

# avis de convocation

AVIS DE CONVOCATION

## AVIS DE CONVOCATION DES ACTIONNAIRES DE LA SOCIETE LABEL'VIE S.A EN ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE

Messieurs les actionnaires de la société LABEL'VIE SA, Société Anonyme au capital de 254 527 700 Dirhams, dont le siège social est situé à Rabat - Souissi, Km 3.5 Angle Rues Rif et Zaërs, immatriculée au registre du commerce de Rabat sous le numéro 27.433, sont convoqués en Assemblée Générale Ordinaire qui se tiendra au siège administratif de la société sis à Rabat Hay Riad, Angle Avenue Annakhil et Avenue Mehdi Ben Barka, Espace les Lauriers le :

#### Mardi 28 Juin 2016 à 10 heures

à l'effet de délibérer et statuer sur l'ordre du jour suivant :

- 1 Lecture des rapports du Conseil d'administration et des Commissaires aux comptes sur les comptes de l'exercice clos au 31 Décembre 2015, approbation desdits rapports;
- 2 Lecture du rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions visées à l'article 56 de la Loi 17-95 telle que modifiée et complétée par la loi 20-05; et approbation des opérations conclues ou exécutées au cours de l'exercice;
- · 3 Quitus aux Administrateurs et aux Commissaires aux comptes;
- 4 Affectation des résultats ;
- 5 Pouvoirs à conférer.

Les propriétaires d'actions au porteur devront déposer ou faire adresser par leur banque au siège social, cinq jours avant la réunion, les attestations constatant leur inscription en compte auprès

d'un intermédiaire financier habilité.

Les titulaires d'actions nominatives devront avoir été préalablement inscrits en compte, soit en nominatif pur ou en nominatif administré, cinq jours avant la réunion, ils seront admis à cette Assemblée sur simple justification de leur identité.

Les actionnaires réunissant les conditions exigées par l'article 121 de la loi n°17 – 95 relative aux sociétés anonymes telle que modifiée et complétée par la loi 20-05 et détenteurs du pourcentage d'actions prévu par l'article 117 de ladite loi, disposent d'un délai de 10 jours à compter de la publication du présent avis pour demander l'inscription du projet des résolutions à l'ordre du jour de cette assemblée.

Leurs demandes doivent parvenir, au siège social, par lettre recommandée avec accusé de réception.

Les documents requis par la loi sont mis à la disposition des actionnaires au siège social et à l'adresse de la tenue de l'Assemblée.

## ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE DU 28 JUIN 2016 PROJET DE RESOLUTIONS

#### PREMIERE RESOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture du rapport de gestion du Conseil d'Administration et du rapport général des Commissaires aux Comptes, approuve lesdits rapports dans leur intégralité, les états de synthèse et les comptes sociaux et consolidés arrêtés à la date du 31 Décembre 2015 tels qu'ils sont présentés et se soldant par un bénéfice net comptable, comptes sociaux, de 56 333 568.00 DH.

Elle approuve également les opérations traduites par ces comptes ou résumées dans ces rapports.

#### **DEUXIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture du rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions visées à l'article 56 de la Loi 17-95 telle que modifiée et complétée par la loi 20-05, en prend acte et approuve les opérations conclues ou exécutées au cours de l'exercice.

#### TROISIEME RESOLUTION

En conséquence de l'adoption de la résolution ci-dessus, l'Assemblée Générale donne aux Administrateurs et aux Commissaires aux Comptes quitus de l'exécution de leurs mandats pour l'exercice 2015.

### **QUATRIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale approuve, sur proposition du Conseil d'Administration, l'affectation suivante des résultats :

 Résultat net comptable
 56 333 568,00 DH

 Report à nouveau sur exercices antérieurs
 (+) 70 969 520,42 DH

 Réserve légale
 (-) 2 816 678,40 DH

 Solde distribuable
 124 486 410,02 DH

 Distribution de dividendes
 (-) 80 000 000,00 DH

 Total au compte report à nouveau
 44 486 410,02 DH

Elle décide en conséquence de distribuer un dividende global de 80 000 000,00 DH, soit un dividende unitaire de 31.43 DH par action et d'affecter au compte report à nouveau le solde non distribué, soit de 44 486 410,02 DH.

### **CINQUIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale confère tous pouvoirs au porteur d'une copie ou d'un extrait des présentes à l'effet d'accomplir les formalités légales.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION







# avis de convocation



## Principes et règles de consolidation

## 1- Référentiel comptable

Les comptes consolidés de LABEL'VIE S.A. sont établis conformément aux Normes Marocaines telles que prescrites par le Conseil National de Comptabilité.

