



لوسپور كريستال  
**LESIEUR CRISTAL**



Société anonyme au capital de 276.315.100 dirhams  
Siège social : 1, Rue du Caporal Corbi – Casablanca  
Registre de Commerce de Casablanca n°4171

## **RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL**

### **I. FAITS MARQUANTS**

Durant cette période de pandémie Covid-19, Lesieur Cristal a adopté des mesures strictes de sécurité sanitaire afin de préserver la santé de ses collaborateurs et de ses partenaires et de garantir la continuité de l’approvisionnement de ses produits sur le marché.

Dans un contexte de crise sanitaire et d’instauration du confinement, le semestre s’est caractérisé par :

- Une instabilité des marchés financiers et des cours des matières premières.
- Une hausse de la demande sur les produits alimentaires et d’hygiène courant les mois de Mars et Avril, suite au stockage de ces produits par les ménages.
- La fermeture de 20% à 30 % des points de ventes et de tous les souks.

Concernant le volet sécurité et santé au travail, le semestre a enregistré la constitution d’une cellule de vigilance Covid-19 ayant pour missions :

- la réalisation de la veille sur l’évolution de la situation.
- Le renforcement du dispositif sanitaire.
- La communication avec l’ensemble des parties prenantes.

La vérification sanitaire effectuée par les autorités marocaines sur la période d’avril à juin n’a donné lieu à aucun dysfonctionnement par rapport aux mesures préventives COVID-19.

Par ailleurs, le premier semestre 2020 a enregistré :

- La contribution de Lesieur Cristal au fond Covid-19 avec un don d’une valeur de 30 MDH.
- La poursuite des chantiers structurants visant l’amélioration de l’efficacité opérationnelle.

## **II. ACTIVITE AU COURS DE LA PERIODE**

### **a) Evolution du marché**

#### **Les huiles**

Le marché a enregistré une demande soutenue sur les mois de mars et avril en relation avec le surstockage des produits alimentaires à la suite de l'annonce du confinement.

Un essoufflement de la demande a été ressenti dès le mois de juin sous l'impact négatif de la crise sur le pouvoir d'achat et sur les liquidités sur le marché.

#### **Le savon**

Un hausse de la demande des savons en liaison avec les mesures d'hygiène pour la lutte contre le Covid-19. Notre savon Taous liquide, disposant d'une variante antibactérienne, a connu un fort appel du marché.

#### **L'huile d'olive**

La faible campagne 2019-2020, avec des prix supérieurs à l'international, a limité la disponibilité de l'huile d'olive en vrac et a favorisé la vente de l'huile d'olive en petit emballage. Par contre, la non compétitivité du prix par rapport à l'international a freiné nos exportations .

### **b) Evolution du chiffre d'affaires**

Le chiffre d'affaires de Lesieur Cristal affiche une avance de +6% par rapport à 2019 passant de 1 904 MDH à 2 017 MDH.

L'activité du semestre a évolué comme suit :

#### **❖ Huile de table**

L'activité de huile de table progresse grâce au bon comportement des ventes en local et à l'export.

#### **❖ Savons**

L'activité savon affiche une progression de son chiffre d'affaires, tirée par les ventes locales de savon durs et des nouveaux produits, compensant ainsi la baisse de l'activité à l'export.

#### **❖ Huile d'olive**

L'activité huile d'olive affiche une baisse de son chiffre d'affaires, pénalisée par la baisse des volumes à l'export en raison de la non compétitivité de l'huile d'olive marocaine occasionnée par le faible niveau de la campagne 2019-2020.

## **QUALITE, SECURITE ET ENVIRONNEMENT**

Le premier semestre 2020 a été marqué par :

- La poursuite des actions inscrites dans le cadre de la feuille de route santé et sécurité au travail, notamment celles liées aux risques routiers et industriels.
- L'organisation de la Safety Day à AH, RN, dans les agences commerciales, au niveau des filiales oléicoles et Indusalim.

## **RESSOURCES HUMAINES**

La gestion de la crise sanitaire due au COVID-19 a nécessité la mise en place d'une nouvelle organisation du travail à travers :

- L'instauration du télétravail pendant la période de confinement avec mise à disposition du guide « mieux vivre le confinement ».
- La communication régulière pour tenir informé les collaborateurs du dispositif mis en place ainsi que des différentes mesures prises et déployées.
- L'organisation en partenariat avec la CGEM d'une campagne massive de dépistage, avec le test de plus de 650 collaborateurs au niveau du siège, agences commerciales, usines et fermes.

## **RISQUE MANAGEMENT ET AUDIT INTERNE**

Dans ce contexte de travail inédit, la direction d'audit interne et Risk management a développé son système de contrôle à distance.

Les principales missions d'audit ont porté sur:

- Le processus d'évaluation des effectifs.
- Le processus de rémunération.
- La communication interne.

Par ailleurs, la direction a tenu un rôle actif dans l'animation et le suivi de la cellule de vigilance Covid-19.

## **III. RESULTATS**

Les indicateurs clés au 30 Juin 2020 se présentent comme suit :

	En MDh		
	2020 R	2019 R	R20/R19
Chiffre d'affaires	2 017	1 904	6%
Résultat d'exploitation	140	124	13%
Résultat avant impôt	120	116	4%
Résultat Net	75	76	-1%

Le résultat d'exploitation affiche une avance de +13% par rapport à 2019, grâce d'une part à la bonne dynamique des ventes et d'autre part à la réduction des charges opérée durant cette période de crise.

Le résultat net ressort à 75 MDH vs 76 DH en 2019, après contribution au fond Covid-19.

La trésorerie nette ressort excédentaire de 483 MDH en nette amélioration vs 2019, sous l'effet de l'optimisation du BFR.

#### **IV. PERSPECTIVES D'AVENIR**

Dans cet environnement de pandémie, Lesieur Cristal veillera au renforcement de son dispositif sanitaire, tout en poursuivant la réalisation de ses priorités stratégiques:

- Le renforcement de ses marques.
- L'amélioration de l'efficacité de la distribution.
- L'optimisation des coûts en vue de gagner en compétitivité.
- Le déploiement du projet de transformation et de modernisation de son système d'information ainsi que la conduite du changement induite par ce chantier.
- La recherche de relais de croissance.

#### **V. ACTIVITE DES FILIALES**

##### **a- INDUSALIM**

Indusalim, filiale à 100% de Lesieur Cristal spécialisée dans la margarine, affiche des volumes en progression de +43% par rapport à 2019, sous l'effet de la montée en puissance de la filiale de distribution TLC (Tawzii Lesieur Cristal)

Le résultat net Indusalim ressort à 6.4 MDH contre -0.9 MDH en 2019.

##### **b- SOCIETE D'EXPLOITATION DE L'OLIVE**

La Société d'Exploitation de l'Olive, filiale à 100% de Lesieur Cristal et portant la plantation d'olives dans la province de Kelaät Sraghnas (638 Ha) affiche en ce premier semestre un résultat net de -2.8 MDH vs 7.8 MDH à fin juin 2019, le démarrage tardif de la campagne 2018-2019 a engendré le report de son résultat sur le premier semestre 2019.

**c- LES DOMAINES JAWHARA**

La société Les Domaines Jawhara, portant la plantation d'olives dans la région de Meknès affiche un résultat net à -1.7 MDH contre -2.5 MDH en 2019.

**d- OLIVCO**

En attendant le démarrage de la première récolte, la plantation Olivco réalise un résultat net de -0.9 MDH vs -4.8 MDH à fin Juin 2019.

**e- RAFFINERIE AFRICAINE**

La Raffinerie Africaine affiche un résultat d'exploitation en progression de +18% vs 2019 tiré par l'augmentation de la prime de raffinage de Cristal Tunisie de 125 à 160 TND/T.

Le résultat net ressort à 634 KTND en progression de +19% vs 2019.

**f- CRISTAL TUNISIE**

Cristal Tunisie affiche un résultat d'exploitation en nette amélioration vs 2019 (+785 KTND contre +153 KTND en 2019), grâce au bon comportement des ventes en local, particulièrement pendant la période de confinement.

