



**RAPPORT
FINANCIER 2021**



Le rapport financier annuel peut être consulté
et téléchargé sur le site www.jet-contractors.com



SOMMAIRE

03 - VOUS & NOUS

- 04 - Profil
- 06 - General contracting
- 08 - Enveloppes de bâtiment
- 10 - Structures métalliques et bois
- 12 - Énergie solaire

14 - FAITS MARQUANTS

- 15 - Événements
- 16 - Activité

19 - RAPPORT ESG 2021

- 20 - Introduction Générale
- 21 - Responsabilités et engagement
- 30 - Gouvernance
- 38 - Informations Sociales
- 45 - Environnement
- 52 - Parties prenantes externes

54 - RAPPORT DE GESTION 2021

- 55 - Présentation des comptes sociaux de Jet Contractors
- 74 - Comptes sociaux des filiales
- 80 - Comptes consolidés du groupe Jet Contractors
- 97 - Faits marquants de l'année 2021
- 100 - Perspectives

101 - COMPTES ANNUELS 2021

- 102 - Comptes Consolidés 2021
- 127 - Comptes Sociaux 2021

148 - RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES 2021

164 - COMMUNIQUÉS DE PRESSE 2021

PROFIL

FONDÉE EN 1992, JET CONTRACTORS EST UNE ENTREPRISE DE CONSTRUCTION GÉNÉRALE

Fort d'un savoir historique en matière d'enveloppe et structure du bâtiment, le Groupe Jet Contractors s'est progressivement doté de l'ensemble des outils et savoir-faire requis pour donner corps aux conceptions les plus complexes et gestes architecturaux les plus créatifs.

Au fil de trois décennies d'un développement principalement organique, Jet Contractors a ainsi intégré l'essentiel de la chaîne de valeur pour devenir l'acteur national de référence en matière de réalisation « clés-en-mains » de bâtiment à forte composante architecturale.

L'originalité du modèle de Jet Contractors tient à sa double compétence en matière de manufacturing et de general contracting.

L'intégration de l'essentiel de la chaîne de valeur de l'activité du bâtiment confère au groupe agilité, flexibilité et modularité dans la conception et la réalisation de solutions destinées pour ses partenaires.

Jet Contractors œuvre pour les donneurs d'ordre les plus exigeants en matière d'infrastructures publiques, de programmes résidentiels, industriels ou destinés aux services, que d'ouvrage d'art à dominante métallique tant au Maroc que sur le continent africain. Enfin le groupe s'est engagé depuis 2012 dans le développement de compétences dédiées à l'EPC solaire, aussi bien photovoltaïque que solaire thermique.



GENERAL CONTRACTING

ACCOMPAGNER NOS CLIENTS SUR TOUTE LA CHAÎNE DE VALEUR DE LA CONSTRUCTION

Grâce à ses nombreuses activités en ingénierie, en construction, et en second-œuvre; le Groupe maîtrise un grand nombre de savoir-faire nécessaires à la réalisation de projets clés en main.

En développant l'activité de General Contracting, Jet Contractors a mis en exergue les synergies internes du Groupe qui permettent de réduire de façon significative les délais de conception et de réalisation d'un projet, par rapport aux projets en lots séparés.

Avec des références désormais clés, Jet Contractors est devenu un acteur majeur de ce segment d'activité.

Les donneurs d'ordre sont aujourd'hui davantage assurés de lancer des appels d'offre en lot unique et n'avoir plus qu'un interlocuteur pour rendre compte d'un projet. Jet Contractors a su profiter de sa capacité d'exécution dans tous ses métiers, de son expérience et de ses savoir-faire pour accompagner cette évolution.

C'est ainsi que le Groupe a amorcé sa structuration métier début 2013 afin de pouvoir être en mesure de réaliser seul ou en groupement des projets d'envergure, techniques et en tous corps d'état.

Cette structuration métier a permis au Groupe de se doter de compétences nouvelles, notamment d'intégrer de nouveaux pôles d'ingénierie (ingénieurs fluide, électricité) mais également d'élargir son parc matériel en s'équipant de divers moyens mécaniques.

Le secteur du BTP a connu un formidable essor au Maroc au cours des dernières années. Ce développement a beaucoup été axé sur la mise à niveau des infrastructures de transport mais a également accompagné la politique des grands chantiers des travaux publics, des projets immobiliers d'envergure et du renouveau des administrations publiques. Dans les années 2010, l'effort a beaucoup plus porté sur les équipements urbains, car dans cette frise chronologique, il a fallu combler les besoins sociaux et culturels en construisant davantage d'hôpitaux, de stades et de théâtres...

C'est ainsi donc que la typologie du BTP a évolué : les projets jusqu'alors lancés en plusieurs lots sont désormais tenus à respecter des exigences en termes de délai et de qualité d'un niveau supérieur.



ENVELOPPES DE BÂTIMENTS

DONNER AUX BÂTIMENTS LEUR PLUS BELLE IDENTITÉ

En s'appuyant sur la maîtrise d'un spectre large de matériaux, Jet Contractors démultiplie les possibilités de dessiner les façades de bâtiments.

Mêler la créativité à la technicité et à l'esthétisme, voilà l'exercice auquel se livre le Groupe depuis 29 années. Qu'elles soient en vitrage, en béton fibré architectonique, en alucobond, en bois lamellé-collé, nos façades permettent très souvent des constructions rapides, peu consommatrices en maintenance et avec un impact réduit sur l'environnement, le tout, en soutenant des lignes architecturales esthétiques, contemporaines et audacieuses..

Be Arch filiale du groupe, développe des solutions innovantes avec du béton fibré architectonique. Il s'agit de solutions compétitives, pour des constructions rapides, peu consommatrices de maintenance et respectueuses de l'environnement.

Il s'agit du seul fabricant d'éléments en béton renforcé au Maroc et en Afrique.

Be Arch développe deux types de bétons :

Le GRC : un béton renforcé avec une fibre de verre, résistante aux alcalis du ciment. Le GRC permet d'épouser n'importe quelle forme, puisqu'il est fabriqué sur un moule auquel on peut donner non seulement la forme désirée mais aussi une grande variété de textures, en fonction du fond du moule employé.

Les possibilités d'utilisations des éléments en GRC sont multiples : moucharabieh, mobilier urbain, ou panneaux de façade (Sandwich, Lame ou Stud Frame).

Le Ductal : Il s'agit d'un béton à double vocation.

Le procédé d'habillage en Ductal est une technologie innovante dans le domaine des bétons à fibre à ultra haute performance ayant des caractéristiques mécaniques de durabilité exceptionnelles.



STRUCTURES ET OUVRAGES MÉTALLIQUES

DÉLIVRER DES STRUCTURES OPTIMISÉES AVEC UNE APPROCHE INDUSTRIELLE

Jet Contractors renforce sa ligne métier «structures et ouvrages métalliques» portées par ses filiales AR Factory et Mea Wood.

Jet Contractors a réalisé et installé des charpentes de moyenne et grande dimensions tant en métal qu'en bois lamellé-collé sur des projets phares durant les 10 dernières années.

Avec des entités dédiées pour chaque type de structures, Jet Contractors délivre avec une approche industrielle optimisée en permanence la conception, le dimensionnement, la fabrication, la livraison et la pose des structures de bâtiments de loisirs, d'unités industrielles et d'ouvrages d'art.



EPC SOLAIRE

AGIR POUR LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE GRÂCE AU PHOTOVOLTAÏQUE

Notre expertise photovoltaïque au service de la transition énergétique

Jet Energy est une société marocaine spécialisée dans la réalisation, l'exploitation et la maintenance de centrales photovoltaïques.

Fondée en 2012, sa création émane d'une volonté d'accompagner la stratégie nationale de transition énergétique vers les sources renouvelables et en particulier, l'énergie solaire photovoltaïque sous ses différentes formes.

Jet Energy a su, grâce à son expertise et son savoir-faire, se positionner comme leader marocain dans son domaine et se développe aujourd'hui sur le marché international, et particulièrement en Afrique subsaharienne.

Certification Taqa Pro



Toujours dans un souci de qualité et de maîtrise des bonnes pratiques d'installation photovoltaïque, après une première certification « Taqa pro » PV+, Jet Energy a enchaîné par une seconde certification « Taqa Pro » pompage solaire durant la 2eme session de labellisation en 2019.

Label Taqa Pro

Ces labels ont été lancés pour organiser le métier d'installateur photovoltaïque, rassurer les utilisateurs et booster le secteur qui connaîtra bientôt une libéralisation de la production électrique de basse tension à partir de sources renouvelables. Ils sont attribués pour une durée de deux ans reconductibles si l'entreprise re-dépose un dossier prouvant notamment qu'elle a effectué un nombre minimum d'installations, avec l'éventualité de repasser la formation ou le test d'admission.



A satellite view of Earth from space, showing the curvature of the planet and the dark expanse of space filled with stars. The Earth's surface is visible in shades of blue and white, with landmasses and oceans. The text is overlaid on the lower half of the image.

—
**FAITS
MARQUANTS
2021**

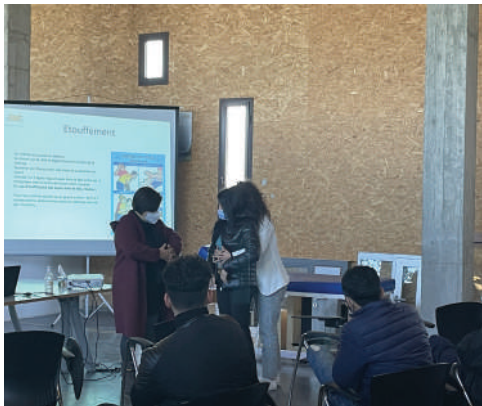
ÉVÉNEMENTS

Campagne don de sang



Malgré une situation sanitaire compliquée, la campagne de don de sang organisée par le groupe Jet Contractors au sein du siège et des différents chantiers a connu une grande mobilisation de la part des différents acteurs du groupe. Une collecte qui s'est déroulée dans le respect absolu des règles sanitaires imposées.

Formation secourisme



Dans le cadre de la stratégie du groupe pour la sensibilisation aux gestes de premiers secours au sein de l'entreprise, une formation a été organisée dans nos locaux sous la supervision du médecin de travail dans le but de familiariser les différents collaborateurs avec les actions à mener en cas d'urgence.

Dépistage Test Covid-19

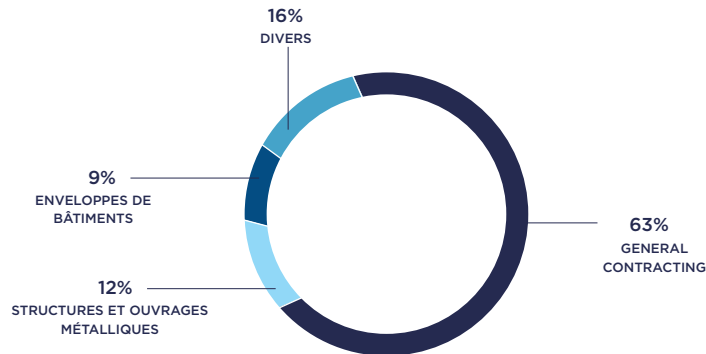


Après la propagation alarmante des multiples variant du Covid-19, le groupe a décidé d'installer au sein de son administration un atelier de dépistage massif et régulier afin de prévenir tout éventuel foyer de contamination. Une opération qui a connu un grand succès et qui a permis aux collaborateurs de poursuivre leurs missions dans d'excellentes conditions.

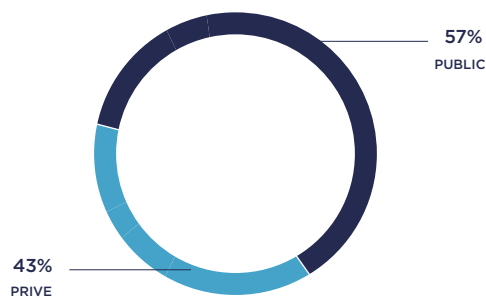
ACTIVITÉ

Prise de commandes

SOCIAL*



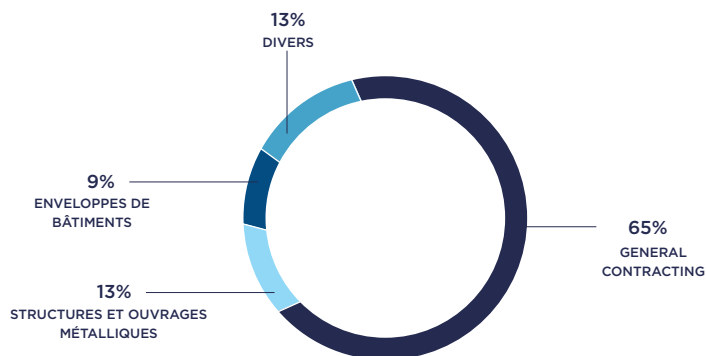
CATÉGORIE	MONTANT	%
GENERAL CONTRACTING	1 685 841 133	63%
STRUCTURES ET OUVRAGES MÉTALLIQUES	255 883 143	12%
ENVELOPPES DE BÂTIMENTS	423 938 600	9%
DIVERS	317 017 873	16%
TOTAL	2 682 680 749	100%



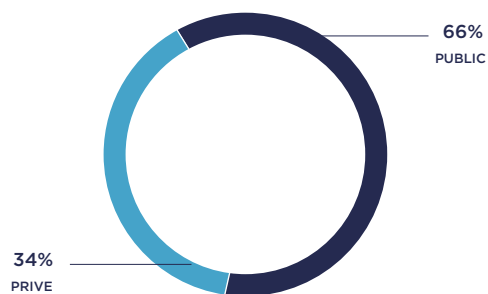
SECTEUR	%
PUBLIC	57%
PRIVÉ	43%
TOTAL	100%

Carnet de commandes

SOCIAL



CATÉGORIE	MONTANT	%
GENERAL CONTRACTING	2 358 995	65%
STRUCTURES ET OUVRAGES MÉTALLIQUES	303 746 406	13%
ENVELOPPES DE BÂTIMENTS	479 123 447	9%
DIVERS	479 389 205	13%
TOTAL	3 621 254 763	100%



SECTEUR	%
PUBLIC	66%
PRIVÉ	34%
TOTAL	100%



—
RAPPORT
ESG
2021



20 - INTRODUCTION

A/ Introduction générale

21 - RESPONSABILITÉS ET ENGAGEMENTS

A/ Démarche RSE
B/ Objectifs de développement durable
C/ Relation avec nos parties prenantes
D/ Matérialité des enjeux ESG

30 - GOUVERNANCE

A/ Un conseil d'administration au service d'une vision à long terme
B/ Les travaux du conseil d'administration et du comité en 2021
C/ Équipe dirigeante et rémunération

38 - CAPITAL HUMAIN : ACTEUR DE NOTRE DÉMARCHE RSE

A/ Favoriser l'épanouissement professionnel de nos collaborateurs
B/ Santé, sécurité au travail ; une priorité absolue
C/ Pratiques RH : indicateurs

45 - POLITIQUE ENVIRONNEMENTALE

A/ Les impacts significatifs sur l'environnement générés par les activités de Jet Contractors
B/ Une politique ferme de gestion et d'élimination des déchets
C) Gestion de la ressource « Eau »

52 - PARTIES PRENANTES EXTERNES

I. INTRODUCTION

A) INTRODUCTION GÉNÉRALE

Depuis plusieurs années, Jet Contractors a intégré les enjeux sociaux, sociétaux et environnementaux dans sa stratégie et sa vision afin de démontrer auprès de la communauté des affaires et citoyenne l'exercice de sa démarche RSE. Cette vision de temps long est conjuguée à une mobilisation de tous les jours, par tous.

2021 et la crise sanitaire qui l'a caractérisée, a ravivé la conscience aux risques qui pèsent sur la planète en même temps que sur la santé humaine. Cela conforte la détermination du Groupe à accélérer sa transformation environnementale. Les métiers de Jet Contractors ont une responsabilité majeure mais surtout un rôle moteur dans la transition écologique des ouvrages et des infrastructures. De nombreuses actions en cours reflètent cette volonté d'être un acteur actif, telles que la qualification environnementale du siège, le déploiement de centrales photovoltaïques sur les toitures des usines, l'obtention de plusieurs certifications telles que l'ISO 9 001 pour la satisfaction des clients, l'ISO 14 001 pour la préservation de l'environnement et l'ISO 45 001 pour la santé et la sécurité des collaborateurs sur leurs postes de travail.

Aussi la transition écologique ne se fera pas sans porter une attention accrue aux questions sociales et sociétales, surtout dans une période où le lien social est mis à rude épreuve. Durant ces années de crise sanitaire de la pandémie du COVID-19, Jet Contractors a obtenu le label Safe Guard du Groupe Bureau Veritas qui atteste des mesures de sécurité pour limiter la propagation du virus, une illustration supplémentaire de l'engagement de l'entreprise en matière de santé et sécurité de ses collaborateurs.

La stratégie RSE de Jet Contractors inclut également la contribution de l'entreprise dans les ouvrages des clients qui exigent des certifications en faveur du développement durable: BREEM (Building Research Establishment Environmental Assessment Method), LEED (Leadership in Energy and Environmental Design) et HQE (Haute Qualité Environnementale). Jet Contractors s'engage au niveau des quatre dimensions de la responsabilité sociale et du développement durable. Sa charte RSE unit au sein d'un socle de valeurs et d'engagements communs ses parties prenantes, ses prestataires de services, ses fournisseurs, sous-traitants et ses clients.

II. RESPONSABILITÉS ET ENGAGEMENT

A) DÉMARCHE RSE

En appliquant les principes du développement durable à l'entreprise, Jet Contractors intègre les préoccupations environnementales, sociales et sociétales au sein de ses activités, de ses pratiques et de ses relations qu'elle entretient avec ses parties prenantes internes et externes. La démarche de Jet Contractors est le résultat d'une politique engagée depuis plusieurs années et qui a nécessité une mobilisation tous les jours et par tous.

L'année de la crise sanitaire, a ravivé la conscience aux risques qui pèsent sur la planète en même temps que sur la santé humaine.

Les métiers de Jet Contractors ont une responsabilité majeure mais surtout un rôle moteur dans la transition écologique des ouvrages et des infrastructures.

De nombreuses actions reflètent cette volonté d'être un acteur actif, telles que la qualification environnementale du siège, le déploiement de centrales photovoltaïques sur les toitures des usines, l'obtention de plusieurs certifications telles que l'ISO 9 001 pour la satisfaction des clients, l'ISO 14001 pour la préservation de l'environnement et l'ISO 45 001 pour la santé et la sécurité des collaborateurs sur leurs postes de travail. Aussi la transition écologique ne se fera pas sans porter une attention accrue aux questions sociales et sociétales, surtout dans une période où le lien social est mis à rude épreuve.

Malgré la pandémie du COVID-19, Jet Contractors a obtenu le label Safe Guard du Groupe Bureau Veritas qui atteste des mesures de sécurité pour limiter la propagation du virus, une illustration supplémentaire de l'engagement de l'entreprise en matière de santé et sécurité de ses collaborateurs.

La stratégie RSE de Jet Contractors inclut également la contribution de l'entreprise dans les ouvrages des clients qui exigent des certifications en faveur du développement durable : BREAM (Building Research Establishment Environmental Assessment Method), LEED (Leadership in Energy and Environmental Design) et HQE (Haute Qualité Environnementale).

Jet Contractors s'engage au niveau des quatre dimensions de la responsabilité sociale et du développement durable. Sa charte RSE unit au sein d'un socle de valeurs et d'engagements communs ses parties prenantes, ses prestataires de services, ses fournisseurs, sous-traitants et ses clients.

RESPONSABILITÉ ÉCONOMIQUE ET ETHIQUE

Tout en contribuant au développement durable, Jet Contractors s'engage à fournir des services de qualité en respectant les règles de déontologie et de la bonne gouvernance.

Jet Contractors s'engage ainsi à s'interdire toute pratique de corruption, à ce titre :

1. Le rapport avec ses clients répond au principe de la concurrence loyale et respecte les règles de la bonne gouvernance. Jet Contractors fait de ses concurrents des partenaires qui lui donnent l'occasion de se dépasser
2. Le rapport avec ses fournisseurs répond au principe de la loyauté afin d'instaurer et de maintenir des relations de confiance durables. Le prestataire conduit ses activités conformément aux règlements applicables en matière de concurrence, de la législation de travail en vigueur et d'interdictions de la corruption dans les transactions commerciales.

RESPONSABILITÉ SOCIALE

Jet Contractors veille au respect des droits des salariés. Elle s'assure du bon respect du code de travail et reste vigilante à ce que ses partenaires et prestataires soient en règle avec les normes et standards nationaux et internationaux. Ainsi Jet Contractors s'engage à :

- Promouvoir le bien-être au travail pour assurer l'épanouissement personnel et professionnel de ses employés ;
- Lutter contre la discrimination à l'égard des personnes à besoins spécifiques : le processus de recrutement tient compte uniquement des capacités professionnelles du candidat et l'adéquation de son profil avec le besoin du poste
- Assurer l'égalité des chances et lutter contre toute forme de discrimination à l'embauche, à la rémunération et à l'évolution professionnelle des collaborateurs et collaboratrices ; ainsi Jet Contractors s'engage à ne pas exercer de distinction, exclusion ou préférence fondée sur la race, la couleur, le sexe et la religion qui a pour effet d'altérer l'égalité des chances. Jet Contractors opte pour la rigueur dans sa stratégie managériale.
- S'engager à ne pas employer des personnes n'ayant pas atteint l'âge minimum requis pour travailler en vertu du code du travail.
- Maintenir un environnement sain et veiller à ce que les activités de Jet Contractors ne nuisent pas à la santé et à la sécurité de ses employés. Jet Contractors prend toute mesure utile pour limiter les risques professionnels ;
- Assurer la formation des employés. Jet Contractors considère la formation comme un axe clé de l'évolution de ses collaborateurs. Un plan est établi, exécuté et évalué tous les ans dont le but de relever le niveau de compétences de ses employés et d'assurer leur employabilité.

RESPONSABILITÉ ENVIRONNEMENTALE

Jet Contractors s'efforce à respecter les standards en matière de protection de l'environnement que ce soit pour ses produits ou son système de management. Ainsi, elle s'engage à

- Minimiser l'impact de ses activités sur l'environnement en maîtrisant ses consommations d'eau, d'énergie et de matières premières, en limitant sa production de déchets et en favorisant leur valorisation et leur recyclage
- Sélectionner ses partenaires, fournisseurs et sous-traitants également à partir de critères écologiques ;
- Encourager ses collaboratrices et collaborateurs à se rendre au travail par des modes de transport respectueux de l'environnement (transports publics, covoiturage, navettes de ramassage,...)
- Développer un langage environnemental commun à travers la formation et la communication régulière des standards environnementaux à appliquer au sein du groupe, et faire participer l'ensemble de ses acteurs et parties prenantes.

RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE

Jet Contractors s'engage à soutenir la société civile et participer à la cohésion sociale. Ainsi son initiative est à portée nationale ou locale et se traduit par :

- La contribution au développement local par le biais de programme de mécénat et de solidarité.
- La lutte contre la pauvreté et l'analphabétisme ;

« Aujourd'hui, les indicateurs relatifs à la responsabilité environnementale, sociale et sociétale font partie intégrante des obligations de performance des entreprises de demain. »

B) OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

À l'heure où les changements s'accélèrent, l'exigence de la réactivité de l'ensemble de nos métiers reste un défi constant ainsi que l'analyse des risques et des opportunités introduites est une nécessité. Jet Contractors déploie un processus de gestion intégrée des risques et des opportunités en lien avec les ODD. Au-delà de déployer les engagements de développement durable de Jet Contractors, notre démarche RSE nous permet de contribuer activement aux Objectifs de Développement Durable (ODD) définis par l'ONU en 2015. 193 pays membres de l'organisation ont adopté un nouveau programme de développement durable à l'horizon 2030 intitulé « Transformer notre monde : le Programme de développement durable à l'horizon 2030 ».

Ces 17 ODD, sont des objectifs mondiaux que les États s'engagent à atteindre en 15 ans (2015-2030). Ces objectifs portent sur une multitude de domaines et sont basés sur 3 fondements du développement durable : la croissance économique, l'inclusion sociale et protection de l'environnement. Ces objectifs font partie d'un programme de développement visant à aider en premier lieu les personnes les plus vulnérables à l'échelle mondiale.

Les objectifs RSE de JET CONTRACTORS ainsi que ses engagements environnementaux ou sociétaux contribuent à la réalisation de sa raison d'être, mais aussi aux challenges de croissance durable exprimés par les 17 ODD des Nations Unies. Les enjeux de la matrice de matérialité (Cf. page 29), montrent que Jet Contractors contribue aux cibles des ODD à fort impact avec ses activités et ses implantations.

Jet Contractors contribue à relever les challenges de croissance durable exprimés par ces Objectifs. Cette divulgation répond aussi à l'attente du régulateur AMMC en matière de réalisation des objectifs et engagements RSE.

LA STRATÉGIE RSE DU GROUPE JET CONTRACTORS LES OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE (ODD)



Le Groupe soutient les ODD élaborés par les Nations unies en 2015. Les 17 ODD qui sont devenus une référence en la matière et qui constituent un appel mondial à agir à l'horizon 2030 pour réduire les inégalités, rendre le monde meilleur pour les générations futures, notamment en apportant des solutions au problème du changement climatique, et faire en sorte que tous les êtres humains vivent dans la paix et la prospérité. Jet Contractors a aligné sa stratégie RSE avec ces ODD à l'instar du Maroc qui est engagé dans ce programme.

Des 17 ODD du programme de l'ONU, Jet Contractors a détaillé sa contribution de sa démarche RSE sur les ODD à fort impact avec ses activités et ses implantations comme illustré ci-dessous :

● Contribution à l'objectif

	01. Pas de pauvreté	02. Faim « zéro »	03. Bonne santé et bien-être	04. Éducation de qualité	05. Égalité entre les sexes	06. Eau propre et assainissement	07. Énergie propre et d'un coût abordable	08. Travail décent et croissance économique	09. Industrie, innovation et infrastructure	10. Inégalités réduites	11. Villes et communautés durables	12. Consommation et production responsables	13. Mesures relatives à la lutte contre les changements climatiques	14. Vie aquatique	15. Vie terrestre	16. Paix, justice et institutions efficaces	17. Partenariats pour la réalisation des objectifs
Culture de la santé, sécurité au travail			●					●				●					
Egalité hommes / femmes			●		●			●		●							
Les politiques de formation				●	●			●		●							
Rémunérations et les évolutions				●	●			●		●							
Attraction et développement des talents			●		●			●		●							
Achats responsables											●	●					●
Création d'emplois	●	●			●			●		●							
Satisfaction des clients et usagers								●									●
Qualité et service après-vente					●												●
Attractivité de la marque												●					
Éthique des affaires								●									●
Atténuation des impacts environnementaux liés à notre activité			●			●	●				●	●	●	●	●		
Favorisation des constructions durables								●	●		●	●					
Labellisation/certification environnementale							●				●	●		●	●		
Prévention, traitement et valorisation des déchets						●					●	●	●	●	●		
Efficacité énergétiques							●		●		●		●	●	●		
Conformité réglementaire								●	●								
Composition des instances de gouvernance								●									●
Dialogue et engagement actionnarial																	●
Solidité du modèle économique et financier								●									●
Dialogue avec les parties prenantes								●									●
Promotion de la recherche et de l'innovation									●								
Digitalisation de nos métiers et des activités								●				●					
Synergie intra-groupe								●									●

C) RELATION AVEC NOS PARTIES PRENANTES

AU CŒUR DES VALEURS DE JET CONTRACTORS : L'ÉTHIQUE ET LA RESPONSABILITÉ

Avancer ensemble en confiance avec nos parties prenantes principales (clients, collaborateurs, partenaires privés ou publics, ...) est la clé pour atteindre nos objectifs

Dès sa création, Jet Contractors s'est engagé dans une dynamique responsable et ouverte sur ses différentes parties prenantes.

L'éthique et la responsabilité font partie de ses valeurs majeures. Elles placent la confiance, la transparence et la loyauté au cœur des relations qu'elle entreprend avec ses clients, ses partenaires, ses fournisseurs et ses collaborateurs... .

Ainsi, la présence des équipes dans plusieurs ouvrages à travers les différentes régions du Royaume du Maroc incite l'entreprise à instaurer un dialogue constructif et respectueux à l'égard de ses parties prenantes.

Jet Contractors a placé cette proximité avec les parties prenantes au cœur de sa stratégie RSE afin d'être à leur écoute et anticiper leurs attentes.

Face aux exigences accrues des différentes parties prenantes et aux obligations légales auxquelles, les entreprises font l'objet, le maintien d'un cap intangible en matière d'éthique et de conformité est un enjeu crucial pour notre société.

Les parties prenantes s'articulent autour de quatre grandes familles.



D) MATÉRIALITÉ DES ENJEUX ESG

S'ENGAGER SUR UNE PERFORMANCE GLOBALE

Identification des enjeux ESG

La position de leader de Jet Contractors, sa vocation panafricaine, sa responsabilité en tant qu'employeur de plus de 3500 personnes, lui confèrent une responsabilité sociale et sociétale qu'il entend assumer pleinement.

La démarche initiée par Jet Contractors pour l'identification des enjeux extra-financiers et d'ordre environnementaux, sociaux, sociétaux et de gouvernance les plus pertinents au regard de ses activités, ses implantations et son historique, a pris en considération plusieurs référentiels en la matière.

Il s'agit notamment de la norme universelle en matière de Responsabilité Sociétale ISO 26000, le référentiel international du reporting extra financier GRI-Version Standard ainsi que les ODD (Objectifs du Développement Durable) définis par l'ONU en 2015.

Ce travail d'identification des enjeux, réalisé en 2019, repose également sur un benchmark national et international de plusieurs entreprises similaires à Jet Contractors afin d'obtenir une vision globale et pertinente des impacts ESG du Groupe.

Durant l'année 2020, Jet Contractors a procédé à la revue de ces enjeux pour actualiser la liste en fonction des attentes des parties prenantes ainsi que des événements majeurs qui ont séquencé l'année. La liste des enjeux a été construite autour de quatre catégories : gouvernance, social, sociétal et environnement. Il en ressort que la santé et la sécurité au travail demeure un enjeu nodal pour Jet Contractors notamment dans le cadre de la pandémie mondiale de la COVID-19 et des implications directes sur l'activité et la pérennité du Groupe.

Environnement



- Atténuation des impacts environnementaux liés à notre activité Favorisation des constructions durables
- Labellisation/certification environnementale
- Prévention, traitement et valorisation des déchets
- Efficacité énergétiques

Gouvernance



- Conformité réglementaire
- Composition des instances de gouvernance
- Dialogue et engagement actionnarial
- Solidité du modèle économique et financier
- Dialogue avec les parties prenantes
- Promotion de la recherche et de l'innovation
- Digitalisation de nos métiers et des activités
- Synergie intra-groupe

Social



- Culture de la santé, sécurité au travail
- Egalité hommes / femmes
- Les politiques de formation
- Rémunérations et les évolutions
- Attraction et développement des talents

Sociétal



- Achats responsables
- Création d'emplois
- Satisfaction des clients et usagers
- Qualité et service après-vente
- Attractivité de la marque
- Éthique des affaires

Matérialiser les enjeux

L'exercice de matérialité a été construit sur une approche participative et collaborative en intégrant les attentes de l'ensemble de nos parties prenantes internes et externes, cette politique a permis de synthétiser les enjeux liés à la responsabilité Social, Sociétale et Environnementale (RSE) est c'est également le fruit d'une analyse qui a fait ressortir 24 enjeux prioritaires.

Une analyse qui permet de hiérarchiser les enjeux en fonction de leur importance au regard des activités de Jet Contractors et de leurs impacts, des enjeux qui viennent nourrir notre stratégie globale dans une interdépendance, et qui nous permettront de faire converger notre modèle de financement et notre modèle de durabilité.

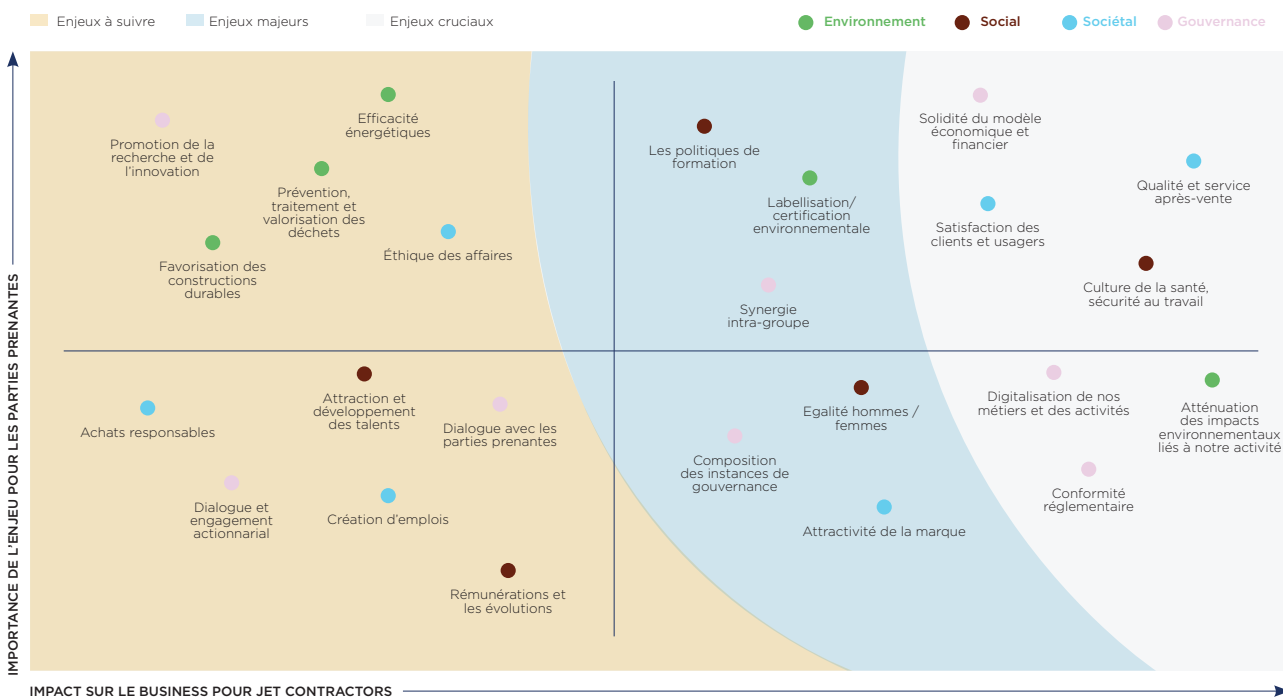
Les récents enjeux et objectifs que Jet Contractors s'est fixés face aux urgences planétaires nous amènent aujourd'hui à publier ce troisième rapport, mettant en avant les actions qui ont été réalisées jusqu'à présent et actant publiquement le chemin que nous allons emprunter afin de réaliser ces actions.

Analyse de matérialité

La matrice représente le niveau de priorité des enjeux en fonction de l'importance accordée par les parties prenantes internes et externes.

Cette approche permet d'identifier et de classer les risques par priorité liés aux enjeux sociaux, sociétaux, gouvernementaux et environnementaux tout en détectant les enjeux cruciaux aux enjeux à faible signal. C'est également un moyen de saisir les opportunités et de cerner les perspectives à venir de Jet Contractors.

Matrice de matérialité



III - GOUVERNANCE

« Une Gouvernance garante de la vision stratégique et de sa mise en œuvre »

A) UN CONSEIL D'ADMINISTRATION AU SERVICE D'UNE VISION À LONG TERME

Conseil d'administration : Composition et Fonctionnement

Grâce à la diversité de leurs profils et de leurs expertises, le Conseil d'Administration est composé de 7 membres :

ces profils lui permettent de déterminer les orientations stratégiques du Groupe et de veiller à leur mise en œuvre, conformément à sa raison d'être et aux attentes de ses parties prenantes.

« Un Conseil qui oriente la vision stratégique du Groupe »



Mohamed Adil Rtabi
Président du conseil d'administration

Président du Conseil d'Administration et fondateur de Jet Contractors, M. Rtabi a débuté sa carrière en tant qu'ingénieur chez bureau Veritas pendant 2ans. Il crée l'entreprise Jet Contractors en 1992. Il a ensuite élargi son champ d'intervention à d'autres entreprises du BTP. En 2009, il a créé le groupe AR Corporation qui regroupe l'ensemble de ses participations.

M. Rtabi est titulaire d'un DESS en Construction de l'Université Paris VI et d'un Mastère en Génie Civil de l'Ecole Spéciale du Bâtiment de Paris. Il est également diplômé du Centre des Hautes Etudes de la Construction, option Béton Armé. Par ailleurs M. Rtabi est membre de plusieurs associations et groupements professionnels.

Monsieur Rtabi a des mandats dans les sociétés suivantes :

AR Corporation / Medglass Industry SARL / Union Support SARL / ARP SARL / TDEV Développement SARL / Jet Contractors Free Zone / MGD / Mimosa Skhirat 2 / PV Industry.



Omar Tadlaoui
Directeur Général

Diplômé de HEC Montréal, Omar TADLAOUI a rejoint Jet Contractors en 2003 en tant que responsable Logistique et Project Manager.

En 2009, il est nommé Directeur Général et devient également administrateur de la société depuis Juillet 2009.



Amine Daoudi
Administrateur

Ingénieur diplômé de l'Ecole Spéciale des Travaux publics, du Bâtiment et de l'Industrie, (ESTP Paris) Amine Daoudi a occupé la fonction de responsable travaux/ projets chez Bouygues Bâtiment Ile de France avant de rejoindre la filiale marocaine Bymaro dans laquelle il exerce pendant près de deux ans.

En 2010, il rejoint le Groupe Addoha en tant que Directeur portefeuille projet. En Avril 2011, il co-fonde Moroccan Contractors Associates, une entreprise de construction générale qui réalise un chiffre d'affaires de 213 Mdhs en 2018. Il revend ses parts à la société Jet Contractors en 2018 et intègre le comité exécutif du Groupe.



Najib Arhila
Administrateur

Ingénieur d'état en génie civil diplômé de l'école Mohammedia des ingénieurs, Najib a démarré son parcours professionnel en 1997 en rejoignant le bureau d'études Team International, il a ensuite été en charge de l'aménagement du littoral et du développement de villages de pêcheurs pour rejoindre en 2004 MedZ pour développer un portefeuille de projets dans la zone Nord. Il devient membre du directoire de la CGI en 2007 et est chargé de la définition de la stratégie d'investissement de la gestion du portefeuille de logements de la CGI. Il occupe de 2009 à 2015 le poste de Directeur Général délégué.



Bouthayna Iraqui Houssaïni
Administratrice Indépendante

Docteur en pharmacie, Mme Bouthayna Iraqui Houssaïni est chef d'entreprise. Elle dirige trois sociétés qu'elle a fondées Locamed, AKR Management et Orthoprotect.

Elle est par ailleurs formée en entrepreneuriat et en Leadership par le programme des Nations Unis Empretec. Elle est actuellement membre du bureau, et co-fondatrice du Think-tank Transformance qui réunit 30 grands dirigeants du Maroc et membre du conseil des sages de l'AFEM (Association des Femmes chefs d'entreprises du Maroc) Elle a été membre du conseil de surveillance de la Banque Populaire pendant près de 20 ans et Présidente de l'AFEM.



Amine Benhalima
Administrateur Indépendant

Ingénieur diplômé de l'Ecole Polytechnique et de Télécom ParisTech, Amine Benhalima a occupé les fonctions de directeur général adjoint de la Caisse de Dépôt et de Gestion, premier investisseur institutionnel du Maroc, et de président directeur général de Fipar-Holding, société d'investissement nationale de référence. Il exerce actuellement en tant que conseiller et administrateur indépendant de sociétés. Il est administrateur des sociétés suivantes :

Twin Capital Gestion / Colorado (peinture) / Orange Mobile Money (paiements mobiles) / Maghreb Steel (acières plats) / Sothema / Lydec



Mohamed Yahya Zniber
Administrateur

Mohammed Yahya ZNIBER possède un master en Chimie Physique de l'Université Joseph Fourier de Grenoble, un diplôme d'ingénieur en Génie Chimique et un troisième cycle en Physique (Lille).

Il a commencé sa carrière en 1982 au sein de la Société Nationale d'Electrolyse et de Pétrochimie comme responsable d'un département de production puis comme Directeur Commercial, puis a dirigé la filiale Marocaine du groupe espagnol chimique Quimigranel et Hispano Quimica avant de créer avec le groupe Italien, Franceschetti Elastomeri une société de production d'élastomères thermoplastiques. Il a été Vice-Président de la commission économique de la CGEM, Vice-Président de la Fédération des PMI-PME et Vice-Président de la Fédération de la Plasturgie.

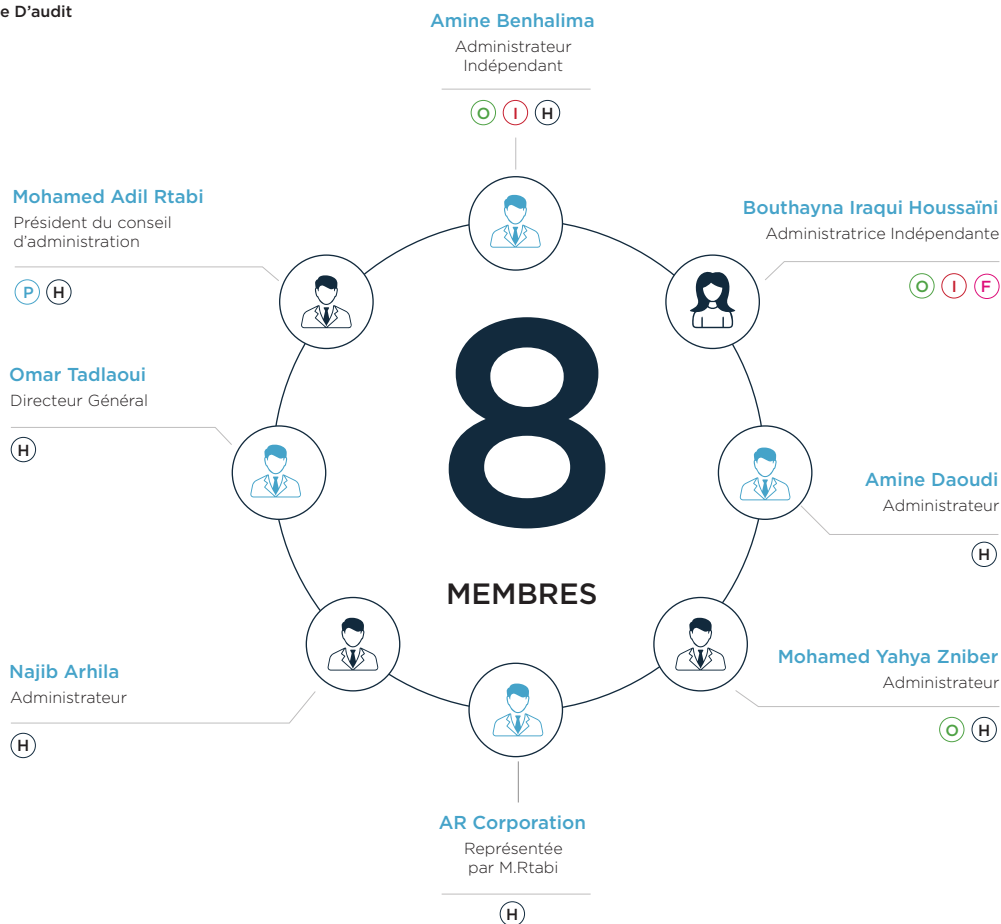
En 2009, il a été nommé par SM le Roi Secrétaire Général du Ministère de l'Energie et des Mines et a ensuite été Vice-Président Exécutif de la Fondation OCP et en charge du projet OCP Utilities. Mohammed Yahya Zniber a été décoré par SM le Roi du Wissam du Mérite National de grade exceptionnel. Il a créé, en association avec le groupe Schiele Maroc, la société Schiele Water Technology dont il est aussi Administrateur. Hors le mandat d'administrateur au sein de Jet Contractors, Monsieur Zniber est président du conseil d'administration de : Shell Water / Maghreb Steel



	Âge	Sexe	Nationalité	Nombre d'actions détenues dans la société	Nombre de mandats dans d'autres sociétés	Indépendant
ADMINISTRATEUR						
Mohamed Adil Rtabi	56	M	Marocaine	10	9	NON
Omar Tadlaoui	43	M	Marocaine	297 657,00	0	NON
Amine Benhalima	52	M	Marocaine	0	6	OUI
Amine Daoudi	46	M	Marocaine	125 714,00	0	NON
Mohamed Yahya Zniber	67	M	Marocaine		2	NON
Najib Arhila	46	M	Marocaine	0	0	NON
AR Corporation représentée par M.Rtabi		M	Marocaine	1 128 610,00		NON
Bouthayna Iraqui Houssaini	64	F	Marocaine	0	3	OUI

Composition du conseil d'administration projetée à l'issue de l'assemblée générale 2021

- I Indépendant
- P Président
- H Homme
- F Femme
- O Comite D'audit



B) LES TRAVAUX DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DU COMITÉ EN 2021

Début de mandat	Fin du mandat	Nombre de mandats écoulés	Taux de présence au conseil	Participation à un comité
2009	2024	4	100%	
2009	2024	4	100%	
Cooptation - CA du 11/12/2017	2024	2	100%	
AG mixte du 5 juin 2020 statuant sur les comptes 2019	2022	1	100%	
AG du 19 mai 2017 statuant sur les comptes 2016	2022	2	100%	
Proposition de nomination - CA du 28/09/2021	2024	1	100%	
2009	2024	3	100%	
AG mixte du 5 juin 2020 statuant sur les comptes 2019	2022	1	100%	

A fin décembre 2021, le conseil d'administration s'est réuni 10 fois.