## 2- Périmètre de consolidation

## Les comptes consolidés du groupe LABEL'VIE S.A englobent les entreprises suivantes:

- Hypermarché LV, S.A.S sur laquelle la société LABEL'VIE S.A exerce un contrôle de 95%
- VECTEUR LV, sur laquelle LABEL'VIE S.A exerce un contrôle de 100%.
- Maxi LV, S.A.S, sur laquelle LABEL'VIE S.A exerce un contrôle de 95%.
- Service LV, sur laquelle LABEL'VIE S.A exerce un contrôle de 100%.

## Périmètre de consolidation du groupe LABEL'VIE

NOM DE SOCIETE	TAUX DE CONTRÔLE	TAUX D'INTERET	METHODE DE CONSOLIDATION
LABEL'VIE, S.A			SOCIETE MERE (*)
HLV	95%	95%	INTEGRATION GLOBALE
VECTEUR LV	100%	100%	INTEGRATION GLOBALE (*)
MAXI LV S.A.S	95%	95%	INTEGRATION GLOBALE
SERVICE - LV	100%	100%	INTEGRATION GLOBALE

(\*) Etablissement consolidant

## 3- Méthodes de consolidation

Les entreprises contrôlées par le groupe LABEL'VIE sont consolidées par intégration globale. LABEL'VIE contrôle une filiale lorsqu'elle est en mesure de diriger les politiques financières et opérationnelles d'une entité afin de bénéficier de ses activités. Le contrôle est présumé exister lorsque LABEL'VIE,S.A détient, directement ou indirectement, plus de la moitié des droits de vote de la filiale.

Les Quatres sociétés, HLV, VECTEUR LV, Maxi LV et Service LV sont integrées globalement.

## 4- Opérations reciproques

Les comptes réciproques résultant d'opérations internes au groupe sont annulés.

## 5- Principales règles d'évaluation

- Ecarts d'acquisition : Les écarts d'acquisition correspondant à la différence entre le coût d'acquisition des titres et l'évaluation des actifs et passifs des entreprises acquises sont présentées sous la rubrique « Ecarts d'acquisition «.
- Immobilisations incorporelles : elles se composent principalement des autres charges à répartir, des Fonds de commerce, logiciels et licences enregistrés au bilan à leur coût d'acquisition. Les logiciels et autres charges à répartir sont amortis linéairement sur une durée de 5 ans.
- Immobilisations corporelles : elles sont évaluées à leur coût d'acquisition. Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction des durées d'utilisations usuelles au Maroc. Ainsi les constructions sont amorties sur 20 ans, les installations techniques, matériel et outillage sur 10 ans, le matériel informatique sur 5 ans et le matériel et mobilier de bureau, agencements et aménagement divers sur 10 ans
- Immobilisations financières : Sont constituées essentiellement des dépôts et cautionnements à plus d'un an comptabilisés à leur valeur d'acquisition.
- Dettes en monnaie étrangères : Sont comptabilisées au cours figurant sur la D.U.M d'entrée, à la date de clôture de l'exercice les différences latentes de change sont comptabilisées en écart de conversion. La provision sur écarts défavorables est prise en considération dans le compte de résultat.

## 6- Résultat par action

Le résultat net par action est calculé en divisant le résultat net consolidé par le nombre d'actions en circulation à la clôture de l'exercice.





