

Résultats au 31 décembre 2019



Comptes Consolidés

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE AU 31 DÉCEMBRE 2019

(en milliers de dirhams)	31-déc-19	31-déc-18
ACTIF		
Goodwill	7 383 082	7 383 082
Immobilisations incorporelles	95 733	95 514
Immobilisations corporelles	11 085 993	10 623 828
Immobilisations en droit d'usage	46 426	
Participations dans les entreprises associées	73 843	78 148
Autres actifs financiers	112 101	115 342
Dont Instruments dérivés de couverture		
Dont Prêts et créances non courants	111 801	115 342
Dont Titres disponibles à la vente	300	
Créances d'impôt et taxes	14 430	76 725
Impôts différés actifs		
Autres débiteurs non courants		
Actifs non-courants	18 811 608	18 372 639
Autres actifs financiers courants		
Dont Instruments dérivés de couverture		
Stocks et en-cours	503 800	545 832
Créances clients	1 174 038	1 371 547
Autres débiteurs courants	232 851	359 859
Trésorerie et équivalent de trésorerie	32 500	50 527
Actifs non courants détenus en vue de la vente		
Actifs courants	1 943 189	2 327 765
TOTAL ACTIF	20 754 797	20 700 404
PASSIF		
Capital	702 937	702 937
Primes d'émission et de fusion	2 618 038	2 618 038
Réserves	4 860 328	4 910 948
Ecart de conversion		
Résultats net part du groupe	1 700 718	1 584 031
Capitaux propres attribuables aux actionnaires ordinaires de la société mère	9 882 021	9 815 954
Intérêts minoritaires		
Capitaux propres de l'ensemble consolidé	9 882 021	9 815 954
Provisions non courantes	130 620	122 128
Avantages du personnel	751 939	588 053
Dettes financières non courantes	6 228 416	6 200 000
Dont Instruments dérivés de couverture		
Dont Dettes envers les établissements de crédit	6 200 000	6 200 000
Dont Dettes représentées par un titre		
Dont Dettes liées aux contrats de location financement		
Dont Dettes liées aux contrats à droit d'usage	28 416	
Dont Autres dettes		
Dettes d'impôts sociétal		
Impôts différés passifs	1 159 459	1 363 817
Passifs non courants	8 270 434	8 273 998
Provisions courantes	192 777	108 889
Dettes financières courantes	664 899	800 042
Dont Instruments dérivés de couverture		
Dont Dettes envers les établissements de crédit	646 880	800 042
Dont Dettes représentées par un titre		
Dont Dettes liées aux contrats à droit d'usage	18 009	
Dont Autres dettes		
Dettes fournisseurs courantes	803 135	897 069
Autres créditeurs courants	941 541	804 852
Passifs liés aux actifs non courants détenus en vue de la vente		
Passifs courants	2 602 342	2 610 452
TOTAL PASSIF	20 872 776	20 884 450
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	20 754 797	20 700 404

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2019

(en milliers de dirhams)	31-déc-19	31-déc-18
Exercice clos	31-déc-19	31-déc-18
Chiffre d'affaires	7 855 199	7 887 303
Autres produits de l'activité		
Produits des activités ordinaires	7 855 199	7 887 303
Achats	(2 305 710)	(2 526 413)
Autres charges externes	(894 314)	(974 179)
Frais de personnel	(640 411)	(614 981)
Impôts et taxes	(58 489)	(55 290)
Amortissements et provisions d'exploitation	(846 501)	(746 929)
Autres produits et charges d'exploitation	34 791	10 671
Charges d'exploitation courantes	(4 700 634)	(4 907 121)
Résultat d'exploitation courant	3 154 565	2 980 182
Cessions d'actifs	(731)	(8 802)
Cessions de filiales et participations	(813)	
Autres produits et charges d'exploitation non courants	(281 004)	(186 721)
Autres produits et charges d'exploitation	(282 548)	(196 523)
Résultat d'exploitation	2 872 017	2 783 659
Coût de l'endettement financier net		
Autres produits financiers	2 433	3 020
Autres charges financières	(316 249)	(407 602)
Résultat financier	(313 816)	(404 582)
Résultat avant impôt des entreprises intégrées	2 558 201	2 379 077
Impôts sur les bénéfices	(1 019 984)	(891 360)
Impôts différés	181 649	85 408
Résultat net des entreprises intégrées	1 699 866	1 583 125
Part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	952	906
Résultat net des activités poursuivies	1 700 718	1 584 031
Résultat net des activités abandonnées		
Résultat de l'ensemble consolidé	1 700 718	1 584 031
Intérêts minoritaires		
Résultat net - Part du Groupe	1 700 718	1 584 031
Résultat net par le nombre moyen d'actions de la période		
- de base	72,9	67,9
- dilué	72,9	67,9

