

## Résultats semestriels 2019

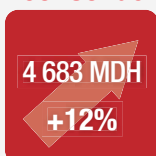
De bonnes performances tirées par une forte croissance

- Développement de 4 468 m<sup>2</sup> de surface de vente additionnelle
- Augmentation du chiffre d'affaires de 12%
- Augmentation du résultat net de 20%

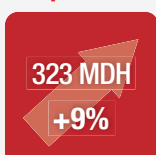
Le conseil d'administration de la société Label'Vie SA s'est réuni, sous la présidence de M. Zouhair Bennani, le Mardi 17 Septembre 2019 au siège administratif de la société et a procédé à l'arrêté des comptes au 30/06/2019.

Au premier semestre 2019, le groupe Label'vie a réalisé **un chiffre d'affaires consolidé de 4 683 millions de dirhams**, en progression de **+12%** par rapport à 2018.

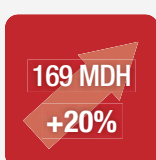
### Chiffre d'affaires consolidé



### Excédent brut d'exploitation



### Résultat Net



Cette évolution est portée par une **progression des ventes du Groupe à périmètre comparable de + 7%** et par les bonnes performances réalisées par l'ensemble des segments d'activités du Groupe et :

- Le segment des supermarchés « Carrefour Market » a enregistré au premier semestre 2019 une progression de **12 %** de ses ventes par rapport à la même période de l'exercice 2018 ;
- Le segment des hypermarchés « Carrefour » a enregistré une progression de **9 %** de ses ventes par rapport à la même période de l'exercice écoulé ;
- Le segment de l'Hyper Cash « Atacadao » a confirmé la nette augmentation de ses volumes de ventes en enregistrant une progression de **13 %** par rapport à la même période de l'exercice précédent;

L'**Excédent Brut d'exploitation** affiche une croissance de **+9 %** par rapport à 2018 et s'est établi à 323,3 Mdhs.

Le résultat net consolidé du Groupe a, pour sa part, connu une hausse de 20% par rapport à l'exercice précédent et s'est établi à 169 Mdhs au 30 juin 2019.

## Développement et Perspectives

Afin de renforcer son positionnement stratégique en tant qu'acteur Multi-Formats, le Groupe entend poursuivre son programme de développement et d'ouvertures. 6 nouveaux points de ventes verront ainsi le jour au second semestre 2019 ; Ce qui portera le nombre des magasins du Groupe à 105 au 31 décembre de cette année.

Le Groupe entend par ailleurs maintenir le trend haussier de ses différents indicateurs économiques et financiers conformément aux objectifs tracés.

# Principes et règles de consolidation

## 1- Référentiel comptable

Les comptes consolidés de Label'Vie S.A. sont établis conformément aux Normes Marocaines telles que prescrites par le Conseil National de Comptabilité.

## 2- Périmètre de consolidation

Les comptes consolidés du groupe Label'Vie S.A englobent les entreprises suivantes:

- Hypermarché LV, S.A.S sur laquelle la société Label'Vie S.A exerce un contrôle de 95%.
- Maxi LV, S.A.S, sur laquelle Label'Vie S.A exerce un contrôle de 95%.
- Service - LV, sur laquelle Label'Vie S.A exerce un contrôle de 100%.
- Mobi Market, sur laquelle Label'Vie S.A exerce un contrôle de 100%.

## Périmètre de consolidation du groupe LABEL'VIE

NOM DE SOCIETE	2018			2019		
	TAUX DE CONTRÔLE	TAUX D'INTERET	METHODE DE CONSOLIDATION	TAUX DE CONTRÔLE	TAUX D'INTERET	METHODE DE CONSOLIDATION
LABEL'VIE, S.A			SOCIETE MERE (*)			SOCIETE MERE (*)
HLV	95%	95%	INTEGRATION GLOBALE	95%	95%	INTEGRATION GLOBALE
ARADEI CAPITALE (EX VECTEUR LV)	0%	58%	NON CONSOLIDEE (*)	0%	58%	NON CONSOLIDEE (*)
MAXI LV S.A.S	95%	95%	INTEGRATION GLOBALE	95%	95%	INTEGRATION GLOBALE
SERVICE - LV	100%	100%	INTEGRATION GLOBALE	100%	100%	INTEGRATION GLOBALE
MOBI MARKET	50%	50%	INTEGRATION PROPORTIONNELLE	100%	100%	INTEGRATION GLOBALE

