



# ÉTATS FINANCIERS

Exercice du 1<sup>er</sup> janvier  
au 31 décembre 2017

**LESIEUR CRISTAL**  
CRÉATEUR DE LIENS ET DE VALEURS

GRUPE **Avril**

# Comptes consolidés

## COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

	En millions de dirhams	
	31-DÉC-17	31-DÉC-16
Chiffre d'affaires	4 583	4 033
Autres produits de l'activité	-19	47
<b>PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES</b>	<b>4 563</b>	<b>4 080</b>
Achats	-3 607	-3 208
Autres charges externes	-354	-298
Frais de personnel	-238	-228
Impôts et taxes	2	-10
Amortissements et provisions d'exploitation	-73	-67
Autres produits et charges d'exploitation nets	5	6
<b>CHARGES D'EXPLOITATION COURANTES</b>	<b>-4 265</b>	<b>-3 805</b>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION COURANT</b>	<b>298</b>	<b>276</b>
Cessions d'actifs	1	3
Autres produits et charges d'exploitation non courants	-21	15
<b>AUTRES PRODUITS ET CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>-20</b>	<b>18</b>
<b>RÉSULTAT DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES</b>	<b>278</b>	<b>294</b>
Produits d'intérêts	13	3
Charges d'intérêts	-5	-2
Résultats sur instruments financiers*	5	7
Autres produits et charges financiers	-5	-7
<b>RÉSULTAT FINANCIER</b>	<b>8</b>	<b>1</b>
<b>RÉSULTAT AVANT IMPÔT DES ENTREPRISES INTÉGRÉES</b>	<b>286</b>	<b>294</b>
Impôts sur les bénéfices	-93	-87
Impôts différés	-	-3
<b>RÉSULTAT NET DES ENTREPRISES INTÉGRÉES</b>	<b>193</b>	<b>204</b>
Part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	1	1
<b>RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>	<b>194</b>	<b>205</b>
Résultat net des activités abandonnées	-	-
<b>RÉSULTAT DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ</b>	<b>194</b>	<b>205</b>
<b>DONT INTÉRÊTS MINORITAIRES</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Dont Résultat net - Part du Groupe	194	205
<b>RÉSULTAT NET PAR ACTION EN DIRHAMS</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
- de base	7	7
- dilué	7	7

## ÉTAT DES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL

	En millions de dirhams	
	31-DÉC-17	31-DÉC-16
<b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>194</b>	<b>205</b>
<b>AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL (BRUTS D'IMPÔTS)</b>		
Écart de conversion des activités à l'étranger	-3	-
Partie efficace des produits ou pertes sur instruments de couverture de flux de trésorerie	-22	-12
Écarts actuariels sur les obligations des régimes à prestations définies	23	-12
Impôt sur le résultat sur les autres éléments du résultat global	-0	7
<b>AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL NETS D'IMPÔTS</b>	<b>-2</b>	<b>-17</b>
<b>RÉSULTAT GLOBAL TOTAL DE L'ANNÉE</b>	<b>192</b>	<b>188</b>
<b>DONT INTÉRÊTS MINORITAIRES</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>DONT RÉSULTAT GLOBAL NET - PART DU GROUPE</b>	<b>192</b>	<b>188</b>

## BILAN CONSOLIDÉ

	En millions de dirhams	
	31-DÉC-17	31-DÉC-16
<b>ACTIF</b>		
Goodwill	159	-
Immobilisations incorporelles, net	49	50
Immobilisations corporelles, net	825	764
Actifs biologiques	82	84
Immeubles de placement, net	4	4
Participations dans les entreprises associées	32	33
Autres actifs financiers	27	35
- Prêts et créances, net	6	8
- dont titres de participation consolidés	-0	5
- Actifs financiers disponibles à la vente	21	21
Autres débiteurs non courants	94	167
Impôts différés actifs	18	18
<b>ACTIF NON COURANT</b>	<b>1 290</b>	<b>1 154</b>
Autres actifs financiers	18	53
- Instruments financiers dérivés	11	46
- Prêts et créances et placements, net	6	6
Stocks et en-cours, net	852	767
Créances clients, net	651	624
Autres débiteurs courants, net	344	330
Trésorerie et équivalent de trésorerie	255	563
<b>ACTIF COURANT</b>	<b>2 119</b>	<b>2 337</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>3 409</b>	<b>3 491</b>