Le résultat net s'établit à +239 KTND vs -381 KTND en 2019.

# ÉTATS FINANCIERS LESIEUR CRISTAL

1<sup>er</sup> SEMESTRE 2020



لوسیور کریستال  
LESIEUR CRISTAL



GRUPE **Avril**

# COMPTES SOCIAUX

## BILAN (ACTIF)

Du 01/01/2020 au 30/06/2020

A C T I F	EXERCICE			EXERCICE PRECEDENT
	Brut	Amortissements et Provisions	Net	Net
<b>Immobilisations en non valeurs [A]</b>	<b>43 434 734,96</b>	<b>24 404 314,61</b>	<b>19 030 420,35</b>	<b>5 373 893,85</b>
Frais préliminaires				
Charges à répartir sur plusieurs exercices	43 434 734,96	24 404 314,61	19 030 420,35	5 373 893,85
Primes de remboursement des obligations				
<b>Immobilisations incorporelles [B]</b>	<b>123 277 165,56</b>	<b>58 807 898,51</b>	<b>64 469 267,05</b>	<b>64 507 881,88</b>
Immobilisations en Recherche et Dev.				
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	81 910 407,18	36 905 418,13	45 004 989,05	45 043 603,88
Fonds commercial	41 366 758,38	21 902 480,38	19 464 278,00	19 464 278,00
Autres immobilisations incorporelles				
<b>Immobilisations corporelles [C]</b>	<b>2 068 069 709,64</b>	<b>1 660 999 879,62</b>	<b>407 069 830,02</b>	<b>425 691 454,40</b>
Terrains	64 771 013,48		64 771 013,48	64 771 013,48
Constructions	278 381 596,49	194 445 280,15	83 936 316,34	85 282 334,79
Installations techniques, matériel et outillage	1 525 070 107,51	1 287 134 774,54	237 935 332,97	254 787 408,55
Matériel de transport	83 976 274,09	83 928 461,02	47 813,07	114 063,05
Mobilier, Mat. de bureau, Aménag. Divers	98 519 173,06	95 491 363,91	3 027 809,15	3 665 768,82
Autres immobilisations corporelles				
Immobilisations corporelles en cours	17 351 545,01		17 351 545,01	17 070 865,71
<b>Immobilisations financières [D]</b>	<b>502 440 262,10</b>	<b>108 740 899,62</b>	<b>393 699 362,48</b>	<b>392 440 547,37</b>
Prêts immobilisés	5 654 615,28		5 654 615,28	5 764 481,88
Autres créances financières	2 811 624,05		2 811 624,05	2 811 624,05
Titres de participation	493 974 022,77	108 740 899,62	385 233 123,15	383 864 441,44
Autres titres immobilisés				
<b>Ecarts de conversion actif [E]</b>				
Diminution des créances immobilisées				
Augmentations des dettes de financement				
<b>TOTAL (A+B+C+D+E)</b>	<b>2 737 221 872,26</b>	<b>1 852 952 992,36</b>	<b>884 268 879,90</b>	<b>888 013 777,50</b>
<b>Stocks [F]</b>	<b>927 826 060,93</b>	<b>23 423 973,25</b>	<b>904 402 087,68</b>	<b>650 630 539,43</b>
Marchandises	14 640 425,15	3 175 053,63	11 465 371,52	13 010 366,71
Matières et fournitures consommables	710 493 298,00	20 248 919,62	690 244 378,38	475 679 373,94
Produits en cours				
Produits intermédiaires et produits résiduels				
Produits finis	202 692 337,78		202 692 337,78	161 940 798,78
<b>Créances de l'actif circulant [G]</b>	<b>1 430 940 916,76</b>	<b>173 825 274,73</b>	<b>1 257 115 642,03</b>	<b>1 233 323 418,04</b>
Fournis, débiteurs, avances et acomptes	57 484,52		57 484,52	4 496 431,74
Clients et comptes rattachés	901 051 513,50	140 970 449,36	760 081 064,14	807 097 731,10
Personnel	17 143 704,94	2 978 242,92	14 165 462,02	15 857 322,96
Etat	293 531 525,17		293 531 525,17	240 175 909,73
Comptes d'associés	186 776 645,11	29 834 361,98	156 942 283,13	134 729 226,31
Autres débiteurs	14 619 122,92	42 220,47	14 576 902,45	24 433 264,28
Comptes de régularisation - Actif	17 760 920,60		17 760 920,60	6 533 531,92
<b>Titres valeurs de placement [H]</b>	<b>512 867 586,31</b>		<b>512 867 586,31</b>	<b>424 029 185,41</b>
<b>Ecarts de conversion actif [I] Eléments circulants</b>				
<b>TOTAL II (F+G+H+I)</b>	<b>2 871 634 564,00</b>	<b>197 249 247,98</b>	<b>2 674 385 316,02</b>	<b>2 307 983 142,88</b>
<b>Troisième-Actif</b>	<b>49 612 889,60</b>		<b>49 612 889,60</b>	<b>45 659 743,81</b>
Chèques et valeurs à encaisser	14 267 227,94		14 267 227,94	26 615 054,19
Banques, T.G et C.C.P	29 191 231,12		29 191 231,12	13 294 160,10
Caisse, Régie d'avances et accreditifs	6 154 430,54		6 154 430,54	5 750 529,52
<b>TOTAL III</b>	<b>49 612 889,60</b>		<b>49 612 889,60</b>	<b>45 659 743,81</b>
<b>TOTAL GENERAL I-II-III</b>	<b>5 658 469 325,86</b>	<b>2 050 202 240,34</b>	<b>3 608 267 085,52</b>	<b>3 241 656 664,19</b>

## BILAN (PASSIF)

Du 01/01/2020 au 30/06/2020

PASSIF	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
	<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>1 622 543 381,13</b>
Capital social ou personnel (I)	276 315 100,00	276 315 100,00
Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé		
Capital appelé	276 315 100,00	276 315 100,00
Dont versé	276 315 100,00	276 315 100,00
Prime d'émission, de fusion, d'apport		
Ecarts de réévaluation		
Réserve légale	27 631 510,00	27 631 510,00
Autres réserves	855 643 150,21	855 643 150,21
Report à nouveau (2)	388 008 799,68	228 016 806,89
Résultat en instance d'affectation		-0,00
Résultat net de l'exercice (2)	74 944 821,24	159 991 992,79
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A)</b>	<b>1 622 543 381,13</b>	<b>1 547 598 559,89</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ASSIMILÉS (B)</b>	<b>120 771 640,04</b>	<b>122 469 409,25</b>
Subvention d'investissement		
Provisions réglementées	120 771 640,04	122 469 409,25
<b>DETTES DE FINANCEMENT (C)</b>		
Emprunts obligataires		
Autres dettes de financement		
<b>PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)</b>	<b>15 315 023,55</b>	<b>15 131 423,55</b>
Provisions pour risques	15 315 023,55	15 131 423,55
Provisions pour charges		
<b>ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (E)</b>		
Augmentation des créances immobilisées		
Diminution des dettes de financement		
<b>TOTAL I (A+B+C+D+E)</b>	<b>1 758 630 044,72</b>	<b>1 685 199 392,69</b>
<b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)</b>	<b>1 745 219 288,41</b>	<b>1 466 421 182,08</b>
Fournisseurs et comptes rattachés	1 528 329 448,00	1 252 424 177,65
Clients créditeurs, avances et acomptes	951 126,69	4 075 036,26
Personnel	29 410 025,00	25 445 305,63
Organismes sociaux	15 777 940,70	19 862 497,87
Etat	25 743 878,69	22 309 032,38
Comptes d'associés	141 547 431,50	115 177 911,89
Autres créanciers	1 774 437,83	10 717 591,66
Comptes de régularisation passif	1 685 000,00	16 409 628,74
<b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)</b>	<b>24 926 304,17</b>	<b>19 996 789,32</b>
<b>ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (ELEMENS CIRCULANTS) (H)</b>		
<b>TOTAL II (F+G+H)</b>	<b>1 770 145 592,58</b>	<b>1 486 417 971,40</b>
<b>TRESORERIE PASSIF</b>		<b>70 039 300,10</b>
Crédits d'escompte		
Crédits de trésorerie		
Banques (Soldes créditeurs)	79 491 448,22	70 039 300,10
<b>TOTAL III</b>	<b>79 491 448,22</b>	<b>70 039 300,10</b>
<b>TOTAL GENERAL I-II-III</b>	<b>3 608 267 085,52</b>	<b>3 241 656 664,19</b>

## COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (HORS TAXES)

Du 01/01/2020 au 30/06/2020

DESIGNATION	OPERATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE	TOTAUX DE L'EXERCICE PRECEDENT
	Propres à l'exercice	Concernant les exercices précédents	3 - 2 + 1	4
<b>I. PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>2 061 106 644,58</b>		<b>2 061 106 644,58</b>	<b>1 913 587 352,79</b>
Ventes de marchandises (en l'état)	87 283 352,23		87 283 352,23	204 696 219,16
Ventes de biens et services produits	1 929 238 538,26		1 929 238 538,26	1 699 320 696,03
<b>CHIFFRES D'AFFAIRES</b>	<b>2 016 521 890,49</b>		<b>2 016 521 890,49</b>	<b>1 904 016 915,19</b>
Variation de stocks de produits (I)	40 751 539,00		40 751 539,00	-30 389 905,89
Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même				
Subventions d'exploitation	1 123 444,41		1 123 444,41	22 028 817,54
Autres produits d'exploitation	1 800 679,77		1 800 679,77	3 733 508,05
Reprises d'exploitation : transferts de charges	909 090,91		909 090,91	14 198 017,90
<b>TOTAL I</b>	<b>2 061 106 644,58</b>		<b>2 061 106 644,58</b>	<b>1 913 587 352,79</b>
<b>II. CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>1 920 128 354,39</b>	<b>952 412,06</b>	<b>1 921 080 766,45</b>	<b>1 789 602 161,65</b>
Achats revendus(2) de marchandises	64 037 675,40		64 037 675,40	255 939 407,06
Achats consommés(2) de matières et fournitures	1 547 303 904,16	439 583,74	1 547 743 487,90	1 215 605 594,31
Autres charges externes	152 022 324,00	512 828,32	152 535 152,32	158 333 933,06
Impôts et taxes	3 187 919,75		3 187 919,75	2 889 744,09
Charges de personnel	112 881 737,55		112 881 737,55	112 207 229,27
Autres charges d'exploitation	650 000,00		650 000,00	287 322,00
Dotations d'exploitation	40 044 793,53		40 044 793,53	44 338 931,86
<b>TOTAL II</b>	<b>1 920 128 354,39</b>	<b>952 412,06</b>	<b>1 921 080 766,45</b>	<b>1 789 602 161,65</b>
<b>III. RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>	<b>140 978 290,19</b>	<b>-952 412,06</b>	<b>140 025 878,13</b>	<b>123 985 191,14</b>
<b>IV. PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>10 020 237,37</b>		<b>10 020 237,37</b>	<b>8 423 954,88</b>
Produits des titres de partic. Et autres titres immobilisés				
Gains de change	2 080 871,26		2 080 871,26	1 787 257,94
Intérêts et autres produits financiers	6 561 715,95		6 561 715,95	5 715 069,43
Reprises financières : transfert charges	1 377 650,16		1 377 650,16	921 627,51
<b>TOTAL IV</b>	<b>10 020 237,37</b>		<b>10 020 237,37</b>	<b>8 423 954,88</b>
<b>V. CHARGES FINANCIERES</b>	<b>9 534 239,29</b>		<b>9 534 239,29</b>	<b>14 036 022,44</b>
Charges d'intérêts	4 755 884,80		4 755 884,80	5 324 493,09
Pertes de change	1 969 381,22		1 969 381,22	1 767 419,35
Autres charges financières	2 090 464,66		2 090 464,66	1 957 072,07
Dotations financières	718 508,61		718 508,61	4 987 037,93
<b>TOTAL V</b>	<b>9 534 239,29</b>		<b>9 534 239,29</b>	<b>14 036 022,44</b>
<b>VI. RESULTAT FINANCIER (IV-V)</b>	<b>485 998,08</b>		<b>485 998,08</b>	<b>-5 612 067,56</b>
<b>VII. RESULTAT COURANT (III-VI)</b>	<b>141 464 288,27</b>	<b>-952 412,06</b>	<b>140 511 876,21</b>	<b>118 373 123,58</b>

## COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (HORS TAXES) (SUITE)

Du 01/01/2020 au 30/06/2020

DESIGNATION	OPERATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE	TOTAUX DE L'EXERCICE PRECEDENT
	Propres à l'exercice	Concernant les exercices précédents	3 - 2 + 1	4
<b>VII. RESULTAT COURANT (III-VI)</b>	<b>141 464 288,27</b>	<b>-952 412,06</b>	<b>140 511 876,21</b>	<b>118 373 123,58</b>
<b>VIII. PRODUITS NON COURANTS</b>	<b>37 737 307,98</b>		<b>37 737 307,98</b>	<b>14 378 027,75</b>
Produits des cessions d'immobilisations				208 750,00
Subventions d'équilibre				
Reprises sur subventions d'investissement				
Autres produits non courants	61 101,62		61 101,62	1 545 495,85
Reprises non courantes : transferts de charges	37 676 206,36		37 676 206,36	12 623 781,90
<b>TOTAL VIII</b>	<b>37 737 307,98</b>		<b>37 737 307,98</b>	<b>14 378 027,75</b>
<b>IX. CHARGES NON COURANTES</b>	<b>58 283 409,95</b>		<b>58 283 409,95</b>	<b>17 199 491,29</b>
Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées				
Subventions accordées				
Autres charges non courantes	37 474 972,83		37 474 972,83	8 504 927,66
Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	20 808 437,12		20 808 437,12	8 694 563,63
<b>TOTAL IX</b>	<b>58 283 409,95</b>		<b>58 283 409,95</b>	<b>17 199 491,29</b>
<b>X. RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)</b>	<b>-20 546 101,97</b>		<b>-20 546 101,97</b>	<b>-2 821 463,54</b>
<b>XI. RESULTAT AVANT IMPOTS (VII-X)</b>	<b>120 918 186,30</b>	<b>-952 412,06</b>	<b>119 965 774,24</b>	<b>115 551 660,04</b>
<b>XII. IMPOTS SUR LES RESULTATS</b>	<b>45 020 953,00</b>		<b>45 020 953,00</b>	<b>39 591 822,00</b>
<b>XIII. RESULTAT NET (XI-XII)</b>	<b>75 897 233,30</b>	<b>-952 412,06</b>	<b>74 944 821,24</b>	<b>75 959 838,04</b>
<b>XIV. TOTAL DES PRODUITS (I-IV-VII)</b>	<b>2 108 864 189,93</b>		<b>2 108 864 189,93</b>	<b>1 936 389 335,42</b>
<b>XV. TOTAL DES CHARGES (II-V+IX-XIII)</b>	<b>2 032 966 956,63</b>	<b>952 412,06</b>	<b>2 033 919 368,69</b>	<b>1 860 429 497,38</b>
<b>XVI. RESULTAT NETI</b>	<b>75 897 233,30</b>	<b>-952 412,06</b>	<b>74 944 821,24</b>	<b>75 959 838,04</b>
<b>(total des produits - total des charges)</b>				

