 677 133,47	- 2 178 318,65	-25%
Comptes De Regularisation	9 569 972,75	15 263 225,61	- 5 693 252,86	-37%
Actif Circulant	2 306 414 316,02	1 786 898 995,20	519 515 320,82	29%

Les principales évolutions de cette rubrique portent sur :

- Le poste clients et comptes rattachés qui représente 88% des créances de l'actif circulant, enregistrant une augmentation de 498 537 509,11 Dhs entre 2018 et 2019
- Le poste fournisseurs débiteurs, avances et acomptes marque une augmentation de 37% passant de 23 076 851,92 Dhs en 2018 à 31 691 649,32 Dhs en 2019.
- Le poste Etat qui est passé de 202 924 990,82 Dhs en 2018 à 223 146 576,63 Dhs en 2019 enregistrant ainsi une évolution de 10%

C_Trésorerie actif

En 2019, la trésorerie actif a enregistré une diminution de 6% passant de 20 139 102,34 Dhs en 2018 à 18 993 009,18 Dhs en 2019 et se détaille comme suit :

TRESORERIE ACTIF	2019	2018	%
Chèques et valeurs à encaisser	5 320 064,23	3 661 274,95	45%
Banque, T.G. et C.C.P.	13 527 127,01	15 960 233,09	-15%
Caisse, Régies d'avances et accreditifs	145 817,94	517 594,30	-72%
TOTAL	18 993 009,18	20 139 102,34	-6%

2 ELÉMENTS COMPOSANT LE PASSIF

Le passif est composé du financement permanent pour un montant de 1 082 860 746,23 Dhs, du passif circulant pour un montant de 1 304 094 055,60 Dhs et de la trésorerie passif pour un montant de 439 123 831,65 Dhs :

	2019	2018	%
Financement Permanent	1 082 860 746,23	948 842 013,08	14%
Passif Circulant	1 304 094 055,60	1 031 934 753,66	26%
Trésorerie Passif	439 123 831,65	323 373 741,37	36%
Passif	2 826 078 633,48	2 304 150 508,11	23%

A_Financement permanent

Le financement permanent a enregistré une hausse de 134 018 733,15 Dhs passant de 948 842 013,08 Dhs en 2018 à 1 082 860 746,23 Dhs en 2019 représentant une évolution de 14%. Cette variation s'explique principalement par :

- **Les capitaux propres**, avec une croissance de 48%, passant de 632 314 779,36 Dhs au 31/12/2018 à 938 042 739,17 Dhs au 31/12/2019, résultant principalement de l'augmentation de capital approuvée par le conseil d'administration du 23 Janvier 2019 pour 200 333 000,00 Dhs prime d'émission comprise. Ainsi le Capital social s'établi, suite à cette augmentation de capital à 148 619 000 dhs.
- **Les dettes de financement** passent de 307 577 594,57 Dhs au 31/12/2018 à 136 787 797,15 Dhs au 31/12/2019, ce qui s'explique par le remboursement de l'emprunt obligataire de 300 Millions de Dirhams et par la levée de crédits moyen terme auprès du CDM, de la Société Général et de la BMCI pour des montant respectifs de 40, 50 et 60 Millions de dirhams.

	2019	2018	VAR
Capitaux Propres	938 042 739,17	632 314 779,36	305 727 959,81
Subventions d'Investissement	7 659 775,31	8 579 204,55	- 919 429,24
Dettes De Financement	136 787 797,15	307 577 594,57	- 170 789 797,42
Provisions Durables	370 434,60	370 434,60	00
Financement Permanent	1 082 860 746,23	948 842 013,08	134 018 733,15

B_Passif circulant

Le passif circulant a connu une hausse de 26% par rapport à 2018 passant de 1 031 934 753,66 Dhs à 1 304 094 055,60 Dhs en 2019 :

	2019	2018	Variation	Evolution %
Fournisseurs	690 215 497,78	493 625 812,03	196 589 685,75	40%
Clients créditeurs, avances et acomptes	67 265 718,68	72 283 310,06	- 5 017 591,38	-7%
Personnel	15 486 052,14	12 088 143,21	3 397 908,93	28%
Organismes sociaux	8 548 154,99	3 407 069,33	5 141 085,66	151%
Etat	379 217 346,46	270 009 907,76	109 207 438,71	40%
Comptes D'associés	31 685 253,50	23 080 196,55	8 605 056,95	37%
Autres créanciers	84 050 676,44	120 969 780,51	- 36 919 104,07	-31%
Comptes de régularisation	16 618 266,85	26 102 576,79	- 9 484 309,94	-36%
Autres Provisions	11 007 088,76	10 367 957,43	639 131,33	6%
TOTAL	1 304 094 055,60	1 031 934 753,66	272 159 301,93	26%

Les principales variations ont touché les postes suivants

- **Fournisseurs** : Avec une hausse de 40% par rapport à 2018, soit 690 215 497,78 Dhs en 2019 contre 493 625 812,03 Dhs en 2018.
- **Etat** : Ce poste a connu une hausse de 109 207 438,71 Dhs passant de 270 009 907,76 Dhs en 2018 à 379 217 346,46 Dhs en 2019.
- **Comptes d'associés** : Ce poste a connu une augmentation de 8 605 056,95 Dhs passant 23 080 196,55 Dhs en 2018 à 31 685 253,50 Dhs en 2019.

