



Exercice clos le 31 décembre 2010



BILAN (ACTIF)		exercice clos le 31 décembre 2010			
		Brut	EXERCICE Amortissements et provisions	EXER. PRECED. NET	NET
IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)		7 029 861,93	4 810 005,22	2 219 856,71	2 959 808,94
Frais préliminaires					
Charges à repartir sur plus. exercices		7 029 861,93	4 810 005,22	2 219 856,71	2 959 808,94
Primes de remboursement des obligations					
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)		111 160 331,52	40 172 746,15	70 987 585,37	69 703 062,18
Immobilisations en recherche & développement					
Brevets, marques, droits & valeurs similaires		69 793 573,14	18 270 265,77	51 523 307,37	50 238 784,18
Fonds commercial		41 366 758,38	21 902 480,38	19 464 278,00	19 464 278,00
Autres immobilisations incorporelles					
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)		1 568 140 261,93	1 142 786 375,13	425 353 886,80	438 810 823,72
Terrains		62 617 463,48		62 617 463,48	62 617 463,48
Constructions		189 610 785,96	114 113 429,48	75 497 356,48	78 031 733,81
Installations techniques, matériel & outillages		1 090 793 321,87	858 478 805,16	232 314 516,71	229 725 199,08
Matériel de transport		118 221 861,78	98 703 204,72	19 518 657,06	24 059 362,85
Mobilier, matériel de bureau & aménag. divers		78 548 659,22	71 490 935,77	7 057 723,45	7 736 508,79
Autres immobilisations corporelles					
Immobilisations corporelles en cours		28 348 169,62		28 348 169,62	36 640 555,71
IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)		252 123 416,22	77 427 989,61	174 695 426,61	182 748 773,76
Prêts immobilisés		20 683 090,13		20 683 090,13	26 835 719,58
Autres créances financières		2 596 059,92		2 596 059,92	2 596 059,92
Titres de participations		228 844 266,17	77 427 989,61	151 416 276,56	153 516 994,26
Autres titres immobilisés					
ECART DE CONVERSION ACTIF (E)					
Diminution des créances immobilisées					
Augmentation des dettes de financement					
TOTAL I (A+B+C+D+E)		1 938 453 871,60	1 265 197 116,11	673 256 755,49	694 222 468,60
STOCKS (F)		686 409 203,00	24 372 405,69	662 036 797,31	617 523 724,68
Marchandises		1 837 156,68		1 837 156,68	3 704 560,50
Matières et fourn. consommables		512 912 606,37	24 372 405,69	488 540 200,68	461 179 940,96
Produits en cours					
Produits intermédiaires et prod. resid.					
Produits finis		171 659 439,95		171 659 439,95	152 639 223,22
CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)		1 242 872 418,73	158 434 254,55	1 084 438 164,18	1 291 725 096,92
Fournisseurs débiteurs av. et acomptes		48 530 528,05		48 530 528,05	41 863 096,84
Clients et comptes rattachés		536 567 718,68	134 394 800,74	402 172 917,94	275 746 552,25
Personnel		16 674 284,39	4 733 127,61	11 941 156,78	9 446 529,99
Etat		438 915 816,65		438 915 816,65	382 397 205,07
Comptes d'associés		166 180 632,33	19 231 653,40	146 948 978,93	568 568 428,76
Autres débiteurs		975 137,20	74 672,80	900 464,40	
Comptes de régularisation actif		35 028 301,43		35 028 301,43	13 703 284,01
TITRES & VALEURS DE PLACEMENT (H)		68 996 452,00		68 996 452,00	
ECART DE CONVERSION ACTIF (I) (éléments circulants)					
TOTAL II (F+G+H+I)		1 998 278 073,73	182 806 660,24	1 815 471 413,49	1 909 248 821,60
TRESORERIE ACTIF		71 412 276,99		71 412 276,99	82 394 983,36
Cheques & valeurs à encaisser		10 404 444,28		10 404 444,28	23 591 400,01
Banques, trésorerie générale & ccp débiteurs		52 767 578,23		52 767 578,23	46 267 570,30
Caisse, régies & crédits		8 240 254,48		8 240 254,48	12 536 013,05
TOTAL III		71 412 276,99		71 412 276,99	82 394 983,36
TOTAL GENERAL I + II + III		4 008 144 222,32	1 448 003 776,35	2 560 140 445,97	2 685 866 273,56