(\*) Etablissement consolidant

Aradei capitale (ex vecteur LV), filiale foncière du Groupe et détenue à hauteur de 58% au 30 Juin 2019, est gérée par un Asset Manager Indépendant, de manière totalement autonome des actionnaires de la société.

## 3- Méthodes de consolidation

Les entreprises contrôlées par le groupe Label'Vie sont consolidées par intégration globale. Label'Vie contrôle une filiale lorsqu'elle est en mesure de diriger les politiques financières et opérationnelles d'une entité afin de bénéficier de ses activités.

Les sociétés HLV, MAXI LV, Service LV et Mobi Market sont intégrées globalement.

Pour le cas de Aradei capitale (ex vecteur LV), le groupe Label'Vie a dérogé depuis 2017 à la règle de consolidation par intégration globale du fait qu'elle n'exerce pas un contrôle effectif sur ladite société.

## 4- Opérations réciproques

Les comptes réciproques résultant d'opérations internes au groupe sont annulés.

## 5- Principales règles d'évaluation

- Ecarts d'acquisition : Les écarts d'acquisition correspondant à la différence entre le coût d'acquisition des titres et l'évaluation des actifs et passifs des entreprises acquises sont présentées sous la rubrique « Ecarts d'acquisition ».
- Immobilisations incorporelles : elles se composent principalement des autres charges à répartir, des Fonds de commerce, logiciels et licences enregistrés au bilan à leur coût d'acquisition. Les logiciels et autres charges à répartir sont amortis linéairement sur une durée de 5 ans.
- Immobilisations corporelles : elles sont évaluées à leur coût d'acquisition. Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction des durées d'utilisations usuelles au Maroc. Ainsi les constructions sont amorties sur 20 ans, les installations techniques, matériel et outillage sur 10 ans, le matériel informatique sur 5 ans et le matériel et mobilier de bureau, agencements et aménagement divers sur 10 ans.
- Immobilisations financières : Sont constituées essentiellement des dépôts et cautionnements à plus d'un an comptabilisés à leur valeur d'acquisition.
- Dettes en monnaie étrangères : Sont comptabilisées au cours figurant sur la D.U.M d'entrée, à la date de clôture de l'exercice les différences latentes de change sont comptabilisées en écart de conversion. La provision sur écarts défavorables est prise en considération dans le compte de résultat.

## 6- Résultat par action

Le résultat net par action est calculé en divisant le résultat net consolidé par le nombre d'actions en circulation à la clôture de l'exercice.