C_Trésorerie Passif

TRESORERIE PASSIF	2019	2018	Evolution %
Crédits d'Escompte	21 405 900,90	13 454 165,14	59%
Crédits de Trésorerie	172 785 965,86	44 725 685,43	286%
Banques solde créditeur	244 931 964,89	265 193 890,80	-8%
Total	439 123 831,65	323 373 741,37	36%

La trésorerie-passif est passée de 323 373 741,37 Dhs en 2018 à 439 123 831,65 Dhs cette année, enregistrant ainsi une augmentation de 36%.

PARTIE III : COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE JET CONTRACTORS

C

ANALYSE DÉTAILLÉE DES POSTES DU COMPTE DE RÉSULTAT ET DE SON ÉVOLUTION

Le résultat consolidé avant impôt s'élève à 201 722 586,67 Dhs en 2019 contre un résultat avant impôt de 200 224 364,15 Dhs en 2018.

Analyse de la valeur ajoutée et de l'excédent brut d'exploitation

CPC	2019	% CA	2018	Variation
Ventes De Marchandises	24 086 013,17	1,41%	26 973 754,53	-11%
Achats De Marchandises	21 052 537,53	1,23%	20 325 530,85	4%
Marge Brute Sur Ventes En L'état	3 033 475,64	0,18%	6 648 223,68	-54%
Production De L'exercice	1 642 617 772,38	95,94%	1 582 923 683,60	4%
Ventes De Biens Et Services Produits	1 688 118 998,36	98,59%	1 621 960 557,14	4%
Variation De Stocks De Produits	- 46 116 243,99	-2,69%	- 41 135 013,39	12%
Immobilisations Produites Par L'entreprise Pour Elle-Même	615 018,01	0,04%	2 098 139,85	-71%
Consommation De L'exercice	1 153 204 343,38	67,35%	1 144 492 968,90	1%
Achats Consommés De Matières Et Fournitures	1 030 776 921,66	60,20%	1 004 385 036,68	3%
Autres Charges Externes	122 427 421,72	7,15%	140 107 932,22	-13%
Valeur Ajoutée	492 446 904,65	28,76%	445 078 938,38	11%
Subventions D'exploitation	175 700,00	0%	191 200,00	-8%
Impôts Et Taxes	4 503 299,17	0,26%	4 139 188,62	9%
Charges Du Personnel	194 965 906,02	11,39%	179 084 425,13	9%
Excédent Brut D'exploitation (E.b.e)	293 153 399,45	17,12%	262 046 524,63	12%

□ La valeur ajoutée de 2019 représente 492 446 904,65 Dhs contre 445 078 938,38 Dhs en 2018, soit une augmentation de 47 367 966,27 Dhs. Rapportée à la production, la valeur ajoutée en 2019 s'établit à 27,65%.

□ Excédent brut d'exploitation : en 2019, l'EBE s'élève à 293 153 399,45 Dhs contre 262 046 524,63 Dhs en 2018, soit une hausse de 31 106 874,82 Dhs. Rapporté à la production, ce dernier s'établit à 16,28% en 2019.

2 STRUCTURE DU COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

L'évolution du compte produits et charges est représentée sur le tableau suivant :

CPC	31/12/2019	31/12/2018	VAR	Evolution %
Produits D'exploitation	1 779 272 921,78	1 736 232 653,95	43 040 267,83	
Dont Chiffre D'affaires	1 712 205 011,53	1 648 934 311,67	63 270 699,86	
Charges D'exploitation	1 533 942 468,81	1 475 961 460,05	57 981 008,76	
Resultat D'exploitation	245 330 452,97	260 271 193,91	-14 940 740,93	-6%
Produits Financiers	8 142 795,46	10 061 140,31	-1 918 344,85	
Charges Financières	51 407 797,67	58 599 044,60	- 7 191 246,94	-11%
Resultat Financier	- 43 265 002,20	- 48 537 904,29	5 272 902,08	
Produits Non Courants	15 823 817,88	70 009 067,04	- 54 185 249,16	
Charges Non Courantes	16 166 681,98	81 517 992,51	- 65 351 310,53	
Resultat Non Courant	- 342 864,10	- 11 508 925,47	11 166 061,37	-97%
Impôt Sur Les Résultats	70 895 146,74	63 028 750,80	7 866 395,94	
Quote Part Des Sociétés Inclues Par Mise En Equivalence	-	-	-	
Amortissement De L'ecart D'acquisition	8 785 029,42	6 144 451,40	2 640 578,02	
Resultat Net	122 042 410,52	131 051 161,95	-9 008 751,43	-7%
Part Des Intérêts Minoritaires	4 538 397,67	4 091 874,54	446 523,13	
Resultat Net (Part Du Groupe)	117 504 012,85	126 959 287,41	-9 455 274,56	-7%

