

AVIS DE RÉUNION

Messieurs les actionnaires de MANAGEM, société anonyme au capital de 915.869.900 dirhams, dont le siège social est à Casablanca, TWIN CENTER, Tour A, Angle Boulevard. Zerktoni et Boulevard. Al Massira Al Khadra, BP 16016, Maarif, sont convoqués en Assemblée Générale ordinaire au siège social TWIN CENTER, Tour A, angle Bd. Zerktoni et Bd. Al Massira Al Khadra, Maarif Casablanca-, le :

VENDREDI 24 MAI 2013 A 10H30

En vue de délibérer et de statuer sur l'ordre du jour suivant :

- Rapports du Conseil d'administration et des Commissaires aux comptes sur les comptes de l'exercice clos le 31 Décembre 2012, approbation desdits comptes.
- Quitus aux administrateurs et aux Commissaires aux comptes.
- Rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions visées à l'article 56 de la Loi 17-95, relative aux sociétés anonymes telle que modifiée et complétée par la loi n° 20-05 promulguée par le dahir n° 1-08-18 du 23 mai 2008, approbation des opérations conclues ou exécutées au cours de l'exercice.
- Affectation des résultats.
- Pouvoirs à conférer.

Les **propriétaires d'actions au porteur** devront déposer ou faire adresser par leur banque au siège social, cinq jours avant la réunion, les attestations constatant leur inscription en compte auprès d'un intermédiaire financier habilité.

Les **titulaires d'actions nominatives** devront avoir été préalablement inscrits en compte, soit en nominatif pur ou en nominatif administré, cinq jours avant la réunion, ils seront admis à cette assemblée sur simple justification de leur identité.

Conformément à l'article 121 de la loi 17-95, relative aux sociétés anonymes telle que modifiée et complétée par la loi n° 20-05 promulguée par le dahir n° 1-08-18 du 23 mai 2008, les actionnaires détenteurs du pourcentage d'actions prévu par l'article 117, disposent d'un délai de 10 jours à compter de la publication du présent avis pour demander l'inscription de projet de résolutions à l'ordre du jour de cette assemblée.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

EXERCICE 2012 - PROJET DE RÉOLUTIONS

PREMIÈRE RÉOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture des rapports du Conseil d'administration et des Commissaires aux comptes, approuve le bilan et les comptes de l'exercice 2012 tels qu'ils sont présentés, se soldant par un bénéfice net comptable de 156 140 770,80 DH. Elle approuve également les opérations traduites par ces comptes ou résumées dans ces rapports.

DEUXIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale donne aux administrateurs et aux Commissaires aux comptes quitus de l'exécution de leur mandat pour l'exercice 2012.

TROISIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture du rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions visées à l'article 56 de la loi 17-95 telle que modifiée par la loi 20-05, approuve les opérations conclues ou exécutées au cours de l'exercice.

QUATRIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale décide, sur proposition du Conseil d'administration, d'affecter comme suit les résultats de l'exercice :

Bénéfice net comptable	156 140 770,80 DH
Réserve légale (5 %)	7 807 038,54 DH
Report à nouveau sur exercices antérieurs	140 708 305,51 DH
<hr/>	
Solde	289 042 037,77 DH
Dividendes	183 173 980,00 DH
<hr/>	
Report à nouveau	105 868 057,77 DH

Elle décide en conséquence, de distribuer au titre de l'exercice 2012 un dividende global de **183 173 980 Dirhams**, soit un dividende unitaire de 20 dirhams par action.

Elle décide, en outre, d'affecter au compte « report à nouveau » le solde non distribué, soit 105 868 057,77 Dirhams.

Ce dividende sera payé sous déduction de la taxe retenue à la source à partir du 01 juillet 2013, selon les modalités prévues par la législation en vigueur.

CINQUIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale donne tous pouvoirs au porteur d'un original, d'une copie ou d'un extrait du présent procès-verbal pour accomplir les formalités prescrites par la loi.

