

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2019



LabelVie
— GROUPE —



Mot du Président
Directeur Général
Zouhaïr BENNANI



Chers Actionnaires, chers Clients, chers Partenaires, chère Famille LabelVie,

Au moment où j'écris ces lignes, nous assistons au Maroc, et ailleurs dans le Monde, à une véritable remise en question du modèle établi, de nos systèmes économiques, sociaux et personnels. Où que nous soyons, nos certitudes ont été balayées par des questionnements, des incertitudes sans réponse immédiate et certaine.

C'est une crise sans précédent, mes chers actionnaires, c'est aussi l'opportunité d'une vie.

Dans ce contexte, nous assistons partout, et surtout au Maroc, à une multiplication de mouvements d'entraide et à une émergence d'initiatives de coopération. Cet élan de solidarité qui s'exprime au quotidien, permet au plus grand nombre d'affronter l'épidémie dans les meilleures conditions possibles. Il faudrait qu'il survive au-delà de cette crise. Des hommes, des femmes, des institutions s'engagent au jour le jour, se mobilisent et découvrent combien ils pouvaient être utiles à chacun et utiles à leur environnement.

Notre métier n'a jamais été plus nécessaire, plus vital, plus légitime que dans cette période. Notre mission a toujours été de nourrir et servir nos concitoyens mais nous avons conscience, qu'aujourd'hui plus que jamais, qu'il nous faut également préserver notre planète.

Cette édition 2019 du Rapport Financier Annuel de notre Groupe LabelVie intègre donc notre premier Rapport ESG, et est l'occasion pour nous d'illustrer l'engagement de notre Groupe dans la mise en œuvre d'une politique de responsabilité sociétale. Nous avons bâti notre politique RSE en tenant compte des attentes de l'ensemble de nos parties prenantes, des spécificités de nos métiers et de toute notre chaîne de valeur. C'est ce qui nous a permis d'arrêter nos priorités, de structurer nos actions et de les inscrire dans la continuité. Ces engagements responsables sont aujourd'hui devenus vitaux à notre Groupe qui se veut pérenne et résilient.

Résilients, nous le sommes. Cette pandémie mondiale a été un choc mais aussi une opportunité pour tester notre modèle et notre activité. L'année dernière a été une année phare pour le Groupe LabelVie qui a encore

investi en 2019 dans un grand nombre de chantiers stratégiques et opérationnels d'envergure. Nous avons renforcé notre positionnement stratégique en tant qu'acteur multi format de la grande distribution moderne par l'ouverture de 12 supermarchés Carrefour Market et un nouvel hypermarché Carrefour à Casablanca. Fin 2019, notre réseau compte 104 points de vente travers 26 villes du Royaume.

Les bonnes performances réalisées par l'ensemble de ses segments d'activité ont permis à notre Groupe de dépasser le seuil des dix milliards de dirhams de chiffre d'affaires tout en assurant une meilleure maîtrise des ratios de charges de fonctionnement ainsi qu'un résultat financier stable durant cette année forte en investissement et en croissance. Le Groupe a réussi à maintenir la tendance haussière de ses indicateurs économiques et financiers conformément aux objectifs fixés et a réalisé un résultat net de 318 millions de dirhams.

Chers actionnaires, Il est peut-être encore trop tôt pour se prononcer sur les perspectives de cette année 2020, mais il n'est pas trop tard pour honorer tous les hommes et toutes les femmes qui ont permis d'assurer la continuité de notre activité, nécessaire à notre nation.

Nos équipes, quel que soit leur lieu de travail, ont été extrêmement sollicitées, et continuent de travailler sans relâche, de façon exemplaire pour honorer le Groupe LabelVie et servir les Marocains dans des conditions difficiles et parfois dangereuses. Ce sont les travailleurs du front. Je voudrais les saluer et les remercier pour leur engagement, leur mobilisation et leur solidarité.

Rabat, le 30 avril 2019



S O M M A I R E

03
MOT DU PRÉSIDENT

06
CHIFFRES CLÉS

08
FAITS MARQUANTS

1 **13**
PROFIL

2 **31**
ACTIVITÉ

3 **39**
ENSEIGNES

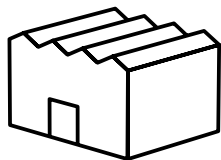
4 **49**
**PERFORMANCES
SOCIÉTALES**

5 **65**
**PERFORMANCES
FINANCIÈRES**

67
ANNEXES



CHIFFRES CLÉS



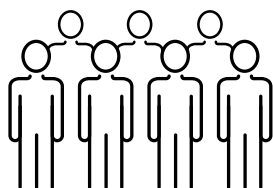
201 000m²

DE SURFACE DE VENTE



104

POINTS DE VENTE



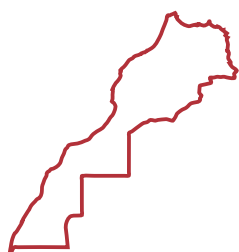
54 millions

VISITEURS



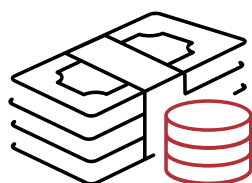
201,5 dirhams

PANIER MOYEN



26

VILLES DU ROYAUME



10 milliards

DE DIRHAMS DE CA

FAITS MARQUANTS

OBTENTION DE L'ATTESTATION DE MATURITÉ AVANCÉE ISO 26000

Dans le cadre de notre démarche RSE et au terme de la mission d'audit réalisée par un cabinet international en Mai 2019, notre Groupe a obtenu l'Attestation ISO 26 000 avec un positionnement de niveau « Avancé ». L'obtention du niveau le plus élevé sur l'échelle de la norme ISO 26000 et une affirmation de l'engagement de notre entreprise en matière de responsabilité sociale.



Attestation Niveau de Maturité ISO 26000



Label'Vie S.A
Angle Av. Mehdi Ben Barka et Av. Annakhil – Espace les Lauriers – Hay Riad – RABAT - MAROC

Date de l'évaluation : **mai 2019**
Validité de l'attestation : **18 mois**

Périmètre évalué
Activités :
Grande Distribution

Vigeo Eiris Enterprise a procédé à l'évaluation du niveau de maturité de Label'Vie S.A au regard des lignes directrices de responsabilité sociétale définies par la norme ISO 26000. **Nous avons conclu à un niveau de maturité Avancé, Correspondant à un score de 62/100**

4 niveaux de maturité



Nous évaluons la « maturité » en référence au degré d'intégration des sept questions centrales et à la matérialité du dialogue avec les parties prenantes visés par ISO 26000.

Les questions centrales sont :

1. Gouvernance de l'organisation ;
2. Droits de l'Homme ;
3. Relations et conditions de travail ;
4. Environnement ;
5. Loyauté des pratiques ;
6. Questions relatives aux consommateurs ;
7. Communautés et développement local.

Étant rappelé que la norme ISO 26000 n'est pas éligible à la certification, la présente attestation ne peut être utilisée en qualité de certificat au sens de la législation sur la normalisation.

Vigeo SAS
Les Mercuriales - 40 rue Jean Jaurès
93170 Bagnolet - France
+33 (0) 1 55 82 32 40
contact@vigeo.com

www.vigeo-eiris.com

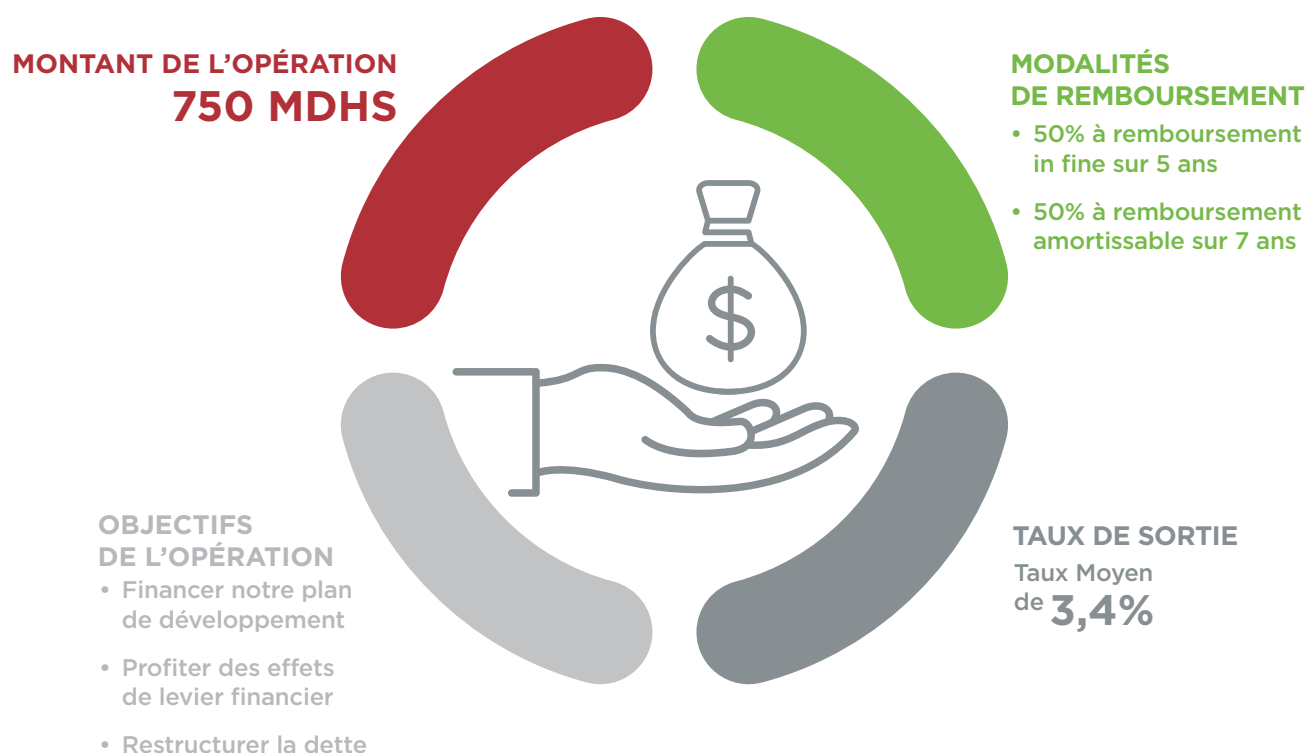
Nos Bureaux : Paris . Londres . Boston . Bruxelles . Casablanca
Milan . Montréal . Santiago du Chili . Tokyo

ÉMISSION OBLIGATAIRE

Il s'agissait d'une opération en deux tranches : la première était à remboursement in fine sur 5 ans et la seconde était à amortissement constant également sur 5 ans. Chaque tranche portant sur 375 millions de Dirhams, les investisseurs pouvaient choisir entre le taux fixe et le taux variable. La particularité que revêtait cette opération, consistait à prioriser les investisseurs détenant déjà des obligations du groupe LabelVie émises en 2014. En effet, comme le terme du précédent emprunt obligataire arrivait à échéance en décembre 2019 et totalisait 1,03 milliards de dirhams, les investisseurs pouvaient

être remboursés sur une partie par le nouvel emprunt obligataire et sur le reliquat en argent frais. Le groupe LabelVie a clôturé avec succès cette émission d'obligations ordinaires avec un taux de souscription de 7,4x. L'emprunt a été souscrit par 49 souscripteurs de différentes catégories (établissements de crédit, OPCVM, sociétés d'assurance, organismes de retraite et de prévoyance, compagnies financières et la CDG). Il est à noter que seuls les investisseurs de type I (anciens détenteurs d'obligations de 2014) ont été servis.

CARACTÉRISTIQUES ET OBJECTIFS DE L'OPÉRATION:



OUVERTURE D'UNE PLATEFORME FRUITS ET LÉGUMES À AGADIR



Le Groupe LabelVie a démarré en septembre 2019 l'exploitation de sa nouvelle plateforme régionale de fruits et légumes d'une superficie de 1200m² implantée sur une réserve foncière de 1Ha.

De part sa situation optimale qui est à proximité des plus grandes exploitations agricoles du pays, cette nouvelle plateforme aura pour vocation l'achat à la source pour l'ensemble du réseau et servir régionalement près de 80% de l'assortiment.

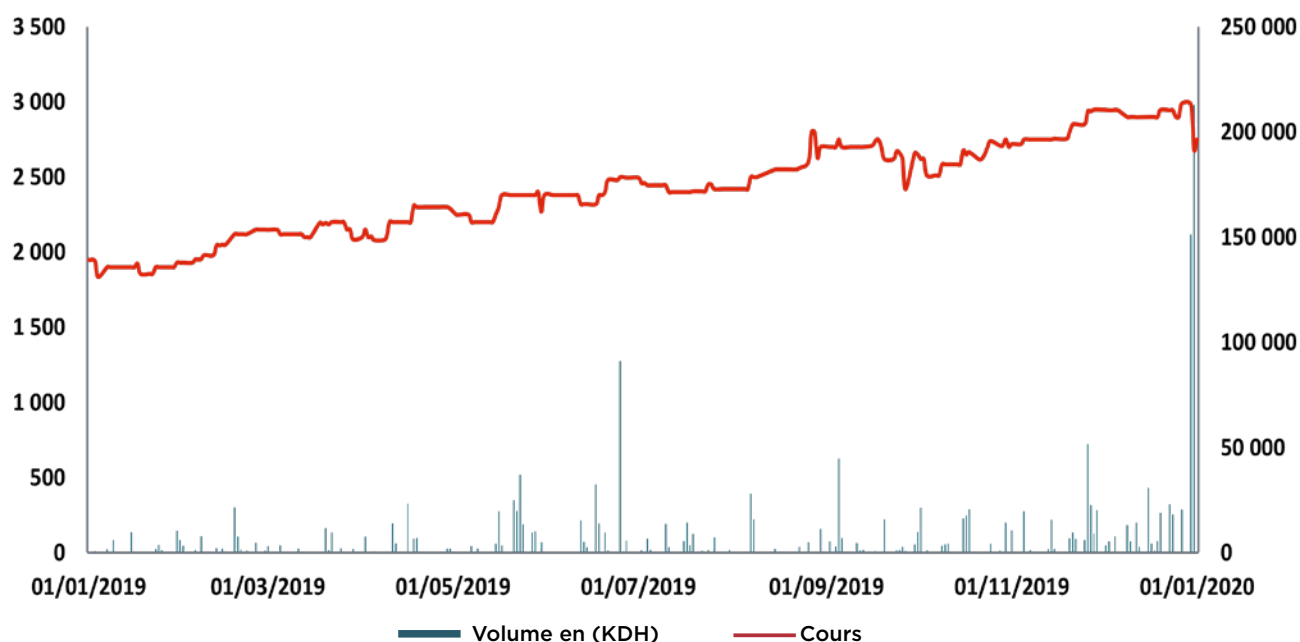


FLUCTUATION DE LA VALEUR DE L'ACTION DU GROUPE LABELVIE

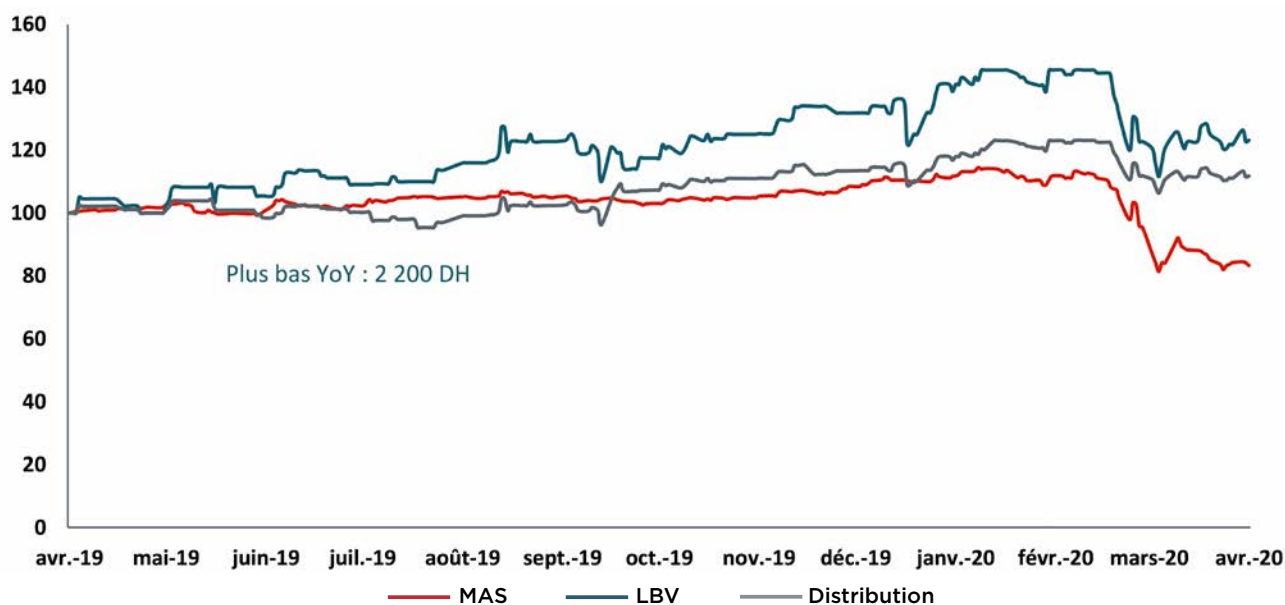
La valeur LabelVie a réalisé une performance de 28.5% par rapport à toutes les valeurs de la place de Casablanca qui a clôturé l'année 2019 avec une variation du Masi de +7.1%.

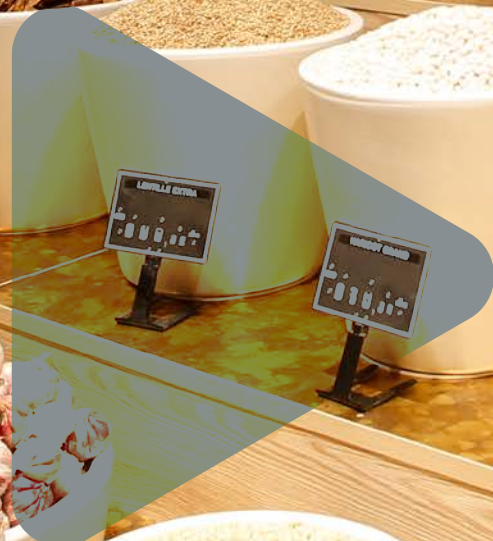
La valeur s'est aussi démarquée des valeurs du secteur de la distribution confondues, qui ont enregistré une performance de +14.6% à fin 2019. Le volume traité sur la valeur en 2019 s'élève à près de 1 593 millions de dirhams et la capitalisation boursière a atteint 7 617 millions de dirhams au 31 décembre 2019 contre 5 533 millions de dirhams au 31 décembre 2018

Évolution du cours de l'action et des volumes de transaction du Groupe LabelVie



Force relative du Groupe LabelVie comparativement au secteur de la distribution et au MASI





AMOU

3IF & VOI AILLE

PETIT COMPLET

LEMOILLE ORGAN

MOISSON GRAND

AIL ROUGE

SOJA

CANNELLE NOIR

CANNELLE ORG

CANNELLE ORG

CANNELLE

CANNELLE

CANNELLE

CANNELLE

CANNELLE

CANNELLE



BOULANGERIE

1. PROFIL

FEVE GRANULEE

FEVE POLAIRE

POIS CHICHE
GROS CALIBRE
27,00 dhs

POIS CASSE
15,00 dhs

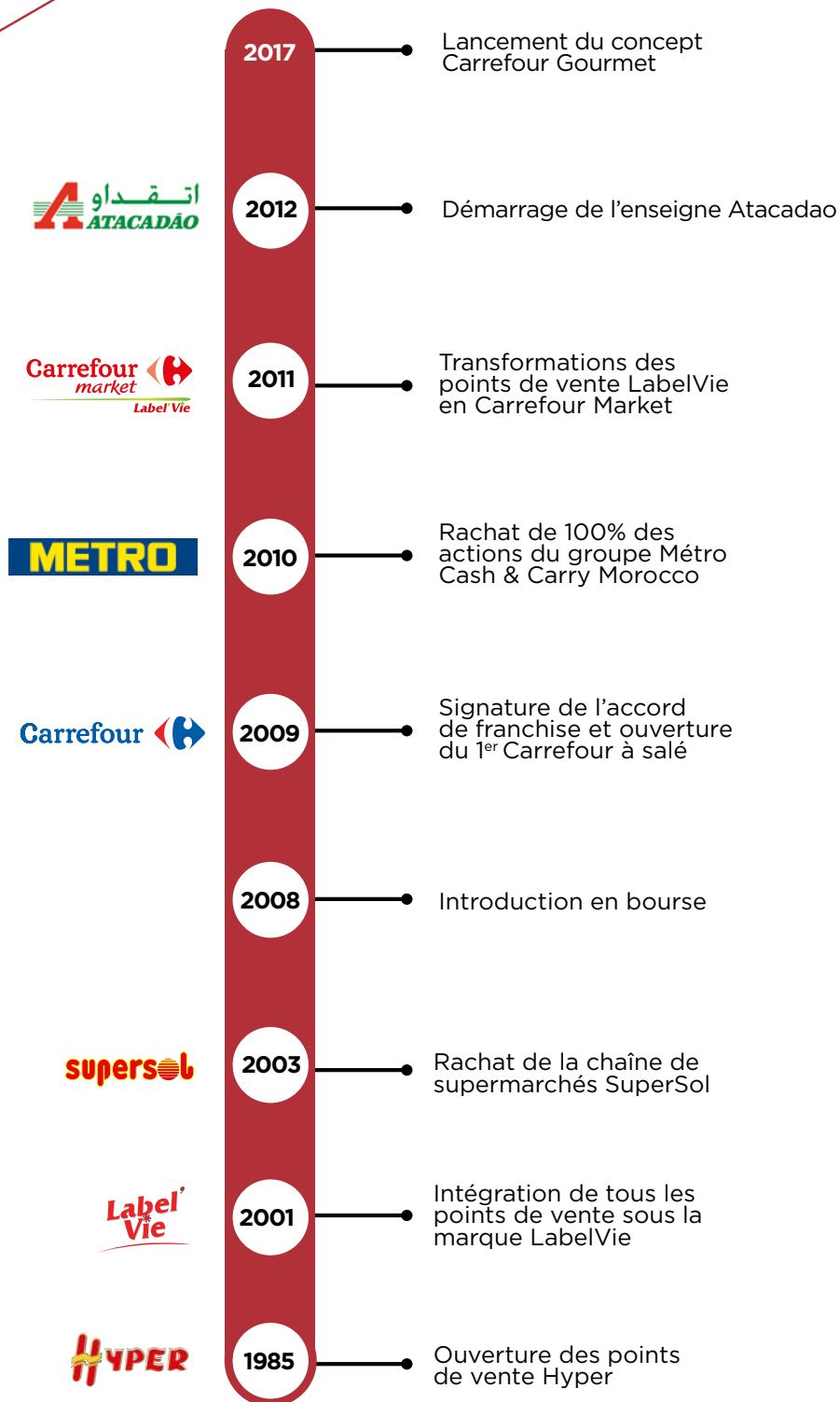
GRAN DE SESAME
BELDI
10,00 dhs

تقليدي TRADITION





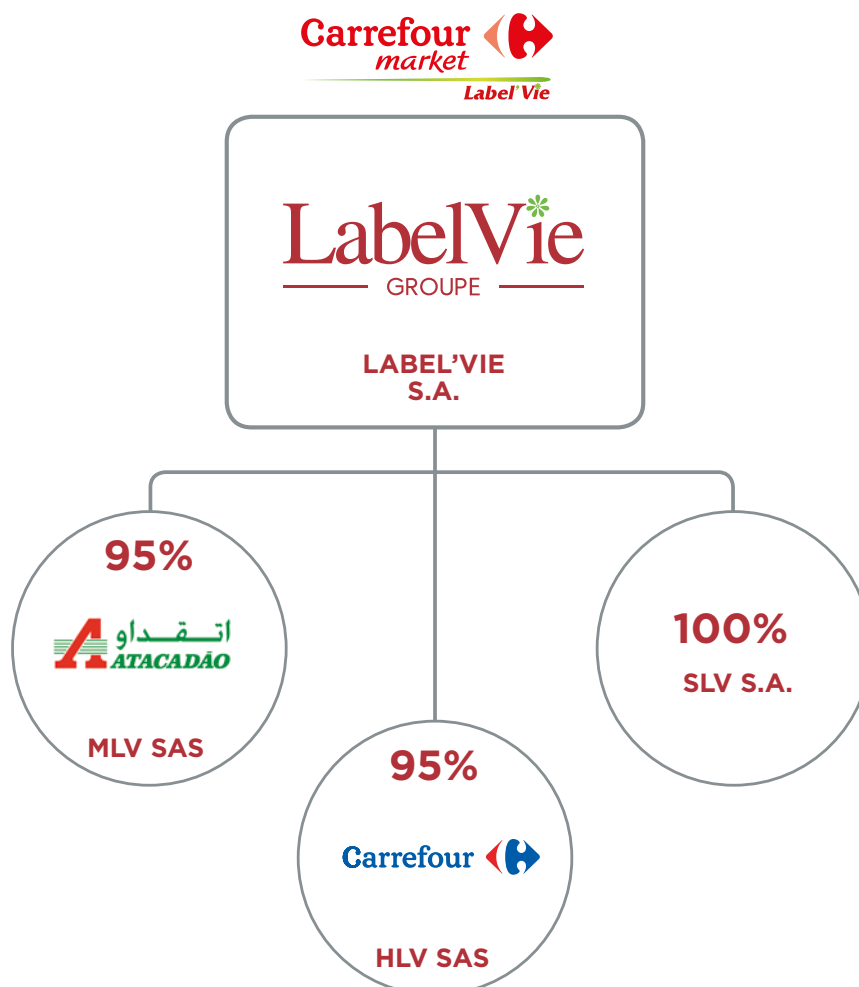
Depuis sa création, précurseur et avant-gardiste du commerce moderne, le Groupe LabelVie innove depuis 35 ans pour développer de nouveaux concepts tout en s'adaptant également aux nouvelles tendances de consommation. Fort de son expérience et de son expertise, le groupe est désormais un acteur majeur de la grande distribution au Maroc.



ORGANISATION DU GROUPE

La société LabelVie S.A, société mère, exploitant les supermarchés sous l'enseigne Carrefour Market LabelVie, intègre dans son périmètre de consolidation les sociétés suivantes :

- HLV S.A.S, créée en 2009, exploitant les formats hypermarché sous l'enseigne Carrefour et détenue à hauteur de 95% par LabelVie S.A. ;
- MLV S.A.S., créée en 2011 en vue de l'exploitation des magasins sous l'enseigne METRO convertis en Atacadao entre 2012 et 2014 et détenue à hauteur de 95% par LabelVie S.A. ;
- Service-LV, spécialisée dans la gestion et l'exploitation des stations-service, totalise 12 stations à fin 2019. Créée en 2014 et détenue à hauteur de 100% par le groupe LabelVie, la société Service LV n'a démarré son exploitation qu'à partir du mois de novembre 2015 ;



احسن
اختيار
لاحسن
الأمهات

جزا
boucher

+ de
promotion
تخفيضات



GOUVERNANCE

UNE GOUVERNANCE ROBUSTE

La composition du Conseil d'Administration se caractérise par une diversité de profils, de compétences et d'expériences en adéquation avec les activités du Groupe et sa stratégie de développement : une représentation de femmes et d'hommes ainsi qu'un nombre significatif d'administrateurs indépendants.

Le conseil d'administration se compose des membres suivants :



Zouhaïr BENNANI

Président du Conseil d'Administration

Date de renouvellement : 27/06/2014

Échéance du mandat : AG statuant sur les comptes de l'exercice 2019

Autres fonctions exercées dans la société : Président

Autres fonctions exercées en dehors de la société : Administrateur de sociétés



Rachid HADNI

Administrateur Directeur Général

Date de renouvellement : 27/06/2014

Échéance du mandat : AG statuant sur les comptes de l'exercice 2019

Autres fonctions exercées dans la société : Directeur Général

Autres fonctions exercées en dehors de la société : Administrateur de sociétés



Adil BENNANI

Administrateur

Date de renouvellement : 27/06/2014

Échéance du mandat : AG statuant sur les comptes de l'exercice 2019

Autres fonctions exercées dans la société : Néant

Autres fonctions exercées en dehors de la société :

Directeur Général de Best Health



Saïd ALJ

Administrateur

Date de renouvellement : 27/06/2014

Échéance du mandat : AG statuant sur les comptes de l'exercice 2019

Autres fonctions exercées dans la société : Néant

Autres fonctions exercées en dehors de la société : Président du groupe SANAM Holding



Société UNIMER

Représentée par : Mehdi ALJ

Date de renouvellement : 29/06/2017

Échéance du mandat : AG statuant sur les comptes de l'exercice 2022



Société RETAIL HOLDING

Représentée par : Zouhaïr BENNANI

Date de renouvellement : 27/06/2014

Échéance du mandat : AG statuant sur les comptes de l'exercice 2019



Société SAHAM ASSURANCE

Représentée par : Kawtar JOHRATI

Date de nomination : 29/06/2018

Échéance du mandat : AG statuant sur les comptes de l'exercice 2023

Riad LAISSAOUI

Administrateur

Date de renouvellement : 29/06/2017

Échéance du mandat : AG statuant sur les comptes de l'exercice 2022

Autres fonctions exercées dans la société : Néant

Autres fonctions exercées en dehors de la société : Directeur Général de Retail Holding



Karim SOUAID

Administrateur

Date de 1^{ère} nomination : 29/06/2017

Échéance du mandat : AG statuant sur les comptes de l'exercice 2022

Autres fonctions exercées dans la société : Néant

Autres fonctions exercées en dehors de la société : Directeur Général de Growthgate Partners.



Gilles DE CLERECK

Administrateur

Date de 1^{ère} nomination : 29/06/2017

Échéance du mandat : AG statuant sur les comptes de l'exercice 2022

Autres fonctions exercées dans la société : Néant

Autres fonctions exercées en dehors de la société : Associé Co-Fondateur des fonds EuroMena



Amine BENSOUDA

Administrateur, Secrétaire Général

Date de 1^{ère} nomination : 29/06/2017

Échéance du mandat : AG statuant sur les comptes de l'exercice 2022

Autres fonctions exercées dans la société : Secrétaire Général

Autres fonctions exercées en dehors de la société : Néant



Jamila DAHIB

Administrateur

Date de 1^{ère} nomination : 29/06/2017

Échéance du mandat : AG statuant sur les comptes de l'exercice 2022

Autres fonctions exercées dans la société : Néant

Autres fonctions exercées en dehors de la société : Directrice Juridique de Best Financière



Marie Claude Azzouzi

Date de nomination : Administrateur proposé par le Conseil d'Administration du 17/12/2019 et soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale Ordinaire à tenir en date du 25/06/2020

Échéance du mandat : AG statuant sur les comptes de l'exercice 2025.

Autres fonctions exercées dans la société : Néant

Autres fonctions exercées en dehors de la société : Directeur Général et Administrateur du Groupe Idéal Loisirs-Majorette



Jean Marie Grosbois

Date de nomination : Administrateur proposé par le Conseil d'Administration du 17/12/2019 et soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale Ordinaire à tenir en date du 25/06/2020

Échéance du mandat : AG statuant sur les comptes de l'exercice 2025.

Autres fonctions exercées dans la société : Néant

Autres fonctions exercées en dehors de la société : Président de la Chambre Française de commerce et d'industrie du Maroc.



BIOGRAPHIE DES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

MONSIEUR ZOUHAÏR BENNANI

M. Zouhaïr BENNANI est actuellement Président Directeur Général de Best Financière, une holding qui contrôle le Groupe LabelVie ainsi que de plusieurs autres sociétés opérant dans le secteur du retail. Il obtient son diplôme d'Ingénieur en Informatique en 1982 et complète son cursus par un diplôme de troisième cycle en Management et Ressources Humaines à l'Université de la Sorbonne en 1984. Après une première expérience en France chez IBM et Xerox, il fonde en 1985 le Groupe LabelVie. Monsieur Zouhaïr BENNANI est marié et père de 3 enfants.

Monsieur Zouhaïr BENNANI est également Président de:

- Président de BEST FINANCIERE S.A.
- Président de RETAIL HOLDING (Carrefour, Carrefour Market, Atacadao, Virgin Mégastore, Kiabi, Burger King)
- Président de ARADEI CAPITAL
- Président de BEST HEALTH
- Président du Conseil d'Administration de CDCI
- Président du Conseil de Surveillance de MUTANDIS
- Administrateur de SCRIM
- Administrateur de CMB PLASTIC
- Administrateur de CFG BANK,
- Administrateur d'UNIMER S.A
- Membre Advisory Board Amethis Finance
- Président d'honneur de l'Union Régionale CGEM Centre
- Vice Président de l'Association Marocaine de Distribution Marocaine (AMDM)
- Membre du Conseil d'Administration de l'Agence Nationale pour la Promotion des Petites et Moyennes Entreprises (ANPME) et Représentant du secteur privé.

MONSIEUR RACHID HADNI

Monsieur Rachid HADNI est Ingénieur de formation, il jouit d'une grande notoriété dans le monde des affaires au Maroc et intervient régulièrement dans le monde associatif. Monsieur HADNI est Cofondateur, Actionnaire de référence, Administrateur et Directeur Général du Groupe LabelVie depuis 1985. Hormis ses participations et ses postes au sein de BEST FINANCIERE S.A.

Monsieur HADNI est membre de plusieurs conseils d'administration :

- Administrateur et Actionnaire de référence de RETAIL HOLDING
- Administrateur et Actionnaire de référence de BEST HEALTH
- Administrateur de CDCI.

MONSIEUR ADIL BENNANI

Monsieur Adil BENNANI est titulaire d'un Master en Gestion d'Entreprise qu'il obtient en 1989 à l'Université Paris Sud Orsay. Monsieur BENNANI a débuté sa carrière en tant qu'ingénieur système télécom chez ALCATEL entre 1989 et 1992, puis comme Directeur Général chez la SCRIM avant d'être nommé en 2005 Directeur Général de BEST HEALTH.

MONSIEUR SAÏD ALJ

M. ALJ est un industriel marocain, diplômé de l'École des Dirigeants et des Créateurs d'Entreprise de Paris. Il est Président fondateur du groupe SANAM HOLDING, intervenant dans plusieurs domaines d'activités notamment dans l'industrie agro-alimentaire, la distribution de matériel technique, la distribution grand public, le tourisme, le cinéma, l'immobilier commercial, l'assurance et la finance. Le groupe contrôle plus de 65 filiales au Maroc et à l'international (Angleterre, Espagne, France, Pérou, USA, Chine). Monsieur Saïd ALJ dispose de plusieurs mandats d'administrateur dans différentes sociétés, dont : SANAM HOLDING, STOKVIS NORD AFRIQUE, SAHAM ASSURANCE, ARADEI CAPITAL, RETAIL HOLDING et le Groupe LabelVie.



MONSIEUR MEHDI ALJ

Monsieur Mehdi ALJ est diplômé de l'Ecole des Dirigeants et Créateurs d'Entreprises à Paris. Il est Président de SANAM AGRO, holding agro-alimentaire du groupe SANAM, qui réunit une trentaine de filiales au Maroc et à l'international et qui est également un des leaders mondiaux de la transformation des petits pélagiques (sardines, anchois et maquereaux) avec un effectif global de 6.000 salariés. Monsieur ALJ est également dirigeant et administrateur de plusieurs holdings au Maroc, telles que RETAIL HOLDING et SANAM HOLDING, acteur dans l'industrie agroalimentaire, la distribution, le tourisme, le cinéma, l'immobilier commercial, l'assurance et la finance et qui compte 4 sociétés cotées à la bourse des valeurs de Casablanca.

MADAME KAWTAR JOHRATI

Diplômée de l'ISCAE cycle normal et cycles supérieurs de gestion, Madame JOHRATI occupait la fonction de responsable de la Gestion Actions à Wafa Gestion en 1998. En 2003, elle rejoint CNIA ASSURANCE en qualité de responsable Trésorerie et Placement. En 2010, elle est nommée Directeur Général de la filiale Asset management du Groupe. Et depuis 2014, Madame JOHRATI est Directrice Générale Déléguée de SAHAM Assurance Maroc. En sa qualité de représentant de SAHAM ASSURANCE Maroc, Mme JOHRATI, siège aux conseils d'administration ou conseils de surveillance des entités suivantes : Groupe Labelvie, Unimer, Stockvis, Khalladi, Tcapital, Salafin, Fond 3P Fund, Fonds PME Croissance, Fonds XPansion2, Fonds Franco-Africain, Mif, ACAMSA, SOGEPIB, et Partenariat Capital Maroc. Mme JOHRATI est également membre des comités d'audit des sociétés JFC V, Kalladi, 3P Fund, PME Croissance, Unimer, Sotckvis, Groupe LabelVie et Salafin. En tant qu'administrateur du Groupe SAHAM Côte D'Ivoire, Mme JOHRATI siège aux conseils d'Améthys West Africa (AWA) et des Flamboyants.

MONSIEUR RIAD LAISSAOUI

Monsieur Riad LAISSAOUI, comptable agréé, est depuis 2015, Directeur Général de RETAIL HOLDING. Avant sa nomination à ce poste, il a occupé pendant huit ans le poste de Directeur Général Adjoint de Groupe LabelVie et précédemment en était le Directeur Financier pendant six ans. Avant de rejoindre le groupe, il a débuté sa carrière chez PRICE WATER HOUSE COOPERS où il était en charge de la gestion de plusieurs audits d'entreprise ainsi que de contrats de conseil en organisation et gestion tant au Maroc qu'à l'étranger. Monsieur LAISSAOUI est administrateur auprès de plusieurs sociétés détenues par BEST FINANCIERE S.A.

MONSIEUR KARIM SOUAID

Diplômé d'une licence en droit de la Jesuit School of Law à l'Université St Joseph au Liban, d'une licence en droit de Harvard Law School et d'un certificat de programme exécutif de Harvard Business School, Monsieur SOUAID a débuté sa carrière chez un cabinet d'avocat spécialisé en Corporate Finance avant de rejoindre HSBC Bank. Entre 2000 et 2006, Monsieur SOUAID a occupé le poste de Directeur General de GLOBAL INVESTMENT BANKIN et a dirigé et participé à plusieurs opérations de privatisation, ainsi que d'opérations de M&A sur la région MENA. Depuis 2008, Monsieur SOUAID est fondateur et Directeur Général de GROWTHGATE PARTNERS avec un actif sous gestion estimé à 1,9 Mrd USD.

MONSIEUR GILLES DE CLERCK

Monsieur Gilles DE CLERCK a obtenu son diplôme de l'Université de McGill en 1988 et de l'ESSEC en 1994. Monsieur DE CLERCK a débuté sa carrière chez L'OREAL à Dubai en tant que responsable régional, avant d'occuper plusieurs fonctions, notamment à BOOZ ALLEN & HAMILTON comme Associé, en dirigeant et participant à plusieurs opérations de restructuration et de privatisation au Moyen-Orient entre 1995 et 2000. Entre 2000 et 2001, Monsieur DE CLERCK a rejoint WEBRASKA MOBILE TECHNOLOGIES en tant qu'investisseur fondateur et Directeur Général avant de rejoindre la société française VERTONE comme étant responsable senior. Depuis 2004, Monsieur DE CLERCK Gilles a rejoint la société de PRIVATE EQUITY EUTOMENA FUNFS en tant que Partenaire Exécutif couvrant la région Afrique avec un actif sous gestion de 300 MUSD.

MADAME JAMILA DAHIB

Madame Jamila DAHIB est diplômée en Droit Privé de l'Université Hassan II des Sciences Juridiques et Economiques de Casablanca, et titulaire d'un troisième cycle en Management et d'un certificat en Droit des Affaires. Elle a obtenu en 2009, le Certificat d'Aptitude à la Profession d'Avocat. Madame DAHIB a débuté son expérience professionnelle chez Agma-Lahlou Tazi (Groupe AL MADA) avant de rejoindre le Groupe Centrale Danone où elle occupait le poste de Directrice Juridique en charge des volets juridiques et conformité pour l'activité et pour les projets du Groupe. Elle a ensuite occupé le poste de Head of Legal de la société Shell du Maroc, dont elle était membre du Comité de Direction et où elle était également en charge du Comité Compliance et du Comité d'Ethique et Réputation. En 2014 elle intègre le Groupe LabelVie, en qualité de Directrice Juridique et Membre du Comité Exécutif. Aujourd'hui Madame DAHIB est Directrice Juridique de RETAIL HOLDING et assure un soutien juridique à toutes les activités et investissements du Groupe BEST FINANCIERE S.A. ainsi que ses filiales.

INSTANCES DE GOUVERNANCES

LES COMITÉS ISSUS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Ces comités sont chargés de la mise en place et du suivi de la politique stratégique du groupe, à travers notamment :

Le Comité de Suivi des Investissements

Dans le cadre du plan de développement du groupe, ce comité assure la validation des nouveaux magasins en étudiant leur rentabilité et leur intérêt stratégique de couverture du territoire national à travers les différents formats.

Le comité d'investissement est composé du Directeur Expansion, du Directeur Administratif et Financier et des Directeurs Généraux Adjointes en charge des BU.

Le Comité Stratégique

Chargé du pilotage de la mise en œuvre de la stratégie du groupe, le Comité Stratégique réunit certains membres du Conseil d'Administration du groupe. Il fait appel à des experts externes à chaque fois que cela est nécessaire.

Le Comité d'Audit

Le Comité d'Audit a pour mission d'évaluer le rôle et l'efficacité des fonctions d'audit et d'apprécier les dispositifs mis en place par le management, en matière de contrôle interne et de gestion des risques. Participent à ce comité certains membres du Conseil d'Administration, les commissaires aux comptes et le Directeur Audit ainsi que le Directeur Administratif et Financier.

LES COMITÉS DE DIRECTION GÉNÉRALE

La Direction Générale anime plusieurs comités afin d'assurer la mise en œuvre opérationnelle de la stratégie du groupe, le pilotage de sa performance et le suivi des projets prioritaires.

Le Comité Exécutif

Ce comité réunit chaque mois tous les directeurs du groupe pour prendre connaissance des indicateurs de performance, partager l'actualité et piloter les projets stratégiques du groupe.

Le Comité Résultats

Ce Comité vise à assurer la revue détaillée des résultats de chaque BU. Il se tient mensuellement en présence du Directeur Général, des Directeurs Généraux Adjoints en charge des BU, du Directeur Général Adjoint en charge du Pôle Marketing, du Directeur Général Adjoint en charge des Achats et de la Logistique, du Directeur Logistique, du Directeur Administratif et Financier et de son équipe du Contrôle de Gestion.

Le Comité Pricing

Le groupe a construit au cours de ces dernières années une stratégie Pricing visant à assurer la compétitivité des prix de toutes nos enseignes tout en sécurisant la rentabilité.

Chaque mois, ce comité se réunit pour suivre l'exécution de cette stratégie et prendre les décisions nécessaires. Y participent le Directeur Général, les Directeurs Généraux Adjoints en charge des BU, le Directeur Général Adjoint en charge du Pôle Marketing, le Directeur Général Adjoint en charge des Achats et de la Logistique et le Directeur Administratif et Financier.

Le Comité Financier

En préparation du Conseil d'Administration, le Comité Financier se réunit pour partager l'arrêté financier des comptes trimestriels, faire un point sur les principaux indicateurs financiers en termes de BFR et de Trésorerie et se pencher sur la revue de la situation détaillée en matière de marge arrière.

Sont présents le Directeur Général, les Directeurs Généraux Adjoints en charge des BU, le Directeur Général Adjoint en charge des Achats et de la Logistique, le Directeur Logistique, le Directeur Administratif et Financier et ses équipes concernées : Règlement et Relations fournisseurs, Finance et Contrôle de Gestion.

Le Comité Organisation et Structure

Ce comité se tient chaque année pour étudier les propositions d'évolution de la structure organisationnelle pour accompagner le développement du groupe, tout en veillant à la maîtrise des ratios de masse salariale définis.

Sont présents le Directeur Général, le Directeur des Ressources Humaines, le Directeur Organisation et Systèmes d'Information, le Directeur Administratif et Financier et les directeurs ayant des besoins.

LES COMITÉS DES BUSINESS UNITS (BU)

Chaque Business Unit est dotée de comités propres visant à monitorer l'ensemble de ses activités et à définir des plans d'actions spécifiques : pilotage des résultats, revue de l'activité opérationnelle et suivi des projets structurants de la BU.

Chaque BU tient mensuellement un Comité de Direction pour piloter son activité, suivre l'évolution des indicateurs de performance et faire un point sur l'état d'avancement de l'ensemble des projets et plans d'actions relatifs à la BU.

Participent à ce comité, le Directeur Général Adjoint en charge du format, le Directeur Administratif et Financier, le Directeur des Ressources Humaines, le Directeur Organisation et SI, le Directeur Général Adjoint en charge du Pôle Marketing, le Directeur Général Adjoint en charge des Achats et de la Logistique, le Directeur de la Logistique, le Directeur Audit, Qualité et Sécurité ainsi que les différents Directeurs des BU. Le Comité de Direction est alimenté par les analyses et les plans d'actions définis dans les différents comités qui se tiennent auparavant dans le mois :

Comité Commercial

Il assure la mise en œuvre de la politique commerciale dans toutes ses dimensions, notamment la performance des catégories, la performance promotionnelle ou encore l'organisation des événements phares du plan promotionnel.

Comité Opérationnel

Y sont traitées l'ensemble des problématiques relatives à l'exploitation des magasins : les résultats détaillés et les plans d'actions à mettre en place par les magasins pour réaliser les objectifs en termes de vente, de marge et de charges, la performance des fonctions support (RH, SI, Qualité et Sécurité).

Comités Files Commerciales

Ils sont organisés par rayon pour analyser les résultats et définir des plans d'actions. Ces comités se tiennent en présence des représentants des différentes entités Métier : Achats, Marketing, Category Management, Exploitation et Logistique.