L'activité en 2019 a été marquée par une augmentation de 3,84% du chiffre d'affaires par rapport à l'année précédente, soit une hausse de 63 270 699,86 Dhs

A_Résultat d'exploitation

Le groupe Jet Contractors a enregistré, au titre de l'exercice 2019 un résultat d'exploitation de 245 330 452,97 Dhs contre de 260 271 193,91 Dhs en 2018 soit une baisse de 14 940 740,93 Dhs

Produits d'exploitation

Les produits d'exploitation sont passés de 1 736 232 653,95 Dhs en 2018 à 1 779 272 921,78 Dhs en 2019 enregistrant une hausse de 2,48%

Analyse du chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires total du groupe s'élève à 1 712 205 011,53 Dhs au titre de l'exercice 2019. La contribution des sociétés du groupe fait ressortir une contribution de Jet Contractors à hauteur de 90,71% suivi dans cet ordre par la société MCA pour 5,73%, BE ARCH avec 1,02%, JET CONTRACTORS HOLDING France avec une contribution de 1,02%, du groupe JET ENERGY avec une contribution de 0,81%, du groupe MEA WOOD avec 0,41%, AR FACTORY avec 0,18%, et CSK avec 0,12%

Société	Valeur 2019	% de contribution CA 2019	Valeur 2018	% de contribution CA 2018
JET CONTRACTORS	1 553 225 475,23	90,71%	1 489 907 775,94	90,36%
MCA	98 042 639,02	5,73%	60 493 883,01	3,67%
BE ARCH	17 507 498,28	1,02%	4 830 124,36	0,29%
JET CONTRACTORS HOLDING France	17 428 259,92	1,02%	38 910 687,62	2,36%
JET ENERGY- PV INDUSTRY	13 885 692,84	0,81%	29 832 873,91	1,81%
MEA WOOD- MEA MONTAGE	6 957 952,13	0,41%	17 107 742,55	1,04%
AR FACTORY	3 128 422,69	0,18%	5 927 846,38	0,36%
CSK	2 029 071,43	0,12%	1 923 377,90	0,12%
TOTAL	1 712 205 011,53	100,00%	1 648 934 311,67	100,01%

Variation de stock de produits :

La variation de stock de produits représente la différence entre le stock final et le stock initial de produits enregistrés en 2019 et qui s'élève -46 116 243,99Dhs.

Reprises d'exploitation et transfert de charges

Le solde de ce poste s'élève à 112 393 436,22 Dhs et se détaille comme suit :

Reprises d'exploitation JET CONTRACTORS	101 015 586,86 Dhs.
Reprises d'exploitation AR FACTORY	4 260 204,42 Dhs.
Reprises d'exploitation JET PRIM	337 774,78 Dhs.
Reprises d'exploitation Groupe JET ENERGY	1 381 250,36 Dhs.
Reprises d'exploitation Groupe Mea Wood	2 338 635,55 Dhs.
Reprises d'exploitation BE ARCH	1 435 648,13 Dhs.
Reprises d'exploitation Groupe JET CONTRACTORS France	123 972,78 Dhs.
Reprises d'exploitation MCA	1 500 363,34 Dhs

Charges d'exploitation

Les charges d'exploitation ont connu une hausse globale de 4% passant de 1 475 961 460,05 Dhs en 2018 à 1 533 942 468,81 Dhs en 2019 et se détaillent comme suit :

ELEMENT	2019	2018	VARIATION	Evolution %
Achats revendus de marchandises	21 052 537,53	20 325 530,85	727 006,68	4%
Achats consommés de matières et fournitures	1 030 776 921,66	1 004 385 036,68	26 391 884,98	3%
Autres charges externes	122 427 421,72	140 107 932,22	- 17 680 510,50	-13%
Impôts et taxes	4 503 299,17	4 139 188,62	364 110,55	9%
Charges de personnel	194 965 906,02	179 084 425,13	15 881 480,89	9%
Autres Charges d'Exploitation	3 228 793,20	971 783,83	2 257 009,37	232%
Dotations d'exploitation	156 987 589,50	126 947 562,71	30 040 026,79	24%
CHARGES D'EXPLOITATION	1 533 942 468,81	1 475 961 460,05	57 981 008,76	4%