GROUPE LABEL'VIE	ETATS FINANCIERS CONSOLIDES						
	BILAN - ACTI	F (Modèle normal)					
	BRUT	AMORTPROV.	NET	EXERCICE PRECEDENT			
IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)							
- FRAIS PRELIMINAIRES							
- CHARGES A REPARTIR SUR PLUSIEURS EXERCICES							
- PRIMES DE REMBOURSEMENT DES OBLIGATIONS							
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	837 837 375,57	357 947 087,99	479 890 287,58	424 886 091,17			
. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES.	582 382 386,98	332 262 096,58	250 120 290,40	203 901 706,73			
. BREVETS, MARQUES, DROITS & VAL. SIMILAIRES	69 452 306,78	25 684 991,41	43 767 315,37	34 981 702,63			
. FONDS COMMERCIAL	186 002 681,81		186 002 681,81	186 002 681,81			
. AUTRES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES							
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	4 418 472 336,87	1 176 189 031,51	3 242 283 305,36	3 030 252 370,33			
. TERRAINS	1 728 772 790,85		1 728 772 790,85	1 727 679 898,05			
. CONSTRUCTIONS	1 098 019 341,82	458 814 937,61	639 204 404,21	625 919 958,83			
. INSTAL. TECHNIQUES, MATERIEL ET OUTILLAGE	561 063 143,32	341 226 682,86	219 836 460,46	222 585 879,43			
. MATERIEL DE TRANSPORT	1 435 942,65	1 089 860,18	346 082,47	386 972,27			
. MOBILIER, MAT. DE BUREAU ET AMENAG. DIVERS	642 576 420,41	375 057 550,86	267 518 869,55	215 251 397,99			
. AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES							
. IMMOBILISATIONS CORPORELLES EN COURS	386 604 697,82		386 604 697,82	238 428 263,76			
IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)	128 627 056,59	-	128 627 056,59	106 682 105,43			
. PRETS IMMOBILISES	68 986,00		68 986,00	124 994,00			
. AUTRES CREANCES FINANCIERES	30 750 344,58		30 750 344,58	29 909 885,29			
. TITRES DE PARTICIPATION	97 807 726,01		97 807 726,01	76 647 226,14			
. AUTRES TITRES IMMOBILISES							
ECART DE CONVERSION - ACTIF (E)							
. DIMINUTION DES CREANCES IMMOBILISEES							
. AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT							
TOTAL I = $(A+B+C+D+E)$	5 384 936 769,03	1 534 136 119,50	3 850 800 649,53	3 561 820 566,93			
STOCKS (F)	1 074 287 418,10	10 579 620,89	1 063 707 797,21	998 541 388,06			
. MARCHANDISES	1 067 509 894,19	10 579 620,89	1 056 930 273,30	994 465 314,92			
. MATIERES ET FOURNITURES CONSOMMABLES	6 777 523,91		6 777 523,91	4 076 073,14			
. PRODUITS EN COURS							
. PROD. INTERMEDIAIRES & PROD. RESIDUELS							
. PRODUITS FINIS							
CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	1 573 648 550,97	24 003 231,60	1 549 645 319,37	1 722 012 300,54			
. FOURNISSEURS DEBITEURS, AVANCES ET ACOMPTES	59 036 733,52	3 144 644,03	55 892 089,49	36 664 355,66			
. CLIENTS ET COMPTES RATACHES	974 408 420,52	20 275 117,57	954 133 302,95	852 874 949,45			
. PERSONNEL	9 312 622,15		9 312 622,15	7 423 008,13			
. ETAT	474 939 185,99		474 939 185,99	468 142 096,49			
. COMPTES D'ASSOCIES							
. AUTRES DEBITEURS	28 666 550,28	583 470,00	28 083 080,28	308 479 853,17			
. COMPTES DE REGULARISATION ACTIF	27 285 038,51		27 285 038,51	48 428 037,64			
TITRES & VALEURS DE PLACEMENT (H)	31 470 896,57		31 470 896,57	178 035 492,38			
ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (I)	272 353,26		272 353,26	223 450,13			
(ELEMENTS CIRCULANTS)			-	-			
TOTAL II (F + G + H + I)	2 679 679 218,90	34 582 852,49	2 645 096 366,41	2 898 812 631,11			
TRESORERIE - ACTIF							
. CHEQUES ET VALEURS A ENCAISSER	30 029 226,70		30 029 226,70	34 026 475,54			
. BANQUES, T.G E C.P	315 371 114,31		315 371 114,31	708 752 455,34			
. CAISSES, REGIES ET ACCREDITIFS	9 260 075,61		9 260 075,61	10 058 899,12			
TOTAL III	354 660 416,62		354 660 416,62	752 837 830,00			
TOTAL GENERAL (I + II + III)	8 419 276 404,56	1 568 718 971,99	6 850 557 432,57	7 213 471 028,05			

