

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE - AVIS DE RÉUNION AU 27 MAI 2016

1. RÉFÉRENTIEL COMPTABLE

En application de l'avis n°5 du Conseil National de la Comptabilité (CNC) du 26/05/2005 et conformément aux dispositions de l'article 6, paragraphe 6.2 de la circulaire n°07/09 du Conseil Déontologique des Valeurs Mobilières (CDVM) du 26 juin 2009, les états financiers consolidés du Groupe Managem sont préparés en conformité avec les normes comptables internationales adoptées au sein de l'Union Européenne au 31 décembre 2015 et telles que publiées à cette même date.

Les normes comptables internationales comprennent les IFRS (International Financial Reporting Standards), les IAS (International Accounting Standards) et leurs interprétations SIC et IFRIC (Standards Interpretations Committee et International Financial Reporting Interpretations Committee).

2. DESCRIPTION DE L'ACTIVITÉ

Le Groupe Managem est un opérateur de référence du secteur minier au Maroc et dans la région, avec deux grands métiers : l'exploitation minière et l'hydrométallurgie.

Les activités du Groupe incluent l'exploration, l'extraction, la valorisation et la commercialisation de substances minérales.

Parallèlement à ces activités, le Groupe intervient également au niveau de la recherche & développement et l'ingénierie visant le développement de nouvelles méthodes et procédés d'exploitation des gisements miniers.

Les opérations du Groupe sont principalement conduites au Maroc avec une présence au niveau de certains pays africains, à travers des projets en construction au Gabon et en RDC ainsi que des projets d'exploration au Soudan.

Les principaux produits du Groupe sont : Cobalt, Argent, Zinc, Cuivre, Oxyde de Cobalt, Oxyde de Zinc, Fluorine, Or et Plomb.

3. ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS INTERVENUS AU COURS DE L'EXERCICE 2015

- Importante baisse des cours des métaux, soit -20% pour le Cuivre, - 18% pour l'Argent, -15% pour le Plomb et -9% pour le Cobalt ;
- Amélioration des performances opérationnelles grâce à la contribution des nouveaux projets et aux efforts d'amélioration de la productivité au niveau de l'ensemble des sites en exploitation :
 - Augmentation significative de la production de l'Or (+27%),
 - Consolidation des performances de production du Cuivre (+20%),
 - Nette amélioration de la production des cathodes de Cobalt (+24%),
- Découverte de nouvelles réserves de métaux de base, d'Argent et de Cobalt.

4. PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION AU 31 DÉCEMBRE 2015

Dénomination sociale		DÉCEMBRE 2015 % intérêt	DÉCEMBRE 2014 % intérêt	Méthode de consolidation
Managem	Maroc	100.00%	100.00%	Consolidante
Compagnie Minière des Guemmassa	Maroc	76.91%	76.91%	IG(*)
Compagnie de Tifnout Tighanimine	Maroc	99.77%	99.77%	IG
Akka Gold Mining	Maroc	88.46%	88.46%	IG
Manatrade	Suisse	100.00%	100.00%	IG
Manadist	Suisse	100.00%	100.00%	IG
Managem International	Suisse	100.00%	100.00%	IG
Société Métallurgique d'Imiter	Maroc	80.26%	80.26%	IG
Société Anonyme d'entreprise Minière	Maroc	99.77%	99.77%	IG
Somifer	Maroc	99.77%	99.77%	IG
Reminex	Maroc	100.00%	100.00%	IG
Techsub	Maroc	99.87%	99.87%	IG
Cie minière SAGHRO	Maroc	100.00%	100.00%	IG
REG	Gabon	75.00%	75.00%	IG
Lamikal	RDC	85.50%	85.50%	IG
Cie minière de DADES	Maroc	100.00%	100.00%	IG
Cie minière d'OUMJRANE	Maroc	100.00%	100.00%	IG
MANUB	Soudan	69.42%	69.42%	IG
MCM	Soudan	89.00%	89.00%	IG
MANAGOLD	EAU	100.00%	100.00%	IG
Tradist	EAU	100.00%	100.00%	IG

(*) IG : intégration globale

5. BASES D'ÉVALUATION

Les états financiers consolidés sont présentés en millions de dirhams (MDH), arrondis au million le plus proche. Ils sont établis selon la convention du coût historique à l'exception de certaines catégories d'actifs et passifs conformément aux principes édictés par les IFRS. Les catégories concernées sont mentionnées dans le résumé des notes ci-après.