Achat revendus de marchandises :

Les achats revendus de marchandises pour l'année 2019 s'élèvent à 21 052 537,53 Dhs contre 20 325 530,85 Dhs en 2018, ils sont dominés essentiellement par les achats de la société JET CONTRACTORS

Achats consommés de matières et fournitures :

Les achats consommés de matières et fournitures s'élèvent au titre de l'exercice 2019 à 1 030 776 921,66 Dhs, 75% de ces achats représente des achats de Jet Contractors pour un montant de 773 131 267,56 Dhs, elles sont détaillées au niveau du tableau ci-dessous :

Société	Valeur 2019	% de contribution CA 2019	Valeur 2018	% de contribution CA 2018
JET CONTRACTORS	773 131 267,56	75,00%	790 702 788,15	78,73%
MCA	191 937 276,75	18,62%	139 667 750,75	13,91%
BE ARCH	21 985 342,92	2,13%	26 135 208,31	2,60%
JET ENERGY- PV INDUSTRY	23 267 166,93	2,26%	22 446 204,82	2,23%
MEA WOOD- MEA MONTAGE	8 174 563,47	0,79%	11 908 033,82	1,19%
AR FACTORY	8 010 825,32	0,78%	7 947 702,12	0,79%
JET PRIM	1 526 514,25	0,15%	3 113 638,96	0,31%
JET CONTRACTORS FRANCE	2 743 964,46	0,27%	2 458 424,64	0,24%
SIM JET MEA		0,00%	1085,11	0,00%
ENGEN		0,00%	4 200,00	0,00%
TOTAL	1 030 776 921,66	100,00%	1 004 385 036,68	100%

Autres charges externes

Les autres charges externes s'élèvent à 122 427 421,72 Dhs en 2019 contre 140 107 932,22 Dhs en 2018 et sont constituées principalement par les autres charges externes de la société JET CONTRACTORS avec une valeur de 92 180 215,36 Dhs.

Impôts et taxes

Les impôts et taxes au titre de l'exercice 2019 s'élèvent à 4 503 299,17 Dhs contre 4 139 188,62 Dhs en 2018 enregistrant ainsi une hausse de 9%.

Charges de personnel

Les charges de personnel se chiffrent en 2019 à 194 965 906,02 Dhs contre 179 084 425,13 Dhs en 2018 avec une hausse de 8,87%. Cette évolution s'explique principalement par la hausse de la masse salariale de la société MCA qui évoluent de 52%. Les charges de personnel par société se présentent comme suit :

ELEMENT	2019	2018	VAR
JET CONTRACTORS	50 339 944,68	51 259 117,45	-919 172,77
AR FACTORY	47 308 032,14	45 779 032,52	1 528 999,62
MCA	50 680 632,38	33 330 904,48	17 349 727,90
GROUPE MEA WOOD	25 620 792,28	25 034 219,14	586 573,14
BE ARCH	15 919 500,40	15 410 873,47	508 626,93
GROUPE JET ENERGY	5 097 004,14	8 270 278,07	-3 173 273,93
TOTAL CONSOLIDE	194 965 906,02	179 084 425,13	15 881 480,89

Dotations d'exploitation :

Ce poste regroupe l'ensemble des dotations aux amortissements et aux provisions. Les dotations d'exploitation s'élèvent en 2019 à 156 987 589,50 Dhs contre 126 947 562,71 Dhs en 2018. En 2019, les dotations sont détaillées comme suit :

ELEMENT	DEA 12-2019	DEA 12-2018	VAR	%
JET CONTRACTORS	138 334 985,17	109 869 888,14	28 465 097,03	25,91%
AR FACTORY	6 947 771,82	6 348 683,30	599 088,52	9,44%
GROUPE MEA WOOD	3 979 992,90	3 217 347,20	762 645,70	23,70%
GROUPE JET ENERGY	2 214 005,72	2 539 726,16	-325 720,43	-12,83%
BE ARCH	2 596 363,60	2 331 988,92	264 374,68	11,34%
MCA	2 290 207,73	1 895 415,74	394 791,99	20,83%
JET PRIM	608 562,57	590 587,76	17 974,81	3,04%
GROUPE JET INTERNATIONAL	0,00	130 473,00	-130 473,00	-100,00%
SIM JET MEA	12 773,00	12 773,00	0,00	0,00%
CSK	0,00	7 752,50	-7 752,50	-100,00%
ENGEN	1 500,00	1 500,00	0,00	0,00%
JET CONSORTIUM	1 427,00	1 427,00	0,00	0,00%
TOTAL CONSOLIDE	156 987 589,50	126 947 562,71	30 040 026,79	23,66%