# COMPTES SOCIAUX

## ÉTAT DES SOLDES DE GESTION

Du 01/01/2020 au 30/06/2020

	DESIGNATION	EXERCICE	EXERCICE PRÉCÉDENT
1	Ventes de Marchandises (en l'état)	87 283 352,23	204 696 219,16
2	- Achats revendus de marchandises	64 037 675,40	255 939 407,06
<b>I</b>	= <b>MARGE BRUTES VENTES EN L'ÉTAT</b>	<b>23 245 676,83</b>	<b>-51 243 187,90</b>
<b>II</b>	+ <b>PRODUCTION DE L'EXERCICE (3+4-5)</b>	<b>1 969 990 077,26</b>	<b>1 668 930 790,14</b>
3	Ventes de biens et services produits	1 929 238 538,26	1 699 320 696,03
4	Variation stocks produits	40 751 539,00	-30 389 905,89
5	Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même		
<b>III</b>	= <b>CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE(6-7)</b>	<b>1 700 278 640,22</b>	<b>1 373 939 527,37</b>
6	Achats consommés de matières et fournitures	1 547 743 487,90	1 215 605 594,31
7	Autres charges externes	152 535 152,32	158 333 933,06
<b>IV</b>	= <b>VALEUR AJOUTÉE (I-II-III)</b>	<b>292 957 113,87</b>	<b>243 748 074,87</b>
8	+ Subventions d'exploitation	1 123 444,41	22 028 817,54
9	+ Impôts et taxes	3 187 919,75	2 889 744,09
10	- Charges de personnel	112 881 737,55	112 207 229,27
<b>V</b>	= <b>EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE) [OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (IBE)]</b>	<b>178 010 900,98</b>	<b>150 679 919,05</b>
11	+ Autres produits d'exploitation	1 800 679,77	3 733 508,05
12	- Autres charges d'exploitation	650 000,00	287 322,00
13	+ Reprises d'exploitation, transferts de charges	909 090,91	14 198 017,90
14	- Dotations d'exploitation	40 044 793,53	44 338 931,86
<b>VI</b>	= <b>RESULTAT D'EXPLOITATION (+ou-)</b>	<b>140 025 878,13</b>	<b>123 985 191,14</b>
<b>VII</b>	= <b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>485 998,08</b>	<b>-5 612 067,56</b>
<b>VIII</b>	= <b>RESULTAT COURANT (+ou-)</b>	<b>140 511 876,21</b>	<b>118 373 123,58</b>
<b>IX</b>	+ <b>RESULTAT NON COURANT</b>	<b>-20 546 101,97</b>	<b>-2 821 463,54</b>
15	- Impôts sur les résultats	45 020 953,00	39 591 822,00
<b>X</b>	= <b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>74 944 821,24</b>	<b>75 959 838,04</b>

### TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS (T.F.R)

		74 944 821,24	75 959 838,04
1	Résultat net de l'exercice	74 944 821,24	75 959 838,04
	Bénéfice +	74 944 821,24	75 959 838,04
	Perte -		
2	+ Dotations d'exploitation (1)	32 437 507,36	36 650 048,67
3	+ Dotations financières (1)		4 118 159,05
4	+ Dotations non courantes (1)	21 162 037,12	8 694 563,63
5	- Reprises d'exploitation (2)		
6	- Reprises financières (2)	1 368 681,71	724 797,07
7	- Reprises non courantes (2)	7 676 206,36	12 623 781,90
8	- Produits des cessions d'immobilisation		208 750,00
9	+ Valeurs nettes d'amortiss. Des immo. Cédées		
<b>I</b>	= <b>CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.)</b>	<b>119 499 477,65</b>	<b>111 865 280,42</b>
10	- Distributions de bénéfices		96 710 285,00
<b>II</b>	= <b>AUTOFINANCEMENT</b>	<b>119 499 477,65</b>	<b>15 154 995,42</b>

## TABLEAU DES PROVISIONS

Du 01/01/2020 au 30/06/2020

NATURE	MONTANT DEBUT EXERCICE	DOTATIONS			REPRISES			MONTANT FIN EXERCICE
		D'EXPLOITATION	FINANCIÈRES	NON COURANTES	D'EXPLOITATION	FINANCIÈRES	NON COURANTES	
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	132 012 061,71				1 368 681,71		130 643 380,00	
2. Provisions réglementées	122 469 409,25			5 808 437,12		7 506 206,36	120 771 640,04	
3. Provisions durables pour risques et charges	15 131 423,55	353 600,00				170 000,00	15 353 023,55	
<b>SOUS TOTAL (A)</b>	<b>269 612 894,51</b>	<b>353 600,00</b>		<b>5 808 437,12</b>	<b>1 368 681,71</b>	<b>7 676 206,36</b>	<b>266 730 043,59</b>	
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	195 124 627,41	1 415 080,41	718 508,61		9 968,45		197 249 247,98	
5. Autres Provisions pour risques et charge	19 996 789,32	5 838 605,76		909 090,91			24 926 304,17	
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie								
<b>SOUS TOTAL (B)</b>	<b>215 121 416,73</b>	<b>7 253 686,17</b>	<b>718 508,61</b>	<b>909 090,91</b>	<b>9 968,45</b>		<b>222 175 552,15</b>	
<b>TOTAL (A-B)</b>	<b>484 734 311,24</b>	<b>7 607 286,17</b>	<b>718 508,61</b>	<b>5 808 437,12</b>	<b>909 090,91</b>	<b>1 377 650,16</b>	<b>488 905 595,74</b>	

## TABLEAU DES CRÉANCES

Du 01/01/2020 au 30/06/2020

Créances	Total	Analyse par Échéance			Autres Analyses		
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en Devises	Montants sur l'Etat et Organismes Publics	Montants Représentés par Effets
<b>DE L'ACTIF IMMOBILISÉ</b>	<b>8 466 239,33</b>	<b>8 466 239,33</b>					
- Prêts immobilisés	5 654 615,28	5 654 615,28					
- Autres créances financières	2 811 624,05	2 811 624,05					
<b>DE L'ACTIF CIRCULANT</b>	<b>1 430 940 916,76</b>	<b>57 484,52</b>	<b>440 308 045,45</b>	<b>990 575 386,79</b>	<b>197 918 823,03</b>	<b>293 531 525,17</b>	<b>186 776 645,11</b>
- Fournisseurs débiteurs avances et acomptes	57 484,52	57 484,52					
- Clients et comptes rattachés	901 051 513,50		380 171 301,82	520 880 211,68	194 548 879,85		77 813 456,66
- Personnel	17 143 704,94		12 166 317,89	4 977 387,05			
- Etat	293 531 525,17		30 209 505,14	263 322 020,03	293 531 525,17		
- Comptes d'associés	186 776 645,11			186 776 645,11	3 369 943,18		
- Autres débiteurs	14 619 122,92			14 619 122,92			
- Compte de régularisation actif	17 760 920,60		17 760 920,60				
<b>TOTAL X</b>	<b>1 439 407 156,09</b>	<b>8 523 723,85</b>	<b>440 308 045,45</b>	<b>990 575 386,79</b>	<b>197 918 823,03</b>	<b>293 531 525,17</b>	<b>186 776 645,11</b>

## TABLEAU DES DETTES

Du 01/01/2020 au 30/06/2020

Dettes	Total	Analyse par Échéance			Autres Analyses		
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non payées	Montants en Devises	Montants sur l'Etat et Organismes Publics	Montants Représentés par Effets
<b>DE FINANCEMENT</b>							
- Emprunts obligataires							
- Autres dettes de financement							
<b>DU PASSIF CIRCULANT</b>	<b>1 745 219 288,41</b>	<b>0,00</b>	<b>1 600 897 419,09</b>	<b>144 321 869,33</b>	<b>1 267 362 297,88</b>	<b>41 521 819,39</b>	<b>141 547 431,83</b>
- Fournisseurs et comptes rattachés	1 528 329 448,00		1 528 329 448,00		1 267 362 297,88		1 299 551 560,24
- Clients créditeurs, avances et acomptes	951 126,69		951 126,69				
- Personnel	29 410 025,00		29 410 025,00				
- Organismes sociaux	15 777 940,70		15 777 940,70		15 777 940,70		
- Etat	25 743 878,69		25 743 878,69		25 743 878,69		
- Comptes d'associés	141 547 431,50			141 547 431,50			141 547 431,83
- Autres créanciers	1 774 437,83			1 774 437,83			
- Comptes de régularisation - Passif	1 685 000,00		685 000,00	1 000 000,00			
<b>TOTAL X</b>	<b>1 745 219 288,41</b>	<b>0,00</b>	<b>1 600 897 419,09</b>	<b>144 321 869,33</b>	<b>1 267 362 297,88</b>	<b>41 521 819,39</b>	<b>141 547 431,83</b>

