



لوسیور کریستال
LESIEUR CRISTAL



SERVIR LA TERRE



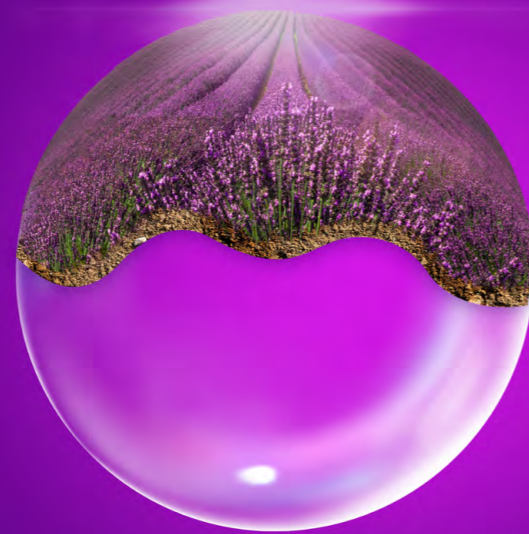
RAPPORT FINANCIER
ANNUEL 2022

SOMMAIRE



6

Présentation de
Lesieur Cristal



24

Rapport
d'activité



42

Rapport
ESG



70

Comptes annuels
& **rappports**

UNE ANNÉE SOUS LE SIGNE DE LA TRANSFORMATION

MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

M. Brahim LAROUÏ,
Directeur Général



« Dans un marché hautement concurrentiel, nous sommes conscients que la différenciation passe nécessairement par des efforts considérables de transformation et d'amélioration de nos processus sur l'ensemble de notre chaîne de valeur. »

Lesieur Cristal a franchi en 2022 une nouvelle étape qui s'inscrit dans la continuité de sa démarche de transformation et de progrès qui vise à lui permettre de garantir sa pérennité et de poursuivre sa dynamique de croissance.

Comme nombre d'entreprises du secteur agro-industriel, nous sommes confrontés depuis quelques années aux grands défis que représentent la raréfaction des ressources naturelles, le changement des habitudes de consommation et l'urgence climatique.

Déterminé à concrétiser nos ambitions, nous avons lancé notre nouveau plan stratégique qui se poursuivra jusqu'en 2027. Construit autour de quatre axes majeurs: la création d'un amont agricole générateur de valeur et développant la souveraineté alimentaire nationale, la consolidation de notre leadership sur nos activités historiques, le développement de relais de croissance, ainsi que notre ancrage sur le continent africain, ce plan stratégique a été décliné en une feuille de route aux contours et aux objectifs ciblés.

Dans un marché hautement concurrentiel, nous sommes conscients que la différenciation passe nécessairement par des efforts considérables de transformation et d'amélioration de nos processus sur l'ensemble de notre chaîne de valeur. C'est ainsi qu'en 2022, Lesieur Cristal a entamé des projets structurants centrés notamment sur l'optimisation de notre chaîne logistique et d'approvisionnement, la définition d'une nouvelle Route to Market, le renforcement du positionnement de nos marques, et la poursuite de notre programme d'excellence opérationnelle, qui a enregistré un nouveau record en termes de gains réalisés.

Notre volonté d'ancrer notre présence sur le continent africain s'est concrétisée en 2022 par une stratégie de développement de nos filiales en Tunisie et au Sénégal. La priorité a été d'adapter les produits et les marques aux goûts et aux besoins locaux, ainsi que de construire une politique de distribution permettant d'accroître notre couverture territoriale. Nous avons en parallèle renforcé la production de nos filiales, afin d'accompagner le potentiel de croissance de leurs marchés, notamment à travers le lancement d'une nouvelle savonnerie au sein de notre filiale Oleosen.

L'ensemble de nos réalisations ont été appuyées par notre programme de transformation organisationnelle et culturelle avec pour objectif principal d'établir des bases robustes permettant d'accompagner nos ambitions.

En ligne avec la vision de notre actionnaire de référence, le Groupe Avril, « Servir la terre », nous avons poursuivi notre engagement en faveur d'une croissance durable et responsable à travers des initiatives concrètes d'amélioration continue afin de limiter notre empreinte environnementale, de développer et soutenir les filières agricoles, et de consolider notre politique de ressources humaines autour d'un modèle de diversité et d'inclusion.

Malgré le contexte économique incertain et difficile qui a marqué l'année 2022, nous avons continué à répondre aux besoins de nos clients, tout en maîtrisant les risques liés aux fluctuations des prix des matières premières et aux pressions inflationnistes. Grâce à une stratégie performante de sourcing et de couverture, nous avons relevé le défi de préserver le pouvoir d'achat des marocains en atténuant l'impact de la hausse des cours des matières premières sur nos prix de vente.

« Grâce à une stratégie performante de sourcing et de couverture, nous avons relevé le défi de préserver le pouvoir d'achat des marocains en atténuant l'impact de la hausse des cours des matières premières sur nos prix de vente. »



PRÉSENTATION DE **LESIEUR CRISTAL**

PRÉSENTATION DE LESIEUR CRISTAL

Fondé il y a plus de huit décennies, Lesieur Cristal est un agro-industriel pionnier au Maroc. Il est aujourd'hui un acteur de référence au niveau national, participant activement au développement socio-économique du pays.

Présent sur l'ensemble de la chaîne de valeur, de l'amont agricole à la distribution, en passant par la transformation et l'image de marque, et fort d'un savoir-faire historique, le groupe s'est toujours naturellement impliqué dans les différents plans et programmes nationaux touchant son secteur d'activité, et a continuellement soutenu la modernisation des filières oléicole et oléagineuse du pays.

Grâce à ses quatre sites de production au Maroc, répartis entre la région de Casablanca-Settat (trituration oléagineuse d'Aïn Sebaâ, complexe industriel d'Aïn Harrouda et fabrication de margarine, Indusalim à Settat) et la région de Marrakech-Safi (trituration d'olives de Kelâat Sraghna), Lesieur Cristal dispose d'une solide infrastructure industrielle qui renforce sa position au niveau national.

S'appuyant sur l'expertise et les ressources offertes par sa position de leader au Maroc, le Groupe étend, depuis 2021, son expansion à l'Afrique, un continent en pleine croissance économique et offrant de nombreuses opportunités. Il y dispose, aujourd'hui, de deux entités, en Tunisie, Cristal Tunisie, et au Sénégal, Oleosen.

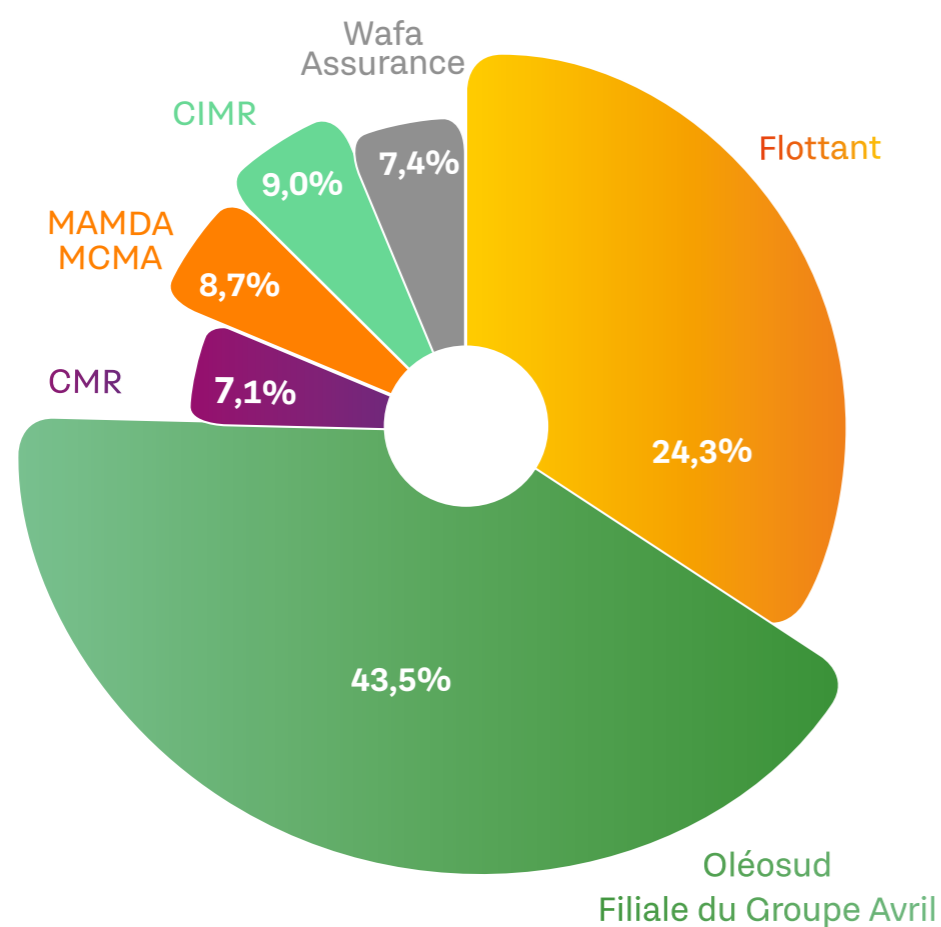
Symbole de qualité et d'excellence, Lesieur Cristal produit et distribue une large gamme d'huiles de table, d'huiles d'olive, de margarine, de condiments et de savons, sous des marques bénéficiant d'une confiance durable de la part de ses clients et dont le positionnement est reconnu au niveau national et international.

En outre, Lesieur Cristal est engagé en faveur de la durabilité, en utilisant son savoir-faire et ses capacités pour créer un impact positif significatif sur son activité, les personnes qu'il emploie, l'environnement dans lequel il opère, ainsi que les communautés qui font partie de son écosystème.

UN ACTIONNARIAT STABLE, SOLIDE ET DIVERSIFIÉ

Lesieur Cristal est detenu à hauteur de 43,5% par Avril à travers sa filiale Oléosud. Le tour de table de Lesieur Cristal est constitué également de plusieurs investisseurs institutionnels marocains de référence.

RÉPARTITION DU CAPITAL DU GROUPE LESIEUR CRISTAL AU 31 DÉCEMBRE 2022



À PROPOS D'AVRIL

Fondé en 1983 à l'initiative du monde agricole pour assurer des débouchés pérennes aux productions françaises, Avril est l'acteur industriel et financier de la filière des huiles et protéines végétales. Il s'appuie sur deux métiers complémentaires, qui font la force de son modèle. D'une part, un métier d'industriel organisé autour de la transformation végétale, depuis la graine jusqu'au produit transformé. Et d'autre part, un métier d'investisseur, porté par sa filiale, Sofiprotéol, à travers la prise de participations minoritaires en soutien aux entreprises des filières agricoles et agroalimentaires françaises.

Présent dans des secteurs aussi diversifiés que l'alimentation humaine, la nutrition et les expertises animales, les énergies renouvelables et la chimie verte, Avril s'appuie sur un portefeuille de marques reconnues et leaders sur leurs marchés en France et à l'international : Bunica (Roumanie), Costa d'Oro (Italie), Lesieur, Oleo100, Oleon, Puget, Sanders, Taous (Maroc)...

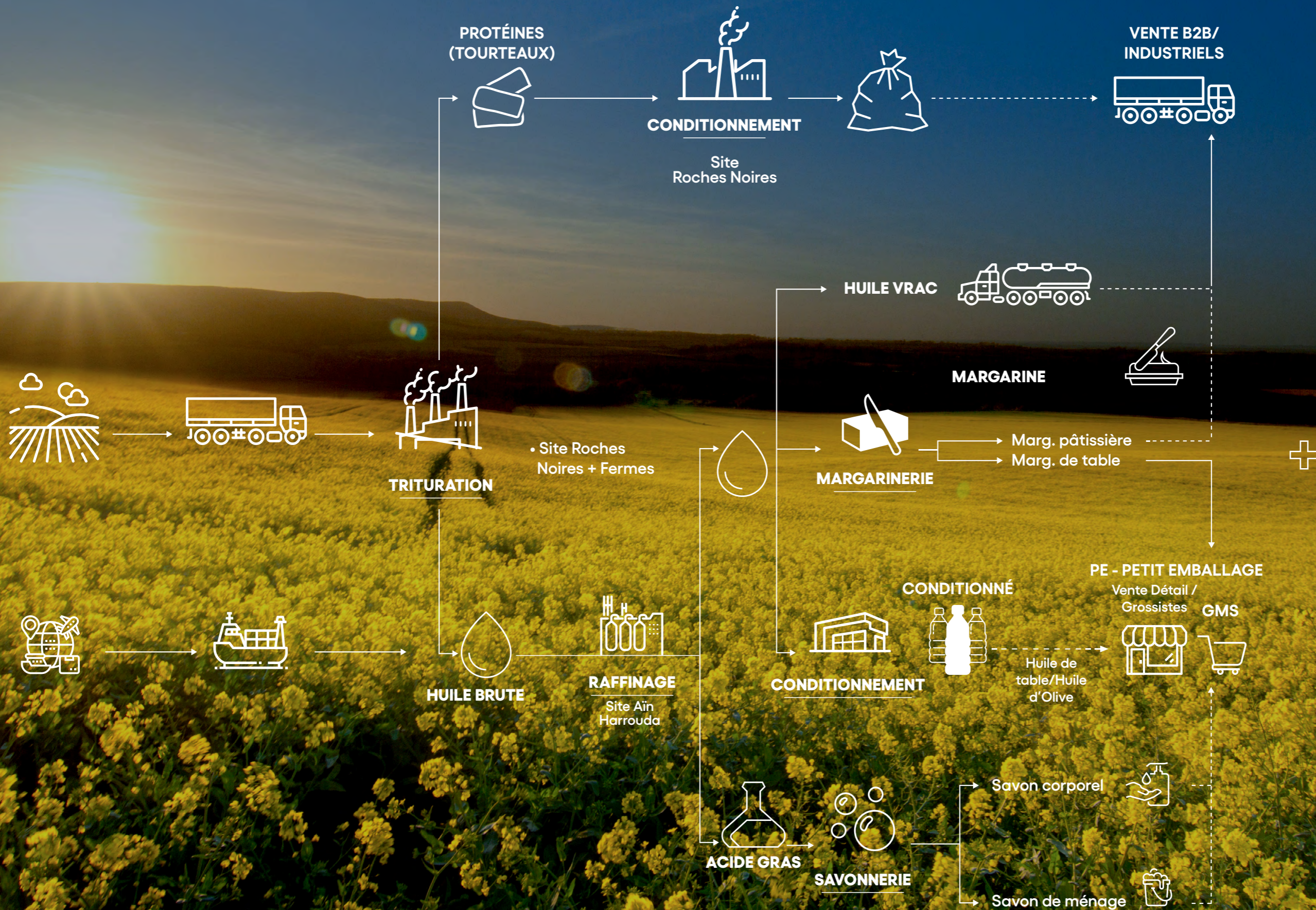
Depuis 40 ans, le Groupe reste fidèle à sa mission d'origine : nourrir les Hommes et les animaux, et préserver la Planète. Face aux défis actuels de l'urgence climatique et de la croissance démographique qui pèse sur les ressources, Avril a choisi de réaffirmer son pouvoir d'agir, à travers l'expression de sa raison d'être : Servir la Terre. Véritable raison d'agir au quotidien pour les femmes et les hommes d'Avril, Servir la Terre et les six engagements qui la soutiennent, porte la nouvelle ambition du Groupe, de devenir le leader des solutions issues de la transformation végétale au service des transitions agricole, alimentaire et environnementale.

En 2022, Avril a réalisé un chiffre d'affaires de 9 milliards d'euros. Présent dans 19 pays, il réunit près de 7 367 collaborateurs répartis dans 73 sites industriels dans le monde.

Pour en savoir plus : avril.com | [@Avril](https://twitter.com/Avril) | [Linkedin Avril](https://www.linkedin.com/company/avril)



NOTRE CHAÎNE DE VALEUR



SAVOIR-FAIRE ET QUALITÉ, LES CLÉS DE LA RÉUSSITE DE NOS ACTIVITÉS

Le savoir-faire de Lesieur Cristal repose sur une combinaison d'expertise, d'innovation, de matières premières de qualité, de pratiques de production durables et d'une équipe de professionnels hautement qualifiés et pleinement impliqués dans leur métier. Grâce à cette combinaison et son engagement envers la qualité à chaque étape de sa chaîne de valeur, le Groupe se positionne aujourd'hui en tant que leader sur son secteur d'activité.



L'ACTIVITÉ OLÉAGINEUSE

En tant qu'activité centrale du groupe, le secteur des oléagineux est particulièrement important avec une gamme de produits d'huiles végétales diversifiée, à base notamment de soja, de tournesol et de colza. La matière première provient essentiellement de l'importation sur les marchés internationaux.

En utilisant des procédés de production modernes et respectueux de l'environnement, les graines sont triturées dans l'usine de Aïn Sbaa. L'huile brute est, par la suite, raffinée et conditionnée dans le complexe industriel de Aïn Harrouda.

Tout au long du processus de production, une attention particulière est portée à la qualité de l'huile produite, en s'assurant qu'elle répond aux normes de qualité et de sécurité alimentaire.



L'ACTIVITÉ SAVON

L'activité savon de Lesieur Cristal a accompagné plusieurs générations de marocains, notamment à travers la marque mythique El Kef. Lancée en 1955, l'activité savonnerie de Lesieur Cristal fait appel à 2 procédés de fabrication que sont la saponification «à la marseillaise» et le procédé continu. Grâce à son expertise, Lesieur Cristal a réussi à élargir son offre de produits d'hygiène, notamment par la diversité de son portefeuille en introduisant de nouvelles formes de savons tels que le savon en pâte et en enrichissant ses références avec la marque Taous.



L'ACTIVITÉ MARGARINE

Lesieur Cristal, à travers sa filiale Indusalim, est reconnu pour son savoir-faire dans la production de margarine. Cette activité exige une attention particulière quant à la qualité des matières premières utilisées. En effet, le groupe attache une grande importance aux huiles employées dans le processus de fabrication pour garantir que les margarines soient riches en nutriments, tout en conservant leur goût et leur texture. Les procédés de raffinage, d'hydrogénation et d'émulsification sont rigoureusement contrôlés afin d'éliminer les impuretés, de stabiliser l'huile et de produire une émulsion homogène.

Grâce à son expertise technique et à sa capacité d'innovation, le groupe est en mesure d'ajuster ses formulations pour améliorer la qualité de la margarine et développer de nouvelles variétés répondant aux besoins et aux préférences des consommateurs.



L'ACTIVITÉ OLÉICOLE

À travers son activité oléicole, Lesieur Cristal offre aux consommateurs des huiles d'olives de qualité, saines et naturelles, témoignant d'un profond respect des traditions culinaires marocaines.

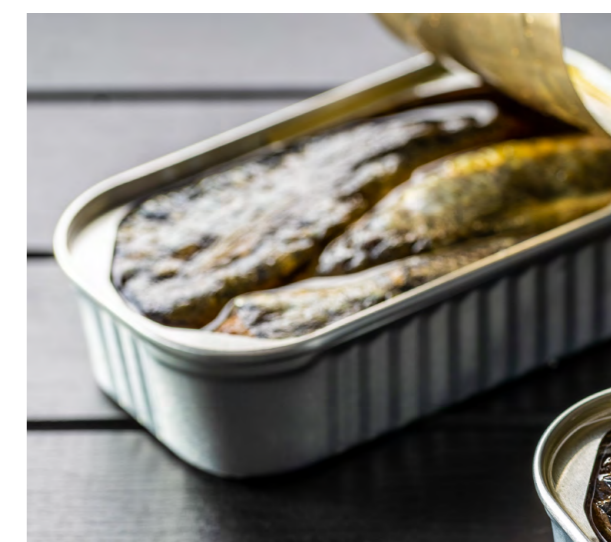
Son engagement à respecter les normes d'excellence et de qualité les plus élevées se manifeste dans tous les aspects de sa production d'huile d'olive, depuis la culture des olives dans ses plantations de Meknès et de Kelâat Sraghna, jusqu'aux processus de raffinage et de conditionnement au complexe industriel de Aïn Harrouda, en passant par l'usine de trituration de Kelâat Sraghna qui permet d'extraire l'huile des olives tout en préservant leur qualité nutritionnelle et leur saveur naturelle.



L'ACTIVITÉ BTOB

Grâce à son expertise reconnue et à la qualité de ses produits, pouvant répondre à des exigences réglementaires élevées, Lesieur Cristal jouit d'une excellente réputation auprès de ses clients du segment BtoB.

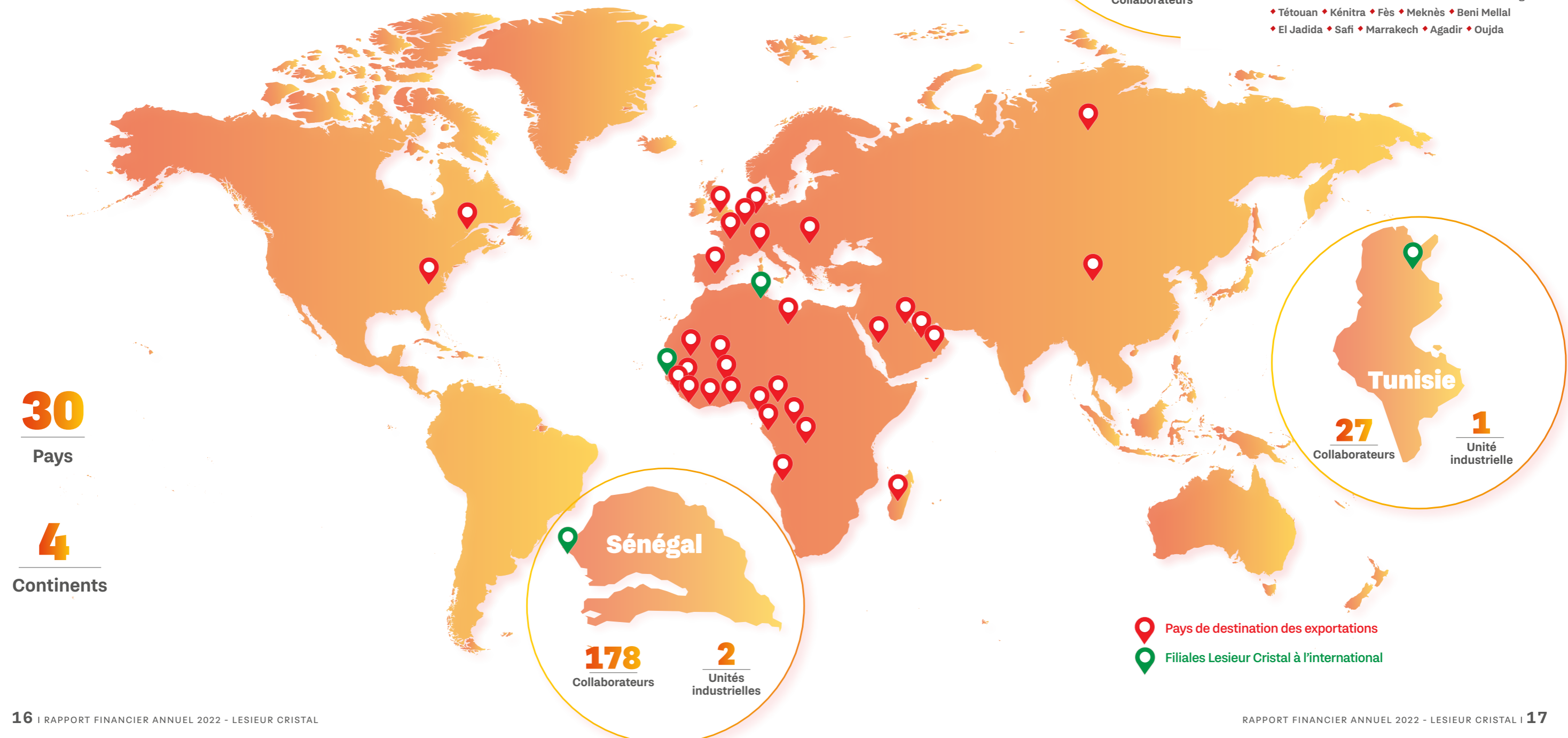
En effet, les huiles végétales raffinées produites par Lesieur Cristal sont très utilisées dans les industries alimentaires telles que les conserveries de poissons, les margarineries ou encore les biscuiteries, mais également dans les industries cosmétiques et pharmaceutiques dans le cas de l'huile de tournesol. Par ailleurs, le Groupe valorise ses tourteaux principalement dans l'alimentation animale, en particulier pour les ruminants ainsi que pour les volailles. Il sont utilisés comme source de protéines d'origine végétale, de fibres et de vitamines pour compléter l'alimentation de base des animaux.



UNE LARGE EMPREINTE GÉOGRAPHIQUE ET UN ANCRAGE EN AFRIQUE

Capitalisant sur plus de 80 années d'expérience et de savoir-faire, Lesieur Cristal, acteur de référence sur le marché national, a réussi à relever le défi du développement en Afrique en mettant en place une stratégie d'expansion efficace. De plus, grâce à son activité d'exportation, le Groupe a réussi à étendre la présence de ses marques dans 30 pays à travers le monde.

Fort de ses succès, Lesieur Cristal entend continuer à explorer de nouveaux marchés à l'international, en particulier en Afrique, et poursuivre une croissance régulière et durable.



UN PORTEFEUILLE DE MARQUES MYTHIQUES QUI ACCOMPAGNENT DES MILLIONS DE CONSOMMATEURS AU QUOTIDIEN

Lesieur Cristal est présent sur le marché marocain depuis plus de 80 ans, et a réussi à développer une large gamme de produits, notamment des huiles de table, de la margarine, des condiments, des savons et des produits d'hygiène corporelle. Ses marques incontournables font partie de la vie quotidienne des marocains.

Grâce à ses efforts de R&D, sa volonté d'innover et sa quête d'amélioration continue, Lesieur Cristal a su s'adapter à l'évolution des habitudes de consommation et des modes de vie, ainsi qu'aux nouvelles exigences réglementaires, et a pu s'imposer comme une marque de confiance au Maroc.

HUILES DE TABLE



LESIEUR
Lesieur équilibre - Lesieur friture
HUILOR
Huilor duo - Huilor 100% tournesol
CRISTAL
Cristal 100% végétale

HUILE D'OLIVE



Mabrouka
Al Horra
Al Horra Extra Vierge
Jawhara
Olea Moresca
Domaine de Kalea

MARGARINE



Magdor
Familia
Ledda

CONDIMENTS



Ketchup
Mayonnaise
Moutarde

HYGIÈNE CORPORELLE



TAOUS
Taous savon dur
Taous savon liquide

HYGIÈNE DE LA MAISON ET DU LINGE



EL KEF
El Kef savon dur
El Kef pâte
El Kef liquide



LESIEUR CRISTAL, EN CHIFFRES (2022)

INDICATEURS FINANCIERS



6 897 MDH

Chiffre d'affaires



463 MDH

Résultat d'exploitation



856 MDH

Chiffre d'affaires à l'export



1 094 MDH

Trésorerie



1 866 MDH

Capitaux propres



193 MDH

Résultat net

INDICATEURS INDUSTRIELS



350 KT/AN

Capacité de trituration des graines



15 KT/AN

Capacité de trituration des olives



400 KT/AN

Capacité de raffinage des huiles



45 KT/AN

Capacité de production de savon



12 KT/AN

Capacité de production de margarine



300 M PET/AN

Conditionnement

MODÈLE D'AFFAIRES

NOS DÉFIS ET OPPORTUNITÉS



La souveraineté alimentaire



La volatilité des prix



L'exacerbation de la concurrence



Les changements des habitudes de consommation



La gestion de l'eau et le stress hydrique



Un positionnement d'agro-industriel de référence et d'animateur des filières



Un capital expertise unique, adossé au savoir-faire du Groupe Avril



Une vision d'innovation au service des attentes du consommateur

NOS RESSOURCES



PORTEFEUILLE DE MARQUES

13 marques emblématiques



CAPITAL HUMAIN

1 637 collaborateurs

Une expertise et un savoir-faire performants
Diversité et inclusion
L'Académie Excellium



INFRASTRUCTURE INDUSTRIELLE

6 sites de production au Maroc, en Tunisie et au Sénégal
Usines digitalisées

Certifications : FSC 22000, ISO 14001, ISO 22 000, ISO 9001, Label Halal ...