PARTIE III : COMPTES CONSOLIDES DU GROUPE JET CONTRACTORS

B_Résultat financier

Le groupe Jet Contractors a enregistré, au titre de l'exercice 2019 un résultat financier négatif de 43 265 002,20 Dhs contre un résultat négatif de 48 537 904,29 Dhs en 2018. Cette variation s'explique essentiellement par la baisse des charges d'intérêts passant de 47 418 327,38 Dhs en 2018 à 40 482 561,73 Dhs en 2019. Ainsi, ce résultat financier est détaillé comme suit :

ELEMENT	2019	2018	VAR
Produits financiers	8 142 795,46	10 061 140,31	-1 918 344,85
Produits des titres de participation	1 351,08	1 351,08	0,00
Gain de change	2 170 231,59	4 939 657,69	-2 769 426,10
Intérêts et autres produits financiers	859 172,63	151 335,29	707 837,34
Reprises financières	5 112 040,17	4 968 796,26	143 243,91
Charges financières	51 407 797,67	58 599 044,60	-7 191 246,94
Charges d'intérêts	40 482 561,73	47 418 327,38	-6 935 765,65
Pertes de change	5 692 363,79	6 068 677,06	-376 313,27
Autre charges financières	5 232 872,15	-	5 232 872,15
Dotations financières	-	5 112 040,17	-5 112 040,17
RESULTAT FINANCIER	-43 265 002,20	-48 537 904,29	5 272 902,08

C_Résultat non courant

Le groupe Jet Contractors a enregistré, au titre de l'exercice 2019 un résultat non courant négatif de 342 864,10 Dhs contre un résultat non courant négatif de 11 508 925,47 Dhs en 2018. Cette variation résulte de l'enregistrement dans les comptes de 2018 du redressement fiscal de jet contractors

D_Résultat net de l'exercice

Déduction faite de l'impôt sur les résultats qui s'élève à 70 895 146,74 Dhs, Le groupe Jet Contractors a réalisé en 2019 un bénéfice net d'impôt de 122 042 410,52 Dhs contre 131 051 161,95 Dhs en 2018

D

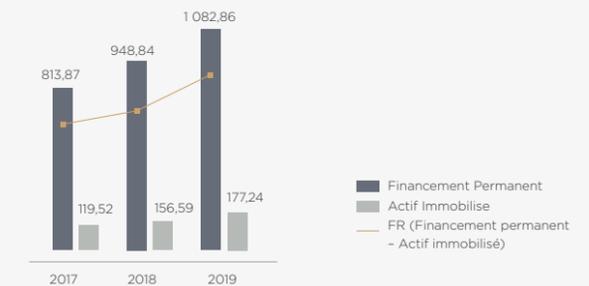
ANALYSE FINANCIERE

A_Fonds de roulement consolidé

FOND DE ROULEMENT Consolidé (En Mdhs)	2017	2018	2019
FINANCEMENT PERMANENT	831,87	948,84	1 082,86
ACTIF IMMOBILISE	119,52	156,59	177,24
FR (Financement permanent - Actif immobilisé)	712,35	792,25	905,62

FONDS DE ROULEMENT CONSOLIDE

Le fonds de roulement consolidé est passé de 792,25 MDhs en 2018 à 905,62 MDhs en 2019 résultant principalement du renforcement des capitaux propres suite à l'augmentation de capital.

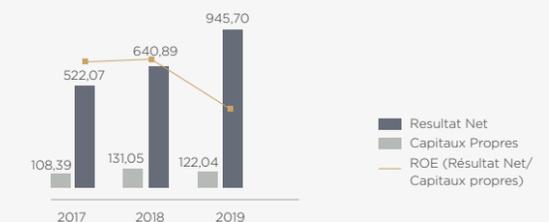


B_Rentabilité des capitaux propres consolidés

FOND DE ROULEMENT Consolidé (En Mdhs)	2017	2018	2019
RESULTAT NET	108,39	131,05	122,04
CAPITAUX PROPRES	522,07	640,89	945,70
ROE (Résultat Net/ Capitaux propres)	21%	20%	13%

RENTABILITE DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES

De 2018 à 2019, le taux de rendement des capitaux propres est passé de 20% à 13%.

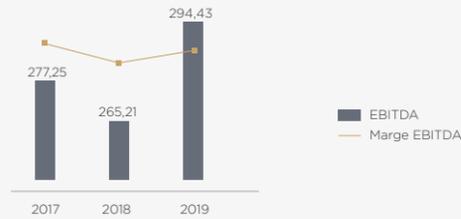


C_EBITDA consolidé

EBITDA (En Mdhs)	2017	2018	2019
EBITDA	277,25	265,21	294,43
Marge EBITDA	22,41%	16,47%	17,67%

EBITDA CONSOLIDÉ

- L'EBITDA est passé de 265,21 MDhs en 2018 à 294,43 MDhs en 2019.