ÉTAT DU RÉSULTAT GLOBAL CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2019

(En milliers de dirhams)	31-déc-19	31-déc-18
Résultat net de l'ensemble consolidé	1 700 718	1 584 031
Gains et pertes actuariels sur les engagements postérieurs à l'emploi	(138 300)	(57 245)
Impôt différé sur les gains et pertes actuariels des engagements postérieurs à l'emploi	42 709	17 556
Changement de périmètre		
Autres ajustements	33	(464)
Autres éléments du résultat global pour la période, nets d'impôts différés	(95 558)	(40 154)
Résultat global de la période	1 605 160	1 543 877
Dont part du groupe	1 605 160	1 543 877
Dont part des minoritaires		

ÉTAT DE FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2019

(en milliers de dirhams)	31-déc-19	31-déc-18
Résultat net de l'ensemble consolidé	1 700 718	1 584 031
Élimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie et/ou non liés à l'activité		
Dotations aux amortissements et provisions, pertes de valeur	1 042 681	849 214
Résultats des sociétés mises en équivalence	(852)	(906)
Résultats de cession et des pertes et profits de dilution	(20 819)	9 802
Capacité d'autofinancement	2 721 708	2 442 141
Incidence de la variation du BFR	409 334	347 417
Impôts différés	(181 649)	(95 408)
Flux net de trésorerie liés aux activités opérationnelles	2 969 393	2 694 150
Incidence des variations de périmètre	(5 122)	
Acquisition d'immobilisations corporelles, incorporelles et financières	(1 372 939)	(854 654)
Acquisition d'actifs financiers	(300)	
Variation des autres actifs financiers	2 551	10 669
Cessions d'immobilisations corporelles, incorporelles et financières	23 113	2 980
Dividendes reçus	9 500	19 000
Flux net de trésorerie liés aux activités d'investissement	(1 343 197)	(822 005)
Augmentation de capital		
Dividendes payés aux actionnaires de la société mère	(1 539 092)	(1 539 093)
Dividendes payés aux minoritaires		
Remboursement des dettes de location	(3 945)	
Variation des comptes courants associés	51 976	(171 014)
Réduction de capitaux propres		
Flux net de trésorerie provenant des activités de financement	(1 491 061)	(1 710 107)
Incidence de la variation des taux de change		
Incidence de changement des méthodes et principes comptables		
VARIATION DE LA TRÉSORERIE ET EQUIVALENTS DE TRÉSORERIE	135 135	162 038
Trésorerie et équivalents de trésorerie net à l'ouverture	(749 515)	(911 553)
Trésorerie et équivalents de trésorerie net à la clôture	(614 380)	(749 515)
Variation de la trésorerie et équivalents de trésorerie	135 135	162 038

ÉTAT DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES AU 31 DÉCEMBRE 2019

(en milliers de dirhams)	Capital	Primes d'émission et de fusion	Actions d'auto-contrôle	Réserves consolidées	Résultat net part du groupe	Total part du groupe	Intérêt minoritaire	Total
Au 1 ^{er} janvier 2018	702 937	2 618 038	(9 637)	6 499 832		9 811 170		9 811 170
Variation de capital				(1 539 093)	(1 539 093)			(1 539 093)
Dividendes distribués								
Titres d'auto-contrôle								
Variation de périmètre				(40 154)	1 584 031	1 543 877		1 543 877
Produits et charges comptabilisés								
Ecart de conversion								
Autres variations								
Au 31 décembre 2018	702 937	2 618 038	(9 637)	4 920 585	1 584 031	9 815 954		9 815 954
Au 1 ^{er} janvier 2019	702 937	2 618 038	(9 637)	6 504 615		9 815 954		9 815 954
Variation de capital								
Dividendes distribués				(1 539 093)	(1 539 093)			(1 539 093)
Titres d'auto-contrôle								
Variation de périmètre								
Produits et charges comptabilisés				(95 591)	1 700 718	1 605 127		1 605 127
ECARTS de conversion								
Autres variations				33		33		33
Au 31 décembre 2019	702 937	2 618 038	(9 637)	4 869 965	1 700 718	9 882 021		9 882 021

A - DESCRIPTION DE L'ACTIVITÉ

LafargeHolcim Maroc est une société anonyme de droit marocain. Elle a été constituée en 1981. Son siège social est situé au 6, route de Mekka - Quartier Les Crêtes à Casablanca.