Comités Files Support

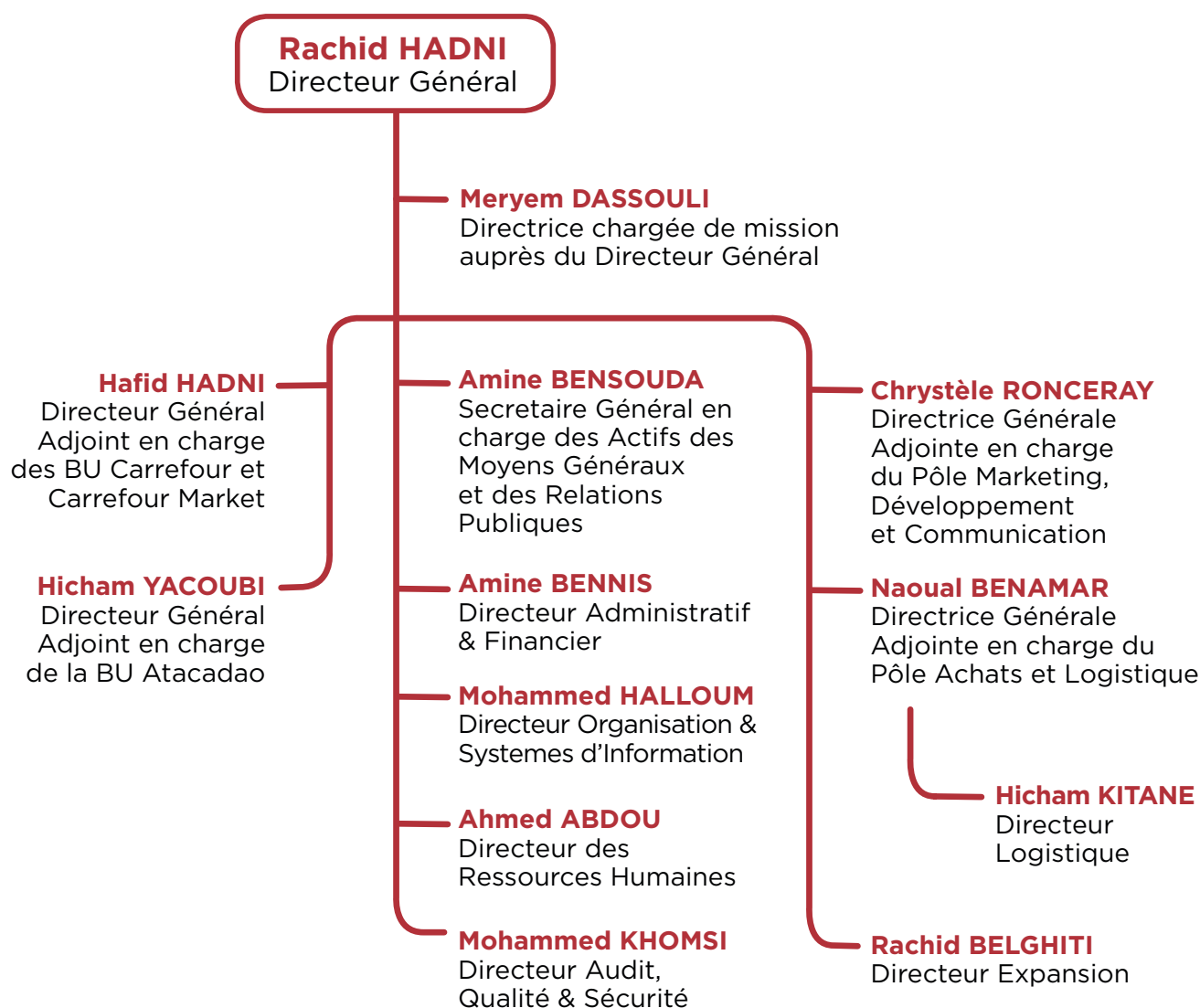
Ils sont au nombre de trois. Ils traitent les sujets relatifs à la ligne de caisse, la démarque et les problématiques techniques des actifs des magasins

ORGANIGRAMME

Le Groupe LabelVie a mis en place une organisation centralisée au service de ses Business Units qui portent la responsabilité de gérer le réseau des points de vente.

Cette organisation permet :

- D'être le plus proche de nos clients à travers des Business Units dédiées à chaque format et une segmentation régionale au sein de chaque BU (Carrefour, Carrefour Market, Atacadão) ;
- Une expertise de nos équipes et une optimisation de nos coûts grâce à la mutualisation des fonctions métier ou support intervenant pour l'ensemble des BU ;
 - Le support métier : Achats et Logistique, Marketing et Expansion ;
 - Le support non métier : RH, Informatique, Finance, Audit, Qualité, Sécurité, Gestion des actifs et des Moyens Généraux et Communication.





GLACES

GLACES

GLACES

GLACES

FRUITS

FRITES

خدمة الزبائن

000000003



Always
Classic Fries
www.always.com

مجمدات SURGELE

2. ACTIVITÉ





PANORAMA DU SECTEUR

Le paysage de la grande distribution au Maroc s'est maintenu ces dernières années, entre la croissance soutenue des acteurs historiques et l'installation d'acteurs internationaux. Ceux-ci profitent de l'essor de la grande distribution au Maroc pour se développer à travers différents formats. Le secteur reste néanmoins dominé par deux principaux groupes, le groupe Cofarma qui détient 46,2 % de parts de marché et le groupe LabelVie qui détient 30,1 % de parts de marché.

PARTS DE MARCHÉ EN SURFACE DE VENTES ESTIMÉES

Enseignes	Catégorie	Nombre de magasins 2019	Évolution Nbr de magasins VS 2018	Surface de vente en m ² 2018	Part de marché 2018	Surface de vente en m ² 2019	Évolution surface % Vs 2018	Part de marché 2019
Groupe Cofarma		89	, +7	289 863	47,0%	305 615	5,4%	46,2%
Marjane		40	,+2	236 688	38,4%	247 688	4,6%	37,5%
Acima	Supermarché	45	,+5	52 375	8,5%	57 127	9,1%	8,6%
OTOP	Supermarché	4	,+0	800	0,1%	800	0,0%	0,1%
Leader Price	Supermarché	0	-5	2100	0,3%	0	0,0%	0%
Aswak Assalam	Hypermarché	14	,+1	48 500	7,9%	55 000	13,4%	8,3%
BIM	Supermarché	489	,+61	87 400	14,2%	97 800	11,9%	14,8%
Yabyo	Hypermarché	1	,+0	4 000	0,6%	4 000	0,0%	0,6%
Groupe LabelVie		104	,+13	187 398	30,4%	200 764	7,1%	30,3%
Atacadao	Hyperscash	11	,+0	59 564	9,7%	59 564	0,0%	9,0%
Carrefour Market	Supermarché	84	,+12	83 034	13,5%	90 200	8,6%	13,6%
Carrefour	Hypermarché	9	,+1	44 800	7,3%	51 000	13,8%	7,7%
Total		697		619 261		663 179		100%

POSITIONNEMENT DU GROUPE

Le Groupe LabelVie, depuis son introduction en bourse depuis 2008, a mis en place un plan de développement stratégique visant à renforcer sa position dans le secteur de la grande distribution. À fin 2019, il compte 104 points de vente (200 764 m² de surface de vente), dont 11 magasins Atacadao (59 564 m²), 84 magasins Carrefour Market (90 200 m²) et 9 magasins Carrefour (51 000 m²). L'année 2019 a ainsi connu l'ouverture de 13 nouveaux points de vente, soit 13 866 m² additionnels de vente répartis comme suit :

Le groupe a en effet augmenté sa présence dans plusieurs villes du royaume (Casablanca, Mohammedia, Kenitra, Rabat, Tanger, Marrakech, Agadir et Ouarzazate), ce qui renforce sa position de leader sur le segment des supermarchés au Maroc.

Le groupe LabelVie a également renforcé son réseau d'hypermarchés en 2019, avec l'ouverture d'un Carrefour à Dar Bouazza à Casablanca en septembre 2019 et le réaménagement de son hypermarché de Targa à Marrakech qui a permis de doubler sa surface de vente.

Étant le seul acteur de la grande distribution à se positionner sur 3 formats différents, le Groupe LabelVie peut ainsi répondre aux besoins et aux attentes de différents types de clients, en terme de prix, de service, de choix et de proximité.

Enseignes de Groupe	Supermarchés	Hypermarchés	Hyper Cash	Total Groupe
Points de vente Déc. 2018	73	8	11	92
M² de vente	83 034	44 800	59 564	187 398
En % total Groupe	44%	24%	32%	100%
Points de vente 2019	84	9	11	104
M² de point de vente	90 200	51 000	59 564	200 764
En % total Groupe	45%	25%	30%	100%

INDICATEURS D'EXPLOITATION

L'évolution des principaux indicateurs commerciaux de vente laissent apparaître une augmentation de 1,25% du panier moyen du Groupe LabelVie soit 201,5 dirhams. La fréquentation a aussi enregistré une augmentation de 13,8% passant de 47 millions de tickets en 2018 à 54 millions en 2019. L'ensemble de ces augmentations ont permis d'atteindre le niveau record de chiffre d'affaires réalisé pour tous les segments d'activité du groupe.

	2017	2018	2019	TCAM 2019
Nombre de magasins	75	92	104	13 %
Nombre de tickets	41 556 817	47 462 085	54 044 764	13,8 %
Ventes TTC en MDHS	8 652,59	9 453,25	10 889,41	15,2 %
Panier moyen en DHS TTC	208	199	201,5	1,25 %



UNE PRÉSENCE NATIONALE

Nador  

- 1 Carrefour Market

Sidi Slimane  

- 1 Carrefour Market

Sidi Kacem 

- 1 Atacadao

Rabat-Salé  

- 13 Carrefour Market
- 1 Carrefour Hyper
- 1 Atacadao

Khémisset  

- 1 Carrefour Market

Temara Wifak  

- 1 Carrefour Market

Mohammédia  

- 5 Carrefour Market

Casablanca  

- 30 Carrefour Market
- 2 Carrefour Hyper
- 1 Atacadao

El Jadida  

- 1 Carrefour Market

Safi  

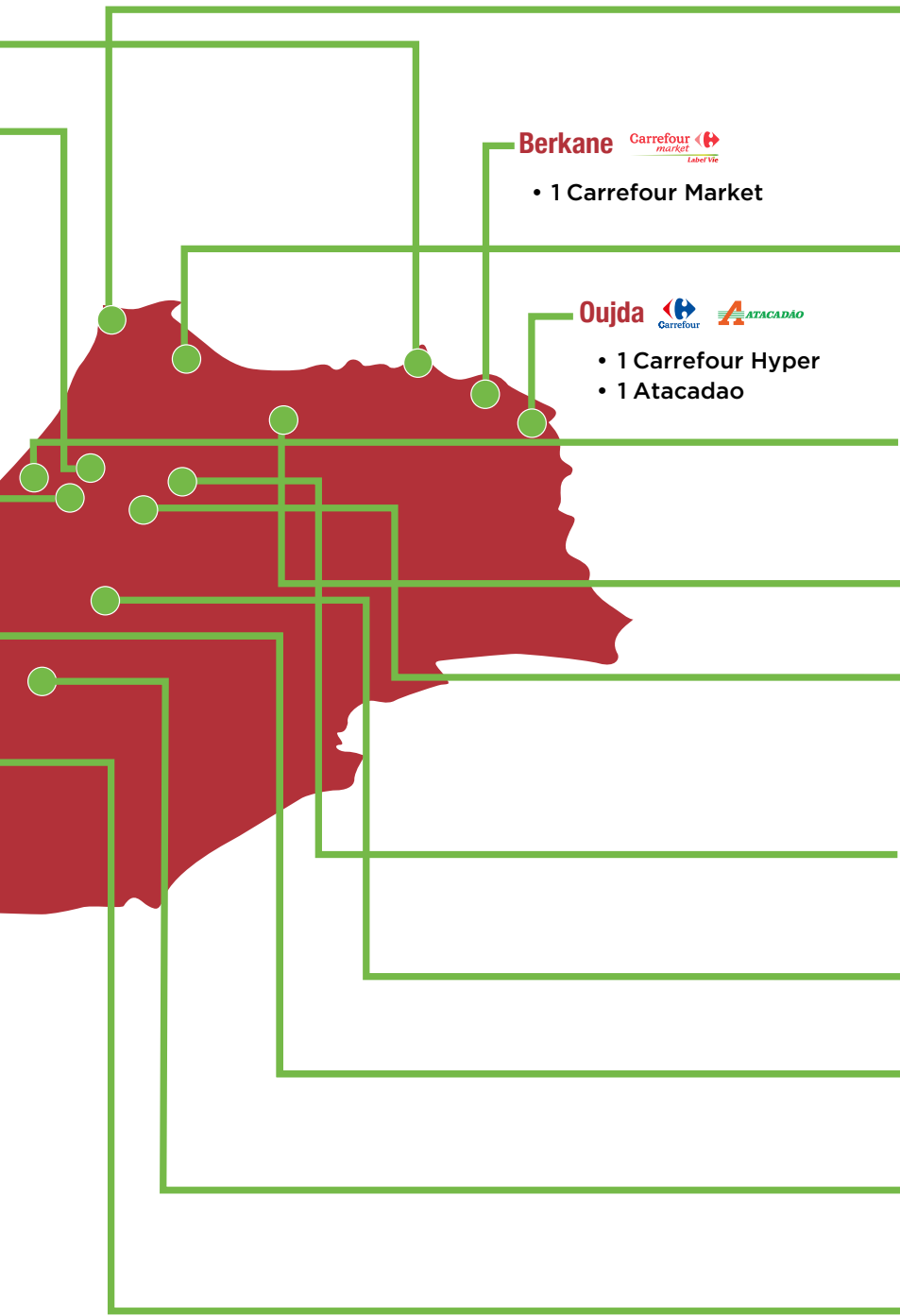
- 1 Carrefour Market

Essaouira  

- 1 Carrefour Market

Ouarzazate  

- 1 Carrefour Market



Tanger   

- 4 Carrefour Market
- 1 Carrefour Hyper
- 1 Atacadao

Berkane 

- 1 Carrefour Market

Tétouan 

- 2 Carrefour Market

Oujda  

- 1 Carrefour Hyper
- 1 Atacadao

Kénitra 

- 4 Carrefour Market

Taza 

- 1 Atacadao

Meknes  

- 3 Carrefour Market
- 1 Atacadao

Fès   

- 3 Carrefour Market
- 1 Carrefour Hyper
- 1 Atacadao

Khenifra 

- 1 Carrefour Market

Settat 

- 1 Carrefour Market

Beni Mellal 

- 1 Carrefour Market

Fkih Bensaleh 

- 1 Atacadao

Marrakech   

- 5 Carrefour Market
- 2 Carrefour Hyper
- 1 Atacadao

Agadir  

- 4 Carrefour Market
- 1 Atacadao



Carrefour



DeFacto





3. ENSEIGNES

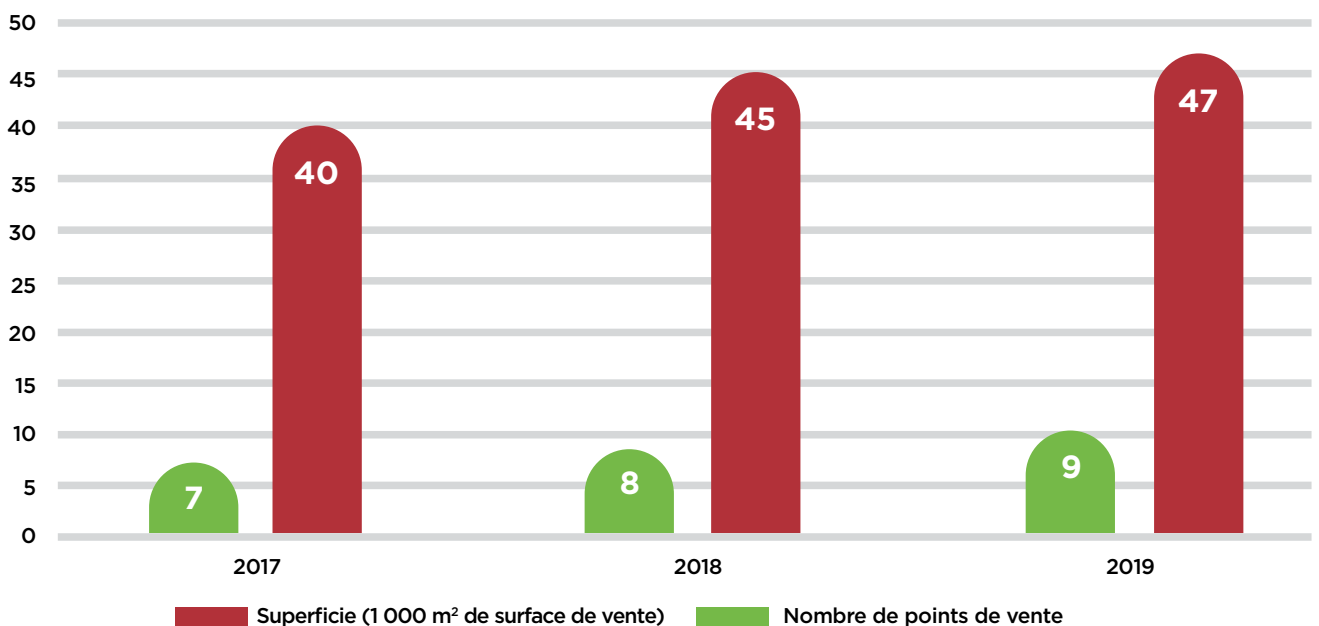
Espace
au
التربية
الأولى



CONCEPT : magasin situé à la périphérie de la ville, et surtout accessible en voiture qui propose un large assortiment sous le même toit, mariage de l'alimentaire et du non-alimentaire.

Carrefour accélère sa croissance

Le Groupe renforce sa présence dans la ville de Marrakech et de Casablanca par l'agrandissement de Carrefour Targa qui passe à 5300 m² et par l'inauguration de son 2^{ème} Carrefour dans la commune de Dar Bouazza d'une surface de 4 500 m². Cette nouvelle ouverture porte ainsi le nombre des hypermarchés «Carrefour» à 9 magasins.



1 OUVERTURE

CARREFOUR DAR BOUAZZA

Ouverture: 18 septembre 2019

Superficie : 4 500 m²



1 EXTENSION

CARREFOUR MARRAKECH, TARGA

Ouverture: 16 décembre 2019

Extension de: 1 700 m²

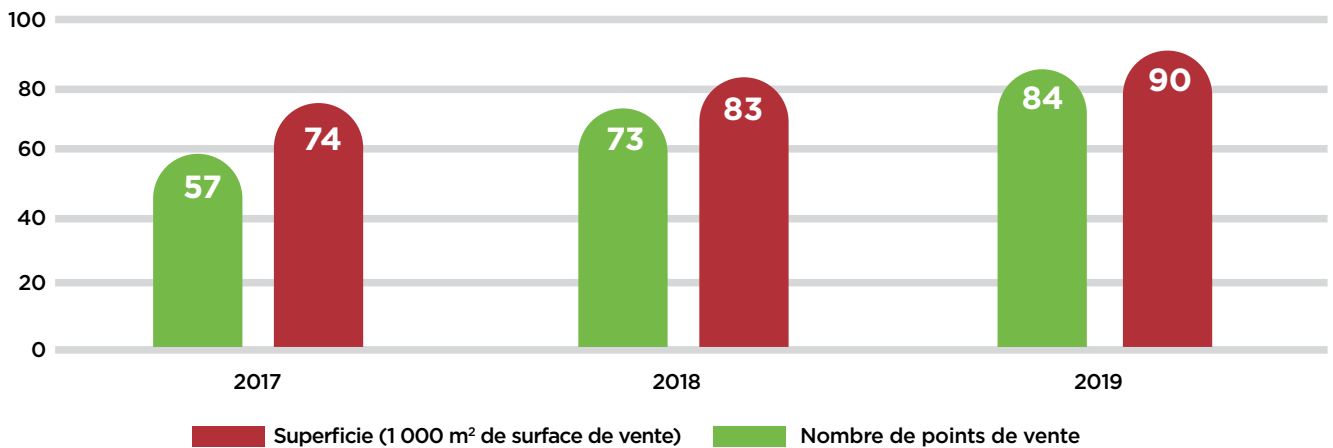


CARREFOUR MARKET

CONCEPT : magasin commercial du centre-ville, qui construit une relation de proximité avec ses clients urbains, grâce à ses assortiments et ses produits.

Carrefour Market poursuit son expansion

Avec l'ouverture de 12 nouveaux magasins en 2019, Carrefour Market a augmenté sa surface de vente de 7666 m² en renforçant encore une fois sa présence sur l'axe Rabat-Casablanca, mais aussi dans d'autres régions du Maroc, notamment dans le sud avec l'ouverture d'un Carrefour Market à Ouarzazate et à Agadir. Avec ces nouvelles ouvertures, le parc Carrefour Market s'élève à 84 magasins à fin décembre 2019.



12 OUVERTURES

CARREFOUR MARKET RABAT DESCARTES

Ouverture: 24 Janvier 2019

Superficie : 500 m²

CARREFOUR MARKET KENITRA MAAMORA

Ouverture: 21 février 2019

Superficie : 650 m²



CARREFOUR MARKET AGADIR EL HOUDA

Ouverture: 21 mars 2019

Superficie : 480 m²



CARREFOUR MARKET MOHAMMEDIA, MANSOURIA

Ouverture: 30 mai 2019

Superficie : 725 m²



CARREFOUR MARKET CASA OASIS

Ouverture: 30 mai 2019

Superficie : 700 m²



CARREFOUR MARKET MARRAKECH, SEMLALIA

Ouverture: 30 mai 2019

Superficie : 613 m²



CARREFOUR MARKET DAR BOUAZZA

Ouverture: 27 juin 2019

Superficie : 800 m²



CARREFOUR MARKET MOHAMMED KAMAL PARC

Ouverture: 25 Juillet 2019

Superficie : 815 m²



CARREFOUR MARKET CASABLANCA MOHAMMED V

Ouverture: 24 Octobre 2019

Superficie : 500 m²



CARREFOUR MARKET OUARZAZATE

Ouverture: 24 Octobre 2019

Superficie : 800 m²



CARREFOUR MARKET RABAT, OQBA

Ouverture: 26 Décembre 2019

Superficie : 483 m²



CARREFOUR MARKET BOUSKOURA JASMIN

Ouverture: 26 Décembre 2019

Superficie : 600 m²

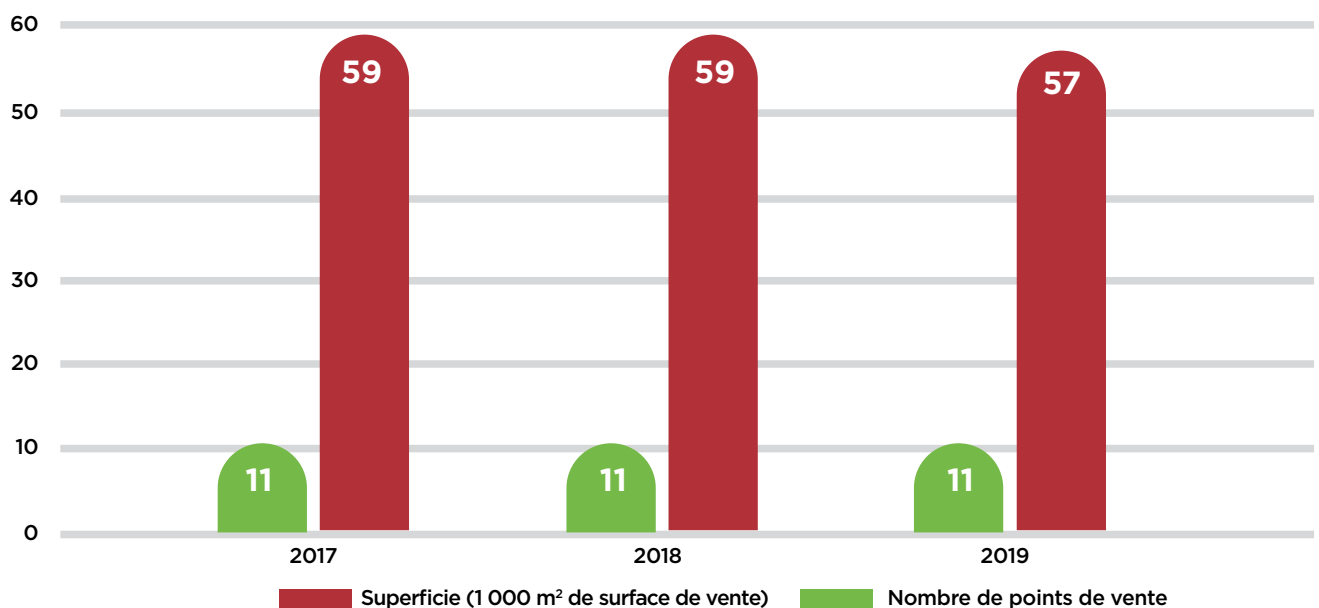


ATACADAO

Le groupe Label'Ve a acquis en 2010 le groupe Métro Cash and Carry Morrocco ainsi que la totalité de ses points de vente répartis dans sept villes du Royaume. Entre 2012 et 2013, ces points de vente situés en périphérie de grandes villes ont été reconvertis en magasins hyper cash Atacadao. Quatre points de vente sont venus agrandir le réseau entre 2013 et 2016, à Fkih Ben Saleh, Sidi Kacem, Taza et Meknès. En 2019, le magasin d'Agadir a déménagé dans la commune de Tikouine pour se rapprocher de son cœur de cible client et de faire bénéficier le magasin d'une meilleure visibilité.

Les enseignes Atacadao s'adressent principalement aux professionnels de la distribution traditionnelle et aux hôteliers et restaurateurs (CHR) et leurs offrent une carte Atacadao permettant ainsi de suivre de façon personnalisée la relation client, de bénéficier d'offres spéciales et autres avantages tout le long de l'année. Néanmoins les particuliers sont également ciblés.

Atacadao confirme sa performance





AMOUD

21F & VOI AILLE واجن

PEVE COMPLET

SOJA

LENTILLE EXTRA

CANNELLE EXTRA

CANNELLE EXTRA

CANNELLE NOIR

AIL ROUGE

CANNELLE

CANNELLE

CANNELLE

CANNELLE

CANNELLE

SOJA



BOULANGERIE مخبز

4. PERFORMANCES SOCIETALES

مشتقات الحبوب

PEVE GHAMMATE

PEVE PULLIA
236,00

POIS CHICHE GROS CALIBRE
27,00 dha

POIS CASSE
15,00 dha

GRAIN DE SESAME BELDI
18,00 dha

LA DÉMARCHE RSE

Le Groupe LabelVie place l'engagement sociétal comme une de ses priorités. Conscient que ses activités doivent produire un impact positif pour l'ensemble de ses parties prenantes, le Groupe est particulièrement attentif à répondre à leurs attentes croissantes.

La démarche de responsabilité sociale est un levier stratégique, pour favoriser des relations de confiance et de long terme avec toutes les parties prenantes. Elle permet non seulement d'accroître la performance économique, sociale et environnementale, mais aussi de renforcer la motivation des collaborateurs et d'attirer les talents.

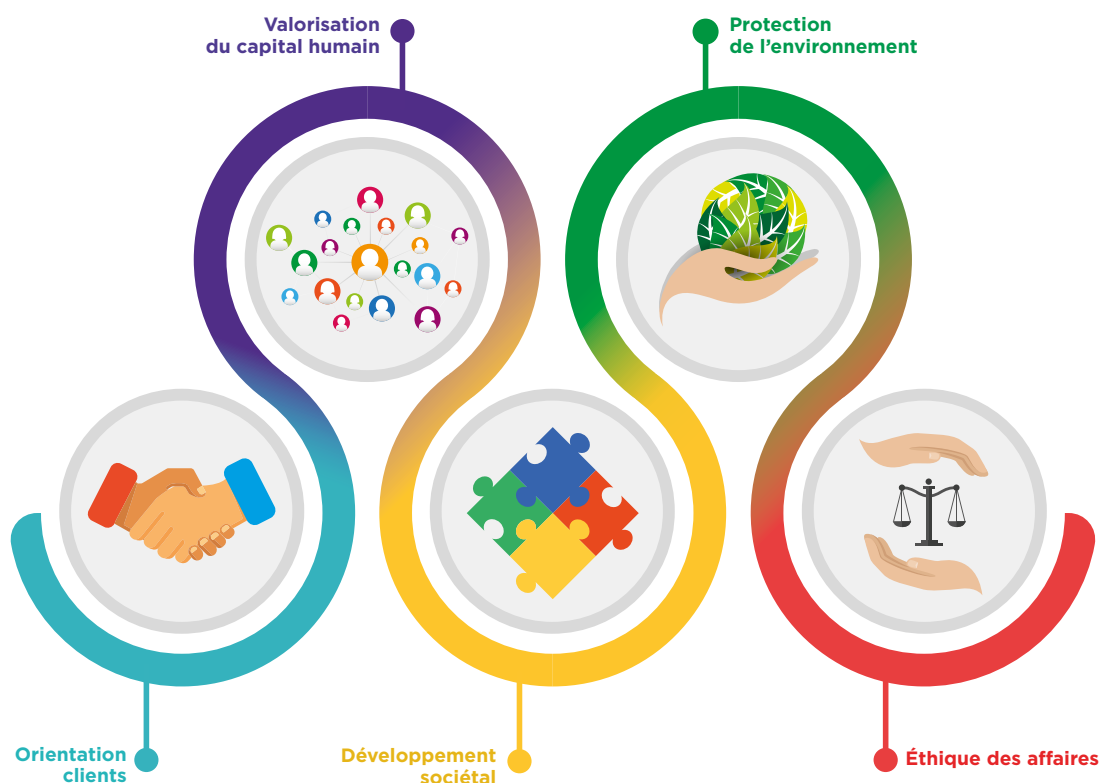
UN ENGAGEMENT À TOUS LES NIVEAUX DE L'ENTREPRISE

Notre Groupe ambitionne de devenir **l'acteur de référence** en matière de RSE dans le secteur de la grande distribution au Maroc.

Cette démarche RSE se structure autour de plusieurs actions prioritaires qui ont été définies en fonction des attentes des parties prenantes, des impacts sur les activités du Groupe et des perspectives. Pilotée au plus haut niveau par le Comité exécutif, elle se déploie à tous les échelons.

Notre politique de responsabilité sociétale s'articule autour de 5 axes :

- Orientation Clients
- Valorisation du Capital Humain
- Développement sociétal
- Protection de l'environnement
- Gouvernance et Éthique des affaires



Pour bâtir notre politique RSE, nous avons analysé et défini les enjeux de notre activité tout en tenant compte des attentes de l'ensemble de nos parties prenantes, des spécificités de nos métiers et de toute notre chaîne de valeur :

- Conformité des conditions de travail des salariés et de la politique sociale aux exigences du code du travail et aux valeurs internes.
- Respect strict des normes d'hygiène et de qualité des produits et leur totale adéquation avec celles des autorités sanitaires compétentes.
- Sauvegarde de l'environnement et inclusion des communautés à proximité lors des implantations de magasins et de plateformes logistiques.
- Éthique et transparence des pratiques envers l'ensemble des partenaires aussi bien financiers que commerciaux en vue d'anticiper les risques, notamment le risque de réputation du Groupe LabelVie.
- Traçabilité des processus de prise de décision et de la fiabilité des informations communiquées aux parties prenantes.

Grâce à plusieurs outils d'échange et d'évaluation (baromètres, questionnaires, workshops etc...), les différentes parties prenantes de l'entreprise peuvent échanger sur les projets en cours et en évaluer leur pertinence et performance. Ces rendus permettent à l'équipe de pilotage du projet RSE d'ajuster leurs attentes et de fixer de nouveaux objectifs.

NOS ENGAGEMENTS RSE

1 - ORIENTATION CLIENTS

Depuis plus de 30 ans, le Groupe LabelVie œuvre tous les jours pour offrir un meilleur pouvoir d'achat à ses clients, pour améliorer la qualité des produits et services proposés et pour être la référence du service client. Ces ambitions se traduisent à chaque niveau de l'expérience client depuis l'accueil, pendant et après la visite.

Innover pour faciliter la vie du consommateur

Le Groupe LabelVie met le client au centre de ses préoccupations en lui permettant d'avoir l'accès à une information claire et lisible. Les offres commerciales sont adaptées à la typologie et aux besoins de la clientèle, et ce dans les trois formats de distribution (hyper cash, hypermarché et supermarché).

Pour ce qui est de la politique prix, les assortiments sont régulièrement enrichis pour répondre aux attentes des clients avec des produits qualitatifs à un prix attractif. Le Groupe LabelVie propose plus de 5000 produits de marques propres à des prix très compétitifs et une qualité irréprochable.

Ajouté à cela, l'engagement GPB (garantie prix bas) permet aux clients de bénéficier de manière continue des prix les plus bas sur 600 produits de grandes marques et cet engagement est appuyé par la promesse d'un remboursement de deux fois la différence en cas d'écart de prix constaté.

Veiller à la sécurité alimentaire

Le Groupe LabelVie soutient ses clients dans le 'bien manger' en proposant une grande variété de produits frais selon la saisonnalité pour une alimentation saine et équilibrée. L'origine et la traçabilité sont contrôlées en permanence, dans le strict respect des normes sanitaires et des standards internationaux.

L'équipe qualité fait appel régulièrement à des cabinets indépendants en vue d'auditer nos points de ventes afin de vérifier leur conformité aux normes d'hygiène, qu'elles soient réglementaires ou procédurales.

Assurer l'excellence de l'expérience client

La satisfaction client est indissociable de la fidélisation. Le Groupe LabelVie s'attelle à comprendre les avis de ses clients par le traitement de leurs réclamations, et pour cela plusieurs canaux (centre d'appels, réseaux sociaux, accueil en magasin) sont à leur disposition. Les réclamations sont traitées dans un délai maximum de 48 heures.

Adopter des pratiques éthiques et de transparence

Le Groupe LabelVie défend la protection des données personnelles. Des processus d'habilitation ont été formalisés pour la gestion et la sécurité des accès aux différents systèmes d'information. Les données identifiées comme 'sensibles' ne sont accessibles qu'aux personnes habilitées à les traiter.

2 - VALORISATION DE NOTRE CAPITAL HUMAIN

Premier recruteur privé au Maroc, le Groupe LabelVie se préoccupe au quotidien de la sécurité et de la qualité de vie au travail de ses 6000 collaborateurs. Le Groupe LabelVie s'appuie sur la compétence de ses collaborateurs et leur implication pour les faire progresser équitablement en leur proposant des opportunités de carrière. Les collaborateurs sont intégrés à l'ensemble des processus de décision de manière responsable afin qu'ils puissent agir et mener à bien leurs missions. Afin de pérenniser sa politique Ressources Humaines, le Groupe LabelVie poursuit les projets suivants :

Soutenir les collaborateurs

Pour assurer à chacun de ses collaborateurs sa montée en compétences, indispensable à son plan de carrière, le Groupe LabelVie arrête annuellement un catalogue de formations adaptées par population. Les formations sont ainsi pensées en fonction des besoins de chaque direction et dispensées en fonction des métiers.

Garantir la santé, la sécurité et le bien-être au travail

Le Groupe LabelVie promeut la santé via son dispositif de médecine du travail décentralisé pour chaque région. Un dispositif de prévention des accidents de travail a également été installé pour identifier les risques liés à chaque poste de travail. Le Groupe LabelVie met à la disposition de ses collaborateurs des espaces sociaux (cantines, vestiaires, restaurants d'entreprise, salles de repos...) afin de leur permettre de bénéficier de conditions optimales pour l'exercice de leurs fonctions. Pour ce qui est du bien-être au travail, plusieurs événements sont organisés comme les pauses douce'heure, les compétitions sportives et les teams buildings.

Dire NON à la discrimination et OUI à l'égalité des chances

Performance et compétence, ce sont là les critères essentiels de recrutement interne, externe ou de promotion. Ces qualités déterminent la politique de recrutement et de gestion de carrière que le Groupe LabelVie a instauré. Afin d'assurer la parité homme/femme, le Groupe LabelVie pilote sa gestion de carrière par le suivi d'indicateurs de parité genre concernant les recrutements et les promotions internes. Les grilles salariales sont, elles, aussi en faveur de l'équité du genre, au regard bien entendu du poids du poste. Un audit permanent des niveaux de rémunération permet d'adapter constamment les grilles salariales à la réalité du terrain et du secteur de la grande distribution. Enfin, en collaboration avec les médecins du travail, le Groupe LabelVie s'entreprend le redéploiement des collaborateurs en situation de handicap, pour une meilleure adéquation au poste.

Favoriser la solidarité

Parce que les aléas de la vie n'épargnent personne, le Groupe LabelVie prône la solidarité au sein de ses équipes. Lorsqu'un des collaborateurs fait face à une situation de vulnérabilité, le Groupe LabelVie apporte son soutien.

Depuis 10 ans, un fonds d'aide social (COS) a été mis en place, financé à hauteur de 50% par le Groupe LabelVie et à hauteur de 50% par ses salariés. Chaque collaborateur peut y contribuer de manière volontaire et à hauteur de ses moyens financiers. En contrepartie, l'adhérent au fonds bénéficie d'aides sociales en cas de sinistre, d'incident ou imprévu.

La santé étant un sujet vital, le Groupe LabelVie inscrit dans son calendrier annuel, des rendez-vous de prévention santé en partenariat avec des experts en faveur de tous les collaborateurs.

En vue de promouvoir l'équilibre vie privée / vie professionnelle, plusieurs actions sociales sont programmées pour traiter des sujets tels que la maternité et la parentalité. Ces événements sont de véritables occasions de créer des liens entre les collaborateurs.

Les enfants sont également mis à l'honneur avec le prix de l'excellence scolaire. Il s'agit d'une manifestation qui récompense chaque année les meilleurs bacheliers, enfants des collaborateurs.

Enfin des rencontres sportives sont organisées en interne, pour renforcer l'esprit d'appartenance, de rapprochement et de cohésion des équipes.

Éliminer toute forme de travail prohibé

Le Groupe LabelVie s'engage à lutter contre toute forme de travail prohibé. Le règlement intérieur et le code de conduite professionnelle (élaboré avec l'ensemble des parties concernées), régissent les droits et obligations des collaborateurs.

Le Groupe LabelVie interdit le recrutement des mineurs, le travail de nuit pour les femmes ainsi que le travail sous contrainte.

Les fournisseurs et partenaires du Groupe LabelVie ont été associés à cet engagement et l'ont formalisé en signant l'annexe au contrat traitant des droits fondamentaux.

3 - LE DÉVELOPPEMENT SOCIÉTAL

La démarche RSE du Groupe LabelVie s'incarne également par la contribution aux actions sociétales.

Aider la jeunesse

A travers des partenariats avec des universités qui permettent la mise en place de programmes professionnalisant en alternance, le Groupe LabelVie recrute les futurs diplômés avec la fixation de quotas en faveur des femmes. Ce partenariat est également matérialisé par du mécénat de compétence et du mécénat en nature.

Promouvoir les achats locaux

En tant qu'entreprise socialement responsable qui contribue positivement au développement de l'écosystème dans lequel elle opère, le Groupe LabelVie favorise en priorité la production agricole marocaine en provenance de toutes les régions du Royaume.

Promouvoir l'emploi local

Lors de l'implantation d'un magasin dans une nouvelle localité, le Groupe LabelVie favorise le recrutement des jeunes de la région en vue de leur insertion dans le tissu économique marocain. Ces créations d'emplois directs et indirects dynamisent la région, encouragent la vitalité du commerce local et permettent au Groupe LabelVie un ancrage territorial.

Respecter le voisinage

Une démarche RSE exige un cadre agréable pour tous, dans le respect de l'environnement et des aspects élémentaires de civisme. Dans ce cadre, notre Groupe a mis en place de nombreux projets d'aménagement tels que l'installation de murs végétaux dans certains magasins, l'existence d'aires

de jeux ainsi qu'un réaménagement des espaces techniques pour assurer un meilleur confort de nos clients.

Mener des actions citoyennes

Le groupe s'inscrit dans une vision sociale de ce que doit être une entreprise responsable, préservant les acteurs économiques existants et encourageant la vitalité du commerce local tout en profitant d'un service efficace et moderne.

Plusieurs initiatives ont été entreprises à ce jour touchant le secteur agricole, l'environnement, le sport, la culture et la musique.

4 - LA PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT

De par ses différentes activités le groupe LabelVie impacte l'environnement à travers ses millions de clients qui fréquentent quotidiennement les magasins. Chacune des entités internes œuvre donc, avec volontarisme, à limiter son empreinte écologique afin de contribuer à une meilleure préservation des ressources naturelles. Le Groupe LabelVie s'engage à :

Développer un Système de Management Environnemental (SME)

Un cabinet a été mandaté pour l'application des principes d'Hygiène Santé & Environnement au niveau des chantiers, et un responsable SME a été désigné.

Un programme a démarré en 2016 qui a permis la mise en application des bonnes pratiques d'économie d'énergie, le suivi de la construction d'isolateurs thermiques et d'avantager l'achat de matériels non énergivores.

Réduire les consommations d'énergie

La réduction de la consommation d'énergie est un élément incontournable des préoccupations environnementales de toute politique RSE. A ce titre, le Groupe LabelVie favorise l'éclairage naturel au moyen de façades vitrées et de lumidômes, qui représentent un nouveau levier d'économie intégré à la conception des sites logistiques.

Par ailleurs, depuis 2017, le Groupe LabelVie a entrepris une initiative qui consiste à recouvrir les structures de ses magasins par une toiture photovoltaïque permettant ainsi de bénéficier d'une autosuffisance énergétique. D'ailleurs l'enseigne Atacadao de Meknès a été une première expérience réussie qui sera reproduite dans les futurs magasins de Taza et Marrakech.

Enfin pour éviter les fuites provenant des systèmes réfrigérants et diminuer leurs impacts sur le réchauffement climatique, le Groupe LabelVie prévoit plusieurs installations de système DNI (Détecteur de Niveau Réfrigérant Intelligent) qui permettraient d'analyser les installations à partir des mesures faites et de réaliser des contrôles d'étanchéité.

Trier, réduire et recycler les déchets

Le Groupe LabelVie envisage d'installer progressivement plusieurs dispositifs de tri et de gestion des déchets, notamment l'installation de séparateur à graisse au niveau de ses magasins et de ses plates-formes logistiques, mais également signer des partenariats avec ses fournisseurs pour la collecte et le recyclage des matières plastique et papier.

Lutter contre le gaspillage alimentaire

Une politique anti-gaspillage alimentaire a été adoptée par le Groupe LabelVie. Elle consiste en un partenariat avec un prestataire spécialisé qui s'engage à récupérer et à valoriser les produits de boulangerie pour en faire de l'alimentation animale.

De plus, un projet d'entreprise Supply Chain a été pensé pour permettre de définir les processus et les bonnes pratiques pour optimiser les flux de transit des produits, mais aussi d'automatiser les commandes pour éviter les surstocks et de contrôler les quantités et enfin de surveiller les rotations produits dans les magasins.

Contribuer à protéger la biodiversité

Le niveau de complexité de flux spécifique chez le Groupe LabelVie est très élevé car il s'agit de plus d'une centaine de magasins sur l'ensemble du Royaume, d'une fréquence de livraison quasi-quotidienne et surtout plusieurs typologie de flux avec température soit ambiante, soit négative ou encore positive dirigée.

Face à ces défis, le Groupe LabelVie a adopté une politique volontariste en matière de développement durable pour le transport. L'objectif est de réduire les émissions de CO₂. Un programme a été mis en œuvre en vue d'une gestion agile de la planification et de l'optimisation des tournées de livraison permettant l'augmentation des taux de remplissage des camions, par une démarche de massification des flux multi-température, par la mise en place de circuits courts pour les fruits et légumes grâce à du sourcing régional et enfin par l'optimisation amont aval du transport avec la diminution des retours à vide.

Pour réduire la pollution sonore, le Groupe LabelVie a opté pour la couverture de ses générateurs ou compresseurs et pour la mise en place d'équipements anti-bruit quand cela est possible, sinon leur dissimulation derrière des murs isolants.

Enfin, l'agriculture locale et biologique est grandement encouragée. Des partenariats de longue durée sont bâtis avec des petits producteurs des différentes régions du Maroc.

5 - L'ÉTHIQUE DES AFFAIRES

Le Groupe LabelVie entretient des relations commerciales éthiques, équilibrées et durables avec ses partenaires et fournisseurs, ce qui lui permet de s'inscrire dans une démarche de co-construction basée sur son socle de valeurs et de fondamentaux.

Promouvoir les achats responsables et établir des relations durables avec les fournisseurs

Le Groupe LabelVie a contractualisé ses engagements RSE 'achats responsables' vis-à-vis de ses prestataires et fournisseurs. En effet, les critères de sensibilisation des parties prenantes ont été intégrés dans les contrats permettant une meilleure connaissance de la démarche RSE du Groupe LabelVie.

Prévenir la corruption

Le Groupe LabelVie a adopté un code de bonne conduite professionnelle qui reprend les principes d'actions et de comportement à respecter vis-à-vis des clients, des collaborateurs, des fournisseurs, des prestataires et de l'ensemble des parties prenantes. Ce dernier reprend le cadre réglementaire mais aussi les grands principes de l'éthique à savoir, l'exploitation des informations détenues, la prémunition contre les situations de conflit d'intérêt, la lutte contre la corruption et la prévention de la fraude.

NOS PERSPECTIVES RSE

La politique RSE du Groupe LabelVie s'inscrit dorénavant dans la stratégie et la gouvernance du Groupe qui poursuit cette dynamique en engageant l'ensemble des directions du siège autant que les Business Unit.

La gouvernance de la RSE est assurée par différents organes et outils permettant au Groupe LabelVie d'assurer un pilotage des projets à tous leurs stades de maturité.

La Direction des Ressources Humaines Groupe est en charge de la RSE, elle réunit un Comité de pilotage RSE, composé des entités internes impliquées dans la mise en œuvre des engagements et suit le déploiement de la stratégie RSE.