6. PRINCIPALES MÉTHODES ET RÈGLES COMPTABLES

IMMOBILISATIONS CORPORELLES

I. Règle spécifique à la première adoption :

Dans le cadre de la première application des normes IFRS et conformément aux dispositions de la norme IFRS 1, le Groupe a procédé à l'évaluation à la juste valeur au 1^{er} janvier 2006 de certains de ses actifs (essentiellement certaines installations techniques), et a retenu cette valorisation comme coût présumé. Les évaluations à la juste valeur ont été réalisées par des experts indépendants.

II. Principes applicables depuis le 1^{er} janvier 2006 :

Conformément à la norme IAS 16, les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût d'acquisition historique ou de fabrication initial, diminué du cumul des amortissements et, le cas échéant, du cumul des pertes de valeur.

Les intérêts financiers des capitaux utilisés pour financer les investissements, pendant la période précédant leur mise en exploitation, sont partie intégrante du coût historique.

Les coûts d'entretien courants sont comptabilisés en charges de la période à l'exception de ceux qui prolongent la durée d'utilisation ou augmentent la valeur du bien concerné qui sont alors immobilisés.

Les amortissements sont pratiqués en fonction des durées d'utilité des immobilisations corporelles ou de leurs composants, et ce dans la limite de la durée de vie du gisement pour les équipements et autres actifs miniers.

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE - AVIS DE RÉUNION AU 27 MAI 2016

Instruments dérivés

Les instruments dérivés sont comptabilisés au bilan à leur juste valeur sur les lignes instruments dérivés en actifs financiers courants ou non courants ou passifs financiers courants ou non courants. L'impact comptable des variations de juste valeur de ces instruments dérivés peut se résumer de la manière suivante :

- Application de la comptabilité de couverture :

- Pour les couvertures de flux futurs de trésorerie (cash flow hedge), la part efficace de la variation de juste valeur des instruments dérivés est enregistrée directement en capitaux propres et la part inefficace impacte les autres produits et charges financiers ;
- Pour la couverture d'investissement net à l'étranger, le gain ou la perte résultant de la couverture sera différé en capitaux propres jusqu'à la cession totale ou partielle de l'investissement.

- Dans le cas où la comptabilité de couverture n'est pas appliquée, la variation de juste valeur des instruments dérivés est enregistrée en résultat.

Impôts différés

Le Groupe comptabilise les impôts différés pour l'ensemble des différences temporelles existantes entre les valeurs fiscales et comptables des actifs et des passifs du bilan, à l'exception des goodwill.

Les taux d'impôt retenus sont ceux adoptés ou quasi adoptés à la date de clôture de l'exercice en fonction des juridictions fiscales.

Le montant d'impôts différés est déterminé au niveau de chaque entité fiscale.

Les actifs d'impôts relatifs aux différences temporelles et aux reports déficitaires ne sont comptabilisés que dans la mesure où il est probable qu'un profit taxable futur déterminé avec suffisamment de précision sera dégagé au niveau de l'entité fiscale.

Les impôts exigibles et/ou différés sont comptabilisés au compte de résultat de la période sauf s'ils sont générés par une transaction ou un événement comptabilisé directement en capitaux propres.

Provisions

Le Groupe comptabilise une provision dès lors qu'il existe une obligation légale ou implicite envers un tiers qui se traduira par une sortie de ressources, sans contrepartie attendue, nécessaire pour éteindre cette obligation et pouvant être estimée de façon fiable. Les montants comptabilisés en provisions tiennent compte d'un échéancier de décaissements et sont actualisés lorsque l'effet du passage du temps est significatif. Cet effet est comptabilisé en résultat financier.

Les provisions pour restructuration sont comptabilisées dès lors que le Groupe a établi un plan formalisé et détaillé dont l'annonce a été faite aux parties concernées.