Premier cimentier marocain, LafargeHolcim Maroc dispose d'une capacité de production supérieure à 11,8 millions de tonnes par an. Le groupe LafargeHolcim Maroc est organisé en deux branches d'activités : Ciments et Autres (trading, béton, granulats et mortier). L'action LafargeHolcim Maroc est cotée à la Bourse de Casablanca depuis 1997.

Les termes "LafargeHolcim Maroc" et "la société mère", utilisés ci-après, font référence à la société anonyme de droit marocain (hors filiales consolidées). Le terme "Groupes" fait référence à l'ensemble économique composé de la Société LafargeHolcim Maroc et de ses filiales consolidées. Les états financiers sont présentés en dirhams arrondis au millier le plus proche. Ces comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'Administration du 12 mars 2020.

B - ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS INTERVENUS AU COURS DE LA PÉRIODE

FAITS MARQUANTS DE 2019

La hausse des ventes de ciment et de l'activité béton prêt à l'emploi a été atténuée par une baisse des ventes sur certaines activités, notamment le trading.

Le résultat d'exploitation courant augmente de 6% grâce à la hausse des volumes vendus, l'amélioration des performances commerciales et Industrielles et la baisse des coûts énergétiques. L'utilisation des énergies vertes s'est renforcée avec un taux d'électricité d'origine biogaz qui dépasse 80% et le développement des combustibles alternatifs.

Le résultat net consolidé est en hausse de 7% grâce à la croissance du résultat d'exploitation courant et à la non récurrence des éléments exceptionnels constatés en 2018.

PERSPECTIVES 2020

L'état d'urgence sanitaire lié à la pandémie de COVID-19 n'entraîne pas d'ajustement des comptes au 31 décembre 2019. Les projets d'investissements engagés par LafargeHolcim Maroc seront impactés par cette crise. Des travaux sont en cours pour estimer l'impact sur les prévisions budgétaires.

Afin de protéger au mieux la santé de ses collaborateurs et de ses sous-traitants, LafargeHolcim Maroc a mis en place les mesures de prévention les plus adaptées à cette situation exceptionnelle, dans le respect des mesures sanitaires prises par le gouvernement.

Toutes les équipes de LafargeHolcim Maroc sont mobilisées pour continuer à servir les clients dans les meilleures conditions et ainsi limiter les impacts sur la performance financière.

Dans ce contexte difficile pour notre pays, LafargeHolcim Maroc poursuit sa mission de société citoyenne et responsable en contribuant avec un montant de 500 millions de dirhams au Fonds Spécial de lutte pour la gestion de la pandémie.

C - PRINCIPES COMPTABLES

En application de l'avis n°5 du Conseil National de la Comptabilité (CNC) du 26/05/2005 et conformément à la réglementation boursière en vigueur, les comptes consolidés du Groupe LafargeHolcim Maroc publiés, sont établis conformément aux International Financial Reporting Standards (IFRS) endossés au niveau européen.

D - PÉRIMÈTRE ET RÈGLES DE CONSOLIDATION

Le périmètre consolidé comprend les sociétés suivantes. La liquidation de Ecoim a été finalisée en 2019. En conséquence, cette entité ne fait plus partie du périmètre de consolidation.

Société	Activité	% d'intérêt	Méthode de consolidation
LafargeHolcim Maroc	Ciment, béton et granulat	100,00%	Intégration globale
Geocycle Maroc	Autres	100,00%	Intégration globale
Centrale Marocaine de Construction	Autres	100,00%	Intégration globale
Lafarge Ciments Sahara	Ciment	100,00%	Intégration globale
Andira	Autres	100,00%	Intégration globale
Lubasa Maroc	Ciment	100,00%	Intégration globale
Lafarge Calcicor	Autres	50,00%	Mise en équivalence
CBM	Ciment	50,00%	Mise en équivalence
SDGT	Granulat	50,00%	Mise en équivalence
MATEEN	Autres	33,33%	Mise en équivalence
Ceval	Autres	33,33%	Mise en équivalence

E - PRINCIPALES RÉGLES ET MÉTHODES ADOPTÉES

Immobilisations corporelles - IAS 16

Les immobilisations corporelles sont évaluées selon la méthode du coût historique.