TOTAL III	354 660 416,62		354 660 416,62	752 837 830,00
TOTAL GENERAL (I + II + III)	8 419 276 404,56	1 568 718 971,99	6 850 557 432,57	7 213 471 028,05
OUPE LABEL'VIE			ETATS FI	NANCIERS CONSOLIDES
	BILAN - PASSIF	(Modèle normal)		
			EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
CAPITAUX F	PROPRES			
. CAPITAL SOCIAL OU PERSONNEL (1)			254 527 700,00	254 527 700,00
. MOINS : ACTIONNAIRES, CAPITAL SOUSCRIT NON	APPELE			
CAPITAL APPELE DONT VERSE :			700 447 544 40	700 417 544 40
. PRIME D'EMISSION, DE FUSION, D'APPORT . ECARTS D'ACQUISITION			783 417 514,19 59 813 722,28	783 417 514,19 59 813 722,28
. RESERVE LEGALE			21 338 480,54	17 655 921,81
. AUTRES RESERVES ( RESERVES CONSOLIDEES)			66 759 755,23	59 392 008,60
. REPORT A NOUVEAU (2)			70 969 520,42	81 000 904,58
. RESULTATS NETS EN INSTANCE D'AFFECTATION (	2)		70 303 320,42	01 000 304,30
. RESULTAT NET CONSOLIDE	-)		109 289 926,02	80 295 671,82
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A)			1 366 116 618,68	1 336 103 443,27
INTERETS MINORITA	JRES (B)		9 134 945,71	9 858 198,93
. INTERETS MINORITAIRES	20 (2)		9 134 945,71	9 858 198,93
DETTES DE FINANCEN	IENT (C)		2 106 325 224,36	2 598 983 941,07
. EMPRUNTS OBLIGATAIRES	(2)		1 616 600 000,00	1 900 000 000,00
. AUTRES DETTES DE FINANCEMENT			489 725 224,36	698 983 941,07
PROV. DURABLES / RISQUES ET CHAR	IGES (D)		5 560 129,84	5 182 415,90
. PROVISIONS POUR RISQUES			5 560 129,84	5 182 415,90
. PROVISIONS POUR CHARGES				
ECARTS DE CONVERSION - PA	SSIF (E)			
. AUGMENTATION DES CREANCES IMMOBILISES				
. DIMINUTION DES DETTES DE FINANCEMENT				
TOTALI (A+B+C+D+E)			3 487 136 918,59	3 950 127 999,18
DETTES DU PASSIF CIRCUL	_ANT (F)		3 213 889 315,10	2 845 947 090,39
. FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES			2 529 765 763,87	2 194 068 045,64
. CLIENTS CREDITEURS, AVANCES ET ACOMPTES			14 469 322,91	8 560 918,57
. PERSONNEL			7 488 246,14	5 899 975,48
. ORGANISMES SOCIAUX			12 900 049,19	10 711 113,51
. ETAT			623 591 479,52	591 412 965,93
. COMPTES D'ASSOCIES			78 936,95	49 240,38
. AUTRES CREANCIERS			7 439 982,50	3 222 595,08
. COMPTES DE REGULARISATION PASSIF			18 155 534,02	32 022 235,80
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHAR	GES (G)		29 227 164,70	67 053 566,61
ECARTS DE CONVERSION - PA	SSIF (H)		304 034,17	342 371,87
TOTAL II (F+G+H)			3 243 420 513,97	2 913 343 028,87
TRESORERIE	- PASSIF			
. CREDITS D'ESCOMPTE				
. CREDITS DE TRESORERIE			120 000 000,00	350 000 000,00
. BANQUES (SOLDES CREDITEURS)				
TOTAL III			120 000 000,00	350 000 000,00
TOTAL GENERAL I + II + III			6 850 557 432,57	7 213 471 028,05