400 KT/A Capacité de raffinage

45 KT/AN Capacité de production de savon

12 KT/AN Capacité de production de margarine
R&D à la pointe de l'innovation



PARTENAIRES

Engagement au service des territoires et des filières



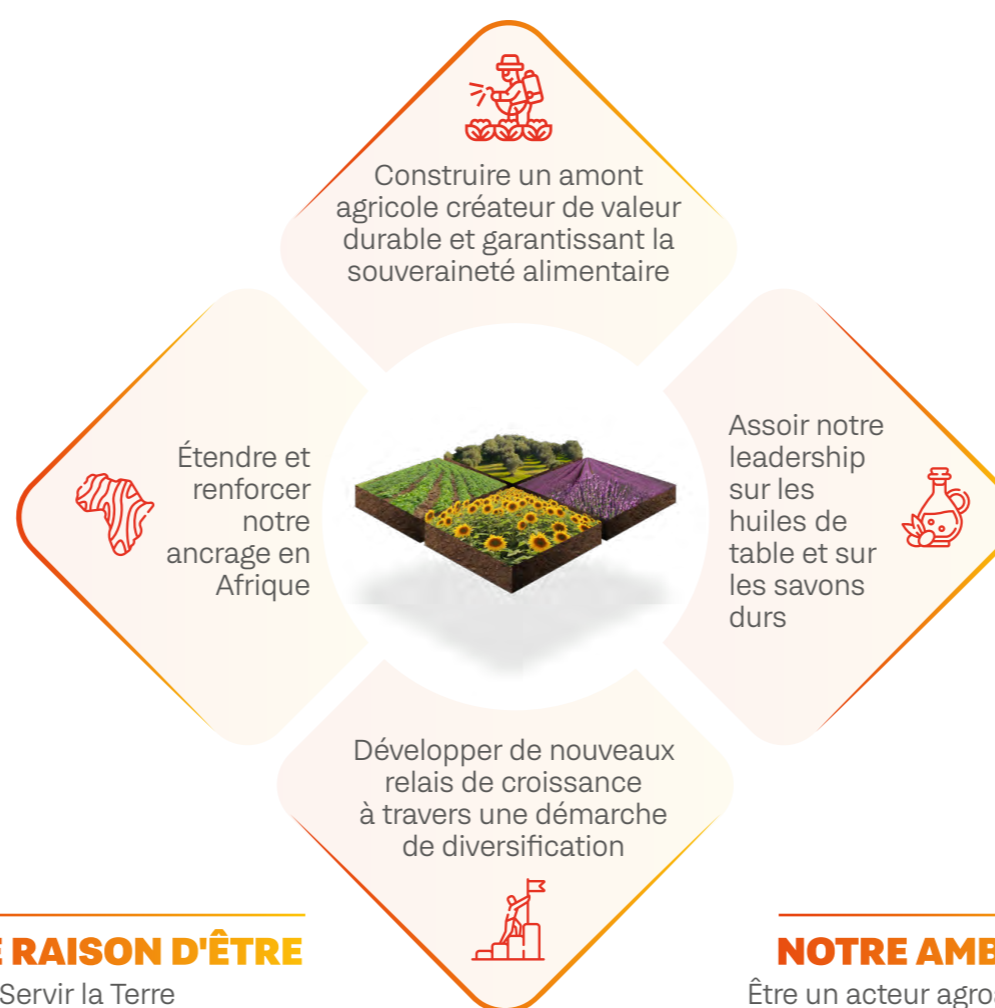
STRUCTURE FINANCIÈRE SOLIDE ET STABLE

Un bilan optimisé et une structure financière solide

1 866 MDH Capitaux propres

1 094 MDH Trésorerie

NOS AXES STRATÉGIQUES



NOTRE RAISON D'ÊTRE

Servir la Terre

NOTRE AMBITION

Être un acteur agroalimentaire de référence panafricain, responsable et durable.

NOTRE CRÉATION DE VALEUR



IMPACT ÉCONOMIQUE

5 011 MDH d'achats et sous-traitances
5,75 MDH d'impôts et taxes
149 MDH d'investissements réalisés



POUR NOS CLIENTS

Confiance et satisfaction client
Innovation



POUR NOS COLLABORATEURS

64,7 MDH masse salariale
3,35 jours de formation par salarié
1 468 jours de formation dédiés à la sécurité
25% femmes managers
25% effectifs ayant moins de 34 ans



POUR NOS COMMUNAUTÉS

Recrutement au niveau local et dans le monde rural



POUR LA PLANÈTE

Préservation des ressources naturelles
-26% de consommation d'eau
0 rejets liquides dans les sites de Aïn Harrouda et Oleosen
-4,5% de production de plastique
70% de vapeur produite à partir de grignon d'olives



POUR NOS ACTIONNAIRES

206 MDH RNPG
11,2% ROE
4,5 DH Dividende par action

NOTRE SOCLE DE VALEURS



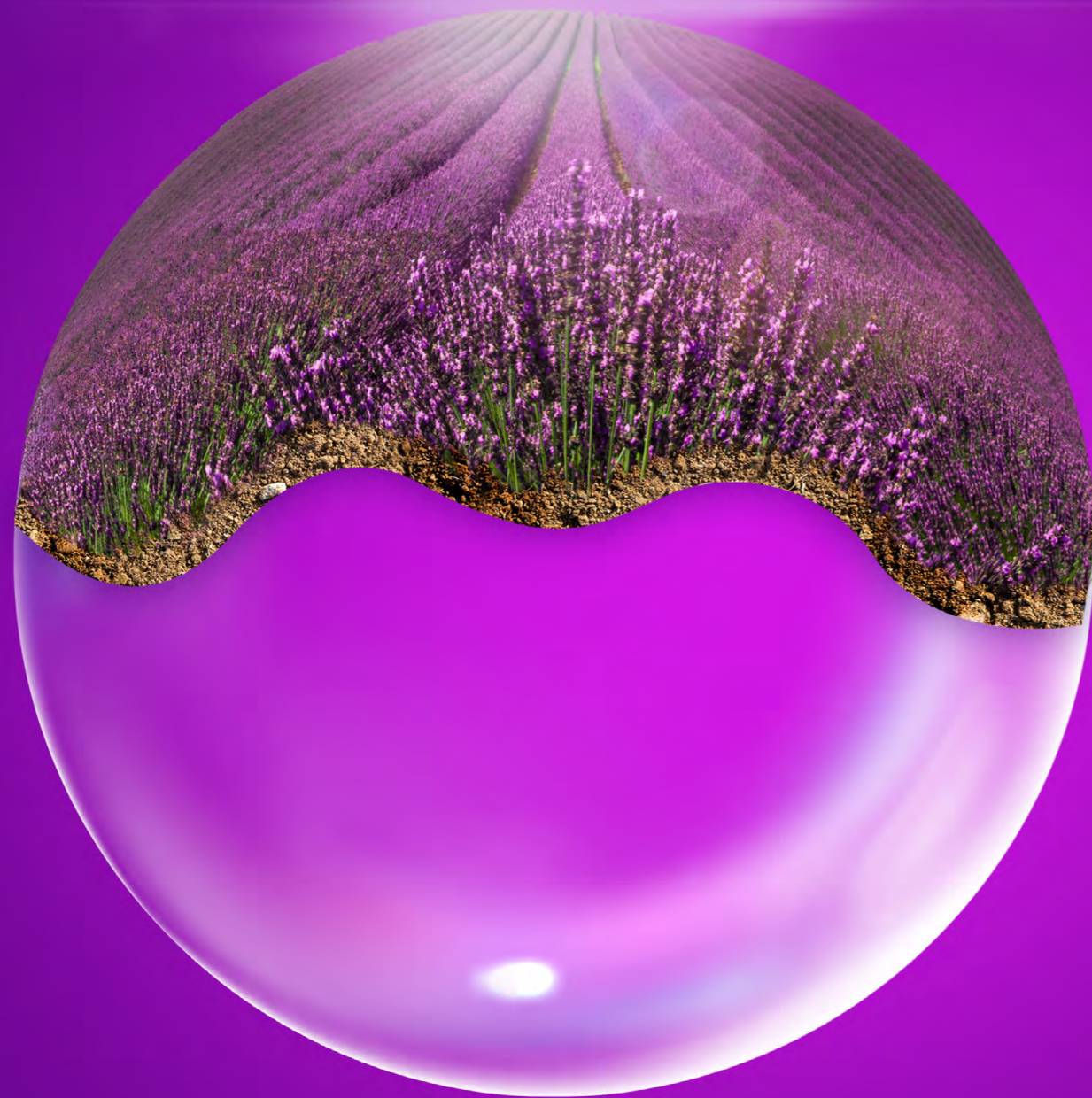
RESPECT



AUDACE



PERFORMANCE



RAPPORT
D'ACTIVITÉ

UNE STRATÉGIE DE DÉVELOPPEMENT AMBITIEUSE ET UNE FEUILLE DE ROUTE AUX OBJECTIFS CIBLÉS

L'année 2022 a été marquée, pour Lesieur Cristal, par la structuration de sa stratégie de développement à horizon 2027 et le lancement de sa feuille de route pour son déploiement. Initiés quelques années auparavant, les projets de transformation et de développement prennent tout leur sens aujourd'hui, réunis sous une stratégie structurée aux contours et aux objectifs bien définis.

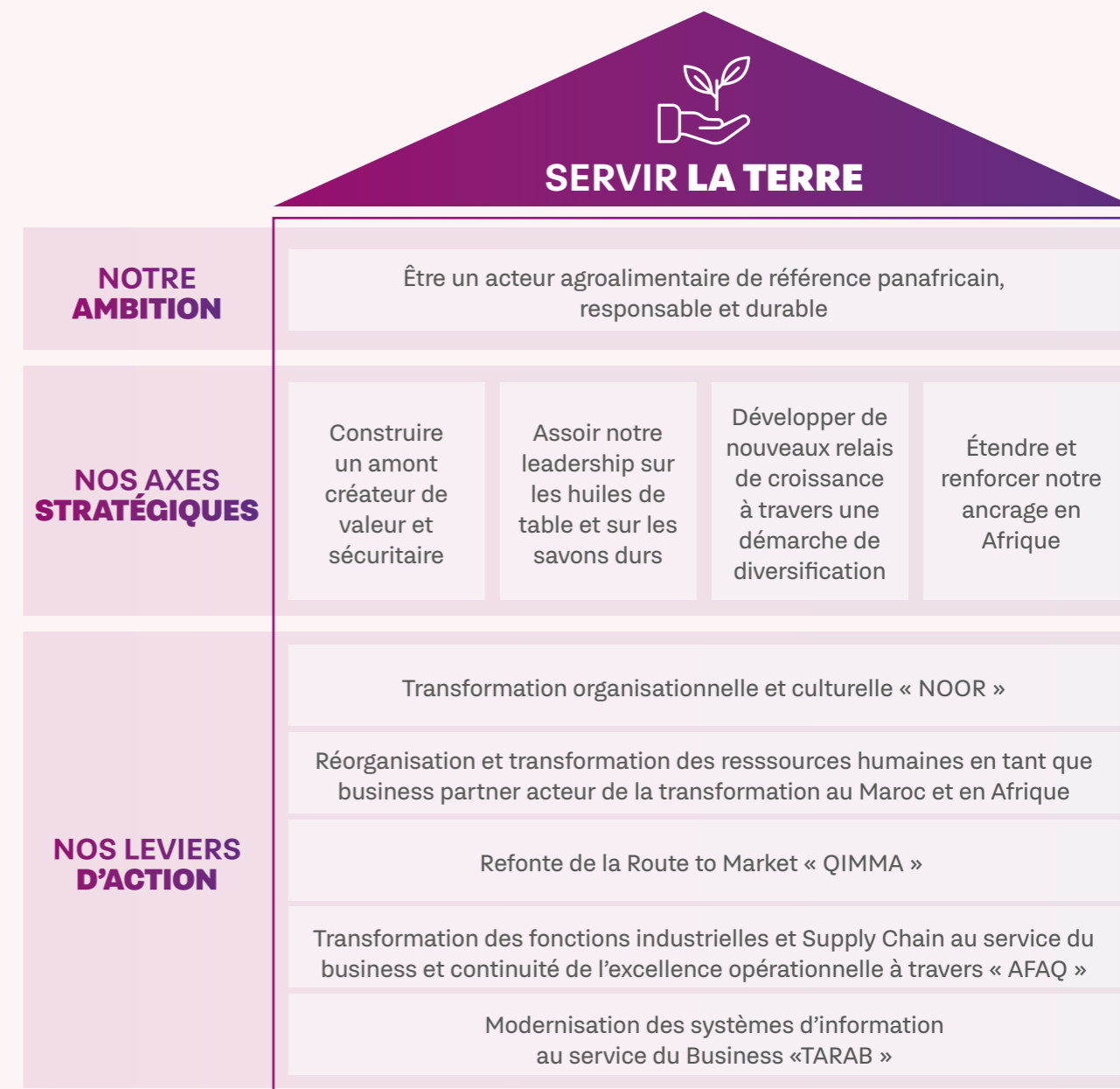
Lesieur Cristal ambitionne de devenir un acteur agroalimentaire de référence panafricain, responsable et durable. Dans un secteur où les habitudes de consommation sont en perpétuel changement et où les enjeux de souveraineté alimentaire sont une condition sine qua non de durabilité, Lesieur Cristal a structuré sa stratégie autour d'objectifs ambitieux et ciblés, qui lui permettent à la fois d'accélérer sa croissance au Maroc et en Afrique Subsaharienne, mais également de répondre aux différents défis auxquels le Groupe fait face.

Le plan stratégique de Lesieur Cristal a pour principale ambition de construire un amont agricole créateur de valeur durable permettant de garantir la souveraineté alimentaire nationale en produits oléagineux. Parallèlement, Lesieur Cristal vise à assoir son leadership sur ses métiers historiques que sont les huiles de table et les savons durs, tout en développant de nouveaux relais de croissance à travers une démarche de diversification. Enfin, afin d'élargir ses horizons de développement, le Groupe prévoit d'étendre et de renforcer son ancrage en Afrique.

Au cours de l'année 2022, Lesieur Cristal a démarré plusieurs chantiers de développement conformément à son plan stratégique et a poursuivi ses efforts dans ces différents projets de transformation.



PLAN STRATÉGIQUE DE DÉVELOPPEMENT 2027



CONSTRUIRE UN AMONT AGRICOLE CRÉATEUR DE VALEUR ET SÉCURITAIRE

Conformément aux aspirations du Maroc à l'autosuffisance et à la souveraineté alimentaire, Lesieur Cristal a entrepris un projet ambitieux et crucial pour le développement de l'amont agricole.

Dans le cadre de ses activités oléicoles, le Groupe possède actuellement des fermes oléicoles couvrant une superficie de 1 390 hectares, et ambitionne d'atteindre l'autosuffisance sur ce segment à travers l'acquisition de nouvelles fermes.

Par ailleurs, Lesieur Cristal souhaite s'investir également au niveau de l'amont agricole oléagineux en accompagnant les agriculteurs marocains dans la production de tournesol et de colza.

En effet, Lesieur Cristal pourrait garantir des débouchés pour leurs cultures en les intégrant dans ses chaînes d'approvisionnement et pourrait les aider à améliorer la qualité, la durabilité et la résilience des cultures oléagineuses. Cette stratégie vise à monter en puissance dans la production de ces cultures et à substituer ainsi les importations de ces produits.

Cet ambitieux projet doit cependant relever de nombreux défis, notamment des conditions climatiques souvent difficiles et des investissements d'envergure. Il est donc primordial que toutes les parties prenantes, que ce soit les producteurs, le gouvernement ou les agro-industriels, œuvrent de manière concertée pour le développement de cette filière.

Afin de contribuer à cette dynamique et de partager sa vision avec les autorités compétentes, Lesieur Cristal a pris l'initiative de réaliser un livre blanc présentant l'ambition de la fédération interprofessionnelle des oléagineux du Maroc (FOLEA), qui s'inscrit dans la volonté nationale en faveur de la souveraineté alimentaire, et une stratégie de développement d'une production issue de graines oléagineuses locales.

Ce document sera présenté au Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime, du Développement Rural et des Eaux et Forêts, en vue de la signature d'un contrat-programme de la filière en 2023, dans le cadre du plan stratégique Génération Green.



BRAHIM LAROUI
Directeur Général de Lesieur Cristal



Actuellement, la production nationale de graines oléagineuses au Maroc est insuffisante et ne représente pas plus de 2% des besoins en huiles du pays. Cette forte dépendance vis-à-vis des importations expose le Maroc à des risques de pénurie de matières oléagineuses, à la flambée des cours mondiaux des matières premières sur un produit de première nécessité, ainsi que celle des cours des hydrocarbures. Ces facteurs ont un impact négatif sur le pouvoir d'achat des consommateurs, qui éprouvent aujourd'hui, des difficultés à subvenir à leurs besoins prioritaires.

Dans ce contexte, nous travaillons sur un Livre Blanc sur l'Amont Agricole Oléagineux, qui vise à identifier les leviers nous permettant de réduire notre dépendance au marché international de 98% actuellement à moins de 80% à terme.

En parallèle, nous avons entrepris des actions en collaboration avec Agropol* pour développer la culture du colza et du tournesol, aussi bien au Maroc qu'en Tunisie. Notre objectif est de contribuer à l'amélioration de la souveraineté alimentaire.

Au Sénégal, notre ambition est de développer une culture responsable du palmier à huile et de l'étendre aux autres pays de la Communauté économique des États de l'Afrique de l'Ouest (CEDEAO).

* Association issue des acteurs de la filière française des oléoprotéagineux, Agropol œuvre au développement de filières sur le continent africain.



ASSEOIR NOTRE LEADERSHIP SUR LES HUILES DE TABLES ET LES SAVONS DURS

RÉALISATIONS INDUSTRIELLES: QUAND L'INNOVATION ET LA TECHNOLOGIE FONT LA DIFFÉRENCE



Développement de l'activité Palme

En raison du contexte actuel, marqué par une inflation des prix des matières premières, et l'intégration de l'activité margarine, le Groupe a décidé cette année, de lancer un programme de mise à niveau et d'adaptation de l'outil industriel, ayant pour but de développer l'activité huile de palme et graisse.

En 2022, le Groupe a mis en service, avec succès, la production de l'huile de palme raffinée pour l'activité savonnerie. La production de l'huile de palme raffinée ainsi que celle de la graisse pour l'activité margarine sont quant à elles prévue pour 2023.

La digitalisation au service de la performance



Lesieur Cristal a pris conscience que l'optimisation de sa performance et de sa compétitivité exige inévitablement une transformation digitale de l'ensemble de ses activités, et plus particulièrement de son activité industrielle.

Dans cette perspective, Lesieur Cristal a mis en place en 2022 un dispositif digital couvrant l'ensemble des fonctions au niveau de ses usines. Ce dispositif permet un monitoring de la performance grâce à un outil de suivi et d'analyse en temps réel de l'ensemble des lignes de production, à travers des accès web et via smartphone, ainsi qu'un affichage sur écran à l'intérieur des sites. Les analyses opérées par l'outil incluent divers aspects tels que le contrôle qualité, le rendement, la sécurité alimentaire et la maintenance.

De plus, Lesieur Cristal a procédé à la mise en place d'outils de communication, de partage et de collaboration performants permettant d'atteindre un public plus large de collaborateurs, et supprimant toute notion de distance.

En outre, la digitalisation des réunions a permis d'automatiser certaines opérations, de mettre en place une traçabilité et de digitaliser les check-lists, assurant ainsi une meilleure efficacité et une réduction des coûts. Enfin, les risques d'erreurs ont été réduits en facilitant la détection et la réparation des anomalies grâce à une analyse plus fine et plus rapide des données collectées.



L'innovation produits et la R&D : un levier stratégique de différenciation

En 2022, le Groupe a poursuivi ses efforts d'innovation en investissant dans la recherche et le développement, moteur clé de sa réussite. Les recherches ont notamment porté sur l'élaboration de formules alternatives pour différents produits des gammes d'huile, de savon et de margarine. Ces travaux ont permis d'optimiser des formules existantes et développer des produits plus performants et plus respectueux de l'environnement, ou encore, d'éviter les ruptures de produits finis, liées à la pénurie d'ingrédients ou de produits chimiques, résultant du conflit russo-ukrainien.

Les équipes R&D ont également travaillé sur la conception de nouveaux produits pour répondre aux besoins des consommateurs. Ainsi, en se conformant à la tendance des actifs naturels, une gamme de produits Taous a été développée, combinant les vertus de l'aloë vera et les bienfaits de l'hydratation.

En outre, en accord avec sa volonté de fournir des solutions sur mesure aux professionnels de l'industrie alimentaire, les équipes ont également travaillé sur le développement d'huiles de friture sur mesure qui répondent aux normes de résistance à la friture de l'huile de palme, tout en respectant le goût et l'aspect du produit fini.



NOUVELLE POLITIQUE DE DISTRIBUTION POUR DAVANTAGE DE PROXIMITÉ AVEC LES CONSOMMATEURS ET LES CLIENTS

Conformément à ses orientations stratégiques visant à consolider le leadership de Lesieur Cristal dans ses marchés historiques, le Groupe a initié un projet majeur de RTM (Route To Market), baptisé « **Projet Qimma** », ayant pour but de redéfinir sa politique de distribution. Le projet est avant tout une démarche de transformation visant à mettre en place une nouvelle Route to Market efficiente et efficace, tout en générant une croissance rentable pour les différentes catégories de produits.

Dans un contexte sectoriel hautement compétitif et en constante évolution, la politique de distribution Lesieur Cristal joue un rôle déterminant quant au positionnement de ses produits et ses marques sur leur marché. La nouvelle Route to Market en cours d'élaboration aura pour objectif d'étendre la couverture et la distribution des produits aux canaux traditionnels et d'augmenter la satisfaction client en améliorant la qualité de service et la qualité des produits.

En parallèle, et en vue de maximiser les résultats de ce projet structurant, Lesieur Cristal a entamé en 2022 un processus de transformation de ses outils de distribution, informatiques & trade marketing, accompagné d'un plan de formation des équipes sur le terrain. En effet, un programme de renouvellement du parc logistique avec une nouvelle identité visuelle a été lancé au niveau national. De plus, une modernisation des solutions embarquées a été mise en œuvre afin d'assurer une proximité plus importante avec les clients. Enfin, Lesieur Cristal a renforcé son plan trade marketing couvrant ainsi tous les segments des clients.



Hafid ALAOUI
Directeur
Transformation RTM



Plus de 35 participants s'impliquent activement sur le terrain, aux côtés des forces de ventes, dans le lancement opérationnel du projet, de la phase d'analyse et de modélisation jusqu'au déploiement, en passant par la phase de test et de validation.

L'année 2022, a été consacrée à la phase d'analyse et de modélisation de la Route to Market afin de définir le modèle le plus adéquat et le pertinent pour le Groupe.

Afin d'éprouver le modèle, un plan de tests a été élaboré, portant sur trois zones pilotes (Kénitra, Meknès et EL Jadida) qui permettra d'ajuster le modèle si nécessaire, avant le déploiement progressif au niveau national à partir du 2^{ème} semestre 2023.

REVALORISATION DU PORTEFEUILLE DE MARQUES

Face à un contexte économique difficile caractérisé par un taux d'inflation élevé, Lesieur Cristal a pris de multiples initiatives en 2022 visant à renforcer le positionnement de ses marques principales et à revaloriser son portefeuille de marques. Parmi ces actions, la relance de la marque Taous sur les savons a été initiée en début d'année, dans le but de rajeunir la marque et de la repositionner comme un produit authentique et proche de la nature. Cette initiative a impliqué la refonte du packaging de la gamme, ainsi que la mise en œuvre d'une vaste campagne de communication 360° soutenue par une stratégie d'amplification numérique et de théâtralisation dans les supermarchés.

Au cours du deuxième semestre de l'année, le Groupe a également donné un nouvel élan à la marque de margarine Familia. Son packaging a été retravaillé et une large campagne publicitaire 360° s'en est suivie, afin de repositionner la marque comme un choix sain et gouteux.



LESIEUR CRISTAL ÉLU PRODUIT DE L'ANNÉE 2022

En 2022, Lesieur Cristal a été honorée pour la 5^{ème} année consécutive du label « ÉLU PRODUIT DE L'ANNÉE » sur 6 produits de différentes catégories.

Cette reconnaissance témoigne de la qualité constante des produits de Lesieur Cristal.

En outre, et en vue de redynamiser les huiles de tables, une campagne de communication 360° a été déployée au cours du 3^{ème} trimestre pour les marques Huilor et Lesieur, mettant en avant le caractère sain et naturel de ces produits, ainsi que leur avantage nutritionnel.



TRANSFORMATION DE LA CHAÎNE LOGISTIQUE ET D'APPROVISIONNEMENT

Dans un contexte sectoriel de plus en plus complexe, Lesieur cristal a pleinement conscience de l'importance d'avoir une chaîne d'approvisionnement performante et agile à tous les niveaux : infrastructure, process et flotte. Dans cette optique, et afin de mener à bien ses ambitions stratégiques, le Groupe a entrepris durant l'année 2022, une évaluation approfondie de son infrastructure logistique et de sa chaîne d'approvisionnement en place et le lancement d'un projet de refonte de son processus sa Supply Chain.



La réingénierie du processus S&OP (Sales and Operations Planning) chez Lesieur Cristal vise à améliorer la coordination entre les équipes de ventes et les équipes opérationnelles, et à optimiser la planification et l'allocation des ressources pour répondre à la demande du marché de manière efficace. Il s'agira plus concrètement de la mise en place d'un outil de planification synchronisé permettant d'ajuster la production en fonction des prévisions de vente, des stocks, des capacités de production et des ressources disponibles tenant compte de nombreux facteurs tels que les délais de livraison, les coûts de production, les prévisions de demande et les niveaux de stocks.

Les premiers résultats de ce projet se sont rapidement fait ressentir. Par ailleurs, plusieurs indicateurs clés de performance ont été mis en place, permettant un suivi efficace de toute la chaîne de valeur et un meilleur pilotage.

Le projet a également engendré une série d'actions relatives à l'infrastructure logistique visant le redimensionnement du réseau national des agences commerciales et des entrepôts. L'étude de divers travaux d'élargissement et de réimplantation d'agences à travers le royaume a été entamée en 2022. La réalisation débutera en 2023 et se poursuivra en 2024.

Afin d'accompagner ses objectifs de développement commercial, Lesieur cristal a entamé une démarche de révision et de remise à niveau de son parc de véhicules de distribution, ainsi que d'acquisition de nouveaux camions visant le renforcement de sa flotte.

Par ailleurs, le Groupe prévoit en 2023, la construction d'une nouvelle plateforme logistique d'une capacité de 12 000 emplacements palettes. Cette plateforme sera conçue comme un hub régional destiné à approvisionner l'ensemble du territoire national.



12 000

Emplacements palette

POURSUITE DU PROJET D'EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE, LEVIER STRATÉGIQUE DE PROFITABILITÉ ET DE COMPÉTIVITÉ

Engagée depuis 3 années dans une démarche d'excellence opérationnelle aux résultats probants, le projet AFAQ est entré, en 2022, dans une nouvelle phase visant à accélérer sa dynamique et élargir ses champs d'actions afin d'identifier de nouveaux leviers de compétitivité pour le Groupe. Pour rappel, l'objectif de ce programme est d'améliorer la compétitivité de l'entreprise en agissant sur l'ensemble de sa chaîne de valeur. Aussi, le projet AFAQ se veut un projet inclusif et fédérateur, fondé sur une démarche d'intelligence collective et une implication transversale de tous les métiers de l'entreprise.



AFAQ



L'organisation mise en place pour le déploiement du projet Afaq repose sur une approche d'idéation, qui permet l'examen de toutes les idées proposées par les collaborateurs. Pour ce faire, une équipe projet accompagnée d'un conseil externe, a été créée. En outre, en vue de faciliter cette démarche, un outil informatique baptisé MyAfaq, a été déployé sous forme de plateforme digitale d'idéation, permettant aux collaborateurs de saisir leurs idées, de les chiffrer et de les faire valider selon un processus bien défini. Des relais ont également été désignés dans les différentes directions afin d'animer leur périmètre, de consolider les idées et de mettre en œuvre celles qui sont retenues. L'objectif principal de cette organisation est de sortir, à terme, du mode projet et d'intégrer la démarche dans la culture de l'entreprise.



Meryem ELBOUHAMD,
Directrice Achats hors
matières premières,
Chef de projet
AFAQ



Les contributeurs du projet ont déployé des efforts intenses et ont montré une implication à toute épreuve cette année. Grâce à cela, nous avons réussi à enrôler davantage de business units dans notre dynamique d'excellence opérationnelle. De plus, notre approche d'intelligence collective et d'idéation a connu un grand succès auprès de nos collaborateurs. Cela nous a permis d'obtenir d'excellents résultats avec un gain de 120 MDH. Pour la suite, notre objectif sera de pérenniser cette démarche, de l'intégrer dans la culture d'entreprise et de continuer à explorer de nouveaux axes d'amélioration.

Cette année, les projets relatifs au périmètre opérationnel ainsi que certains grands projets tels que le projet huile de palme, ont contribué significativement aux succès du projet AFAQ avec un nouveau record de performance.

Cette réussite a renforcé la détermination du Groupe à accélérer son programme en élargissant son périmètre d'actions aux filiales et à de nouvelles directions, notamment la direction marketing, la direction commerciale et les fonctions support.

Tous les nouveaux périmètres ont parfaitement adhéré à la démarche et se sont montrés particulièrement impliqués dans leurs contributions respectives.

Par ailleurs, au niveau des filiales africaines, AFAQ a été une opportunité précieuse pour renforcer leur intégration dans le Groupe et adopter une démarche et une façon de faire commune.

ÉTENDRE ET RENFORCER NOTRE ANCRAGE EN AFRIQUE

La volonté du Groupe de se positionner comme un acteur majeur sur le continent en pleine croissance se poursuit en 2022 à travers des projets de développement visant l'ancrage de Lesieur Cristal dans ses pays d'implantation.

Suite à l'acquisition en 2021 de Cristal Tunisie et Oleosen, le Groupe a concentré ses efforts en 2022 sur le renforcement du positionnement de ses filiales sur le plan local. Malgré des conditions économiques difficiles, marquées notamment par l'inflation, les filiales ont affiché de solides performances tout en maintenant un approvisionnement régulier de leurs marchés respectifs, renforçant ainsi l'image de leurs marques auprès des consommateurs.

RENFORCEMENT DE L'IMAGE ET DE LA NOTORIÉTÉ DES MARQUES LESIEUR CRISTAL

Afin de mieux comprendre les spécificités du marché africain et les habitudes de consommation des populations locales, Lesieur Cristal a accompagné ses filiales pour réaliser une série d'études de marché. Cette démarche visait à évaluer la pertinence des produits et concepts proposés par les filiales par rapport à la demande.

À la suite de ces études, un travail d'adaptation du portefeuille de produits a été engagé. Ainsi, des gammes spécifiques d'huiles ont été distinguées en fonction des différents types de consommateurs identifiés. De même, pour les savons, des ajustements ont été opérés sur les formulations de certains produits, en vue de mieux satisfaire les besoins et les envies des consommateurs.

