

Assemblée Générale Ordinaire

LAFARGE CEMENTS SA Société anonyme au capital de 524 073 390 dirhams
 Siège social 6, route de Mekka. Quartier les Crêtes. Casablanca - Registre de Commerce Casablanca N° 40 779

Avis de convocation des actionnaires à l'Assemblée Générale Ordinaire annuelle du 27 avril 2015

Les actionnaires de la société Lafarge Ciments, société anonyme au capital de 524 073 390 dirhams, sont convoqués au siège social de la société sis à Casablanca, 6, route de la Mecque Quartier les Crêtes, pour le **lundi 27 avril 2015 à 10 heures**, en Assemblée Générale ordinaire annuelle, à l'effet de délibérer sur l'ordre du jour suivant :

- Rapport de gestion du Conseil d'Administration sur les opérations de l'exercice clos le 31 décembre 2014.
- Approbation de conventions visées à l'article 56 de la loi 17.95 régissant les sociétés anonymes.
- Rapports des Commissaires aux Comptes.
- Approbation des comptes sociaux de l'exercice 2014 - Quitus aux administrateurs.
- Affectation des résultats de l'exercice.
- Fixation du montant des jetons de présence alloués au Conseil d'Administration.
- Approbation des comptes consolidés au titre de l'exercice 2014.
- Démission et nomination d'administrateurs.
- Questions diverses.

Les actionnaires ont le droit d'assister aux Assemblées Générales sur justification de leur identité dès lors que leurs titres sont libérés des versements exigibles et sur présentation de l'attestation requise délivrée par l'établissement dépositaire de leurs actions.

Un actionnaire ne peut se faire représenter que par son conjoint, un ascendant, descendant ou par un autre actionnaire justifiant d'un mandat. Il peut également se faire représenter par toute personne morale ayant pour objet social la gestion de portefeuilles de valeurs mobilières.

Des formules de pouvoir sont à la disposition des actionnaires au siège social.

Toute demande d'inscription d'autres projets de résolutions à l'ordre du jour, en application des dispositions de l'article 117 de la loi 17.95, devra être adressée au siège social de la société par lettre recommandée avec accusé de réception dans un délai de 10 jours à compter de la publication de l'avis de convocation.

APPROBATION DES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2014

Projet de résolutions

de l'Assemblée Générale Ordinaire annuelle des actionnaires en date du 27 avril 2015 à 10 heures

PREMIERE RESOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu la lecture du rapport de gestion du Conseil d'Administration et du rapport établi conformément à la loi par les Commissaires aux Comptes sur l'exercice 2014, approuve les opérations, les comptes et le bilan de cet exercice tels qu'ils lui ont été présentés, se soldant par un bénéfice net comptable de 1 413 012 845,27 dirhams.

Elle donne, en conséquence, aux membres du Conseil d'Administration, quitus de leur gestion pour l'exercice 2014 et aux Commissaires aux comptes quitus de l'exécution de leur mission au titre du même exercice.

DEUXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu la lecture du rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions visées à l'article 56 de la loi 17.95 relative aux sociétés anonymes, déclare approuver les conclusions du dit rapport ainsi que les conventions qui y sont mentionnées.

TROISIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, approuvant la proposition du Conseil, décide de répartir les résultats de l'exercice comme suit :

Bénéfice net de l'exercice 2014	1 413 012 845,27
Réserves facultatives	8 466 995,88
Prime de fusion distribuable	44 824 917,60
Total à affecter	1 466 304 758,75
Dividendes ordinaires	
66 DH x 17 469 113 actions	1 152 961 458,00
Solde est à affecter au compte "Réserves facultatives" soit	313 343 300,75

L'Assemblée Générale fixe, en conséquence, le dividende ordinaire par action à 66 dirhams au titre de l'exercice 2014.

Ce dividende sera mis en paiement à compter du 26 mai 2015.

QUATRIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, approuvant la proposition du Conseil d'Administration, décide de fixer à la somme de 2 200 000 dirhams le montant brut alloué au Conseil d'Administration au titre des jetons de présence se rapportant à l'exercice 2014. Ce montant reste inchangé par rapport à l'exercice précédent.

CINQUIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, connaissance prise des rapports du Conseil d'Administration et des Commissaires aux Comptes, approuve les comptes consolidés tels qu'ils sont présentés et faisant ressortir pour l'exercice 2014, un résultat net de l'ensemble consolidé de 1 315 613 513,23 dirhams.

SIXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale prend acte de la démission de Monsieur Hassan Bouhemou, de ses fonctions d'administra-

teur, intervenue le 30 septembre 2014 et lui consent quitus entier et définitif de sa gestion au titre de l'exercice écoulé.