GROL	IPE I	LAB	EL'	VIE

COMFTE	DE PRODUITS ET CHARG				
	OPERAT		TOTAUX	EXERCICE PRECEDENT	
PROBLETO DIEVOLOGITATION	EXERCICE (1)	EXERC.ant (2)	EXERCICE (1+2)	PRECEDENT	
PRODUITS D'EXPLOITATION . VENTE DE MARCHANDISES EN L'ETAT	6 125 991 116,79		6 125 991 116,79	5 760 187 905,5	
. VENTES DE BIENS ET SERVICES PRODUITS	605 969 279,49		605 969 279,49	550 221 938,5	
CHIFFRE D'AFFAIRES	6 731 960 396,28		6 731 960 396,28	6 310 409 844,	
. VARIATION DE STOCKS DE PRODUITS (+ -)	0 701 300 030,20		0 701 300 030,20	0 010 403 044,	
. IMMOB. PROD. PAR L'ESE PR ELLE MEME					
. SUBVENTION D'EXPLOITATION					
. AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION					
. REPRISES D'EXPLOIT. ; TRANSFERTS DE CHARGES	66 867 984.93		66 867 984.93	91 528 287.	
TOTALI	6 798 828 381,21		6 798 828 381,21	6 401 938 131,	
CHARGES D'EXPLOITATION					
- ACHATS REVENDUS DE MARCHANDISE	5 488 841 315,13	486,00	5 488 841 801,13	5 216 851 305,	
- ACHATS CONSOMMES DE MATIERES ET FOURNITURES	133 432 740,84	-75 543,77	133 357 197,07	121 242 935,	
- AUTRES CHARGES EXTERNES	334 956 252,60		334 956 252,60	315 618 023,	
- IMPOTS ET TAXES	39 446 596,18		39 446 596,18	39 337 081,	
- CHARGES DE PERSONNEL	326 358 534,98	-113 970,73	326 244 564,25	296 904 449,	
- AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION	387 234,82		387 234,82	44 247 378,	
- DOTATION D'EXPLOITATION	212 264 145,08		212 264 145,08	197 493 064,	
TOTAL II	6 535 686 819,63	-189 028,50	6 535 497 791,13	6 231 694 238,	
RESULTATS D'EXPLOITATION III (I-II)	263 141 561,58	189 028,50	263 330 590,08	170 243 892,	
PRODUITS FINANCIERS					
- PROD. TITRES PARTICIP. & AUTRES PROD. IMM.	6 726,48		6 726,48	7 080,	
- GAINS DE CHANGE	2 774 596,27		2 774 596,27	949 268,	
- INTERETS ET AUTRES PRODUITS FINANCIERS	47 893 388,09		47 893 388,09	41 964 674,	
- REPRISE FINANCIERES TRANSFERTS DE CHARGES	22 606 889,67		22 606 889,67	20 335 114,	
TOTAL IV	73 281 600,51		73 281 600,51	63 256 137,	
CHARGES FINANCIERES					
- CHARGES D'INTERETS	171 555 884,28		171 555 884,28	147 672 344,	
- PERTES DE CHANGE	1 068 856,69		1 068 856,69	1 004 177,	
- AUTRES CHARGES FINANCIERES	218 348,58		218 348,58	2 768 050,	
- DOTATIONS FINANCIERES	272 334,30		272 334,30	223 431,	
TOTAL V	173 115 423,85		173 115 423,85	151 668 002,	
RESULTAT FINANCIER VI (IV - V)	-99 833 823,34		-99 833 823,34	-88 411 865,	
RESULTAT COURANT (III+VI)	163 307 738,24	189 028,50	163 496 766,74	81 832 027,	
RODUITS NON COURANTS					
- PRODUITS DE CESSION D'IMMOBILISATION	668 047,70	-	668 047,70	466 160 009	
- SUBVENTION D'EQUILIBRE			-		
- REPRISES SUR SUBVENTION D'INVESTISSEMENT			-		
- AUTRES PRODUITS NON COURANTS	40 475 649,20	297 096,83	40 772 746,03	17 400 493	
- REPRISES NON COURANTES TRANSFERTS CHARGES					
TOTAL VIII	41 143 696,90	297 096,83	41 440 793,73	483 560 502,	
HARGES NON COURANTES					
- VALEURS NETTES D'AMORT. IMMOB. CEDEES	1 436 043,57		1 436 043,57	363 040 252	
- SUBVENTIONS ACCORDEES			-		
- AUTRES CHARGES	40 852 149,38	-836 066,50	40 016 082,88	86 411 760	
- DOTATIONS NON COURANTES AUX AMORT. & PROV.					
TOTAL IX	42 288 192,95	-836 066,50	41 452 126,45	449 452 012	
RESULTAT NON COURANT ( VIII - IX )			-11 332,72	34 108 489	
RESULTAT AVANT IMPOT (VII+X)			163 485 434,02	115 940 516	
IMPOTS SUR LES RESULTATS			54 195 508,00	35 644 845	
RESULTAT NET ( XI - XII)			109 289 926,02	80 295 671,	
TOTAL DES PRODUITS ( I+IV+VIII)			6 913 550 775,45	6 948 754 771	
TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XIII)			6 804 260 849,43	6 868 459 099	
RESULTAT NET PART DU GROUPE			107 819 593,42	81 018 924	

### TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE

Etabli à partir du résultat d'exploitation des entreprises intégré		
RUBRIQUES	2015	2014
RESULTAT D'EXPLOITATION CONSOLIDE	263 330 590,08	170 243 892,52
DOTATIONS D'EXPLOITATION CONSOLIDEES	201 479 518,74	185 148 574,45
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT DES SOCIETES INTEGREES	464 810 108,82	355 392 466,97
DIVIDENDES RECUS		
VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT D'EXPLOITATION	-583 793 749,81	292 397 766,62
- STOCK	65 166 409,15	79 054 815,37
- CREANCES D'EXPLOITATION	-318 882 673,85	415 956 916,34
- DETTES D'EXPLOITATION	330 077 485,11	202 613 965,09
FLUX DE TRESORERIE D'EXPLOITATION	1 048 603 858,63	62 994 700,35
FRAIS FINANCIERS	173 115 423,85	151 668 002,93
PRODUITS FINANCIERS	73 281 600,51	63 256 137,78
DIVIDENDES RECUES DES SOCIETES MISES EN EQUIVALENCE	-	-
IMPOT SUR LES SOCIETES HORS IMPOT SUR LES PLUS-VALUE DE CESSION	54 195 508,00	35 644 845,16
CHARGES ET PRODUITS NON COURANTS	756 663,15	-69 011 266,78
FLUX NET DE TRESORERIE GENERE PAR L'ACTIVITE	895 331 190,44	-130 073 276,74
ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS	460 802 930,70	596 556 659,74
CESSION D'IMMOBILISATION	668 047,70	466 160 009,02
VARIATION DES IMMOBILISATIONS FINANCIERES	21 944 951,16	26 585 482,00
FLUX DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENT	-482 079 834,16	-156 982 132,72
DIVIDENDES VERSES AUX ACTIONNAIRES DE LA SOCIETE MERE	-80 000 000,00	-
DIVIDENDES VERSES AUX MINORITAIRE DES SOCIETES INTEGREES	-	-
AUGMENTATION DE CAPITAL	-	-
AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT	-492 658 716,71	883 547 413,79
AUTRES	-8 770 052,95	-1 305 657,83
IMPACT PERIMETRE		-7 637 284,16
REMBOURSEMENT DES DETTES DE FINANCEMENT		
FLUX DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT	-581 428 769,66	874 604 471,80
VARIATION DE LA TRESORERIE	-168 177 413,38	587 549 062,34
TRESORERIE DE DEBUT D'EXERCICE	402 837 830,00	-184 711 232,34
TRESORERIE DE FIN D'EXERCICE	234 660 416,62	402 837 830,00



## Exercice du 01/01/2015 Au 31/12/2015



	TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES (PART DU GROUP)										
	CAPITAL	PRIMES D'EMISSION ET DE FUSION	RESERVES CONSOLIDEES	RESULTAT NET PART GROUPE	TOTAL GROUPE	CAPITAUX PROPRE PAR DES MINORITAIRES	CAPITAUX PROPRE PAR DU GROUPE				
SITUATION 0A LA CLOTURE EXERCICE 2014	254 527 700,00	783 417 514,19	217 862 557,27	80 295 671,82	1 336 103 443,27	9 858 198,93	1 326 245 244,34				
AFFECTATION DU RESULTAT			80 295 671,82	-80 295 671,82							
DIVIDENDES DISTRIBUES			-80 000 000,00		-80 000 000,00		-80 000 000,00				
MOUVEMENT DU CAPITAL											
AUTRES MOUVEMENTS			723 249,39	109 289 926,02	110 013 175,41	-723 253,03	110 736 428,44				
SITUATION A LA CLOTURE EXERCICE 2014	254 527 700,00	783 417 514,19	218 881 478,47	109 289 926,02	1 366 116 618,68	9 134 945,90	1 356 981 672,78				

			TABLEAU DES	IMMOBILISATIO	INS					
	MONTANT		AUGMENTATION			DIMINUTION				
NATURE	MONTANT BRUT DEBUT EXERCICE	ACQUISITION	PRODUCT DE L'ENTREPRISE POUR ELLE MÊME	VIREMENT	CESSION	RETRAIT	VIREMENT	MONTANT BRUT FIN EXERCICE		
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS										
*Frais préliminaires	-							-		
*Charges à répartir sur plusieurs exercices	-							-		
*Primes de rembourse- ment obligations	-							-		
*AUTRES CONSOLIDE	-							-		
* IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	697 831 762,51	139 998 276,69	-	76 401,13	69 064,76	-	-	837 837 375,5		
*IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	455 621 239,11	126 753 811,50		76 401,13	69 064,76			582 382 386,9		
*Brevets, marques, droits et valeurs similaires	56 207 841,59	13 244 465,19						69 452 306,7		
*Fonds commercial	186 002 681,81							186 002 681,8		
*Autres immobilisations incorporelles	-	-						-		
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	4 099 936 513,84	320 804 654,01		29 818 866,18	2 192 429,85		29 895 267,31	4 418 472 336,8		
* Terrains	1 727 679 898,05	1 092 892,80						1 728 772 790,8		
*Constructions	1 046 650 507,55	50 629 368,13		1 291 128,50	551 662,36			1 098 019 341,8		
*Installat. techniques,- matériel et outillage	519 981 942,96	37 423 018,13		4 060 986,97	402 804,74			561 063 143,3		
* Matériel de transport	1 457 531,34	52 259,95		-	73 848,64			1 435 942,6		
* Mobilier, matériel bu- reau et aménagements	565 738 370,18	53 535 413,63		24 466 750,71	1 164 114,11			642 576 420,4		
*Autres immobilisations corporelles	-	-						-		
*Immobilisations corporelles en cours	238 428 263,76	178 071 701,37					29 895 267,31	386 604 697,8		
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	106 682 105,43	22 000 959,16		-		56 008,00		128 627 056,5		
* Autres Créances Financières	30 034 879,29	840 459,29				56 008,00		30 819 330,5		
* Titres de Participation	76 647 226,14	21 160 499,87						97 807 726,0		
TOTAL	4 904 450 381,78	482 803 889.86		29 895 267.31	2 261 494.61	56 008.00	29 895 267.31	5 384 936 769.0		