## TABLEAU DE FINANCEMENT

Du 01/01/2020 au 30/06/2020

	EXERCICE B	EXERCICE PRÉCÉDENT A	EXERCICE A - B	
			EMPLOIS C	RESSOURCES D
<b>I. SYNTHÈSES DES MASSES DU BILAN</b>				
Financement permanent	1 758 630 044,72	1 685 199 392,69		73 430 652,03
Moins actif immobilisé	884 268 879,90	888 013 777,50		3 744 897,60
<b>- FONDS DE ROULEMENT FONCTIONNEL (1-2) (A)</b>	<b>874 361 164,82</b>	<b>797 185 615,19</b>		<b>77 175 549,63</b>
Actif circulant	2 674 385 316,02	2 307 983 142,88	366 402 173,14	
Moins Passif circulant	1 770 145 592,58	1 486 417 971,40		283 727 621,18
<b>+ BESOINS DE FINANCEMENT GLOBAL (4-5) (B)</b>	<b>904 239 723,44</b>	<b>821 565 171,48</b>	<b>82 674 551,96</b>	
<b>TRESORERIE NETTE (ACTIF - PASSIF) A - B</b>	<b>-29 878 558,62</b>	<b>-24 379 556,29</b>		<b>5 499 002,33</b>
<b>II. EMPLOIS ET RESSOURCES</b>				
	EXERCICE		EXERCICE PRÉCÉDENT	
	EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES
<b>I. RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE</b>				
<b>AUTOFINANCEMENT (A)</b>	<b>119 499 477,65</b>		<b>137 866 984,29</b>	
- Capacité d'auto-financement	119 499 477,65		234 577 269,29	
- Distributions de bénéfices			96 710 285,00	
<b>CESSIONS ET RÉDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)</b>	<b>1 224 666,60</b>		<b>4 711 169,51</b>	
+ Cessions d'immobilisations incorporelles				
+ Cessions d'immobilisations corporelles			3 166 271,27	
+ Cessions d'immobilisations financières				
+ Récupérations sur créances immobilisées	1 224 666,60		1 544 898,24	
<b>AUGMENTATIONS DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILÉS (C)</b>				
+ Augmentations de capital, apports				
+ Subvention d'investissement				
<b>AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT (D)</b> (nettes de primes de remboursement)				
<b>TOTAL I. RESSOURCES STABLES (A-B-C-D)</b>	<b>126 223 146,58</b>		<b>178 576 142,95</b>	
<b>II. EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE</b>				
<b>ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E)</b>	<b>13 548 594,62</b>		<b>37 510 689,36</b>	
+ Acquisitions d'immobilisations incorporelles				
+ Acquisitions d'immobilisations corporelles	12 433 794,62		34 510 689,36	
+ Acquisitions d'immobilisations financières	1 114 800,00		3 000 000,00	
+ Augmentation des créances immobilisées				
<b>REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)</b>				
<b>REMBOURSEMENT DES DETTES DE FINANCEMENT (G)</b>				
<b>EMPLOIS EN NON VALEURS (H)</b>	<b>30 000 000,00</b>		<b>37 197,02</b>	
<b>TOTAL II. EMPLOIS STABLES (E-F-G-H)</b>	<b>43 548 594,62</b>		<b>37 547 886,38</b>	
<b>III. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.G.)</b>				
	<b>82 674 551,96</b>		<b>141 028 256,57</b>	
<b>IV. VARIATION DE LA TRESORERIE</b>				
		<b>5 499 002,33</b>		<b>35 997 989,15</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>126 223 146,58</b>	<b>126 223 146,58</b>	<b>178 576 142,95</b>	<b>178 576 142,95</b>

## TABLEAU DES SURETES RÉELLES DONNÉES OU REÇUES

Du 01/01/2020 au 30/06/2020

Tiers Débiteurs ou Tiers Crédeurs	Montant couvert par la sureté	Nature (1)	Date et Lieu d'inscription	Objet (2)(3)	V.N.C. de la sureté donnée
Sureté donnée					
Sureté reçue					
Hypothèques sur prêts	1 170 000,00	2	1990 à 1996 - CASABLANCA	Données par les bénéficiaires	

## ENGAGEMENTS FINANCIERS REÇUS OU DONNÉS HORS OPÉRATIONS DE CRÉDIT-BAIL

Du 01/01/2020 au 30/06/2020

Engagements Donnés	Montants	
	Exercice	Exercice Précédent
<b>Engagements Donnés</b>		
- Avals et cautions	381 355 364,24	401 107 659,00
- Engagements en matière de pensions de retraites	229 082 868,00	229 082 838,00
- Autres engagements donnés (1)	2 205 056 975,02	1 734 193 159,56
(1) Couvertures à terme en devise (S), soit: 1 914 000 160,61 \$ au cours moyen de 6,9933 dhs soit 1 860 529 359,21 dhs		
(1) Couvertures à terme en devise (E), soit: 2 585 698 52 \$ au cours moyen de 10,8667 dhs soit 28 097 921,49 dhs		
(1) Positions ouvertes en devise (S), soit: 32 556 170,00 \$ au cours moyen de 9,7955 dhs soit 316 429 694,32 dhs		
<b>Engagement reçu</b>		
- Engagements reçus (2)	396 405 777,09	378 240 511,49
(2) Couvertures à terme en devise (S), soit: 26 619 862,90 \$ au cours moyen de 9,7255 dhs soit 258 891 022,95 dhs		
(2) Couvertures à terme en devise (E), soit: 12 650 132,60 € au cours moyen de 10,8706 dhs soit 137 514 754,15 dhs		

## TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION

Du 01/01/2020 au 30/06/2020

RAISON SOCIALE DE LA SOCIÉTÉ ÉMETTRICE	N° IF	SECTEUR D'ACTIVITÉ	CAPITAL SOCIAL	PARTICIPATION AU CAPITAL EN %	PRIX D'ACQUISITION GLOBAL	VALEUR NETTE COMPTABLE	EXTRAIT DES DERNIERS ETATS DE SYNTHÈSE DE LA SOCIÉTÉ ÉMETTRICE			PRODUITS INSCRITS AU C.P.C. DE L'EXERCICE 9
							DATE DE CLÔTURE	SITUATION NETTE	RÉSULTAT NET	
OLCORA	0	OLEAGINEUX	20 250 000,00	100,00	90 000 000,00	35 406 714,25	2020-06-30	41 262 895,28	783 809,13	
C O M A H A	0	OLEAGINEUX	21 000,00	49,05	9 984,00		2020-06-30			
S I K A F	0	OLEAGINEUX	300 000,00	99						



# COMPTES SOCIAUX

## TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIÈRES

N A T U R E	MONTANT BRUT DÉBUT EXERCICE	AUGMENTATION				DIMINUTION			MONTANT BRUT FIN EXERCICE
		ACQUISITION	PRODUCTION PAR L'ENTREPRISE POUR ELLE-MÊME	VIREMENT	CESSION	RETRAIT	VIREMENT		
<b>IMMOBILISATION EN NON-VALEURS</b>	<b>15 865 813,96</b>	<b>30 000 000,00</b>				<b>2 431 079,00</b>		<b>43 434 734,96</b>	
* Frais préliminaires									
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	15 865 813,96	30 000 000,00				2 431 079,00		43 434 734,96	
* Primes de remboursement obligations									
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>123 277 165,56</b>							<b>123 277 165,56</b>	
* Immobilisation en recherche et développement									
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	81 910 407,18							81 910 407,18	
* Fonds commercial	41 366 758,38							41 366 758,38	
* Autres immobilisations incorporelles									
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>2 055 635 915,02</b>	<b>12 433 794,62</b>		<b>12 153 115,32</b>		<b>12 153 115,32</b>		<b>2 068 069 709,64</b>	
* Terrains	64 771 013,48							64 771 013,48	
* Constructions	273 571 923,54			4 809 672,95				278 381 596,49	
* Installat. techniques, matériel et outillage	1 518 111 292,17			6 958 815,34				1 525 070 107,51	
* Matériel de transport	83 976 274,09							83 976 274,09	
* Mobilier, matériel bureau et aménagements	98 134 546,03			384 627,03				98 519 173,06	
* Autres immobilisations corporelles									
* Immobilisations corporelles en cours	17 070 865,71	12 433 794,62					12 153 115,32	17 351 545,01	
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>2 194 778 894,54</b>	<b>42 433 794,62</b>		<b>12 153 115,32</b>		<b>2 431 079,00</b>		<b>2 234 781 610,16</b>	