L'assemblée générale ratifie la cooptation en remplacement en qualité d'administrateur par le Conseil d'Administration lors de sa réunion en date du 11 décembre 2014 de Monsieur Hassan Ouriagli, pour la durée restant à courir du mandat de son prédécesseur, soit jusqu'au jour de la réunion de l'assemblée générale ordinaire annuelle qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2016.

SEPTIEME RESOLUTION

L'assemblée générale prend acte de la démission de Monsieur Michel Rose de ses fonctions de représentant permanent de la société administrateur, Lafarge SA, intervenue le 8 octobre 2014.

L'assemblée générale prend acte de la désignation en remplacement en qualité de représentant permanent de la société administrateur, Lafarge SA, de Monsieur José Antonio Primo, constatée par le Conseil d'Administration lors de sa réunion en date du 11 décembre 2014, pour la durée restant à courir du mandat de Lafarge SA, soit jusqu'au jour de la réunion de l'assemblée générale ordinaire annuelle qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2016.

HUITIEME RESOLUTION

L'assemblée générale prend acte de la démission de ses fonctions d'administrateur de Monsieur Mohamed Lamrani intervenue le 10 février 2015 et lui consent quitus entier et définitif de sa gestion au titre de l'exercice écoulé.

NEUVIEME RESOLUTION

L'assemblée générale constate en tant que de besoin que le Conseil d'Administration est composé comme suit :

- Monsieur Mohamed Kabbaj
- Monsieur Christian Herrault
- Monsieur Hassan Ouriagli
- Monsieur Jean-Marie Schmitz
- Monsieur Saâd Sebbar
- Monsieur Aymane Taud
- La Banque Islamique de Développement, représentée par Monsieur Abderrahmane El Medkouri
- La Caisse de Dépôt et de Gestion, représentée par Monsieur Omar Lahlou
- La Caisse Interprofessionnelle Marocaine de Retraites, représentée par Monsieur Khalid Cheddadi
- Lafarge représentée par Monsieur José Antonio Primo.

Le mandat de ces administrateurs arrivera à expiration à la date de l'Assemblée Générale ordinaire qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2016.

DIXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale ordinaire donne tous pouvoirs aux porteurs de copies ou extraits du présent procès-verbal pour faire toutes déclarations et remplir toutes formalités nécessaires.

Deloitte

Deloitte Audit
205, Boulevard Zerktouni
Casablanca

PRICEWATERHOUSECOOPERS

Price Waterhouse
205, Boulevard Zerktouni
20100 Casablanca

ATTESTATION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LA SITUATION PROVISOIRE DES COMPTES CONSOLIDES PERIODE DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2014

Nous avons procédé à un examen limité de la situation provisoire consolidée de LAFARGE CEMENTS S.A. et de ses filiales, comprenant le bilan consolidé et l'état du résultat global consolidé, ne ressortir un montant de capitaux propres consolidés de KMAD 4 924 002 dont un bénéfice net consolidé de KMAD 1 315 614.

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes de la profession au Maroc. Ces normes requièrent que l'examen limité soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que la situation provisoire du bilan consolidé et de l'état du résultat global consolidé, ne comporte pas d'anomalie significative. Un examen limité comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de la société et des vérifications analytiques appliquées aux données financières; il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous n'avons pas effectué un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent penser que la situation provisoire, ci-jointe, ne donne pas une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de Groupe arrêtés au 31 décembre 2014, conformément aux normes comptables internationales (IAS/IFRS).

Casablanca, le 16 mars 2015

Les Commissaires aux Comptes

Deloitte Audit

Ahmed Benabdellhalik
Associé

Price Waterhouse

Mohamed Haddou-Bouazza
Associé

Deloitte

Deloitte Audit
205, Boulevard Zerktouni
Casablanca

PRICEWATERHOUSECOOPERS

Price Waterhouse
205, Boulevard Zerktouni
20100 Casablanca

ATTESTATION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES PERIODE DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2014

En application des dispositions du Dahir portant loi n° 1-93-212 du 21 septembre 1993, tel que modifié et complété, nous avons procédé à un examen limité de la situation provisoire de la société LAFARGE CEMENTS S.A. comprenant le Bilan et le Compte de Produits et Charges relatifs à la période du 1^{er} janvier 2014 au 31 décembre 2014. Cette situation provisoire qui fait ressortir un montant de capitaux propres et assimilés totaux de 3 429 452 340,76 MAD, dont un bénéfice net de 1 413 012 845,27 MAD, relève de la responsabilité des organes de gestion de la société.