Les méthodes d'amortissement des immobilisations corporelles sont les suivantes :

- les terrains de carrières sont amortis en fonction des tonnages extraits pendant l'exercice rapportés à la capacité d'extraction totale estimée de la carrière sur sa durée d'exploitation ;
- les autres terrains ne sont pas amortis ;
- les bâtiments administratifs sont amortis linéairement sur leur durée d'utilité estimée selon la décomposition suivante : gros œuvres - charpente métallique : 50 ans, étanchéité, toiture et autres : 10 ans, agencements et aménagements : 15 ans, installations techniques fixes : 25 ans, menuiserie 15 ans ;
- Les bâtiments Industriels sont amortis sur une durée d'utilité allant de 20 à 30 ans ;
- les matériels, équipements et installations sont amortis linéairement sur leur durée de vie estimée allant de huit à trente ans.

Résultats au 31 décembre 2019

Comptes Consolidés



Goodwill - IAS 36 -

Conformément aux dispositions de la norme IAS 36 – Dépréciation d'actifs, les goodwills ne sont plus évalués depuis le 1er janvier 2006 (date de transition aux IFRS) mais sont testés au minimum une fois par an pour détecter d'éventuelles pertes de valeur.

Avant 2006, le Groupe amortissait linéairement ses goodwills sur une durée d'utilité de 10 ans.

Provisions, passifs éventuels - IAS 37 -

Conformément à IAS 37, le montant des provisions comptabilisé par le Groupe est basé sur la meilleure estimation de la sortie d'avantages économiques futurs à la date où le Groupe a comptabilisé cette obligation. Le montant des provisions est ajusté à chaque date de clôture en tenant compte de l'évolution éventuelle de l'estimation de la sortie d'avantages futurs attendus.

Stocks - IAS 2 -

Conformément à IAS 2, Les stocks et en-cours de production Industrielle sont évalués au plus bas de leur coût de revient et de leur valeur nette de réalisation. Le calcul de dépréciation des stocks est fondé sur une analyse des changements prévisibles de la demande, des technologies ou du marché afin de déterminer les stocks obsolètes ou en excès.

Immobilisations incorporelles - IAS 38 -

Conformément aux critères établis par la norme IAS 38 – Immobilisations incorporelles, un actif est enregistré au bilan s'il est probable que les avantages économiques futurs liés à cet actif iront au Groupe.

Les immobilisations incorporelles comprennent essentiellement les logiciels. Ils sont amortis par annuités constantes sur une durée n'excédant pas sept ans.

Avantages au personnel - IAS 19 -

Conformément à la norme IAS 19 « Avantages du personnel », les obligations au titre des avantages postérieurs à l'emploi du régime à prestations définies sont calculées, annuellement par des actuaires indépendants.

Cette méthode prend en compte, sur la base d'hypothèses actuarielles, la probabilité de durée de service future du salarié, le niveau de rémunération futur, l'espérance de vie et la rotation du personnel.

Le groupe a adopté l'option proposée par l'amendement de l'IAS 19, avantages au personnel, pour constater au niveau des capitaux propres, les gains et pertes actuarielles issus des changements des hypothèses actuarielles qui affectent l'évaluation des obligations.

Impôts différés - IAS 12 -

Conformément aux dispositions de la norme IAS 12 « Impôts différés », les provisions pour impôts différés sont constituées selon la méthode du report variable et de la conception étendue sur les différences temporales entre les valeurs comptables des actifs et des passifs et leurs valeurs fiscales.

Les impôts différés sont calculés par application de la législation fiscale en vigueur. Les actifs d'impôts différés ne sont constatés que si leur récupération est probable.

La charge d'impôts courants et différés est comptabilisée au compte de résultat de la période sauf s'ils sont générés par une transaction ou un événement comptabilisé directement en capitaux propres.