## ÉTAT DES DÉROGATIONS

INDICATION DES DÉROGATIONS	JUSTIFICATIONS DES DÉROGATIONS	INFLUENCE DES DÉROGATIONS SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIÈRE ET LES RÉSULTATS
<b>INDICATION DES DÉROGATIONS</b>		
I- Dérogations aux principes comptables fondamentaux	NEANT	NEANT
II- Dérogations aux méthodes d'évaluation	Les contributions versées au Fonds spécial COVID enregistrés en charges non courantes pour 30 MMAD ont été transférés suivant l'avis N°13 du CNC en charges à répartir	Amortissement exceptionnel de cette contribution sur un seul exercice pour un impact semestriel de 15 MMAD. Impact situation financière de 30 MMAD
III- Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse	NEANT	NEANT

## TABLEAU DES AMORTISSEMENTS

N A T U R E	CUMUL DÉBUT EXERCICE	DOTATION DE L'EXERCICE	Du 01/01/2020 au 30/06/2020	
			AMORTISSEMENT SUR LES IMMOBILISATIONS SORTIES	CUMUL D'AMORTISSEMENT EN FIN D'EXERCICE
	1	2	3	4 = 1 + 2 - 3
<b>IMMOBILISATION EN NON-VALEURS</b>	<b>10 491 920,11</b>	<b>16 343 473,50</b>	<b>2 431 079,00</b>	<b>24 404 314,61</b>
Frais préliminaires				
Charges à répartir sur plusieurs exercices	10 491 920,11	16 343 473,50	2 431 079,00	24 404 314,61
Primes de remboursement des obligations				
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>36 866 803,30</b>	<b>38 614,83</b>		<b>36 905 418,13</b>
Immobilisation en recherche et développement				
Brevets, marques droits et valeurs similaires	36 866 803,30	38 614,83		36 905 418,13
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles				
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>1 629 944 460,62</b>	<b>31 055 419,00</b>		<b>1 660 999 879,62</b>
Terrains				
Constructions	188 289 588,75	6 155 691,40		194 445 280,15
Installations techniques, matériel et outillage	1 263 323 883,62	23 810 890,92		1 287 134 774,54
Matériel de transport	83 862 211,04	66 249,98		83 928 461,02
Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	94 468 777,21	1 022 586,70		95 491 363,91
Autres immobilisations corporelles				
Immobilisations corporelles en cours				
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>1 677 303 184,03</b>	<b>47 437 507,33</b>	<b>2 431 079,00</b>	<b>1 722 309 612,36</b>

## ÉTAT DES CHANGEMENTS DE MÉTHODES

Nature des Changements	Justification des Changements	Influence sur le Patrimoine, la Situation Financière et les Résultats
I - CHANGEMENT AFFECTANT LES METHODES D'EVALUATION	NEANT	NEANT
II - CHANGEMENT AFFECTANT LES REGLES DE PRESENTATION	NEANT	NEANT



37, Bd Abdelatif Benkadour  
20 050 Casablanca  
Maroc



47, Rue Allal Ben Abdellah  
5<sup>ème</sup> étage - Casablanca  
Maroc

### LESIEUR CRISTAL

### ATTESTATION D'EXAMEN LIMITE SUR LA SITUATION INTERMEDIAIRE DES COMPTES SOCIAUX AU 30 JUIN 2020

En application des dispositions du Dahir portant loi n° 1-93-212 du 21 septembre 1993, tel que modifié et complété, nous avons procédé à un examen limité de la situation intermédiaire de la société Lesieur Cristal S.A., comprenant le bilan, le compte de produits et charges et une sélection de notes annexes relatifs à la période allant du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2020. Cette situation intermédiaire fait ressortir un montant de capitaux propres et assimilés totalisant KMAD 1.743.315 dont un bénéfice net de KMAD 74.945.

Cette situation intermédiaire a été établie sous la responsabilité du Conseil d'Administration le 17 septembre 2020, dans un contexte évolutif de crise liée au Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur cette situation intermédiaire.

Nous avons effectué notre mission selon les normes de la profession au Maroc relatives aux missions d'examen limité. Ces normes requièrent que l'examen limité soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que la situation intermédiaire ne comporte pas d'anomalie significative. Un examen limité comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de la société et des vérifications analytiques appliquées aux données financières ; il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous n'avons pas effectué un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent penser que la situation intermédiaire, ci-jointe, ne donne pas une image fidèle du résultat des opérations du semestre écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société arrêtés au 30 juin 2020, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Casablanca, le 18 septembre 2020

Les Commissaires aux Comptes

ERNST & YOUNG

Abdeslam BERRADA-ALLAM  
Associé

FIDAROC GRANT THORNTON  
Faïçal MEKOUAR  
Associé

# COMPTES CONSOLIDÉS

## ÉTAT DU RÉSULTAT CONSOLIDÉ

	En millions de dirhams	
	30-Jun-20	30-Jun-19
Chiffre d'affaires	2 067	1 943
Autres produits de l'activité	59	-9
<b>PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES</b>	<b>2 126</b>	<b>1 934</b>
Achats	-1 648	-1 505
Autres charges externes	-150	-157
Frais de personnel	-123	-119
Impôts et taxes	-6	-6
Amortissements et provisions d'exploitation	-58	-49
Autres produits et charges d'exploitation nets	2	23
<b>CHARGES D'EXPLOITATION COURANTES</b>	<b>-1 982</b>	<b>-1 812</b>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION COURANT</b>	<b>143</b>	<b>121</b>
Cessions d'actifs	0	0
Autres produits et charges d'exploitation non courants	-38	10
<b>AUTRES PRODUITS ET CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>-38</b>	<b>10</b>
<b>RÉSULTAT DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES</b>	<b>106</b>	<b>131</b>
Produits d'intérêts	6	5
Charges d'intérêts	-5	-3
Résultats sur instruments financiers	-4	-
Autres charges financières	-5	-5
<b>RÉSULTAT FINANCIER</b>	<b>-8</b>	<b>-3</b>
<b>RÉSULTAT AVANT IMPÔT DES ENTREPRISES INTÉGRÉES</b>	<b>98</b>	<b>128</b>
Impôts sur les bénéfices	-48	-40
Impôts différés	11	2
<b>RÉSULTAT NET DES ENTREPRISES INTÉGRÉES</b>	<b>62</b>	<b>90</b>
Part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	2	0
<b>RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>	<b>64</b>	<b>89</b>
<b>RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>RÉSULTAT DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ</b>	<b>64</b>	<b>89</b>
<b>DONT INTÉRÊTS MINORITAIRES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>DONT RÉSULTAT NET - PART DU GROUPE</b>	<b>63</b>	<b>89</b>
<b>RÉSULTAT NET PAR ACTION EN DIRHAMS</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
- de base	2	3
- dilué	2	3