BILAN (Actif)

ACTIF	Exercice clos le: 31/12/2012			
		EXERCICE		EXERCICE PRÉCÉDENT
	Brut	Amortissements et provisions	Net	Net
IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)	21 792 439,54	12 241 631,30	9 550 808,24	11 523 722,68
• Frais préliminaires	14 421 852,34	5 779 060,32	8 642 792,02	11 523 722,68
• Charges à répartir sur plusieurs exercices	7 370 587,20	6 462 570,98	908 016,22	
• Primes de remboursement des obligations				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	78 894 491,92	74 250 932,37	4 643 559,55	2 384 547,49
• Immobilisation en recherche et développement	72 423 061,57	72 423 061,57		
• Brevets, marques, droits et valeurs similaires	3 429 619,61	1 827 870,80	1 601 748,81	2 384 547,49
• Fonds commercial				
• Autres immobilisations incorporelles	3 041 810,74		3 041 810,74	
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	68 168 180,15	54 037 533,13	14 130 647,02	3 797 022,55
• Terrains				
• Constructions				
• Installations techniques, matériel et outillage	738 405,23	711 551,97	26 853,26	47 737,84
• Matériel de transport	952 591,21	942 790,61	9 800,60	18 960,88
• Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	55 837 458,75	52 383 190,55	3 454 268,20	1 244 405,55
• Autres immobilisations corporelles				
• Immobilisations corporelles en cours	10 639 724,96		10 639 724,96	2 485 918,28
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (D)	2 564 136 491,72		2 564 136 491,72	2 471 611 811,70
• Prêts immobilisés				
• Autres créances financières	10 000,00		10 000,00	10 000,00
• Titres de participation	2 564 126 491,72		2 564 126 491,72	2 471 601 811,70
• Autres titres immobilisés				
ÉCARTS DE CONVERSION - ACTIF (E)				
• Diminution des créances immobilisées				
• Augmentation des dettes de financement				
TOTAL I (A + B + C + D + E)	2 732 991 603,33	140 530 096,80	2 592 461 506,53	2 489 317 104,42
STOCKS (F)				
• Marchandises				
• Matières et fournitures consommables				
• Produits en cours				
• Produits intermédiaires et produits résiduels				
• Produits finis				
CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	2 016 034 517,87		2 016 034 517,87	1 055 323 852,57
• Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	1 456 923,49		1 456 923,49	88 345,06
• Clients et comptes rattachés	149 308 272,50		149 308 272,50	180 990 408,83
• Personnel - Débiteur	627 423,34		627 423,34	5 812 994,48
• Etat - Débiteur	15 030 516,93		15 030 516,93	8 196 834,16
• Comptes d'associés	1 850 149 784,60		1 850 149 784,60	858 638 068,74
• Autres débiteurs				
• Comptes de régularisation-Actif	461 597,01		461 597,01	1 597 201,40
TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)				
ÉCART DE CONVERSION - ACTIF (éléments circulants) (I)	1 961 948,06		1 961 948,06	2 111 716,26
TOTAL II (F + G + H + I)	2 017 996 465,93		2 017 996 465,93	1 987 975 500,19
TRÉSORERIE - ACTIF	338 413,04		338 413,04	6 273 107,15
• Chèques et valeurs à encaisser				
• Banques, T.G et C.C.P. débiteurs	307 201,70		307 201,70	6 216 355,83
• Caisses, Régies d'avances et accreditifs	31 211,34		31 211,34	56 751,32
TOTAL III	338 413,04		338 413,04	6 273 107,15
TOTAL GÉNÉRAL I + II + III	4 751 326 482,30	140 530 096,80	4 610 796 385,50	3 553 025 780,50

BILAN (Passif)