Nous avons effectué notre mission selon les normes de la profession au Maroc relatives aux missions d'examen limité. Ces normes requièrent que l'examen limité soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que la situation provisoire ne comporte pas d'anomalie significative. Un examen limité comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de la société et des vérifications analytiques appliquées aux données financières; il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous n'avons pas effectué un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent penser que la situation provisoire, ci-jointe, ne donne pas une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société au 31 décembre 2014, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Casablanca, le 16 mars 2015

Les Commissaires aux Comptes

Deloitte Audit

Ahmed Benabdellhalik
Associé

Price Waterhouse

Mohamed Haddou-Bouazza
Associé



Résultats au 31 Décembre 2014

COMPTES SOCIAUX

Bilan Actif	Exercice clos le 31/12/2014				EXERCICE PRECEDENT Net
	Brut	EXERCICE Amortissement et provisions	Net	EXERCICE PRECEDENT Net	
ACTIF IMMOBILISE					
IMMOBILISATION EN NON VALEURS (A)	27 532 311,02	18 889 984,39	8 642 326,63		8 650 369,41
Frais préliminaires Charges à répartir sur plusieurs exercices Primes de remboursement des obligations	27 532 311,02 18 889 984,39 8 642 326,63	18 889 984,39 18 889 984,39 8 642 326,63	8 642 326,63 8 642 326,63 8 642 326,63		8 650 369,41
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	277 719 984,36	107 434 057,93	170 285 926,43		138 621 161,90
Immobilisation en recherche et développement Brevets, marques, droits et valeurs similaires Fonds commercial Autres immobilisations incorporelles Immobilisations incorporelles en cours	50 100 981,31 70 014 608,74 157 604 394,31	50 100 981,31 70 014 608,74 57 333 076,62	70 014 608,74 70 014 608,74 100 271 317,69		50 000 000,00 50 000 000,00 88 621 161,90
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	9 439 607 565,90	6 907 429 143,90	2 532 178 422,00		2 575 030 791,45
Terrains Constructions Installations techniques, matériel et outillage Matériel transport Mobiliers, matériel de bureau et aménagements divers Autres immobilisations corporelles Immobilisations corporelles en cours	141 645 943,56 5 100 548 455,57 7 369 751 489,21 6 397 428,53 68 950 547,19 32 160 102,47 310 153 599,37	45 332 248,63 894 348 902,61 5 877 013 655,13 5 619 037,67 58 343 594,22 26 771 705,64	96 313 694,93 616 199 552,96 1 492 737 834,08 778 390,86 10 606 952,97 5 388 396,83 310 153 599,37		64 415 357,95 612 222 430,35 1 674 819 814,29 835 781,30 6 198 774,79 6 309 652,64 210 228 980,13
IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)	338 604 971,83	793 078,51	337 811 893,32		416 817 884,37
Prêts immobilisés Autres créances financières Titres de participation Autres titres immobilisés	99 006 904,63 35 751 966,48 203 846 100,72	793 078,51 35 751 966,48	98 213 826,12 35 751 966,48		105 254 829,33 35 126 347,48 276 436 707,56
ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (E)					
Diminution des créances immobilisées Augmentation des dettes de financement					
TOTAL I (A+B+C+D+E)	10 083 464 833,11	7 034 546 264,73	3 048 918 568,38		3 139 120 207,13
ACTIF CIRCULANT					
STOCKS (F)	423 282 238,66	33 661 860,53	389 620 378,13		403 387 367,67
Marchandises Matières et fournitures consommables Produits en cours Produits intermédiaires et produits résiduels Produits finis	12 837 484,76 339 465 273,38 1 777 853,73 42 418 497,12 26 783 129,67	8 944 569,57 24 717 290,96 1 777 853,73	3 892 915,19 314 747 982,42 1 777 853,73		5 567 748,00 328 956 193,86 2 279 797,61 44 819 602,71 21 764 025,49
CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	1 493 214 629,75	119 294 172,65	1 373 920 457,10		1 430 438 915,79
Fournisseurs, débiteurs, avances et acomptes Clients et comptes rattachés Personnel Etat Comptes d'associés Autres débiteurs Comptes de régularisation-Actif	18 590 926,80 1 072 543 572,03 5 808 028,43 101 199 740,04	118 307 711,85 204 713,33	18 590 926,80 954 235 860,18 5 603 315,10 101 199 740,04		3 908 002,59 747 636 296,01 7 094 146,06 79 390 050,06 144 400 000,00 433 442 614,35 14 567 806,72
TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)					
ECARTS DE CONVERSION - ACTIF - (Eléments circulants) (I)					
TOTAL II (F+G+H+I)	1 916 496 868,41	152 956 033,18	1 763 540 835,23		1 833 826 283,46
TRESORERIE					
TRESORERIE - ACTIF	239 171 148,25	2 538 076,34	236 633 071,91		164 225 376,32
Chèques et valeurs à encaisser * Banques, TG et CCP * Caisse, Régie d'avances et accrédiés	34 315 481,56 204 282 476,90 573 189,79	2 538 076,34	34 315 481,56 201 744 400,56 573 189,79		855 780,00 162 162 767,50 1 206 828,82
TOTAL III	239 171 148,25	2 538 076,34	236 633 071,91		164 225 376,32
TOTAL GENERAL I+II+III	12 239 132 849,77	7 190 040 374,25	5 049 092 475,52		5 137 171 866,91