TABLEAU DES AMORTISSEMENTS										
NATURE	CUMUL DÉBUT EXERCICE 1	DOTATION DE L'EXERCICE 2	AMORTISSEMENT SUR IMMOBILISATIONS SORTIES 3	CUMUL D'AMORTISSEMENT FIN EXERCICE 4=1+2-3						
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS										
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	272 945 671,34	94 179 320,61	9 177 903,96	357 947 087,99						
* IMMOBILISATIONS INCORPORELLES.	251 719 532,38	89 720 468,16	9 177 903,96	332 262 096,58						
* Immobilisation en recherche et développement										
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	21 226 138,96	4 458 852,45		25 684 991,41						
* Fonds commercial										
* Autres immobilisations incorporelles										
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	1 069 684 143,51	107 300 198,13	795 310,13	1 176 189 031,51						
* Terrains										
* Constructions	420 730 548,72	38 213 836,36	129 447,47	458 814 937,61						
* Installations techniques, matériel et outillage	297 396 063,53	44 026 736,24	196 116,91	341 226 682,86						
* Matériel de transport	1 070 559,07	90 858,63	71 557,52	1 089 860,18						
* Mobilier, matériel de bureau et aménagement	350 486 972,19	24 968 766,90	398 188,23	375 057 550,86						
* Autres immobilisations incorporelles										
TOTAL	1 342 629 814,85	201 479 518,74	9 973 214,09	1 534 136 119,50						

	TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION NON CONSOLIDES										
RAISON SOCIALE			PARTICIPATION	PRIX	VALEUR	EXTRAIT DES DERNIERS ÉTATS DE SYNTHÈSE DE LA SOCIÉTÉ					
DE LA SOCIÉTÉ ÉMETTRICE	SECTEUR D'ACTIVITÉ	CAPITAL SOCIAL	AU CAPITAL EN %	D'ACQUISITION GLOBAL	COMPTABLE NETTE	DATE DE CLÔTURE	ÉMETTRICE SITUATION NETTE	RÉSULTAT NET	PRODUITS INSCRITS AU C.P.C DE L'EXERCICE		
Mutandis	Fonds d'investissement	1 217 764 100,00	5%	56 520 000,00	56 520 000,00	31/12/2015	728 821 227,93	16 135 521,30	1 048 223 856,55		
Berkane plaza S.A.R.L	Construction et gestion des locaux	100 000,00	67%	67 000,00	67 000,00	31/12/2015	100 000,00				
Amethis finance scs sicar	Grande distribution			38 720 726,01	38 720 726,01						
Mobimarket	Distribution mobile	5 000 000,00	50%	2 500 000,00	2 500 000,00						
TOTAL				97 807 726,01	97 807 726,01		728 921 227,93	16 135 521,30	1 048 223 856,55		

	TABLEAU DES PROVISIONS									
	MONTANT DOTATIONS					REPRISES		MONTANT		
NATURE	FIN EXERCICE	D'EXPLOITATION	FINANCIÈRES	NON COURANTES	D'EXPLOI- TATION	FINANCIÈRES	NON COURANTES	FIN EXERCICE		
Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé										
2. Provisions réglementées										
Provisions durables pour risques et charges	5 182 415,90	2 923 713,94			2 546 000,00	-	-	5 560 129,		
SOUS TOTAL (A)	5 182 415,90	2 923 713,94			2 546 000,00			5 560 129,		
Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	29 240 644,30	8 756 566,39	-	-	3 414 358,20	-	-	34 582 852,		
Autres provisions pour risques et charges	1 553 566,61		272 334,30	-	-	223 450,13	-	1 602 450,		
Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie										
SOUS TOTAL (B)	30 794 210,91	8 756 566,39	272 334,30		3 414 358,20	223 450,13		36 185 303		
TOTAL (A+B)	35 976 626,81	11 680 280,33	272 334,30		5 960 358,20	223 450,13		41 745 433		