D_EBIT consolidé

EBIT (En MDhs)	2017	2018	2019
PRODUITS D'EXPLOITATION	1 408,65	1 736,23	1 779,27
CHARGES D'EXPLOITATION	1 182,44	1 475,96	1 533,94
EBIT (Résultat d'exploitation)	226,22	260,27	245,33

EBIT CONSOLIDÉ

- Le résultat d'exploitation est passé de 260,27 MDhs en 2018, à 245,33 MDhs en 2019



E_Besoin en Fonds de roulement consolidé

BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT (En Mdhs)	2017	2018	2019
Actif circulant	1 721,09	2 127,42	2 629,85
Passif circulant	829,15	1 031,93	1 304,09
BFR en valeur	891,95	1 095,48	1 325,75
Chiffre d'affaires	1 237,25	1 648,93	1 712,21
BFR en nombre de jour de CA	259,53	239,17	278,75

BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT CONSOLIDÉ

- Le besoin en fonds de roulement est passé de 1 095,48 MDhs en 2018 à 1 325,75 MDhs en 2019 Soit 279 jours de Chiffre d'affaires.



F_GEARING consolidé

ENDETTEMENT NET (En MDhs)	2017	2018	2019
Dettes de financement	309,80	307,58	136,79
Tresorerie nette	-179,60	-303,23	-420,13
Encours de credit bail	204,28	254,06	226,27
Billet tresorerie	45,00	50,00	81,00
En (df - tn - tvp + cb + bt)	738,69	914,87	864,19

GEARING (En MDhs)	2017	2018	2019
Endettement net	738,69	914,87	864,19
Capitaux propres	522,07	640,89	945,70
GEARING (Endettement Net/(Capitaux Propres))	141%	143%	91%

BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT CONSOLIDÉ

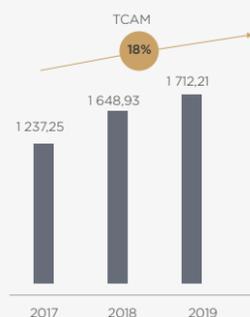
- Le GEARING consolidé du groupe Jet Contractors s'est amélioré passant de 143% en 2018 à 91% en 2019.



G_Chiffre d'affaires consolidé

Chiffre d'affaires (En Mdhs)	2017	2018	2019
Chiffre d'affaires	1 237,25	1 648,93	1 712,21
TCAM (Variation Chiffre d'affaires %)		18%	

- Le chiffre d'affaires enregistre un taux de croissance moyen sur les trois dernières années de 18% pour s'établir à 1 712,21 MDhs en 2019.

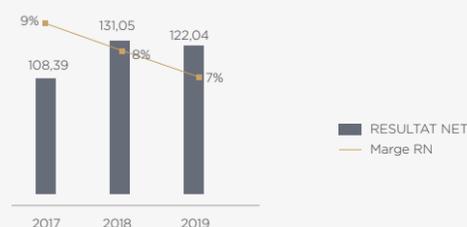


H_Résultat Net Consolidé

RESULTAT NET (En Mdhs)	2017	2018	2019
RESULTAT NET	108,39	131,05	122,04
Marge RN	9%	8%	7%

RESULTAT NET CONSOLIDÉ

- Le résultat net consolidé du groupe est passé de 131,05 MDhs en 2018 à 122,04 MDhs en 2019.



> PARTIE VI : PERSPECTIVES <

Depuis le début de la crise sanitaire, Jet Contractors a essayé de poursuivre son activité en mettant en place des mesures d'hygiène strictes afin de protéger l'ensemble de ses collaborateurs et des parties prenantes du Groupe. Bien que les impacts sociaux et économiques ne puissent être précisément chiffrés pour l'heure, la production au niveau de ses ateliers et chantiers sont en cours mais perturbés.

7

COMMUNIQUÉS
DE PRESSE
PUBLIÉS
2019

> COMMUNIQUÉS DE PRESSE < PUBLIÉS 2019

COMMUNIQUÉ DE PRESSE 03/01/2019



COMMUNIQUÉ
DE PRESSE

COMMUNIQUÉ

Durant le deuxième semestre de l'année 2018, Jet Contractors a fait l'objet d'un contrôle fiscal traitant l'impôt sur les sociétés et l'impôt sur le revenu pour les exercices 2014 à 2017, et la taxe sur la valeur ajoutée pour les exercices 2013 à 2017.

A l'issue de ce contrôle et suite aux échanges tenus avec l'administration fiscale, un protocole d'accord a été conclu avec la Direction générale des impôts pour un règlement d'un montant définitif de 14 millions de dirhams.