Bilan Passif	Exercice clos le 31/12/2014	
	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
FINANCEMENT PERMANENT		
CAPITAUX PROPRES		
Capital social ou personnel (1) Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé capital appelé dont versé.....	524 073 390,00	524 073 390,00
Prime d'émission, de fusion, d'apport Ecarts de réévaluation Réserve légale Autres réserves Report à nouveau (2) Résultats nets en instance d'affectation (2) Résultat net de l'exercice (2)	51 133 528,09 52 407 339,00 622 986 097,20 1 413 012 845,27	52 407 339,00 715 588 590,85 1 392 958 111,35
Total des capitaux propres (A)	2 663 613 199,56	2 684 341 431,20
CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)	765 839 141,20	928 961 391,16
Subvention d'investissement Provisions réglementées	765 839 141,20	928 961 391,16
DETTES DE FINANCEMENT (C)		
Emprunts obligataires Autres dettes de financement		
PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)	47 343 793,59	61 696 985,32
Provisions pour risques Provisions pour charges	47 343 793,59	61 696 985,32
ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (E)		
Augmentation des créances immobilisées Diminution des dettes de financement		
Total I (A+B+C+D+E)	3 476 796 134,35	3 674 999 807,68
PASSIF CIRCULANT		
DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)	1 224 271 871,85	995 694 433,73
Fournisseurs et comptes rattachés Clients crédateurs, avances et acomptes Personnel Organismes sociaux Etat Comptes d'associés Autres créanciers Comptes de régularisation - passif	654 203 782,44 146 434 246,58 60 069 630,29 29 630 572,17 197 833 964,56 111 797 254,39 20 463 341,27 3 839 080,15	523 955 469,43 115 765 178,44 59 991 021,08 27 996 692,47 235 515 336,59 10 487 702,79 17 954 341,58 4 028 691,35
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	25 078 742,67	24 587 113,67
ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (Eléments circulants) (H)	35 542,20	
Total II (F+G+H)	1 249 386 156,72	1 020 281 547,40
TRESORERIE		
TRESORERIE - PASSIF	322 910 184,45	441 890 511,83
Crédits d'escompte Crédits de trésorerie Banques (soldes créditeurs)	200 000 000,00 122 910 184,45	200 000 000,00 241 890 511,83
Total III	322 910 184,45	441 890 511,83
TOTAL GENERAL I+II+III	5 049 092 475,52	5 137 171 866,91

(1) Capital personnel débiteur

(2) Bénéficiaire (+), Déficateur (-)

Compte de produits et charges (hors taxes)