NOUVELLES NORMES ENTREES EN VIGUEUR AU 1ER JANVIER 2019

Contrat de location - IFRS 16 -

La norme IFRS 16, Contrats de location qui remplace la norme IAS 17, Contrats de location ainsi que les interprétations s'y rapportant. La nouvelle norme impose la comptabilisation de toutes les locations au bilan du preneur, sous la forme d'un actif « droit d'usage » en contrepartie d'une dette financière.

Le Groupe a utilisé les mesures de simplification prévues par la norme pour ne pas tenir compte des contrats de location dont le terme est inférieur à douze mois, ni ceux portant sur un actif de moins de cinquante mille Dirhams.

Les contrats de location du groupe LafargeHolcim portant essentiellement sur des véhicules de transport et un nombre limité de dépôts et de terrains.

La mise en place de la norme IFRS 16 a entraîné les impacts suivants pour le groupe :

- Etat de la situation financière :

En milliers de Dirhams	Au 1er Janvier 2019	Au 31 Décembre 2019
Droit d'utilisation	50 370	46 426
Passif de loyers court terme	25 606	28 417
Passif de loyers long terme	24 764	18 009

- Compte de résultat :

En milliers de Dirhams	Au 31 Décembre 2019
Dotation aux amortissements	(20 907)
Charges d'intérêts	(2 259)
Annulation des loyers	24 418
Total	1 252
Impôt différé passif	(395)
Impact net	857

Incertitude relative aux traitements fiscaux - Impôt sur les sociétés - IFRIC 23 -

Le groupe a adopté l'interprétation IFRIC 23 au 1er janvier 2019. L'interprétation clarifie l'application des dispositions d'IAS 12 d'impôts sur le résultat concernant la comptabilisation et l'évaluation de l'impôt, en présence d'une incertitude fiscale.

F - EVÉNEMENT POST-CLOTURE

Aucun événement post clôture significatif n'est intervenu depuis le 31 décembre 2019.

G - COMMUNICATION FINANCIÈRE

Le jeu complet des états financiers consolidés du Groupe LafargeHolcim Maroc au 31 décembre 2019 établis conformément aux normes internationales sera mis à votre disposition sur le site Internet de LafargeHolcim Maroc, à l'adresse suivante :

www.lafargeholcim.ma à partir du 30 avril 2020.

Ce jeu complet comprend outre l'état de la situation financière, le compte de résultat, l'état des flux de trésorerie, l'état de variation des capitaux propres, la note aux principes comptables détaillée ainsi que les notes annexes choisies conformément aux dispositions des normes IAS / IFRS.

EY
Building a better working world

37, Bd Abdelhalim Benbadouch
20050 Casablanca
Maroc

Aux actionnaires de la Société
LAFARGEHOLCIM MAROC S.A.,
6, Route de la Mecque – Californie
Quartier les Crêtes
20150 Casablanca

**RESUME DU RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
EXERCICE DU 1^{er} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2019**

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale du 25 avril 2017, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2019.

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société LafargeHolcim Maroc S.A., comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires (ETIC), relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2019. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de KMAD 9.138.575 dont un bénéfice net de KMAD 1.610.081.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre mission selon les normes de la profession au Maroc et compte tenu des dispositions légales et réglementaires en vigueur.

Nous certifions que les états de synthèse, cités au deuxième paragraphe ci-dessus, sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société LafargeHolcim Maroc S.A. au 31 décembre 2019 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Vérifications et informations spécifiques

Nous avons procédé également aux vérifications prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la concordance des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Casablanca, le 19 mars 2020

Les Commissaires aux Comptes

ERNST & YOUNG

Abdelmejid FAIZ
Associé

DELOITTE AUDIT

Nadia LAADOUILI
Associée

Deloitte.

Bd Sidi Mohammed Benachallah
Bâtiment C – Tour 3 – 3ème étage
La Marina – Casablanca
Maroc

Aux actionnaires de la Société
LAFARGEHOLCIM MAROC S.A.,
6, Route de la Mecque – Californie
Quartier les Crêtes
20150 Casablanca

**RESUME DU RAPPORT D'AUDIT SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES
EXERCICE DU 1^{er} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2019**

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés ci-joints de la société LafargeHolcim Maroc S.A. et de ses filiales (Groupe LafargeHolcim Maroc), comprenant l'état de la situation financière consolidée au 31 décembre 2019, le compte de résultat consolidé et l'état du résultat global consolidé, l'état de variation des capitaux propres consolidés et l'état consolidé des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, et des annexes aux comptes consolidés contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives. Ces états financiers consolidés font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de KMAD 9.892.021 dont un bénéfice net consolidé de KMAD 1.700.716.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers consolidés, conformément au référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union Européenne.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers consolidés sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc.