	En millions de dirhams	
	31-DÉC-17	31-DÉC-16
<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b>		
Capital	276	276
Réserves	1 213	1 146
Écarts de conversion	-8	-6
Résultat net part du groupe	194	205
<b>CAPITAUX PROPRES ATTRIBUABLES AUX ACTIONNAIRES ORDINAIRES DE LA SOCIÉTÉ MÈRE</b>	<b>1 675</b>	<b>1 622</b>
Intérêts minoritaires	-	-
<b>CAPITAUX PROPRES DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ</b>	<b>1 675</b>	<b>1 622</b>
Provisions	15	6
Avantages du personnel	220	235
Dettes financières non courantes	-	2
- Dettes envers les établissements de crédit	-	2
Dettes d'impôts sur les sociétés	12	6
Impôts différés Passifs	90	89
Autres créditeurs non courants	-	2
<b>PASSIF NON COURANT</b>	<b>337</b>	<b>339</b>
Dettes financières courantes	135	42
- Instruments financiers dérivés	54	22
- Dettes envers les établissements de crédit	81	20
Dettes fournisseurs courantes	1 080	1 320
Autres créditeurs courants	184	168
<b>PASSIF COURANT</b>	<b>1 398</b>	<b>1 530</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>1 735</b>	<b>1 869</b>
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b>	<b>3 409</b>	<b>3 491</b>

## TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

	En millions de dirhams						
	CAPITAL	RÉSERVES NON DISTRIBUÉS	RÉSERVES DE CONVERSION	RÉSERVES DES OPÉRATIONS DE COUVERTURE	TOTAL CAPITAUX PROPRES PART DU GROUPE	INTÉRÊT MINORITAIRE	TOTAL CAPITAUX PROPRES
<b>AU 1<sup>er</sup> JANVIER 2016</b>	<b>276</b>	<b>1 288</b>	<b>-2</b>	<b>13</b>	<b>1 575</b>	<b>0</b>	<b>1 575</b>
Effets des changements de méthode comptable/correction d'erreur	-	-	-	-	0	-	0
<b>MONTANTS RETRAITÉS À L'OUVERTURE</b>	<b>276</b>	<b>1 288</b>	<b>-2</b>	<b>13</b>	<b>1 575</b>	<b>0</b>	<b>1 575</b>
<b>VARIATION DES CAPITAUX PROPRES</b>							
Résultat de l'exercice	-	205	-	-	205	-	205
Var. nette de juste valeur des instruments financiers	-	-	-	-8	-8	-	-8
Pertes et profits de conversion	-	-	-2	-	-2	-	-2
Variation de juste valeur écarts actuariels	-	-8	-	-	-8	-	-8
<b>RÉSULTAT GLOBAL TOTAL DE L'ANNÉE</b>	<b>-</b>	<b>197</b>	<b>-2</b>	<b>-8</b>	<b>187</b>	<b>0</b>	<b>187</b>
Dividendes distribués	-	-138	-	-	-138	-	-138
Autres variations	-	-2	-	-	-2	0	-2
<b>TOTAL DES TRANSACTIONS AVEC LES ACTIONNAIRES</b>	<b>-</b>	<b>-140</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-140</b>	<b>0</b>	<b>-140</b>
<b>AU 31 DÉCEMBRE 2016</b>	<b>276</b>	<b>1 345</b>	<b>-4</b>	<b>5</b>	<b>1 622</b>	<b>0</b>	<b>1 622</b>
<b>AU 1<sup>er</sup> JANVIER 2017</b>	<b>276</b>	<b>1 345</b>	<b>-4</b>	<b>5</b>	<b>1 622</b>	<b>0</b>	<b>1 622</b>
Effets des changements de méthode comptable/correction d'erreur	-	-	-	-	0	-	0
<b>MONTANTS RETRAITÉS À L'OUVERTURE</b>	<b>276</b>	<b>1 345</b>	<b>-4</b>	<b>5</b>	<b>1 622</b>	<b>0</b>	<b>1 622</b>
<b>VARIATION DES CAPITAUX PROPRES</b>							
Résultat de l'exercice	-	194	-	-	194	-	194
Var. nette de juste valeur des instruments financiers	-	-	-	-15	-15	-	-15
Pertes et profits de conversion	-	-	-3	-	-3	-	-3
Variation de juste valeur écarts actuariels	-	16	-	-	16	-	16
<b>RÉSULTAT GLOBAL TOTAL DE L'ANNÉE</b>	<b>-</b>	<b>210</b>	<b>-3</b>	<b>-15</b>	<b>192</b>	<b>0</b>	<b>192</b>
Dividendes distribués	-	-138	-	-	-138	-	-138
Autres variations	-	-1	-	-	-1	0	-1
<b>TOTAL DES TRANSACTIONS AVEC LES ACTIONNAIRES</b>	<b>-</b>	<b>-139</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-139</b>	<b>0</b>	<b>-139</b>
<b>AU 31 DÉCEMBRE 2017</b>	<b>276</b>	<b>1 416</b>	<b>-7</b>	<b>-10</b>	<b>1 675</b>	<b>0</b>	<b>1 675</b>