La participation à ces réunions par les administrateurs a été exemplaire, le taux de présence étant de 100%.

Ses principales missions cette année sont détaillées ci-après :

- Résultats de la Société
- Gestion financière de la société
- Gouvernance
- Approbation des comptes

INDEPENDANCE

Jet Contractors suit avec vigilance l'évolution du cadre réglementaire et normatif national. Les critères retenus pour la qualification sont ceux définis par l'article 41bis de La Loi 17-95 relative aux sociétés anonymes qui instaure l'obligation de nommer des administrateurs indépendants au sein des sociétés inscrites à la cote de la bourse des valeurs. Les critères d'indépendance retenus par Jet Contractors pour définir la notion d'administrateur indépendant sont:

Ne pas avoir été, au cours des trois (3) années précédant :

- Salarié ou membre des organes d'administration, de surveillance ou de direction de la société,
- Représentant permanent, salarié ou membre de l'organe d'administration, de surveillance ou de direction d'un actionnaire ou d'une société que ce dernier consolide ;
- Membre de l'organe d'administration ou de surveillance ou de direction, d'une société dans laquelle la société détient une participation quel que soit son pourcentage.
- Ne pas être membre de l'organe d'administration, de surveillance ou de direction d'une société dans laquelle la société dispose d'un mandat au sein de l'organe d'administration ou de surveillance, ou dans laquelle un membre des organes d'administration ou de surveillance ou de direction de la société, en exercice ou l'ayant été depuis moins de trois (3) ans ;

- Détient un mandat au sein de son organe d'administration, de surveillance ou de direction ;
- Ne pas avoir été ou avoir représenté, durant les trois (3) dernières années, un partenaire commercial ou financier ou exerçant une mission de conseil auprès de la société ;
- Ne pas avoir un lien de parenté jusqu'au deuxième degré avec un actionnaire ou un membre du conseil d'administration de la société ou son conjoint;

- Ne pas avoir été commissaire aux comptes de la société au cours des six (6) années précédant sa nomination et ne détenir aucune action de la société.

Il en ressort que le nombre des administrateurs indépendants est identique à celui de 2020. Tous les administrateurs désignés en 2020 en tant qu'administrateurs indépendants le sont toujours en 2021.

Jetons de présence

ADMINISTRATEURS	REMUNERATION 2019	REMUNERATION 2020	REMUNERATION 2021
Administrateurs non exécutifs	580 000	580 000	580 000
Administrateurs exécutifs	N/A	N/A	N/A

Relation avec les actionnaires

Les assemblées générales des actionnaires sont tenues en respect des délais de convocation et de publication prévus par la loi.

Lors de ces réunions, plusieurs documents sont remis aux actionnaires tels que les rapports de gestion et les rapports d'activité annuels. Un onglet sur le site web de Jet Contractors est dédié aux investisseurs pour toute communication financière exigée par l'AMMC en sus de rendez-vous individuels avec le top management à la demande des actionnaires.

Parité

Le conseil d'administration de Jet Contractors est constitué de 7 membres personnes physiques et 1 membre personne morale représentée. Cette instance de gouvernance compte 1 femme parmi les 7 membres présents, soit un pourcentage de 14%.

Ethique des affaires

La déontologie et l'éthique des affaires ont toujours constitué des valeurs ancrées dans le management de Jet Contractors. Ces principes ont été affirmés par le statut d'entreprise cotée à la Bourse de Casablanca qui fait de la prévention de la corruption et le délit d'initié un principe essentiel dans l'exercice des projets.

A cet égard, un code déontologique élaboré en 2012 et revu en 2017, définit les principes de fonctionnement relatifs à la politique de communication financière et à la prévention du risque d'initié, en référence aux dispositions nationales qui régissent les pratiques de bonne gouvernance, notamment le code marocain de bonnes pratiques de gouvernance d'entreprise, et les circulaires de l'AMMC (Autorité Marocaine des Marchés de Capitaux) en la matière. De même, les collaborateurs exposés à ces risques ont été sensibilisés aux principes de ce code afin d'assurer une appropriation de ces valeurs et véhiculer la culture de l'éthique au sein des équipes de l'entreprise.

Le comité d'audit : un comité spécialisé aux compétences variées

Composé de deux administrateurs indépendant, le comité d'audit se réunit avec les auditeurs externes à l'occasion des arrêtés des comptes semestriels et annuels.

Le Comité remplit auprès du Conseil d'Administration une mission d'accompagnement et de recommandation

Comité	Comité d'audit
Composition	5 membres dont 2 administrateurs indépendants : <ul style="list-style-type: none"> – Amine BENHALIMA – Bouthayna IRAQUI
Nombre de réunions en 2021	15/03/2021 22/09/2021
Taux de participation global	100%
Principales fonctions	<ul style="list-style-type: none"> – Suivi de l'information financière de la société – Examen du fonctionnement et de l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques – Suivi du contrôle légal des comptes – Politique de dividende et guidance – Comptes consolidés et sociaux et leurs communiqués de presse – Résolutions présentées à l'AG
Thèmes abordés	<ul style="list-style-type: none"> – Avancement du projet SI et de la réorganisation de la société – Examen du renouvellement de mandat des commissaires aux comptes – Situation du Groupe au regard de la crise sanitaire de la Covid-19 – Comptes consolidés et sociaux et leurs communiqués de presse

Président du comité d'audit

Le président du comité d'audit est indépendant.

Il justifie d'une expérience de plus de 25 ans en matière financière et comptable. Il dispose par ailleurs de compétences en termes de gestion et management, de gestion des risques et audit qui permettent de mener à bien les différentes missions auxquelles le comité d'audit est tenu de réaliser.

(Biographie détaillée de Monsieur Amine Benhalima en page 31)

C) EQUIPE DIRIGEANTE ET RÉMUNÉRATION

Le comité exécutif : Une équipe pluridisciplinaire et expérimentée

Pour mener à bien sa mission, le Directeur Général est assisté d'un Comité Exécutif, instance de réflexion et de décision, qui examine les principales décisions et orientations du Groupe.

Le comité exécutif se réunit une fois par trimestre.

Au 1er janvier 2022, le comité exécutif comprend les membres suivant :

Identité	Fonction actuelle dans Jet Contractors	Date d'entrée en fonction	Date d'entrée dans la fonction actuelle
Omar TADLAOUI	Directeur général délégué	2003	2009
Amine DAOUDI	Directeur général délégué	2011	2011
Najib ARHILA	Secrétaire général	2019	2022
Mohamed BENKIRAN	Directeur financier	2010	2010
Fouzia ETTAHIR	Directrice administrative	2002	2016
Khalid KOUHAILA	Directeur production (Ar Factory)	2002	2009
Rachid KHALKHAL	Directeur logistique et achats	2009	2012
Ahmed ESSEMLALI	Directeur ressources humaines	2021	2021
Yassine BENZNANA	Gérant adjoint (Sim Jet)	2013	2022
Nadji EL JAISSI	Gérant (Jet Contractors International)	2016	2019

1. Omar TADLAOUI (43 ans), Directeur général délégué

M. Tadlaoui a rejoint Jet Contractors en 2003 en tant que Responsable Logistique et Project Manager. En 2009, il est nommé Directeur Général. M. Tadlaoui est titulaire d'un Bachelor of Sciences de HEC Montréal.

2. Amine DAOUDI (46 ans), Directeur général délégué

M. Daoudi Ingénieur diplômé de l'Ecole Spéciale des Travaux publics, du Bâtiment et de l'Industrie, (ESTP Paris) Amine Daoudi a occupé la fonction de responsable travaux/ projets chez Bouygues Bâtiment Ile de France avant de rejoindre la filiale marocaine Bymaro dans laquelle il exerce pendant près de deux ans. En 2010, il rejoint le Groupe Addoha en tant que Directeur portefeuille projet.

En Avril 2011, il co-fonde Moroccan Contractors Associates, une entreprise de construction générale qui réalise un chiffre d'affaires de 212 861 685 en 2018. Il revend ses parts à la société Jet Contractors en 2018 et intègre le comité exécutif du Groupe.

Autres mandats :

M. Amine DAOUDI est directeur général de MCA.

3. Najib ARHILA (47 ans) Secrétaire général

Ingénieur d'état en génie civil diplômé de l'école Mohammedia des ingénieurs, Najib a démarré son parcours professionnel en 1997 en rejoignant le bureau d'études Team International, il a ensuite été en charge de l'aménagement du littoral et du développement de villages de pêcheurs pour rejoindre en 2004 MedZ pour développer un portefeuille de projets dans la zone Nord. Il devient membre du directoire de la CGI en 2007 et est chargé de la définition de la stratégie d'investissement de la gestion du portefeuille de logements de la CGI. Il occupe de 2009 à 2015 le poste de Directeur Général délégué.

Autres mandats :

M.Najib ARHILA n'exerce aucun autre mandat dans d'autres sociétés

4. Mohamed BENKIRAN (44 ans), Directeur Financier

M. Benkiran a rejoint Jet Contractors en 2010 en tant que responsable administratif et financier. Il a auparavant travaillé au sein de CARVEN SA du groupe POULINA S.A Tunisie. Il a été nommé directeur administratif et financier depuis Janvier 2012.

M. Benkiran est titulaire d'un MBA en management international de l'université Paris Dauphine, d'un Mastère en Audit et contrôle de gestion de l'Ecole Supérieure de Gestion et d'un diplôme de gestion des administrations à l'Ecole Supérieure Internationale de Gestion.

Autres mandats :

M. Mohamed BENKIRAN n'exerce aucun autre mandat dans d'autres sociétés.

**5. Fouzia ETTAHIR (56 ans),
Directrice Administrative**

Mme ETTAHIR a débuté sa carrière au sein du service achat de l'Hôtel Tour Hassan pour rejoindre par la suite la société HDP Overseas et Arab Consult (groupement jordanien qui avait pour mission la construction de l'Hôpital Cheikh Zayed à Rabat). Elle a ensuite travaillé au sein de l'hôpital en qualité de responsable de la communication et de l'information, ainsi que responsable du service facturation et recouvrement. Après un passage par le groupe Chaabi en tant que responsable du service achats, Mme ETTAHIR rejoint Jet Contractors en 2002 en tant qu'assistante de direction, puis attachée de direction pour être nommée Directrice Administrative en 2016.

Mme ETTAHIR est titulaire d'un diplôme de technicien en hôtellerie et d'une attestation de l'ISCAE en gestion des entreprises

Autres mandats :

Mme Fouzia ETTAHIR n'exerce aucun autre mandat dans d'autres sociétés.

**6. Khalid KOUHAILA (50 ans),
Directeur production (Ar Factory)**

M. Kouhaila a rejoint Jet Contractors 2002 en tant que chef d'atelier, pour ensuite devenir responsable de la fabrication en 2006 et enfin directeur de la production en 2009. Il a auparavant travaillé au sein de BYMARO en tant que contrôleur qualité/ Paie/Gestion du personnel.

Autres mandats :

M. Khalid KOUHAILA est gérant d'AR FACTORY

**7. Rachid KHALKHAL (37 ans),
Directeur logistique et achats**

M. Khalkhal a rejoint Jet Contractors en 2009 en tant que responsable de la planification et de la logistique avant d'être nommé directeur logistique et achats en janvier 2012. Il a auparavant travaillé au sein de la société Renault en tant que responsable logistique. Il est titulaire d'un diplôme d'Ingénieur en logistique de l'Ecole Nationale Supérieure des Arts et Industries - France.

Autres mandats :

M. Rachid KHALKHAL est gérant de MEA WOOD.

**8. Ahmed ESSEMLALI (48 ans),
Directeur Ressources Humaine**

M. Ahmed ESSEMLALI a rejoint le Groupe en Juillet 2021. Ahmed Essemlali est un ingénieur statisticien et administrateur de l'ENSPTT Paris, il a accumulé une expérience de 20 ans dans le domaine de la gestion des Ressources Humaines, dans des environnements publics et privés.

Autres mandats :

M. ESSEMLALI n'exerce aucun autre mandat dans d'autres sociétés.

**9. Yassine BENZNANA
Gérant adjoint (Sim Jet)**

Ingénieur diplômé de l'Ecole Polytechnique de Tours (Polytech'Tours), et titulaire d'un MBA de l'Ecole des Ponts Business School, Yassine BENZNANA a occupé la fonction de responsable projets chez Airbus France, et ensuite Bombardier Transport, avant de rejoindre le groupe Jet Contractors en 2013, en tant que Project Manager. Il a été nommé Directeur de Projets depuis 2018.

Autres mandats :

M. Yassine BENZNANA est Gérant Adjoint de SIM Jet.

**10. Nadji EL JAISSI
Gérant (Jet Contractors International)**

Depuis 2019, M El Jaissi est directeur général de la société JET CONTRACTORS INTERNATIONAL, filiale du Groupe Jet Contractors, spécialisée dans les projets à l'export et également en zone franche au Maroc.

M. El Jaissi avait rejoint Jet Contractors en 2017 en tant que directeur commercial, avant la création de Jet Contractors International.

Auparavant, M El Jaissi a fait 20 ans de carrière en France au sein d'un des majors de la construction, le groupe FAYAT, en tant que Directeur Commercial des Grands Projets du groupe.

Son expérience professionnelle s'est façonnée au travers de projets de grande envergure tels que la Canopée des Halles à Paris, le nouveaux Stade de Bordeaux, de nombreux halls avions au travers de l'Europe pour la réalisation des Airbus A350, ou encore de parking aérien métallique comme celui de Toulouse Blagnac considéré comme le plus grand d'Europe durant de nombreuses années.

Fort de son savoir faire, M El Jaissi a rejoint le groupe Jet Contractors avec l'objectif de développer le domaine de la construction clés en main à travers le concepteur/constructeur, permettant de garder la maîtrise de toutes les étapes du projet. M El Jaissi développe également la partie construction Hors Site, qui représente le futur de la construction.

Autres mandats :

M. Nadji EL JAISSI n'exerce aucun autre mandat dans d'autres sociétés.

CAPITAL HUMAIN : ACTEUR DE NOTRE DÉMARCHE RSE

A) FAVORISER L'ÉPANOUISSEMENT PROFESSIONNEL DE NOS COLLABORATEURS

Le Capital Humain de Jet Contractors est au centre des préoccupations de l'organisation. Dans un environnement aussi concurrentiel en effet, seules l'agilité et la capacité d'innovation de nos ressources humaines sont susceptibles de nous assurer la pérennité de notre avancée et la consolidation de notre leadership sur le marché.

Pour accompagner les évolutions techniques et technologiques du métier et répondre aux exigences de plus en plus fortes de nos clients, nous nous appuyons sur une politique RH volontariste encourageant l'initiative et la responsabilité, ouvrant toutes les voies à l'expression du potentiel et rétribuant la performance, dans un cadre méritocratique.

La politique RH Groupe est articulée autour des axes suivants :

Le Groupe recrute des profils de différents horizons et de différentes cultures et veille à leur intégration par un brassage permanent des équipes au sein des projets

Développement des compétences et gestion des carrières

Dans le but d'assurer au Capital Humain sa pertinence et son efficacité, développer le potentiel d'innovation et garantir une flexibilité maximale, le Groupe propose à ses collaborateurs des formations spécifiques dans les différents métiers.

D'autre part et, conscient de l'importance des attitudes dans la capacité à comprendre et intégrer le changement, un plan de développement des Soft Skills est déroulé chaque année.

Les compétences étant également une question de richesse des expériences, le Groupe veille à ce que tous ses collaborateurs puissent évoluer horizontalement entre les projets et les rôles et verticalement en assurant de plus en plus de responsabilités.

Management de la performance

La recherche de performance est le moteur de l'action individuelle et collective au sein du Groupe. A travers un processus de management dédié, décliné à tous les niveaux de l'organisation, le Groupe assure l'implication de chacun dans la réalisation des objectifs fixés.

Annuellement et, à l'occasion de chaque étape de projet, une revue d'objectifs est réalisée.

Elle permet d'apprécier les résultats via des indicateurs fiables prédéfinis et arrêter de nouveaux objectifs pour l'étape suivante. Considérant que la performance est une affaire de tous, tous les métiers et tous les niveaux de l'organisation en sont concernés.

Fidélisation et développement des talents

A travers un système de People Reviews, le Groupe identifie et sélectionne ses collaborateurs les plus performants et ayant un potentiel d'évolution significatif. Des programmes de développement dédiés et des actions de fidélisation sont conçues de manière spécifique pour retenir et fidéliser ces collaborateurs.

Depuis sa création il y a plus de 30 ans, Jet Contractors a toujours considéré son capital humain comme sa principale richesse et lui ainsi offert toutes les conditions nécessaires pour son développement.

Accumulé, aiguisé et raffiné au gré des expériences vécues dans des projets de plus en plus ambitieux et de plus en plus complexes, ce capital nous permet aujourd'hui d'être leaders dans notre secteur d'activité et pionniers sur un certain nombre de métiers.

Ce capital est porté par des femmes et des hommes fidèles aux valeurs du Groupe, mus constamment par l'envie de relever les défis et les challenges au niveau national, continental et même international.

Place de la femme dans le Groupe

Les femmes ont toujours eu une place privilégiée dans les différentes structures du Groupe. Que ce soit lors des recrutements, des promotions et, généralement dans la vie quotidienne au sein du Groupe, une attention particulière est accordée aux femmes. Elle vise à leur apporter l'encouragement et les conditions ad-hoc pour leur épanouissement.

Pour concrétiser cette politique, le rôle de la DRH Groupe a été renforcé et élargi pour inclure des missions de :

- Conduite de projets structurants impliquant des changements culturels, organisationnels et humains.
- Synergie Groupe en termes de pratiques, de communication et de politique RH
- Création et animation d'un réseau des RRH du Groupe
- Conception et mise en place d'outils modernes de GRH :
- Certification des processus RH certifiés ISO 9001
- Support et appui aux managers du Groupe

Nos femmes et hommes ont pu, grâce à leur niveau élevé de flexibilité associé à une créativité inégalée, s'adapter à toutes les évolutions économiques, techniques, technologiques et architecturales.

Leurs œuvres uniques qui se multiplient, témoignent de leur expertise et surtout de leur passion....

Je suis heureux de pouvoir m'appuyer sur ces formidables équipes pour continuer la suite des succès, poursuivre notre croissance et accroître notre performance.

Ahmed ES-SEMLALI
Drh Groupe

B) SANTÉ ET SÉCURITÉ AU TRAVAIL, UNE PRIORITÉ ABSOLUE

Objectif zéro accident / zéro tolérance

La santé et la sécurité au travail est considérée comme une priorité stratégique pour Jet Contractors pour l'ensemble des personnes présentes sur ses sites industriels ainsi que sur l'ensemble des projets où Jet Contractors intervient nationaux et internationaux, qu'ils soient collaborateurs ou sous-traitants.

La préoccupation majeure de Jet Contractors est d'offrir un lieu de travail sain et sécurisé pour toute personne ayant à réaliser une tâche pour le compte de l'entreprise.

Afin de décliner cette préoccupation stratégique, le management de Jet Contractors a adhéré à une démarche structurée de management de la SST (Santé et Sécurité au Travail) certifiée ISO 45 001 depuis 2020.

Ce système de management est basé sur une approche participative impliquant l'ensemble des acteurs et spécifique aux différents postes de travail des activités de Jet Contractors. Après une première étape d'identification des risques, une évaluation de ces derniers a été effectuée et suivie d'une démarche de maîtrise de ces risques professionnels auprès du personnel présent sur les sites et les projets.

L'objectif majeur de ce système de management SST est de prévenir la survenance des accidents du travail, assurer aux collaborateurs des conditions de travail saines et sécurisées et améliorer la capacité d'agir en cas de situation d'urgence. Ce travail est complété par une veille légale et réglementaire pour anticiper les exigences en la matière et se conformer en cas de nouveau texte applicable à nos activités.

Des audits internes et externes sont réalisés périodiquement afin de mieux diffuser cette approche d'amélioration continue et permettant d'atteindre l'objectif zéro accident avec zéro tolérance.

Depuis l'adhésion de Jet Contractors à un système de management SST certifié, un plan d'action est défini annuellement pour la maîtrise des risques professionnels identifiés selon la fréquence et la gravité dudit risque. Les plans d'action sont revus en cours d'année pour veiller à la santé et la sécurité des personnes présentes sur les sites industriels et les projets. Le plan d'action de 2021 a inclus :



Animation SST dans les projets, un dispositif structuré et au plus près des projets

La présence de Jet Contractors dans différents projets à travers le Royaume implique la présence d'un ou plusieurs animateurs HSE détaché au sein du projet. Encadrés par les équipes HSE du siège, ils ont pour rôle de décliner la démarche SST de Jet Contractors dans les projets selon leurs spécificités en termes d'activité, de taille et d'implantation géographique.

Un suivi attentif est apporté par le siège pour veiller au déploiement adéquat et homogène des démarches SST dans les projets à travers un système de reporting pour évaluer la performance de chaque projet et permettre de faire intervenir l'équipe centrale en cas de besoin.

Formation et sensibilisation afin de diffuser la culture SST

Depuis plusieurs années, le plan de formation annuel inclut plusieurs sessions de formation et de sensibilisation liées à la SST telles que les habilitations des conducteurs engins, le sauvetage et secourisme au travail, la gestion des situations d'urgence, la protection incendie, le travail en hauteur, la chute d'objet, les risques électriques et chimiques, le port du harnais et points d'ancrage, la manutention manuelle et opération de levage.

Par ailleurs, un programme d'induction structuré et robuste est développé pour toutes les nouvelles recrues y compris le personnel permanent, les intérimaires, les sous-traitants ainsi que les stagiaires. Ce programme d'induction sécurité inclut des mises en situation liées aux postes de travail ainsi que les instructions à suivre pour prévenir les risques afférents.

Médecine du travail et préservation de la santé des collaborateurs

Dans la continuité de son engagement en faveur de la santé de ses équipes, une organisation de l'équipe médicale a été instaurée afin de veiller à la participation de tout le personnel y compris pour celles et ceux assignés sur des projets éloignés.

Une surveillance médicale conformément à la réglementation est assurée auprès de tous les collaborateurs via des médecins de travail conventionnés dans toutes les régions d'implantation des projets de Jet Contractors. Ce dispositif permet à l'équipe SST d'avoir un regard en continu sur l'état de santé des collaborateurs et anticiper tout risque éventuel

Face à la crise sanitaire, mise en œuvre d'un plan proactif pour la continuité de l'activité

Depuis le début de la crise sanitaire liée au COVID-19, Jet Contractors a déployé les mesures nécessaires pour préserver la santé de ses collaborateurs et de leurs familles. Un plan d'actions a été défini ayant pour objectif la lutte contre la propagation du virus du COVID-19 afin de prévenir les cas de contamination et la mise en place d'un protocole en cas de détection de cas positifs et pour la gestion des cas contacts, dans le respect des instructions définies par les autorités locales et les recommandations internationales pour la gestion de cette pandémie.

Un budget conséquent a été mobilisé pour lutter contre la propagation du virus et minimiser l'impact des conséquences de la pandémie.

Ce plan d'action a inclus diverses mesures de prévention, il s'agit notamment de :

- Organisation de plusieurs formations liées à la thématique de la prévention de la propagation du virus COVID-19
- Veiller à l'obligation de respecter les gestes barrières de lutte contre la pandémie
- Instauration d'un protocole de désinfection, de nettoyage des locaux et des surfaces, et d'hygiène selon les instructions des autorités locales
- Large campagne d'affichage pour sensibiliser les collaborateurs aux dangers liés à cette pandémie
- Formalisation d'une procédure de gestion d'accès aux sites de travail et un plan d'urgence adapté au contexte de la pandémie du COVID-19
- Marquage au sol et aménagement des postes de travail pour respecter la distanciation sociale exigée
- Recours à des technologies adaptées pour les formations et les réunions pour minimiser les rassemblements de personnes
- Élaboration d'un protocole de gestion des cas contacts en cas de détection de cas positifs ou de symptômes liés au virus
- Campagne de test pour les collaborateurs du Groupe

Ces efforts ont été couronnés par l'obtention du label Safe Guard du Groupe Bureau Veritas en juillet 2020, suite à un diagnostic réalisé intitulé « Restart Your Business ». Ce label vise à réduire les risques inhérents à tous les lieux de travail ou de vie des personnes.

Mieux lutter contre les risques psycho-sociaux

Durant la période du COVID-19, Jet Contractors s'est intéressé de plus en plus à la mise en place d'une démarche de lutte contre les risques psycho-sociaux intégrant l'ensemble des solutions préventive et active pour prévenir et gérer efficacement les risques psychosociaux au sein du groupe.

En plus de leurs effets sur la santé des individus, les risques psychosociaux ont un impact sur le fonctionnement des entreprises (absentéisme, turnover, ambiance de travail...)

De ce fait, cette approche permettra d'une part de réaliser des économies substantielles sur le budget et d'autre part, sur le plan humain, de redynamiser les salariés et installer une meilleure ambiance au travail.

Pour mieux lutter contre ses risques psycho-sociaux de plus en plus fréquent, nous avons apté pour la mise en place des actions suivantes :

- Évaluer la charge de travail des collaborateurs du groupe.
- Donner plus d'autonomie à nos salariés en fonction de leurs champs de travail et compétences.
- Soutenir l'ensemble de nos collaborateurs.
- Témoigner de la reconnaissance et motiver d'avantage ceux qui méritent.
- Donner du sens au travail.
- Agir face aux agressions externes.
- Communiquer sur les changements.
- Faciliter la conciliation travail et vie privée.

Indicateurs Santé Sécurité au travail

Données liées à la Santé Sécurité au travail

Consolidé	2019	2020	2021
Heures travaillées	7 587 955	8 848 300	7 631 021
Nombre AT avec arrêt	57	63	74
Nombre de jour d'arrêt	3 630	2 909	11 909
Taux de fréquence	7,51	7,12	9,70
Taux de gravité	0,48	0,33	1,56

C) PRATIQUES RH : INDICATEURS

Données liées aux collaborateurs	Total 2019	Total 2020	Total 2021
Effectifs Global	3 288	3 947	4 114
Dont Femmes	138	162	151
Dont Hommes	3 150	3 785	3 963
Part des Cadres	169	193	258
Dont Femmes	44	47	78
Part des non-cadres	3 119	3 754	3 856
Dont Femmes	94	114	76
Part CDI	1 116	1 263	1 331
Dont cadres	244	137	208
Dont non cadres	799	976	1 123
Part CDD	2 172	2 684	2 783
Dont cadres	44	79	52
Dont non cadres	608	773	2 731
Intérim	471	1	117
Anapec	3	0	2
Recrutements	1696	1 499	1 467
Dont cadre	31	24	39
Dont non cadre	1 665	302	1 428
Départ	1 009	840	1 300
Dont cadre	10	19	17
Dont non cadre	999	821	1 283
Taux départ	31%	21%	164%
Licenciements	1	21	22
Dont cadre	0	0	8
Dont non cadre	1	21	14
Taux licenciements	0%	1%	12%
Démissions	1 008	819	1 278
Dont cadre	10	19	27
Dont non cadre	998	800	1 251
Taux démissions	31%	21%	163%
Age			
Part des collaborateurs âgés de moins de 25 ans	422	328	344
Part des collaborateurs âgés entre 26 à 35 ans	1 228	1 114	1 449
Part des collaborateurs âgés entre 36 à 50 ans	1 326	1 349	1 834
Part des collaborateurs âgés de plus de 50 ans	312	1 156	487
Ancienneté			
Part des collaborateurs avec une ancienneté inférieure à 2 ans	2 124	2 318	2 316
Part des collaborateurs avec une ancienneté entre 2 et 5 ans	613	1 010	1 126
Part des collaborateurs avec une ancienneté entre 6 et 10 ans	374	426	452
Part des collaborateurs avec une ancienneté supérieure à 10 ans	177	193	220
Nombre de représentant du personnel	31	32	50
Nombre de jours de grève	0	0	-
Nombre de litige sociaux	4	4	23

Effectifs par activité	2019	2020	2021
Contracting	2 008	2 559	302
Travaux	307	387	2669
Support	201	213	241
Manufacturing	772	788	902

POLITIQUE ENVIRONNEMENTALE

A) LES IMPACTS SIGNIFICATIFS SUR L'ENVIRONNEMENT GÉNÉRÉS PAR LES ACTIVITÉS DE JET CONTRACTORS

Jet Contractors s'est engagé en faveur de la préservation de l'environnement et de la lutte contre le réchauffement climatique depuis plusieurs années et en a fait un axe stratégique concrétisé par l'obtention de la certification ISO 14 001 en 2018.

Le système de management environnemental constitue le cadre d'action pour minimiser les impacts des activités sur l'environnement à travers une organisation adéquate.

Une direction QSE (Qualité - Sécurité - Environnement) en central assure la définition de la démarche issue de l'analyse des impacts significatifs des activités de Jet Contractors, décliné par une équipe d'animateurs HSE (Hygiène - Sécurité - Environnement) en charge du suivi opérationnel sur les projets.



SOL

Pollution et/ou contamination du sol par déversement accidentel de produits liquides (exemple carburants ou produits chimiques)



AIR

Pollution de l'air par l'utilisation des moyens de manutention et de transport Pollution de l'air suite à un incendie Émissions de gaz à effet de serre suite à la consommation d'énergie



EAU

Rejet d'eaux polluées suite au lavage des engins Pollution de l'eau lors de l'utilisation d'un moyen de transport maritime pour le transport de matières premières



DÉCHETS

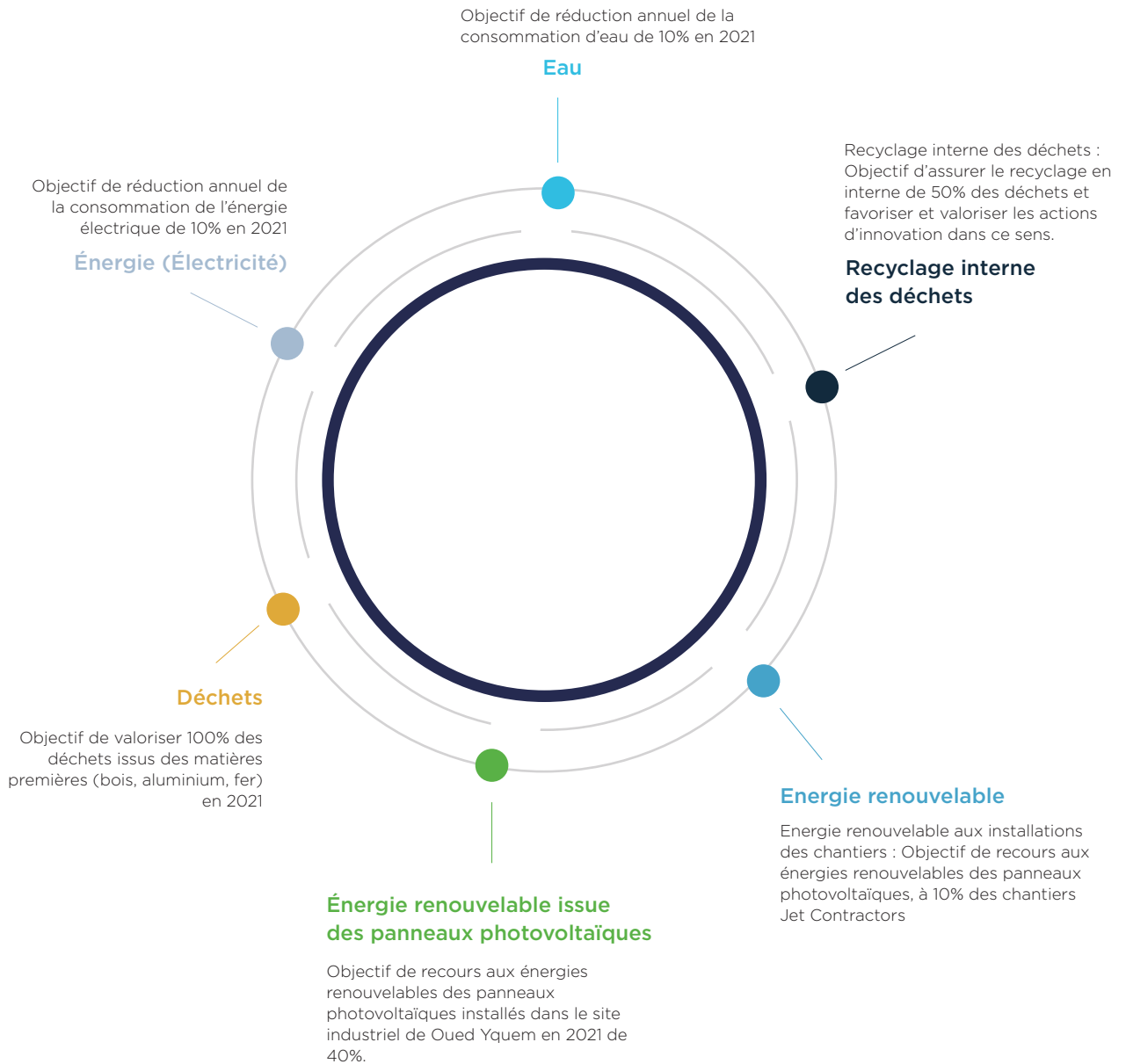
Génération de déchets banales (carton, papier, plastique, bois, débris de produits non dangereux, déchets ménagers) Génération de déchets dangereux (huile de vidange, débris de produits dangereux cartouches et toners utilisés)



RESSOURCES NATURELLES (ÉNERGIE)

consommation d'électricité consommation de gasoil

Objectifs Environnementaux de 2021



B) UNE POLITIQUE FERME DE GESTION ET D'ÉLIMINATION DES DÉCHETS

Jet Contractors a intégré la gestion des déchets comme un axe majeur dans son plan de management environnemental afin de minimiser leur impact sur la faune et la flore via un dispositif structuré et performant pour une gestion optimale visant la réduction et l'élimination de ces déchets. Cette gestion est assurée grâce à une traçabilité des volumes des chutes des produits utilisés dans les ouvrages des clients qui sont principalement des déchets banals.

Une attention particulière est accordée aux déchets industriels dangereux (DID) afin d'agir en amont et réduire leur volume. Un processus de gestion des déchets est formalisé et inclut les étapes à suivre par projet selon l'activité et la nature des déchets générés.

Pour les déchets banals (papiers, cartons, plastique, bois), un tri des déchets à travers des bacs dédiés est assuré au sein de chaque projet et les quantités sont envoyées aux filières agréées selon un calendrier préétabli dans l'année. Une sensibilisation envers les collaborateurs concernés est réalisée en continu via les animateurs HSE en charge de cet aspect. Pour les déchets ménagers, ils sont acheminés vers une décharge contrôlée via un prestataire spécialisé.

En ce qui concerne les déchets industriels dangereux, plusieurs dispositifs ont été mis en place en fonction de l'aspect environnemental concerné.

Par rapport aux déchets pouvant être recyclés, favoriser et encourager les actions d'innovation de nos collaborateurs dans le but redéployer les déchets ayant aucun impact sur l'environnement et proposer des actions et solutions comme à titre d'exemple : réaliser les tréteaux de stockage avec les chutes bois, mettre en place les gardes corps provisoires via les chutes en acier, utiliser les chutes des tubes oranges comme protection des attentes ferrailages, utiliser les déchets de l'emballage plastiques spécialement ruban balisage comme moyen de protection chute outillages à main, ...

De par les activités dans les projets et les sites industriels, les opérations de maintenance des engins génèrent plusieurs déchets dangereux, le plan de management environnemental défini exige que les huiles soient stockées dans des fûts sur des cuvettes de rétention et acheminées ensuite vers les filières agréées, les emballages contenant des solvants et produits de peinture, les chiffons souillés par les huiles et la graisse sont triés selon des consignes bien établies et envoyés vers une filiale agréée. Enfin, pour les déchets bureautiques générés au sein du siège administratif, un tri est réalisé selon la nature du déchet en question.

Les équipements électriques et électroniques étant considérés comme déchets dangereux, ils sont enlevés par un prestataire agréé et conventionné.

C) GESTION DE LA RESSOURCE « EAU »

Les impacts environnementaux liés à la ressource « eau » sont limités au sein du Groupe. Les principales utilisations de cette ressource résident dans le lavage des engins et la prévention de la pollution de l'eau de mer en cas de transport de matières premières, dans une approche de cycle de vie de nos activités. Pour le lavage des engins, les instructions à cet égard impliquent des étapes bien définies pour éviter tout gaspillage ainsi que la demande d'une justification de traitement environnementale des huiles de vidange.

Par ailleurs, la consommation directe d'eau par le siège est limitée à l'usage des sanitaires des locaux et des actions de réduction de la consommation d'eau sont identifiées pour minimiser ces consommations.

Un acteur exemplaire en termes d'efficacité énergétique

Les activités de Jet Contractors au site industriel implique une consommation d'énergie importante et en continu. Depuis 2 ans, l'équipe QSE (Qualité - Sécurité - Environnement) a initié un projet d'efficacité énergétique adossé à la norme ISO 50001 qui comporte une analyse comportementale des postes de consommation en comparant les différentes solutions afin d'adopter une combinaison judicieuse des sources d'énergie dépendamment de l'activité à réaliser.

De surcroît, suite à la construction du parc de panneaux photovoltaïques en toiture au sein du site industriel, la part des énergies renouvelables dans le mix énergétique a fortement augmenté depuis 2015 et a atteint 48% en 2021.

Cette performance environnementale a été enregistrée grâce à la toiture solaire photovoltaïque (centrale PV) construite au sein du siège, d'une puissance de 693 KWc et une centrale CPV (modules photovoltaïques à concentration) installée pour une capacité de 140 KWc.

D'autres mesures viennent compléter la démarche de Jet Contractors en termes d'efficacité énergétiques telles que l'éclairage en LED des locaux administratifs et le site industriel, l'affichage des éco-gestes.

Face au changement climatique, à l'épuisement des ressources fossiles et à l'ensemble des problèmes environnementaux actuels, la nécessité de la transition énergétique s'impose de plus en plus largement.

Jet Contractors s'associe à ces enjeux environnementaux et a remplacé en 2015 une partie de sa consommation en énergies fossiles, non durables et polluantes par des énergies solaires, plus propres et durables.

Cette performance environnementale a été enregistrée grâce à la toiture solaire photovoltaïque (centrale PV) construite au sein du siège, d'une puissance de

693 KWc et une centrale CPV (modules photovoltaïques à concentration) installée pour une capacité de 140 KWc.

C'est dans cette optique qu'une toiture solaire photovoltaïque (centrale PV) a été construite au sein du siège, d'une puissance de 693 KWc. Une centrale CPV (modules photovoltaïques à concentration) a également été installée pour une capacité de 140 KWc.

Les deux centrales contribuent à plus de 30% de la consommation en énergie du siège et de ses unités de production.

Des ouvrages à exigences environnementales

Les maîtres d'ouvrage recherchent aujourd'hui une ou plusieurs certifications afin de donner un meilleur positionnement de leur bâtiment sur un marché où la compétition est de plus en plus forte.

Les certifications y sont perçues comme des gages de qualité globale aussi bien pour les sponsors du projet que pour leurs futurs occupants.

L'intégration de ces certifications dans la réflexion des maîtres d'ouvrage et dans le choix de leurs partenaires lors de projets de construction est donc devenue une nécessité. Aussi, il est également important de garder en tête que le secteur du bâtiment et de la construction représente environ 40% des émissions de CO₂ des pays développés, 37% de la consommation d'énergie et 40 % des déchets produits.

Face à cette préoccupation, différents systèmes d'évaluation de la performance environnementale et d'efficacité énergétique des bâtiments ont vu le jour, et ces derniers impactent particulièrement les maîtres d'ouvrage.

Les principales certifications environnementales sont HQE, BREEAM et LEED. Jet Contractors a pu grâce à des projets d'envergure être un partenaire clé pour les maîtres d'ouvrage œuvrant pour la certification de leurs ouvrages.

En effet, le Groupe a contribué à la réussite de plusieurs projets en apportant sa pierre à l'édifice via les certifications exigées par les clients tels que : le LEED (Leadership in Energy and Environmental Design) est une certification d'origine américaine développée par l'U.S. GREEN BUILDING COUNCIL (ESGBC). Elle évalue les bâtiments selon 9 catégories (conception intégrée, localisation et transport, site durable, gestion de l'eau, gestion de l'énergie, matériaux et ressources, qualité des environnements intérieurs, innovation et priorité régionale).

BREEAM (Building Research Establishment Environmental Assessment Method) est une évaluation simple et pragmatique qui permet grâce à une rapide analyse de calculer la

performance environnementale d'un bâtiment selon 9 thèmes plus une valorisation de certaines innovations

(management, santé et bien-être, énergie, transport, eau, matériaux, déchets, utilisation de l'espace et écologie, pollution).

Jet Contractors a participé dans plusieurs projets certifiés, qui constituent des fiertés nationales notamment :

La tour BCP, Certification **LEED** niveau **GOLD**

Université Mohamed 6 de Benguerir, Certification **LEED** niveau **GOLD**

Royal Mansour triple certification environnementale : Certification **LEED**

niveau **PLATINE - BREEAM** niveau Excellent - HQE niveau Exceptionnel

Tour Med VI Rabat : HQE niveau très bon **LEED** niveau **GOLD**

CFC 55/54 : **HQE** niveau **Excellent**

Midelt Masen : **HQE** niveau **Très performant**

* LEED: selon le référentiel « LEED V4 FOR BUILDING DESIGN AND CONSTRUCTION »

* **HQE niveau exceptionnel version 2016** selon le référentiel « Evaluation de la performance environnementale du bâtiment non résidentiel en construction » de CERWAY.

* **BREEAM** : selon le guide « BREEAM international new construction technical manual »

Rémunération globale des dirigeants (en Kdhs)

Rémunération 2019	Rémunération 2020	Rémunération 2021
7 508	7 593	7 407

La rémunération des membres du comité exécutif est fixée selon les mêmes processus d'évaluation et de performance par la direction des ressources humaines. Certaines des rémunérations, notamment celles des dirigeants, font l'objet de résolutions du Conseil d'Administration. L'enveloppe globale brute allouée au Comité exécutif pour l'année 2021 est de 7 407 Kdhs.

Matières premières utilisées, des exigences environnementales en amont

La construction des ouvrages de bâtiment implique le recours à plusieurs matières premières telles que le bois, l'aluminium et le fer. Le plan de management environnemental implique des certifications environnementales spécifiques pour les matières premières.