BILAN (PASSIF)		exercice clos le 31 décembre 2010	
		EXERCICE	NET EX. PRECED.
CAPITAUX PROPRES			
Capital social ou personnel (1)		276 315 100,00	276 315 100,00
Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé			
Capital appelé			
dont versé			
Primes d'émission, de fusion & d'apport			
Ecart de réévaluation			
Réserve légale		27 631 510,00	27 631 510,00
Autres réserves		855 643 150,21	853 669 321,21
Report à nouveau (2)		407 023,09	575 924,02
Résultats nets en instance d'affectation (2)			
Résultat net de l'exercice (2)		152 843 135,93	278 120 028,07
Total des capitaux propres (A)		1 312 839 919,23	1 436 311 883,30
CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)		96 835 160,67	90 083 195,30
Subventions d'investissement			
Provisions pour amortissement dérogatoires		96 835 160,67	90 083 195,30
Provisions réglementées			
DETTES DE FINANCEMENT (C)		72 000 000,00	80 000 000,00
Emprunts obligataires			
Autres dettes de financement		72 000 000,00	80 000 000,00
PROVIS. DURABLES P. RISQUES & CHARGES (D)		65 377 416,46	61 476 438,67
Provisions pour risques		65 377 416,46	61 476 438,67
Provisions pour charges			
ECART DE CONVERSION PASSIF (E)			
Augmentation des créances immobilisées			
Diminution des dettes de financement			
TOTAL I (A+B+C+D+E)		1 547 052 496,36	1 667 871 517,27
DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)		985 022 334,08	943 937 825,59
Fournisseurs et comptes rattachés		789 480 311,74	700 866 765,23
Clients créditeurs, avances et acomptes (consignations emballages)		3 789 820,00	3 566 600,00
Personnel		21 973 927,08	19 570 847,46
Organismes sociaux		12 744 437,53	15 317 123,98
Etat		67 197 677,00	111 030 952,47
Comptes d'associés		53 210 628,53	55 492 612,35
Autres créanciers		35 333 479,21	35 334 979,21
Comptes de régularisation passif		1 292 059,92	2 757 944,89
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)		613 762,79	1 745 572,54
ECART DE CONVERSION PASSIF (éléments circulants) (H)			
TOTAL II (F+G+H)		985 636 096,87	945 683 398,13
TRESORERIE PASSIF			
Crédits d'escompte			
Crédits de trésorerie			
Banques (soldes créditeurs)		27 451 852,74	72 311 358,16
TOTAL III		27 451 852,74	72 311 358,16
TOTAL GENERAL I + II + III		2 560 140 445,97	2 685 866 273,56

(1) Capital personnel débiteur.
(2) Bénéficiaire (+), déficitaire (-)

