

Rapport
Financier
Année 2020



- 1 Comptes Annuels Sociaux** _____
- 2 Comptes Annuels Consolidés** _____
- 3 Rapport Spécial Comptes** _____
- 4 Etat des honoraires versés aux
Contrôleurs des comptes** _____
- 5 Rapport de Gestion** _____
- 6 Rapport ESG** _____
- 7 Liste des communiqués de presse** _____

1 Comptes Annuels Sociaux



Accounting & Auditing, Management
Consulting, Tax & Advisory Services



412, Boulevard de Bourgogne -Anfa
Casablanca - Maroc
Téléphone : + 212 5 22 98 94 01/02
Télécopie : + 212 5 22 29 33 05

KPMG S.A.

23, rue Lemtouni - Quartier Oasis
20410 Casablanca - Maroc
Téléphone : + 212 5 22 29 33 04/15
Télécopie : + 212 5 22 29 33 05

**Aux Actionnaires de la société
MAGHREB STEEL
ROUTE NATIONALE 9 Km 10
(Aéroclub Tit Melil)
B.P 3553 AHL LOUGHLAM
CASABLANCA**

**Rapport Général des commissaires aux comptes
Exercice du 1er janvier au 31 décembre 2020
Audit des états de synthèse**

Opinion avec réserve

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société MAGHREB SEEL S.A., comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaire (ETIC) relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2020. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés négatifs de MAD (783.591.216) dont une perte nette de MAD (177.326.286). Ces états ont été arrêtés par votre Conseil d'Administration en date du 29 mars 2021, dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de l'épidémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Sous réserve de l'incidence de la situation décrite dans la section « Incertitude relative à la continuité d'exploitation », nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société MAGHREB STEEL S.A. au 31 décembre 2020 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Fondement de l'opinion avec réserve

Le fondement de notre opinion avec réserve est récapitulé dans le paragraphe « Incertitude significative liée à la continuité d'exploitation ».

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Incertitude significative liée à la continuité d'exploitation

Au 31 décembre 2020, les états de synthèse susmentionnés font apparaître une situation nette négative de **MAD (793.806.261,84)**. A l'instar de l'abandon de créance accordé par les bailleurs de fonds en date du 26 mars 2021 pour un montant de **MAD 1.200.000.000,00**, la direction estime que les actionnaires et les bailleurs de fonds continueront à apporter leur soutien à la société en vertu du protocole signé courant 2015. De ce fait, les états de synthèse ci-joint ont été préparés selon le principe de continuité d'exploitation et ne tiennent pas compte de l'abandon de créance accordé dans la période subséquente et des ajustements qui résulteraient de l'aboutissement des négociations en cours avec les bailleurs de fonds ou si la société devrait cesser son activité. Il résulte de cette situation une incertitude relative à la continuité d'exploitation de la société.

Observations

Tel que mentionné au niveau de l'ETIC attaché au présent rapport, la société MAGHREB STEEL a signé en date du 26 mars 2021 avec le consortium bancaire un protocole portant sur l'abandon partiel de la dette long terme à hauteur de **MAD 1.200.000.000,00**. Cette opération aura un impact positif sur la situation nette de la société du même montant.

Cette observation ne remet pas en cause notre opinion avec réserve exprimée dans le premier paragraphe ci-dessus.

Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Nous avons déterminé que la question décrite ci-dessus « Continuité d'exploitation » constitue une question clés de l'audit qui doit être communiquée dans notre rapport « Cf. Incertitude significative liée à la continuité d'exploitation ».

Rapport de gestion

Nous nous sommes assurés de la concordance, des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société, prévues par la loi.

Les informations données sur la situation financière et les états de synthèse dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration et les documents adressées aux actionnaires correspondent aux comptes annuels audités.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance pour les états de synthèse

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des états de synthèse ne comportant pas d'anomalie significative, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Lors de la préparation des états de synthèse, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états de synthèse

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc.

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes professionnelles permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;

- Nous concluons quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse, y compris les informations fournies dans les états de synthèse, et apprécions si les états de synthèse représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Vérifications et informations spécifiques

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi. Sur la base de ces vérifications, nous n'avons pas d'observations à formuler.

Casablanca, le 29 avril 2021

Les Commissaires aux Comptes

AD Associés



AD ASSOCIÉS SARL
412, Bd Bourgoingue - Casablanca
RC : 98775 - TP : 35893887 - IF : 4086855
ICE : 000027596000062

Fouad AKESBI
Associé – Gérant

KPMG



KPMG
23, Rue Lemtouni - Quartier Oasis
20410 Casablanca - Maroc
Tél +212 5 22 29 33 04 / 15
Fax +212 5 22 29 33 04
ICE 00 15 29 60 40 00 09 1

Mostafa FRAIHA
Associé

Tableau N° 1

BILAN (ACTIF)

Société MAGHREB STEEL

EXERCICE CLOS LE 31/12/2020

ACTIF	EXERCICE			EX. PRECEDENT
	Brut	Amortissements et Provisions	Net 31/12/2020	Net 31/12/2019
IMMOBILISATIONS EN NON VALEUR (A)	23.568.873,18	13.353.826,90	10.215.046,28	10.971.056,29
Frais préliminaires	650.000,00	520.000,08	129.999,92	259.999,97
Charges à répartir sur plusieurs exercices	22.918.873,18	12.833.826,82	10.085.046,36	10.711.056,32
Primes de remboursement des obligations				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	6.111.851,00	5.607.278,55	504.572,45	559.604,34
Immobilisations en recherche et développement				
Brevets, marques, droits, et valeurs similaires	5.990.322,00	5.607.278,55	383.043,45	438.075,34
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles	121.529,00		121.529,00	121.529,00
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	5.901.437.006,47	2.285.039.630,40	3.616.397.376,07	3.753.186.370,29
Terrains				
Constructions	596.510.500,14	229.856.223,97	366.654.276,17	384.173.668,50
Installations techniques, matériel et outillage	5.263.418.558,96	2.025.882.432,95	3.237.536.126,01	3.357.853.468,70
Matériel transport	4.405.595,54	4.383.139,57	22.455,97	37.675,51
Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	29.899.840,02	24.917.833,91	4.982.006,11	5.016.748,04
Autres immobilisations corporelles				
Immobilisations corporelles en cours	7.202.511,81		7.202.511,81	6.104.809,54
IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)	103.630.803,84		103.630.803,84	68.630.803,84
Prêt immobilisés				
Autres créances financières	97.801.203,84		97.801.203,84	62.801.203,84
Titres de participation	5.829.600,00		5.829.600,00	5.829.600,00
Autres titres immobilisés				
ECARTS DE CONVERSION-ACTIF (E)				18.800,00
Diminution des créances immobilisées				
Augmentation des dettes financières				18.800,00
TOTAL I (A+B+C+D+E)	6.034.748.534,49	2.304.000.735,85	3.730.747.798,64	3.833.366.634,76
STOCKS (F)	1.058.245.991,52		1.058.245.991,52	1.341.997.125,23
Marchandises				
Matières et fournitures consommables	395.597.387,71		395.597.387,71	512.179.072,93
Produits en cours				
Produits intermédiaires et produits résiduels	372.695.310,86		372.695.310,86	481.929.311,77
Produits finis	289.953.292,95		289.953.292,95	347.888.740,53
CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	1.522.326.363,34	66.462.247,26	1.455.864.116,08	1.541.115.553,97
Fournis débiteurs, avances et acomptes	6.059.756,53		6.059.756,53	9.590.850,72
Clients et comptes rattachés	1.365.290.832,62	66.462.247,26	1.298.828.585,36	1.377.480.966,46
Personnel	313.159,48		313.159,48	23.637,97
Etat	137.380.158,13		137.380.158,13	140.429.853,87
Comptes d'associés				
Autres débiteurs	2.997.038,56		2.997.038,56	1.059.282,56
Comptes de régularisation Actif	10.285.418,02		10.285.418,02	12.530.962,39
TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)				
ECARTS DE CONVERSION-ACTIF (I) (Eléments circulants)	1.076.633,98		1.076.633,98	960.599,61
TOTAL II (F+G+H+I)	2.581.648.988,84	66.462.247,26	2.515.186.741,58	2.884.073.278,81
TRESORERIE-ACTIF				0,00
Chèques et valeurs à encaisser	17.408.216,84		17.408.216,84	1.551.914,50
Banque.T.G et C.C.P	415.036,34		415.036,34	463.804,93
Caisse, Régies d'avances et accreditifs	196.965,32		196.965,32	116.829,72
TOTAL III	18.020.218,50		18.020.218,50	2.132.549,15
TOTAL GENERAL I + II + III	8.634.417.741,83	2.370.462.983,11	6.263.954.758,75	6.719.572.462,72

Tableau N° 1

BILAN (PASSIF)

Société MAGHREB STEEL

EXERCICE CLOS LE 31/12/2020

PASSIF	EX. PRECEDENT	
	Exercice 31/12/2020	Exercice Précédent 31/12/2019
CAPITAUX PROPRES		
Capital social ou personnel (1)	500.000.000,00	500.000.000,00
moins : actionnaires, Capital souscrit non appelé		
Prime d'émission, De fusion, d'apport		
Ecart de réévaluation		
Réserve légale	17.166.374,16	17.166.374,16
Autres réserves	165.128.952,35	165.128.952,35
Report à nouveau (2)	-1.348.382.282,26	-1.049.079.955,63
Résultats nets en instance d'affectation (2)		
Résultat net de l'exercice (2)	-177.326.285,99	-299.302.326,63
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A)	-843.413.241,74	-666.086.955,75
CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)	59.822.026,18	64.822.026,18
Subventions d'investissement	59.822.026,18	64.822.026,18
Provisions réglementées		
DETTES DE FINANCEMENT (C)	4.674.944.226,55	4.633.996.596,83
Emprunts obligataires	893.000.000,00	893.000.000,00
Autres dettes de financement	3.781.944.226,55	3.740.996.596,83
PROV. DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)		18.800,00
Provisions pour risques		18.800,00
Provisions pour charges		
ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (E)	75.511,41	153.476,38
Augmentation des créances immobilisées.		
Diminution des dettes de financement	75.511,41	153.476,38
TOTAL I (A+B+C+D+E)	3.891.428.522,40	4.032.903.943,64
DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)	839.473.139,85	940.025.078,03
Fournisseurs et comptes rattachés	578.199.787,07	667.484.012,90
Client créditeurs, Avances et acomptes	19.317.976,14	6.864.651,98
Personnel	4.379.879,23	1.110.381,64
Organismes sociaux	5.478.972,27	6.301.259,63
Etat	193.419.788,32	223.266.984,16
Comptes d'associés	1.800.000,00	1.800.000,00
Autre créanciers	0,00	0,00
Comptes de régularisation-passif	36.876.736,82	33.197.787,72
AUTRES PROV. POUR RISQUES ET CHARGES (G)	21.364.849,90	21.248.815,53
ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (H) (Eléments circulants)	456.574,43	101.502,67
TOTAL II (F+G+H)	861.294.564,18	961.375.396,23
TRESORERIE-PASSIF	1.511.231.672,13	1.725.293.122,84
Crédit d'escompte	710.475.267,02	938.114.276,87
Crédit de trésorerie	292.326.241,59	235.529.923,00
Banques	508.430.163,52	551.648.922,98
TOTAL III	1.511.231.672,13	1.725.293.122,85
TOTAL GENERAL I + II + III	6.263.954.758,75	6.719.572.462,72

(1) Capital personnel débiteur.

(2) Bénéficiaire (+) . Déficitaire (-)

Tableau N° 2

COMPTES DE PRODUITS ET CHARGES (HORS TAXES)

Société MAGHREB STEEL

EXERCICE CLOS LE 31/12/2020

	OPERATIONS		Totaux de l'exercice 31/12/2020 3 = 1+2	Totaux de L'exercice Précédent 31/12/2019
	Propres à l'exercice	Concernant les exercices précédents		
	1	2		
I	PRODUITS D'EXPLOITATION			
	Ventes de marchandises (en l'état)	-		287.266,00
	Ventes de biens et de services produits	2.798.230.166,44	2.798.230.166,44	2.943.457.394,10
	Chiffres d'affaires	2.798.230.166,44	2.798.230.166,44	2.943.744.660,10
	Variation de stocks de produit	-167.169.448,48	-167.169.448,48	215.956.298,30
	Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	6.990.992,34	6.990.992,34	6.474.387,00
	Subventions d'exploitation	1.068.141,67	1.068.141,67	293.475,71
	Autres produits d'exploitation			
	Reprises d'exploitation, transferts de charges			513.745,58
	TOTAL I	2.639.119.851,97	2.639.119.851,97	3.166.982.566,69
II	CHARGES D'EXPLOITATION			
	Achats revendus de marchandises			276.345,52
	Achats consommés de matières et fournitures	2.149.427.285,14	2.149.427.285,14	2.820.522.585,30
	Autres charges externes	163.244.041,85	163.244.041,85	170.711.072,52
	Impôts et taxes	2.716.901,25	39.704,00	2.668.622,70
	Charges de personnel	166.092.403,06	166.092.403,06	154.189.857,08
	Autres charges d'exploitation	400.000,00	400.000,00	400.000,00
	Dotations d'exploitation	176.420.588,06	176.420.588,06	187.625.507,99
	TOTAL II	2.658.301.219,36	39.704,00	3.336.393.991,11
III	RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)	-19.181.367,39	-39.704,00	-169.411.424,42
IV	PRODUITS FINANCIERS			
	Produits des titres de participation et autres titres immobilisés	7.944.792,50	7.944.792,50	5.019.750,79
	Gains de change	0,00	0,00	0,00
	Intérêts et autres produits financiers	936.637,59	936.637,59	755.559,02
	Reprises financières, transferts de charges			
	TOTAL IV	8.881.430,09	8.881.430,09	5.775.309,81
V	CHARGES FINANCIERES			
	Charges d'intérêts	146.378.017,99	146.378.017,99	118.423.095,65
	Pertes de change	9.834.362,89	9.834.362,89	5.404.721,98
	Autres charges financières	2.017.449,84	2.017.449,84	0,00
	Dotations financières	1.033.871,96	1.033.871,96	979.399,61
	TOTAL V	159.263.702,68	159.263.702,68	124.807.217,24
VI	RESULTAT FINANCIER (IV-V)	-150.382.272,59	-150.382.272,59	-119.031.907,43
VIII	RESULTAT COURANT (III-IV)	-169.563.639,98	-39.704,00	-288.443.331,85

1 Variation de stocks : Stock final - Stock initial ; augmentation (+) ; diminution (-)

2 Achats revendus ou consommés : Achats - Variation de Stocks

Tableau N° 2

COMPTES DE PRODUITS ET CHARGES (HORS TAXES)

Société MAGHREB STEEL

EXERCICE CLOS LE 31/12/2020

	OPERATIONS		Total de l'exercice 31/12/2020 3 = 1+2	Total de L'exercice Précédent 31/12/2019	
	Propres à l'exercice	Concernant les exercices précédents			
	1	2			
VII	RESULTAT COURANT (Report)	-169.563.639,98	-39.704,00	-169.603.343,98	-288.443.331,85
VIII	PRODUITS NON COURANTS				
	Produits des cessions d'immobilisation				
	Subvention d'équilibre				
	Reprises sur subvention d'investissement	5.000.000,00		5.000.000,00	5.000.000,00
	Autres produits non courants	354.369,77	1.938.017,06	2.292.386,83	3.227.125,26
	Reprises non courantes; transferts de charges				2.153.613,81
	TOTAL VIII	5.354.369,77	1.938.017,06	7.292.386,83	10.380.739,07
IX	CHARGES NON COURANTES				
	Valeurs nettes d'amort. des immob. cédées				
	Subventions accordées				
	Autres charges non courantes	967.650,84		967.650,84	6.478.307,84
	Dotations non courantes aux amort. et aux provision				
	TOTAL IX	967.650,84		967.650,84	6.478.307,84
X	RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)	4.386.718,93	1.938.017,06	6.324.735,99	3.902.431,23
XI	RESULTAT AVANT IMPOTS (VII+X)	-165.176.921,05	1.898.313,06	-163.278.607,99	-284.540.900,62
XII	IMPOTS SUR LES RESULTATS	14.047.678,00		14.047.678,00	14.761.426,00
XIII	RESULTAT NET (XI-XII)	-179.224.599,05	1.898.313,06	-177.326.285,99	-299.302.326,62
XIV	TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)	2.653.355.651,83	1.938.017,06	2.655.293.668,89	3.183.138.615,57
XV	TOTAL DES CHARGES (II + V + IX + XII)	2.832.580.250,88	39.704,00	2.832.619.954,88	3.482.440.942,19
XVI	RESULTAT NET (XIV - XV)	-179.224.599,05	1.898.313,06	-177.326.285,99	-299.302.326,62

Tableau N° 5

ETAT DES SOLDES INTERMEDIARES DE GESTION (ESG)

Société MAGHREB STEEL

EXERCICE CLOS LE 31/12/2020

			EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
	1	Ventes de marchandises (en l'état)		287.266,00
	2	- Achats revendus de marchandises		276.345,52
I	=	MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ETAT		10.920,48
II	+	PRODUCTION DE L'EXERCICE (3+4+5)	2.638.051.710,30	3.165.888.079,40
	3	Ventes de biens et services produits	2.798.230.166,44	2.943.457.394,10
	4	Variation de stocks de produits	-167.169.448,48	215.956.298,30
	5	Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	6.990.992,34	6.474.387,00
III	-	CONSOMMATION DE L'EXERCICE (6+7)	2.312.671.326,99	2.991.233.657,82
	6	Achats consommés de matières et fournitures	2.149.427.285,15	2.820.522.585,30
	7	Autres charges externes	163.244.041,84	170.711.072,52
IV	=	VALEUR AJOUTEE	325.380.383,31	174.665.342,06
	8	+ Subventions d'exploitation	1.068.141,67	293.475,71
	9	- Impôts et taxes	2.756.605,25	2.668.622,70
	10	- Charges de personnel	166.092.403,06	154.189.857,08
V	=	EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (E.B.E) OU INSUFFISANCE BRUT D'EXPLOITATION (I.B.E)	157.599.516,67	18.100.337,99
	11	+ Autres produits d'exploitation		
	12	- Autres charges d'exploitation	400.000,00	400.000,00
	13	+ Reprises d'exploitation, transferts de charges		513.745,58
	14	- Dotations d'exploitation	176.420.588,06	187.625.507,99
VI	=	RESULTAT D'EXPLOITATION	-19.221.071,39	-169.411.424,42
VII	=	RESULTAT FINANCIER	-150.382.272,59	-119.031.907,43
VIII	=	RESULTAT COURANT	-169.603.343,98	-288.443.331,85
IX	=	RESULTAT NON COURANT	6.324.735,99	3.902.431,23
	15	- IMPOTS SUR LES RESULTATS	14.047.678,00	14.761.426,00
X	=	RESULTAT NET	-177.326.285,99	-299.302.326,62

Tableau N° 5

CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F) - AUTOFINANCEMENT

1	RESULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)		
	* Bénéfice +		
	* Perte -	-177.326.285,99	-299.302.326,62
2	+ Dotations d'exploitation	176.420.588,06	187.625.507,99
3	+ Dotations financières		18.800,00
4	+ Dotations non courantes		
5	- Reprises d'exploitation		
6	- Reprises financières	18.800,00	1.635,78
7	- Reprises non courantes	5.000.000,00	5.000.000,00
8	- Produits des cessions d'immobilisation		
9	+ Valeurs nettes des immobilisations Cédées		
I	= CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F)	-5.924.497,93	-116.659.654,41
10	- Distribution de bénéfices		
II	= AUTOFINANCEMENT	-5.924.497,93	-116.659.654,41

TABLEAU DE FINANCEMENT

Société MAGHREB STEEL

SYNTHESE DES MASSES DU BILAN	EXERCICE N	EXERCICE N-1	VARIATION	
			EMPLOIS	RESSOURCES
FINANCEMENT PERMANENT	3.891.428.522,40	4.032.903.943,64	141.475.421,24	
(-) ACTIF IMMOBILISE	3.730.747.798,64	3.833.366.634,74		102.618.836,10
FONDS DE ROULEMENT FONCTIONNEL	160.680.723,76	199.537.308,90	38.856.585,14	
ACTIF CIRCULANT	2.515.186.741,60	2.884.073.278,83		368.886.537,23
(-) PASSIF CIRCULANT	861.294.564,19	961.375.396,23	100.080.832,04	
BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL	1.653.892.177,41	1.922.697.882,60		268.805.705,19
TRESORERIE NETTE	-1.493.211.453,65	-1.723.160.573,70	229.949.120,05	
EMPLOIS & RESSOURCES	EXERCICE N		EXERCICE N-1	
	EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES
CAF	5.924.497,94		116.659.654,41	
DISTRIBUTION DE BENEFICES				
AUTOFINANCEMENT	5.924.497,94		116.659.654,41	
CESSION D'IMMOB INCORP				
CESSION D'IMMOB CORP.				
CESSION D'IMMOB FIN.				
RECUPERATIONS SUR CREANCES IMMO.				
CESSION ET REDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS				
AUGMENTATION DE CAPITAL, APPORTS				
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT				
AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES & ASSIMILES				
AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT (NETTE DE PRIME DE REMBOURSEMENT)	40.888.464,76		230.255.059,95	
RESSOURCES STABLES	5.924.497,94	40.888.464,76	116.659.654,41	230.255.059,95
ACQUISITION D'IMMOB INCORP	187.656,66		333.333,99	
ACQUISITION D'IMMOB CORP.	34.912.580,18		17.476.820,84	
ACQUISITION D'IMMOB FIN.	35.000.000,00		20.423.996,09	
AUGMENTATION DES CREANCES IMMO.				
ACQUISITION & AUGMENTATION D'IMMO	70.100.236,84		38.234.150,92	
REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES				
REMBOURSEMENT DES DETTES DE FINANCEMENT			32.020.769,70	
EMPLOIS EN NON VALEUR	3.720.315,18		5.763.765,35	
EMPLOIS STABLES	73.820.552,02		76.018.685,97	
VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL		268.805.705,25		21.381.028,56
VARIATION DE LA TRESORERIE	229.949.120,05		58.957.748,13	
TOTAL GENERAL	309.694.170,01	309.694.170,01	251.636.088,51	251.636.088,51

INDICATION DES METHODES D'EVALUATION APPLIQUEES PAR L'ENTREPRISE	
I	ACTIF IMMOBILISE
A	EVALUATION A L'ENTREE
1	Immobilisations en non-valeurs : Elles sont inscrites à leur coût d'acquisition pour les immobilisations acquises à titre onéreux et à leur coût de production pour celles produites par l'entreprise pour elle-même (transport + frais de transit + frais de réception + assurance +
2	coût de production pour celles produites par l'entreprise pour elle-même (transport + frais de transit + frais de réception + assurance + douanes).
3	Immobilisations corporelles : Elles sont inscrites à leur coût d'acquisition pour les immobilisations acquises à titre onéreux et à leur coût de production pour celles produites par l'entreprise pour elle-même (transport + frais de transit + frais de réception + assurance + douanes + Frais financiers lorsque le délai de production ou d'acquisition est supérieur à 1 an "Ce traitement concerne essentiellement le projet BLED SOLB. Vu l'ampleur du projet, ce dernier comprend également une quote-part des charges de personnel")
4	Immobilisations financières : Au prix d'achat à l'exclusion des frais d'acquisition, lesquels sont inscrits directement dans les charges de l'exercice
B	CORRECTIONS DE VALEUR
	Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation : Néant
	Méthodes de détermination des écarts de conversion - Actif : Il est calculé par différence entre la valeur d'entrée et la valeur convertie au taux de conversion à la date de clôture
II	ACTIF CIRCULANT (Hors trésorerie)
A	EVALUATION A L'ENTREE
1	Stocks : A leur coût d'acquisition pour les biens acquis à titre onéreux et à leur coût de production pour les biens produits par l'entreprise.
2	Créances : En vertu du principe du coût historique, les créances sont inscrites en comptabilité pour leur montant nominal
3	Titres et valeurs de placement : Néant
B	CORRECTIONS DE VALEUR
	Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation : Néant
	Méthodes de détermination des écarts de conversion - Actif : Il est calculé par différence entre la valeur d'entrée et la valeur convertie au taux de conversion à la date de clôture
III	FINANCEMENT PERMANENT
	En vertu du principe de prudence, les éléments du financement permanent sont inscrits au bilan à leur valeur nominale
IV	PASSIF CIRCULANT (Hors trésorerie)
1	Méthodes d'évaluation: En vertu du principe du coût historique, les dettes sont inscrites en comptabilité pour leur montant nominal
2	Méthodes de détermination des écarts de conversion - Passif : Il est calculé par différence entre la valeur d'entrée et la valeur convertie au taux de conversion à la date de clôture
V	TRESORERIE
1	Trésorerie - Actif : Conformément au principe du coût historique, les avoirs en espèces et en banques sont inscrits en comptabilité pour leur valeur nominale
2	Trésorerie - Passif : Conformément au principe du coût historique, les avoirs en espèces et en banques sont inscrits en comptabilité pour leur valeur nominale

INDICATION DES DEROGATIONS	JUSTIFICATION DES DEROGATIONS	INFLUENCE DES DEROGATIONS SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I. Dérogations aux principes comptables fondamentaux	<u>N E A N T</u>	<u>N E A N T</u>
II. Dérogations aux méthodes d'évaluation	<u>N E A N T</u>	<u>N E A N T</u>
III. Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse	<u>N E A N T</u>	<u>N E A N T</u>

NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DU CHANGEMENT	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I. Changements affectant les méthodes d'évaluation	N E A N T	N E A N T
II. Changements affectant les règles de présentation	N E A N T	N E A N T

ETAT B1

DETAIL DES NON-VALEURS

COMPTE PRINCIPAL	INTITULE	MONTANT
	FRAIS PRELIMINAIRES :	
2111	Frais de constitution	
2112	Frais préalables au démarrage	
2113	Frais d'augmentation du capital	650.000,00
2114	Frais sur opérations de fusions, de scissions et de transformation	
2116	Frais de prospection	
2117	Frais de publicité	
2118	Autres frais préliminaires	
	CHARGES A REPARTIR SUR PLUSIEURS EXERCICES :	
2121	Frais d'acquisition des immobilisations	
2125	Frais d'émission des emprunts	
2128	Autres charges à répartir	22.918.873,18
	PRIMES DE REMBOURSEMENT DES OBLIGATIONS :	
2130	Primes de remboursement des obligations	
	TOTAL	23.568.873,18

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERES

EXERCICE CLOS LE 31/12/2020

NATURE	MONTANT BRUT DEBUT EXERCICE	AUGMENTATION			DIMINUTION			MONTANT BRUT FIN EXERCICE
		Acquisition	Production par l'entreprise	Virement	Cession	Retrait	Virement	
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS	40.217.849,97	3.720.315,19				20.369.291,98		23.568.873,18
. Frais préliminaires	1.400.000,00					750.000,00		650.000,00
. Charges à répartir sur plusieurs exercices	38.817.849,97	3.720.315,19				19.619.291,98		22.918.873,18
. Prime de remboursement obligations								
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	5.924.194,34	187.656,66						6.111.851,00
. Immobilisation en recherche et développement								
. Brevets, Marques, Droits et valeurs similaires	5.802.665,34	187.656,66						5.990.322,00
. Fonds commercial								
. Autres immobilisations incorporelles	121.529,00							121.529,00
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	5.866.524.426,31	27.921.586,82	6.990.993,34	12.765.285,79			12.765.285,79	5.901.437.006,47
. Terrains								596.510.500,14
. Constructions	596.374.980,14	135.520,00						5.263.418.558,96
. Installations techniques . Matériel et outillage	5.231.383.316,50	19.389.366,34		12.645.876,12				4.405.595,54
. Matériel de transport	4.391.113,70	14.481,84						29.899.840,02
. Mobilier, Matériel de bureau et aménagement	28.270.206,43	1.510.223,92		119.409,67				
. Matériel informatique								
. Amenagements	6.104.809,54	6.871.994,72	6.990.993,34				12.765.285,79	7.202.511,81
. Immobilisations corporelles en cours	5.912.666.470,62	31.829.558,66	6.990.993,33	12.765.285,79		20.369.291,98	12.765.285,79	5.931.117.730,63

EXERCICE CLOS LE 31/12/2020

NATURE	Cumul début exercice	Dotation de l'exercice	Amortissements sur immobilisations sorties	cumul d'amortissement fin exercice
	1	2	3	4=1+2-3
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS	29.246.793,70	4.476.325,20	20.369.292,00	13.353.826,90
. Frais préliminaires	1.140.000,05	130.000,06	750.000,03	520.000,08
. Charges à répartir sur plusieurs exercices	28.106.793,65	4.346.325,14	19.619.291,97	12.833.826,82
. Prime de remboursement des obligations				
IMMOBILISATION INCORPORELLES	5.364.589,99	242.688,56		5.607.278,55
. Immobilisation en recherches et développement				5.607.278,55
. Brevets, marque ,droits et valeurs similaires	5.364.589,99	242.688,56		
. Fonds commercial				
. Autres immobilisations incorporelles				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	2.113.338.056,02	171.701.574,38		2.285.039.630,40
. Terrains				229.856.223,97
. Constructions	212.201.311,64	17.654.912,33		2.025.882.432,95
. Installations techniques, matériel et outillage	1.873.529.847,80	152.352.585,15		4.383.139,57
. Matériel de transport	4.353.438,19	29.701,38		24.917.833,91
. Mobilier, matériel de bureau et aménagements	23.253.458,39	1.664.375,52		
. immobilisations corporelles en cours				

ETAT B3

**TABLEAU DES PLUS OU MOINS VALUES SUR CESSIONS OU RETRAITS
D'IMMOBILISATIONS**

EXERCICE CLOS LE 31/12/2020

Date de cessions ou de retrait	Compte principal	Montant brut	Amortissements cumulés	Valeur nette d'amortissements	Produit de cession	Plus Values	Moins values
31/12/2020 (RETRAIT)	2113000	750.000,00	750.000,00				
31/12/2020 (RETRAIT)	2128000	19.619.291,98	19.619.291,98				
TOTAL		20.369.291,98	20.369.291,98				

ETAT B4

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION

EXERCICE CLOS LE 31/12/2020

Raison sociale de la Sté émettrice	Secteur d'activité 1	Capital social 2	Participation au capital en % 3	Prix d'acquisition global 4	Valeur comptable nette 5	Extrait des derniers états de synthèse de la sté émettrice			Produits inscrits au C.P.C de l'exercice 9
						Date de clôture 6	Situation nette 7	Résultat net 8	
ATLAS CIT	NEGOCE	17.700.000,00	50%	5.829.600,00	5.829.600,00	31/12/2020	35.572.273,76	-1.218.248,72	
TOTAL		17.700.000,00		5.829.600,00	5.829.600,00		35.572.273,76	-1.218.248,72	

ETAT B5

TABLEAU DES PROVISIONS

EXERCICE CLOS LE 31/12/2020

NATURE	Montant début exercice	DOTATIONS			REPRISES			Montant fin exercice
		d'exploitation	financières	Non courantes	d'exploitation	financières	Non courantes	
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé								
2. Provisions réglementées								
3. Provisions durables pour risques et charges	18.800,00					18.800,00		
SOUS TOTAL (A)	18.800,00					18.800,00		
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	66.462.247,26							66.462.247,26
5. Autres Provisions pour risques et charges	21.248.815,53		1.076.633,98			960.599,61		21.364.849,90
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie								
SOUS TOTAL (B)	87.711.062,79		1.076.633,98			960.599,61		87.827.097,16
TOTAL (A+B)	87.729.862,79		1.076.633,98			979.399,61		87.827.097,16

ETAT B6

TABLEAU DES CREANCES

EXERCICE CLOS LE 31/12/2020

en Dirhams Marocains

CREANCES	TOTAL LE 31/12/2020	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'Etat et organismes publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par effets
DE L'ACTIF IMMOBILISE	97.801.203,84	97 801 203,84						
- Prêts immobilisés	97.801.203,84	97 801 203,84						
- Autres créances financières								
DE L'ACTIF CIRCULANT	1.522.326.363,36		1455 864 116,10	66 462 247,26	162 092 205,48	137 380 158,16		798 512 508,06
- Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	6.059.756,53		6.059.756,53		309.441,13			
- Clients et comptes rattachés	1.365.290.832,62		1.298.828.585,36	66.462.247,26	161.782.764,35			798.512.508,06
- Personnel	313.159,48		313.159,48					
- Etat	137.380.158,16		137.380.158,16			137.380.158,16		
- Comptes d'associés			2.997.038,56					
- Autres débiteurs	2.997.038,56		10.285.418,01					
- Comptes de régularisation - Actif	10.285.418,01							

ETAT B7

TABLEAU DES DETTES

en Dirhams Marocains

EXERCICE CLOS LE 31/12/2020

DETTES	TOTAL LE 31/12/2020	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non payées	Montants en devises	Montants vis-à-vis de l'Etat et organismes publics	Montants vis-à-vis des entreprises liées	Montants représentés par effets
DE FINANCEMENT	4.674.944.226,55	4.674.944.226,55			4.793.310,32	270.000.000,00		
- Emprunts obligataires	893.000.000,00	893.000.000,00			4.793.310,32	270.000.000,00		
- Autres dettes de financement	3.781.944.226,55	3.781.944.226,55						
DU PASSIF CIRCULANT	839.473.139,86		837.673.139,86		95.939.745,92	198.898.760,59	1.080.360,08	237.855.835,03
- Fournisseurs et comptes rattachés	578.199.787,07		578.199.787,07		90.900.922,60		1.080.360,08	226.117.186,74
- Clients créditeurs, avances et acomptes	19.317.976,14		19.317.976,14		5.038.823,32			11.738.648,29
- Personnel	4.379.879,23		4.379.879,23					
- Organismes sociaux	5.478.972,27		5.478.972,27			5.478.972,27		
- Etat	193.419.788,32		193.419.788,32			193.419.788,32		
- Comptes d'associés	1.800.000,00							
- Autres créanciers								
- Comptes de régularisation - Passif	36.876.736,82		36.876.736,82					

EXERCICE CLOS LE 31/12/2020

TIERS CREDITEURS OU TIERS DEBITEURS	MONTANT COUVERT PAR LA SURETE	NATURE (1)	DATE ET LIEU D'INSCRIPTION	OBJET (2) (3)	VALEUR COMPTABLE NETTE DE LA SURETE DONNEE A LA DATE DE CLOTURE
SURETES DONNEES	627.000.000,00				627.000.000,00
Nantissement de fonds de commerce	50.000.000,00	Nantissement	27/12/2018	CAISSE CENTRALE DE GARANTIE (CCG)	50.000.000,00
Nantissement de stocks	577.000.000,00	Nantissement	07/11/2019 Casablanca	BCP-AWB-BMCI-CDM-BMCE-SGMB Masse obligatoire junior Masse obligatoire sénior	577.000.000,00
SURETES RECUES	1.775.891.800,00				1.775.891.800,00
Hypothèque du terrain HIRACH 1 TF 26/50711 de la société Bled Solb 4 rang au profit de la CAISSE CENTRALE DE GARANTIE	200.000.000,00	Hypothèque	27/12/2018	CAISSE CENTRALE DE GARANTIE	200.000.000,00
Nantissement d'actions de 1er rang au profit de des baques (BCP, BMCE, BMCI, CDM,SGMB, AWB)	437.945.900,00	Nantissement	28/12/2017 Casablanca	BCP-AWB-BMCI-CDM-BMCE-SGMB	437.945.900,00
Nantissement d'actions de 2eme rang au profit du consortium bancaire (BCP, BMCE, BMCI, CDM,SGMB, AWB) et la masse des obligataires	437.945.900,00	Nantissement	28/12/2017 Casablanca	BCP-AWB-BMCI-CDM-BMCE-SGMB et la Masse des Obligataires	437.945.900,00
Hypothèque du terrain HIRACH 1 TF 26/50711 de la société Bled Solb 3 rang au profit de la BCP, AWB, BMCE,CDM SGMB,BMCI et la masse des obligataires	50.000.000,00	Hypothèque	09/12/2015 Mohammadia	BCP-AWB-BMCI-CDM-BMCE-SGMB et la Masse des Obligataires	50.000.000,00
Hypothèque du terrain BLED ALOU TF C/32210 de la société ERICK 1 rang au profit de la BMCE,CDM, BCP, AWB, BMCI, SGMB	10.000.000,00	Hypothèque	30/12/2015 casablanca	BCP-AWB-BMCI-CDM-BMCE-SGMB	10.000.000,00
Hypothèque du terrain HIRACH 1 TF 26/50711 de la société Bled Solb 1 rang au profit de la BCP, AWB, BMCE,CDM	300.000.000,00	Hypothèque	23/12/2013 Mohammadia	BCP, AWB, BMCE,CDM	300.000.000,00
Hypothèque du terrain HIRACH 1 TF 26/50711 de la société Bled Solb 2 rang au profit de la BCP, AWB, BMCE,CDM SGMB,BMCI	100.000.000,00	Hypothèque	23/12/2013 Mohammadia	BCP-AWB-BMCI-CDM-BMCE-SGMB	100.000.000,00
Hypothèque du terrain BLED ALOU TF C/32210 de la société ERICK 1 rang au profit de la BMCE,CDM, BCP, AWB,	240.000.000,00	Hypothèque	10/11/2010 casablanca	BMCE,CDM, BCP, AWB,	240.000.000,00

ETAT B9**ENGAGEMENTS FINANCIERS RECUS OU DONNES
HORS OPERATIONS DE CREDIT-BAIL****EXERCICE CLOS LE 31/12/2020**

ENGAGEMENTS DONNES	EXERCICE N	EXERCICE N-1
Avals et cautions		
Engagements en matière de pensions de retraites et obligations similaires		
Autres engagements donnés		
Soumission cautionnée des droits et taxes déclarés pour consommation ou l'exportation	40.000.000,00	40.000.000,00
Billet à ordre lié au crédit à long terme	2.000.000.000,00	2.000.000.000,00
Délégation d'assurance pour crédit à long terme	2.000.000.000,00	2.000.000.000,00
Crédit documentaires	248.830.750,00	448.932.854,00
Caution en faveur de EEM	9.250.650,00	9.250.650,00
Total (dont engagements à l'égard d'entreprises liées)	4.298.081.400,00	4.498.183.504,00

ENGAGEMENTS RECUS	EXERCICE N	EXERCICE N-1
Avals et cautions		
* Cautions des clients	1.500.000,00	48.000.000,00
Autres engagements reçus		
Total	1.500.000,00	48.000.000,00

ETAT B10

TABLEAU DES BIENS EN CREDIT-BAIL

EXERCICE CLOS LE 31/12/2020

Rubrique	Date de la 1ère échéance	Durée du contrat en mois	Valeur estimée du bien à la date du contrat	Durée théorique d'amortissement du bien	Cumul des redevances des précédents exercices	Montant des redevances de l'exercice	Redevances restant à payer		Prix d'achat résiduel en fin de contrat	Observations
							A moins d'un an	A plus d'un an		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Maroc leasing	10/01/2012	156	400.000.000,00	10	297.324.773,52	36.555.921,60	36.555.921,60	146.223.686,40	4.000.000,00	MATERIEL TIT MELLIL MATERIEL DE TRANSPORT MATERIEL DE TRANSPORT MATERIEL DE TRANSPORT
Maroc leasing	10/02/2015	60	590.176,64	5	14.665,00			5.902,00		
Maroc leasing	01/03/2015	60	427.400,00	5	21.240,98			4.274,00		
Maroc leasing	20/02/2015	60	189.233,33	5	4.702,16			1.892,00		
TOTAL					298.905.206,66	36.596.529,74	36.555.921,60	146.223.686,40	4.012.068,00	

EXERCICE CLOS LE 31/12/2020

POSTE		EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
CHARGES D'EXPLOITATION			
611	<u>Achats revendus de marchandises</u> . Achats de marchandises . Variation de stocks de marchandises ± Total	0,00	276.345,52
612	<u>Achats consommés de matières et fournitures</u> . Achats de matière premières . Variation des stocks de matières premières ± . Achats de matériel et fournitures consommables et d'emballages . Variation des stocks de matières et de fournitures et emballages ± . Achats non stockés de matières et de fournitures . Achats de travaux. Études et prestations de services Total	1.402.162.287,47 51.836.229,84 313.002.124,96 #REF! 64.745.455,38 304.466.234,35 13.214.953,15 2.149.427.285,15	1.939.478.395,96 112.936.686,78 367.427.681,30 #REF! 86.111.964,91 293.562.577,27 21.005.279,08 2.820.522.585,30
613/614	<u>Autres charges externes</u> . Locations et charges locatives . Redevance de crédit bail . Entretien et réparations . Primes d'assurances . Rémunérations du personnel extérieur à l'entreprise . Rémunérations d'intermédiaires et honoraires. . Redevances pour brevets. Marques. Droits Transports . Déplacement. Missions et réceptions . Reste du poste des autres charges externes Total	14.478.093,25 36.596.529,74 6.924.640,60 10.247.306,44 25.885.587,18 5.960.851,23 55.204.788,71 1.646.505,90 6.299.738,81 163.244.041,85	16.524.718,81 36.915.773,40 7.645.766,82 9.550.501,86 32.238.503,47 8.755.037,31 47.859.223,30 4.704.698,74 6.516.848,81 170.711.072,52
617	<u>Charges de personnel</u> . Rémunération du personnel. . Charges sociales . Reste du poste des charges de personnel Total	126.984.725,05 29.733.668,08 9.374.009,93 166.092.403,06	118.475.602,03 26.417.316,50 9.296.938,55 154.189.857,08
618	<u>Autres charges d'exploitation</u> . Jetons de présence . Perte sur créances irrécouvrables . Reste de poste des autres charges d'exploitation Total	400.000,00 400.000,00	400.000,00 400.000,00
638	CHARGES FINANCIERES <u>Autres charges financières</u> . Charges nettes sur cessions de titres et valeurs de placement . Reste du poste des autres charges financières Total	 2.017.449,84 2.017.449,84	
658	CHARGES NON COURANTES <u>Autre charges non courantes</u> . Pénalités sur marchés et débits . Rappels d'impôt (autres qu'impôts sur les résultats) . Pénalités et amendes fiscales . Créances devenues irrécouvrables . Reste du poste des autres charges non courantes Total	 611.203,85 295.220,34 61.226,65 967.650,84	 313.646,23 1.125.843,20 5.038.818,41 6.478.307,84

EXERCICE CLOS LE 31/12/2020

POSTE		EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
	PRODUITS D'EXPLOITATION		
711	<u>Ventes de marchandises</u> . Ventes de marchandises au Maroc . Ventes de marchandises à l'étranger . Reste du poste Ventes de marchandises		287.266,00
	Total		287.266,00
712	<u>Vente des biens et services produits</u> . Ventes de marchandises au Maroc . Vente des services au Maroc . Vente des services à l'étranger . Redevances pour brevets. Marques. Droits.. . Reste du poste des ventes et services produits	2.229.779.547,80 560.781.113,29 29.366,00	2.497.106.521,22 440.827.921,68 4.766,00
	Total	2.798.230.166,44	2.943.457.394,10
713	<u>Variation des stocks de produits</u> . Variation des stocks des biens produits ± . Variation des stocks des services produits ± . Variation des stocks des produits en cours ±	-8.797.964,83 -158.371.483,65	50.639.855,03 165.316.443,27
	Total	-167.169.448,48	215.956.298,30
718	<u>Autres produits d'exploitation</u> . Jetons de présente reçus . Reste du poste (produits divers)		
	Total		
719	<u>Reprises d'exploitation ; transferts de charges</u> . Reprises . Transferts de charges		513.745,58
	Total		513.745,58
	PRODUITS FINANCIERS		
738	<u>Intérêts et autres produits financiers</u> . Intérêt et produits assimilés . Revenus des créances rattachées à des participations . Produits nets sur cessions de titres et valeurs de placement . Reste du poste intérêts et autres produits financiers		
	Total		

EXERCICE CLOS LE 31/12/2020

INTITULES	Montant	Montant
I. RESULTAT NET COMPTABLE		
. Bénéfice net		
. Perte nette		177.326.285,99
II. REINTEGRATIONS FISCALES	15.659.179,64	
1. Courantes	14.649.407,84	
*Amortissements Excédentaires		
* Cadeaux	29.940,00	
* CM au 31/12/2020	14.047.678,00	
* Ecart de Conversion Passif au 31/12/2020	532.085,84	
2. Non courantes	1.009.771,80	
* Charges non courantes	967.650,80	
		254.979,05
III. DEDUCTIONS FISCALES		
1.Courantes		254.979,05
* Ecart de Conversion Passif au 31/12/2019		254.979,05
2. Non Courantes		
Total	15.659.179,64	177.581.265,04
IV. RESULTAT BRUT FISCAL		Montants
Bénéfice brut si T1>T2 (A)		
Déficit brut fiscal si T1>T2 (B)		161.922.085,40
V. REPORTS DEFICITAIRES IMPUTES (C) (1)		
. Exercice n-4		
. Exercice n-3		
. Exercice n-2		
. Exercice n-1		
VI. RESULTAT NET FISCAL		
Bénéfice net fiscal (A-C)		
ou déficit net fiscal (B)		161.922.085,40
		Montants
VII. CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFERES		-1.737.149.594,35
VII. CUMUL DES DEFICITS FISCAUX RESTANT RESTANT A REPORTER	216.663.675,83	
. Exercice n-4		
. Exercice n-3		
. Exercice n-2	116.351.575,54	
. Exercice n-1	100.312.100,29	

(1) Dans la limite du montant du bénéfice brut fiscal (A)

LE 31/12/2020

I. DETERMINATION DU RESULTAT		MONTANT
. Résultat courant d'après C.P.C.	(+)	-169.603.343,98
. Réintégrations fiscales sur opérations courantes	(+)	14.649.407,84
. Déductions fiscales sur opérations courantes	(-)	-254.979,05
. Résultat courant théoriquement imposable	(=)	-155.208.915,19
. Impôt théorique sur résultat courant	(-)	
Résultat courant après impôts	(=)	-155.208.915,19
II. INDICATION DU REGIME FISCAL ET DES AVANTAGES OCTROYES PAR LES CODES DES INVESTISSEMENTS OU PAR DES DISPOSITIONS LEGALES SPECIFIQUES		
La société bénéficie des avantages fiscaux prévus par l'article 6-B du CGI		

ETAT B14

DETAIL DE LA TAXE SUR LA VALEUR AJOUTEE

EXERCICE CLOS LE 31/12/2020

NATURE	Solde au début de l'exercice 1	Opérations comptables de l'exercice 2	Déclarations T.V.A de l'exercice 3	Solde fin d'exercice (1+2-3=4)
A. T.V.A. Facturée	205.629.645,21	443.605.909,94	459.839.597,90	189.395.957,25
B. T.V.A. Récupérable	124.049.194,90	318.627.442,11	309.186.110,12	133.490.526,89
. Sur charges	122.473.712,78	317.447.749,84	307.984.679,83	131.936.782,79
. Sur immobilisations	1.575.482,12	1.179.692,27	1.201.430,29	1.553.744,10
C. T.V.A. dûe ou crédit de T.V.A=(A-B)	81.580.450,31	124.978.467,83	150.653.487,78	55.905.430,36

Tableau n° 13

ETAT DE REPARTITION DU CAPITAL SOCIAL.