PASSIF	Exercice clos le: 31/12/2012	
	EXERCICE	EXERCICE PRÉCÉDENT
CAPITAUX PROPRES		
• Capital social ou personnel (1)	915 869 900,00	915 869 900,00
• moins: actionnaires, capital souscrit non appelé		
= Capital appelé dont versé	915 869 900,00	915 869 900,00
• Primes d'émission, de fusion, d'apport	794 042 302,00	794 042 302,00
• Ecart de réévaluation		
• Réserve légale	82 093 279,22	74 946 494,89
• Autres réserves	300 472 670,00	300 472 670,00
• Report à nouveau (2)	140 708 305,51	132 535 214,80
• Résultats nets en Instance d'affectation (2)		
• Résultat net de l'exercice (2)	156 140 770,80	142 935 690,24
Total des Capitaux propres (A)	2 389 327 227,56	2 360 802 271,73
CAPITAUX PROPRES ASSIMILÉS (B)		
• Subventions d'investissement		
• Provisions réglementées pour amortissements dérogatoires		
• Provisions réglementées pour plus-values en instance d'imposition		
• Provisions réglementées pour investissements		
• Provisions réglementées pour reconstitution des gisements		
• Provisions réglementées pour acquisition et construction de logements		
• Autres provisions réglementées		
DETTES DE FINANCEMENT (C)	605 625 000,00	28 125 000,00
• Emprunts Obligataires	600 000 000,00	
• Emprunts auprès des établissements de crédit	56 250 000,00	28 125 000,00
• Avances de l'Etat		
• Dettes rattachées à des participations et billets de fonds		
• Avances reçues et comptes courants bloqués		
• Fournisseurs d'immobilisations, cautionnements reçus et autres dettes de financement		
PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES & CHARGES (D)		
• Provisions pour risques		
• Provisions pour charges		
ÉCARTS DE CONVERSION - PASSIF (E)		
• Augmentation des créances immobilisées		
• Diminution des dettes de financement		
TOTAL I (A+B+C+D+E)	2 994 952 227,56	2 388 927 271,73
DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)	1 166 140 328,87	986 806 610,19
• Fournisseurs et comptes rattachés	29 050 858,41	35 171 531,15
• Clients créditeurs, avances et acomptes		
• Personnel - Créancier	8 748 511,35	8 032 233,42
• Organismes Sociaux	7 482 201,17	7 960 633,56
• Etat - Créancier	10 142 803,24	20 272 811,53
• Comptes d'associés - Crédeurs	1 094 471 750,66	906 748 834,80
• Autres Créanciers		
• Comptes de régularisation-Passif	16 244 203,07	8 620 565,73
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	1 961 948,06	2 111 716,26
ÉCARTS DE CONVERSION-PASSIF (Eléments circulants) (H)	2 211 457,17	869 429,52
TOTAL II (F + G + H)	1 170 313 734,13	989 787 755,97
TRÉSORERIE - PASSIF		
• Crédits d'escompte		
• Crédits de trésorerie		
• Banques (soldes créditeurs)	445 530 423,84	174 310 752,80
TOTAL III	445 530 423,84	174 310 752,80
TOTAL GÉNÉRAL I+II+III	4 610 796 385,50	3 553 025 780,50

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes)