Le Groupe a également entrepris en 2022, le renforcement de la notoriété des marques de ses filiales, notamment à travers une campagne de communication d'envergure en Tunisie, mettant en avant la marque Cristal pour les huiles. Cette action a permis à la marque de bénéficier d'une excellente visibilité et d'augmenter significativement ses parts de marché.

Par ailleurs, la marque de savon emblématique au Sénégal, La Main, a été rajeunie afin de mieux répondre aux attentes des consommateurs locaux. En effet, la marque, perçue comme vieillissante, a fait l'objet d'une importante campagne marketing en partenariat avec un groupe de musique renommé, symbole de la culture sénégalaise, dans le but de lui redonner un nouvel élan.

UNE NOUVELLE ROUTE TO MARKET POUR CRISTAL TUNISIE

Cette année, Cristal Tunisie a travaillé à l'optimisation de sa stratégie de distribution pour répondre au mieux aux attentes de ses clients, tout en développant de nouveaux canaux pour accroître sa présence sur le marché.

La filiale a mis en place un réseau de distributeurs partenaires, disposant de leurs propres moyens logistiques et de dépôts couvrant l'ensemble du territoire tunisien. Par ailleurs, d'autres canaux sont également développés, tels que la vente directe et la présence dans les rayons de la grande distribution.



LANCEMENT DE LA NOUVELLE SAVONNERIE CHEZ OLEOSEN

Dans le but d'établir une chaîne de production locale et de renforcer l'autonomie de sa filiale sénégalaise Oleosen, Le Groupe a lancé, en 2022, une nouvelle savonnerie à Dakar.

Cette nouvelle unité industrielle ultramoderne, d'une superficie de 2 500m², est destinée, dans un premier temps à la fabrication de produits d'hygiène corporelle de la marque La Main. Le projet, d'un investissement de plus de 62 millions de dirhams est doté d'une ligne de production à la pointe de la technologie, qui allie innovation et performance, et offre une capacité de production de plus de 30 000 tonnes de savon par an, répondant ainsi à la demande croissante de produits d'hygiène corporelle sur le marché sénégalais.

Outre ces avantages économiques, et en ligne avec la raison d'être, servir la Terre, le projet a un fort impact social et environnemental et représente un exemple concret de la contribution du Groupe au développement économique et social local.



Ilham Haraoui
Directrice des études
et des projets



La nouvelle usine a permis de créer 70 emplois dans la région de Dakar, avec une attention particulière portée à l'embauche de femmes. Le Groupe a également mis en place un programme de partage de savoir-faire et de transfert de compétences pour soutenir les équipes sur place.

Dans un souci de développement économique local, les travaux de construction et de montage de l'unité ont été confiés à des entreprises de la région.

Enfin, sur le volet environnemental, l'usine a été conçue de manière à réduire au minimum sa consommation d'électricité et d'énergie thermique. De plus, des circuits de recyclage d'eau ont été mis en place pour éviter tout rejet liquide et réduire, ainsi, la consommation d'eau.

TRANSFORMATION ORGANISATIONNELLE ET CULTURELLE

Afin d'accompagner son plan de développement, le Groupe a initié en 2021 un vaste projet de transformation organisationnelle et culturelle qui s'est poursuivi en 2022. Baptisé « Noor », ce projet ambitieux, vise principalement à permettre à Lesieur Cristal d'instaurer les bases d'une croissance durable et pérenne et à déployer une feuille de route garantissant le respect de ses engagements écoresponsables dans le cadre de sa mission « servir la Terre ». Par ailleurs, ce projet devrait aboutir à la mise en place d'une organisation plus efficiente, fluide et transparente, ainsi qu'une culture qui reflète les valeurs du Groupe.



Vers une Nouvelle Organisation, Opérationnelle & Responsable

Sur le volet organisationnel, Lesieur Cristal a entrepris en 2022 des actions visant à renforcer la qualité managériale et à consolider la gouvernance à travers la mise en place de nouveaux comités ainsi que la redéfinition des rôles et responsabilités des comités existants.

Sur le volet culturel, l'entreprise a déployé plusieurs initiatives de communication sous différents formats, visant la sensibilisation des collaborateurs aux différentes valeurs de l'entreprise. L'objectif étant de faire adhérer les équipes et de faciliter l'incarnation des valeurs par tous.

Lesieur Cristal a également, pris soin d'animer la conduite du changement à travers la mise en place de différents comités, d'indicateurs de performance et de tableaux de bord afin d'évaluer les résultats de la transformation et les ajustements nécessaires.



SOURCING ET STRATÉGIE DE COUVERTURE PERFORMANTS, EN FAVEUR DU CONSOMMATEUR

Lesieur Cristal évolue dans un marché caractérisé par la prédominance du soja en raison de sa large disponibilité, ainsi que des habitudes de consommation établies. Toutefois, le colza et le tournesol y sont également présents, bien que dans une moindre mesure, et sont positionnés en tant que produits premium.

Pour son approvisionnement, Lesieur Cristal opère sur un marché fortement exposé aux fluctuations des prix de la matière première et dépend significativement des variations des cours des devises internationales.



Au cours de l'année 2022, l'approvisionnement en matières premières a subi de graves perturbations résultant de deux facteurs majeurs.

D'une part, tout comme l'année précédente, le monde a été confronté en 2022 à des conditions météorologiques défavorables entraînant un phénomène de sécheresse à l'échelle mondiale, qui a eu des conséquences significatives sur les productions agricoles et la disponibilité des graines.

D'autre part, le conflit entre la Russie et l'Ukraine, les deux premiers producteurs de tournesol, a engendré une faible disponibilité de cette graine. Cette situation a provoqué une forte demande pour les cultures alternatives, telles que le colza, le soja et le palme, entraînant, par un effet mécanique, leur rareté ainsi qu'une hausse significative de leur prix.

Grâce à son excellente anticipation de la disponibilité physique des huiles, à sa fine analyse du marché ainsi qu'à sa stratégie de diversification des sources d'approvisionnement, Lesieur Cristal a été l'un des rares acteurs capables de garantir un approvisionnement continu et sans rupture pour ses consommateurs. Cette performance, associée à des politiques de couverture efficaces, a permis de retarder et de limiter autant que possible, l'impact de l'augmentation des prix des matières premières sur ses prix de vente.

En effet, en vertu de sa responsabilité citoyenne, Lesieur Cristal a déployé en 2022 tous les efforts nécessaires afin de préserver le pouvoir d'achat des citoyens marocains.

Afin de renforcer sa politique en matière de qualité et de sécurité de ses approvisionnements, le Groupe a développé un outil informatique qui améliore l'accessibilité, la fiabilité et la traçabilité de toutes les positions de trading de matières premières. Cet outil qui sera déployé en 2023, permettra à la direction sourcing d'avoir davantage de réactivité face aux fluctuations des prix ainsi qu'une planification des achats optimisée.

ANALYSE DES PRINCIPAUX INDICATEURS DE RÉSULTATS 2022

Indicateurs consolidés IFRS

En MDh	2021	2022
Chiffre d'affaires	4 863	6 897
Résultat d'exploitation	309	463
Résultat net part du groupe	140	206
% RN/CA	2,9%	3,0%

L'année 2022 a été marquée par la poursuite des pressions inflationnistes sur les matières premières avec un impact sur la consommation des ménages. Conscient et engagé dans la préservation du pouvoir d'achat des consommateurs, Lesieur Cristal a poursuivi son plan d'action visant à atténuer les répercussions de la hausse des cours internationaux sur ses coûts de production et de ce fait sur ses prix de vente. L'accélération des efforts d'efficacité opérationnelle combinée à la gestion optimale des matières premières, ont été les leviers majeurs de ce plan.

Afin de renforcer son positionnement d'acteur de référence dans son secteur, Lesieur Cristal a initié une restructuration de son processus de distribution. L'année a notamment été marquée par la relance de la marque de margarine Familia, ainsi que la marque de savon Taous.

Le chiffre d'affaires consolidé 2022 de Lesieur Cristal s'élève à 6 897 MDh. Le résultat d'exploitation ainsi que le résultat net part du groupe demeurent stables par rapport à leur niveau au 1^{er} semestre 2022 pour s'établir respectivement à 463 MDh et 206 MDh. Le résultat net part du groupe représente 3% du chiffre d'affaires en 2022 contre 2,9% en 2021.

Conformément à sa stratégie d'expansion régionale, Lesieur Cristal a initié une nouvelle étape dans le développement de ses activités en Afrique. L'année 2022 a été consacrée à l'accompagnement de ses filiales internationales, avec pour objectif de hisser leurs pratiques aux standards du Groupe.

RAPPORT **ESG**



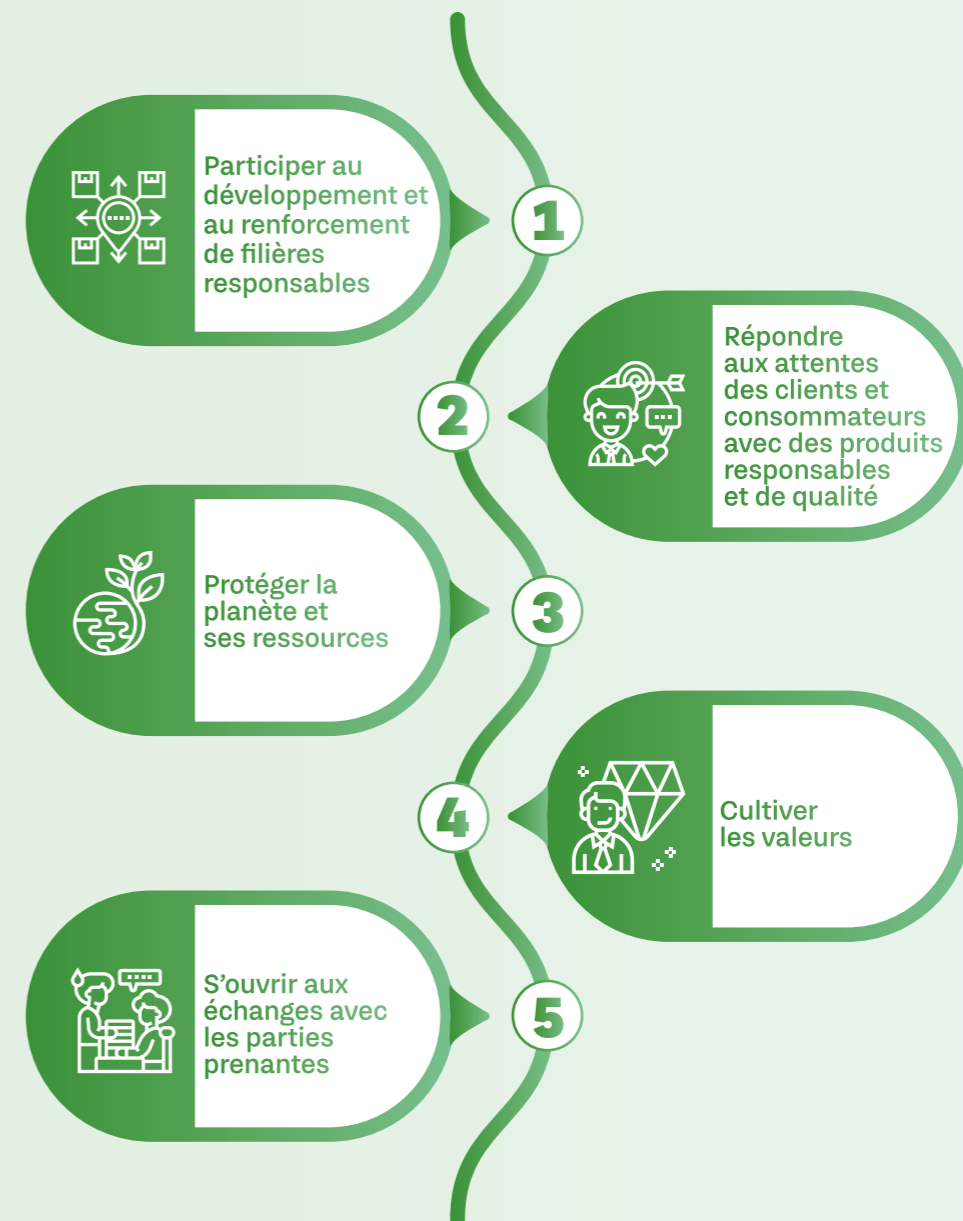
Méthodologie et périmètre du reporting

Le rapport ESG de Lesieur Cristal permet à l'entreprise de rendre compte de ses engagements sur les aspects environnementaux, sociaux, sociétaux et de gouvernance, conformément aux exigences de la circulaire de l'AMMC n°03/19 du 20 février 2019, en s'appuyant sur les orientations de la norme ISO 26 000 relative à la responsabilité sociétale des entreprises.

Le périmètre couvert par le présent rapport concerne les activités de LESIEUR CRISTAL au Maroc pour la période du 1^{er} janvier au 31 décembre 2022.

DES ORIENTATIONS STRATÉGIQUES QUI GUIDENT LA POLITIQUE DE RESPONSABILITÉ SOCIALE DE L'ENTREPRISE

En adéquation avec sa raison d'être « servir la Terre », Lesieur Cristal a défini les axes d'engagement les plus pertinents qui permettent de répondre à ses enjeux et définir les orientations stratégiques en matière de Responsabilité sociale de l'Entreprise.



UNE FEUILLE DE ROUTE AMBITIEUSE POUR UN FUTUR DURABLE



AGIR POUR LE DÉVELOPPEMENT DES FILIÈRES LOCALES

En tant que leader dans le domaine agro-industriel au Maroc et agrégateur de la filière oléagineuse, Lesieur Cristal s'investit dans le développement du secteur au niveau national. Le Groupe s'engage à accélérer le développement de l'amont agricole au Maroc et à l'international, à la fois pour les cultures oléagineuses et oléicoles.

Le Groupe a également pour ambition de promouvoir une production industrielle 100% locale au Maroc et au niveau de ses filiales africaines, et de créer ainsi, un esprit de solidarité industrielle locale.

En ligne avec ces engagements, Lesieur Cristal, lancera à partir de 2023, en collaboration avec les pouvoirs publics dans le cadre d'un contrat programme, un projet de développement de la filière de production des oléagineux au niveau national, qui ne répond qu'à 2% des besoins du marché national, avec une volonté de tripler la production locale de tournesol et de quadrupler la production de colza. Cette ambition a pour objectif à la fois de réduire la dépendance aux importations, de contribuer au maintien de la souveraineté alimentaire et de favoriser le développement d'activité dans le monde rural.



AGIR POUR LE CLIMAT

Afin de préserver ses ressources et de limiter son empreinte carbone, Lesieur Cristal recourt progressivement à l'utilisation d'énergie de source renouvelable, à la fois à travers l'installation de panneaux photovoltaïques en propre et la signature de contrats PPA (Power Purchase Agreements) pour alimenter les usines, ainsi que les domaines oléicoles.

En matière d'énergie thermique, l'ambition est de renforcer le dispositif d'utilisation de biomasse pour la production de chaleur au niveau des usines qui permet aujourd'hui de couvrir 75% des besoins, afin d'atteindre l'autonomie, tout en utilisant les grignons d'olive dans le cadre d'un système qui prône l'économie circulaire.



Energie thermique

75%

des besoins couverts
(Objectif 100%)



AGIR POUR UN PROJET COLLECTIF ET INCLUSIF

Convaincu que la Diversité et l'Inclusion sont un levier de développement durable et que la richesse est faite de diversité et de la capacité à créer un environnement qui lui soit favorable, Lesieur Cristal a fait le choix d'axer ses efforts sur les trois aspects suivants : la diversité genre, l'insertion de personnes en situation de handicap et la création d'opportunités de travail pour des personnes issues du monde rural.

Lesieur Cristal est déterminé à utiliser sa raison d'être comme boussole pour orienter ses actions, afin de contribuer de manière significative à la création d'un monde meilleur, tout en créant de la valeur pour ses parties prenantes.



LES RESSOURCES HUMAINES, AU CŒUR DE LA STRATÉGIE DE TRANSFORMATION DE LESIEUR CRISTAL

Lesieur Cristal a récemment adopté une nouvelle politique de ressources humaines qui met en avant l'importance de l'innovation sociale pour renforcer l'engagement et la performance chez ses collaborateurs. Lesieur Cristal a défini un nouveau modèle RH qui renforce à la fois les basiques RH nécessaires et qui repose sur 3 piliers :

- 1 Développer le potentiel humain en encourageant l'autonomie, l'esprit d'entrepreneuriat, la curiosité, la créativité et en améliorant la qualité managériale. La société vise à faire grandir ses collaborateurs par la formation à travers son Excellium Academy qui est un vrai lieu de développement des compétences. Lesieur Cristal a mis en place une politique de développement des carrières et de mobilité interne.
- 2 Développer le potentiel business en repensant des organisations plus efficaces à travers l'accompagnement des équipes dans le nouveau projet de transformation Noor. La société vise aussi à instaurer une forte culture de business partner à tous les niveaux et d'amélioration continue.
- 3 Développer le potentiel culturel en renforçant le niveau d'engagement des collaborateurs. Lesieur Cristal souhaite instaurer l'authenticité et créer une nouvelle culture pour libérer l'énergie positive et devenir une marque employeur moderne et attractive, incluant la diversité et l'inclusion. Plusieurs temps forts dédiés à l'engagement ont été mis en place tout au long de l'année, notamment la semaine de l'engagement. Enfin, Lesieur Cristal prend en compte la santé et le bien-être de ses collaborateurs comme étant une priorité, en limitant le stress au travail, en créant une expérience collaborateur épanouissante et en instaurant un environnement de travail sain et équilibré. La société s'engage à traiter tous les collaborateurs avec équité, à instaurer une vraie politique de reconnaissance et de récompense, basée sur l'équité, la cohérence, la méritocratie, le partage et la transparence.

Ce modèle vise à faire de chaque collaborateur un acteur dans la vie de l'entreprise au quotidien.

DIVERSITÉ ET INCLUSION, UN FACTEUR DE DIFFÉRENCIATION POUR LESIEUR CRISTAL

Lesieur Cristal s'est engagé à devenir un modèle de diversité et à refléter la société dans laquelle il opère. Pour y parvenir, l'entreprise a mis en place plusieurs initiatives, telles que le renforcement de la représentativité des femmes dans les instances de gouvernance, la féminisation des métiers industriels et commerciaux, la création d'un réseau externe pour favoriser l'insertion professionnelle des personnes handicapées, et le développement d'opportunités de recrutement pour les personnes issues du milieu rural. Dans cette optique, Lesieur Cristal s'est fixé des objectifs ambitieux, tels que l'atteinte de 20% de femmes au sein des effectifs et 6% de collaborateurs en situation de handicap à horizon 2026. Afin de mettre en application cette stratégie, des préalables, tels qu'un club FEMMES Diversité & Inclusion, une charte Diversité & Inclusion et des partenariats avec des acteurs tels que Handicap International, l'OFPTT et l'ANAPEC ont été prévus. Afin de sensibiliser les collaborateurs aux questions de diversité et d'inclusion, des actions de sensibilisation et de communication ont démarré à la fin de l'année et se poursuivront courant 2023. Ce dispositif sera également appuyé courant 2023 par la participation à des forums dédiés à la question de la diversité au Maroc.

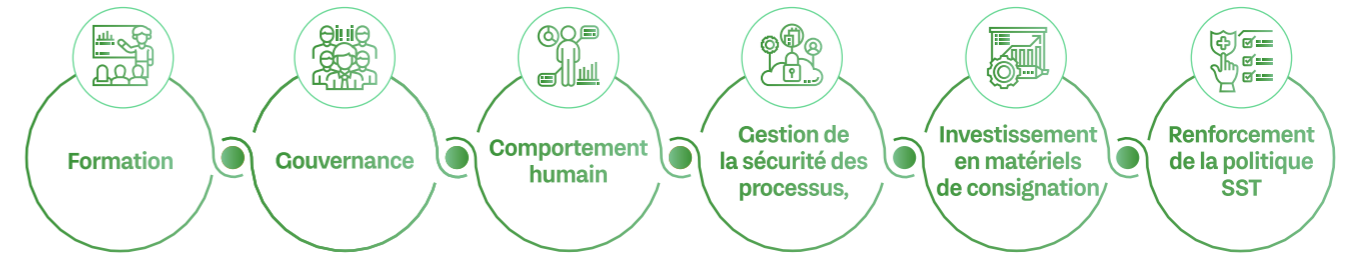


UN CLIMAT SOCIAL FAVORABLE

Lesieur Cristal bénéficie d'un climat social sain, basé sur l'écoute et l'échange, pour créer des relations de travail saines et durables. Ceci se reflète notamment à travers la tenue régulière de réunions avec les partenaires sociaux. Cette approche permet à l'entreprise d'être toujours au fait des préoccupations et des attentes de ses collaborateurs, et de créer un environnement de travail plus harmonieux et respectueux. Lesieur Cristal peut ainsi identifier et répondre rapidement aux attentes de ses employés, tout en minimisant les risques de conflit sociaux. Les réunions régulières sont également l'occasion de communiquer de manière transparente et de clarifier les décisions stratégiques de l'entreprise contribuant ainsi, à renforcer la confiance et l'engagement des collaborateurs.



Dans le but d'aller encore plus loin, Lesieur Cristal a élaboré une nouvelle feuille de route, en ligne avec le plan de prévention sécurité «We Care» du Groupe Avril. Cette feuille de route comprend six axes :



Elle permet l'appropriation des grands principes en matière de santé sécurité au travail, ainsi que par le déploiement d'un plan de progrès spécifique pour toutes les entités opérationnelles. Un plan de formation annuel a également été conçu afin de continuer à sensibiliser les collaborateurs aux enjeux et risques liés à la sécurité. Chaque année un plan de formation est spécialement élaboré et ajusté pour continuer à accompagner l'ensemble des collaborateurs à hisser leur pratique vers l'excellence pour tendre vers l'objectif du « Zero accident ».

Pour assurer une bonne exécution de la feuille de route, Lesieur Cristal a mis en place un comité de gouvernance et un comité de pilotage qui se réunit à fréquence mensuelle afin de suivre au plus près les réalisations.

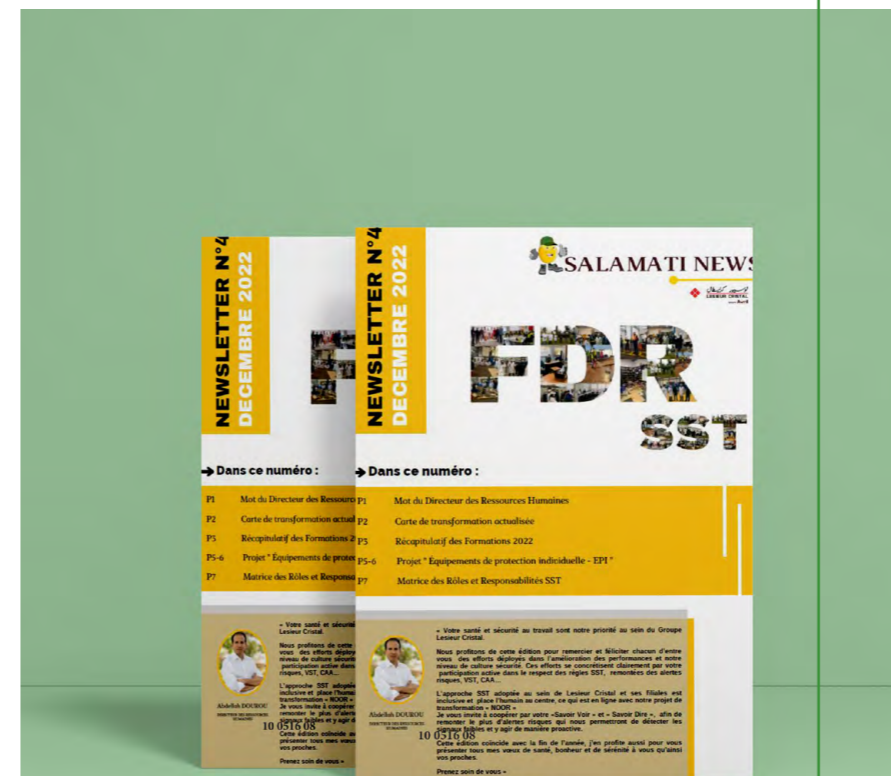
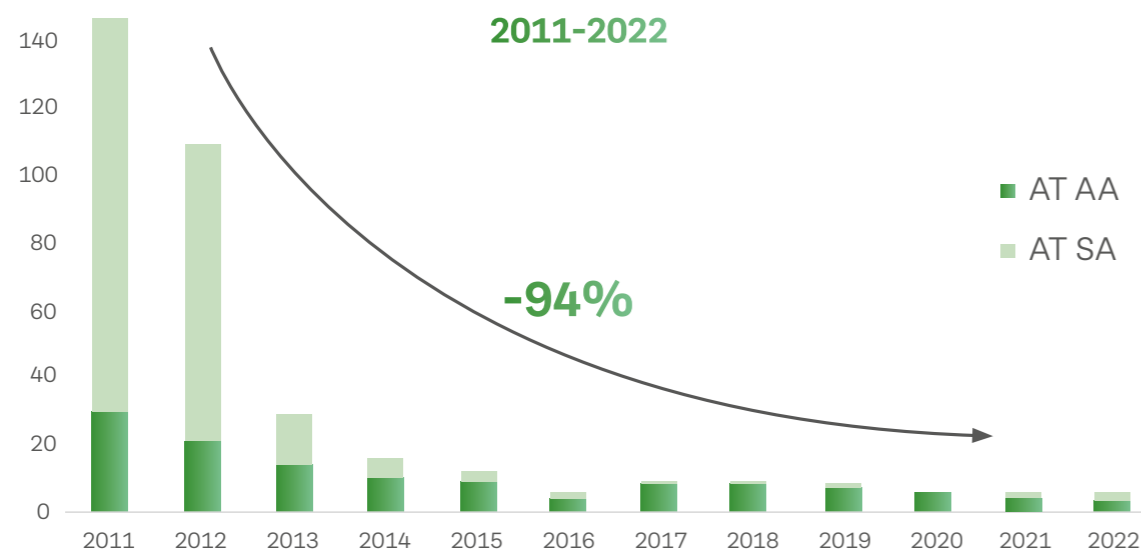


UNE POLITIQUE DE SANTÉ SÉCURITÉ QUI A FAIT SES PREUVES

Lesieur Cristal considère son capital humain comme sa première richesse et investi de manière continue dans sa préservation à travers une politique de santé et sécurité au travail.

Depuis plus de dix ans, Lesieur Cristal a lancé des chantiers importants pour promouvoir une culture de la santé et de la sécurité au travail et mettre en place les conditions nécessaires pour garantir la sécurité de ses collaborateurs et de ses partenaires sous-traitants. Cette politique a porté ses fruits, avec une baisse

significative de plus de 90% des accidents depuis 2011. Cela témoigne de l'implication de tous les intervenants et collaborateurs et l'atteinte d'un haut niveau de maturité en matière de maîtrise des risques liés à l'activité de l'entreprise. Afin d'impliquer l'ensemble du management sur les questions de sécurité et continuer à placer cette question en tête des préoccupations de l'entreprise, un système de bonus variable de 15 à 20% a été instauré dès 2011, pour l'ensemble des cadres de l'entreprise.



Salamatinews, un outil de renforcement de la culture sécurité

Afin de renforcer la culture sécurité auprès de l'ensemble des collaborateurs, Lesieur Cristal a lancé dès le début de l'année 2022 une newsletter trimestrielle, Salamatinews, qui permet de partager avec l'ensemble des collaborateurs les projets en matière de santé et sécurité au travail en cours de déploiement et leur état d'avancement.

Les 4 premiers numéros ont permis aux lecteurs de mieux se familiariser avec les différents projets, notamment à travers des focus et des témoignages.

UNE ANNÉE RICHE EN FORMATIONS

Au cours de l'année 2022, conformément aux orientations de la feuille de route, plusieurs formations ont été dispensées au profit de plus de 200 personnes, totalisant une moyenne de 1 486 jours/homme de formation.

Il s'agit notamment de la poursuite du déploiement de la formation Playsafe initiée en 2021, elle a vocation à mettre l'accent sur les comportements à risque et permettre aux managers une meilleure anticipation. Cette formation a également été déployée au niveau des filiales au Sénégal et en Tunisie. Les autres formations ont notamment été axées sur le sauvetage et le secourisme au travail, la formation des équipiers de première intervention, l'écoconduite, les risques routiers des 2 roues ou encore la réalisation de travaux en hauteur.



1486

Jours/homme de formation

LES SAFETY DAYS AU SERVICE DU RENFORCEMENT DE LA CULTURE SÉCURITÉ

Pour la 6^{ème} année consécutive, Lesieur Cristal a organisé les Safety Days, 3 jours durant lesquels l'ensemble des collaborateurs de l'entreprise ont été invités à participer à des ateliers de sensibilisation, pour une meilleure prévention et maîtrise des risques.



LA DIGITALISATION AU SERVICE DE LA SÉCURITÉ

Afin d'améliorer le pilotage de la gestion de la santé et sécurité au sein de Lesieur Cristal et de ses filiales, un portail digital Salamati est en cours de déploiement. Il permettra de signaler et de remonter en temps réel tout accident ou incident qui aurait lieu sur un des sites de l'entreprise. Outre le pilotage en temps réel des indicateurs de sécurité, ce portail est un outil qui permettra de centraliser et de visualiser les informations relatives à la sécurité, de gérer les incidents de sécurité et de suivre les actions correctives. Grâce à ce portail, il sera également possible de générer des rapports d'activité et des tableaux de bord pour une gestion optimale et le suivi des améliorations.