## ÉTAT DU RÉSULTAT GLOBAL CONSOLIDÉ

	En millions de dirhams	
	30-Jun-20	30-Jun-19
Résultat de l'exercice	64	89
<b>Autres éléments du résultat global (bruts d'impôts)</b>	<b>-</b>	<b>1</b>
Ecart de conversion des activités à l'étranger	-	1
Partie efficace des produits ou pertes sur instruments de couverture de flux de trésorerie	12	9
Impôt sur le résultat sur les autres éléments du résultat global	-4	-3
<b>Autres éléments du résultat global nets d'impôts</b>	<b>9</b>	<b>7</b>
<b>RÉSULTAT GLOBAL TOTAL DE L'ANNÉE</b>	<b>72</b>	<b>96</b>
<b>Dont Résultat global net - Part du Groupe</b>	<b>72</b>	<b>96</b>

## ÉTAT DE LA VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

	En millions de dirhams						
	CAPITAL	RÉSERVES NON DISTRIBUÉS	RÉSERVES DE CONVERSION	RÉSERVES DES OPÉRATIONS DE COUVERTURE	TOTAL CAPITAUX PROPRES PART DU GROUPE	INTÉRÊT MINORITAIRE	TOTAL CAPITAUX PROPRES
<b>Au 1<sup>er</sup> janvier 2019</b>	<b>276</b>	<b>1 356</b>	<b>-10</b>	<b>-6</b>	<b>1 616</b>	<b>1</b>	<b>1 616</b>
Effets des changements de méthode comptable/correction d'erreur	-	-11	-	-	-11	-	-10
<b>MONTANTS RETRAITÉS À L'OUVERTURE</b>	<b>276</b>	<b>1 345</b>	<b>-10</b>	<b>-6</b>	<b>1 605</b>	<b>1</b>	<b>1 606</b>
<b>VARIATION DES CAPITAUX PROPRES</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Résultat de l'exercice	-	166	-	-	166	-1	165
Var. nette de juste valeur des instruments financiers	-	-	-	6	6	-	6
Pertes et profits de conversion	-	-	1	-	1	-	1
Variation de juste valeur écarts actuariels	-	1	-	-	1	-	1
<b>RÉSULTAT GLOBAL TOTAL DE L'ANNÉE</b>	<b>-</b>	<b>167</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>174</b>	<b>-1</b>	<b>173</b>
Dividendes distribués	-	-97	-	-	-97	-	-97
Autres variations	-	0	-	-	0	0	0
<b>Total des transactions avec les actionnaires</b>	<b>-</b>	<b>-97</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-97</b>	<b>0</b>	<b>-97</b>
<b>Au 31 décembre 2019</b>	<b>276</b>	<b>1 415</b>	<b>-9</b>	<b>-</b>	<b>1 682</b>	<b>0</b>	<b>1 682</b>
<b>Au 1<sup>er</sup> janvier 2020</b>	<b>276</b>	<b>1 415</b>	<b>-9</b>	<b>-</b>	<b>1 682</b>	<b>-</b>	<b>1 682</b>
Effets des changements de méthode comptable/correction d'erreur	-	0	-	-	0	0	0
<b>MONTANTS RETRAITÉS À L'OUVERTURE</b>	<b>276</b>	<b>1 415</b>	<b>-9</b>	<b>-</b>	<b>1 682</b>	<b>0</b>	<b>1 682</b>
<b>VARIATION DES CAPITAUX PROPRES</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Résultat de l'exercice	-	63	-	-	63	0	63
Var. nette de juste valeur des instruments financiers	-	-	-	9	9	-	9
<b>RÉSULTAT GLOBAL TOTAL DE L'ANNÉE</b>	<b>-</b>	<b>63</b>	<b>0</b>	<b>9</b>	<b>72</b>	<b>0</b>	<b>72</b>
Dividendes distribués	-	0	-	-	0	-	0
Autres variations	-	-4	-	-	-4	-	-4
<b>Total des transactions avec les actionnaires</b>	<b>-</b>	<b>-4</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-4</b>	<b>0</b>	<b>-4</b>
<b>Au 30 juin 2020</b>	<b>276</b>	<b>1 474</b>	<b>-9</b>	<b>8</b>	<b>1 749</b>	<b>0</b>	<b>1 750</b>

## ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉ

ACTIF	En millions de dirhams	
	30-Jun-20	31-Dec-19
Goodwill	109	109
Immobilisations incorporelles, net	102	102
Immobilisations corporelles, net	967	999
Actifs biologiques	90	90
Immeubles de placement, net	4	4
Participations dans les entreprises associées	27	26
Autres actifs financiers	23	27
- Prêts et créances, net	3	3
- Actifs financiers détenus jusqu'à l'échéance	-1	2
- Actifs financiers disponibles à la vente	21	21
Autres débiteurs non courants	98	100
Impôts différés actifs	18	18
<b>ACTIF NON COURANT</b>	<b>1 439</b>	<b>1 473</b>
Autres actifs financiers	158	117
- Instruments financiers dérivés	152	110
- Prêts et créances et placements, net	6	6
Stocks et en-cours, net	957	683
Créances clients, net	783	848
Autres débiteurs courants, net	368	344
Trésorerie et équivalent de trésorerie	567	477
<b>ACTIF COURANT</b>	<b>2 833</b>	<b>2 469</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>4 272</b>	<b>3 942</b>

CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	En millions de dirhams	
	30-Jun-20	31-Dec-19
Capital	276	276
Réserves	1 420	1 250
Écarts de conversion	-10	-10
Résultat net part du groupe	63	166
<b>CAPITAUX PROPRES ATTRIBUABLES AUX ACTIONNAIRES ORDINAIRES DE LA SOCIÉTÉ MÈRE</b>	<b>1 749</b>	<b>1 682</b>
Intérêts minoritaires	0	0
<b>CAPITAUX PROPRES DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ</b>	<b>1 749</b>	<b>1 682</b>
Provisions	40	35
Avantages du personnel	232	229
Dettes financières non courantes	164	169
- dont autres dettes	164	169
Dettes d'impôts sur les sociétés	12	12
Impôts différés Passifs	112	119
<b>PASSIF NON COURANT</b>	<b>559</b>	<b>564</b>
Dettes financières courantes	208	176
- Instruments financiers dérivés	128	106
- Dettes envers les établissements de crédit	79	70
Dettes fournisseurs courantes	1 596	1 303
Autres créanciers courants	159	217
<b>PASSIF COURANT</b>	<b>1 963</b>	<b>1 697</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>2 522</b>	<b>2 261</b>
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b>	<b>4 272</b>	<b>3 942</b>

# COMPTES CONSOLIDÉS

## ÉTAT DE FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ

En millions de dirhams

	30-Jun-20	30-Jun-19
Résultat net de l'ensemble consolidé	64	89
<b>AJUSTEMENTS POUR :</b>		
Résultats des sociétés mises en équivalence	-2	-
Dotations aux amortissements et provisions, pertes de valeur	58	45
Profits / pertes de réévaluation (juste valeur)	-5	7
Résultats de cession et des pertes et profits de dilution	-8	-7
<b>CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET ET IMPÔT</b>	<b>106</b>	<b>135</b>
Elimination de la charge (produit) d'impôts	36	38
Elimination du coût de l'endettement financier net	5	3
<b>CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT AVANT COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET IMPÔT</b>	<b>147</b>	<b>177</b>
Incidence de la variation du BFR	-7	-275
Impôts payés	-39	-45
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES</b>	<b>102</b>	<b>-143</b>
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	-14	-18
Acquisition d'actifs financiers	-	-3
Intérêts financiers versés	-5	-3
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>	<b>-19</b>	<b>-24</b>
Variation de comptes courants associés	-3	7
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE PROVENANT DES ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>	<b>-3</b>	<b>7</b>
<b>VARIATION DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE</b>	<b>80</b>	<b>-159</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie net à l'ouverture	407	327
Trésorerie et équivalents de trésorerie net à la clôture	488	167
<b>VARIATION DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE</b>	<b>80</b>	<b>-159</b>

## NOTES AUX COMPTES CONSOLIDÉS

### NOTE 1. DESCRIPTION DE L'ACTIVITÉ

Lesieur Cristal est une société anonyme de droit marocain, soumise à l'ensemble des textes régissant les sociétés commerciales au Maroc. La société a son siège social au 1, Rue du Caporal Corbi, Roches Noires – Casablanca et est cotée à la Bourse de Casablanca au 1er compartiment.