A notre avis, les états financiers consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus, donnent dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'ensemble du groupe LafargeHolcim Maroc constitué par les entités comprises dans la consolidation au 31 décembre 2019, ainsi que sa performance financière et ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union Européenne.

Casablanca, le 19 mars 2020

Les Commissaires aux Comptes

ERNST & YOUNG

Abdelmejid FAIZ
Associé

DELOITTE AUDIT

Nadia LAADOUILI
Associée

Résultats au 31 décembre 2019

Comptes Sociaux



BILAN ACTIF AU 31 DÉCEMBRE 2019

	Exercice			Exercice Précédent
	Brut	Amortissements et provisions	Net	
ACTIF IMMOBILISE				
IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)	182 440 374,13	142 503 754,03	39 936 620,10	68 442 186,54
Frais préliminaires				
Charges à répartir sur plusieurs exercices	182 440 374,13	142 503 754,03	39 936 620,10	68 442 186,54
Primes de remboursement des obligations				
IMMOBILISATIONS INCORPORÉES (B)	7 921 793 574,00	152 474 834,69	7 769 318 739,31	7 776 493 308,73
Immobilisation en recherche et développement				
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	50 100 981,23	50 100 981,31	(0,08)	
Fonds commercial	7 682 256 303,44	7 418 761,68	7 674 837 541,76	7 682 256 303,44
Autres immobilisations incorporées	189 436 289,33	94 955 091,70	94 481 197,63	94 237 005,29
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	18 195 883 455,58	10 743 657 559,99	7 452 225 895,59	6 958 196 571,80
Terrains	967 775 932,81	74 903 117,06	892 872 815,75	891 869 470,91
Constructions	2 796 271 501,93	1 442 558 615,82	1 353 712 886,11	1 424 484 847,66
Installations techniques, matériel et outillage	11 906 898 320,73	9 099 177 688,07	2 807 710 632,66	3 382 388 067,75
Matériel transport	13 230 582,58	6 363 598,98	6 866 983,62	769 235,48
Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	111 883 670,61	88 462 770,24	23 420 900,37	23 447 865,92
Autres immobilisations corporelles	33 858 501,38	32 191 769,84	1 464 731,52	2 101 784,42
Immobilisations corporelles en cours	2 366 176 945,56		2 366 176 945,56	1 233 135 299,66
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (D)	555 625 668,51	50 280 490,12	505 345 178,39	534 867 076,59
Prêts immobilisés	45 939 207,43	1 349 887,79	44 589 319,64	51 088 073,53
Autres créances financières	67 527 858,98	500 000,00	67 027 858,98	63 151 103,29
Titres de participation	442 158 602,10	48 430 602,33	393 727 999,77	420 627 899,77
Autres titres immobilisés				
ÉCARTS DE CONVERSION-ACTIF (E)				
Diminution des créances immobilisées				
Augmentation des dettes de financement				
TOTAL I (A+B+C+D+E)	26 855 743 072,22	11 088 916 638,83	15 766 826 433,39	15 337 999 143,66
ACTIF CIRCULANT				
STOCKS (F)	580 746 092,60	84 145 267,07	496 600 825,53	537 364 107,17
Marchandises	1 491 169,84	297 434,31	1 193 735,53	2 582 711,41
Matériaux et fournitures consommables	414 459 616,01	82 881 046,26	331 578 569,75	389 635 682,07
Produits en cours				
Produits intermédiaires et produits résiduels	112 483 836,96		112 483 836,96	96 589 004,53
Produits finis	52 311 469,79	966 786,50	51 344 683,29	48 556 709,16
CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	1 997 125 018,01	423 986 865,25	1 573 138 152,76	2 008 320 791,47
Fournis débiteurs, avances et acomptes	17 901 501,69		17 901 501,69	22 914 136,35
Clients et comptes rattachés	1 480 135 021,47	321 215 905,75	1 158 919 115,72	1 352 697 810,88
Personnel	10 000 761,13		10 000 761,13	10 073 762,49
Etat	67 402 716,71		67 402 716,71	169 114 479,16
Comptes d'associés	106 714 439,00	84 254 439,00	22 460 000,00	104 397 151,00
Autres débiteurs	285 063 795,76	18 516 520,50	266 547 275,26	326 282 217,41
Comptes de régularisation-Actif	29 906 782,25		29 906 782,25	22 841 234,18
TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)				
ÉCARTS DE CONVERSION-ACTIF (I)	1 282 311,47		1 282 311,47	
TOTAL II (F+G+H+I)	2 579 153 422,08	508 132 132,32	2 071 021 289,76	2 545 684 898,64
TRÉSORERIE				
TRÉSORERIE ACTIF	142 448 033,55	2 538 076,34	139 909 957,21	79 919 106,53
Chèques et valeurs à encaisser				
Banques, TG et CCP	142 315 146,28	2 538 076,34	139 777 069,94	79 513 134,31
Caisse, règle d'avances et accreditifs	132 887,27		132 887,27	405 972,22
TOTAL III	142 448 033,55	2 538 076,34	139 909 957,21	79 919 106,53
TOTAL GÉNÉRAL I+II+III	29 577 344 527,85	11 599 586 847,49	17 977 757 880,36	17 863 603 148,83