BILAN - ACTIF (Modèle normal)				
ACTIF	EXERCICE			EX PRECEDENT Net
	BRUT	AMORT.-PROV.	NET	
<b>IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)</b>				
- FRAIS PRELIMINAIRES				
- CHARGES A REPARTIR SUR PLUSIEURS EXERCICES				
- PRIMES DE REMBOURSEMENT DES OBLIGATIONS				
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)</b>	<b>1 446 789 466,59</b>	<b>593 718 940,35</b>	<b>853 070 526,24</b>	<b>836 774 398,23</b>
- IMMOBILISATIONS EN RECHERCHE ET DEVELOP.	1 042 450 921,78	562 230 784,13	480 220 137,65	464 399 982,56
- BREVETS, MARQUES, DROITS & VAL. SIMILAIRES	50 882 457,71	31 488 156,22	19 374 301,49	18 898 328,57
- FONDS COMMERCIAL	353 476 087,10		353 476 087,10	
- AUTRES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)</b>	<b>2 590 824 780,41</b>	<b>823 208 516,09</b>	<b>1 767 616 264,32</b>	<b>1 724 425 041,81</b>
- TERRAINS	194 873 623,20		194 873 623,20	
- CONSTRUCTIONS	733 227 032,08	126 225 883,80	607 001 148,28	607 262 931,50
- INSTAL. TECHNIQUES, MATERIEL ET OUTILLAGE	754 801 121,23	396 695 878,56	358 105 242,77	362 684 653,80
- MATERIEL DE TRANSPORT	1 587 581,05	1 366 334,45	221 246,60	268 915,43
- MOBILIER, MAT. DE BUREAU ET AMENAG. DIVERS	725 154 034,80	267 037 885,97	458 116 148,83	442 177 838,26
- AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES	54 553 482,73	31 882 533,31	22 670 949,42	24 941 548,08
- IMMOBILISATIONS CORPORELLES EN COURS	126 627 905,22		126 627 905,22	92 215 531,65
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)</b>	<b>1 395 775 533,70</b>		<b>1 395 775 533,70</b>	<b>1 386 655 847,95</b>
- PRETS IMMOBILISES				
- AUTRES CREANCES FINANCIERES	34 306 739,25		34 306 739,25	33 818 161,25
- TITRES DE PARTICIPATION	1 361 468 794,45		1 361 468 794,45	1 352 837 686,70
- AUTRES TITRES IMMOBILISES				
<b>ECART DE CONVERSION - ACTIF (E)</b>				
- DIMINUTION DES CREANCES IMMOBILISEES				
- AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT				
<b>TOTAL I = (A + B + C + D + E)</b>	<b>5 433 389 780,70</b>	<b>1 416 927 456,44</b>	<b>4 016 462 324,26</b>	<b>3 947 855 288,09</b>
<b>STOCKS (F)</b>				
- MARCHANDISES	1 468 709 567,20	11 074 338,00	1 457 635 229,20	1 466 527 924,54
- MATIERES ET FOURNITURES CONSOMMABLES	14 176 121,63		14 176 121,63	11 798 042,24
- PRODUITS EN COURS				
- PROD. INTERMEDIAIRES & PROD. RESIDUELS				
- PRODUITS FINIS				
<b>CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)</b>	<b>1 587 792 975,45</b>	<b>4 228 285,15</b>	<b>1 583 564 690,30</b>	<b>1 563 892 227,87</b>
- FOURNISSEURS DEBITEURS, AVANCES ET ACOMPTES	120 267 366,33		120 267 366,33	101 677 705,27
- CLIENTS ET COMPTES RATACHES	792 920 848,30	4 228 285,15	788 692 563,15	827 986 287,52
- PERSONNEL	18 506 884,59		18 506 884,59	15 233 247,36
- ETAT	495 299 372,39		495 299 372,39	465 267 589,72
- COMPTES D'ASSOCIES				
- AUTRES DEBITEURS	115 836 143,06		115 836 143,06	128 634 783,77
- COMPTES DE REGULARISATION ACTIF	44 962 360,78		44 962 360,78	25 092 614,24
<b>TITRES &amp; VALEURS DE PLACEMENT (H)</b>	<b>21 278 193,62</b>		<b>21 278 193,62</b>	<b>21 278 193,62</b>
<b>ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (I)</b>				
(ELEMENTS CIRCULANTS)				
<b>TOTAL II (F + G + H + I)</b>	<b>3 091 956 876,86</b>	<b>15 302 623,15</b>	<b>3 076 654 253,71</b>	<b>3 064 442 523,37</b>
<b>TRESORERIE - ACTIF</b>				
- CHEQUES ET VALEURS A ENCAISSER	4 045 366,21		4 045 366,21	71 361 791,28
- BANQUES, T.G.E.C.P.	743 560 948,32		743 560 948,32	789 806 533,21
- CAISSES, REGIES ET ACCREDITIFS	14 796 839,01		14 796 839,01	12 659 893,06
<b>TOTAL III</b>	<b>762 403 153,54</b>		<b>762 403 153,54</b>	<b>873 828 217,54</b>
<b>TOTAL GENERAL I + II + III</b>	<b>9 287 749 811,10</b>	<b>1 432 230 079,59</b>	<b>7 855 519 731,51</b>	<b>7 886 128 029,00</b>