Montant du capital :

500.000.000,00

EXERCICE CLOS LE 31/12/2020

1 Nom, prénom ou raison sociale des principaux associés(1)	2 Adresse	N°IF	N° CIN ou CE	Nombre de titres		5 Valeur nominale de chaque action ou part sociale	MONTANT DU CAPITAL		
				3 Exercice précédent	4 Exercice actuel		6 Souscrit	7 Appelé	8 Libéré
Abdellah SAMIR	Villa Nadia Boulevard Océan Pacifique Ain Diab Casablanca		M 1368	190.385	190.385	100,00	19.038.500,00	19.038.500,00	19.038.500,00
Ali SEKKAT	703 Avenue de Fès Califormie Casablanca		B131566		186.715	100,00	18.671.500,00	18.671.500,00	18.671.500,00
Amina SAMIR	252 Beni Kraft Lot les Ambassades Souissi Rabat		M 1367	43.269	43.269	100,00	4.326.900,00	4.326.900,00	4.326.900,00
Association Al Akhawayne	2 Av Jamila Bouhrid EL JADIDA			5.433	5.433	100,00	543.300,00	543.300,00	543.300,00
Chadia SEKKAT	Rue Challa NB1 Longschamps Casa				46.137	100,00	4.613.700,00	4.613.700,00	4.613.700,00
Driss SEKKAT	Rue D N 4 Ain Diab Nord Casa		B248930	264.505	264.505	100,00	26.450.500,00	26.450.500,00	26.450.500,00
Ei Fadel SEKKAT	Rue Challa NB1 Longschamps Casa		B8890	369.102		100,00			
FAYCAL SEKKAT	141 Bd Atlantide Polo CASA		K199095	38	38	100,00	3.800,00	3.800,00	3.800,00
Fondation SEKKAT	RN 9 KM 10 Ahi Loughlam BP 3553 Casa			43.459	43.459	100,00	4.345.900,00	4.345.900,00	4.345.900,00
Fouad SEKKAT	141, Avenue l'Atlantide Polo Casa		B52650	369.102	369.102	100,00	36.910.200,00	36.910.200,00	36.910.200,00
HAMZA SEKKAT	45 Bd Ghandi Imm A Etg 3 Res Yasmine		BE746676	36	107.691	100,00	10.769.100,00	10.769.100,00	10.769.100,00
Hasnaa SEKKAT	39 Lot Ogoug Califormie Casa		BK58270		108.918	100,00	10.891.800,00	10.891.800,00	10.891.800,00
Hicham SEKKAT	Rue Challa NB1 Longschamps Casa				107.655	100,00	10.765.500,00	10.765.500,00	10.765.500,00
Leila SEKKAT	Longchamp N 7 Casa N° 3 Casa		B19107	190.223	190.223	100,00	19.022.300,00	19.022.300,00	19.022.300,00
Les héritiers de ABDELOUAHAB SEKKAT				777.981		100,00			
Mohamed Yahia ZNIBER	3, Lot AZIB DINIA, AEVENUE MED VI KM 12 SUISSI, RABAT		A10701	1	1	100,00	100,00	100,00	100,00
Mohammed Amine BENHALIMA	Secteur 2 Bloc C N°7 Rue AL YACTINE Hay RIAD, RABAT		A316425	1	1	100,00	100,00	100,00	100,00
Mohsine SEKKAT	Lot El Aazziya NR 12 Califormie Casa		BE55993	433	187.148	100,00	18.714.800,00	18.714.800,00	18.714.800,00
Naima BENJELLOUN	Lot Lakrakeri Rte Mekka Califormie Casa		B373353		108.918	100,00	10.891.800,00	10.891.800,00	10.891.800,00
Rachid SEKKAT	11 Rue Abdellah El Makoudi Casa		B32876	369.140	369.140	100,00	36.914.000,00	36.914.000,00	36.914.000,00
Reda SEKKAT	61 RUE CHELLAH N°1 LONG CHAMPS HAY EL HANA CASA				107.655	100,00	10.765.500,00	10.765.500,00	10.765.500,00
Ste DIMA SOLB	323, Boulevard Moulay Ismail			2.303.911	2.303.911	100,00	230.391.100,00	230.391.100,00	230.391.100,00
Ste LES Trois Amis	26, Rue Ibnou Khalikane, Quartier Palmier Casa			28.846	28.846	100,00	2.884.600,00	2.884.600,00	2.884.600,00
Yassine BENMLIH	Longchamps Hay El Hana Casa		BK54355	433	433	100,00	43.300,00	43.300,00	43.300,00
Youssef SEKKAT	Avenue Fes, N701 Califormie Casa		B409893	433	187.148	100,00	18.714.800,00	18.714.800,00	18.714.800,00
Zoubida SAMIR	38, Allée chant des oiseaux aux Hay l'Hérmitage CasaBlanca		B555038	43.269	43.269	100,00	4.326.900,00	4.326.900,00	4.326.900,00
TOTAL				5.000.000	5.000.000	100	500.000.000	500.000.000	500.000.000

ETAT C2

ETAT D'AFFECTATION DES RESULTATS INTERVENUE AU COURS DE L'EXERCICE

EXERCICE CLOS LE 31/12/2020

	MONTANT		MONTANT
A. ORIGINE DES RESULTATS A AFFECTER		B. AFFECTATION DES RESULTATS	
. Report à nouveau	-1.049.079.955,63	. Réserve légale	
. Résultats nets en instance d'affectation		. Autres réserves	
. Résultat net de l'exercice	-299.302.326,62	. Tantièmes	
. Prélèvements sur les réserves		. Dividendes	
. Autres Prélèvements		. Autres affectations	
		. Report à nouveau	-1.348.382.282,25
TOTAL A	-1.348.382.282,25	TOTAL B	-1.348.382.282,25

Total A = Total B

**RESULTATS ET AUTRES ELEMENTS CARACTERISTIQUES
DE L'ENTREPRISE AU COURS DES TROIS DERNIERS EXERCICES**

ETAT C3

LE 31/12/2020

NATURE DES INDICATIONS	Exercice N	Exercice N - 1	Exercice N - 2
. SITUATION NETTE DE L'ENTREPRISE			
. Capitaux propres + capitaux propres assimilés			
- immobilisation en non valeurs	(793.806.261,84)	(612.235.985,85)	(310.214.263,79)
. OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE			
1. Chiffre d'affaires hors taxes	2.798.230.166,44	2.943.744.660,10	3.104.299.168,44
2. Résultat avant impôts	(163.278.607,99)	(284.540.900,62)	(298.364.259,08)
3. Impôts sur les résultats	14.047.768,00	14.761.426,00	15.565.140,00
4. Bénéfices distribués			
5. Résultats non distribués (mis en réserves ou en instance d'affectation)	(177.326.285,99)	(299.302.326,62)	(313.929.399,08)
. RESULTAT PAR TITRE (Pour les sociétés par actions et S A R L)			
. Résultat net par action ou part sociale	-35,47	-59,86	-62,79
. Bénéfices distribués par action ou part sociale			
. PERSONNEL			
. Montant des salaires bruts de l'exercice	123.731.329,38	118.475.602,03	125.832.049,79
. Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice	1.200	948	909

DATATION ET EVENEMENTS POSTERIEURS

DATATION	
. Date de clôture (1)	31/12/2020
. Date d'établissement des états de synthèse (2)	31/03/2021
EVENEMENTS NES POSTERIEUREMENT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE NON RATTACHABLES A CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LA 1ère COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHESE	
Favorables	
La société MAGHREB STEEL a signé en 2021 avec le consortium bancaire un protocole portant sur l'abandon partiel de la dette long terme à hauteur de 1 200 000 000 MAD. Suite à cette opération, la situation nette de la société deviendra positive.	
Défavorables	
NEANT	
IMPACT DU COVID 19	
Comme toute l'économie nationale, la société MAGHREB STEEL a été impactée par les effets de la Crise Sanitaire qui se sont traduits par une baisse du chiffre d'affaires au cours du deuxième et troisième trimestre	

2 Comptes Annuels Consolidés



Accounting & Auditing, Management
Consulting, Tax & Advisory Services



412, Boulevard de Bourgogne -Anfa
Casablanca - Maroc
Téléphone : + 212 5 22 98 94 01/02
Télécopie : + 212 5 22 29 33 05

KPMG S.A.

23, rue Lemtouni - Quartier Oasis
20410 Casablanca - Maroc
Téléphone : + 212 5 22 29 33 04/15
Télécopie : + 212 5 22 29 33 05

**Aux Actionnaires de la société
MAGHREB STEEL
ROUTE NATIONALE 9 Km 10
(Aéroclub Tit Melil)
B.P 3553 AHL LOUGHLAM
CASABLANCA**

**Rapport des Auditeurs Indépendants
Exercice du 1^{er} janvier au 31 décembre 2020
Audit des états financiers consolidés**

Opinion avec réserve

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés de la société MAGHREB STEEL et ses filiales (Groupe MAGHREB STEEL), qui comprennent le bilan consolidé au 31 décembre 2020, ainsi que le compte de résultat, l'état des variations des capitaux propres et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, et des notes contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives. Ces états financiers font ressortir un montant de capitaux propres consolidés négatifs de KMAD (935.321) dont une perte nette consolidée de KMAD (172.787). Ces états ont été arrêtés par votre Conseil d'Administration en date du 29 mars 2021, dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de l'épidémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

A notre avis, et sous réserve de l'incidence de la situation décrite dans la section « Incertitude relative à la continuité d'exploitation », les états financiers consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus, donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'ensemble du groupe MAGHREB STEEL constitué par les entités comprises dans la consolidation au 31 décembre 2020, ainsi que de la performance financière et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes et principes comptables décrits dans l'état des Informations Complémentaires.

Fondement de l'opinion avec réserve

Le fondement de notre opinion avec réserve est récapitulé dans le paragraphe « Incertitude significative liée à la continuité d'exploitation ».

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers consolidés et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Incertitude significative liée à la continuité d'exploitation

Au 31 décembre 2020, les états consolidés susmentionnés font apparaître une situation nette négative de KMAD (935.321). A l'instar de l'abandon de créance accordé par les bailleurs de fonds en date du **26 mars 2021** pour un montant de KMAD **1.200.000**, la direction estime que les actionnaires et les bailleurs de fonds continueront à apporter leur soutien à la société en vertu du protocole signé courant 2015. De ce fait, les états de synthèse ci-joint ont été préparés selon le principe de continuité d'exploitation et ne tiennent pas compte de l'abandon de créance accordé dans la période subséquente et des ajustements qui résulteraient de l'aboutissement des négociations en cours avec les bailleurs de fonds ou si la société devrait cesser son activité. Il résulte de cette situation une incertitude relative à la continuité d'exploitation de la société.

Observations

Tel que mentionné au niveau de l'ETIC attaché au présent rapport, la société MAGHREB STEEL a signé en date du 26 mars 2021 avec le consortium bancaire un protocole portant sur l'abandon partiel de la dette long terme à hauteur de **KMAD 1.200.000**. Cette opération aura un impact positif sur la situation nette de la société du même montant.

Cette observation ne remet pas en cause notre opinion avec réserve exprimée dans le premier paragraphe ci-dessus.

Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états financiers consolidés de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états financiers consolidés pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Nous avons déterminé que la question décrite ci-dessus « Continuité d'exploitation » constitue une question clés de l'audit qui doit être communiquée dans notre rapport « Cf. Incertitude significative liée à la continuité d'exploitation ».

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance pour les états financiers consolidés

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers consolidés, conformément au référentiel comptable admis au Maroc. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des états financiers consolidés ne comportant pas d'anomalie significative, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Lors de la préparation des états financiers consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers consolidés

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers consolidés sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc.

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes professionnelles permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- Nous concluons quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;

- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers consolidés, y compris les informations fournies dans les états financiers consolidés, et apprécions si les états financiers consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Casablanca, le 29 avril 2021

Les Commissaires aux Comptes

AD Associés

KPMG


AD ASSOCIÉS SARL
412, Bd Bourgogne - Casablanca
RC : 98778 - TP : 35563687 - IF : 1099855
ICE : 000027590000062


KPMG
23, Rue Lemtouni - Quartier Oasis
20410 Casablanca - Maroc
Tél +212 5 22 29 33 04 / 15
Fax +212 5 22 29 33 04
ICE 00 15 29 60 40 00 09 1

Fouad AKESBI
Associé – Gérant

Mostafa FRAIHA
Associé

BILAN ACTIF

ACTIF	EXERCICE CLOS LE 31/12/2020			EXERCICE PRECEDENT
	BRUT	Amortissements et provisions	NET	31/12/2019
Immo. EN NON VALEUR (A)				
. Frais préliminaires.				
. Charges à répartir sur plusieurs exercices				
. Primes de remboursement des obligations				
Immo. INCORPORELLES (B)	6.352.789,14	5.848.216,68	504.572,46	559.604,34
Ecart d'acquisition	162.199,29	162.199,29		
. Immobilisations en recherche et développement				
. Brevets, marques, droits, et valeurs similaires	6.069.060,85	5.686.017,39	383.043,46	438.075,34
. Fonds commercial				
. Autres immobilisations incorporelles	121.529,00		121.529,00	121.529,00
Immo. CORPORELLES (C)	6.337.371.046,49	2.679.012.750,63	3.658.358.295,86	3.835.153.304,85
. Terrain	7.158.102,50		7.158.102,50	7.158.102,50
. Constructions	639.313.816,37	268.154.365,85	371.159.450,51	392.829.023,41
. Installations techniques, matériel et outillage	5.643.186.552,27	2.375.663.426,43	3.267.523.125,84	3.423.824.868,31
. Matériel transport	9.930.537,19	9.675.157,00	255.380,19	107.141,75
. Mobilier, matériel de bureau et aménagés divers	30.579.526,36	25.519.801,34	5.059.725,02	5.129.359,35
. Autres immobilisations corporelles				
. Immobilisations corporelles en cours	7.202.511,81		7.202.511,81	6.104.809,54
Immo. FINANCIERES (D)	104.826.210,77		104.826.210,77	68.225.584,84
. Prêts immobilisés				
. Autres créances financières	97.801.739,84		97.801.739,84	62.801.739,84
. Titres de participation	7.024.470,93		7.024.470,93	5.423.845,00
. Autres titres immobilisés				
ECARTS DE CONVERSION-ACTIF (E)				18.800,00
. Diminution des créances immobilisées				18.800,00
. Augmentation des dettes financières				
TOTAL I (A+B+C+D+E)	6.448.550.046,40	2.684.860.967,31	3.763.689.079,08	3.903.957.294,03
STOCKS (F)	1.058.245.991,37		1.058.245.991,37	1.341.997.125,23
. Marchandises				
. Matières et fournitures consommables	395.597.387,62		395.597.387,62	512.179.072,93
. Produits en cours				
. Produits intermédiaires et produits résiduels	372.695.310,84		372.695.310,84	481.929.311,77
. Produits finis	289.953.292,91		289.953.292,91	347.888.740,53
CREANCES (G)	1.561.113.336,60	66.462.247,26	1.494.651.089,34	1.579.920.436,80
. Fournis, débiteurs, avances et acomptes	6.059.756,53		6.059.756,53	9.590.590,81
. Clients et comptes rattachés	1.365.491.295,10	66.462.247,26	1.299.029.047,83	1.378.025.152,23
. Personnel	313.159,48		313.159,48	17.637,97
. Etat	137.484.690,35		137.484.690,35	140.433.230,65
. Etat Impôts différés	38.416.141,21		38.416.141,21	38.305.908,66
. Comptes d'associés				
. Autres débiteurs	2.997.038,56		2.997.038,56	1.059.282,56
. Comptes de régularisation Actif	10.351.255,38		10.351.255,38	12.488.633,92
TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)				
ECARTS DE CONVERSION-ACTIF (I) (Eléments circulants)	1.076.942,67		1.076.942,67	960.599,61
TOTAL II (F+G+H+I)	2.620.436.270,64	66.462.247,26	2.553.974.023,38	2.922.878.161,64
TRESORERIE - ACTIF	19.681.718,56		19.681.718,56	5.493.537,50
. Chèques et valeurs à encaisser	17.408.216,84		17.408.216,84	1.551.914,50
. Banque, T.G. et C.C.P.	2.062.272,01		2.062.272,01	3.822.168,76
. Caisse, Régies d'avances et accreditifs	211.229,71		211.229,71	119.454,24
TOTAL III	19.681.718,56		19.681.718,56	5.493.537,50
TOTAL GENERAL (I+II+III)	9.088.668.035,60	2.751.323.214,58	6.337.344.821,10	6.832.328.993,16

BILAN PASSIF

EXERCICE CLOS LE 31/12/2020		EXERCICE PRECEDENT 31/12/2019
PASSIF	NET	NET
CAPITAUX PROPRES		
. Capital social ou personnel (1)	500.000.000,00	500.000.000,00
. Actionnaires, capital souscrit non appelé		
. Primes d'émission, de fusion, d'apport		
. Ecart de réévaluation		
. Réserves consolidés	18.010.301,47	18.003.671,40
. Autres réserves	168.173.952,35	168.173.952,35
. Report à nouveau (2)	(1.448.718.291,50)	(1.155.331.029,88)
. Résultats nets en instance d'affectation (2)		
. Résultat net de l'exercice (2)- part du groupe	(172.786.609,71)	(293.380.631,53)
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES - PART DU GROUPE (A1)	(935.320.647,39)	(762.534.037,66)
INTERETS MINORITAIRES (A2)		
Minoritaires dans les réserves		
Minoritaires dans le résultat		
CAPITAUX PROPRES DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE (A)	(935.320.647,39)	(762.534.037,66)
CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)	59.822.026,18	64.822.026,18
. Subventions d'investissement	59.822.026,18	64.822.026,18
. Provisions réglementées		
DETTES DE FINANCEMENT (C)	4.807.149.424,13	4.793.321.249,27
. Emprunts obligataires	893.000.000,00	893.000.000,00
. Autres dettes de financement	3.914.149.424,13	3.900.321.249,27
PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)		18.800,00
. Provisions pour risques		18.800,00
. Provisions pour charges		
ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (E)	75.511,41	153.476,38
. Augmentation des créances immobilisées		
. Diminution des dettes de financement	75.511,41	153.476,38
TOTAL I (A+B+C+D+E)	3.931.726.314,33	4.095.781.514,17
DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)	872.563.378,00	989.899.981,45
. Fournisseurs et comptes rattachés	577.608.729,03	666.679.266,55
. Clients créditeurs, avances et acomptes	19.317.976,14	6.864.651,98
. Personnel	4.380.816,52	1.101.381,64
. Organismes sociaux	5.549.553,27	6.376.615,64
. Etat	193.658.676,70	223.590.007,89
. Etat impôts différés		
. Comptes d'associés	1.800.000,00	1.800.000,00
. Autres créanciers		
. Comptes de régularisation - Passif	70.247.626,35	83.488.057,76
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	21.365.488,64	21.248.815,53
ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (Eléments circulants) (H)	457.968,00	105.559,18
TOTAL II (F+G+H)	894.386.834,64	1.011.254.356,16
TRESORERIE - PASSIF	1.511.231.672,13	1.725.293.122,84
. Crédits d'escompte	710.475.267,02	938.114.276,87
. Crédits de trésorerie	292.326.241,59	235.529.923,00
. Banques de régularisation	508.430.163,52	551.648.922,97
TOTAL III	1.511.231.672,13	1.725.293.122,84
TOTAL GENERAL (I+II+III)	6.337.344.821,10	6.832.328.993,16

COMPTES DES PRODUITS ET CHARGES (HORS TAXE)

NATURE	EXERCICE 31/12/2020			EXERCICE PRECEDENT 31/12/2019
	Propres à l'exercice 1,00	les exercices précédents 2,00	1+2	
I PRODUITS D'EXPLOITATION				
. Ventas de marchandises (en l'état)				41.841.118,56
. Ventas de biens et services produits	2.799.328.228,02		2.799.328.228,02	2.945.273.502,01
Chiffres d'affaires	2.799.328.228,02		2.799.328.228,02	2.987.114.620,57
. Variation de stocks de produits(+) (1)	(167.169.448,54)		(167.169.448,54)	215.956.298,30
. Immo.pd. par l'ent. pour elle-même	6.990.992,34		6.990.992,34	6.474.387,00
. Subventions d'exploitation	1.068.141,67		1.068.141,67	293.475,71
. Autres produits d'exploitation				
. Reprises d'exploitations:transferts de charges				513.745,58
TOTAL I	2.640.217.913,49		2.640.217.913,49	3.210.352.527,16
II				
. Achats revendus(2)de marchandises	(0,00)		(0,00)	41.485.706,28
. Achats consommés (2) de mat. et fournitures	2.149.675.693,95		2.149.675.693,95	2.820.252.962,06
. Autres charges externes	129.534.822,03		129.534.822,03	139.401.196,58
. Impôts et taxes	2.822.110,66		2.822.110,66	2.746.706,17
. Charges de personnel	168.126.937,36		168.126.937,36	156.256.354,34
. Autres charges d'exploitation	400.000,00		400.000,00	400.000,00
. Dotations d'exploitation	212.191.854,87		212.191.854,87	220.240.134,03
TOTAL II	2.662.751.418,87		2.662.751.418,87	3.380.783.059,45
III RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)	(22.533.505,38)		(22.533.505,38)	(170.430.532,30)
IV PRODUITS FINANCIERS				
. Ecart de change positif				
. Prod. titres de part. et titres immo.				
. Gains de change	7.951.416,79		7.951.416,79	5.218.767,12
. Intérêts et autres produits financiers				
. Reprises financières:transferts de charges	936.637,59		936.637,59	755.710,75
TOTAL IV	8.888.054,38		8.888.054,38	5.974.477,87
V CHARGES FINANCIERES				
. Ecart de change négatif				
. Charges d'intérêts	155.676.008,39		155.676.008,39	129.404.010,18
. Pertes de change	9.855.500,62		9.855.500,62	5.561.097,42
. Autres charges financières	2.017.449,84		2.017.449,84	
. Dotations financières	1.034.510,70		1.034.510,70	979.399,61
TOTAL V	168.583.469,55		168.583.469,55	135.944.507,20
VI RESULTAT FINANCIER (IV-V)	(159.695.415,17)		(159.695.415,17)	(129.970.029,34)
VII RESULTAT COURANT (III+VI)	(182.228.920,55)		(182.228.920,55)	(300.400.561,63)
VIII PRODUITS NON COURANTS				
. Produits des cessions d'immobilisation	17.059.449,98		17.059.449,98	20.122.172,57
. Subvention d'équilibre				
. Reprises sur subventions d'invest.	5.000.000,00		5.000.000,00	5.000.000,00
. Autres produits non courants	2.294.863,21	7.166,74	2.302.029,95	3.241.297,36
. Reprises non courantes: transferts de charges				2.153.613,81
TOTAL VIII	24.354.313,19	7.166,74	24.361.479,93	30.517.083,74
IX CHARGES NON COURANTES				
. Valeurs nettes d'amort. immo. cédées				
. Subventions accordées				
. Autres charges non courantes	969.116,64		969.116,64	6.479.999,19
. Dotations non courantes amort. et prov				
TOTAL IX	969.116,64		969.116,64	6.479.999,19
X RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)	23.385.196,55	7.166,74	23.392.363,29	24.037.084,55
XI RESULTAT AVANT IMPOTS (VII+ou-X)	(158.843.723,99)	7.166,74	(158.836.557,26)	(276.363.477,08)
XII IMPOTS SUR LES RESULTATS	13.950.052,45		13.950.052,45	17.017.154,45
XIII RESULTAT NET des entreprises intégrées	(172.793.776,45)	7.166,74	(172.786.609,71)	(293.380.631,53)

Quote part dans le résultat des entreprises incluses par mise en équivalence			
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition			

Résultat net de l'ensemble consolidé			(172.786.609,71)	(293.380.631,53)
Résultat minoritaire				
Résultat net part du groupe			(172.786.609,71)	(293.380.631,53)

Tableau des flux de trésorerie

	Exercice 31/12/2020	Exercice Précédent 31/12/2019
Résultat net total consolidé	(172.786.609,71)	(293.380.631,53)
Ajustements :		
Elim. du résultat des mises en équivalence		
Elim. des amortissements et provisions	207.301.795,83	213.310.209,10
Elim. des résultats de cession et des pertes et profits de dilution	- 17.059.449,98	- 20.122.172,57
Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt	17.455.736,13	-100.192.594,99
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt	17.455.736,13	-100.192.594,99
Incidence de la variation du BFR	251.919.943,64	6.104.376,57
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles	269.375.679,77	(94.088.218,43)
Incidence des variations de périmètre		
Incidence de variation de cours de change		
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	(35.353.881,83)	(17.881.140,66)
Acquisition d'actifs financiers	(1.600.625,93)	
Variation des prêts et avances consentis	(35.000.000,00)	(20.423.996,09)
Subventions d'investissement reçues		
Cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	17.059.449,98	20.122.172,57
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	(54.895.057,77)	(18.182.964,18)
Augmentation de capital		
Emission d'emprunts	101.433.022,20	228.729.085,60
Remboursement d'emprunts	(85.690.454,89)	(58.024.551,33)
Variation des fournisseurs d'immobilisations	(1.895.592,48)	1.592.937,70
Dividendes payés aux actionnaires du groupe		
Dividendes payés aux minoritaires		
Autres flux liés aux opérations de financement	(170.920.656,23)	(3.999.046,33)
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	(157.073.681,40)	168.298.425,64
Incidence des changements de principes comptables	-	-
Variation de la trésorerie	57.406.940,52	56.027.243,03
Trésorerie d'ouverture	(546.155.385,48)	(602.182.628,51)
Trésorerie de clôture	(488.748.444,96)	(546.155.385,48)

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS (PART DU GROUPE)

Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

	CAPITAL	PRIMES D'ÉMISSION ET DE FUSION	RÉSERVES CONSOLIDÉES	AUTRES RÉSERVES ET REPORTS À NOUVEAU	RÉSULTAT NET PART GROUPE	TOTAL GROUPE	CAPITAUX PROPRIÉS PART DES MINORITAIRES	CAPITAUX PROPRES DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ	Dividendes distribués
Situation Bilan d'ouverture	500 000 000		17 171 593	(601 639 053)	(205 505 955)	(400 153 406)		(609 153 406)	
Affectation du résultat			32 078	(305 538 033)	305 505 955				
Variation du périmètre de consolidation									
Mouvement du capital									
Autres mouvements					(293 380 632)	(293 380 632)		(293 380 632)	
Résultat de l'exercice					(293 380 632)	(293 380 632)		(293 380 632)	
Situation à la clôture de l'exercice au 31/12/2019	500 000 000		18 903 671	(198 757 078)	(293 380 632)	(407 534 038)		(162 534 038)	
Situation Bilan d'ouverture	500 000 000		18 903 671	(198 757 078)	(293 380 632)	(407 534 038)		(162 534 038)	
Affectation du résultat			8 630	(293 387 262)	293 380 632	0		0	
Variation du périmètre de consolidation									
Mouvement du capital									
Autres mouvements					(172 786 610)	(172 786 610)		(172 786 610)	
Résultat de l'exercice					(172 786 610)	(172 786 610)		(172 786 610)	
Situation à la clôture de l'exercice au 30/06/2020	500 000 000		18 910 301	(1 280 944 339)	(172 786 610)	(935 320 647)		(935 320 647)	

PERIMETRE DE CONSOLIDATION**Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020**

Société	Pourcentage de contrôle	Pourcentage d'intérêt	Méthode de consolidation
Maghreb Steel SA			Société consolidante
Atlas cit		50%	50% Intégration proportionnelle

PRINCIPES ET REGLES DE CONSOLIDATION

Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

□ Référentiel comptable :

Les comptes consolidés de MAGHREB STEEL sont établis conformément aux Normes Marocaines telles que prescrites par le Conseil National de Comptabilité.

□ Périmètre de consolidation :

Le périmètre de consolidation englobe la société :

- ATLAS CIT MAROC : détenue à hauteur de 50% sur laquelle la société MAGHREB STEEL exerce un contrôle conjoint ;

□ Méthodes de consolidation :

Les sociétés contrôlées de manière totale sont intégrées totalement.

Les sociétés contrôlées de manière conjointe sont intégrées proportionnellement donc à hauteur de 50%

□ Homogénéité des données de base :

Les états financiers consolidés doivent être établis en utilisant des méthodes comptables uniformes pour des transactions et autres événements semblables dans des circonstances similaires.

De ce fait, les taux d'amortissement des immobilisations des sociétés du groupe sont rapprochés aux taux d'amortissement appliqués par la société mère.

□ Opérations réciproques :

Les comptes réciproques résultant d'opérations internes sont annulés.

□ Provisions réglementées :

Les provisions réglementées sont des « provisions ne correspondant pas à l'objet normal d'une provision et comptabilisées en application de dispositions légales ».

Ces provisions n'ont pas un caractère économique bien prononcé et sont dans les comptes individuels une entorse au principe de prééminence de la réalité financière sur l'apparence juridique. Aussi, elles doivent être éliminées.