NATURE	Exercice clos le 31/12/2014			
	Opérations propres à l'exercice 1	concernant les exercices précédents 2	TOTAUX de l'exercice de 3=2+1	TOTAUX de l'exercice précédent 4
EXPLOITATION				
I PRODUITS D'EXPLOITATION				
Ventes de marchandises (en l'état) Ventes de biens et services produits Chiffre d'affaires Variation de stocks de produits (1) Immobilisations produites par l'entreprise Subventions d'exploitation Autres produits d'exploitation Reprises d'exploitation ; transferts de charges	22 190 818,64 4 574 139 111,45 4 596 329 930,09 -6 847 046,34		22 190 818,64 4 249 779 359,88 4 596 329 930,09 -6 847 046,34	2 094 076,03 4 249 779 359,88 4 251 873 435,91 5 069 950,25
Total I	4 610 391 873,66		4 610 391 873,66	4 271 414 411,60
II CHARGES D'EXPLOITATION				
Achats revendus(2) de marchandises Achats consommés(2) de matières et fournitures Autres charges externes Impôts et taxes Charges de personnel Autres charges d'exploitation Dotations d'exploitation	18 680 885,99 1 496 720 884,97 441 274 318,56 35 466 433,86 388 476 615,96 2 224 412,33 499 470 622,28	-937 749,84	18 680 885,99 1 495 783 135,13 441 193 604,45 35 466 433,86 388 476 615,96 2 224 412,33 499 470 622,28	3 199 285,72 1 243 863 185,31 375 059 842,98 34 019 547,91 335 381 706,58 2 546 361,98 553 387 562,44
Total II	2 882 314 173,95	-1 018 463,95	2 881 295 710,00	2 547 457 492,92
III RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)			1 729 096 163,66	1 723 956 918,68
FINANCIER				
IV PRODUITS FINANCIERS				
Produits de titres de partic. et autres titres immobilisés Gains de change Intérêts et autres produits financiers Reprises financières ; transferts de charges	144 848 160,00 1 118 549,77 6 901 208,29 35 180 000,00		144 848 160,00 1 118 549,77 6 901 208,29 35 180 000,00	142 077 840,00 2 056 456,04 4 654 560,67
Total IV	188 047 918,06		188 047 918,06	148 788 856,71
V CHARGES FINANCIERES				
Charges d'intérêts Pertes de change Autres charges financières Dotations financières	30 218 957,17 1 887 262,37 1 371 044,99		30 218 957,17 1 887 262,37 1 371 044,99	30 756 051,91 1 979 547,34 987 916,67 557 652,95
Total V	33 477 264,53		33 477 264,53	34 281 168,87
VI RESULTAT FINANCIER (IV-V)			154 570 653,53	114 507 687,84
VII RESULTAT COURANT (III+VI)			1 883 666 817,19	1 838 464 606,52

NATURE	Exercice clos le 31/12/2014			
	Opérations propres à l'exercice 1	concernant les exercices précédents 2	TOTAUX de l'exercice de 3=2+1	TOTAUX de l'exercice précédent 4
VII RESULTAT COURANT (III+VI) (REPORT)			1 883 666 817,19	1 838 464 606,52
NON COURANT				
VIII PRODUITS NON COURANTS				
Produits des cessions d'immobilisations Subventions d'équilibre Reprises sur subventions d'investissement Autres produits non courants Reprises non courantes ; transferts de charges	411 014,69		411 014,69	9 226 180,00 3 041 627,07 186 840 114,90 176 109 027,07
Total VIII	187 251 129,59		187 251 129,59	188 376 834,14
IX CHARGES NON COURANTES				
Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées Subventions accordées Autres charges non courantes Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	22 313,51		22 313,51	9 216 790,90 56 433 000,42 11 686 496,99
Total IX	94 290 829,51		94 290 829,51	77 336 288,31
X RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)			92 960 300,08	111 040 545,83
XI RESULTAT AVANT IMPÔTS (VII+X)			1 976 627 117,27	1 949 505 152,35
XII IMPÔTS SUR LES SOCIÉTÉS			563 614 272,00	557 233 041,00
XIII RESULTAT NET (XI-XII)			1 413 012 845,27	1 392 272 111,35
XIV TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VIII)			4 985 690 921,31	4 608 580 102,45
XV TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XIII)			3 572 678 076,04	3 216 307 991,10
XVI RESULTAT NET (total des produits-total des charges)			1 413 012 845,27	1 392 272 111,35

1) Variation de stocks : stock final - stock initial ; augmentation (+) ; diminution (-)