BILAN PASSIF AU 31 DÉCEMBRE 2019

	Exercice		Exercice Précédent
	Exercice	Exercice Précédent	
FINANCEMENT PERMANENT			
CAPITAUX PROPRES			
Capital social ou personnel	702 937 200,00		702 937 200,00
Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé capital appelé dont versé.....			
Prime d'émission, de fusion, d'apport	5 162 347 194,49		5 162 347 194,49
Écarts de réévaluation			
Réserve légale	70 293 720,00		70 293 720,00
Autres réserves	1 470 421 532,14		1 551 380 761,72
Report à nouveau			
Résultats nets en instance d'affectation			
Résultat net de l'exercice	1 610 081 141,84		1 458 132 505,42
Total des capitaux propres (A)	9 016 080 788,47		8 945 091 381,63
CAPITAUX PROPRES ASSIMILÉS (B)	122 494 068,17		189 846 659,08
Subvention d'investissement			
Provisions réglementées	122 494 068,17		189 846 659,08
DETTES DE FINANCEMENT (C)	6 200 000 000,00		6 200 000 000,00
Emprunts obligataires	6 200 000 000,00		6 200 000 000,00
Autres dettes de financement			
PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)	152 915 513,20		169 778 173,95
Provisions pour risques	29 985 268,30		27 112 950,07
Provisions pour charges	122 930 244,90		142 665 223,88
ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (E)			
Augmentation des créances immobilisées			
Diminution des dettes de financement			
Total I (A+B+C+D+E)	15 491 490 369,84		15 504 716 214,86
PASSIF CIRCULANT			
DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)	1 646 754 272,71		1 546 452 622,23
Fournisseurs et comptes rattachés	777 333 154,78		815 546 923,75
Clients créditeurs, avances et acomptes	120 041 037,69		96 633 496,69
Personnel	196 090 617,52		133 004 386,87
Organismes sociaux	31 266 869,52		40 454 104,83
Etat	341 163 568,39		247 331 948,43
Comptes d'associés	56 676 512,15		27 039 967,15
Autres créanciers	91 155 621,06		165 805 433,78
Comptes de régularisation-passif	33 026 891,60		20 636 360,73
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	148 218 684,21		108 685 372,74
ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (Éléments circulants) (H)	1 867 983,79		1 771 958,98
Total II (F+G+H)	1 796 840 940,71		1 656 909 953,95
TRÉSORERIE			
TRÉSORERIE-PASSIF	689 626 369,81		801 976 980,22
Crédits d'escompte			
Crédits de trésorerie			
Banques (soldes créditeurs)	689 626 369,81		801 976 980,22
Total III	689 626 369,81		801 976 980,22
TOTAL GENERAL I+II+III	17 977 577 650,36		17 963 603 148,83

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (HORS TAXES) AU 31 DÉCEMBRE 2019