DES INVESTISSEMENTS CONSÉQUENTS POUR CONTINUER À AMÉLIORER LES PERFORMANCES EN MATIÈRE DE SÉCURITÉ

Pour appuyer sa feuille de route sécurité, Lesieur Cristal a poursuivi son programme d'investissements qui a porté sur un certain nombre d'équipements. Il s'agit notamment d'équipements de consignation dont l'objectif est de protéger les salariés au travail, en évitant une mise sous tension accidentelle de l'énergie des machines. Ce dispositif concerne à la fois la sécurité électrique, mécanique et hydraulique. Parallèlement aux matériaux de consignation, une mise à niveau a été réalisée pour tous les points d'isolement électriques, afin de permettre leur fonctionnement en toute sécurité.

En matière de défense incendie, Lesieur Cristal a installé au cours de l'année 2022, un dispositif complet qui permet d'assurer la sécurité des bâtiments et des personnes qui y travaillent. Il s'agit du système de sprinklage, la détection d'incendie et l'extinction des feux. Le sprinklage consiste à installer des systèmes de gicleurs qui se déclenchent automatiquement en cas d'incendie, permettant ainsi de limiter la propagation des flammes et d'augmenter les chances de survie. La détection, quant à elle, permet de détecter les débuts d'incendie, souvent avant même que les flammes ne se déclarent, afin de pouvoir réagir rapidement et efficacement. Enfin, l'extinction implique l'utilisation de différents moyens, tels que les extincteurs, les systèmes de désenfumage ou les systèmes d'extinction automatique, pour éteindre le feu et éviter qu'il ne se propage davantage. Ces installations sont primordiales pour garantir la sécurité des personnes et des biens.



«WE CARE ASSETS» : LE PROGRAMME DE SÉCURITÉ INDUSTRIELLE DU GROUPE AVRIL

En 2021, le Groupe Avril a lancé le programme WCA « We Care Assets » visant à promouvoir la sécurité des procédés et des installations industrielles, en se basant sur le référentiel PSM « Process Safety Management » de l'OSHA « Occupational Safety and Health Administration ». Dans un souci d'efficacité, le Groupe Avril a décidé de se concentrer en priorité sur les chapitres qu'il considère comme les plus importants pour structurer la gestion des risques liés aux installations et aux procédés industriels au niveau de ses sites. Quatorze sites industriels ont été

sélectionnés dans le monde pour servir de sites pilotes, parmi lesquels figurent les sites de Ain Harrouda et de Roches Noires.

Après une identification des risques en 2021, ce sont 15 des recommandations parmi les 18 formulées qui ont été appliquées aux deux sites au cours de l'année 2022, afin de renforcer encore plus la sécurité des installations et des collaborateurs et partenaires sous-traitants qui y travaillent.

PRINCIPAUX INDICATEURS RH

RÉPARTITION DE L'EFFECTIF GLOBAL PAR GENRE

	2020	2021	2022
Femmes	144	139	142
Hommes	1 383	1 305	1 290
TOTAL EFFECTIF	1 527	1 444	1 432

RÉPARTITION DE L'EFFECTIF PERMANENT PAR GENRE

	2020	2021	2022
Femmes	121	116	120
Hommes	894	863	837
TOTAL EFFECTIF	1 015	979	957

RÉPARTITION DE L'EFFECTIF GLOBAL PAR NATURE DU CONTRAT DE TRAVAIL

	2020	2021	2022
CDD	39	5	3
CDI	948	927	925
PRESTATION	512	465	475
ANAPEC	28	47	29
TOTAL EFFECTIF	1 527	1 444	1 432

RÉPARTITION DE L'EFFECTIF PERMANENT PAR CATÉGORIE DÉCLINÉE PAR GENRE

	2020	2021	2022
Femmes direction	0,59%	0,61%	0,99%
Femmes cadres	5,71%	5,72%	6,17%
Femmes non cadres	5,62%	5,52%	5,43%
TOTAL FEMMES	11,92%	11,85%	12,54%
Hommes direction	0,89%	1,33%	1,99%
Hommes cadres	9,16%	8,38%	8,88%
Hommes non cadres	78,03%	78,45%	76,59%
TOTAL HOMMES	88,08%	88,15%	87,46%
TOTAL EFFECTIF	1 015	979	957

RÉPARTITION DE L'EFFECTIF GLOBAL PAR BRANCHE D'ACTIVITÉ

	2020	2021	2022
INDUSTRIEL & CQ	651	612	599
COMMERCIAL	668	637	642
FONCTIONS SUPPORTS	161	151	147
SUPPLY CHAIN	47	44	44
TOTAL EFFECTIF	1 527	1 444	1 432

RÉPARTITION PAR ANCIENNETÉ

	2020	2021	2022
Ancienneté			
0 >= & < 2 ans	185	121	146
2 >= & < 5 ans	111	141	123
5 >= & < 10 ans	63	67	81
10 >= & < 12 ans	65	59	40
12 >= & < 20 ans	331	339	288
20 >= & < 25 ans	117	130	173
25 ans et plus	143	122	106
TOTAL EFFECTIF	1 015	979	957

FORMATION GLOBALE

	2020	2021	2022
Salariés ayant bénéficié d'une formation en % de l'effectif global	56%	54%	62%
Budget formation en % de la masse salariale	1,27%	1,51%	1,48%
Jours de formation/salarié	2,19	4,78	3,35

ÉVOLUTION DE L'EMPLOI

	2020	2021	2022
Recrutements	68	82	85
Démissions	28	28	25
Licenciements	20	8	0

DIALOGUE SOCIAL

	2020	2021	2022
Jours de grève	0	0	0
Représentants du personnel	36	36	36
Litiges sociaux	0	0	0

SANTÉ & SÉCURITÉ AU TRAVAIL

	2020	2021	2022
Accidents de travail	7	10	10
Taux de fréquence des accidents	1,83	2,8	2,6

UN ENGAGEMENT FORT EN FAVEUR DE L'ENVIRONNEMENT

Dans le cadre de son engagement continu en faveur de la réduction de l'impact environnemental de ses activités industrielles, Lesieur Cristal poursuit sa stratégie qui vise à promouvoir l'utilisation d'énergies propres en veillant à optimiser ses consommations et à valoriser les coproduits issus de son activité. Pour atteindre ces objectifs, Lesieur Cristal s'appuie sur son système de management environnemental qui permet de structurer les actions visant à améliorer les performances environnementales et de les intégrer à ses objectifs stratégiques et opérationnels. Cette démarche permet à l'entreprise de concilier efficacité économique et respect de l'environnement, tout en contribuant à la préservation des ressources naturelles.

LANCEMENT DE PROJETS D'EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE

Au cours de l'année 2022, plusieurs projets d'envergure ont été lancés par Lesieur Cristal. Il s'agit notamment des études préalables à l'installation d'une unité de production photovoltaïque d'une capacité de 2MW au niveau de l'usine de Aïn Harrouda (Casablanca) qui a vocation à couvrir 12% des besoins de site. Ce projet s'inscrit dans le cadre de la stratégie de réduction de l'utilisation des énergies fossiles au sein des installations de Lesieur Cristal, dont la montée en puissance de la biomasse pour la production de vapeur vise à éliminer à terme l'utilisation du fioul. Afin d'améliorer les performances en matière d'efficacité énergétique, un réajustement des postes de malaxage et de boudinage du savon de ménage a été lancé au niveau de l'unité de savonnerie afin d'optimiser la consommation d'énergie du processus de fabrication.

La seconde étude lancée en 2022 concerne l'installation d'une solution de calcination pour l'incinération de la terre décolorante utilisée pour éliminer les impuretés de l'huile brute, telles que les pigments et les substances qui altèrent la qualité de l'huile. La calcination de la terre décolorante est une méthode de régénération, qui permet d'éliminer les impuretés et les substances nocives, afin de la réutiliser dans le processus de raffinage. Ce projet de calcination est un projet pilote pour l'ensemble du Groupe Avril. L'ensemble de ces projets ont vocation à contribuer à réduire l'empreinte carbone de Lesieur Cristal, dans le cadre d'une volonté de décarbonation progressive.



Mustapha HASSINI
Directeur Général
Adjoint en charge
des opérations



L'année 2022 marque un tournant important pour Lesieur Cristal qui a entrepris plusieurs chantiers en vue de réduire l'empreinte carbone et protéger les ressources.

La décision d'augmenter la part d'électricité de source renouvelable dans notre mix énergétique vient ainsi compléter notre processus de production de vapeur à partir de biomasse, lancé il y a une dizaine d'années. D'autres projets sont actuellement en cours d'étude pour identifier les solutions les plus adéquates pour continuer à œuvrer dans cette direction.



UNE GESTION OPTIMISÉE DES REJETS LIQUIDES

La préservation de l'eau est un enjeu majeur pour l'ensemble du secteur agro-alimentaire, et Lesieur Cristal a été l'une des premières entreprises industrielles du pays à se doter d'une station de traitement des rejets liquides. Mise en service en 2003, cette station a été réalisée grâce à un partenariat entre le Ministère de l'Environnement, le Laboratoire Public d'Essais et d'Etudes (LPEE), le Fonds de dépollution industrielle (Fodep) et la Lydec. D'une capacité de traitement quotidienne de 1 450 m³, la station est équipée d'une technologie répondant aux normes internationales. Depuis sa mise en service, Lesieur Cristal a procédé à l'augmentation de la capacité de traitement biologique de plus de 40%.

Au niveau de la savonnerie, une réingénierie des procédés de fabrication a permis d'éliminer la génération de rejets liquides issus du processus de production de la savonnerie.



UN ENGAGEMENT EN FAVEUR D'EMBALLAGES PLUS RESPONSABLES

Dans sa démarche de protection de l'environnement et de réduction de l'impact de ses activités et produits commercialisés sur le marché, Lesieur Cristal a entrepris des projets afin de limiter l'impact des emballages des produits commercialisés sur l'environnement.

Ces projets permettent de minimiser la consommation de ressources et d'énergie, et de limiter les externalités négatives des emballages en fin de vie sur l'environnement.

Le 1er projet lancé a eu pour objectif de procéder au remplacement du carton ondulé, utilisé au niveau des emballages par du carton recyclé qui présente l'avantage d'être 100% recyclable et biodégradable. Le carton recyclé conserve toutes ses caractéristiques de résistance et de durabilité, il nécessite la moitié de l'énergie nécessaire à la production du carton classique et permet de réaliser une économie de 90% de l'eau utilisée dans son processus de fabrication. Ce projet a

été déployé au cours de l'année 2022 pour les références HuilOr, HuilOr Duo, Al Horra, Taous dur, Taous liquide, EL Kef dur et El Kef pâte. L'objectif de Lesieur Cristal est de faire migrer l'ensemble de ses références sur du carton recyclable.

Le Second projet a vocation à réduire la quantité de plastique utilisée dans la production des emballages à travers la réduction du grammage des emballages des formats 1L en PET, avec pour objectif de réduire le poids de 2 grammes par bouteille, l'homogénéisation des cols des bouteilles de 2L en PET, l'homogénéisation des poignées des bouteilles de 2L et 5L, le changement du bouchon de la référence Mabrouka 1L et l'allègement des bouteilles de 5L.

Ces allègements devraient permettre à l'entreprise de réaliser une économie de près de 40T/an soit 4,5% du volume annuel de plastique relatif à ces 4 initiatives.



UNE DÉMARCHE QUALITÉ AU SERVICE DE LA PERFORMANCE

Lesieur Cristal est fermement engagé en faveur de la qualité et de la sécurité des produits commercialisés sur le marché. Au-delà des certifications dont dispose l'entreprise, c'est une réelle culture de la qualité qui est mise en place au sein de Lesieur Cristal. Grâce à un système de management intégré, certifié ISO 9001, ISO 22000 et ISO 14001, Lesieur Cristal fait partie des acteurs de l'industrie agroalimentaire qui œuvrent pour

la qualité, la sécurité des aliments et la préservation de l'environnement.

Inscrit à la plateforme GFSI (Global Food Safety Initiative) depuis 2021 et agréé Maroc Foodex (programme intégré d'amélioration de la qualité) depuis 2019, Lesieur Cristal a mis en place un dispositif de traitement des réclamations clients via un numéro économique dédié qui permet de traiter et faire le suivi des réclamations.



ISO 9001
V 2015



ISO 22000
V 2018



FSC 22000
V5.1



EFISC



LABEL HALAL



DÉMARCHE RESPONSIBLE CARE®



LABEL BIO



CERTIFICATION DU SYSTÈME DE
MANAGEMENT ENVIRONNEMENTAL



« BRC Version 8 »
(British Retailer Consortium).



PART OF MOODYS'SESG SOLUTIONS



« IFS VERSION 6.1 »
(INTERNATIONAL FOOD STANDARD)



UNE GOUVERNANCE SOLIDE

STRUCTURE DE GOUVERNANCE

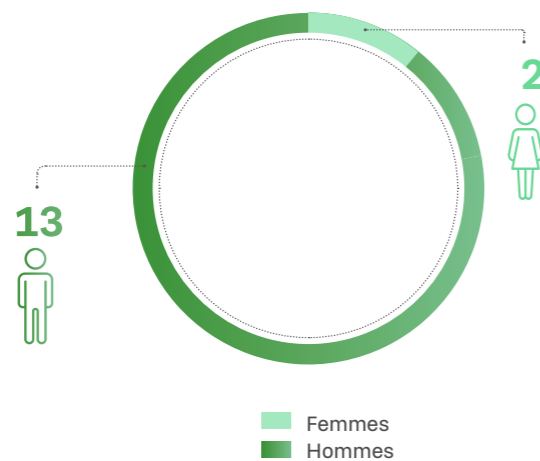
Lesieur Cristal est une société anonyme à Conseil d'Administration.

Le Conseil d'Administration définit les orientations stratégiques de la société et veille à leur mise en œuvre. Il procède également aux contrôles et vérifications nécessaires qu'il juge opportuns et se saisit de toute question relative à la bonne marche de la société.

Le mode de d'exercice de direction de la Société, opté par les actionnaires de Lesieur Cristal consiste en la séparation entre la fonction de Président du Conseil d'Administration et celle de Directeur Général.



REPRÉSENTATION AU SEIN DU CONSEIL D'ADMINISTRATION



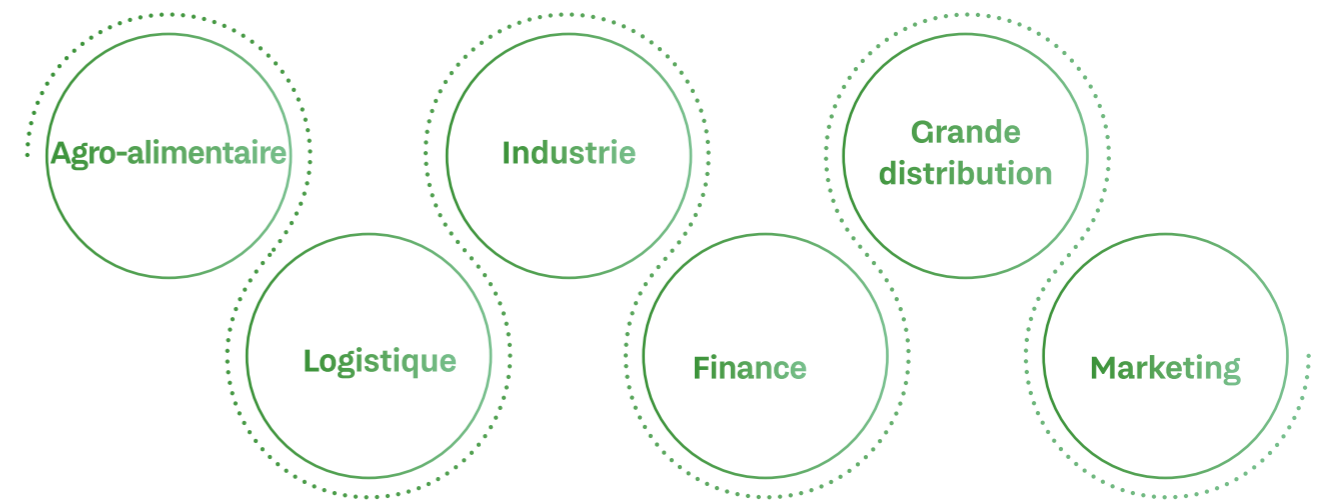
CRITÈRE D'INDÉPENDANCE

Les administrateurs indépendants sont nommés conformément aux critères fixés par l'article 41 bis de la loi 17-95 relative aux sociétés anonymes.

Conformément à l'article 2.46 de la circulaire 03/19 de l'AMMC, le Conseil d'Administration du 20 mars 2023 a procédé au réexamen des critères de qualification des administrateurs indépendants nommés par l'Assemblée Générale mixte du 18 mai 2021 et a conclu que ces critères n'ont subi aucun changement et sont conformes aux conditions fixées par l'article 41 bis de la loi 17-95 relative aux sociétés anonymes.

CARTOGRAPHIE DES COMPÉTENCES DES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Les membres du Conseil d'Administration ont des compétences diverses et complémentaires. Leur expertise est souvent mise en avant lors des réunions du conseil et des comités spécifiques.



PROCESSUS D'ÉVALUATION DE LA GOUVERNANCE DE LESIEUR CRISTAL

Lesieur-Cristal a mis en place un processus d'évaluation de la performance de son Conseil d'Administration à travers une approche d'auto-évaluation interne.

La mission d'évaluation a été une occasion de faire le bilan sur le fonctionnement du Conseil d'Administration à travers plusieurs axes notamment :

- › La composition et la taille du Conseil d'Administration ;
- › Le profil et les compétences des administrateurs ;
- › La qualité de l'information destinée aux administrateurs ;
- › L'assiduité des administrateurs ;
- › L'interaction des administrateurs avec le Président du Conseil ;
- › Le rôle des comités ;
- › Les droits et responsabilités des administrateurs.

La restitution des résultats de cette évaluation a été faite lors du Conseil d'Administration du 20 mars 2023 et les pistes d'amélioration ont été discutées.

Les conclusions des résultats d'auto-évaluation ont été globalement positives et ont souligné que les administrateurs sont globalement satisfaits du fonctionnement de la gouvernance de Lesieur Cristal.

MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Administrateur	Qualité	Date de nomination	Date d'échéance
M. Khalid CHEDDADI	Président du Conseil d'Administration	10/02/2012	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2023
CIMR représentée par M. Khalid CHEDDADI	Administrateur	26/04/2019	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2024
CMR représentée par M. Lotfi BOUJENDAR	Administrateur	06/09/2018	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2024
Mme Habiba LAKLALECH	Administrateur indépendant	18/05/2021	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2026
LESIEUR représentée par M. Stephane YRLES	Administrateur	10/02/2012	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2026
MAMDA-MCMA représentée par Hicham BELMRAH	Administrateur	06/09/2018	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2024
M. Emmanuel MANICHON	Administrateur	12/12/2022	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2026
M. Aymeric MONGÉAUD	Administrateur	24/03/2022	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2023
OLEOSUD représentée par M. Philippe DHAMELINCOURT	Administrateur	10/02/2012	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2024
M. Jean-Philippe PUIG	Administrateur	06/04/2012	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2023
M. Antoine PREVOST	Administrateur	14/12/2020	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2026
Mme Marie de la ROCHE KERANDRAON	Administrateur	18/05/2021	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2026
M. Arnaud ROUSSEAU	Administrateur	13/03/2019	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2024
WAFI ASSURANCE représentée par M. Mohamed Ramsès ARROUB	Administrateur	06/09/2018	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2024
M. Fayçal ZITOUNI	Administrateur indépendant	18/05/2021	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2026

M. Khalid CHEDDADI

Président du Conseil d'Administration
Date de nomination
 10/02/2012

Échéance du mandat
 AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2023

S R A

M. Khalid CHEDDADI est PDG de la CIMR et Membre du Conseil Economique, Social et Environnemental du Royaume du Maroc. Diplômé de l'Ecole supérieure des Mines de Paris, et maître ès sciences mathématiques, il a intégré la CIMR en septembre 2003 en tant que Directeur Général, avant d'être coopté Administrateur, puis Président du Conseil d'Administration. Il a été pendant de nombreuses années Vice-Président de la Fédération Marocaine des Sociétés d'Assurances et de Réassurances et membre du Comité Consultatif des Assurances Privées, auprès du Ministère des Finances.

Autres mandats

CIMR, RAMICAL, AKILAM, SICAV ATTADAMOUN, SICAV TRESO PLUS, SICAV IDDKHAR, SICAV AJIAL, SICAV CIMR PREVOYANE, IMC, AFMA, AKWA AFRICA, AL MADA HOLDING, A6 IMMOBILIER, ATLAS HOSPITALITY MOROCCO, AUTO HALL, AXA ASSURANCES MAROC, BANQUE POPULAIRE, SOCIÉTÉ DES BOISSONS DU MAROC, CFG BANK, CIH, COSUMAR, EQDOM, JORF FERTILIZERS COMPANY V, LAFARGE HOLCIM MAROC, OLEA CAPITAL FUND, OLEA TRADING, OLEA CAPITAL SLE BERTIN, OLEA CAPITAL SOCIÉTÉ CENTRALE D'EXPLOITATION, OLEA CAPITAL SLE I, OLEA CAPITAL SLE II, OLEA CAPITAL SLE III, OLEA CAPITAL, RISMA, SAPRESS, SOCHEPRESS, SOCIÉTÉ DE SEL DE MOHAMMEDIA, SOMED, SONASID, WARAK PRESS, UPLINES VENTURES, H. PARTENERS, LARBEL, SICAV CIMR FONCIA.

CIMR

représentée par
 M. Khalid CHEDDADI

Date de nomination

26/04/2019

Échéance du mandat

AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2024

S R A

S Comité Stratégique

R Comité des Ressources humaines et Rémunérations

A Comité d'Audit

Une présentation de M. Khalid CHEDDADI est mentionnée plus haut, dans la section réservée au Président du Conseil d'Administration.

Les mandats de M. Khalid CHEDDADI sont mentionnés plus haut, dans la section réservée au Président du Conseil d'Administration.

CMR

représentée par
 M. Lotfi BOUJENDAR

Date de nomination

06/09/2018

Échéance du mandat

AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2024

A

Mme Habiba LAKLALECH

Administrateur indépendant

Date de nomination

18/05/2021

Échéance du mandat

AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2026

A

LESIEUR

représentée par
 M. Stephane YRLES

Date de nomination

10/02/2012

Échéance du mandat

AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2026

MAMDA - MCMA

représentée par Hicham BELMRAH

Date de nomination

06/09/2018

Échéance du mandat

AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2024

S

M. Emmanuel MANICHON

Date de nomination

12/12/2022

Échéance du mandat

AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2026

S R

M. Lotfi BOUJENDAR est ingénieur actuaire de formation, diplômé de l'Institut National de Statistique et d'Économie Appliquée. Il est Directeur de la Caisse Marocaine des Retraites (CMR). M. BOUJENDAR a démarré sa carrière professionnelle au sein de la Direction des Assurances et de la Prévoyance sociale, où il a occupé plusieurs postes de responsabilité, notamment celui de Directeur Adjoint de la DAPS chargé des régimes de retraite et de la réforme, avant de rejoindre en 2016 l'ACAPS en tant que Directeur de la Prévoyance Sociale.

Autres mandats

MARSA MAROC, H. PARTNES.

Mme Habiba LAKLALECH est diplômée de l'École Polytechnique de Paris et de l'École Nationale Supérieure des Télécommunications de Paris, elle est également titulaire d'un DEA en optoélectronique et micro-ondes de l'Université Pierre Marie Curie de Paris. Elle a obtenu, en 1988, le Prix Hassan II de mathématiques décerné par Feu S.M le Roi Hassan II et a été décorée, en 2014, du Wissam de « Chevalier de l'Ordre du Trône » par Sa Majesté le Roi Mohammed VI. Elle a été nommée par S.M le Roi Mohammed VI, Directrice Générale de l'Office National des Aéroports en février 2021. Mme LAKLALECH a été auparavant Directrice Générale Adjointe de Royal Air Maroc.

Autres mandats

CRÉDIT DU MAROC

M. Stéphane YRLES est diplômé de Sciences-Po Paris et titulaire d'un troisième cycle en économie de l'Université de Paris Dauphine. Il rejoint le Groupe Avril en 2007, après plusieurs années d'expérience dans les secteurs publics, service du Premier Ministre, Ministère de l'économie et des finances et privés dans l'agro-alimentaire. Il est secrétaire Général et membre du Comité Exécutif du Groupe, en charge des affaires publiques et des relations institutionnelles au niveau national, européen et international.

M. Yrlès est également enseignant à Sciences-Po dans le Master Politiques Publiques.

Autres mandats

ECCELLENZA ITALIANA
 GENERALE CONDIMENTAIRE ALGERIE SPA

M. Hicham BELMRAH est Président Directeur Général de MAMDA-MCMA. Expert-comptable et commissaire aux comptes diplômé de l'Université de Bordeaux, M. BELMRAH a effectué une carrière de plus de 25 ans en Audit et Conseil auprès du cabinet Ernst & Young. M. BELMRAH est également Président du Directoire de MAC - Mutuelle Attamine Chaabi et Administrateur Directeur Général de MAMDA RE – Société de réassurance.

Autres mandats

BCP, RISMA, MAGHREBAIL, SONASID, COSUMAR, AL MADA, MAMDA, MCMA, MAC, CAM, SOMED, AFRIQUIA SMD, NSI, CAT, RESORT CO, MAMDA RE, AKWA AFRICA, RYAD RESSORT DEVELOPPEMENT, UIR, OLEA CAPITAL, ODYSSEY INTERNATIONAL, OPCI EDUCAPITAL, YAMED EDUCATION, OPCI CDV PATRIM, A6 IMMOBILIER, MASSIMISSA, AL MADA VENTURE CAP, MCR, EURESA.

M. Emmanuel MANICHON est diplômé d'Agro Paris Tech (1990). Il a commencé sa carrière chez Nestlé, où il a passé 21 ans, dans des postes de Marketing France et International, Commercial Terrain et Siège, Export, responsabilité de projets et Direction d'usine. Il a ensuite rejoint Eckes-granini, pendant 8 ans, en tant que membre du Conseil d'Administration (Vorstand) en charge de la France, de la Suisse et de l'Export du groupe. Il a ensuite rejoint le groupe Lactalis pour une durée de 3,5 années, comme Directeur Général France et Espagne (toutes catégories hors Fromage)/Nutrition, puis Directeur Général Europe du Nord intégrant l'Europe Centrale, de l'Est, la Scandinavie, l'Allemagne-Suisse-Autriche, et l'ensemble des pays issus de l'ancienne URSS (y compris la Russie et l'Ukraine). Il a rejoint le Groupe Avril depuis novembre 2022 en tant que Directeur Général en charge de la 1ère transformation, des biocarburants, et des activités BtoC du Groupe.

Autres mandats

AVRIL, EXPUR, LESIEUR, LESIEUR GENERALE CONDIMENTAIRE, OLEOLIV', OLEOSUD, SAIPOL, VIVEN PAILLE, VIVEN PAILLE CAMARGUE, FRANCE RIZ HOLDING.

MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

M. Aymeric MONGEAUD

Date de nomination

24/03/2022

Échéance du mandat

AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2023

A

M. Aymeric MONGEAUD a à son actif plus de 10 années de carrière au sein du cabinet d'audit Arthur Andersen devenu Ernst & Young. Après cette expérience, il a rejoint le Groupe Avril en 2009 en prenant la Direction Administrative et Financière de la société Saipol. Il occupe la fonction de Directeur Administratif et Financier du Groupe depuis 2012.

Autres mandats

AVRIL, AVRIL INDUSTRIE, AVRIL POLE VEGETAL, AVRIL SERVICES, DIESTER INDUSTRIE INTERNATIONAL, OLEOSUD, PROLEA IMMOBILIER, SAIPOL, SOFIPROTEOL CAPITAL I, SOFIPROTEOL SA.

OLEOSUD

représentée par M. Philippe DHAMELINCOURT

Date de nomination

10/02/2012

Échéance du mandat

AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2024

M. Philippe DHAMELINCOURT est Expert-Comptable diplômé de l'ESCP. Il est Président de Matignon Investissement et Gestion et accompagne depuis 50 ans de nombreux groupes, dont le groupe CASTEL (33 ans).

Autres mandats

PAS D'AUTRE MANDAT EN TANT QU'ADMINISTRATEUR DANS UNE AUTRE SOCIÉTÉ.

M. Jean-Philippe PUIG

Date de nomination

06/04/2012

Échéance du mandat

AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2023

S R

M. Jean-Philippe PUIG est diplômé de l'École Nationale Supérieure de Chimie de Paris et médaillé d'or du meilleur stage industriel. Il est également titulaire d'un DEA en chimie appliquée. Jean-Philippe PUIG est Directeur Général d'Avril SCA (ex.Sofiprotéol) depuis 2012.

Avant de rejoindre le Groupe Avril, M. PUIG a été Président de Rio Tinto Alcan Europe, Moyen-Orient et Afrique, Président Aluminium Métal Primaire Europe et Cameroun, Président Bauxite et Alumine Atlantique, Vice-Président des opérations Bauxite et Alumine chez Pechiney.

Autres mandats

AVRIL, AGRO INVEST, AVRIL PA, AVRIL INDUSTRIE, CAPAGRO, EXPUR, FINANCIERE SENIOR CINQUS, MATINES, OLEOLIV, OLEON NV, OLEOSUD, SAIPOL, SOFIPROTEOL, SOFIPROTEOL CAPITAL 1, CONSTELLIUM.

M. Antoine PREVOST

Date de nomination

14/12/2020

Échéance du mandat

AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2026

S

M. Antoine PREVOST a plus de 25 ans d'expérience dans des groupes industriels.

Il a passé 15 ans au sein du groupe Vallourec, un leader mondial des tubes sans soudure en tant que Directeur usine, Directeur de BUs, Directeur Supply Chain et Achats en Europe, au Brésil et en Chine. M. PREVOST a rejoint le groupe Avril en 2020 pour prendre la fonction de Directeur des opérations. Il était auparavant membre du Comex et VP Operations du groupe Tarkett, un leader mondial des revêtements de sol.