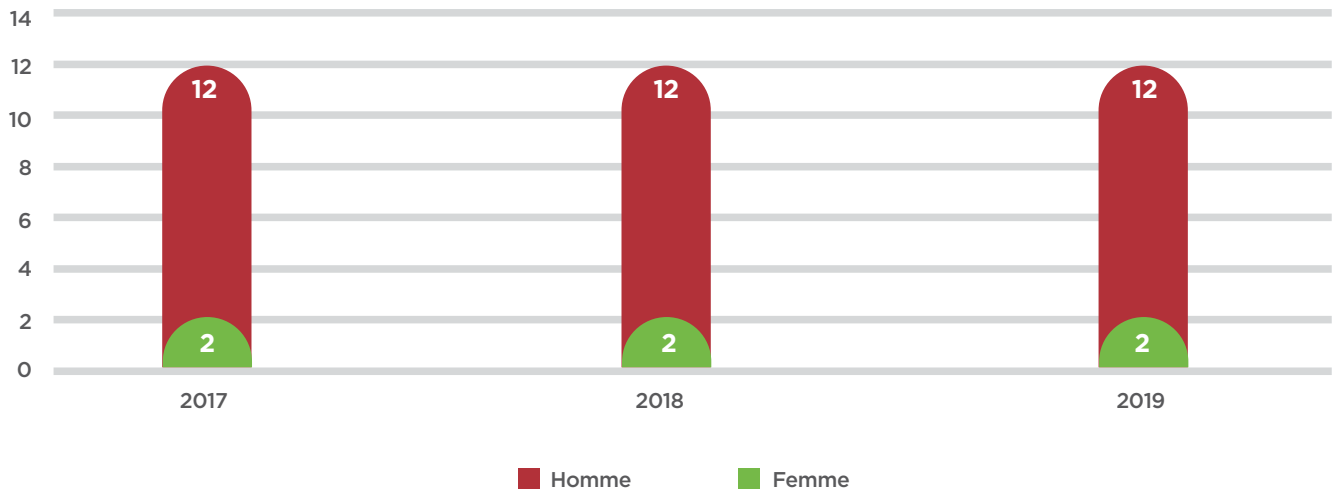
De plus, conformément à la circulaire de l'AMMC n°03/19 relative aux opérations et informations financières, le Groupe LabelVie rendra publique les informations extra-financières (ESG) sous une forme structurée. En effet, les investisseurs sur le marché deviennent des parties prenantes centrales, qui sont intéressées non seulement par leur relation directe avec l'entreprise (droits des actionnaires, distribution de dividendes...) mais aussi par la relation de cette dernière avec les autres parties prenantes (relation avec les clients et fournisseurs, avec la communauté, performance environnementale...) pour prendre des décisions informées.

En tant qu'acteur économique marocain de premier plan, le Groupe LabelVie mesure pleinement sa responsabilité dans l'écosystème dans lequel il opère et entend y contribuer de manière positive et pérenne.

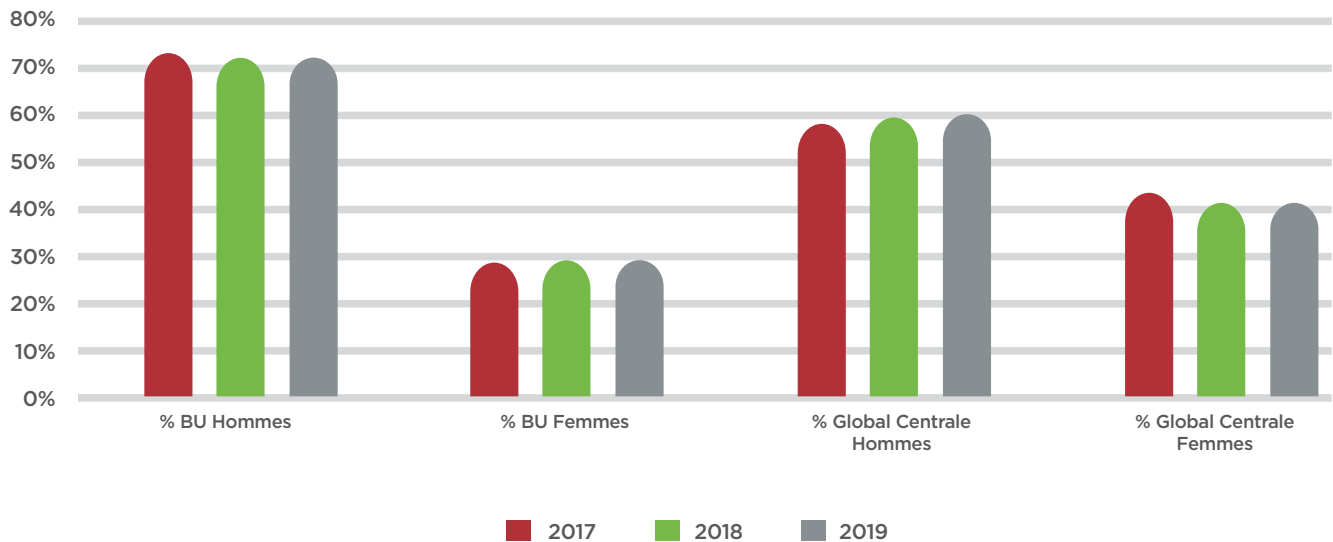


INDICATEURS RSE

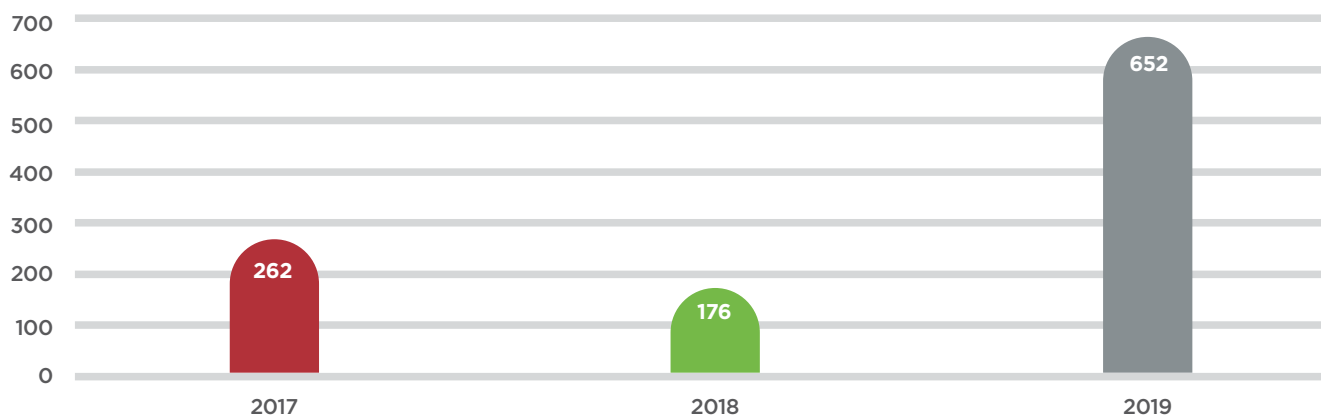
RÉPARTITION COMEX



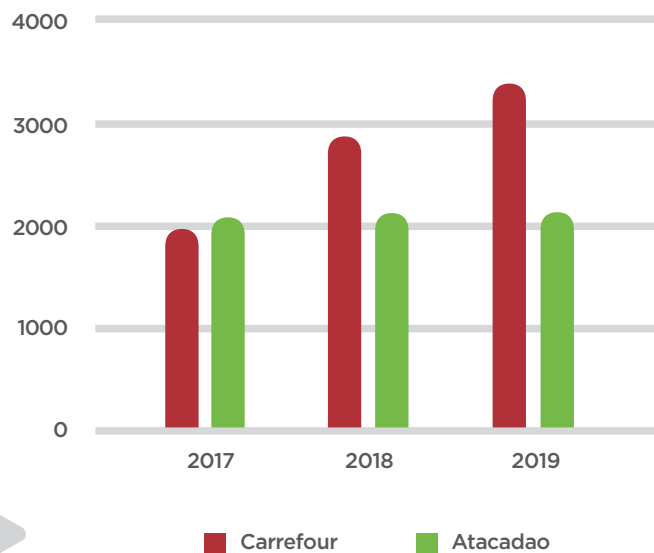
RÉPARTITION PAR GENRE



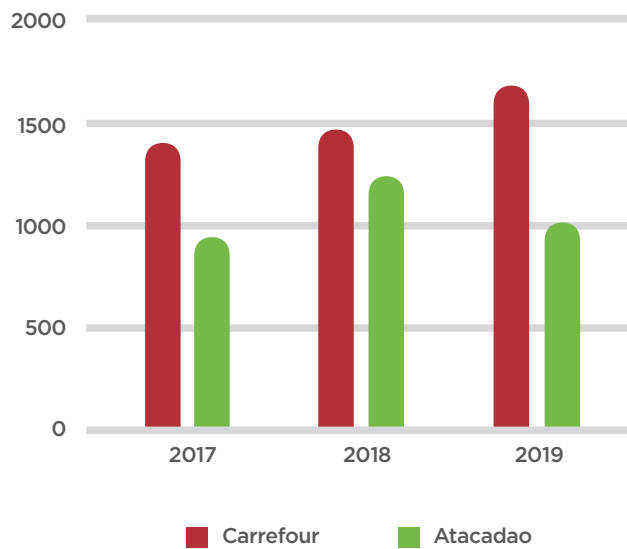
ÉVOLUTION DE CARRIÈRE



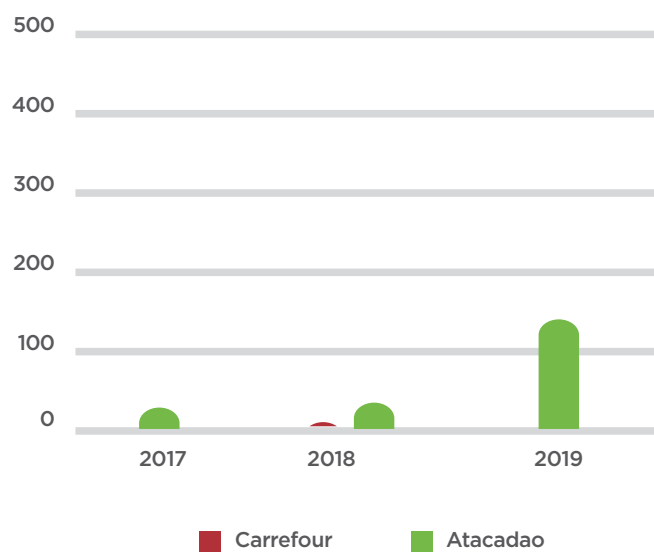
DÉCHETS RECYCLÉS (EN TONNES)



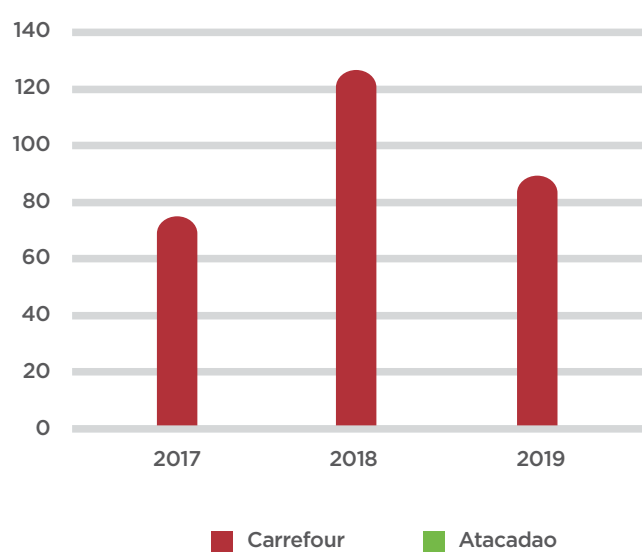
CARTON REVALORISÉ (EN TONNES)



FARINE REVALORISÉE (EN TONNES)



PAIN REVALORISÉ (EN TONNES)



Recrutement 1 300 salariés ont été recrutés

Recrutement interne 351 personnes via 186 promotions

Intégration des cadres 84 nouvelles recrues cadres

Culture groupe

- Organisation d'un petit déjeuner annuel pour les 3 sièges;
- Distribution de cadeaux au profit de 3 000 femmes pour la Journée Internationale des Droits des Femmes.
- 3 Family Day organisés qui ont connu la participation de 444 adultes et 382 enfants de moins de 12 ans;
- Organisation de 5 pauses «Douce'heure» pour 750 femmes du groupe LabelVie avec organisation d'une tombola avec des cadeaux à gagner d'une valeur de 10 000dhs par événement;
- Organisation du «Prix de l'excellence scolaire» pour 10 enfants de salariés ayant obtenus les meilleures notes au Baccalauréat;

Social et santé

- Organisation d'une journée pour 80 femmes enceintes du groupe;
- Organisation d'une journée pour 130 futurs papas du groupe;
- Organisation d'une journée de sensibilisation pour 65 salariés diabétiques du groupe;
- Organisation d'une journée don du sang avec le centre de transfusion sanguine de Rabat qui a vu la participation de 66 donneurs.
- Organisation de journées de prévention d'hygiène bucco-dentaire en partenariat avec Colgate qui a réuni 240 collaborateurs, animées par des dentistes partenaires avec la remise des kits d'hygiène bucco-dentaires.

Formation groupe

- 1343 actions réalisées (+98% par rapport à 2018);
- 8866 participations
- 2983 bénéficiaires

Formation spécifique Label'Ecole

- 63% des formations réalisées sont des formations Label'Ecole
- 1 500 bénéficiaires , 22 cycles de formation et environ 180 formateurs internes ;
- 2 000 salariés ont bénéficié de formations étudiées et adaptées
- 103 étudiants formés grâce à des partenariats avec les écoles et universités pour la mise en place de programme professionnalisant et en alternance.

LA FORMATION, AU CŒUR DE NOTRE MÉTIER

Le Groupe LabelVie est le premier recruteur privé au Maroc avec **1300 recrutements** en 2019.

Une école de formation interne: **1 500 bénéficiaires** chaque année, **22 cycles de formation** et environ **180 formateurs internes** ;

Des formations étudiées et adaptées dispensées chaque année pour plus de **2 000 salariés** ;

Des partenariats avec les Ecoles & Universités afin de mettre en place des programmes professionnalisant et en alternance : **103 étudiants formés en 2019**.



Certificat Opérateur de Viandes en Alternance avec l'IRTSE de Kénitra



Licence Professionnelle en Commerce et distribution en Alternance avec la FSJES de Settat



Licence Sciences Agroalimentaire et Techniques de commerce avec la FST de Al Hoceima



Management du Commerce & Distribution en Agroalimentaire avec la FST de Settat

NOS INITIATIVES POUR L'ENVIRONNEMENT

PANNEAUX PHOTOVOLTAÏQUES



Dans le cadre de la diversification des sources d'approvisionnement en énergie, le Groupe a entrepris une initiative qui consiste à couvrir les structures des magasins par une **toiture photovoltaïque** permettant de bénéficier d'une quasi **autosuffisance énergétique**. L'expérience, réalisée sur le site d'Atacadao Meknès et qui a nécessité plus de 6 mois de travaux, est opérationnelle depuis octobre 2019. Elle a permis de baisser les couts en énergie de près de 23%. Un projet ambitieux de parking couvert sur la plateforme de Skhirat est à l'étude et sera à l'essai fin 2020/ début 2021.

GESTION ET RECYCLAGE DES DÉCHETS



Au cours de l'exercice 2019, **6 700 tonnes de déchets ont été collectées et revalorisées**. Le Groupe prévoit la généralisation de l'installation de dispositifs de gestion des déchets tels que les compacteurs.



WORLD CLEAN UP DAY

Une vaste **opération de nettoyage des plages** a été menée en 2019 en partenariat avec la Fondation Mohammed VI pour la préservation de l'environnement. Quatre plages au Maroc ont été ciblées et **8 tonnes de déchets** ont été collectés.

ÉLECTION DE DEUX NOUVEAUX ADMINISTRATEURS INDÉPENDANTS



Marie Claude AZZOUZI

Consultante très expérimentée en gouvernance de projets à caractère complexe.

Directeur Général et Administrateur du Groupe Idéal Loisirs - Majorette.

Fondateur et Gestionnaire de l'Ecole de Gouvernance et d'Economie de Rabat



Jean Marie GROSBOIS

Conseiller du commerce extérieur de la France

Président de la Chambre Française de commerce et d'industrie du Maroc.

Directeur Général du Groupe des Brasseries du Maroc.

Lieutenant Equipe du Commandant Cousteau (Calypso)







5. PERFORMANCES FINANCIÈRES

Porté par les bonnes performances réalisées par l'ensemble de ses segments d'activité, le Groupe LabelVie dépasse le seuil des dix milliards de dirhams de chiffre d'affaires et assure une meilleure maîtrise des ratios des charges de fonctionnement ainsi qu'un résultat financier stable durant cette année forte en investissement et en croissance.

L'année 2019 a été aussi marquée par le renforcement de son positionnement stratégique en tant qu'acteur multi format de la grande distribution moderne par l'ouverture de 12 nouveaux « Carrefour Market » et un nouvel hypermarché « Carrefour » à Casablanca, soit près de 13 866 m² de surface de vente additionnelle.

Le groupe a par ailleurs réussi à maintenir en 2019 la tendance haussière de ses indicateurs économiques et financiers conformément aux objectifs fixés et a réalisé un résultat net de 318 Mdhs. Cette forte croissance économique du groupe s'explique à la fois par la contribution des magasins matures (périmètre constant) et par l'apport des nouveaux magasins ouverts entre 2018 et 2019.

Ci-dessous l'analyse détaillée des comptes du groupe LabelVie :

A. ANALYSE DU COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES

Les comptes consolidés de produits et charges du groupe LabelVie relatifs aux exercices 2018 et 2019 sont exprimés en milliers de dirhams et se présentent comme suit :

MONTANTS EN KDHS	HISTORIQUE 2018		RÉALISÉ 2019		ÉVOLUTION	
	Montant	% Ventes	Montant	% Ventes	Montant	%
VENTE DE MARCHANDISES (HT)	8 217 333		9 442 658		1 225 325	14,9%
VENTES DE PRESTATIONS DE SERVICES	815 623	9,9%	953 144	10,1%	137 521	16,9%
CHIFFRE D'AFFAIRES (HT)	9 032 957		10 395 803		1 362 846	15,1%
ACHATS REVENDUS (HT)	7 246 697	88,2%	8 405 540	89,0%	1 158 844	16,0%
MARGE DIRECTE	970 637	11,8%	1 037 118	11,0%	66 482	6,8%
MARGE BRUTE	1 786 260	21,7%	1 990 262	21,1%	204 002	11,4%
FRAIS DE FONCTIONNEMENT	1 081 418	13,2%	1 201 452	12,7%	120 034	11,1%
EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	704 842	8,6%	788 811	8,4%	83 968	11,9%
DOTATION D'EXPLOITATION	278 154	3,4%	323 078	3,4%	44 924	16,2%
CHARGES D'EXPLOITATION	1 359 571	16,5%	1 524 530	16,1%	164 959	12,1%
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	426 689	5,2%	465 733	4,9%	39 044	9,2%
RÉSULTAT FINANCIER	-24 627	-0,3%	-25 674	-0,3%	-1 048	4,3%
RÉSULTAT COURANT	402 062	4,9%	440 058	4,7%	37 996	9,5%
RÉSULTAT NON COURANT	-4 151	-0,1%	-6 969	-0,1%	-2 818	67,9%
IMPÔT SUR LES SOCIÉTÉS	109 511	1,3%	115 083	1,2%	5 573	5,1%
RÉSULTAT NET	288 401	3,5%	318 006	3,4%	29 605	10,3%
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	285 236	3,5%	312 023	3,3%	26 786	9,4%

*La société Mutandis étant détenue à hauteur de moins de 5% par LabelVie est exclue du périmètre de consolidation.

Le détail des comptes sociaux, comptes consolidés et les résumés des rapports des commissaires aux comptes tels que publiés dans l'avis de convocation à l'assemblée générale 30 Avril 2020, sont présentés en annexes I et II du présent rapport de gestion.

A.1 CHIFFRE D'AFFAIRES

Le chiffre d'affaires du groupe LabelVie se compose principalement des :

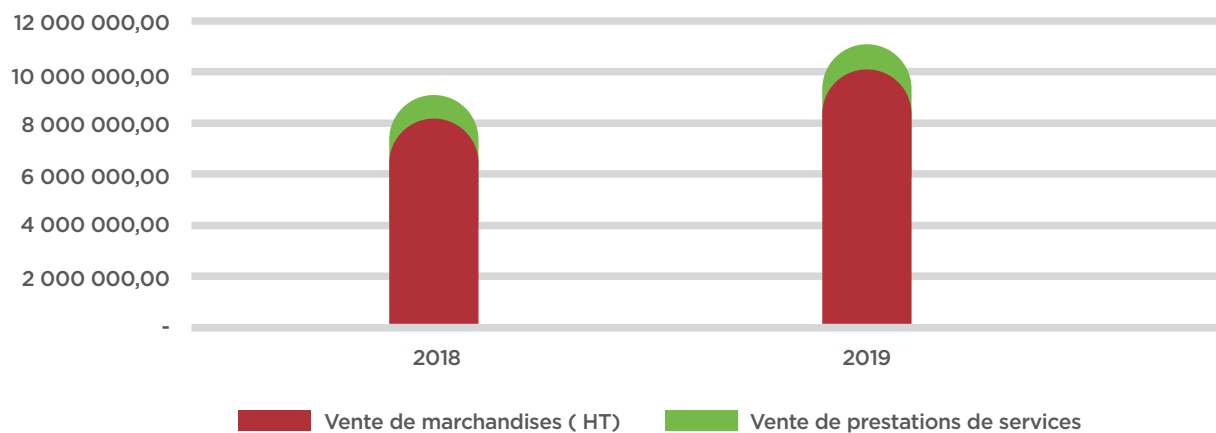
- Ventes de marchandises en l'état ;
- Ventes des prestations de services qui sont constituées notamment de la marge arrière réalisée sur les achats de marchandises, les locations d'espaces au sein des magasins ainsi que les droits d'entrée et le produit des loyers des galeries commerciales.

Le tableau ci-dessous détaille l'évolution du chiffre d'affaires entre l'année 2018 et l'année 2019:

ÉVOLUTION DES VENTES	HISTORIQUE 2018		RÉALISÉ 2019		ÉVOLUTION	
	Montant	% Ventes	Montant	% Ventes	Montant	%
VENTE DE MARCHANDISES (HT)	8 217 333		9 442 658		1 225 325	14,9%
VENTES DE PRESTATIONS DE SERVICES	815 623	9,9%	953 144	10,1%	137 521	16,9%
CHIFFRE D'AFFAIRES (HT)	9 032 957		10 395 803		1 362 846	15,1%

Il s'agit d'une année d'important volume durant laquelle le groupe LabelVie a atteint un niveau de chiffre d'affaires 10 396 Mdhs, soit 1 363 Mdhs de volume additionnel consolidé et une progression de +15.1% par rapport à l'exercice précédent.

Le graphe ci-dessous illustre les ventes de marchandises et les ventes de prestations de services en KDH :



En 2019, le chiffre d'affaires est constitué par 90% des ventes de marchandises et 10% des ventes de prestations de services. Les ventes de prestations de services ont connu une augmentation de 10.1%, passant de 815 Mdhs en 2018 à 953 Mdhs en 2019. Le volume des ventes de marchandises a atteint les 9 442 Mdhs en 2019, soit une augmentation de 1 225 Mdhs et +14.9% par rapport à l'année précédente. Cette progression s'explique essentiellement par :

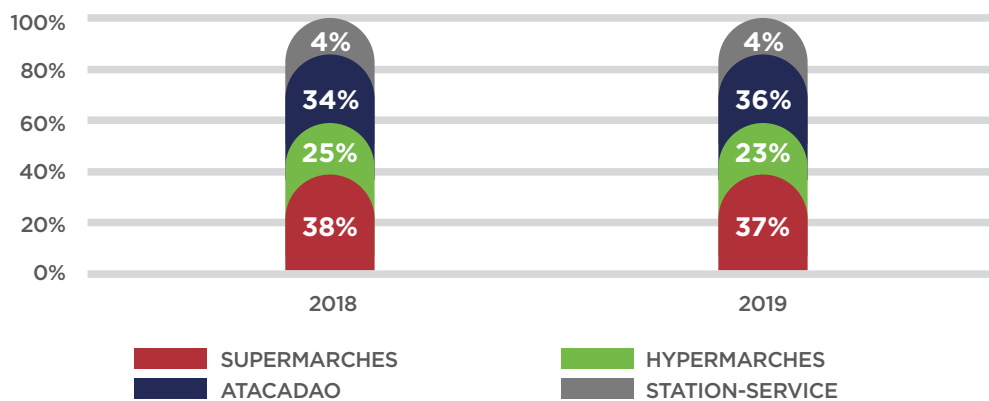
- L'augmentation de +9% pour les ventes à périmètre constant avec une contribution à hauteur de 59% ;
- L'évolution de +129% pour les ouvertures 2018 avec une contribution à hauteur de 20% ;
- La contribution des magasins ouverts en 2019 à hauteur de 17% ;
- La « station-service » a enregistré une performance de 20% par rapport à l'année 2018.

Le tableau ci-dessous illustre l'évolution des ventes par périmètre :

ÉVOLUTION DES VENTES	HISTORIQUE 2018	RÉALISÉ 2019	ÉCART HISTORIQUE		CONTRIBUTIF	
			Valeur	%	Volume	Évolution
PÉRIMÈTRE CONSTANT	7 736 439	8 454 982	718 542	9%	90%	59%
OUVERTURES 2018	185 130	424 157	239 027	129%	4%	20%
OUVERTURES 2019		209 406	209 406	NA	2%	17%
STATIONS	295 763	354 114	58 350	20%	4%	5%
TOTAL GROUPE	8 217 333	9 442 658	1 225 325	15%	100%	100%

A1. B- VENTES DE MARCHANDISES PAR SEGMENT :

Ci-dessous la ventilation des ventes de marchandises par segment :



SEGMENT DES SUPERMARCHÉS



Le segment des supermarchés « Carrefour Market » a enregistré une progression de 12% des ventes par rapport à l'exercice précédent, soit un volume de vente additionnel de 372 Mdhs. Cette performance est due à :

- L'augmentation de 2% de ses ventes à périmètre comparable ;
- La contribution des ouvertures réalisées en 2018 et 2019 soit respectivement 170 Mdhs et 151 Mdhs ;

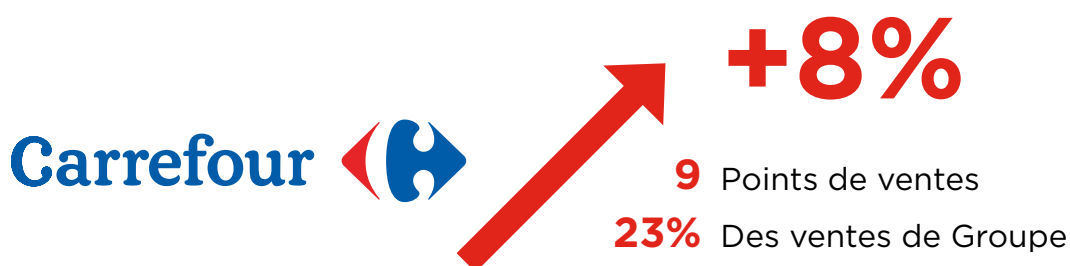
Ci-dessous l'évolution des ventes des Supermarchés par périmètre :

ÉVOLUTION DES VENTES	HISTORIQUE 2018	RÉALISÉ 2019	ÉCART HISTORIQUE	
			Valeur	%
SUPERMARCHÉS	3 096 106	3 467 644	371 538	12,0%
PÉRIMÈTRE CONSTANT	3 034 929	3 085 477	50 547	1,7%
OUVERTURES 2018	61 177	231 314	170 138	278,1%
OUVERTURES 2019	-	150 853	150 853	

Les ventes réalisées par le segment des « Supermarchés » représentent 37% des volumes des ventes du groupe en 2019. Ainsi, le groupe LabelVie, compte 84 points de vente au 31 décembre 2019 et totalise 90 200 m² de surface de vente.

L'année 2019 a, en effet, été marquée par l'ouverture de 12 nouveaux Magasins : Rabat Descartes, Kenitra Maamora, Agadir Elhouda, Mohammedia Mansouria, Casablanca Oasis, Marrakech Semlalia, Casablanca Dar Bouazza, Mohammedia Kamal Parc, Casablanca Mohammed V, Ouarzazate, Bouskoura Jasmin, Rabat Oqba.

SEGMENT DES HYPERMARCHÉS



Le segment des hypermarchés « Carrefour » a, pour sa part, enregistré une augmentation de ses ventes de 8.4% par rapport à l'exercice précédent, soit un volume de vente additionnel de 169 Mdhs, Cette performance se décompose comme suit :

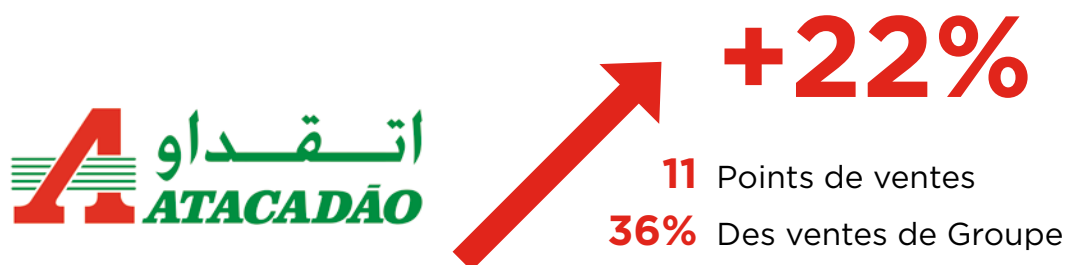
- La progression de 2.2% des ventes à périmètre constant soit 41 Mdhs ;
- La contribution des ouvertures réalisées en 2018 et en 2019 soit respectivement 69 MDH et 59 MDH.

Ci-dessous l'évolution des Hypermarchés par périmètre :

ÉVOLUTION DES VENTES	HISTORIQUE 2018	RÉALISÉ 2019	ÉCART HISTORIQUE	
			Valeur	%
HYPERMARCHÉS	2 019 965,94	2 188 706,48	168 740,54	8,4%
PÉRIMÈTRE CONSTANT	1 896 012	1 937 310	41 298	2,2%
OUVERTURES 2018	123 953,76	192 843,08	68 889	55,6%
OUVERTURES 2019	-	58 553	58 553	

Le segment des hypermarchés « Carrefour » représente 23% du total des ventes du Groupe LabelVie à fin 2019 et a étendu son réseau par l'ouverture d'un point de vente à Casablanca et compte désormais 9 points de vente et 51 000 m² de surface de vente au 31 décembre 2019.

SEGMENT DES HYPERCASH



Le segment des hyper cash « Atacadao » a confirmé une nette augmentation de 22.3% de ses ventes à périmètre comparable et constant, soit un volume de vente additionnel de 627 Mdhs.

Ci-dessous l'évolution des Hypercash par périmètre :

ÉVOLUTION DES VENTES	HISTORIQUE 2018	RÉALISÉ 2019	ÉCART HISTORIQUE	
			Valeur	%
HYPER CASH	2 805 498	3 432 194	626 696	22,3%
PÉRIMÈTRE CONSTANT	2 805 498	3 432 194	626 696	22,3%
OUVERTURES 2018	-	-	-	-
OUVERTURES 2019	-	-	-	-

Le segment des hyper cash « Atacadao » compte 11 points de vente à fin 2019 dont la superficie de vente est de 59 564 m² et représente 36% du total des ventes du groupe LabelVie en 2019.

SEGMENT STATION-SERVICE

Les stations-service « Service LV » du groupe LabelVie représentent 4% du total des ventes en 2019. Ce segment a réalisé une performance de 19.7 % de ventes additionnelles par rapport à l'année 2018.

Ci-dessous l'évolution des station-service par périmètre :

ÉVOLUTION DES VENTES	HISTORIQUE 2018	RÉALISÉ 2019	ÉCART HISTORIQUE	
			Valeur	%
STATIONS SERVICE	295 763	354 114	58 350	19,7%
PÉRIMÈTRE CONSTANT	288 026	328 120	40 094	13,9%
OUVERTURES 2018	7 737,51	25 993,38	18 256	235,9%
OUVERTURES 2019	-	-	-	-

A1. B- VENTES DE PRESTATIONS DE SERVICES

Ci-après l'évolution des ventes de prestations en 2019 par rapport à l'année 2018 :

MONTANTS EN KDHS	HISTORIQUE 2018		RÉALISÉ 2019		ÉVOLUTION	
	Montant	% Ventes	Montant	% Ventes	Montant	%
VENTES DE PRESTATIONS DE SERVICES	815 623	9,9%	953 144	10,1%	137 521	16,86%

Les ventes de prestations de services ont augmenté de 138 Mdhs par rapport à l'année 2018, passant de 816 Mdhs à 953 Mdhs en 2019 soit une hausse de 16.9%. Le poids des ventes de prestations de services par rapport au chiffre d'affaires total du groupe est passé de 9.9% à 10.1% en 2019.

Cette amélioration s'explique essentiellement par :

- L'augmentation des volumes d'activité à périmètre total ;
- Le maintien de l'amélioration des conditions contractuelles de la coopération commerciale due à la forte capacité de négociation ;
- Les droits supplémentaires facturés à l'occasion de la rénovation des anciens sites et à l'ouverture des nouveaux magasins.

L'année 2019 a connu, en effet, l'ouverture de 12 nouveaux « Carrefour Market », l'ouverture d'un hypermarché Dar Bouazza à Casablanca. Le groupe a connu, par ailleurs, la rénovation de 8 points de vente qui s'inscrit dans la stratégie du groupe LabelVie à offrir à sa clientèle la possibilité de faire ses courses dans un cadre agréable et optimal.

A.2 MARGES BRUTES

La marge brute est la différence entre le chiffre d'affaires et les achats revendus de marchandises. Ainsi, la marge brute se compose de :

- La marge directe (différence entre les ventes et les achats revendus de marchandises) ;
- Des ventes de prestations de services.

L'évolution de la marge brute du groupe courant 2018 par rapport à 2017 se présente comme suit:

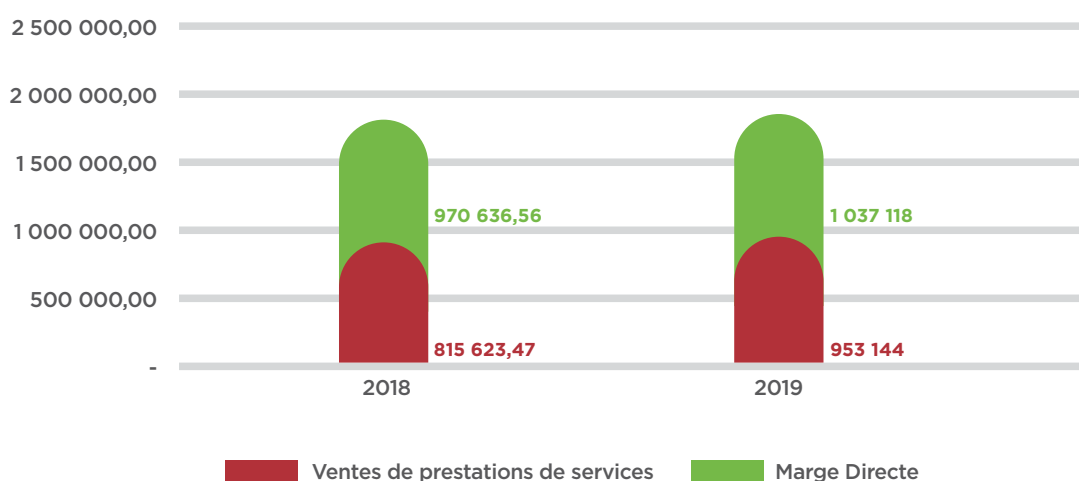
MONTANTS EN KDHS	HISTORIQUE 2018		RÉALISÉ 2019		ÉVOLUTION	
	Montant	% Ventes	Montant	% Ventes	Montant	%
VENTE DE MARCHANDISES (HT)	8 217 333	100,0%	9 442 658	100,0%	1 225 325	14,9%
VENTES DE PRESTATIONS DE SERVICES	815 623	9,9%	953 144	10,1%	137 521	16,9%
CHIFFRE D'AFFAIRES (HT)	9 032 957		10 395 803		1 362 846	15%
ACHATS REVENDUS (HT)	7 246 697	88,2%	8 405 540	89,0%	1 158 844	16,0%
MARGE DIRECTE	970 637	11,8%	1 037 118	11,0%	66 482	6,8%
MARGE BRUTE	1 786 260	22%	1 990 262	21%	204 002	11%

En ratio, la marge brute a enregistré une baisse de -0,66 point passant de 21.7% en 2018 à 21.1% en 2019. En valeur, la marge brute a enregistré une progression de 204 Mdhs soit une évolution de 11.4% en 2019 par rapport à l'année précédente.

Cette variation de la marge brute est liée essentiellement à l'amélioration :

- Des ventes de prestations de services : marge arrière et autres produits de (+0,17 point) ;
- De la marge directe (-0,83 point).

Ci-après l'évolution de la marge directe et des ventes de prestations de services entre l'année 2018 et l'année 2019 :



La marge directe a connu une augmentation de 66 Mdhs, soit +6.8% par rapport à l'exercice 2018 malgré la baisse du ratio de la marge sur les ventes de 0,8 point passant de 11.8% à 11.0%.

La performance réalisée en terme de marge directe et son évolution peut être expliquée par la nature des actions commerciales menées par le Groupe en 2019, soit notamment :

- La politique commerciale de prix de plus en plus agressive sur le rayon « marché » permettant d'augmenter les volumes et la fréquentation,
- La montée en puissance du format Atacadao et l'augmentation de sa quote part dans les ventes consolidées du Groupe.

L'augmentation des ventes de prestations de services de 137 Mdhs et de la marge directe de 66 Mdhs ont contribué à l'amélioration de la marge brute de 204 Mdhs.

A.3 CHARGES D'EXPLOITATION

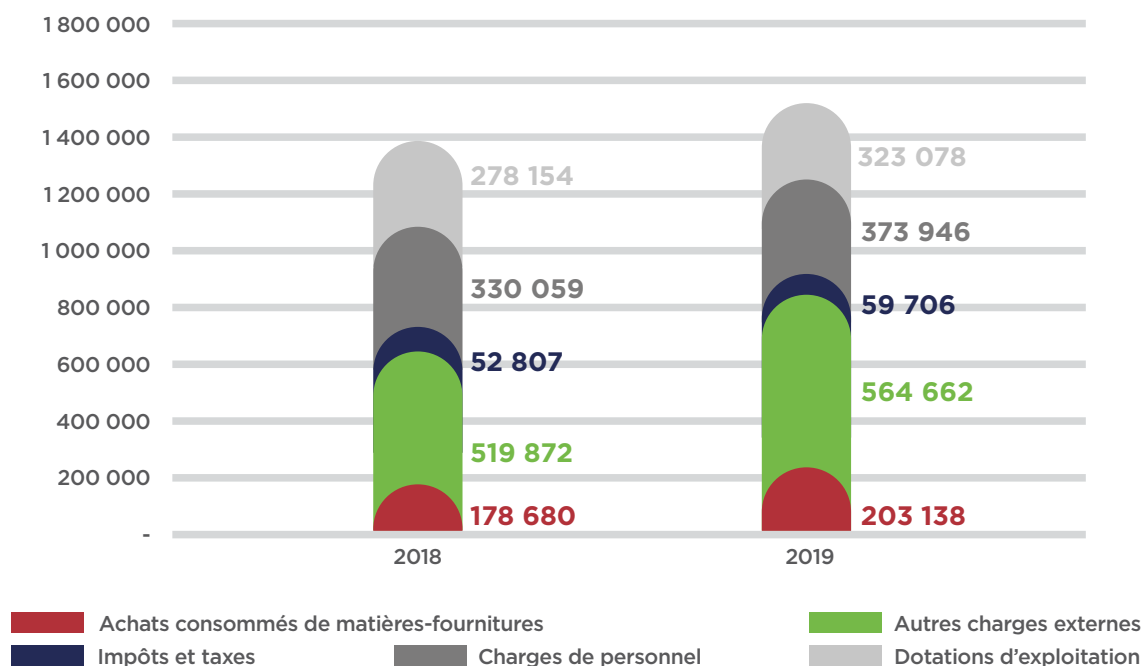
Les charges d'exploitation consolidées en 2019 par rapport à l'année 2018 se détaillent comme suit :

MONTANTS EN KDHS	HISTORIQUE 2018		RÉALISÉ 2019		ÉVOLUTION	
	Montant	% Ventes	Montant	% Ventes	Montant	%
ACHATS CONSOMMÉS DE MATIÈRES-FOURNITURES	178 680	2,2%	203 138	2,2%	24 458	13,7%
AUTRES CHARGES EXTERNES	519 872	6,3%	564 662	6,0%	44 790	8,6%
IMPÔTS ET TAXES	52 807	0,6%	59 706	0,6%	6 899	13,1%
CHARGES DE PERSONNEL	330 059	4,0%	373 946	4,0%	43 887	13,3%
TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT	1 081 418	13,2%	1 201 452	12,7%	120 034	11,1%
DOTATIONS D'EXPLOITATION	278 154	3,4%	323 078	3,4%	44 924	16,2%
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION	1 359 571	16,5%	1 524 530	16,1%	164 959	12,1%

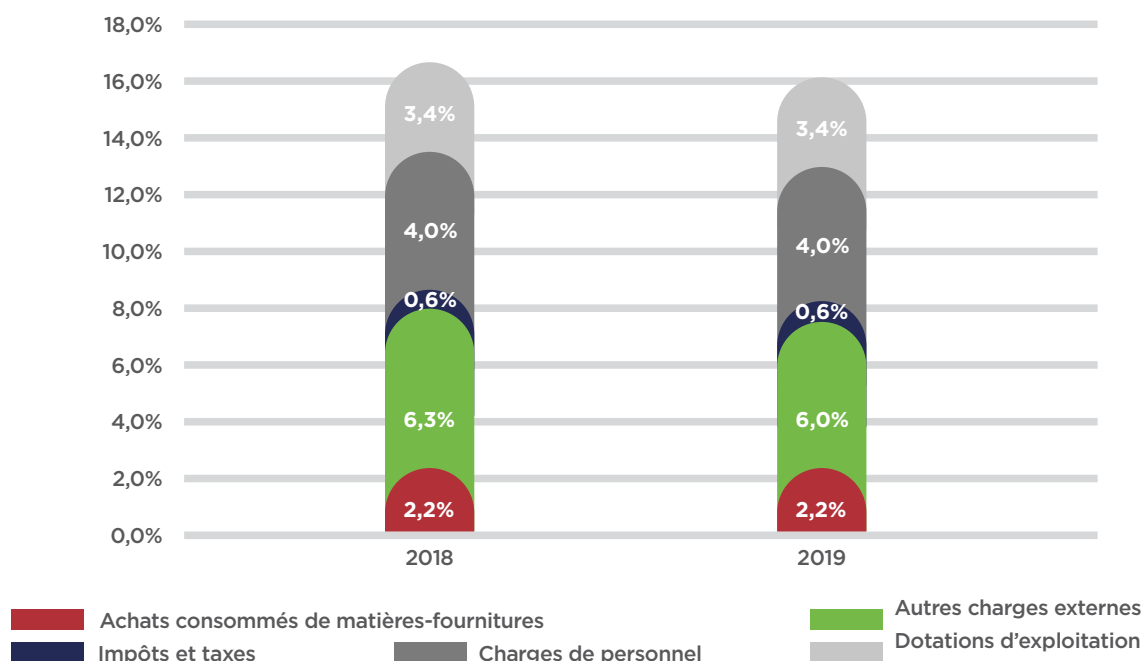
Par rapport à l'année dernière, les charges d'exploitation consolidées ont connu, en valeur, une évolution de 12.1% passant de 1 360 Mdhs à 1 525 Mdhs en 2019. En ratio, l'augmentation des volumes d'activité a par ailleurs permis la réalisation d'économies d'échelle et d'améliorer le ratio des charges de fonctionnement du Groupe par rapport aux ventes de -0,44 point. L'amélioration du ratio des charges concerne aussi bien la « Centrale » à hauteur de -0.06 point que les Business Unit à hauteur de -0,38 point.

Le diagramme, ci-dessous, détaille les charges d'exploitation et leur évolution :

Charges d'exploitation en KDH :



Charges d'exploitation en pourcentage du chiffre d'affaires :



Ci-après l'explication de l'évolution des principales rubriques de charges :

ACHATS CONSOMMÉS DE MATIÈRES ET FOURNITURES

Cette rubrique regroupe principalement :

- Les achats de matières, fournitures consommables, essentiellement les emballages proposés dans les magasins ;
- Les achats non stockés de matières et fournitures, essentiellement les charges d'eau et d'électricité ;
- Les achats de travaux, études et prestations de services notamment les prestations d'archivage, de transport de fonds, de surveillance et de gardiennage.

En valeur, la rubrique « achats consommés de matières et fournitures », a connu une augmentation de 24 Mdhs passant ainsi de 178 Mdhs en 2018 à 203 Mdhs en 2019. Cette hausse s'explique par :

- L'ouverture de nouveaux magasins ;
- L'augmentation des volumes d'activités ;

En ratio, les charges relatives au poste « achats consommés de matières et fournitures » sont restées stables entre 2018 et 2019 et ont enregistré un taux de 2.2%. Cette stabilité s'explique par la bonne maîtrise des charges grâce au plan d'économie d'énergie entamé par le Groupe LabelVie au cours de ces dernières années.