A titre d'exemple, le bois utilisé dans les ouvrages est certifié selon la norme PEFC qui garantit que le matériau bois est issu de forêts qui sont gérées durablement.

Données liées à la consommation d'électricité en KWH	2019	2020	2021
Ain Atiq 1	182 126	176 157	262 113,00
Ain Atiq 2	474 400	314 283	417 949,00
Siège Oued Ykem	1 588 664	1 403 764	1 827 179,00

Données liées à la consommation d'eau en M ³	2019	2020	2021
Ain Atiq 1	7 992	7 575	8 269,00
Ain Atiq 2	1 897	2 273	2 024,00
Siège Oued Ykem	11 663	10 490	9 848,00

Politique de formation

Développer en continu les compétences des collaborateurs

Le secteur d'activité dans lequel évolue le Groupe impose des compétences particulières tant au niveau de la technicité mais aussi dans la capacité à anticiper les évolutions technologiques, sociales et environnementales du secteur. Jet Contractors s'est toujours attachée à se distinguer par son expertise et un niveau de savoir avant-gardiste lui permettant de livrer et d'accompagner les ouvrages les plus emblématiques de ses clients. La politique de formation adoptée par Jet Contractors vise à maintenir cette exigence de technicité, d'innovation qui fait partie de l'identité du Groupe. Pour répondre à cet enjeu stratégique et affirmer sa position de leader sur le marché, Jet Contractors a défini un double objectif :

- Accompagner les métiers opérationnels de Jet Contractors par la création en 2019 d'un centre de formation intégré « Academy by Jet »
- Développer les compétences managériales et transverses visant le développement personnel et professionnel des collaborateurs.

En vue d'atteindre ce double objectif, Jet Contractors procède à une identification des besoins en formation des collaborateurs selon une démarche structurée faisant participer tous les responsables selon les orientations stratégiques de Jet Contractors.

Données liées à la formation	2019	2020	2021
Nombre d'heures de formation	712	268	290
Nombre de collaborateurs formés	589	305	318
Coût global de la formation	437 500	328 800	364 200
% Par rapport à la masse salariale globale	0,87%	0,72%	0,79%

PARTIES PRENANTES EXTERNES

DES VALEURS PARTAGÉES AVEC NOS PARTENAIRES

Convaincu que le succès d'une entreprise repose sur la création de valeur partagée avec ses parties prenantes, Jet Contractors s'engage à établir des relations transparentes, équilibrées et durables avec ses partenaires.

A ce titre, le Groupe agit dans le plus grand respect des règles éthiques, notamment en matière de pratiques des affaires et d'achats. Il mène aussi une politique sociale fondée sur la préservation de la santé, de la sécurité et du bien-être au travail ainsi que le développement des compétences des collaborateurs et de leurs carrières.

1. ACHATS RESPONSABLES

Parce qu'il en est de notre responsabilité, nous avons renforcé nos exigences auprès de nos prestataires externes en intégrant des exigences, spécifications et critères en faveur de la protection et la mise en valeur de l'environnement, du progrès social et du développement économique.

Nous développons aussi les sujets d'inclusion sociale et d'insertion professionnelle auprès de nos clients en mettant en avant des prestataires de confiance spécialisés dans ces domaines. Plus globalement, nous nous attachons à mettre en place une relation de long terme avec nos partenaires, et ce, afin de progresser côte à côte dans notre écosystème économique.

Témoignage Directeur Achats

La Direction Achats joue un rôle de plus en plus reconnu dans la réussite de nos affaires, dans la satisfaction de nos clients et dans l'efficacité opérationnelle de nos collaborateurs. Structurer notre Politique Achats responsables est essentiel pour construire les fondements opérationnels de notre démarche de développement durable globale.

2. L'ÉCOUTE ET LA SATISFACTION CLIENT AU CŒUR DES PRÉOCCUPATIONS

Conscient que la pérennisation de sa compétitivité passe par la satisfaction des attentes toujours

plus exigeantes de ses clients, Jet Contractors s'emploie chaque jour pour améliorer ses performances et l'efficacité de son système de management de la qualité, en apportant à ses clients des solutions personnalisées dans un esprit de partenariat et en assurant l'implication et la cohésion des collaborateurs autour de la culture « Client ».

2-1 Respect des engagements contractuels

Jet Contractors veille à tisser et maintenir avec ses clients des liens basés sur la transparence, le dialogue et la confiance.

Le groupe assure ses prestations dans les différentes régions du Maroc tout en respectant ses différentes obligations contractuelles.

2-2 Enquêtes de satisfaction client

Engagée dans un processus d'amélioration continue, Jet Contractors conduit régulièrement des enquêtes de satisfaction afin de s'assurer de l'adéquation entre ses prestations et les attentes de ses clients.

Ces enquêtes permettent de renforcer la relation avec les clients, d'approfondir la compréhension de leurs attentes en décelant aussi bien les points forts que les voies d'amélioration du Groupe. Les enquêtes conduites en 2021 révèlent un niveau de satisfaction global reflétant l'effort consenti par l'ensemble des collaborateurs de Jet Contractors pour satisfaire les attentes des clients.

RAPPORT DE GESTION 2021

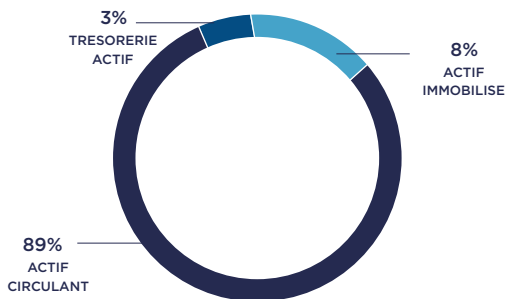
PARTIE I : PRESENTATION DES COMPTES SOCIAUX DE JET CONTRACTORS

A) ANALYSE DETAILLEE DES POSTES DU BILAN ET DE SON EVOLUTION

Le total bilan de Jet Contractors s'élève au 31/12/2021 à 3 019 919 998,25 Dhs contre 2 981 810 158,00 Dhs au 31/12/2020.

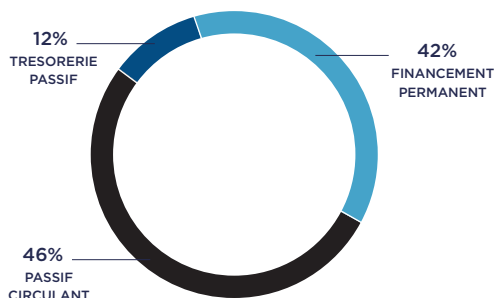
ACTIF	2021	%	PASSIF	2021	%
ACTIF IMMOBILISE	249 403 234,27	8%	FINANCEMENT PERMANENT	1 253 333 218,71	42%
ACTIF CIRCULANT	2 670 480 835,18	89%	PASSIF CIRCULANT	1 391 042 969,12	46%
TRESORERIE ACTIF	100 035 928,80	3%	TRESORERIE PASSIF	375 543 810,42	12%
TOTAL	3 019 919 998,25	100%	TOTAL	3 019 919 998,25	100%

1. STRUCTURE DU BILAN



STRUCTURE ACTIF

Comme l'indique ce graphique, l'actif total est dominé par l'actif circulant à hauteur de **89%**, suivi de l'actif immobilisé pour **8%** et de la trésorerie actif qui représente **3%** du total actif.



STRUCTURE PASSIF

Quant au passif, le passif circulant représente **46%** du total passif suivi par le financement permanent avec **42%**, alors que la trésorerie passif ne représente que **12%** du total passif.

2. ELÉMENTS COMPOSANT L'ACTIF

L'actif s'articule autour de 3 grandes masses :

A. Actif immobilisé

L'actif immobilisé Brut a connu au 31/12/2021 une diminution de 8% par rapport au 31/12/2020.

ACTIF IMMOBILISÉ	2021			2020		
	Brut	Amortissement	Net	Brut	Amortissement	Net
IMMOBILISATION EN NON VALEUR	9 997 793,94	4 676 728,17	5 321 065,77	9 665 794,42	2 677 169,38	6 988 625,04
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	6 217 503,93	3 209 451,17	3 008 052,76	3 850 996,28	2 910 062,72	940 933,56
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	90 316 696,08	44 634 232,43	45 682 463,65	103 390 819,95	43 557 623,42	59 833 196,53
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	196 744 691,67	1 362 319,62	195 382 372,05	213 002 136,29	11 950 594,18	201 051 542,11
ECARTS DE CONVERSION ACTIF	9 280,04	-	9 280,04	42 264,86	-	42 264,86
TOTAL	303 285 965,66	53 882 731,39	249 403 234,27	329 952 011,80	61 095 449,70	268 856 562,10

Les variations ont touché les postes suivants :

Les immobilisations en non valeurs, avec une légère hausse de 3 %, passant de 9 665 794,42 Dhs au 31/12/2020 à 9 997 793,94 Dhs au 31/12/2021. Cette évolution correspond au frais d'augmentation de capital social de Jet Contractors, passant de 148 619 000,00 Dhs à 151 476 100,00 Dhs, suite à la décision du conseil d'administration tenu le 27/08/2021, le coût généré par cette opération est enregistré en Immobilisations en non-valeur pour 331 999,52 Dhs ;

Les immobilisations corporelles, diminuent de 13% passant de 103 390 819,95 Dhs au 31/12/2020 à 90 316 696,08 Dhs au 31/12/2021, cette réduction s'explique par des acquisitions d'immobilisations de nature diverses pour une valeur de 16 645 261,52 Dhs et des cessions, principalement dans le cadre de Lease back pour une valeur brute de 22 889 948,01 Dhs;

Les immobilisations incorporelles, ont augmenté considérablement de 61% pour un montant de 6 217 503,93 Dhs au 31/12/2021 correspondant aux frais d'assistance de refonte du système d'information pour un montant de 2 366 507,65 Dhs ;

Les immobilisations financières, avec une légère diminution de 8%, passant de 213 002 136,29 Dhs au 31/12/2020 à 196 744 691,67 Dhs au 31/12/2021, ceci s'explique principalement par les éléments suivants :

- L'augmentation du capital social de la filiale JET ENERGY par incorporation du compte courant associés détenu par la société Jet Contractors tel qu'arrêté au 31/12/2020 pour un montant de 32 000 000,00 Dhs ;
- La diminution du compte courant détenu par Jet Contractors Sa chez Jet Contractors Holding France pour 10 392 097,06 Dhs, suite à son remboursement par Jet Contractors International ;
- Le remboursement du compte courant de la filiale JET PRIM pour un montant de 21 387 000,00 Dhs.

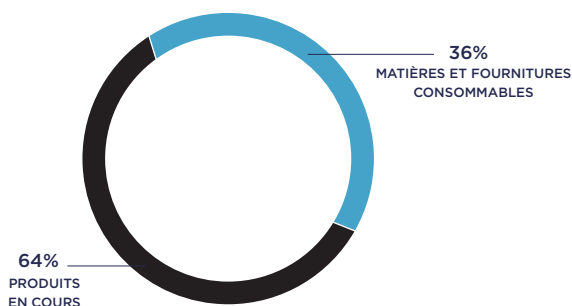
B. Actif circulant

Au 31/12/2021, **L'actif circulant Brut** a connu une augmentation de **3%** par rapport au 31/12/2020, il se présente comme suit :

ACTIF CIRCULANT	2021			2020		
	Brut	Amortissement	Net	Brut	Amortissement	Net
STOCKS	382 149 257,65	30 719 070,25	351 430 187,40	319 094 107,69	27 498 262,76	291 595 844,93
CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT	2 423 239 006,67	107 868 507,56	2 315 370 499,11	2 402 351 227,18	117 540 118,59	2 284 811 108,59
ECARTS DE CONVERSION - ACTIF	3 680 148,67	-	3 680 148,67	2 199 054,22	-	2 199 054,22
TOTAL	2 809 068 412,99	138 587 577,81	2 670 480 835,18	2 723 644 389,09	145 038 381,35	2 578 606 007,74

Stocks :

STOCKS	BRUT	PROVISIONS	NET	%
MATIÈRES ET FOURNITURES CONSOMMABLES	136 093 302,25	30 719 070,25	105374232,00	36%
PRODUITS EN COURS	246 055 955,40	-	246055955,40	64%
TOTAL	382 149 257,65	30 719 070,25	351 430 187,40	100%



STOCK

Le stock de Jet Contractors est réparti entre le stock des produits en cours à hauteur de **64 %** et du stock de matières et fournitures consommables à hauteur de **36%**.

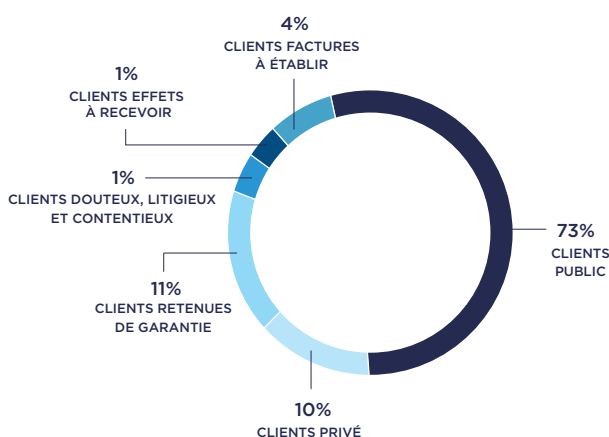
Le stock de matières et fournitures consommables est provisionné à hauteur de **30 719 070,25 Dhs.**

Composition des créances de l'actif circulant :

STOCKS	BRUT	PROVISIONS	NET	%
FURNISSEURS DÉBITEURS, AVANCES ET ACOMPTES	71 676 012,05	1 080 038,40	70 595 973,65	3%
CLIENTS ET COMPTES RATTACHÉS	2 153 860 648,45	88 890 914,74	2 064 969 733,71	89%
PERSONNEL	160 576,30		160 576,30	
ETAT	149 298 390,10		149 298 390,10	6%
AUTRES DÉBITEURS	34 603 070,35	17 897 554,42	16 705 515,93	1%
COMPTES DE RÉGULARISATION ACTIF	13 640 309,42		13 640 309,42	1%
TOTAL	2 423 239 006,67	107 868 507,56	2 315 370 499,11	100%

Le poste **clients et comptes rattachés** représente 89% des créances de l'actif circulant, avec une valeur brute au 31/12/2021 de **2 153 860 648,45 Dhs** contre **2 124 043 242,00 Dhs** au 31/12/2020, ce poste est réparti comme suit :

CLIENTS ET COMPTES RATTACHÉS	MONTANT	%
CLIENTS PUBLICS	1 583 129 126,83	73%
CLIENTS PRIVÉS	224 679 318,63	10%
CLIENTS RETENUES DE GARANTIE	226 931 319,38	11%
CLIENTS DOUTEUX, LITIGIEUX ET CONTENTIEUX	15 720 394,08	1%
CLIENTS EFFETS À RECEVOIR	6 637 846,46	1%
CLIENTS FACTURES À ÉTABLIR	96 762 643,24	4%
TOTAL	2 153 860 648,62	100%



CLIENTS ET COMPTES RATTACHÉS

Le poste clients et comptes rattachés au 31/12/2021 est dominé par les clients Publics à hauteur de **73%** suivi des clients Privés à **10%**, clients retenues de garantie à hauteur de **11%**, clients douteux, Clients Effets à recevoir de **1%**, ainsi le poste clients factures à établir qui représente **4%** du poste clients et comptes rattachés.

Cette créance est provisionnée à hauteur de **88 890 914,74 Dhs** suivant la nouvelle méthode de provisionnement des créances clients proposée à l'issus des travaux du comité d'audit et adoptée par le conseil d'administration du 24 Mars 2022.

Cette méthode est détaillée comme suit

Créances publiques : Elles sont catégorisées en fonction de l'avancement de la validation des travaux par maître d'ouvrage. Ces catégories se présentent comme suit :

Catégorie n°1 : les créances publiques dont les décomptes ou les factures sont approuvés par les maîtres d'ouvrages ne représentent pas de véritable risque de recouvrement. Cette catégorie de créances publiques ne sera pas provisionnée. Le non provisionnement de ces créances est justifié par le fait que les maîtres d'ouvrages publics payent les décomptes ou les factures qui ont été validés par leurs équipes. Toutefois, lorsque l'ancienneté de la créance dépasse 5 ans, il sera procédé à une analyse au cas par cas afin d'estimer si une telle créance nécessite un provisionnement. Cette analyse sera présentée au comité d'audit de la société.

Catégorie n°2 : Les créances publiques dont les décomptes ou les factures sont signés par les hommes de l'art habilités par le maître d'ouvrage (bureau d'étude, architecte, etc...) et non encore approuvés par les maîtres d'ouvrages présentent un risque maîtrisé. Il s'agit de créances acceptées reconnues par les différents intervenants dans le processus de leur validation. En pratique, le maître d'ouvrage procède généralement à la validation de ces décomptes et au règlement des créances correspondantes. Selon les équipes techniques, les maîtres d'ouvrages pourraient conditionner la validation et le paiement des décomptes par la réalisation ou la modification légère des travaux réceptionnés.

Ce risque ne dépasse généralement pas 5% du montant des créances en jeu. Ainsi, la provision à constater s'élèvera à 5% du montant de ces créances en Hors Taxes. Toutefois, lorsque l'ancienneté de la créance dépasse 5 ans, il sera procédé à une analyse au cas par cas afin d'estimer si une telle créance nécessite un provisionnement additionnel. Cette analyse sera présentée au comité d'audit de la société.

Catégorie n°3 : Cette catégorie correspond à des travaux additionnels réalisés suite à des demandes du maître d'ouvrage consignés dans des procès-verbaux des réunions de chantiers. Ces travaux devraient faire l'objet de formalisme sous forme d'avenants aux contrats initiaux ou des ordres de service qui sont en cours de signature. Ces créances comportent un risque client plus important que la deuxième catégorie, et donc d'un traitement au cas par cas en fonction de l'importance du projet et de la relation client entretenue par le maître d'ouvrage. Pour cette catégorie, il a été retenu un calcul de provisions basé sur la méthode statistique actuelle.

Créances privées : Maintien des règles statistiques actuelles de provisionnement pour les créances privées.

Créances avec recours judiciaires : Provisionnement des créances publiques et privées ayant fait l'objet de recours judiciaires à hauteur de 100% de la créance Hors Taxes.

Balance âgée poste clients et comptes rattachés

DÉLAI DEPUIS FACURATION	MONTANT TTC AU 31/12/2021
< 60 JOURS	561 626 250,77
ENTRE 61 ET 90 JOURS	114 339 093,02
ENTRE 91 ET 120 JOURS	99 416 885,45
ENTRE 121 ET 150 JOURS	168 271 648,33
ENTRE 151 ET 180 JOURS	240 862 983,56
ENTRE 181 ET 360 JOURS	364 378 367,88
> 360 JOURS	604 965 419,61
> 360 JOURS (CLIENTS)	441 681 411,41
> 360 JOURS (RG)	146 800 824,36
> 360 JOURS (CLIENTS AVEC RECOURS JUDICIAIRES)	15 720 394,08
> 360 JOURS (EFFETS)	762 789,76
TOTAL CRÉANCES	2 153 860 648,62

Le poste **Autres débiteurs** est constitué principalement par des créances sur les cessions des immobilisations pour une valeur de **5 935 461,06 Dhs**, des intérêts sur le compte courant pour **23 657 952,49 Dhs** et des consignations en douane pour un montant de **3 525 918,00 Dhs**. Ce poste est provisionné à hauteur de **17 897 554,42 Dhs**.

Ecart de conversion-Actif :

L'écart de conversion-actif s'élève à **3 680 148,67 Dhs** au 31/12/2021 contre **2 199 054,22 Dhs** au 31/12/2020, il représente un gain de change sur les opérations en devise.

C. Trésorerie actif

TRESORERIE ACTIF	BRUT	PROVISIONS	%
CHÈQUES ET VALEURS À ENCAISSER	-	-	0%
BANQUE, T.G. ET C.C.P.	99 999 320,54	133 674 831,18	-25%
CAISSE, RÉGIES D'AVANCES ET ACCRÉDITIFS	36 608,26	672 756,98	-95%
TOTAL	100 035 928,80	134 347 588,16	-26%

La trésorerie-actif est passée de **134 347 588,16 Dhs** au 31/12/2020 à **100 035 928,80 Dhs** au 31/12/2021.

3. ELÉMENTS COMPOSANT LE PASSIF

Le passif s'articule autour de 3 grandes masses :

TRESORERIE ACTIF	BRUT	PROVISIONS	%
FINANCEMENT PERMANENT	1 253 333 218,71	1 285 519 902,34	-3%
PASSIF CIRCULANT	1 391 042 969,12	1 283 136 573,74	8%
TRESORERIE PASSIF	375 543 810,42	413 153 681,92	-9%
TOTAL	3 019 919 998,25	2 981 810 158,00	1%

A. Financement permanent

FINANCEMENT PERMANENT	BRUT	PROVISIONS	%
CAPITAUX PROPRES	895 505 442,44	864 997 768,29	4%
CAPITAUX PROPRES ASSIMILES	5 256 060,36	6 044 452,43	-13%
DETTES DE FINANCEMENT	352 571 715,91	414 429 752,62	-15%
ECARTS DE CONVERSION - PASSIF	-	47 929,00	-100%
TOTAL	1 253 333 218,71	1 285 519 902,34	-3%

Malgré la hausse des capitaux propres de près de 30 Millions de dirhams, Le financement permanent a connu une baisse de **3%** passant de **1 285 519 902,34 Dhs** au 31/12/2020 à **1 253 333 218,71 Dhs** au 31/12/2021. Son évolution est impactée principalement par la baisse de 15% des dettes de financement passant de **414 429 752,62 Dhs** au 31/12/2020 à **352 571 715,91 Dhs** au 31/12/2021 suite au remboursement de l'emprunt obligataire pour **28 571 420,00 Dhs** et des crédits moyens termes pour un total de **33 286 616 ,71 Dhs**.

B. Passif circulant

PASSIF CIRCULANT	2021	2020	%
DETTES DU PASSIF CIRCULANT	1 374 676 169,64	1 268 272 999,25	8%
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	15 604 715,87	13 265 474,65	18%
ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (ÉLÉMENTS CIRCULANTS)	762 083,61	1 598 099,84	-52%
TOTAL	1 391 042 969,12	1 283 136 573,74	8%

Le passif circulant a connu une augmentation de **8%** par rapport au 31/12/2020 pour s'établir à **1 391 042 969,12 Dhs** au 31/12/2021.

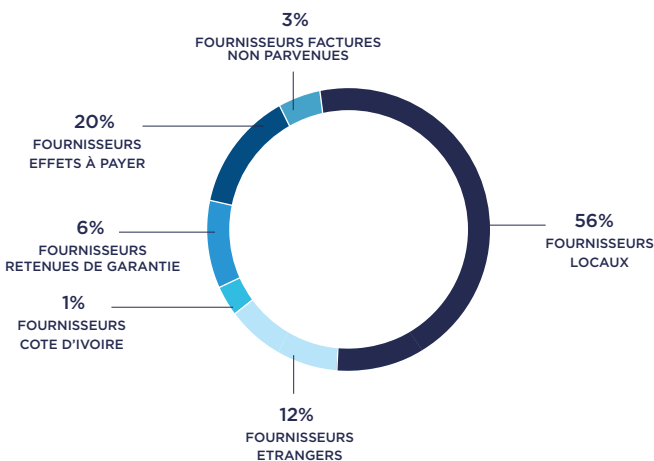
Les dettes du passif circulant :

DETTES DU PASSIF CIRUCLANT	2021	2020	%
FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES	770 153 778,47	680 903 042,87	13%
CLIENTS CREDITEURS, AVANCES ET ACOMPTE	258 267 023,04	217 786 165,65	19%
PERSONNEL	3 590 854,17	4 198 456,41	-14%
ORGANISMES SOCIAUX	1 031 620,70	1 067 807,93	-3%
ETAT	323 303 185,76	326 076 901,24	-1%
COMPTES D'ASSOCIES	-	20 000 000,00	-100%
AUTRES CREANCIERS	4 059 402,71	2 623 999,77	55%
COMPTES DE REGULARISATION - PASSIF	14 270 304,79	15 616 625,38	-9%
TOTAL	1 374 676 169,64	1 268 272 999,25	8%

Les dettes du passif circulant ont connu une augmentation de **8%** passant de **1 268 272 999,25 Dhs** au 31/12/2020 à **1 374 676 169,64 Dhs** au 31/12/2021, les principales variations ont touchés les postes suivants

- **Fournisseurs et comptes rattachés**, enregistrant une augmentation de **13%** par rapport au 31/12/2020, dominés par les fournisseurs locaux comme le démontre le tableau ci-dessous :

FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHÉS	MONTANT	%
FOURNISSEURS LOCAUX	431 456 787,24	56%
FOURNISSEURS ETRANGERS	90 765 268,54	12%
FOURNISSEURS SÉNÉGAL	6 621 354,42	1%
FOURNISSEURS COTE D'IVOIRE	19 704 158,00	3%
FOURNISSEURS RETENUES DE GARANTIE	44 170 628,96	6%
FOURNISSEURS EFFETS À PAYER	154 254 764,26	20%
FOURNISSEURS FACTURES NON PARVENUES	23 076 793,47	3%
FOURNISSEURS FACTURES NON PARVENUES-SÉNÉGAL	104 023,58	0%
TOTAL	770 153 778,47	100%



FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES

Le poste fournisseurs et comptes rattachés au 31/12/2021 est dominé par les fournisseurs locaux à raison de **56%** suivi des effets à payer pour **20%**, des fournisseurs étrangers pour **12%**, des retenues de garantie pour **6%**, des fournisseurs factures non parvenues représentant **3%**, des fournisseurs relatifs aux projets à Dakar et en Côte d'Ivoire pour **4%**.

Ci-dessous la décomposition des dettes fournisseurs par échéance :

DÉLAIS	MONTANT DE LA DETTE FRS TTC
NON ECHU	407 563 591,79
60 JOURS	110 916 548,65
90 JOURS	65 999 283,36
120 JOURS	19 101 972,66
150 JOURS	30 656 446,22
180 JOURS	22 491 357,33
ENTRE 180 ET 360 JOURS	30 031 661,23
PLUS 360 JOURS	83 392 917,23
TOTAL	770 153 778,47

Clients créditeurs, avances et acomptes : Passant de **217 786 165,65 Dhs** au 31/12/2020 à **258 267 023,04 Dhs** au 31/12/2021 enregistrant une augmentation de **19%**.

Personnel : Ce poste a connu une baisse de **14%** par rapport à l'exercice 2020.

Comptes d'associés : Ce poste est soldé suite à la réalisation de la deuxième augmentation du capital par incorporation du montant enregistré à fin 2020 en comptes d'associés pour **20 000 000 Dhs**.

Autres créanciers : Ce poste a connu une forte augmentation de **55%**, passant de **2 623 999,77 Dhs** au 31/12/2020 à **4 059 402,71 Dhs** en 2021 cette hausse trouve son origine dans l'acquisition de 12 000 parts sociales de la société Mea Wood détenues par la société MCA en date du 22/03/2021.

Comptes de régularisation-passif : ce poste a diminué de 9% par rapport au 31/12/2020 pour s'établir à **14 270 304,79 Dhs** en 2021, ceci correspond principalement aux intérêts courus non échus.

Autres provisions pour risques et charges :

Le poste autres provisions pour risques et charges passe de **13 265 474,65 Dhs** au 31/12/2020 à **15 604 715,87 Dhs** au 31/12/2021.

Écarts de conversion - Passif

Le poste écarts de conversion - Passif a connu une baisse de **48%** passant de **1 598 099,84 Dhs** au 31/12/2020 à **762 083,61 Dhs** au 31/12/2021.

C. Trésorerie passif

TRESORERIE PASSIF	2021	2020	%
CREDITS D'ESCOMPTE	7 281 063,00	10 092 934,64	-28%
CREDITS DE TRESORERIE	150 257 285,63	231 112 631,20	-35%
BANQUES (SOLDES CREDITEURS)	218 005 461,79	171 948 116,08	27%
TOTAL	375 543 810,42	413 153 681,92	-9%

La trésorerie-passif est passée de **413 153 681,92 Dhs** au 31/12/2020 à **375 543 810,42 Dhs** au 31/12/2021, enregistrant une diminution de **9%**.

B) ANALYSE DETAILLEE DES POSTES DU COMPTE DE RESULTAT ET DE SON EVOLUTION

Le compte de résultat fait ressortir un résultat net positif de **10 507 974,15 Dhs**, les résultats intermédiaires se présentent comme suit :

CPC	2021	2020	%
RESULTAT D'EXPLOITATION	65 365 311,94	30 882 430,14	112%
RESULTAT FINANCIER	-37 840 610,32	-41 768 491,29	-9%
RESULTAT COURANT	27 524 701,62	-10 886 061,15	-353%
RESULTAT NON COURANT	1 111 313,44	-1 351 857,99	-182%

A. Résultat d'exploitation

En 2021, le résultat d'exploitation de Jet Contractors s'élève à **65 365 311,94** contre **30 882 430,14 Dhs** en 2020, ci-dessous les variations des produits et des charges liées à ce résultat :

RESULTAT D'EXPLOITATION	2021	2020	%
PRODUITS D'EXPLOITATION	1 666 616 133,58	1 487 342 222,5	12%
Ventes de marchandises (en l'état)	21 473 909,91	10 627 970,99	
Ventes de biens et services produits	1 453 308 284,60	1 231 464 872,03	
Chiffre d'affaires	1 474 782 194,51	1 242 092 843,02	19%
Variation de stock de produits	53 700 844,23	80 438 208,07	
Subvention d'exploitation		82 500,00	
Reprises d'exploitation; transfert de charges	138 133 094,84	164 728 671,49	
CHARGES D'EXPLOITATION	1 601 250 821,64	1 456 459 792,44	10%
Achats revendus de marchandises	17 686 518,46	9 415 379,16	88%
Achats consommés de matières et de fournitures	1 271 695 015,47	1 139 968 801,43	12%
Autres charges externes	113 383 756,19	94 879 886,96	20%
Impôts et taxes	3 387 743,15	9 857 865,23	-66%
Charges de personnel	52 894 145,83	55 275 113,74	-4%
Autres charges d'exploitation	580 000,00	580 000,00	0%
Dotations d'exploitation	141 623 642,54	146 482 745,92	-3%
RESULTAT D'EXPLOITATION	65 365 311,94	30 882 430,14	112%

Produits d'exploitation :

Les produits d'exploitation passent de **1 487 342 222,58 Dhs** en 2020 à **1 666 616 133,58 Dhs** en 2021 enregistrant une augmentation de **12 %** sous l'impact des éléments détaillés ci-dessous. :

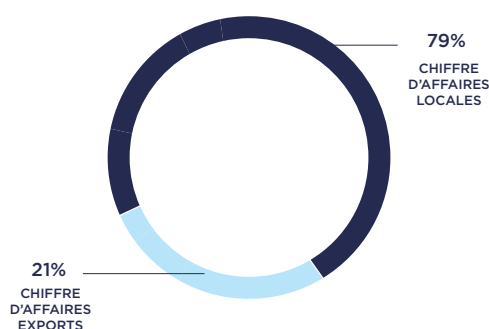
RESULTAT D'EXPLOITATION	2021	2020	%
PRODUITS D'EXPLOITATION	1 666 616 133,58	1 487 342 222,58	12%
Ventes de marchandises (en l'état)	21 473 909,91	10 627 970,99	
Ventes de biens et services produits	1 453 308 284,60	1 231 464 872,03	
Chiffre d'affaires	1 474 782 194,51	1 242 092 843,02	19%
Variation de stock de produits	53 700 844,23	80 438 208,07	
Subvention d'exploitation		82 500,00	
Reprises d'exploitation; transfert de charges	138 133 094,84	164 728 671,49	

Analyse du chiffre d'affaires :

Au titre de l'exercice 2021, le chiffre d'affaires de Jet Contractors s'élève à **1 474 782 194,51 Dhs** contre **1 242 092 843,02 Dhs** en 2020.

Analyse du chiffre d'affaires par zone géographique :

CHIFFRE D'AFFAIRES	MONTANT	%
LOCAL	1 166 578 755,67	79%
EXPORT	308 203 438,84	21%
TOTAL	1 474 782 194,51	100%

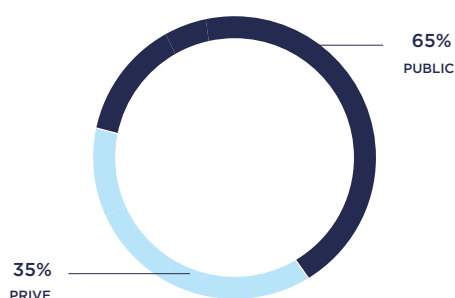


CA LOCAL ET EXPORT

Le chiffre d'affaires à l'export représente **21%** du chiffre d'affaires total réalisé en 2021 pour **308 203 438,84 Dhs** enregistrant une hausse de **65%** par rapport à 2020 où le chiffre d'affaires à l'export était de **186 478 471,03 Dhs**.

Analyse du chiffre d'affaires par typologie de clients :

CHIFFRE D'AFFAIRES	MONTANT	%
PUBLIC	962 170 222,93	65%
PRIVE	512 611 971,58	35%
TOTAL	1 474 782 194,51	100%



CA PAR TYPOLOGIE DE CLIENTS

Le secteur public représente **65%** du chiffre d'affaires, quant au secteur privé représente **35%**.

Analyse de la variation de stocks de produits :

La variation de stocks de produits représente la différence entre le stock final et le stock initial de produits encours au 31/12/2021, cette variation s'élève à **53 700 844,23 Dhs.**

Analyse des reprises d'exploitation ; transfert de charges :

Sont enregistrées à ce niveau, les reprises sur dotations d'exploitation aux provisions constituées en 2020, celles-ci portent sur des provisions pour risques et charges pour un montant de **11 066 420,45 Dhs** et des provisions pour dépréciation de l'actif circulant pour un montant de **127 066 674,39 Dhs.**

Les charges d'exploitation :

RESULTAT D'EXPLOITATION	2021	2020	%
CHARGES D'EXPLOITATION	1 601 250 821,64	1 456 459 792,44	10%
Achats revendus de marchandises	17 686 518,46	9 415 379,16	88%
Achats consommés de matières et de fournitures	1 271 695 015,47	1 139 968 801,43	12%
Autres charges externes	113 383 756,19	94 879 886,96	20%
Impôts et taxes	3 387 743,15	9 857 865,23	-66%
Charges de personnel	52 894 145,83	55 275 113,74	-4%
Autres charges d'exploitation	580 000,00	580 000,00	0%
Dotations d'exploitation	141 623 642,54	146 482 745,92	-3%

Les charges d'exploitation ont enregistré une augmentation de **10 %**, passant de **1 456 459 792,44 Dhs** en 2020 à **1 601 250 821,64 Dhs** en 2021, tirées principalement par :

- Les achats consommés de matières et fournitures qui sont passés de **1 139 968 801,43 Dhs** en 2020 à **1 271 695 015,47 Dhs** en 2021 avec une augmentation de **12%** ;
- Les autres charges externes pour **113 383 756,19 Dhs** en 2021 contre **94 879 886,96 Dhs** en 2020 avec une augmentation de **20%** ;
- Les dotations d'exploitation constituées essentiellement des dotations d'exploitation aux provisions pour dépréciation des créances clients d'un montant de **89 970 953,14 Dhs**, des dotations d'exploitation aux provisions pour dépréciation des stocks d'un montant de **30 719 070,25 Dhs**, des dotations d'exploitation aux provisions pour risques et charges de **11 924 567,22 Dhs** et des dotations aux amortissements des immobilisations de **9 009 051,93 Dhs**.

B. Résultat financier

RESULTAT FINANCIER	2021	2020	%
PRODUITS FINANCIERS	33 780 169,50	37 333 498,72	-10%
CHARGES FINANCIERES	71 620 779,82	79 101 990,01	-9%
TOTAL	- 37 840 610,32	- 41 768 491,29	-9%

Le résultat financier en 2021 fait apparaître une perte financière de **37 840 610,32 Dhs** contre une perte de **41 768 491,29 Dhs** en 2020. Cette variation s'explique essentiellement par la baisse de la provision sur le compte courant de Jet Contractors Holding France suite à son remboursement pour **10 392 097,06 Dhs** en 2021

En 2021, les charges financières sont constituées de :

- **Charges d'intérêts** pour un montant de **43 602 976,21 Dhs** ;
- **Pertes de change** pour un montant de **5 075 571,64 Dhs**.
- **Dotations financières** pour un montant de **22 940 022,69 Dhs** ;

C. Résultat courant

RÉSULTAT COURANT	2021	2020	%
RESULTAT D'EXPLOITATION	65 365 311,94	30 882 430,14	112%
RESULTAT FINANCIER	- 37 840 610,32	- 41 768 491,29	-9%
TOTAL	27 524 701,62	- 10 886 061,15	353%

Le résultat courant de 2021 fait apparaître un résultat positif de **27 524 701,62 Dhs**.

D. Résultat non courant

RÉSULTAT COURANT	2021	2020	%
PRODUITS NON COURANTS	23 860 362,39	22 388 862,46	7%
CHARGES NON COURANTES	22 749 048,95	23 740 720,45	-4%
TOTAL	1 111 313,44	- 1 351 857,99	182%

L'activité non courante de Jet Contractors en 2021 a enregistré un bénéfice de **1 111 313,44 Dhs** contre un déficit de **1 351 857,99 Dhs** en 2020.

E. Résultat net de l'exercice

RÉSULTAT COURANT	2021	2020	%
RESULTAT AVANT IMPOTS	28 636 015,06	- 12 237 919,14	N/S
IMPOTS SUR LES RESULTATS	18 128 040,91	18 836 535,60	-4%
TOTAL DES PRODUITS	1 724 256 665,47	1 547 064 583,76	11%
TOTAL DES CHARGES	1 713 748 691,32	1 578 139 038,50	9%
TOTAL	10 507 974,15	- 31 074 454,74	N/S

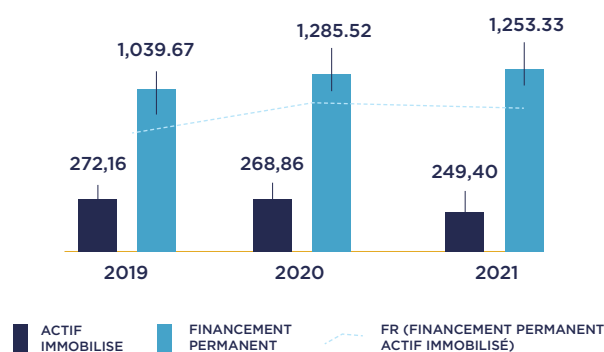
Le résultat avant impôt s'établi à **28 636 015,06 Dhs** au 31/12/2021, contre **- 12 237 919,14 Dhs** au 31/12/2020.

Le résultat net de l'exercice s'élève ainsi à **10 507 974,15 Dhs** au 31/12/2021, contre un déficit de **31 074 454,74 Dhs** en 2020.

C) ANALYSE FINANCIERE

A. Fonds de roulement

FOND DE ROULEMENT (EN MDHS)	2019	2020	2021
FINANCEMENT PERMANENT	1 039,67	1 285,52	1 253,33
ACTIF IMMOBILISE	272,16	268,86	249,40
FR (FINANCEMENT PERMANENT - ACTIF IMMOBILISÉ)	767,50	1 016,66	1 003,93

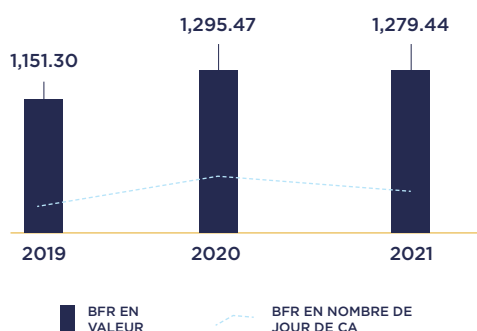


FONDS DE ROULEMENT (En Mdhs)

Suite au remboursement partiel de l'emprunt obligataire de **28,57 MDhs**, et au crédit moyen terme de **33,29 MDhs**, le fonds de roulement est passé de **1 016,66 Mdhs** au 31/12/2020 à **1 003,93 Mdhs** au 31/12/2021, en diminution de **1%**.

B. Besoin en fonds de roulement

BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT (EN MDHS)	2019	2020	2021
BFR EN VALEUR (ACTIF CIRCULANT - PASSIF CIRCULANT)	1 151,30	1 295,47	1 279,44
BFR EN NOMBRE DE JOUR DE CA	257,02	375,47	312,32

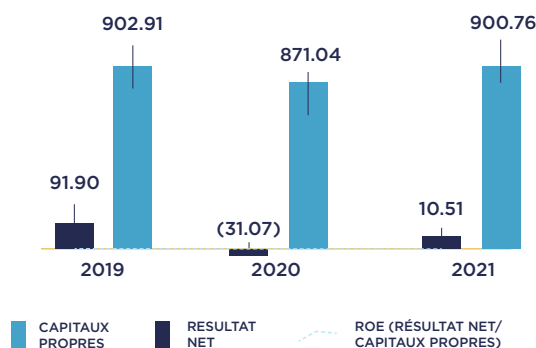


BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT (En Mdhs)

Le besoin en fonds de roulement est passé de **1 295,47 MDhs** en 2020 à **1 279,44 MDhs** en 2021 Soit 312 jours de chiffre d'affaires.

C. Rentabilité des capitaux propres

RENTABILITE DES CAPITAUX PROPRES (EN MDHS)	2019	2020	2021
RESULTAT NET	91,90	- 31,07	10,51
CAPITAUX PROPRES	902,91	871,04	900,76
ROE (RÉSULTAT NET/ CAPITAUX PROPRES)	10%	-4%	1%



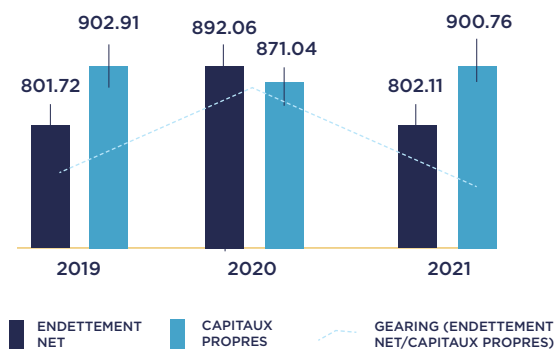
RENTABILITE DES CAPITAUX PROPRES (En Mdhs)

Le taux de rendement des capitaux propres sur la période étudiée est passé de **10%** en 2019 à **1%** en 2021.

D. Gearing

ENDETTEMENT NET (EN MDHS)	2019	2020	2021
DETTES DE FINANCEMENT	136,76	414,43	352,57
TRESORERIE NETTE	-383,80	-278,81	-275,51
ENCOURS DE CREDIT BAIL	200,17	198,82	174,03
BILLET TRESORERIE	81,00	-	-
EN (DF - TN -TVP + CB + BT)	801,72	892,06	802,11

GEARING (EN MDHS)	2019	2020	2021
ENDETTEMENT NET	801,72	892,06	802,11
CAPITAUX PROPRES	902,91	871,04	900,76
GEARING (ENDETTEMENT NET/CAPITAUX PROPRES)	89%	102%	89%

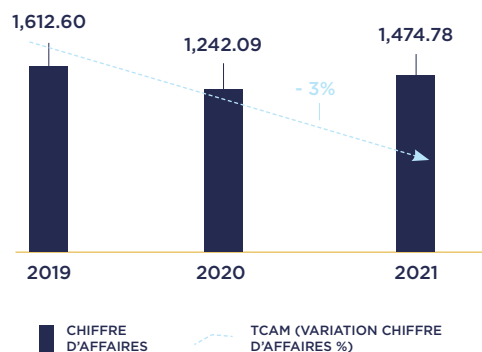


GEARING

De 2020 à 2021, le GEARING a connu une amélioration, passant de **102%** en 2020 à **89%**.