Autres mandats

PROLEIN

Mme Marie de la ROCHE KERANDRAON

Date de nomination

18/05/2021

Échéance du mandat

AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2024

R

M. Arnaud ROUSSEAU

Date de nomination

13/03/2019

Échéance du mandat

AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2024

Mme Marie de la ROCHE KERANDRAON est diplômée d'HEC, elle accompagne depuis 30 ans les entreprises dans leur capacité à mener des transformations durables. Elle est actuellement Directrice Générale des Ressources Humaines et de l'Engagement du Groupe Avril. Elle a cofondé un cabinet de chasse de tête qu'elle a dirigé pendant 3 ans avant de rejoindre les grands groupes Danone et Roche Pharmaceuticals où elle a occupé différents postes à responsabilité. Elle a notamment été Vice-présidente globale en charge du développement des 200 dirigeants et des 100 000 talents de Danone.

Autres mandats

AVRIL, AGRO INVEST, LESIEUR GENERALE CONDIMENTAIRE.

M. Arnaud ROUSSEAU est diplômé de l'European Business School de Paris.

Il est Président de la Fédération départementale des Syndicats d'Exploitants agricoles de Seine et Marne FDSE 77, de Mée sur Seine. Vice-Président de la Chambre d'Agriculture de Seine et Marne, Mée sur Seine, Administrateur de la FNSEA, Président de la Fédération française des producteurs d'oléagineux et protéagineux, Président du Conseil d'administration du Groupe Avril Gestion et Président du groupe de travail oléoprotéagineux du Comité des organisations professionnelles agricoles de l'Union européenne (COPA).

Il est par ailleurs Maire de Trocy en Multien (Seine et Marne) et Président du Syndicat Mixte d'Aménagement Marne Ourcq (Seine et Marne)

Autres mandats

AVRIL GESTION, SOFIPROTEOL, AVRIL INDUSTRIE, SAIPOL, FRANCE OLEOPRO.

WAFSA ASSURANCE

représentée par

M. Mohamed Ramsès ARROUB

Date de nomination

06/09/2018

Échéance du mandat

AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2024

R

M. Mohamed Ramsès ARROUB est diplômé de l'école Polytechnique et l'école des Mines de Paris en 1991. M. ARROUB a entamé sa carrière en tant qu'Auditeur et Consultant Financier chez Arthur Andersen à Paris. De 1996 à 1999, il occupe les fonctions de Responsable du département Finances et Contrôle de gestion. En parallèle, il enseigne à la faculté de Bordeaux et Pau. En 2000, il rejoint CFG Group au Maroc en tant que Secrétaire Général et Directeur Délégué du métier « Corporate Finance ». En 2003, il est nommé Directeur Général Adjoint de la compagnie CNIA Assurances (Maroc). En décembre 2007, M. Ramsès ARROUB est nommé Président Directeur Général de Wafa Assurance. En 2014, il devient Président Directeur Général d'Optorg, entreprise de distribution d'équipements industriels et de distribution automobile en Afrique, filiale du Groupe Al Mada. Depuis mai 2018, M. ARROUB est Président Directeur Général de Wafa Assurance.

Autres mandats

WAFSA ASSURANCE, LA COMPAGNIE NOUVELLE D'ASSURANCE (ATTIJARI ASS. TUNISIE), PANORAMA, WAFSA IMA ASSISTANCE, WAFSA ASSURANCE VIE SENEGAL, WAFSA ASSURANCE SÉNÉGAL SA NON VIE, WAFSA ASSURANCE VIE CAMEROUN, PRO ASSUR S.A CAMEROUN, WAFSA ASSURANCE VIE CÔTE D'IVOIRE, WAFSA ASSURANCE SA CÔTE D'IVOIRE, WAFSA LIFE INSURANCE EGYPT, A6 IMMOBILIER, INTER MUTUELLES ASSISTANCE, ATLAS HOSPITALITY MAROC, SUTA, SUCRUNION, MOROCCAN INFRASTRUCTURE FUND (MIF), AKWA AFRICA, COSUMAR, CIMR, MARSAS MAROC, WAFSA TAKAFUL, WAFSA REAL ESTATE INVESTMENT, WAFSA REAL ESTATE MANAGEMENT.

M. Fayçal ZITOUNI

Administrateur indépendant

Date de nomination

18/05/2021

Échéance du mandat

AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2026

M. Fayçal ZITOUNI est ingénieur en télécommunications, diplômé de Télécom Sud Paris. Il compte à son actif plus de quinze ans d'expérience dans les métiers du marketing et du commercial dans les produits de grande consommation principalement au sein de Coca Cola Company, Procter & Gamble, Centrale Laitière – Danone, au Maroc, en Tunisie et en Égypte. En parallèle de sa fonction de Directeur Général Adjoint en charge du Commercial au sein de Centrale Laitière, Il assumait celle de Directeur Général Délégué de la Filiale Fromagerie Des Doukkala depuis Janvier 2011.

M. Zitouni est depuis 2015 Directeur Général de NABC. Il est également administrateur de plusieurs sociétés.

Autres mandats

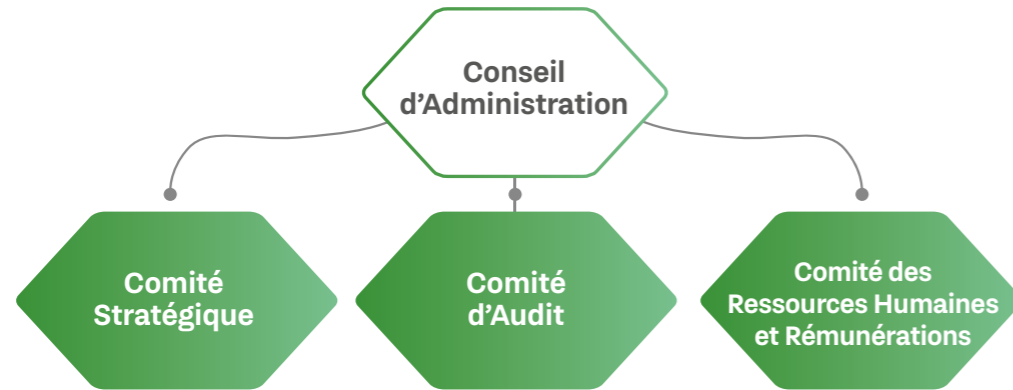
SOCIÉTÉ CENTRALE DES BOISSONS GAZEUSES, COMPAGNIE DES BOISSONS GAZEUSES DU SUD, COMPAGNIE DES BOISSONS GAZEUSES DU NORD, COMPAGNIE DES BOISSONS MAROCAINES ET INTERNATIONALES, SOCIÉTÉ DES BOISSONS DE MAURITANIE, ATLAS BOTLING COMPANY, SEVEN UP.

S Comité Stratégique

R Comité des Ressources humaines et Rémunérations

A Comité d'Audit

LES 3 COMITÉS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION



LE COMITÉ STRATÉGIQUE

M. Jean-Philippe PUIG
Président

Autres membres

M. Emmanuel MANICHON
M. Antoine PREVOST
M. Khalid CHEDDADI
M. Hicham BELMRAH

Le Comité Stratégique a pour mission d'exprimer au Conseil d'Administration ses avis et recommandations sur les grandes orientations stratégiques de la Société et ses Filiales significatives ainsi que les sujets proposés par le Management ou par le Conseil d'Administration.

LE COMITÉ D'AUDIT

Mme Habiba LAKLALECH
Président

Autres membres

M. Khalid CHEDDADI
M. Fayçal ZITOUNI
M. Aymeric MONGEAUD
M. Lofti BOUJENDAR

Le Comité d'Audit a pour mission générale d'assister le Conseil d'Administration dans le suivi des questions relatives à l'élaboration et au contrôle des informations financières et comptables. Il est notamment chargé d'assurer le suivi du processus d'élaboration de l'information financière, de l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de l'audit externe des comptes.

LE COMITÉ DES RESSOURCES HUMAINES ET RÉMUNÉRATIONS

M. Jean-Philippe PUIG
Président

Autres membres

Mme Marie de la ROCHE KERANDRAON
M. Emmanuel MANICHON
M. Khalid CHEDDADI
M. Mohamed Ramsès ARROUB

Le Comité des Ressources Humaines et Rémunérations a pour mission de formuler au Conseil d'Administration des avis et des recommandations sur les sujets proposés par le Management ou par le Conseil d'Administration liés au suivi des mandats des administrateurs indépendants, à la politique des Ressources Humaines de la Société et de ses Filiales, aux conditions de recrutement et de rémunération des dirigeants de la Société et de ses Filiales.

LE COMITÉ EXÉCUTIF

Le Comité Exécutif assure un suivi régulier et permanent de l'exploitation courante des projets en cours, du budget et des aspects organisationnels.

Le Comité Exécutif se réunit au moins une fois par mois.

COMPOSITION DU COMITÉ EXÉCUTIF

MEMBRES DU COMITÉ EXÉCUTIF	FONCTION
M. Brahim LAROUÏ	Directeur Général
M. Mohamed EL BARAKA	Secrétaire Général
Mme Nadia MOUKAFIE	Directrice Administrative et Financière
M. Mustapha HASSINI	Directeur Général Adjoint en charge des Opérations
M. Youssef BARRADI *	Directeur Général Adjoint en charge des Activités Afrique
M. Abdellah DOUROU	Directeur des Ressources Humaines, SST & RSE
M. Anass BELLAMINE	Directeur Commercial
Mme Hind EL HANNACH	Directrice Marketing
M. Adil HORRI	Directeur Sourcing & Filières



Représentativité des femmes au sein du Comité Exécutif

25%



Rémunération des dirigeants

27 837 164 DH

* A quitté l'entreprise

ÉTHIQUE, DÉONTOLOGIE ET PRÉVENTION DE LA CORRUPTION

Les principes fondamentaux de la déontologie boursière reposent sur les principes de transparence et d'égalité entre les actionnaires et les investisseurs, afin que tout acheteur et tout vendeur d'actions d'une société cotée ait accès aux mêmes informations, en même temps, sur cette société. En tant que société cotée à la bourse de Casablanca, Lesieur Cristal doit veiller à divulguer de manière transparente et équitable toutes les informations pertinentes relatives à son activité et ses performances financières pour permettre aux investisseurs institutionnels, comme aux particuliers de prendre des décisions éclairées.

Afin de garantir la bonne exécution de cette obligation, Lesieur Cristal a mené au cours de l'année 2022 un diagnostic de son dispositif afin de le faire évoluer vers les meilleurs standards en la matière.

Des formations ont été dispensées durant l'année auprès des membres du Comité Exécutif et des autres initiés permanents internes, afin de les informer des dispositions du Code de Déontologie Boursière et de leurs obligations en tant qu'initiés occasionnels ou permanents. La mise en place d'un système d'embargo pour les cadres dirigeants et d'envoi systématique de courriers aux initiés durant les fenêtres négatives permet de fiabiliser le dispositif d'équité de l'information.

Lesieur Cristal poursuivra au cours de l'année 2023 les formations auprès de ses collaborateurs, pour que chacun puisse s'assurer que toute information non publique relative à la société et ses filiales demeure strictement confidentielle.

LISTE DES COMMUNIQUÉS DE PRESSE 2022

Lesieur Cristal a publié ses informations par le biais de communiqués de presse au cours de l'année 2022 selon le calendrier suivant :

Communiqués de Presse	Dates de Publication
Communiqué de presse relatif aux indicateurs du 4 ^{ème} trimestre 2021	28/02/2022
Communiqué de presse relatif aux résultats 2021	25/03/2022
Résultats financiers 2021 et Avis de convocation à l'AGO du 10 mai 2022	07/04/2022
Communiqué de presse relatif aux indicateurs du 1 ^{er} trimestre 2022	30/05/2022
Communiqué de presse relatif aux résultats du 1 ^{er} semestre 2022	31/08/2022
Résultats financiers du 1 ^{er} semestre 2022	30/09/2022
Communiqué de presse relatif au développement des activités de la filiale Oleosen	17/11/2022
Communiqué de presse relatif aux indicateurs du 3 ^{ème} trimestre 2022	30/11/2022
Communiqué de presse relatif au départ du DGA Activités Africaines	13/01/2022
Communiqué de presse relatif aux indicateurs du 4 ^{ème} trimestre 2022	28/02/2023
Communiqué de presse relatif aux résultats 2022	21/03/2023

COMPTES ANNUELS & **RAPPORTS**



LESIEUR CRISTAL SA

Société anonyme au capital de 276.315.100 dirhams

Siège social : 1, Rue du Caporal Corbi – Casablanca

Registre de Commerce de Casablanca n°4171

**RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
A L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE ANNUELLE
STATUANT SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS AU 31 DÉCEMBRE 2022**

Mesdames, Messieurs les actionnaires,

Nous vous avons convoqué en Assemblée Générale Ordinaire Annuelle, conformément aux dispositions de la loi et des statuts pour vous rendre compte du résultat de l'exercice clos au 31 décembre 2022 de la société et soumettre à votre approbation le bilan et les états de synthèse dudit exercice.

Les convocations prescrites vous ont été régulièrement adressées et tous les documents et pièces prévus par la réglementation en vigueur ont été mis à votre disposition dans les délais légaux.

1. ENVIRONNEMENT ECONOMIQUE

L'année 2022 a connu un environnement marqué par une inflation inédite, entamée lors de la reprise post-Covid pour les matières premières, en particulier le soja. Les cours de l'huile brute de soja sont restés élevés tout au long de l'année 2021 et ont continué de grimper en début d'année 2022, atteignant des niveaux records en Mars/Avril, exacerbés par la tension croissante à la suite de la guerre dans la région Ukraine/Russie. Les huiles brutes de tournesol et de palme ont également connu une forte augmentation de prix avec des interruptions de disponibilité au cours du deuxième trimestre de l'année.

Par ailleurs, cette période a connu une augmentation significative des prix des hydrocarbures, du fret et des emballages, ce qui a eu un impact sur l'environnement économique dans son ensemble. Lesieur Cristal a su anticiper au premier semestre cette situation en prenant des positions longues et en s'adaptant pour réduire l'impact de ces augmentations de prix tout en garantissant la disponibilité permanente de ses produits. Cependant, cette conjoncture économique difficile a conduit à une contraction importante de la consommation de plusieurs produits, y compris les huiles.

Enfin, l'environnement économique a également été détérioré par les effets de la sécheresse. La campagne agricole a ainsi enregistré une réduction de la production de graines oléagineuses en 2022, ainsi qu'une baisse significative de la production oléicole.

2. FAITS MARQUANTS ET ACTIVITÉ DE LA SOCIÉTÉ**• Faits marquants**

La campagne agricole 2021/2022 a été marquée par une production perturbée par la sécheresse, ce qui a eu un impact négatif sur les cultures d'automne et d'hiver, en particulier la production de colza. Les pluies de mars 2022 ont toutefois, favorisé la culture du tournesol de printemps.

La production d'huile d'olive a également été significativement impactée par les températures élevées de l'été combinées à une pénurie d'eau.

Dans ce sillon, la question de la souveraineté alimentaire est devenue un enjeu central. La FOLEA et l'APFHM se sont mobilisées pour trouver des solutions concrètes visant à atténuer l'impact de l'inflation des matières premières. Une enquête sectorielle a été initiée dans le but de proposer une base factuelle, économique et sociale permettant d'engager un dialogue constructif avec les autorités de l'Agriculture en vue de conclure un nouveau Contrat Programme pour la Stratégie Génération Green.

Par ailleurs, Lesieur Cristal a adopté, au cours de l'année 2022, la Raison d'Être du groupe Avril "Servir la Terre". Cette décision témoigne de l'engagement de Lesieur Cristal à promouvoir une agriculture durable et respectueuse de l'environnement, à encourager les initiatives de préservation du climat, ainsi qu'à favoriser le développement des communautés locales.

• Activité de la société

Dans ce contexte difficile, Lesieur Cristal a pu assurer un approvisionnement continu de ses produits, délivrant ainsi une bonne performance volume lui permettant de préserver son portefeuille sur le marché.

Huile de table

Lesieur Cristal a réussi à maintenir sa part de marché des huiles de table à 48%, malgré un marché en baisse de 7.4%. Cette performance a été principalement portée par la marque Oléor en liaison avec la migration des consommateurs vers les produits de premier prix.

Savon Corporel

Lesieur Cristal enregistre une augmentation considérable de sa part de marché sur le savon corporel grâce au relancement de sa marque phare « Taous ». Cette réussite a été soutenue par une campagne marketing visant à accroître la notoriété de la marque, malgré des hausses de prix nécessaires pour compenser l'augmentation des coûts des matières premières.

Savon de ménage

Le marché des savons de ménage enregistre une baisse de 2%. Les prix de vente sur ce segment ont atteint un palier rendant la compétitivité difficile et poussant au transfert de la consommation vers les produits de premier prix.

	En %		
PDM	R 2021	R 2022	R22/R21
Huile de table	48	47,8	-0,2
Huile d'olive	25,4	21,8	-3,6
Savon corporel dur	69,1	70,6	1,5
Savon corporel liquide	29	20,4	-8,6
Savon de ménage dur	90,8	90,2	-0,6
Savon de ménage liquide	11,3	10,6	-0,7

3. INVESTISSEMENTS ENTREPRIS PAR LA SOCIÉTÉ

Les investissements consolidés à fin décembre 2022 s'élèvent 149 MDH. Cette année a été marquée par :

- › Le lancement du projet de la nouvelle ligne 1L visant à accroître la capacité de production et sécuriser la production.
- › Le rajeunissement des calibres 2L et 5L.
- › La modernisation de l'outil de raffinage de l'huile de palme.
- › Le démarrage de la production d'EL Kef liquide sur le site Ain Harrouda, après six années de fabrication en Turquie.
- › Le lancement du projet de centralisation de l'activité margarine sur le site Ain Harrouda.
- › Le développement de nouveaux calibres et formats pour Cristal Tunisie, et l'augmentation de la capacité de production de ce site en calibre 5L.
- › Le démarrage de la nouvelle unité de fabrication du savon à Dakar. Lesieur Cristal a ainsi délocalisé la production de 12 000 tonnes de savon par an chez sa filiale sénégalaise Oleosen.

4. ÉVÈNEMENTS IMPORTANTS SURVENUS DEPUIS LA DATE DE CLÔTURE DE L'EXERCICE ÉCOULÉ

Rien à signaler

5. RESULTATS SOCIAUX

Les indicateurs sociaux de Lesieur Cristal au 31 Décembre 2022 se présentent comme suit :

LESIEUR CRISTAL SA	En Mdh		
	R 2021	R 2022	R22/R21
Chiffre d'affaires	4 415	5 986	36%
Résultat d'exploitation	263	504	92%
Résultat avant impôt	227	402	77%
Résultat Net	132	217	65%
Trésorerie	715	1 385	94%

- › Le chiffre d'affaires progresse en corrélation avec l'augmentation des prix des huiles de table.
- › Le résultat d'exploitation augmente en liaison avec l'amélioration des contributions grâce aux bonnes couvertures matière première.
- › L'excédent de trésorerie s'est nettement amélioré par rapport à l'année 2021, atteignant 1.385 MDH.

6 INFORMATIONS RELATIVES AUX DÉLAIS DE PAIEMENT

En application des dispositions de la loi n°32-10 relative aux délais de paiements, nous vous présentons ci-après le tableau de décomposition des dettes fournisseurs par échéance au 31 décembre 2022 :

en dirham	Montant des dettes fournisseurs à la clôture	Montant des dettes non échues	Montant des dettes échues			
			Dettes échues de moins de 30 jours	Dettes échues entre 31 et 60 jours	Dettes échues entre 61 et 90 jours	Dettes échues de plus 90 jours
2021	2 052 980 632,19	1 995 163 393,88	37 731 906,62	7 740 612,98	2 381 209,97	9 963 508,74
2022	3 107 713 660,67	3 023 875 848,47	1 888 520,08	10 289 890,60	2 219 213,61	69 440 187,91

7. SITUATION FINANCIERE DE LA SOCIETE

Les principaux indicateurs financiers sociaux se résument ainsi :

LESIEUR CRISTAL SA	En Mdh	
	R 2021	R 2022
Capitaux propres et assimilés	1 759	1 868
Fonds de roulement	823	924
Besoin en fonds de roulement	185	-375
Endettement Net	-880	-1 346

8. PERSPECTIVES

Animée par sa mission d'assurer l'approvisionnement régulier du marché aux meilleures conditions économiques, Lesieur Cristal poursuivra sa stratégie d'efficacité opérationnelle afin d'atténuer l'impact de la volatilité du marché mondial des matières premières, aussi bien sur le pouvoir d'achat des consommateurs que sur les fondamentaux du Groupe.

Lesieur Cristal entamera en 2023 le déploiement de son nouveau plan stratégique à horizon 2027 avec comme priorités :

- Construire un amont agricole permettant de répondre aux enjeux de souveraineté alimentaire ;
- Consolider son positionnement d'acteur leader sur les huiles de table et les savons ;
- Développer des relais de croissance ;
- Poursuivre le développement du Groupe en Afrique ;
- Renforcer sa stratégie RSE en ligne avec les objectifs nationaux en matière de développement durable et conformément à sa raison d'être « Servir la terre ».

Cette ambitieuse stratégie de développement sera accompagnée par la poursuite du programme de transformation organisationnelle et culturelle du Groupe.

9. INFORMATIONS SUR LES RISQUES ET EVENEMENTS

Les principales matières premières utilisées par Lesieur Cristal sont sujettes à des fluctuations imprévisibles.

Ces fluctuations dépendent de :

- › Aléas climatiques qui affectent les régions clés de production pour le soja et le palme (Amérique Latine, Amérique du Nord, Asie) ;
- › Décisions gouvernementales concernant les stocks stratégiques ;
- › Evolution du prix des hydrocarbures ayant un impact sur les prix des bio-carburants.

Pour contrer ces risques, Lesieur Cristal a mis en place une série de mesures visant à renforcer sa gouvernance opérationnelle.

Ces mesures incluent une mise à jour de la Cartographie des Risques, un renforcement du dispositif de contrôle interne, une politique de couverture des matières premières, ainsi qu'une gestion prudente de ses finances, en particulier en ce qui concerne la trésorerie. Ces actions ont pour but de limiter la probabilité et l'impact des risques.

10. FILIALES ET PARTICIPATIONS

B4 TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION										
Raison sociale de la société émettrice	N° IF	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital en %	Prix d'acquisition global	Valeur nette comptable	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C.P.C de l'exercice
							Date de clôture	Situation nette	Résultat net	
							1	2	3	
SCI YAM	0	IMMOBILIER	10 000,00	50,00	5 000,00	0,00	31/12/2022	-497 617,54	-32 908,87	0,00
D A M A	0	IMMOBILIER	4 000,00	98,75	217 250,00	217 250,00	31/12/2022	0,00	0,00	0,00
C E L A C O	0	DISTRIBUTION	3 000 000,00	23,99	719 700,00	0,00	31/12/2022	0,00	0,00	0,00
ASTRA MAROC	0	DIVERS	400 000,00	99,93	566 923,30	0,00	31/12/2022	-1 274 293,77	-134 072,52	0,00
FIREAL (C & F.)	0	DIVERS	4 000 000,00	99,96	19 420 445,71	19 420 445,71	31/12/2022	28 885 917,82	795 671,13	1 224 878,32
S O T R A N I	0	DIVERS	250 000,00	2,51	6 280,00	0,00	31/12/2022	0,00	0,00	0,00
LA RAFFINERIE AFRICAINE	0	OLEAGINEUX	12 678 084,06	34,00	17 163 234,01	17 163 234,01	31/12/2022	37 894 945,98	8 615 028,87	76 263 944,12
CRISTAL TUNISIE	0	OLEAGINEUX	20 697 509,55	93,88	48 398 062,04	21 067 113,42	31/12/2022	22 440 470,47	1 264 787,00	432 411 128,56
STE D EXPLOITATION OLIVE	0	OLEOCULTURE	31 999 700,00	100,00	31 999 700,00	31 999 700,00	31/12/2022	37 786 516,35	-3 975 160,58	61 677 146,85
LES DOMAINES JAWHARA	0	OLEOCULTURE	32 000 000,00	100,00	32 000 000,00	32 000 000,00	31/12/2022	-745 205,59	15 663 976,31	47 459 065,77
GIOM	0	GIE - OLEAGINEUX	300 000,00	66,67	200 000,00	0,00	31/12/2022	-9 566 526,56	-7 041 443,24	36 049 913,02
LESIEUR CRISTAL COTE D IVOIRE	0	INDUSTRIEM	166 398,08	100,00	166 398,08	0,00	31/12/2022	0,00	0,00	0,00
OLIVCO	0	OLEOCULTURE	100 000,00	100,00	5 000 000,00	5 000 000,00	31/12/2022	-22 140 805,69	3 907 083,43	17 996 276,01
LESIEUR CRISTAL INC	0	HUIILE D OLIVE	9 929 000,00	100,00	9 929 000,00	0,00	31/12/2022	1 216 633,41	364 431,40	0,00
INDUSALIM	0	MARGARINE	10 000 000,00	100,00	175 000 000,00	175 000 000,00	31/12/2022	57 868 002,71	57 868 002,71	174 274 946,49
TLC	0	DISTRIBUTION	3 000 000,00	100,00	3 000 000,00	0,00	31/12/2022	-9 127 040,63	0,00	0,00
C O S T O M A	0	OLEAGINEUX	5 400,00	0,00	1 082,00	1 082,00	31/12/2022	0,00	0,00	0,00
C I C A V E T	0	PROVENDIERS	10 000,00	0,00	500,00	500,00	31/12/2022	0,00	0,00	0,00
CITE III DES JEUNES	0	IMMOBILIER	1 598 000,00	0,00	4 505,00	4 505,00	31/12/2022	0,00	0,00	0,00
H.S.M	0	DIVERS	2 760 000,00	0,00	359,10	359,10	31/12/2022	0,00	0,00	0,00
S.G.A	0	DIVERS	0,00	0,00	100,00	100,00	31/12/2022	0,00	0,00	0,00
DISTRA	0	DIVERS	127 936 000,00	0,00	1,00	1,00	31/12/2022	0,00	0,00	0,00
O LEOR	0	OLEAGINEUX	20 250 000,00	100,00	90 000 000,00	44 121 631,77	31/12/2022	44 121 631,77	1 150 759,51	1 718 632,51
C O M A H A	0	OLEAGINEUX	21 000,00	49,05	9 984,00	0,00	31/12/2022	0,00	0,00	0,00
S I K A F	0	OLEAGINEUX	300 000,00	99,90	499 624,43	0,00	30/9/2022	-4 474 372,05	-55 461,51	0,00
H.G.M.O	0	OLEAGINEUX	1 500 000,00	99,96	4 874 940,92	1 313 425,83	31/12/2022	1 313 951,41	37 252,16	56 703,05
S O P R O T A	0	PROVENDIERS	5 000 000,00	73,61	3 926 778,98	0,00	31/12/2022	-26 171 006,26	-1 193 392,27	0,00
S H O M	0	SAVONNERIE	100 000,00	99,70	9 310 687,78	9 310 687,78	31/12/2022	12 160 021,09	412 926,69	531 671,26
P O S A M A	0	PRODUITS MER	400 000,00	99,63	912 191,38	912 191,38	31/12/2022	0,00	0,00	0,00
HAY EL HABAIB	0	IMMOBILIER	100 000,00	100,00	46 083 755,04	46 083 755,04	31/12/2022	56 545 006,48	582 026,76	868 715,64
CITE MNE SIDI OTHMANE	0	IMMOBILIER	1 097 660,00	0,24	2 630,00	2 630,00	31/12/2022	0,00	0,00	0,00
CITE I DES JEUNES	0	IMMOBILIER	739 200,00	0,34	2 500,00	2 500,00	31/12/2022	0,00	0,00	0,00
CITE II DES JEUNES	0	IMMOBILIER	1 458 000,00	0,69	14 500,00	14 500,00	31/12/2022	0,00	0,00	0,00
S O C I C A	0	IMMOBILIER	956 760,00	2,25	13 605,00	13 605,00	31/12/2022	0,00	0,00	0,00
OLEOSEN	0	OLEAGINEUX	142 563 330,00	90,16	56 590 345,85	3 734 043,06	31/12/2022	-12 286 473,00	-84 945 799,00	471 248 798,00
Total			435 330 041,69	---	556 040 083,62	407 383 260,11				

11. ACTIVITES DES FILIALES

INDUSALIM

Année 2022 marquée par une hausse des prix de la matière première, atténuée par l'augmentation des prix de vente et une amélioration de la distribution après l'intégration de la margarine dans le portefeuille de distribution de Lesieur Cristal.

Le résultat net s'améliore en liaison avec un meilleur mix produit et une amélioration des marges grâce à l'augmentation des prix.

En Mdh

INDUSALIM	R 2021	R 2022	R22/R21
Chiffre d'Affaires	129	168	30%
Résultat d'exploitation	10	23	130%
Résultat Net	8	13	61%

FILIALES OLEICOLES

Résultat en progression grâce à une meilleure valorisation des huiles d'olives malgré une production en baisse pénalisée par les aléas climatiques.

En Mdh

SEO	R 2021	R 2022	R22/R21
Chiffre d'Affaires	72	58	-20%
Résultat d'exploitation	5	(2)	-129%
Résultat Net	2	(4)	-261%

DMJ	R 2021	R 2022	R22/R21
Chiffre d'Affaires	27	31	14%
Résultat d'exploitation	6	16	184%
Résultat Net	4	16	262%

OLIVCO	R 2021	R 2022	R22/R21
Chiffre d'Affaires	6	16	184%
Résultat d'exploitation	(3)	5	-243%
Résultat Net	(5)	4	-182%

CRISTAL TUNISIE

Résultats contrastés pour la filiale Cristal Tunisie. L'avance enregistrée en début d'année a été absorbée par une décision stratégique de maintenir les parts de marché au détriment des marges sur le dernier trimestre.