□ Principes règles d'évaluation :

- **Ecart d'acquisition** : les écarts d'acquisition correspondant à la différence entre le coût d'acquisition des titres et l'évaluation des actifs et passifs des entreprises acquises sont présentés sous la rubrique « Ecart d'acquisition » ;

- **Immobilisations corporelles** : elles sont évaluées à leur coût d'acquisition. Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction des durées d'utilisations usuelles au Maroc. Ainsi les constructions sont amorties sur 20 ans, les installations techniques, matériel et outillages sur 10 ans, le matériel informatique sur 5 ans, le matériel de transport sur 5 ans et le matériel et mobilier de bureau, agencements et aménagements divers sur 10 ans.

□ Dividendes :

Les dividendes de la filiale touchés par la société mère sont en fait des résultats d'exercices précédents qui doivent être considérés comme des réserves : il est nécessaire de les virer à ce compte.

Les dividendes n'étant pas imposés (régime des sociétés mères et des filiales), il n'y a pas lieu généralement de tenir compte d'une fiscalité incidente.

□ Conversion de comptes établis en monnaie étrangère :

Pour présenter le résultat et la situation financière d'une entité dont la monnaie fonctionnelle est autre que celle de la société mère, ses comptes doivent être convertis à la monnaie de présentation. En l'espèce :

- Les actifs et passifs du bilan doivent être convertis au cours de clôture ;
- Les produits et charges du compte de résultat doivent être convertis au cours de change moyen ;
- Tous les écarts de change en résultant doivent être comptabilisés en tant que composante distincte des capitaux propres.

□ Comptabilité des comptes :

Les données comparatives ont été retraitées et présentées selon les mêmes normes.

Immobilisation en non valeurs :

Les frais constatés en immobilisation en non valeur ont été annulés et déduits des capitaux propres du groupe.

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS

NATURE	MONTANT BRUT DEBUT EXERCICE	AUGMENTATION			DIMINUTION		MONTANT BRUT FIN EXERCICE
		Acquisition	Produc. de l'entreprise pour elle-même	Virement	Cession	Retrait	
IMMOBILISATIONS EN NON VALEUR							
Frais préliminaires							
Charges à répartir sur plusieurs exercices							
Primes de remboursement obligations							
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	6.165.132,47	187.656,67					6.352.789,14
Ecart d'acquisition	162.199,29						162.199,29
Immobilisation en recherche et développement							
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	5.881.404,18	187.656,67					6.069.060,85
Fonds commercial							
Autres immobilisations incorporelles	121.529,00						121.529,00
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	6.302.205.836,75	28.175.231,82	6.990.993,34	12.765.285,79	1.015,43	12.765.285,79	6.337.371.046,48
Terrains	7.158.102,50						7.158.102,50
Constructions	639.178.296,37	135.520,00					639.313.816,37
Installat. Techniques matériel et outillage	5.611.151.309,81	19.389.366,34		12.645.876,12			5.643.186.552,27
Matériel de transport	9.683.070,78	248.481,84			1.015,43		9.930.537,19
Mobilier, matériel bureau et aménagements	28.930.247,76	1.529.868,92		119.409,67			30.579.526,35
Autres immobilisations corporelles							
Immobilisations corporelles en cours	6.104.809,54	6.871.994,72	6.990.993,34			12.765.285,79	7.202.511,81
TOTAL	6.308.370.969,22	28.362.888,49	6.990.993,34	12.765.285,79	1.015,43	12.765.285,79	6.343.723.835,62

TABLEAU DES AMORTISSEMENTS

Nature	Cumul début exercice	Dotation de l'exercice	Exercice clos le : 31/12/2020	
			Amortissements sur immo sorties	Cumul d'amo fin exercice 4 = 1+2-3
	1	2	3	4
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS				
* Frais préliminaires				
* Charges à répartir sur plusieurs exercices				
* Primes de remboursement des obligations				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	5.605.528,12	242.688,56		5.848.216,68
* Ecart d'acquisition	162.199,29			162.199,29
* Immobilisation en recherche et développement				
* Brevets, marques droits et valeurs similaires	5.443.328,84	242.688,56		5.686.017,40
* Fonds commercial				
* Autres immobilisations incorporelles				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	2.467.052.531,90	211.961.234,16	1.015,43	2.679.012.750,63
* Terrains				
* Constructions	246.349.272,96	21.805.092,89		268.154.365,85
* Installations techniques; matériel de sonorisation et outillage	2.187.326.441,49	188.336.984,94		2.375.663.426,43
* Matériel de transport	9.575.929,03	100.243,40	1.015,43	9.675.157,00
* Mobilier, matériel de bureau et matériel informatique	23.800.888,42	1.718.912,93		25.519.801,34
* Agencement et Autres immobilisations corporelles				
* Immobilisations corporelles en cours				

**TABLEAU DES PLUS OU MOINS VALUES SUR CESSIONS OU RETRAITS
D'IMMOBILISATIONS**

Date de cession ou de retrait	Compte principal	Montant brut	Amortissements cumulés	Valeur nette d'amortissements	Produit de cession	Plus values	Moins values
31/12/2020	2113000	750.000,00	750.000,00	0,00	0,00		
31/12/2020	2128000	19.619.291,98	19.619.291,98	0,00	0,00		
02/07/2020	2340000	1.015,43	1.015,43	0,00	41.500,00	41.500,00	
TOTAL		20.370.307,41	20.370.307,41	0,00	41.500,00	41.500,00	0,00

TABLEAU DES PROVISIONS

Nature	Montant débet exercice	d'exploitation	Dotations		d'exploitation	Reprises		Var cours de change	Montant fin exercice
			financières	non courantes		financières	non courantes		
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé									
2. Provisions réglementées									
3. Provisions durables pour risques et charges	18.800,00					18.800,00			
SOUS TOTAL (A)	18.800,00					18.800,00			
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	66.462.247,26								66.462.247,26
5. Autres provisions pour risques et charges	21.248.815,53		1.077.272,72			960.599,61			21.365.488,64
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie									
SOUS TOTAL (B)	87.711.062,79		1.077.272,72			960.599,61			87.827.735,90
TOTAL (A+B)	87.729.862,79		1.077.272,72			979.399,61			87.827.735,90

TABEAU DES CRÉANCES

0

CRÉANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ÉCHÉANCE			AUTRES ANALYSES			
		MOINS D'UN AN	PLUS D'UN AN	ECHUES ET NON RECOURVREES	MONTANTS EN DEVISES	MONTANTS SUR L'ÉTAT ET ORGANISME PUBLICS	MONTANTS SUR LES ENTREPRISES LIÉES	MONTANTS REPRESENTES PAR EFFETS
DE L'ACTIF IMMOBILISÉ	97.801.739,84	-	97.801.739,84	-	-	-	-	-
* Prêts immobilisés	-	-	-	-	-	-	-	-
* Autres créances financières	97.801.739,84	-	97.801.739,84	-	-	-	-	-
DE L'ACTIF CIRCULANT	1.561.113.336,60	1.492.781.980,42	1.869.168,92	66.462.247,26	162.493.130,43	175.911.164,93	-	798.512.508,06
* Fournisseurs débiteurs	6.059.756,53	6.059.756,53	-	-	309.441,13	-	-	-
* Clients et comptes rattachés	1.365.491.295,10	1.297.255.647,89	1.773.399,95	66.462.247,26	162.183.689,30	-	-	798.512.508,06
* Personnel	313.159,48	313.159,48	-	-	-	-	-	-
* État	175.900.831,56	175.867.293,12	33.538,44	-	-	175.900.831,56	-	-
* Comptes d'associés	-	-	-	-	-	-	-	-
* Autres débiteurs	2.997.038,56	2.997.038,56	-	-	-	-	-	-
* Comptes de régularisation actif	10.351.255,38	10.289.084,85	62.170,53	-	-	10.333,37	-	-

TABLEAU DES DETTES

Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

DETTE S	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		PLUS D'UN AN	MOINS D'UN AN	ECHUES ET NON PAYEES	MONTANTS EN DEVISES	MONTANTS VIS A VIS DE L'ETAT ET ORGANISMES PUBLICS	MONTANTS VIS A VIS DES ENTREPRISES LIEES	MONTANTS REPRESENTES PAR EFFETS
DETTE S DE FINANCEMENT	4.007.149.424,13	4.007.149.424,13	-	-	4.793.310,32	270.000.000,00	-	-
* Emprunts obligataires	893.000.000,00	893.000.000,00						
* Autres dettes de financement	3.914.149.424,13	3.914.149.424,13			4.793.310,32	270.000.000,00		
DU PASSIF CIRCULANT	872.563.378,00	-	872.563.378,00	-	95.955.329,32	199.208.229,57	-	237.855.835,03
* Fournisseurs et comptes rattachés	577.608.729,03		577.608.729,03		90.916.506,00			226.117.186,74
* Clients créditeurs, avances et acomptes	19.317.976,14		19.317.976,14		5.038.823,32			11.738.948,29
* Personnel	4.380.916,52		4.380.916,52					
* Organismes sociaux	5.549.553,27		5.549.553,27			5.549.553,27		
* Etat	193.658.676,70		193.658.676,70			193.658.676,70		
* Comptes d'associés	1.800.000,00		1.800.000,00					
* Autres créanciers								
* Comptes de régularisation - Passif	70.247.626,35		70.247.626,35					

TABLEAU DES BIENS EN CREDIT-BAIL

Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

Rubriques	Date de la première échéance	Durée du contrat en mois	Valeur estimée du bien à la date du contrat	Durée théorique d'amortissement du bien	Cumul des exercices précédents des redevances	Montant de l'exercice des redevances	Redevances restant à payer		Prix d'achat résiduel en fin de contrat	Observations
							A moins d'un an	A plus d'un an		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Maroc leasing	10/01/2012	156	400 000 000,00	10	333 880 695,12	36 555 921,60	36 555 921,60	146 223 686,40	4 000 000,00	MATERIEL TIT MELLIL
Maroc leasing	15/02/2015	60	700 000,00	5	689 255,00	175 980,00	14 665,00		5 902,00	AUDI A 6
Maroc leasing	01/03/2015	60	510 830,00	5	488 542,54	127 445,88	21 240,88		4 274,00	2 NISSAN
Maroc leasing	20/02/2015	60	226 150,00	5	221 001,52	56 425,92	4 702,16		1 892,00	TOYOTA
Watabail	15/06/2020	36	196 000,00	4	0,00	42 847,56	85 695,12	128 541,60	1 960,00	Kia Sportage New

DETAIL DES POSTES DU C.P.C

Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

Poste		Exercice 31/12/2020	Exercice 31/12/2019
	CHARGES D'EXPLOITATION		
611	<u>Achats revenus de marchandises</u>		
	* Achats de marchandises		41.485.706,28
	* Variation des stocks de marchandises (±)		
	Total		41.485.706,28
612	<u>Achats consommés de matières et fournitures</u>		
	* Achat de matières premières	1.402.162.287,47	1.938.946.312,42
	* Variation des stocks de matières premières (+)	51.836.229,84	
	* Achats de matériel et fournitures consommables et d'emballages	313.002.124,96	367.432.078,78
	* Variation des stocks de matières, fournitures et emballages (±)	64.745.455,38	199.048.651,69
	* Achats non stockés de matières et de fournitures	304.490.296,23	293.591.123,48
	* Achats de travaux, études et prestations de services	13.439.300,08	21.234.795,70
	Total	2.149.675.693,95	2.820.252.962,06
613/614	<u>Autres charges externes</u>		
	* Locations et charges locatives	14.478.093,25	16.524.718,81
	* Redevances de crédit-bail		
	* Entretien et réparations	6.951.463,44	7.673.549,50
	* Primes d'assurances	10.290.182,80	9.601.441,72
	* Rémunérations du personnel extérieur à l'entreprise	25.885.587,18	32.238.503,47
	* Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	6.105.223,45	7.855.068,08
	* Redevances pour brevets, marques, droits.....		
	* Transports	55.204.788,71	47.859.223,30
	* Déplacements, missions et réceptions	1.732.147,75	5.065.713,25
	* Reste du poste des autres charges externes	8.887.335,47	12.582.978,47
	Total	129.534.822,04	139.401.196,58
617	<u>Charges de personnel</u>		
	* Rémunération du personnel	128.745.731,46	120.254.661,00
	* Charges sociales	29.971.834,36	26.658.530,07
	* Reste du poste des charges de personnel	9.409.371,55	9.343.163,27
	Total	168.126.937,36	156.256.354,34
618	<u>Autres charges d'exploitation</u>		
	* Jetons de présence	400.000,00	400.000,00
	* Pertes sur créances irrécouvrables		
	* Reste du poste des autres charges d'exploitation		
	Total	400.000,00	400.000,00
638	CHARGES FINANCIERES		
	<u>Autres charges financières</u>		
	* Charges nettes sur cessions de titres et valeurs de placement		
	* Reste du poste des autres charges financières	2.017.449,84	
	TOTAL	2.017.449,84	0,00
658	CHARGES NON COURANTES		
	<u>Autres charges non courantes</u>		
	* Pénalités sur marchés et dédits		
	* Rappels d'impôts (autres qu'impôts sur les résultats)	611.203,85	
	* Pénalités et amendes fiscales	295.220,34	313.646,23
	* Créances devenues irrécouvrables	61.226,65	
	* Reste du poste des autres charges non courantes	1.465,80	6.166.352,96
	Total	969.116,64	6.479.999,19

DETAIL DES POSTES DU C.P.C

Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

Poste		Exercice	Exercice
Poste	PRODUITS D'EXPLOITATION	31/12/2020	31/12/2019
711	<u>Ventes de marchandises</u>		
	* Ventes de marchandises au Maroc		287.266,00
	* Ventes de marchandises à l'étranger		41.553.852,56
	* Reste du poste des ventes de marchandises		
	Total		41.841.118,56
712	<u>Ventes de biens et services produits</u>		
	* Ventes de biens au Maroc	2.229.779.547,80	2.526.171.372,89
	* Ventes de biens à l'étranger	560.781.113,29	440.827.921,68
	* Ventes des services au Maroc	1.098.061,59	1.814.623,91
	* Ventes des services à l'étranger		0,00
	* Redevances pour brevets, marques, droits...	29.366,00	
	* Reste du poste des ventes et services produits	7.640.139,34	-23.540.416,47
	Total	2.799.328.228,02	2.945.273.502,01
713	<u>Variation des stocks de produits</u>		
	* Variation des stocks des biens produits (+/-)	-8.797.964,83	50.639.855,03
	* Variation des stocks des services produits (+/-)		0,00
	* Variation des stocks des produits en cours (+/-)	-158.371.483,71	165.316.443,27
	Total	-167.169.448,54	215.956.298,30
718	<u>Autres produits d'exploitation</u>		
	* Jetons de présence reçus		
	* Reste du poste (produits divers)		
	Total	0,00	0,00
719	<u>Reprises d'exploitation transferts de charges</u>		
	* Reprises		513.745,58
	* Transferts de charges		
	Total	0,00	513.745,58
	PRODUITS FINANCIERS		
738	<u>Intérêts et autres produits financiers</u>		
	<u>Intérêts et produits financiers</u>		
	* Intérêts et produits assimilés		
	* Revenus des créances rattachées à des participations		
	* Produits nets sur cessions de titres et valeurs de placement		
	* Reste du poste intérêts et autres produits financiers		
	Total	0,00	0,00

DETAIL DES IMPOTS DIFFERES

Exercice clos le : 31/12/2020

IMPOT DIFFERE ACTIF		
Montant	Filiale	Opération
0,00	ATLAS CIT	Impôt différé passif sur homogénéisation des taux d'amortissement
9.010.140,17	MAGHREB STEEL	Impôt différé sur opération lease-back
26.642.753,34	MAGHREB STEEL	Impôt différé sur opération crédit-bail
35.099,96	MAGHREB STEEL	Impôt différé actif sur annulation des non valeurs
2.722.962,52	MAGHREB STEEL	Impôt différé actif sur annulation des non valeurs
5.185,22	ATLAS CIT	Impôt différé actif sur annulation des non valeurs
38.416.141,21	Total	

EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

IMPACT DU COVID-19

Comme toute l'économie nationale, la société MAGHREB STEEL a été impactée par les effets de la Crise Sanitaire qui se sont traduits par une baisse du chiffre d'affaires au cours du deuxième et troisième trimestres 2020.

AUTRES EVENEMENTS POSTERIEURS

La société MAGHREB STEEL a signé en 2021 avec le consortium bancaire un protocole portant sur l'abandon partiel de la dette long terme à hauteur de 1 200 000 000 MAD. Suite à cette opération, la situation nette de la société deviendra positive.

3

Rapport Spécial Comptes



KPMG S.A.

23, rue Lemtouni - Quartier Oasis - 20410 -
Casablanca - Maroc
Téléphone : + 212 5 22 29 33 04/15
Télécopie : + 212 5 22 29 33 05



Accounting & Auditing, Management
Consulting, Tax & Advisory Services

412, Boulevard de Bourgogne -Anfa
Casablanca - Maroc
Téléphone : + 212 5 22 98 94 01/02
Télécopie : + 212 5 22 29 33 05

Aux Actionnaires de la société

MAGHREB STEEL

ROUTE NATIONALE 9 Km 10

(Aéroclub Tit Melil)

B.P 3553 AHL LOUGHLAM

CASABLANCA

MAGHREB STEEL SA
RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
SUR LES CONVENTIONS REGLEMENTEES
EXERCICE DU 1^{ER} JANVIER 2020 AU 31 DECEMBRE 2020

Mesdames, Messieurs,

En notre qualité de commissaire aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées conformément aux dispositions des articles 56 à 59 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée par la loi 20-05 et son décret d'application ainsi que la loi 78-12 du 29 Juillet 2015.

Il nous appartient de vous présenter les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisées par le Président du Conseil d'Administration ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien fondé, ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon la loi ci-dessus, de vous prononcer sur leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard des normes de la profession au Maroc. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été communiqués avec les documents de base dont elles sont issues.

1. Conventions conclues au cours de l'exercice

Société	Relation avec la société Maghreb Steel	Objet des transactions	Chiffre d'affaires HT (en KMAD)	Achats HT (en KMAD)	Encaissements de l'exercice (en KMAD)	Décaissements de l'exercice (en KMAD)	Solde client (en KMAD)	Solde fournisseur (en KMAD)
JET CONTRACTORS	MM. Mohamed Yahia ZNIBER et Mohamed Amine BENHALIMA	Tôles	6.690		5.276		2.751	

2. Conventions conclues au cours d'un exercice antérieur et dont l'exécution s'est poursuivie durant l'exercice

2.1. Conventions non écrites

Société	Relation avec la société Maghreb Steel	Objet des transactions	Chiffre d'affaires HT (en KMAD)	Achats HT (en KMAD)	Encaissements de l'exercice (en KMAD)	Décaissements de l'exercice (en KMAD)	Solde client (en KMAD)	Solde fournisseur (en KMAD)
IMACAB SA	MM. Rachid Sekkat est président du C.A, Fouad Sekkat est Directeur Général Délégué ;	Câbles électriques et feuillard galvanisé et prélaqué pour câblage	5.233	248	6.067	280	1.113	48
INGELEC SA	MM. Fouad Sekkat est président du C.A, Reda Sekkat est Directeur Général Délégué ;	Acier et appareillage électrique	22.208	2.067	24.092	2.562	4.780	1.140
PLASTIMA SA	MM. Mohsine Sekkat est président du C.A, Yassine Benmilh est directeur général.	Plastique industriel et tôles	530	54	636	64	0	1
ATLAS CIT SARL	M. Chakib Kabbaj est Gérant. La société Atlas CIT est filiale de Maghreb Steel	Commissions import et export		2.946		3.795		1.080
MACSTEEL	MM. Hamza Sekkat et Fayçal Sekkat sont Gérants.	Vente tôles Galvanisés	17.696		24.525		736	

2.2. Conventions écrites

- Le terrain de l'usine de la société est loué auprès de la société ERIC, dont M. Fouad Sekkat, M. Rachid Sekkat et M. Mohsine Sekkat, sont gérants. Le montant annuel du loyer en charges en 2020 s'élève à KMAD 2.200. Les décaissements de l'exercice s'élèvent à KMAD 4.400. Le solde de la dette fournisseur s'élève à KMAD 0.
- Le terrain de l'usine Bled Solb est loué auprès de la société Bled Solb, dont M. Fouad Sekkat, M. Rachid Sekkat, M. Youssef Sekkat et M. Ali Sekkat, sont gérants. Le montant des charges de loyer constaté en 2020 s'élève à KMAD 3.300. Les décaissements de l'exercice s'élèvent à KMAD 3.300. Le solde de la dette fournisseur s'élève à KMAD 3.300.

Casablanca, le 29 avril 2021

Les Commissaires aux Comptes

KPMG


KPMG
23, Rue Lemtouni - Quartier Oasis
20410 Casablanca - Maroc
Tél +212 5 22 29 33 04 / 15
Fax +212 5 22 29 33 04
ICE 00 15 29 60 40 00 09 1

Mostafa FRAIHA
Associé

AD Associés


AD ASSOCIÉS S.A.R.L.
412, Bd Bourgogne - Casablanca
RC : 08775 - TP : 35663007 - IF : 1000856
ICE : 000027596000062

Fouad AKESBI
Associé – Gérant

4 Etat des honoraires versés aux Contrôleurs des comptes

Annexe III.2.N Etats des honoraires versés aux contrôleurs des comptes

	CAC I						CAC I						Total en HT	
	Montant/Année			Pourcentage/Année*			Montant/Année			Pourcentage/Année*				
	N	N-1	N-2	N	N-1	N-2	N	N-1	N-2	N	N-1	N-2		
Commissariat aux comptes, certification, examen de comptes individuels et consolidés														
Emetteur	320.000,00	320.000,00	320.000,00	50%			320.000,00	320.000,00	320.000,00	50%				
Filiales	80.000,00	80.000,00	80.000,00											1.920.000,00
Autres diligences et prestations directement liées à la mission du Commissaire aux comptes														
Emetteur														
Filiales														
Sous-Total	400.000,00	400.000,00	400.000,00				320.000,00	320.000,00	320.000,00					
Autres prestations rendues														
Autres														
Sous-Total														
Total général	400.000,00	400.000,00	400.000,00				320.000,00	320.000,00	320.000,00					

(*) Parts de chaque ligne dans le total général de l'année concernée

5

Rapport de Gestion

MAGHREB STEEL 

RAPPORT DE GESTION 2020

**(Le Rapport de Gestion a été validé par le Conseil
d'Administration du 29 Mars 2021)**



Sommaire

PARTIE I : FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE 2020

- 1 EBITDA
- 2 MATIERES PREMIERES
- 3 DÉVELOPPEMENT
- 4 AUTRES AVANCÉES

PARTIE II : PRESENTATION DES COMPTES SOCIAUX DE MAGHREB STEEL

ANALYSE DETAILLÉE DES POSTES DU BILAN ET SON ÉVOLUTION

- 1 STRUCTURE DU BILAN
- 2 ÉLÉMENTS COMPOSANT L'ACTIF
- 3 ÉLÉMENTS COMPOSANT LE PASSIF

ANALYSE DETAILLÉE DES POSTES DU COMPTE DE RESULTAT ET SON ÉVOLUTION

PARTIE III : COMPTES SOCIAUX DE LA FILIALE ATLAS CIT

PARTIE IV : PERSPECTIVES



PARTIE I

FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE 2020

1. EBITDA
2. COMMERCIAL
3. DÉVELOPPEMENT
4. SOURCING
5. AUTRES AVANCÉES

Mesdames, Messieurs,

Conformément à la loi et aux statuts de notre société, nous vous avons réunis en assemblée générale ordinaire annuelle afin de vous rendre compte de la situation et de l'activité de notre société durant l'exercice clos le 31 décembre 2020 et de soumettre à votre approbation les comptes annuels dudit exercice.

Nous vous donnerons toutes précisions et tous renseignements complémentaires concernant les pièces et renseignements prévus par la réglementation en vigueur et qui ont été tenus à votre disposition dans les délais légaux.

Il vous sera ensuite donné lecture des rapports des commissaires aux comptes.

L'activité de Maghreb Steel au cours de l'année 2020 a été caractérisée par :

1. EBITDA

- L'Ebitda de l'année 2020 est de **MDH 157** contre **MDH 18** en 2019 et **MDH 139** au Budget ;
- La hausse de l'Ebitda par rapport à 2019 est expliquée essentiellement par la hausse du Spread (entre le Laminé à Chaud et la Brame) et la réduction des coûts variables et fixes, malgré la baisse des volumes de vente.

2. COMMERCIAL :

- Les volumes des ventes en 2020 ont été impactés par les effets de la crise sanitaire du COVID 19, principalement durant le 2ème trimestre, avec **369 kT** en 2020 en baisse de **5%** par rapport à 2019 ;
- Recul des ventes locales à **292 kT** contre **326 kT** en 2019, soit une baisse de **11%** et augmentation des ventes à l'export à **77 kT** contre **61 kT** en 2019 ;
- Le marché local est évalué à **409 kT** en 2020 en baisse de **17%** par rapport à 2019. La part de marché de Maghreb Steel s'est améliorée à **68%** en 2020 contre **64%** en 2019 ;
- Le chiffre d'Affaires 2020 est de **MDH 2 798** contre **MDH 2 944** en 2019, soit une baisse de **5%** impactée essentiellement par celle des ventes locales ;
- Amélioration du Spread LAC-Brame en 2020 à **2 309 DH/T** contre **1 454 DH/T** en 2019 grâce à la conjoncture internationale favorable en fin d'année.