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

(En millions de dirhams)	31-déc-15	31-déc-14
Chiffre d'affaires	4 317,0	3 839,8
Autres produits de l'activité	-41,3	90,4
Produits des activités ordinaires	4 275,7	3 930,2
Achats	-1 727,9	-1 691,3
Autres charges externes	-897,0	-853,8
Frais de personnel	-905,3	-824,2
Impôts et taxes	-65,8	-56,9
Amortissements et provisions d'exploitation	-876,9	-890,1
Autres produits et charges d'exploitation	807,0	832,1
Charges d'exploitation courantes	-3 666,0	-3 484,1
Résultat d'exploitation courant	609,7	446,1
Cessions d'actifs	0,2	1,0
Résultats sur instruments financiers	5,3	-0,4
Autres produits et charges d'exploitation non courants	1,9	-0,7
Résultat des activités opérationnelles	617,2	445,9
Produits d'intérêts	13,6	12,7
Charges d'intérêts	-206,6	-176,6
Autres produits et charges financiers	-57,7	28,6
Résultat financier	-250,7	-135,3
Résultat avant impôts des entreprises intégrées	366,5	310,6
Impôts sur les bénéfices	-95,9	-88,0
Impôts différés	-13,1	3,1
Résultat net des entreprises intégrées	257,5	225,7
Part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	0,0	0,0
Résultat net des activités poursuivies	257,5	225,7
Résultat de l'ensemble consolidé	257,5	225,7
Intérêts minoritaires	52,6	43,8
Résultat net - Part du groupe	204,9	181,9
Nb d'actions - Mère	9 158 699	9 158 699
Calcul du résultat par action	22,4	19,9

Lorsqu'une obligation légale, contractuelle ou implicite rend nécessaire le réaménagement de sites, une provision pour frais de remise en état est comptabilisée en autres charges d'exploitation. Elle est comptabilisée sur la durée d'exploitation du site en fonction du niveau de production et d'avancement de l'exploitation dudit site.

Les coûts engagés pour limiter ou prévenir des risques environnementaux et qui engendrent des avantages économiques futurs, tels que l'allongement des durées de vie des immobilisations, l'accroissement de la capacité de production et l'amélioration du niveau de sécurité, sont immobilisés.

7. PRINCIPAUX IMPACTS DES RETRAITEMENTS IFRS SUR LES CAPITAUX PROPRES

(a) IAS 12 Impôts sur le résultat : +251 MDH

Le Groupe a enregistré les impôts différés sur les différences temporelles et les déficits fiscaux. Le montant de l'impact lié aux impôts différés a connu une baisse de 4 MDH par rapport à l'année précédente, expliquée principalement par la décomptabilisation des impôts différés sur les reports en avant des pertes fiscales.

(b) IAS 16 Immobilisations corporelles : +480 MDH

L'application de l'approche par composant a conduit au recalcul des amortissements depuis l'origine en utilisant les nouvelles durées d'utilité, soit un impact positif sur les capitaux propres.

(c) IAS 32/39 Instruments financiers : -157 MDH

Le Mark to Market (MTM) sur dérivés matières et change a enregistré une augmentation par rapport à l'exercice précédent de -100 MDH, à cause principalement de l'appréciation du taux de change.

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE

En millions de dirhams	31-déc-15	31-déc-14
ACTIFS		
Goodwill	319,5	318,2
Immobilisations incorporelles, net	1467,4	1198,0
Immobilisations corporelles, net	4477,5	4390,0
Immobilisations de placement, net	26,3	26,6
Autres actifs financiers	279,8	299,5
- Instruments dérivés de couverture	15,5	47,6
- Prêts et créances, net	3,7	4,1
- Actifs financiers disponibles à la vente	260,6	247,8
Créances d'impôts sur les sociétés		
Impôts différés actifs	279,7	248,9
Autres débiteurs non courants, net		
Actif non courant	6850,2	6481,3
Autres actifs financiers	7,3	3,6
- Instruments financiers dérivés	7,3	3,6
- Prêts et créances et placements, net		
Stocks et en-cours, net	622,0	638,0
Créances clients, net	608,4	616,6
Autres débiteurs courants, net	1663,1	1366,7
Trésorerie et équivalent de trésorerie	384,3	128,0
Actif courant	3285,2	2752,9
TOTAL ACTIF	10135,3	9234,2