AUTRES CHARGES EXTERNES

La ventilation des « autres charges externes » consolidées se présente comme suit :

MONTANTS EN KDHS	HISTORIQUE 2018		RÉALISÉ 2019		ÉVOLUTION	
	Montant	% Ventes	Montant	% Ventes	Montant	%
LOCATION ET CRÉDIT BAIL	215 472	2,6%	231 054	2,4%	15 582	7,2%
ENTRETIEN, RÉPARATION ET TRANSPORT	105 420	1,3%	120 844	1,3%	15 424	14,6%
DÉPLACEMENTS ET MARKETING	87 950	1,1%	97 787	1,0%	9 837	11,2%
AUTRES	111 030	1,4%	114 976	1,2%	3 946	3,6%
TOTAL DES AUTRES CHARGES EXTERNES	519 872	6,3%	564 662	6,0%	44 790	8,6%

Les autres charges externes ont connu une augmentation en valeur de 45 Mdhs, soit 8.6% en 2019 passant ainsi de 519 Mdhs à 564 Mdhs. Cette hausse s'explique par des volumes d'activité plus importants et des charges additionnelles relatives aux ouvertures 2018 et 2019.

Par rapport aux ventes, les autres charges externes ont enregistré une baisse de -0,3 point, passant de 6.3% en 2019 à 6.0% en 2018. Cette amélioration s'explique par la maturité des Business Unit et les économies d'échelle réalisées sur les charges de la centrale et des magasins.

Les principales évolutions des « autres charges externes » concernent les postes suivants:

LOCATION ET CRÉDIT-BAIL :

Le poste « location et crédit-bail » est passé de 215 Mdhs en 2018 à 231 Mdhs en 2019, soit une évolution de 7.2% qui s'explique notamment par :

- Les nouveaux contrats de bail et de leasing relatifs aux magasins ouverts courant 2018 et 2019,
- Les révisions triennales des anciens contrats de bail.

ENTRETIEN, RÉPARATION ET TRANSPORT :

Le poste « entretien, réparation et transport » a augmenté de 15 Mdhs en valeur et de 14.6% en ratio. Cette évolution s'explique par :

- Les frais d'entretien et de maintenance relatifs aux points de vente ouverts à fin 2017 et courant 2018 dont la période d'une année de garantie est arrivée à échéance ;
- La rénovation de 8 points de ventes ;
- Les frais de transport qui ont augmenté suite à l'évolution du volume d'activité.

En ratio, ce poste est resté stable à 1.3%.

DÉPLACEMENTS ET MARKETING

Le poste « déplacements et marketing » a connu une légère augmentation en valeur de +10 Mdhs, passant de 87 Mdhs à 97 Mdhs. En ratio, ce poste est passé de 1.1% des ventes en 2018 à 1.0% en 2019. Ainsi, le poids «Marketing » a été impacté positivement par les ouvertures des nouveaux magasins qui lui ont permis de bénéficier des économies d'échelles réalisées sur la conception et la distribution de dépliant et des affiches publicitaires.

LE POSTE « AUTRES »

Le poste « autres » comprend principalement les charges de téléphone, d'assurance et les charges relatives à la franchise. Suite à l'augmentation du niveau d'activité, cette rubrique est passée en valeur de 111 Mdhs en 2018 à 114 Mdhs en 2019. En ratio, cette rubrique a connu une légère baisse de 0,2 points par rapport à l'année dernière.

IMPÔTS ET TAXES

Entre 2018 et 2019, le poste impôts et taxes est passé de 53 Mdhs à 60 Mdhs, soit une hausse en valeur de 7 Mdhs. En termes de ratio, le poids des impôts et taxes est resté stable à 0.6% des ventes.

L'augmentation en valeur s'explique notamment par la « taxe d'habitation et services communaux » liée à l'augmentation contractuelle des loyers et aux nouveaux contrats de bail des magasins ouverts en 2019 et la taxe professionnelle relative aux sites qui ont atteint, 5 années d'existence en début d'année 2019 et ne bénéficient plus de l'exonération quinquennale.

CHARGES DU PERSONNEL

En 2019, les charges du personnel consolidées du groupe LabelVie par rapport à l'année 2018 se présentent comme suit :

MONTANTS EN KDHS	HISTORIQUE 2018			RÉALISÉ 2019			ÉVOLUTION	
	Montant	Poids	% Ventes	Montant	Poids	% Ventes	Montant	%
SALAIRES BRUTS	279 155	85%	3,4%	317 389	85%	3,4%	38 234	13,7%
CHARGES SOCIALES	48 168	15%	0,6%	55 927	15%	0,6%	7 759	16,1%
AUTRES CHARGES DU PERSONNEL	2 736	1%	0,0%	630	0%	0,0%	-2 106	-77,0%
TOTAL DES CHARGES DE PERSONNEL	330 059	100,0%	4,0%	373 946	100,0%	4,0%	43 887	13,3%

Les charges du personnel du groupe ont connu une évolution de 13%, soit une hausse de 44 Mdhs par rapport à l'année précédente. Cette augmentation est due essentiellement à la masse salariale additionnelle des nouvelles ouvertures et aux augmentations de salaire. En ratio, le poids des charges du personnel par rapport aux ventes est resté stable entre 2018 et 2019 à un taux de 4%. La maîtrise des ratios de charges témoigne de la maturité de tous les formats de magasins du groupe LabelVie

DOTATIONS D'EXPLOITATION

En 2019, les dotations d'exploitation ont connu une augmentation de 16.2% par rapport à l'année précédente, soit une hausse en valeur de 45 Mdhs. En ratio, le poids de cette rubrique par rapport au chiffre d'affaires est resté stable à 3,4%.

Cette augmentation est due principalement aux dotations additionnelles induites par :

- Les nouveaux investissements : il s'agit des constructions, des aménagements et des équipements ;
- Les frais d'enregistrement relatifs aux acquisitions de terrains et de locaux dans le cadre de la sécurisation des futures ouvertures ;
- Les frais de démarrage engendrés par les ouvertures des nouveaux sites et les rénovations des anciens magasins.

A.4 EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION

MONTANTS EN KDHS	HISTORIQUE 2018		RÉALISÉ 2019		ÉVOLUTION	
	Montant	% Ventes	Montant	% Ventes	Montant	%
VENTE DE MARCHANDISES (HT)	8 217 333		9 442 658		1 225 325	14,9%
VENTES DE PRESTATIONS DE SERVICES	815 623	9,9%	953 144	10,1%	137 521	16,9%
CHIFFRE D'AFFAIRES (HT)	9 032 957		10 395 803		1 362 846	15,1%
MARGE DIRECTE	970 637	11,8%	1 037 118	11,0%	66 482	6,8%
MARGE BRUTE	1 786 260	21,7%	1 990 262	21,1%	204 002	11,4%
FRAIS DE FONCTIONNEMENT	1 081 418	13,2%	1 201 452	12,7%	120 034	11,1%
EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION	704 842	8,6%	788 811	8,4%	83 968	11,9%

En 2019, l'excédent brut d'exploitation « EBE » s'est établi à 789 Mdhs et a enregistré une progression de +11.9% par rapport à l'année précédente. Cette évolution s'explique essentiellement par :

- L'augmentation des volumes d'activité ;
- La hausse des marges d'exploitation de 204 Mdhs ;
- Les économies d'échelle réalisées sur les charges de fonctionnement de la centrale et des magasins.

En ratio, l'EBE a connu une baisse -0,2 point par rapport à l'année dernière, engendrée essentiellement par l'investissement en marge et une politique commerciale plus agressive qui ont permis, par ailleurs, de gagner en volume et en fréquentation.

A.5 RÉSULTAT D'EXPLOITATION

Le résultat d'exploitation du Groupe LabelVie se présente comme suit :

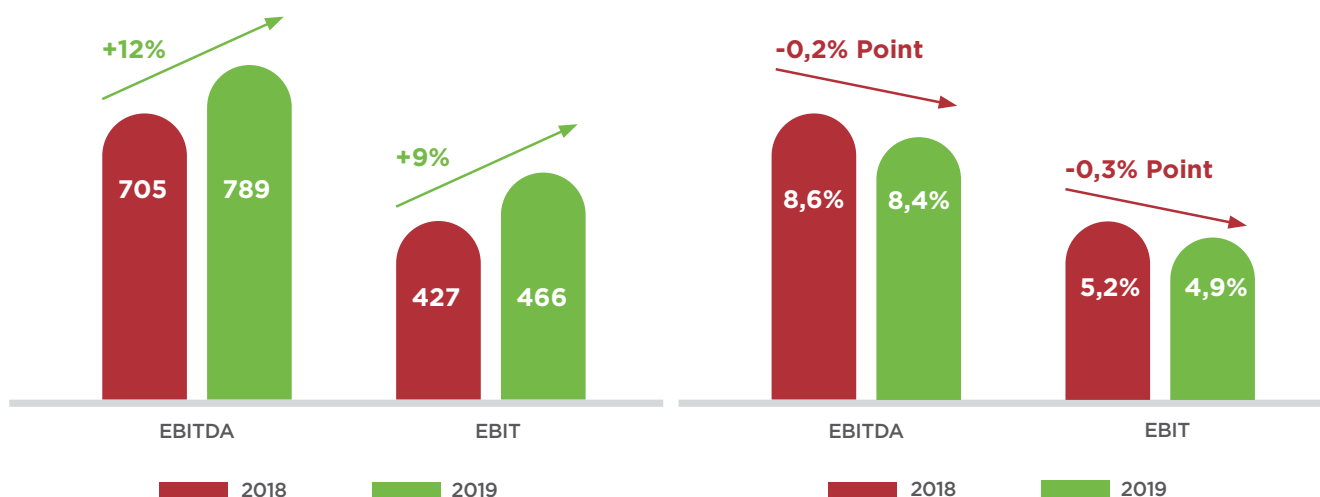
MONTANTS EN KDHS	HISTORIQUE 2018		RÉALISÉ 2019		ÉVOLUTION	
	Montant	% Ventes	Montant	% Ventes	Montant	%
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	426 689	5,2%	465 733	4,9%	39 044	9,2%

Le résultat d'exploitation a connu une augmentation de 9.2% passant de 427 Mdhs à 466 Mdhs en 2019. En ratio, le résultat d'exploitation a enregistré une baisse de -0,3 point : 4.9% contre 5.2% en 2018.

Cette évolution s'explique par :

- La baisse des taux de marge brute de -0,66 point ;
- L'amélioration des charges de fonctionnement de +0.44 point suite notamment aux économies d'échelle réalisées essentiellement sur les charges de la « Centrale » et des Business Unit.

Ci-dessous un graphe illustrant l'évolution de l'excédent brut d'exploitation et du résultat d'exploitation :



A.6 RÉSULTAT FINANCIER

Le résultat financier consolidé du Groupe LabelVie de l'année 2019 se présente comme suit :

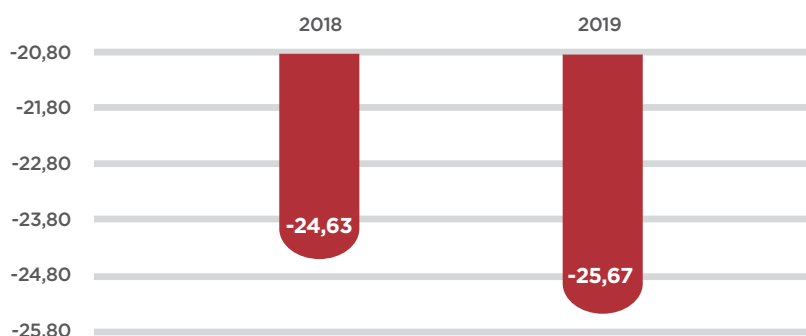
MONTANTS EN KDHS	HISTORIQUE 2018		RÉALISÉ 2019		ÉVOLUTION	
	Montant	% Ventes	Montant	% Ventes	Montant	%
PRODUITS FINANCIERS NETS	119 051	1,4%	114 946	1,2%	-4 104	-3,4%
CHARGES FINANCIÈRES	-142 933	-1,7%	-140 682	-1,5%	2 252	-1,6%
GAINS/PERTES SUR CHANGE	-744	0,0%	61	0,0%	805	Inf à 0%
RÉSULTAT FINANCIER	-24 627	-0,30%	-25 674	-0,27%	-1 048	4,3%

Malgré un investissement de 640 millions de dirhams en 2019, Le résultat financier du Groupe s'est maintenu à son niveau de l'exercice 2018, soit -26 Mdhs en 2019 par rapport -25 Mdhs en 2018. En ratio sur ventes, le résultat financier a enregistré une amélioration de 0.03 point. Cette performance s'explique notamment par :

- La nette amélioration des coûts d'endettement et l'optimisation des produits de placement ;
- La bonne maîtrise des niveaux du besoin en fonds de roulement.

A noter que le groupe détient une participation, à hauteur de 58%, dans le capital de la foncière ARADEI CAPITAL enregistrée dans les comptes à son coût historique.

Ci-dessous l'évolution du résultat financier consolidé entre les exercices 2018 et 2019 en MDH :



A.7 RÉSULTAT NON COURANT

Le résultat non courant consolidé du Groupe LabelVie se présente comme suit :

MONTANTS EN KDHS	HISTORIQUE 2018		RÉALISÉ 2019		ÉVOLUTION	
	Montant	% Ventes	Montant	% Ventes	Montant	%
PRODUITS NON COURANTS	94 515	1,2%	7 482	0,1%	-87 033	>100%
CHARGES NON COURANTES	98 665	1,2%	14 451	0,2%	-84 214	>100%
RÉSULTAT NON COURANT	-4 151	-0,05%	-6 969	-0,07%	-2 818	>100%

Le résultat non courant consolidé est passé de -4,2 Mdhs en 2018 à -6,9 Mdhs en 2019 soit une baisse de 2,8 Mdhs. Cette baisse s'explique principalement par l'impact de la contribution sociale de solidarité instaurée par la loi de fiance de 2019.

A.8 RÉSULTAT COURANT ET RÉSULTAT NET

Le tableau ci-après détaille l'évolution du résultat net consolidé entre 2018 et 2019 :

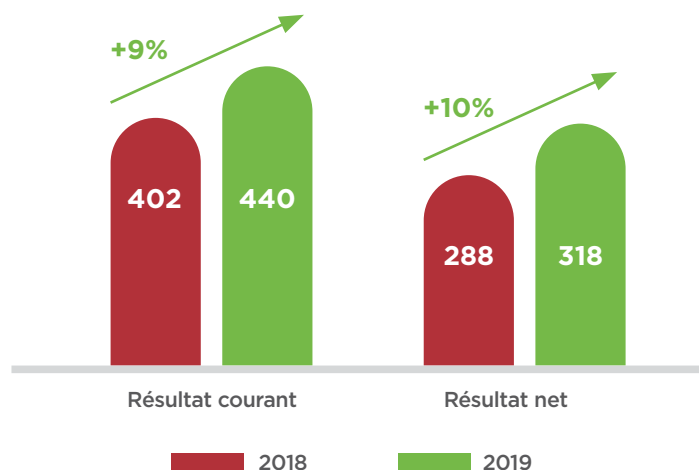
MONTANTS EN KDHS	HISTORIQUE 2018		RÉALISÉ 2019		ÉVOLUTION	
	Montant	% Ventes	Montant	% Ventes	Montant	%
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	426 689	5,19%	465 733	4,93%	39 044	9,15%
RÉSULTAT FINANCIER	-24 627	-0,30%	-25 674	-0,27%	-1 048	4,25%
RÉSULTAT COURANT	402 062	4,89%	440 058	4,66%	37 996	9,45%
RÉSULTAT NON COURANT	-4 151	-0,05%	-6 969	-0,07%	-2 818	67,90%
IMPÔT SUR LES SOCIÉTÉS	-109 511	-1,3%	-115 083	-1,2%	-5 573	5,1%
RÉSULTAT NET	288 401	3,51%	318 006	8,03%	29 605	10,27%

Le résultat courant est passé de 402 Mdhs en 2018 à 440 Mdhs en 2019, soit une d'augmentation 9%. En termes de ratio, le résultat courant est de 4.7% par rapport aux ventes de l'année 2019 par rapport à 4.9% en 2018, soit une baisse de -0,23 points qui s'explique par :

- La baisse au niveau du résultat d'exploitation (-0,26 point au niveau de l'EBIT),
- L'amélioration des coûts de financement de (+0,03 point au niveau du résultat financier).

Le résultat net du Groupe pour l'exercice 2019 s'est par ailleurs bonifié de 10% par rapport à l'exercice 2018 pour s'établir à 318 millions de dirhams.

Ci-dessous un graphique illustrant l'évolution du résultat courant et du résultat net :



Le détail du compte individuel de produits et de charges de la société LabelVie relatif aux exercices 2018 et 2019, exprimé en milliers de dirhams, se présente comme suit :

MONTANTS EN KDHS	HISTORIQUE 2018		RÉALISÉ 2019		ÉVOLUTION	
	Montant	% Ventes	Montant	% Ventes	Montant	%
VENTE DE MARCHANDISES (HT)	3 755 438		4 258 827		503 390	13%
VENTES DE PRESTATIONS DE SERVICES	513 910	14%	593 415	14%	79 504	15%
CHIFFRE D'AFFAIRES (HT)	4 269 348	114%	4 852 242	114%	582 894	14%
ACHATS REVENDUS (HT)	3 213 559	86%	3 668 662	86%	455 103	14%
MARGE BRUTE	1 055 789	28%	1 183 580	28%	127 791	12%
REPRISE D'EXPLOITATION	87 539	2%	88 268	2%	729	1%
CHARGES D'EXPLOITATION	815 881	22%	963 232	23%	147 350	18%
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	327 447	9%	308 616	7%	-18 831	-6%
RÉSULTAT FINANCIER	-48 856	-1%	-63 663	-1%	-14 806	30%
RÉSULTAT NON COURANT	15 007	0%	-4 305	0%	-19 312	-129%
IMPÔT SUR LES SOCIÉTÉS	-74 718	-2%	-54 410	-1%	20 308	-27%
RÉSULTAT NET	218 880	6%	186 238	4%	-32 641	-15%

B. ANALYSE DU BILAN

Ci-après le bilan actif et passif consolidé du Groupe LabelVie de l'année 2019 vs 2018:

MONTANTS EN KDHS	HISTORIQUE 2018		RÉALISÉ 2019		ÉVOLUTION	
	VAL	% Total Actif	VAL	% Total Actif	Montant	%
IMMOBILISATIONS	3 947 855	53%	4 721 025	56%	773 170	20%
INVESTISSEMENTS	5 208 899	69%	6 305 054	75%	1 096 156	21%
NON VALEURS	948 283	13%	1 188 082	14%	239 799	25%
INCORPORELLES	400 341	5%	481 063	6%	80 723	20%
CORPORELLES	2 473 619	33%	3 247 562	39%	773 943	31%
FINANCIÈRE	1 386 656	18%	1 388 347	17%	1 691	0%
AMORTISSEMENT	-1 261 043	-17%	-1 584 029	-19%	-322 986	26%
STOCKS	1 478 326	20%	1 615 952	19%	137 626	9%
MARCHANDISE	1 466 528	20%	1 601 191	19%	134 663	9%
CONSOMMABLE	11 798	0%	14 760	0%	2 962	25%
PRODUITS EN COURS	0	ND	0	ND	ND	ND
CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT	1 564 838	21%	1 681 453	20%	116 615	7%
CLIENT	827 986	11%	893 181	11%	65 195	8%
AVANCES - FOURNISSEUR	101 678	1%	139 698	2%	38 020	37%
PERSONNEL	15 233	0%	17 558	0%	2 325	15%
ETAT	465 268	6%	560 530	7%	95 262	20%
AUTRES CRÉANCES	154 674	2%	70 486	1%	-84 187	-54%
PLACEMENT	21 278	0%	21 278	0%	0	0%
OPCVM / ACTION	21 278	0%	21 278	0%	0	0%
D.A.T.	0	0%	0	0%	0	0%
TRÉSORERIE	503 828	7%	364 799	4%	-139 030	-28%
TOTAL BILAN ACTIF	7 516 126	100%	8 404 507	100%	888 381	12%

MONTANTS EN KDHS	HISTORIQUE 2018		RÉALISÉ 2019		ÉVOLUTION	
	VAL	% Total Passif	VAL	% Total Passif	Montant	%
CAPITAUX PROPRES	1 853 543	25%	2 023 556	24%	170 013	9%
CAPITAL SOCIAL	283 896	4%	283 896	3%	0	0%
RÉSERVES ET R A N	1 281 245	17%	1 421 653	17%	140 408	11%
RÉSULTAT NET	288 401	4%	318 006	4%	29 605	10%
DETTES DE FINANCEMENT	2 307 390	31%	2 679 243	32%	371 853	16%
FINANCEMENT PERMANENT	4 160 933	55%	4 702 799	56%	541 867	13%
DETTES DU PASSIF CIRCULANT	3 355 193	45%	3 701 708	44%	346 514	10%
DETTES ENVERS LES FOURNISSEURS	3 081 442	41%	3 412 825	41%	331 384	11%
DETTES ENVERS LE PERSONNEL ET LES ORG. SOCIAUX	21 702	0%	20 919	0%	-783	-4%
DETTES ENVERS L'ETAT	225 238	3%	255 892	3%	30 654	14%
AUTRES DETTES	26 812	0%	12 070	0%	-14 741	-55%
TRÉSORERIE - PASSIF	0	0%	0	0%	0	0%
TOTAL BILAN PASSIF	7 516 126	100%	8 404 507	100%	888 381	12%

B.1 ACTIF IMMOBILISÉ

Le tableau ci-après présente l'évolution de l'actif immobilisé consolidé en 2019 par rapport à 2018 :

MONTANTS EN KDHS	HISTORIQUE 2018		RÉALISÉ 2019		ÉVOLUTION	
	Brut	Net	Brut	Net	Brut	Net
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ	5 208 899	3 947 855	6 305 054	4 721 025	1 096 156	773 170

L'actif immobilisé a enregistré une hausse en valeur net de 773 Mdhs passant de 3 947 Mdhs en 2018 à 4 721 Mdhs en 2019 ; Et une hausse en valeur brut de 1 096 Mdhs passant de 5 209 Mdhs en 2018 à 6 305 Mdhs en 2019. Cette augmentation s'explique principalement par :

- Les acquisitions, constructions et aménagements liés aux nouveaux sites et aux investissements de renouvellement ;
- Les investissements relatifs aux nouveaux projets prévus en 2020 ;
- Et le rachat en fin d'année 2019 des actifs en titrisation entre 2014 et 2019.

Évolution de l'actif immobilisé et des amortissements en KDHS :

MONTANTS EN KDHS	HISTORIQUE 2018		RÉALISÉ 2019		ÉVOLUTION	
	VAL	% Total Actif	VAL	% Total Actif	VAL	%
INVESTISSEMENTS	5 208 899	69%	6 305 054	75%	1 096 156	21%
NON VALEURS	948 283	13%	1 188 082	14%	239 799	25%
INCORPORELLES	400 341	5%	481 063	6%	80 723	20%
CORPORELLES	2 473 619	33%	3 247 562	39%	773 943	31%
FINANCIÈRE	1 386 656	18%	1 388 347	17%	1 691	0%
AMORTISSEMENT	-1 261 043	-17%	-1 584 029	-19%	-322 986	26%
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ	3 947 855	53%	4 721 025	56%	773 170	20%

L'actif immobilisé a connu une augmentation de 20% en 2019 par rapport à l'année précédente et se ventile comme suit :

IMMOBILISATIONS EN NON-VALEURS

Les immobilisations en non-valeurs se composent principalement des charges à répartir qui incluent essentiellement les frais relatifs aux acquisitions immobilières et financières, les charges relatives aux opérations d'emprunt obligataire et de titrisation ainsi que les coûts liés aux rénovations et au démarrage des nouveaux magasins.

Le poids des immobilisations en non-valeurs par rapport à l'actif a évolué de 1 point en 2019 par rapport à l'année précédente et a enregistré une augmentation en valeur de 240 Mdhs, passant ainsi de 948 Mdhs en 2018 à 1 188 Mdhs en 2019. Cette évolution s'explique essentiellement par :

LES FRAIS LIÉS AU DÉMARRAGE DES NOUVEAUX MAGASINS OUVERTS EN 2019

- Les frais liés aux rénovations de 8 magasins existants ;
- Les frais relatifs à l'opération de l'emprunt obligataire réalisé en 2019 ;
- Les frais accessoires et d'enregistrement sur les investissements intervenus en 2019.

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Les immobilisations incorporelles sont constituées des fonds de commerce et des licences informatiques. Le poids des immobilisations incorporelles par rapport à l'actif a évolué de 1 point en 2019 par rapport à 2018 et a enregistré une augmentation en valeur de 81 Mdhs et +20% en ratio, passant ainsi de 400 Mdhs en 2018 à 481 Mdhs en 2019. L'évolution s'explique principalement par la révision des contrats de bail de certains magasins.

IMMOBILISATION CORPORELLES

Les immobilisations corporelles regroupent les terrains, les constructions, le mobilier de bureau et les installations techniques des aménagements & agencements comme le démontre le tableau ci-dessous :

MONTANTS EN KDHS	HISTORIQUE 2018		RÉALISÉ 2019		ÉVOLUTION	
	VAL	% Total	VAL	% Total	VAL	%
TERRAINS	194 874	8%	194 874	6%	0	0,0%
CONSTRUCTION, INSTALLATION TECHNIQUES, ET AMÉNAGEMENT DIVERS	2 186 529	88%	2 482 213	76%	295 684	14%
IMMOBILISATIONS EN COURS	92 216	4%	570 475	18%	478 260	519%
TOTAL IMMOBILISATIONS CORP	2 473 619	100%	3 247 562	100%	773 943	31%

Le poids des immobilisations corporelles par rapport à l'actif a évolué de 6 point en 2019 par rapport à l'année précédente et a enregistré une augmentation en valeur de 774 Mdhs et +31% en ratio, passant ainsi de 2 474 Mdhs en 2018 à 3 248 Mdhs en 2019.

Cette variation s'explique notamment par :

- L'aménagement de l'hypermarché « Dar Bouazza » à Casablanca;
- Les aménagements de 12 Carrefour Market ouverts en 2019 ;
- La rénovation de 8 magasins et 5 caves alcools ;
- Les équipements relatifs aux ouvertures et rénovations 2019
- Et le rachat en fin d'année 2019 des actifs en titrisation entre 2014 et 2019.

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES :

Les immobilisations financières ont enregistré une augmentation de 1.7 Mdhs, liée principalement :

- A la baisse du dépôt et cautionnement d'un montant de -4.9 Mdhs (récupération d'une garantie relatif à la titrisation);
- Et à l'achat des titres de participations pour un montant de 6.7 Mdhs détaillé comme suit :
 - GreenTek 750 Titre;
 - Label Vie SA Suisse 1 000 titre;
 - MobiMarket 25 000 titre;
 - Augmentation du fonds Amethis.

B.2 STOCKS

Suite aux ouvertures de nouveaux magasins et aux volumes d'activité de plus en plus importants les stocks de marchandises ont connu une hausse de 137 Mdhs pour atteindre 1 615 Mdhs soit une augmentation de 9% en 2019 par rapport à 2018.

B.3 CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT

Le tableau ci-dessous détaille les créances de l'actif circulant consolidé par rapport à l'année 2018 :

MONTANTS EN KDHS	HISTORIQUE 2018		RÉALISÉ 2019		ÉVOLUTION	
	VAL	% Total Actif	VAL	% Total Actif	VAL	%
CLIENT	827 986	11%	893 181	11%	65 195	8%
AVANCES - FOURNISSEUR	101 678	1%	139 698	2%	38 020	37%
PERSONNEL	15 233	0%	17 558	0%	2 325	15%
ETAT	465 268	6%	560 530	7%	95 262	20%
AUTRES CRÉANCES	154 674	2%	70 486	1%	-84 187	-54%
CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT	1 564 838	21%	1 681 453	20%	116 615	7%

Les créances de l'actif circulant ont évolué en corrélation avec l'augmentation des volumes du chiffre d'affaires en passant de 1 565 Mdhs en 2018 à 1 681 Mdhs en 2019 soit une hausse en valeurs de 117 Mdhs. Le poids des créances de l'actif circulant par rapport au total bilan a enregistré une baisse de -1 point et ce, suite aux efforts de recouvrement des créances client opérés en 2019.

Les principales variations des créances de l'actif circulant se détaillent comme suit :

- Les créances clients ont enregistré une augmentation de 65 Mdhs en valeur soit 8% par rapport à 2018. Cette rubrique regroupe les créances relative aux ventes de marchandises (clients en compte) et celles relatives aux ventes de produits et services (Clients Marge Arrière et autres prestations de service) ;
- Les avances fournisseurs ont augmenté de 38 Mdhs en valeur et 37% en ratio. Cette augmentation est due aux avances sur commandes d'investissement relatif aux magasins en cours d'ouverture ;
- Le poste « Etat » a enregistré une augmentation de 95 Mdhs par rapport à l'année 2018 qui s'explique principalement par le poste « Etat-Tva » qui en parfaite corrélation avec la hausse des volumes des achats.
- Les autres créances ont connu une baisse de 84 Mdhs en 2019 par rapport à l'année précédente suite à l'encaissement de la créance sur la cession du foncier que détenait la société LabelVie sur le site de ZAERS.

B.4 TRÉSORERIE ET PLACEMENT

L'évolution du poste « trésorerie et placement » se présente comme suit :

MONTANTS EN KDHS	HISTORIQUE 2018		RÉALISÉ 2019		ÉVOLUTION	
	VAL	% Total Actif	VAL	% Total Actif	VAL	%
PLACEMENT	21 278	0%	21 278	0%	0	0%
OPCVM / ACTION	21 278	0%	21 278	0%	0	0%
D.A.T.	0	0%	0	0%	0	0%
TRÉSORERIE	503 828	7%	364 799	4%	-139 030	-28%
TOTAL TRÉSORERIE & PLACEMENT	525 106	7%	386 077	5%	-139 030	-26%

Par rapport à l'année 2018, le poste « trésorerie et placement » du groupe a connu une baisse de -139 Mdhs en valeur (soit - 26%), passant de 525 Mdhs en 2018 à 386 Mdhs en 2019. Le tableau ci-après explique l'évolution de la trésorerie entre 2018 et 2019.

Ci-dessous, l'explication de la variation de trésorerie :

INDICATEURS FINANCIERS	HISTORIQUE 2018		RÉALISÉ 2019		ÉVOLUTION	
	Montant	J de ventes	Montant	J de ventes	Montant	J de ventes
FR	213 077	9	-18 227	-1	-231 304	-10
CAPITAUX PROPRES	1 853 543	82	2 023 556	78	170 013	-4
RÉSULTAT NET	288 401		318 006			
DISTRIBUTION DE DIVIDENDES	-150 000		-150 000			
AUGMENTATION DE CAPITAL	-		-			
INTÉRÊT MINORITAIRE	4 162		2 007			
DETTES DE FINANCEMENT	2 307 390	102	2 679 243	104	371 853	1
NOUVEAUX CMT	324 488		801 000			
EMPRUNT OBLIGATAIRE	0		-280 200			
REMBOURSEMENTS	-120 837		-148 947			
FINANCEMENT PERMANENT	4 160 932	185	4 702 798	182	541 866	-3
TAUX D'ENDETTEMENT NET	42,8%		48,8%			
IMMOBILISATIONS	-3 947 855	-175	-4 721 025	-182	-773 170	-7
INVESTISSEMENTS	519 418		1 096 529			
CESSIONS	-55 300		-			
AMORTISSEMENTS	-275 085		-323 359			
BFR NORMATIF	732 927	33	848 995	33	116 068	0
STOCK	-1 478 326	-65	-1 615 952	-62		
CRÉANCES / DETTES	2 211 253	98	2 464 946	95		
AUTRES ÉLÉMENTS CIRCULANTS	-420 898	-19	-444 691	-17	-23 793	2
TRESORERIE & PLACEMENTS	525 106	23	386 077	15	-139 029	-8

La baisse de la trésorerie de 139 Mdhs par rapport à son niveau au 31/12/2018 provient de:

- La baisse du fond de roulement « FR » de -231 Mdhs suite au remboursement partiel de l'emprunt obligataire à hauteur de 280 Mdhs et à l'augmentation importante des investissements en 2019 ;
- L'amélioration en valeur de l'excédent en fond de roulement « EFR » de +116 Mdhs, qui a enregistré 849 Mdhs en 2019; En nombre de jour, l'EFR est resté stable à 33 jours de vente ;
- La baisse des autres éléments circulants de -24 Mdhs.

B.5 FINANCEMENT PERMANENT

Le financement permanent consolidé se présente comme suit :

MONTANTS EN KDHS	HISTORIQUE 2018		RÉALISÉ 2019		ECARTS VS 2018	
	VAL	% Total Passif	VAL	% Total Passif	VAL	%
CAPITAUX PROPRES	1 853 543	25%	2 023 556	24%	170 013	9%
CAPITAL SOCIAL	283 896	4%	283 896	3%	0	0%
RÉSERVES ET R.A.N.	1 281 245	17%	1 421 653	17%	140 408	11%
RÉSULTAT NET	288 401	4%	318 006	4%	29 605	10%
DETTES DE FINANCEMENT	2 307 390	31%	2 679 243	32%	371 853	16%
FINANCEMENT PERMANENT	4 160 933	55%	4 702 799	56%	541 867	13%

(1) CAPITAUX PROPRES

Les capitaux propres ont connu une augmentation de 9% passant de 1 853 Mdhs en 2018 à 2 023 Mdhs en 2019. Cette variation est due essentiellement à la bonne performance au niveau du résultat net qui s'est établi à 318 Mdhs en 2019.

(2) DETTES DE FINANCEMENT

Constituées des emprunts auprès des établissements de crédit et des emprunts obligataires, les dettes de financement ont connu en 2019 une augmentation nette de 372 Mdhs par rapport à l'année 2018 et s'explique par :

- Le déblocage de nouveaux crédits pour un montant de 801 Mdhs, dont un crédit relais de 460 Mdhs relatif au financement du rachat des actifs en cours de titrisation en fin d'année 2019.
- Le remboursement de 429 MDhs (dont 280 mdhs liés au remboursement partiel de l'emprunt obligataire).

B.6 DETTES DU PASSIF CIRCULANT

Les dettes du passif circulant en 2019 par rapport à 2018 du Groupe LabelVie se détaillent comme suit :

MONTANTS EN KDHS	HISTORIQUE 2018		RÉALISÉ 2019		ECARTS VS 2018	
	VAL	% Total	VAL	% Total	VAL	%
DETTES ENVERS LES FOURNISSEURS	3 081 442	92%	3 412 825	92%	331 384	11%
DETTES ENVERS LE PERSONNEL ET LES ORG SO-CIAUX	21 702	1%	20 919	1%	-783	-4%
DETTES ENVERS L'ETAT	225 238	7%	255 892	7%	30 654	14%
AUTRES DETTES	26 812	1%	12 070	0%	-14 741	-55%
TOTAL DETTES DU PASSIF CIR	3 355 193	100%	3 701 708	100%	346 514	10%

Le passif circulant du Groupe a progressé de 10% passant de 3 355 Mdhs en 2018 à 3 702 Mdhs en 2019. Cette variation s'explique essentiellement par l'augmentation des dettes fournisseurs de +331 Mdhs suite à l'augmentation importante des volumes d'activité et des dettes envers l'Etat de +31 Mdhs.

Ci-après le tableau de décomposition par échéance du solde des dettes fournisseurs de la société LabelVie.

TABLEAUX DES DETTES	(A)	(B)	(C)	(D)	(E)	(F)
ECHÉANCIER	Montant des dettes fournisseurs à la clôture A=B+C+D+E+F	Montant des dettes non échues	Dettes échues de moins de 30 jours	Dettes échues entre 31 et 60 jours	Dettes échues entre 61 et 90 jours	Dettes échues de plus de 90 jours
DATE DE CLÔTURE 2018	1 589 792,51	397 448	381 550	508 734	254 367	47 694
DATE DE CLÔTURE 2019	1 646 226,19	428 019	428 019	510 330	230 472	49 387

C. ÉTUDE DES PRINCIPAUX RATIOS

Dans cette partie, l'étude portera sur les ratios de performance, de liquidité, de rentabilité et d'endettement du Groupe LabelVie.

C.1 RATIO DE PERFORMANCE

Le tableau ci-dessous présente l'évolution du ratio de performance en 2019 par rapport à 2018 :

MONTANTS EN KDHS	HISTORIQUE 2018	RÉALISÉ 2019	ECARTS VS 2018	
			Variation	%
TAUX DE VALEUR AJOUTÉE (1)	11,9%	11,7%	-0,3%	
VALEUR AJOUTÉE	1 077 931	1 211 948	134 017	12,4%
CHIFFRE D'AFFAIRES	9 032 957	10 395 803	1 362 846	15,1%
COEFFICIENT DE RENDEMENT DU TRAVAIL SALARIÉ (2)	3,27	3,24	-0,02	
CHARGES DE PERSONNEL	330 059	373 946	43 887	13,3%
MARGE D'EXPLOITATION (3)	7,8%	7,6%	-0,2%	
EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION	704 842	788 811	83 968	11,9%
MARGE OPÉRATIONNELLE (4)	4,7%	4,5%	-0,2%	
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	426 689	465 733	39 044	9,2%

(1) TAUX DE VALEUR AJOUTÉE

Le taux de valeur ajoutée est déterminé par le ratio « valeur ajoutée » / « chiffre d'affaires ».

En 2019, la valeur ajoutée a connu une hausse de 134 Mdhs par rapport à l'année dernière passant de 1 078 Mdhs à 1 212 Mdhs. Cette amélioration s'explique essentiellement par la progression du chiffre d'affaires du groupe, l'amélioration des marges (directe et arrière) et par la maîtrise des charges de fonctionnement.

(2) COEFFICIENT DE RENDEMENT DU TRAVAIL SALARIÉ

Le coefficient de rendement du travail salarié correspond au ratio « valeur ajoutée » / « charges du personnel » et mesure la richesse créée pour un dirham de masse salariale dépensé.

Ce taux est resté relativement stable à 3.2 entre 2018 et 2019.

(3) MARGE OPÉRATIONNELLE

La marge opérationnelle correspond au rapport « résultat d'exploitation » / « chiffre d'affaires ».

En 2019, la marge opérationnelle est de 4.5 % en 2019 et enregistre une augmentation en valeur de 39 Mdhs.

C.2 RATIO DE LIQUIDITÉ

Le tableau ci-dessous détaille les indicateurs de liquidité en 2019 par rapport à l'année 2018 :

COMPOSANTES DU BFR	HISTORIQUE 2018	"NBRE JRS / VENTES"	RÉLISÉ 2019	"NBRE JRS / VENTES"	ECART VS 2018	"NBRE JRS / VENTES"
STOCKS	1 478 326	65	1 615 952	62	137 626	-3
Marchandises	1 466 528	64	1 601 191	61	134 663	-3
Consommable	11 798	1	14 760	1	2 962	0
CRÉANCES / DETTES	2 211 253	98	2 464 946	95	253 693	-3
AUTRES ÉLÉMENTS CIRCULANTS	-420 898	-19	-444 691	-17	-23 793	2
BFR	312 029	15	404 304	16	92 275	2

(1) DÉLAI DE ROTATION DES STOCKS

Le ratio de rotation des stocks a enregistré en 2019 une amélioration de 3 jours. Les stocks couvrent 62 jours de vente contre 65 jours en 2018, cette performance s'explique par :

- L'augmentation des volumes des ventes,
- et la maîtrise des niveaux de stock.

(2) CRÉANCES/DETTES

Le poste créances et dettes a connu une baisse de 3 jours passant de 98 à 95. En valeur, ce poste a enregistré une augmentation de 254 Mdhs suite à la progression des volumes d'activité.

(3) AUTRES ÉLÉMENTS CIRCULANTS

Le poste « autres éléments circulants » a enregistré une amélioration de 2 jours de ventes malgré son augmentation en valeur de 24 Mdhs.

(4) BFR

En général, le BFR est resté stable entre 2018 et 2019 à un niveau de 15 jours de ventes.

C.3 RATIO DE RENTABILITÉ

MONTANTS EN %	HISTORIQUE 2018	RÉLISÉ 2019	ECART
RENTABILITÉ DES CAPITAUX PROPRES	15,7%	15,9%	0,2
RENTABILITÉ NETTE	3,7%	3,7%	0,0

(1) RENTABILITÉ DES CAPITAUX PROPRES

Il s'agit du rapport entre le résultat net et les capitaux propres. La rentabilité des capitaux propres a connu une augmentation +0,2 point en 2019 par rapport à l'année précédente, passant de 15.7% en 2018 contre 15.9% en 2019. Cette amélioration s'explique par l'évolution du résultat net en 2019 qui est passé de 288 Mdhs à 318 Mdhs.

(2) RENTABILITÉ NETTE

Il s'agit du rapport entre le résultat net et le total du bilan. La rentabilité nette s'est stabilisée entre 2018 et 2019 à 3.7%.

C.4 RATIO D'ENDETTEMENT

Le tableau suivant permet de mesurer le poids de l'endettement à long terme de la société en 2019 par rapport à 2018:

MONTANTS EN %	HISTORIQUE 2018	RÉLISÉ 2019	VARIATION	%
DETTES À MOYEN ET LONG TERME DMLT	2 307 390	2 679 243	371 853	16%
DETTES DE FINANCEMENT	2 307 390	2 679 243	371 853	16%
DISPONIBILITÉ	525 106	386 077	-139 030	-26%
ENDETTEMENT NET	1 782 284	2 293 167	510 883	29%
FINANCEMENT PERMANENT	4 160 933	4 702 799	541 867	13%
DMLT / FINANCEMENT PERMANENT	1	1	0	3%
CAPITAUX PROPRES	1 853 543	2 023 556	170 013	9%
TAUX D'ENDETTEMENT NET	1	1	0	18%
TAUX D'ENDETTEMENT MLT	124%	132%	8%	6%

En 2019, l'endettement net du groupe a connu une hausse de 29%, passant de 1 782 Mdhs en 2018 à 2 293 Mdhs en 2019. Cette hausse s'explique par :

- Le volume d'investissement relatif aux ouvertures des nouveaux magasins et aux rénovations de 8 points de vente en 2019 ;
- Déblocage des crédits à moyen terme en 2019 pour financer le développement du groupe pour un montant de 801 Mdhs ;
- Remboursement des crédits à hauteur de 429 Mdhs (dont 280 Mdhs d'emprunt obligataire)

AFFECTATION DU RÉSULTAT

Les comptes sociaux de la société LabelVie arrêtés par le conseil d'administration au titre de l'exercice 2019 font ressortir un bénéfice net de 318 Mdhs.