2) Achats revendu ou consommés : achats - variation de stocks



Résultats au 31 Décembre 2014

COMPTES SOCIAUX

Tableau de financement

Exercice clos le 31 décembre 2014

I - SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN				
	EXERCICE		EXERCICE A - B	
	N	N-1	EMPLOIS	RESSOURCES
1 Financement permanent	3 476 796 134,67	3 674 999 807,68	198 203 673,01	
2 Moins actif immobilisé	3 048 918 568,38	3 139 120 207,13		90 201 638,75
3 FONDS DE ROULEMENT (A) FONCTIONNEL (1 - 2)	427 877 566,29	535 879 600,55	108 002 034,26	
4 Actif circulant	1 625 979 245,24	1 833 826 283,46		207 847 038,22
5 Moins passif circulant	1 111 824 566,73	1 020 281 547,40		91 543 019,33
6 BESOINS DE FINANCEMENT GLOBAL (4 - 5)	514 154 678,51	813 544 736,06		299 390 057,55
7 TRESORERIE NETTE (ACTIF-PASSIF) A - B	-86 277 112,22	-277 665 135,51	191 388 023,29	
II - EMPLOIS ET RESSOURCES				
	EXERCICE N		EXERCICE N-1	
	EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES
RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)				
AUTOFINANCEMENT (A)		191 428 382,13		620 751 011,80
Capacité d'autofinancement		1 676 302 987,13		1 773 712 469,80
Distributions de bénéfices		1 484 874 605,00		1 152 961 458,00
CESSIONS ET REDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)		149 279 797,60		35 153 556,40
Cessions d'immobilisations incorporelles				
Cessions d'immobilisations corporelles		3 224 652,11		9 226 180,00
Cessions d'immobilisations financières		107 770 606,84		
Recuperations sur créances immob.		38 284 538,65		25 927 376,40
AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILES (C)		51 133 528,09		
Augmentations de capital, apports		51 133 528,09		
Subventions d'investissement (1)			3 041 627,07	
AUGMENTATION DES DETTES) DE FINANCEMENT (D) (nettes de primes de remboursement)				
TOTAL I - RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)		391 841 707,82	3 041 627,07	655 904 568,20
EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE				
ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E)	494 366 001,56		176 235 599,60	
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	36 532 556,92		26 470 470,36	
Acquisitions d'immobilisations corporelles	420 401 005,30		132 886 807,64	
Acquisitions d'immobilisations financières				
Augmentation des créances immob.	37 432 439,34		16 878 321,60	
REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)				
REMBOURSEMENT DETTES DE FINANCEMENT (G)				
EMPLOIS EN NON VALEURS (H)	5 477 740,52			
TOTAL II - EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)	499 843 742,08		176 235 599,60	
VARIATION DE BESOIN DE FINANCEMENT GLOBALE (B.F.G)		299 390 057,55	260 173 904,78	
VARIATION DE LA TRESORERIE	191 388 023,29		216 453 436,75	
TOTAL GENERAL	691 231 765,37	691 231 765,37	655 904 568,20	655 904 568,20

Etat des soldes de gestion

Exercice clos le 31 décembre 2014

	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS (TFR)		
+ Ventes de Marchandises (en l'état)	22 190 818,64	2 094 076,03
- Achats revendus de marchandises	18 680 885,99	3 199 285,72
= MARGE BRUTES VENTES EN L'ETAT	3 509 932,65	-1 105 209,69
+ PRODUCTION DE L'EXERCICE (3+4+5)	4 567 292 065,11	4 254 849 310,13
Ventes de biens et services produits	4 574 139 111,45	4 249 778 359,88
Variation stocks produits	-6 847 046,34	5 069 950,25
Immobilisations produites par l'entreprise pour elle même		
- CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE (6+7)	1 936 976 739,58	1 618 923 028,29
Achats consommés de matières et fournitures	1 495 783 135,13	1 243 863 185,31
Autres charges externes	441 193 604,45	375 059 842,98
= VALEUR AJOUTEE (I+II+III)	2 633 825 258,18	2 634 821 072,15
+ Subventions d'exploitation		
- Impôts et taxes	35 466 433,86	34 019 547,91
- Charges de personnel	388 476 615,96	335 381 706,58
= EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE) OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (IBE)	2 209 882 208,36	2 265 419 817,66
+ Autres produits d'exploitation		
- Autres charges d'exploitation	2 224 412,33	2 546 361,98
+ Reprises d'exploitation, transferts de charges	20 908 989,91	14 471 025,44
- Dotations d'exploitation	499 470 622,28	553 387 562,44
= RESULTAT D'EXPLOITATION (+ou-)	1 729 096 163,66	1 723 956 918,68
+/-RESULTAT FINANCIER	154 570 653,53	114 507 687,84
= RESULTAT COURANT	1 883 666 817,19	1 838 464 606,52
+/-RESULTAT NON COURANT (+ou-)	92 960 300,08	111 040 545,83
- Impôts sur les résultats	563 614 272,00	557 233 041,00
= RESULTAT NET DE L'EXERCICE	1 413 012 845,27	1 392 272 111,35
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.) - AUTOFINANCEMENT		
Résultat net de l'exercice	1 413 012 845,27	1 392 272 111,35
Bénéfice +	1 413 012 845,27	1 392 272 111,35
Perte -		
+ Dotations d'exploitation (1)	474 941 940,74	540 752 256,01
+ Dotations financières (1)	2 744 647,27	557 652,95
+ Dotations non courantes(1)	9 083 743,40	11 686 496,99
- Reprises d'exploitation(2)	-1 071 377,97	-3 549 753,45
- Reprises financières(2)	-35 180 000,00	
- Reprises non courantes(2)	-186 840 110,40	-167 996 904,95
- Produits des cessions d' immobilisations	-411 014,69	-9 226 180,00
+ Valeurs nettes d'amortiss. des immo. cédées	22 313,51	9 216 790,90
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.)	1 676 302 987,13	1 773 712 469,80
Distributions de bénéfices	1 484 874 605,00	1 152 961 458,00
AUTOFINANCEMENT	191 428 382,13	620 751 011,80