Le résultat net est pénalisé par un résultat financier dépassant les -6MDH en relation avec le renchérissement du coût de financement lié à la hausse des taux d'intérêt en Tunisie.

En Mdh

CRISTAL TUNISIE	R 2021	R 2022	R22/R21
Chiffre d'Affaires	215	382	78%
Résultat d'exploitation	11	9	-15%
Résultat Net	7	2	-68%

OLEOSEN

Année difficile pour Oleosen. Les résultats sont pénalisés par une crise interne cumulée à un retard sur les volumes et de faibles niveaux de marge.

En Mdh

OLEOSEN	R 2021	R 2022	R22/R21
Chiffre d'Affaires	412	455	10%
Résultat d'exploitation	3	(63)	-2285%
Résultat Net	(8)	(86)	938%

12. ACQUISITION DE FILIALES OU PRISES DE PARTICIPATION

Néant

13. ETAT DES AUTRES VALEURS MOBILIERES DETENUES EN PORTFEUILLE

En Mdh

VALEUR MOBILIÈRE	TYPE	VALEUR TOTALE AU 31/12/2022	PLUS OU MOINS VA-LUE POTENTIELLE
Divers OPCVM	OPCVM Trésorerie	1 336	-

14. PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS CONSOLIDÉS NORMES IFRS

En Mdh

	R 2022	R 2021	R22/R21
Chiffres d'affaires	6 897	4 863	42%
Résultat d'exploitation courant	463	309	50%
REX / CA	6,7%	6,4%	+0,3 pts
Résultat de l'ensemble consolidé	193	140	38%
Résultat net par groupe	206	140	47%

15. MANDATS DES ADMINISTRATEURS DANS D'AUTRES SOCIÉTÉS

Conformément aux dispositions de l'article 142 de la Loi, nous vous prions de trouver ci-après la liste des mandats des administrateurs dans d'autres conseils d'administration ou conseils de surveillance ainsi que leurs fonctions ou emplois principaux.

M. Khalid CHEDDADI & CIMR représentée par M. Khalid CHEDDADI

ENTITÉ	ADMINISTRATEUR/EMPLOIS OU FONCTIONS
CIMR	Président Directeur Général
RAMICAL	Président Directeur Général
AKILAM	Président Directeur Général
SICAV ATTADAMOUN	Président Directeur Général
SICAV TRESO PLUS	Président Directeur Général
SICAV IDDKHAR	Président Directeur Général
SICAV AJIAL	Président Directeur Général
SICAV CIMR PREVOYANE	Président Directeur Général
IMC	Président du Conseil d'administration
AFMA	Administrateur
AKWA AFRICA	Administrateur
AL MADA HOLDING	Administrateur
A6 Immobilier	Administrateur
Atlas Hospitality Morocco	Administrateur
Auto Hall	Administrateur
Axa Assurances Maroc	Administrateur
Banque Populaire	Administrateur
Société des Boissons du Maroc	Administrateur
CFG Bank	Administrateur
CIH	Administrateur
Cosumar	Administrateur
EQDOM	Administrateur
Jorf fertilizers Company V	Administrateur
Lafarge Holcim Maroc	Administrateur
Olea Capital fund	Administrateur
Olea Trading	Administrateur
Olea Capital Sle Bertin	Administrateur
Olea Capital Société Centrale d'Exploitation	Administrateur
Olea Capital Sle I	Administrateur
Olea Capital Sle II	Administrateur
Olea Capital Sle III	Administrateur
Olea Capital	Administrateur
RISMA	Administrateur
SAPRESS	Administrateur
SOCHEPRESS	Administrateur
Société de sel de Mohammedia	Administrateur
SOMED	Administrateur
SONASID	Administrateur
Warak Press	Administrateur
UPLINES VENTURES	Administrateur
H. Parteners	Membre du Conseil de surveillance
LARBEL	Gérant
SICAV CIMR FONCIA	Gérant

M. Arnaud ROUSSEAU

ENTITÉ	ADMINISTRATEUR/EMPLOIS OU FONCTIONS
AVRIL GESTION	Président du Conseil d'Administration et Administrateur Collège Producteurs, Président du Comité des Nominations
SOFIPROTEOL	Président du Conseil d'Administration et Administrateur, Président du Comité d'Engagement (PM)
AVRIL INDUSTRIE	Administrateur
SAIPOL	Administrateur
France OLEOPRO	Président

M. Antoine PREVOST

ENTITÉ	ADMINISTRATEUR/EMPLOIS OU FONCTIONS
Prolein	Administrateur

MAMDA-MCMA, représentée par M. Hicham BELMRAH

ENTITÉ	ADMINISTRATEUR/EMPLOIS OU FONCTIONS
BCP	Administrateur
Risma	Membre du Conseil de surveillance
Maghrebail	Administrateur
Sonamid	Administrateur
Cosumar	Président du Conseil d'administration
AL MADA	Administrateur
MAMDA	Président Directeur Général
MCMA	Président Directeur Général
MAC	Président du Directoire
CAM	Membre du Conseil de surveillance
SOMED	Administrateur
Afriquia SMDC	Administrateur
NSI	Administrateur
CAT	Administrateur
Resort Co	Administrateur
MAMDA RE	Administrateur Directeur Général
AKWA Africa	Administrateur
Ryad Ressort Developpement	Président du Conseil d'administration
UIR	Membre du Conseil de surveillance
OLEA CAPITAL	Président du Conseil d'administration
ODYSSEY INTERNATIONAL	Membre du Conseil de surveillance
OPCI EDUCAPITAL	Administrateur
YAMED EDUCATION	Administrateur
OPCI CDV Patrimoine	Administrateur
A6 IMMOBILIER	Administrateur
MASSIMISSA	Administrateur
AI MADA Venture Cap	Administrateur
MCR	Vice Président du Conseil
EURESA	Membre du Conseil de Gérance

M. Jean-Philippe PUIG

ENTITÉ	ADMINISTRATEUR/EMPLOIS OU FONCTIONS
AVRIL	Gérant
AGRO INVEST	Membre & Président du Conseil de Surveillance
AVRIL PA	Président
AVRIL INDUSTRIE	Président & Administrateur
CAPAGRO	Membre & Président du Conseil de Surveillance
EXPUR	Président du Conseil d'Administration et Administrateur (jusqu'au 03.01.2023)
FINANCIERE SENIOR CINQUS	Administrateur
MATINES	Administrateur
OLEOLIV	Administrateur
OLEON NV	Président et Administrateur
OLEOSUD	Président & Administrateur
SAIPOL	Administrateur et Président (jusqu'au 13.12.2022) Administrateur (depuis le 13.12.2022)
SOFIPROTEOL	Directeur Général non Administrateur Représentant permanent membre Comité d'Engagements (PM)
SOFIPROTEOL CAPITAL 1	Président, Directeur Général
CONSTELLIUM	Administrateur Indépendant

M. Aymeric MONGEAU

ENTITÉ	ADMINISTRATEUR/EMPLOIS OU FONCTIONS
AVRIL	Directeur Administratif et Financier du Groupe AVRIL (Contrat de travail)
AVRIL INDUSTRIE	Directeur Général
AVRIL POLE VEGETAL	Président
AVRIL SERVICES	Président
DIESTER INDUSTRIE INTERNATIONAL	Président
OLEOSUD	Directeur Général et Administrateur
PROLEA IMMOBILIER	Gérant
SAIPOL	Administrateur représentant permanent d'AVRIL POLE VEGETAL (jusqu'au 13.12.22)
SOFIPROTEOL CAPITAL I	Directeur Général Délégué
SOFIPROTEOL SA	Directeur Général Délégué

CMR représentée par M. Lotfi BOUJENDAR

ENTITÉ	ADMINISTRATEUR/EMPLOIS OU FONCTIONS
Marsa Maroc	Membre du Conseil de surveillance
H. Partnes	Membre du Conseil de surveillance

OLEOSUD représentée par M. Philippe DHAMELINCOURT

Pas d'autre mandat en tant qu'administrateur dans une autre société.

LESIEUR

ENTITÉ	REPRÉSENTÉ PAR	ADMINISTRATEUR/EMPLOIS OU FONCTIONS
ECCELLENZA ITALIANA	Marie SAGLIO	Président
GENERALE CONDIMENTAIRE ALGERIE SPA	Marie SAGLIO	Membre du conseil d'administration

Wafa ASSURANCE représentée par M. Mohamed Ramsès ARROUB

ENTITÉ	ADMINISTRATEUR/EMPLOIS OU FONCTIONS
Wafa Assurance	Président Directeur Général
LA COMPAGNIE NOUVELLE D'ASSURANCE (ATTIJARI ASS. TUNISIE)	Représentant permanent Wafa Assurance en qualité d'Administrateur
PANORAMA	Président Directeur Général
Wafa IMA Assistance	Président du Conseil d'Administration
Wafa Assurance VIE SENEGAL	Administrateur intuitu personae et représentant permanent Wafa Assurance (Administrateur)
Wafa Assurance Sénégal SA Non Vie	Administrateur intuitu personae et représentant permanent Wafa Assurance (Administrateur)
Wafa Assurance Vie CAMEROUN	Administrateur intuitu personae et représentant permanent Wafa Assurance (Administrateur)
PRO ASSUR S.A CAMEROUN	Administrateur intuitu personae et représentant permanent Wafa Assurance (Administrateur)
Wafa Assurance Vie CÔTE D'IVOIRE	Administrateur intuitu personae et représentant permanent Wafa Assurance (Administrateur)
Wafa Assurance SA CÔTE D'IVOIRE	Administrateur intuitu personae et représentant permanent Wafa Assurance (Administrateur)
Wafa Life Insurance Egypt	Président du Conseil d'Administration
A6 Immobilier	Représentant permanent Wafa Assurance en qualité d'Administrateur
Inter Mutuelles Assistance	Représentant permanent Wafa Assurance au Conseil de Surveillance
Atlas Hospitality Maroc	Administrateur Intuitu personae
SUTA	Représentant permanent Wafa Assurance en qualité d'Administrateur
SUCRUNION	Représentant permanent Wafa Assurance en qualité d'Administrateur
MOROCCAN INFRASTRUCTURE FUND (MIF)	Représentant permanent Wafa Assurance en qualité d'Administrateur
AKWA AFRICA	Représentant permanent Wafa Assurance en qualité d'Administrateur
COSUMAR	Représentant permanent Wafa Assurance en qualité d'Administrateur
CIMR	Administrateur intuitu personae

M. Emmanuel MANICHON

ENTITÉ	ADMINISTRATEUR/EMPLOIS OU FONCTIONS
AVRIL	Directeur Général des domaines Avril Grande Consommation et Avril Première Transformation & énergies renouvelables (contrat travail)
EXPUR	Président et Administrateur
LESIEUR	Président
LESIEUR GENERALE CONDIMENTAIRE	Président
OLEOLIV'	Président & Administrateur
OLEOSUD	Directeur Général & Administrateur
SAIPOL	Président et Administrateur
VIVEN PAILLE	Président
VIVEN PAILLE CAMARGUE	Président
FRANCE RIZ HOLDING	Président

Mme Marie De La ROCHE KERANDRAON

ENTITÉ	ADMINISTRATEUR/EMPLOIS OU FONCTIONS
AVRIL	Directrice des Ressources Humaines du groupe AVRIL Membre du COMEX
AGRO INVEST	Membre du comité des rémunérations
LESIEUR GENERALE CONDIMENTAIRE	Présidente

Mme Habiba LAKLALECH

ENTITÉ	ADMINISTRATEUR/EMPLOIS OU FONCTIONS
Crédit du Maroc	Membre du Conseil de surveillance

M. Fayçal ZITOUNI

ENTITÉ	ADMINISTRATEUR/EMPLOIS OU FONCTIONS
Société centrale des boissons gazeuses	Administrateur
Compagnie des boissons gazeuses du sud	Administrateur
Compagnie des boissons gazeuses du nord	Administrateur
Compagnie des boissons marocaines et internationales	Administrateur
Société des boissons de Mauritanie	Administrateur
Atlas Botling Company	Administrateur
SEVEN UP	Administrateur

16. PRESENTATION DES ETATS DE SYNTHESE

Les états de synthèse de l'exercice clos le 31 décembre 2022 que nous soumettons à votre approbation ont été établis conformément aux règles de présentation et aux méthodes d'évaluation prévues par la réglementation en vigueur.

Au 31 décembre 2022, le périmètre de consolidation est composé des sociétés dont le détail figure dans les comptes consolidés qui vous sont présentés.

Nous vous demandons de bien vouloir approuver les comptes sociaux et consolidés qui vous sont présentés.

17. PROJET D'AFFECTATION DU RESULTAT

Nous vous proposons d'approuver l'affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2022 comme suit :

Bénéfice net comptable 217 116 022.84 DH

(+) Report à nouveau des exercices antérieurs 422 907 256.64 DH

(=) Bénéfice distribuable 640 023 279.48 DH

(-) Dividendes proposés 124 341 795.00 DH

(=) Au compte report à nouveau : 515 681 484.48 DH

Le dividende à distribuer s'élèverait ainsi à 124 341 795.00 dirhams, soit 4.5 dirhams par action.

Le paiement sera effectué à partir du 05 Juillet selon les modalités prévues par la réglementation en vigueur.

18. CONVENTIONS VISEES A L'ARTICLE 56 DE LA LOI 17-95

Vos commissaires aux comptes vous présenteront, conformément aux dispositions statutaires et légales, un rapport spécial sur les conventions réglementées conclues et/ou renouvelées par Lesieur Cristal au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2022.

Nous vous demandons d'approuver les termes et conclusions de ce rapport spécial ainsi que les conventions qui y sont mentionnées.

19. SITUATION DES MANDATS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Nous vous informons que les mandats des Commissaires aux comptes Ernst & Young et Fidaroc Grant Thornton arrivent à expiration lors de la prochaine assemblée générale statuant sur les comptes 2022.

A cet effet, sur recommandation du comité audit, nous vous proposons de :

- Renouveler le mandat du cabinet Ernst & Young représenté par Monsieur ALLAM BERRADA Abdeslam pour les exercices 2023, 2024 et 2025.

- De nommer le cabinet Hdid représenté par Monsieur HDID Mohamed comme deuxième commissaire aux comptes pour les exercices 2023, 2024 et 2025.

20. SITUATION DES MANDATS DES ADMINISTRATEURS

Nous souhaitons vous informer que tous les mandats des administrateurs de notre société sont en cours de validité.

Nous vous demandons de bien vouloir ratifier la cooptation en qualité d'administrateur de Monsieur Emmanuel MANICHON intervenue lors de la réunion du Conseil d'Administration du 12 décembre 2022, en remplacement de Madame Marie SAGLIO pour la durée restant à courir de son mandat soit jusqu'à l'Assemblée Générale annuelle appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2026.

21. QUITUS DES ADMINISTRATEURS

Nous vous proposons également de donner à vos actuels administrateurs quitus de leur gestion pour l'exercice clos le 31 décembre 2022.

22. JETONS DE PRÉSENCE

Nous vous proposons, par ailleurs, d'allouer au Conseil d'Administration, à titre de jetons de présence, pour l'exercice clos le 31 décembre 2022, un montant global brut annuel de 2 530 000 DH.

Cette somme sera, conformément aux dispositions de la loi n°17-95 relative aux sociétés anonymes, répartie par le Conseil d'Administration entre ses membres dans les proportions qu'il jugera convenables.

Vos Commissaires aux Comptes relatent dans leur rapport général leur opinion sur les comptes sociaux et consolidés au titre de l'exercice clos au 31 décembre 2022.

Votre Conseil vous invite à adopter les résolutions ci-après qu'il soumet à votre vote.

Fait à Casablanca, le 20 mars 2023.

M. CHEDDADI

Président du Conseil d'Administration

COMPTÉ DE PRODUITS ET CHARGES (Hors Taxes)					
		Exercice du 1 janvier 2022 au 31 Décembre 2022			
		OPÉRATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE	TOTAUX DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT
		Propres à l'exercice	Concernant les exercices précédents		
		(1)	(2)	3= 1 + 2	
NATURE					
EXPLOITATION	I Produits d'exploitation	5 976 163 603,18		5 976 163 603,18	4 564 510 645,14
	Ventes de marchandises (en l'état)	405 119 220,95		405 119 220,95	228 639 667,54
	Ventes de biens et services produits	5 581 147 007,12		5 581 147 007,12	4 186 711 771,52
	Chiffre d'affaires	5 986 266 228,07		5 986 266 228,07	4 415 351 439,06
	Variation de stocks de produits (+ ou -) (1)	-94 424 628,72		-94 424 628,72	124 528 890,94
	Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même				
	Subventions d'exploitation	402 575,67		402 575,67	4 289 195,81
	Autres produits d'exploitation	39 876 445,97		39 876 445,97	11 105 204,94
	Reprises d'exploitation : transferts de charges	44 042 982,19		44 042 982,19	9 235 914,39
	TOTAL I	5 976 163 603,18		5 976 163 603,18	4 564 510 645,14
	II Charges d'exploitation	5 471 383 531,18	735 840,42	5 472 119 371,60	4 301 346 883,83
	Achats revendus (2) de marchandises	442 478 804,42		442 478 804,42	174 457 221,74
	Achats consommés (2) de matières et fournitures	4 194 687 346,71		4 194 687 346,71	3 478 682 383,48
	Autres charges externes	373 153 062,03	530 228,40	373 683 290,43	297 800 947,22
	Impôts et taxes	5 547 763,90	205 612,02	5 753 375,92	5 650 277,60
Charges de personnel	267 761 477,90		267 761 477,90	226 102 794,74	
Autres charges d'exploitation	5 577 687,07		5 577 687,07	1 624 613,02	
Dotations d'exploitation	182 177 389,15		182 177 389,15	117 028 646,03	
TOTAL II	5 471 383 531,18	735 840,42	5 472 119 371,60	4 301 346 883,83	
III RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	504 780 072,00	-735 840,42	504 044 231,58	263 163 761,31	
FINANCIER	IV Produits financiers	40 870 331,04		40 870 331,04	22 521 686,67
	Produits des titres de participation et autres titres immobilisés	475 002,00		475 002,00	
	Gains de change	3 551 045,49		3 551 045,49	2 029 776,22
	Intérêts et autres produits financiers	24 058 516,94		24 058 516,94	15 720 901,70
	Reprises financières : transferts de charges	12 785 766,61		12 785 766,61	4 771 008,75
	TOTAL IV	40 870 331,04		40 870 331,04	22 521 686,67
	V Charges financières	72 516 645,68		72 516 645,68	30 890 247,41
	Charges d'intérêts	11 639 667,43		11 639 667,43	10 435 829,43
	Pertes de change	4 371 727,70		4 371 727,70	3 652 255,54
	Autres charges financières	-7,06		-7,06	3 492 199,81
Dotations financières	56 505 257,61		56 505 257,61	13 309 962,63	
TOTAL V	72 516 645,68		72 516 645,68	30 890 247,41	
VI RÉSULTAT FINANCIER (IV - V)	-31 646 314,64		-31 646 314,64	-8 368 560,74	
VII RÉSULTAT COURANT (III + VI)	473 133 757,36	-735 840,42	472 397 916,94	254 795 200,57	

COMPTÉ DE PRODUITS ET CHARGES (Hors Taxes) Suite					
		Exercice du 1 janvier 2022 au 31 décembre 2022			
		OPÉRATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE	TOTAUX DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT
		Propres à l'exercice	Concernant les exercices précédents		
		(1)	(2)	3= 1 + 2	
NATURE					
NON COURANT	VIII Produits non courants	25 642 096,93		25 642 096,93	28 976 261,02
	Produits de cessions d'immobilisations				1 671 064,17
	Subventions d'équilibre				
	Reprises sur subventions d'investissement				
	Autres produits non courants	1,07		1,07	305 660,09
	Reprises non courantes : transferts de charges	25 642 095,86		25 642 095,86	26 999 536,76
	TOTAL VIII	25 642 096,93		25 642 096,93	28 976 261,02
	IX Charges non courantes	95 697 684,86		95 697 684,86	57 154 129,63
	Valeurs nettes d'amortissement des immobilisations cédées				
	Subventions accordées				
	Autres charges non courantes	67 365 775,64	180 146,17	67 545 921,81	27 761 123,54
	Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	28 331 909,22		28 331 909,22	29 393 006,09
	TOTAL IX	95 697 684,86	180 146,17	95 877 831,03	57 154 129,63
	X RÉSULTAT NON COURANT (VIII - IX)	-70 055 587,93	-180 146,17	-70 235 734,10	-28 177 868,61
	XI RÉSULTAT AVANT IMPÔTS (VII+ ou - X)	403 078 169,43	-915 986,59	402 162 182,84	226 617 331,96
XII IMPÔTS SUR LES RÉSULTATS	185 046 160,00		185 046 160,00	95 008 590,00	
XIII RÉSULTAT NET (XI - XII)	218 032 009,43	-915 986,59	217 116 022,84	131 608 741,96	
XIV TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)	6 042 676 031,15		6 042 676 031,15	4 616 008 592,83	
XV TOTAL DES CHARGES (II + V + IX + XII)	5 824 644 021,72	-915 986,59	5 825 560 008,31	4 484 399 850,87	
XVI RÉSULTAT NET (total produits - total charges)	218 032 009,43	-915 986,59	217 116 022,84	131 608 741,96	

1)Variation de stock : Stock final-Stock initial : Augmentation(+); Diminution(-)

2)Achats revendus ou achats consommés : Achats - variation de stock.

ÉTAT DES SOLDES DE GESTION		du 01/01/2022 au 31/12/2022		
	DÉSIGNATION	EXERCICE	EXERCICE PRÉCÉDENT	
	1	Ventes de Marchandises (en l'état)	405 119 220,95	228 639 667,54
	2	- Achats revendus de marchandises	442 478 804,42	174 457 221,74
I	=	MARGE BRUTES VENTES EN L'ÉTAT	-37 359 583,47	54 182 445,80
	+	PRODUCTION DE L'EXERCICE (3+4+5)	5 486 722 378,40	4 311 240 662,46
II	3	Ventes de biens et services produits	5 581 147 007,12	4 186 711 771,52
	4	Variation stocks produits	-94 424 628,72	124 528 890,94
	5	Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même		
III	-	CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE(6+7)	4 568 370 637,14	3 776 483 330,70
	6	Achats consommés de matières et fournitures	4 194 687 346,71	3 478 682 383,48
	7	Autres charges externes	373 683 290,43	297 800 947,22
	=	VALEUR AJOUTÉE (I+II+III)	880 992 157,79	588 939 777,56
IV	8	+ Subventions d'exploitation	402 575,67	4 289 195,81
	9	- Impôts et taxes	5 753 375,92	5 650 277,60
	10	- Charges de personnel	267 761 477,90	226 102 794,74
V	=	EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE) OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION(IBE)	607 879 879,64	361 475 901,03
	11	+ Autres produits d'exploitation	39 876 445,97	11 105 204,94
	12	- Autres charges d'exploitation	5 577 687,07	1 624 613,02
	13	+ Reprises d'exploitation, transferts de charges	44 042 982,19	9 235 914,39
	14	- Dotations d'exploitation	182 177 389,15	117 028 646,03
VI	=	RÉSULTAT D'EXPLOITATION(+ou-)	504 044 231,58	263 163 761,31
VII	+	RÉSULTAT FINANCIER	-31 646 314,64	-8 368 560,74
VIII	=	RÉSULTAT COURANT (+ou-)	472 397 916,94	254 795 200,57
IX	+	RÉSULTAT NON COURANT	-70 235 734,10	-28 177 868,61
	15	- Impôts sur les résultats	185 046 160,00	95 008 590,00
X	=	RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE	217 116 022,84	131 608 741,96
- TABLEAU DE FORMATION DES RÉSULTATS (T.F.R)				
1		Résultat net de l'exercice	217 116 022,84	137 769 709,49
		Bénéfice +	217 116 022,84	137 769 709,49
		Perte -		
	2	+ Dotations d'exploitation (1)	66 747 906,53	64 037 853,21
	3	+ Dotations financières (1)	54 690 063,03	273 262,00
	4	+ Dotations non courantes (1)	7 593 507,28	18 367 990,05
	5	- Reprises d'exploitation (2)	830 000,00	
	6	- Reprises financières (2)	12 785 766,61	2 220 996,41
	7	- Reprises non courantes (2)	19 642 095,86	20 869 399,67
	8	- Produits des cessions d'immobilisation		
	9	+ Valeurs nettes d'amortiss. Des immo. Cédées		
I	=	CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.)	312 889 637,21	197 358 418,67
	10	- Distributions de bénéfices	96 710 285,00	82 894 530,00
II	=	AUTOFINANCEMENT	216 179 352,21	114 463 888,67

(1) A l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passif circulants et à la trésorerie.

(2) A l'exclusion des reprises relatives aux actifs circulants et à la trésorerie.

(3) Y compris reprises sur subventions d'investissements.

TABLEAU DE FINANCEMENT (MODÈLE NORMAL)		du 01/01/2022 au 31/12/2022			
I. SYNTHÈSES DES MASSES DU BILAN	Exercice	Exercice précédent	Exercice a - b		
			Emplois	Ressources	
	b	a	c	d	
Financement permanent	1 877 758 288,55	1 770 044 807,08		107 713 481,47	
Moins actif immobilisé	954 226 956,31	946 557 100,95	7 669 855,36		
= FONDS DE ROULEMENT FONCTIONNEL (1-2) (A)	923 531 332,24	823 487 706,13		100 043 626,11	
Actif circulant	4 422 687 995,91	3 254 251 336,80	1 168 436 659,11		
Moins Passif circulant	3 545 796 212,93	2 371 282 416,49		1 174 513 796,44	
= BESOINS DE FINANCEMENT GLOBAL (4-5) (B)	876 891 782,98	882 968 920,31		6 077 137,33	
TRÉSORERIE NETTE (ACTIF -PASSIF) A - B	46 639 549,26	-59 481 214,18	106 120 763,44		
II. EMPLOIS ET RESSOURCES					
	Exercice	Exercice précédent	Exercice	Exercice précédent	
	Emplois	Ressources	Emplois	Ressources	
I. RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE					
AUTOFINANCEMENT (A)		216 179 352,21		104 742 828,18	
+ Capacité d'autofinancement		312 889 637,21		187 637 358,18	
- Distributions de bénéfices		96 710 285,00		82 894 530,00	
CESSIONS ET RÉDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)		2 918 272,56		1 671 064,17	
+ Cessions d'immobilisations incorporelles					
+ Cessions d'immobilisations corporelles				1 671 064,17	
+ Cessions d'immobilisations financières					
+ Récupérations sur créances immobilisées		2 918 272,56			
AUGMENTATIONS DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILÉS (C)					
+ Augmentations de capital, apports					
+ Subventions d'investissement					
AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT (D) (nettes de primes de remboursement)					
TOTAL I. RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)		219 097 624,77		106 413 892,35	
II.EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE					
ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E)		119 053 998,66		123 292 923,41	
+ Acquisitions d'immobilisations incorporelles		15 000,00		80 238 200,00	
+ Acquisitions d'immobilisations corporelles		59 033 584,31		35 801 044,42	
+ Acquisitions d'immobilisations financières		56 482 804,98		5 589 240,39	
+ Augmentation des créances immobilisées		3 522 609,37		1 664 438,60	
REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)					
REMBOURSEMENT DES DETTES DE FINANCEMENT (G)					
EMPLOIS EN NON VALEURS (H)				3 902 832,91	
TOTAL II. EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)		119 053 998,66		127 195 756,32	
III. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.G.)			6 077 137,33	101 540 268,09	
IV. VARIATION DE LA TRÉSORERIE		106 120 763,44		122 322 132,06	
TOTAL GÉNÉRAL		225 174 762,10	225 174 762,10	228 736 024,41	