Exercice du : 01/01/2012 au 31/12/2012				
NATURE	OPÉRATIONS		TOTALS DE L'EXERCICE 3=1+2	TOTALS DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT 4
	Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2		
I PRODUITS D'EXPLOITATION				
• Ventes de marchandises (en l'état)				
• Ventes de biens et services produits	155 810 088,80		155 810 088,80	147 558 079,93
• Variation de stocks de produits(±) (1)				
• Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même.	3 996 722,27		3 996 722,27	14 404 653,34
• Subventions d'exploitation				
• Autres produits d'exploitation	300 100,00	2 401 000,00	2 701 100,00	3 599 152,00
• Reprises d'exploitation; transferts de charges.	1 135 020,27		1 135 020,27	
TOTAL I	161 241 931,34	2 401 000,00	163 642 931,34	165 561 885,27
II CHARGES D'EXPLOITATION				
• Achats revendus (2) de marchandises				
• Achats consommés (2) de matières et fournitures	20 894 318,54	-1 027 269,48	19 867 049,06	26 647 244,25
• Autres charges externes	32 422 670,21	-1 453 237,59	30 969 432,62	37 019 031,72
• Impôts et taxes	1 689 627,28	2 411,00	1 692 038,28	10 717 859,08
• Charges de personnel	58 651 604,19	584 970,89	59 236 575,08	58 458 397,34
• Autres charges d'exploitation	480 000,00		480 000,00	480 000,00
• Dotations d'exploitation	4 949 617,26		4 949 617,26	4 828 843,09
TOTAL II	119 087 837,48	-1 893 125,18	117 194 712,30	138 151 375,48
III RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I-II)			46 448 219,04	27 410 509,79
IV PRODUITS FINANCIERS				
• Produits des titres de participation et autres titres immobilisés.	145 430 500,00		145 430 500,00	172 064 600,00
• Gains de change	307 260,54		307 260,54	31 787,14
• Intérêts et autres produits financiers	44 109 595,79		44 109 595,79	17 774 666,07
• Reprises financières; transfert de charges	2 111 716,26		2 111 716,26	1 451 569,14
TOTAL IV	191 959 072,59		191 959 072,59	191 312 622,35
V CHARGES FINANCIÈRES				
• Charges d'intérêts	73 869 393,71	78 874,91	73 948 268,62	71 934 976,09
• Pertes de change	620 380,50		620 380,50	79 989,88
• Autres charges financières				
• Dotations financières	1 961 948,06		1 961 948,06	2 111 716,26
TOTAL V	76 451 722,27	78 874,91	76 530 597,18	74 126 684,23
VI RÉSULTAT FINANCIER (IV-V)			115 428 475,41	117 185 938,12
VII RÉSULTAT COURANT (III+VI)			161 876 694,45	144 596 447,91
VII RÉSULTAT COURANT (reports)				
			161 876 694,45	144 596 447,91
VIII PRODUITS NON COURANTS				
• Produits des cessions d'immobilisations	153 000,00	153 000,00		49 800,00
• Subventions d'équilibre				
• Reprises sur subventions d'investissement				
• Autres produits non courants				
• Reprises non courantes; transferts de charges				
TOTAL VIII	153 000,00	153 000,00		49 800,00
IX CHARGES NON COURANTES				
• Valeurs nettes d'amortissements des Immobilisations cédées.	2 198,75	2 198,75		1 118,67
• Subventions accordées				
• Autres charges non courantes	4 133 863,90	4 133 863,90		
• Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions.				
TOTAL IX	4 136 062,65	4 136 062,65		1 118,67
X RÉSULTAT NON COURANT (VIII-IX)			-3 983 062,65	48 681,33
XI RÉSULTAT AVANT IMPÔTS (VII-X)			157 893 631,80	144 645 129,24
XII IMPÔTS SUR LES RÉSULTATS			1 752 861,00	1 709 439,00
XIII RÉSULTAT NET (XI-XII)			156 140 770,80	142 935 690,24
XIV TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VIII)			355 755 003,93	356 924 307,62
XV TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XII)			199 614 233,13	213 988 617,38
XVI RÉSULTAT NET (PRODUITS-CHARGES)			156 140 770,80	142 935 690,24

(1) Variation de stocks : stock final-stock initial; augmentation (+); diminution (-)
(2) Achats revendus ou consommés : achats - variation de stocks.

ÉTAT DES SOLDES DE GESTION (E.S.G.)

I - TABLEAU DE FORMATION DES RÉSULTATS (T.F.R.)			
	Exercice du : 01/01/2012 au 31/12/2012		
	EXERCICE	EXERCICE PRÉCÉDENT	
1	Ventes de marchandises en l'état		
2	- Achats revendus de marchandises		
I	= MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ÉTAT		
II	+ PRODUCTION DE L'EXERCICE : (3+4+5)	159 806 811,07	161 962 733,27
3	• Ventes de biens et services produits	155 810 088,80	147 558 079,93
4	• Variation stocks de produits		
5	• Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	3 996 722,27	14 404 653,34
III	- CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE : (6+7)	50 836 481,68	63 666 275,97
6	• Achats consommés de matières et fournitures	19 867 049,06	26 647 244,25
7	• Autres charges externes	30 969 432,62	37 019 031,72
IV	= VALEUR AJOUTÉE (I + II - III)	108 970 329,39	98 296 457,30
8	+ Subventions d'exploitation		
V	- Impôts et taxes	1 692 038,28	10 717 859,08
10	- Charges de personnel	59 236 575,08	58 458 397,34
	= EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE)	48 041 716,03	29 120 200,88
	= INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (IBE)		
11	+ Autres produits d'exploitation	2 701 100,00	3 599 152,00
12	- Autres charges d'exploitation	480 000,00	480 000,00
13	+ Reprises d'exploitation ; transferts de charges	1 135 020,27	
14	- Dotations d'exploitation	4 949 617,26	4 828 843,09
VI	= RÉSULTAT D'EXPLOITATION (+ ou -)	46 448 219,04	27 410 509,79
VII	± RÉSULTAT FINANCIER	115 428 475,41	117 185 938,12
VIII	= RÉSULTAT COURANT (+ ou -)	161 876 694,45	144 596 447,91
IX	± RÉSULTAT NON COURANT	-3 983 062,65	48 681,33
15	- Impôts sur les résultats	1 752 861,00	1 709 439,00
X	= RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)	156 140 770,80	142 935 690,24

II - CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.) - AUTOFINANCEMENT (par la méthode dite additive)			
1			
	• Bénéfice +	156 140 770,80	142 935 690,24
	• Perte -		
2	+ Dotation d'exploitation (1)	4 949 617,26	4 828 843,09
3	+ Dotations financières (1)		
4	+ Dotations non courantes (1)		
5	- Reprises d'exploitation (2)		
6	- Reprises financières (2)		
7	- Reprises non courantes (2) (3)		
8	- Produits des cessions d'immobilisations	153 000,00	49 800,00
9	+ Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations créées.	2 198,75	1 118,67
I	CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.)	160 939 586,81	147 715 852,00
10	- Distributions de bénéfices	127 615 815,00	102 092 652,00
II	AUTOFINANCEMENT	33 323 771,81	45 623 200,00

(1) A l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie.
(2) A l'exclusion des reprises relatives aux actifs circulants et à la trésorerie.
(3) Y compris reprises sur subventions d'investissements.

II Bis - CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.) - AUTOFINANCEMENT (par la méthode dite soustractive)			
1			
	• EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE) +	48 041 716,03	29 120 200,88
	• INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (IBE) -		
2	+ Autres produits d'exploitation	2 701 100,00	3 599 152,00
3	- Autres charges d'exploitation	480 000,00	480 000,00
4	+ Reprises d'exploitation; transferts de charges	1 135 020,27	
5	- Dotations d'exploitation		
6	+ Produits financiers	191 959 072,59	191 312 622,35
7	- Charges financières	76 530 597,18	74 126 694,23
8	+ Produits non courants		
9	- Charges non courantes	4 133 863,90	
10	- Impôts sur les résultats	1 752 861,00	1 709 439,00
I	CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.)	160 939 586,81	147 715 852,00
11	- Distributions de bénéfices	127 615 815,00	102 092 652,00
II	AUTOFINANCEMENT	33 323 771,81	45 623 200,00

TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE

I. SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN				
MASSES	Exercice a	Exercice préc. b	Variations a - b	
			Emplois c	Ressources d
1	Financement Permanent	2 994 952 237,53	2 388 927 271,73	606 024 965,80
2	Moins actif immobilisé	2 592 461 506,53	2 489 317 104,42	103 144 402,11
3	= FONDS DE ROULEMENT FONCTIONNEL (1-2) (A)	402 490 731,00	-100 389 832,69	502 880 563,69
4	Actif circulant	2 017 996 465,93	1 057 435 568,93	960 560 897,00
5	Moins Passif circulant	1 170 313 734,13	989 787 755,97	180 525 978,16
6	= BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (4-5) (B)	847 682 731,80	67 647 812,96	780 034 918,84
7	TRÉSORERIE NETTE (ACTIF - PASSIF) = A - B	-445 192 010,80	-168 037 645,65	277 154 365,15

II. EMPLOIS ET RESSOURCES				
		EXERCICE		EXERCICE PRÉCÉDENT
		EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS
I. RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)				
• AUTOFINANCEMENT	(A)		33 323 771,81	45 623 200,00
• Capacité d'autofinancement			160 939 586,81	147 715 852,00
• - Distributions de bénéfices			127 615 815,00	102 092 652,00
• CESSIONS ET RÉDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS	(B)		153 000,00	49 800,00
• Cession d'immobilisations incorporelles				
• Cession d'immobilisations corporelles			153 000,00	49 800,00
• Cession d'immobilisations financières				
• Récupération sur créances immobilisées				
• AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILÉS	(C)			859 140 102,00
• Augmentations de capital, apports				
• Subventions d'investissement				
• AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT	(D)		600 000 000,00	45 000 000,00
(nettes de primes de remboursement)				
TOTAL I - RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)			633 476 771,81	949 813 102,00
II. EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)				
• ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	(E)	106 961 197,85		174 065 522,45
• Acquisitions d'immobilisations incorporelles		3 041 610,74		2 348 396,06
• Acquisitions d'immobilisations corporelles		11 394 707,09		3 475 462,09
• Acquisitions d'immobilisations financières		92 524 690,02		168 241 664,30
• Augmentations des créances immobilisées				
• REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES	(F)			
• REMBOURSEMENT DES DETTES DE FINANCEMENT	(G)	22 500 000,00		16 875 000,00
• EMPLOIS EN NON-VALEURS	(H)	1 135 020,27		14 404 653,34
TOTAL II - EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)		130 996 218,12		205 345 175,79
III. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.G.)		780 034 918,84		844 600 610,94
IV. VARIATION DE LA TRÉSORERIE			277 154 365,15	100 132 694,73
TOTAL GÉNÉRAL		910 631 136,96	910 631 136,96	1 049 945 786,73