BILAN - PASSIF (Modèle normal)			
PASSIF	EXERCICE		EXERCICE PRECEDENT
	BRUT	AMORT.-PROV.	
<b>CAPITAUX PROPRES</b>			
- CAPITAL SOCIAL OU PERSONNEL (1)		283 896 200,00	283 896 200,00
- MOINS : ACTIONNAIRES, CAPITAL SOUSCRIT NON APPELE			
- CAPITAL APPELE DONT VERSE :			
- PRIME D'EMISSION, DE FUSION, D'APPORT	1 150 523 764,19		1 150 523 764,19
- ECARTS D'ACQUISITION			
- RESERVE LEGALE	28 389 620,00		28 389 620,00
- AUTRES RESERVES (RESERVES CONSOLIDEES)	95 298 391,15		28 647 711,80
- REPORT A NOUVEAU (2)	120 745 174,01		51 865 534,55
- RESULTATS NETS EN INSTANCE D'AFFECTATION (2)			
- RESULTAT NET CONSOLIDE	168 709 562,62		288 401 005,25
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A)</b>	<b>1 847 562 711,97</b>		<b>1 831 723 835,79</b>
<b>INTERETS MINORITAIRES (B)</b>	<b>18 577 172,51</b>		<b>15 412 646,93</b>
- INTERETS MINORITAIRES	18 577 172,51		15 412 646,93
<b>DETTES DE FINANCEMENT (C)</b>	<b>2 324 981 364,43</b>		<b>2 307 390 075,63</b>
- EMPRUNTS OBLIGATAIRES	1 500 000 000,00		1 500 000 000,00
- AUTRES DETTES DE FINANCEMENT	824 981 364,43		807 390 075,63
<b>PROV. DURABLES / RISQUES ET CHARGES (D)</b>	<b>7 660 585,28</b>		<b>6 406 151,79</b>
- PROVISIONS POUR RISQUES	7 660 585,28		6 406 151,79
- PROVISIONS POUR CHARGES			
<b>ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (E)</b>			
- AUGMENTATION DES CREANCES IMMOBILISEES			
- DIMINUTION DES DETTES DE FINANCEMENT			
<b>TOTAL II (A + B + C + D + E)</b>	<b>4 198 781 834,19</b>		<b>4 160 932 710,14</b>
<b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)</b>			
- FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES	2 692 364 031,21		3 039 239 729,91
- CLIENTS CREDITEURS, AVANCES ET ACOMPTES	45 078 259,75		42 202 075,84
- PERSONNEL	6 870 514,16		7 049 368,37
- ORGANISMES SOCIAUX	18 225 572,06		14 652 618,93
- ETAT	242 906 029,99		225 237 956,54
- COMPTES D'ASSOCIES	150 156 894,15		161 819,85
- AUTRES CREANCIERS	2 694 157,67		4 895 336,14
- COMPTES DE REGULARISATION PASSIF	48 279 633,34		17 344 954,92
<b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)</b>	<b>163 004,99</b>		<b>300 337,44</b>
<b>ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (H)</b>			
<b>TOTAL III (F + G + H)</b>	<b>3 206 737 897,32</b>		<b>3 355 193 318,87</b>
<b>TRESORERIE - PASSIF</b>			
- CREDITS D'ESCOMPTE			
- CREDITS DE TRESORERIE	450 000 000,00		370 000 000,00
- BANQUES (SOLDES CREDITEURS)			
<b>TOTAL IIII</b>	<b>450 000 000,00</b>		<b>370 000 000,00</b>
<b>TOTAL GENERAL I + II + III + IIII</b>	<b>7 855 519 731,51</b>		<b>7 886 128 029,00</b>