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes)		exercice clos le 31 décembre 2010			
		OPERATIONS		TOTALS DE	
NATURE		Propres à l'exercice 1	Concernant les ex. précédents 2	TOTAUX DE L'EXERCICE 3=1+2	L'EXERCICE PRECEDENT 4
I PRODUITS D'EXPLOITATION					
Ventes de marchandises (en l'état)		111 860 727,58		111 860 727,58	78 711 136,64
Ventes de biens et services produits Chiffres d'affaires		3 326 240 545,42		3 326 240 545,42	3 902 680 149,72
Variation de stocks de produits (s) (1)		19 020 216,73		19 020 216,73	(16 605 435,16)
Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même					
Subvention d'exploitation					
Autres produits d'exploitation		1 638 499,66		1 638 499,66	4 547 350,37
Reprises d'exploitation : transferts de charges		5 533 527,31		5 533 527,31	22 739 512,09
TOTAL I		3 464 293 516,70		3 464 293 516,70	3 992 072 713,66
II CHARGES D'EXPLOITATION					
Achats revendus (2) de marchandises		69 402 711,41		69 402 711,41	62 871 112,31
Achats consommés (2) de matières et fournitures		2 622 804 229,23		2 622 804 229,23	3 024 532 249,57
Autres charges externes		250 662 450,86		250 662 450,86	274 258 368,36
Impôts et taxes		6 122 707,59		6 122 707,59	6 551 985,77
Charges du personnel		195 337 084,29		195 337 084,29	216 180 936,26
Autres charges d'exploitation		640 000,00		640 000,00	18 619 929,02
Dotations d'exploitation		88 221 936,05		88 221 936,05	81 197 837,89
TOTAL II		3 233 191 119,43		3 233 191 119,43	3 684 212 419,18
III RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)				231 102 397,27	307 860 294,48
IV PRODUITS FINANCIERS					
Produits des titres de participation et autres titres immobilisés		1 474 323,10		1 474 323,10	58 843 813,57
Gain de change		729 630,06		729 630,06	625 734,08
Intérêts et autres produits financiers		8 800 903,79		8 800 903,79	4 835 714,68
Reprises financières : transferts de charges		129 978,99		129 978,99	993 116,50
TOTAL IV		11 134 835,94		11 134 835,94	65 298 378,83
V CHARGES FINANCIERES					
Charges d'intérêts		5 665 655,13		5 665 655,13	12 950 311,63
Pertes de change		469 979,03		469 979,03	151 760,85
Autres charges financières		6 312 433,45		6 312 433,45	10 724 924,85
Dotations financières		1 902 491,50		1 902 491,50	14 846 229,34
TOTAL V		14 350 559,11		14 350 559,11	38 673 226,67
VI RESULTAT FINANCIERS (IV - V)				(3 215 723,17)	26 625 152,16
VII RESULTAT COURANT (III + VI)				227 886 674,10	334 485 446,64

1) Variation de stocks : stock final - stock initial ; augmentation (+) ; diminution (-)
2) Achats revendus ou consommés : achats - variation de stocks.

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes) (suite)		exercice clos le 31 décembre 2010			
		OPERATIONS		TOTALS DE	
NATURE		Propres à l'exercice 1	Concernant les ex. précédents 2	TOTAUX DE L'EXERCICE 3=1+2	L'EXERCICE PRECEDENT 4
VII RESULTAT COURANT (reports)				227 886 674,10	334 485 446,64
VIII PRODUITS NON COURANTS					
Produits des cessions d'immobilisations		16 128 690,00		16 128 690,00	315 067 790,00
Subventions d'équilibre					
Reprise sur subventions d'investissement					334 942,80
Autres produits non courants					
Reprises non courantes : transferts de charges		21 287 306,54		21 287 306,54	26 383 525,88
TOTAL VIII		37 415 996,54		37 415 996,54	341 786 258,68
IX CHARGES NON COURANTES					
Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées		112 621,60		112 621,60	209 285 759,95
Subventions accordées					
Autres charges non courantes		14 930 889,41		14 930 889,41	17 348 267,76
Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions		31 940 249,70		31 940 249,70	63 540 209,54
TOTAL IX		46 983 760,71		46 983 760,71	290 174 237,25
X RESULTAT NON COURANTS (VIII - IX)				(9 567 764,17)	51 612 021,43
XI RESULTAT AVANT IMPOTS (VII + X)				218 318 909,93	386 097 468,07
XII IMPOTS SUR LES RESULTATS				65 475 774,00	107 977 440,00
XIII RESULTAT NET (XI - XII)				152 843 135,93	278 120 028,07
XIV TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)				3 512 844 349,18	4 399 157 351,17
XV TOTAL DES CHARGES (II + V + IX + XII)				3 360 001 213,25	4 121 037 323,10
XVI RESULTAT NET (total des produits - total des charges)				152 843 135,93	278 120 028,07