ÉTAT DES DÉROGATIONS

Au : 31/12/2012		
INDICATION DES DÉROGATIONS	JUSTIFICATION DES DÉROGATIONS	INFLUENCE DES DÉROGATIONS SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIÈRE ET LES RÉSULTATS
I. Dérogations aux principes comptables fondamentaux		NEANT
II. Dérogations aux méthodes d'évaluation		NEANT
III. Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse		NEANT

ÉTAT DES CHANGEMENTS DE METHODES

Au : 31/12/2012		
NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DU CHANGEMENT	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIÈRE ET LES RÉSULTATS.
I. Changements affectant les méthodes d'évaluation		NEANT
II. Changements affectant les règles de présentation		NEANT

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIÈRES

NATURE	MONTANT BRUT DEBUT EXERCICE	AUGMENTATION			DIMINUTION		MONTANT BRUT FIN EXERCICE
		Acquisition	Production par l'entreprise pour elle-même	Virement	Cession	Retrait	
IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS	20 657 419,27	1 135 020,27					21 792 439,54
• Frais préliminaires	14 421 852,34						14 421 852,34
• Charges à répartir sur plusieurs exercices	6 235 568,93	1 135 020,27					7 370 587,20
• Primes de remboursement d'obligations							0,00
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	75 852 681,18		3 041 810,74				78 894 491,92
• Immobilisation en recherche et développement	72 423 061,57						72 423 061,57
• Brevets, marques, droits et valeurs similaires	3 429 619,61						3 429 619,61
• Fonds commercial							0,00
• Autres immobilisations incorporelles			3 041 810,74				3 041 810,74
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	56 783 817,94	11 394 707,09			10 344,88		68 168 180,15
• Terrains							0,00
• Constructions							0,00
• Installations techniques, matériel et outillage	738 405,23						738 405,23
• Matériel de transport	958 191,71	4 744,38			10 344,88		952 591,21
• Mobilier, matériel de bureau et aménagement	52 601 302,72	3 236 156,03					55 837 458,75
• Autres immobilisations corporelles							0,00
• Immobilisations corporelles en cours	2 485 919,28	8 153 806,68					10 639 724,96

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION

Raison sociale de la société émettrice	Secteur d'activité 1	Capital social 2	Participation au capital en % 3	Prix d'acquisition global 4	Valeur comptable nette 5	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C.p.c. de l'exercice 9
						Date de clôture 6	Situation nette 7	Résultat net 8	
TITRES DE PARTICIPATION									
- C T T	MINES	2 685 000,00	99,78%	147 664 508,25	147 664 508,25	31/12/2012	530 529 378,79	-148 543 041,91	
- C M G	MINES	390 000 000,00	70,77%	565 799 385,00	565 799 385,00	31/12/2012	682 530 865,62	-78 058 138,00	
- S M I	MINES	164 509 000,00	80,26%	760 629 613,75	760 629 613,75	31/12/2012	1 311 997 125,91	471 325 500,40	
- S A M I N E	MINES	26 000 000,00		88,00	88,00	31/12/2012	177 054 813,86	65 744 908,06	
- S O M I F E R	MINES	88 888 500,00		134,05	134,05	31/12/2012	86 653 141,04	383 348,98	
- R E M I N E X	SERVICES	12 922 700,00	100,00%	14 990 232,00	14 990 232,00	31/12/2012	44 565 407,02	1 968 026,65	
- T E C H S U B	SERVICES	10 162 090,00	98,47%	20 026 090,00	20 026 090,00	31/12/2012	36 101 648,46	5 249 162,83	
- C T T A	SERVICES	100 000,00		200,00	200,00	31/12/2012	1 411 061,82	-204 219,51	
- AKKA GOLD MINING	MINES	600 100,00	50,02%	779 261 500,00	779 261 500,00	31/12/2012	-63 972 856,68	-59 548 730,21	
- MANAGEM INTERNATIONAL	SERVICES	133 540 080,02	100,00%	133 540 080,02	133 540 080,02	31/12/2012	595 923 367,00	159 232 941,00	
- ESPATIEL	TELECOMMUNICAT	100 000,00		100,00	100,00	31/12/2012			
- NAPHTA	COMMERCE	900 000,00		100,00	100,00	31/12/2012			
- SI IDEAL	IMPRIMERIE	10 000,00		50,00	50,00	31/12/2012			
- SOCIMO	IMMOBILIER	10 000,00		10,65	10,65	31/12/2012			
- SAGHROU	MINES	50 000 000,00	100,00%	49 999 700,00	49 999 700,00	31/12/2012	49 630 310,98	-136 364,84	
- OUMJANE	MINES	50 000 000,00	100,00%	49 999 700,00	49 999 700,00	31/12/2012	49 632 278,28	83 944,68	
- MANAGOLD	SERVICES	42 215 000,00	100,00%	42 215 000,00	42 215 000,00	31/12/2012	42 215 000,00		
TOTAL				2 564 126 491,72	2 564 126 491,72				