3. DÉVELOPPEMENT :

- Développement de nouveaux Produits : Grades conformes à l'ASTM, Acquisition de l'équipement pour la production de Panneau Sandwich PIR (anti-Feu), Grades pour fabricants de l'électroménager ;
- Exploration de nouveaux marchés : PRS pour la construction, Tôles forte pour les mats d'éoliennes.

4. MATIERES PREMIERES :

- Légère amélioration des ratios de consommation (Electrodes, Energie, Gaz, Cylindre...) malgré la baisse des cadences de production sur le 1er semestre (baisse des prix d'achat des électrodes et du GPL en 2020 par rapport à 2019) ;
- Bonne performance des rendements matières au niveau des lignes de Tit MELLIL.

5. AUTRES AVANCÉES :

- Mise en place de 2 comités de gouvernance : Nomination et Rémunération, Audit ;
- Entrée en vigueur de la mesure de sauvegarde définitive sur les produits laminés à chaud en juin 2020 avec exclusion de certains pays en développement (Thaïlande, Corée du Sud et Inde) ;
- Mesure de sauvegarde définitive sur les tubes d'acier.



PARTIE II

PRESENTATION DES COMPTES SOCIAUX

A. ANALYSE DETAILLÉE DES POSTES DE BILAN

- 1. STRUCTURE DU BILAN**
- 2. ÉLEMENTS COMPOSANT L'ACTIF**
- 3. ÉLEMENTS COMPOSANT LE PASSIF**

B. ANALYSE DETAILLÉE DU COMPTE DE RÉSULTAT ET SON ÉVOLUTION

A. ANALYSE DETAILLÉE DES POSTES DU BILAN ET DE SON ÉVOLUTION

Le total bilan de la société MAGHREB STEEL au 31/12/2020 est de **MDH 6 264** contre **MDH 6 720** au 31/12/2019.

1- Structure du Bilan :

Le tableau ci-dessous affiche la structure du Bilan de la Société MAGHREB STEEL au 31/12/2020 :

ACTIF (en MDH)	31/12/2020	%	PASSIF (en MDH)	31/12/2020	%
Actif Immobilisé	3.731	60%	Financement Permanent	3.892	62%
Actif Circulant	2.515	40%	Passif Circulant	861	14%
Trésorerie Actif	18	0%	Trésorerie Passif	1.511	24%
Total Actif	6.264	100%	Total Passif	6.264	100%

2- Structure de l'Actif :

L'Actif s'articule autour de trois grandes masses :

a- Actif Immobilisé

Actif Immobilisé (en MDH)	31/12/2020			31/12/2019		
	Brut	Am/Prov	Net	Brut	Am/Prov	Net
Immob En Non Valeur	24	14	10	40	29	11
Immob Incorporelles	6	5	1	6	5	1
Immob Corporelles	5.901	2.285	3.616	5.867	2.113	3.754
Immob Financières	104		104	68		68
Ecarts de Conversion Actif	0	0	0	0		0
Total	6.035	2.304	3.731	5.981	2.147	3.834

L'actif immobilisé brut a connu en 2020 une augmentation de **MDH 54** par rapport à 2019.

Les principales variations ont touché les postes suivants :

- Une baisse des Immobilisations en Non-Valeur, passant de **MDH 40** en 2019 à **MDH 24** en 2020 et qui correspond au retrait des immobilisations totalement amorties ;
- Une hausse des Immobilisations Corporelles passant de **MDH 5 867** en 2019 à **MDH 5 901** en 2020 expliquée par les investissements en maintenance réalisés courant l'année 2020 ;
- Une hausse des Immobilisations Financières passant de **MDH 68** en 2019 à **MDH 104** en 2020 et qui correspond à la reconstitution partielle du dépôt de garantie octroyée par la CCG pour le compte de MAGHREB STEEL en garantie des engagements par signature supplémentaires.

b- Actif Circulant

L'actif circulant de la société MAGHREB STEEL se présente comme suit :

Actif Circulant (en MDH)	31/12/2020			31/12/2019		
	Brut	Am/Prov	Net	Brut	Am/Prov	Net
Stocks	1.058	-	1.058	1.342		1.342
Créances de l'Actif Circulant	1.522	66	1.456	1.607	66	1.541
Ecarts de Conversion Actif	1	-	1	1		1
Total	2.581	66	2.515	2.950	66	2.884

STOCKS :

Stocks (en MDH)	31/12/2020			31/12/2019		
	Brut	Am/Prov	Net	Brut	Am/Prov	Net
Matières et Fournitures Consommables	396	-	396	512	-	512
Produits Intermédiaires et Résiduels	372	-	372	482	-	482
Produits Finis	290	-	290	348	-	348
Total	1.058	-	1.058	1.342	-	1.342

Le niveau des stocks au 31/12/2020 est de **MDH 1 058** contre **MDH 1 342** en 2019, soit une baisse de **MDH 284**.

Cette baisse est l'effet conjugué de la baisse du stock acier de **MDH 218** (Effet volume de **-32KT** avec une baisse des prix moyens pondérés) et des consommables de **MDH 64**.

Les stocks des Matières et Fournitures consommables représentent **37%** du total des stocks, suivi des Produits intermédiaires à hauteur de **35%** et par le stock des produits finis qui se situe à **27%**.

Créances de l'Actif Circulant :

Créances de l'Actif Circulant (en MDH)	31/12/2020			31/12/2019		
	Brut	Am/Prov	Net	Brut	Am/Prov	Net
Avances Fournisseurs	6		6	10		10
Clients et Comptes Rattachés	1.365	66	1.299	1.444	66	1.378
Personnel	-		-	-		-
Etat	138		138	140		140
Autres Débiteurs	3		3	1		1
Comptes de Régularisation Actif	10		10	12		12
Total	1.522	66	1.456	1.607	66	1.541

Les évolutions de cette rubrique portent sur :

- Une baisse des avances fournisseurs passant de **MDH 10** en 2019 à **MDH 6** en 2020 ;
- Le poste Clients et Comptes rattachés représente **88%** du total des créances de l'actif circulant et a été marqué par une baisse de **MDH 79** en 2020 expliqué par une forte amélioration des délais clients locaux qui passent de **150 J** en 2019 à **110 J** en 2020.

Etat :

Le poste Etat débiteur enregistre une baisse de **MDH 2** relative à la TVA déductible sur les dettes fournisseurs.

Autres Débiteurs :

Le poste autres débiteurs est constitué principalement par une créance sur cession d'une immobilisation pour une valeur de **MDH 1** et une provision pour remboursement de sinistre à hauteur de **MDH 2**.

c- Trésorerie Actif

Trésorerie Actif	31/12/2020	31/12/2019
Chèques et Valeurs à encaisser	17,4	1,5
Banques TG et CCP	0,4	0,4
Caisse	0,2	0,1
Total	18	2

La trésorerie-actif est passée de **MDH 2** en 2019 à **MDH 18** en 2020.

3- Structure du Passif :

Le passif s'articule autour de 3 grandes masses :

a- Financement Permanent :

Financement Permanent (en MDH)	31/12/2020	31/12/2019	Variation
Capitaux Propres	-843	-666	-177
Capitaux Propres Assimilés	60	65	-5
Dettes de Financement	4.675	4.634	41
Ecart de Conversion Passif	-	-	0
Total	3.891	4.033	-142

Le financement permanent au 31/12/2020 est de **MDH 3 891** contre **MDH 4 033** en 2019.

Les capitaux propres sont négatifs et accusent une dégradation en 2020 en raison de la perte enregistrée courant cet exercice à hauteur de **MDH 177**.

La situation nette de la société s'établit à **MDH -793** en 2020 contre **MDH -612** en 2019.

Notons par ailleurs que suite à l'abandon partiel de la dette long terme par le consortium bancaire en 2021 à hauteur de **MDH 1 200**, la situation nette de la société devient positive et représente plus de 25% du capital de la société.

Dettes de Financement :

Les dettes de financement se détaillent comme suit :

Dettes de Financement (en MDH)	31/12/2020	31/12/2019	Variation
Emprunt Obligataire	893	893	-
Crédit Long Terme Sénior	1.298	1.253	45
Crédit Consolidé Sénior	405	390	15
Crédit Junior	1.800	1.800	0
Dette CCG	200	200	0
Prêt Subordonnée Etat	70	70	0
Crédit Consortium Bancaire CCG	4	21	-17
Retenue de Garantie Etranger	5	5	0
Dettes Immobilisations	0	2	-2
Total	4.675	4.634	41

Les principales variations de cette rubrique ont concerné une hausse des Dettes Senior due la recapitalisation des intérêts bancaires au taux de 3,25% ;

b- Passif Circulant :

Passif Circulant (en MDH)	31/12/2020	31/12/2019	Variation
Dettes du Passif Circulant	839	940	-101
Autres Provisions	21	21	0
Ecarts de Conversion Passif	0,4	0,1	0,3
Total	861	961	-100

Le passif circulant a connu une baisse de **MDH 100** en 2020 expliquée par la baisse des dettes fournisseurs.

Les dettes du passif circulant se détaillent comme suit :

Dettes du Passif Circulant (en MDH)	31/12/2020	31/12/2019	Variation
Fournisseurs et Comptes Rattachés	578	667	-89
Avances Clients	19	7	12
Personnel	4	1	3
Organismes Sociaux	5	6	-1
Etat	193	223	-30
Comptes Associés	2	2	0
Comptes de Régularisation Passif	37	34	3
Total	839	940	-101

c- Trésorerie-passif :

Trésorerie Passif (en MDH)	31/12/2020	31/12/2019	Variation en %
Crédits d'Escompte	711	938	-24%
Crédits de Trésorerie	292	236	24%
Banques	508	551	-8%
Total	1.511	1.725	-12%

La trésorerie-passif est passée de **MDH 1 725** en 2019 à **MDH 1 511** en 2020, enregistrant une baisse de 12%.

Les crédits de trésorerie se situent à **MDH 292** en 2020 et représentent les refinancements des importations de matières premières.

B. ANALYSE DETAILLEE DES POSTES DU COMPTE DE RESULTAT ET DE SON EVOLUTION

CPC (en MDH)	2020	2019
EBITDA	157	18
Résultat d'Exploitation	-19	-169
Résultat Financier	-150	-119
Résultat Courant	-169	-288
Résultat Non Courant	6	4
Résultat Avant Impôts	-163	-285
Impôts sur les Sociétés	14	15
Résultat Net	-177	-299

1- Produits d'Exploitation :

Produits d'Exploitation (en MDH)	2020	2019	Variation %
Chiffres d'affaires	2.798	2.944	-5%
Variation de Stocks de Produits	-167	216	-177%
Immobilisations Produites	7	6	17%
Subventions d'Exploitation	1	0	400%
Reprises d'Exploitation		1	-100%
Total	2.639	3.167	-17%

Globalement, les produits d'exploitation ont connu une baisse de **17%**. Les principales rubriques se présentent comme suit :

a- Chiffres d'affaires :

Chiffre d'Affaires(en MDH)	2020	2019	Variation %
Chiffre d'Affaires	2.798	2.944	-5%
Volume des Ventes Locales (en KT)	292	326	-10%
Volume des Ventes Export (en KT)	77	61	26%
Part de Marché	68%	64%	6%

- Le chiffre d'affaires est passé de **MDH 2 944** en 2019 à **MDH 2 798** en 2020, soit une baisse de **5%**.
- Les volumes de ventes se situent à **369 KT** en 2020 contre **387 KT** en 2019 en raison de l'impact de la crise sanitaire COVID 19.

- Les ventes locales affichent une baisse de **10%** en passant de **326 KT** en 2019 à **292KT** en 2020.
- Les ventes à l'export ont connu une hausse de **26%** en passant de **61 KT** en 2019 à **77 KT** en 2020.
- Le marché local est évalué à **409 KT** en 2020 en baisse de **17%** comparé à 2019.
- La part de marché s'est améliorée à **68%** en 2020 contre **64%** en 2019.

Les volumes des ventes par produits se présentent comme suit :

Ventes/Produit (en KT)	2020		2019	
	Local	Export	Local	Export
Laminé à Chaud	170	7	186	8
BS2	12		12	
Tôle Quarto	29	7	16	12
Laminé à Froid	13	2	18	2
Galvanisé	37	27	58	18
Prélaqué	20	34	25	21
Panneaux Sandwich	11	0	11	0
Total	292	77	326	61

b- Subventions d'Exploitation :

Subvention d'Exploitation (en MDH)	2020	2019
Subventions d'Exploitation	1	0,3

Les subventions d'exploitations concernent le régime Drawback permet le remboursement des droits et taxes relatifs aux produits énergétiques au titre des exportations des produits finis.

A partir du 17 Septembre 2020, la société bénéficie du drawback au titre de la consommation énergétique (Gaz, fuel et électricité) au niveau des installations du site BLED SOLB.

L'impact de cette nouvelle mesure est chiffré à **KDH 500** sur le 4^{ème} trimestre 2020.

Pour l'année 2020, les subventions au titre du Régime du Drawback se situent à **MDH 1**.

2- Charges d'Exploitation :

Charges d'Exploitation (en MDH)	2020	2019	Variation %
Achats Consommés de Matières	2.149	2.821	-24%
Autres Charges Externes	163	171	-5%
Impôts et Taxes	3	3	0%
Charges de Personnel	166	154	8%
Autres Charges d'Exploitation	0,4	0,4	0%
Dotations d'Exploitation	177	187	-5%
Total	2.658	3 336	-20%

Les charges d'exploitation ont enregistré une baisse de **20%** en passant de **MDH 3 336** en 2019 à **MDH 2 658** en 2020 tirées principalement par :

- Une baisse des achats consommés de matières et fournitures de **24%** ;
- Une baisse des charges externes de **5%**.

a- Autres Charges Externes :

Charges d'Exploitation (en MDH)	2020	2019	Variation %
Autres Charges Externes	163	171	-5%

Les variations enregistrées au niveau des charges externes concernent principalement :

- La location du Matériel et outillage qui affiche une baisse de **MDH 2,4** en liaison avec la baisse d'activité ;
- La rémunération des intérimaires (baisse de **MDH 6**) suite au recrutement de **114** intérimaires en 2020.

b- Charges de Personnel :

Charges d'Exploitation (en MDH)	2020	2019	Variation %
Charges de Personnel	166	154	8%
Personnel Intérimaire	26	32	-19%
Total	192	186	3%

Les charges de Personnel (y compris le personnel intérimaire) se situent à **MDH 192** en 2020 vs **MDH 186** en 2019, soit une progression de **3%** expliquée principalement par :

- La constatation d'une provision pour congés à hauteur de **MDH 3** ;
- La cotisation de l'assurance mutuelle qui a augmenté de **MDH 2**.

3- Résultat Financier :

Résultat Financier (en MDH)	2020	2019	Variation %
Produits Financiers	9	6	50%
Charges Financières	159	125	27%
Résultat Financier	-150	-119	26%

Le Résultat Financier de la société au titre de l'exercice 2020 est de **MDH -150** vs **MDH -119** soit une dégradation de **MDH 31** expliquée par :

- La reprise en 2019 des charges d'intérêts sur les crédits bancaires Sénior enregistrés en 2018 au taux de **5,75%** au lieu de **3.25%**, soit **MDH 40** ;
- Une baisse des intérêts sur les crédits d'escompte de **MDH 7** et les intérêts de l'emprunt obligataire de **MDH 3** suite à la baisse du taux moyen des bons de trésor en 2020 à **1,62%** contre **2,05%**.

4- Résultat Non Courant :

Résultat Non Courant	2020	2019	Variation
Produits Non Courants	7	10	-3
Charges Non Courantes	1	6	-5
Résultat Non Courant	6	4	2

Le résultat non courant en 2020 est de **MDH 6** contre **MDH 4** en 2019.

5- Résultat Net :

Résultat Net	2020	2019	Variation
Résultat Avant Impôts	-163	-284	121
Impôts sur les Sociétés	14	15	-1
Résultat Net	-177	-299	122

Le résultat net affiche une perte de **MDH 177** en 2020 contre une perte de **MDH 299** en 2019.

PARTIE III

PRESENTATION DES COMPTES SOCIAUX ATLAS CIT

AFFECTATION DU RESULTAT MAGHREB STEEL

A. Analyse de l'activité de la société ATLAS CIT

La société ATLAS CIT est détenue à hauteur de 50% par la société MAGHREB STEEL.

1- Analyse du compte de résultat :

Les principales rubriques du compte de résultat de la société ATLAS CIT se présentent comme suit :

- Le chiffre d'affaires en 2020 est de **MDH 5** contre **MDH 90** en 2019, soit une forte baisse de **MDH 85** expliquée par la non-réalisation d'opérations de négoce en 2020 ;
- L'activité liée au service a également connue une baisse de **MDH 2** en 2020 liée aux impacts de la crise sanitaire COVID 19 ;
- Les charges d'exploitation au titre l'exercice 2020 sont de **MDH 6** contre **MDH 89** en 2019 (dont **MDH 82** concerne les achats revendus de marchandises) ;
- Les charges de personnel sont à hauteur de **MDH 4** pour les deux exercices et constituent l'essentiel des charges d'exploitation hors achats revendus, soit **68%** ;
- Le résultat d'exploitation enregistre une perte de **MDH 1** contre un bénéfice de **MDH 0,5** en 2019 ;
- Le résultat net affiche une perte de **MDH 1** en 2020 contre un bénéfice de **MDH 0,2** en 2019.

2- Analyse du Bilan

Les principales rubriques du bilan de la société ATLAS CIT se présentent comme suit :

- L'actif au 31/12/2020 est de **MDH 36** contre **MDH 38** en 2019 soit une légère baisse de **3%** ;
- La structure de l'actif est dominée par les actifs immobilisés qui représentent **87%** du total du Bilan ;
- Les immobilisations financières représentent **46%** de l'actif immobilisé et concernent la participation de la société ATLAS CIT au niveau de la société **HORIZON SUPPLIES & SERVICES LTD** ;
- Les capitaux propres en 2020 sont de **MDH 36** en 2020 contre **MDH 37** en 2019, soit une baisse de **MDH 1** expliquée par la perte enregistrée courant l'année 2020.

B. Affectation du Résultat :

Résultat de l'exercice 2020..... - 177 326 285,99

Report à nouveau antérieur..... - 1 348 382 282,26

Déficit..... - 1 525 708 568,25

Report à nouveau..... - 1 525 708 568,25



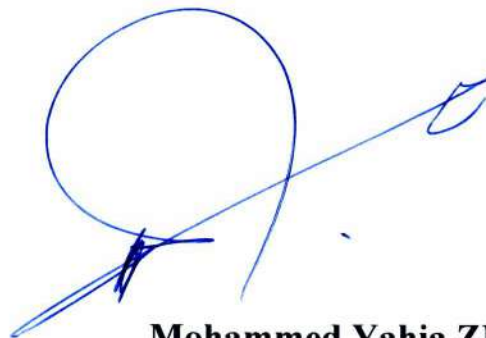
PARTIE IV

PERSPECTIVES



Les principaux axes de développement de la société MAGHREB STEEL pour l'exercice 2021 se présentent comme suit :

- Une hausse du chiffre d'affaires de 35% comparé à 2020 pour atteindre MDH 3 686 grâce à la reprise du marché local et à une augmentation de part de marché plus importante de la société ;
- Poursuite de développement de nouveaux grades produits et commercialisation de panneaux sandwich anti-feu ;
- Amélioration continue des ratios opérationnels d'exploitation ;
- Amélioration de l'EBITDA en 2021 pour atteindre MDH 298 ;
- Maitrise continue du BFR permettant l'optimisation de la trésorerie de la société ;
- Discussions avec les créanciers financiers pour une restructuration financière de la société à travers un abandon partiel des dettes long terme.



Mohammed Yahia ZNIBER
Président du Conseil d'Administration

6

Rapport ESG



MAGHREB STEEL

Rapport **Environnemental,**
Sociétal & de Gouvernance

Édition 2020



Notre Président Feu Hajj El Fadel Sekkat, figure emblématique de l'industrie marocaine, nous a quittés le 4 avril 2020. Il nous reste toujours difficile de l'admettre et même de l'imaginer. Nous n'aurons qu'à nous souvenir de sa bonne humeur, de sa bonté et de son éternel optimisme. Homme d'affaires d'exception, connu pour son sincère patriotisme, sa sagesse et sa générosité. Feu Hajj El Fadel Sekkat était pour nous, un homme amical par excellence. Toujours affable, souriant, mais avant tout, d'une humanité inégalée et d'une bienveillance doublée de politesse. Il était un homme de cœur d'un genre bien à lui : noble, éclairé et généreux.

Nul mot ne saurait décrire ce que la famille Maghreb Steel a ressenti lors de ce malheureux événement. Les mots nous manquent toujours pour décrire cette blessure que l'histoire a creusée en nous. Feu Hajj El Fadel Sekkat restera dans notre mémoire et le plus bel hommage que nous puissions lui rendre, c'est de rester digne de son legs.

Que son âme repose en paix.



MOT DU COMITÉ DE DIRECTION	06
MAGHREB STEEL ET LA RSE	07
<ul style="list-style-type: none">• Historique d'une entreprise citoyenne engagée• Notre charte RSE• Nos certifications et labels• Chiffres clés de l'année 2020	
MARÉCIALITÉ DES ENJEUX ESG	13
<ul style="list-style-type: none">• Les principales parties prenantes de Maghreb Steel• Résultats de la matrice de matérialité des enjeux• Projets des enjeux Stratégiques RSE	
GOVERNANCE & ÉTHIQUE	17
<ul style="list-style-type: none">• Conseil d'administration• Les comités de Maghreb Steel• Dispositif de maîtrise des risques	
ACHATS RESPONSABLES	22
<ul style="list-style-type: none">• Notre politique des achats• Nos Projets Achats responsables 2020-2022• Notre engagement pour notre écosystème• Nos mesures anti-corruption	
RECHERCHE & DÉVELOPPEMENT	26
<ul style="list-style-type: none">• Les missions de la R&D• Chiffres clés R&D 2020• L'innovation à Maghreb Steel• Nos partenaires R&D• Actions de formation 2020 au profit de notre écosystème• Nos certifications produits	
DÉVELOPPEMENT COMMERCIAL	33
<ul style="list-style-type: none">• La satisfaction clients au cœur de notre réflexion stratégique• Les nouveaux défis du développement commercial• Développement de nouveaux marchés et de nouvelles applications• Des clients de référence à travers le monde	
ENVIRONNEMENT	39
<ul style="list-style-type: none">• Système de Management Environnemental• Eau - Énergie - Gestion des déchets• Nos certifications Environnement• Chiffres clés Environnement	
CAPITAL HUMAIN & COMMUNAUTÉ	45
<ul style="list-style-type: none">• Les Valeurs de Maghreb Steel• Indicateurs RH• Formation et Développement des compétences• Hygiène, Santé et Sécurité au Travail• Gestion de la pandémie Covid-19• Intégration du dialogue social dans le management des ressources humaines• Actions sociales et culturelles en faveur des salariés et de leurs familles• Actions en faveur de la communauté	



De par ses engagements envers ses parties prenantes, Maghreb Steel a continué, en 2020, à placer les enjeux économiques, environnementaux, sociaux et de gouvernance au cœur de sa vision stratégique.

Et malgré la situation de la pandémie de la Covid-19, l'intérêt porté par Maghreb Steel à ses clients n'a pas connu de répit. Au contraire nous avons continué à placer la satisfaction de nos clients au centre de nos priorités. Et ce choix n'est plus un objectif, il est devenu une culture à tous les niveaux, car en tant qu'entreprise orientée client, Maghreb Steel considère qu'elle a pour leitmotiv une meilleure satisfaction de sa clientèle.

Cet intérêt porté à nos partenaires a été appréhendé à travers notre stratégie de développement commercial et de R&D qui consiste à lancer des produits et des solutions plus durables pour renforcer l'engagement de nos clients en matière

environnementale. En leur fournissant un acier durable et « vert » à travers le recyclage de la ferraille ; Maghreb Steel contribue ainsi à la réduction des émissions en CO₂.

Comme Il n'existe plus de clients stéréotypés, Maghreb Steel a mis tout en œuvre pour comprendre les besoins réels de chaque entreprise avec laquelle nous travaillons, car nous considérons qu'écouter ses clients est une évidence et c'est même une nécessité absolue dans un environnement de plus en plus concurrentiel et où la stabilité devient l'exception. En écoutant nos clients, nous parvenons également à proposer de nouvelles solutions, de nouveaux produits et de nouvelles approches qui peuvent répondre à des problématiques globales.

Et si notre service relations-client transpire à travers toute l'entreprise, ce sont tous nos employés qui jouent, grâce à leurs compétences, un rôle primordial pour le client

final en ayant, au quotidien à l'esprit, le souci de le satisfaire en apportant une qualité de service à la hauteur de ses attentes. C'est dire que derrière chaque parcours-client réussi, il y a une équipe dont les membres concourent au maintien de cette culture commune à savoir, la satisfaction du client.

Parallèlement, Maghreb Steel continue à viser l'augmentation du taux de pénétration des marchés traditionnels, la création de nouveaux marchés à travers l'innovation, la conception et le lancement de nouvelles offres de produits et leur diversification.

Sur ces points, comme sur les autres sujets abordés dans ce Rapport, nous avons en 2020 réalisé un progrès significatif. Nous continuerons toujours à maintenir cette cadence de progrès avec conviction et détermination, pour la préservation de notre planète et la réussite de notre projet national Maghreb Steel.