Le Groupe Lesieur Cristal est spécialisé dans le secteur des corps gras (huiles alimentaires et margarines).

Les comptes et informations sont présentés en millions de dirhams Marocains (MDH), sauf les informations par action qui sont présentées en dirhams.

### NOTE 2. ÉVÉNEMENTS SIGNIFICATIFS INTERVENUS AU COURS DE LA PÉRIODE

#### 1. Crise sanitaire liée au Covid-19

La crise sanitaire à laquelle le monde fait face depuis plusieurs mois a conduit le Groupe Lesieur Cristal à adopté des mesures strictes de sécurité sanitaire afin de protéger ses collaborateurs et ses partenaires et garantir la continuité de l'approvisionnement de ses produits sur le marché.

Ainsi, le groupe a immédiatement déployé les règles sanitaires recommandées par les pouvoirs publics :

- Application des gestes barrières
- Renforcement des protocoles de désinfection et d'hygiène
- Fermeture des espaces collectifs ( Restaurant, salles de prière, vestiaires...)
- Mise à disposition pour les collaborateurs des masques et gel hydroalcoolique
- Marquages au sol pour faire respecter les distances de sécurité
- Protocoles spécifiques de désinfection et de mise en quatorzaine en cas de suspicion de contamination.

La bonne application des règles sanitaires, d'hygiène et de sécurité est régulièrement et strictement contrôlée par une cellule de vigilance.

Les conditions de travail ont été adaptées pour préserver les équipes :

- Généralisation du télétravail pendant la période de confinement.
- Adaptation des horaires.
- Favoriser les réunions et les formations à distance.

Dans ce contexte exceptionnel, le groupe a mis en place un plan d'économie annuel de 56 MDH sur les coûts de Lesieur Cristal en vue de faire face aux effets de cette crise.

Par ailleurs, et dans un souci de responsabilité sociale et sociétale le Groupe a participé au fonds Covid-19 avec un don d'une valeur de 30 MDH.

#### 2. Evolution au sein du Groupe :

Au cours du premier semestre 2020, le périmètre du Groupe Lesieur Cristal a connu l'intégration de la nouvelle filiale Tawzii Lesieur Cristal (TLC) créée à 100% par Lesieur Cristal et a pour objectif principal la distribution des nouveaux produits Lesieur Cristal et la margarine d'Indusalim.

### NOTE 3. REGLES ET METHODES COMPTABLES

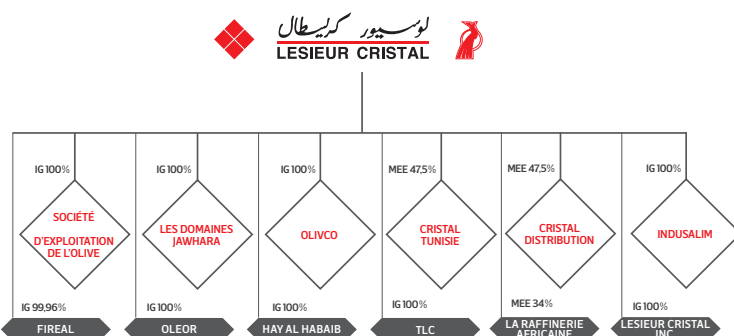
En application de l'avis n°5 du Conseil National de la Comptabilité (CNC) du 26 mai 2005 et conformément aux dispositions de l'article 6, paragraphe 6.2 de la circulaire n°07/09 du Conseil Déontologique des Valeurs Mobilières (CDVM) du 15 juillet 2009, les états financiers consolidés du Groupe Lesieur Cristal sont préparés en conformité avec les normes

comptables internationales adoptées au sein de l'Union Européenne au 30 Juin 2020 et telles que publiées à cette même date.

Les normes comptables internationales comprennent les IFRS (International Financial Reporting Standards), les IAS (International Accounting Standards) et leurs interprétations SIC et IFRIC (Standards Interpretations Committee et International Financial Reporting Interpretations Committee).

Le Groupe suit régulièrement les dernières publications de l'IASB et de l'IFRIC.

### NOTE 4. PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION AU 30 JUIN 2020



### NOTE 5. PRINCIPAUX IMPACTS DES RETRAITEMENTS IFRS

Le résultat consolidé IFRS au 30 Juin 2020 du Groupe Lesieur Cristal est impacté par les principaux retraitements suivants :

#### IAS 37 : Provisions : -1.7 MDH.

Cet impact est relatif essentiellement à l'élimination des dotations et reprises des provisions ne répondant pas aux critères de comptabilisation selon les normes IFRS.

#### IAS 19 : Avantage du personnel : -2.7 MDH.

Il s'agit de la constatation des avantages post emploi relatif à la couverture médicale et aux indemnités de fin de carrière.

#### IAS 38 : Immobilisations en non-valeurs : -13.6 MDH.

Cet impact correspond à l'annulation des immobilisations incorporelles ne répondant pas aux critères de l'IAS 38, dont principalement -15 MDH liée au retraitement du don au fonds spécial Covid-19.

#### IAS Divers : +1.8 MDH.

Il s'agit de l'annulation de la charge d'intérêt sur mobilisation créance TVA constatée en totalité en 2018.

#### IAS 39 : Instruments Financiers : -3.6 MDH.

Ce retraitement correspond principalement à la reprise du solde d'actualisation du crédit de TVA (-1.8 MDH), et à l'impact de la valorisation à la juste valeur des instruments financiers (-1.8 MDH)



37, Bd Abdellatif Ben Kaddour  
20 050 Casablanca  
Maroc



47, Rue Allal Ben Abdellah  
5<sup>ème</sup> étage - Casablanca  
Maroc

## GRUPE LESIEUR CRISTAL

### ATTESTATION D'EXAMEN LIMITE SUR LA SITUATION INTERMEDIAIRE DES COMPTES CONSOLIDES AU 30 JUIN 2020

Nous avons procédé à un examen limité de la situation intermédiaire de la Société Lesieur Cristal et de ses filiales (Groupe Lesieur Cristal) comprenant l'état de la situation financière consolidée, le compte de résultat consolidé et l'état du résultat global consolidé, l'état de variation des capitaux propres consolidés et l'état des flux de trésorerie consolidés ainsi qu'une sélection de notes annexes au terme du semestre couvrant la période du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2020. Cette situation intermédiaire fait ressortir un montant de capitaux propres consolidés totalisant MAD 1.749 millions, dont un bénéfice net consolidé de MAD 64 millions.

Cette situation intermédiaire a été établie sous la responsabilité du Conseil d'Administration le 17 septembre 2020, dans un contexte évolutif de crise liée au Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur cette situation intermédiaire.

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes de la profession au Maroc. Ces normes requièrent que l'examen limité soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que la situation provisoire du bilan consolidé et du compte de résultat consolidé du périmètre de consolidation et de la sélection des notes annexes les plus significatives, ne comporte pas d'anomalie significative. Un examen limité comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de la Société et des vérifications analytiques appliquées aux données financières ; il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous n'avons pas effectué un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent penser que les états consolidés, ci-joints, ne donnent pas une image fidèle du résultat des opérations du semestre écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine du Groupe Lesieur Cristal établis au 30 juin 2020, conformément aux normes comptables internationales (IAS/IFRS) telles qu'adoptées par l'Union Européenne.

Casablanca, le 18 septembre 2020

Les Commissaires aux Comptes

ERNST & YOUNG

 ERNST & YOUNG  
37, Bd Abdellatif Ben Kaddour  
20 050 CASABLANCA  
Abdeslam BERRADA ALLAM  
Associé

 FIDAROC GRANT THORNTON  
47, Rue Allal Ben Abdellah  
5<sup>ème</sup> étage - Casablanca  
Tél: +33 (0)512 29 66 70 - Fax: +33 (0)512 29 66 70  
Faïçal MEKOUAR  
Associé