TABLEAU DES PROVISIONS

NATURE	Montant début exercice	DOTATIONS			REPRISES			Montant fin exercice
		d'exploitation	financières	Non courantes	d'exploitation	financières	Non courantes	
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé								
2. Provisions réglementées								
3. Provisions durables pour risques et charges								
SOUS TOTAL (A)								
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)								
5. Autres provisions pour risques et charges	2 111 716,26		1 961 948,06		2 111 716,26			1 961 948,06
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie								
SOUS TOTAL (B)	2 111 716,26		1 961 948,06		2 111 716,26			1 961 948,06
TOTAL (A+B)	2 111 716,26		1 961 948,06		2 111 716,26			1 961 948,06

TABLEAU DES CRÉANCES

CRÉANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ÉCHÉANCE			AUTRES ANALYSES			
		plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'Etat et Organismes publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par effets
DE L'ACTIF IMMOBILISÉ	10 000,00	10 000,00						
• Prêts immobilisés								
• Autres créances financières	10 000,00	10 000,00						
DE L'ACTIF CIRCULANT	2 016 034 517,87		2 048 716 654,20		99 272 149,42	15 030 516,93	2 031 140 193,43	
• Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	1 456 923,49		1 456 923,49					
• Clients et comptes rattachés	148 308 272,50		148 308 272,50		99 272 149,42		148 308 558,54	
• Personnel	627 423,34		627 423,34					
• Etat	15 030 516,93		15 030 516,93			15 030 516,93		
• Comptes d'associés	1 850 149 784,60		1 850 149 784,60				1 850 149 784,60	
• Autres débiteurs								
• Comptes de régularisation-Actif	461 597,01		461 597,01					

TABLEAU DES DETTES

DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ÉCHÉANCE			AUTRES ANALYSES				Au : 31/12/2012
		plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non payées	Montants en devises	Montants vis-à-vis de l'Etat et Organismes publics	Montants vis-à-vis des entreprises liées	Montants représentés par effets	
DE FINANCEMENT	605 625 000,00	600 000 000,00	5 625 000,00						
• Emprunts obligataires	600 000 000,00	600 000 000,00							
• Autres dettes de financement	5 625 000,00		5 625 000,00						
DU PASSIF CIRCULANT	1 166 140 328,90		1 164 707 336,28		5 438 884,05	8 346 741,23	1 108 668 824,36		
• Fournisseurs et comptes rattachés	29 050 859,41		29 050 859,42		5 438 884,05		14 197 073,70		
• Clients créditeurs, avances et acomptes									
• Personnel	8 748 511,35		8 748 511,35						
• Organismes sociaux	7 482 201,17		7 485 270,55						
• Etat	10 142 803,24		10 142 803,24			10 142 803,24			
• Comptes d'associés	1 094 471 750,66		1 094 471 750,66				1 094 471 750,66		
• Autres créanciers									
• Comptes de régularisation - Passif	16 244 203,07		16 244 203,07						

TABLEAU DES SÛRETÉS RÉELLES DONNÉES OU RECUES

TIERS CRÉDITEURS OU TIERS DÉBITEURS	Montant couvert par la sûreté	Nature (1)	Date et lieu d'inscription	Objet (2) (3)	Valeur comptable nette de la sûreté donnée à la date de clôture	Au : 31/12/2012
• Sûretés données						
• Sûretés reçues			NEANT			