Le conseil d'administration propose à l'assemblée générale ordinaire de l'affecter comme suit :

RÉSULTAT NET 2018	MONTANT
RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE	186 238,36
REPORT À NOUVEAU/EX ANTÉRIEURES	120 745,17
BÉNÉFICE DISTRIBUTABLE	306 983,53
DIVIDENDES	160 000,00
REPORT À NOUVEAU	146 983,53

Ci-dessous le bilan actif et passif de la société LabelVie de l'année 2019 vs 2018:

BILAN ACTIF :

MONTANTS EN KDHS	HISTORIQUE 2018		RÉALISÉ 2019		ÉVOLUTION	
	Montant	% Total Actif	Montant	% Total Actif	Montant	%
IMMOBILISATIONS	3 610 280	54%	4 257 581	58%	647 301	18%
INVESTISSEMENTS	4 391 666	65%	5 251 340	71%	859 674	20%
NON VALEURS	646 698	10%	821 970	11%	175 273	27%
INCORPORELLES	200 568	3%	209 875	3%	9 307	5%
CORPORELLES	1 899 674	28%	2 571 637	35%	671 963	35%
FINANCIÈRE	1 644 726	24%	1 647 858	22%	3 132	0%
AMORTISSEMENT	-781 386	-12%	-993 759	-13%	-212 373	27%
STOCKS	691 723	10%	766 398	10%	74 674	11%
MARCHANDISE	681 830	10%	754 804	10%	72 974	11%
CONSOMMABLE	9 894	0%	11 594	0%	1 700	17%
CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT	1 608 522	24%	1 818 721	25%	210 199	13%
CLIENTS MARGE ARRIÈRE	868 950	13%	1 047 884	14%	178 934	21%
CLIENTS RECETTES	257 743	4%	310 818	4%	53 075	21%
AVANCES - FOURNISSEUR	41 625	1%	53 480	1%	11 855	28%
PERSONNEL	12 695	0%	14 468	0%	1 773	14%
ETAT	269 114	4%	319 340	4%	50 226	19%
AUTRES CRÉANCES	158 394	2%	72 731	1%	-85 664	-54%
PLACEMENT	7 048	0%	7 048	0%	0	0%
OPCVM / ACTION	7 048	0%	7 048	0%	0	0%
D.A.T.	0	0%	0	0%	0	0%
TRÉSORERIE	805 206	12%	522 222	7%	-282 984	-35%
TOTAL BILAN ACTIF	6 722 779	100%	7 371 970	100%	649 190	10%

BILAN PASSIF:

MONTANTS EN KDHS	HISTORIQUE 2018		RÉALISÉ 2019		RÉALISÉ 2019	
	VAL	% Total Passif	VAL	% Total Passif	Montant	%
CAPITAUX PROPRES	1 733 555	26%	1 769 793	173355476%	36 238	2%
CAPITAL SOCIAL	283 896	4%	283 896	4%	0	0%
RÉSERVES ET R.A.N	1 230 779	18%	1 299 659	18%	68 880	6%
RÉSULTAT NET	218 880	3%	186 238	3%	-32 641	-15%
DETTES DE FINANCEMENT	2 169 529	32%	2 534 927	34%	365 398	17%
FINANCEMENT PERMANENT	3 906 772	58%	4 310 281	58%	403 509	10%
DETTES DU PASSIF CIRCULANT	2 496 008	37%	2 911 689	39%	415 681	17%
DETTES ENVERS LES FOURNISSEURS	1 591 711	24%	1 649 639	22%	57 928	4%
DETTES ENVERS LE PERSONNEL ET LES ORG. SOCIAUX	10 958	0%	10 687	0%	-270	-2%
DETTES ENVERS L'ÉTAT	178 177	3%	180 058	2%	1 881	1%
AUTRES DETTES	715 163	11%	1 071 304	15%	356 142	50%
TRÉSORERIE - PASSIF	320 000	5%	150 000	2%	-170 000	-53%
TOTAL BILAN PASSIF	6 722 779	100%	7 371 970	100%	649 190	10%

ANNEXES 1

COMPTES
CONSOLIDÉS

BILAN - ACTIF (Modèle normal)

Exercice du 01/01/2019 Au 31/12/2019

ACTIF	EXERCICE			EX PRECEDENT
	BRUT	AMORT.-PROV.	NET	NET
IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)				
- FRAIS PRELIMINAIRES				
- CHARGES A REPARTIR SUR PLUSIEURS EXERCICES				
- PRIMES DE REMBOURSEMENT DES OBLIGATIONS				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	1 669 145 497,54	684 069 352,23	985 076 145,31	836 774 398,23
. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES.	1 188 082 132,65	648 482 882,63	539 599 250,02	464 399 982,56
. BREVETS, MARQUES, DROITS & VAL. SIMILAIRES	56 225 277,79	35 586 469,60	20 638 808,19	18 898 328,57
. FONDS COMMERCIAL	424 838 087,10		424 838 087,10	353 476 087,10
. ECART D'ACQUISITION				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	3 247 561 843,95	899 959 724,63	2 347 602 119,32	1 724 425 041,91
. TERRAINS	194 873 623,20		194 873 623,20	194 873 623,20
. CONSTRUCTIONS	766 525 488,36	141 137 342,74	625 388 145,62	607 262 931,50
. INSTAL. TECHNIQUES, MATERIEL ET OUTILLAGE	833 640 902,92	433 586 108,53	400 054 794,39	362 684 653,80
. MATERIEL DE TRANSPORT	1 608 320,48	1 421 204,62	187 115,86	268 915,43
. MOBILIER, MAT. DE BUREAU ET AMENAG. DIVERS	815 650 713,99	289 176 659,29	526 474 054,70	442 177 838,26
. AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES	64 787 462,52	34 638 409,45	30 149 053,07	24 941 548,08
. IMMOBILISATIONS CORPORELLES EN COURS	570 475 332,48		570 475 332,48	92 215 531,65
IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)	1 388 346 943,66	-	1 388 346 943,66	1 386 655 847,95
. PRETS IMMOBILISES				
. AUTRES CREANCES FINANCIERES	28 862 158,07		28 862 158,07	33 818 161,25
. TITRES DE PARTICIPATION	1 359 484 785,59		1 359 484 785,59	1 352 837 686,70
. AUTRES TITRES IMMOBILISES				
ECART DE CONVERSION - ACTIF (E)				
. DIMINUTION DES CREANCES IMMOBILISEES				
. AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT				
TOTAL I = (A+B+C+D+E)	6 305 054 285,15	1 584 029 076,86	4 721 025 208,29	3 947 855 288,09
STOCKS (F)	1 624 010 830,75	8 059 148,00	1 615 951 682,75	1 478 325 966,78
. MARCHANDISES	1 609 250 370,88	8 059 148,00	1 601 191 222,88	1 466 527 924,54
. MATIERES ET FOURNITURES CONSOMMABLES	14 760 459,87		14 760 459,87	11 798 042,24
. PRODUITS EN COURS				
. PROD. INTERMEDIAIRES & PROD. RESIDUELS				
. PRODUITS FINIS				
CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	1 685 179 182,82	4 084 709,44	1 681 094 473,38	1 563 892 227,87
. FOURNISSEURS DEBITEURS, AVANCES ET ACOMPTEES	139 697 646,92		139 697 646,92	101 677 705,27
. CLIENTS ET COMPTEES RATACHES	897 265 643,13	4 084 709,44	893 180 933,69	827 986 287,52
. PERSONNEL	17 558 360,09		17 558 360,09	15 233 247,36
. ETAT	560 529 797,01		560 529 797,01	465 267 589,72
. COMPTES D'ASSOCIES				
. AUTRES DEBITEURS	48 894 249,41		48 894 249,41	128 634 783,77
. COMPTES DE REGULARISATION ACTIF	21 233 486,26		21 233 486,26	25 092 614,24
TITRES & VALEURS DE PLACEMENT (H)	21 278 193,62		21 278 193,62	21 278 193,62
ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (I)	358 603,18		358 603,18	946 135,10
(ELEMENTS CIRCULANTS)				
TOTAL II (F + G + H + I)	3 330 826 810,37	12 143 857,44	3 318 682 952,93	3 064 442 523,37
TRESORERIE - ACTIF				
. CHEQUES ET VALEURS A ENCAISSER	78 209 730,51		78 209 730,51	71 361 791,28
. BANQUES, T.G E C.P	470 746 029,58		470 746 029,58	789 806 533,21
. CAISSES, REGIES ET ACCREDITIFS	15 842 913,17		15 842 913,17	12 659 893,06
TOTAL III	564 798 673,26	-	564 798 673,26	873 828 217,54
TOTAL GENERAL (I + II + III)	10 200 679 768,78	1 596 172 934,30	8 604 506 834,48	7 886 126 029,00

BILAN - PASSIF (Modèle normal)

Exercice du 01/01/2019 Au 31/12/2019

PASSIF	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
CAPITAUX PROPRES		
. CAPITAL SOCIAL OU PERSONNEL (1)	283 896 200,00	283 896 200,00
. MOINS : ACTIONNAIRES, CAPITAL SOUSCRIT NON APPELE		
CAPITAL APPELE DONT VERSE :		
. PRIME D'EMISSION, DE FUSION, D'APPORT	1 150 523 764,19	1 150 523 764,19
. ECARTS D'ACQUISITION		
. RESERVE LEGALE	28 389 620,00	28 389 620,00
. AUTRES RESERVES (RESERVES CONSOLIDEES)	95 298 391,15	28 647 711,80
. REPORT A NOUVEAU (2)	120 745 174,01	51 865 534,55
. RESULTATS NETS EN INSTANCE D'AFFECTATION (2)		
. RESULTAT NET CONSOLIDE	318 006 221,75	288 401 005,25
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A)	1 996 859 371,10	1 831 723 835,79
INTERETS MINORITAIRES (B)		
. INTERETS MINORITAIRES	18 577 172,51	15 412 646,93
DETTES DE FINANCEMENT (C)	2 679 243 426,63	2 307 390 075,63
. EMPRUNTS OBLIGATAIRES	1 219 800 000,00	1 500 000 000,00
. AUTRES DETTES DE FINANCEMENT	1 459 443 426,63	807 390 075,63
PROV. DURABLES / RISQUES ET CHARGES (D)	8 119 297,94	6 406 151,79
. PROVISIONS POUR RISQUES	8 119 297,94	6 406 151,79
. PROVISIONS POUR CHARGES		
ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (E)		
. AUGMENTATION DES CREANCES IMMOBILISES		
. DIMINUTION DES DETTES DE FINANCEMENT		
TOTAL I (A + B + C + D + E)	4 702 799 268,18	4 160 932 710,14
DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)		
. FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES	3 358 127 293,95	3 039 239 729,91
. CLIENTS CREDITEURS, AVANCES ET ACOMPTE	54 698 147,83	42 202 075,84
. PERSONNEL	6 949 648,14	7 049 368,37
. ORGANISMES SOCIAUX	13 969 659,71	14 652 618,93
. ETAT	255 892 440,91	225 237 956,54
. COMPTES D'ASSOCIES	190 856,07	161 819,65
. AUTRES CREANCIERS	4 093 363,51	4 895 336,14
. COMPTES DE REGULARISATION PASSIF	7 194 665,99	17 344 954,92
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	521 589,21	4 109 121,13
ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (H)	69 900,98	300 337,44
TOTAL II (F + G + H)	3 701 707 566,30	3 355 193 318,87
TRESORERIE - PASSIF		
. CREDITS D'ESCOMPTE		
. CREDITS DE TRESORERIE	200 000 000,00	370 000 000,00
. BANQUES (SOLDES CREDITEURS)		
TOTAL III	200 000 000,00	370 000 000,00
TOTAL GENERAL I + II + III	8 604 506 834,48	7 886 126 029,00

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (Hors taxes)

Exercice du 01/01/2019 Au 31/12/2019

	OPERATIONS		TOTAUX	EXERCICE
	EXERCICE (1)	EXERC.ant (2)	EXERCICE (1+2)	PRECEDENT
PRODUITS D'EXPLOITATION				
. VENTE DE MARCHANDISES EN L'ETAT	9 442 658 462,74		9 442 658 462,74	8 217 333 121,08
. VENTES DE BIENS ET SERVICES PRODUITS	954 501 284,94	-1 357 056,73	953 144 228,21	815 623 473,54
CHIFFRE D'AFFAIRES	10 397 159 747,68	-1 357 056,73	10 395 802 690,95	9 032 956 594,62
. VARIATION DE STOCKS DE PRODUITS (+ -)				
. IMMOB. PROD. PAR L' ESE PR ELLE MEME				
. SUBVENTION D'EXPLOITATION				
. AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION				
. REPRISES D'EXPLOIT.TRANSFERTS DE CHARGES	105 815 616,38		105 815 616,38	103 434 347,78
TOTAL I	10 502 975 364,06	-1 357 056,73	10 501 618 307,33	9 136 390 942,40
CHARGES D'EXPLOITATION				
- ACHATS REVENDUS DE MARCHANDISE	8 412 297 578,59		8 412 297 578,59	7 246 696 558,41
- ACHATS CONSOMMES DE MATIERES ET FOURNITURES	201 986 652,06	-69 498,63	201 917 153,43	182 130 491,48
- AUTRES CHARGES EXTERNES	569 644 450,94	-4 732,83	569 639 718,11	526 198 456,28
- IMPOTS ET TAXES	59 476 600,18		59 476 600,18	52 912 949,80
- CHARGES DE PERSONNEL	468 216 010,18		468 216 010,18	423 549 742,33
- AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION				60 389,83
- DOTATION D'EXPLOITATION	324 338 611,52		324 338 611,52	278 153 618,83
TOTAL II	10 035 959 903,47	-74 231,46	10 035 885 672,01	8 709 702 206,95
RESULTATS D'EXPLOITATION III (I-II)	467 015 460,59	-1 282 825,27	465 732 635,32	426 688 735,45
PRODUITS FINANCIERS				
- PROD. TITRES PARTICIP. & AUTRES PROD. IMM.	71 327 587,50		71 327 587,50	67 166 221,00
- GAINS DE CHANGE	1 563 846,54		1 563 846,54	3 171 140,98
- INTERETS ET AUTRES PRODUITS FINANCIERS	34 084 386,98		34 084 386,98	39 934 237,38
- REPRISE FINANCIERES TRANSFERTS DE CHARGES	9 533 345,49		9 533 345,49	11 950 176,40
TOTAL IV	116 509 166,51		116 509 166,51	122 221 775,76
CHARGES FINANCIERES				
- CHARGES D'INTERETS	134 864 900,04		134 864 900,04	137 621 208,14
- PERTES DE CHANGE	1 501 647,87		1 501 647,87	3 915 140,42
- AUTRES CHARGES FINANCIERES	5 458 190,52		5 458 190,52	4 365 856,07
- DOTATIONS FINANCIERES	358 584,22		358 584,22	946 116,14
TOTAL V	142 183 322,65		142 183 322,65	146 848 320,77
RESULTAT FINANCIER VI (IV - V)	-25 674 156,14		-25 674 156,14	-24 626 545,01
RESULTAT COURANT (III+VI)	441 341 304,45	-1 282 825,27	440 058 479,18	402 062 190,44

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (Hors taxes) (Suite)

	OPERATIONS		TOTAUX	EXERCICE
	EXERCICE (1)	EXERC.ant (2)	EXERCICE (1+2)	PRECEDENT
RESULTAT COURANT (REPORTS)	441 341 304,45	-1 282 825,27	440 058 479,18	402 062 190,44
PRODUITS NON COURANTS				
- PRODUITS DE CESSION D'IMMOBILISATION	1 538 392,19		1 538 392,19	91 994 211,48
- SUBVENTION D'EQUILIBRE				
- REPRISES SUR SUBVENTION D'INVESTISSEMENT				
- AUTRES PRODUITS NON COURANTS	380 997,21	941 031,20	1 322 028,41	2 133 821,44
- REPRISES NON COURANTES TRANSFERTS CHARGES	4 621 692,33		4 621 692,33	386 744,98
TOTAL VIII	6 541 081,73	941 031,20	7 482 112,93	94 514 777,90
CHARGES NON COURANTES				
- VALEURS NETTES D'AMORT. IMMOB. CEDEES	1 111 618,06		1 111 618,06	55 817 246,66
- SUBVENTIONS ACCORDEES				
- AUTRES CHARGES NON COURANTE'	10 184 636,33		10 184 636,33	36 616 096,61
- DOTATIONS NON COURANTES AUX AMORT. & PROV.	3 154 761,97		3 154 761,97	6 232 119,82
TOTAL IX	14 451 016,36		14 451 016,36	98 665 463,09
RESULTAT NON COURANT (VIII - IX)			-6 968 903,43	-4 150 685,19
RESULTAT AVANT IMPOT (VII+X)			433 089 575,75	397 911 505,25
IMPOTS SUR LES RESULTATS			115 083 354,00	109 510 500,00
RESULTAT NET (XI - XII)			318 006 221,75	288 401 005,25
TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VIII)			10 625 609 586,77	9 353 127 496,05
TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XIII)			10 307 603 365,02	9 064 726 490,81
RESULTAT NET PART DU GROUPE			312 022 546,69	285 236 479,66
RESULTAT NET DES MINORITAIRES			5 983 675,06	3 164 525,59

**ETAT A2
ETAT DES DEROGATIONS**

Exercice du 01/01/2019 Au 31/12/2019

INDICATION DES DEROGATIONS	JUSTIFICATION DES DEROGATIONS	INFLUENCE DES DEROGATIONS SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I - DEROGATIONS AUX PRINCIPES COMPTABLES FONDAMENTAUX		NEANT
II - DEROGATIONS AUX METHODES D'EVALUATION		NEANT
III - DEROGATIONS AUX REGLES D'ETABLISSEMENT ET DE PRESENTATION DES ETATS DE SYNTHESE		NEANT

**ETAT A3
ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES**

Exercice du 01/01/2019 Au 31/12/2019

NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DES CHANGEMENTS	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
Changements affectant les méthodes d'évaluation	NEANT	NEANT
Changements affectant les règles de présentation	NEANT	NEANT

ETAT DES SOLDES DE GESTION (E.S.G)

I. TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS (T.F.R)

Exercice du 01/01/2019 Au 31/12/2019

		EXERCICE	EXERCICE
1	. VENTES DE MARCHANDISE EN L'ETAT	9 442 658 462,74	8 217 333 121,08
2	- . ACHATS REVENDUS DE MARCHANDISES	8 412 297 578,59	7 246 696 558,41
I	= MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ETAT	1 030 360 884,15	970 636 562,67
II	+ PRODUCTION DE L'EXERCICE : (3 + 4 + 5)	953 144 228,21	815 623 473,54
3	. VENTES DE BIENS ET SERVICES PRODUITS	953 144 228,21	815 623 473,54
4	. VARIATIONS STOCKS DE PRODUITS		
5	. IMMOB. PRODUITES PAR L'ENTREPRISE POUR ELLE MEME		
III	- CONSOMMATION DE L'EXERCICE: (6+7)	771 556 871,54	708 328 947,76
6	. ACHATS CONSOMMES DE MATIERES ET FOURNITURES	201 917 153,43	182 130 491,48
7	. AUTRES CHARGES EXTERNES	569 639 718,11	526 198 456,28
IV	= VALEUR AJOUTEE (I + II - III)	1 211 948 240,82	1 077 931 088,46
8	+ . SUBVENTIONS D'EXPLOITATION		
9	- . IMPOTS ET TAXES	59 476 600,18	52 912 949,80
10	- . CHARGES DE PERSONNEL	468 216 010,18	423 549 742,33
V	= EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE)	684 255 630,46	601 468 396,33
	= INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (IBE)		
11	+ . AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION		
12	- . AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION		60 389,83
13	+ . REPRISES D'EXPLOITATION, TRANSFERTS DE CHARGES	105 815 616,38	103 434 347,78
14	- . DOTATIONS D'EXPLOITATION	324 338 611,52	278 153 618,83
VI	= RESULTAT D'EXPLOITATION (+ OU -)	465 732 635,32	426 688 735,45
VII	± RESULTAT FINANCIER	-25 674 156,14	-24 626 545,01
VII	= RESULTAT COURANT (+ OU -)	440 058 479,18	402 062 190,44
IX	± RESULTAT NON COURANT	-6 968 903,43	-4 150 685,19
15	- .IMPOTS SUR LES RESULTATS	115 083 354,00	109 510 500,00
X	= RESULTAT NET DE L'EXERCICE (+ OU -)	318 006 221,75	288 401 005,25

II.CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F) - AUTOFINANCEMENT

1	. RESULTAT NET DE L'EXERCICE		
	- BENEFICE +	318 006 221,75	288 401 005,25
	- PERTE -		
2	+ . DOTATIONS D'EXPLOITATION	323 559 429,00	278 525 024,83
3	+ . DOTATIONS FINANCIERES		
4	+ . DOTATIONS NON COURANTES	3 154 761,97	3 232 119,82
5	- . REPRISES NON COURANTES	1 621 692,33	385 296,99
	- . REPRISES D'EXPLOITATION	202 282,54	141 060,35
8	- . PRODUITS DES CESSIONS D'IMMOBILISATION	1 538 392,19	91 994 211,48
9	+ . VALEURS NETTES D'AMORTISSEMENT DES IMMOB CEDEES	1 111 618,06	55 817 246,66
I	= CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F)	642 469 663,72	533 454 827,73
10	- DISTRIBUTION DE BENEFICES	150 000 000,00	150 000 000,00
II	= AUTOFINANCEMENT	492 469 663,72	383 454 827,73

TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE

I. SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN		Exercice du 01/01/2019 Au 31/12/2019		
		MASSES	Exercices (a)	Exercice précédent (b)
Emplois (c)	Ressources (d)			
1 Financement permanent	4 702 799 268,18	4 160 932 710,14		541 866 558,04
2 Moins actif immobilisé	4 721 025 208,29	3 947 855 288,09	773 169 920,20	
3= FONDS DE ROULEMENT FONCTIONNEL (1-2) (A)	-18 225 940,11	213 077 422,05	231 303 362,16	
4 Actif circulant	3 318 682 952,93	3 064 442 523,37		254 240 429,56
5 Moins passif circulant	3 701 707 566,30	3 355 193 318,87		346 514 247,44
6= BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (4-5) (B)	-383 024 613,37	-290 750 795,50		92 273 817,88
7 TRESORERIE NETTE (ACTIF - PASSIF) = A-B	364 798 673,26	503 828 217,54	-	139 029 544,28
II. EMPLOIS ET RESSOURCES				
EMPLOIS	EXERCICE		EXERCICES PRECEDENT	
	RESSOURCES	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES
I. RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)				
. AUTOFINANCEMENT (A)		492 469 663,72		383 454 827,73
. Capacité d'autofinancement		642 469 663,72		533 454 827,73
-Distribution de bénéfices		-150 000 000,00		-150 000 000,00
. CESSIONS ET REDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)		6 542 995,30		91 994 211,48
. Cessions d'immobilisations incorporelles				
. Cessions d'immobilisations corporelles		1 538 392,19		91 994 211,48
. Cessions d'immobilisations financières				
. Récupération sur créances immobilisées		5 004 603,11		
. AUGMENTATION CAPITAUX PROPRES & ASSIMILES (C)		128 122,64		
. Augmentation de capital, apports (Part Minoritaires)				
. Impact du périmètre		128 122,64		
. AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT (D)	-	801 000 000,00	-	324 554 587,35
(Nette de primes de remboursement)				
TOTAL I - RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)	-	1 300 140 781,67		800 003 626,56
II. EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)				
. ACQUISITION & AUGMENTATION D'IMMOBILISATIONS (E)	848 525 469,29	-	312 436 720,76	
. Acquisition d'immobilisations incorporelles	80 722 611,60		5 940 964,32	
. Acquisition d'immobilisations corporelles	761 107 158,87		304 737 249,98	
. Acquisition d'immobilisations financières	6 647 098,89		1 200 000,00	
. Augmentation des créances immobilisées	48 599,93		558 506,46	
. REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)				
. REMBOURSEMENT DES DETTES DE FINANCEMENT (G)	429 146 649,00		120 902 741,21	
. EMPLOIS EN NON VALEURS (H)	253 772 025,53		209 482 453,55	
TOTAL II - EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)	1 531 444 143,82		642 821 915,52	
III. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (BFG)		92 273 817,88	78 001 907,68	
IV. VARIATION DE LA TRESORERIE		139 029 544,28	79 179 803,37	
TOTAL GENERAL	1 531 444 143,82	1 531 444 143,82	800 003 626,56	800 003 626,56

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE
Etabli à partir du résultat d'exploitation des entreprises intégré

RUBRIQUES	2019	2018
RESULTAT D'EXPLOITATION CONSOLIDE	465 732 635,32	426 688 735,45
DOTATIONS D'EXPLOITATION CONSOLIDEES	323 357 146,46	278 383 964,48
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT DES SOCIETES INTEGrees	789 089 781,78	705 072 699,92
DIVIDENDES RECUS		
VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT D'EXPLOITATION	-92 273 817,88	78 001 907,68
- STOCK	137 625 715,97	192 946 845,84
- CREANCES D'EXPLOITATION	116 614 713,59	125 717 293,38
- DETTES D'EXPLOITATION	346 514 247,44	240 662 231,55
FLUX DE TRESORERIE D'EXPLOITATION	881 363 599,66	627 070 792,25
FRAIS FINANCIERS	142 183 322,65	146 848 320,77
PRODUITS FINANCIERS	116 509 166,51	122 221 775,76
DIVIDENDES RECUES DES SOCIETES MISES EN EQUIVALENCE	-	-
IMPOT SUR LES SOCIETES HORS IMPOT SUR LES PLUS-VALUE DE CESSION	115 083 354,00	109 510 500,00
CHARGES ET PRODUITS NON COURANTS	-5 862 607,92	-37 480 827,18
FLUX NET DE TRESORERIE GENERE PAR L'ACTIVITE	734 743 481,60	455 452 920,06
ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS	1 095 601 796,00	520 160 667,85
CESSION D'IMMOBILISATION	1 538 392,19	91 994 211,48
VARIATION DES IMMOBILISATIONS FINANCIERES	1 691 095,71	1 758 506,46
FLUX DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENT	-1 095 754 499,52	-429 924 962,83
DIVIDENDES VERSES AUX ACTIONNAIRES DE LA SOCIETE MERE	-150 000 000,00	-150 000 000,00
DIVIDENDES VERSES AUX MINORITAIRE DES SOCIETES INTEGrees	-	-
AUGMENTATION DE CAPITAL	-	-
AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT	801 000 000,00	324 554 587,35
AUTRES	-	-
IMPACT Périmètre	128 122,64	-
REMBOURSEMENT DES DETTES DE FINANCEMENT	-429 146 649,00	-120 902 741,21
FLUX DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT	221 981 473,64	53 651 846,14
	-139 029 544,28	79 179 803,37
VARIATION DE LA TRESORERIE	-139 029 544,28	79 179 803,37
TRESORERIE DE DEBUT D'EXERCICE	503 828 217,54	424 648 414,17
TRESORERIE DE FIN D'EXERCICE	364 798 673,26	503 828 217,54

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES
(PART DU GROUPE)

	CAPITAL	PRIMES D'EMISSION ET DE FUSION	RESERVES CONSOLIDEES	RESULTAT NET PART GROUPE	TOTAL GROUPE	CAPITAUX PROPRE PAR DES MINORITAIRES	CAPITAUX PROPRE PAR DU GROUPE
SITUATION A LA CLOTURE EXERCICE 2018	283 896 200,00	1 150 523 764,19	124 315 513,28	288 401 005,25	1 847 136 482,71	15 412 646,92	1 831 723 835,79
AFFECTATION DU RESULTAT			288 401 005,25	-288 401 005,25			
DIVIDENDES DISTRIBUES			-150 000 000,00		-150 000 000,00		-150 000 000,00
MOUVEMENT DU CAPITAL							
AUTRES MOUVEMENTS			293 839,14	318 006 221,75	318 300 060,89	3 164 525,59	318 300 060,89
SITUATION A LA CLOTURE EXERCICE 2019	283 896 200,00	1 150 523 764,19	263 010 357,67	318 006 221,75	2 015 436 543,60	18 577 172,51	1 996 859 371,09

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERES

NATURE	MONTANT BRUT DEBUT EXERCICE	AUGMENTATION			DIMINUTION			MONTANT BRUT FIN EXERCICE
		Acquisition	Product de l'entreprise pour elle même	Virement	Cession	Retrait	Virement	
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS								
* FRAIS PRÉLIMINAIRES								
* CHARGES À RÉPARTIR SUR PLUSIEURS EXERCICES								
* PRIMES DE REMBOURSEMENT OBLIGATIONS								
* IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 348 827 057,97	334 494 637,13	-	5 084 802,44	-	-	19 261 000,00	1 669 145 497,54
* IMMOBILISATION EN RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT	948 486 304,68	253 772 025,53	-	5 084 802,44	-	-	19 261 000,00	1 188 082 132,65
* BREVETS, MARQUES, DROITS ET VALEURS SIMILAIRES	46 864 666,19	9 360 611,60	-	-	-	-	-	56 225 277,79
* FONDS COMMERCIAL	353 476 087,10	71 362 000,00	-	-	-	-	-	424 838 087,10
* AUTRES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	-	-	-	-	-	-	-	-
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	2 473 666 711,11	761 107 158,86	-	89 965 115,68	1 388 223,58	-	75 788 918,12	3 247 561 843,95
* TERRAINS	194 873 623,20		-	-		-	-	194 873 623,20
* CONSTRUCTIONS	718 928 113,75	14 173 510,40	-	33 423 864,21		-	-	766 525 488,36
* INSTALLAT. TECHNIQUES, MATÉRIEL ET OUTILLAGE	729 130 535,06	94 362 699,74	-	10 332 997,77	185 329,65	-	-	833 640 902,92
* MATÉRIEL DE TRANSPORT	1 580 627,84	32 316,59	-	-	4 623,95	-	-	1 608 320,48
* MOBILIER, MATÉRIEL BUREAU ET AMÉNAGEMENTS	682 585 880,04	86 874 893,38	-	46 208 253,70	18 313,13	-	-	815 650 713,99
* AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES	54 352 399,57	10 624 972,72	-	-	189 909,77	-	-	64 787 462,52
* IMMOBILISATIONS CORPORELLES EN COURS	92 215 531,65	555 038 766,03	-	-	990 047,08	-	75 788 918,12	570 475 332,48
	3 823 993 769,08	1 095 601 795,99	-	95 049 918,12	1 388 223,58	-	95 049 918,12	4 916 707 341,49

DETAIL DES NON-VALEURS
B. 1
Exercice arrêté au 31/12/19

COMPTE PRINCIPAL	INTITULE	MONTANT
2110	IMMOBILISATIONS EN VALEURS	3 072 348,81
2113	FRAIS D'AUGMENTATION CAPITAL	-
2118	AUTRES FRAIS PRELIMINAIRES	-
2128	CHARGES À REPARTIR	1 185 009 783,84
	TOTAL	1 188 082 132,65

TABLEAU DES AMORTISSEMENTS

Exercice du 01/01/2019 Au 31/12/2019

RUBRIQUES	Cumul début exercice 1	Dotation de l'exercice 2	Amortissement sur immobilisations sorties 3	Cumul d'amortissement fin exercice 4=1+2-3
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS	-	-	-	-
* FRAIS PRÉLIMINAIRES	-	-	-	-
* CHARGES À RÉPARTIR SUR PLUSIEURS EXERCICES	-	-	-	-
* PRIMES DE REMBOURSEMENT DES OBLIGATIONS	-	-	-	-
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	511 922 462,96	172 146 889,27		684 069 352,23
* IMMOBILISATIONS INCORPORELLES.	483 956 125,34	164 526 757,29		648 482 882,63
* IMMOBILISATION EN RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT	-	-	-	-
* BREVETS, MARQUES, DROITS ET VALEURS SIMILAIRES	27 966 337,62	7 620 131,98		35 586 469,60
* FONDS COMMERCIAL	-	-	-	-
* AUTRES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	-	-	-	-
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	749 206 149,47	151 030 180,68	276 605,52	899 959 724,63
* TERRAINS				
* CONSTRUCTIONS	111 665 182,25	29 472 160,49		141 137 342,74
* INSTALLATIONS TECHNIQUES, MATÉRIEL ET OUTILLAGE	366 442 911,57	67 274 621,96	131 425,00	433 586 108,53
* MATÉRIEL DE TRANSPORT	1 311 712,41	110 326,73	834,52	1 421 204,62
* MOBILIER, MATÉRIEL DE BUREAU ET AMÉNAGEMENT	240 375 491,75	48 814 481,02	13 313,48	289 176 659,29
* AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES	29 410 851,49	5 358 590,48	131 032,52	34 638 409,45
TOTAL	1 261 128 612,43	323 177 069,95	276 605,52	1 584 029 076,86

TABLEAU DES PLUS OU MOINS VALUES SUR CESSIONS OU RETRAITS D'IMMOBILISATIONS

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

Date de cession ou de retrait	Compte principal	Montant brut	Amortissements cumulé	Valeur nette d'amortissements	Produit de cession	Plus values	Moins values
31/12/2019	23920000	990 047,08		990 047,08	1 237 558,85	247 511,77	
31/12/2019	234000	1 716,01	371,80	1 344,21	68 333,33	66 989,12	
02/05/2019	233214	14 374,22	14 374,22	0,00	12 500,00	12 500,00	
02/05/2019	238001	11 025,15	7 901,37	3 123,78	6 250,00	3 126,22	
28/02/2019	235501	2 397,90	2 397,90	0,00	166,67	166,67	
28/02/2019	235501	54 000,00	37 350,00	16 650,00	6 666,67		9 983,33
28/02/2019	235501	24 932,49	17 244,98	7 687,51	1 416,67		6 270,84
28/02/2019	233210	344,97	344,97	0,00	83,33	83,33	
29/01/2019	233210	1 820,10	1 820,10	0,00	500,00	500,00	
29/01/2019	233210	4 322,73	2 953,85	1 368,88	1 333,33		35,55
29/01/2019	233214	5 055,74	3 454,73	1 601,01	1 500,00		101,01
29/01/2019	235501	29,31	26,86	2,45	125,00	122,55	
29/01/2019	235501	12,00	12,00	0,00	83,33	83,33	
29/01/2019	233214	15,63	15,63	0,00	125,00	125,00	
29/01/2019	235501	3 948,77	2 698,34	1 250,43	1 250,00		0,43
29/01/2019	235501	11 203,81	7 655,93	3 547,88	3 750,00	202,12	
29/01/2019	235501	3 741,88	2 556,96	1 184,92	1 250,00	65,08	
29/01/2019	235501	393,83	393,83	0,00	500,00	500,00	

29/01/2019	235501	5 683,29	3 883,59	1 799,70	1 666,67	133,03	
29/01/2019	238001	620,21	423,81	196,40	500,00	303,60	
29/01/2019	233214	275,43	188,21	87,22	125,00	37,78	
29/01/2019	233214	1 143,41	781,33	362,08	500,00	137,92	
29/01/2019	238001	18,81	18,81	0,00	250,00	250,00	
29/01/2019	235501	29,31	26,86	2,45	250,00	247,55	
29/01/2019	233214	13,82	13,82	0,00	250,00	250,00	
29/01/2019	233214	21,50	21,50	0,00	250,00	250,00	
29/01/2019	233214	27,18	24,91	2,27	250,00	247,73	
29/01/2019	233214	6 302,26	4 306,54	1 995,72	2 500,00	504,28	
29/01/2019	238001	23,45	21,49	1,96	250,00	248,04	
29/01/2019	233214	76,28	69,92	6,36	250,00	243,64	
29/01/2019	235104	934,30	934,30	0,00	500,00	500,00	
29/01/2019	233214	642,78	589,21	53,57	500,00	446,43	
29/01/2019	233210	730,01	730,01	0,00	500,00	500,00	
29/01/2019	233214	138,70	138,70	0,00	250,00	250,00	
29/01/2019	233214	240,88	240,88	0,00	250,00	250,00	
29/01/2019	233214	287,78	263,80	23,98	250,00	226,02	
29/01/2019	233214	6 066,98	4 145,78	1 921,20	2 500,00	578,80	
29/01/2019	233214	25,87	25,87	0,00	125,00	125,00	
29/01/2019	233214	20,89	20,89	0,00	125,00	125,00	
29/01/2019	233214	12,00	12,00	0,00	125,00	125,00	
29/01/2019	233214	22 712,51	15 520,21	7 192,30	7 500,00	307,70	
29/01/2019	233214	30 151,40	20 603,44	9 547,96	9 166,67	381,29	
29/01/2019	233214	5 508,51	3 764,14	1 744,37	2 500,00	755,63	
29/01/2019	233214	12,00	12,00	0,00	166,67	166,67	
29/01/2019	233214	10 136,51	6 926,61	3 209,90	3 333,33	123,43	
29/01/2019	233214	2 242,44	1 532,33	710,11	1 000,00	289,89	
29/01/2019	233214	180,34	180,34	0,00	250,00	250,00	
29/01/2019	233214	79,56	79,56	0,00	250,00	250,00	
29/01/2019	233214	64,57	64,57	0,00	250,00	250,00	
29/01/2019	233214	158,14	144,96	13,18	250,00	236,82	
29/01/2019	235104	12,00	12,00	0,00	250,00	250,00	
29/01/2019	235104	929,73	929,73	0,00	750,00	750,00	
29/01/2019	235104	929,73	929,73	0,00	250,00	250,00	
29/01/2019	235104	929,73	929,73	0,00	250,00	250,00	
29/01/2019	238001	929,73	929,73	0,00	250,00	250,00	
29/01/2019	238006	4 920,06	3 362,06	1 558,00	1 500,00	58,00	
29/01/2019	235501	9 349,63	6 388,91	2 960,72	2 916,67	44,05	
29/01/2019	238006	90 634,70	61 933,71	28 700,99	26 666,67	2 034,32	
29/01/2019	235501	17 442,58	11 919,10	5 523,48	5 166,67	356,81	
29/01/2019	233214	8 981,02	6 137,02	2 844,00	2 833,33	10,67	
29/01/2019	233210	923,45	923,45	0,00	250,00	250,00	
29/01/2019	233210	12 602,73	8 611,86	3 990,87	10 833,33	6 842,46	
29/01/2019	238006	12 767,81	5 851,91	6 915,90	10 000,00	3 084,10	
01/01/2019	238006	1 591,88	265,31	1 326,57	58 333,33	57 006,76	
07/01/2019	233210	1 316,06	197,41	1 118,65	37 916,67	36 798,02	
TOTAL		1 388 223,58	276 605,52	1 111 618,06	1 538 392,19	446 183,46	19 409,33

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION NON CONSOLIDES

Exercice du 01/01/2019 Au 31/12/2019

Raison sociale de la Société émettrice	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital en %	Prix d'acquisition global	Valeur comptable nette	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C.P.C de l'exercice
						Date de clôture	Situation nette	Résultat net	
VECTEUR LV	HOLDING	811 273 800,00	57%	1 241 000 000,00	1 241 000 000,00	31/12/2019	1 639 142 549,85	71 283 386,19	68 739 991,00
MUTANDIS	FONDS D'INVESTISSEMENT	799 673 700,00	5%	56 520 000,00	56 520 000,00	31/12/2019	1 025 555 480,84	70 696 385,56	1 858 882,50
BERKANE PLAZA S.A.R.L	CONSTRUCTION ET GESTION DES LOCAUX	100 000,00	67%	67 000,00	67 000,00	31/12/2019			
AMETHIS FINANCE SCS SICAR	FONDS D'INVESTISSEMENT			59 270 537,81	59 270 537,81	31/12/2019			
SILAV	PROMOTION IMMOBILIERE	300 000,00	100%	300 000,00	300 000,00	31/12/2019	300 000,00		
RETAIL HOLDING AFRICA	GRANDE DISTRIBUTION	881 828 100,00	0%	70 747,78	70 747,78	31/12/2019	869 472 699,17	-3 913 141,16	
MOULAT EL KHEIR SA	GESTION D'EXPLOITATION COMMERCIALES OU INDUSTRIELLES OU AGRICOLE DE SERVICE CIVIL OU MILITAIRE	2 600 000,00	23%	600 000,00	600 000,00	31/12/2019			
ARADI SUD	CONSTRUCTION OU ACQUISITION IMMEUBLES EN VUE LOCATION	300 000,00	100%	300 000,00	300 000,00	31/12/2019	300 000,00		
LAAYOUNE LV	SUPERMARCHE POUR ACHAT ET VENTE TOUTS PRODUITS DE CONSOMMATION COURANTE	300 000,00	100%	300 000,00	300 000,00	31/12/2019	300 000,00		
GREENTEK MEDIA	CASABLANCA- 7 RUE MESSAOUDI, RESIDENCE JE INVEST, 3EME ETAGE	100 000,00	75%	75 000,00	75 000,00	31/12/2019	77 145,14	-22 854,86	
LBV SUISSE	RUE DE CANDOLE 26, C/O GVA TAX SERVICE SA 1205 GENEVE (RC 22495-2019)	981 500,00	100%	981 500,00	981 500,00	31/12/2019			
TOTAL				1 359 484 785,59	1 359 484 785,59		3 535 147 875,00	138 043 775,73	70 598 873,50

TABLEAU DES PROVISIONS

Exercice du 01/01/2019 Au 31/12/2019

NATURE	Montant fin exercice	DOTATIONS			REPRISES			Montant fin exercice
		D'exploitation	Financières	Non courantes	D'exploitation	Financières	Non courantes	
1. PROVISIONS POUR DÉPRÉCIATION DE L'ACTIF IMMOBILISÉ								
2. PROVISIONS RÉGLEMENTÉES								
3. PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES	6 406 151,79	382 359,05	-	3 154 761,97	202 282,54	-	1 621 692,33	8 119 297,94
SOUS TOTAL (A)	6 406 151,79	382 359,05	-	3 154 761,97	202 282,54	-	1 621 692,33	8 119 297,94
4. PROVISIONS POUR DÉPRÉCIATION DE L'ACTIF CIRCULANT (HORS TRÉSORERIE)	14 793 884,89	779 182,52	-	-	3 429 209,97	-	-	12 143 857,44
5 AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	4 109 121,13	-	358 584,22	-	-	946 116,14	3 000 000,00	521 589,21
6 PROVISIONS POUR DÉPRÉCIATION DES COMPTES DE TRÉSORERIE								
SOUS TOTAL (B)	18 903 006,02	779 182,52	358 584,22	-	3 429 209,97	946 116,14	3 000 000,00	12 665 446,65
TOTAL (A+B)	25 309 157,81	1 161 541,57	358 584,22	3 154 761,97	3 631 492,51	946 116,14	4 621 692,33	20 784 744,59

TABLEAU DES CREANCES

Exercice du 01/01/2019 Au 31/12/2019

CREANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		PLUS D'UN AN	MOINS D'UN AN	ECHUES ET NON RE-COUVREES	MONTANT EN DEVISES	MONTANTS SUR ETAT ET ORGANISMES PUBLICS	MONTANTS SUR LES ENTREPRISES LIEES	MONTANTS REPRESENTES PAR EFFETS
DE L'ACTIF IMMOBILISE	28 862 158,07	28 862 158,07	-	-	-	-	-	-
* Prêts immobilisés								
* Autres créances financières	28 862 158,07	28 862 158,07						
DE L'ACTIF CIRCULANT	1 681 094 473,38	-	1 681 094 473,38	-	-	560 529 797,01	-	-
* Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	139 697 646,92		139 697 646,92					
* Clients et comptes rattachés	893 180 933,69		893 180 933,69					
* Personnel	17 558 360,09		17 558 360,09					
* Etat	560 529 797,01		560 529 797,01			560 529 797,01		
* Comptes d'associés			-					
* Autres débiteurs	48 894 249,41		48 894 249,41					
* Comptes de régularisation-Actif	21 233 486,26		21 233 486,26					

TABLEAU DES DETTES

Exercice du 01/01/2019 Au 31/12/2019

CREANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		PLUS D'UN AN	MOINS D'UN AN	ECHUES ET NON PAYEES	MONTANT EN DEVISES	MONTANTS VIS-A-VIS DE L'ETAT ET ORGANISMES PUBLICS	MONTANTS VIS-A-VIS DES ENTREPRISES LIEES	MONTANTS REPRESENTES PAR EFFETS
DE FINANCEMENT	2 679 243 426,63	1 837 298 421,93	841 945 004,70	-	-	-	-	-
* Emprunts obligataires	1 219 800 000,00	1 169 800 000,00	50 000 000,00					
* Autres dettes de financement	1 459 443 426,63	667 498 421,93	791 945 004,70					
DU PASSIF CIRCULANT	3 701 116 076,11	-	3 701 116 076,11	-	-	269 862 100,62	-	-
* Fournisseurs et comptes rattachés	3 358 127 293,95		3 358 127 293,95					
* Clients créditeurs, avances et acomptes	54 698 147,83		54 698 147,83					
* Personnel	6 949 648,14		6 949 648,14					
* Organismes sociaux	13 969 659,71		13 969 659,71			13 969 659,71		
* Etat	255 892 440,91		255 892 440,91			255 892 440,91		
* Comptes d'associés	190 856,07		190 856,07					
* Autres créances	4 093 363,51		4 093 363,51					
* Comptes de régularisation-Passif	7 194 665,99		7 194 665,99					

TABLEAU DES SURETES REELLES DONNEES OU RECUES

Exercice du 01/01/2019 Au 31/12/2019

TIRES CREDITEURS OU DEBITEURS	MONTANT COUVERT PAR LA SURETE	NATURE	DATE ET LIEU D'INSCRIPTION	OBJET (2) (3)	VALEUR COMPTABLE NETTE DE LA SURETE DONNEE A LA DATE DE CLOTURE
SURETES DONNEES	396 601 942,50	(2) (3)	RABAT	BANQUES	396 601 942,50
SURETE RECUES			NEANT		

ENGAGEMENTS HORS BILAN

Exercice du 01/01/2019 Au 31/12/2019

ENGAGEMENTS DONNES	MONTANT EXERCICE	MONTANT EXERCICE PRECEDENT
* Avals et cautions * Engagement en matière de pensions de retraites et obligations similaires * Autres engagements donnés	NEANT	NEANT

ENGAGEMENTS RECUS	MONTANT EXERCICE	MONTANT EXERCICE PRECEDENT
* Avals et cautions * Autres engagements reçus	NEANT	NEANT

TABLEAU DES BIENS EN CREDIT BAIL

Rubriques	Date de la 1 ^{ère} échéance	Durée du contrat en mois	Valeur estimée du bien à la date du contrat	Durée théorique d'amortissement du bien	Cumul des exercices précédents des redevances	Montant de l'exercice des redevances	Redevances restant à payer		Prix d'achat résiduel en fin de contrat	Observations
							A moins d'un an	A plus d'un an		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Lease Back Kenitra	01/12/2009	240	19 250 000,00	240	15 134 164,95	1 666 146,60	1 666 146,60	14 856 473,85	1 925 000,00	358780
40FORTIGATES 40C BUNDLE	01/01/2013	120	29 310 910,29	120	23 709 258,00	3 951 543,00	3 951 543,00	7 903 086,00	293 109,10	398980
PROJET LEAS BACK SKHIRAT	01/07/2011	240	195 000 000,00	240	126 583 864,20	16 877 848,56	16 877 848,56	177 217 409,88	19 500 000,00	398960
CONSTRUCTION LEAS BACK	01/11/2013	240	36 145 354,44	240	16 163 871,82	3 128 491,32	3 128 491,32	40 148 971,94	3 614 535,00	55426
Terrain et Construction LEAS BACK	01/11/2013	240	18 819 425,61	240	8 415 875,04	1 628 879,04	1 628 879,04	20 903 947,68	1 881 943,00	55428
Terrain et Construction LEAS BACK ZAER	01/01/2014	240	30 636 111,53	240	13 480 992,60	1 572 782,47	2 696 198,52	36 173 996,81	3 063 611,15	59757
VOLKSWAGEN	10/03/2014	60	154 235,00	60	170 811,74	5 890,06	-	-	1 542,35	381390
DACIA DUSTER	10/05/2014	60	154 633,33	60	167 301,12	11 950,08	-	-	1 546,33	383820
Ensemble de matériel et logiciel pour système d'encaissement	01/02/2014	60	392 980,00	60	447 949,83	7 592,37	-	-	3 929,80	635870
14 Balances metler+ 2 balances toledo+2 balance suspendues	01/02/2014	60	227 600,00	60	259 437,16	4 397,24	-	-	2 276,00	635880
CITROEN C3	05/02/2014	60	124 593,33	60	142 021,26	2 407,14	-	-	1 245,93	641650
VOLKSWAGEN TOUAREG	20/02/2014	60	386 104,00	60	440 112,27	7 459,53	-	-	3 861,04	646710
DACIA DUSTER	25/06/2014	60	151 738,16	60	161 237,45	14 657,95	-	-	1 517,38	685540
5DACIA LOGAN	25/08/2014	60	502 211,20	60	514 244,16	67 919,04	-	-	5 022,11	385480
INSIGNIA 20L	25/08/2014	60	209 434,17	60	214 452,31	28 323,89	-	-	2 094,34	385490
DACIA LOGAN	25/08/2014	60	200 679,98	60	197 734,14	34 894,26	-	-	2 006,80	388920
HONDA ACCORD	25/09/2014	60	242 850,83	60	243 977,76	37 535,04	-	-	2 428,51	389370
80 BALANCES	20/06/2014	60	1 020 800,00	60	1 084 697,90	98 608,90	-	-	10 208,00	641670
Véhicule DACIA LOGAN ambiance	01/07/2014	60	104 773,63	60	109 308,42	12 145,38	-	-	1 047,74	690220
4 Serveurs	30/06/2014	60	332 023,00	60	352 807,95	32 073,45	-	-	3 320,23	702290
17 Unités generales+18 licences orkaisse+serveur front office	01/10/2014	60	530 399,00	60	522 612,81	92 225,79	-	-	5 303,99	707350
renault kangoo	05/11/2014	60	132 875,83	60	128 358,00	25 671,60	-	-	1 328,76	741350
DACIA LOGAN	01/12/2014	60	100 339,99	60	94 989,93	21 324,27	-	-	1 003,40	746540
DACIA LOGAN	01/12/2014	60	100 339,99	60	94 989,93	21 324,27	-	-	1 003,40	746630
Mat d'encaissement 6unités central+6scanner NCR+tiroir caisse+serveur	05/09/2014	60	152 355,00	60	152 165,00	23 410,00	-	-	1 523,55	133142
Véhicule Volkswagen Touareg explore	05/04/2015	60	361 938,33	60	313 562,25	83 616,60	20 904,15	-	3 619,38	17881
TOUAREG EXPLORE	31/03/2015	60	393 934,17	60	350 097,26	91 329,72	15 221,62	-	3 939,34	396980
PLATE FORME METTLER TOLEDO	25/12/2014	60	56 100,00	60	53 108,65	11 922,35	-	-	561,00	757430
CT N°795070/15 UNITES CENTRALES+SERVEUR FRONT OFFICE+16 LICENCES ORKAISSE	31/03/2015	60	466 550,00	60	414 636,64	108 166,08	18 027,68	-	4 665,50	795070
CT N°795090/14 UNITES CENTRALES+SERVEUR FRONT OFFICE+15 LICENCES ORKAISSE	31/03/2015	60	441 637,00	60	392 491,78	102 389,16	17 064,86	-	4 416,37	795090
7 Balances comptoir+ une balance réception+ 2 balances suspendues	20/02/2015	60	127 800,00	60	116 047,70	29 629,20	2 469,10	-	1 278,00	800930
7 Balances comptoir+ une balance réception+ 2 balances suspendues	20/02/2015	60	127 800,00	60	116 047,70	29 629,20	2 469,10	-	1 278,00	800940
VOLKSWAGEN PASSAT	31/05/2015	60	257 850,83	60	217 909,56	59 429,88	19 809,96	-	2 578,51	143629
Matériel informatique 37 unités central+27 HP	20/08/2015	60	261 100,00	60	205 610,90	60 178,80	35 104,30	-	2 611,00	145322
Caisses complètes ac accessoires +périphériques supplémentaires + serveurs	15/08/2015	60	263 224,00	60	207 283,70	60 668,40	35 389,90	-	2 632,24	145837
Balances suspendues +Balances comptoir	10/11/2015	60	127 800,00	60	93 275,94	29 455,56	24 546,30	-	1 278,00	149803
RENAULT KADIAR	25/08/2016	60	224 776,66	60	124 464,81	51 502,68	51 502,68	30 043,23	2 247,77	417660
VOLKSWAGEN TOUAREG	30/11/2016	60	371 937,33	60	183 558,70	84 719,40	84 719,40	70 599,50	3 719,37	421890
RENAULT CLIO	15/10/2016	60	148 802,50	60	76 261,50	33 894,00	33 894,00	25 420,50	1 488,03	419560