Le Comité de Direction

1

MAGHREB STEEL ET LA RSE



À propos de ce rapport

Périmètre du rapport

Le rapport concerne les activités de Maghreb Steel de l'année 2020.

Description du rapport

Nous traitons les thèmes Environnementaux, Sociétaux et de Gouvernance pour répondre aux besoins de nos différentes parties prenantes...

Le contenu de notre rapport est basé sur les exigences de l'Autorité Marocaine du Marché des Capitaux.

Méthodologie de collecte de l'information

Notre système de Reporting nous permet de collecter la plupart des données nécessaires à la génération d'indicateurs de performance. Ces indicateurs sont calculés conformément aux exigences de l'AMMC, et pour certains selon le référentiel GRI.

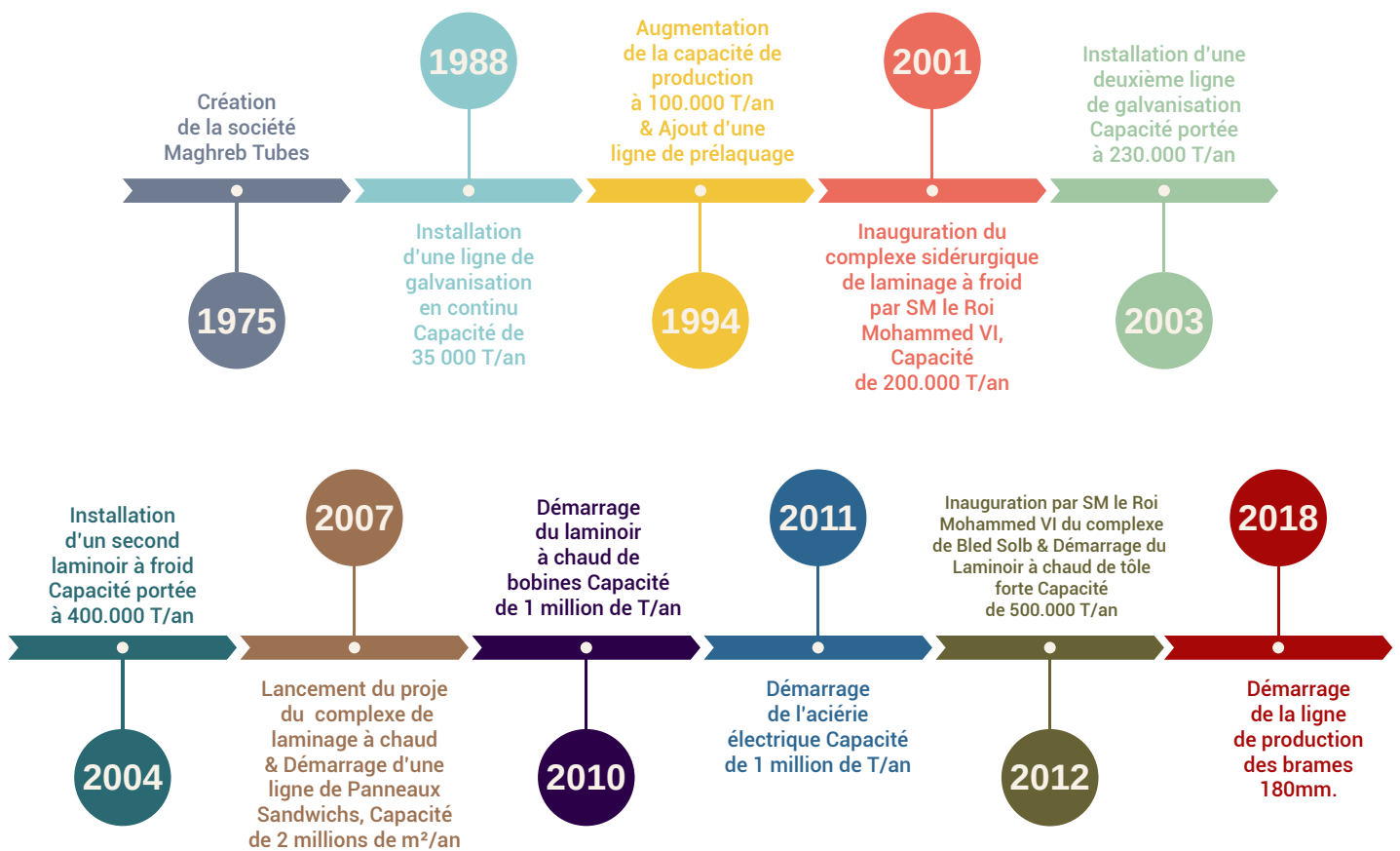


Depuis 1975, nous ne cessons de développer et de diversifier nos activités dans le domaine du fer et de l'acier. Aujourd'hui, avec une capacité de production globale de plus d'un million de tonnes d'acier, et plus de **1 400** femmes et hommes répartis sur deux sites, Maghreb Steel participe au développement de l'économie nationale.

Notre société est la seule industrie de produits en acier plat au Maroc, qui est très présente également sur les autres continents grâce à ses produits qui répondent aux normes et exigences internationales.



HISTORIQUE D'UNE ENTREPRISE CITOYENNE ENGAGÉE



NOTRE CHARTE RSE

Maghreb Steel maintient son engagement pour le respect et l'application des principes de la Charte RSE de la CGEM, sur le plan éthique, social, sociétal, environnemental et du développement durable.



NOS CERTIFICATIONS ET LABELS



CHIFFRES CLÉS 2020



CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ

2,799 Milliards MAD



PRODUITS VENDUS

369 000 t



EBITDA

5% DU CA



21

NOUVEAUX PRODUITS
DÉVELOPPÉS



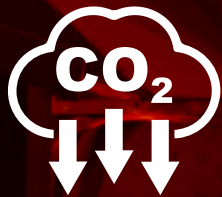
1 400
COLLABORATEURS



97
SESSIONS
DE FORMATION



31%
DE NOTRE CONSOMMATION
D'ÉNERGIE ÉLECTRIQUE
EST DE SOURCE ÉOLIENNE



CO₂ ÉVITÉ
+514 000 t



FERRAILLE RECYCLÉE
325 000 t

2

**MATÉRIALITÉ
DES ENJEUX ESG**



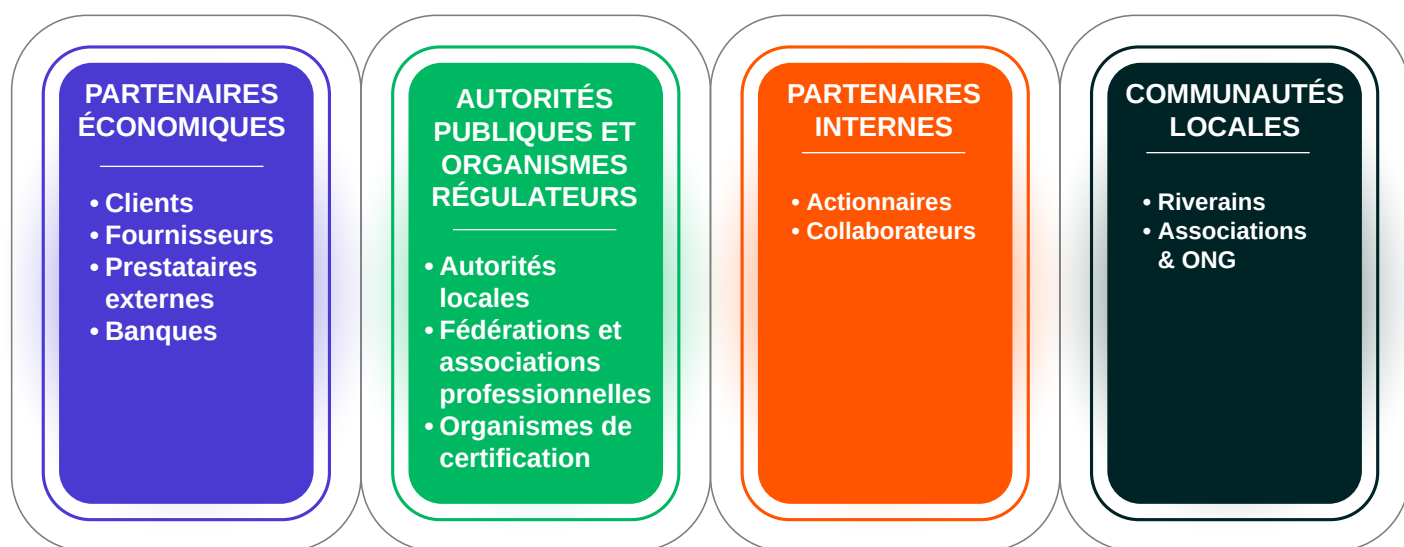


En 2020, nous avons revu l'analyse de matérialité à travers une identification plus détaillée de nos parties prenantes, internes et externes.

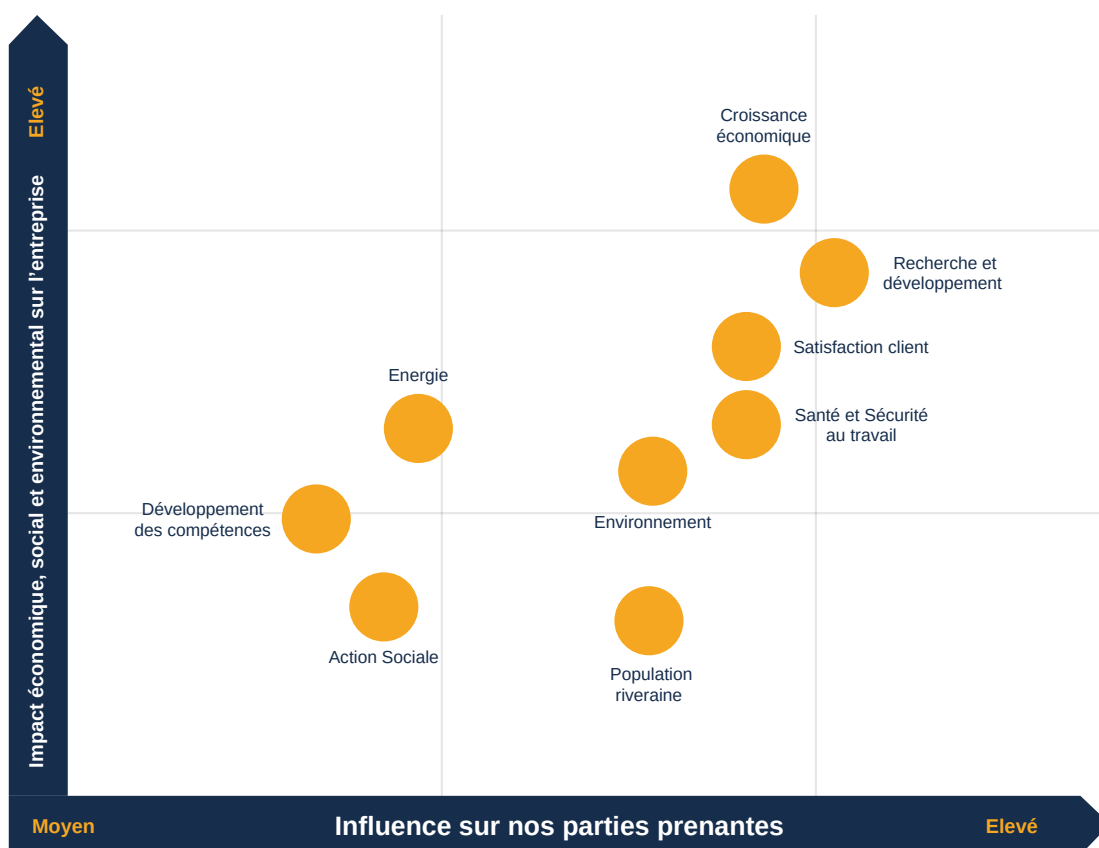
Cette démarche nous a permis de revoir la priorisation de nos enjeux RSE par rapport à nos parties prenantes ainsi que leur impact sur notre entreprise. Neuf enjeux prioritaires sont ressortis suite à cette analyse.



LES PRINCIPALES PARTIES PRENANTES DE MAGHREB STEEL



RÉSULTATS DE LA MATRICE DE MATÉRIALITÉ DES ENJEUX



PROJETS DES ENJEUX STRATÉGIQUES RSE

Maghreb Steel a défini des projets stratégiques adaptés aux enjeux RSE ; ces projets constituent la feuille de route à court et moyen terme et contribuent à l'atteinte des objectifs stratégiques de l'entreprise.



3

GOUVERNANCE & ÉTHIQUE



&



Business activity of company and subdivisions
Data and prognosis of activity



L'année 2020 a été inédite pour l'industrie métallurgique à travers le monde. Pour Maghreb Steel, en plus des conséquences de la pandémie Covid-19 sur son activité, 2020 a marqué la disparition de son Président du Conseil d'Administration Feu Hajj El Fadel Sekkat.



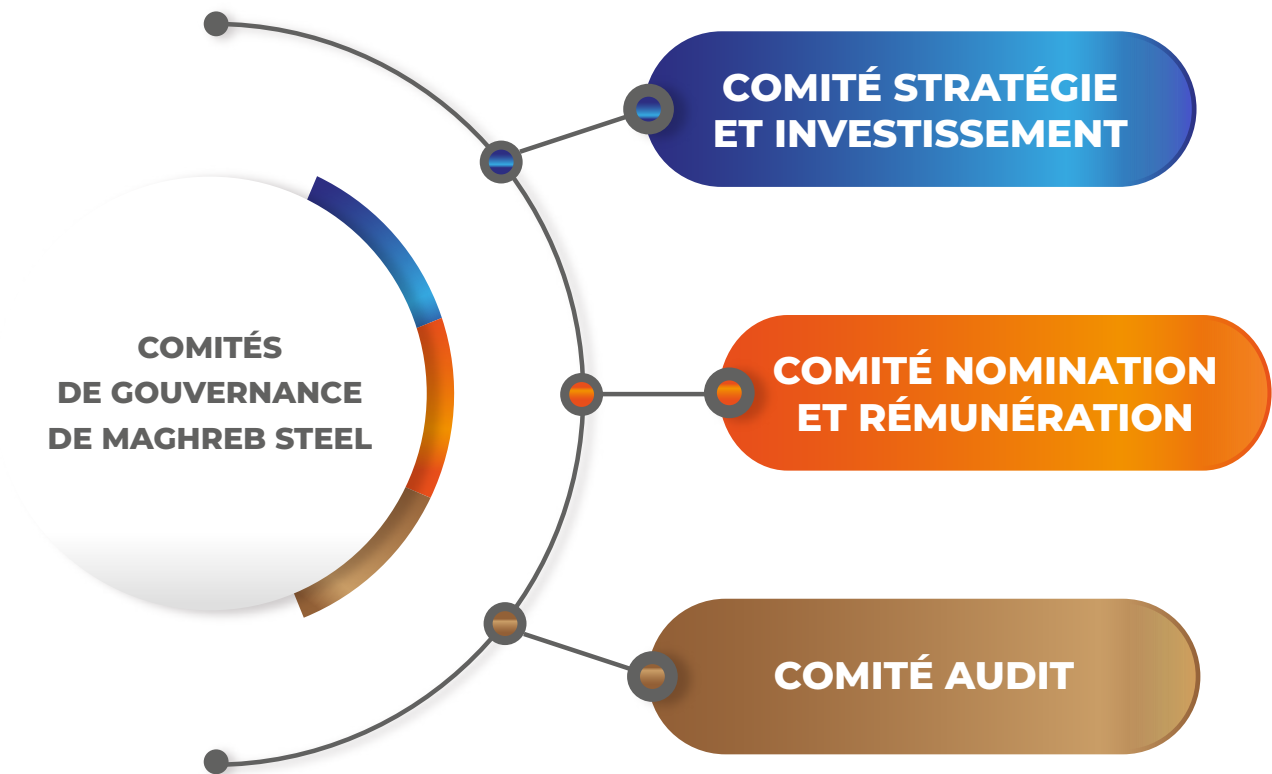
CONSEIL D'ADMINISTRATION

La gouvernance de Maghreb Steel est assurée par un Conseil d'Administration et par un Directeur Général assisté d'un Directeur Général Délégué et des Directeurs.

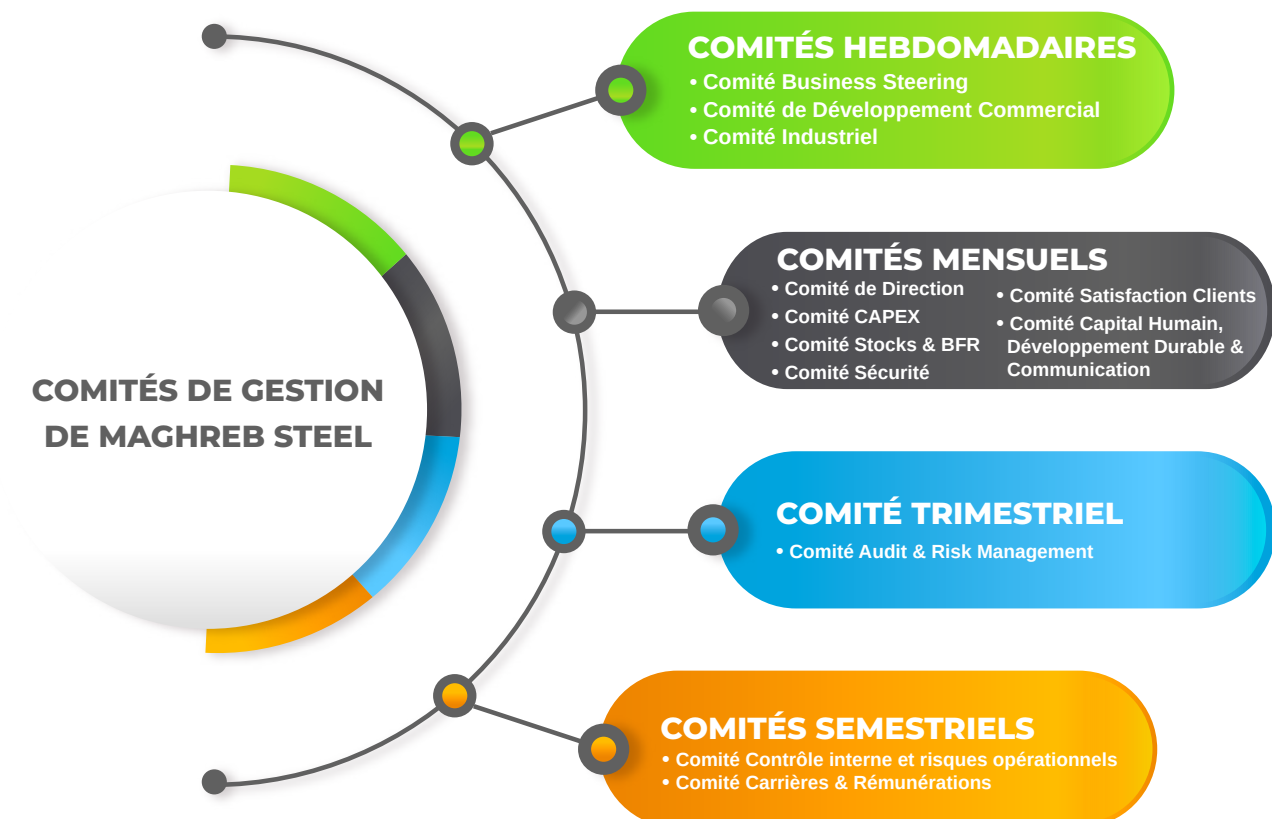
Nom	Fonction	Mandat
Mohamed Yahya ZNIBER	Président du Conseil d'Administration	2018 - 2023
Mohammed Amine BENHALIMA	Administrateur	2018 - 2023
Adil ZIOUZIYOU	Administrateur indépendant	2020 - 2023
Driss SEKKAT	Administrateur	2018 - 2023
Mohsine SEKKAT	Administrateur	2018 - 2023
Yassine BENMLIH FATH	Administrateur	2018 - 2023
Fouad SEKKAT	Administrateur	2018 - 2023
Rachid SEKKAT	Administrateur	2018 - 2023
Youssef SEKKAT	Administrateur	2018 - 2023
Abdellah SAMIR	Administrateur	2018 - 2023
Hatim SENHAJI	Directeur Général de Maghreb Steel	
Anas CHRAIBI	Directeur Général Délégué de Maghreb Steel	
AD Associés, représenté par Fouad AKESBI	Commissaire aux comptes	
KPMG, représenté par Mostapha FRAIHA	Commissaire aux comptes	

Le Conseil d'Administration s'est réuni à 5 reprises durant l'exercice 2020. La participation moyenne des Administrateurs aux réunions est de 75%. Ce Conseil est assisté par trois comités de gouvernance au sein desquels siège un Administrateur indépendant.

LES COMITÉS DE MAGHREB STEEL



Des Comités de Gestion sont également mis en place pour assurer le suivi et la mise en oeuvre des objectifs stratégiques de Maghreb Steel.



DISPOSITIF DE MAÎTRISE DES RISQUES

Dans le cadre de sa politique de gouvernance responsable, Maghreb Steel a mis en place un système pour maîtriser et suivre tous les risques liés à son activité, que ce soit en matière de risques opérationnels ou de risques de fraude.

Gestion des risques opérationnels

La cartographie des risques opérationnels résulte de l'analyse de l'ensemble des processus de gestion de l'entreprise, elle est validée par le Comité Audit & Risk Management qui se réunit trimestriellement pour faire le point sur la maîtrise des risques et du suivi de la mise en place des actions risques.

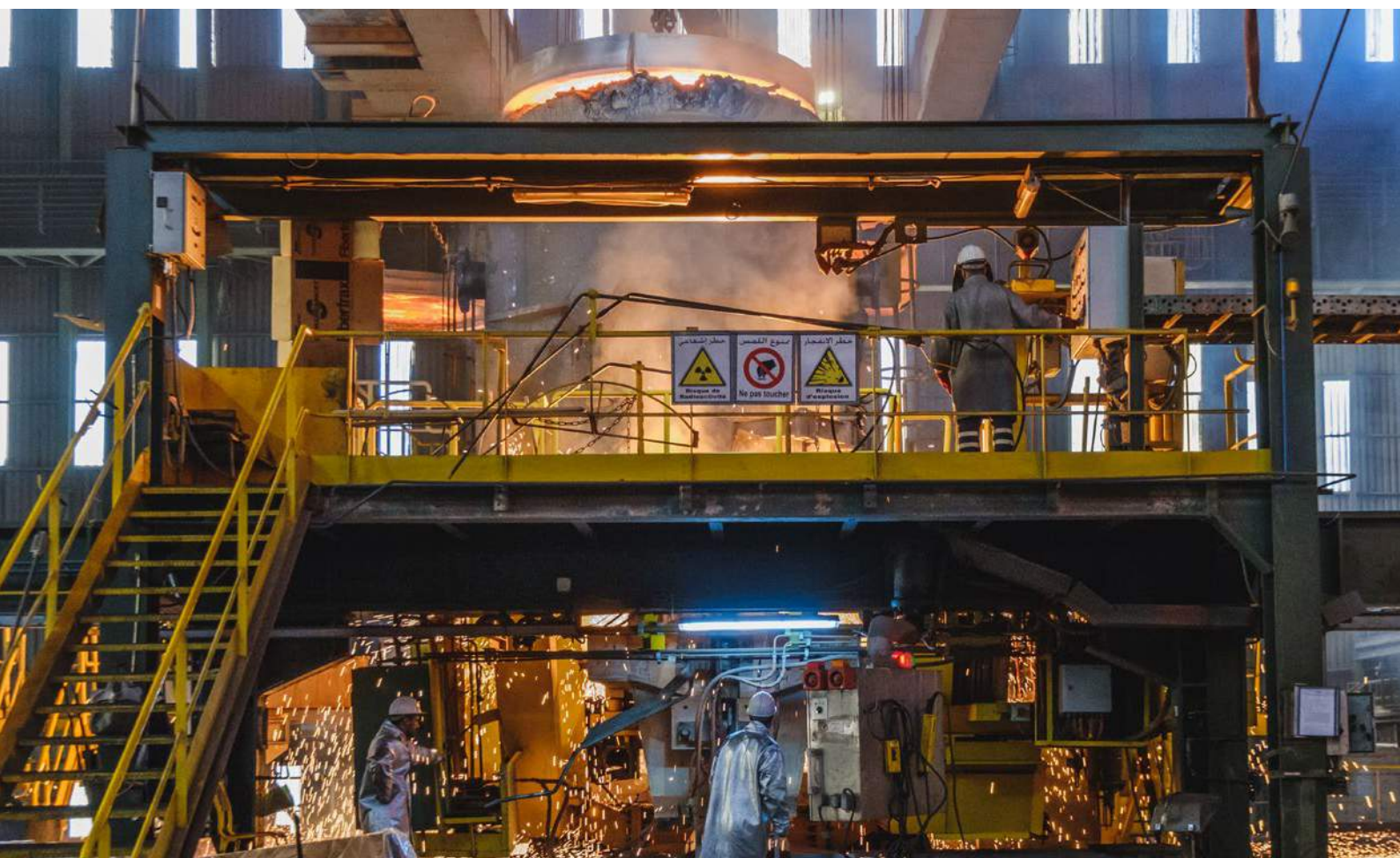
Cette cartographie est soumise, de manière annuelle, à une réévaluation des risques de tous les processus de la société et est validée par la suite par le Comité de Direction.

Gestion des risques fraudes

La cartographie des risques fraudes a pour principal objectif d'anticiper et de détecter les actions frauduleuses ayant un impact sur les 3 axes suivants :

- Corruption et comportement non éthique.
- Détournement d'actifs.
- Communication frauduleuse d'informations en externe.