# Comptes consolidés

## TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ

	En millions de dirhams	
	31-DÉC-17	31-DÉC-16
Résultat net de l'ensemble consolidé	194	205
<b>AJUSTEMENTS POUR :</b>		
Résultats des sociétés mises en équivalence	-1	-1
Dotations aux amortissements et provisions, pertes de valeur	83	30
Profits / pertes de réévaluation (juste valeur)	50	-38
Résultats de cession et des pertes et profits de dilution	-1	-3
<b>CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET ET IMPÔT</b>	<b>325</b>	<b>193</b>
Élimination de la charge (produit) d'impôts	93	90
Élimination du coût de l'endettement financier net	5	2
<b>CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT AVANT COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET IMPÔT</b>	<b>423</b>	<b>285</b>
Incidence de la variation du BFR	-260	333
Impôts payés	-93	-95
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES</b>	<b>69</b>	<b>524</b>
Incidence des variations de périmètre	-204	-
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	-118	-108
Acquisition d'actifs financiers	-	-5
Variation des autres actifs financiers	2	-
Cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	1	3
Dividendes reçus	-	1
Intérêts financiers versés	-5	-2
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>	<b>-323</b>	<b>-111</b>
Augmentation et Réduction de capital	-0	-10
Remboursement d'emprunts	-5	-16
Dividendes payés aux actionnaires de la société mère	-138	-138
Variation de comptes courants associés	30	-9
Autres flux liés aux opérations de financement	-2	-
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE PROVENANT DES ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>	<b>-115</b>	<b>-172</b>
<b>VARIATION DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE</b>	<b>-369</b>	<b>240</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie net à l'ouverture	543	304
Trésorerie et équivalents de trésorerie net à la clôture	174	543
<b>VARIATION DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE</b>	<b>-369</b>	<b>240</b>

## NOTES AUX COMPTES CONSOLIDÉS

### NOTE 1. DESCRIPTION DE L'ACTIVITÉ

Lesieur Cristal est une société anonyme de droit marocain, soumise à l'ensemble des textes régissant les sociétés commerciales au Maroc. La société a son siège social au 1, rue du Caporal Corbi, Roches Noires - Casablanca et est cotée à la Bourse de Casablanca au 1<sup>er</sup> compartiment. Le Groupe Lesieur Cristal est spécialisé dans le secteur des corps gras (huiles alimentaires).

Les comptes et informations sont présentés en millions de dirhams Marocains (MDH), sauf les informations par action qui sont présentées en dirhams.

### NOTE 2. ÉVÉNEMENTS SIGNIFICATIFS INTERVENUS AU COURS DE L'EXERCICE

Au cours de l'exercice 2017, le périmètre du Groupe Lesieur Cristal a connu les principales variations suivantes :

- Intégration de la nouvelle filiale agricole Olivco détenue à 100 %.
- Acquisition de 100 % du capital de la société INDUSALIM, acteur important du marché de la margarine au Maroc.
- Création de l'entité Lesieur Cristal Inc. aux USA pour la valorisation et la commercialisation de l'huile d'olive, intégrée à 100 %.