LAND ROVER SPORT	01/08/2016	60	373 357,33	60	205 520,39	85 042,92	85 042,92	49 608,37	3 733,57	419590
Matériel informatique	25/08/2016	60	183 088,00	60	100 783,70	41 703,60	41 703,60	24 327,10	1 830,88	419940
10 Balances Toledo + plateforme acier	01/05/2016	48	146 600,00	48	109 976,64	41 241,24	13 747,08	-	1 466,00	18688
Projet LEAS BACK SKHIRAT	01/01/2016	240	50 000 000,00	240	7 210 553,26	3 951 843,22	4 327 653,48	47 303 477,11	5 000 000,00	979510
DACIA	10/12/2015	60	107 950,58	60	76 715,43	24 880,68	22 807,29	-	1 079,51	151385
Matériel LOG système encaissement	20/03/2016	60	288 966,00	60	188 704,08	66 601,44	66 601,44	11 100,24	2 889,66	155058
Matériel informatique O3 baie de stockage	25/03/2016	60	1 103 030,00	60	720 313,80	254 228,40	254 228,40	42 371,40	11 030,30	155201
DACIA LOGAN	20/01/2016	60	113 224,00	60	72 913,32	24 304,44	24 304,44	-	1 132,24	151873
DACIA LOGAN	25/11/2015	60	113 753,40	60	73 255,32	28 488,18	20 348,70	-	1 137,53	149802
Matériel informatique 3	25/01/2016	60	98 600,00	60	68 176,08	22 725,36	22 725,36	-	986,00	145323
DACIA LOGAN	03/05/2016	60	113 024,00	60	62 976,50	26 409,50	24 378,00	8 126,00	1 130,24	158421
DACIA LOGAN	25/05/2016	60	113 024,00	60	62 976,50	26 409,50	24 378,00	8 126,00	1 130,24	158422
5 Balances à crochet PCE+8OSLAM NEXT CS	10/02/2016	60	1 274 250,00	60	856 598,40	293 690,88	293 690,88	24 474,24	12 742,50	146728
LAND ROVER	10/08/2016	60	373 357,33	60	207 959,29	86 052,12	86 052,12	50 197,07	3 733,57	163487
DACIA LOGAN	15/01/2016	60	105 945,44	60	73 255,32	24 418,44	24 418,44	-	1 059,45	151374
MATERIEL INFORMATIQUE	05/10/2016	60	249 610,00	60	128 683,35	57 192,60	57 192,60	42 894,45	2 496,10	68053
INFRASTRUCTURE RESEAU WIRELESS	05/08/2016	60	226 049,00	60	125 169,22	51 794,16	51 794,16	30 213,26	2 260,49	67943
MULTIBURNER TRUDDR4 MEMORY	25/08/2016	60	214 627,00	60	118 844,61	49 177,08	49 177,08	28 686,63	2 146,27	67800
SEVEUR+SAN+CONSOLE HMC	01/08/2016	60	1 530 703,00	60	847 584,45	350 724,60	350 724,60	204 589,35	15 307,03	67685
17700 etiquettes electronique	05/04/2017	60	1 771 955,00	60	697 168,29	398 381,88	398 381,88	497 977,35	17 719,55	19689
VEHICULE BMW 418D	05/07/2017	60	368 069,00	60	124 127,28	82 751,52	82 751,52	124 127,28	3 680,69	19700
VEHICULE DACIA LOGAN PH2	15/04/2017	60	107 702,98	60	42 375,27	24 214,44	24 214,44	30 268,05	1 077,03	19701
VEHICULE SEAT TDI ATECA	14/11/2017	60	230 833,33	60	60 691,12	52 020,96	52 020,96	95 371,76	2 308,33	20166
PLATE FORME METTLER TOLEDO	25/01/2017	60	96 000,00	60	43 992,48	21 996,24	21 996,24	21 996,24	960,00	67929
PLATE FORME MARQUE BREHM	25/01/2017	60	122 000,00	60	55 907,28	27 953,64	27 953,64	27 953,64	1 220,00	68006
VEHICULE KIA SORENTO	31/01/2017	60	315 658,33	60	144 652,32	72 326,16	72 326,16	72 326,16	3 156,58	68868
VEHICULE VOLKSWAGEN	05/06/2017	60	263 771,67	60	93 672,85	59 161,80	59 161,80	83 812,55	2 637,72	69718
VEHICULE VOLKSWAGEN	05/06/2017	60	238 684,17	60	84 763,56	53 534,88	53 534,88	75 841,08	2 386,84	69720
OPEL ASTRA	25/02/2017	60	193 270,83	60	83 978,75	43 815,00	43 815,00	47 466,25	1 932,71	426790
JEEP NEW CHEROKEE	01/01/2017	60	321 283,33	60	145 671,60	72 835,80	72 835,80	72 835,80	3 212,83	426800
TOUAREG BAROUDEUR	31/01/2017	60	340 271,67	60	154 280,40	77 140,20	77 140,20	77 140,20	3 402,72	426810
VOLKSWAGEN PASSAT CONFORT	20/04/2017	60	272 938,33	60	108 411,03	61 949,16	61 949,16	77 436,45	2 729,38	430920
OPEL INSIGNIA	17/05/2017	60	221 604,17	60	83 829,60	50 297,76	50 297,76	67 063,68	2 216,04	430930
FORD FUSION	15/06/2017	60	215 938,33	60	77 694,04	49 069,92	49 069,92	69 515,72	2 159,38	432490
BALANCE METTLER toledo+BALANCE SUSPENDU METTLER	10/07/2017	60	122 800,00	60	41 857,74	27 905,16	27 905,16	41 857,74	1 228,00	432500
18 CAISSES COMPLETES+4 BORNES DE PRIX	10/07/2017	60	480 154,00	60	163 665,54	109 110,36	109 110,36	163 665,54	4 801,54	432510
MERCEDES GLE 350 D COUPE	01/09/2017	60	701 551,93	60	210 803,68	158 102,76	158 102,76	263 504,60	7 015,52	436690
4 Caisse complètes + périphérique + serveurs	01/09/2017	60	125 107,00	60	37 592,32	28 194,24	28 194,24	46 990,40	1 251,07	437300
10400 ETIQUETTES ELECTRIQUES	27/10/2017	60	1 233 805,00	60	347 565,00	278 052,00	278 052,00	486 591,00	12 338,05	437550
MEGANE 4EXPLORE	05/11/2017	60	165 764,83	60	43 790,60	37 534,80	37 534,80	68 813,80	1 657,65	439360
MATERIEL ET LOGICIEL	25/12/2017	60	745 576,00	60	182 026,00	168 024,00	154 022,00	336 048,00	7 455,76	442090
NEW TIGUAN	25/12/2017	60	239 517,33	60	58 476,08	53 977,92	53 977,92	103 457,68	2 395,17	442110
ETIQUETTE ELECTRONIQUE	25/12/2017	60	148 200,00	60	36 181,73	33 398,52	33 398,52	64 013,83	1 482,00	442890
TROIS CENTS PDA ANDROID	10/03/2017	60	1 444 500,00	60	601 789,10	328 248,60	328 248,60	382 956,70	14 445,00	1165440
DEUX SERVEURS+STORWIZE	01/01/2017	60	580 310,00	60	263 739,60	131 869,80	131 869,80	131 869,80	5 803,10	1166930
UN SERVEUR	01/01/2017	60	4 181 512,40	60	1 900 416,48	950 208,24	950 208,24	950 208,24	41 815,12	1167220
LEASBACK ZERAOUI	31/07/2017	240	23 830 000,00	240	1 551 783,78	1 034 522,52	1 034 522,52	17 069 621,58	4 766 000,00	1184680
LEASBACK ABDELMOUMEN	31/07/2017	240	37 800 000,00	240	3 201 000,12	2 134 000,08	2 134 000,08	35 211 001,32	7 560 000,00	1184700
LEASBACK SIDI OTHMANE	31/07/2017	240	21 826 000,00	240	661 774,14	441 182,76	441 182,76	7 279 515,54	4 365 200,00	1184720
4 Système de climatisation+24 racks fusion	25/12/2017	60	2 104 000,00	60	513 673,81	474 160,44	474 160,44	908 807,51	21 040,00	1239420
SKODA OCTAVIA	15/01/2018	60	221 887,34	60	50 004,84	50 004,84	50 004,84	100 009,68	2 218,87	20259
Ensemble de matériels informatiques et mobilier de bureau	05/02/2018	60	208 546,00	60	43 081,72	46 998,24	46 998,24	97 913,00	2 085,46	71079
Matériel et logiciel système d'encaissement	25/10/2018	60	309 164,00	60	17 418,42	69 673,68	69 673,68	191 602,62	3 091,64	72129
Matériel et logiciel système d'encaissement +serveur front office	25/11/2018	60	280 966,00	60	10 553,14	63 318,84	63 318,84	179 403,38	2 809,66	73121
Terrain de construction plateforme AGADIR	01/03/2019	240	18 435 208,00	240	358 199,48	694 720,67	570 922,68	10 276 608,24	184 352,08	74088
NOUVELLE CLIO 4 PHASE 2 2017 SESIGN DCI 85 CHV	10/04/2018	60	129 800,83	60	21 939,03	29 252,04	29 252,04	65 817,09	1 298,01	1271250
NOUVELLE CLIO 4 PHASE 2 2017 SESIGN DCI 85 CHV	10/04/2018	60	129 800,83	60	21 939,03	29 252,04	29 252,04	65 817,09	1 298,01	1271270
BMW 418D	30/01/2018	60	365 190,00	60	82 691,40	82 691,40	82 691,40	165 382,80	3 651,90	441010
BALANCE METTLER TOLEDO+2BALANCE SUSPENDU TOLEDO	15/01/2018	60	229 200,00	60	51 652,80	51 652,80	51 652,80	103 305,60	2 292,00	441460
HONDA	15/01/2018	60	240 809,17	60	54 269,04	54 269,04	54 269,04	108 538,08	2 408,09	442210
FORD FUSION	20/01/2018	60	210 525,00	60	47 444,16	47 444,16	47 444,16	94 888,32	2 105,25	443160
BALANCE METTLER TOLEDO+BALANCE SUSPENDU	25/03/2018	60	96 200,00	60	18 066,50	21 679,80	21 679,80	46 972,90	962,00	443190

CAISEE	25/01/2018	60	208 546,00	60	46 998,24	46 998,24	46 998,24	93 996,48	2 085,46	444060
AUDI Q3	20/02/2018	60	286 929,00	60	59 274,16	64 662,72	64 662,72	134 714,00	2 869,29	444090
SEAT ATECA	01/01/2018	60	230 833,33	60	52 020,96	52 020,96	52 020,96	104 041,92	2 308,33	444120
JEEP RENEGADE LILITED	20/01/2018	60	230 733,32	60	51 998,40	51 998,40	51 998,40	103 996,80	2 307,33	444130
BMW XI SDRIVE 18D	20/02/2018	60	306 048,99	60	63 224,04	68 971,68	68 971,68	143 691,00	3 060,49	444140
Matériel et logiciel système d'encaissement	05/09/2018	60	293 616,00	60	22 056,56	66 169,68	66 169,68	176 452,48	2 936,16	444950
KADJAR EXPLORE	28/02/2018	60	184 361,67	60	38 085,63	41 547,96	41 547,96	86 558,25	1 843,62	445150
LOGAN PH2 AMBIANCE	28/02/2018	60	108 181,30	60	22 348,26	24 379,92	24 379,92	50 791,50	1 081,81	445240
LOGAN PH2 AMBIANCE	20/02/2018	60	108 181,30	60	22 348,26	24 379,92	24 379,92	50 791,50	1 081,81	445280
BALANCE METTLER TOLEDO	20/04/2018	60	122 800,00	60	20 755,80	27 674,40	27 674,40	62 267,40	1 228,00	447010
VOLKSWAGEN CADDY ECOLINE	25/04/2018	60	160 020,83	60	27 046,89	36 062,52	36 062,52	81 140,67	1 600,21	448160
KANGOO1,5DCI	15/05/2018	60	119 530,01	60	17 958,32	26 937,48	26 937,48	62 854,12	1 195,30	448340
KANGOO1,5DCI	15/05/2018	60	119 530,01	60	17 958,32	26 937,48	26 937,48	62 854,12	1 195,30	448350
KANGOO1,5DCI	15/05/2018	60	119 530,01	60	17 958,32	26 937,48	26 937,48	62 854,12	1 195,30	448360
JEEP NEW CHEROKEE	15/04/2018	60	338 783,33	60	57 261,51	76 348,68	76 348,68	171 784,53	3 387,83	448840
SEAT ATECA	01/05/2018	60	285 000,00	60	42 818,64	64 227,96	64 227,96	149 865,24	2 850,00	448850
VOLKSWAGEN CADDY ECOLINE	15/04/2018	60	160 020,83	60	27 046,89	36 062,52	36 062,52	81 140,67	1 600,21	448890
10 BALANCES	25/06/2018	60	122 800,00	60	16 143,40	27 674,40	27 674,40	66 879,80	1 228,00	451500
Matériel et logiciel système d'encaissement	10/09/2018	60	334 322,00	60	25 114,44	75 343,32	75 343,32	200 915,52	3 343,22	452520
JEEP GRAND CHEROKEE LAREDO	05/06/2018	60	344 733,33	60	45 318,91	77 689,56	77 689,56	187 749,77	3 447,33	452580
KANGOO1,5DCI	15/08/2018	60	121 755,01	60	11 432,85	27 438,84	27 438,84	70 883,67	1 217,55	454830
Matériel et logiciel/ORKAISSE /CAISSE	10/09/2018	60	283 996,00	60	21 333,92	64 001,76	64 001,76	170 671,36	2 839,96	454930
MEGANE SEDAN INTENS LAGHRIB HASSAN	05/09/2018	60	199 413,66	60	14 980,04	44 940,12	44 940,12	119 840,32	1 994,14	455810
BALANCE METTELER TOLEDO	15/10/2018	60	92 800,00	60	5 228,37	20 913,48	20 913,48	57 512,07	928,00	455830
VOITURE MEGANE	10/09/2018	60	203 842,41	60	15 312,72	45 938,16	45 938,16	122 501,76	2 038,42	456440
TOUAREG	05/10/2018	60	341 184,00	60	19 222,44	76 889,76	76 889,76	211 446,84	3 411,84	457720
VOITURE SEAT 2 L	12/12/2018	60	109 802,21	60	2 062,10	24 745,20	24 745,20	72 173,50	1 098,02	461460
VOITURE KANGOO 1,5 DCI	31/12/2018	60	134 404,69	60	2 524,14	30 289,68	30 289,68	88 344,90	1 344,05	462080
CLIO 4	12/12/2018	60	124 009,34	60	2 328,91	27 946,92	27 946,92	81 511,85	1 240,09	462100
VOITURE KADJAR INTENS	01/01/2018	60	229 116,66	60	51 634,08	51 634,08	51 634,08	103 268,16	2 291,17	1246870
VOITURE DUSTER	01/10/2018	60	149 386,32	60	8 416,47	33 665,88	33 665,88	92 581,17	1 493,86	1294340
VOITURE CLIO	05/09/2018	60	125 152,34	60	9 401,52	28 204,56	28 204,56	75 212,16	1 251,52	454840
VOITURE CLIO	05/09/2018	60	125 152,34	60	9 401,52	28 204,56	28 204,56	75 212,16	1 251,52	454860
VOITURE CLIO	05/09/2018	60	125 152,34	60	9 401,52	28 204,56	28 204,56	75 212,16	1 251,52	454870
VOITURE FIAT	15/08/2018	60	145 866,67	60	10 957,56	35 612,07	32 872,68	84 921,09	1 458,67	455820
Balances poids prix Toledo	25/04/2019	60	96 400,00	60	-	16 293,60	21 724,80	70 605,60	964,00	73707
Balances poids prix Toledo	25/05/2019	60	96 400,00	60	-	14 483,20	21 724,80	72 416,00	964,00	73749
06 Balances comptoir Toledo	25/01/2019	60	96 400,00	60	-	21 724,80	21 724,80	65 174,40	964,00	82228
06 Balances comptoir Toledo	01/05/2019	60	280 966,00	60	-	42 212,56	63 318,84	211 062,80	964,00	82229
SEAT ATECA	25/12/2018	60	285 000,00	60	-	69 580,29	64 227,96	187 331,55	2 850,00	461430
361 PDA LBV	25/02/2019	60	2 291 668,50	60	-	473 415,80	516 453,60	1 592 398,60	22 916,69	463630
Ensemble de matériels informatiques	25/02/2019	60	137 519,30	60	-	28 408,93	30 991,56	95 557,31	1 375,19	463940
Ensemble de matériels informatiques	25/02/2019	60	92 243,30	60	-	19 055,74	20 788,08	64 096,58	922,43	463960
ENSEMBLE DE MATERIELS INFORMATIQUES	25/02/2019	60	138 600,00	60	-	28 632,12	31 235,04	96 308,04	1 386,00	463970
Lexus 500H	01/01/2019	60	1 253 700,00	60	-	282 535,56	282 535,56	847 606,68	12 537,00	464360
06 Balances comptoir Toledo	01/01/2019	60	126 400,00	60	-	28 485,72	28 485,72	85 457,16	1 264,00	464590
Balances poids prix Toledo	01/01/2019	60	126 400,00	60	-	28 485,72	28 485,72	85 457,16	1 264,00	464600
Tiroir-caisse verticale	25/02/2019	60	183 876,00	60	-	37 985,31	41 438,52	127 768,77	1 838,76	464840
Balances poids prix Toledo	15/04/2019	60	96 400,00	60	-	16 293,60	21 724,80	70 605,60	964,00	470040
Balances poids prix Toledo	15/04/2019	60	96 400,00	60	-	16 293,60	21 724,80	70 605,60	964,00	470060
Matériel et logiciel système d'encaissement	05/05/2019	60	142 304,00	60	-	21 379,92	32 069,88	106 899,60	1 423,04	470080
CLIO 4	05/05/2019	60	121 784,17	60	-	18 296,96	27 445,44	91 484,80	1 217,84	470390
CLIO 4	15/05/2019	60	121 784,17	60	-	18 296,96	27 445,44	91 484,80	1 217,84	470410
CLIO 4	05/05/2019	60	121 784,17	60	-	18 296,96	27 445,44	91 484,80	1 217,84	470420
LOGAN PH2 AMBIANCE	15/05/2019	60	106 439,41	60	-	15 991,52	23 987,28	79 957,60	1 064,39	470710
Balances poids prix Toledo	25/05/2019	60	68 600,00	60	-	10 306,56	15 459,84	51 532,80	686,00	473350
Ensemble de matériels informatiques	31/05/2019	60	114 881,30	60	-	17 259,84	25 889,76	86 299,20	1 148,81	473360
Balances poids prix Toledo	25/07/2019	60	96 400,00	60	-	10 862,40	21 724,80	76 036,80	964,00	75353
BALANCES POIDS PRIX TOLEDO	25/07/2019	60	96 400,00	60	-	10 862,40	21 724,80	76 036,80	964,00	75355
Matériel et logiciel système d'encaissement	01/05/2019	60	171 472,00	60	-	25 762,08	38 643,12	128 810,40	1 714,72	83063
Balances comptoir toledo+balance réception	01/04/2019	60	96 400,00	60	-	16 293,60	21 724,80	70 605,60	964,00	83064
Balances comptoir toledo+balance réception	01/04/2019	60	96 400,00	60	-	16 293,60	21 724,80	70 605,60	964,00	83065
Balances comptoir toledo+balance réception	01/04/2019	60	126 400,00	60	-	21 364,29	28 485,72	92 578,59	1 264,00	83066
Ensemble de matériels informatiques	10/05/2019	60	114 881,30	60	-	17 259,84	25 889,76	86 299,20	1 148,81	470540
Ensemble de matériels informatiques	31/05/2019	60	104 948,30	60	-	15 767,52	23 651,28	78 837,60	1 049,48	471810

Matériel et logiciel système d'encaissement	20/06/2019	60	192 640,00	60	-	25 324,60	43 413,60	148 329,80	1 926,40	471820
Matériel et logiciel système d'encaissement	20/05/2019	60	335 302,00	60	-	44 079,07	75 564,12	258 177,41	3 353,02	471850
PEGEOT 301	05/09/2019	60	121 583,33	60	-	9 133,40	27 400,20	100 467,40	1 215,83	477010
PEGEOT 301	05/09/2019	60	121 583,33	60	-	9 133,40	27 400,20	100 467,40	1 215,83	477020
PEGEOT 301	05/09/2019	60	121 583,33	60	-	9 133,40	27 400,20	100 467,40	1 215,83	477040
PEGEOT 301	05/09/2019	60	121 583,33	60	-	9 133,40	27 400,20	100 467,40	1 215,83	477050
RENAUT KANGOO	15/08/2019	60	125 689,16	60	-	11 802,30	28 325,52	101 499,78	1 256,89	477070
RENAUT KANGOO	15/08/2019	60	125 689,16	60	-	11 802,30	28 325,52	101 499,78	1 256,89	477090
RENAUT KANGOO	15/08/2019	60	125 689,16	60	-	11 802,30	28 325,52	101 499,78	1 256,89	477100
RENAUT MEGANE	15/08/2019	60	169 743,00	60	-	15 938,95	38 253,48	137 074,97	1 697,43	477110
RENAUT MEGANE	15/08/2019	60	169 743,00	60	-	15 938,95	38 253,48	137 074,97	1 697,43	477120
RENAUT MEGANE	15/08/2019	60	169 743,00	60	-	15 938,95	38 253,48	137 074,97	1 697,43	477130
DACIA LOGAN	15/08/2019	60	109 802,21	60	-	10 310,50	24 745,20	88 670,30	1 098,02	477140
DACIA LOGAN	15/08/2019	60	109 802,21	60	-	10 310,50	24 745,20	88 670,30	1 098,02	477150
PEGEOT 301	05/10/2019	60	121 583,33	60	-	6 850,05	27 400,20	102 750,75	1 215,83	477060
SKODA OCTAVIA	25/09/2019	60	222 267,33	60	-	16 696,84	50 090,52	183 665,24	2 222,67	478970
SKODA OCTAVIA	10/10/2019	60	222 267,33	60	-	12 522,63	50 090,52	187 839,45	2 222,67	478980
4 Balances comptoir Toledo	10/09/2019	60	68 600,00	60	-	5 153,28	15 459,84	56 686,08	686,00	479250
4 Balances comptoir Toledo	15/09/2019	60	68 600,00	60	-	5 153,28	15 459,84	56 686,08	686,00	479260
4 Balances comptoir Toledo	10/09/2019	60	68 600,00	60	-	5 153,28	15 459,84	56 686,08	686,00	479270
DACIA LOGAN	25/09/2019	60	107 086,51	60	-	8 044,40	24 133,20	88 488,40	1 070,87	479440
RENAUT TALSIMA	25/09/2019	60	236 340,00	60	-	17 753,96	53 261,88	195 293,56	2 363,40	479460
VOITURE TOUAREG V6	01/07/2019	60	346 329,83	60	-	39 024,66	78 049,32	273 172,62	3 463,30	479470
KIASPORTAGE	20/12/2019	60	217 062,50	60	-	4 076,46	48 917,52	191 593,62	2 170,63	479970
VOITURE TOUAREG V6	30/09/2019	60	351 938,33	60	-	26 437,76	79 313,28	290 815,36	3 519,38	480190
4 Balances comptoir Toledo	25/10/2019	60	154 200,00	60	-	8 687,67	34 750,68	130 315,05	1 542,00	480680
Matériel informatique	26/12/2019	60	230 843,30	60	-	4 335,26	52 023,12	203 757,22	2 308,43	480690
6 Balances comptoir	26/12/2019	60	106 225,00	60	-	1 994,92	23 939,04	93 761,24	1 062,25	480700
Matériel et logiciel système d'encaissement	15/11/2019	60	230 628,00	60	-	8 662,44	51 974,64	199 236,12	2 306,28	480710
MERCEDES GLE 300	10/10/2019	60	622 085,25	60	-	35 048,49	140 193,96	525 727,35	6 220,85	481250
DACIA LOGAN	01/12/2019	60	110 003,18	60	-	2 065,87	24 790,44	97 095,89	1 100,03	481560
MEGANE SEDAN	01/12/2019	60	174 289,84	60	-	3 273,18	39 278,16	153 839,46	1 742,90	481570
JEEP COMPASS	25/11/2019	60	255 240,00	60	-	9 586,88	57 521,28	220 498,24	2 552,40	482550
PEGEOT 301	15/12/2019	60	117 775,83	60	-	2 211,84	26 542,08	103 956,48	1 177,76	482570
JETTA	15/12/2019	60	172 437,33	60	-	3 238,39	38 860,68	152 204,33	1 724,37	482580
MERCEDES AMG	25/11/2019	48	1 925 071,02	48	-	88 079,36	528 476,16	1 497 349,12	19 250,71	483640
ENSEMBLE DE MATERIEL INFORMATIQUE	05/08/2014	60	595 424,00	60	601 847,86	79 489,34	-	-	5 954,24	61751
11 TERMINAUX PDA+ 11 DOLPHIN	01/03/2015	48	73 656,00	48	79 300,78	3 447,86	-	-	736,56	65279
1 SERVEUR HP+28 PCHP+1 SERVEUR HP	25/02/2015	48	134 180,00	48	147 603,97	3 140,51	-	-	1 341,80	65280
21 LICENCES ORKAISSE TPV+ILICENCE ORKAISSE SERVEUR	01/03/2015	60	119 380,00	60	106 095,32	27 677,04	4 612,84	-	1 193,80	66076
2 SERVEURS HP+25 PC	20/07/2015	60	122 810,00	60	99 652,98	28 472,28	14 236,14	-	1 228,10	66997
MATERIEL INFORMATIQUE	25/06/2016	60	1 184 482,00	60	701 111,50	271 398,00	271 398,00	113 082,50	11 844,82	67554
10 BALANCES DE COMPTOIR ET SUSPENDUE+ 2 BALANCES TOLEDO	01/10/2019	60	418 000,00	60	-	23 550,27	94 201,08	353 254,05	4 180,00	85211
Matériel et logiciel système d'encaissement	01/11/2019	60	833 323,00	60	-	31 299,80	187 798,80	719 895,40	8 333,23	85212
SCODA OCTAVIA	25/05/2014	60	201 184,17	60	217 665,28	15 547,52	-	-	2 011,84	384110
SCODA OCTAVIA	25/10/2014	60	202 850,83	60	199 873,08	35 271,72	-	-	2 028,51	388930
BALANCES A CROCHET+SLAM NEXT+BALANCES AU SOL+PCE	20/09/2015	60	546 620,00	60	422 428,00	126 728,40	84 485,60	-	5 466,20	403120
Matériel informatique	20/09/2015	60	1 185 482,20	60	916 140,80	274 842,24	183 228,16	-	11 854,82	403210
Matériel de pesage	20/03/2017	60	403 300,00	60	167 818,86	91 537,56	91 537,56	106 793,82	4 033,00	427430
BMW 520D LOUNGE	01/02/2018	60	402 757,33	60	83 202,13	90 765,96	90 765,96	189 095,75	4 027,57	447100
BALANCE A CROCHET PCE/CR TETOUAN	10/06/2018	60	347 265,00	60	45 651,76	78 260,16	78 260,16	189 128,72	3 472,65	452190
Caisse et serveurs	10/06/2018	60	772 870,75	60	101 602,20	174 175,20	174 175,20	420 923,40	7 728,71	452200
SEAT	02/01/2019	60	285 000,00	60	-	64 227,96	64 227,96	192 683,88	2 850,00	463150
SCODA OCTAVIA	20/03/2019	60	223 678,33	60	-	42 007,10	50 408,52	159 626,98	2 236,78	468320
Materiel Informatique	05/02/2014	60	111 500,00	60	128 411,07	2 166,45	-	-	1 115,00	61242
Materiel Informatique	05/02/2014	60	112 640,00	60	129 723,47	2 188,59	-	-	1 126,40	61482
Materiel Informatique	10/09/2015	60	75 300,00	60	60 318,48	17 806,80	11 638,40	-	753,00	401350
Materiel Informatique	25/08/2016	60	762 747,00	60	357 222,78	177 212,28	173 737,56	101 346,91	7 627,47	419950
Vehicule	20/06/2014	60	176 500,00	60	225 058,90	20 459,90	-	-	1 765,00	383080
Vehicule	05/05/2014	60	177 500,00	60	230 448,96	16 460,64	-	-	1 775,00	383090
Vehicule	30/04/2014	60	225 434,17	60	297 287,23	15 679,41	-	-	2 254,34	383810
Vehicule	25/08/2014	60	235 105,00	60	271 774,54	38 154,76	-	-	2 351,05	385450
3 Vehicule	20/07/2014	60	551 649,99	60	690 630,30	76 736,70	-	-	5 516,50	385470
Vehicule	25/08/2014	60	229 892,50	60	269 921,42	34 893,54	-	-	2 298,93	386420
Vehicule	20/04/2015	60	179 166,67	60	186 921,00	49 845,60	12 461,40	-	1 791,67	394290
Vehicule	10/02/2016	60	316 934,17	60	252 862,05	86 695,56	88 173,60	7 347,80	3 169,34	408310
Vehicule	10/07/2016	60	160 224,17	60	88 108,32	44 054,16	44 054,16	22 027,08	1 602,24	415610
Vehicule	25/04/2018	60	179 321,67	60	36 370,98	48 494,64	48 494,64	109 112,94	1 793,22	447030

Vehicule	05/04/2019	60	206 271,67	-	41 837,13	55 782,84	181 294,23	2 062,72	470010
Vehicule	05/04/2019	60	179 855,00	-	36 479,16	48 638,88	158 076,36	1 798,55	470550
Vehicule	05/04/2019	60	179 855,00	-	36 479,16	48 638,88	158 076,36	1 798,55	470020
Vehicule	10/04/2019	60	197 459,33	-	40 049,73	53 399,64	173 548,83	1 974,59	470690
Vehicule	01/07/2019	60	235 105,00	-	28 872,08	63 580,32	222 531,12	2 351,05	478990
Vehicule	01/08/2019	60	284 314,17	-	28 566,99	76 888,08	275 515,62	2 843,14	479720
Vehicule	01/07/2019	60	235 105,00	-	28 872,08	63 580,32	222 531,12	2 351,05	479000
Vehicule	01/07/2019	60	252 000,00	-	29 883,34	68 149,32	238 522,62	2 520,00	479020
Vehicule	15/09/2019	60	252 000,00	-	20 620,78	68 149,32	249 880,84	2 520,00	479010
Vehicule	05/12/2019	60	110 003,18	-	2 479,04	29 748,48	116 514,88	1 100,03	481550
Vehicule	15/12/2019	60	107 086,51	-	2 413,32	28 959,84	113 426,04	1 070,87	482760
TOTAL					243 759 591,78	50 298 769,34	52 226 313,86	441 819 590,65	52 863 763,83

DETAIL DES POSTES DU C.P.C.

Du 01/01/2019 Au 31/12/2019

Poste	Exercice	Exercice Précédent
CHARGES D'EXPLOITATION		
611 Achats revenus de marchandises		
- Achats de marchandises	8 548 357 448,00	7 435 508 020,59
- Variation des stocks de marchandises	-132 259 724,80	-188 811 462,18
Total	7 246 696 558,41	7 246 696 558,41
612 Achats consommés de matières et fournitures		
- Achats de matières premières		1 568,00
- Variation des stocks de matières premières		
- Achats de matières et fournitures consommables et d'emballages	48 582 800,93	46 790 009,36
- Variation des stocks de matières, fournitures et emballages	-2 962 417,63	-611 151,62
- Achats non stockés de matières et de fournitures	95 074 647,77	84 452 254,14
- Achats de travaux, études et prestation de services	61 291 620,99	51 656 087,55
- Achats consommés de matières et fournitures des Exerc. Ant.	-69 498,63	-158 275,95
Total	201 917 153,43	182 130 491,48
613/614 Autres charges externes		
- Locations et charges locatives	180 755 304,18	163 611 452,84
- Redevances de crédit-bail	50 298 769,34	51 860 450,09
- Entretien et réparations	52 887 657,77	46 692 512,24
- Primes d'assurances	7 227 767,42	5 439 233,61
- Rémunérations du personnel extérieur à l'entreprise		3 035,00
- Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	3 088 526,15	4 145 701,04
- Redevances pour brevets, marque, droits ...	67 265 385,71	71 145 026,88
- Transports	67 956 821,39	58 727 491,44
- Déplacements, missions et réceptions	30 015 041,35	22 187 588,00
- Reste du poste des autres charges externes	110 144 444,80	102 385 965,14
Total	569 639 718,11	526 198 456,28
617 Charges de personnel		
- Rémunération du personnel	397 536 987,62	358 962 661,32
- Charges sociales	64 085 145,57	57 710 530,31
- Reste du poste des charges de personnel	6 593 876,99	6 876 550,71
Total	468 216 010,18	423 549 742,33
618 Autres charges d'exploitation		
- Jetons de présence		
- Pertes sur créances irrécouvrables		60 389,83
- Reste du poste des autres charges d'exploitation		
Total		60 389,83
638 CHARGES FINANCIERES		
Autres charges financières		
- Charges nettes sur cessions de titres et valeurs de placement	5 458 190,52	4 365 856,07
- Reste du poste des autres charges financières		
Total	5 458 190,52	4 365 856,07
658 CHARGES NON COURANTES		
Autres charges non courantes		
- Pénalités sur marchés et débits		
- Rappels d'impôts (autres qu'impôts sur les résultats)		23 585 345,34

- Pénalités et amendes fiscales et pénales	7 877,04	3 999 407,42
- Créances devenues irrécouvrables	451 044,88	202 269,38
- Reste du poste des autres charges non courantes	9 725 714,41	8 829 074,47
Total	10 184 636,33	36 616 096,61

DETAIL DES POSTES DU C.P.C.

Tableaux conso 2018

Du 1/1/2019 Au 31/12/2019

Poste	Exercice	Exercice Précédent
PRODUITS D'EXPLOITATION		
711 Ventes de marchandises		
- Ventes de marchandises au Maroc	9 442 658 462,74	8 217 333 121,08
- Ventes de marchandises à l'étranger		
- Reste du poste des ventes de marchandises		
Total	9 442 658 462,74	8 217 333 121,08
712 Ventes des biens et services produits		
- Ventes de biens au Maroc		
- Ventes de biens à l'étranger		
- Ventes des services au Maroc	237 440 190,70	205 883 198,55
- Ventes des services à l'étranger		
- Redevances pour brevets, marques, droits ...		
- Reste du poste des ventes et services produits	715 704 037,51	609 740 274,99
Total	953 144 228,21	815 623 473,54
713 Variation des stocks de produits		
- Variation des stocks de produits de produits en cours		
- Variation des stocks de biens produits		
- Variation des stocks de services en cours		
Total		
718 Autres produits d'exploitation		
- Jetons de présence reçus		
- Reste du poste (produits divers)		
Total		
719 Reprises d'exploitation, transferts de charges		
- Reprises	3 631 492,51	14 498 809,95
- Transferts de charges	102 184 123,87	88 935 537,83
Total	105 815 616,38	103 434 347,78
PRODUITS FINANCIERS		
738 Intérêts et autres produits financiers		
- Intérêt et produits assimilés	23 011 609,78	22 881 194,61
- Revenus des créances rattachées à des participations		
- Produits nets sur cessions de titres et valeurs de placement		
- Reste du poste intérêts et autres produits financiers	11 072 777,20	17 053 042,77
Total	34 084 386,98	39 934 237,38

PASSAGE DU RESULTAT NET COMPTABLE AU RESULTAT NET FISCAL

Du 1/1/2019 Au 31/12/2019

Intitulé	Montant	Montant
I. RESULTAT NET COMPTABLE		
Bénéfice net	318 006 221,75	
Perte nette		
II. REINTEGRATIONS FISCALES		
1. RF Courantes		
- Achats M/ses ,matières fournitures s/exercices anter.	132 808,73	
- Autres charges externes s/exercices anter.	112 946,52	
- Impots et taxes s/exercices anter.	150 132,77	
- Cadeaux à la clientèle	2 818 769,74	
- Dons non déductibles	729 681,01	
- Vehicule de Tourisme (Leasing)	855 151,36	
- Provisions des créances de l'actif circulant (Clients Mag)	779 182,52	
- ChargesFinancieres s/Exercice Anter	202,23	
2. RF Non courantes		
-Pénalités et Amendes Diverses	26 875,88	
- Charges non courantes	9 451 631,98	
- Dotations Provisions pour Risques et Charges		
- Ecart de conversion passif 2019	69 900,98	
- Créances irrécouvrables	231 768,17	
- Impôt Sur Sociétés 2018	115 083 354,00	
III. DEDUCTIONS FISCALES		75 267 774,58
1. DF Courantes		
- Dividendes		71 327 587,50
- Reprise de Provisions sur créances de l'actif circulant		583 525,90
- Reprise Provisions Impayés magasins		56 323,74
2. DF Non courantes		
- Reprise Ecart de conversion passif		300 337,44
- Reprise provisions pour risques et charges		3 000 000,00
TOTAL	448 448 627,64	75 267 774,58
IV. RESULTAT BRUT FISCAL		
Bénéfice brut si T1 > T2 (A)		373 180 853,06
Déficit brut fiscal si T2 > T1 (B)		
V. RREPORTS DEFICITAIRES IMPUTES(C)(1)		
Exercice n-4 (2014)		
Exercice n-3 (2015)		
Exercice n-2 (2016)		
Exercice n-1 (2017)		
VI. RESULTAT NET FISCAL		
Bénéfice net fiscal (A - C)		373 180 853,06
ou déficit net fiscal (B)		
VII. CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFERES		
VIII. CUMUL DES DEFICITS FISCAUX RESTANT A REPORTER		
Exercice n-4 (2014)		
Exercice n-3 (2015)		
Exercice n-2 (2016)		
Exercice n-1 (2017)		

**DETERMINATION DU RESULTAT
COURANT APRES IMPOTS**

Exercice arrêté au 31/12/19

I - DETERMINATION DU RESULTAT	MONTANT
Résultat d'après C.P.C (+)	440 058 479,18
Réintégrations fiscales sur opérations courantes	5 578 874,88
Déductions sur opérations courantes	-71 967 437,14
Résultat courant théoriquement imposable (=)	373 669 916,92
Impôt théorique sur résultat courant (31%)-157500 (-)	115 207 674,25
Résultat courant après impôts (=)	324 850 804,93
II - DU REGIME FISCAL ET DES AVANTAGES OCTROYES PAR LES CODES DES INVESTISSEMENTS OU PAR DES DISPOSITIONS LEGALES SPECIFIQUES	
NEANT	NEANT

DETAIL DE LA T.V.A

Exercice arrêté au 31/12/19

NATURE	Solde au début de l'exercice 1	Opérations comptables de l'exercice 2	Déclarations T.V.A de l'exercice 3	Solde fin exercice (1+2-3)
A / T.V.A Facturée	181 569 219,89	1 761 129 055,51	1 726 817 356,19	215 880 919,21
B / T.V.A Récupérable	448 294 658,24	1 660 547 932,38	1 585 440 430,53	523 402 160,09
* Sur charges * Sur immobilisations	448 294 658,24	1 660 547 932,38	1 585 440 430,53	523 402 160,09
C / T.V.A Due ou crédit T.V.A = (A-B)	-266 725 438,35	100 581 123,13	141 376 925,66	-307 521 240,88

ETAT DE REPARTITION DU CAPITAL SOCIAL

Exercice arrêté au 31/12/19

Nom, prénom ou raison sociale des principaux associés (1)	Adresse	Nombre de titres		Valeur nominale de chaque action ou part sociale	Montant du capital		
		Exercice précédent	Exercice actuel		Souscrit	Appelé	Libéré
1	2	3	4	5	6	7	8
RETAIL HOLDING	RABAT	1 442 545	1 435 545	100	143 554 500	143 554 500	143 554 500
SAHAM ASSURANCE (Ex CNIA SAADA)	CASA	235 201	235 201	100	23 520 100	23 520 100	23 520 100
ALJIA HOLDING	CASA	106 455	106 000	100	10 600 000	10 600 000	10 600 000
SALARIES	RABAT	543	883	100	88 300	88 300	88 300
FLOTTANT	CASA	1 054 218	1 061 333	100	106 133 300	106 133 300	106 133 300
		2 838 962	2 838 962	100	283 896 200	283 896 200	283 896 200

(1) Quand le nombre des associés est inférieur ou égale à 10, l'entreprise doit déclarer tous les participants au capital.
Dans les autres cas il y a lieu de ne mentionner que les 10 principaux associés par ordre d'importance décroissante.

**TABLEAU D'AFFECTATION DES RESULTATS
INTERVENUE AU COURS DE L'EXERCICE**

Exercice arrêté au 31/12/19

	MONTANT		MONTANT
A ORIGINE DES RESULTATS A AFFECTER (Assemblée Générale Ordinaire 29/06/2018)		B AFFECTATIONS DES RESULTATS	
Report à nouveau	51 865 534,55	Réserve légale	
Résultats nets en instance d'affectation		Autres réserves	
Résultat net de l'exercice	218 879 639,46	Tantièmes	
Prélèvement sur les réserves		Dividendes	150 000 000,00
Autres prélèvements		Autres affectations	
Réduction du capital		Report à nouveau	120 745 174,01
TOTAL A	270 745 174,01	TOTAL B	270 745 174,01

RESULTAT ET AUTRES ELEMENTS CARACTERISTIQUES DE L'ENTREPRISE AU COURS DES TROIS DERNIERS EXERCICES

Exercice arrêté au 31/12/19

NATURE DES INDICATIONS	EXERCICE 2017	EXERCICE 2018	EXERCICE 2019
SITUATION NETTE DE L'ENTREPRISE			
Capitaux propres plus capitaux assimilés moins immobilisations en non valeurs	1 311 279 120,83	1 382 736 500,16	1 475 837 293,59
OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE			
Chiffres d'affaires hors taxes	8 274 578 355,50	9 032 956 594,62	10 395 802 690,95
Résultat avant impôts	322 161 527,58	397 911 505,25	433 089 575,75
Impôts sur les résultats	81 291 599,00	109 510 500,00	115 083 354,00
Bénéfices distribués	80 000 000,00	150 000 000,00	150 000 000,00
Résultats non distribués (mis en réserves ou en instance d'affectation)	176 589 133,71	218 879 639,46	186 238 355,41
RESULTAT PAR TITRE			
Résultat net action ou part sociale	84,84	101,59	112,01
Bénéfices distribués par action ou part sociale	28,18	52,84	52,84
PERSONNEL			
Montant des salaires bruts de l'exercice	332 266 842,79	362 135 672,63	397 536 987,62
Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice	5175	5732	6536

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES



Aux actionnaires de la
Société Label Vie S.A.
Angle Av Mehdi Ben Barka et Av Annakhil,
Espace Les Lauriers, Hay Riad
Rabat – Maroc

GROUPE LABEL'VIE

RESUME DU RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES RELATIF AUX COMPTES ANNUELS CONSOLIDES EXERCICE DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2019

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés ci-joints de la Société Label Vie S.A. et ses filiales (Groupe Label Vie) comprenant le bilan au 31 décembre 2019 ainsi que le compte de résultat, l'état des variations des capitaux propres et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, et des notes contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives. Ces états financiers font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de MAD 2 015 436 543,61 dont un bénéfice net consolidé de MAD 318 006 221,75. Ces états ont été arrêtés par le conseil d'administration le 28 février 2020 dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de l'épidémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers, conformément aux normes comptables nationales en vigueur.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes de la profession au Maroc.