Cette cartographie est aussi réévaluée à une fréquence annuelle et est soumise à la validation du Comité Audit & Risk Management.



4

ACHATS

RESPONSABLES





La vision « Achats responsables » est une vision qui s'inscrit dans la durée, dans une logique de développement durable. L'achat responsable n'est pas un processus classique, qui se limite à la simple nécessité. L'idée centrale de l'achat responsable est de s'orienter vers une perspective de « co-développement ». Elle implique et vise à engager l'ensemble des acteurs de la chaîne économique et de la société : État, consommateur final, usagers, industriels, commerçants...



NOTRE POLITIQUE DES ACHATS

Le processus Achats de Maghreb Steel s'inscrit dans les axes stratégiques fixés par la Direction Générale et suit les orientations suivantes :

- Sécuriser l'achat des biens et services à travers le pilotage et le contrôle des opérations sur l'ensemble de la chaîne, garantissant ainsi la fiabilité des données et le respect des réglementations par Maghreb Steel et par ses fournisseurs.
- Contribuer à la performance économique de Maghreb Steel en répondant à son juste besoin opérationnel via le déploiement d'une stratégie d'achat adaptée à chaque famille de produit.
- Faire bénéficier Maghreb Steel des dernières innovations techniques en assurant une veille du marché.

NOS PROJETS ACHATS RESPONSABLES 2020-2022

Dans le but d'assurer la continuité de notre démarche de développement social et environnemental, la Direction des achats a mis en place un ensemble de projets à l'horizon 2020-2022.



NOTRE ENGAGEMENT POUR NOTRE ÉCOSYSTÈME

Notre ambition est de contribuer activement au développement de notre écosystème. Nous nous inscrivons dans une logique de « co-développement », qui vise à encourager les « petits producteurs », et ne pas se cantonner uniquement aux fournisseurs majeurs. Pour cela, un véritable travail d'accompagnement se fait de manière soutenue auprès de nos fournisseurs et prestataires pour le respect de nos engagements environnementaux et sociaux.

À Maghreb Steel, nous tenons à faire en sorte que la chaîne logistique, en amont et en aval de notre production, offre des garanties pour le respect des standards environnementaux,

sociaux et éthiques. Ce renforcement de notre politique des Achats & Approvisionnements permettra ainsi de garantir une meilleure traçabilité des produits de l'entreprise pour répondre à la demande de ses clients devenus de plus en plus exigeants.

Pour ce qui est de l'achat de produits marocains, nous privilégions toujours l'achat local. Aujourd'hui, la part des achats locaux dans les achats de Maghreb Steel s'élève à environ 60% (hors matières premières). Lorsqu'un produit n'est pas disponible localement, nous soutenons nos partenaires dans leur effort de recherche & développement.

NOS MESURES ANTI-CORRUPTION

Maghreb Steel entretient des relations commerciales avec différents fournisseurs.

L'intégrité doit être au centre de ces relations afin de garantir leur succès. Nous avons établi une charte éthique des achats qui a pour objectif de formaliser les bonnes pratiques à respecter par les collaborateurs de Maghreb Steel ainsi que par ses fournisseurs. Elle permet également de garantir le respect des lois et des réglementations en vigueur et de

prévenir les éventuels conflits d'intérêts.

Les valeurs que nous défendons (respect, engagement, intelligence collective, équité, transparence et responsabilité) représentent la base de notre entreprise. Faire preuve d'éthique dans l'accomplissement de notre travail au quotidien relève non seulement de la responsabilité de la direction, mais est aussi l'affaire de l'ensemble des collaborateurs.



5

RECHERCHE & DÉVELOPPEMENT



T



Maghreb Steel s'est engagée depuis des années dans une démarche de recherche et de développement au service de ses clients. La mission principale de la direction R&D est de répondre aux besoins les plus spécifiques de ses clients, avec une vision d'amélioration continue.



La Direction R&D & Satisfaction client prend sa place au cœur des activités vitales de l'entreprise pour assurer le trait d'union entre le Commercial et l'Industriel. Et ce, en :

- Élargissant le spectre des produits réalisables par Maghreb Steel et en augmentant leur attractivité,
- Optimisant les coûts,
- Améliorant la capacité Process,
- Sécurisant les routes métallurgiques,
- Assurant la montée en compétence des postes clés.

LES MISSIONS DE LA R&D



En 2020, la R&D Maghreb Steel a accompagné les équipes commerciales et industrielles (via le développement de nouveaux grades), dans la production de 7 700 tonnes d'acier et de 2 000m² de Panneaux Sandwichs PIR.

CHIFFRES CLÉS R&D 2020

22 MILLIONS MAD
INVESTIS EN R&D

21
NOUVEAUX PRODUITS
DÉVELOPPÉS

10 000 t
FERRAILLE INTRODUE DANS LES ROUTES
MÉTALLURGIQUES DE DÉVELOPPEMENT
DE NOUVEAUX GRADES

24
PRODUITS
CERTIFIÉS

3
DOMAINES DE
CERTIFICATION

L'INNOVATION À MAGHREB STEEL

En tant qu'acteur marocain engagé pour l'économie circulaire, Maghreb Steel a volontairement choisi sa voie vers un développement durable au service du marché local.

Ainsi, une étude approfondie des routes métallurgiques et orientée recyclage, prend place à chaque planification avancée de la qualité ciblée.

Après un parcours réussi en développement d'aciers destinés à la construction métallique, Maghreb Steel s'est focalisée, en 2020, sur le développement de nouveaux produits. Il s'agit d'aciers alliés répondant à un besoin industriel plus exigeant en termes de nuances et de résistance aux conditions de transformation (pression, température, emboutissage profond...), à savoir, les aciers pour les appareils à pression, la construction automobile, l'émaillage, les filtres, l'éolien, la découpe laser...

Tout en maintenant notre engagement à produire un acier de qualité, nous ambitionnons à élargir notre gamme de produits par le développement de nouveaux grades qui nécessitent des traitements spécifiques tels que la normalisation ou le thermomécanique, et qui répondent aux standards internationaux (Canada, USA, Europe...)

NOS PARTENAIRES R&D

Les équipes R&D restent à l'écoute des évolutions et des changements du marché, à travers différentes cellules pluridisciplinaires internes et externes qui assurent la veille, l'étude et la réalisation des nouveaux produits, ou encore à travers des laboratoires de recherche et de développement de nouvelles techniques de production.

ORGANISATIONS ET ÉTABLISSEMENTS DE RECHERCHE

MAScIR - Moroccan Foundation for Advanced Science
UM6P - Université Mohamed VI Polytechnique

PERSONNES PHYSIQUES

Experts métier

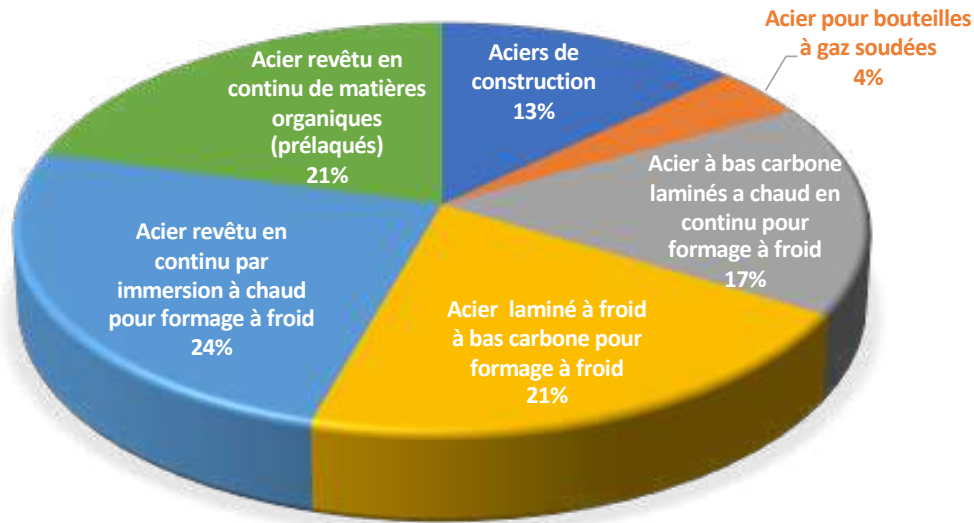
ACTIONS DE FORMATION 2020 AU PROFIT DE NOTRE ÉCOSYSTÈME

- En collaboration avec l'Institut Marocain de Réglementation (IMANOR), Maghreb Steel a animé une formation au profit de ses partenaires afin de leur permettre de différencier entre les types d'acier et de respecter les exigences de contrôle. L'accent a été mis sur les aspects relatifs à la normalisation, la réglementation et la certification de l'acier et ses différentes utilisations.
- Et en collaboration avec TUV France, une formation sur le « Code ASME - American Society of Mechanical Engineers » a été organisée au profit de nos clients et de nos équipes commerciales sur les exigences réglementaires relatives aux équipements sous pression, sur les notes de calcul par type d'utilisation et sur la certification associée pour produire pour les marchés demandeurs de norme ASME.

- Des actions de recherche et développement sont tenues régulièrement avec les différents acteurs sidérurgistes marocains dans le but de les accompagner dans leur développement de marché.

NOS CERTIFICATIONS PRODUITS

Maintien et élargissement de la Certification Marocaine des produits en acier plat « NM ACIER » selon la règle « RCNM028 »,



Fournisseur de 1^{er} rang du secteur automobile

Maghreb Steel maintient avec succès sa certification conformément aux exigences de la norme internationale du système de management de la qualité dans l'industrie automobile « IATF 16949 »



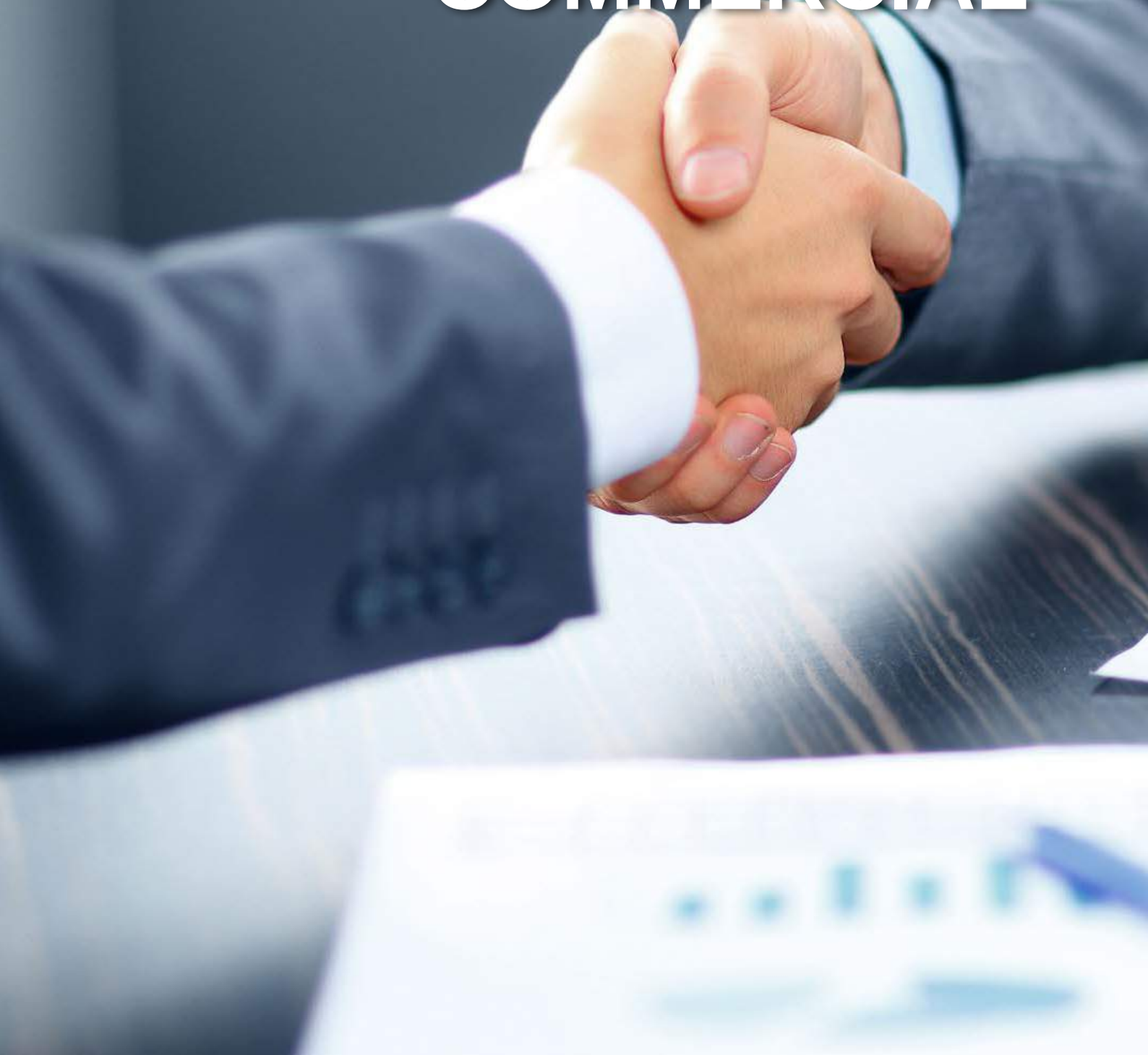
Maintien du marquage CE des produits laminés à chaud en acier de construction

Maghreb Steel, maintient sa conformité aux exigences du marché européen en qualité et en sécurité pour les produits de construction en acier.



6

DÉVELOPPEMENT COMMERCIAL



T



LA SATISFACTION CLIENTS AU CŒUR DE NOTRE RÉFLEXION STRATÉGIQUE

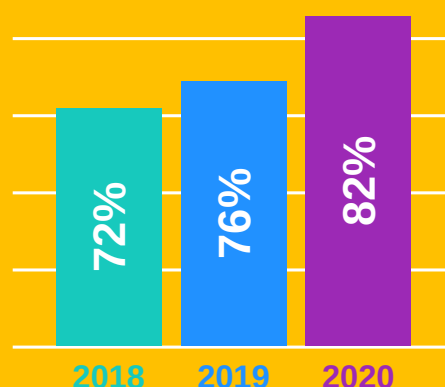
Depuis toujours, nous maintenons un lien fort avec nos clients. Nous souhaitons aller encore plus loin avec plus de proximité, plus de qualité et plus de simplicité.

Dans un objectif de mieux cerner les attentes de nos clients et mieux y répondre, nous avons mis à jour la méthodologie de l'enquête Satisfaction Client et élargi notre échantillon afin d'avoir une représentativité plus importante de l'ensemble des clients par segments.



Taux de satisfaction clients

L'enquête de satisfaction menée auprès de nos clients a ressorti un taux de satisfaction de 82% permettant de consolider la confiance de nos clients dans nos produits



LES NOUVEAUX DÉFIS DU DÉVELOPPEMENT COMMERCIAL

Dans le contexte actuel, notre principal enjeu est de nous adapter aux besoins de nos marchés en émergence continue. Travailler au plus près de nos clients en proposant une offre de produits différenciée et en adaptant nos procédés de fabrication permet de les satisfaire et de créer de la valeur.

Maghreb Steel a lancé une stratégie de développement axée sur l'accompagnement des secteurs industriels ainsi que l'augmentation de leur taux d'intégration, le positionnement sur les projets d'infrastructure en amont, la création de nouveaux besoins et la promotion de l'utilisation de l'acier, notamment dans le secteur du BTP .

L'objectif est d'augmenter la taille du marché national pour atteindre des niveaux de consommation par habitant semblables aux pays en cours d'industrialisation.

Notre stratégie de développement de marchés

AUGMENTATION DU TAUX DE PÉNÉTRATION DES MARCHÉS TRADITIONNELS

CRÉATIONS DE NOUVEAUX MARCHÉS

Industrie : Automobile, Appareils sous pressions, Câbles, Laser, Électroménager, Bennes...

Infrastructure : Identification, suivi de projets dès la phase de lancement, implication MS à tous les niveaux et proposition de solutions adaptées.

Construction : Création de nouveaux marchés, prescription auprès des donneurs d'ordre, architectes, bureaux d'études pour opérer un changement des habitudes de construction.

Export : Qualité et compétitivité (prix).

NOUVEAUX
PRODUITS

DIVERSIFICATION

Nouveaux Grades : Grade Auto, grades normalisés.

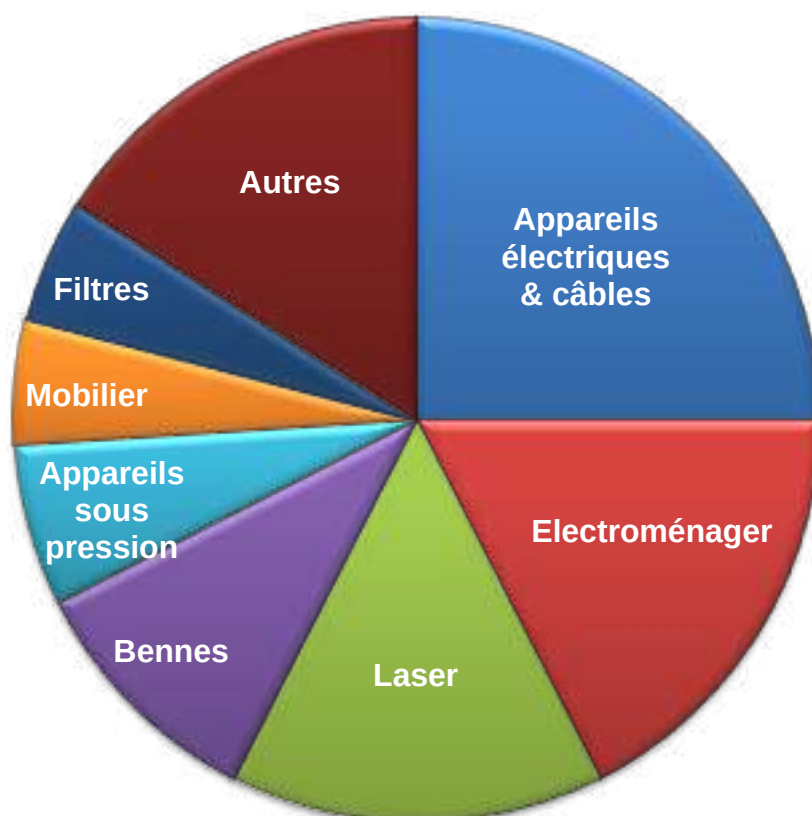
Produits conformes à des normes spécifiques : ASTM.

Produits transformés : PRS et PAF Substitution des IPE par le PRS.

Panneaux Sandwich : Lancement de nouvelles gammes de produits correspondant aux nouvelles exigences du marché.

Ces nouvelles orientations stratégiques reposent sur l'implication de toutes les équipes de Maghreb Steel, commerciales, industrielles et recherche & développement.

Pour les clients industriels, nous avons mis en place une organisation agile pour accompagner et accélérer le développement des grades spécifiques et à forte valeur ajoutée. La nouvelle organisation a aussi permis l'élargissement du champ d'action de Maghreb Steel sur l'ensemble des écosystèmes.



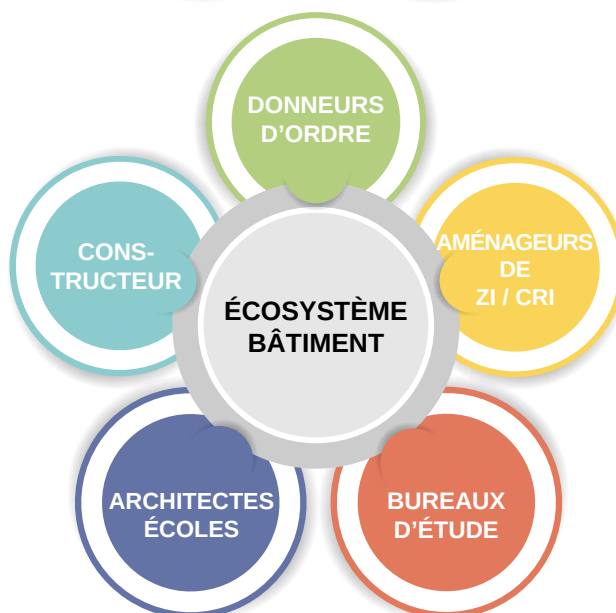
DÉVELOPPEMENT DE NOUVEAUX MARCHÉS ET DE NOUVELLES APPLICATIONS

L'innovation et la conception de nouvelles offres sont les moyens privilégiés pour se positionner sur de nouveaux segments tels que les énergies renouvelables. Le Maroc dispose d'un plan ambitieux pour porter à 52 % la part des énergies renouvelables dans le mix énergétique. Cela se traduit par d'importants projets de centrales solaires et de champs éoliens dans tout le Maroc.

À cet effet, Maghreb Steel a lancé un chantier de grande envergure, aussi bien en interne qu'en externe, qui se traduit par des investissements, des ajustements d'outils industriels et des partenariats avec différentes entités spécialisées en R&D pour l'accompagnement de ces secteurs émergents.

L'objectif est de mieux comprendre les besoins de toute la chaîne de valeur et augmenter le taux d'intégration locale.

Pour le segment de la construction, notre enjeu est de réussir à mettre en place un écosystème complet qui intègre les donneurs d'ordre, les bureaux d'études, les bureaux de contrôles pour la qualification des nouveaux produits, les fédérations professionnelles, ainsi que les industriels qui sont prédisposés à porter les investissements si cela est nécessaire.



DES CLIENTS DE RÉFÉRENCE À TRAVERS LE MONDE

En plus d'un marché local en développement continu, les produits Maghreb Steel sont reconnus même sur le plan l'international.

Exportations Maghreb Steel 2020



7

ENVIRONNEMENT





T

SYSTÈME DE MANAGEMENT ENVIRONNEMENTAL

À Maghreb Steel, la prise de conscience écologique est très forte. Nous œuvrons par notre système de Management de l'environnement - certifié depuis 2008 - à maîtriser au mieux les nuisances liées à la nature de notre activité sur le milieu naturel.



POLITIQUE DE MANAGEMENT ENVIRONNEMENTAL

RECOURS AUX ÉNERGIES NOUVELLES ET RENEUVELABLES ET À L'EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE

PRÉSERVATION DES RESSOURCES NATURELLES

PRÉVENTION DE LA POLLUTION DE L'AIR

MÂÎTRISE DES IMPACTS DE NOS REJETS LIQUIDES ET SOLIDES

Énergie

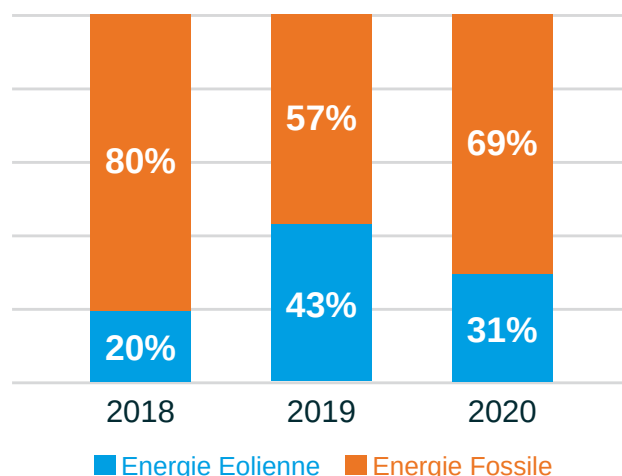


Depuis 2018, Maghreb Steel s'est inscrite dans la transition énergétique en passant à l'utilisation de l'énergie propre dans son mix énergétique. Elle maintient son ambition de diversifier ses sources d'énergie verte en poursuivant sa réflexion sur l'installation des panneaux photovoltaïques, sur l'utilisation de la technologie des générateurs hybrides d'électricité, ou encore la Biomasse...

Maghreb Steel, a également lancé un projet de relamping en LED de ses installations d'éclairage sur le site de Bled Solb. Ce projet a nécessité un budget de 1 million de DH. À fin 2020, 60% des lampes ont été remplacées, ce qui a permis de réaliser un gain annuel de consommation de 0,4 Gwh soit 285 tonnes de carbone évitées.



En 2020, l'utilisation de l'énergie éolienne a baissé en raison du contexte sanitaire ayant impacté l'activité économique du pays. Cette baisse a, par conséquent, impacté négativement l'empreinte carbone de Maghreb Steel.



Afin de pérenniser son système de gestion de l'efficacité énergétique et continuer à le développer, Maghreb Steel lance en 2021 le projet de certification ISO 50 001 :2018 de son système de management de l'énergie.

Plus de **514 000 t**
CO₂ évitées en 2020
contre 497 205 en 2019

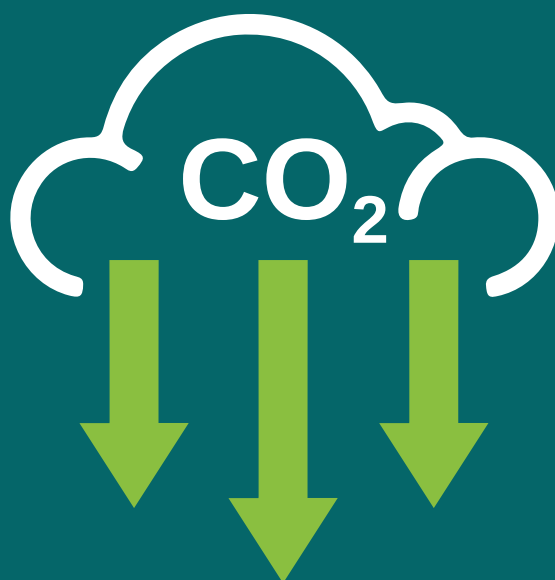
395 000 t de CO₂ évitées grâce au recyclage de la ferraille dans l'Acierie de Maghreb Steel.