L'impact de cette charge exceptionnelle viendra atténuer le résultat net prévisionnel consolidé 2018, qui s'établirait à 128 millions de dirhams au lieu de 142 millions annoncé dans la note d'information relative à l'augmentation de capital de décembre 2018, tout en s'inscrivant en hausse d'environ 18% par rapport à l'année 2017.

Par ailleurs, Jet Contractors confirme les perspectives du Business Plan présenté dans la note d'information relative à l'augmentation de capital.

Quartier Industriel de Oued Yquem
CP 12040 Skhirate - Maroc

Tél : (212) 537 74 92 39
Fax : (212) 537 74 92 30

contact@jet-contractors.com
www.jet-contractors.com

> COMMUNIQUÉS DE PRESSE < PUBLIÉS 2019

AVIS D'AUGMENTATION DU CAPITAL SOCIAL 06/02/2019



AVIS D'AUGMENTATION DU CAPITAL SOCIAL

JET CONTRACTORS

Société Anonyme

Au capital de Cent Quarante Huit Millions Six Cent Dix Neuf Mille (148.619.000) dirhams

Siège Social : 78, Quartier Industriel-Takkadoum-Rabat

RC Rabat N°53431

1. Aux termes de l'assemblée générale extraordinaire tenue en date du 01/10/2018 et du conseil d'administration du 23/01/2019, il a été décidé :

- De constater la réalisation définitive de l'augmentation du capital social. Ainsi, le capital social est augmenté de 200.333.000,00 Dhs, prime d'émission comprise, avec une émission de 572.380 actions d'une valeur nominale de 50,00 Dhs chacune.
Le nouveau capital social, hors prime d'émission, passera de 120.000.000,00 Dhs à 148.619.000,00 DHS ;
- La modification en conséquence de l'article 6 des statuts ;
- La mise à jour des statuts.

2. Le dépôt légal a été effectué au greffe du tribunal de commerce de Rabat en date du 05/02/2019 sous le numéro 99424.

Quartier Industriel de Oued Yquem
CP 12040 Skhirate - Maroc

Tél : (212) 537 74 92 39
Fax : (212) 537 74 92 30

contact@jet-contractors.com
www.jet-contractors.com

► COMMUNIQUÉS DE PRESSE ◀ PUBLIÉS 2019

COMMUNIQUÉ DE PRESSE RÉSULTATS SEMESTRIELS 2019 26/09/2019



COMMUNIQUÉ DE PRESSE
RÉSULTATS SEMESTRIELS 2019

Le Conseil d'administration de la société Jet Contractors, en présence des commissaires aux comptes, s'est réuni le 25 Septembre 2019, sous la présidence de Monsieur Mohamed Adil Rtabi, afin d'examiner l'activité et les résultats du groupe au titre du 1^{er} semestre 2019 et d'arrêter les comptes y afférents.

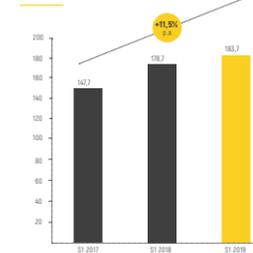
CHIFFRES CLÉS CONSOLIDÉS (EN MDH)

% 2019

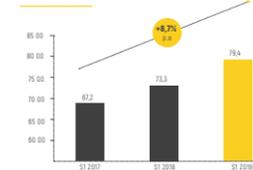
CHIFFRE D'AFFAIRES



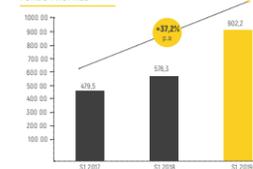
EBITDA



RÉSULTAT NET



FONDS PROPRES



PERFORMANCES OPERATIONNELLES

Le chiffre d'affaires consolidé à fin juin 2019 s'établit à 822,7 MDH en retrait de 3,5% par rapport à la même période de l'année précédente.

L'EBITDA en hausse de 2,8% par rapport au 1^{er} semestre 2018, s'établit à 183,7 Mdhs et la marge passe de 22% à 23% en 2019.

Le résultat net est de 79,4 Mdhs en augmentation de 8,3% par rapport au semestre de l'année dernière.

Les fonds propres se renforcent passant de 576,3 Mdhs au 1^{er} semestre 2018 à 902,2 Mdhs au 1^{er} semestre 2019, améliorant ainsi le gearing qui lui passe de 134% à 94% au S1 2019.



RÉALISATIONS ET PERSPECTIVES

ACTIVITÉ

PRISE DE COMMANDES S1 2019

Au premier semestre de cette année, plus d'une vingtaine de nouveaux projets sont entrés dans le carnet de commandes du groupe pour un montant de près d'1 milliard de Dhs.

CARNET DE COMMANDES S1 2019

Le carnet de commandes du groupe au 1^{er} semestre 2019 s'établit à 2 284 Mdhs.