A notre avis, les états financiers consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'ensemble Label Vie constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation au 31 décembre 2019, ainsi que de la performance financière et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes et principes comptables décrits dans l'état des informations complémentaires consolidé.

Pour les événements survenus et les éléments connus postérieurement à la date d'arrêt des états de synthèse relatifs aux effets de la pandémie de Covid-19, la direction nous a indiqué qu'ils feront l'objet d'une communication à l'assemblée générale ordinaire appelée à statuer sur les comptes.

Rabat, le 24 Avril 2020

Les commissaires aux comptes

Horwath Maroc Audit

HORWATH MAROC AUDIT
11, Rue Al Khatatbat Appt.6,
Agdal - Rabat
Tél : 05 37 77 46 70 / 71
Fax : 05 37 77 46 76

Adib BENBRAHIM
Associé

World Conseil & Audit

WORLD CONSEIL & AUDIT
12, Rue de la Liberté Appt. N°2 Agdal
Rabat
Tél : 05 37 77 46 70 / 71
Fax : 05 37 77 46 76
E-mail : wca@worldconseil.ma

Omar Sekkat
Associé

ANNEXES 2

COMPTES
SOCIAUX

BILAN - ACTIF (MODÈLE NORMAL)

Exercice du 01/01/2019 Au 31/12/2019

ACTIF	EXERCICE			EXERCICE PRECED.
	BRUT	AMORT.-PROV.	NET	NET
IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)	821 970 190,72	386 342 668,36	435 627 522,36	373 008 402,75
- FRAIS PRÉLIMINAIRES	41 838,00	34 091,73	7 746,27	-
- CHARGES A REPARTIR SUR PLUSIEURS EXERCICES	821 928 352,72	386 308 576,63	435 619 776,09	373 008 402,75
- PRIMES DE REMBOURSEMENT DES OBLIGATIONS	-	-	-	-
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	209 875 319,21	32 906 788,55	176 968 530,66	175 027 966,27
- IMMOBILISATIONS EN RECHERCHE ET DEVELOP..	-	-	-	-
. BREVETS, MARQUES, DROITS & VAL. SIMILAIRES	53 135 898,78	32 906 788,55	20 229 110,23	18 288 545,84
.. FONDS COMMERCIAL	156 739 420,43	-	156 739 420,43	156 739 420,43
. AUTRES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	-	-	-	-
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	2 571 636 980,90	574 509 662,07	1 997 127 318,83	1 417 517 819,90
. TERRAINS	194 873 623,20	-	194 873 623,20	194 873 623,20
. CONSTRUCTIONS	747 765 465,86	137 437 366,76	610 328 099,10	591 365 747,45
. INSTAL. TECHNIQUES, MATERIEL ET OUTILLAGE	491 454 109,24	247 690 956,95	243 763 152,29	219 435 302,08
. MATERIEL DE TRANSPORT	1 551 176,78	1 397 489,20	153 687,58	248 372,77
. MOBILIER, MAT. DE BUREAU ET AMENAG. DIVERS	578 149 372,07	187 983 849,16	390 165 522,91	323 120 624,34
. AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES	-	-	-	-
. IMMOBILISATIONS CORPORELLES EN COURS	557 843 233,75	-	557 843 233,75	88 474 150,06
IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)	1 647 857 888,21	-	1 647 857 888,21	1 644 725 881,62
. PRETS IMMOBILISES	-	-	-	-
. AUTRES CREANCES FINANCIERES	12 268 591,81	-	12 268 591,81	17 273 194,92
. TITRES DE PARTICIPATION	1 635 589 296,40	-	1 635 589 296,40	1 627 452 686,70
. AUTRES TITRES IMMOBILISES	-	-	-	-
ECART DE CONVERSION - ACTIF (E)	-	-	-	-
. DIMINUTION DES CREANCES IMMOBILISEES	-	-	-	-
. AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT	-	-	-	-
TOTAL I = (A + B + C + D + E)	5 251 340 379,04	993 759 118,98	4 257 581 260,06	3 610 280 070,54
STOCKS (F)	766 397 769,04	-	766 397 769,04	691 723 493,50
. MARCHANDISES	754 803 682,45	-	754 803 682,45	681 829 716,99
. MATIERES ET FOURNITURES CONSOMMABLES	11 594 086,59	-	11 594 086,59	9 893 776,51
. PRODUITS EN COURS	-	-	-	-
. PROD. INTERMEDIAIRES & PROD. RESIDUELS	-	-	-	-
. PRODUITS FINIS	-	-	-	-
CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	1 818 648 655,86	194 663,41	1 818 453 992,45	1 607 753 599,66
. FOURNISSEURS DEBITEURS, AVANCES ET ACOMPTES	53 479 780,28	-	53 479 780,28	41 625 273,46
. CLIENTS ET COMPTES RATACHES	1 358 896 507,30	194 663,41	1 358 701 843,89	1 126 692 852,71
. PERSONNEL	14 468 138,99	-	14 468 138,99	12 695 301,02
. ETAT	319 340 370,81	-	319 340 370,81	269 114 268,97
. COMPTES D'ASSOCIES	-	-	-	-
. AUTRES DEBITEURS	53 252 648,51	-	53 252 648,51	133 004 907,62
. COMPTES DE REGULARISATION ACTIF	19 211 209,97	-	19 211 209,97	24 620 995,88
TITRES & VALEURS DE PLACEMENT (H)	7 048 081,12	-	7 048 081,12	7 048 081,12
ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (I)	266 755,31	-	266 755,31	768 256,71
.(ELEMENTS CIRCULANTS)	-	-	-	-
TOTAL II (F + G + H + I)	2 592 361 261,33	194 663,41	2 592 166 597,92	2 307 293 430,99
TRESORERIE - ACTIF				
. CHEQUES ET VALEURS A ENCAISSER	25 703 927,50	-	25 703 927,50	43 682 878,40
. BANQUES, T.G E C.P	500 369 481,64	-	500 369 481,64	754 238 325,65
. CAISSES, REGIES ET ACCREDITIFS	9 996 904,24	-	9 996 904,24	7 284 772,87
TOTAL III	536 070 313,38	-	536 070 313,38	805 205 976,92
TOTAL GENERAL (I + II + III)	8 379 771 953,75	993 953 782,39	7 385 818 171,36	6 722 779 478,45

BILAN - PASSIF (Modèle normal)

Exercice du 01/01/2019 Au 31/12/2019

PASSIF	31/12/2019	EX-PRECEDENT
CAPITAUX PROPRES		
. CAPITAL SOCIAL OU PERSONNEL (1)	283 896 200,00	283 896 200,00
. MOINS : ACTIONNAIRES, CAPITAL SOUSCRIT NON APPELE		
CAPITAL APPELE DONT VERSE :		
. PRIME D'EMISSION, DE FUSION, D'APPORT	1 150 523 764,19	1 150 523 764,19
. ECARTS DE REEVALUATION	-	-
. RESERVE LEGALE	28 389 620,00	28 389 620,00
. AUTRES RESERVES	-	-
. REPORT A NOUVEAU	120 745 174,01	51 865 534,55
. RESULTATS NETS EN INSTANCE D'AFFECTATION	-	-
. RESULTAT NET	186 238 355,41	218 879 639,46
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES(A)	1 769 793 113,61	1 733 554 758,20
INTERETS MINORITAIRES(B)	-	-
. INTERETS MINORITAIRES	-	-
DETTES DE FINANCEMENT(C)	2 534 927 392,71	2 169 529 147,05
. EMPRUNTS OBLIGATAIRES	1 219 800 000,00	1 500 000 000,00
. AUTRES DETTES DE FINANCEMENT	1 315 127 392,71	669 529 147,05
PROV. DURABLES / RISQUES ET CHARGES(D)	5 560 515,38	3 687 657,33
. PROVISIONS POUR RISQUES	5 560 515,38	3 687 657,33
. PROVISIONS POUR CHARGES	-	-
ECARTS DE CONVERSION - PASSIF(E)	-	-
. AUGMENTATION DES CREANCES IMMOBILISES	-	-
. DIMINUTION DES DETTES DE FINANCEMENT	-	-
TOTAL I(A + B + C + D + E)	4 310 281 021,70	3 906 771 562,58
DETTES DU PASSIF CIRCULANT(F)	2 911 390 200,07	2 491 968 627,11
. FOURNISSEURS ET COMPTESRATTACHES	1 646 226 186,25	1 589 792 508,60
. CLIENTS CREDITEURS, AVANCES ET ACOMPTES	3 412 871,60	1 918 207,45
. PERSONNEL	1 016 560,78	998 841,08
. ORGANISMES SOCIAUX	9 670 820,70	9 958 975,57
. ETAT	180 057 964,49	178 176 805,69
. COMPTES D'ASSOCIES	190 856,07	161 819,65
. AUTRES CREANCIERS	1 065 114 280,53	695 097 822,10
. COMPTES DE REGULARISATION PASSIF	5 700 659,65	15 863 646,97
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES(G)	266 755,31	3 768 256,71
ECARTS DE CONVERSION - PASSIF(H)	31 847,72	271 032,05
TOTAL II (F + G + H)	2 911 688 803,10	2 496 007 915,87
TRESORERIE - PASSIF		
. CREDITS D'ESCOMPTE	150 000 000,00	320 000 000,00
. CREDITS DE TRESORERIE	13 848 346,56	-
. BANQUES (SOLDES CREDITEURS)	-	-
TOTAL III	163 848 346,56	320 000 000,00
TOTAL GENERAL I + II + III	7 385 818 171,36	6 722 779 478,45

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (Hors taxes)

Exercice du 01/01/2019 Au 31/12/2019

	OPERATIONS		TOTAUX	EXERCICE PRECEDENT
	EXERCICE (1)	EXERC.ant (2)	EXERCICE (1+2)	
PRODUITS D'EXPLOITATION				
- VENTE DE MARCHANDISES EN L'ETAT	4 258 827 428,41	-	4 258 827 428,41	3 755 437 686,45
- VENTES DE BIENS ET SERVICES PRODUITS	593 414 693,41	-	593 414 693,41	513 910 286,95
CHIFFRE D'AFFAIRES	4 852 242 121,82	-	4 852 242 121,82	4 269 347 973,40
- VARIATION DE STOCKS DE PRODUITS (+ -)	-			
- IMMOB. PROD. PAR L' ESE PR ELLE MEME	-			
- SUBVENTION D'EXPLOITATION	-			
- AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION	-			
- REPRISES D'EXPLOIT. ; TRANSFERTS DE CHARGES	88 267 903,96	-	88 267 903,96	87 538 800,61
TOTAL I	4 940 510 025,78	-	4 940 510 025,78	4 356 886 774,01
CHARGES D'EXPLOITATION				
- ACHATS REVENDUS DE MARCHANDISE	3 668 662 351,74	-	3 668 662 351,74	3 213 559 041,24
- ACHATS CONSOMMES DE MATIERES ET FOURNITURES	139 473 369,64	-	139 473 369,64	108 092 016,54
- AUTRES CHARGES EXTERNES	300 346 296,26	4 393,36	300 350 689,62	249 349 696,36
- IMPOTS ET TAXES	26 883 449,59	-	26 883 449,59	24 356 649,24
- CHARGES DE PERSONNEL	284 150 746,58	-	284 150 746,58	255 539 321,26
- AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION	-	-	-	-
- DOTATION D'EXPLOITATION	212 373 277,21	-	212 373 277,21	178 543 367,17
TOTAL II	4 631 889 491,02	4 393,36	4 631 893 884,38	4 029 440 091,81
RESULTATS D'EXPLOITATION III (I-II)			308 616 141,40	327 446 682,20
PRODUITS FINANCIERS				
- PROD. TITRES PARTICIP. & AUTRES PROD. IMM.	71 327 587,50	-	71 327 587,50	67 166 221,00
- GAINS DE CHANGE	1 165 546,78	-	1 165 546,78	2 326 386,97
- INTERETS ET AUTRES PRODUITS FINANCIERS	32 503 600,63	-	32 503 600,63	37 999 887,93
- REPRISE FINANCIERES TRANSFERTS DE CHARGES	9 355 486,06	-	9 355 486,06	11 936 593,76
TOTAL IV	114 352 220,97	-	114 352 220,97	119 429 089,66
CHARGES FINANCIERES				
- CHARGES D'INTERETS	171 037 836,34	-	171 037 836,34	159 998 821,92
- PERTES DE CHANGE	1 252 000,65	-	1 252 000,65	3 152 556,25
- AUTRES CHARGES FINANCIERES	5 458 190,52	-	5 458 190,52	4 365 856,07
- DOTATIONS FINANCIERES	266 755,31	-	266 755,31	768 256,71
TOTAL V	178 014 782,82	-	178 014 782,82	168 285 490,95
RESULTAT FINANCIERVI (IV - V)			-63 662 561,85	-48 856 401,29
RESULTAT COURANT(III+VI)			244 953 579,55	278 590 280,91
PRODUITS NON COURANTS				
- PRODUITS DE CESSION D'IMMOBILISATION	1 237 558,85	-	1 237 558,85	91 692 579,10
- SUBVENTION D'EQUILIBRE	-	-	-	-
- REPRISES SUR SUBVENTION D'INVESTISSEMENT	-	-	-	-
AUTRES PRODUIT NON COURANT	269,18	940 931,08	941 200,26	1 697 109,60
- REPRISES NON COURANTES TRANSFERTS CHARGES	3 977 876,39	-	3 977 876,39	144 040,96
TOTAL VIII	5 215 704,42	940 931,08	6 156 635,50	93 533 729,66
CHARGES NON COURANTES				
- VALEURS NETTES D'AMORT. IMMOB. CEDEES	990 047,08	-	990 047,08	55 625 981,25
- SUBVENTIONS ACCORDEES	-	-	-	-
- AUTRES CHARGES	6 621 181,12	-	6 621 181,12	17 069 737,17
- DOTATIONS NON COURANTES AUX AMORT. & PROV.	2 850 734,44	-	2 850 734,44	5 831 139,69
TOTAL IX	10 461 962,64	-	10 461 962,64	78 526 858,11
RESULTAT NON COURANT (VIII - IX)			-4 305 327,14	15 006 871,55
RESULTAT AVANT IMPOT (VII+X)			240 648 252,41	293 597 152,46
IMPOTS SUR LES RESULTATS			54 409 897,00	74 717 513,00
RESULTAT NET (XI - XII)			186 238 355,41	218 879 639,46
TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VIII)			5 061 018 882,25	4 569 849 593,33
TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XIII)			4 874 780 526,84	4 350 969 953,87
RESULTAT NET			186 238 355,41	218 879 639,46

ETAT DES SOLDES DE GESTION (E.S.G)

Exercice du 01/01/2019 Au 31/12/2019

I. TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS (T.F.R)

		EXERCICE N	EXERCICE N-1
1	. VENTES DE MARCHANDISE EN L'ETAT	4 258 827 428,41	3 755 437 686,45
2	- . ACHATS REVENDUS DE MARCHANDISES	3 668 662 351,74	3 213 559 041,24
I	= MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ETAT	590 165 076,67	541 878 645,21
II	+ PRODUCTION DE L'EXERCICE : (3 + 4 + 5)	593 414 693,41	513 910 286,95
3	. VENTES DE BIENS ET SERVICES PRODUITS	593 414 693,41	513 910 286,95
4	. VARIATIONS STOCKS DE PRODUITS		
5	. IMMOB. PRODUITES PAR L'ENTREPRISE POUR ELLE MEME		
III	- CONSOMMATION DE L'EXERCICE: (6+7)	439 824 059,26	357 441 712,90
6	. ACHATS CONSOMMES DE MATIERES ET FOURNITURES	139 473 369,64	108 092 016,54
7	. AUTRES CHARGES EXTERNES	300 350 689,62	249 349 696,36
IV	= VALEUR AJOUTEE (I + II - III)	743 755 710,82	698 347 219,26
8	+ . SUBVENTIONS D'EXPLOITATION		
9	- . IMPOTS ET TAXES	26 883 449,59	24 356 649,24
10	- . CHARGES DE PERSONNEL	284 150 746,58	255 539 321,26
V	= EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE)	432 721 514,65	418 451 248,76
	= INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (IBE)		
11	+ . AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION	-	
12	- . AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION		
13	+ . REPRISES D'EXPLOITATION, TRANSFERTS DE CHARGES	88 267 903,96	87 538 800,61
14	- . DOTATIONS D'EXPLOITATION	212 373 277,21	178 543 367,17
VI	= RESULTAT D'EXPLOITATION (+ OU -)	308 616 141,40	327 446 682,20
VII	± RESULTAT FINANCIER	-63 662 561,85	-48 856 401,29
VII	= RESULTAT COURANT (+ OU -)	244 953 579,55	278 590 280,91
IX	± RESULTAT NON COURANT	- 4 305 327,14	15 006 871,55
15	- .IMPOTS SUR LES RESULTATS	54 409 897,00	74 717 513,00
X	= RESULTAT NET DE L'EXERCICE (+ OU -)	186 238 355,41	218 879 639,46

II.CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F) - AUTOFINANCEMENT

1	. RESULTAT NET DE L'EXERCICE	186 238 355,41	218 879 639,46
	- BENEFICE +	186 238 355,41	218 879 639,46
	- PERTE -		
2	+ . DOTATIONS D'EXPLOITATION	212 373 277,21	178 543 367,17
3	+ . DOTATIONS FINANCIERES		
4	+ . DOTATIONS NON COURANTES	2 850 734,44	2 831 139,69
5	- . REPRISES D'EXPLOITATION		
6	- . REPRISES FINANCIERES		
7	. REPRISES NON COURANTES	977 876,39	144 040,96
8	- . PRODUITS DES CESSIONS D'IMMOBILISATION	1 237 558,85	91 692 579,10
9	+ . VALEURS NETTES D'AMORTISSEMENT DES IMMOB CEDEES	990 047,08	55 625 981,25
I	= CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F)	400 236 978,90	364 043 507,51
10	- DISTRIBUTION DE BENEFICES	150 000 000,00	150 000 000,00
II	= AUTOFINANCEMENT	250 236 978,90	214 043 507,51

TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE

Exercice du 01/01/2019 Au 31/12/2019

I. SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN

MASSES	Exercices (a)	Exercice précédent (b)	Variation a-b	
			Emplois (c)	Ressources (d)
1 Financement permanent	4 310 281 021,70	3 906 771 562,58		403 509 459,12
2 Moins actif immobilisé	4 257 581 260,06	3 610 280 070,54	647 301 189,52	
3= FONDS DE ROULEMENT FONCTIONNEL (1-2) (A)	52 699 761,64	296 491 492,04	243 791 730,40	
4 Actif circulant	2 592 166 597,92	2 307 293 430,99	284 873 166,93	
5 Moins passif circulant	2 911 688 803,10	2 496 007 915,87		415 680 887,23
6= BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (4-5) (B)	-319 522 205,18	-188 714 484,88		130 807 720,30
7 TRESORERIE NETTE (ACTIF - PASSIF) = A-B	372 221 966,82	485 205 976,92		112 984 010,10

II. EMPLOIS ET RESSOURCES

	EXERCICE		EXERCICES PRECEDENT	
	EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES

I. RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)

. AUTOFINANCEMENT (A)		250 236 978,90		214 043 507,51
. Capacité d'autofinancement		400 236 978,90		364 043 507,51
-Distribution de bénéfices		(150 000 000,00)		(150 000 000,00)
. CESSIONS ET REDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)		6 242 161,96		91 692 579,10
. Cessions d'immobilisations incorporelles				
. Cessions d'immobilisations corporelles		1 237 558,85		91 692 579,10
. Cessions d'immobilisations financières				
. Récupération sur créances immobilisées		5 004 603,11		
. AUGMENTATION CAPITAUX PROPRES & ASSIMILES (C)				
. Augmentation de capital, apports				
. Dividende non distribués - 2009				
. AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT (D)		755 000 000,00		307 874 089,64
(Nette de primes de remboursement)				
TOTAL I - RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)		1 011 479 140,86		613 610 176,25

II. EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)

. ACQUISITION & AUGMENTATION D'IMMOBILISATIONS (E)	676 220 355,04		260 308 547,68	
. Acquisition d'immobilisations incorporelles	9 307 190,60		5 643 117,79	
. Acquisition d'immobilisations corporelles	658 776 554,74		252 906 923,43	
. Acquisition d'immobilisations financières	8 136 609,70		1 758 506,46	
. Augmentation des créances immobilisées				
. REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)				
. REMBOURSEMENT DES DETTES DE FINANCEMENT (G)	389 601 754,34		79 464 608,38	
. EMPLOIS EN NON VALEURS (H)	189 448 761,88		166 729 140,55	
TOTAL II - EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)	1 255 270 871,26		506 502 296,61	

III. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (BFG)

130 807 720,30 **72 806 822,64**

IV. VARIATION DE LA TRESORERIE

112 984 010,10 **34 301 057,00**

TOTAL GENERAL	1 255 270 871,26	1 255 270 871,26	613 610 176,25	613 610 176,25
----------------------	-------------------------	-------------------------	-----------------------	-----------------------

ETAT A1 - PRINCIPALES METHODES D'EVALUATION SPECIFIQUES A L'ENTREPRISE

INDICATION DES METHODES D'EVALUATION APPLIQUEES PAR L'ENTREPRISE

Exercice du 01/01/2019 Au 31/12/2019

Ne sont reprises ci-dessous que les méthodes propres à la Société.

I - ACTIF IMMOBILISE

A. EVALUATION A L'ENTREE

- 1 - Immobilisations en non valeurs
- 2 - Immobilisations incorporelles
- 3 - Immobilisations corporelles
- 4 - Immobilisations financières

Coût d'acquisition
Coût d'acquisition
Coût d'acquisition
Coût d'acquisition

B. CORRECTIONS DE VALEUR

- 1 - Méthodes d'amortissements
- 2 - Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation
- 3 - Méthodes de détermination des écarts de conversion - Actif

Linéaire

II - ACTIF CIRCULANT (Hors trésorerie)

A. EVALUATION A L'ENTREE

- 1 - Stocks
- 2 - Créances
- 3 - Titres et valeurs de placement

Le Coût d'acquisition intègre le prix d'achat ainsi que l'ensemble des charges accessoires d'achat internes et externes notamment le transport, les frais de transit, les frais de réception et de manutention des marchandises (déchargement, mise en rayon...), les assurances de transport...
Valeur Nominale
Prix d'achat

B. CORRECTIONS DE VALEUR

- 1 - Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation
- 2 - Méthodes de détermination des écarts de conversion - Actif

Evaluation par client en fonction du risque de non recouvrement des créances

III - FINANCEMENT PERMANENT

- 1 - Méthodes de réévaluation
- 2 - Méthodes d'évaluation des provisions réglementées
- 3 - Dettes de financement permanent
- 4 - Méthodes d'évaluation des provisions durables pour risques et charges
- 5 - Méthodes de détermination des écarts de conversion - Passif

IV - PASSIF CIRCULANT (Hors trésorerie)

- 1 - Dettes du passif circulant
- 2 - Méthodes d'évaluation des autres provisions pour risques et charges
- 3 - Méthodes de détermination des écarts de conversion - Passif

Valeur Nominale

V - TRESORERIE

- 1 - Trésorerie - Actif
- 2 - Trésorerie - Passif
- 3 - Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation

Valeur Nominale
Valeur Nominale

**ETAT A2
ETAT DES DEROGATIONS**

Exercice du 01/01/2019 Au 31/12/2019

INDICATION DES DEROGATIONS	JUSTIFICATION DES DEROGATIONS	INFLUENCE DES DEROGATIONS SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I - DEROGATIONS AUX PRINCIPES COMPTABLES FONDAMENTAUX		NEANT
II - DEROGATIONS AUX METHODES D'EVALUATION		NEANT
III - DEROGATIONS AUX REGLES D'ETABLISSEMENT ET DE PRESENTATION DES ETATS DE SYNTHESE		NEANT

**ETAT A3
ETAT DES CHANGEMENT DE METHODES**

Exercice du 01/01/2019 Au 31/12/2019

INDICATION DES DEROGATIONS	JUSTIFICATION DES DEROGATIONS	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
Changements affectant les méthodes d'évaluation	NEANT	NEANT
Changements affectant les règles de présentation	NEANT	NEANT

**ETAT B1
DETAIL DES NON - VALEURS**

COMPTE PRINCIPAL	INTITULE	MONTANT
2111000000	FRAIS DE CONSTITUTION	41 838,00
2113000000	FRAIS D'AUGMENTATION DU CAPITAL	
2114000000	FRAIS SUR OPERATIONS FUSIONS,SCISSI	
2128000000	AUTRES CHARGES A REPARTIR	821 928 352,72
TOTAL		821 970 190,72

**ETAT B2
TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERES**

NATURE	MONTANT BRUT DEBUT EXERCICE	Acquisition	AUGMENTATION	Virement	Cession	DIMINUTION		MONTANT BRUT FIN EXERCICE
			Product de l'entreprise pour elle même			Retrait	Virement	
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS	646 697 626,40	189 448 761,88		5 084 802,44			19 261 000,00	821 970 190,72
*Frais préliminaires	32 900,00	8 938,00						41 838,00
*Charges à répartir sur plusieurs exercices	646 664 726,40	189 439 823,88		5 084 802,44			19 261 000,00	821 928 352,72
*Primes de remboursement obligations								
* IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	200 568 128,61	9 307 190,60						209 875 319,21
* Immobilisation en recherche et développement								
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	43 828 708,18	9 307 190,60						53 135 898,78
* Fonds commercial	156 739 420,43							156 739 420,43
*Autres immobilisations incorporelles								
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	1 899 674 275,68	658 776 554,74		70 253 580,91	990 047,08		56 077 383,35	2 571 636 980,90
* Terrains	194 873 623,20							194 873 623,20
*Constructions	700 268 083,02	14 073 518,63		33 423 864,21				747 765 465,86
*Installat. techniques,matériel et outillage	431 227 660,06	54 939 206,37		5 287 242,81				491 454 109,24
* Matériel de transport	1 542 053,53	9 123,25						1 551 176,78
* Mobilier, matériel bureau et aménagements	483 288 705,81	63 318 192,37		31 542 473,89				578 149 372,07
*Autres immobilisations corporelles								
*Immobilisations corporelles en cours	88 474 150,06	526 436 514,12			990 047,08		56 077 383,35	557 843 233,75
	2 746 940 030,69	857 532 507,22		75 338 383,35	990 047,08		75 338 383,35	3 603 482 490,83

**ETAT B2 BIS
TABLEAU DES AMORTISSEMENTS**

NATURE	Cumul début exercice 1	Dotation de l'exercice 2	Amortissement sur immobilisations sorties 3	Cumul d'amortissement fin exercice 4=1+2-3
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS	273 689 223,65	112 653 444,71		386 342 668,36
* Frais préliminaires	32 900,00	1 191,73		34 091,73
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	273 656 323,65	112 652 252,98		386 308 576,63
* Primes de remboursement des obligations	-	-		-
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	25 540 162,34	7 366 626,21		32 906 788,55
* Immobilisation en recherche et développement		-		
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	25 540 162,34	7 366 626,21		32 906 788,55
* Fonds commercial	-	-		-
* Autres immobilisations incorporelles	-	-		-
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	482 156 455,78	92 353 206,29		574 509 662,07
* Terrains	-	-		-
* Constructions	108 902 335,57	28 535 031,19		137 437 366,76
* Installations techniques, matériel et outillage	211 792 357,98	35 898 598,97		247 690 956,95
* Matériel de transport	1 293 680,76	103 808,44		1 397 489,20
* Mobilier, matériel de bureau et aménagement	160 168 081,47	27 815 767,69		187 983 849,16
TOTAL	781 385 841,77	212 373 277,21		993 759 118,98

Etat B3
TABLEAU DES PLUS OU MOINS VALUES SUR CESSIONS OU RETRAITS D'IMMOBILISATIONS

Date de cession ou de retrait	Compte principal	Montant brut	Amortissements cumulés	Valeur nette d'amortissement	Prix de cession	Plus values	Moins values
31/12/2019	23920000	990 047,08		990 047,08	1 237 558,85	247 511,77	
Total		990 047,08		990 047,08	1 237 558,85	247 511,77	

ETAT B4
TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION

Raison sociale de la Société émettrice	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital en %	Prix d'acquisition global	Valeur comptable nette	Extrait des derniers états de synthèse de la société			
						Date de clôture	Emettrice Situation nette	Résultat net	Produits inscrits au C.P.C de l'exercice
HYPERMARCHE LV SAS	GRANDE DISTRIBUTION	120 000 000,00	95%	114 000 000,00	114 000 000,00	31/12/2019	224 338 389,18	55 734 232,56	-
VECTEUR LV	HOLDING	811 273 800,00	57%	1 241 000 000,00	1 241 000 000,00	31/12/2019	1 639 142 549,85	71 283 386,19	68 739 991,00
MUTANDIS	FONDS D'INVESTISSEMENT	799 673 700,00	5%	56 520 000,00	56 520 000,00	31/12/2019	1 025 555 480,84	70 696 385,56	1 858 882,50
BERKANE PLAZA S.A.R.L	CONSTRUCTION ET GESTION DES LOCAUX	100 000,00	67%	67 000,00	67 000,00	31/12/2019			-
MAXI LV	GRANDE DISTRIBUTION	158 200 000,00	95%	157 815 000,00	157 815 000,00	31/12/2019	267 216 383,15	64 020 204,34	-
SERVICE LV	EXPLOITATION DE STATIONS SERVICE	300 000,00	100%	300 000,00	300 000,00	31/12/2019	27 760 097,53	12 097 058,42	-
AMETHIS FINANCE SCS SICAR	FONDS D'INVESTISSEMENT			59 270 537,81	59 270 537,81	31/12/2019			-
MOBIMARKET	DISTRIBUTION MOBILE	5 000 000,00	100%	3 989 510,81	3 989 510,81	31/12/2019	3 483 070,95	-83 628,98	-
SILAV	PROMOTION IMMOBILIERE	300 000,00	100%	300 000,00	300 000,00	31/12/2019	300 000,00	-	-
RETAIL HOLDING AFRICA	GRANDE DISTRIBUTION	881 828 100,00	0%	70 747,78	70 747,78	31/12/2019	869 472 699,17	-3 913 141,16	-
MOULAT EL KHEIR SA	Gestion d'exploitation commerciales ou industrielles ou Agricole de Service Civil Ou Militaire	2 600 000,00	23%	600 000,00	600 000,00	31/12/2019			-
ARADI SUD	CONSTRUCTION OU ACQUISITION IMMEUBLES EN VUE LOCATION	300 000,00	100%	300 000,00	300 000,00	31/12/2019	300 000,00	-	-
LAAYOUNE LV	SUPERMARCHE POUR ACHAT ET VENTE TOUTS PRODUITS DE CONSOMMATION COURANTE	300 000,00	100%	300 000,00	300 000,00	31/12/2019	300 000,00	-	-
GREENTEK MEDIA	Casablanca- 7 Rue Messaoudi, Résidence JE Invest, 3ème étage	100 000,00	75%	75 000,00	75 000,00	31/12/2019	77 145,14	-22 854,86	
LBV SUISSE	Rue de candole 26, c/o GVA Tax Service SA 1205 Genève (RC 22495-2019)	981 500,00	100%	981 500,00	981 500,00	31/12/2019			
TOTAL		2 780 957 100,00		1 635 589 296,40	1 635 589 296,40		4 057 945 815,81	269 811 642,07	70 598 873,50

TABLEAU DES PROVISIONS
Société LABEL VIE

NATURE	Montant début exercice	DOTATIONS			REPRISES			Montant fin exercice
		d'exploitation	financières	Non courantes	d'exploitation	financières	Non courantes	
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé								
2. Provisions réglementées								
3. Provisions durables pour risques et charges	3 687 657,33			2 850 734,44			977 876,39	5 560 515,38
SOUS TOTAL (A)	3 687 657,33			2 850 734,44			977 876,39	5 560 515,38
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	194 663,41							194 663,41
5. Autres Provisions pour risques et charges	3 768 256,71		266 755,31			768 256,71	3 000 000,00	266 755,31
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie								
SOUS TOTAL (B)	3 962 920,12		266 755,31			768 256,71	3 000 000,00	461 418,72
TOTAL (A + B)	7 650 577,45		266 755,31	2 850 734,44	0,00	768 256,71	3 977 876,39	6 021 934,10

**ETAT B6
TABLEAU DES CREANCES**

CREANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		PLUS D'UN AN	MOINS D'UN AN	ECHUES ET NON RECOUVREES	MONTANT EN DEVISES	MONTANTS SUR ETAT ET ORGANISMES PUBLICS	MONTANTS SUR LES ENTREPRISES LIEES	MONTANTS REPRESENTES PAR EFFETS
DE L'ACTIF IMMOBILISE	12 268 591,81	12 268 591,81						
* Prêts immobilisés								
* Autres créances financières	12 268 591,81	12 268 591,81						
DE L'ACTIF CIRCULANT	1 818 453 992,45	-	1 818 453 992,45	-	-	319 340 370,81	949 266 248,32	-
* Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	53 479 780,28		53 479 780,28				3 428,00	
* Clients et comptes rattachés	1 358 701 843,89		1 358 701 843,89				900 863 288,10	
* Personnel	14 468 138,99		14 468 138,99					
* Etat	319 340 370,81		319 340 370,81			319 340 370,81		
* Comptes d'associés								
* Autres débiteurs	53 252 648,51		53 252 648,51				48 399 532,22	
* Comptes de régularisation-Actif	19 211 209,97		19 211 209,97					

**ETAT B7
TABLEAU DES DETTES**

DETTES	TOTAL	PLUS D'UN AN	ANALYSE PAR ECHEANCE MOINS D'UN AN	AUTRES ANALYSES				
				ECHUES ET NON PAYEES	MONTANT EN DEVISES	MONTANTS VIS-A-VIS DE L'ETAT ET ORGANISMES PUBLICS	MONTANTS VIS-A-VIS DES ENTREPRISES LIEES	MONTANTS REPRESENTES PAR EFFETS
DE FINANCEMENT	2 534 927 392,71	1 866 965 647,25	667 961 745,46					
* Emprunts obligataires	1 219 800 000,00	1 169 800 000,00	50 000 000,00					
* Autres dettes de financement	1 315 127 392,71	697 165 647,25	617 961 745,46					
DU PASSIF CIRCULANT	2 911 390 200,07	156 694,15	2 911 233 505,92	0,00	39 980 749,21	191 776 607,19	1 139 643 276,90	842 985 426,27
* Fournisseurs et comptes rattachés	1 646 226 186,25		1 646 226 186,25		39 980 749,21	2 047 822,00	75 219 548,36	842 985 426,27
* Clients créditeurs, avances et acomptes	3 412 871,60		3 412 871,60					
* Personnel	1 016 560,78		1 016 560,78					
* Organismes sociaux	9 670 820,70		9 670 820,70			9 670 820,70		
* Etat	180 057 964,49		180 057 964,49			180 057 964,49		
* Comptes d'associés	190 856,07	156 694,15	34 161,92					
* Autres créanciers	1 065 114 280,53		1 065 114 280,53				1 064 423 728,54	
* Comptes de régularisation-Passif	5 700 659,65		5 700 659,65					

**TABLEAU DES SURETES REELLES DONNEES OU RECUES
Exercice du 01/01/2019 Au 31/12/2019**

TIRES CREDITEURS OU DEBITEURS	MONTANT COUVET PAR LA SURETE	NATURE	DATE ET LIEU D'INSCRIPTION	OBJET (2)(3)	VALEUR COMPTABLE NETTE DE LA SURETE DONNEE A LA DATE DE CLOTURE
SURETES DONNEES	392 695 069,50	(2)(3)	NEANT		392 695 069,50
SURETE RECUES			NEANT		

Etat B9

ENGAGEMENTS FINANCIERS RECUS OU DONNES
HORS OPERATION DE CREDIT-BAIL

ENGAGEMENTS DONNES	MONTANT EXERCICE	MONTANT EXERCICE PRECEDENT
* Avals et cautions		
* Engagement en matière de pensions de de retraites et obligations similaires		
* Autres engagements donnés		
-		
-		
-		
-		
-		
TOTAL (1)	NEANT	NEANT

(1) Dont engagements à l'égard d'entreprises

liées

ENGAGEMENTS RECUS	MONTANT EXERCICE	MONTANT EXERCICE PRECEDENT
* Avals et cautions		
- Cautions reçues sur marché		
* Autres engagements reçus		
-		
-		
-		
-		
-		
TOTAL (1)	NEANT	NEANT

ETAT B10

TABLEAU DES BIENS EN CREDIT-BAIL

Exercice du 01/01/2019 Au 31/12/2019

Ru- briques	Date de la 1 ^{ère} échéance	Durée du contrat en mois	Valeur estimée du bien à la date du contrat	Durée théorique d'amortis- sement du bien	Cumul des exercices précédents des Redevances	Montant de l'exercice des redevances	Redevances restant à		Prix d'achat résiduel en fin de contrat	Observations Contrat N°
							A moins d'un an	A plus d'un an		
	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
358780	01/12/2009	240	19 250 000,00	240	15 134 164,95	1 666 146,60	1 666 146,60	14 856 473,85	1 925 000,00	LEASING IMMOBILIER
398980	01/01/2013	120	29 310 910,29	120	23 709 258,00	3 951 543,00	3 951 543,00	7 903 086,00	293 109,10	LEASING MOBILIER
398960	01/07/2011	240	195 000 000,00	240	126 583 864,20	16 877 848,56	16 877 848,56	177 217 409,88	19 500 000,00	LEASING IMMOBILIER
55426	01/11/2013	240	36 145 354,44	240	16 163 871,82	3 128 491,32	3 128 491,32	40 148 971,94	3 614 535,00	LEASING IMMOBILIER
55428	01/11/2013	240	18 819 425,61	240	8 415 875,04	1 628 879,04	1 628 879,04	20 903 947,68	1 881 943,00	LEASING IMMOBILIER
59757	01/01/2014	240	30 636 111,53	240	13 480 992,60	1 572 782,47	2 696 198,52	36 173 996,81	3 063 611,15	LEASING IMMOBILIER
381390	10/03/2014	60	154 235,00	60	170 811,74	5 890,06	-	-	1 542,35	LEASING MAT. TRANSPORT
383820	10/05/2014	60	154 633,33	60	167 301,12	11 950,08	-	-	1 546,33	LEASING MAT. TRANSPORT
635870	01/02/2014	60	392 980,00	60	447 949,83	7 592,37	-	-	3 929,80	LEASING MOBILIER
635880	01/02/2014	60	227 600,00	60	259 437,16	4 397,24	-	-	2 276,00	LEASING MOBILIER
641650	05/02/2014	60	124 593,33	60	142 021,26	2 407,14	-	-	1 245,93	LEASING MAT. TRANSPORT
646710	20/02/2014	60	386 104,00	60	440 112,27	7 459,53	-	-	3 861,04	LEASING MAT. TRANSPORT
685540	25/06/2014	60	151 738,16	60	161 237,45	14 657,95	-	-	1 517,38	LEASING MAT. TRANSPORT

385480	25/08/2014	60	502 211,20	60	514 244,16	67 919,04	-	-	5 022,11	LEASING MAT. TRANSPORT
385490	25/08/2014	60	209 434,17	60	214 452,31	28 323,89	-	-	2 094,34	LEASING MAT. TRANSPORT
388920	25/08/2014	60	200 679,98	60	197 734,14	34 894,26	-	-	2 006,80	LEASING MAT. TRANSPORT
389370	25/09/2014	60	242 850,83	60	243 977,76	37 535,04	-	-	2 428,51	LEASING MAT. TRANSPORT
641670	20/06/2014	60	1 020 800,00	60	1 084 697,90	98 608,90	-	-	10 208,00	LEASING MOBILIER
690220	01/07/2014	60	104 773,63	60	109 308,42	12 145,38	-	-	1 047,74	LEASING MAT. TRANSPORT
702290	30/06/2014	60	332 023,00	60	352 807,95	32 073,45	-	-	3 320,23	LEASING MOBILIER
707350	01/10/2014	60	530 399,00	60	522 612,81	92 225,79	-	-	5 303,99	LEASING MOBILIER
741350	05/11/2014	60	132 875,83	60	128 358,00	25 671,60	-	-	1 328,76	LEASING MAT. TRANSPORT
746540	01/12/2014	60	100 339,99	60	94 989,93	21 324,27	-	-	1 003,40	LEASING MAT. TRANSPORT
746630	01/12/2014	60	100 339,99	60	94 989,93	21 324,27	-	-	1 003,40	LEASING MAT. TRANSPORT
133142	05/09/2014	60	152 355,00	60	152 165,00	23 410,00	-	-	1 523,55	LEASING MOBILIER
17881	05/04/2015	60	361 938,33	60	313 562,25	83 616,60	20 904,15	-	3 619,38	LEASING MAT. TRANSPORT
396980	31/03/2015	60	393 934,17	60	350 097,26	91 329,72	15 221,62	-	3 939,34	LEASING MAT. TRANSPORT
757430	25/12/2014	60	56 100,00	60	53 108,65	11 922,35	-	-	561,00	LEASING MOBILIER
795070	31/03/2015	60	466 550,00	60	414 636,64	108 166,08	18 027,68	-	4 665,50	LEASING MOBILIER
795090	31/03/2015	60	441 637,00	60	392 491,78	102 389,16	17 064,86	-	4 416,37	LEASING MOBILIER
800930	20/02/2015	60	127 800,00	60	116 047,70	29 629,20	2 469,10	-	1 278,00	LEASING MOBILIER
800940	20/02/2015	60	127 800,00	60	116 047,70	29 629,20	2 469,10	-	1 278,00	LEASING MOBILIER
143629	31/05/2015	60	257 850,83	60	217 909,56	59 429,88	19 809,96	-	2 578,51	LEASING MAT. TRANSPORT
145322	20/08/2015	60	261 100,00	60	205 610,90	60 178,80	35 104,30	-	2 611,00	LEASING MOBILIER
145837	15/08/2015	60	263 224,00	60	207 283,70	60 668,40	35 389,90	-	2 632,24	LEASING MOBILIER
149803	10/11/2015	60	127 800,00	60	93 275,94	29 455,56	24 546,30	-	1 278,00	LEASING MOBILIER
417660	25/08/2016	60	224 776,66	60	124 464,81	51 502,68	51 502,68	30 043,23	2 247,77	LEASING MAT. TRANSPORT
421890	30/11/2016	60	371 937,33	60	183 558,70	84 719,40	84 719,40	70 599,50	3 719,37	LEASING MAT. TRANSPORT
419560	15/10/2016	60	148 802,50	60	76 261,50	33 894,00	33 894,00	25 420,50	1 488,03	LEASING MAT. TRANSPORT
419590	01/08/2016	60	373 357,33	60	205 520,39	85 042,92	85 042,92	49 608,37	3 733,57	LEASING MAT. TRANSPORT
419940	25/08/2016	60	183 088,00	60	100 783,70	41 703,60	41 703,60	24 327,10	1 830,88	LEASING MOBILIER
18688	01/05/2016	48	146 600,00	48	109 976,64	41 241,24	13 747,08	-	1 466,00	LEASING MOBILIER
979510	01/01/2016	240	50 000 000,00	240	7 210 553,26	3 951 843,22	4 327 653,48	47 303 477,11	5 000 000,00	LEASING IMMOBILIER
151385	10/12/2015	60	107 950,58	60	76 715,43	24 880,68	22 807,29	-	1 079,51	LEASING MAT. TRANSPORT
155058	20/03/2016	60	288 966,00	60	188 704,08	66 601,44	66 601,44	11 100,24	2 889,66	LEASING MOBILIER
155201	25/03/2016	60	1 103 030,00	60	720 313,80	254 228,40	254 228,40	42 371,40	11 030,30	LEASING MOBILIER
151873	20/01/2016	60	113 224,00	60	72 913,32	24 304,44	24 304,44	-	1 132,24	LEASING MAT. TRANSPORT
149802	25/11/2015	60	113 753,40	60	73 255,32	28 488,18	20 348,70	-	1 137,53	LEASING MAT. TRANSPORT
145323	25/01/2016	60	98 600,00	60	68 176,08	22 725,36	22 725,36	-	986,00	LEASING MOBILIER
158421	03/05/2016	60	113 024,00	60	62 976,50	26 409,50	24 378,00	8 126,00	1 130,24	LEASING MAT. TRANSPORT
158422	25/05/2016	60	113 024,00	60	62 976,50	26 409,50	24 378,00	8 126,00	1 130,24	LEASING MAT. TRANSPORT
146728	10/02/2016	60	1 274 250,00	60	856 598,40	293 690,88	293 690,88	24 474,24	12 742,50	LEASING MOBILIER
163487	10/08/2016	60	373 357,33	60	207 959,29	86 052,12	86 052,12	50 197,07	3 733,57	LEASING MAT. TRANSPORT
151374	15/01/2016	60	105 945,44	60	73 255,32	24 418,44	24 418,44	-	1 059,45	LEASING MAT. TRANSPORT
68053	05/10/2016	60	249 610,00	60	128 683,35	57 192,60	57 192,60	42 894,45	2 496,10	LEASING MOBILIER
67943	05/08/2016	60	226 049,00	60	125 169,22	51 794,16	51 794,16	30 213,26	2 260,49	LEASING MOBILIER
67800	25/08/2016	60	214 627,00	60	118 844,61	49 177,08	49 177,08	28 686,63	2 146,27	LEASING MOBILIER
67685	01/08/2016	60	1 530 703,00	60	847 584,45	350 724,60	350 724,60	204 589,35	15 307,03	LEASING MOBILIER
19689	05/04/2017	60	1 771 955,00	60	697 168,29	398 381,88	398 381,88	497 977,35	17 719,55	LEASING MOBILIER
19700	05/07/2017	60	368 069,00	60	124 127,28	82 751,52	82 751,52	124 127,28	3 680,69	LEASING MAT. TRANSPORT
19701	15/04/2017	60	107 702,98	60	42 375,27	24 214,44	24 214,44	30 268,05	1 077,03	LEASING MAT. TRANSPORT