E. Chiffre d'affaires

CHIFFRE D'AFFAIRES (EN MDHS)	2019	2020	2021
CHIFFRE D'AFFAIRES	1 612,60	1 242,09	1 474,78
TCAM (VARIATION CHIFFRE D'AFFAIRES %)		-3%	

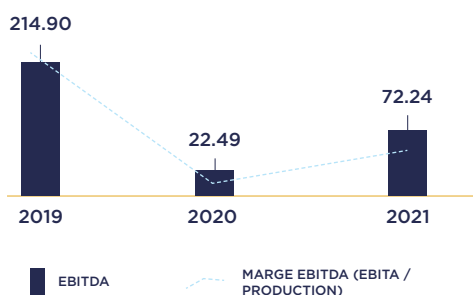


TCAM

Le chiffre d'affaires enregistre un taux de croissance moyen négatif sur les trois dernières années de **-3%** pour s'établir à **1 474,78 MDhs** en 2021.

F. Ebitda

EBITDA (EN MDHS)	2019	2020	2021
EBITDA	214,90	22,49	72,24
MARGE EBITDA (EBITA / PRODUCTION)	14%	2%	5%

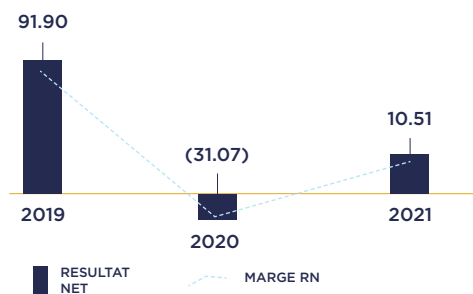


EBITDA

L'EBITDA est passé de **22,49 Mdhs** au 31/12/2020 à **72,24 Mdhs** au 31/12/2021 enregistrant une hausse de 221%. La marge d'EBITDA quant à elle a enregistré cette année un taux de **5%** contre **2%** au 31/12/2020.

G. Résultat Net

RESULTAT NET (EN MDHS)	2019	2020	2021
RESULTAT NET	91,90	-31,07	10,51
MARGE RN	6%	-2%	1%



RESULTAT NET

Le résultat net s'élève à **10,51 MDhs** en 2021 avec une marge nette de 1% contre un résultat déficitaire de **31,07 Mds** en 2020.

PARTIE II : COMPTES SOCIAUX DES FILIALES

1. MCA

A- Résultat d'exploitation

La société MCA a connu une baisse de son chiffre d'affaires de **5 %**, atteignant **337 033 919,63 Dhs** en 2021 contre 355 953 340,68 Dhs en 2020. Le résultat d'exploitation s'élève à **7 434 347,91 Dhs** en 2021 contre **27 575 958,60 Dhs** en 2020, en régression de **73 %**.

B- Résultat financier

Le résultat financier de MCA s'élève cette année à **-4 863 725,70 Dhs** contre **-3 195 641,23 Dhs** en 2020.

C- Résultat non courant

L'activité non courante de la société MCA en 2021 a enregistré un résultat de **344 378,59 Dhs** contre un résultat négatif de **1 000 600,28 Dhs** en 2020.

D- Résultat net

MCA dégage un résultat avant impôt de **2 915 000,80 Dhs**. Déduction faite de l'impôt sur les sociétés pour **1 685 692,00 Dhs**, le résultat net de 2021 s'élève à **586 233,80 Dhs** en baisse de **96%** par rapport à 2020.

2. AR FACTORY

A- Résultat d'exploitation

La société AR Factory a connu une baisse de son chiffre d'affaires de **13%**, atteignant **69 808 425,40 Dhs** en 2021 contre **80 347 320,84 Dhs** en 2020. Le résultat d'exploitation de la société AR Factory s'établit à **5 182 540,56 Dhs** en 2021 contre **12 735 050,28 Dhs** en 2020 enregistrant ainsi une baisse de **59%**.

B- Résultat financier

Le résultat financier d'AR Factory s'élève cette année à **-308 329,17 Dhs** contre **-87 280,01 Dhs** en 2020.

C- Résultat non courant

L'activité non courante de la société AR Factory en 2021 enregistre un résultat de **24 262,14 Dhs** contre un résultat déficitaire de **4 798 573,62 Dhs** en 2020.

D- Résultat net

AR Factory dégage un résultat avant impôt de **4 898 473,53 Dhs**. Déduction faite de l'impôt sur les sociétés pour **1 435 100,00 Dhs**, le résultat net 2021 s'élève à **3 463 373,53 Dhs** en baisse de **35%** par rapport à 2020.

3. BE ARCH

A- Résultat d'exploitation

La société Be Arch a réalisé un chiffre d'affaires de **48 180 001,07 Dhs** en 2021 contre **46 781 818,06 Dhs** en 2020.

Le résultat d'exploitation de la société Be Arch est passé de **1 106 115,38 Dhs** en 2020 à **2 751 155,72 Dhs** cette année.

B- Résultat financier

Le résultat financier de Be Arch s'élève cette année à **-926 377,05 Dhs** contre **-819 757,40 Dhs** en 2020.

C- Résultat non courant

L'activité non courante de la société a enregistré un bénéfice de **42 205,28 Dhs** en 2021 contre un déficit de **38 666,58 Dhs** en 2020.

D- Résultat net

Be Arch dégage un résultat avant impôt de **1 866 983,95 Dhs**.

Déduction faite de l'impôt sur les sociétés qui est de **573 168,00 Dhs**, le résultat net de 2021 s'élève à **1 293 815,95 Dhs** contre **13 781,40 Dhs** en 2020.

4. MEA MONTAGE

A- Résultat d'exploitation

La société Mea Montage a réalisé un chiffre d'affaires de **24 235 001,93 Dhs** en 2021 contre **32 238 810,77 Dhs** en 2020.

Le résultat d'exploitation enregistré en 2021 est de **382 788,40 Dhs** contre **514 443,87 Dhs** en 2020.

B- Résultat financier

Le résultat financier présente un déficit de **10 678,45 Dhs** en 2021 contre **9 061,23 Dhs** en 2020.

C- Résultat non courant

Le résultat non courant est de **-75,40 Dhs** en 2021 contre un résultat de **127,31 Dhs** en 2020.

D- Résultat net

MEA MONTAGE dégage un résultat avant impôt de **372 034,55 Dhs**.

Déduction faite de l'impôt sur les sociétés **121 219,00 Dhs**, Mea Montage dégage un résultat net de **250 815,55 Dhs** en 2021 contre **344 306,95 Dhs** en 2020 enregistrant une baisse **27%**.

5. CSK

A- Résultat d'exploitation

La société CSK a réalisé un chiffre d'affaires de **2 371 147,21 Dhs** en 2021 contre **2 788 921,19 Dhs** en 2020 soit une baisse de **15%**.

Le résultat d'exploitation enregistré en 2021 est de **-48 655,18 Dhs** contre **-357 192,20 Dhs** en 2020.

B- Résultat financier

Le résultat financier en 2021 est nul contre un résultat aussi nul en 2020.

C- Résultat non courant

Le résultat non courant en 2021 est nul contre un résultat aussi nul en 2020.

D- Résultat net

CSK dégage un résultat avant impôt de **-48 655,18 Dhs**.

Déduction faite de l'impôt sur les sociétés de **11 856,00 Dhs**, CSK dégage un résultat net de **-60 511,18 Dhs** en 2021 contre un résultat de **-371 137,20 Dhs** en 2020.

6. JET PRIM

A- Résultat d'exploitation

La société Jet Prim a réalisé un chiffre d'affaires en 2021 de **20 653 300,00 Dhs**. Le résultat d'exploitation enregistré en 2021 est de **10 293 668,34 Dhs** contre **12 647 228,86** en 2020.

B- Résultat financier

Le résultat financier est de **-403 169,08 Dhs** en 2021 contre **-1 097 567,50 Dhs** en 2020.

C- Résultat non courant

Le résultat non courant est de **8,70 Dhs** en 2021, il était de **-58,06 Dhs** en 2020.

D- Résultat net

Jet Prim dégage un résultat avant impôt bénéficiaire de **9 890 507,96 Dhs**.

Déduction faite de l'impôt sur les sociétés qui s'élève à **3 295 274,00 Dhs**, le résultat net de 2021 s'élève à **6 595 233,96 Dhs** en 2021 contre **9 465 901,30 Dhs** en 2020, soit une baisse de **30%**.

7. SIM JET MEA

A- Résultat d'exploitation

Le chiffre d'affaires de la société Sim Jet MEA est de **152 896,00 Dhs**.

Le résultat d'exploitation est de **32 449,5 Dhs** en 2021 contre **-51 316,78 Dhs** en 2020.

B- Résultat financier

Le résultat financier de la société Sim Jet MEA est de **-146,04 Dhs** en 2021.

C- Résultat non courant

Le résultat non courant enregistré en 2021 est de **- 13 993,00 Dhs** contre celui de 2020 pour **18 579,18 Dhs**.

D- Résultat net

Sim Jet MEA dégage un résultat avant impôt de **18 310,46 Dhs**.

Déduction faite de l'impôt sur les sociétés de **3 000,00 Dhs**, la société Sim Jet MEA dégage un résultat bénéficiaire de **15 310,46 Dhs** en 2021 contre un résultat déficitaire de **-35 737,60 Dhs** en 2020.

8. MEA WOOD

A- Résultat d'exploitation

Le chiffre d'affaires de Mea Wood augmente de **31%**, atteignant **44 414 521,36 Dhs** en 2021 contre **33 793 826,70 Dhs** en 2020.

La société Mea Wood a enregistré un résultat d'exploitation de **3 345 403,79 Dhs** contre **4 455 906,11 Dhs** en 2020.

B- Résultat financier

Le résultat financier de la société Mea Wood en 2021 est de **-619 008,69 Dhs** contre un résultat de **-282 598,27 Dhs** en 2020.

C- Résultat non courant

L'activité non courante de la société Mea Wood en 2021 a réalisé un résultat de **35 631,33 Dhs** contre un résultat déficitaire de **65 257,12 Dhs** en 2020.

D- Résultat net

Mea Wood dégage un résultat avant impôt de **2 762 026,43 Dhs**.

Déduction faite de l'impôt sur les sociétés pour **964 168,00 Dhs**, le résultat net de 2021 s'élève à **1 797 858,43 Dhs** contre **2 902 001,72 Dhs** de l'année d'avant.

9. JET ENERGY

A- Résultat d'exploitation

L'activité de Jet Energy a été marquée par une hausse de l'ordre de **36%** de son chiffre d'affaires, avec **70 323 088,61 Dhs** en 2021 contre **51 754 785,62 Dhs** en 2020.

La société Jet Energy a enregistré ainsi un résultat d'exploitation de **4 833 232,36 Dhs** contre **6 980 627,70 Dhs** en 2020.

B- Résultat financier

Le résultat financier de la société Jet Energy en 2021 est de **-750 457,64 Dhs** contre **-1 265 449,47 Dhs** en 2020.

C- Résultat non courant

L'activité non courante de la société Jet Energy en 2021 a enregistré un résultat de **-346 994,74 Dhs** contre **-2 261,41 Dhs** en 2020.

D- Résultat net

Jet Energy dégage un résultat avant impôt de **3 735 779,98 Dhs**.

Déduction faite de l'impôt sur les sociétés pour **2 003 996,00 Dhs**, le résultat net de 2021 s'élève à **1 731 783,98 Dhs** contre **3 682 728,53 Dhs** en 2020.

10. JET CONTRACTORS HOLDING FRANCE

A- Résultat d'exploitation

La société Jet Contractors Holding France n'a réalisé aucun chiffre d'affaires en 2021 contre **2 226 271,03 Dhs** en 2020.

Le résultat d'exploitation de Jet Contractors Holding France est de **- 1 194 170,10 Dhs** en 2021 contre **- 254 565,28 Dhs** en 2020.

B- Résultat financier

Le résultat financier de Jet Contractors Holding France est nul en 2021 contre **- 253 215,58 Dhs** en 2020.

C- Résultat non courant

Le résultat non courant enregistré en 2021 est nul contre un résultat positif de **41 660,29 Dhs** en 2020.

D- Résultat net

La société dégage un résultat net déficitaire de **- 1 194 170,10 Dhs** en 2021 contre un résultat de **- 466 121 Dhs** en 2020.

11. JET CONTRACTORS INTERNATIONAL

A- Résultat d'exploitation

La société Jet contractors international a réalisé un chiffre d'affaires de **34 389 749,95 Dhs** en 2021.

Le résultat d'exploitation de Jet Contractors international est de **7 099 298,37 Dhs** en 2021 contre **8 705 162,95 Dhs** en 2020.

B- Résultat financier

Le résultat financier enregistré en 2021 est de **-167 658,42 Dhs** contre **33 730,65 Dhs** en 2020.

C- Résultat non courant

Le résultat non courant enregistré en 2021 est de **574 980,99 Dhs** contre **-185,01 Dhs** en 2020.

D- Résultat net

Jet Contractors dégage résultat avant impôt de **7 506 620,94 Dhs**.

Jet Contractors international dégage un résultat net bénéficiaire de **7 506 620,94 Dhs** en 2021 contre un résultat de **8 738 708,59 Dhs** en 2020.

12. JC ITALY

A- Résultat d'exploitation

La société JC TALLY a réalisé un chiffre d'affaires qui s'élève à **1 542 566,79 Dhs** en 2021.

Le résultat d'exploitation de JC ITALY est de **84 046,49 Dhs** en 2021.

D- Résultat net

JC TALLY dégage un résultat avant impôt de **84 040,63 Dhs**. Déduction faite de l'impôt sur les sociétés, la société dégage un résultat net bénéficiaire de **74 775,00 Dhs** en 2021.

PARTIE III : COMPTES CONSOLIDES DU GROUPE JET CONTRACTORS

A) PERIMETRE ET METHODE DE CONSOLIDATION

Référentiel comptable

Les comptes consolidés du groupe JET CONTRACTORS ont été établis conformément aux normes marocaines telles que prescrites par le conseil national de la comptabilité en se référant à l'avis N°5.

Variation du périmètre et méthode de consolidation

ENTITÉ	SOCIÉTÉ DÉTENTRICE	31/12/2020				SOCIÉTÉ DÉTENTRICE	31/12/2021		MÉTHODE DE CONSOLIDATION
		% DE CONTRÔLE		% D'INTÉRÊT			% DE CONTRÔLE	% D'INTÉRÊT	
JET CONTRACTORS	SOCIETE MERE					SOCIETE MERE			IG
AR FACTORY	JET CONTRACTORS	70,00%		70,00%		JET CONTRACTORS	70,00%	70,00%	IG
JET PRIM	JET CONTRACTORS	92,5%		92,50%		JET CONTRACTORS	92,5%	92,50%	IG
ET ENERGY	JET CONTRACTORS	98,00%		98,00%		JET CONTRACTORS	99,83%	99,83%	IG
MOROCCAN CONTRACTORS ASSOCIATES	JET CONTRACTORS	100,00%		100,00%		JET CONTRACTORS	100,00%	100,00%	IG
MEAWOOD	JET CONTRACTORS	73,33%		73,33%		JET CONTRACTORS	93,33%	93,33%	IG
	MOROCCAN CONTRACTORS ASSOCIATES	20,00%	93,33%	20,00%	93,33%	MOROCCAN CONTRACTORS ASSOCIATES			
BE ARCH	JET CONTRACTORS	80,00%		80,00%		JET CONTRACTORS	80,00%	80,00%	IG
MEA MONTAGE	MEA WOOD	100,00%		100,00%		MEA WOOD	100,00%	100,00%	IG
CSK	JET CONTRACTORS	100,00%		100,00%		JET CONTRACTORS	100,00%	100,00%	IG
SIM JET MEA	JET CONTRACTORS	99,99%		99,99%		JET CONTRACTORS	99,99%	99,99%	IG
JET CONTRACTORS FZ	JET CONTRACTORS	100,00%		100,00%		JET CONTRACTORS	100,00%	100,00%	IG
JET CONTRACTORS ZONE INDUSTRIELLE	JET CONTRACTORS					JET CONTRACTORS	100,00%	100,00%	IG
JET CONTRACTORS HOLDING FRANCE	JET CONTRACTORS	100,00%		100,00%		JET CONTRACTORS	100,00%	100,00%	IG
JET CONTRACTORS INTERNATIONAL	JET CONTRACTORS HOLDING FRANCE	80,00%		80,00%		JET CONTRACTORS HOLDING FRANCE	80,00%	80,00%	IG
JC ITALY	JET CONTRACTORS HOLDING FRANCE					JET CONTRACTORS HOLDING FRANCE	100,00%	100,00%	IG

IG : Intégration globale

Les retraitements portent sur :

- Les dettes et les créances réciproques ;
- Les produits et les charges intragroupes ;
- La marge sur facturation des filiales figurant dans les encours ;
- L'annulation des titres de participation, des prêts et emprunts ;
- Les résultats internes (dividendes distribués...);
- Les marges sur amortissements des immobilisations acquises en intragroupe ;
- Les dotations aux provisions pour dépréciation des titres de participation ;
- Les écarts de conversion ;
- L'écart d'acquisition ;
- Le traitement des comptes de la société mise en équivalence ;
- Les impôts différés.

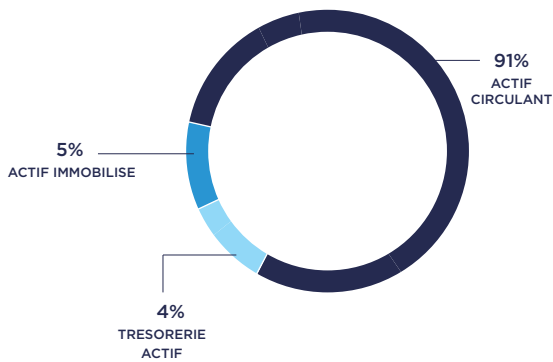
B) ANALYSE DETAILLEE DES POSTES DU BILAN ET DE SON EVOLUTION

Le total bilan consolidé de Jet Contractors fait ressortir un montant de **3 244 433 518,83Dhs** en 2021, avec une hausse de **2,35%** par rapport à 2020 qui enregistrait un total de **3 169 539 051,72Dhs**.

1- Structure du bilan

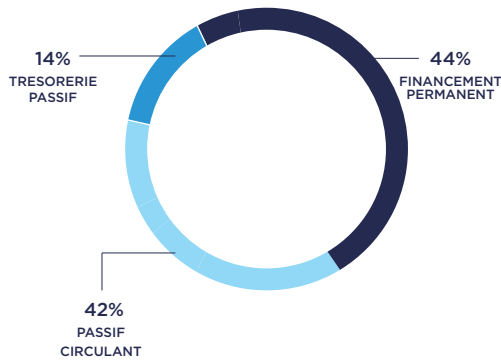
Le tableau ci-dessous présente la structure du bilan du groupe consolidé Jet Contractors pour l'exercice 2021 :

ACTIF	2021	%	ACTIF	2021	%
ACTIF IMMOBILISE	173 219 571,13	5%	FINANCEMENT PERMANENT	1 412 763 107,07	44%
ACTIF CIRCULANT	2 952 192 823,50	91%	PASSIF CIRCULANT	1 376 851 821,71	42%
TRESORERIE ACTIF	119 021 124,19	4%	TRESORERIE PASSIF	454 818 590,04	14%
TOTAL	3 244 433 518,83	100%	TOTAL	3 244 433 518,83	100%



STRUCTURE ACTIF

Comme l'indique ce graphique, l'actif est dominé par l'actif circulant à hauteur de **91 %** composé principalement des créances clients, des stocks et de l'état, suivi de l'actif immobilisé pour **5%** et de la trésorerie actif qui représente **4%** du total actif



STRUCTURE PASSIF

Quant au passif, il se caractérise par une prédominance du financement permanent à **44%** et du passif circulant à **42%**, la trésorerie passive représente ainsi **14%** du total passif.

2- Elément composant l'actif

ACTIF	2021	2020	%
ACTIF IMMOBILISE	173 219 571,13	186 994 948,07	-7%
ACTIF CIRCULANT	2 952 192 823,50	2 817 271 271,89	5%
TRESORERIE ACTIF	119 021 124,19	165 672 831,78	-28%
TOTAL	3 244 433 518,83	3 169 939 051,74	2%

A. Actif immobilisé

La variation de l'actif immobilisé en brut est détaillée comme suit :

ACTIF IMMOBILISE	EXERCICE 2021	EXERCICE 2020	VARIATION
	BRUT	BRUT	
IMMOBILISATION EN NON VALEUR	10 249 759,59	10 191 136,92	1%
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	90 495 750,37	87 823 755,11	3%
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	172 923 987,50	185 156 591,45	-7%
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	23 901 561,61	10 338 261,39	131%
TOTAL	297 571 059,08	293 509 744,86	1%

- **Les immobilisations en non valeurs** ont augmenté légèrement de **1%** pour s'établir à **10 249 759,59 Dhs** en 2021.
- **Les immobilisations incorporelles** en 2021 se présentent comme suit :

MONTANT BRUT	AMORTISSEMENTS	MONTANT NET
90 495 750,37	36 815 616,38	53 680 133,99

Les immobilisations incorporelles ont connu une diminution de **10,20%** entre 2021 et 2020 passant de **59 772 720,53 Dhs** à **53 680 133,99 Dhs**.

- **Les immobilisations corporelles** ont enregistré une diminution de **18%** entre 2020 et 2021. Les investissements effectués au titre de l'exercice 2021 s'élèvent à **21 408 973,50 Dhs**, les cessions quant à elles étaient de **26 812 140,07 Dhs**, elles portent essentiellement sur des cessions d'installations techniques matériels et outillage dans le cadre de lease-back. Leur évolution en 2021 se présente comme suit :

NATURE	DÉBUT D'EXERCICE	ACQUISITION	VIREMENT	CESSION	RETRAIT	VIREMENT	FIN
* TERRAINS	4 457 809,00	-	-	-	-	-	4 457 809,00
* CONSTRUCTIONS	37 616 631,17	353 610,63	-	-	13 277,69	-	37 956 964,11
* INSTALLATIONS TECHNIQUES, MATÉRIEL & OUTILLAGE	118 207 851,96	4 592 312,26	16 511 526,65	26 454 945,25	3 027 580,04	-	109 829 165,59
* MATÉRIEL DE TRANSPORT	1 732 677,49	328 949,25	-	357 194,82	-	-	1 704 431,92
* MATÉRIEL & MOBILIER DE BUREAU ET AMÉNAGEMENTS DIVERS	15 127 157,08	1 277 870,10	17 343,04	-	3 707 179,83	138 802,25	12 576 388,14
* AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES	83 866,48	3 912 795,00	-	-	81 399,82	-	3 915 261,66
* IMMOBILISATIONS CORPORELLES EN COURS	7 930 598,27	10 943 436,26	138 802,25	-	-	16 528 869,69	2 483 967,09
TOTAL GENERAL	185 156 591,45	21 408 973,50	16 667 671,94	26 812 140,07	6 829 437,38	16 667 671,94	172 923 987,50

- **Les immobilisations financières** ont augmenté de 10 338 261,39 DHs pour s'établir à **23 901 561,61 Dh** en 2021.

B. Actif circulant

L'**actif circulant** du groupe Jet Contractors a connu en 2021 une augmentation de **4,8%** par rapport à l'exercice 2020, il se présente comme suit :

ACTIF CIRCULANT	EXERCICE 12-2021 NET	EXERCICE 12-2020 NET
STOCKS	498 228 953,56	421 627 458,67
CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT	2 453 963 869,94	2 395 643 813,22
TOTAL	2 952 192 823,50	2 817 271 271,89

Stocks : La valeur nette totale du stock a connu une augmentation de **76 601 494,89 Dh** soit une hausse de **18,2%** pour s'établir à **498 228 953,56 Dh** :

ELEMENTS	2021	2020	VARIATION	%
MATIERES ET FOURNITURES CONSOMMABLES	130 123 062,70	120 567 424,33	9 555 638,37	8%
PRODUITS ENCOURS	368 074 223,39	300 865 230,89	67 208 992,50	22%
PRODUITS FINIS	31 667,48	194 803,46	-163 135,98	-84%
STOCKS	498 228 953,56	421 627 458,67	76 601 494,89	18%

Les stocks au 31/12/2021 sont dominés par le stock des produits en cours avec **73,88%** et une valeur de **368 074 223,39 Dh** suivi du stock de matières et fournitures consommables pour **26,12%** et une valeur de **130 123 062,70 Dh**, les produits finis quant à eux représentent **0,01%** des stocks soit **31 667,48 Dh**. Ce stock est provisionné à hauteur de **5,83%** soit **30 867 814,52 Dh**.

Créances de l'actif circulant : Le poste créances de l'actif circulant net a augmenté de **2%** passant de **2 395 243 813,20 Dhs** en 2020 à **2 453 963 869,94 Dhs** en 2021 :

CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT	2021	2020	VARIATION	%
FOURNISSEURS DEBITEURS	67 371 986,53	32 485 758,47	34 886 228,06	107%
CLIENTS	2 167 731 132,41	2 095 967 326,35	71 763 806,06	3%
PERSONNEL	217 526,30	40 492,00	177 034,30	437%
ETAT	197 475 130,11	245 111 128,65	-47 635 998,54	-19%
AUTRES DEBITEURS	5 714 366,19	5 531 350,68	183 015,51	3%
COMPTE RÉGULARISATION	15 453 728,39	16 507 757,07	-1 054 028,68	-6%
ACTIF CIRCULANT	2 453 963 869,94	2 395 643 813,22	58 320 056,72	2%

Les principales évolutions de cette rubrique portent sur :

- Le poste clients et comptes rattachés qui représente **88%** des créances de l'actif circulant, enregistrant une augmentation de **71 763 806,06 Dhs** entre 2020 et 2021.
- Le poste Fournisseurs débiteurs marque une augmentation de **107 %** passant de **32 485 758,47 Dhs** en 2020 à **67 371 986,53 Dhs** en 2021.
- Le poste Etat qui est passé de **245 111 128,65 Dhs** en 2020 à **197 475 130,11 Dhs** en 2021 enregistrant ainsi une diminution de **19%**.

C. Trésorerie actif

En 2021, la trésorerie actif a enregistré une diminution de **28%** passant de **165 672 831,78 Dhs** en 2020 à **119 021 124,19 Dhs** en 2021 et se détaille comme suit :

CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT	2021	2020	%
CHÈQUES ET VALEURS À ENCAISSER	838 681,23	803 596,76	4%
BANQUE, T.G. ET C.C.P.	118 020 451,76	163 972 963,22	-28%
CAISSE, RÉGIES D'AVANCES ET ACCRÉDITIFS	161 991,20	896 271,80	-82%
TOTAL	119 021 124,19	165 672 831,78	-28%

2- Eléments composant le passif

Le passif est composé du financement permanent pour un montant de **1 412 763 107,07 Dhs**, du passif circulant pour un montant de **1 376 851 821,71 Dhs** et de la trésorerie passif pour un montant de **454 818 590,04 Dhs** :

PASSIF	2021	2020	%
FINANCEMENT PERMANENT	1 412 763 107,07	1 422 121 609,75	-1%
PASSIF CIRCULANT	1 376 851 821,71	1 265 783 246,14	9%
TRESORERIE PASSIF	454 818 590,04	482 034 195,85	-6%
TOTAL	3 244 433 518,83	3 169 939 051,74	2%

A. Financement permanent

FINANCEMENT PERMANENT	2021	2020	VARIATION
CAPITAUX PROPRES	974 907 654,64	939 995 992,52	34 911 662,12
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	5 969 822,84	6 740 346,07	-770 523,23
DETTES DE FINANCEMENT	430 553 246,32	475 014 836,56	-44 461 590,24
PROVISIONS DURABLES	1 332 383,27	370 434,60	961 948,67
TOTAL	1 412 763 107,07	1 422 121 609,75	-9 358 502,68

Le financement permanent a enregistré une légère baisse passant de **1 422 121 609,75 Dhs** en 2020 à **1 412 763 107,07 Dhs** en 2021. Cette variation s'explique principalement par :

- La réalisation d'une augmentation de capital par compensation de créances liquides et exigibles réservée d'un montant total de **19 999 700 Dhs** répartie comme suit:
 - Capital social : **2 857 100,00 Dhs**
 - Prime d'émission : **17 142 600,00 Dhs**
- Un résultat positif de **12 769 083,32 Dhs**.
- Les dettes de financement ont baissé en 2021 passant de **475 014 836,56 Dhs** au 31/12/2020 à **430 553 246,32 Dhs** au 31/12/2021 suite à :
 - Le remboursement annuel des CMT et de l'emprunt obligataire pour un montant total de **65 299 664,45 Dhs**.
 - La levée des CMT d'un montant total de **20 838 074,21 Dhs** par les filiales BE arch ,Jet energy, Mea wood et AR factory

B. Passif circulant

Le passif circulant a connu une hausse de 9% passant ainsi de **1 265 783 246,12 Dhs** en 2020 à **1 376 851 821,71 Dhs** en 2021 :

PASSIF CIRCULANT	2021	2020	VARIATION	%
FOURNISSEURS	614 044 195,87	522 566 943,45	91 477 252,42	18%
CLIENTS CRÉDITEURS, AVANCES ET ACOMPTES	279 718 085,19	228 638 714,73	51 079 370,46	22%
PERSONNEL	26 819 593,86	22 406 802,86	4 412 791,00	20%
ORGANISMES SOCIAUX	16 494 309,16	12 896 568,89	3 597 740,27	28%
ETAT	402 991 011,43	417 837 462,24	-14 846 450,82	-4%
COMPTES D'ASSOCIES	6 483 636,87	26 098 772,79	-19 615 135,92	-75%
AUTRES CRÉANCIERS	3 237 587,69	2 971 197,03	266 390,66	9%
COMPTES DE RÉGULARISATION	15 090 567,33	21 250 603,80	-6 160 036,47	-29%
AUTRES PROVISIONS	11 972 834,32	11 116 180,35	856 653,97	8%
TOTAL	1 376 851 821,71	1 265 783 246,14	111 068 575,57	9%

Les principales variations ont touché les postes suivants :

- Fournisseurs : Avec une hausse de 18% par rapport à 2020, soit **614 044 195,87 Dhs** en 2021 contre **522 566 934,45 Dhs** en 2020.
- Clients créditeurs, avances et acomptes : avec une augmentation de **22%** par rapport à 2020, soit **279 718 085,19 Dhs** en 2021 contre **228 638 714,73 Dhs** en 2020.
- Comptes d'associés : Ce poste a connu une diminution de **19 615 135,92 Dhs** passant de **26 098 772,79 Dhs** en 2020 à **6 483 636,87 Dhs** en 2021.
- Etat : Ce poste a connu une diminution de **14 846 450,82 Dhs** passant de **417 837 462,24 Dhs** en 2020 à **402 991 011,43 Dhs** en 2021.

C. Trésorerie Passif

TRÉSORERIE PASSIF	2021	2020	%
* CRÉDITS D'ESCOMPTE	31 968 150,26	36 152 934,64	-12%
* CRÉDITS DE TRÉSORERIE	152 582 285,63	231 112 631,20	-34%
* BANQUES SOLDE CRÉDITEUR	270 268 154,15	214 768 630,01	26%
TOTAL	454 818 590,04	482 034 195,85	-6%

La trésorerie-passif est passée de **482 034 195,85 Dhs** en 2020 à **454 818 590,04 Dhs** cette année, enregistrant ainsi une diminution de **6%**.

C) ANALYSE DÉTAILLÉE DES POSTES DU COMPTE DE RÉSULTAT ET DE SON ÉVOLUTION

Le résultat consolidé avant impôt s'élève à **50 091 042,06 Dhs** en 2021 contre un résultat avant impôt de **48 461 787,03 Dhs** en 2020.

Analyse de la valeur ajoutée et de l'excédent brut d'exploitation :

- **La valeur ajoutée** de 2021 s'élève à **377 568 110,06 Dhs** contre **325 362 469,09 Dhs** en 2020, soit une augmentation de **52 205 640,97 Dhs**. Rapportée à la production, la valeur ajoutée en 2021 s'établit à **21,61%**.
- **Excédent brut d'exploitation** : en 2021, l'EBE s'élève à **119 555 977,74 Dhs** contre **93 351 424,12 Dhs** en 2020, soit une hausse de **26 204 553,62 Dhs**. Rapporté à la production, ce dernier s'établit à **6,84%** en 2020.

1- Structure du compte de résultat consolidé

L'évolution du compte produits et charges est représentée sur le tableau suivant :

CPC	2021	% CA	2020	%
VENTES DE MARCHANDISES	21 473 909,91	1,28%	12 799 318,29	68%
ACHATS DE MARCHANDISES	17 686 518,46	1,05%	10 974 727,81	61%
MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ÉTAT	3 787 391,45	0,23%	1 824 590,48	108%
PRODUCTION DE L'EXERCICE	1 725 581 034,73	102,72%	1 551 641 114,46	11%
VENTES DE BIENS ET SERVICES PRODUITS	1 658 370 887,32	98,72%	1 445 287 848,12	15%
VARIATION DE STOCKS DE PRODUITS	67 045 856,52	3,99%	106 272 336,37	-37%
IMMOBILISATIONS PRODUITES PAR L'ENTREPRISE POUR ELLE-MÊME	164 290,90	0,01%	80 929,97	103%
CONSUMMATION DE L'EXERCICE	1 351 800 316,12	80,47%	1 228 103 235,85	10%
ACHATS CONSOMMÉS DE MATIÈRES ET FOURNITURES	1 200 101 382,16	71,44%	1 103 628 678,64	9%
AUTRES CHARGES EXTERNES	151 698 933,96	9,03%	124 474 557,21	22%
VALEUR AJOUTÉE	377 568 110,06	22,48%	325 362 469,09	16%
SUBVENTIONS D'EXPLOITATION	128 842,68	0%	219 700,00	-41%
IMPÔTS ET TAXES	3 949 692,30	0,24%	11 128 989,79	-65%
CHARGES DU PERSONNEL	254 191 282,69	15,13%	221 101 755,18	15%
EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION (E.B.E)	119 555 977,74	7,12%	93 351 424,12	28%

L'activité en 2021 a été marquée par une hausse de **15,21%** du chiffre d'affaires par rapport à l'année précédente, soit une augmentation de **221 757 630,81 Dhs**.

A. Résultat d'exploitation

Le groupe Jet Contractors a enregistré, au titre de l'exercice 2021 un résultat d'exploitation de **105 949 456,89 Dhs** contre de **104 078 436,98 Dhs** en 2020 soit une hausse de **1 871 019,91 Dhs**.

Produits d'exploitation

Les produits d'exploitation sont passés de **1 707 004 268,73 Dhs** en 2020 à **1 866 345 826,34 Dhs** en 2021 enregistrant une hausse de **9,33%**.

Analyse du chiffre d'affaires

SOCIÉTÉ	VALEUR 2021	% DE CONTRIBUTION CA 2021	VALEUR 2020	% DE CONTRIBUTION CA 2020
JET CONTRACTORS	1 457 047 493,61	86,74%	1 217 858 460,05	83,52%
MCA	45 680 248,29	2,72%	79 776 469,30	5,47%
BE ARCH	41 325 015,54	2,46%	37 008 818,55	2,54%
MEA WOOD- MEA MONTAGE	37 406 006,21	2,23%	11 076 000,80	0,76%
JET CONTRACTORS HOLDING FRANCE	36 452 076,70	2,17%	46 947 010,15	3,22%
JET ENERGY	35 389 094,40	2,11%	31 947 398,97	2,19%
JET PRIM	20 653 300,00	1,23%	26 698 742,86	1,83%
AR FACTORY	3 367 519,26	0,20%	3 985 344,54	0,27%
CSK	2 371 147,21	0,14%	2 788 921,19	0,19%
SIM JET MEA	152 896,00	0,01%		0,00%
TOTAL	1 679 844 797,23	100,00%	1 458 087 166,41	100,00%

Le chiffre d'affaires total du groupe s'élève à **1 679 844 797,23 Dhs** au titre de l'exercice 2021. La contribution de Jet Contractors dans ce chiffre d'affaires consolidé est de **86,74%** suivi par la société MCA pour **2,72%**, BE ARCH avec **2,46%**, JET CONTRACTORS HOLDING France avec une contribution de **2,17%**, le groupe MEA WOOD avec **2,23%**, JET ENERGY avec contribution de **2,11%**, JET PRIM avec **1,23%**, AR FACTORY avec **0,20%**, CSK avec **0,14%** et Sim jet avec **0,01%**.

Variation de stock de produits :

La variation de stock de produits représente la différence entre le stock final et le stock initial de produits enregistrés en 2021 et qui s'élève à **67 045 856,52 Dhs**.

Reprises d'exploitation et transfert de charges :

Le solde de ce poste s'élève à **119 107 677,89 Dhs** et se détaille comme suit :

REPRISES	2021
REPRISES D'EXPLOITATION JET CONTRACTORS	107 382 022,01
REPRISES D'EXPLOITATION GROUPE JET ENERGY	3 518 841,56
REPRISES D'EXPLOITATION GROUPE MEA WOOD	2 917 254,62
REPRISES D'EXPLOITATION BE ARCH	2 210 589,21
REPRISES D'EXPLOITATION MCA	1 500 363,34
REPRISES D'EXPLOITATION AR FACTORY	1 041 919,72
REPRISES D'EXPLOITATION CSK	486 927,51
REPRISES D'EXPLOITATION JET PRIM	49 759,92
TOTAL	119 107 677,89

Charges d'exploitation

Les charges d'exploitation ont connu une hausse globale de **10%** passant de **1 602 925 831,75 Dhs** en 2020 à **1 760 396 369,45 Dhs** en 2021, tirées principalement par :

REPRISES	2021	2020	VARIATION	%
ACHATS REVENDUS DE MARCHANDISES	17 686 518,46	10 974 727,81	6 711 790,65	61%
ACHATS CONSOMMÉS DE MATIÈRES ET FOURNITURES	1 200 101 382,16	1 103 628 678,64	96 472 703,52	9%
AUTRES CHARGES EXTERNES	151 698 933,96	124 474 557,21	27 224 376,75	22%
IMPÔTS ET TAXES	3 949 692,30	11 128 989,79	-7 179 297,49	-65%
CHARGES DE PERSONNEL	254 191 282,69	221 101 755,18	33 089 527,51	15%
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION	2 683 338,21	582 603,32	2 100 734,89	361%
DOTATIONS D'EXPLOITATION	130 085 221,66	131 034 519,80	-949 298,14	-1%
CHARGES D'EXPLOITATION	1 760 396 369,45	1 602 925 831,75	157 470 537,70	10%

Achat revendus de marchandises

Les achats revendus de marchandises pour l'année 2021 s'élèvent à **17 686 518,46 Dhs** contre **10 974 727,81 Dhs** en 2020. Ils sont composés des achats de la société JET CONTRACTORS.

Achats consommés de matières et fournitures

Les achats consommés de matières et fournitures s'élèvent au titre de l'exercice 2021 à **1 200 101 382,16 Dhs**, **69,74%** de ces achats représentent des achats de la société Jet Contractors pour un montant de **836 898 250,31 Dhs**. Ils sont détaillés au niveau du tableau ci-dessous:

SOCIÉTÉ	VALEUR 2021	% DE CONTRIBUTION CA 2021	VALEUR 2020	% DE CONTRIBUTION CA 2020
JET CONTRACTORS	836 898 250,31	69,74%	708 638 866,91	64,21%
MCA	237 174 235,55	19,76%	271 640 153,13	24,61%
JET ENERGY	48 566 470,86	4,05%	41 391 005,62	3,75%
BE ARCH	25 847 347,79	2,15%	21 896 526,18	1,98%
JET CONTRACTORS FRANCE	22 685 259,98	1,89%	33 413 181,35	3,03%
MEA WOOD- MEA MONTAGE	19 485 058,78	1,62%	15 696 339,67	1,42%
AR FACTORY	9 195 204,89	0,77%	8 381 465,67	0,76%
JET PRIM	200 354,00	0,02%	2 571 140,11	0,23%
SIM JET MEA	49 200,00	0,00%		0,00%
TOTAL	1 200 101 382,16	100,00%	1 103 628 678,64	100%

Autres charges externes

Les autres charges externes s'élèvent à **151 698 933,96 Dhs** en 2021 contre **124 474 557,21 Dhs** en 2020 et sont constitués principalement par les autres charges externes de la société JET CONTRACTORS avec une valeur de **112 957 713,01 Dhs**.

Impôts et taxes

Les impôts et taxes au titre de l'exercice 2021 s'élèvent à **3 949 692,30 Dhs** contre **11 128 989,79 Dhs** en 2020 enregistrant ainsi une baisse de **65%**.

Charges de personnel

Les charges de personnel se chiffrent en 2021 à **254 191 282,69 Dhs** contre **221 101 755,18 Dhs** en 2020 avec une hausse de **14,97%**. Cette évolution s'explique principalement par la hausse de la masse salariale de la société MCA qui évolue de **40,5 %**. Les charges de personnel par société se présentent comme suit :

REPRISES	2021	2020	VARIATION
JET CONTRACTORS	52 894 145,83	55 275 113,74	-2 380 967,91
MCA	98 488 954,57	70 086 994,31	28 401 960,26
AR FACTORY	47 887 770,66	45 091 250,20	2 796 520,46
GROUPE MEA WOOD	30 109 243,59	29 008 019,60	1 101 223,99
BE ARCH	13 995 615,50	13 886 538,35	109 077,15
JET ENERGY	7 732 855,15	7 186 880,12	545 975,03
JCHF	3 082 697,39	566 958,86	2 515 738,53
TOTAL	254 191 282,69	221 101 755,18	33 089 527,51

Dotations d'exploitation

Ce poste regroupe l'ensemble des dotations aux amortissements et aux provisions. Les dotations d'exploitation s'élèvent en 2021 à **130 085 221,66 Dhs** contre **131 034 519,80 Dhs** en 2020. En 2021, les dotations sont détaillées comme suit :

SOCIÉTÉ	DEA 12-2021	DEA 12-2020	VAR	%
JET CONTRACTORS	110 790 896,92	115 650 240,69	-4 859 343,77	-4,20%
GROUPE MEA WOOD	5 382 262,31	3 913 906,63	1 468 355,68	37,52%
MCA	3 889 682,22	2 651 743,80	1 237 938,42	46,68%
BE ARCH	3 369 726,41	2 957 973,48	411 752,93	13,92%
AR FACTORY	3 177 648,38	3 173 507,31	4 141,07	0,13%
JET ENERGY	1 656 125,17	1 883 111,86	-226 986,69	-12,05%
GROUPE JCHF	1 059 583,81		1 059 583,81	
CSK	486 927,51	486 927,51		0,00%
JET PRIM	272 368,93	316 754,92	-44 385,99	-14,01%
SIM JET MEA		353,61	-353,61	-100,00%
TOTAL	130 085 221,66	131 034 519,80	-949 298,14	-0,72%

B. Résultat financier

Le groupe Jet Contractors a enregistré, au titre de l'exercice 2021 un résultat financier déficitaire de **57 654 575,59 Dhs** en 2021 contre un résultat déficitaire de **47 787 885,07 Dhs** en 2020. Cette variation s'explique essentiellement par la hausse des charges d'intérêts passant de **46 368 474,07 Dhs** en 2020 à **50 312 484,22 Dhs** en 2021 et les pertes de changes qui sont passées de **6 527 868,42 Dhs** en 2020 à **9 093 951,31 Dhs** en 2021 ainsi qu'une baisse au niveau des gains de change avec **3 279 523,16 Dhs** entre 2020 et 2021.

Ainsi, ce résultat financier est détaillé comme suit :

REPRISES	2021	2020	VARIATION
PRODUITS FINANCIERS	1 893 690,82	5 108 457,43	-3 214 766,61
PRODUITS DES TITRES DE PARTICIPATION	1 351,07	1 589,50	-238,43
GAIN DE CHANGE	1 730 369,38	5 009 892,54	-3 279 523,16
INTÉRÊTS ET AUTRES PRODUITS FINANCIERS	161 970,37	96 975,39	64 994,98
REPRISES FINANCIÈRES	-	-	-
CHARGES FINANCIÈRES	59 548 266,40	52 896 342,49	6 651 923,91
CHARGES D'INTÉRÊTS	50 312 484,22	46 368 474,07	3 944 010,15
PERTES DE CHANGE	9 093 951,31	6 527 868,42	2 566 082,89
AUTRE CHARGES FINANCIÈRES	141 830,87	-	141 830,87
DOTATIONS FINANCIÈRES	-	-	-
RESULTAT FINANCIER	-57 654 575,59	-47 787 885,07	-9 866 690,52

C. Résultat non courant

Le groupe Jet Contractors a enregistré, au titre de l'exercice 2021 un résultat non courant de **1 796 160,75 Dhs** contre un résultat non courant négatif de **7 828 764,88 Dhs** en 2020.