(1) Gage: 1 - Hypothèque; 2 - Nantissement; 3 - Warrant; 4 - Autres; 5 - (à préciser) - (2) Préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données) (entreprises liées, associés, membres du personnel) - (3) Préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues)

ENGAGEMENTS FINANCIERS RECUS OU DONNÉS HORS OPÉRATIONS DE CRÉDIT-BAIL

ENGAGEMENTS DONNÉS	Montants Exercice	Montants Exercice Précédent	Au : 31/12/2012
• Avals et cautions			
• Engagements en matière de pensions de retraite et obligations similaires	6 341 000,00	6 135 000,00	
• Autres engagements donnés			
– Caution/garantie de couverture métaux	130 925 703,00	646 125 375,00	
–	Perte latente	Perte latente	
– Caution/garantie de couverture change	12 280 617,00	56 272 143,00	
–	Perte latente	Perte latente	
TOTAL (1)	149 547 320,00	708 532 518,00	
(1) dont engagements à l'égard d'entreprises liées.....			
ENGAGEMENTS RECUS	Montants Exercice	Montants Exercice Précédent	Au : 31/12/2012
• Avals et cautions			
• Autres engagements reçus			
	NEANT	NEANT	
TOTAL			

PRICEWATERHOUSECOOPERS 

Price Waterhouse
101, Bd Massira Al Khadra
20100 CASABLANCA

Aux Actionnaires
Managem S.A.
Casablanca

Deloitte.

Deloitte Audit
288, Boulevard Zerktouni
Casablanca

RESUME DU RAPPORT D'OPINION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1ER JANVIER AU 31 DECEMBRE 2012

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2012. Nous avons effectué l'audit des états de synthèse, ci-joints, de la société MANAGEM S.A, comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2012. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de MAD 2 389 327 228, dont un bénéfice net de MAD 156 140 771.

La Direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre mission selon les Normes de la Profession au Maroc et compte tenu des dispositions légales et réglementaires en vigueur. Nous certifions que les états de synthèse, cités au deuxième paragraphe ci-dessus, sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société MANAGEM S.A au 31 décembre 2012 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Sans remettre en cause notre opinion, nous attirons l'attention sur le fait que les situations financières des filiales Akka Gold Mining (AGM) et Compagnie Minière de Guemassa (CMG) font apparaître des moins-values latentes au niveau de Managem SA. La Direction de la société estime que les résultats futurs d'AGM, compte tenu du dénouement en 2012 des couvertures ayant impacté négativement les résultats antérieurs et du développement significatif de l'activité cuivre, présentent des perspectives d'évolution favorable. La Direction de la société estime également que la situation de CMG est conjoncturelle. Ainsi, Managem SA estime que ces participations ne devraient pas nécessiter de dépréciation.

Vérifications et informations spécifiques

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la sincérité et de la concordance des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la Société. Par ailleurs, sur les autres vérifications particulières à porter à votre connaissance prévues par l'article 172 de la loi, nous vous informons qu'au cours de l'exercice 2012, la société Managem SA a procédé à la réalisation des opérations suivantes :

- Souscription à l'augmentation du capital de la Société Managem International détenue à 100% par Managem SA, par création d'actions nouvelles en numéraire pour une valeur de MAD 50309680, portant ainsi la participation de cette dernière dans Managem International à MAD 133540080;
- Création à Dubaï de la filiale « MANAGOLD » au capital social de 20 millions d'Arab Emirates Dirhams (AED), soit l'équivalent de MAD 42215000 et qui est détenue à hauteur de 100% par Managem SA.

Casablanca, le 13 mars 2013

Price Waterhouse
A. Bidah
Associé


101, Bd Massira Al Khadra
Tél: 0522 98 40 40 / 0522 77 90 00
Fax: 0522 77 90 90 / 0522 99 11 96
1° 01031195 - R.C. 34533 - CNSS. 1818620

Les Commissaires aux Comptes

Deloitte Audit
F. Britel
Associé


Deloitte Audit
288, Boulevard Zerktouni
CASABLANCA
Tél: 05 22 22 10 25
Fax: 05 22 22 40 70