20166	14/11/2017	60	230 833,33	60	60 691,12	52 020,96	52 020,96	95 371,76	2 308,33	LEASING MAT. TRANSPORT
67929	25/01/2017	60	96 000,00	60	43 992,48	21 996,24	21 996,24	21 996,24	960,00	LEASING MOBILIER
68006	25/01/2017	60	122 000,00	60	55 907,28	27 953,64	27 953,64	27 953,64	1 220,00	LEASING MOBILIER
68868	31/01/2017	60	315 658,33	60	144 652,32	72 326,16	72 326,16	72 326,16	3 156,58	LEASING MAT. TRANSPORT
69718	05/06/2017	60	263 771,67	60	93 672,85	59 161,80	59 161,80	83 812,55	2 637,72	LEASING MAT. TRANSPORT
69720	05/06/2017	60	238 684,17	60	84 763,56	53 534,88	53 534,88	75 841,08	2 386,84	LEASING MAT. TRANSPORT
426790	25/02/2017	60	193 270,83	60	83 978,75	43 815,00	43 815,00	47 466,25	1 932,71	LEASING MAT. TRANSPORT
426800	01/01/2017	60	321 283,33	60	145 671,60	72 835,80	72 835,80	72 835,80	3 212,83	LEASING MAT. TRANSPORT
426810	31/01/2017	60	340 271,67	60	154 280,40	77 140,20	77 140,20	77 140,20	3 402,72	LEASING MAT. TRANSPORT
430920	20/04/2017	60	272 938,33	60	108 411,03	61 949,16	61 949,16	77 436,45	2 729,38	LEASING MAT. TRANSPORT
430930	17/05/2017	60	221 604,17	60	83 829,60	50 297,76	50 297,76	67 063,68	2 216,04	LEASING MAT. TRANSPORT
432490	15/06/2017	60	215 938,33	60	77 694,04	49 069,92	49 069,92	69 515,72	2 159,38	LEASING MAT. TRANSPORT
432500	10/07/2017	60	122 800,00	60	41 857,74	27 905,16	27 905,16	41 857,74	1 228,00	LEASING MOBILIER
432510	10/07/2017	60	480 154,00	60	163 665,54	109 110,36	109 110,36	163 665,54	4 801,54	LEASING MOBILIER
436690	01/09/2017	60	701 551,93	60	210 803,68	158 102,76	158 102,76	263 504,60	7 015,52	LEASING MAT. TRANSPORT
437300	01/09/2017	60	125 107,00	60	37 592,32	28 194,24	28 194,24	46 990,40	1 251,07	LEASING MOBILIER
437550	27/10/2017	60	1 233 805,00	60	347 565,00	278 052,00	278 052,00	486 591,00	12 338,05	LEASING MOBILIER
439360	05/11/2017	60	165 764,83	60	43 790,60	37 534,80	37 534,80	68 813,80	1 657,65	LEASING MAT. TRANSPORT
442090	25/12/2017	60	745 576,00	60	182 026,00	168 024,00	154 022,00	336 048,00	7 455,76	LEASING MOBILIER
442110	25/12/2017	60	239 517,33	60	58 476,08	53 977,92	53 977,92	103 457,68	2 395,17	LEASING MAT. TRANSPORT
442890	25/12/2017	60	148 200,00	60	36 181,73	33 398,52	33 398,52	64 013,83	1 482,00	LEASING MOBILIER
1165440	10/03/2017	60	1 444 500,00	60	601 789,10	328 248,60	328 248,60	382 956,70	14 445,00	LEASING MOBILIER
1166930	01/01/2017	60	580 310,00	60	263 739,60	131 869,80	131 869,80	131 869,80	5 803,10	LEASING MOBILIER
1167220	01/01/2017	60	4 181 512,40	60	1 900 416,48	950 208,24	950 208,24	950 208,24	41 815,12	LEASING MOBILIER
1184680	31/07/2017	240	23 830 000,00	240	1 551 783,78	1 034 522,52	1 034 522,52	17 069 621,58	4 766 000,00	LEASING IMMOBILIER
1184700	31/07/2017	240	37 800 000,00	240	3 201 000,12	2 134 000,08	2 134 000,08	35 211 001,32	7 560 000,00	LEASING IMMOBILIER
1184720	31/07/2017	240	21 826 000,00	240	661 774,14	441 182,76	441 182,76	7 279 515,54	4 365 200,00	LEASING IMMOBILIER
1239420	25/12/2017	60	2 104 000,00	60	513 673,81	474 160,44	474 160,44	908 807,51	21 040,00	LEASING MOBILIER
20259	15/01/2018	60	221 887,34	60	50 004,84	50 004,84	50 004,84	100 009,68	2 218,87	LEASING MAT. TRANSPORT
71079	05/02/2018	60	208 546,00	60	43 081,72	46 998,24	46 998,24	97 913,00	2 085,46	LEASING MOBILIER
72129	25/10/2018	60	309 164,00	60	17 418,42	69 673,68	69 673,68	191 602,62	3 091,64	LEASING MOBILIER
73121	25/11/2018	60	280 966,00	60	10 553,14	63 318,84	63 318,84	179 403,38	2 809,66	LEASING MOBILIER
74088	01/03/2019	240	18 435 208,00	240	358 199,48	694 720,67	570 922,68	10 276 608,24	184 352,08	LEASING IMMOBILIER
1271250	10/04/2018	60	129 800,83	60	21 939,03	29 252,04	29 252,04	65 817,09	1 298,01	LEASING MAT. TRANSPORT
1271270	10/04/2018	60	129 800,83	60	21 939,03	29 252,04	29 252,04	65 817,09	1 298,01	LEASING MAT. TRANSPORT
441010	30/01/2018	60	365 190,00	60	82 691,40	82 691,40	82 691,40	165 382,80	3 651,90	LEASING MAT. TRANSPORT
441460	15/01/2018	60	229 200,00	60	51 652,80	51 652,80	51 652,80	103 305,60	2 292,00	LEASING MOBILIER
442210	15/01/2018	60	240 809,17	60	54 269,04	54 269,04	54 269,04	108 538,08	2 408,09	LEASING MAT. TRANSPORT
443160	20/01/2018	60	210 525,00	60	47 444,16	47 444,16	47 444,16	94 888,32	2 105,25	LEASING MAT. TRANSPORT
443190	25/03/2018	60	96 200,00	60	18 066,50	21 679,80	21 679,80	46 972,90	962,00	LEASING MOBILIER
444060	25/01/2018	60	208 546,00	60	46 998,24	46 998,24	46 998,24	93 996,48	2 085,46	LEASING MOBILIER
444090	20/02/2018	60	286 929,00	60	59 274,16	64 662,72	64 662,72	134 714,00	2 869,29	LEASING MAT. TRANSPORT
444120	01/01/2018	60	230 833,33	60	52 020,96	52 020,96	52 020,96	104 041,92	2 308,33	LEASING MAT. TRANSPORT
444130	20/01/2018	60	230 733,32	60	51 998,40	51 998,40	51 998,40	103 996,80	2 307,33	LEASING MAT. TRANSPORT
444140	20/02/2018	60	306 048,99	60	63 224,04	68 971,68	68 971,68	143 691,00	3 060,49	LEASING MAT. TRANSPORT
444950	05/09/2018	60	293 616,00	60	22 056,56	66 169,68	66 169,68	176 452,48	2 936,16	LEASING MOBILIER
445150	28/02/2018	60	184 361,67	60	38 085,63	41 547,96	41 547,96	86 558,25	1 843,62	LEASING MAT. TRANSPORT
445240	28/02/2018	60	108 181,30	60	22 348,26	24 379,92	24 379,92	50 791,50	1 081,81	LEASING MAT. TRANSPORT

445280	20/02/2018	60	108 181,30	60	22 348,26	24 379,92	24 379,92	50 791,50	1 081,81	LEASING MAT. TRANSPORT
447010	20/04/2018	60	122 800,00	60	20 755,80	27 674,40	27 674,40	62 267,40	1 228,00	LEASING MOBILIER
448160	25/04/2018	60	160 020,83	60	27 046,89	36 062,52	36 062,52	81 140,67	1 600,21	LEASING MAT. TRANSPORT
448340	15/05/2018	60	119 530,01	60	17 958,32	26 937,48	26 937,48	62 854,12	1 195,30	LEASING MAT. TRANSPORT
448350	15/05/2018	60	119 530,01	60	17 958,32	26 937,48	26 937,48	62 854,12	1 195,30	LEASING MAT. TRANSPORT
448360	15/05/2018	60	119 530,01	60	17 958,32	26 937,48	26 937,48	62 854,12	1 195,30	LEASING MAT. TRANSPORT
448840	15/04/2018	60	338 783,33	60	57 261,51	76 348,68	76 348,68	171 784,53	3 387,83	LEASING MAT. TRANSPORT
448850	01/05/2018	60	285 000,00	60	42 818,64	64 227,96	64 227,96	149 865,24	2 850,00	LEASING MAT. TRANSPORT
448890	15/04/2018	60	160 020,83	60	27 046,89	36 062,52	36 062,52	81 140,67	1 600,21	LEASING MAT. TRANSPORT
451500	25/06/2018	60	122 800,00	60	16 143,40	27 674,40	27 674,40	66 879,80	1 228,00	LEASING MOBILIER
452520	10/09/2018	60	334 322,00	60	25 114,44	75 343,32	75 343,32	200 915,52	3 343,22	LEASING MOBILIER
452580	05/06/2018	60	344 733,33	60	45 318,91	77 689,56	77 689,56	187 749,77	3 447,33	LEASING MAT. TRANSPORT
454830	15/08/2018	60	121 755,01	60	11 432,85	27 438,84	27 438,84	70 883,67	1 217,55	LEASING MAT. TRANSPORT
454930	10/09/2018	60	283 996,00	60	21 333,92	64 001,76	64 001,76	170 671,36	2 839,96	LEASING MOBILIER
455810	05/09/2018	60	199 413,66	60	14 980,04	44 940,12	44 940,12	119 840,32	1 994,14	LEASING MAT. TRANSPORT
455830	15/10/2018	60	92 800,00	60	5 228,37	20 913,48	20 913,48	57 512,07	928,00	LEASING MOBILIER
456440	10/09/2018	60	203 842,41	60	15 312,72	45 938,16	45 938,16	122 501,76	2 038,42	LEASING MAT. TRANSPORT
457720	05/10/2018	60	341 184,00	60	19 222,44	76 889,76	76 889,76	211 446,84	3 411,84	LEASING MAT. TRANSPORT
461460	12/12/2018	60	109 802,21	60	2 062,10	24 745,20	24 745,20	72 173,50	1 098,02	LEASING MAT. TRANSPORT
462080	31/12/2018	60	134 404,69	60	2 524,14	30 289,68	30 289,68	88 344,90	1 344,05	LEASING MAT. TRANSPORT
462100	12/12/2018	60	124 009,34	60	2 328,91	27 946,92	27 946,92	81 511,85	1 240,09	LEASING MAT. TRANSPORT
1246870	01/01/2018	60	229 116,66	60	51 634,08	51 634,08	51 634,08	103 268,16	2 291,17	LEASING MAT. TRANSPORT
1294340	01/10/2018	60	149 386,32	60	8 416,47	33 665,88	33 665,88	92 581,17	1 493,86	LEASING MAT. TRANSPORT
454840	05/09/2018	60	125 152,34	60	9 401,52	28 204,56	28 204,56	75 212,16	1 251,52	LEASING MAT. TRANSPORT
454860	05/09/2018	60	125 152,34	60	9 401,52	28 204,56	28 204,56	75 212,16	1 251,52	LEASING MAT. TRANSPORT
454870	05/09/2018	60	125 152,34	60	9 401,52	28 204,56	28 204,56	75 212,16	1 251,52	LEASING MAT. TRANSPORT
455820	15/08/2018	60	145 866,67	60	10 957,56	35 612,07	32 872,68	84 921,09	1 458,67	LEASING MAT. TRANSPORT
73707	25/04/2019	60	96 400,00	60	-	16 293,60	21 724,80	70 605,60	964,00	LEASING MOBILIER
73749	25/05/2019	60	96 400,00	60	-	14 483,20	21 724,80	72 416,00	964,00	LEASING MOBILIER
82228	25/01/2019	60	96 400,00	60	-	21 724,80	21 724,80	65 174,40	964,00	LEASING MOBILIER
82229	01/05/2019	60	280 966,00	60	-	42 212,56	63 318,84	211 062,80	964,00	LEASING MOBILIER
461430	25/12/2018	60	285 000,00	60	-	69 580,29	64 227,96	187 331,55	2 850,00	LEASING MAT. TRANSPORT
463630	25/02/2019	60	2 291 668,50	60	-	473 415,80	516 453,60	1 592 398,60	22 916,69	LEASING MOBILIER
463940	25/02/2019	60	137 519,30	60	-	28 408,93	30 991,56	95 557,31	1 375,19	LEASING MOBILIER
463960	25/02/2019	60	92 243,30	60	-	19 055,74	20 788,08	64 096,58	922,43	LEASING MOBILIER
463970	25/02/2019	60	138 600,00	60	-	28 632,12	31 235,04	96 308,04	1 386,00	LEASING MOBILIER
464360	01/01/2019	60	1 253 700,00	60	-	282 535,56	282 535,56	847 606,68	12 537,00	LEASING MAT. TRANSPORT
464590	01/01/2019	60	126 400,00	60	-	28 485,72	28 485,72	85 457,16	1 264,00	LEASING MOBILIER
464600	01/01/2019	60	126 400,00	60	-	28 485,72	28 485,72	85 457,16	1 264,00	LEASING MOBILIER
464840	25/02/2019	60	183 876,00	60	-	37 985,31	41 438,52	127 768,77	1 838,76	LEASING MOBILIER
470040	15/04/2019	60	96 400,00	60	-	16 293,60	21 724,80	70 605,60	964,00	LEASING MOBILIER
470060	15/04/2019	60	96 400,00	60	-	16 293,60	21 724,80	70 605,60	964,00	LEASING MOBILIER
470080	05/05/2019	60	142 304,00	60	-	21 379,92	32 069,88	106 899,60	1 423,04	LEASING MOBILIER
470390	05/05/2019	60	121 784,17	60	-	18 296,96	27 445,44	91 484,80	1 217,84	LEASING MAT. TRANSPORT
470410	15/05/2019	60	121 784,17	60	-	18 296,96	27 445,44	91 484,80	1 217,84	LEASING MAT. TRANSPORT
470420	05/05/2019	60	121 784,17	60	-	18 296,96	27 445,44	91 484,80	1 217,84	LEASING MAT. TRANSPORT
470710	15/05/2019	60	106 439,41	60	-	15 991,52	23 987,28	79 957,60	1 064,39	LEASING MAT. TRANSPORT

473350	25/05/2019	60	68 600,00	60	-	10 306,56	15 459,84	51 532,80	686,00	LEASING MOBILIER
473360	31/05/2019	60	114 881,30	60	-	17 259,84	25 889,76	86 299,20	1 148,81	LEASING MOBILIER
75353	25/07/2019	60	96 400,00	60	-	10 862,40	21 724,80	76 036,80	964,00	LEASING MOBILIER
75355	25/07/2019	60	96 400,00	60	-	10 862,40	21 724,80	76 036,80	964,00	LEASING MOBILIER
83063	01/05/2019	60	171 472,00	60	-	25 762,08	38 643,12	128 810,40	1 714,72	LEASING MOBILIER
83064	01/04/2019	60	96 400,00	60	-	16 293,60	21 724,80	70 605,60	964,00	LEASING MOBILIER
83065	01/04/2019	60	96 400,00	60	-	16 293,60	21 724,80	70 605,60	964,00	LEASING MOBILIER
83066	01/04/2019	60	126 400,00	60	-	21 364,29	28 485,72	92 578,59	1 264,00	LEASING MOBILIER
470540	10/05/2019	60	114 881,30	60	-	17 259,84	25 889,76	86 299,20	1 148,81	LEASING MOBILIER
471810	31/05/2019	60	104 948,30	60	-	15 767,52	23 651,28	78 837,60	1 049,48	LEASING MOBILIER
471820	20/06/2019	60	192 640,00	60	-	25 324,60	43 413,60	148 329,80	1 926,40	LEASING MOBILIER
471850	20/05/2019	60	335 302,00	60	-	44 079,07	75 564,12	258 177,41	3 353,02	LEASING MOBILIER
477010	05/09/2019	60	121 583,33	60	-	9 133,40	27 400,20	100 467,40	1 215,83	LEASING MAT. TRANSPORT
477020	05/09/2019	60	121 583,33	60	-	9 133,40	27 400,20	100 467,40	1 215,83	LEASING MAT. TRANSPORT
477040	05/09/2019	60	121 583,33	60	-	9 133,40	27 400,20	100 467,40	1 215,83	LEASING MAT. TRANSPORT
477050	05/09/2019	60	121 583,33	60	-	9 133,40	27 400,20	100 467,40	1 215,83	LEASING MAT. TRANSPORT
477070	15/08/2019	60	125 689,16	60	-	11 802,30	28 325,52	101 499,78	1 256,89	LEASING MAT. TRANSPORT
477090	15/08/2019	60	125 689,16	60	-	11 802,30	28 325,52	101 499,78	1 256,89	LEASING MAT. TRANSPORT
477100	15/08/2019	60	125 689,16	60	-	11 802,30	28 325,52	101 499,78	1 256,89	LEASING MAT. TRANSPORT
477110	15/08/2019	60	169 743,00	60	-	15 938,95	38 253,48	137 074,97	1 697,43	LEASING MAT. TRANSPORT
477120	15/08/2019	60	169 743,00	60	-	15 938,95	38 253,48	137 074,97	1 697,43	LEASING MAT. TRANSPORT
477130	15/08/2019	60	169 743,00	60	-	15 938,95	38 253,48	137 074,97	1 697,43	LEASING MAT. TRANSPORT
477140	15/08/2019	60	109 802,21	60	-	10 310,50	24 745,20	88 670,30	1 098,02	LEASING MAT. TRANSPORT
477150	15/08/2019	60	109 802,21	60	-	10 310,50	24 745,20	88 670,30	1 098,02	LEASING MAT. TRANSPORT
477060	05/10/2019	60	121 583,33	60	-	6 850,05	27 400,20	102 750,75	1 215,83	LEASING MAT. TRANSPORT
478970	25/09/2019	60	222 267,33	60	-	16 696,84	50 090,52	183 665,24	2 222,67	LEASING MAT. TRANSPORT
478980	10/10/2019	60	222 267,33	60	-	12 522,63	50 090,52	187 839,45	2 222,67	LEASING MAT. TRANSPORT
479250	10/09/2019	60	68 600,00	60	-	5 153,28	15 459,84	56 686,08	686,00	LEASING MOBILIER
479260	15/09/2019	60	68 600,00	60	-	5 153,28	15 459,84	56 686,08	686,00	LEASING MOBILIER
479270	10/09/2019	60	68 600,00	60	-	5 153,28	15 459,84	56 686,08	686,00	LEASING MOBILIER
479440	25/09/2019	60	107 086,51	60	-	8 044,40	24 133,20	88 488,40	1 070,87	LEASING MAT. TRANSPORT
479460	25/09/2019	60	236 340,00	60	-	17 753,96	53 261,88	195 293,56	2 363,40	LEASING MAT. TRANSPORT
479470	01/07/2019	60	346 329,83	60	-	39 024,66	78 049,32	273 172,62	3 463,30	LEASING MAT. TRANSPORT
479970	20/12/2019	60	217 062,50	60	-	4 076,46	48 917,52	191 593,62	2 170,63	LEASING MAT. TRANSPORT
480190	30/09/2019	60	351 938,33	60	-	26 437,76	79 313,28	290 815,36	3 519,38	LEASING MAT. TRANSPORT
480680	25/10/2019	60	154 200,00	60	-	8 687,67	34 750,68	130 315,05	1 542,00	LEASING MOBILIER
480690	26/12/2019	60	230 843,30	60	-	4 335,26	52 023,12	203 757,22	2 308,43	LEASING MOBILIER
480700	26/12/2019	60	106 225,00	60	-	1 994,92	23 939,04	93 761,24	1 062,25	LEASING MOBILIER
480710	15/11/2019	60	230 628,00	60	-	8 662,44	51 974,64	199 236,12	2 306,28	LEASING MOBILIER
481250	10/10/2019	60	622 085,25	60	-	35 048,49	140 193,96	525 727,35	6 220,85	LEASING MAT. TRANSPORT
481560	01/12/2019	60	110 003,18	60	-	2 065,87	24 790,44	97 095,89	1 100,03	LEASING MAT. TRANSPORT
481570	01/12/2019	60	174 289,84	60	-	3 273,18	39 278,16	153 839,46	1 742,90	LEASING MAT. TRANSPORT
482550	25/11/2019	60	255 240,00	60	-	9 586,88	57 521,28	220 498,24	2 552,40	LEASING MAT. TRANSPORT
482570	15/12/2019	60	117 775,83	60	-	2 211,84	26 542,08	103 956,48	1 177,76	LEASING MAT. TRANSPORT
482580	15/12/2019	60	172 437,33	60	-	3 238,39	38 860,68	152 204,33	1 724,37	LEASING MAT. TRANSPORT
483640	25/11/2019	48	1 925 071,02	48	-	88 079,36	528 476,16	1 497 349,12	19 250,71	LEASING MAT. TRANSPORT
TOTAL						236 644 537,76	47 909 528,58			

B. 11

DETAIL DES POSTES DU C.P.C

Exercice du 01/01/2019 Au 31/12/2019

POSTE	EXERCICE 2019	EXERCICE PRECEDENT
711 PRODUITS D'EXPLOITATION		
. Ventes de marchandises		
. Ventes de marchandises au Maroc	4 258 827 428,41	3 755 437 686,45
. Ventes de marchandises à l'étranger		
. Reste du poste des ventes de marchandises		
Total	4 258 827 428,41	3 755 437 686,45
712 . Ventes de biens et services produits		
. Ventes de biens au Maroc		
. Ventes de biens à l'étranger		
. Ventes de services au Maroc	108 368 767,34	96 964 087,14
. Ventes de services à l'étranger		
. Redevances pour brevets, marques, droits..		
. Reste du poste des ventes de biens et services produits	485 045 926,07	416 946 199,81
Total	593 414 693,41	513 910 286,95
713 VARIATION DES STOCKS DE PRODUITS		
. Variations des stocks de biens produits		
. Variations des stocks de services produits		
. Variations des stocks de produits en cours		
Total		
718 AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION		
. Jetons de présence reçus		
. Reste du poste (produits divers)		
Total		
719 REPRISES D'EXPLOITATION;		
TRANSFERT DE CHARGES		
. Reprises		
. Transferts de charges	88 267 903,96	87 538 800,61
Total	88 267 903,96	87 538 800,61
PRODUITS FINANCIERS		
738 . Intérêts et autres produits financiers		
. Intérêts et produits assimilés	22 639 675,99	21 497 257,56
. Revenus des créances rattachées à des participations		
. Produits nets sur cessions de titres et valeurs de placement		
. Reste du poste intérêts et autres produits financiers	9 863 924,64	16 502 630,37
Total	32 503 600,63	37 999 887,93

B. 11

DETAIL DES POSTES DU C.P.C

Exercice du 01/01/2019 Au 31/12/2019

POSTE	EXERCICE 2019	EXERCICE PRECEDENT
611 CHARGES D'EXPLOITATION		
Achats revendues de marchandises.		
. Achats de marchandises	3 741 636 317,20	3 308 522 255,94
. Variation des stocks de marchandises (+,-)	-72 973 965,46	-94 963 214,70
Total	3 668 662 351,74	3 213 559 041,24
612 Achats consommées de matières et de fournitures		
. Achats de matières premières		
. Variations des stocks de matières premières		
. Achats de matières et fournitures consommables et emballage	38 995 942,53	25 938 056,39
. Variation des stocks de matières, fournitures consommables et emballage	-1 700 310,08	-524 033,31
. Achats non stockés de matières et de fournitures	58 379 705,55	49 054 041,53
. Achats de travaux, études et prestations de services	43 798 031,64	33 623 951,93
Total	139 473 369,64	108 092 016,54
613/614 AUTRES CHARGES EXTERNES		
. Locations et charges locatives	61 750 267,04	47 325 418,53
. Redevances de crédit bail	47 909 528,58	48 197 689,09
. Entretien et réparations	35 297 743,14	29 747 355,14
. Primes d'assurances	3 429 366,46	2 636 464,49
. Rémunérations du personnel extérieur à l'entreprise		
. Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	1 203 315,06	1 598 429,74
. Redevances pour brevets, marques, droits	34 107 273,07	27 913 780,54
. Transports	46 202 296,61	38 230 648,20
. Déplacements, missions et réceptions	19 113 335,36	10 333 015,39
. Reste du poste des autres charges externes	51 337 564,30	43 366 895,24
Total	300 350 689,62	249 349 696,36
617 CHARGES DE PERSONNEL		
. Rémunérations du personnel	245 773 490,44	219 038 322,02
. Charges sociales	38 377 256,14	36 500 999,24
. Reste du poste des charges de personnel		
Total	284 150 746,58	255 539 321,26
218 AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION		
. Jeton de présence		
. Pertes sur créances irrécouvrables		
. Reste du poste des autres charges d'exploitation		
Total		
638 CHARGES FINANCIERES		
. Autres charges financières		
. Charges nettes sur cession de titres et valeurs de placement	5 458 190,52	4 365 856,07
. Reste du poste des autres charges financières		
Total	5 458 190,52	4 365 856,07
658 CHARGES NON COURANTES		
. Autres charges non courantes		
. Pénalités sur marchés et débits		
. Rappels d'impôts (autres qu'impôts sur les résultats)		8 538 675,90
. Pénalités et amendes fiscales et pénales	5 561,50	1 502 165,28
. Créances devenues irrécouvrables	36 231,36	
. Reste du poste des autres charges non courantes	6 579 388,26	7 028 895,99
Total	6 621 181,12	17 069 737,17

PASSAGE DU RESULTAT NET COMPTABLE AU RESULTAT NET FISCAL

Exercice du 01/01/2019 Au 31/12/2019

INTITULÉ	MONTANT	MONTANT
I. RESULTAT NET COMPTABLE		
BÉNÉFICE NET	186 238 355,41	
PERTE NETTE		
II. REINTEGRATIONS FISCALES		
1. RF COURANTES	3 328 052,03	
- AUTRES CHARGES EXTERNES S/EXERCICES ANTER.	4 393,36	
- CHARGES IMPÔTS ET TAXES S/EXERCICES ANTER.	138 982,64	
- CADEAUX À LA CLIENTÈLE	2 101 243,22	
- VEHICULES DE TOURISME	768 432,81	
- COTISATIONS ET DONCS	315 000,00	
2. RF NON COURANTES	61 056 065,48	
- PÉNALITÉS ET AMENDES DIVERSES	5 561,50	
- CHARGES NON COURANTES	6 608 759,26	
- ECART DE CONVERSION PASSIF 2019	31 847,72	
- IMPÔT SUR SOCIÉTÉS 2019	54 409 897,00	
III. DEDUCTIONS FISCALES		74 598 619,55
1. DF COURANTES		71 327 587,50
- DIVIDENDES		71 327 587,50
2. DF NON COURANTES		3 271 032,05
- REPRISE ECART DE CONVERSION PASSIF		271 032,05
- REPRISE		3 000 000,00
TOTAL	250 622 472,92	74 598 619,55
IV. RESULTAT BRUT FISCAL		
BÉNÉFICE BRUT SI T1 > T2 (A)		176 023 853,37
DÉFICIT BRUT FISCAL SI T2 > T1 (B)		
V. RREPORTS DEFICITAIRES IMPUTES (C) (1)		
EXERCICE N-4 (2015)		
EXERCICE N-3 (2016)		
EXERCICE N-2 (2017)		
EXERCICE N-1 (2018)		
VI. RESULTAT NET FISCAL		
BÉNÉFICE NET FISCAL (A - C)		176 023 853,37
OU DÉFICIT NET FISCAL (B)		
VII. CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFERES		
VIII. CUMUL DES DEFICITS FISCAUX RESTANT A REPORTER		
EXERCICE N-4 (2015)		
EXERCICE N-3 (2016)		
EXERCICE N-2 (2017)		
EXERCICE N-1 (2018)		

(1) DANS LA LIMITE DU MONTANT DU BÉNÉFICE BRUT FISCAL (A)

DETERMINATION DU RESULTAT COURANT APRES IMPOTS

I - DETERMINATION DU RESULTAT	MONTANT
- RÉSULTAT COURANT D'APRÈS C.P.C (A)	244 953 579,55
- RÉINTÉGRATIONS FISCALES SUR OPÉRATIONS COURANTES (+)	3 328 052,03
- DÉDUCTIONS FISCALES SUR OPÉRATIONS COURANTES (-)	71 327 587,50
- RÉSULTAT COURANT THÉORIQUEMENT IMPOSABLE (=)	176 954 044,08
- IMPÔT THÉORIQUE SUR RÉSULTAT COURANT (B)	54 698 253,66
- RÉSULTAT COURANT APRÈS IMPÔTS (C) = (A) - (B)	190 255 325,89
II - INDICATIONS DU REGIME FISCAL ET DES AVANTAGES OCTROYES PAR LES CODES DES INVESTISSEMENTS OU PAR DES DISPOSITIONS LEGALES SPECIFIQUES MONTANT	
NEANT	

DETAIL DE LA TAXE SUR LA VALEUR AJOUTEE

NATURE	Solde au début de l'exercice 1	Opérations comptables de l'exercice 2	Déclarations T.V.A de l'exercice 3	Solde fin d'exercice 4=1+2-3
A. T.V.A FACTURÉE	151 336 584,65	737 315 545,66	712 460 949,79	176 191 180,52
B. T.V.A RÉCUPÉRABLE	257 341 105,38	692 255 510,08	662 585 550,42	287 011 065,04
* SUR CHARGES	257 341 105,38	692 255 510,08	662 585 550,42	287 011 065,04
* SUR IMMOBILISATIONS				
C. T.V.A DUE OU CRÉDIT DE T.V.A (A-B)	-106 004 520,73	45 060 035,58	49 875 399,37	-110 819 884,52

ETAT DE REPARTITION DU CAPITAL SOCIAL
 Montant du capital 254 527 700 DH

NOM, PRÉNOM OU RAISON SOCIALE DES PRINCIPAUX ASSOCIÉS (1)	ADRESSE	NOMBRE DE TITRES		VALEUR NOMINALE DE CHAQUE ACTION OU PART SOCIALE	MONTANT DU CAPITAL		
		EXERCICE PRÉCÉDENT	EXERCICE ACTUEL		SOUSCRIT	APPELÉ	LIBÉRÉ
1	2	3	4	5	6	7	8
RETAIL HOLDING	RABAT	1 442 545	1 435 545	100	143 554 500	143 554 500	143 554 500
SAHAM ASSURANCE (Ex CNIA SAADA)	CASA	235 201	235 201	100	23 520 100	23 520 100	23 520 100
ALJIA HOLDING	CASA	106 455	106 000	100	10 600 000	10 600 000	10 600 000
SALARIES	RABAT	543	883	100	88 300	88 300	88 300
FLOTTANT	CASA	1 054 218	1 061 333	100	106 133 300	106 133 300	106 133 300
		2 838 962	2 838 962		283 896 200,00	283 896 200,00	283 896 200,00

(1) Quand le nombre des associés est inférieur ou égal à 10, l'entreprise doit déclarer tous les participants au capital. Dans les autres cas il ya lieu de ne mentionner que les 10 principaux associés par ordre d'importance décroissante.

ETAT D'AFFECTATION DES RESULTATS INTERVENUE AU COURS DE L'EXERCICE

A. ORIGINE DES RESULTATS A AFFECTER	MONTANT	B. AFFECTATION DES RESULTATS	MONTANT
		* RÉSERVE LÉGALE	-
* REPORT À NOUVEAU	51 865 534,55	* AUTRES RÉSERVES	-
* RÉSULTATS NETS EN INSTANCE D'AFFECTATION	-	* TANTIÈMES	-
* RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE	218 879 639,46	* DIVIDENDES	150 000 000,00
* PRÉLÈVEMENTS SUR LES RÉSERVES	-	* AUTRES AFFECTATIONS	-
* AUTRES PRÉLÈVEMENTS	-	* REPORT À NOUVEAU	120 745 174,01
TOTAL A	270 745 174,01	TOTAL B	270 745 174,01

RESULTATS ET AUTRES ELEMENTS CARACTERISTIQUES DE L' ENTREPRISE AU COURS DES TROIS DERNIERS EXERCICES

NATURE DES INDICATIONS	EXERCICE n - 2	EXERCICE n - 1	EXERCICE n
* SITUATION NETTE DE L' ENTRPRISE			
- CAPITAUX PROPRES PLUS CAPITAUX PROPRES ASSIMILÉS MOINS IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS	1 359 544 306,24	1 360 546 355,45	1 334 165 591,25
* OPERATIONS ET RESULTATS DE L' EXERCICE			
1. CHIFFRES D'AFFAIRES HORS TAXES	3 770 544 711,68	4 269 347 973,40	4 852 242 121,82
2. RÉSULTATS AVANT IMPÔTS	228 066 382,71	293 597 152,46	240 648 252,41
3. IMPÔTS SUR LES RÉSULTATS	51 477 249,00	74 717 513,00	54 409 897,00
4. BÉNÉFICES DISTRIBUÉS	80 000 000,00	150 000 000,00	150 000 000,00
5. RÉSULTATS NON DISTRIBUÉS (MIS EN RÉSERVES OU EN INSTANCE D'AFFECTATION)	176 589 133,71	218 879 639,46	186 238 355,41
* RESULTAT PAR TITRE (Pour les sociétés par actions et S. A. R. L.)			
- RÉSULTAT NET PAR ACTION OU PART SOCIALE	62,20	77,10	65,60
- BÉNÉFICES DISTRIBUÉS PAR ACTION OU PART SOCIALE	28,18	52,84	52,84
* PERSONNEL			
- MONTANT DES SALAIRES BRUTS DE L'EXERCICE	200 200 863,57	219 038 322,02	245 773 490,44
- EFFECTIF MOYEN DES SALARIÉS EMPLOYÉS PENDANT L'EXERCICE	3599	4012	4722

**TABLEAU DES OPERATIONS EN DEVISES COMPTABILISEES
PENDANT L' EXERCICE**

NATURE	ENTREE CONTRE-VALEUR EN DH	SORTIE CONTRE-VALEUR EN DH
* FINANCEMENT PERMANENT		
* IMMOBILISATIONS BRUTES		31 526 908,89
* RENTRÉES SUR IMMOBILISATIONS		
* REMBOURSEMENT DES DETTES DE FINANCEMENT		
* PRODUITS		
* CHARGES		798 592,68
TOTAL DES ENTREES	-	
TOTAL DES SORTIES		32 325 501,57
BALANCE DEVISES	32 325 501,57	
TOTAL	32 325 501,57	32 325 501,57

DATATION ET EVENEMENTS POSTERIEURS

I. DATATION

* Date de clôture (1) : 31/12/2019

* Date d'établissement des états de synthèse (2) : 28/02/2020

(1) Justification en cas de changement de la date de clôture de l'exercice.

(2) Justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévus pour l'élaboration des états de synthèse.

II. EVENEMENTS POSTERIEUREMENT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE NON RATTACHABLES A CET EXERCICE ET CONNUS AVANT 1^{ère} COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHESE.

DATES	INDICATION DES EVENEMENTS
-------	---------------------------

- Favorables

NEANT

- Défavorables

Etat des honoraires versés aux contrôleurs de comptes

	2019	2018	2017										Total
	Cabinet 1 HORWATH MAROC AUDIT						Cabinet 2 Cabinet Sekkat / AHMED MSEFER						
	Montant / Année			Pourcentage / Année			Montant / Année			Pourcentage / Année			
	N	N-1	N-2	N	N-1	N-2	N	N-1	N-2	N	N-1	N-2	
Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés	673.540	671.614	642.379				164.626	163.343	143.413				
Emetteur	246.940	245.014	215.119				164.626	163.343	143.413				
Filiales	426.600	426.600	427.260										
Autres diligences et prestations directement liées à la mission du commissaire aux comptes													
Emetteur													
Filiales													
Sous total													
Autres prestations rendus													
Autres													
Sous total													
Total général													

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES



Aux actionnaires de la Société Label'Vie S.A.
Angle Av Mehdi Ben Barka et Av Annakhil,
Espace Les Lauriers, Hay Riad
Rabat – Maroc

RESUME DU RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2019

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale du 29 juin 2018, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2019. Nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la Société Label'Vie S.A. comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2019. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés totalisant MAD 1 769 793 113,61 dont un bénéfice net de MAD 186 238 355,41. Ces états ont été arrêtés par le conseil d'administration le 28 février 2020 dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de l'épidémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre mission selon les normes de la profession au Maroc et compte tenu des dispositions légales et réglementaires en vigueur.

Nous certifions que les états de synthèse cités ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Société LABEL'VIE S.A. au 31 décembre 2019 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la sincérité et de la concordance des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration arrêté le 28 février 2020, destinés aux actionnaires avec les états de synthèse de la Société.

S'agissant des événements survenus et des éléments connus postérieurement à la date d'arrêt des comptes relatifs aux effets de la crise liée au Covid-19, la direction nous a indiqué qu'ils feront l'objet d'une communication à l'assemblée générale ordinaire appelée à statuer sur les comptes.

Par ailleurs et conformément à l'article 172 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée, nous portons à votre connaissance qu'au cours de cet exercice, la société LABEL'VIE S.A. a procédé à :

- la souscription de 750 actions de la nouvelle société GREENTEK MEDIA pour un montant de MAD 75 000 et pour un pourcentage de détention de 75%,
- la création d'une nouvelle filiale dénommée LBV Suisse détenue à 100% pour un montant de capital social de MAD 981 500,
- l'acquisition de 25 000 actions de la société MOBI MARKET pour un montant de MAD 1 489 510,81 portant le pourcentage de détention à 100%.

Rabat, le 24 Avril 2020

Les commissaires aux comptes

Horwath Maroc Audit
Adib BENBRAHIM
Associé

HORWATH MAROC AUDIT
11, Rue Al Khalafat, Appt.6,
Agdal - Rabat
Tél : 05 37 77 46 70 / 71
Fax : 05 37 77 46 76

World Conseil & Audit
Omar Sekkat
Associé

WORLD CONSEIL & AUDIT
12, Rue Ouargha Appt. n°2 Agdal
RABAT
Tél : 05.37.77.42.92
E-mail : wca@maroc.ma

LABEL'VIE S.A.

**RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX
COMPTES**

**EXERCICE DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DECEMBRE
2019**

AVRIL 2020

Aux actionnaires de la
Société Label'Vie S.A.
Angle Av Mehdi Ben Barka et Av Annakhil,
Espace Les Lauriers, Hay Riad
Rabat - Maroc

RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
Exercice du 1^{er} janvier 2019 au 31 décembre 2019

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées, conformément aux dispositions des articles 56 à 59 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée.

Il nous appartient de vous présenter les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisés par le président du Conseil d'Administration ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé, ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon la loi ci-dessus, de vous prononcer sur leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard des normes de la profession au Maroc. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été communiquées avec les documents de base dont elles sont issues.

1. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DES EXERCICES ANTERIEURS ET DONT L'EXECUTION S'EST POURSUIVIE DURANT L'EXERCICE 2019 :

1.1 Facturation par LABEL'VIE S.A à BEST FINANCIERE de sa quote part du loyer et les diverses charges relatives au siège social selon le détail ci-après :

- Loyer : 00,00 DH.
- Intérêt : 17 227 307,51 DH.

Administrateurs communs :

- M. Zouhair Bennani
- M. Rachid Hadni

1.2 Facturation par MAXI LV, S.A.S à la société LABEL'VIE S.A de charges financières selon le détail suivant :

- Charges Financières : 32 577 105,96 DH.

Administrateurs communs :

- M. Zouhair Bennani
- M. Rachid Hadni

1.3 Facturation par LABEL'VIE S.A à la société MAXI LV, S.A.S de prestation de service et de loyer selon le détail suivant :

- Loyer : 5 356 349,52 DH.
- Charges diverses : 22 562 914,17 DH.

Le montant réglé en 2019 est de : 12 534 836,06 DH.

Administrateurs communs :

- M. Zouhair Bennani
- M. Rachid Hadni

1.4 Facturation par la société SCCM à LABEL'VIE, S.A du loyer et de sa quote part dans les diverses charges relatives à la gestion du centre commercial de Meknès selon le détail ci-après :

- Loyer : 1 907 991,74 DH.
- Charges diverses : 552 698,00 DH.

Le montant réglé en 2019 est de 3 072 053,88 DH.

*Le montant réglé en 2019 de 537 035,88 DH est relatif à 2018.
Le montant réglé en 2019 de 2 535 018,00 DH est relatif à 2019.*

Administrateurs communs :

- M. Zouhair Bennani
- M. Rachid Hadni

1.5 Facturation par la société SPI à LABEL'VIE, S.A de sa quote part dans les diverses charges relatives à la gestion du centre commercial de Rabat ZAERS, le montant des facturations relatives à l'exercice 2019 est de :

- Charges diverses : 519 130,43 DH.

Le montant réglé en 2019 est de : 306 000,00 DH.

Administrateurs communs :

- M. Zouhair Bennani
- M. Rachid Hadni

1.6 Facturation par la société FCE JAD à LABEL'VIE, S.A du loyer et de sa quote part dans les diverses charges relatives à la gestion du centre commercial d'El Jadida selon le détail ci-après :

- Loyer : 2 689 910,51 DH.
- Charges diverses : 565 685,00 DH.

Le montant réglé en 2019 est de : 4 225 865,41 DH.

*Le montant réglé en 2019 de 817 363,61 DH est relatif à 2018.
Le montant réglé en 2019 de 3 408 501,80 DH est relatif à 2019.*

Administrateurs communs :

- M. Zouhair Bennani
- M. Rachid Hadni

1.7 Facturation par la société FCE SAF à LABEL'VIE, S.A du loyer et de sa quote part dans les diverses charges relatives à la gestion du centre commercial de SAFI selon le détail ci-après :

- Loyer : 1 323 000,00 DH.
- Charges diverses : 458 915,00 DH.

Le montant réglé en 2019 est de : 2 110 515,00 DH.

Administrateurs communs :

- M. Zouhair Bennani
- M. Rachid Hadni

1.8 Facturation par LABEL'VIE S.A à la société HLV, S.A.S de prestation de service et de loyer selon le détail suivant :

- Loyer : 20 693 108,49 DH.
- Prestation de service : 61 274 582,09 DH.

Le montant réglé en 2019 est de : 90 660 309,76 DH.

*Le montant réglé en 2019 de 1 539 435,27 DH est relatif à 2017.
Le montant réglé en 2019 de 15 519 565,59 DH est relatif à 2018.
Le montant réglé en 2019 de 73 601 308,90 DH est relatif à 2019.*

Administrateurs communs :

- M. Zouhair Bennani
- M. Rachid Hadni

1.9 Facturation par la société HLV, S.A.S à LABEL'VIE S.A de la prestation de service liée à la sous franchise « Carrefour » d'un montant de : 34 107 273,07 DH.

Le montant réglé en 2019 est de : 00,00 DH.

Administrateurs communs :

- M. Zouhair Bennani
- M. Rachid Hadni

1.10 Facturation par VECTEUR LV à LABEL'VIE S.A de prestation de service et de loyer selon le détail suivant :

- Loyer : 6 890 550,00 DH.
- Prestation de service : 654 609,62 DH.

Le montant réglé en 2019 est de : 6 785 288,10 DH.

Administrateurs communs :

- M. Zouhair Bennani
- M. Rachid Hadni

1.11 Facturation par Service LV à la société LABEL'VIE S.A de charges financières selon le détail suivant :

- Charges Financières : 10 098 393,08 DH.

Le montant réglé en 2019 est de : 8 633 575,15 DH.

Administrateurs communs :

- M. Zouhair Bennani
- M. Rachid Hadni

1.12 Facturation par la société LABEL'VIE S.A à Service LV des produits relatifs à l'assistance dans la gestion et l'exploitation des stations-services.

- Montant de la transaction : 337 914,00 DH constaté dans les Produits de l'exercice.

Le montant réglé en 2019 est de : 00,00 DH.

1.13 Facturation par Mobi Market, S.A.S à la société LABEL'VIE S.A de charges financières selon le détail suivant :

- Charges Financières : 287 916,06 DH.

2. CONVENTIONS CONCLUES AU TITRE DE L'EXERCICE CLOS AU 31 DECEMBRE 2019

La société LABEL'VIE S.A a conclu le 1^{er} Juillet 2019 avec la Société de promotion Immobilière Shopping Center (SPIHSC) un contrat de bail concernant le site de Zears avec un loyer annuel Minimum garanti de 4 700 000 dhs.

- Montant de la transaction : 2 177 645,38 DH y compris TSC.
- Le montant réglé en 2019 est de : 1 454 203,11 DH.

Fait à Rabat, le 24 avril 2020

Les commissaires aux comptes

Horwath Maroc Audit

HORWATH MAROC AUDIT
11, Rue Al Khataoua, Appt.6,
Agdal - Rabat
Tél : 05 37 77 46 70 / 71
Fax : 05 37 77 46 76

Adib BENBRAHIM
Associé

World Conseil & Audit

WORLD CONSEIL ET AUDIT
12, Rue Ouargha Appt. N°2 Agdal
RABAT
Tél : 05.37.77.62.97 Fax : 05.37.77.62.92
E-mail : wca@menara.ma

Omar SEKKAT
Associé



LabelVie
— GROUPE —

Route de Zaërs, Km3,5 - Souissi - Rabat

Tél. : 0537 569 595

E-mail : contact@labelvie.ma

www.labelvie.ma