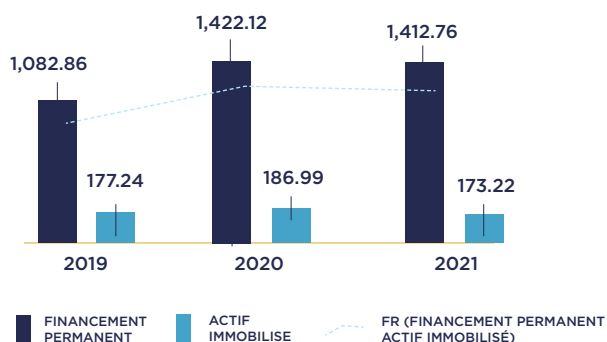
D. Résultat net de l'exercice

Déduction faite de l'impôt sur les résultats qui s'élève à **28 936 182,70 Dhs**, Le groupe Jet Contractors a réalisé en 2021 un bénéfice net d'impôt de **12 769 083,32 Dhs** contre **2 907 202,02 Dhs** en 2020.

D) ANALYSE FINANCIERE

A. Analyse financière

FONDS DE ROULEMENT CONSOLIDÉ (EN MDHS)	2019	2020	2021
FINANCEMENT PERMANENT	1 082,86	1 422,12	1 412,76
ACTIF IMMOBILISÉ	177,24	186,99	173,22
FR (FINANCEMENT PERMANENT - ACTIF IMMOBILISÉ)	905,62	1 235,13	1 239,54

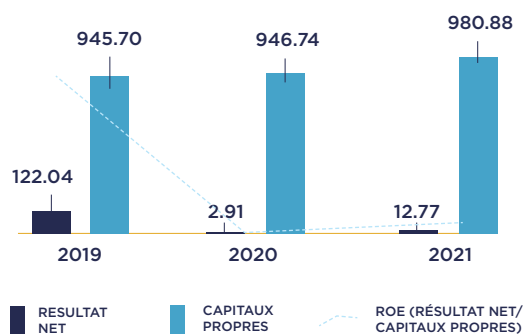


FONDS DE ROULEMENT CONSOLIDÉ

Le fonds de roulement consolidé est passé de **1 235,13 MDhs** en 2020 à **1 239,54 MDhs** en 2021.

B. Rentabilité des capitaux propres consolidés

RENTABILITE DES CAPITAUX PROPRES (EN MDHS)	2019	2020	2021
RESULTAT NET	122,44	2,91	12,77
CAPITAUX PROPRES	945,7	946,74	980,88
ROE (RÉSULTAT NET/ CAPITAUX PROPRES)	13%	0,31%	1,30%

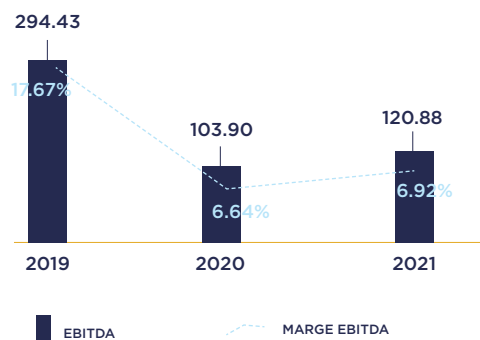


RENTABILITÉ DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

De 2020 à 2021, le taux de rendement des capitaux propres est passé de **0.31%** à **1.30%**.

C. EBITDA consolidé

EBITDA (EN MDHS)	2019	2020	2021
EBITDA	294,43	103,9	120,88
MARGE EBITDA	17,67%	6,64%	6,92%

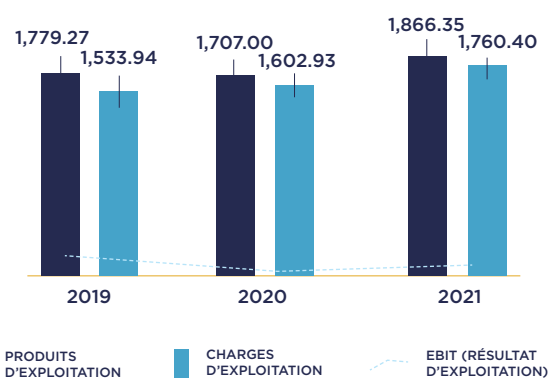


EBITDA CONSOLIDÉ

L'EBITDA est passé de **103,90 Mdhs** en 2020 à **120,88 Mdhs** en 2021.

D. EBIT consolidé

EBITDA (EN MDHS)	2019	2020	2021
PRODUITS D'EXPLOITATION	1 779,27	1 707,00	1 866,35
CHARGES D'EXPLOITATION	1 533,94	1 602,93	1 760,40
EBIT (RÉSULTAT D'EXPLOITATION)	245,33	104,08	105,95

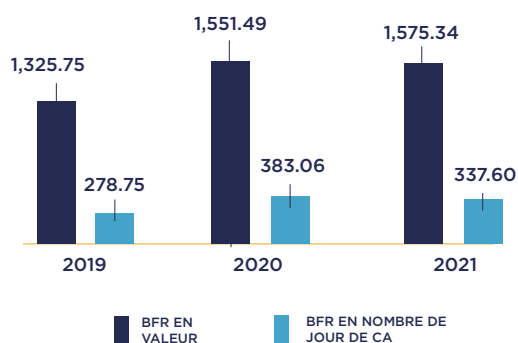


EBIT CONSOLIDÉ

Le résultat d'exploitation est passé de **104,08 MDhs** en 2020, à **105,95 MDhs** en 2021

E. Besoin en Fonds de roulement consolidé

BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT (EN MDHS)	2019	2020	2021
ACTIF CIRCULANT	2 629,85	2 817,27	2 952,19
PASSIF CIRCULANT	1 304,09	1 265,78	1 376,85
BFR EN VALEUR	1 325,75	1 551,49	1 575,34
CHIFFRE D'AFFAIRES	1 712,21	1 458,09	1 679,84
BFR EN NOMBRE DE JOUR DE CA	278,75	383,06	337,6



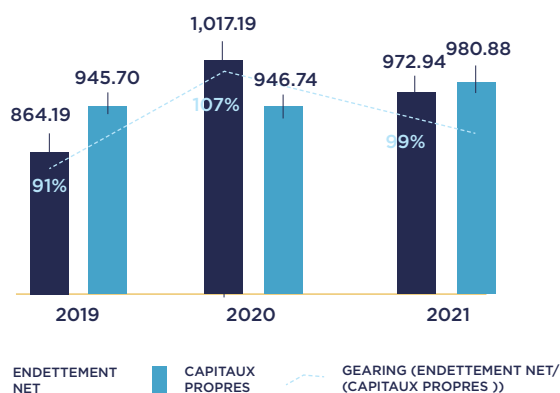
BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT CONSOLIDÉ

Le besoin en fonds de roulement est passé de **1 551,49 MDhs** en 2020 à **1 575,34 MDhs** en 2021 Soit 337,60 jours de chiffre d'affaires contre 386 jours en 2020.

F. GEARING consolidé

ENDETTEMENT NET (EN MDHS)	2019	2020	2021
DETTES DE FINANCEMENT	136,79	475,01	430,55
TRESORERIE NETTE	-420,13	-316,36	-335,8
ENCOURS DE CREDIT BAIL	226,27	225,81	206,59
BILLET TRESORERIE	81	-	-
EN (DF - TN -TVP + CB + BT)	864,19	1 017,19	972,94

GEARING (EN MDHS)	2019	2020	2021
ENDETTEMENT NET	864,19	1 017,19	972,94
EBITDA	294,43	103,9	120,88
DETTES NETTES / EBITDA	2,94	9,79	8,05
CAPITAUX PROPRES	945,7	946,74	980,88
GEARING (ENDETTEMENT NET/(CAPITAUX PROPRES))	91%	107%	99%

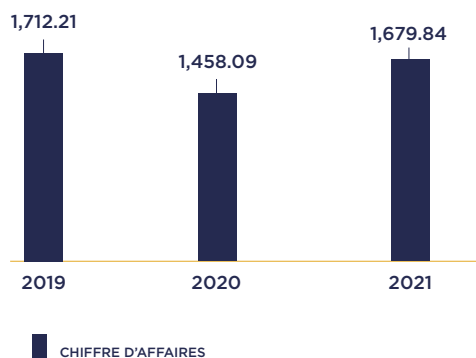


GEARING

Le GEARING consolidé du groupe Jet Contractors est passé de **107%** en 2020 à **99%** en 2021.

G. Chiffre d'affaires consolidé

CHIFFRE D'AFFAIRES (EN MDHS)	2019	2020	2021
CHIFFRE D'AFFAIRES	1 712,21	1 458,09	1 679,84
TCAM (VARIATION CHIFFRE D'AFFAIRES %)		-1%	



TCAM

Le chiffre d'affaires enregistre un taux de croissance moyen sur les trois dernières années de **-1%** pour s'établir à **1 679,84 MDhs** en 2021.

H. Résultat Net Consolidé

CHIFFRE D'AFFAIRES (EN MDHS)	2019	2020	2021
RESULTAT NET	122,04	2,91	12,77
MARGE RN	7%	0,20%	0,76%



RESULTAT NET CONSOLIDÉ

Le résultat net consolidé du groupe est passé de **2,91 MDhs** en 2020 à **12,77 MDhs** en 2021.

PARTIE IV : FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2021

A) PRISE DE COMMANDES

L'année 2021 a été caractérisée par la croissance de l'activité du Groupe Jet Contractors ainsi que de son carnet de commandes lui permettant ainsi d'assurer de bonnes perspectives.

Le carnet de commande de Jet Contractors restant à exécuter s'élève à **3,6 Milliards de Dhs** en progression de **52%** par rapport à fin 2020. La part à l'export représente près de **46%** du portefeuille.

Par activité, le General Contracting représente 63% de la prise de commandes en 2021 suivi par les structures et ouvrages métalliques et les activités diverses pour 28% et l'enveloppe de bâtiment avec 9%.

Les principaux projets décrochés en 2021 sont les suivants :

1. PORT AUTONOME DE COTONOU : CENTRE DES AFFAIRES MARITIME A BENIN
2. INVESTISSEURS ET INDUSTRIELS : ZONE INDUSTRIELLE A LARACHE
3. CHAMBRE NATIONALE D'AGRICULTURE : CHAMBRE NATIONALE D'AGRICULTURE A ABIDJAN
4. BESIX TGCC : TOUR MOHAMMED VI A RABAT
5. AGENCE NATIONALE DES EQUIPEMENTS PUBLICS : CENTRE HOSPITALIER UNIVERSITAIRE A LAAYOUNE

B) CRÉATION ET PRISE DE PARTICIPATION

La création de la filiale JC ITALY

Au cours de l'exercice 2021, la filiale Jet Contractors Holding France a créé en Italy, Jet Contractors ITALY SRL au capital de 20 000,00 Euro. La société vise à soutenir la société mère, Jet Contractors dans la réalisation des études liées à la conception de systèmes avancés d'enveloppe du bâtiment et au suivi des travaux des ouvrages techniques.

L'augmentation de la participation dans le capital MEA WOOD

Suite à la décision du conseil d'administration du 22/03/2021, Jet Contractors a procédé à l'acquisition de 12 000 parts sociales de MEA WOOD détenues par MCA.

C) AUGMENTATION DU CAPITAL

Jet Contractors

Jet Contractors procède à la réalisation définitive de la deuxième augmentation du capital social telle qu'autorisée par l'Assemblée Générale Extraordinaire du 01/10/2018. Il s'agit d'une augmentation de capital réservée, portant sur 57 142 nouvelles actions d'une valeur nominale de 50,00 Dhs chacune, allouées pour un montant total de 19 999 700.00 Dhs prime d'émission comprise. Ainsi, suite à cette augmentation, le capital social de Jet Contractors passe de 148 619 000,00 Dhs à 151 476 100,00 Dhs.

Jet Energy

La société Jet Energy a procédé à une augmentation de son capital social de 32 Millions de dirhams, le portant ainsi de 3 Mdhs à 35 Millions de Dirhams. Cette augmentation est réalisée suite à l'autorisation du conseil d'administration du 22/03/2021 par incorporation du compte courant associés détenu par Jet Contractors. Ainsi, le pourcentage de détention de Jet Contractors dans Jet Energy est passé de 98% à 99,83%.

D) MISE EN PLACE DE L'ERP SAP

Mise en place de l'ERP SAP

Dans la continuité du projet de mise en place du Système d'information initié par Jet Contractors depuis quelques années et avec son large panel de fonctionnalités, l'ERP SAP s'est avéré le système intégré le plus approprié au business model de Jet Contractors parmi les différentes solutions proposées, et qui répond le mieux aux besoins de l'entreprise. Le démarrage sera au courant de 1er trimestre 2022.

E) ACTIONS SOCIALES

Malgré la situation sanitaire compliquée et comme chaque année, la campagne de don de sang organisée par le Groupe Jet Contractors au sein du siège et ses différents chantiers a connu une grande mobilisation de la part des différents acteurs du Groupe. Une collecte qui s'est déroulée dans le respect absolu des règles sanitaires imposées.

Toujours dans le cadre de la situation sanitaire et de la propagation du virus, le Groupe a décidé d'installer au sein de son administration un atelier de dépistage massif et régulier, une opération qui a connu un grand succès et qui a permis aux collaborateurs de poursuivre leurs missions dans d'excellentes conditions.

F) FORMATION SECOURISME

Formation secourisme

Dans le cadre de la stratégie du Groupe pour la sensibilisation aux gestes de premiers secours au sein de l'entreprise, une formation a été organisée dans nos locaux sous la supervision du médecin de travail dans le but de familiariser les différents collaborateurs avec les actions à mener en cas d'urgence.

PARTIE V : PERSPECTIVES

Durant deux années de crise sanitaire mondiale, le Groupe Jet Contractors a démontré sa résilience, grâce à la diversification de ses métiers et une intervention soutenue à l'international. Le Groupe se projette actuellement dans une dynamique de relance basée sur des perspectives de croissance dans les métiers de la construction en tout corps d'état et de l'énergie et une grande expertise dans les métiers historiques notamment l'enveloppe de bâtiments et les structures spéciales.

La maîtrise de l'exécution des grands chantiers, la sélectivité dans les prises de commandes et l'innovation resteront une des priorités de Jet Contractors, tout en préservant la santé et la sécurité des collaborateurs et partenaires des projets. Ainsi, la profondeur du carnet de commandes qui nous fournit une transparence sur les perspectives d'activité à venir à court et moyen termes. Cette gestion des prévisions permet d'anticiper les évolutions futures et de disposer d'une capacité de réaction rapide et satisfaisante.

Jet Contractors, observe avec rigueur les hausses des prix de matières qui risquent d'impacter l'activité et prend par conséquent les dispositions qui s'imposent.

Au coeur de sa stratégie d'entreprise responsable et engagée, Jet Contractors met l'accent sur différentes thématiques environnementales telles que l'énergie, la biodiversité ou l'économie circulaire.

Les activités de Jet Contractors au site industriel implique une consommation d'énergie importante et en continu.

L'équipe QSE entamera dès l'année prochaine un projet d'efficacité énergétique adossé à la norme ISO 50001 qui comporte une analyse comportementale des postes de consommation en comparant les différentes solutions afin d'adopter une combinaison judicieuse des sources d'énergie dépendamment de l'activité à réaliser.

En ce qui concerne la gestion des déchets, Jet Contractors a intégré cette dernière comme un axe majeur dans son plan de management environnemental afin de minimiser leur impact sur la faune et la flore via un dispositif structuré et performant pour une gestion optimale visant la réduction et l'élimination de ces déchets. Cette gestion est assurée grâce à une traçabilité des volumes des chutes des produits utilisés dans les ouvrages des clients qui sont principalement des déchets banals. Une attention particulière est accordée aux déchets industriels dangereux (DID) afin d'agir en amont et réduire leur volume. Cela permet non seulement de gagner en productivité mais aussi de fiabiliser et d'améliorer le processus de gestion des déchets.



**COMPTES
ANNUELS
2021**

PERIMETRE ET METHODE DE CONSOLIDATION DU GROUPE JET CONTRACTORS

ENTITÉ	SOCIÉTÉ DÉTENTRICE	31/12/2020				SOCIÉTÉ DÉTENTRICE	31/12/2021		MÉTHODE DE CONSOLIDATION
		% DE CONTRÔLE		% D'INTÉRÊT			% DE CONTRÔLE	% D'INTÉRÊT	
JET CONTRACTORS	SOCIETE MERE					SOCIETE MERE			IG
AR FACTORY	JET CONTRACTORS	70,00%		70,00%		JET CONTRACTORS	70,00%	70,00%	IG
JET PRIM	JET CONTRACTORS	92,5%		92,50%		JET CONTRACTORS	92,5%	92,50%	IG
ET ENERGY	JET CONTRACTORS	98,00%		98,00%		JET CONTRACTORS	99,83%	99,83%	IG
MOROCCAN CONTRACTORS ASSOCIATES	JET CONTRACTORS	100,00%		100,00%		JET CONTRACTORS	100,00%	100,00%	IG
MEAWOOD	JET CONTRACTORS	73,33%		73,33%		JET CONTRACTORS			
	MOROCCAN CONTRACTORS ASSOCIATES	20,00%	93,33%	20,00%	93,33%	MOROCCAN CONTRACTORS ASSOCIATES	93,33%	93,33%	IG
BE ARCH	JET CONTRACTORS	80,00%		80,00%		JET CONTRACTORS	80,00%	80,00%	IG
MEA MONTAGE	MEA WOOD	100,00%		100,00%		MEA WOOD	100,00%	100,00%	IG
CSK	JET CONTRACTORS	100,00%		100,00%		JET CONTRACTORS	100,00%	100,00%	IG
SIM JET MEA	JET CONTRACTORS	99,99%		99,99%		JET CONTRACTORS	99,99%	99,99%	IG
JET CONTRACTORS FZ	JET CONTRACTORS	100,00%		100,00%		JET CONTRACTORS	100,00%	100,00%	IG
JET CONTRACTORS ZONE INDUSTRIELLE	JET CONTRACTORS					JET CONTRACTORS	100,00%	100,00%	IG
JET CONTRACTORS HOLDING FRANCE	JET CONTRACTORS	100,00%		100,00%		JET CONTRACTORS	100,00%	100,00%	IG
JET CONTRACTORS INTERNATIONAL	JET CONTRACTORS HOLDING FRANCE	80,00%		80,00%		JET CONTRACTORS HOLDING FRANCE	80,00%	80,00%	IG
JC ITALY	JET CONTRACTORS HOLDING FRANCE					JET CONTRACTORS HOLDING FRANCE	100,00%	100,00%	IG

BILAN CONSOLIDE (ACTIF)

		Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021	
	ACTIF	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
		Net	Net
	IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS: (A)	5,531,116.67	7,000,243.04
	* Frais Préliminaires	1,303,777.36	1,510,449.44
	* Charges à Répartir sur Plusieurs Exercices	4,227,339.31	5,489,793.60
	* Primes de Remboursement des Obligations	-	-
	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES: (B)	53,680,133.99	59,772,720.53
	* Ecart d'acquisition	50,314,656.20	58,700,432.23
U	* Immobilisations en Recherche et Développement	-	-
S	* Brevets, Marques, Droits et Valeurs Similaires	750,170.15	823,488.30
I	* Fonds Commercial	-	-
L	* Autres Immobilisations Incorporelles	2,615,307.65	248,800.00
B	IMMOBILISATIONS CORPORELLES: (C)	90,106,758.85	109,883,723.11
O	* Terrains	4,457,809.00	4,457,809.00
M	* Constructions	21,870,050.70	23,429,679.99
M	* Installations Techniques, Matériel & Outillage	51,701,687.32	66,016,968.76
I	* Matériel de Transport	190,119.78	174,980.60
I	* Mobilier de Bureau, Aménagements Divers	5,492,439.96	7,873,398.72
F	* Autres Immobilisations Corporelles	3,910,685.00	287.78
T	* Immobilisations Corporelles en Cours	2,483,967.08	7,930,598.26
A	IMMOBILISATIONS FINANCIERES: (D)	23,901,561.61	10,338,261.39
C	* Prêts Immobilisés	1,268,647.32	253,533.34
A	* Autres Créances Financières	22,485,699.70	9,937,513.46
	* Titres de Participation	147,214.59	147,214.59
	* Titres mis en équivalence	-	-
	* Autres Titres Immobilisés	-	-
	ECART DE CONVERSION - ACTIF: (E)	-	-
	* Diminution des Créances Immobilisées	-	-
	* Augmentation Des dettes Financières	-	-
	TOTAL I (A + B + C + D + E):	173,219,571.13	186,994,948.07
	STOCKS: (F)	498,228,953.56	421,627,458.67
N	* Marchandises	-	-
A	* Matériel et Fournitures Consommables	130,123,062.70	120,567,424.33
L	* Produits en Cours	368,074,223.39	300,865,230.89
U	* Produits Intermédiaires et Produits Résiduels	-	-
C	* Produits Finis	31,667.48	194,803.46
R	CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT: (G)	2,453,963,869.94	2,395,643,813.22
I	* Fournisseurs Débiteurs, Avances et Acomptes	67,371,986.53	32,485,758.47
C	* Clients et Comptes Rattachés	2,167,731,132.41	2,095,967,326.35
F	* Personnel	217,526.30	40,492.00
A	* Etat	197,475,130.11	245,111,128.65
T	* Comptes d'associés débiteurs	-	-
	* Autres Débiteurs	5,714,366.19	5,531,350.68
	* Compte de Régularisation Actif	15,453,728.39	16,507,757.07
	TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)	-	-
	ECARTS DE CONVERSION ACTIF (I)	-	-
	(Eléments circulants)	-	-
	TOTAL II (F + G + H + I):	2,952,192,823.50	2,817,271,271.89
S	TRESORERIE - ACTIF	119,021,124.19	165,672,831.78
R	* Chèques et Valeurs à Encaisser	838,681.23	803,596.76
E	* Banque , T.G et C.C.P	118,020,451.76	163,972,963.22
T	* Caisse, Régies d'Avances et Accréditifs	161,991.20	896,271.80
		-	-
	TOTAL III :	119,021,124.19	165,672,831.78
		-	-
	TOTAL GENERAL (I + II + III):	3,244,433,518.83	3,169,939,051.74

BILAN CONSOLIDÉ (PASSIF)

Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021

PASSIF		EXERCICE 2021	EXERCICE 2020	
P E R M A N E N T	FONDS PROPRES:			
	* Capital Social ou Personnel (1)	151,476,100.00	148,619,000.00	
	* Moins: Actionnaires, Capital Souscrit Non Appelé			
	Capital Appelé			
	dont Versé . . .			
	* Primes d'Emission, de Fusion, d'Apport	284,056,600.00	266,914,000.00	
	* Ecart d'évaluation	-		
	* Réserve Légale	16,436,728.89	16,115,054.08	
	* Autres Réserves	6,390,000.00	6,390,000.00	
	* Report à Nouveau (2)	493,329,031.95	492,286,849.07	
	* Ecart de Conversion	1,062,251.33	47,943.91	
	* Résultats Nets en Instance d'Affectation (2)	-		
	* Résultat net de l'exercice (2)	10,811,415.41	235,286.11	
	* Intéret hors groupe hors résultat 2020	9,387,859.35	6,715,943.44	
	* Intéret hors groupe / résultat 2020	1,957,667.91	2,671,915.92	
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A):	974,907,654.64	939,995,992.52		
F I N A N C E M E N T	CAPITAUX PROPRES ASSIMILÉS: (B)	5,969,822.84	6,740,346.07	
	* Subventions d'Investissement	5,969,822.84	6,740,346.07	
	* Provisions Réglementées			
	DETTES DE FINANCEMENT: (C)	430,553,246.32	475,014,836.56	
	* Emprunts Obligataires	171,428,580.00	200,000,000.00	
	* Autres Dettes de Financement	259,124,666.32	275,014,836.56	
	PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES: (D)	1,332,383.27	370,434.60	
	* Provisions pour Risques			
	* Provisions pour Charges	1,332,383.27	370,434.60	
	ECARTS DE CONVERSION - PASSIF: (E)	-	-	
	* Diminution des Dettes de Financement			
	TOTAL I (A + B + C + D + E):	1,412,763,107.07	1,422,121,609.75	
	C I R C U L A N T	DETTES DU PASSIF CIRCULANT: (F)	1,364,878,987.39	1,254,667,065.79
		* Fournisseurs et Comptes Rattachés	614,044,195.87	522,566,943.45
		* Clients Crédoeurs, Avances et Acomptes	279,718,085.19	228,638,714.73
* Personnel		26,819,593.86	22,406,802.86	
* Organismes Sociaux		16,494,309.16	12,896,568.89	
* Etat		402,991,011.43	417,837,462.24	
* Comptes d'Associés		6,483,636.87	26,098,772.79	
* Autres Créanciers		3,237,587.69	2,971,197.03	
* Comptes de Régularisation - Passif		15,090,567.33	21,250,603.80	
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)		11,972,834.32	11,116,180.35	
ECARTS DE CONVERSION PASSIF (Eléments Circulants) (H)		-	-	
TOTAL II (F + G + H):		1,376,851,821.71	1,265,783,246.14	
T R E S O R E R I E		TRESORERIE PASSIF:	454,818,590.04	482,034,195.85
		* Crédits d'Escompte	31,968,150.26	36,152,934.64
		* Crédits de Trésorerie	152,582,285.63	231,112,631.20
	* Banques solde crédoeur	270,268,154.15	214,768,630.01	
	TOTAL III:	454,818,590.04	482,034,195.85	
TOTAL GENERAL (I + II + III):	3,244,433,518.83	3,169,939,051.74		

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES CONSOLIDÉ (HORS TAXES)

Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021

	NATURE	EXERCICE 2021	EXERCICE 2020
E X P L O I T A T I O N	I PRODUITS D'EXPLOITATION:		
	* Ventas de Marchandises (en l'état)	21,473,909.91	12,799,318.29
	* Ventas de Bienes et Services Produits	1,658,370,887.32	1,445,287,848.12
	* Chiffres d'Affaires	1,679,844,797.23	1,458,087,166.41
	* Variation de Stocks de Produits (+ ou -) (1)	67,045,856.52	106,272,336.37
	* Immobilisations Produites par l'Entreprise pour elle-même	164,290.90	80,929.97
	* Subventions d'Exploitation	128,842.68	219,700.00
	* Autres Produits d'Exploitation	54,361.14	12.91
	* Reprises d'Exploitation: Transferts de Charges	119,107,677.89	142,344,123.07
	TOTAL I:	1,866,345,826.34	1,707,004,268.73
	II CHARGES D'EXPLOITATION:		
	* Achats Revendus de Marchandises (2)	17,686,518.46	10,974,727.81
	* Achats Consommés de Matières et Fournitures (2)	1,200,101,382.16	1,103,628,678.64
	* Autres Charges Externes	151,698,933.96	124,474,557.21
	* Impôts et Taxes	3,949,692.30	11,128,989.79
	* Charges de Personnel	254,191,282.69	221,101,755.18
	* Autres Charges d'Exploitation	2,683,338.21	582,603.32
* Dotations d'Exploitation	130,085,221.66	131,034,519.80	
Total II:	1,760,396,369.45	1,602,925,831.75	
III RESULTAT D'EXPLOITATION III (I - II):	105,949,456.89	104,078,436.98	
F I N A N C I E R	IV PRODUITS FINANCIERS:		
	* Produits des Titres de Participation et Autres Titres Immobilisés	1,351.07	1,589.50
	* Gains de Change	1,730,369.38	5,009,892.54
	* Intérêts et Autres Produits Financiers	161,970.37	96,975.39
	* Reprises Financières: Transferts de Charges	-	-
	TOTAL IV:	1,893,690.82	5,108,457.43
	V CHARGES FINANCIÈRES:		
	* Charges d'Intérêts	50,312,484.22	46,368,474.07
	* Pertes de Change	9,093,951.31	6,527,868.42
	* Autres Charges Financières	141,830.87	-
TOTAL V:	59,548,266.40	52,896,342.49	
VI RESULTAT FINANCIER (IV - V):	- 57,654,575.59	- 47,787,885.07	
VII RESULTAT COURANT (III + VI):	48,294,881.31	56,290,551.91	

(1) Variation de Stocks: Stock Final - Stock Initial (Augmentation (+); Diminution (-))

(2) Achats Revendus ou Consommés: Achats - Variation de Stocks

	NATURE	EXERCICE 2021	TOTAUX DE L'EXERCICE PRECEDENT
N O N C O U R A N T	VII RESULTAT COURANT (Reports)	48,294,881.31	56,290,551.91
	VIII PRODUITS NON COURANTS:		
	* Produits de Cessions d'Immobilisations	26,751,158.11	20,537,844.18
	* Subvention d'Equilibre	-	-
	* Reprises sur Subventions d'Investissement	925,903.41	919,429.24
	* Autres Produits Non-Courants	896,247.69	1,195,078.13
	* Reprises Non-Courantes: Transferts de Charges	965,325.24	-
	TOTAL VIII	29,538,634.45	22,652,351.55
	IX CHARGES NON COURANTES		
	* Valeurs Nettes d'Amortissement des Immobilisations Cédées	26,148,869.32	20,019,056.53
	* Subventions Accordées	-	-
	* Autres Charges Non Courantes	1,593,604.38	10,462,059.90
	* Dotations Non Courantes aux Amortissements et aux Provisions	-	-
	Total IX	27,742,473.70	30,481,116.43
	X RESULTAT NON COURANT (VIII - IX)	1,796,160.75	- 7,828,764.88
	XI RESULTAT AVANT IMPOTS (VII+ ou - X)	50,091,042.06	48,461,787.03
QUOTE PART DES SOCIETES INCLUSES PAR MISE EN EQUIVALENCE			
AMORTISSEMENT DE L'ECART D'ACQUISITION	8,385,776.03	8,385,776.03	
XII IMPOTS SUR LES RESULTATS	28,936,182.70	37,168,808.98	
XIII RESULTAT NET Total (XI - XII)	12,769,083.32	2,907,202.02	
Résultat Part des Intérêts Minoritaires	1,957,667.91	2,671,915.92	
Résultat Part du Groupe	10,811,415.41	235,286.11	
XIV TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)	1,897,778,151.61	1,734,765,077.71	
XV TOTAL DES CHARGES (II + V + IX + XII)	1,885,009,068.28	1,731,857,875.68	
XVI RESULTAT NET (Total Produits - Total Charges)	12,769,083.32	2,907,202.02	

ETAT DES SOLDES DE GESTION CONSOLIDÉ (E.S.G)

I. TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS (T.F.R.)

Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021

			EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
	1	* Ventes de Marchandises (en l'état)	21,473,909.91	12,799,318.29
	2	- * Achats de Marchandises	17,686,518.46	10,974,727.81
I	=	MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ETAT	3,787,391.45	1,824,590.48
II	+	PRODUCTION DE L'EXERCICE : (3 + 4 + 5)	1,725,581,034.73	1,551,641,114.46
	3	* Ventes de Biens et Services Produits	1,658,370,887.32	1,445,287,848.12
	4	* Variation de Stocks de Produits	67,045,856.52	106,272,336.37
	5	* Immobilisations Produites par l'Entreprise pour elle-même	164,290.90	80,929.97
III	-	CONSOMMATION DE L'EXERCICE : (6 + 7)	1,351,800,316.12	1,228,103,235.85
	6	* Achats Consommés de Matières et Fournitures	1,200,101,382.16	1,103,628,678.64
	7	* Autres Charges Externes	151,698,933.96	124,474,557.21
IV	=	VALEUR AJOUTEE : (I + II + III)	377,568,110.06	325,362,469.09
	+	* Subventions d'Exploitation	128,842.68	219,700.00
V	-	* Impôts et Taxes	3,949,692.30	11,128,989.79
	10	- * Charges du Personnel	254,191,282.69	221,101,755.18
	=	EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (E.B.E)	119,555,977.74	93,351,424.12
	=	OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (I.B.E)	-	-
	11	+ * Autres Produits d'Exploitation	54,361.14	12.91
	12	- * Autres Charges d'Exploitation	2,683,338.21	582,603.32
	13	+ * Reprises d'Exploitation: Transferts de Charges	119,107,677.89	142,344,123.07
	14	- * Dotations d'Exploitation	130,085,221.66	131,034,519.80
VI	=	RESULTAT D'EXPLOITATION (+ ou -)	105,949,456.89	104,078,436.98
VII	+ ou -	RESULTAT FINANCIER	- 57,654,575.59	- 47,787,885.07
VIII	=	RESULTAT COURANT (+ ou -)	48,294,881.31	56,290,551.91
IX	+ ou -	RESULTAT NON COURANT	1,796,160.75	- 7,828,764.88
	15	- * Impôts sur les résultats	- 28,936,182.70	- 37,168,808.98
		QUOTE PART DES SOCIETES INCLUSES PAR MISE EN EQUIVALENCE	-	-
		AMORTISSEMENT DE L'ECART D'ACQUISITION	8,385,776.03	8,385,776.03
X	=	RESULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)	12,769,083.32	2,907,202.02

0.00

II. CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F) - AUTOFINANCEMENT CONSOLIDE

	1	* Résultat de l'Exercice	12,769,083.32	2,907,202.02
		* Bénéfice		
		* Perte	-	-
	2	+ * Dotations d'Exploitation (1)	25,501,865.90	23,401,380.12
	3	+ * Dotations financières (1)	-	-
	4	+ * Dotations non courantes (1)	-	-
	5	- * Reprises d'exploitation (2)	370,434.60	370,434.60
	6	- * Reprises financières (2)		
	7	- * Reprises non courantes (2) (3)	925,903.41	919,429.24
	8	- * Produits de cession d'immobilisations	26,751,158.11	20,537,844.18
	9	+ * Valeurs nettes d'amortissement des imm. cédées	26,148,869.32	20,019,056.53
		* Conversion de devises	3,828,137.95	- 943,432.96
		Variation des impôts différés		
I		CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F)	40,200,460.37	23,556,497.69
	10	- * Distributions de bénéfices		
II		AUTOFINANCEMENT	40,200,460.37	23,556,497.69

(1) à l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie

(2) à l'exclusion des reprises relatives aux actifs circulants et à la trésorerie

(3) y compris les reprises sur les subventions d'investissement

TABLEAU DES FLUX CONSOLIDÉ JET CONTRACTORS

	2021	2020
Résultat Net des sociétés intégrées	12,769,083.32	2,907,202.02
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité		
*Dotations	24,205,527.89	22,111,516.28
* Variation des impôts différés		
* Plus-values " moins values " des cessions, nettes d'impôt	- 602,288.79	- 518,787.65
*Ecart de conversion des comptes en devises	3,828,137.95	- 943,432.96
*Capacité d'autofinancement des sociétés intégrées	40,200,460.37	23,556,497.69
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence		
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	- 23,852,976.04	- 225,736,640.48
Flux net de trésorerie généré par l'activité	<u>16,347,484.33</u>	<u>- 202,180,142.78</u>
<u>Flux de trésorerie liés aux opérations</u>		
Acquisition des immobilisations	- 24,664,933.94	- 50,681,717.13
Cessions d'immobilisation, nettes d'impôt	26,751,158.11	20,537,844.18
Variation des créances immobilisées	- 13,563,300.23	- 2,346,801.83
Incidence de variation de périmètre		213,236.55
Flux net de trésorerie liés aux opérations	<u>- 11,477,076.05</u>	<u>- 32,277,438.23</u>
<u>Flux de trésorerie liés aux opérations de financement</u>		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère		
Dividendes versés aux actionnaires minoritaires des sociétés		
Subventions d'investissement reçues	155,380.18	
Augmentation de capital en numéraire	19,999,700.00	
Emissions d'emprunts	20,838,074.21	361,745,311.62
Remboursement d'emprunts	- 65,299,664.45	- 23,518,272.21
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement	<u>- 24,306,510.06</u>	<u>338,227,039.41</u>
Variation de trésorerie	- 19,436,101.78	103,769,458.40
Trésorerie d'ouverture	- 316,361,364.07	- 420,130,822.47
Trésorerie de clôture	- 335,797,465.85	- 316,361,364.07
Différence	<u>- 19,436,101.78</u>	<u>103,769,458.40</u>

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉ

		Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021								
		Capital	Primes	Réserves consolidées	Résultat de l'exercice	Provision pour investissements	Autres		Totaux capitaux propres	
							Ecart de réévaluation	Titres de participation	Total autres	
Mouvements	Augmentation de capital	28,619,000.00								28,619,000.00
	Réserves			115,056,260.10	- 131,051,161.95					15,994,901.85
	résultat				122,042,410.52					122,042,410.52
	Prime d'émission		171,714,000.00							171,714,000.00
	Réserves minoritaires			- 652,548.86						652,548.86
Situation à la clôture 2019		148,619,000.00	266,914,000.00	490,467,328.65	122,042,410.52	-	-	-	-	938,042,739.17
Mouvements	Augmentation de capital									
	Réserves			116,550,062.25	- 122,042,410.52					5,492,348.27
	résultat				2,907,202.02					2,907,202.02
	Prime d'émission									
	Réserves minoritaires			4,538,399.60						4,538,399.60
Situation à la clôture 2020		148,619,000.00	266,914,000.00	511,555,790.50	2,907,202.02	-	-	-	-	939,995,992.52
Mouvements	Augmentation de capital	2,857,100.00								2,857,100.00
	Réserves			2,378,164.91	- 2,907,202.02					529,037.11
	résultat				12,769,083.32					12,769,083.32
	Prime d'émission		17,142,600.00							17,142,600.00
	Réserves minoritaires			2,671,915.92						2,671,915.92
Situation à la clôture 2021		151,476,100.00	284,056,600.00	516,605,871.32	12,769,883.32	-	-	-	-	974,907,654.64

NOTES AUX ETATS DE SYNTHESE

1- ACTIVITE ET ORGANISATION DE LA SOCIETE

1.1 Mission de la société

BTP, Tous Corps d'Etat

2- RESUME DES PRINCIPALES PRATIQUES COMPTABLES

2.1 Plan comptable

La société tient sa comptabilité selon la loi comptable et le code général de normalisation comptable (CGNC).

2.2 Immobilisations incorporelles

Ces immobilisations sont enregistrées à leur coût de revient et/ou valeur d'acquisition et sont amortis au taux de 20%.

2.3 Les Immobilisations corporelles

Les immobilisations sont enregistrées en comptabilité à leur coût d'achat.

Les immobilisations sont amorties selon le mode linéaire sur la base de leur durée de vie probable estimée par la société.