لوسپور كريستال
LESIEUR CRISTAL



ÉTATS FINANCIERS SOCIAUX

Exercice clos le 31 décembre 2010



ETAT DES SOLDES DE GESTION (E.S.G)		exercice clos le 31 décembre 2010	
I - TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS (T.F.R)		EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
1	+ Ventes de marchandises (en l'état)	111 860 727,58	78 711 136,64
2	- Achats revendus de marchandises	69 402 711,41	62 871 112,31
I	= MARGE BRUTE SUR VENTE EN L'ETAT	42 458 016,17	15 840 024,33
	+ PRODUCTION DE L'EXERCICE : (3+4+5)	3 345 260 762,15	3 890 622 064,93
3	+ Ventes de biens et services produits	3 326 240 545,42	3 907 227 500,09
4	+ Variation de stocks de produits	19 020 216,73	(16 605 435,16)
5	+ Immobilisations produites par l'entreprise pour elle même		
	- CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE : (6+7)	2 873 466 680,09	3 298 790 617,93
6	+ Achats consommés de matières et de fournitures	2 622 804 229,23	3 024 532 249,57
7	+ Autres charges externes	250 662 450,86	274 258 368,36
	= VALEUR AJOUTEE (I+II+III)	514 252 098,23	607 671 471,33
8	+ Subvention d'exploitation		
9	- Impôts et taxes	6 122 707,59	6 551 985,77
10	- Charges de personnel	195 337 084,29	216 180 936,26
	= EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE)	312 792 306,35	384 938 549,30
	= OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (IBE)		
11	+ Autres produits d'exploitation	1 638 499,66	
12	- Autres charges d'exploitation	640 000,00	18 619 929,02
13	+ Reprises d'exploitation; transfert de changes	5 533 527,31	22 739 512,09
14	- Dotations d'exploitation	88 221 936,05	81 197 837,89
VI	= RESULTAT D'EXPLOITATION (+ ou -)	231 102 397,27	307 860 294,48
VII	± RESULTAT FINANCIER	(3 215 723,17)	26 625 152,16
VIII	= RESULTAT COURANT (+ ou -)	227 886 674,10	334 485 446,64
IX	± RESULTAT NON COURANT	(9 567 764,17)	51 612 021,43
15	- Impôts sur le résultat	65 475 774,00	107 977 440,00
X	= RESULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)	152 843 135,93	278 120 028,07

II - CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT(C.A.F) - AUTOFINANCEMENT			
1	+ Résultat net de l'exercice		
	Bénéfice +	152 843 135,93	278 120 028,07
	Perte -		
2	+ Dotations d'exploitation (1)	75 340 181,32	69 802 320,51
3	+ Dotations financières (1)	1 900 717,70	14 844 729,34
4	+ Dotations non courantes (1)	31 940 249,70	63 540 209,54
5	- Reprises d'exploitation (2)		
6	- Reprises financières (2)		990 722,94
7	- Reprises non courantes (2) (3)	21 287 306,54	26 383 525,88
8	- Produits des cessions d'immobilisations	16 128 690,00	315 067 790,00
9	+ Valeurs nettes d'amort. des immo. cédées	112 621,60	209 285 759,95
I	CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	224 720 909,71	293 151 008,59
10	- Distribution de bénéfices	276 315 100,00	187 894 268,00
II	AUTOFINANCEMENT	(51 594 190,29)	105 256 740,59

(1) A l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie.
(2) A l'exclusion des reprises relatives aux actifs circulants et à la trésorerie.
(3) Y compris reprises sur subventions d'investissement.