Etat de dérogations

ETAT A2

INDICATION DES DEROGATIONS	JUSTIFICATION DES DEROGATIONS	DEROGATIONS SUR LE PATRIMOINE ET LES RESULTATS
I Dérogation aux principes comptables fondamentaux	Les états de synthèse sont établis dans le respect des principes comptables fondamentaux préconisés par le code général de normalisation comptable (CGNC)	
II Dérogation aux méthodes d'évaluation	Les méthodes d'évaluation répondent aux principes comptables fondamentaux	
III Dérogation aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse	Les états de synthèse sont présentés conformément aux règles prévues par la loi comptable (article 9)	

Etat des changements de méthodes

ETAT A3

NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DU CHANGEMENT	INFLUENCE DES CHANGEMENTS SUR LA SITUATION FIN ET LES RESULTATS
I Changement affectant les méthodes d'évaluation	Les méthodes d'évaluation demeurent inchangées et répondent aux règles adoptées par la norme comptable	
II Changement affectant les règles de présentation	La présentation des états de synthèse est conforme aux règles préconisées par la loi comptable. Les comptes sont établis suite à la fusion absorption par Lafarge Ciments de ses filiales Lafarge Béton et Lafarge Granulats. La fusion a été actée le 30 juin 2014 avec effet rétroactif au 1er janvier 2014.	

Tableau des Immobilisations autres que financières

ETAT B2

Exercice clos le 31 décembre 2014

NATURE	MONTANT BRUT DÉBUT D'EXERCICE	AUGMENTATIONS			REPRISES			MONTANT BRUT FIN D'EXERCICE
		Acquisition pour elle même	Production par l'entreprise	Virement	Cession	Retrait	Virement	
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS	22 414 763,80	5 477 740,52				360 193,30		27 532 311,02
Frais préliminaires								
Charges à répartir sur plusieurs exercices	22 414 763,80	5 477 740,52				360 193,30		27 532 311,02
Primes de remboursement obligations								
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	241 124 147,44	36 532 556,92		3 594 211,00				277 719 984,36
Immobilisation en recherche et développement								
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	50 100 981,31							50 100 981,31
Fonds commercial	50 000 000,00	20 014 608,74						70 014 608,74
Autres immobilisations incorporelles	141 023 166,13	16 517 948,18		3 594 211,00			3 530 931,00	157 604 394,31
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	9 022 494 492,71	420 401 005,30		120 268 216,08	3 224 652,11		120 331 496,08	9 439 607 565,90
Terrains	107 185 943,56	34 460 000,00						141 645 943,56
Constructions	1 449 289 872,81	37 336 067,79						1 510 548 455,57
Installat. techniques,matériel et outillage	7 154 489 265,84	122 385 476,00		23 922 514,97				7 369 751 489,21
Matériel de transport	9 178 643,31	435 205,33		92 876 747,37				6 397 428,53
Mobilier, matériel bureau et aménagements	60 862 255,92	5 528 140,86			3 216 420,11			68 950 547,19
Autres immobilisations corporelles	31 259 531,14			2 568 382,41	8 232,00			32 160 102,47
Immobilisations corporelles en cours	210 228 980,13	220 256 115,32		900 571,33			120 331 496,08	310 153 599,37



Résultats au 31 Décembre 2014

COMPTES SOCIAUX

Tableau des titres de participation										
ETAT B4										
Exercice clos le 31 décembre 2014										
Raison sociale de la société émettrice	Secteur d'activité	Capital social	Participation (%) au capital	Prix d'acquisition global	Valeur comptable nette	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice	Date de clôture	Situation nette	inscrits au C.P.C de l'exercice	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	
LAFARGE CEMENTOS	CIMENTS	2 014 200,00	98,26%	201 946 100,72	201 946 100,72	31/12/14		234 068 561,90	176 636 082,14	144 848 160,00
ECOCIM	TRAITEMENT DECHETS	2 000 000,00	45,00%	900 000,00	900 000,00	31/12/12				En cours de liquidation
LUBASA	CIMENTS	1 000 000,00	100%	1 000 000,00	1 000 000,00	31/12/14		-16 692 364,61	-5 416 816,03	0,00
TOTAL		5 014 200,00		203 846 100,72	203 846 100,72			217 376 197,29	171 219 266,11	144 848 160,00