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (HORS TAXES)					
	OPERATIONS		TOTALS EXERCICE (1+2)	TOT. EXERC. PRECED. Au 30.06.2018	TOT. EXERC. PRECED. Au 31.12.2018
	EXERCICE (1)	EXERC. ANT (2)			
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>					
- VENTES DE MARCHANDISES EN L'ETAT	4 221 792 660,65		4 221 792 660,65	3 757 738 149,45	8 217 333 121,08
- VENTES DE BIENS ET SERVICES PRODUITS	461 533 676,78	-55 470,05	461 478 206,73	407 036 934,97	815 623 473,54
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>4 683 326 337,43</b>	<b>-55 470,05</b>	<b>4 683 270 867,38</b>	<b>4 164 775 084,42</b>	<b>9 032 956 594,62</b>
- VARIATION DE STOCKS DE PRODUITS (+ -)					
- IMMOB. PROD. PAR L'ESPE PR ELLE MEME					
- SUBVENTION D'EXPLOITATION					
- AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION					
- REPRISES D'EXPLOIT. ; TRANSFERTS DE CHARGES	58 961 690,68		58 961 690,68	50 664 313,89	103 424 347,78
<b>TOTAL I</b>	<b>4 742 288 028,11</b>	<b>-55 470,05</b>	<b>4 742 232 558,06</b>	<b>4 215 439 398,29</b>	<b>9 136 390 942,40</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>					
- ACHATS REVENDUS DE MARCHANDISE	3 751 356 496,07		3 751 356 496,07	3 321 064 149,45	7 246 696 558,41
- ACHATS CONSOMMES DE MATIERES ET FOURNITURES	100 062 362,33	-4 111,14	100 058 251,19	85 110 482,27	182 130 491,48
- AUTRES CHARGES EXTERNES	279 122 415,53	10 832,20	279 133 247,73	253 125 495,77	526 198 456,28
- IMPOTS ET TAXES	28 821 977,35		28 821 977,35	25 317 198,71	52 912 949,80
- CHARGES DE PERSONNEL	229 140 844,00		229 140 844,00	207 256 480,40	423 549 742,33
- AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION				56 827,89	60 389,83
- DOTATION D'EXPLOITATION	155 880 356,73		155 880 356,73	135 576 158,09	278 153 618,83
<b>TOTAL II</b>	<b>4 544 384 452,10</b>	<b>6 721,06</b>	<b>4 544 391 173,16</b>	<b>4 027 506 792,57</b>	<b>8 709 702 206,95</b>
<b>RESULTATS D'EXPLOITATION III (I-II)</b>	<b>197 903 576,01</b>	<b>-62 191,11</b>	<b>197 841 384,90</b>	<b>187 932 605,72</b>	<b>426 688 735,45</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>					
- PROD. TITRES PARTICIP. & AUTRES PROD. IMM.	70 598 873,50		70 598 873,50	67 166 221,00	67 166 221,00
- GAINS DE CHANGE	591 292,10		591 292,10	847 939,55	3 171 140,98
- INTERETS ET AUTRES PRODUITS FINANCIERS	20 310 579,84		20 310 579,84	23 364 170,36	39 934 237,38
- REPRISE FINANCIERES TRANSFERTS DE CHARGES	946 116,14		946 116,14	966 017,66	11 960 176,40
<b>TOTAL IV</b>	<b>92 446 861,58</b>		<b>92 446 861,58</b>	<b>92 344 348,57</b>	<b>122 221 775,76</b>