لوسپور كريستال
LESIEUR CRISTAL





Exercice clos le 31 décembre 2010

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERES							exercice clos le 31 décembre 2010	
NATURE	MONTANT BRUT DEBUT EXERC.	AUGMENTATIONS			DIMINUTIONS			MONTANT BRUT FIN EXERCICE
		Acquisitions	Production par l'ent. pour elle même	Virement	Cession	Retrait	Virement	
IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS	7 029 861,93							7 029 861,93
• Frais préliminaires								
• Charges à répartir sur plus. exercices	7 029 861,93							7 029 861,93
• Primes de remboursement des obligations								
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	106 857 066,91	4 303 264,61						111 160 331,52
• Immobilisations en recherche & développement								
• Brevets, marques, droits & valeurs similaires	65 490 308,53	4 303 264,61						69 793 573,14
• Fonds commercial	41 366 758,38							41 366 758,38
• Autres immobilisations incorporelles								
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	1 515 765 332,58	58 237 171,90			5 862 243,00			1 568 140 261,48
• Terrains	62 617 463,48							62 617 463,48
• Constructions	184 553 774,88	5 133 860,86			76 849,78			189 610 785,96
• Installations techniques, matériel & outillages	1 037 753 846,75	53 039 475,12						1 090 793 321,87
• Matériel de transport	118 534 103,92	5 473 151,08			5 785 393,22			118 221 861,78
• Mobilier, matériel de bureau & amenag. divers	75 665 587,84	2 883 071,38						78 548 659,22
• Autres immobilisations corporelles								
• Immobilisations corporelles en cours	36 640 555,71	(8 292 386,54)						28 348 169,17

ETAT DES DEROGATIONS		Au 31 décembre 2010
INDICATION DES DEROGATIONS	JUSTIFICATIONS DES DEROGATIONS	INFLUENCE DES DEROGATIONS SUR / LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I. Dérogation aux principes comptables fondamentaux		NEANT
II. Dérogations aux méthodes		NEANT
III. Dérogation aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse		NEANT

ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES		Au 31 décembre 2010
NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATIONS DES CHANGEMENTS	INFLUENCE DES CHANGEMENTS SUR / LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I. Changement affectant les méthodes d'évaluation	NEANT	NEANT
II. Changement affectant les règles de présentation	NEANT	NEANT





Exercice clos le 31 décembre 2010



PRICEWATERHOUSECOOPERS®

101, Bd Massira Al Khadra
20100 Casablanca - Maroc

Fidaroc
Grant Thornton

47, rue Allal Ben Abdellah
20 000- Casablanca - Maroc

Aux Actionnaires
LESIEUR CRISTAL
Casablanca

Attestation d'examen limité sur la situation provisoire de la Société Lesieur Cristal (Comptes Sociaux)

En application des dispositions du Dahir portant loi n° 1-93-212 du 21 septembre 1993, tel que modifié et complété, nous avons procédé à un examen limité de la situation provisoire de la société Lesieur Cristal comprenant le bilan et le compte de produits et charges relatifs à la période du 1^{er} janvier au 31 décembre 2010. Cette situation provisoire qui fait ressortir un montant de capitaux propres et assimilés totalisant MAD 1 409 675 080 dont un bénéfice net de MAD 152 843 136 relève de la responsabilité des organes de gestion de la société.

Nous avons effectué notre mission selon les normes de la profession au Maroc relatives aux missions d'examen limité. Ces normes requièrent que l'examen limité soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que la situation provisoire ne comporte pas d'anomalie significative. Un examen limité comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de la Société et des vérifications analytiques appliquées aux données financières ; il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous n'avons pas effectué un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent penser que la situation provisoire, ci-jointe, ne donne pas une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Société arrêtés au 31 décembre 2010, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Sans remettre en cause ce qui précède, nous attirons l'attention sur le fait que les dispositions des lois de finances 2004 et 2005 ont eu pour effet de créer un différentiel entre les taux de TVA applicables aux produits finis de Lesieur Cristal et ceux de ses principaux intrants générant ainsi un crédit de TVA structurel ne pouvant être demandé en remboursement, qui s'est établi au 31 décembre 2010 à MAD 272 millions contre MAD 235 millions au 31 décembre 2009. Il est à noter que, le management de la Société continue ses démarches en interne et auprès des autorités compétentes visant à résorber ce crédit de TVA dans les meilleurs délais.

Le 17 mars 2011

Price Waterhouse

A. BIDAHA
Associé

Les Commissaires aux Comptes

Fidaroc Grant Thornton

F. MEKOUAR
Associé