74 760 t de CO₂ évitées en 2020 grâce au recours aux énergies nouvelles et renouvelables.

42 723 t de CO₂ évitées grâce au fonctionnement au GPL au lieu du Fuel, dans les fours de l'usine Laminage à Chaud.

1 282 t de CO₂ évitées grâce à l'utilisation d'un récupérateur de chaleur dans les fours de l'usine Laminage à Chaud.

285 t de CO₂ évitées grâce au projet de relamping LED.



NOS CERTIFICATIONS ENVIRONNEMENT





Eau



Maghreb Steel dispose, dans ses deux sites, de stations de traitement de l'eau brute et de stations d'épuration des eaux usées dotées des dernières technologies en matière de traitement.

La station de traitement des eaux brutes du site Bled Solb est équipée d'un concentrateur d'eaux osmosées ; un investissement d'environ 1.6 million de DH qui permet une optimisation de la consommation en eau brute par le recyclage de 50% des rejets de l'osmoseur.

En 2020, les efforts de Maghreb Steel en matière de rationalisation de la consommation en eau ont donné leurs résultats :

Une baisse de 30% de la consommation en eau au niveau de l'usine Aciérie et de 15% au niveau de l'usine Laminage à Chaud par rapport à l'année 2019.



Gestion des déchets : recyclage et réutilisation



La recherche et le développement de solutions de valorisation des résidus constitue un axe prioritaire dans la politique environnementale de Maghreb Steel. Dans le but de développer des solutions de valorisation des résidus et des déchets générés par son activité, Maghreb Steel s'appuie sur des partenaires experts.

15 023 tonnes de déchets et résidus contre 23 108 tonnes en 2019.

Une baisse expliquée par la diminution de la production et les difficultés de commercialisation de certains types de déchets à cause de la Pandémie Covid-19.



Chiffres clés Environnement

	Indicateur	2019	2020
Eau	Consommation d'eau brute par tonne d'acier produit Brame	0.82	0.58
	Consommation d'eau brute par tonne d'acier produit LAC (m ³ /T)	0.88	0.75
Déchet	Résidu de production valorisé (T)	23 108	15 041
Consommation d'énergie	Énergie consommée par tonnes d'acier brut Brame (GJ/t)	3.1	3.1
CO₂ émis	Émissions de CO ₂ par tonne d'acier brut (scope 1 et 2) (KgCO ₂ e/t)	329	455
	Émissions de CO ₂ Scope1 (toutes les activités de l'entreprise)	111 089	96 289
	Émissions de CO ₂ Scope 2 (toutes les activités de l'entreprise) (TCO ₂ e) (TCO ₂ e)	131 517	174 277
	Émissions de CO ₂ (scope1 et 2)	242 606	270 566
CO₂ évité	CO ₂ évité au niveau LAC par l'utilisation du GPL au lieu du fuel (T)	26 234	42 723
	CO ₂ évité au niveau LAC par l'utilisation du récupérateur de chaleur (T)	655	1 282
	Estimation du CO ₂ évités grâce au choix de la filière électrique (T)	370 718	395 896
Litiges environnementaux	Nombre de litiges annuels	0	0

8

CAPITAL HUMAIN
& COMMUNAUTÉ





Notre politique des ressources humaines est résolument tournée vers l'humain et vers l'avenir. Outre notre action proactive pour la gestion de la santé et de la sécurité au travail, nous prenons soin d'intégrer au mieux les personnes qui nous rejoignent, de les accompagner tout au long de leurs parcours professionnels et dans le développement de leur compétence. Parallèlement Maghreb Steel entreprend des initiatives à caractère social au profit de ses salariés afin de préserver leurs actifs, matériels et immatériels.



Maghreb Steel s'appuie sur des équipes composées d'individus engagés et partageant les mêmes valeurs.

LES VALEURS DE MAGHREB STEEL

1. ENGAGEMENT

C'est le moteur de l'organisation. Il nous permet d'assurer l'efficacité et le progrès permanent en se basant sur la réactivité, la proactivité et l'innovation.

2. ÉQUITÉ

Elle garantit la justice, l'éthique professionnelle et nous incite à l'intégrité, à la loyauté et à la sécurité.

3. RESPECT

Il imprègne toutes nos actions. Le respect des autres, le respect de l'environnement, le respect des règles et procédures de gestion, le respect des lois et des réglementations.

4. RESPONSABILITÉ

Chacun est responsable de la qualité de son travail en s'appuyant sur les moyens mis en place pour le développement des performances individuelles et collectives.

5. TRANSPARENCE

Elle nous permet d'agir et d'interagir avec nos interfaces internes et externes dans la clarté. Elle guide nos actes, au quotidien, selon les référentiels de gestion.

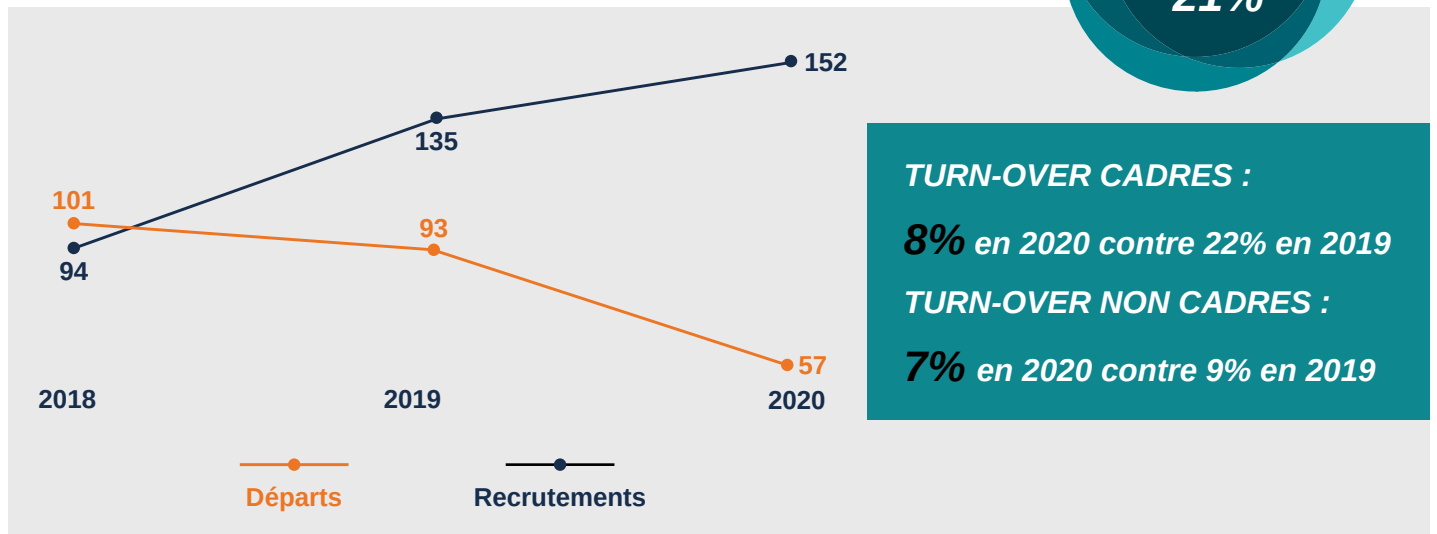
6. INTELLIGENCE COLLECTIVE

Elle imprègne notre gestion quotidienne et nous incite à améliorer en permanence nos produits, nos services et notre manière de collaborer ensemble.

INDICATEURS RH

RECRUTEMENTS ET DÉPARTS 2018-2020

TAUX
D'ENCADREMENT
21%



L'année 2020 a enregistré un taux satisfaisant de stabilité des effectifs par rapport aux années antérieures.

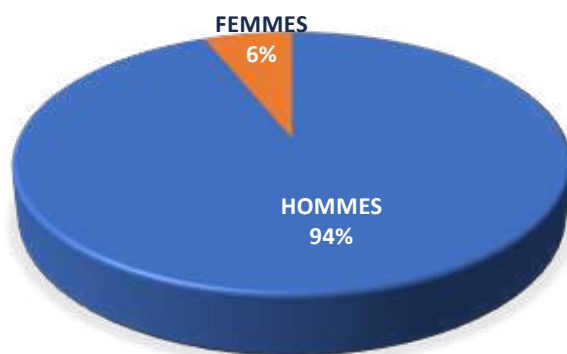
L'objectif 2021 est de maintenir cette courbe à la baisse et de redoubler d'efforts pour s'assurer que ce taux satisfaisant n'est pas lié à la pandémie Covid-19.



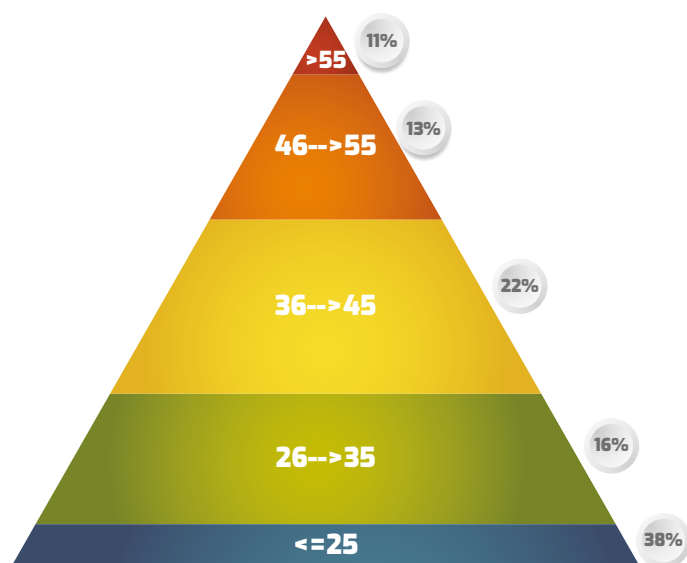
PARITÉ HOMMES / FEMMES

Les femmes représentent 6% de l'effectif global de Maghreb Steel et occupent différents métiers : Production, Maintenance, Qualité, Process, Laboratoires, Recherche & Développement.

La Direction Générale soutient l'égalité des chances hommes / femmes et œuvre pour élargir le vivier des talents en recrutant et en promouvant les femmes au sein de la société.

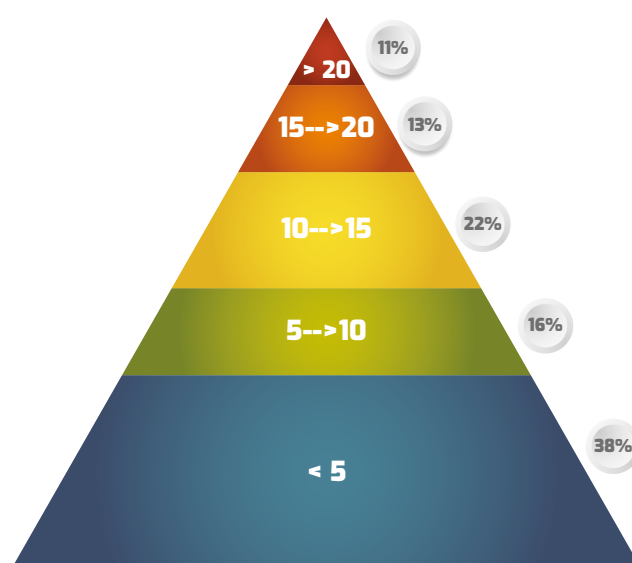


PYRAMIDE DES ÂGES



La population Maghreb Steel est majoritairement jeune avec 76% de collaborateurs âgés de moins de 45 ans.

PYRAMIDE DES ANCIENNETÉS



Plus de 62% des collaborateurs ont plus de 5 ans d'ancienneté au sein de Maghreb Steel.

FORMATION ET DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES

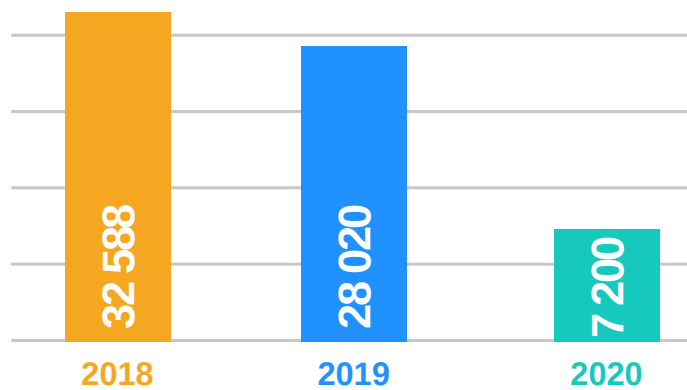
Maghreb Steel est très engagée dans le développement des compétences de ses collaborateurs. Cet engagement se manifeste à travers la mise en place de plusieurs dispositifs de gestion des connaissances : Ingénierie de formation, Matrices des compétences, Plan d'intégration au poste de travail, Développement de partenariats avec de grandes écoles d'ingénieurs afin de renforcer les compétences opérationnelles et techniques de nos salariés.

L'investissement dans la formation permet à Maghreb Steel d'accroître les compétences de ses équipes et de les mobiliser autour d'objectifs de productivité et d'excellence.

Les principaux objectifs de la Formation et Gestion des Compétences :

- Maîtriser et fidéliser les équipes en leur proposant des formations ciblées.
- Favoriser l'adaptation et la flexibilité des individus face aux nouveaux projets et aux évolutions du marché.

NOMBRE D'HEURES DE FORMATIONS RÉALISÉES



En raison de la crise sanitaire causée par la Covid-19, nous avons dû revoir tout notre système de formation et l'adapter au mode distanciel. Ceci explique la baisse du nombre de sessions de formation en 2020.



LES FORMATIONS PHARES DE L'ANNÉE 2020

Formation diplômante : Management Industriel et Lean Manufacturing

Dans le cadre d'un Partenariat Cadre avec l'ESITH « École Supérieure des Industries du Textile et Habillement », Maghreb Steel a lancé la première Licence Professionnelle en Management Industriel et Lean Manufacturing, en cycle de formation continue.

Vingt collaborateurs ont été retenus pour suivre cette formation diplômante et reconnue par l'État qui leur permettra de compléter leur apprentissage sur le terrain par une formation académique au sein d'une grande école d'ingénieur.

À l'issue de cette formation, nos collaborateurs obtiendront aussi une certification Lean Six Sigma Green Belt.



Programme de formation «Meilleur Ouvrier de Maghreb Steel»

Nous avons mis en place un programme de formation du « Meilleur Ouvrier de Maghreb Steel » destiné aux salariés ouvriers, permanents et intérimaires, composé de plusieurs thématiques complémentaires.

Ce programme nous a permis de valoriser nos salariés ouvriers et de les impliquer dans le processus de l'excellence opérationnelle et l'atteinte des objectifs stratégiques de leurs usines.



Et en collaboration avec la Direction Sécurité, nous avons organisé plusieurs actions de formation et de sensibilisation au profit de l'ensemble des salariés de l'entreprise. Ces actions de formation/sensibilisation sont animées par des formateurs internes (chefs de service sécurité, animateurs sécurités, etc....) et des prestataires externes (Dupont OCP, EMI et autres).

Cycle Leadership Sécurité

En février 2020, Vingt collaborateurs Maghreb Steel ont obtenu un diplôme en Cycle Leadership Sécurité de l'Ecole Mohammedia des Ingénieurs. Cette formation leur a permis de développer leurs connaissances et renforcer leur expertise afin de décliner la politique Sécurité de Maghreb Steel et de susciter l'adhésion de l'ensemble des collaborateurs autour de notre objectif commun « Zéro Accident ».



Formation sur la Manutention Manuelle

En septembre 2020, plusieurs groupes de pontiers (conducteurs de pont roulant) ont participé à une formation sur la manutention manuelle, animée par le bureau Dupont OCP. L'objectif de cette action est de permettre à l'équipe formée d'acquérir les connaissances de base en matière de gestes, de postures, et d'attitude au travail pour réduire la fatigue et éviter les accidents de travail dans le cadre des opérations de manutention manuelle sur leurs postes de travail.



Les formations d'intégration Sécurité

Tous les salariés de Maghreb Steel, nouvellement recrutés, suivent une formation d'intégration Sécurité où ils prennent connaissance des consignes de sécurité à respecter, des spécificités et des risques liés à leur poste de travail.



HYGIÈNE, SANTÉ ET SÉCURITÉ AU TRAVAIL

La Sécurité est un levier de performance globale et un garant de la qualité de vie au travail. L'objectif de la Sécurité à Maghreb Steel est « le Zéro Accident ».

Un objectif que nous visons à atteindre à travers un engagement constant de tous les collaborateurs et une promotion continue de la culture de sécurité au sein de la société.

En 2020, Maghreb Steel a renouvelé la certification de son système de santé et sécurité, selon la norme ISO 45001. 2020 a également été marquée par la mise en place d'une dynamique de sécurité en collaboration avec la Joint-Venture DUPONT & OCP (DOOC) d'une part, et avec l'École Mohammedia d'Ingénieurs d'autre part.

Cette dynamique s'articule autour des axes suivants :



Développement du Capital Humain : Formations ciblées des responsables opérationnels.

Standardisation des méthodes de travail : Déploiement des standards de santé et sécurité au travail et mise sous contrôle des risques de procédés (PHA : Process Hazard Analysis)

Audits terrain et des actions de reconnaissance de l'initiative en termes de partage des bonnes pratiques et actions de prévention entre l'ensemble des salariés



2020 a également connu la mise en place d'une base de données d'apprentissage en e-learning, sur la sécurité de travail.

Indicateurs de Santé et Sécurité au Travail

Malgré les efforts fournis par la Direction Sécurité, Maghreb Steel a enregistré en 2020, 7 accidents avec un taux de gravité de 0,15 et un taux de fréquence de 2,11.

Thématiques traitées en collectif dans les différents Comités Sécurité de Maghreb Steel

- Leadership Sécurité et Excellence opérationnelle.
- Défense contre incendie « DCI ».
- Médecine de travail et gestion de la pandémie Covid-19.
- Maîtrise des risques du procédé « PHA ».
- Standards Opérationnels.
- Leadership et responsabilité managériale.
- Audits Sécurité.
- Standards de motivation et Implication.
- Gestion des prestataires en termes de sécurité et environnement.
- Gestion des risques de la manutention mécanique.
- Déploiement du standard de la consignation.
- Déploiement de la Digitalisation au service de la sécurité et de l'apprentissage.

GESTION DE LA PANDÉMIE COVID-19

La gestion de la pandémie à Maghreb Steel s'est articulée autour de 5 principaux axes :



RELATION AVEC LES AUTORITÉS
(nouvelles obligations légales)

- Plan de Prévention
- Application Wiqayna
- Coordination avec les autorités sanitaires
- Mise en œuvre des nouvelles dispositions légales



ACTIONS DE PRÉVENTION

- Instauration du télétravail
- Fermeture des cantines et de la mosquée
- Opérations de désinfection
- Organisation des flux
- Audits sanitaires terrain
- Système de traçabilité



SOCIAL

- Maintien des salaires pour l'ensemble du personnel Maghreb Steel



MOBILISATION ET GESTION DES MOYENS

- Conformité du transport du personnel avec les mesures sanitaires
- Réaménagement des espaces de travail et de la restauration
- Acquisition et distribution des articles de prévention sanitaires



SENSIBILISATION & ACCOMPAGNEMENT

- Sensibilisation de l'ensemble du personnel aux risques liés à la contamination via différents canaux (séances de formation, e-mails, affichage...)
- Élaboration et communication d'un référentiel de prévention contre la contamination
- Accompagnement des personnes contaminées et leurs familles
- Organisation de campagnes de dépistage Covid-19

INTÉGRATION DU DIALOGUE SOCIAL DANS LE MANAGEMENT DES RESSOURCES HUMAINES

Consciente de l'importance d'instaurer un dialogue social de qualité, Maghreb Steel tient des réunions périodiques avec les délégués du personnel afin d'échanger sur l'ensemble des sujets qui concernent les salariés, notamment l'amélioration continue des conditions de travail et l'optimisation de l'offre relative aux avantages sociaux. Maghreb Steel accorde également une grande importance à la diffusion d'une information régulière et précise via une panoplie d'outils et de canaux, dans le but de fluidifier les interactions internes et garantir un climat social serein.

ACTIONS SOCIALES ET CULTURELLES EN FAVEUR DES SALARIÉS ET DE LEURS FAMILLES

Santé & Prévoyance médicale

Dans le cadre de sa politique de fidélisation de ses salariés - actifs et retraités - , Maghreb Steel a renégocié les termes du contrat Santé & Prévoyance médicale avec sa compagnie d'assurances.



Cette renégociation porte sur :

- L'amélioration des prestations médicales pour le personnel actif.
- La signature du premier contrat Gros risques pour le personnel retraité.

Création du Comité des Œuvres Sociales

Dans le cadre du renforcement de sa politique sociale, Maghreb Steel a créé, en 2020, le Comité des Œuvres Sociales destiné à l'ensemble des salariés de la société. Ce comité a pour missions de :

- Renforcer la solidarité des salariés de Maghreb Steel au profit des collaborateurs les plus touchés par les épreuves difficiles de la vie.
- Fournir un soutien matériel et moral aux salariés et à leurs familles dans la résolution des crises matérielles aiguës qui les affligent, et ce dans le cadre de règles de gestion claires et transparentes.
- Mener des activités culturelles, sociales, sportives et de divertissement pour les salariés de Maghreb Steel et leurs familles.
- Prendre toutes les initiatives visant à améliorer les conditions sociales des salariés de Maghreb Steel, à travers un travail combiné entre l'association du Comité des œuvres sociales et la Direction.
- Contribuer à l'organisation d'événements ciblés pour le personnel retraité.



Des cours de soutien scolaire assurés par les salariés en faveur des enfants des collaborateurs

Maghreb Steel a lancé le programme de soutien scolaire à distance au profit des enfants du personnel. Cette action, prise en charge exclusivement par des formateurs internes volontaires, est :

- Un geste de remerciement à tous les parents qui ont œuvré, sans arrêt, pour le maintien de l'activité de Maghreb Steel, pendant le confinement.
- Une opportunité pour les enfants de combler les lacunes engendrées par l'arrêt imprévu de la scolarité et leur permettre de renforcer les connaissances acquises pendant l'enseignement à distance.
- Un espace d'échange et de communication sociale entre les enfants et leurs formateurs collègues de leurs parents , et les enfants scolarisés par classe entre eux.

Distribution de tablettes aux enfants des collaborateurs pour accompagner l'enseignement à distance

À l'occasion d'une Performance Production / Livraison réalisée par les équipes Panneaux Sandwichs, Maghreb Steel a exprimé sa gratitude en offrant des tablettes électroniques aux enfants des membre de l'équipe Panneaux Sandwichs, afin de les aider à suivre leurs cours à distance.



Le Prix de l'Excellence de Maghreb Steel

Dans le cadre de sa politique d'excellence et pour féliciter les enfants de ses collaborateurs ayant obtenu leur baccalauréat, Maghreb Steel a mis en place, à partir de l'année 2020, un dispositif de récompense des trois premières moyennes sous le système éducatif marocain, sous le nom « Le Prix de l'Excellence de Maghreb Steel ».

Ce prix consiste en la distribution d'ordinateurs portables afin d'encourager les bacheliers et les supporter dans leurs parcours d'études supérieures.



Le Don Hajj El Fadel Sekkat

La Direction générale de Maghreb Steel a porté, en 2020, une attention particulière aux collaborateurs ayant des enfants atteints de maladies génétiques rares. Cette attention concerne tous les parents salariés de Maghreb Steel, pour bénéficier d'une indemnité symbolique mensuelle appelée « Don Hajj El Fadel Sekkat », honorant ainsi la mémoire du défunt.

À travers cette action de soutien et de reconnaissance, la Direction Générale de Maghreb Steel participe à l'épanouissement de ces enfants, et participe également auprès de leurs parents dans leur combat permanent contre ces maladies génétiques.

ACTIONS EN FAVEUR DE LA COMMUNAUTÉ

Mobilisation de la logistique Maghreb Steel pour participer aux opérations de salubrité du voisinage.



Intégration des prestataires, visiteurs, services publics et du voisinage de l'entreprise dans la dotation systématique de lutte contre le Corona virus (masques, produits de désinfections hydro-alcooliques, etc.).



Appui à l'Association des Parents et Amis d'Enfants Inadaptés par la fourniture de Panneaux Sandwichs pour aménagement du Centre de Dar Bouazza.



MAGHREB STEEL 

R.N.9 km 10 Ahl Loughlam, Casablanca 20600 - Maroc
Fix : +212 (0) 522 76 25 00 Fax : +212 (0) 522 76 25 01/02
www.maghrebsteel.ma

7

Liste des communiqués de presse

Liste des communiqués de presse au cours de l'exercice

<http://www.maghrebsteel.ma/wp-content/uploads/2020/05/Résultats-du-1er-trimestre-2020.pdf>

<http://www.maghrebsteel.ma/wp-content/uploads/2020/09/Résultats-du-2ème-trimestre-2020.pdf>

<http://www.maghrebsteel.ma/wp-content/uploads/2020/12/Communication-AMMC-T3-2020.docx>

<http://www.maghrebsteel.ma/wp-content/uploads/2021/02/Communication-AMMC-T4-2020.docx>

<http://www.maghrebsteel.ma/wp-content/uploads/2020/03/Communication-financière-CA-24.03.2020.pdf>