Les taux d'amortissement pratiqués sont :

	Taux
Construction	5%
Agencement et aménagements	5%
Matériel et mobilier de bureau	10%
Installation techniques matériels et c	10%
Matériel de transport	20%
Matériel informatique	15%
Autres immobilisations corporelles	10%

PRINCIPALES METHODES D'EVALUATION SPECIFIQUES A L'ENTREPRISE

Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021

INDICATION DES METHODES D'EVALUATION APPLIQUEES PAR L'ENTREPRISE	
I. ACTIF IMMOBILISE	Conforme au CGNC
A. EVALUATION A L'ENTREE	"
1. Immobilisation en non-valeurs	"
2. Immobilisation incorporelles	"
3. Immobilisations corporelles	"
4. Immobilisations financières	"
B. CORRECTIONS DE VALEUR	"
1. Méthodes d'amortissements Linéaire	"
2. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	"
3. Méthodes de détermination des écarts de conversion-Actif	"
II. ACTIF CIRCULANT (Hors trésorerie)	"
A. EVALUATION A L'ENTREE	"
1. Stocks	"
2. Créances	"
3. Titres et valeurs de placement	"
B. CORRECTIONS DE VALEUR	"
1. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	"
2. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Actif	"
III. FINANCEMENT PERMANENT	"
1. Méthodes de réévaluation	"
2. Méthodes d'évaluation des provisions réglementées	"
3. Dettes de financement permanent	"
4. Méthodes d'évaluation des provisions durables pour risques et charges	"
5. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Passif	"
IV. PASSIF CIRCULANT (Hors trésorerie)	"
1. Dettes du passif circulant	"
2. Méthodes d'évaluation des autres provisions pour risques et charges	"
3. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Passif	"
V. TRESORERIE	"
1. Trésorerie- Actif	"
2. Trésorerie - Passif	"
3. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	"

ETAT DES DEROGATIONS CONSOLIDE

Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021

INDICATIONS DES DÉROGATIONS	UTILISATIONS DES DEROGATIONS	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
1 - Dérogations aux principes comptables fondamentaux	NEANT	NEANT
1 - Dérogations aux méthodes d'évaluation	NEANT	NEANT
1 - Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse,	NEANT	NEANT

ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES CONSOLIDES

Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021

NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DU CHANGEMENT	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
<p>I. Changements affectant les méthodes d'évaluation</p> <p style="text-align: center;">Provisionnement des créances clients</p>	<p>Dans le but d'adopter une méthode plus en cohérence avec l'évolution de la structure de ses clients et avec la nature du risque pris vis-à-vis du secteur public, le conseil d'administration du 24/03/2022 a adopté une nouvelle règle de provisionnement des créances clients détaillée comme suivant :</p> <p>Créances publiques : Elles sont catégorisées en fonction de l'avancement de la validation des travaux par maître d'ouvrage. Ces catégories se présentent comme suit :</p> <p><i>Catégorie n°1</i> : les créances publiques dont les décomptes ou les factures sont approuvés par les maîtres d'ouvrages ne représentent pas de véritable risque de recouvrement. Cette catégorie de créances publiques ne sera pas provisionnée. Le non provisionnement de ces créances est justifié par le fait que les maîtres d'ouvrages publics payent les décomptes ou les factures qui ont été validés par leurs équipes. Toutefois, lorsque l'ancienneté de la créance dépasse 5 ans, il sera procédé à une analyse au cas par cas afin d'estimer si une telle créance nécessite un provisionnement. Cette analyse sera présentée au comité d'audit de la société.</p> <p><i>Catégorie n°2</i> : Les créances publiques dont les décomptes ou les factures sont signés par les hommes de l'art habilités par le maître d'ouvrage (bureau d'étude, architecte, etc...) et non encore approuvés par les maîtres d'ouvrages présentent un risque maîtrisé. Il s'agit de créances acceptées reconnues par les différents intervenants dans le processus de leur validation. En pratique, le maître d'ouvrage procède généralement à la validation de ces décomptes et au règlement des créances correspondantes. Selon les équipes techniques, les maîtres d'ouvrages pourraient conditionner la validation et le paiement des décomptes par la réalisation ou la modification légère des travaux réceptionnés. Ce risque ne dépasse généralement pas 5% du montant des créances en jeu. Ainsi, la provision à constater s'élèvera à 5% du montant de ces créances en Hors Taxes. Toutefois, lorsque l'ancienneté de la créance dépasse 5 ans, il sera procédé à une analyse au cas par cas afin d'estimer si une telle créance nécessite un provisionnement additionnel. Cette analyse sera présentée au comité d'audit de la société.</p> <p><i>Catégorie n°3</i> : Cette catégorie correspond à des travaux additionnels réalisés suite à des demandes du maître d'ouvrage. Ces travaux devraient faire l'objet de formalisme sous forme d'avenants aux contrats initiaux ou des ordres de service qui sont en cours de signature. Ces créances comportent un risque client plus important que la deuxième catégorie, et donc d'un traitement au cas par cas en fonction de l'importance du projet et de la relation client entretenue par le maître d'ouvrage. Pour cette catégorie, il a été retenu un calcul de provisions basé sur la méthode statistique actuelle.</p> <p>Créances privées : Maintien des règles statistiques actuelles de provisionnement pour les créances privées.</p> <p>Créances avec recours judiciaires : Provisionnement des créances publiques et privées ayant fait l'objet de recours judiciaires à hauteur de 100% de la créance Hors Taxes.</p>	<p>Avec l'utilisation de la nouvelle méthode de provisionnement, nous avons une diminution du montant de provision des créances clients de 41 763 662,96 Dhs</p>
<p>II. Changements affectant les règles de présentation</p>	<p>NEANT</p>	<p>NEANT</p>

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERES CONSOLIDE

Nature	MONTANT BRUT DEBUT D'EXERCICE	Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021						MONTANT BRUT FIN D'EXERCICE
		AUGMENTATION			DIMINUTION			
		Acquisition	Production par l'Entre- -prise pour elle même	Virement	Cession	Retrait	Virement	
IMMOBILISATIONS EN NON-VALEURS	10,191,136.92	583,965.17	-	-	-	525,342.50	-	10,249,759.59
* Frais Préliminaires	2,780,128.92	380,695.53	-	-	-	282,076.50	-	2,878,747.95
* Charges à Répartir sur Plusieurs Exercices	7,411,008.00	203,269.64	-	-	-	243,266.00	-	7,371,011.64
* Primes de Remboursement des Obligations	-	-	-	-	-	-	-	-
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	87,823,755.11	2,671,995.27	-	-	-	-	-	90,495,750.37
* Immobilisations en Recherche et Développement	-	-	-	-	-	-	-	-
* Brevets, Marques, Droits et Valeurs Similaires	4,531,588.85	305,487.62	-	-	-	-	-	4,837,076.47
* Fonds Commercial	-	-	-	-	-	-	-	-
* Autres Immobilisations Incorporelles	248,800.00	2,366,507.65	-	-	-	-	-	2,615,307.65
* Ecart d'acquisition	83,043,366.26	-	-	-	-	-	-	83,043,366.26
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	185,156,591.45	21,408,973.50	-	16,667,671.94	26,812,140.07	6,829,437.38	16,667,671.94	172,923,987.50
* Terrains	4,457,809.00	-	-	-	-	-	-	4,457,809.00
* Constructions	37,616,631.17	353,610.63	-	-	-	13,277.69	-	37,956,964.11
* Installations Techniques, Matériel & Outillage	118,207,851.96	4,592,312.26	-	16,511,526.65	26,454,945.25	3,027,580.04	-	109,829,165.59
* Matériel de Transport	1,732,677.49	328,949.25	-	-	357,194.82	-	-	1,704,431.92
* Matériel & Mobilier de Bureau et Aménagements Divers	15,127,157.08	1,277,870.10	-	17,343.04	-	3,707,179.83	138,802.25	12,576,388.14
* Autres Immobilisations Corporelles	83,866.48	3,912,795.00	-	-	-	81,399.82	-	3,915,261.66
* Immobilisations Corporelles en Cours	7,930,598.27	10,943,436.26	-	138,802.25	-	-	16,528,869.69	2,483,967.09
TOTAL GENERAL	283,171,483.47	24,664,933.94	-	16,667,671.94	26,812,140.07	7,354,779.88	16,667,671.94	273,689,497.46

TABLEAU DES AMORTISSEMENTS CONSOLIDE

Nature	Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021			
	Cumul Début d'Exercice	Dotation de l'Exercice	Amortissements sur Immobilisations Sorties	Cumul d'Amortissement en Fin d'Exercice
	1	2	3	4 = 1 + 2 - 3
IMMOBILISATIONS EN NON-VALEURS:	3,190,893.88	2,053,091.54	525,342.50	4,718,642.92
* Frais Préliminaires	1,269,679.48	587,367.61	282,076.50	1,574,970.59
* Charges à Répartir sur Plusieurs Exercices	1,921,214.40	1,465,723.93	243,266.00	3,143,672.33
* Primes de Remboursement des Obligations	-	-	-	-
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES:	28,051,034.57	8,764,581.80	-	36,815,616.38
* Immobilisations en Recherche et Développement	-	-	-	-
* Brevets, Marques, Droits et Valeurs Similaires	3,708,100.55	378,805.77	-	4,086,906.32
* Fonds Commercial	-	-	-	-
* Autres Immobilisations Incorporelles	24,342,934.03	8,385,776.03	-	32,728,710.06
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	75,272,868.34	13,351,809.29	5,807,448.99	82,817,228.64
* Terrains	-	-	-	-
* Constructions	14,186,951.18	1,900,515.46	553.24	16,086,913.41
* Installations Techniques, Matériel & Outillage	52,190,883.21	9,551,636.05	3,615,040.99	58,127,478.26
* Matériel de Transport	1,557,696.88	207,331.65	250,716.40	1,514,312.13
* Matériel, Mobilier de Bureau et Aménagements Divers	7,253,758.37	1,689,928.35	1,859,738.54	7,083,948.18
* Autres Immobilisations Corporelles	83,578.70	2,397.78	81,399.82	4,576.66
* Immobilisations Corporelles en Cours	-	-	-	-
TOTAL GENERAL	106,514,796.79	24,169,482.64	6,332,791.49	124,351,487.94

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION CONSOLIDE

Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021

Raison Sociale de la Société Emettrice	Secteur d'Activité	Capital Social	Participation au Capital (en %)	Prix d'Acquisition Global	Valeur Comptable Nette	Extraits des Derniers Etats de Synthèse de la Société Emettrice			Produits Inscrits au C.P.C. de l'Exercice
						Date de Clôture	Situation Nette	Résultat Net	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	
BP	FINANCE	1,822,547,000.00		28,900.00	28,900.00				
ENGEN		300,000.00	99.87%	299,600.00	55,278.00				
PV INDUSTRY		100,000.00	99.83%	99,828.00	9,446.57				
JET CONSORTIUM		120,000.00	57.20%	68,640.00	53,590.00				

TABLEAU DES PROVISIONS CONSOLIDE

Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021

NATURE	Montant de Début d'Exercice	DOTATIONS			REPRISES			Montant de Fin d'Exercice
		d'Exploitation	Financières	Non Courantes	d'Exploitation	Financières	Non Courantes	
1. Provisions pour Dépréciation de l'Actif Immobilisé		-		-	-		-	-
2. Provisions Réglementées	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Provisions Durables pour Risques et Charges	370,434.60	1,332,383.27			370,434.60			1,332,383.27
SOUS-TOTAL (A):	370,434.60	1,332,383.27	-	-	370,434.60	-	-	1,332,383.27
4. Provisions pour Dépréciation de l'Actif Circulant (Hors Trésorerie)	107,614,122.92	100,996,297.47			107,614,122.92			100,996,297.47
	-						-	-
	-							-
5. Autres Provisions pour Risques et Charges	11,116,180.35	11,972,834.32			11,116,180.35			11,972,834.32
	-	-			-			-
6. Provisions pour Dépréciation des Comptes de Trésorerie	-	-	-	-	-	-	-	-
SOUS-TOTAL (B):	144,679,115.31	112,969,131.79	-	-	118,730,303.27	-	-	112,969,131.79
TOTAL (A + B):	145,049,549.91	114,301,515.06	-	-	119,100,737.87	-	-	114,301,515.05

TABLEAU DES CREANCES CONSOLIDE

Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021

CREANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRE ANALYSE			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en Devises	Montants sur l'Etat et les Organismes Publics	Montants sur les Entreprises liées	Montants représentés par des effets
DE L'ACTIF IMMOBILISE:	23,754,347.02	9,780,519.33	13,973,827.69		2,849,614.20	14,591,917.26		
* Prêts immobilisés	1,268,647.32	199,250.00	1,069,397.32		1,032,738.70			
* Autres créances financières	22,485,699.70	9,581,269.33	12,904,430.37		1,816,875.50	14,591,917.26		
DE L'ACTIF CIRCULANT:	2,524,092,352.89	695,573,884.56	1,828,518,468.33	1,140,563,129.27	489,113,790.89	1,993,643,597.09		6,159,766.66
* Fournisseurs débiteurs	68,452,024.93	7,143,688.06	61,308,336.87		56,893,751.18			
* Clients et comptes rattachés	2,236,779,576.96	650,543,117.79	1,586,236,459.17	1,015,419,744.84	431,555,768.24	1,788,439,784.29		6,159,766.66
* Personnel	217,526.30	38,000.00	179,526.30		664,271.47			
* Etat	197,475,130.11	32,190,529.95	165,284,600.16	125,127,161.43		193,926,182.10		
* Comptes d'associés								
* Autres débiteurs	5,714,366.19	4,634,448.28	1,079,917.91	16,223.00		5,009,656.80		
* Comptes de régul. Actif	15,453,728.39	1,024,100.47	14,429,627.92			6,267,973.90		

TABLEAU DES DETTES CONSOLIDE

Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021

DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRE ANALYSE			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non Payées	Montants en Devises	Montants vis à vis de l'Etat et les Organismes Publics	Montants vis-à-vis des Entreprises liées	Montants représentés par des effets
DE FINANCEMENT:	430,553,246.32	417,125,799.48	13,427,446.84					
* Emprunts obligataires	171,428,580.00	181,143,135.91						
* Autres dettes de financement	259,124,666.32	235,982,663.57	13,427,446.84					
DU PASSIF CIRCULANT:	1,364,878,987.39	350,023,393.73	1,014,855,593.67	197,278,219.81	133,652,788.18	408,740,539.45		179,841,993.89
* Fournisseurs	614,044,195.87	110,657,504.55	503,386,691.32	165,538,664.76	128,696,104.46			179,841,993.89
* Clients Crédeurs	279,718,085.19	41,159,993.83	238,558,091.36		4,803,432.41	17,387,062.05		
* Personnel	26,819,593.86	2,573,928.19	24,245,665.67	5,683,897.78				
* Organismes Sociaux	16,494,309.16	5,534,601.50	10,959,707.66	229,829.30		10,886,210.71		
* Etat	402,991,011.43	175,819,478.35	227,171,533.08	8,905,551.94	153,251.31	380,067,266.69		
* Comptes d'Associés	6,483,636.87	6,481,601.88	2,034.99	931,052.88				
* Autres Créanciers	3,237,587.69	1,157,796.00	2,079,791.69	1,718,918.36		400,000.00		
* Comptes de Régularisation Passif	15,090,567.33	6,638,489.43	8,452,077.90	14,270,304.79				

TABLEAU DES SURETES REELLES DONNEES OU RECUES CONSOLIDE

Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021					
TIERS CREDITEURS OU DEBITEURS	MONTANT COUVERT PAR LA SURETE	NATURE (1)	DATE ET LIEU D'INSCRIPTION	OBJET (2) (3)	VALEUR COMPTABLE NETTE DE LA SURETE DONNEE A LA DATE DE CLOTURE
* Sûretés données					
<i>* Sûretés données</i>					
ATTIJARI WAFABANK	3,000,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	3/2/2020	Nantissement	
ATTIJARI WAFABANK	5,000,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	3/2/2020	Nantissement	
ATTIJARI WAFABANK	4,900,000.00	Renouvellement sur fonds de commerce	8/10/2020	Renouvellement	
CREDIT DU MAROC	20,000,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	3/2/2020	Nantissement	
CREDIT IMMOBILIER ET HOTELIER	43,000,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	3/2/2020	Nantissement	
ATTIJARI WAFABANK	10,000,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	3/2/2020	Nantissement	
ATTIJARI WAFABANK	10,000,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	3/2/2020	Nantissement	
BANK MAROCAINE DE COMMERCE EXTERIEUR	3,000,000.00	Renouvellement sur fonds de commerce	11/13/2020	Renouvellement	
ARAB BANK	25,000,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	3/2/2020	Nantissement	
BANQUE POPULAIRE DE RABAT	20,000,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	3/2/2020	Nantissement	
SOCIETE GENERALE MAROCAINE DE BANQUE	40,000,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	3/2/2020	Nantissement	
BANQUE MAROCAINE DE COMMERCE EXTERIEUR	9,000,000.00	Renouvellement sur fonds de commerce	5/5/2021	Renouvellement	
SOCIETE GENERALE MAROCAINE DE BANQUE	4,100,000.00	Renouvellement sur fonds de commerce	10/1/2020	Renouvellement	
SOCIETE GENERALE MAROCAINE DE BANQUE	7,300,000.00	Renouvellement sur fonds de commerce	8/8/2021	Renouvellement	
SOCIETE GENERALE MAROCAINE DE BANQUE	3,000,000.00	Renouvellement sur fonds de commerce	3/2/2020	Renouvellement	
BANQUE MAROCAINE DE COMMERCE EXTERIEUR	14,800,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	3/2/2020	Nantissement	
BANQUE MAROCAINE POUR LE COMMERCE ET L'INDUSTRIE	5,000,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	3/2/2020	Nantissement	
CREDIT IMMOBILIER ET HOTELIER	100,000,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	9/22/2020	Nantissement	
BP RABAT KENITRA	1,000,000.00	NANTISSEMENT SUR FONDS DE COMMERCE	12/15/2020	Nantissement	
BP RABAT KENITRA	12,600,000.00	NANTISSEMENT SUR FONDS DE COMMERCE	12/30/2020	Nantissement	
CIH BANK	10,000,000.00	NANTISSEMENT A HAUTEUR DE 10 000 000,00 DH OUTRE LES INTERERET	3/2/2020	Nantissement	
CIH	7,000,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	3/2/2020	NANTISSEMENT	
CIH	2,000,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	9/23/2020	NANTISSEMENT	
ATTIJARIWABA BANK	9,000,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	3/2/2020	NANTISSEMENT	
SOCIETE GENERALE	9,000,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	3/2/2020	NANTISSEMENT	
SOCIETE GENERALE	7,000,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	3/4/2020	NANTISSEMENT	
CIH	18,500,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	3/2/2020	Nantissement	
SOCIETE GENERALE MAROCAINE DE BANQUE	13,500,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	3/2/2020	Nantissement	
BP	500,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	10/28/2020	Nantissement	
BP	5,000,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	11/3/2021	Nantissement	
BP	3,000,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	12/8/2021	Nantissement	
CIH BANK	4,000,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	3/2/2020	Nantissement	
ATTIJARI WABA BANK	6,000,000.00	Renouvelements ur fonds de commerce	1/15/2021	Renouevement	
ATTIJARI WABA BANK	4,000,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	3/2/2020	Nantissement	
ATTIJARI WABA BANK	2,000,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	3/2/2020	Nantissement	
ATTIJARI WABA BANK	3,000,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	3/2/2020	Nantissement	
SOCIETE GENERALE	12,000,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	3/2/2020	Nantissement	
ATTIJARI WABA BANK	25,600,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	9/21/2020	Nantissement	
ATTIJARI WABA BANK	13,526,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	10/16/2020	Nantissement	
* Sûretés reçues					

(1) Gage : 1- Hypothèque : 2- Nantissement : 3- Warrant : 4- Autres : 5- (à préciser)
 (2) préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données) (entreprises liées, associés, membres du personnel)
 (3) préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues)

ENGAGEMENTS FINANCIERS RECUS OU DONNES HORS OPERATIONS DE CREDIT-BAIL CONSOLIDE

Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021

ENGAGEMENTS DONNES	MONTANTS EXERCICE	MONTANTS EXERCICE PRECEDENT
* Avals et Cautions		
- Cautions provisoires	16,684,800.00	45,344,137.14
- Cautions définitives	181,984,458.11	169,379,657.33
- Cautions de retenue de garantie	285,599,225.07	241,118,908.62
- Cautions admission temporaire	3,132,574.00	3,212,361.00
- Autres Avals et cautions	-	
* Engagements en matière de Pensions de Retraites et Obligations Similaires		
* Autres Engagements Donnés	188,675,381.49	168,490,449.17
Total (1)	676,076,438.67	627,545,513.26
(1) dont engagements à l'égard d'entreprises liées	-	-

ENGAGEMENTS RECUS	MONTANTS EXERCICE	MONTANTS EXERCICE PRECEDENT
* Avals et Cautions	301,499.64	-
* Autres Engagements Reçus	-	-
Total:	301,499.64	-

(1) Gage : 1- Hypothèque : 2- Nantissement : 3- Warrant : 4- Autres : 5- (à préciser)

(2) préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données)
(entreprises liées, associés, membres du personnel)(3) préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur
(sûretés reçues)

DETAIL DES POSTES DU C.P.C CONSOLIDE.

POSTE	Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021	
	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
611	CHARGES D'EXPLOITATION	
	<u>Achats revenus de marchandises</u>	
	* Achats de marchandises	17,686,518.46
	* Variation des stocks de marchandises	0.00
	Total	17,686,518.46
612	<u>Achats consommés de matières et fournitures</u>	
	* Achats de matière premières	509,995,381.50
	* Variation des stocks de matières premières	-3,784,968.14
	* Achats de matières et fournitures consommables et d'emballages	209,145,901.98
	* Variation des stocks de matières, fournitures et emballages	-9,203,662.63
	* Achats non stockés de matières et de fournitures	10,359,390.85
	* Achats de travaux, études et prestation de services	483,589,338.60
	Total	1,200,101,382.16
613/614	<u>Autres charges externes</u>	
	* Locations et charges locatives	16,172,417.82
	* Redevances de crédit-bail	66,339,555.18
	* Entretien et réparations	3,920,623.77
	* Primes d'assurances	5,385,097.76
	* Rémunérations du personnel extérieur à l'entreprise	2,085,103.89
	* Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	15,070,731.60
	* Redevances pour brevets, marque, droits ...	245,200.10
	* Transports	12,529,920.73
	* Déplacements, missions et réceptions	10,951,201.33
	* Reste du poste des autres charges externes	18,999,081.79
	Total	151,698,933.96
617	<u>Charges de personnel</u>	
	* Rémunération du personnel	210,890,121.85
	* Charges sociales	39,731,814.83
	* Reste du poste des charges de personnel	3,569,346.01
	Total	254,191,282.69
618	<u>Autres charges d'exploitation</u>	
	* Jetons de présence	580,000.00
	* Pertes sur créances irrécouvrables	2,079,805.56
	* Reste du poste des autres charges d'exploitation	23,532.65
	Total	2,683,338.21
638	CHARGES FINANCIERES	
	<u>Autres charges financières</u>	
	* Charges nettes sur cessions de titres et valeurs de placement	
	* Reste du poste des autres charges financières	141,830.87
	Total	141,830.87
658	CHARGES NON COURANTES	
	<u>Autres charges non courantes</u>	
	* Pénalités sur marchés et débits	160,503.28
	* Rappels d'impôts (autres qu'impôts sur les résultats)	56,560.50
	* Pénalités et amendes fiscales	951,325.83
	* Créances devenues irrécouvrables	204,065.75
	* Reste du poste des autres charges non courantes	221,149.02
	Total	1,593,604.38
		10,462,059.90

DETAIL DES POSTES DU C.P.C CONSOLIDE.

POSTE	Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021	
	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
	PRODUITS D'EXPLOITATION	
711	<u>Ventes de marchandises</u>	
	* Ventes de marchandises au Maroc	16,881,160.21
	* Ventes de marchandises à l'étranger	4,592,749.70
	* Reste du poste des ventes de marchandises	0.00
	Total	21,473,909.91
712	<u>Ventes des biens et services produits</u>	
	* Ventes de biens au Maroc	1,198,204,715.59
	* Ventes de biens à l'étranger	0.00
	* Ventes des services au Maroc	129,992,521.31
	* Ventes des services à l'étranger	330,265,360.16
	* Redevances pour brevets, marques, droits ...	0.00
	* Reste du poste des ventes et services produits	-91,709.75
	Total	1,658,370,887.31
713	<u>Variation des stocks de produits</u>	
	* Variation des stocks des biens produits	146,611.53
	* Variation des stocks des services produits	0.00
	* Variation des stocks des produits en cours	66,899,244.99
	Total	67,045,856.52
718	<u>Autres produits d'exploitation</u>	
	* Jeton de présence reçus	
	* Reste du poste (produits divers)	54,361.14
	Total	54,361.14
719	<u>Reprises d'exploitation, transferts de charges</u>	
	* Reprises	119,100,737.89
	* Transferts de charges	6,940.00
	Total	119,107,677.89
	PRODUITS FINANCIERS	
738	<u>Intérêts et autres produits financiers</u>	
	* Intérêt et produits assimilés	117,562.75
	* Revenus des créances rattachées à des participations	0.00
	* Produits nets sur cessions de titres et valeurs de placement	0.00
	* Reste du poste intérêts et autres produits financiers	44,407.62
	Total	161,970.37
		96,975.39

PASSAGE DU RESULTAT NET COMPTABLE AU RESULTAT NET FISCAL

INTITULES	Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021	
	MONTANT	MONTANT
I. RESULTAT NET COMPTABLE		
* Bénéfice net	12,769,083.32	
* Perte nette		
II. REINTEGRATIONS FISCALES	411,246,321.16	
1. Courantes	375,236,788.11	
Achats mat&four,ex,ant	236,913.93	
Autres Charges ex ant	5,374,802.62	
Impôts et taxes ex ant	14,623.00	
CHARGES DE PERSONNEL	53,374.83	
AUGMENTATION DES CREANCES CIRCULANTES(COMPTE4701)	124,980.96	
DIMINUTION DES DETTES CIRCULANTS(COMPTE4702)	735,602.88	
Provision sur créances douteuses	80,660,955.45	
Charges intétés ex ant	15,688.96	
Autres Charges interet ex ant	13,632.01	
DON	520,000.00	
CADEAUX A LA CLIENTELE	137,395.34	
PROVISION COMPTE COURANT France	150,604.54	
PROVISION CESSION France	5,768,500.00	
PROVISION INTERET France	12,129,054.42	
PROVISION/ECART INTERET France	386,749.19	
PROVISION/ECART CREANCES	1,043,927.18	
PROVISION ECART DE CONVERSION COMPTE COURANT	9,280.04	
PROVISION ECART DE CONVERSION CESSION	320,250.00	
Dotation D'exploitation ex an	463.78	
Charges sans justif(compte 6135)	110,000.00	
Charges personnel ex ant	4,648.85	
caisse dépasse 5000/j-50000/m	4,280.00	
Excedents sur interet cca	342,783.46	
- D.E.P POUR RISQUE ET CHARGES FINANCIERS 2020	93,271.71	
DEP pour dépréciation stocks MP	148,744.27	
TOTAL CHARGES SUCCURSALE SENEGAL	250,564,205.70	
TOTAL CHARGES SUCCURSALE Cote d'Ivoire	16,272,054.99	
2. Non courantes	36,009,533.05	
Pénalités(compte 6583)	876,056.64	
Régularisation rapprochement SGMB(6585)	200.00	
Créances devenus irrécouvrables/Client	5,911,108.37	
IMPOT DU 31 12 2021	16,226,612.49	
Contribution sociale	228,530.00	
AUTRES CHARGES NON COURANTES DES EXERCICES ANTERIEURS	994.84	
Rappels d'impôts	56,360.50	
RAPPELS & DEGREVEMENTS DES IMPOTS SUR LES RESULTAT	1,625,971.00	
Pénalités et amendes fiscales	100.00	
IS SUCCURSALE SENEGAL	10,940,400.21	
IS SUCCURSALE COTE DIVOIRE	143,199.00	
III. DEDUCTIONS FISCALES		
1. Courantes	0.00	425,398,527.60
Reprise sur provision clients douteux		88,373,420.67
Ecart de conversion n-1		2,020,954.04
Produits des titres de participation BP		1,351.07
Reprise /prov risque et charges		3,464,266.34
PROVISION COMPTE COURANT France		10,871,027.32
PROVISION CESSION France		5,842,652.54
PROVISION INTERET France		12,129,054.42
PROVISION ECART DE CONVERSION COMPTE COURANT		42,264.86
PROVISION ECART DE CONVERSION CESSION		110,950.00
- ECARTS DE CONVERSIONS 2020		65,304.56
Total produit Sénégal		285,713,969.77
Total produit cote d'Ivoire		16,763,312.01
2. Non courantes	0.00	0.00
		0.00
Total	424,015,404.48	425,398,527.60
IV. RESULTAT BRUT FISCAL		
Bénéfice brut si T1 > T2 (A)		1,383,123.12
Déficit brut fiscal si T2 > T1 (B)		
V. REPORTS DEFICITAIRES IMPUTES (C) (1)		0.00
* Exercice n - 4		
* Exercice n - 3		
* Exercice n - 2		
* Exercice n - 1		
Amort fiscalement différés imputés		
VI. RESULTAT NET FISCAL		
Bénéfice net fiscal (A - C)	0.00	
ou déficit net fiscal (B)		0.00
VII. CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFERES		
VIII. CUMUL DES DEFICITS FISCAUX RESTANT A REPORTER		0.00
* Exercice n - 4		
* Exercice n - 3		
* Exercice n - 2		
* Exercice n - 1		

(1) Dans la limite du montant du bénéfice brut fiscal (A)

DETERMINATION DU RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS CONSOLIDE

Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021

I. DETERMINATION DU RESULTAT		Montant
* Résultat Courant d'après le C.P.C.	+ ou -	48,294,881.31
* Réintégrations Fiscales sur Opérations Courantes	+	375,236,788.11
* Déductions Fiscales sur Opérations Courantes	-	425,398,527.60
* Résultat Courant Théoriquement Imposable	=	1,866,858.18
* Impôt Théorique sur Résultat Courant	-	578,726.04
* Résultat Courant Après Impôts	-	1,288,132.14
II. INDICATION DU REGIME FISCAL ET DES AVANTAGES OCTROYES PAR LES CODES D'INVESTISSEMENTS OU PAR DES DISPOSITIONS LEGALES SPECIFIQUES		
Avantages octroyés:		

DETAIL DE LA TAXE SUR LA VALEUR AJOUTEE CONSOLIDE

Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021

NATURE	Solde au début de l'exercice 1	Opérations comptables de l'exercice 2	Déclarations TVA de l'exercice 3	Solde fin d'exercice (1 + 2 - 3 = 4)
A. T.V.A. Facturée	382,049,997.87	328,167,356.61	330,070,457.04	380,146,897.44
B. T.V.A. Récupérable	157,947,277.26	294,961,266.52	293,251,893.03	159,656,650.76
* sur charges	155,594,042.77	292,091,339.74	289,508,824.07	158,176,558.45
* sur immobilisations	2,353,234.49	2,869,926.78	3,743,068.96	1,480,092.31
C. T.V.A. dûe ou crédit de T.V.A = (A - B)	224,102,720.61	33,206,090.08	36,818,564.01	220,490,246.68

ETAT DE REPARTITION DU CAPITAL CONSOLIDE MONTANT DU CAPITAL : 151 476 100,00

01/01/2021 Au 31/12/2021

Nom et prénom des principaux associés (1) 1	Raison sociale des principaux associés (1) 2	N° IF 3	N° CNI 4	N° Carte d'étranger 5	Adresse 6	NOMBRE DE TITRES		Valeur nominale de chaque action ou part sociale 9	MONTANT DU CAPITAL		
						Exercice précédent 7	Exercice actuel 8		Souscrit 10	Appelé 11	Libéré 12
MR OMAR TADLAOUI	AR CORPORATION	3385056	A340269		78 QI TAKADDIUM 67 AV MEHDI BEN BARAKA LOT 1 RABAT	1,100,039.00	1,128,610.00	50.00	56,430,500.00	56,430,500.00	56,430,500.00
AMINE DAOUDI			BE670381		RESIDENCE BAY VIEW KERGOMARD CASA	297,657.00	297,657.00	50.00	14,882,850.00	14,882,850.00	14,882,850.00
DIVERS ACTIONNAIRES ET FLOTTANT				0		97,143.00	125,714.00	50.00	6,285,700.00	6,285,700.00	6,285,700.00
						1,477,541.00	1,477,541.00	50.00	73,877,050.00	73,877,050.00	73,877,050.00
						2,972,389.00	3,029,522.00		151,476,100.00	151,476,100.00	151,476,100.00

(1) Quand le nombre des associés est inférieur ou égal à 10, l'entreprise doit déclarer tous les participants au capital. Dans les autres cas, il y a lieu de ne mentionner que les 10 principaux associés par ordre d'importance décroissante.

ETAT D'AFFECTATION DES RESULTATS INTERVENUE AU COURS DE L'EXERCICE CONSOLIDE

Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021

	MONTANT		MONTANT
<u>A. ORIGINE DES RESULTATS A AFFECTER</u>		<u>B. AFFECTATION DES RESULTATS</u>	
* Report à nouveau	521,555,790.50	* Réserve légale	321,674.60
* Résultats nets en instance d'affectation		* Autres réserves	
* Résultat net de l'exercice	2,907,202.02	* Tantièmes	
* Prélèvements sur les réserves		* Dividendes	0.00
* Autres prélèvements		* Autres affectations	
		* Report à nouveau	524,141,317.92
TOTAL A	524,462,992.52	TOTAL B	524,462,992.52

RESULTATS ET AUTRES ELEMENTS CARACTERISTIQUES DE L'ENTREPRISE AU COURS DES TROIS DERNIERS EXERCICES CONSOLIDES

Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021

NATURE DES INDICATIONS	Exercice 2019	Exercice 2020	Exercice 2021
<u>* SITUATION NETTE DE L'ENTREPRISE:</u>			
* Capitaux Propres plus Capitaux Propres Assimilés Moins Immobilisations en Non-Valeurs	943,136,083.35	939,736,095.55	975,346,360.81
<u>* OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE:</u>			
1. Chiffre d'Affaires	1,712,205,011.53	1,458,087,166.41	1,679,844,797.23
2. Résultat Avant Impôts	201,722,586.67	48,461,787.03	50,091,042.06
3. Impôts sur les Résultats	70,895,146.74	37,168,808.98	28,936,182.70
4. Bénéfices Distribués	16,734,390.00	-	-
5. Résultats Non Distribués (Mis en réserves ou en instance d'affectation)	114,316,771.95	2,907,202.02	12,769,083.32
<u>* RESULTAT PAR TITRE:</u>			
* Résultat Net par Action ou Part Sociale	41.06	0.98	4.21
* Bénéfices Distribués par Action ou Part Sociale	5.63	-	-
<u>* PERSONNEL:</u>			
* Montant des Salaires Bruts de l'Exercice	162,097,998.27	181,462,865.90	210,890,121.85
* Effectif Moyen des Salariés Employés pendant l'Exercice			

**TABLEAU DES OPERATIONS EN DEVISES COMPTABILISEES
AU COURS DE L'EXERCICE CONSOLIDE**

Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021

Nature	Entrée Contre-Valeur en Dirhams	Sortie Contre-Valeur en Dirhams
* Financement Permanent		
* Immobilisations Brutes		10,765,386.56
* Rentrées sur Immobilisations		
* Remboursement des Dettes de Financement		
* Produits	353,139,288.17	
* Charges		222,839,432.80
TOTAL DES ENTREES	353,139,288.17	
TOTAL DES SORTIES		233,604,819.36
BALANCE DEVICES	- 119,534,468.82	
TOTAL	233,604,819.36	233,604,819.36

DATATION ET EVENEMENTS POSTERIEURS CONSOLIDE

I. DATATION

* Date de clôture (1)

31/12/2021

* Date d'établissement des états de synthèse (2) : AU PLUS TARD 31/03/2022

(1) Justification en cas de changement de la date de clôture

(2) Justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévu pour l'élaboration des états de synthèse.

II. EVENEMENTS NES POSTERIEUREMENT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE NON RATTACHABLES A CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LA 1ère COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHESE.

Dates	Indications des évènements
	* Favorables
	* Défavorables

BILAN - ACTIF (MODEL NORMAL)

EXERCICE DU : 01/01/2021 AU 31/12/2021

	ACTIF	EXERCICE 31/12/2021			PRECEDENT
		Brut	Amort - Prov	Net	Net 31/12/2020
ACTIF IMMOBILISE	IMMOBILISATION EN NON VALEUR (A)	9,997,793.94	4,676,728.17	5,321,065.77	6,988,625.04
	Frais préliminaires	2,830,051.94	1,565,231.37	1,264,820.57	1,498,831.44
	Charges à répartir sur plusieurs exercices	7,167,742.00	3,111,496.80	4,056,245.20	5,489,793.60
	Primes de remboursement des obligations				
	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	6,217,503.93	3,209,451.17	3,008,052.76	940,933.56
	Immobilisation en recherche et développement				
	Brevets, marques, droits et valeurs similaires	3,602,196.28	3,209,451.17	392,745.11	692,133.56
	Fonds commercial				
	Autres immobilisations incorporelles	2,615,307.65		2,615,307.65	248,800.00
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	90,316,696.08	44,634,232.43	45,682,463.65	59,833,196.53
	Terrains	4,457,809.00		4,457,809.00	4,457,809.00
	Constructions	32,707,224.78	14,841,758.82	17,865,465.96	19,183,173.51
	Installations techniques, matériel et outillage	39,451,286.69	24,464,067.93	14,987,218.76	23,613,177.99
	Matériel transport	1,480,690.14	1,302,188.12	178,502.02	122,222.25
	Mobilier, matériel de bureau, aménagements divers	6,413,300.47	4,024,107.56	2,389,192.91	4,512,242.72
	Autres immobilisations corporelles	3,912,795.00	2,110.00	3,910,685.00	
	Immobilisations corporelles en cours	1,893,590.00		1,893,590.00	7,944,571.06
	IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)	196,744,691.67	1,362,319.62	195,382,372.05	201,051,542.11
	Prêts immobilisés	1,032,738.70		1,032,738.70	
	Autres créances financières	30,600,710.95	325,017.62	30,275,693.33	70,277,402.09
Titres de participation	165,111,242.02	1,037,302.00	164,073,940.02	130,774,140.02	
Autres titres immobilisés					
ECARTS DE CONVERSION ACTIF (E)	9,280.04		9,280.04	42,264.86	
Diminution des créances immobilisées	9,280.04		9,280.04	42,264.86	
Augmentation des dettes de financement					
TOTAL I (A+B+C+D+E)	303,285,965.66	53,882,731.39	249,403,234.27	268,856,562.10	
ACTIF CIRCULANT	STOCKS (F)	382,149,257.65	30,719,070.25	351,430,187.40	291,595,844.93
	Marchandises				
	Matières et fournitures consommables	136,093,302.25	30,719,070.25	105,374,232.00	99,240,733.76
	Produits en cours	246,055,955.40		246,055,955.40	192,355,111.17
	Produits intermédiaires et produits résiduels				
	Produits finis				
	CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	2,423,239,006.67	107,868,507.56	2,315,370,499.11	2,284,811,108.59
	Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	71,676,012.05	1,080,038.40	70,595,973.65	33,029,190.61
	Clients et comptes rattachés	2,153,860,648.45	88,890,914.74	2,064,969,733.71	2,024,474,830.37
	Personnel	160,576.30		160,576.30	
	Etat	149,298,390.10		149,298,390.10	194,768,661.03
	Comptes d'associés				
	Autres débiteurs	34,603,070.35	17,897,554.42	16,705,515.93	16,456,224.58
	Comptes de régularisation Actif	13,640,309.42		13,640,309.42	16,082,202.00
TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)					
ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (I)	3,680,148.67		3,680,148.67	2,199,054.22	
TOTAL II (F+G+H+I)	2,809,068,412.99	138,587,577.81	2,670,480,835.18	2,578,606,007.74	
TRESOR	TRÉSORERIE - ACTIF	100,035,928.80		100,035,928.80	134,347,588.16
	Chèques et valeurs à encaisser				
	Banque, T.G. et C.C.P.	99,999,320.54		99,999,320.54	133,674,831.18
	Caisse, Régies d'avances et accreditifs	36,608.26		36,608.26	672,756.98
TOTAL III	100,035,928.80		100,035,928.80	134,347,588.16	
	TOTAL ACTIF (I + II + III)	3,212,390,307.45	192,470,309.20	3,019,919,998.25	2,981,810,158.00

BILAN - PASSIF (MODEL NORMAL)

EXERCICE DU : 01/01/2021 AU 31/12/2021

	PASSIF	EXERCICE 31/12/2021	PRECEDENT 31/12/2020
FINANCEMENT PERMANENT	CAPITAUX PROPRES (A)	895 505 442,44	864 997 768,29
	Capital social ou personnel (1)	151 476 100,00	148 619 000,00
	Moins : actionnaires, capital souscrit non appele		
	Capital appele dont verse :		
	Primes d'émission, de fusion, d'apport	284 056 600,00	266 914 000,00
	Ecart de réévaluation		
	Réserve légale	14 861 900,00	14 861 900,00
	Autres réserves	3 000 000,00	3 000 000,00
	Report à nouveau (2)	431 602 868,29	462 677 323,03
	Résultat en instance d'affectation (2)		
	Résultat net de l'exercice (2)	10 507 974,15	-31 074 454,74
	CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)	5 256 060,36	6 044 452,43
	Subventions d'investissements	5 256 060,36	6 044 452,43
	Provisions réglementées		
	DETTES DE FINANCEMENT (C)	352 571 715,91	414 429 752,62
	Emprunts obligataires	171 428 580,00	200 000 000,00
Autres dettes de financement	181 143 135,91	214 429 752,62	
PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)			
Provisions pour risques			
Provisions pour charges			
ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (E)		47 929,00	
Augmentation des créances immobilisées		47 929,00	
Diminution des dettes de financement			
TOTAL I (A+B+C+D+E)		1 253 333 218,71	1 285 519 902,34
PASSIF CIRCULANT	DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)	1 374 676 169,64	1 268 272 999,25
	Fournisseurs et comptes rattachés	770 153 778,47	680 903 042,87
	Clients créditeurs, avances et acomptes	258 267 023,04	217 786 165,65
	Personnel	3 590 854,17	4 198 456,41
	Organismes sociaux	1 031 620,70	1 067 807,93
	Etat	323 303 185,76	326 076 901,24
	Comptes d'associés		20 000 000,00
	Autres créanciers	4 059 402,71	2 623 999,77
	Comptes de régularisation - passif	14 270 304,79	15 616 625,38
	AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	15 604 715,87	13 265 474,65
ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (Éléments circulants) (H)	762 083,61	1 598 099,84	
TOTAL II (F+G+H)	1 391 042 969,12	1 283 136 573,74	
TRESO	TRÉSORERIE - PASSIF	375 543 810,42	413 153 681,92
	Crédits d'escompte	7 281 063,00	10 092 934,64
	Crédits de trésorerie	150 257 285,63	231 112 631,20
	Banques (soldes créditeurs)	218 005 461,79	171 948 116,08
TOTAL III	375 543 810,42	413 153 681,92	
	TOTAL PASSIF (I + II + III)	3 019 919 998,25	2 981 810 158,00

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (HORS TAXES)

EXERCICE DU : 01/01/2021 AU 31/12/2021

	(MODEL NORMAL)	OPERATIONS		TOTAUX	
		Propres à L'exercice 1	Exercices précédants 2	Exercice 1 + 2 = 3 12/31/2021	12/31/2020
EXPLOITATION	I - PRODUITS D'EXPLOITATION				
	Ventes de marchandises (en l'état)	21,473,909.91		21,473,909.91	10,627,970.99
	Ventes de biens et services produits	1,453,308,284.60		1,453,308,284.60	1,231,464,872.03
	Chiffres d'affaires	1,474,782,194.51		1,474,782,194.51	1,242,092,843.02
	Variation de stock de produits (±)	53,700,844.23		53,700,844.23	80,438,208.07
	Immobilisations produites par l'Esé pour elle même				0.00
	Subvention d'exploitation				82,500.00
	Autres produits d'exploitation				0.00
	Reprises d'exploitation; transfert de charges	138,133,094.84		138,133,094.84	164,728,671.49
	TOTAL I	1,666,616,133.58		1,666,616,133.58	1,487,342,222.58
	II - CHARGES D'EXPLOITATION				
	Achats revendus de marchandises	17,686,518.46		17,686,518.46	9,415,379.16
	Achats consommés de matières et de fournitures	1,271,695,015.47		1,271,695,015.47	1,139,968,801.43
	Autres charges externes	108,316,187.07	5,067,569.12	113,383,756.19	94,879,886.96
	Impôts et taxes	3,387,743.15		3,387,743.15	9,857,865.23
	Charges de personnel	52,889,586.98	4,558.85	52,894,145.83	55,275,113.74
	Autres charges d'exploitation	580,000.00		580,000.00	580,000.00
Dotations d'exploitation	141,623,178.76	463.78	141,623,642.54	146,482,745.92	
TOTAL II	1,596,178,229.89	5,072,591.75	1,601,250,821.64	1,456,459,792.44	
	III - RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)			65,365,311.94	30,882,430.14
FINANCIER	IV - PRODUITS FINANCIERS				
	Produits des titres de participation et autres t. immo	1,351.07		1,351.07	1,589.50
	Gains de change	1,165,956.12		1,165,956.12	3,059,051.92
	Intérêts et autres produits financiers	491,506.97		491,506.97	2,187,960.23
	Reprises financières; transferts de charges	32,121,355.34		32,121,355.34	32,084,897.07
	TOTAL IV	33,780,169.50		33,780,169.50	37,333,498.72
	V - CHARGES FINANCIERES				
	Charges d'intérêts	43,587,287.25	15,688.96	43,602,976.21	41,614,578.01
	Pertes de change	5,061,939.63	13,632.01	5,075,571.64	5,366,056.66
	Autres charges financières	2,209.28		2,209.28	0.00
Dotations financières	22,940,022.69		22,940,022.69	32,121,355.34	
TOTAL V	71,591,458.85	29,320.97	71,620,779.82	79,101,990.01	
	VI - RESULTAT FINANCIER (IV - V)			-37,840,610.32	-41,768,491.29
	VII - RESULTAT COURANT (III + V I)			27,524,701.62	-10,886,061.15
NON COURANT	VIII - PRODUITS NON COURANTS				
	Produits des cessions d'immobilisations	22,962,106.29		22,962,106.29	20,503,844.16
	Subventions d'équilibre				0.00
	Reprises sur subventions d'investissement	788,392.07		788,392.07	788,392.07
	Autres produits non courants	109,838.62	25.41	109,864.03	1,096,626.23
	Reprises non courantes; transferts de charges				0.00
	TOTAL VIII	23,860,336.98	25.41	23,860,362.39	22,388,862.46
	IX - CHARGES NON COURANTES				
	Valeurs nettes d'amort. des immo. cédées	22,404,736.43		22,404,736.43	20,016,588.43
	Subventions accordées				0.00
Autres charges non courantes	344,312.52		344,312.52	3,724,132.02	
Dotations non courantes aux amort. et provisions				0.00	
TOTAL IX	22,749,048.95		22,749,048.95	23,740,720.45	
	X - RESULTAT NON COURANT (VIII - IX)			1,111,313.44	-1,351,857.99
	XI - RESULTAT AVANT IMPOTS (VII+ X)			28,636,015.06	-12,237,919.14
	XII - IMPOTS SUR LES RESULTATS	18,128,040.91		18,128,040.91	18,836,535.60
	XIII - RESULTAT NET (XI - XII)			10,507,974.15	-31,074,454.74
				0.00	
	XIV - TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)			1,724,256,665.47	1,547,064,583.76
	XV - TOTAL DES CHARGES (II + V + IX + XII)			1,713,748,691.32	1,578,139,038.50
	XVI - RESULTAT NET (XIV - XV)			10,507,974.15	-31,074,454.74

ETAT DES SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION (E.S.G)

I . TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS (T.F.R)

EXERCICE DU : 01/01/2021 AU 31/12/2021

		ELEMENTS	EXERCICE	PRECEDENT
	1	Ventes de marchandises (en l'état)	21,473,909.91	10,627,970.99
	2	- Achats revendus de marchandises	17,686,518.46	9,415,379.16
I	=	MARGE BRUTE SUR VENTE EN L 'ETAT	3,787,391.45	1,212,591.83
II	+	PRODUCTION DE L'EXERCICE : (3+4+5)	1,507,009,128.83	1,311,903,080.10
	3	Ventes de biens et services produits	1,453,308,284.60	1,231,464,872.03
	4	Variation stocks de produits (+ ou -)	53,700,844.23	80,438,208.07
	5	Immobilisation produite par l'ese pour elle même		
III	-	CONSOMMATION DE L'EXERCICE : (6+7)	1,385,078,771.66	1,234,848,688.39
	6	Achats consommés de matières et fournitures	1,271,695,015.47	1,139,968,801.43
	7	Autres charges externes	113,383,756.19	94,879,886.96
IV	=	VALEUR AJOUTEE : I+II-III	125,717,748.62	78,266,983.54
	8	+ Subvention d'exploitation		82,500.00
	9	- Impôts et taxes	3,387,743.15	9,857,865.23
	10	- Charges de personnel	52,894,145.83	55,275,113.74
V	=	EXEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE)	69,435,859.64	13,216,504.57
		INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (IBE)		
	11	+ Autres produits d'exploitation		
	12	- Autres charges d'exploitation	580,000.00	580,000.00
	13	+ Reprise d'exploitation ; transfert de charges	138,133,094.84	164,728,671.49
	14	- Dotations d'exploitation	141,623,642.54	146,482,745.92
VI	=	RESULTAT D'EXPLOITATION (+ou -)	65,365,311.94	30,882,430.14
VII	±	RESULTAT FINANCIER	-37,840,610.32	-41,768,491.29
VIII	=	RESULTAT COURANT (+ou -)	27,524,701.62	-10,886,061.15
IX	±	RESULTAT NON COURANT	1,111,313.44	-1,351,857.99
	15	- Impôt sur les résultats	18,128,040.91	18,836,535.60
X	=	RESULTAT NET	10,507,974.15	-31,074,454.74

II . CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F) "METHODE ADDITIVE"

		Resultat net de l'exercice	EXERCICE	EXERCICE
	1	. Bénéfice	10,507,974.15	
	1	. Perte		-31,074,454.74
	2	+ Dotations d'exploitation	9,009,051.93	8,349,651.07
	3	+ Dotations financières	1,197,186.58	11,950,594.18
	4	+ Dotations non courantes		
	5	- Reprises d'exploitation		
	6	- Reprises financières	11,950,594.18	11,905,353.18
	7	- Reprises non courantes	788,392.07	788,392.07
	8	- Produits des cession d'immobilisation	22,962,106.29	20,503,844.16
	9	+ Valeur nette d'amortissement des immo. cedées	22,404,736.43	20,016,588.43
I	=	CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	7,417,856.55	-23,955,210.47
	10	- Distribution des bénéfices		
II	=	AUTOFINANCEMENT	7,417,856.55	-23,955,210.47

TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE 31/12/2021

EXERCICE DU : 01/01/2021 AU 31/12/2021

I. SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN:

MASSES	EXERCICE a	EXERCICE PRÉCÉDENT b	Variation (a-b)	
			Emplois c	Ressources d
1 Financement Permanent	1,253,333,218.71	1,285,519,902.34	32,186,683.63	
2 Moins Actif Immobilisé	249,403,234.27	268,856,562.10		19,453,327.83
= Fonds de Roulement Fonctionnel (1-2) (A)	1,003,929,984.44	1,016,663,340.24	-	12,733,355.80
4 Actif Circulant	2,670,480,835.18	2,578,606,007.74	91,874,827.44	
5 Moins Passif Circulant	1,391,042,969.12	1,283,136,573.74		107,906,395.38
= Besoins de Financement Global (4-5) (B)	1,279,437,866.06	1,295,469,434.00		16,031,567.94
7 = Trésorerie Nette (Actif - Passif) (A - B)	275,507,881.62	278,806,093.76	3,298,212.14	

II. EMPLOIS ET RESSOURCES:

RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)	EXERCICE		EXERCICE PRÉCÉDENT	
	EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES
AUTOFINANCEMENT: (A)		7,417,856.55	23,955,210.47	
* Capacité d'Autofinancement		7,417,856.55		
* Distribution de Bénéfices		-		
CESSIONS ET RÉDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS: (B)		94,291,093.27		46,040,867.92
* Cession d'Immobilisations Incorporelles		-		
* Cession d'Immobilisations Corporelles		22,962,106.29		20,503,844.16
* Cession d'Immobilisation Financières		-		-
* Récupérations sur Créances Immobilisées		71,328,986.98		25,537,023.76
AUGMENTATIONS DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILÉS: (C)		19,999,700.00		-
* Augmentations de Capital, Apports		19,999,700.00		
* Subventions d'Investissement		-		
AUGMENTATIONS DES DETTES DE FINANCEMENT: (D)		-		301,189,990.88
(Nette de primes de remboursement)		-		301,189,990.88
I. TOTAL DES RESSOURCES STABLES: (A+B+C+D)	-	121,708,649.82	23,955,210.47	347,230,858.80
EMPLOIS STABLE DE L'EXERCICE (FLUX):				
ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS: (E)	72,251,969.39		44,164,492.33	
* Acquisition d'Immobilisations Incorporelles	2,366,507.65		324,633.84	
* Acquisition d'Immobilisations Corporelles	15,074,291.40		37,999,675.65	
* Acquisition d'Immobilisations Financières	33,299,800.00			
* Augmentation des Créances Immobilisées	21,511,370.34		5,840,182.84	
REMBOURSEMENTS DES CAPITAUX PROPRES (F)				
REMBOURSEMENTS DES DETTES DE FINANCEMENT (G)	61,858,036.71		23,518,272.21	
EMPLOIS EN NON-VALEURS (H)	331,999.52		6,431,742.00	
II. TOTAL DES EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)	134,442,005.62	-	74,114,506.54	-
III. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.G)	-	16,031,567.94	144,169,952.20	
IV. VARIATION DE LA TRÉSORERIE	3,298,212.14	-	104,991,189.59	
TOTAL GENERAL	137,740,217.76	137,740,217.76	347,230,858.80	347,230,858.80

PRINCIPALES METHODES D'EVALUATION SPECIFIQUES A L'ENTREPRISE

EXERCICE DU : 01/01/2021 AU 31/12/2021

I- ACTIF IMMOBILISE	Au 31/12/2021
I- ACTIF IMMOBILISE- A- EVALUATION A L'ENTREE	
1- Immobilisations en non valeurs	Conforme au CGNC
2- Immobilisations incorporelles	Conforme au CGNC
3- Immobilisations corporelles	Conforme au CGNC
4- Immobilisations financières	Conforme au CGNC
I- ACTIF IMMOBILISE- B- CORRECTIONS DE VALEURS	
1- Méthodes d'amortissements	Conforme au CGNC
2- Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	Conforme au CGNC
3- Méthodes de détermination des écarts de Conversion - Actif	Conforme au CGNC
II- ACTIF CIRCULANT	
II- ACTIF CIRCULANT (Hors trésorerie)- A- EVALUATION A L'ENTREE	
1- Stocks	Conforme au CGNC
2- Créances	Conforme au CGNC
3- Titres et valeurs de placement	Conforme au CGNC
II- ACTIF CIRCULANT (Hors trésorerie)- B- CORRECTIONS DE VALEURS	
1- Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	Conforme au CGNC
2- Méthodes de détermination des écarts de Conversion - Actif	Conforme au CGNC
III- FINANCEMENT PERMANENT	
III- FINANCEMENT PERMANENT	
1- Méthodes de réévaluation	Conforme au CGNC
2- Méthodes d'évaluation des provisions réglementées	Conforme au CGNC
3- Dettes de financement permanent	Conforme au CGNC
4- Méthodes d'évaluation des provisions durables pour risques et charges	Conforme au CGNC
5- Méthodes de détermination des écarts de Conversion - Passif	Conforme au CGNC
IV- PASSIF CIRCULANT (Hors trésorerie)	
IV- PASSIF CIRCULANT (Hors trésorerie)	
1- Dettes du passif circulant	Conforme au CGNC
2- Méthodes d'évaluation des autres provisions pour risques et charges	Conforme au CGNC
3- Méthodes de détermination des écarts de Conversion - Passif	Conforme au CGNC
V- TRESORERIE	
V- TRESORERIE	
1- Trésorerie - Actif	Conforme au CGNC
2- Trésorerie - Passif	Conforme au CGNC
3- Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	Conforme au CGNC

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERS

EXERCICE DU : 01/01/2021 AU 31/12/2021

NATURE	MONTANT BRUT DEBUT EXERCICE	AUGMENTATION			DIMINUTION			MONTANT BRUT FIN EXERCICE
		Acquisition	Prod par l'entreprise pour elle même	Virement	Cession	Retrait	Virement	
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS	9,665,794.42	331,999.52						9,997,793.94
* Frais préliminaires	2,498,052.42	331,999.52						2,830,051.94
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	7,167,742.00							7,167,742.00
* Primes de remboursement obligations	-							-
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	3,850,986.28	2,366,507.65						6,217,503.93
* Immobilisation en recherche et développement	-							-
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	3,602,196.28							3,602,196.28
* Fonds commercial								
* Autres immobilisations incorporelles	248,800.00	2,366,507.65						2,615,307.65
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	103,390,819.95	16,645,261.52		16,446,061.25	22,889,948.01	6,829,437.38	16,446,061.25	90,316,696.08
* Terrains	4,457,809.00							4,457,809.00
* Constructions	32,428,061.03	292,441.44				13,277.69		32,707,224.78
* Installations techniques, matériel et outillage	47,757,531.05	1,041,923.07		16,446,061.25	22,766,648.64	3,027,580.04		39,451,286.69
* Matériel de transport	1,397,498.18	206,491.33			123,299.37			1,480,690.14
* Mobilier, matériel de bureau et aménagement	9,323,949.81	796,530.49				3,707,179.83		6,413,300.47
* Autres immobilisations corporelles	81,399.82	3,912,795.00				81,399.82		3,912,795.00
* Immobilisations corporelles encours	7,944,571.06	10,395,080.19					16,446,061.25	1,893,590.00
TOTAL GENERAL	116,907,610.65	19,343,768.69		16,446,061.25	22,889,948.01	6,829,437.38	16,446,061.25	106,531,993.95

TABLEAU DES AMORTISEMENTS

EXERCICE DU : 01/01/2021 AU 31/12/2021

NATURE	Cumul début exercice 1	Dotation de l'exercice 2	Amortissements sur immobilisations sorties 3	Cumul d'amortissement fin exercice 4 = 1 + 2 - 3
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS	2,677,169.38	1,999,558.79	0.00	4,676,728.17
* Frais préliminaires	999,220.98	566,010.39	0.00	1,565,231.37
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	1,677,948.40	1,433,548.40	0.00	3,111,496.80
* Primes de remboursement obligations				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	2,910,062.72	299,388.45	0.00	3,209,451.17
* Immobilisation en recherche et développement				
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	2,910,062.72	299,388.45	0.00	3,209,451.17
* Fonds commercial				
* Autres immobilisations incorporelles				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	43,557,623.42	6,710,104.69	5,633,495.68	44,634,232.43
* Terrains				
* Constructions	13,244,887.52	1,597,424.54	553.24	14,841,758.82
* Installations techniques, matériel et outillage	24,144,353.06	3,888,219.58	3,568,504.71	24,464,067.93
* Matériel de transport	1,275,275.93	150,211.56	123,299.37	1,302,188.12
* Mobilier, matériel de bureau et aménagement	4,811,707.09	1,072,139.01	1,859,738.54	4,024,107.56
* Autres immobilisations corporelles	81,399.82	2,110.00	81,399.82	2,110.00
* Immobilisations corporelles en cours				
TOTAL GENERAL	49,144,855.52	9,009,051.93	5,633,495.68	52,520,411.77

TABLEAU DES PLUS OU MOINS VALUES SUR CESSIONS OU RETRAITS D'IMMOBILISATIONS

EXERCICE DU : 01/01/2021 AU 31/12/2021

Date cession Ou retrait	Compte Principal	Montant Brut	Amortissements Cumulés	Valeur nette Amortissements	Produit de Cession	Plus Values	Moins Values
1/14/2021	2330	7,297,914.06	60,815.95	7,237,098.11	7,331,107.84	94,009.73	
2/24/2021	2330	1,606,637.86	120,497.84	1,486,140.02	1,616,931.74	130,791.72	
2/15/2021	2330	1,902,917.32	47,572.93	1,855,344.39	1,923,681.45	68,337.06	
2/15/2021	2330	1,131,249.19	65,989.54	1,065,259.65	1,138,530.35	73,270.70	
2/15/2021	2330	328,792.52	16,439.63	312,352.89	331,941.09	19,588.20	
3/22/2021	2330	1,035,929.77	69,061.98	966,867.79	1,057,476.24	90,608.45	
2/24/2021	2330	455,095.34	18,962.31	436,133.03	456,682.90	20,549.87	
3/12/2021	2330	586,772.74	24,448.86	562,323.88	592,547.20	30,223.32	
4/5/2021	2330	184,106.66	9,205.33	174,901.33	185,000.00	10,098.67	
10/29/2021	2330	8,157,235.63	135,953.93	8,021,281.68	8,204,442.00	183,160.32	
12/31/2021	2330	12,489.77	12,489.77	0.00	82,397.48	82,397.48	
12/31/2021	2330	18,888.33	18,888.33	0.00	2,868.00	2,868.00	
12/31/2021	2330	2,874.70	2,874.70	0.00		0.00	
12/31/2021	2330	30,874.58	30,874.58	0.00		0.00	
12/31/2021	2330	14,870.17	14,870.17	0.00		0.00	
12/31/2021	2340	119,800.00	119,800.00	0.00		0.00	
12/31/2021	2340	1,115.87	1,115.87	0.00		0.00	
12/31/2021	2340	1,134.07	1,134.07	0.00	37,800.00	37,800.00	
12/31/2021	2340	1,249.43	1,249.43	0.00	700.00	700.00	
12/31/2021	2330	3,023,243.76	2,919,558.86	103,684.90		0.00	103,684.90
12/31/2021	2351	295,964.25	265,174.14	30,790.11		0.00	30,790.11
12/31/2021	2352	25,567.50	21,000.33	4,567.17		0.00	4,567.17
12/31/2021	2355	412,172.13	353,431.60	58,740.53		0.00	58,740.53
12/31/2021	2356	147,525.33	147,525.33	0.00		0.00	
12/31/2021	2358	28,409.40	22,929.49	5,479.91		0.00	5,479.91
12/31/2021	2380	81,399.82	81,399.82	0.00		0.00	0.00
12/31/2021	2355	29,000.00	29,000.00				
12/31/2021	2355	30,600.00	30,600.00				
12/31/2021	2355	5,500.00	5,500.00				
12/31/2021	2355	6,400.00	6,400.00				
12/31/2021	2355	6,400.00	6,400.00				
12/31/2021	2355	6,400.00	6,400.00				
12/31/2021	2355	6,400.00	6,400.00				
12/31/2021	2355	11,475.00	11,475.00				
12/31/2021	2355	99,455.00	99,455.00				
12/31/2021	2355	6,400.00	6,400.00				
12/31/2021	2355	5,000.00	5,000.00				
12/31/2021	2355	16,050.00	16,050.00				
12/31/2021	2355	8,500.00	8,500.00				
12/31/2021	2355	6,100.00	6,100.00				
12/31/2021	2355	9,900.00	9,900.00				
12/31/2021	2355	6,000.00	6,000.00				
12/31/2021	2355	24,450.00	24,450.00				
12/31/2021	2355	37,200.00	37,200.00				
12/31/2021	2355	25,950.00	25,950.00				
12/31/2021	2355	11,950.00	11,950.00				
12/31/2021	2355	11,400.00	11,400.00				
12/31/2021	2355	6,300.00	6,300.00				
12/31/2021	2355	18,000.00	18,000.00				
12/31/2021	2355	14,400.00	14,400.00				
12/31/2021	2355	12,950.00	12,950.00				
12/31/2021	2355	14,015.00	14,015.00				
12/31/2021	2355	10,550.00	10,550.00				
12/31/2021	2355	24,000.00	24,000.00				
12/31/2021	2355	5,880.00	5,880.00				
12/31/2021	2355	5,880.00	5,880.00				
12/31/2021	2355	9,100.00	9,100.00				
12/31/2021	2355	5,000.00	5,000.00				
12/31/2021	2355	51,400.00	51,400.00				
12/31/2021	2355	6,625.00	6,625.00				
12/31/2021	2355	5,000.00	5,000.00				
12/31/2021	2355	16,800.00	16,800.00				
12/31/2021	2355	13,000.00	13,000.00				
12/31/2021	2355	5,800.00	5,800.00				
12/31/2021	2355	33,600.00	33,600.00				
12/31/2021	2355	5,600.00	5,600.00				
12/31/2021	2355	5,000.00	5,000.00				
12/31/2021	2355	5,000.00	5,000.00				
12/31/2021	2355	45,015.00	45,015.00				
12/31/2021	2355	5,600.00	5,600.00				
12/31/2021	2355	7,700.00	7,700.00				
12/31/2021	2355	5,800.00	5,800.00				
12/31/2021	2355	6,000.00	6,000.00				
12/31/2021	2355	5,800.00	5,800.00				
12/31/2021	2355	7,700.00	7,700.00				
12/31/2021	2355	9,990.00	9,990.00				
12/31/2021	2355	3,455.00	3,455.00				
12/31/2021	2355	92,450.00	92,450.00				
12/31/2021	2355	850.00	850.00				
12/31/2021	2355	5,700.00	5,700.00				
12/31/2021	2355	6,000.00	6,000.00				
12/31/2021	2355	19,200.00	19,200.00				
12/31/2021	2355	59,775.00	59,775.00				
12/31/2021	2355	5,300.00	5,300.00				
12/31/2021	2355	11,450.00	11,450.00				
12/31/2021	2355	19,500.00	19,500.00				
12/31/2021	2355	34,600.00	34,600.00				
12/31/2021	2355	5,000.00	5,000.00				
12/31/2021	2355	5,750.00	5,750.00				
12/31/2021	2355	9,000.00	9,000.00				
12/31/2021	2355	10,900.00	10,900.00				
12/31/2021	2355	1,788,190.19	23,265.91	83,771.02			83,771.02
TOTAL		29,719,385.39	5,633,495.68	22,404,736.43	22,962,106.29	844,403.52	287,033.65

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION

EXERCICE DU : 01/01/2021 AU 31/12/2021

Raison sociale de la société émettrice	N° IF	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital en %	Prix d'acquisition global	Valeur comptable nette	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C.F.C. de l'exercice
							Date de clôture	Situation nette	Résultat net	
AR FACTORY	3382503	MEN ALU ET BOIS	4,300,000.00	70.00	70,000.00	70,000.00	31/12/2021	30,468,133.91	3,463,373.53	70,455,234.45
MEA WOOD	3337278	CHARPENTE EN BOIS	6,000,000.00	73.33	5,600,000.00	5,600,000.00	31/12/2021	12,896,017.38	1,797,858.43	49,570,842.89
JET ENERGY	3337712	CONSTRUCTION ELECTRIQUE	3,000,000.00	98.00	34,939,800.00	34,939,800.00	31/12/2021	42,263,131.78	1,731,783.98	70,701,203.50
JET PRIM	3337788	PROMOTION IMMOBILIER	1,000,000.00	92.50	925,000.00		31/12/2021	-	3,631,030.81	6,595,233.96
JET CONTRACTORS HOLDING France	74100020	PRESTATION DE SERVICE	112,302.00	100.00	112,302.00		31/12/2021	-	57,395,907.00	1,194,170.00
SM JET MEA	15256525	PROMOTION ET DEVELOPEMENT COMMERCIAL	5,000,000.00	99.99	2,524,850.00	2,524,850.00	31/12/2021	2,707,617.27	15,310.46	152,996.00
CSK	15197045	COMMERCIALISATION ELECTRIQUE	10,000.00	100.00	10,790.02	10,790.02	31/12/2021	-	43,194.54	60,511.18
BP	1084612	FINANCE	1,822,547,000.00		28,900.00	28,900.00	31/12/2021			2,371,147.21
BE ARCH	40128061	BATIMENTS	3,750,000.00	80.00	10,400,000.00	10,400,000.00	31/12/2021	8,253,149.66	1,293,815.95	52,740,500.24
MECA	4039835	BATIMENTS	5,000,000.00	100.00	110,000,000.00	110,000,000.00	31/12/2021	91,248,886.09	586,233.80	365,941,345.55
ENGEN RENEWABLES	25214074	ENERGIE RENOUVELABLE	300,000.00	99.87	299,600.00	299,600.00	31/12/2021			
JET CONTRACTORS FZ	37602759	ENTREPRENEUR DE MENUISERIE ALUMINIUM	100,000.00	100.00	100,000.00	100,000.00	31/12/2021			
JET CONTRACTORS ZI	48533581	PROMOTION IMMOBILIER	100,000.00	100.00	100,000.00	100,000.00	31/12/2021			
TOTAL			1,851,219,302.00		165,111,242.02	164,073,940.02		126,706,803.74	14,228,028.93	622,905,827.34

TABLEAU DES PROVISIONS

EXERCICE DU : 01/01/2021 AU 31/12/2021

NATURE	Début Exercice	DOTATIONS			REPRISES			Fin Exercice
		Exploitation	Financières	Non courantes	Exploitation	Financières	Non courantes	
1. Provi. pour dépréciation actif immobilisé	11,950,594.18		1,362,319.62			11,950,594.18		1,362,319.62
2. Provisions réglementées								
3. Provi. durables pour risques et charges								
SOUS TOTAL (A)	11,950,594.18		1,362,319.62			11,950,594.18		1,362,319.62
4. Provi. pour dépréciation actif circulant	145,038,381.35	120,690,023.39	17,897,554.42		127,066,674.39	17,971,706.96		138,587,577.81
5. Autres Provisions pour risques & charges	13,265,474.65	11,924,567.22	3,680,148.65		11,066,420.45	2,199,054.20		15,604,715.87
6. Provi. pour dépréciation comptes trésorerie								
SOUS TOTAL (B)	158,303,856.00	132,614,590.61	21,577,703.07		138,133,094.84	20,170,761.16		154,192,293.68
TOTAL (A + B)	170,254,450.18	132,614,590.61	22,940,022.69	0.00	138,133,094.84	32,121,355.34	0.00	155,554,613.30

TABLEAU DES CREANCES

EXERCICE DU : 01/01/2021 AU 31/12/2021

CREANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRE ANALYSE			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en Devises	Montants sur l'Etat et les Organismes Publics	Montants sur les Entreprises liées	Montants représentés par des effets
DE L'ACTIF IMMOBILISE:	31,633,449.65	20,949,828.08	10,683,621.57	-	2,849,614.20	14,591,917.26	12,474,622.54	-
* Prêts immobilisés	1,032,738.70	-	1,032,738.70	-	1,032,738.70	-	-	-
* Autres créances financières	30,600,710.95	20,949,828.08	9,650,882.87	-	1,816,875.50	14,591,917.26	12,474,622.54	-
DE L'ACTIF CIRCULANT:	2,423,239,006.67	707,300,555.16	1,715,938,451.51	876,277,784.02	493,057,662.59	1,941,079,766.94	71,305,019.36	6,637,846.46
* Fournisseurs débiteurs	71,676,012.05	55,336,603.01	16,339,409.04	-	52,547,874.07	-	7,527,813.47	-
* Clients et comptes rattachés	2,153,860,648.45	604,965,419.61	1,548,895,228.84	876,277,784.02	428,702,208.57	1,780,503,746.14	39,007,508.43	6,637,846.46
* Personnel	160,576.30	-	160,576.30	-	-	-	-	-
* Etat	149,298,390.10	24,640,031.59	124,658,358.51	-	-	149,298,390.10	-	-
* Comptes d'associés	-	-	-	-	-	-	-	-
* Autres débiteurs	34,603,070.35	21,397,649.34	13,205,421.01	-	11,422,055.23	5,009,656.80	23,809,697.46	-
* Comptes de régularisation- Actif	13,640,309.42	960,851.61	12,679,457.81	-	385,524.72	6,267,973.90	960,000.00	-

TABLEAU DES DETTES

EXERCICE DU : 01/01/2021 AU 31/12/2021

DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRE ANALYSE			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non Payées	Montants en Devises	Montants sur l'Etat et les Organismes Publics	Montants sur les Entreprises liées	Montants représentés par des effets
DETTE DE FINANCEMENT:	352,571,715.91	352,571,715.91	-	-	-	-	-	-
* Autres dettes de financement	181,143,135.91	181,143,135.91						
* Emprunts obligataires	171,428,580.00	171,428,580.00						
DU PASSIF CIRCULANT:	1,374,676,169.64	297,618,498.90	1,077,057,670.74	259,300,344.93	117,981,551.38	342,121,868.51	325,652,467.34	154,254,764.26
* Fournisseurs	770,153,778.47	83,392,917.23	686,760,861.24	239,192,729.15	117,981,551.38		321,719,593.92	154,254,764.26
* Clients Crédoiteurs	258,267,023.04	38,787,626.99	219,479,396.05			17,387,062.05	29,170.43	
* Personnel	3,590,854.17	654,890.68	2,935,963.49	3,590,854.17				
* Organismes Sociaux	1,031,620.70		1,031,620.70	180,888.49		1,031,620.70		
* Etat	323,303,185.76	167,409,184.55	155,894,001.21	430,178.31		323,303,185.76	2,593,012.97	
* Comptes d'Associés								
* Autres Créanciers	4,059,402.71	735,390.02	3,324,012.69	1,635,390.02		400,000.00	1,310,690.02	
* Comptes de Régularisation Passif	14,270,304.79	6,638,489.43	7,631,815.36	14,270,304.79				
TOTAUX	1,727,247,885.55	650,190,214.81	1,077,057,670.74	259,300,344.93	117,981,551.38	342,121,868.51	325,652,467.34	154,254,764.26

TABLEAU DES SURTES RELLES DONNEES OU RECUES

EXERCICE DU : 01/01/2021 AU 31/12/2021

TIERS CREDITEURS OU DEBITEURS	MONTANT COUVERT PAR LA SURETE	NATURE (1)	DATE ET LIEU D'INSCRIPTION	OBJET (2) (3)	VALEUR COMPTABLE NETTE DE LA SURETE DONNEE A LA DATE DE CLOTURE
* Sûretés données					
ATTIJARI WAFABANK	3,000,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	3/24/2008	Nantissement	
ATTIJARI WAFABANK	5,000,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	6/4/2009	Nantissement	
ATTIJARI WAFABANK	4,900,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	9/10/2010	Renouvellement	
CREDIT DU MAROC	20,000,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	6/17/2013	Nantissement	
CREDIT IMMOBILIER ET HOTELIER	43,000,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	7/10/2013	Nantissement	
ATTIJARI WAFABANK	10,000,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	7/25/2013	Nantissement	
ATTIJARI WAFABANK	10,000,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	7/25/2013	Nantissement	
BANK MAROCAINE DE COMMERCE EXTERIEUR	3,000,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	12/4/2015	Renouvellement	
ARAB BANK	25,000,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	6/26/2018	Nantissement	
BANQUE POPULAIRE DE RABAT	20,000,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	11/1/2018	Nantissement	
SOCIETE GENERALE MAROCAINE DE BANQUE	40,000,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	3/18/2019	Nantissement	
BANQUE MAROCAINE DE COMMERCE EXTERIEUR	9,000,000.00	Renouvellement sur fonds de commerce	7/28/2011	Renouvellement	
SOCIETE GENERALE MAROCAINE DE BANQUE	4,100,000.00	Renouvellement sur fonds de commerce	10/19/2015	Renouvellement	
SOCIETE GENERALE MAROCAINE DE BANQUE	7,300,000.00	Renouvellement sur fonds de commerce	8/8/2016	Renouvellement	
SOCIETE GENERALE MAROCAINE DE BANQUE	3,000,000.00	Renouvellement sur fonds de commerce	3/2/2017	Renouvellement	
BANQUE MAROCAINE DE COMMERCE EXTERIEUR	14,800,000.00	Renouvellement sur fonds de commerce	3/6/2018	Renouvellement	
BANQUE MAROCAINE POUR LE COMMERCE ET L'INDUSTRIE	5,000,000.00	Renouvellement sur fonds de commerce	10/30/2018	Nantissement	
CREDIT IMMOBILIER ET HOTELIER	100,000,000.00	Renouvellement sur fonds de commerce	9/22/2020	Nantissement	
* Sûretés reçues					

ENGAGEMENTS FINANCIERS RECUS OU DONNES HORS OPERATIONS DE CREDIT-BAIL

EXERCICE DU : 01/01/2021 AU 31/12/2021

ENGAGEMENTS DONNES	MONTANTS EXERCICE	MONTANTS EXERCICE PRECEDENT
* Avals et Cautions		
- Cautions provisoires	13,960,000.00	35,248,007.72
- Cautions définitives	177,455,588.33	167,304,004.33
- Cautions de retenue de garantie	270,688,791.98	236,879,947.41
- Cautions admission temporaire	3,055,718.00	3,135,505.00
* Engagements en matière de Pensions de Retraites et Obligations Similaires	-	-
* Autres Engagements Donnés	176,775,381.49	156,571,818.53
Total (1)	641,935,479.80	599,139,282.99
(1) dont engagements à l'égard d'entreprises liées	-	-

ENGAGEMENTS RECUS	MONTANTS EXERCICE	MONTANTS EXERCICE PRECEDENT
* Avals et Cautions	-	-
* Autres Engagements Reçus	-	-
Total:	-	-

(1) Gage : 1- Hypothèque : 2- Nantissement : 3- Warrant : 4- Autres : 5- (à préciser)

(2) préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données)
(entreprises liées, associés, membres du personnel)

(3) préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur
(sûretés reçues)

TABLEAU DES BIENS EN CREDIT-BAIL

EXERCICE DU : 01/01/2021 AU 31/12/2021

Rubriques	Date de la 1ère échéance	Durée du contrat (mois)	Valeur estimée du bien à la date du contrat	Durée Théorique d'amortissement du bien	Cumul des redevances des exercices précédents	Montant des redevances de l'exercice	Redevances restant à payer à moins d'un an	Redevances restant à payer à plus d'un an	Prix d'achat résiduel en fin de contrat	Observations
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
LIGNE DE PROD PANNEAU	01/06/2014	84	29,566,278.55	10	33,471,255.63	3,071,858.44	0.00	0.00	295,662.79	0550040/4552
PROPRIETE ROCHE YQUEM	10/11/2015	120	161,971,038.10	10	83,519,588.88	17,339,234.16	17,339,234.16	53,931,399.34	14,824,286.00	64765-CM-0
2 VEHICULES TOYOTA	25/11/2016	48	820,300.00	5	873,266.77	31,836.67	0.00	0.00	8,203.00	068096
3 VEHICULES LOGAN	25/01/2017	48	366,927.02	5	415,592.72	36,498.00	0.00	0.00	3,669.27	068756
LIGNE DE PERCAGE SCIAGE	28/02/2017	60	4,570,731.53	10	3,902,567.34	1,075,905.12	403,945.36	0.00	45,707.32	0428650
FORD FUSION TITANIUM TDCI150	05/03/2017	48	307,000.00	5	308,542.20	31,061.78	0.00	0.00	0.00	068755
APPAREIL TOPOGRAPHIQUE LEICA	05/05/2017	48	79,000.00	10	75,374.63	11,611.31	0.00	0.00	790.00	069451
TRACTEUR NATIONAL MERCEDES	05/10/2017	48	814,238.87	10	693,919.09	212,898.53	0.00	0.00	8,142.39	50098090
SSEMI REMORQUE PLATEAU SURB	20/10/2017	48	520,000.00	10	437,071.97	146,110.68	0.00	0.00	5,200.00	50093060
MACHINE DE PRESSE	05/03/2018	48	2,447,519.15	10	1,740,167.25	681,003.36	283,877.83	0.00	24,475.19	071660
3TEKLA STRUCTURES	05/03/2018	48	957,837.50	10	681,014.96	266,510.88	111,095.68	0.00	9,578.38	071661
LIGNE DE SOUDAGE	31/03/2018	48	4,121,504.20	10	2,931,840.83	1,146,764.78	506,453.45	0.00	41,215.04	50149330
CANTILEVERS	05/03/2018	48	229,050.00	10	166,008.37	64,701.96	28,097.51	0.00	2,290.50	0439800
AMION+PLATEAU	25/06/2018	48	266,002.67	10	166,839.41	74,011.08	53,466.16	0.00	2,660.03	072029
STATION TOTAL	25/05/2018	48	72,000.00	10	45,411.46	20,033.04	14,197.24	0.00	720.00	072030
ENSEMBLE DE MATERIEL INFORMA	25/05/2018	48	246,570.00	6.8	160,292.12	68,604.84	43,843.58	0.00	2,465.70	071979
1GROUPE ELECTROGENE	25/04/2018	48	98,000.00	10	65,950.74	27,267.48	15,153.65	0.00	980.00	071835
GRUE QAY650	05/07/2018	84	38,156,870.18	10	15,471,631.72	6,520,496.64	6,520,496.64	17,029,753.07	381,568.70	020553
ECHAFAUDAGE MULTIDIRECTIONN	10/10/2018	48	186,271.04	10	105,495.51	51,825.48	49,980.93	0.00	1,862.71	0459770
SCANNER LASER ET ACCESSOIRE	15/08/2018	48	686,000.00	10	417,256.82	190,865.76	155,340.46	0.00	6,860.00	0456590
ECHAFAUDAGE MULTIDIRECTION	15/08/2018	48	708,406.28	10	430,885.37	197,099.76	160,413.91	0.00	7,084.06	0456580
APPARELS DE MESURE TOPOGHR	10/07/2018	48	158,000.00	10	100,328.15	43,960.68	31,553.89	0.00	1,580.00	0453450
2 GRUE A TOUR	05/04/2018	48	550,000.00	10	378,462.65	153,031.68	76,515.84	28.39	5,500.00	071753
NACELLES ARTICULAIRES	05/11/2018	48	1,479,324.08	10	781,112.14	411,584.04	411,584.04	34,298.67	14,793.24	50163300
POSTES DE SOUDAGE	30/10/2018	48	324,650.00	10	187,237.88	89,923.56	81,333.28	0.00	3,246.50	1302260/4552
GRUE A TOUR MODEL TC8013A	30/09/2018	48	3,535,469.51	10	2,029,652.85	983,860.04	901,868.37	0.00	35,354.70	50163340
MACHINE CNC 6 AXES BIESSÉ	05/09/2018	36	1,845,675.69	10	1,384,956.34	602,257.07	0.00	0.00	18,456.76	50182400
PRESSE+CONNECTEUR+PIECES	20/09/2018	48	2,029,281.88	10	1,180,035.22	564,603.00	501,869.33	0.00	20,292.82	50163330
2 MACHINES CNC BIESSÉ	05/11/2018	48	3,677,781.01	10	2,012,999.77	1,023,248.52	1,023,248.52	14,211.79	36,777.81	50163320
GROUPE ELETROGENE	25/12/2018	48	880,000.00	10	447,925.44	244,836.12	244,836.12	37,405.52	8,800.00	0462170
NACELLES	30/12/2018	48	4,200,000.00	10	2,225,246.63	1,163,333.16	1,163,333.16	101,419.69	42,000.00	1300490
GRUES	25/12/2018	48	4,657,901.00	10	2,370,900.51	1,295,934.36	1,295,934.36	197,989.97	46,579.00	82398
2STATION TOTAL	25/12/2018	48	132,255.00	10	64,797.39	36,796.44	36,796.44	8,183.79	1,322.55	073676
MOTEUR FRISEUR	31/12/2018	36	329,719.81	10	216,820.12	119,170.56	19,535.15	0.00	3,297.20	50212490
PRESSE A MEMBRANE	31/12/2018	36	549,208.29	10	361,153.49	198,500.40	32,539.36	0.00	5,492.08	50212480
CHARIOT	05/01/2019	48	337,842.82	10	163,017.11	93,995.04	93,995.04	23,411.17	3,378.43	82489-CM-0
CENTRALE A BETON	30/04/2019	48	1,241,627.43	10	484,671.05	345,158.04	345,158.04	205,645.03	12,416.27	473190
STATION TOTAL	10/04/2019	48	130,000.00	10	52,767.45	36,168.24	36,168.24	19,088.79	1,300.00	471100
SEMI REMORQUE	01/02/2019	48	220,000.00	10	106,650.56	60,936.12	60,936.12	14,590.42	2,200.00	1324100/000004552
MONTE CHARGE	05/08/2019	48	240,000.00	10	76,381.86	66,771.12	66,771.12	56,569.98	2,400.00	477880
MATERIEL INFORMATIQUE	25/10/2019	48	341,515.00	6.8	87,785.34	95,013.24	95,013.24	101,611.38	3,415.10	481800
ROULEAU+PILONNEUSE	31/10/2019	48	132,000.00	10	33,419.50	36,723.84	36,723.84	39,784.76	1,320.00	482280
COMPRESSEUR+MARTEAU+X.G.E	10/11/2019	48	340,000.00	10	83,558.93	94,591.44	93,337.80	106,355.24	3,400.00	50288900
NETTOYAGES	05/11/2019	48	65,800.00	10	16,425.37	18,306.24	18,063.60	20,328.65	658.00	50288910
BETONNIERE	31/10/2019	48	550,000.00	10	139,599.30	103,615.00	103,615.00	165,586.90	5,500.00	50288920
FLEXLINE TS03 R500	25/12/2019	48	138,000.00	10	29,158.33	38,392.92	38,392.92	47,457.91	1,380.00	477860
GRUES A TOUR	01/10/2019	72	7,906,920.66	10	1,548,906.08	1,543,811.52	1,543,811.52	4,616,120.74	79,069.21	84679-CM-0
CHARGEUR 3 TRACTOPELLES	2/5/2020	48	2,654,980.76	10	480,534.75	738,636.12	738,636.12	995,106.99	26,549.81	486810
STATIONS DE TRAVAIL	3/31/2020	48	223,000.00	10	45,913.95	61,218.60	61,218.60	76,523.25	2,230.00	0489110
GROUPE ELECTROGENE GRUPEL	3/25/2020	48	158,000.00	10	22,540.36	43,956.72	43,956.72	65,324.57	1,580.00	0489090
2 GRUES XG7527-18 SV	5/5/2020	48	8,259,442.64	10	1,480,112.41	2,267,406.24	2,267,406.24	3,054,700.07	82,594.43	076429
GROUPE ELECTROGENE	5/5/2020	48	71,250.00	10	12,766.30	19,556.88	19,556.88	26,347.46	712.50	0489320
1COMPRESSEUR	3/5/2020	48	170,000.00	10	26,879.75	47,295.12	47,295.12	67,658.30	1,700.00	076845
2PELLES SUR MACHENILLES	12/25/2019	48	3,423,509.17	10	646,093.06	952,451.88	952,451.88	1,255,655.66	34,235.09	076428
ECRAN INTERACTIF +ANTHENE+SU	6/5/2020	48	50,000.00	10	7,816.31	13,726.20	13,726.20	19,636.09	500.00	077531
RAYONNAGES	1/15/2020	48	651,514.11	10	127,771.21	181,230.24	181,230.24	234,089.06	6,515.14	0479920
CAMION-CENTRALE BETON	9/29/2020	48	8,209,464.83	10	626,023.97	2,253,686.28	2,253,686.28	3,881,348.59	82,095.65	1413480/4552
CINTREUSE DE TOLE	9/30/2020	48	359,921.45	10	24,701.67	98,806.68	98,806.68	172,911.69	3,599.21	1409610/4552
TENTE	7/10/2020	48	448,304.68	10	54,697.76	123,069.96	123,069.96	191,442.16	4,483.05	1409650/4552
2PONTIS ROULANTS MONOPOUTRE	7/31/2020	48	393,000.00	10	44,953.15	107,887.56	107,887.56	170,821.97	3,930.00	0485260
LOGITECH KIT+ACCESSOIRES	8/5/2020	48	31,600.00	10	3,494.07	8,674.92	8,674.92	13,865.77	316.00	0493180
3MAREBOT XXL	8/5/2020	48	65,924.40	10	7,289.39	18,097.80	18,097.80	28,906.21	659.24	077500
CHAUDIERE A BOIS	9/25/2020	48	130,000.00	10	9,417.67	35,888.00	35,888.00	61,955.33	1,300.00	077676
APPAREIL	10/15/2020	48	140,088.55	10	8,011.98	38,457.48	38,457.48	68,902.98	1,400.89	0492920
CHARIOTS TELESCOPIQUES MANI	9/30/2020	48	4,125,000.00	10	283,101.78	1,132,407.12	1,132,407.12	1,981,712.46	41,250.00	0495150
FABRICATION UNE CHAINE DE TR	10/25/2020	48	2,420,000.00	10	119,951.26	684,345.44	684,345.44	1,208,739.82	24,200.00	076506
3CREATBOT DE PLUS	11/30/2020	48	120,002.84	10	2,745.29	32,943.48	32,943.48	63,141.67	1,200.03	0492930
ENSEMBLE INFORMATIQUE	11/25/2020	48	69,070.00	6.8	1,843.46	18,961.32	18,961.32	36,079.18	690.70	078335
2CHARIOTS TELESCOPIQUES	1/1/2021	48	1,650,000.00	10	452,962.80	452,962.80	452,962.80	905,925.60	16,500.00	90925-CM-0
GRUE	1/15/2021	60	7,331,107.84	10	1,583,309.19	1,652,148.72	1,652,148.72	5,025,285.69	73,311.08	91192-CM-0
POINCONNEUSE BOSCHERT	3/25/2021	48	1,616,931.74	10	363,738.93	443,884.80	443,884.80	967,915.47	16,169.32	077087
TGT ROBBY 600XL	2/25/2021	48	331,941.09	10	82,266.06	91,125.48	91,125.48	191,110.38	3,319.41	0493730
2DACIA	4/30/2021	48	300,096.89	5	54,922.24	82,383.36	82,383.36	192,227.84	3,000.97	0502480
PRESSE FLIEUSE ADIRA	2/25/2021	48	1,138,530.35	10	282,185.65	312,552.72	312,552.72	655,492.51	11,385.30	0492940
1NETTOYEUR	4/25/2021	48	37,000.00	10	7,477.01	10,157.40	10,157.40	19,299.19	370.00	077493
ENSEMBLE DE FURNITURE	4/5/2021	48	401,185.00	10	74,952.61	110,134.44	110,134.44	255,450.71	4,011.85	78150
2FORKLIFT FB35N	3/25/2021	4								

DETAIL DES POSTES DU C.P.C (LES PRODUITS)

EXERCICE DU : 01/01/2021 AU 31/12/2021

POSTE	INTITULE	EXERCICE	PRECEDENT
711	<u>Ventes de marchandises</u>		
	- Ventes de marchandises au Maroc.....	16,881,160.21	10,575,533.53
	- Ventes de marchandises a l'étranger.....	4,592,749.70	52,437.46
	- Reste du poste des ventes de marchandises.....	0.00	0.00
		21,473,909.91	10,627,970.99
712	<u>Ventes de biens et services produits</u>		
	- Ventes de biens au Maroc.....	1,148,529,314.06	1,018,560,700.30
	- Ventes de biens a l'étranger.....	0.00	0.00
	- Ventes de services au Maroc.....	961,660.31	3,764,470.65
	- Ventes de services a l' étranger.....	303,610,689.14	186,426,033.57
	- Redevances pour brevets, marques, droits.....	0.00	0.00
	- Reste du poste des ventes de biens et services produits.....	206,621.09	22,713,667.51
		1,453,308,284.60	1,231,464,872.03
713	<u>Variation des stocks de produits</u>		
	- Variation des stocks de produits en cours.....	309,747.51	80,438,208.07
	- Variation des stocks de biens produits.....	0.00	0.00
	- Variation des stocks de services en cours.....	53,391,096.72	0.00
		53,700,844.23	80,438,208.07
718	<u>Autres produits d'exploitation</u>		
	- Jetons de présence reçus.....	0.00	0.00
	- Reste du poste (produits divers).....	0.00	0.00
		0.00	0.00
719	<u>Reprises d'exploitation & transf. de charges</u>		
	- Reprises.....	138,133,094.84	164,728,671.49
	- Transferts de charges.....	0.00	0.00
		138,133,094.84	164,728,671.49
738	<u>Intérêts et autres produits financiers</u>		
	- Intérêts et produits assimilés.....	488,039.03	2,187,960.23
	- Revenus des créances rattachées à des participations.....	0.00	0.00
	- Revenus des titres et valeurs de placement.....	0.00	0.00
	- Produits nets / cessions de titres et valeurs de placement.....	0.00	0.00
	- Reste du poste intérêts et autres produits financiers.....	3,467.94	0.00
		491,506.97	2,187,960.23

DETAIL DES POSTES DU C.P.C (LES CHARGES)