			TABLEAU D	ES CREANCES					
			Exercice du 2015	/01/01 Au 2015/1	2/31				
		ANAL	YSE PAR ECHEAN	ICE		AUTRES ANALYS	SES		
CREANCES	TOTAL	PLUS D'UN AN	MOINS D'UN AN	ECHUES ET NON RECOUVREES	MONTANT EN DEVISES	MONTANTS SUR ETAT ET ORGANISMES PUBLICS	MONTANTS SUR LES ENTREPRISES LIEES	MONTANTS REPRSENTES PAR EFFETS	
DE L'ACTIF IMMOBILISE	30 819 330,58	30 819 330,58							
* Prêts immobilisés	68 986,00	68 986,00							
* Autres créances	30 750 344,58	30 750 344,58							
financières									
DE L'ACTIF CIRCULANT	1 549 645 319,37		1 549 645 319,37			474 939 185,99			
* Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	55 892 089,49		55 892 089,49						
* Clients et comptes rattachés	954 133 302,95		954 133 302,95						
* Personnel	9 312 622,15		9 312 622,15						
* Etat	474 939 185,99		474 939 185,99			474 939 185,99			
* Comptes d'associés			-						
* Autres debiteurs	28 083 080,28		28 083 080,28						
* Comptes de régularisation Actif	27 285 038,51		27 285 038,51						

TABLEAU DES DETTES									
Exercice du 01/01/2015 Au 31/12/2015									
	ANALYSE PAR ECHEANCE				AUTRES ANALYSES				
DETTES	TOTAL	PLUS D'UN AN	MOINS D'UN AN	ECHUES ET NON PAYEES	MONTANT EN DEVISES	MONTANTS VIS-A-VIS DE L'ETAT ET ORGANISMES PUBLICS	MONTANTS VIS-A-VIS DES ENTREPRISES LIEES	MONTANTS REPRESENTES PAR EFFETS	
DE FINANCEMENT	2 106 325 224,36	1 964 735 682,05	141 589 542,31						
* Emprunts obligataires	1 616 600 000,00	1 616 600 000,00							
* Autres dettes de financement	489 725 224,36	348 135 682,05	141 589 542,31						
DU PASSIF CIRCULANT	3 213 889 315,10		3 213 889 315,10			636 491 528,71			
* Fournisseurs et comptes rattachés	2 529 765 763,87		2 529 765 763,87					705 915 616,78	
* Clients créditeurs, avances et acomptes	14 469 322,91		14 469 322,91						
* Personnel	7 488 246,14		7 488 246,14						
* Organismes sociaux	12 900 049,19		12 900 049,19			12 900 049,19			
* Etat	623 591 479,52		623 591 479,52			623 591 479,52			
* Comptes d'associés	78 936,95		78 936,95						
* Autres creances	7 439 982,50		7 439 982,50						
* Comptes de régularisation-Passif	18 155 534,02		18 155 534,02						

TABLEAU DES SURETES REELLES DONNEES OU RUCUES										
Exercice du 01/01/2015 Au 31/12/2015										
TIRES CREDITEURS OU DEBITEURS	MONTANT COUVET PAR LA SURETE	NATURE	DATE ET LIEU D'INSCRIPTION	OBJET (2)(3)	VALEUR COMPTABLE NETTE DE LA SURETE DONNEE A LA DATE DE CLOTURE					
SURETES DONNEES	178 935 425,74	(2)(3)	RABAT	BANQUES						
SURETE RECUES			NEANT							

ENGAGEMENTS HORS BILAN						
Exercice du 01/01/2015 Au 31/12/2015						
ENGAGEMENTS DONNES	MONTANT EXERCIC	E EXERCICE PRECEDENT				
* Avals et cautions						
* Engagement en matière de pensions de retraites et obligations similaires	NE/	NT NEANT				
* Autres engagements donnés						
ENGAGEMENTS RECUS	MONTANT EXERCIC	E MONTANT EXERCICE PRECEDENT				
* Avals et cautions						
* Autres engagements reçus	NE/	NT NEAN				