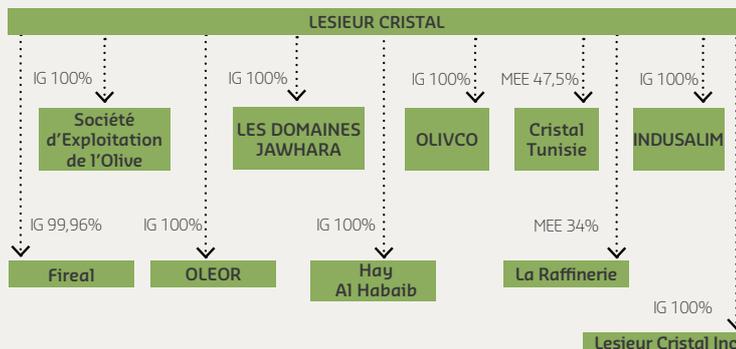
### NOTE 3. RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

En application de l'avis n°5 du Conseil National de la Comptabilité (CNC) du 26 mai 2005 et conformément aux dispositions de l'article 6, paragraphe 6.2 de la circulaire n°07/09 du Conseil Déontologique des Valeurs Mobilières (CDVM) du 15 juillet 2009, les états financiers consolidés du Groupe Lesieur Cristal sont préparés en conformité avec les normes comptables internationales adoptées au sein de l'Union Européenne au 31 Décembre 2017 et telles que publiées à cette même date.

Les normes comptables internationales comprennent les IFRS (International Financial Reporting Standards), les IAS (International Accounting Standards) et leurs interprétations SIC et IFRIC (Standards Interpretations Committee et International Financial Reporting Interpretations Committee).

Le Groupe suit régulièrement les dernières publications de l'IASB et de l'IFRIC.

### NOTE 4. PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION AU 31 DÉCEMBRE 2017



### NOTE 5. PRINCIPAUX IMPACTS DES RETRAITEMENTS IFRS

Le résultat consolidé IFRS au 31 décembre 2017 du Groupe Lesieur Cristal est impacté par les principaux retraitements suivants :

**IAS 37 : Provisions : +18.6 MDH.**

Cet impact est relatif essentiellement à l'élimination des dotations et reprises des provisions ne répondant pas aux critères de comptabilisation selon les normes IFRS.

**IAS 39 : Instruments Financiers : +4.8 MDH.**

Ce retraitement correspond principalement au reprise du solde d'actualisation du crédit de TVA (-7.4 MDH), et à l'impact de la valorisation à la juste valeur des instruments financiers (+12.2 MDH)

**IAS 19 : Avantage du personnel : - 8.2 MDH.**

Il s'agit de la constatation des avantages post emploi relatif à la couverture médicale et aux indemnités de fin de carrière.

**IAS 38 : Immobilisations en non-valeurs : -8.4 MDH.**

Ce retraitement correspond à l'annulation des immobilisations en non valeur ne répondant pas aux critères de l'IAS 38.

**IAS 41 : Agriculture : +1.9 MDH.**

Cet impact correspond à l'évaluation à la juste valeur des actifs biologiques des filiales agricoles; la Société d'exploitation de l'olive pour - 0,9 MDH et les Domaines Jawhara pour + 2,8 MDH.

# Comptes consolidés



37, Bd Abdelatif Benkadour  
20050 Casablanca  
Maroc



47, rue Allal Ben Abdellah  
Casablanca  
Maroc

## GROUPE LESIEUR CRISTAL

### ATTESTATION D'EXAMEN LIMITÉ SUR LA SITUATION PROVISOIRE DES COMPTES CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2017

Nous avons procédé à un examen limité de la situation provisoire de la société Lesieur Cristal et de ses filiales (Groupe Lesieur Cristal) comprenant l'état de la situation financière consolidé, le compte de résultat consolidé et l'état du résultat global consolidé, l'état des flux de trésorerie consolidés, l'état des variations des capitaux propres consolidés ainsi qu'un résumé des notes explicatives relatifs à la période allant du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2017. Cette situation provisoire fait ressortir un montant de capitaux propres consolidés totalisant MAD 1.675 millions, dont un bénéfice net consolidé de MAD 194 millions.

Nous avons effectué notre mission selon les normes de la Profession au Maroc relatives aux missions d'examen limité. Ces normes requièrent que l'examen limité soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que la situation provisoire ne comporte pas d'anomalie significative. Un examen limité comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de la Société et des vérifications analytiques appliquées aux données financières ; il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous n'avons pas effectué un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent penser que les états consolidés ci-joints, ne donnent pas une image fidèle des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine du Groupe Lesieur Cristal arrêtés au 31 décembre 2017, conformément aux normes comptables internationales (IAS / IFRS).

Casablanca, le 27 mars 2018

Les Commissaires aux Comptes

GRANT & YOUNG

Abdelhak BERRAJN ALLAM  
Associé

EDUARDO GRANT THORNTON

Fatouh MERRILAN  
Associé