EXERCICE DU : 01/01/2021 AU 31/12/2021

POSTE	INTITULE	EXERCICE	PRECEDENT
611	<u>Achats revenus de marchandises</u>		
	- Achats de marchandises.....	17,686,518.46	9,415,379.16
	- Variation des stocks de marchandises.....	0.00	0.00
		17,686,518.46	9,415,379.16
612	<u>Achats consommés de matières et fournitures</u>		
	- Achats de matière premières.....	414,770,434.66	364,123,169.53
	- Variation des stocks de matières premières.....	0.00	5,638,774.04
	- Achats matières, fournitures consommables.....	5,853,253.75	2,127,027.92
	- Variation des stocks de matières, fournitures.....	-9,418,209.27	0.00
	- Achats d'emballages.....	718,546.19	0.00
	- Variation des stocks d'emballages.....	0.00	0.00
	- Achats non stockés de matières et de fournitures.....	6,485,508.86	4,464,384.73
	- Achats de travaux, études et prestation de services.....	853,285,481.28	763,615,445.21
		1,271,695,015.47	1,139,968,801.43
613	<u>Autres charges externes</u>		
	- Locations et charges locatives.....	9,025,754.47	3,353,071.94
	- Redevances de crédit-bail.....	53,877,758.11	38,999,274.95
	- Entretien et réparations.....	908,243.11	938,402.80
	- Primes d'assurances.....	4,180,067.30	2,709,186.80
	- Rémunérations du personnel extérieur à l'entreprise.....	2,085,103.89	209,418.30
	- Rémunérations d'intermédiaires et honoraires.....	11,828,210.23	10,591,797.37
	- Redevances pour brevets, marque, droits.....	223,780.50	466,601.13
	- Transports.....	9,716,097.53	7,832,964.60
	- Déplacements, missions et réceptions.....	5,887,446.71	11,305,635.26
- Reste du poste des autres charges externes.....	15,651,294.34	18,473,533.81	
	113,383,756.19	94,879,886.96	
617	<u>Charges de personnel</u>		
	- Rémunération du personnel.....	44,674,771.76	45,372,594.93
	- Charges sociales.....	7,474,701.95	7,424,480.59
	- Reste du poste des charges de personnel.....	744,672.12	2,478,038.22
	52,894,145.83	55,275,113.74	
618	<u>Autres charges d'exploitation</u>		
	- Jetons de présence.....	580,000.00	580,000.00
	- Pertes sur créances irrécouvrables.....	0.00	0.00
	- Reste du poste des autres charges d'exploitation.....	0.00	0.00
	580,000.00	580,000.00	
638	<u>Autres charges financières</u>		
	- Charges nettes / cessions de titres et valeurs de placement.....	0.00	0.00
	- Reste du poste des autres charges financières.....	2,209.28	0.00
	2,209.28	0.00	
658	<u>Autres charges non courantes</u>		
	- Pénalités sur marchés et débits.....	87,102.28	3,492,744.79
	- Rappels d'impôts (autres qu'impôts sur les résultats).....	56,360.50	0.00
	- Pénalités et amendes fiscales et pénales.....	192,238.14	84,534.00
	- Créances devenues irrécouvrables.....	8,312.46	146,853.23
	- Reste du poste des autres charges non courantes.....	299.14	0.00
	344,312.52	3,724,132.02	

PASSAGE DU RESULTAT NET COMPTABLE AU RESULTAT NET FISCAL

EXERCICE DU : 01/01/2021 AU 31/12/2021

INITITULES	MONTANT	MONTANT
I. RESULTAT NET COMPTABLE		
* Bénéfice net	10,507,974.15	
* Perte nette		
II. REINTEGRATIONS FISCALES		
1. Courantes	368,909,333.97	
Achats mat&four,ex,ant		
Autres Charges ex ant	5,067,569.12	
AUGMENTATION DES CREANCES IMMOBILISEES(COMPTE 1710)		
AUGMENTATION DES CREANCES CIRCULANTES(COMPTE4701)	26,480.73	
DIMINUTION DES DETTES CIRCULANTS(COMPTE4702)	735,602.88	
Provision sur créances douteuses	75,766,048.08	
PROVISION POUR RISQUE ET CHARGES		
Charges intétés ex ant	15,688.96	
Autres Charges Financières.Ex. Ant	13,632.01	
Voiture de tourisme		
DONS	520,000.00	
CADEAUX A LA CLIENTELE	110,383.50	
PROVISION COMPTE COURANT France	150,604.54	
PROVISION CESSION France	5,768,500.00	
PROVISION INTERET France	12,129,054.42	
PROVISION/ECART INTERET France	386,749.19	
PROVISION/ECART CREANCES	1,043,927.18	
PROVISION ECART DE CONVERSION COMPTE COURANT	9,280.04	
PROVISION ECART DE CONVERSION CESSION	320,250.00	
Dotation D'exploitation ex an	463.78	
Charges sans justif(compte 6135)		
Charges personnel ex ant	4,558.85	
caisse dépasse 5000/j-50000/m	4,280.00	
Total charges Sénégal	250,564,205.70	
Total charges cote d'ivoire	16,272,054.99	
2. Non courantes	24,046,839.61	
Pénalités(compte 6583)	34,798.14	
RAPPEL TVA 09/2019-	56,360.50	
Créances devenus irrécouvrables	5,827,640.06	
COTISATION MINIMALE	7,044,441.70	
Contribution sociale		
IS/Sénégal	10,940,400.21	
IS/cote d'ivoire	143,199.00	
III. DEDUCTIONS FISCALES		
1. Courantes		420,629,411.95
Reprise sur provision clients douteux	84,067,226.12	
Ecart de conversion n-1	1,646,028.84	
Produits des titres de participation BP	1,351.07	
Reprise /prov risque et charges	3,441,575.00	
PROVISION COMPTE COURANT France	10,871,027.32	
PROVISION CESSION France	5,842,652.54	
PROVISION INTERET France	12,129,054.42	
PROVISION ECART DE CONVERSION COMPTE COURANT	42,264.86	
PROVISION ECART DE CONVERSION CESSION	110,950.00	
Total produit Sénégal	285,713,969.77	
Total produit cote d'ivoire	16,763,312.01	
-		
2. Non courantes		
-		
-		
Total	403,464,147.73	420,629,411.95
IV. RESULTAT BRUT FISCAL		
Bénéfice brut si T1 > T2 (A)		
Déficit brut fiscal si T2 > T1 (B)		17,165,264.22
V. REPORTS DEFICITAIRES IMPUTES (C) (1)		
* Exercice n - 4		
* Exercice n - 3		
* Exercice n - 2		
* Exercice n - 1		
VI. RESULTAT NET FISCAL		
Bénéfice net fiscal (A - C)		-
ou déficit net fiscal (B)		-
VII. CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFERES		
VIII. CUMUL DES DEFICITS FISCAUX RESTANT A REPORTER		
* Exercice n - 4		
* Exercice n - 3		
* Exercice n - 2		
* Exercice n - 1	42,679,256.08	

(1) Dans la limite du montant du bénéfice brut fiscal (A)

DETERMINATION DU RESULTAT COURANT APRES IMPOTS

EXERCICE DU : 01/01/2021 AU 31/12/2021

I. DETERMINATION DU RESULTAT		Montant
* Résultat Courant d'après le C.P.C.	+ ou -	27,524,701.62
* Réintégrations Fiscales sur Opérations Courantes	+	368,905,053.97
* Déductions Fiscales sur Opérations Courantes	-	420,629,411.95
* Résultat Courant Théoriquement Imposable	=	24,199,656.36
* Impôt Théorique sur Résultat Courant	-	7,044,441.70
* Résultat Courant Après Impôts	-	31,244,098.06
II. INDICATION DU REGIME FISCAL ET DES AVANTAGES OCTROYES PAR LES CODES D'INVESTISSEMENTS OU PAR DES DISPOSITIONS LEGALES SPECIFIQUES		
Taux réduit de 17,5% sur le chiffre d'affaire à l'export		

DETAIL DE LA TAXE SUR LA VALEUR AJOUTEE

EXERCICE DU : 01/01/2021 AU 31/12/2021

NATURE	Solde au début de l'exercice (1)	Opérations comptables de l'exercice (2)	Déclarations T.V.A de l'exercice (3)	Solde fin d'exercice (1+2-3=4)
A - T.V.A Facturée	313,913,842.94	214,083,345.23	218,028,462.82	309,968,725.35
B - T.V.A Récupérable	125,732,871.40	218,302,102.37	219,064,912.67	124,970,061.10
* sur charges	124,046,624.31	216,155,174.33	215,960,475.59	124,241,323.05
* sur immobilisations	1,686,247.09	2,146,928.04	3,104,437.08	728,738.05
C - T.V.A. due ou crédit de T.V.A = (A -B)	188,180,971.54	-	4,218,757.14	-
			1,036,449.85	184,998,664.25

ETAT DE REPARTITION DU CAPITAL SOCIAL MONTANT DU CAPITAL : 151 476 100

EXERCICE DU : 01/01/2021 AU 31/12/2021

Nom et prénom des principaux associés (1) 1	Raison sociale des principaux associés (1) 2	N° IF 3	N° CNI 4	N° Carte d'étranger 5	Adresse 6	NOMBRE DE TITRES		Valeur nominale de chaque action ou part sociale 9	MONTANT DU CAPITAL		
						Exercice précédent 7	Exercice actuel 8		Souscrit 10	Appelé 11	Libéré 12
MR OMAR TADLAOUI	AR CORPORATION	3385056	A340269		78 QI TAKADDIUM	1,100,039.00	1,128,610.00	50.00	56,430,500.00	56,430,500.00	56,430,500.00
					67 AV MEHDI BEN BARAKA LOT 1 RABAT	302,404.00	297,657.00	50.00	14,882,850.00	14,882,850.00	14,882,850.00
AMINE DAOUDI	RCAR		BE670381		RYAD BUSINESS CENTER AV NAKHIL RABAT	359,361.00	-	50.00	-	-	-
DIVERS ACTIONNAIRES ET FLOTTANT				364108	RESIDENCE BAY VIEW KERGOUMARD CASA	97,143.00	125,714.00	50.00	6,285,700.00	6,285,700.00	6,285,700.00
TOTAL						1,113,433.00	1,477,541.00	50.00	73,877,050.00	73,877,050.00	73,877,050.00
						2,972,380.00	3,029,522.00		151,476,100.00	151,476,100.00	151,476,100.00

AFFECTATION DES RESULTATS INTERVENUE AU COURS DE L'EXERCICE

EXERCICE DU : 01/01/2021 AU 31/12/2021

ORIGINE RESULTATS A AFFECTER	MONTANT	AFFECTATION DES RESULTATS	MONTANT
- Décision du : 3/22/2021		- Réserve légale	0.00
- Report à nouveau	462,677,323.03	- Autres réserves	0.00
- Résultats nets en instance d'affectation	0.00	- Tantièmes	0.00
Résultat net de l'exercice 2021	-31,074,454.54	- Dividendes	0.00
- Prélèvements sur les réserves	0.00	- Autres affectations	0.00
- Autres prélèvements	0.00	- Report à nouveau	431,602,868.49
TOTAL A	431,602,868.49	TOTAL B	431,602,868.49

RESULTATS ET AUTRES ELEMENTS CARACTERISTIQUES DE L'ENTREPRISE AU COURS DES TROIS DERNIERS EXERCICES

EXERCICE DU : 01/01/2021 AU 31/12/2021

NATURE DES INDICATIONS	Exercice 2019	Exercice 2020	Exercice 2021
* SITUATION NETTE DE L'ENTREPRISE:			
* Capitaux Propres plus Capitaux Propres Assimilés Moins Immobilisations en Non-Valeurs	900,415,025.60	861,376,426.30	895,440,437.03
* OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE:			
1. Chiffre d'Affaires	1,612,603,113.04	1,242,092,843.02	1,474,782,194.51
2. Résultat Avant Impôts	143,515,478.00	12,237,919.14	28,636,015.06
3. Impôts sur les Résultats	51,612,899.00	5,612,597.00	7,044,441.70
4. Bénéfices Distribués	-		
5. Résultats Non Distribués (Mis en réserves ou en instance d'affectation)	91,902,579.00		
* RESULTAT PAR TITRE:			
* Résultat Net par Action ou Part Sociale	30.92		
* Bénéfices Distribués par Action ou Part Sociale	-		
* PERSONNEL:			
* Montant des Salaires Bruts de l'Exercice	42,898,583.04	45,372,594.93	
* Effectif Moyen des Salariés Employés pendant l'Exercice	306	334	295

TABLEAU DES OPERATIONS EN DEVISES COMPTABILISEES AU COURS DE L'EXERCICE

EXERCICE DU : 01/01/2021 AU 31/12/2021

Nature	Entrée Contre-Valeur en Dirhams	Sortie Contre-Valeur en Dirhams
* Financement Permanent		
* Immobilisations Brutes		8,432,417.13
* Rentrées sur Immobilisations		
* Remboursement des Dettes de Financement		
* Produits	308,203,438.84	
* Charges		187,523,576.58
TOTAL DES ENTREES	308,203,438.84	
TOTAL DES SORTIES		195,955,993.71
BALANCE DEVISES		112,247,445.13
TOTAL	308,203,438.84	308,203,438.84



**RAPPORTS DES
COMMISSAIRES
AUX COMPTES
2021**

CABINET EL GHAZOULI & ASSOCIES

GROUPE CONSTANTIN

AUDIT - EXPERTISE COMPTABLE - CONSEIL

**Avenue Hassan II, Immeuble Al Mamounia –
Entrée A, N°.35 - Rabat**



**Appt 4, Immeuble D, Résidence Al
Yamama, Secteur 9 lot 20- Avenue AL
YAZIDI, Hay RIAD – Rabat**

Aux actionnaires de la société JET CONTRACTORS
78, Quartier Industriel Takadoum-Rabat

RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
EXERCICE DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2021

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées conformément aux dispositions des articles 56 à 59 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée par la loi 20-05 et son décret d'application.

Il nous appartient de vous présenter les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisées par le président du Conseil d'Administration ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé, ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon la loi ci-dessus, de vous prononcer sur leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimées nécessaires au regard des normes de la profession au Maroc. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été communiquées avec les documents de base dont elles sont issues.

1. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DE L'EXERCICE

A. Convention écrite d'AMETEMA :

I- Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat sous-traitance :

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société AMETEMA.
- **Nature et objet de la convention :** La société AMETEMA effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
- **Modalités essentielles :**
 - Date : 01/01/2021 ;
 - Prix : **3 731 411,73 Dhs TTC** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies :** Travaux divers pour un montant de **3 109 509,77 Dhs HT** ;

Total des sommes versées au cours de l'exercice : 3 860 000,00 Dhs dont **2 497 276,50 Dhs** concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

B. Convention écrite de CENTRALU :

I- Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat sous-traitance

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société CENTRALU.
- **Nature et objet de la convention :** La société CENTRALU effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
- **Modalités essentielles :**
 - Date : 01/01/2021 ;
 - Prix : **61 211 852,86 Dhs TTC** ;

- Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : Travaux divers, pour un montant de **51 009 877,87 Dhs HT** ;

Total des sommes versées au cours de l'exercice : 59 593 705,72 Dhs dont **990 793,63 Dhs** concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

II- Nature de l'opération : Contrat client

Contrat Prestation de service & Matière première

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société CENTRALU.
- **Nature et objet de la convention** : La société JET CONTRACTORS effectue pour le compte de la société CENTRALU de prestation de service et matière première ;
- **Modalités essentielles** :
 - Date : 01/01/2021 ;
 - Prix : **4 189 016,94 Dhs TTC** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : Prestations de service et vente de matière première, pour un montant de **3 490 847,45 Dhs HT** ;

Contrat Mise à disposition

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société CENTRALU.
- **Nature et objet de la convention** : La société JET CONTRACTORS met à la disposition de la société CENTRALU des biens pour la période du 01/01/2021 au 31/12/2021 ;
- **Modalités essentielles** :
 - Date : 01/01/2021 ;
 - Prix : **247 945,31 Dhs TTC** ;

AL/

- Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : Mise à disposition du matériel et outillages pour l'exercice 2021, pour un montant de **206 621,09 Dhs HT** ;

Total des sommes reçues au cours de l'exercice : Aucun paiement n'a été effectué au cours de l'exercice 2021.

C. Convention écrite de RIMS :

I- Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat sous-traitance

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société RIMS.
- **Nature et objet de la convention** : La société RIMS effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
- **Modalités essentielles** :
 - Date : 01/01/2021 ;
 - Prix : **19 874 365,66 Dhs TTC** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : Travaux divers, pour un montant de **16 800 531,36 Dhs HT**.

Total des sommes versées au cours de l'exercice : **22 652 093,59 Dhs** dont **5 553 435,37 Dhs** concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

D. Convention écrite d'AR FACTORY :

I- Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat sous-traitance

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société AR FACTORY.

- **Nature et objet de la convention :** La société AR FACTORY effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
 - **Modalités essentielles :**
 - Date : 01/01/2021 ;
 - Prix : **76 894 056,98 Dhs TTC** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
 - **Prestations fournies :** Travaux divers pour un montant **64 078 379,85 Dhs HT** ;
- Total des sommes versées au cours de l'exercice : 59 870 752,41 Dhs** dont **31 031 846,06 Dhs** concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

II- Nature de l'opération : Contrat client

Contrat cession

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société AR FACTORY.
- **Nature et objet de la convention :** La société JET CONTRACTORS cède à la société AR FACTORY des biens ;
- **Modalités essentielles :**
 - Date : 01/01/2021 ;
 - Prix : **101 744,97 Dhs TTC** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies :** Cession des biens pour l'exercice 2021, pour un montant de **85 265,47 Dhs HT**.
- **Total des sommes reçues au cours de l'exercice :** Aucun paiement n'a été effectué au cours de l'exercice 2021.

E. Convention écrite de MEDGLASS

I- Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat sous-traitance

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société MEDGLASS.
- **Nature et objet de la convention** : La société MEDGLASS effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
- **Modalités essentielles** :
 - Date : 01/01/2021 ;
 - Prix : **52 782 739,91 Dhs TTC** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : Travaux divers, pour un montant de **43 985 616,56 Dhs HT**.

Total des sommes versées au cours de l'exercice : 41 526 165,88 Dhs dont **1 296 252,94 Dhs** concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

F. Convention écrite d'UNION SUPPORT

I- Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat sous-traitance

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société UNION SUPPORT.
- **Nature et objet de la convention** : La société UNION SUPPORT effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des prestations de service ;
- **Modalités essentielles** :
 - Date : 01/01/2021 ;
 - Prix : **3 454 200,00 Dhs TTC** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;

- Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : Travaux divers, pour un montant de **2 878 500,00 Dhs HT** ;

Total des sommes versées au cours de l'exercice : 3 740 400,00 Dhs concernant des règlements des factures de l'exercice 2021.

G. Convention écrite de BE ARCH

I- Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat sous-traitance

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société BE ARCH
- **Nature et objet de la convention** : La société BE ARCH effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
- **Modalités essentielles** :
 - Date : 01/01/2021 ;
 - Prix : **6 193 001,73 Dhs TTC** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : Travaux divers, pour un montant de **5 160 834,79 Dhs HT** ;

Total des sommes versées au cours de l'exercice : 14 688 701,92 Dhs dont **5 279 641,14 Dhs** concernant des règlements des factures exercices antérieurs.

II- Nature de l'opération : Contrat Compte courant

Contrat Intérêts compte courant

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société BE ARCH
- **Nature et objet de la convention** : La société JET CONTRACTORS effectue pour le compte de la société BE ARCH des alimentations de compte courant pour la couverture des besoins de fonctionnement.
- **Modalités essentielles** :

- Date : 01/01/2021 ;
- Prix : **50 801,66 Dhs TTC** ;
- Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
- Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;

Total des sommes reçues au cours de l'exercice : 4 274 965,17 Dhs concernant des règlements de factures des exercices antérieurs.

H. Convention écrite de MGD

I- Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat sous-traitance

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société MGD.
- **Nature et objet de la convention** : La société MGD effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
- **Modalités essentielles** :
 - Date : 01/01/2021 ;
 - Prix : **1 574 388,67 Dhs TTC** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : Travaux divers, pour un montant de **1 311 990,27 Dhs HT** ;

Total des sommes versées au cours de l'exercice : 1 209 663,02 Dhs concernant des règlements de factures de l'exercice 2021.

I. Convention écrite d'ELEVAGE ET PRODUCTION

I- Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat sous-traitance

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société ELEVAGE ET PRODUCTION.
 - **Nature et objet de la convention** : La société ELEVAGE ET PRODUCTION effectuée pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
 - **Modalités essentielles** :
 - Date : 01/01/2021 ;
 - Prix : **1 448 059,00 Dhs HT** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
 - **Prestations fournies** : Travaux divers, pour un montant de **1 448 059,00 Dhs HT** ;
- Total des sommes versées au cours de l'exercice : 511 463,00 Dhs** dont **311 463,00 Dhs** concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

J. Convention écrite de GALVAMED

I- Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat sous-traitance

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société GALVAMED
- **Nature et objet de la convention** : La société GALVAMED effectuée pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
- **Modalités essentielles** :
 - Date : 01/01/2021 ;
 - Prix : **7 120 161,83 Dhs TTC** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : Travaux divers, pour un montant de **5 927 630,19 Dhs HT** ;

Total des sommes versées au cours de l'exercice : 8 255 828,03 Dhs dont 2 994 743,80 Dhs concernant des règlements de factures des exercices antérieurs.

II- Nature de l'opération : Contrat client

Contrat Prestation de service & Matière première

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société GALVAMED.
- **Nature et objet de la convention :** La société JET CONTRACTORS effectue pour le compte de la société GALVAMED de prestation de service et matière première ;
- **Modalités essentielles :**
 - Date : 01/01/2021 ;
 - Prix : **14 126,40 Dhs TTC** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies :** Prestations de service et vente de matière première, pour un montant de **11 772,00 Dhs HT** ;

Total des sommes reçues au cours de l'exercice : Aucun paiement n'a été effectué au cours de l'exercice 2021.

K. Convention écrite de JET PRIM

I- Nature de l'opération : Contrat Compte courant

Contrat Intérêts compte courant

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société JET PRIM.
- **Nature et objet de la convention :** La société JET CONTRACTORS effectue pour le compte de la société JET PRIM des alimentations de compte courant pour la couverture des besoins de fonctionnement.
- **Modalités essentielles :**
 - Date : 01/01/2021 ;
 - Prix : **394 991,82 Dhs TTC** ;

- Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
- Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;

Total des sommes reçues au cours de l'exercice : Aucun paiement n'a été effectué au cours de l'exercice 2021.

L. Convention écrite de MEA MONTAGE

I- Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat sous-traitance

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société MEA MONTAGE.
- **Nature et objet de la convention :** La société MEA MONTAGE effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des prestations de service ;
- **Modalités essentielles :**
 - Date : 01/01/2019 ;
 - Prix : **27 689 572,80 Dhs TTC** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies :** Travaux divers, pour un montant de **23 074 644,00 Dhs HT** ;

Total des sommes versées au cours de l'exercice : **26 800 000,00 Dhs** dont **1 221 370,57 Dhs** concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

M. Convention écrite de MEA WOOD

I- Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat sous-traitance

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société MEA WOOD.
- **Nature et objet de la convention :** La société MEA WOOD effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des prestations de service ;

- **Modalités essentielles :**

- Date : 01/01/2021 ;
- Prix : **9 054 818,07 Dhs TTC** ;
- Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
- Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;

- **Prestations fournies** : Travaux divers, pour un montant de **7 555 239,36 Dhs HT** ;

Total des sommes versées au cours de l'exercice : 12 152 128,59 Dhs dont **4 741 445,32 Dhs** concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

II- Nature de l'opération : Contrat client

Contrat Matière première

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société MEA WOOD.
- **Nature et objet de la convention** : La société JET CONTRACTORS vente pour le compte de la société MEA WOOD de la matière première ;
- **Modalités essentielles :**
 - Date : 01/01/2021 ;
 - Prix : **9 578 633,58 Dhs TTC** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;

- **Prestations fournies** : Vente de matière première, pour un montant de **7 982 194,65 Dhs HT** ;

Total des sommes reçues au cours de l'exercice : 5 989 656,70 Dhs, dont **3 727,28 Dhs** concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

N. Convention écrite de SIMPLIGO**I- Nature de l'opération : Contrat fournisseur****Contrat d'assistance et de conseil**

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société SIMPLIGO.
- **Nature et objet de la convention** : La société SIMPLIGO effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des prestations de service ;
- **Modalités essentielles** :
 - Date : 01/01/2021 ;
 - Prix : **432 000,00 Dhs TTC** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : Travaux divers, pour un montant de **360 000,00 Dhs HT** ;

Total des sommes versées au cours de l'exercice : 432 000,00 Dhs concernant des règlements de factures de l'exercice 2021.

O. Convention écrite de JC ITALY**I- Nature de l'opération : Contrat fournisseur****Contrat de prestation de service**

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société JT ITALY.
- **Nature et objet de la convention** : La société JT ITALY effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des prestations de service ;
- **Modalités essentielles** :
 - Date : 01/01/2021 ;
 - Prix : **1 626 680,40 Dhs HT** ;

- Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : Travaux divers, pour un montant de **1 626 680,40 Dhs HT** ;
- Total des sommes versées au cours de l'exercice : 1 626 680,40 Dhs** concernant des règlements des factures de l'exercice 2021.

P. Convention écrite de MCA

I- Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat de prestation de service

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société MCA.
 - **Nature et objet de la convention** : La société MCA effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des prestations de service ;
 - **Modalités essentielles** :
 - Date : 01/01/2021 ;
 - Prix : **341 700 966,27 Dhs TTC** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
 - **Prestations fournies** : Travaux divers, pour un montant de **284 750 830,19 Dhs HT** ;
- Total des sommes versées au cours de l'exercice : 382 302 737,68 Dhs** dont **220 170 631,76 Dhs** concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

Q. Convention écrite de JET ENERGY

I- Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat de prestation de service

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société JET ENERGY.

- **Nature et objet de la convention :** La société JET ENERGY effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des prestations de service ;
- **Modalités essentielles :**
 - Date : 01/01/2021 ;
 - Prix : **37 959 093,78 Dhs TTC** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies :** Travaux divers, pour un montant de **31 845 942,75 Dhs HT** ;

Total des sommes versées au cours de l'exercice : 29 968 870,20 Dhs dont **13 219 832,28 Dhs** concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

2. Conventions conclues au cours des exercices antérieurs et dont l'exécution s'est poursuivie durant l'exercice

Néant

Fait à Rabat, le 16 Avril 2022

Les commissaires aux comptes

Cabinet El Ghazouli & Associés



CABINET EL GHAZOULI & ASSOCIÉS
AGENCIÉ - EXPERTISE COMPTABLE - CONSEIL
Avenue Hassan II, 233, Casablanca, Maroc 20150
Tél : 212 7 20 75 80

Salah El Ghazouli

IFAC MAROC



IFAC MAROC
Apt 4, Imm. O. Rés. Al Yazidi - Sect. 5
Av. Al Yazidi - Hayat Al Yazidi
Tél : 05 37 80 93 20 - Fax : 05 37 80 93 21

Abdelkrim Aazibou

CABINET EL GHAZOULI & ASSOCIES**GROUPE CONSTANTIN****AUDIT - EXPERTISE COMPTABLE - CONSEIL****Avenue Hassan II, Immeuble Al Mamounia –****Entrée A, N°35 - Rabat**

**Appt 4, Immeuble D, Résidence Al
Yamama, Secteur 9 lot 20- Avenue AL
YAZIDI, Hay RIAD – Rabat**

**Aux actionnaires de la société JET CONTRACTORS SA
78, Quartier Industriel Takadoum - Rabat**

**Rapport des commissaires aux comptes sur les états financiers consolidés de JET
CONTRACTORS SA**

Exercice du 1^{er} janvier au 31 décembre 2021

AUDIT DES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES**Opinion**

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse consolidés de la société JET CONTRACTORS et de ses filiales, qui comprennent le bilan consolidé au 31 décembre 2021, ainsi que le compte de produits et charges consolidé, le tableau consolidé des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC), y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Ces états de synthèse consolidés font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de 980 877 477 MAD dont un bénéfice net consolidé de 12 769 083 MAD.

Ces états ont été arrêtés par le Conseil d'Administration en date du 24 mars 2022 dans un contexte évolutif de la crise sanitaire liée au Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Nous certifions que les états de synthèse consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus, sont réguliers et sincères et donnent dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière du groupe au 31 décembre 2021, ainsi que du résultat de l'ensemble consolidé pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants du groupe conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

CABINET EL GHAZOULI & ASSOCIES**GROUPE CONSTANTIN****AUDIT - EXPERTISE COMPTABLE - CONSEIL**Avenue Hassan II, Immeuble Al Mamounia –
Entrée A, N°35 - RabatAppt 4, Immeuble D, Résidence Al
Yamama, Secteur 9 lot 20- Avenue AL
YAZIDI, Hay RIAD – Rabat***Observation***

Nous attirons l'attention sur l'Etat A03 de l'ETIC, qui décrit le changement de méthode pour le provisionnement des créances clients. Suite à ce changement la provision pour dépréciation des créances clients est passée de 110 812 108 MAD selon l'ancienne méthode à 69 048 445 MAD selon la nouvelle méthode, entraînant une amélioration du résultat net de 41 763 663 MAD.

Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse consolidés de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse consolidés pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états de synthèse consolidés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états de de synthèse consolidés conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états de synthèse consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le groupe ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du groupe.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse consolidés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

CABINET EL GHAZOULI & ASSOCIES**GROUPE CONSTANTIN****AUDIT - EXPERTISE COMPTABLE - CONSEIL****Avenue Hassan II, Immeuble Al Mamounia –****Entrée A, N°.35 - Rabat**

**Appt 4, Immeuble D, Résidence Al
Yamama, Secteur 9 lot 20- Avenue AL
YAZIDI, Hay RIAD – Rabat**

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du groupe ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- nous concluons quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le groupe à cesser son exploitation ;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états de synthèse consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.
- nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant les informations financières des entités et activités du groupe pour exprimer une opinion sur les états de synthèse consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe. Nous assumons l'entière responsabilité de l'opinion d'audit.

CABINET EL GHAZOULI & ASSOCIES

GROUPE CONSTANTIN

AUDIT - EXPERTISE COMPTABLE - CONSEIL

Avenue Hassan II, Immeuble Al Mamounia –

Entrée A, N°35 - Rabat



**Appt 4, Immeuble D, Résidence Al
Yamama, Secteur 9 lot 20- Avenue AL
YAZIDI, Hay RIAD – Rabat**

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Rabat, le 16 avril 2022

Les commissaires aux comptes

Cabinet El Ghazouli & Associés

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'S. El Ghazouli', is written over a faint, semi-transparent watermark of the firm's logo and name.

Salah El Ghazouli

IFAC MAROC

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'A. Aazibou', is written over a faint, semi-transparent watermark of the firm's logo and name.

Abdelkrim Aazibou

CABINET EL GHAZOULI & ASSOCIES**GROUPE CONSTANTIN****AUDIT - EXPERTISE COMPTABLE - CONSEIL****Avenue Hassan II, Immeuble Al Mamounia –
Entrée A, N°.35 - Rabat****Appt 4, Immeuble D, Résidence Al
Yamama, Secteur 9 lot 20- Avenue AL
YAZIDI, Hay RIAD – Rabat****RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES****EXERCICE DU 1ER JANVIER AU 31 DECEMBRE 2021****Audit des états de synthèse****Opinion**

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la Société JET CONTRACTORS S.A, qui comprennent le bilan au 31 décembre 2021, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC). Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de 900 761 503 MAD dont un bénéfice net de 10 507 974 MAD. Ces états de synthèse ont été arrêtés par le Conseil d'Administration en date du 24 mars 2022 dans un contexte évolutif de la crise sanitaire liée au Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Société JET CONTRACTORS S.A. au 31 décembre 2021, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Observation

Nous attirons l'attention sur l'Etat A3 de l'ETIC, qui décrit le changement de méthode pour le provisionnement des créances clients. Suite à ce changement la provision pour dépréciation des créances clients est passée de 130 654 578 MAD selon l'ancienne méthode à 88 890 915 MAD selon la nouvelle méthode, entraînant une amélioration du résultat net de 41 763 663 MAD.

Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

CABINET EL GHAZOULI & ASSOCIES**GROUPE CONSTANTIN****AUDIT - EXPERTISE COMPTABLE - CONSEIL****Avenue Hassan II, Immeuble Al Mamounia –****Entrée A, N°35 - Rabat**

Appt 4, Immeuble D, Résidence Al Yamama, Secteur 9 lot 20- Avenue AL YAZIDI, Hay RIAD – Rabat

Comptabilisation du chiffre d'affaires et évaluation des créances clients**Risques identifiés :**

- Compte tenu de la nature d'activité de la société JET CONTRACTORS dans le domaine de la construction de projets dont la réalisation de la majorité s'étale sur plus d'un exercice, le chiffre d'affaires est comptabilisé selon l'avancement des travaux. De ce fait le chiffre d'affaires comptabilisé correspond aux travaux constatés par des attachements et décomptes établis par la société et validés par le bureau d'Etudes. Lorsque les attachements ne sont pas acceptés dans leur intégralité par le maître d'ouvrage, la société procède à l'ajustement du chiffre d'affaires constaté.
Par conséquent nous avons considéré la comptabilisation du chiffre d'affaires comme un point clé de notre audit, dans la mesure où la reconnaissance du chiffre d'affaires est sensible aux jugements et aux estimations de la direction et, par conséquent peut avoir une incidence significative sur les états de synthèse.
- Les créances clients dont le solde au 31 décembre 2021 est significatif et représente 67% de l'actif du bilan de la Société. Le risque identifié est le caractère recouvrable et le provisionnement des créances pour lesquelles il y a un risque de non recouvrement. Le conseil d'administration de la société a mis en place une note qui détermine les critères de provisionnement des créances basée sur la durée de leur ancienneté. Des provisions pour créances douteuses et/ou litigieuses sont constatées à la fin de l'exercice sur la base de cette note.

Procédures d'audit mises en œuvre face aux risques identifiés

Nos travaux ont consisté principalement à :

- Prendre connaissance de l'environnement contrôle, des procédures concourant à la constatation du chiffre d'affaires ;
- Vérification, pour une sélection de projets jugés importants sur la base de leur contribution au chiffre d'affaires, des justificatifs et des supports et les données contractuelles ayant servi à la constatation du chiffre d'affaires ;
- S'assurer de la prise en compte des réclamations dans l'estimation du chiffre d'affaires (réserves sur les travaux, retard...etc) et analyse des échanges (courriers, courriels...) entre la Société et son client confortant les positions retenues dans la résolution des réclamations ;
- Appréciation de la conformité de la constatation des provisions pour créances douteuses ou litigieuses par rapport aux règles de provisionnement mises en place par les organes de gouvernance et par rapport aux jugements sur le caractère recouvrable des créances ;
- Examen de la régularité et de la permanence des principes et méthodes appliqués.

Evaluation et dépréciation des stocks de matières et fournitures consommables**Risque identifié**

- Au 31 décembre 2021, le solde des stocks de matières premières s'élève à 136 093 KMAD .
- Les stocks sont évalués selon la méthode du coût moyen pondéré. Le montant de la dépréciation du stock est calculé, article par article, sur la base d'un modèle de dépréciation validé par le conseil d'administration, en tenant compte de l'antériorité du stock détenu et de sa rotation.
- Nous avons considéré que la valorisation et la dépréciation du stock est un point clé d'audit, compte tenu de l'importance des stocks dans le bilan, de la complexité de l'opération d'inventaire physique et de la méthode de calcul de la provision pour dépréciation.

CABINET EL GHAZOULI & ASSOCIES

GROUPE CONSTANTIN

AUDIT - EXPERTISE COMPTABLE - CONSEIL

Avenue Hassan II, Immeuble Al Mamounia –

Entrée A, N°35 - Rabat



Appt 4, Immeuble D, Résidence Al Yamama, Secteur 9 lot 20- Avenue AL YAZIDI, Hay RIAD – Rabat

Notre réponse

Les travaux effectués correspondent principalement aux procédures d’audit suivantes :

- Nous avons revu et analysé les méthodes et les principes appliqués par la direction pour la détermination des valeurs brutes et nettes des stocks au 31 décembre 2021.
- Nous avons assisté aux opérations d’inventaire physique des stocks en procédant à des comptages par sondage des articles et nous avons comparé les résultats obtenus avec l’inventaire permanent et les résultats de l’inventaire physique de la société.
- Nous avons validé par sondage le calcul des coûts moyens pondérés retenus par la Direction
- Nous avons également examiné les variations des coûts unitaires au 31 décembre 2021 par rapport à l’exercice précédent et avons analysé les variations les plus significatives et les variations jugées anormales
- Nous avons revu les calculs faits par la Direction pour déterminer le montant de la provision pour dépréciation des stocks, en tenant compte des articles à rotation lente et nous avons vérifié leur correcte évaluation et leur conformité par rapport à la méthode fixée par le conseil d’administration.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l’égard des états de synthèse

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu’elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d’états de synthèse exempts d’anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d’erreurs.

Lors de la préparation des états de synthèse, c’est à la direction qu’il incombe d’évaluer la capacité de la Société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l’exploitation et d’appliquer le principe comptable de continuité d’exploitation, sauf si la direction a l’intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s’offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d’information financière de la société.

Responsabilités de l’auditeur à l’égard de l’audit des états de synthèse

Nos objectifs sont d’obtenir l’assurance raisonnable que les états de synthèse pris dans leur ensemble sont exempts d’anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d’erreurs et de délivrer un rapport de l’auditeur contenant notre opinion. L’assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d’assurance, qui ne garantit toutefois pas qu’un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d’erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu’il est raisonnable de s’attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse prennent en se fondant sur ceux-ci.

CABINET EL GHAZOULI & ASSOCIES

GROUPE CONSTANTIN

AUDIT - EXPERTISE COMPTABLE - CONSEIL

Avenue Hassan II, Immeuble Al Mamounia –

Entrée A, N°.35 - Rabat



Appt 4, Immeuble D, Résidence Al Yamama, Secteur 9 lot 20- Avenue AL YAZIDI, Hay RIAD – Rabat

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- Nous concluons quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse, y compris les informations fournies dans l'ETIC, et apprécions si les états de synthèse représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la concordance, des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

CABINET EL GHAZOULI & ASSOCIES

GRUPE CONSTANTIN

AUDIT - EXPERTISE COMPTABLE - CONSEIL

Avenue Hassan II, Immeuble Al Mamounia –

Entrée A, N°.35 - Rabat



Appt 4, Immeuble D, Résidence Al Yamama, Secteur 9 lot 20- Avenue AL YAZIDI, Hay RIAD – Rabat

Par ailleurs et conformément aux dispositions de l'article 172 de la loi N° 17-95 telle que complétée et modifiée, nous portons à votre connaissance que la société JET CONTRACTORS SA, a procédé au cours de l'exercice 2021 à la création d'une filiale détenue à 100%: JET CONTRACTORS ZONE INDUSTRIELLE.

Rabat, le 16 avril 2022

Les commissaires aux comptes

Cabinet El Ghazouli & Associés

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Salah El Ghazouli', is written over a faint, light blue watermark of the firm's logo and contact information.

Salah El Ghazouli

IFAC MAROC

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Abdelkrim Aazibou', is written over a faint, light blue watermark of the firm's logo and contact information.

Abdelkrim Aazibou



COMMUNIQUÉS
DE PRESSE
2021

INDICATEURS TRIMESTRIELS T4 2020



RÉSULTATS ANNUELS 2020



INDICATEURS TRIMESTRIELS T1 2021



COMPOSÉ DE PRESSE
INDICATEURS TRIMESTRIELS T1 2021

I. CHIFFRES CLÉS CONSOLIDÉS

Le chiffre d'affaires connaît une reprise avec une amélioration de 26% par rapport au premier trimestre de l'année précédente et ce malgré un contexte instable marqué par un ralentissement de l'investissement public et privé.

Indicateurs financiers (en Mdhs)	T1 2021	T1 2020	au 31/03/2021	au 31/03/2020
Chiffre d'affaires total	289,80	229,99	289,80	229,99
Endettement	1 115,28	652,57	1 115,28	652,57
Investissement	24,03	10,34	24,03	10,34
Désinvestissement	16,33	2,65	16,33	2,65

La reprise de l'investissement est liée aux nouvelles opérations démarrées.

II. CARNET DE COMMANDES

Le carnet de commandes du groupe s'élevé à près de 3 Milliards de dhs en progression de 16% par rapport à fin 2020. La part à l'export représente aujourd'hui 30% du portefeuille.



III. SITUATION FINANCIÈRE

L'endettement net consolidé au 31/03/2021 s'établit à 1,11 Milliards de Dhs, en augmentation de 115 Mdhs par rapport au 31/12/2020, principalement, en raison de l'ouverture des lignes de préfinancement pour les frais de démarrage des chantiers.

IV. PERSPECTIVES

Un carnet de commandes important couvrant deux années d'activité, une reprise économique prometteuse grâce à la campagne de vaccination nationale et le plan de relance gouvernemental devraient permettre à l'entreprise de repartir sur un cycle de développement. L'export qui devient maintenant significatif en terme de chiffre d'affaires, la digitalisation de la chaîne de valeur, les Partenariats Public Privé et les énergies renouvelables sont les relais de croissance de l'entreprise.

www.jet-contractors.com
0500

Tel : (020) 537 74 92 92
Fax : (020) 537 74 92 90
contact@jet-contractors.com

Quartier Industriel de Qued'Nayem CP 10040 Sidiyous, Maroc

INDICATEURS TRIMESTRIELS T2 2021



COMPOSÉ DE PRESSE
INDICATEURS TRIMESTRIELS T2 2021

I. CHIFFRES CLÉS CONSOLIDÉS

Malgré le contexte sanitaire national et international toujours instable marqué par un ralentissement du rythme des chantiers et des ruptures sur les chaînes d'approvisionnement, le chiffre d'affaires enregistré au premier semestre de l'exercice 2021 une augmentation de 8,50% par rapport au premier semestre de l'année précédente. Au deuxième trimestre 2021, le groupe Jet Contractors enregistre un chiffre d'affaires au même niveau que celui de la même période de l'année précédente.

Indicateurs financiers (en Mdhs)	T2 2021	T2 2020	au 30/06/2021	au 30/06/2020
Chiffre d'affaires total	430,75	435,71	720,37	663,71
Endettement	1 130,28	917,75	1 130,28	1100,5
Investissement	2,81	11,35	26,49	21,51
Désinvestissement	0,22	8,86	16,56	11,61

II. CARNET DE COMMANDES

Le carnet de commandes du groupe s'élevé à près de 3,1 Milliards de dhs, en hausse de 16 MOH par rapport à fin 2020. La part à l'export représente aujourd'hui près de 30% du portefeuille avec des implantations dans plusieurs pays africains.

III. SITUATION FINANCIÈRE

L'endettement net consolidé au 30/06/2021 s'établit à 1,13 Milliards de Dhs, en hausse de 16 MOH par rapport au 31/03/2021, essentiellement, en raison de l'ouverture des lignes de préfinancement liées à de nouvelles opérations.

IV. PERSPECTIVES

Malgré la reprise économique constatée au cours de ce premier semestre, le contexte sanitaire reste incertain au vu de la persistance de la propagation des différents variants Covid-19. Néanmoins, Jet Contractors continue en dépit de cette conjoncture particulière à déployer sa stratégie de développement au Maroc et à l'international. Dans cette même perspective, Jet Contractors poursuit son intégration industrielle et continue à renforcer son positionnement en tant que contracteur général en s'appuyant sur sa finale gros oeuvre MCA.

www.jet-contractors.com
0500

Tel : (020) 537 74 92 92
Fax : (020) 537 74 92 90
contact@jet-contractors.com

Quartier Industriel de Qued'Nayem CP 10040 Sidiyous, Maroc



Quartier Industriel de Oued Yquem
CP 12040 Skhirate - Maroc

Tél : (212) 537 74 92 92

Fax : (212) 537 74 92 30

contact@jet-contractors.com

www.jet-contractors.com