PERSPECTIVES

Jet Contractors consolide son positionnement stratégique avec une activité à forte valeur ajoutée essentiellement concentrée sur les ouvrages techniques, intensifs en ingénierie et faisant jouer les synergies industrielles avec l'outil de production de Oued Yquem.

Intégralité du rapport financier et des comptes semestriels sont disponibles sur le site Internet: www.jet-contractors.com

Quartier Industriel de Oued Yquem
CP 12040 Skhirate - Maroc

Tél : (212) 537 74 92 39
Fax : (212) 537 74 92 30

contact@jet-contractors.com
www.jet-contractors.com



► COMMUNIQUÉS DE PRESSE ◀ PUBLIÉS 2019

COMMUNIQUÉ DE PRESSE INDICATEURS TRIMESTRIELS T2-2019 30/08/2019



COMMUNIQUÉ DE PRESSE
INDICATEURS TRIMESTRIELS
T2-2019

FAITS MARQUANTS DE LA PÉRIODE

- Au premier semestre de cette année, de nouveaux projets sont entrés dans le carnet de commandes du groupe pour un montant de près d'1 milliard de Dhs.
- Le carnet de commandes au 1^{er} semestre 2019 s'établit à 2,28 milliards de Dhs.



INDICATEURS FINANCIERS CONSOLIDÉS

(en KDhs)

	T2 2019	T2 2018	S1 2019	S1 2018
Chiffre d'affaires	500 232	522 102	821 854	852 462
Endettement			731 536	732 558
Investissements	2 428	43 515	7 088	46 548
Désinvestissements	1 381	38 252	1 556	47 891

Le chiffre d'affaires consolidé du 2^{ème} trimestre 2019 est de 500 232 KDhs portant le chiffre d'affaires au titre du 1^{er} semestre 2019 à 821 854 KDhs en retrait de 4% par rapport à la même période de l'an dernier, en raison du cycle de vie, non linéaire, des projets.

Quartier Industriel de Oued Yquem
CP 12040 Skhirate - Maroc

Tél : (212) 537 74 92 39
Fax : (212) 537 74 92 30

contact@jet-contractors.com
www.jet-contractors.com



> COMMUNIQUÉS DE PRESSE < PUBLIÉS 2019

COMMUNIQUÉ DE PRESSE INDICATEURS TRIMESTRIELS T3-2019 29/11/2019



COMMUNIQUÉ
DE PRESSE
INDICATEURS
TRIMESTRIELS
T3 2019

- Bonne tenue de l'activité au troisième trimestre 2019
- Prévisions 2019 de progression du chiffre d'affaires confortées
- Perspectives de développement encourageantes dans le domaine des projets à forte valeur ajoutée

I. CHIFFRES CLÉS CONSOLIDÉS

Le 3^e trimestre 2019 a été dynamique, avec un chiffre d'affaires consolidé de 447 280 Kdhs, en hausse de 2,6 %. L'activité reste soutenue, tirée par le General Contracting qui en représente près de 60%.

Le chiffre d'affaires consolidé au 30 septembre 2019 s'élève ainsi à 1 269 981 Kdhs à un niveau quasi stable par rapport à celui des 9 premiers mois de l'année précédente.

Indicateurs financiers (en Kdhs)	T3 2019	T3 2018	9 premiers mois 2019	9 premiers mois 2018
Chiffre d'affaires total	447 280	437 969	1 269 981	1 290 432

II. CARNET DE COMMANDES

Le carnet de commandes atteint 2 304 452 Kdhs, à dominante General Contracting qui contribue pour 72% des projets en carnet. Il représente près de 12 mois d'activité moyenne. L'international représente 7,3 % du carnet total.



III. SITUATION FINANCIÈRE

L'endettement financier net consolidé au 30 septembre 2019 s'établit à 664 783 Kdhs, en diminution de 92 523 Kdhs par rapport à la même période de l'exercice précédent.

Indicateurs financiers (en Kdhs)	T3 2019	T3 2018	9 premiers mois 2019	9 premiers mois 2018
Endettement			664 783	757 305
Investissement	2 143	9 211	9 230	55 759
Désinvestissement	116	8 701	1 673	56 592

IV. PERSPECTIVES

Le groupe confirme ses prévisions annuelles en termes de chiffre d'affaires.

Quartier Industriel de Oued Yquem
CP 12040 Skhirate - Maroc

Tél : (212) 537 74 92 39
Fax : (212) 537 74 92 30

contact@jet-contractors.com
www.jet-contractors.com



Quartier Industriel de Oued Yquem
CP 12040 Skhirate - Maroc
Tél : (212) 537 74 92 39
Fax : (212) 537 74 92 30

contact@jet-contractors.com
www.jet-contractors.com