NATURE	Opérations		TOTAUX DE L'EXERCICE	TOTAUX DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT
	Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2		
I PRODUITS D'EXPLOITATION			3=1+2	4
Ventes de marchandises (en l'état)	2 417 878,05		2 417 878,05	1 721 084,73
Ventes de biens et services produits	7 708 146 658,25		7 708 146 658,25	7 615 057 519,70
Chiffre d'affaires	7 710 564 536,30		7 710 564 536,30	7 616 778 604,43
Variation de stocks de produits	18 169 199,83		18 169 199,83	-34 079 648,99
Immobilisations produites par l'entreprise				
Subventions d'exploitation				
Autres produits d'exploitation				
Reprises d'exploitation: transferts de charges	140 043 991,42		140 043 991,42	81 077 833,85
Total I	7 868 797 727,55		7 868 797 727,55	7 663 776 789,29
II CHARGES D'EXPLOITATION				
Achats revendus de marchandises	2 069 380,52		2 069 380,52	3 070 357,05
Achats consommés de matières et fournitures	2 242 176 593,33		2 242 176 593,33	2 353 400 973,80
Autres charges externes	890 217 484,70		890 217 484,70	922 218 576,71
Impôts et taxes	57 647 648,33		57 647 648,33	54 621 161,93
Charges de personnel	625 789 281,56		625 789 281,56	597 402 121,87
Autres charges d'exploitation	2 998 276,43		2 998 276,43	1 790 604,49
Dotations d'exploitation	987 997 834,00		987 997 834,00	954 284 255,12
Total II	4 808 896 498,87		4 808 896 498,87	4 886 788 050,97
III RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I-II)			3 059 901 228,68	2 776 988 738,32
IV PRODUITS FINANCIERS				
Produits de titres de participation et autres titres immobilisés	9 487 967,92		9 487 967,92	19 000 000,00
Gains de change	4 043 759,43		4 043 759,43	20 439 773,12
Intérêts et autres produits financiers	3 658 466,84		3 658 466,84	6 049 608,82
Reprises financières; transferts de charges	5 750 000,00		5 750 000,00	3 137 862,08
Total IV	22 940 194,19		22 940 194,19	48 627 244,02
V CHARGES FINANCIÈRES				
Charges d'intérêts	242 758 076,56		242 758 076,56	277 109 284,95
Pertes de change	3 317 071,96		3 317 071,96	31 846 120,01
Autres charges financières	800,73		800,73	536,26
Dotations financières	109 134 669,80		109 134 669,80	120 445 042,77
Total V	355 210 619,05		355 210 619,05	429 400 983,99
VI RÉSULTAT FINANCIER (IV-V)			(32 270 424,86)	(380 773 739,97)
VII RÉSULTAT COURANT (III+VI)			2 727 630 803,82	2 396 214 998,35

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (HORS TAXES) - SUITE -

NATURE	Opérations		TOTAUX DE L'EXERCICE	TOTAUX DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT
	Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2		
VIII RESULTAT COURANT (reports)			2 727 630 803,82	2 396 214 998,35
PRODUITS NON COURANTS				
Produits des cessions d'immobilisations	23 708 479,06		23 708 479,06	2 938 750,03
Subventions d'équilibre				
Reprises sur subventions d'investissement				
Autres produits non courants	3 554 451,60		3 554 451,60	13 754 162,79
Reprises non courantes; transferts de charges	77 107 309,71		77 107 309,71	151 689 161,44
Total VIII	104 370 240,37		104 370 240,37	168 382 074,26
IX CHARGES NON COURANTES				
Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	1 799 308,25		1 799 308,25	8 105 871,97
Subventions accordées				
Autres charges non courantes	109 573 704,95		109 573 704,95	193 185 183,73
Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	103 491 195,15		103 491 195,15	15 053 203,94
Total IX	214 864 208,35		214 864 208,35	216 344 259,64
X RÉSULTAT NON COURANT (VIII-IX)			(110 493 967,98)	(47 962 185,38)
XI RÉSULTAT AVANT IMPÔTS (VII+X)			2 617 136 835,84	2 348 252 812,97
XII IMPÔTS SUR LES SOCIÉTÉS			1 007 055 694,00	890 120 307,55
XIII RÉSULTAT NET (XI-XII)			1 610 081 141,84	1 458 132 505,42
XIV TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)			7 996 108 162,11	7 880 786 107,57
XV TOTAL DES CHARGES (II + V + IX + XIII)			6 386 027 020,27	6 422 653 602,15
XVI RÉSULTAT NET (total des produits-total des charges)			1 610 081 141,84	1 458 132 505,42