<b>CHARGES FINANCIERES</b>					
- CHARGES D'INTERETS	69 585 459,52		69 585 459,52	69 389 188,36	137 621 208,14
- PERTES DE CHANGE	738 885,49		738 885,49	2 733 267,22	3 915 140,42
- AUTRES CHARGES FINANCIERES	2 795 715,84		2 795 715,84	3 367 391,91	4 365 856,07
- DOTATIONS FINANCIERES					946 116,14
<b>TOTAL V</b>	<b>73 120 060,85</b>		<b>73 120 060,85</b>	<b>75 768 847,49</b>	<b>146 848 320,77</b>
<b>RESULTAT FINANCIER VI (IV - V)</b>	<b>19 326 800,73</b>		<b>19 326 800,73</b>	<b>16 575 501,08</b>	<b>-24 626 545,01</b>
<b>RESULTAT COURANT III + VI</b>	<b>217 230 376,74</b>	<b>-62 191,11</b>	<b>217 168 185,63</b>	<b>204 508 106,80</b>	<b>402 062 190,44</b>
<b>PRODUITS NON COURANTS</b>					
- PRODUITS DE CESSION D'IMMOBILISATION	113 442,71		113 442,71		91 994 211,48
- SUBVENTION D'EQUILIBRE					
- REPRISES SUR SUBVENTION D'INVESTISSEMENT					
- AUTRES PRODUITS NON COURANTS	175 197,22	207 033,24	382 230,46	598 698,66	2 133 821,44
- REPRISES NON COURANTES TRANSFERTS CHARGES	4 564 175,82		4 564 175,82		386 744,98
<b>TOTAL VIII</b>	<b>4 852 815,75</b>	<b>207 033,24</b>	<b>5 059 849,99</b>	<b>598 698,66</b>	<b>94 514 777,90</b>
<b>CHARGES NON COURANTES</b>					
- VALEURS NETTES D'AMORT. IMMOB. CEDEES	94 974,25		94 974,25		55 817 246,66
- SUBVENTIONS ACCORDEES					
- AUTRES CHARGES	5 453 913,29		5 453 913,29	28 881 525,85	36 616 096,61
- DOTATIONS NON COURANTES AUX AMORT. & PROV.	2 877 175,85		2 877 175,85	2 404 269,62	6 232 119,82
<b>TOTAL IX</b>	<b>8 426 063,39</b>		<b>8 426 063,39</b>	<b>31 285 797,47</b>	<b>98 665 463,09</b>
<b>RESULTAT NON COURANT (VIII - IX)</b>	<b>-3 366 214,40</b>		<b>-3 366 214,40</b>	<b>-30 687 096,81</b>	<b>-4 150 685,19</b>
<b>RESULTAT AVANT IMPOT (VII + X)</b>	<b>213 801 971,23</b>		<b>213 801 971,23</b>	<b>173 821 009,99</b>	<b>397 911 505,25</b>
<b>IMPOTS SUR LES RESULTATS</b>	<b>45 092 408,61</b>		<b>45 092 408,61</b>	<b>33 672 289,00</b>	<b>109 510 500,00</b>
<b>RESULTAT NET (XI - XII)</b>	<b>168 709 562,62</b>		<b>168 709 562,62</b>	<b>140 148 720,99</b>	<b>288 401 005,25</b>
<b>TOTAL DES CHARGES (I + IV + VIII)</b>	<b>4 839 739 258,63</b>		<b>4 839 828 445,52</b>	<b>4 308 382 445,52</b>	<b>9 353 127 496,05</b>
<b>TOTAL DES PRODUITS (II + V + IX + XIII)</b>	<b>4 671 029 706,01</b>		<b>4 671 029 706,01</b>	<b>4 168 233 724,53</b>	<b>9 064 726 490,81</b>
<b>RESULTAT NET PART DU GROUPE</b>	<b>167 540 862,40</b>		<b>167 540 862,40</b>	<b>138 796 503,50</b>	<b>285 236 478,66</b>
<b>RESULTAT NET DES MINORITAIRES</b>	<b>1 168 700,22</b>		<b>1 168 700,22</b>	<b>1 352 217,49</b>	<b>3 164 525,99</b>

**TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE**

Etabli à partir du résultat d'exploitation des entreprises intégré

RUBRIQUES	2019-S1	2018
RESULTAT D'EXPLOITATION CONSOLIDE	197 841 384,90	426 688 735,45
DOTATIONS D'EXPLOITATION CONSOLIDEES	154 510 439,19	278 383 964,48
<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT DES SOCIETES INTEGREES</b>	<b>352 351 824,09</b>	<b>705 072 699,92</b>
DIVIDENDES RECUS		
VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT D'EXPLOITATION	160 667 151,89	78 001 907,68
- STOCK	-6 514 615,95	192 946 845,84
- CREANCES D'EXPLOITATION	18 726 346,29	125 717 293,38
- DETTES D'EXPLOITATION	-148 455 421,55	240 662 231,55
<b>FLUX DE TRESORERIE D'EXPLOITATION</b>	<b>191 684 672,21</b>	<b>627 070 792,25</b>
FRAIS FINANCIERS	73 120 060,85	146 848 320,77
PRODUITS FINANCIERS	92 446 861,58	122 221 775,76
DIVIDENDES RECUES DES SOCIETES MISES EN EQUIVALENCE	-	-
IMPOT SUR LES SOCIETES HORS IMPOT SUR LES PLUS-VALUE DE CESSION	45 092 408,61	109 510 500,00
CHARGES ET PRODUITS NON COURANTS	-566 073,55	-37 480 827,18
<b>FLUX NET DE TRESORERIE GENERE PAR L'ACTIVITE</b>	<b>165 352 990,78</b>	<b>455 452 920,06</b>
ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS	215 765 108,29	520 160 667,85
CESSION D'IMMOBILISATION	113 442,71	91 994 211,48
VARIATION DES IMMOBILISATIONS FINANCIERES	9 119 685,75	1 758 506,46
<b>FLUX DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENT</b>	<b>-224 771 351,33</b>	<b>-429 924 962,83</b>
DIVIDENDES VERSEES AUX ACTIONNAIRES DE LA SOCIETE MERE	-150 000 000,00	-150 000 000,00
DIVIDENDES VERSEES AUX MINORITAIRE DES SOCIETES INTEGREES	-	-
AUGMENTATION DE CAPITAL	-	-
AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT	80 000 000,00	324 554 587,35
AUTRES	-	-
IMPACT Périmètre	402 007,75	-
REMBOURSEMENT DES DETTES DE FINANCEMENT	-62 408 711,20	-120 902 741,21
<b>FLUX DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT</b>	<b>-132 006 703,45</b>	<b>53 651 846,14</b>
<b>VARIATION DE LA TRESORERIE</b>	<b>-191 425 064,00</b>	<b>79 179 803,37</b>
TRESORERIE DE DEBUT D'EXERCICE	503 828 217,54	424 648 414,17
TRESORERIE DE FIN D'EXERCICE	312 403 153,54	503 828 217,54

**TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES (PART DU GROUPE)**

MASSES	CAPITAL	PRIMES D'EMISSION ET DE FUSION	RESERVES CONSOLIDEES	RESULTAT NET PART GROUPE	TOTAL GROUPE	CAPITAUX PROPRES PAR DES MINORITAIRES	CAPITAUX PROPRES PAR DU GROUPE
<b>SITUATION A LA CLOTURE EXERCICE 2017</b>	283 896 200,00	1 150 523 764,19	124 315 513,28	288 401 005,25	1 847 136 482,71	15 412 646,92	1 831 723 835,79
AFFECTATION DU RESULTAT			288 401 005,25	-288 401 005,25			
<b>DIVIDENDES DISTRIBUES</b>			-150 000 000,00		-150 000 000,00		-150 000 000,00
MOUVEMENT DU CAPITAL							
AUTRES MOUVEMENTS			293 839,15	168 709 562,62	169 003 401,77	3 164 525,59	169 003 401,77
<b>SITUATION A LA CLOTURE EXERCICE 2018</b>	<b>283 896 200,00</b>	<b>1 150 523 764,19</b>	<b>263 010 357,67</b>	<b>168 709 562,62</b>	<b>1 866 139 884,48</b>	<b>18 577 172,51</b>	<b>1 847 562 711,97</b>