Tableau des provisions									
ETAT B5									
Exercice clos le 31 décembre 2014									
NATURE	MONTANT début exercice	DOTATIONS			REPRISES			MONTANT fin d'exercice	
		d'exploitation	financières	non courantes	d'exploitation	financières	non courantes		
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	35 766 507,58		206 570,93			35 180 000,00		793 078,51	
2. Provisions réglementées	928 961 391,16			8 879 846,04				765 839 141,20	
3. Provisions durables pour risques et charges	61 696 985,32	1 352 303,81		203 897,36	1 071 378,50			47 343 793,59	
SOUS TOTAL (A)	1 026 424 884,06	1 352 303,81	206 570,93	9 083 743,40	1 071 378,50	35 180 000,00	186 840 110,40	813 976 013,30	
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	64 197 681,76	96 909 541,97			8 151 190,55			152 956 033,18	
5. Autres provisions pour risques et charge	24 587 113,67	1 613 389,81			1 121 760,81			25 078 742,67	
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie				2 538 076,34				2 538 076,34	
SOUS TOTAL (B)	88 784 795,43	98 522 931,78	2 538 076,34		9 272 951,36			180 572 852,1	
TOTAL (A+B)	1 115 209 679,49	99 875 235,59	2 744 647,27	9 083 743,40	10 344 329,86	35 180 000,00	186 840 110,40	994 548 865,49	

Tableau des créances									
ETAT B6									
Exercice clos le 31 décembre 2014									
DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES				
		Plus d'1 an	Moins d'1 an	Echues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'Etat et organismes publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentées par effet	
DE L'ACTIF IMMOBILISE	134 758 871,11	123 172 364,11	11 000 000,00	586 507,00					
- Prêts Immobilisés	99 006 904,63	87 420 397,63	11 000 000,00	586 507,00					
- Autres créances financières	35 751 966,48	35 751 966,48							
DE L'ACTIF CIRCULANT	1 493 214 629,75		1 321 306 734,51	171 907 895,24	56 892 937,38	101 199 740,04	290 704 853,35	94 072 393,38	
- Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	18 590 926,80		18 590 926,80						
- Clients et comptes rattachés	1 072 543 572,03		900 635 676,79	171 907 895,24	56 892 937,38		32 790 977,14	94 072 393,38	
- Personnel	5 808 028,43		5 808 028,43						
- Etat	101 199 740,04		101 199 740,04			101 199 740,04			
- Comptes d'associés									
- Autres débiteurs	280 684 341,99		280 684 341,99				257 913 876,21		
- Compte de régularisation - actif	14 388 020,46		14 388 020,46						

Tableau des dettes									
ETAT B7									
Exercice clos le 31 décembre 2014									
DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES				
		Plus d'1 an	Moins d'1 an	Echues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'Etat et organismes publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentées par effet	
DE FINANCEMENT									
- Emprunts obligataires									
- Autres dettes de financement									
DU PASSIF CIRCULANT	1 224 271 871,85		1 224 271 871,85		2 711 507,52	201 797 452,82	123 946 533,88	153 558 679,67	
- Fournisseurs et cptes rattachés	654 203 782,44		654 203 782,44						
- Clients créditeurs	146 434 246,58		146 434 246,58		2 711 507,52		22 070 799,34	153 558 679,67	
- Personnel	60 069 630,29		60 069 630,29						
- Organismes sociaux	29 630 572,17		29 630 572,17			3 963 488,26			
- Etat	197 833 964,56		197 833 964,56			197 833 964,56			
- Comptes d'associés	111 797 254,39		111 797 254,39				100 290 000,00		
- Autres créanciers	20 463 341,27		20 463 341,27				1 585 734,54		
- Cptes regul. passif	3 839 080,15		3 839 080,15						

Tableau des suretés réelles données ou reçues					
ETAT B8					
Exercice clos le 31 décembre 2014					
TIERS CREDITEURS OU TIERS DEBITEURS	Montant couvert par la sureté	Nature	Date et lieu d'inscription	Objet	Valeur comptable nette de la sureté donnée à la date de clôture
Sûretés reçues					
Clients	60 225 000,00	Hypothèques	terrains et locaux	Couverture créances clients	
Personnel	85 515 169,00	Hypothèques	Locaux	Couverture des prêts	

Engagements financiers reçus ou donnés hors opérations crédit-bail					
ETAT B9					
Exercice clos le 31 décembre 2014					
ENGAGEMENTS DONNES	Montants Exercice	Montants Exercice Précédent	ENGAGEMENTS REÇUS	Montants Exercice	Montants Exercice Précédent
Total (1)	1 302 741 571,29	749 979 705,58	Total	155 786 572,70	107 686 322,24



www.lafarge.ma