PRINCIPALES MÉTHODES D'ÉVALUATION SPÉCIFIQUES À L'ENTREPRISE
du 01/01/2022 au 31/12/2022

I- ACTIF IMMOBILISÉ
A- Évaluation à l'entrée
1- Immobilisations en non valeurs
 La valeur d'entrée est constituée par le coût de revient de l'immobilisation.
2- Immobilisations incorporelles
 La valeur d'entrée est constituée par le coût de revient de l'immobilisation.
3- Immobilisations corporelles
 Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou de production, compte tenu des frais nécessaires à la mise en état d'utilisation de ces biens.
4- Immobilisations financières
 Sont portées dans ce poste de bilan, les sommes payées pour l'acquisition des titres de participation, ainsi que pour les dépôts et cautionnements.
 Les dépréciations comptables sur les titres de participations sont calculées sur la base de la valeur d'utilité de chaque titre. Cette valeur d'utilité peut être estimée grâce à un certain nombre de critères tels que:
 * Les capitaux propres ; les perspectives de réalisation ; la conjoncture économique.
 Les actifs biologiques sont évalués à leur valeur d'utilité représentant ce que la société Mère accepterait de décaisser pour obtenir cette participation si elle avait à l'acquiescer.
B- Création des valeurs
1- Méthodes d'amortissements
 Les méthodes d'amortissement pratiquées sont les méthodes prévues par les règles fiscales en vigueur pour chaque catégorie d'immobilisation
2- Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation
 Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.
3- Méthodes de détermination des écarts de Conversion - Actif
 Les écarts de conversion sont calculés d'après le taux de change à la date de clôture.
II- ACTIF CIRCULANT
A- Évaluation à l'entrée
1- Stocks
 La méthode d'évaluation du Stock à la fin d'exercice est la méthode du premier entrée, premier sorti (FIFO).
2- Créances
 Les créances sont inscrites en comptabilité pour leur montant nominal. Les créances clients font l'objet, le cas échéant, d'une provision calculée sur la base du risque de non recouvrement.
 Les créances clients (hors douteux) sont provisionnés selon une méthode statistique qui consiste à déprécier à 50% les créances échues entre 6 mois et 1 an. Celles échues plus d'1 an sont dépréciées à 100%. Une analyse au cas par cas est faite pour les créances inférieures à 180 jrs ou impayés en fonction de la relation commerciale et l'appréciation du risque client par la Direction Commerciale.
3- Titres et valeurs de placement
 Les titres et valeurs de placement sont estimés à la date de clôture au cours de la valeur à la date de fin d'exercice.
B- Création des valeurs
1- Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation
 Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur nominale brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.
2- Méthodes de détermination des écarts de Conversion - Actif
 Les écarts de conversion sont calculés d'après le taux de change à la date de clôture.
III- FINANCEMENT PERMANENT
1- Méthodes de réévaluation
 Les capitaux propres et dettes de financement sont inscrites à leur valeur nominale.
2- Méthodes d'évaluation des provisions réglementées
 Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur nominale brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.
3- Dettes de financement permanent
 Les dettes de financement sont inscrites en comptabilité pour leur montant nominal.
4- Méthodes d'évaluation des provisions durables pour risques et charges
 Une provision pour risques et charges est constituée pour faire face à la charge future ou au risque créés au cours de l'exercice.
5- Méthodes de détermination des écarts de Conversion - Passif
 Les écarts de conversion sont calculés d'après le taux de change à la date de clôture.
IV- PASSIF CIRCULANT (Hors trésorerie)
1- Dettes du passif circulant
 Les dettes du passif circulant sont inscrites pour leur montant nominal.
2- Méthodes d'évaluation des autres provisions pour risques et charges
 Une provision pour risques et charges est constituée pour faire face à la charge future ou au risque créés au cours de l'exercice.
3- Méthodes de détermination des écarts de Conversion - Passif
 Les écarts de conversion sont calculés d'après le taux de change à la date de clôture.
V- TRÉSORERIE
1- Trésorerie - Actif
 La trésorerie est comptabilisée à la date de son engagement. La société utilise le rapprochement bancaire pour rapprocher ses soldes comptables aux soldes bancaires.
2- Trésorerie - Passif
 La trésorerie est comptabilisée à la date de son engagement. La société utilise le rapprochement bancaire pour rapprocher ses soldes comptables aux soldes bancaires.
3- Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation
 Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur nominale brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

ÉTAT DES DÉROGATIONS du 01/01/2022 au 31/12/2022

Indication des Dérogations	Justifications des Dérogations	Influence des Dérogations sur le Patrimoine, la Situation Financière et les Résultats
INDICATION DES DÉROGATIONS		
I- Dérogations aux principes comptables fondamentaux	NÉANT	NÉANT
II- Dérogations aux méthodes d'évaluation	NÉANT	NÉANT
III- Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse	NÉANT	NÉANT

ÉTAT DES CHANGEMENTS DE MÉTHODES du 01/01/2022 au 31/12/2022

Nature des Changements	Justification des Changements	Influence sur le Patrimoine, la Situation Financière et les Résultats
I CHANGEMENT AFFECTANT LES METHODES D'ÉVALUATION		
NEANT	NEANT	NEANT
NEANT	NEANT	NEANT
NEANT	NEANT	NEANT
II CHANGEMENT AFFECTANT LES RECLÉS DE PRESENTATION		
NEANT	NEANT	NEANT
NEANT	NEANT	NEANT
NEANT	NEANT	NEANT

DÉTAIL DES NON-VALEURS du 01/01/2022 au 31/12/2022

Compte Principal	Intitulé	Montant
211	FRAIS PRELIMINAIRES	
2111	Frais de constitution	
2112	Frais préalables au démarrage	
2113	Frais d'augmentation du capital	
2114	Frais sur opérations de fusions, scissions et transformations	
2116	Frais de prospection	
2117	Frais de publicité	
2118	Autres frais préliminaires	
212	CHARGES A REPARTIR SUR PLUSIEURS EXERCICES	50 619 597,87
2121	Frais d'acquisitions des immobilisations	
2125	Frais d'émission des emprunts	
2128	Autres charges à répartir	50 619 597,87
213	PRIME DE REMBOURSEMENT DES OBLIGATIONS	
2130	Primes de remboursements des obligations	
	TOTAL	50 619 597,87

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIÈRES								du 01/01/2022 au 31/12/2022	
N A T U R E	MONTANT BRUT DEBUT EXERCICE	AUGMENTATION			DIMINUTION			MONTANT BRUT FIN EXERCICE	
		Acquisition	Production par l'entreprise pour elle-même	Virement	Cession	Retrait	Virement		
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS	50 619 597,87							50 619 597,87	
* Frais préliminaires									
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	50 619 597,87							50 619 597,87	
* Primes de remboursement obligations									
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	232 497 811,51	15 000,00		437 750,00				232 950 561,51	
* Immobilisation en recherche et développement									
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	142 229 123,13	15 000,00		437 750,00				142 681 873,13	
* Fonds commercial	90 268 688,38							90 268 688,38	
* Autres immobilisations incorporelles									
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	2 093 199 921,24	59 033 584,31		30 345 917,86			30 783 667,86	2 151 795 755,55	
* Terrains	64 771 013,48							64 771 013,48	
* Constructions	279 581 518,91	719 606,00		2 794 991,51				283 096 117,39	
* Installat. techniques, matériel et outillage	1 537 424 928,47	15 065 868,74		27 068 619,30				1 579 559 416,52	
* Matériel de transport	80 135 593,33							80 135 593,33	
* Mobilier, matériel bureau et aménagements	99 210 991,82	2 152 568,75		482 307,05				101 845 867,22	
* Autres immobilisations corporelles									
* Immobilisations corporelles en cours	32 075 875,23	41 095 540,82					30 783 667,86	42 387 747,61	
TOTAL GÉNÉRAL	2 376 317 330,62	59 048 584,31		30 783 667,86				2 435 365 914,93	

TABLEAU DES AMORTISSEMENTS					du 01/01/2022 au 31/12/2022	
N A T U R E	Cumul début exercice	Dotation de l'exercice	Amortissement sur les immobilisations sorties	Cumul d'amortissement en fin d'exercice		
	1	2	3	4 = 1 + 2 - 3		
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS	27 488 043,89	7 436 972,60		34 925 016,49		
* Frais préliminaires						
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	27 488 043,89	7 436 972,60		34 925 016,49		
* Primes de remboursement des obligations						
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	40 015 669,29	4 185 624,42		44 201 293,71		
* Immobilisation en recherche et développement						
* Brevets, marques droits et valeurs similaires	40 015 669,29	4 185 624,42		44 201 293,71		
* Fonds commercial						
* Autres immobilisations incorporelles						
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	1 741 615 900,66	54 451 666,06		1 796 067 566,72		
* Terrains						
* Constructions	211 494 714,01	10 420 879,64		221 915 593,65		
* Installations techniques, matériel et outillage	1 352 240 590,64	43 364 947,92		1 395 605 538,56		
* Matériel de transport	80 135 593,33			80 135 593,33		
* Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	97 745 002,68	665 838,50		98 410 841,18		
* Autres immobilisations corporelles						
* Immobilisations corporelles en cours						
TOTAL GÉNÉRAL	1 809 119 613,84	66 074 263,08		1 875 193 876,92		

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION

du 01/01/2022 au 31/12/2022

Raison sociale de la société émettrice	N° IF	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital en %	Prix d'acquisition global	Valeur nette comptable	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C.P.C de l'exercice
							Date de clôture	Situation nette	Résultat net	
							6	7	8	
1	2	3	4	5	6	7	8	9		
SCI YAM	0	IMMOBILIER	10 000,00	50,00	5 000,00	0,00	31/12/2022	-497 617,54	-32 908,87	0,00
D A M A	0	IMMOBILIER	4 000,00	98,75	217 250,00	217 250,00	31/12/2022	0,00	0,00	0,00
C E L A C O	0	DISTRIBUTION	3 000 000,00	23,99	719 700,00	0,00	31/12/2022	0,00	0,00	0,00
ASTRA MAROC	0	DIVERS	400 000,00	99,93	566 923,30	0,00	31/12/2022	-1 274 293,77	-134 072,52	0,00
FIREAL (C & F.)	0	DIVERS	4 000 000,00	99,96	19 420 445,71	19 420 445,71	31/12/2022	28 885 917,82	795 671,13	1 224 878,32
S O T R A N I	0	DIVERS	250 000,00	2,51	6 280,00	0,00	31/12/2022	0,00	0,00	0,00
LA RAFFINERIE AFRICAINE	0	OLEAGINEUX	12 678 084,06	34,00	17 163 234,01	17 163 234,01	31/12/2022	37 894 945,98	8 615 028,87	76 263 944,12
CRISTAL TUNISIE	0	OLEAGINEUX	20 697 509,55	93,88	48 398 062,04	21 067 113,42	31/12/2022	22 440 470,47	1 264 787,00	432 411 128,56
STE D EXPLOITATION OLIVE	0	OLEOCULTURE	31 999 700,00	100,00	31 999 700,00	31 999 700,00	31/12/2022	37 786 516,35	-3 975 160,58	61 677 146,85
LES DOMAINES JAWHARA	0	OLEOCULTURE	32 000 000,00	100,00	32 000 000,00	32 000 000,00	31/12/2022	-745 205,59	15 663 976,31	47 459 065,77
GIOM	0	GIE - OLEAGINEUX	300 000,00	66,67	200 000,00	0,00	31/12/2022	-9 566 526,56	-7 041 443,24	36 049 913,02
LESIEUR CRISTAL COTE D IVOIRE	0	INDUSTRIEM	166 398,08	100,00	166 398,08	0,00	31/12/2022	0,00	0,00	0,00
OLIVCO	0	OLEOCULTURE	100 000,00	100,00	5 000 000,00	5 000 000,00	31/12/2022	-22 140 805,69	3 907 083,43	17 996 276,01
LESIEUR CRISTAL INC	0	HUIILE D OLIVE	9 929 000,00	100,00	9 929 000,00	0,00	31/12/2022	1 216 633,41	364 431,40	0,00
INDUSALIM	0	MARGARINE	10 000 000,00	100,00	175 000 000,00	175 000 000,00	31/12/2022	57 868 002,71	57 868 002,71	174 274 946,49
TLC	0	DISTRIBUTION	3 000 000,00	100,00	3 000 000,00	0,00	31/12/2022	-9 127 040,63	0,00	0,00
C O S T O M A	0	OLEAGINEUX	5 400,00	0,00	1 082,00	1 082,00	31/12/2022	0,00	0,00	0,00
C I C A V E T	0	PROVENDIERS	10 000,00	0,00	500,00	500,00	31/12/2022	0,00	0,00	0,00
CITE III DES JEUNES	0	IMMOBILIER	1 598 000,00	0,00	4 505,00	4 505,00	31/12/2022	0,00	0,00	0,00
H.S.M	0	DIVERS	2 760 000,00	0,00	359,10	359,10	31/12/2022	0,00	0,00	0,00
S.G.A	0	DIVERS	0,00	0,00	100,00	100,00	31/12/2022	0,00	0,00	0,00
DISTRA	0	DIVERS	127 936 000,00	0,00	1,00	1,00	31/12/2022	0,00	0,00	0,00
O LEOR	0	OLEAGINEUX	20 250 000,00	100,00	90 000 000,00	44 121 631,77	31/12/2022	44 121 631,77	1 150 759,51	1 718 632,51
C O M A H A	0	OLEAGINEUX	21 000,00	49,05	9 984,00	0,00	31/12/2022	0,00	0,00	0,00
S I K A F	0	OLEAGINEUX	300 000,00	99,90	499 624,43	0,00	30/9/2022	-4 474 372,05	-55 461,51	0,00
H.G.M.O	0	OLEAGINEUX	1 500 000,00	99,96	4 874 940,92	1 313 425,83	31/12/2022	1 313 951,41	37 252,16	56 703,05
Sous-Total			282 915 091,69	--	439 183 089,59	347 309 347,84	--			

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION suite										du 01/01/2022 au 31/12/2022
Raison sociale de la société émettrice	N° IF	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital en %	Prix d'acquisition global	Valeur nette comptable	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C.P.C de l'exercice
							Date de clôture	Situation nette	Résultat net	
		1	2	3	4	5	6	7	8	9
S O P R O T A	0	PROVENDIERS	5 000 000,00	73,61	3 926 778,98	0,00	31/12/2022	-26 171 006,26	-1 193 392,27	0,00
S H O M	0	SAVONNERIE	100 000,00	99,70	9 310 687,78	9 310 687,78	31/12/2022	12 160 021,09	412 926,69	531 671,26
P O S A M A	0	PRODUITS MER	400 000,00	99,63	912 191,38	912 191,38	31/12/2022	0,00	0,00	0,00
HAY EL HABAIB	0	IMMOBILIER	100 000,00	100,00	46 083 755,04	46 083 755,04	31/12/2022	56 545 006,48	582 026,76	868 715,64
CITE MNE SIDI OTHMANE	0	IMMOBILIER	1 097 660,00	0,24	2 630,00	2 630,00	31/12/2022	0,00	0,00	0,00
CITE I DES JEUNES	0	IMMOBILIER	739 200,00	0,34	2 500,00	2 500,00	31/12/2022	0,00	0,00	0,00
CITE II DES JEUNES	0	IMMOBILIER	1 458 000,00	0,69	14 500,00	14 500,00	31/12/2022	0,00	0,00	0,00
S O C I C A	0	IMMOBILIER	956 760,00	2,25	13 605,00	13 605,00	31/12/2022	0,00	0,00	0,00
OLEOSEN	0	OLEAGINEUX	142 563 330,00	90,16	56 590 345,85	3 734 043,06	31/12/2022	-12 286 473,00	-84 945 799,00	471 248 798,00
Total			435 330 041,69	---	556 040 083,62	407 383 260,11				

TABLEAU DES PROVISIONS									du 01/01/2022 au 31/12/2022
N A T U R E	MONTANT DEBUT EXERCICE	DOTATIONS			REPRISES			MONTANT FIN EXERCICE	
		D'exploitation	Financières	Non courantes	D'exploitation	Financières	Non courantes		
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	129 956 238,77	487 311,22	54 690 063,03		12 785 766,61			172 347 846,41	
2. Provisions réglementées	108 284 531,19			7 593 507,28			19 642 095,86	96 235 942,61	
3. Provisions durables pour risques et charges	10 572 324,55	186 332,23			830 000,00			9 928 656,78	
SOUS TOTAL (A)	248 813 094,51	673 643,45	54 690 063,03	7 593 507,28	830 000,00	12 785 766,61	19 642 095,86	278 512 445,80	
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	242 879 812,98	79 429 006,62	1 815 194,58		2 862 894,00			321 261 120,18	
5. Autres Provisions pour risques et charge	75 841 953,78	42 000 476,00		14 738 401,94	40 350 088,19		6 000 000,00	86 230 743,53	
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie									
SOUS TOTAL (B)	318 721 766,76	121 429 482,62	1 815 194,58	14 738 401,94	43 212 982,19	0,00	6 000 000,00	407 491 863,71	
TOTAL (A+B)	567 534 861,27	122 103 126,07	56 505 257,61	22 331 909,22	44 042 982,19	12 785 766,61	25 642 095,86	686 004 309,51	

TABLEAU DES CRÉANCES

du 01/01/2022 au 31/12/2022

Créances	Total	Analyse par Échéance			Autres Analyses			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Échues et non recouvrées	Montants en Devises	Montants sur l'État et Organismes Publics	Montants sur les Entreprises liées	Montants Représentés par Effets
De l'Actif Immobilisé	10 362 681,09	10 362 681,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Prêts immobilisés	7 241 017,87	7 241 017,87						
- Autres créances financières	3 121 663,22	3 121 663,22						
De l'actif circulant	1 878 447 527,92	1 249 600 402,11	669 605 179,66	1 083 881 945,16	57 007 735,95	282 161 287,98	374 698 407,88	97 804 509,44
- Fournisseurs et comptes rattachés	32 460 398,31		32 460 398,31					
- Clients et comptes rattachés	1 116 245 657,06	55 140 924,35	593 856 549,48	467 248 182,23	57 007 735,95		13 470 359,67	97 804 509,44
- Personnel	9 408 138,49		4 430 751,44	4 977 387,05				
- État	282 161 287,98		38 857 480,43	243 303 807,55		282 161 287,98		
- Comptes d'associés	361 228 048,21			361 228 048,21			361 228 048,21	
- Autres débiteurs	68 651 818,38	61 527 298,26		7 124 520,12				
- Compte de régularisation actif	8 292 179,49	8 292 179,50						
T O T A U X	1 888 810 209,01	1 353 230 083,20	669 605 179,66	1 083 881 945,16	57 007 735,95	282 161 287,98	374 698 407,88	97 804 509,44

TABLEAU DES DETTES

du 01/01/2022 au 31/12/2022

Dettes	Total	Analyse par Échéance			Autres Analyses			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Échues et non payées	Montants en Devises	Montants sur l'État et Organismes Publics	Montants sur les Entreprises liées	Montants Représentés par Effets
DE FINANCEMENT	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Emprunts obligataires								
- Autres dettes de financement								
DU PASSIF CIRCULANT	3 459 565 469,40	4 294 451,35	3 207 657 104,28	247 613 913,77	2 719 318 126,63	137 870 068,40	48 630 893,31	2 614 421 000,32
- Fournisseurs et comptes rattachés	3 107 713 660,67		3 020 479 098,65	87 234 562,02	2 635 243 463,54		48 630 893,31	2 614 421 000,32
- Clients créditeurs, avances et acomptes	3 936 348,48		2 910 101,79	1 026 246,69				
- Personnel	56 128 600,65	2 239 079,75	43 379 881,59	10 509 639,31				
- Organismes sociaux	16 704 918,10		16 704 918,10			16 704 918,10		
- État	121 165 150,30		121 165 150,30			121 165 150,30		
- Comptes d'associés	148 843 465,75			148 843 465,75	84 074 663,09			
- Autres créanciers	2 055 371,60	2 055 371,60						
- Comptes de régularisation - Passif	3 017 953,85		3 017 953,85					
T O T A U X	3 459 565 469,40	4 294 451,35	3 207 657 104,28	247 613 913,77	2 719 318 126,63	137 870 068,40	48 630 893,31	2 614 421 000,32



37, Bd Abdellatif Ben Kaddour
20 050 Casablanca
Maroc



7, Boulevard Driss Slaoui
20 160 Casablanca
Maroc

TABLEAU DES SURETES RÉELLES DONNÉES OU REÇUES du 01/01/2022 au 31/12/2022

Tiers Débiteurs ou Tiers Créditeurs	Montant couvert par la sureté	Nature (1)	Date et Lieu d'inscription	Objet (2)(3)	V.N.C. de la sureté donnée
Sureté donnée					
Sureté reçue					
Hypothèques sur prêts	1 170 000,00	2	1990 à 1996 - Casablanca	Données par les bénéficiaires	

ENGAGEMENTS FINANCIERS REÇUS OU DONNÉS HORS OPÉRATIONS DE CRÉDIT-BAIL du 01/01/2022 au 31/12/2022

Engagements Donnés	Montants Exercice	Montants Exercice Précédent
Engagement donné		
Avals et cautions	359 956 098,02	373 948 296,79
Engagements en matière de pensions de retraites et obligations	263 258 801,00	271 537 636,00
Autres engagements donnés (1)	3 969 610 631,09	2 752 548 961,77
* Couvertures à terme en devise, soit :		
- 383 284 417,91 \$ au cours moyen de 10,2164 soit 3 915 770 631,09 DH		
- 5 000 000 € au cours moyen de 10,7680 soit 53 840 000,00 DH		
Engagement reçu		
Engagements reçus (2)	275 485 583,50	267 968 242,94
* Couvertures à terme en devise , soit :		
- 70 080 90,5 \$ au cours moyen de 10,1862 soit 71 385 701,70 DH		
- 18 921 816,45€ au cours moyen de 10,7865 soit 204 099 881,80 DH		

Aux Actionnaires de la société
LESIEUR CRISTAL S.A.
1, rue Caporal Corbi
Casablanca

RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1^{er} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2022

Opinion

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société Lesieur Cristal S.A., qui comprennent le bilan au 31 décembre 2022, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC). Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de MAD 1.867.829.631,77 dont un bénéfice net de MAD 217.116.022,84.

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société Lesieur Cristal S.A. au 31 décembre 2022, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

1. TITRES DE PARTICIPATION

Risque identifié	Notre réponse
<p>Les titres de participation sont comptabilisés au bilan pour une valeur nette comptable de KMAD 407.383.</p> <p>Ils sont comptabilisés individuellement à leur valeur d'acquisition et lorsque la valeur actuelle des titres est inférieure à la valeur nette comptable, une analyse est effectuée par le management pour déterminer la dépréciation à constater.</p> <p>La valeur actuelle est déterminée, pour chaque titre, par référence à une méthode d'évaluation fondée sur les éléments disponibles tels que l'actualisation des flux futurs, la juste valeur pour le cas des actifs biologiques ou l'actif net réévalué communément utilisés qui leurs sont relatifs pour apprécier les perspectives de rentabilité.</p> <p>Compte tenu du poids des titres de participation au bilan, du niveau de jugement exercé pour l'estimation du risque sur les titres de participation ainsi que le degré d'incertitude lié à cette estimation à cause de la sensibilité des modèles utilisés ou variations de données et d'hypothèses sur lesquelles se fondent ces estimations, nous avons considéré que l'évaluation des titres de participation constituait un point clé de notre audit.</p>	<p>Nos travaux ont consisté principalement à :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Examiner, sur la base d'échantillons, la justification des méthodes d'évaluation et des éléments chiffrés utilisés par la société pour déterminer les valeurs actuelles, - S'assurer que les données retenues dans la réalisation des tests de dépréciation des titres de participation sont cohérentes avec les données source des entités ; - Tester par sondage l'exactitude arithmétique des calculs des valeurs d'utilité retenues par la société. <p>Enfin, nous avons examiné les informations relatives aux titres de participation publiées dans l'état des informations complémentaires (ETIC).</p>

2. DEPRECIATION DES CREANCES CLIENTS

Risque identifié	Notre réponse
<p>Les créances clients s'élèvent à KMAD 892.847 en valeur nette au 31 décembre 2022 dont un montant de KMAD 223.398 de provision pour dépréciation.</p> <p>Ces provisions sont déterminées sur la base d'une méthode statistique qui se base sur l'ancienneté de la créance (100% de solde pour les créances antérieures à 1 an et 50% pour les créances antérieures à 6 mois). Cependant, le management complète éventuellement cette règle par une analyse au cas par cas intégrant d'autres indices de dépréciation (relation commerciale, couverture assurance, feed-back des opérationnels...).</p> <p>Nous avons considéré l'estimation du montant de la provision pour dépréciation des créances clients comme un point clé de l'audit compte tenu du caractère estimatif de ce processus et son impact significatif sur les comptes.</p>	<p>Les travaux sur les comptes au 31 décembre 2022, ont notamment consisté en :</p> <ul style="list-style-type: none"> - La fiabilisation de la balance âgée des créances clients en testant pour un échantillon l'ancienneté retenue ; - La réalisation de tests relatifs à l'apurement des créances en période subséquente ; - Le recalcul de la provision sur la base de la méthode statistique retenue par la société ; - L'examen des PV de réunions tenues par les responsables commerciaux pour l'estimation du risque de recouvrement sur les créances clients ; - L'établissement des entretiens avec les opérationnels pour s'assurer de l'absence de créances clients bien que récentes présentant un risque de recouvrement ;

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états de synthèse

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états de synthèse, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états de synthèse, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister.

Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse, y compris les informations fournies dans l'ETIC, et apprécions si les états de synthèse représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Vérifications et informations spécifiques

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la sincérité et de la concordance, des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Casablanca, le 18 avril 2023

Les Commissaires aux Comptes



COMPTES CONSOLIDÉS

EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2022

BILAN ACTIF		
ACTIF (En millions de dirhams)	31-déc-22	31-déc-21
Goodwill	109	109
Immobilisations incorporelles, net	205	209
Immobilisations corporelles, net	1 027	1 034
Actifs biologiques	38	95
Immeubles de placement, net	4	4
Participations dans les entreprises associées	26	23
Autres actifs financiers	29	29
- Prêts et créances, net	9	9
- dont titres de participation consolidés	-1	-1
- Actifs financiers disponibles à la vente	21	21
Autres débiteurs non courants	88	95
Impôts différés actifs	43	18
Actif non courant	1 570	1 615
Autres actifs financiers	490	340
- Instruments financiers dérivés	484	334
- Prêts et créances et placements, net	6	6
Stocks et en-cours, net	1 770	1 042
Créances clients, net	995	1 069
Autres débiteurs courants, net	463	336
Trésorerie et équivalent de trésorerie	1 452	863
Actif courant	5 170	3 650
TOTAL ACTIF	6 740	5 265

BILAN PASSIF		
PASSIF (En millions de dirhams)	31-déc-22	31-déc-21
Capital	276	276
Réserves	1 401	1 393
Écarts de conversion	-12	-12
Résultat net part du groupe	206	140
Capitaux propres attribuables aux actionnaires ordinaires de la société mère	1 871	1 798
Intérêts minoritaires	-5	2
Capitaux propres de l'ensemble consolidé	1 866	1 799
Provisions	95	80
Avantages du personnel	269	274
Dettes financières non courantes	173	201
- Dettes envers les établissements de crédit	0	0
- Dettes liées aux contrats de location financement	173	201
Dettes d'impôts sur les sociétés	12	12
Impôts différés Passifs	48	85
Passif non courant	596	652
Dettes financières courantes	804	462
- Instruments financiers dérivés	442	256
- Dettes envers les établissements de crédit	362	206
Dettes fournisseurs courantes	3 209	2 204
Autres créditeurs courants	266	148
Passif courant	4 278	2 814
TOTAL PASSIF	4 875	3 466
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	6 740	5 265

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ		
(En millions de dirhams)	31-déc-22	31-déc-21
Chiffre d'affaires	6 897	4 863
Autres produits de l'activité	261	123
Produits des activités ordinaires	7 157	4 986
Achats	-5 646	-3 935
Autres charges externes	-444	-329
Frais de personnel	-318	-253
Impôts et taxes	-14	-12
Amortissements et provisions d'exploitation	-270	-155
Autres produits et charges d'exploitation nets	-2	7
Charges d'exploitation courantes	-6 694	-4 677
RÉSULTAT D'EXPLOITATION COURANT	463	309
Cessions d'actifs	0	2
Autres produits et charges d'exploitation non courants	-83	-31
Autres produits et charges d'exploitation	-83	-30
Résultat des activités opérationnelles	380	279
Produits d'intérêts	14	6
Charges d'intérêts	-28	-32
Résultats sur instruments financiers	-11	-10
Autres produits et charges financiers	-3	-11
Résultat financier	-28	-48
Résultat avant impôt des entreprises intégrées	352	232
Impôts sur les bénéfices	-195	-112
Impôts différés	33	18
Résultat net des entreprises intégrées	190	137
Part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	3	3
Résultat net des activités poursuivies	193	140
Résultat net des activités abandonnées		
Résultat de l'ensemble consolidé	193	140
Dont Intérêts minoritaires	12	0
Dont Résultat net - Part du Groupe	206	140
Résultat net par action en dirhams		
- de base	7	5
- dilué	7	5

ETAT DES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL		
(En millions de dirhams)	31-déc.-22	31-déc.-21
Résultat de l'exercice	193	140
Autres éléments du résultat global (bruts d'impôts)		
Ecart de conversion des activités à l'étranger	-65	9
Partie efficace des produits ou pertes sur instruments de couverture de flux de trésorerie	13	-12
Impôt sur le résultat sur les autres éléments du résultat global	21	1
Autres éléments du résultat global nets d'impôts	-31	-3
RESULTAT GLOBAL TOTAL DE L'ANNEE	162	137
Dont Intérêts minoritaires	-12	0
Dont Résultat global net - Part du Groupe	175	137

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

En millions de dirhams	Capital	Réserves Non Distribués	Réserves de conversion	Réserves des opérations de couverture	Total Capitaux propres part du groupe	Intérêt minoritaire	Total capitaux propres
Au 1^{er} janvier 2021	276	1 496	-10	-25	1 737	0	1 737
Effets des changements de méthode comptable/correction d'erreur					0		0
Montants retraités à l'ouverture	276	1 496	-10	-25	1 737	0	1 737
Variation des capitaux propres	-	-	-	-	-	-	-
Résultat de l'exercice	-	140	-	-	140	0	140
Variation nette de juste valeur des instruments financiers	-	-	-	6	6	-	6
Pertes et profits de conversion	-	-	-1	-	-1	0	-1
Variation de juste valeur écarts actuariels	-	-	-	-9	-9	-	-9
Résultat global total de l'année	-	140	-1	-3	137	0	137
Dividendes distribués	-	-83	-	-	-83	-	-83
Augmentation de capital	-	6	-	-	6	2	8
Autres variations	-	0	-	-	0	-	0
Total des transactions avec les actionnaires	-	-76	-	-	-76	2	-74
Au 31 décembre 2021	276	1 560	-10	-28	1 798	2	1 800
Au 1^{er} janvier 2022	276	1 560	-10	-28	1 798	2	1 800
Effets des changements de méthode comptable/correction d'erreur		-6			-6		-6
Montants retraités à l'ouverture	276	1 555	-10	-28	1 792	2	1 794
Variation des capitaux propres	-	-	-	-	-	-	0
Résultat de l'exercice	-	206	-	-	206	-12	193
Variation nette de juste valeur des instruments financiers	-	-	-	-41	-41	-	-41
Pertes et profits de conversion	-	-	0	-	0	0	-1
Variation de juste valeur écarts actuariels	-	-	-	10	10	-	10
Résultat global total de l'année	-	206	0	-31	174	-13	161
Dividendes distribués	-	-97	-	-	-97	-	-97
Changement de périmètre	-	1	-	-	1	6	7
Total des transactions avec les actionnaires	-	-96	-	-	-96	6	-90
Au 31 décembre 2022	276	1 664	-11	-59	1 870	-5	1 866

NOTES AUX COMPTES CONSOLIDÉS

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ		
(En millions de dirhams)	31-déc-22	31-déc-21
Résultat net de l'ensemble consolidé	193	140
Ajustements pour :		
Résultats des sociétés mises en équivalence	-3	-3
Dotations aux amortissements et provisions, pertes de valeur	166	139
Profits / pertes de réévaluation (juste valeur)	-20	-121
Résultats de cession et des pertes et profits de dilution	-20	-21
Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt	316	135
Elimination de la charge (produit) d'impôts	164	94
Elimination du coût de l'endettement financier net	28	32
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net impôt	507	261
Incidence de la variation du BFR	279	528
Impôts différés	-8	0
Impôts payés	-112	-95
Flux net de trésorerie liés aux activités opérationnelles	666	694
Incidence des variations de périmètre	0	-99
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	-93	-187
Variation des autres actifs financiers	0	-5
Cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	0	2
Dividendes reçus	0	1
Intérêts financiers versés	-28	-32
Flux net de trésorerie liés aux activités d'investissement	-120	-321
Augmentation et Réduction de capital	7	0
Dividendes payés aux actionnaires de la société mère	-97	-83
Variation de comptes courants associés	-13	-13
Flux net de trésorerie provenant des activités de financement	-102	-96
Incidence de la variation des taux de change	-12	4
VARIATION DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE	433	281
Trésorerie et équivalents de trésorerie net à l'ouverture	657	376
Trésorerie et équivalents de trésorerie net à la clôture	1 090	657
VARIATION DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE	433	281

NOTE 1. DESCRIPTION DE L'ACTIVITÉ

Lesieur Cristal est une société anonyme de droit marocain, soumise à l'ensemble des textes régissant les sociétés commerciales au Maroc. La société a son siège social au 1, Rue du Caporal Corbi, Roches Noires – Casablanca et est cotée à la Bourse de Casablanca au 1er compartiment.

Le Groupe Lesieur Cristal est spécialisé dans le secteur des corps gras (huiles alimentaires et margarines).

Les comptes et informations sont présentés en millions de dirhams Marocains (MDH), sauf les informations par action qui sont présentées en dirhams.

NOTE 2. ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS INTERVENUS AU COURS DE LA PÉRIODE

Au cours de l'exercice 2022, le périmètre du Groupe Lesieur Cristal n'a pas connu de variations par rapport au 31 décembre 2021.

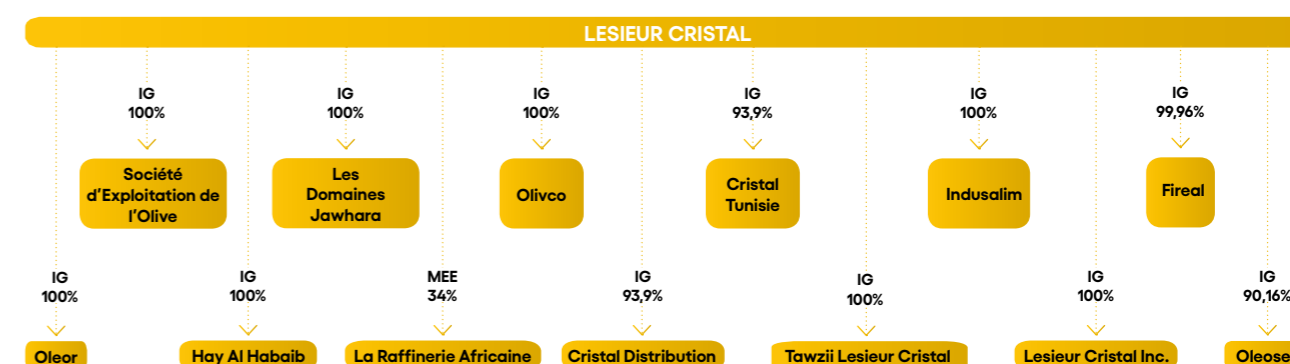
NOTE 3. RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

En application de l'avis n°5 du Conseil National de la Comptabilité (CNC) du 26 mai 2005 et conformément aux dispositions de l'article 6, paragraphe 6.2 de la circulaire n°07/09 du Conseil Déontologique des Valeurs Mobilières (CDVM) du 15 juillet 2009, les états financiers consolidés du Groupe Lesieur Cristal sont préparés en conformité avec les normes comptables internationales adoptées au sein de l'Union Européenne au 31 Décembre 2022 et telles que publiées à cette même date.

Les normes comptables internationales comprennent les IFRS (International Financial Reporting Standards), les IAS (International Accounting Standards) et leurs interprétations SIC et IFRIC (Standards Interpretations Committee et International Financial Reporting Interpretations Committee).

Le Groupe suit régulièrement les dernières publications de l'IASB et de l'IFRIC.

NOTE 4. PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION AU 31 DÉCEMBRE 2022



NOTE 5. PRINCIPAUX IMPACTS DES RETRAITEMENTS IFRS

Le résultat consolidé IFRS au 31 Décembre 2022 du Groupe Lesieur Cristal est impacté par les principaux retraitements suivants :

IAS 37 Provisions : -1.5 MDH.

Élimination des dotations et reprises des provisions ne répondant pas aux critères de comptabilisation selon les normes IFRS.

IAS 19 Avantage du personnel : -4.4 MDH.

Constatation des avantages post emploi relatifs à la couverture médicale et aux indemnités de fin de carrière.

IAS 39 Instruments Financiers : -11.1 MDH.

Reprise du solde d'actualisation du crédit de TVA (-5.6 MDH), et la valorisation à la juste valeur des instruments financiers (-5.5 MDH).

IAS 16 Immobilisations corporelles : +2.0 MDH.

Retraitement des amortissements des immobilisations selon des durées économiques.

IAS 36 Dépréciation d'actifs : -41.0 MDH.

Dépréciation constatée dans les comptes de la filiale Oleosen à l'issue du test de dépréciation effectué.

IAS Divers : +5.2 MDH.

Annulation de la charge d'intérêt sur mobilisation créance TVA constatée en totalité dans l'exercice de sa réalisation.

IAS 12 Impôts sur le résultat : +32.8 MDH.

Constatation des ID sur différences temporaires pour 24 MDH et 9 MDH relatifs aux ID des différents retraitements.



37, Bd Abdellatif Ben Kaddour
20 050 Casablanca
Maroc



7, Boulevard Driss Slaoui
20 160 Casablanca
Maroc

Aux Actionnaires de la société
LESIEUR CRISTAL S.A.
1, rue Caporal Corbi
Casablanca

**RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES
EXERCICE DU 1^{er} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2022**

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés ci-joints, de Lesieur Cristal S.A. et de ses filiales (Groupe Lesieur Cristal), comprenant l'état de la situation financière consolidée au 31 décembre 2022, le compte de résultat consolidé et l'état du résultat global consolidé, l'état de variation des capitaux propres consolidés et l'état consolidé des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, et des annexes aux comptes consolidés contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives. Ces états financiers consolidés font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de MMAD 1.866 dont un bénéfice net consolidé de MMAD 193.

Nous certifions que les états financiers consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine du Groupe LESIEUR CRISTAL arrêtée au 31 décembre 2022, conformément aux Normes Internationales d'Information Financière (IFRS).

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants du Groupe conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers consolidés au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états financiers consolidés de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états financiers consolidés pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

1. GOODWILL

Risque identifié	Notre réponse
<p>Le Groupe Lesieur Cristal a réalisé des opérations de croissance externes ayant conduit à la comptabilisation des écarts d'acquisition à l'actif du bilan consolidé. Ces écarts correspondent à la différence entre le prix d'acquisition des sociétés acquises et les justes-valeurs des actifs et passifs identifiables repris à la date d'acquisition. Au 31 décembre 2022, la valeur de ces écarts d'acquisition s'élève à MMAD 109.</p> <p>Les écarts d'acquisition sont affectés à des Unités Génératrices de trésorerie et font l'objet de tests de dépréciation au moins une fois par an ou dès la présence d'un indice de perte de valeur. Lorsque leur valeur recouvrable devient inférieure à la valeur comptable, une dépréciation est comptabilisée.</p> <p>Les informations concernant les méthodes de détermination de la valeur recouvrable sont détaillées dans la note «16 » de l'annexe aux comptes consolidés.</p> <p>Nous avons considéré que l'évaluation des écarts d'acquisition constituait un point clé de notre audit en raison de :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Leur montant significatif au bilan consolidé du Groupe ; • L'importance du jugement de la direction dans le choix de la méthode de détermination de la valeur recouvrable et, dans le cas de la valeur d'utilité, des hypothèses de résultats futurs des sociétés concernées et du taux d'actualisation appliqué aux flux de trésorerie prévisionnels. 	<p>Notre approche d'audit se fonde sur un examen des procédures relatives aux tests de dépréciation des écarts d'acquisition et des contrôles mis en place au sein de Lesieur Cristal pour identifier les indices de pertes de valeur de ces actifs.</p> <p>Les travaux sur les comptes au 31 décembre 2022, ont notamment consisté en :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Une analyse de la méthodologie retenue par Lesieur Cristal ; • Un examen des plans d'affaires approuvés par la Direction Générale de Lesieur Cristal pour s'assurer du caractère raisonnable des estimations de flux futurs dégagés ; • Une analyse des principales hypothèses et paramètres utilisés (taux de croissance, coût du capital, taux d'actualisation) au regard des données de marché disponibles ; • Un examen des analyses de sensibilité des estimations aux paramètres clés (en particulier lorsque la valeur recouvrable est proche de la valeur nette comptable) ; • Le recalcul des valeurs d'utilités déterminées pour les principaux écarts d'acquisition. <p>Enfin, nous avons examiné les informations relatives aux résultats de ces tests de dépréciation et tests de sensibilité présentés dans les notes annexes aux états financiers.</p>

2. DEPRECIATION DES CREANCES CLIENTS

Risque identifié	Notre réponse
<p>Les créances clients s'élèvent à MMAD 995 en valeur nette au 31 décembre 2022 dont un montant de MMAD 223 de provision pour dépréciation.</p> <p>Ces provisions sont déterminées sur la base d'une méthode statistique qui se base sur l'ancienneté de la créance (100% de solde pour les créances antérieures à 1 an et 50% pour les créances antérieures à 6 mois). Cependant, le management complète éventuellement cette règle par une analyse au cas par cas intégrant d'autres indices de dépréciation (relation commerciale, couverture assurance, feed-back des opérationnels...).</p> <p>Nous avons considéré l'estimation du montant de la provision pour dépréciation des créances clients comme un point clé de l'audit compte tenu du caractère estimatif de ce processus et son impact significatif sur les comptes.</p>	<p>Les travaux sur les comptes au 31 décembre 2022, ont notamment consisté en :</p> <ul style="list-style-type: none"> • La fiabilisation de la balance âgée des créances clients en testant pour un échantillon l'ancienneté retenue ; • La réalisation de tests relatifs à l'apurement des créances en période subséquente ; • Le recalcul de la provision sur la base de la méthode statistique retenue par le Groupe ; • La réalisation des entretiens avec les opérationnels pour s'assurer de l'absence de créances clients bien que récentes présentant un risque de recouvrement ;

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers consolidés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers consolidés, conformément aux IFRS, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation des états financiers consolidés d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du Groupe à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le Groupe ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du Groupe.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers consolidés sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc.

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes professionnelles permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du Groupe ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- nous concluons quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du Groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le Groupe à cesser son exploitation ;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers consolidés, y compris les informations fournies dans les états financiers consolidés, et apprécions si les états financiers consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Casablanca, le 18 avril 2023

Les Commissaires aux Comptes





37, Bd Abdellatif Ben Kaddour
20 050 Casablanca
Maroc



7, Boulevard Driss Slaoui
Casablanca
Maroc

Aux Actionnaires de la société
LESIEUR CRISTAL S.A.
1, rue Caporal Corbi
Casablanca

RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1^{er} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2022

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées conformément aux dispositions des articles 56 à 59 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée.

Il nous appartient de vous présenter les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisées par le Président du Conseil d'Administration ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé, ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon la loi ci-dessus, de vous prononcer sur leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimées nécessaires au regard des normes de la profession au Maroc. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été communiquées avec les documents de base dont elles sont issues.

1. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DE L'EXERCICE

Le Président de votre Conseil d'Administration ne nous a donné avis d'aucune convention nouvelle conclue au cours de l'exercice 2022.

2. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DES EXERCICES ANTERIEURS ET DONT L'EXECUTION S'EST POURSUIVIE DURANT L'EXERCICE

2.1 Conventions signées avec la société Indusalim

Personnes concernées :
Indusalim filiale de Lesieur Cristal

2.1.1 Convention de distribution de produit avec la société Indusalim

Nature et objet de la convention :

Au titre de cette convention, Lesieur Cristal se chargera de la distribution des produits Margarine d'Indusalim et procédera à sa refacturation.

Conditions et modalités de rémunération :

- Cette convention prévoit une rémunération de la distribution des produits margarine de 9%.
- En 2022, le montant des produits comptabilisés au titre de cette convention s'élève à 3.736.
- Au 31 décembre 2022, le solde de la créance au titre de cette convention s'élève à KMAD 1.698.
- Au cours de l'exercice 2022, le montant encaissé au titre de cette convention s'élève à KMAD 3.035.

2.1.2 Convention de refacturation de mise à disposition de personnel conclue avec la société Indusalim

Nature et objet de la convention :

Cette convention a pour objet la refacturation de la mise à disposition de personnel pour le compte de Lesieur Cristal

Conditions et modalités de rémunération :

- Cette convention prévoit la rémunération de la mise à disposition du personnel en fonction des charges réelles engagées par Indusalim en faveur de la société Lesieur Cristal.
- En 2022, le montant des charges comptabilisées au titre de cette convention s'élève à KMAD 258.
- Au 31 décembre 2022, le solde de la dette au titre de cette convention s'élève à KMAD 198.
- Au cours de l'exercice 2022, le montant décaissé au titre de cette convention s'élève à KMAD 200.

2.2 Conventions signées avec la société Avril Service

Personnes concernées :

- Avril Service en tant que filiale d'Avril SCA.
- Oleosud étant actionnaire de Lesieur Cristal et filiale d'Avril SCA.

2.2.1 Convention de prestation de services conclue avec Avril Service

Nature et objet de la convention :

Cette convention a pour objet la refacturation des prestations de services informatiques « YELLOW » fournies à Lesieur Cristal.

Conditions et modalités de rémunération :

- Cette convention prévoit la refacturation à l'identique des prestations de services en fonction des charges réelles supportées par Avril Service en faveur de Lesieur Cristal.
- En 2022, le montant des charges comptabilisées au titre de cette convention s'élève à KMAD 731.
- Au 31 décembre 2022, le solde de la dette au titre de cette convention s'élève à KMAD 658.
- Au cours de l'exercice 2022, aucun montant n'a été décaissé au titre de cette convention.

2.2.2 Convention de prestation de services conclue avec Avril Service

Nature et objet de la convention :

Cette convention a pour objet la refacturation des prestations de services informatiques « MOSAIC » fournies à Lesieur Cristal.

Conditions et modalités de rémunération :

- Cette convention prévoit la refacturation à l'identique des prestations de services en fonction des charges réelles supportées par Avril Service en faveur de Lesieur Cristal.
- En 2022, le montant des charges comptabilisées au titre de cette convention s'élève à KMAD 351.
- Au 31 décembre 2022, le solde de la dette au titre de cette convention s'élève à KMAD 316.
- Au cours de l'exercice 2022, aucun montant n'a été décaissé au titre de cette convention.

2.2.3 Convention de facturation des prestations de service conclue avec la société Avril Service

Nature et objet de la convention :

Cette convention a pour objet la refacturation par Avril Service des prestations de services fournies à Lesieur Cristal.

Conditions et modalités de rémunération :

- Cette convention prévoit la facturation des prestations de services par la société Avril Service dans le cadre de son assistance fonctionnel pour la mise en place de SAP.
- En 2022, le montant des charges comptabilisées au titre de cette convention s'élève à KMAD 8.513.
- Au 31 décembre 2022, le solde de la dette au titre de cette convention s'élève à KMAD 7.661.
- Au cours de l'exercice 2022, le montant décaissé au titre de cette convention s'élève à KMAD 10.542.

2.3 Conventions signées avec la société Avril SCA

Personnes concernées :

- Avril SCA en tant qu'actionnaire de Soprol.
- Oleosud étant actionnaire de Lesieur Cristal et filiale de Soprol.

2.3.1 Convention de mise à disposition du personnel conclue avec Avril SCA

Nature et objet de la convention :

Cette convention a pour objet la facturation de la mise à disposition du personnel à Lesieur Cristal.

Conditions et modalités de rémunération :

- Cette convention prévoit la refacturation à l'identique des charges réelles supportées par Avril SCA dans le cadre de la mise à disposition du personnel en faveur de Lesieur Cristal.
- En 2022, le montant des charges comptabilisées au titre de cette convention s'élève à KMAD 829.
- Au 31 décembre 2022, le solde de la dette au titre de cette convention s'élève à KMAD 746.
- Au cours de l'exercice 2022, le montant décaissé au titre de cette convention s'élève à KMAD 365.

2.3.2 Convention de rémunération de gestion conclue avec la société AVRIL SCA

Nature et objet de la convention :

Cette convention prévoit la rémunération des prestations d'assistance techniques fournies à Lesieur Cristal par Avril SCA dans les domaines suivants :

- Orientations stratégiques à la Direction Générale de Lesieur Cristal ;
- Financier, audit, comptabilité et contrôle de gestion ;
- Juridique, fiscale et assurance ;
- Industriel ;
- De prestations ingénieurs ;
- De marketing et recherche et développement ;
- De coordination commerciale et export ;
- Des systèmes d'information.

Conditions et modalités de rémunération :

- La rémunération est fixée à K€ 1.280 par an.
- En 2022, le montant des charges comptabilisées au titre de cette convention s'élève à KMAD 14.264.
- Au 31 décembre 2022, le solde de la dette au titre de cette convention s'élève à KMAD 12.837.
- Au cours de l'exercice 2022, aucun montant n'a été décaissé au titre de cette convention.

2.3.3 Convention de mise à disposition de moyens humains conclue avec la société AVRIL SCA

Nature et objet de la convention :

Cette convention signée le 1^{er} juin 2017 a pour objet la refacturation de la mise à disposition de moyens humains pour le compte d'Avril SCA.

Conditions et modalités de rémunération :

- Cette convention prévoit la rémunération de la mise à disposition des moyens humains en fonction des charges réelles engagées par Lesieur Cristal S.A. en faveur de la société Avril SCA.
- En 2022, le montant des produits comptabilisés au titre de cette convention est nul.
- Au 31 décembre 2022, le solde de la créance au titre de cette convention est nul.
- Au cours de l'exercice 2022, le montant encaissé au titre de cette convention s'élève à KMAD 104.

2.4 Conventions signées avec GIOM

Personnes concernées :

GIOM, groupement d'intérêt économique dont Lesieur Cristal est membre.

2.4.1 Convention de mise à disposition de moyens humains et logistiques

Nature et objet de la convention :

Cette convention a pour objet la refacturation de la mise à disposition de moyens humains, techniques et logistiques pour le compte de GIOM.

Conditions et modalités de rémunération :

- Cette convention prévoit la rémunération de la mise à disposition des moyens humains, techniques et agricoles en fonction des charges réelles engagées par Lesieur Cristal S.A. en faveur de GIOM.
- En 2022, le montant des produits comptabilisés au titre de cette convention s'élève à KMAD 3.701.
- Au 31 décembre 2022, le solde de la créance au titre de cette convention s'élève à KMAD 446.
- Au cours de l'exercice 2022, le montant encaissé au titre de cette convention s'élève à KMAD 4.435.

2.4.2 Convention de refacturation de support technique

Nature et objet de la convention :

Cette convention a pour objet la refacturation de l'assistance technique de support et de développement de la production oléagineuse des agriculteurs par GIOM à Lesieur Cristal S.A.

Conditions et modalités de rémunération :

- Cette convention a pour objet la refacturation de l'assistance technique de support et de développement de la production oléagineuse des agriculteurs par GIOM à Lesieur Cristal S.A. pour un montant de 300 Dh par tonne réceptionnée.
- En 2022, le montant des charges comptabilisées au titre de cette convention est nul.
- Au 31 décembre 2022, le solde de la dette au titre de cette convention s'élève à KMAD 3.547.
- Au cours de l'exercice 2022, aucun montant n'a été décaissé au titre de cette convention.

2.5 Convention de mise à disposition de moyens humains conclue avec la Société d'exploitation des olives (SEO)

Personnes concernées :

SEO, filiale de Lesieur Cristal S.A.

Nature et objet de la convention :

Cette convention a pour objet la refacturation de la mise à disposition de moyens humains de Lesieur Cristal à SEO.

Conditions et modalités de rémunération :

- Cette convention prévoit la facturation des frais de mise à disposition des moyens humains de Lesieur Cristal à SEO.
- En 2022, le montant des produits comptabilisés au titre de cette convention s'élève à KMAD 1.647.
- Au 31 décembre 2022, le solde de la créance au titre de cette convention s'élève à KMAD 161.
- Au cours de l'exercice 2022, le montant encaissé au titre de cette convention s'élève à KMAD 1.970.

2.6 Convention de mise à disposition de moyens humains conclue avec la Société Les Domaines Jawhara (DMJ)**Personnes concernées :**

La société Domaine Jawhara est une filiale de Lesieur Cristal S.A.

Nature et objet de la convention :

Cette convention a pour objet la refacturation de la mise à disposition de moyens humains de Lesieur Cristal à la société Domaine Jawhara.

Conditions et modalités de rémunération :

- Cette convention prévoit la facturation des frais de mise à disposition des moyens humains de Lesieur Cristal à la société Domaine Jawhara.
- En 2022, le montant des produits comptabilisés au titre de cette convention s'élève à KMAD 988.
- Au 31 décembre 2022, le solde de la créance au titre de cette convention s'élève à KMAD 100.
- Au cours de l'exercice 2022, le montant encaissé au titre de cette convention s'élève à KMAD 1.188.

2.7 Conventions d'avances en compte courant avec des sociétés filiales de Lesieur Cristal**Nature et objet de la convention :**

Ces conventions prévoient la rémunération des avances en compte courant entre Lesieur Cristal et ses filiales.

Conditions et modalités de rémunération :

- Les avances sont rémunérées au taux annuel de 4,5%
- Au titre de l'exercice 2022, les avances en compte courant, ainsi que les charges et produits d'intérêts y afférentes se détaillent comme suit (chiffres en KMAD) :

Filiales	Produits d'intérêts (HT)	Charges d'intérêts (HT)	Solde débiteur au 31.12.2022	Solde créditeur au 31.12.2022	Montant décaissé en 2022	Montant encaissé en 2022
SEO	2 510	-	53 010	-	63 311	63 961
DMJ	1 934	-	69 090	-	24 295	18 900
SIKAF	200	-	4 555	-	20	-
SCI YAM	15	-	348	-	-	-
ASTRA	56	-	1 309	-	-	-
SOPROTA	1 175	-	26 642	-	-	-
GIOM	1 642	-	43 506	-	27 664	-
OLIVCO	2 159	-	55 656	-	12 950	1 600
TLC	388	-	10 037	-	2 550	2 000
OLEOSEN	3 288	-	82 734	-	63 320	-
LC COTE D'IVOIRE	58	-	1 307	-	-	-
HAY AL HABAIB	-	869	-	19 383	245	-
HGMO	-	56	-	1 261	-	-
FIREAL	-	1 225	-	27 456	330	-
SHOM	-	532	-	11 970	-	-
OLEOR	-	1 719	-	38 641	-	-
INDUSALIM	-	1 596	-	28 677	75 440	74 100

2.8 Conventions signées avec la société Lesieur France**Personnes concernées :**

- Lesieur France en tant qu'actionnaire de Soprol.
- Oleosud étant actionnaire de Lesieur Cristal et filiale de Soprol.

2.8.1 Convention de cession du fonds de commerce signée avec la société Lesieur France**Nature et objet de la convention :**

Commercialisation du portefeuille des marques de Lesieur France, les huiles de table, condiments Lesieur et l'huile d'olive Puget, ainsi que son fonds de commerce sur l'ensemble du continent africain.

Conditions et modalités de rémunération :

- Cette convention prévoit l'achat de produits finis de Lesieur France et la commercialisation sur l'ensemble du continent africain.
- En 2022, le montant des charges comptabilisées au titre de cette convention s'élève à KMAD 63.081.
- Au 31 décembre 2022, le solde de la dette au titre de cette convention est nul.
- Au cours de l'exercice 2022, le montant décaissé au titre de cette convention s'élève à KMAD 63 081.

2.8.2 Convention de rémunération de la filière condiments avec la société LESIEUR France**Nature et objet de la convention :**

Cette convention prévoit la refacturation des frais supportés par Lesieur Cristal en faveur de Lesieur France en matière de :

- Participation à la marge sur condiments
- Honoraires de destruction des condiments
- Refacturation de la quote-part de 50% des frais Marketing sur condiments
- Refacturation coopération internationale "Carrefour"

Conditions et modalités de rémunération :

- Cette convention n'a pas produit d'effet sur l'exercice 2022.

2.9 Convention de couverture d'assurance conclue avec Wafa Assurance**Personnes concernées :**

Wafa Assurance en tant qu'actionnaire de Lesieur Cristal.

Nature et objet de la convention :

Cette convention prévoit la couverture Assurance fournie par Wafa Assurance à Lesieur Cristal dans les domaines :

- Tous risques
- Habitation
- Marchandises transportées
- Flotte automobile
- Assurance Sociales (Maladie, AT, Gros risques...)

Conditions et modalités de rémunération :

- En 2022, le montant des charges comptabilisées au titre de cette convention s'élève à KMAD 24.574
- Au 31 décembre 2022, le solde de la dette au titre de cette convention est nul.
- Au cours de l'exercice 2022, le montant décaissé au titre de cette convention s'élève à KMAD 24.574.

2.10 Convention de couverture d'assurance conclue avec la MAMDA-MCMA

Personnes concernées :

MAMDA-MCMA en tant qu'actionnaire de Lesieur Cristal.

Nature et objet de la convention :

Cette convention prévoit la couverture Assurance fournie par MAMDA-MCMA à Lesieur Cristal dans les domaines :

- Tous risques
- Vol, transport et détournement de fonds et de marchandises

Conditions et modalités de rémunération :

- En 2022, le montant des charges comptabilisées au titre de cette convention s'élève à KMAD 4.452
- Au 31 décembre 2022, le solde de la dette au titre de cette convention est nul.
- Au cours de l'exercice 2022, le montant décaissé au titre de cette convention s'élève à KMAD 4.452.

2.11 Convention conclue avec la CIMR

Personnes concernées :

CIMR en tant qu'actionnaire de Lesieur Cristal.

Nature et objet de la convention :

Au titre de cette convention, Lesieur Cristal cotise au régime de retraite de la CIMR.

Conditions et modalités de rémunération :

- En 2022, le montant des charges comptabilisées au titre de cette convention s'élève à KMAD 27.489
- Au 31 décembre 2022, le solde de la dette au titre de cette convention est nul.
- Au cours de l'exercice 2022, le montant décaissé au titre de cette convention s'élève à KMAD 27.489.

2.12 Convention de fourniture des services de paiement avec Maymouna Services financiers : (autorisée par le conseil d'administration)

Personnes concernées :

M. Cheddadi en tant qu'actionnaire de Maymouna Services financiers et administrateur de Lesieur Cristal

Nature et objet de la convention :

Cette convention porte sur la fourniture des services de paiement à Lesieur Cristal, par le déploiement d'une plateforme de paiement mobile ou m-wallet permettant « le transfert d'argent, paiement de factures et paiement commerçants », au profit des clients particuliers de Lesieur Cristal.

Conditions et modalités de rémunération :

- Cette convention n'a pas produit d'effet sur l'exercice 2022.

Casablanca, le 18 avril 2023

Les Commissaires aux Comptes

ERNST & YOUNG

Abdeslam BERRADA ALLAM
Associé

FIDAROC GRANT THORNTON

Faiçal MEKOUAR
Associé

Etat des honoraires des commissaires aux comptes	FIDAROC						ERNST & YOUNG						Total
	Montant/année			Pourcentage/Année			Montant/année			Pourcentage/année			
	2022	2021	2020	2020	2021	2022	2022	2021	2020	2022	2021	2020	
Commissariat aux comptes, Certification, Examen des comptes individuels et consolidés	400 000	400 000	400 000	100%	100%	100%	1 045 000,00	787 700,00	787 700,00	76%	86%	86%	3 820 400
LESIEUR CRISTAL	400 000	400 000	400 000	100%	100%	100%	660 000,00	442 700,00	442 700,00	48%	49%	49%	2 745 400
FILIALES	-	-	-	-	-	-	385 000,00	345 000,00	345 000,00	28%	38%	38%	1 075 000
Autres diligences et prestations directement liées à la mission du commissaire aux comptes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LESIEUR CRISTAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FILIALES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sous-Total	400 000	400 000	400 000	100%	100%	100%	1 045 000,00	787 700,00	787 700,00	76%	86%	86%	3 820 400
Autres prestations rendues	120 000	-	-	-	-	-	330 000,00	125 000,00	125 000,00	24%	14%	14%	700 000
Autres	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sous-Total	120 000	-	-	-	-	-	330 000	125 000	125 000	24%	14%	14%	700 000
Total général	520 000	400 000	400 000	100%	100%	100%	1 375 000	912 700	912 700	100%	100%	100%	4 520 400



Siège social : 1, rue caporal Corbi,
20 300 Roches Noires - Casablanca
Tél. : (+212) 522 67 93 00
www.lesieur-cristal.com

GRUPE **Avril**