En millions de dirhams	31-déc-15	31-déc-14
PASSIF		
Capital	915,9	915,9
Primes d'émission et de fusion	784,0	784,0
Réserves	1 325,1	1 475,3
Ecart de conversion	203,3	93,4
Résultat net part du groupe	204,9	181,9
Capitaux propres attribuables aux actionnaires ordinaires de la société mère	3 433,1	3 450,4
Intérêts minoritaires	434,0	447,2
Capitaux propres de l'ensemble consolidé	3 867,1	3 897,7
Provisions	54,6	52,8
Avantages du personnel	127,5	112,4
Dettes financières non courantes	2 271,4	2 182,2
- Instruments financiers dérivés	-	1,6
- Dettes envers les établissements de crédit	1 104,4	952,3
- Dettes représentées par un titre	950,0	950,0
- Dettes liées aux contrats de location financement	217,0	278,4
Dettes d'impôts sur les sociétés		
Impôts différés Passifs	11,9	9,6
Autres créditeurs non courants	18,1	24,1
Passif non courant	2 483,8	2 381,2
Provisions		
Dettes financières courantes	1 741,1	1 137,0
- Instruments financiers dérivés	246,3	131,2
- Dettes envers les établissements de crédit	1 494,8	1 005,8
- Dettes représentées par un titre	-	-
Dettes fournisseurs courantes	977,0	779,5
Autres créditeurs courants	1 066,5	1 039,0
Passif courant	3 784,6	2 955,4
TOTAL PASSIF	6 268,2	5 336,6
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS	10 135,3	9 234,2

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE - AVIS DE RÉUNION AU 27 MAI 2016

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

En millions de dirhams	Capital	Réserves	Ecart de conversion	Résultat net part Groupe	Total Part Groupe	Intérêt minoritaire	Total
Au 1^{er} janvier 2014	915,9	2 178,2	-12,4	404,8	3 486,4	458,5	3 944,9
Variation CP pour 2010							
Résultat net de la période				181,9	43,8	43,8	225,7
Résultat couverture des flux de trésorerie		-133,3		-133,3	3,8	3,8	-129,5
Pertes et profits de conversion			105,8	105,8	6,1	6,1	111,9
Pertes et profits de réévaluation des AFS				0,0	0,0	0,0	0,0
Gains / pertes actuariels		-12,0		-12,0	-1,5	-1,5	-13,5
Impôts relatifs aux autres éléments du résultat global		43,9		43,9	-0,4	-0,4	43,5
Autres éléments du résultat global				0,0	0,0	0,0	0,0
Résultat global total de l'année	0,0	-101,4	105,8	181,9	186,3	51,8	238,1
Dividendes distribués		-232,0		-232,0	-63,0	-63,0	-294,9
Augmentation de capital		9,8		9,8	0,0	0,0	9,8
Elimination titres d'autocontrôle				0,0	0,0	0,0	0,0
Autres transactions avec les actionnaires		-0,2		-0,2	-0,1	-0,1	-0,3
Transfert en résultat non distribué		404,8		404,8	0,0	0,0	404,8
Total des transactions avec les actionnaires	0,0	182,4	0,0	-404,8	-222,4	-63,1	-285,4
Au 31 décembre 2014	915,9	2 299,2	93,4	181,9	3 450,3	447,3	3 897,7
Au 1^{er} janvier 2015	915,9	2 299,2	93,4	181,9	3 450,3	447,2	3 897,7
Variation CP pour 2010							
Résultat net de la période				204,9	204,9	52,6	257,5
Résultat couverture des flux de trésorerie		-140,3		-140,3	-7,4	-7,4	-147,7
Pertes et profits de conversion			109,9	109,9	6,0	6,0	115,9
Pertes et profits de réévaluation des AFS				0,0	0,0	0,0	0,0
Gains / pertes actuariels		-7,8		-7,8	-0,7	-0,7	-8,5
Impôts relatifs aux autres éléments du résultat global		40,2		40,2	1,3	1,3	41,4
Autres éléments du résultat global				0,0	0,0	0,0	0,0
Résultat global total de l'année	0,0	-108,0	109,9	204,9	206,8	51,7	258,5
Dividendes distribués		-229,0		-229,0	-64,9	-64,9	-293,9
Augmentation de capital		4,8		4,8	0,0	0,0	4,8
Elimination titres d'autocontrôle				0,0	0,0	0,0	0,0
Autres transactions avec les actionnaires		-0,0		-0,0	0,0	0,0	0,0
Transfert en résultat non distribué		181,9		181,9	0,0	0,0	181,9
Autres éléments du résultat global		-42,3		-42,3	-22,2	-22,2	-64,5
Total des transactions avec les actionnaires	0,0	-42,3	0,0	-181,9	-22,2	-64,9	-289,1
Au 31 décembre 2015	915,5	2 108,9	203,3	204,9	3 433,1	434,0	3 867,1

TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS

En millions de dirhams	31-déc-15	31-déc-14
Résultat net de l'ensemble consolidé	257,5	225,7
Ajustements pour		
Dotations aux amortissements et provisions, pertes de valeur	881,3	901,6
Profits/pertes de réévaluation (juste valeur)	(5,3)	0,4
Résultats de cession et des pertes et profits de dilution	(0,2)	(1,0)
Produits des dividendes	0,0	0,0
Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt	1 133,2	1 126,7
Elimination de la charge (produit) d'impôts	109,0	84,9
Elimination du coût de l'endettement financier net	206,6	176,6
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net impôt	1 448,9	1 388,3
Incidence de la variation du BFR	(41,9)	(585,9)
Impôts différés	0,0	0,0
Impôts payés	(95,9)	(88,0)
Flux net de trésorerie liés aux activités opérationnelles	1 311,1	714,3
Incidence des variations de périmètre	0,0	0,8
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	(1 110,7)	(1 306,5)
Acquisition d'actifs financiers	(9,6)	(0,3)
Variation des autres actifs financiers	(1,2)	(599,1)
Subventions d'investissement reçues		
Cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	1,3	40,5
Cessions d'actifs financiers	0,0	0,0
Dividendes reçus	0,0	0,0
Intérêts financiers versés	(206,6)	(176,6)
Flux net de trésorerie liés aux activités d'investissement	(1 326,8)	(2 041,1)
Augmentation de capital	4,8	9,8
Transactions entre actionnaires (acquisitions)	0,0	0,0
Transactions entre actionnaires (cessions)	0,0	0,0
Emission de nouveaux emprunts	517,5	2 057,4
Remboursement d'emprunts	(431,5)	(933,6)
Variation des créances et dettes résultant de contrats location-financement		
Remboursement De loc fi	(65,8)	(36,5)
Autres flux liés aux opérations de financement		
Dividendes payés aux actionnaires de la société mère	(229,0)	(232,0)
Dividendes payés aux minoritaires	(64,9)	(62,9)
Variation des comptes courants associés	(17,7)	(60,7)
Flux net de trésorerie provenant des activités de financement	(286,7)	741,6
Incidence de la variation des taux de change	5,9	9,7
Incidence de changement des méthodes et principes comptables		
VARIATION DE LA TRÉSORERIE ET EQUIVALENTS DE TRÉSORERIE	(296,4)	(575,5)
Trésorerie et équivalents de trésorerie net à l'ouverture*	(451,9)	123,6
Trésorerie et équivalents de trésorerie net à la clôture*	(748,4)	(451,9)
VARIATION DE LA TRÉSORERIE ET EQUIVALENTS DE TRÉSORERIE	(296,4)	(575,5)

* Ce montant de Trésorerie et équivalents de trésorerie n'est pas en lecture directe au niveau du bilan dans la mesure où la Trésorerie- Passif est comprise dans les dettes courantes envers les établissements de crédit

ÉTAT DES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL CONSOLIDÉ

En millions de dirhams	31-déc-15	31-déc-14
Résultat de l'exercice	257,5	225,7
Autres éléments du résultat global (bruts d'impôts)		
Ecart de conversion des activités à l'étranger	115,9	111,9
Pertes et profits relatifs à la réévaluation des Actifs financiers disponibles à la vente		
Partie efficace des produits ou pertes sur instruments de couverture de flux de trésorerie	-147,7	-129,5
Variation de la réserve de réévaluation des immobilisations		
Ecarts actuariels sur les obligations des régimes à prestations définies	-8,5	-13,5
Impôt sur le résultat sur les autres éléments du résultat global	41,4	43,5
Quote Part des autres éléments du résultat global dans les entreprises associées		
Frais d'augmentation de capital des filiales		
Autres éléments du résultat global nets d'impôts	1,1	12,4
RÉSULTAT GLOBAL TOTAL DE L'ANNÉE	259,6	238,1
Dont Intérêts minoritaires	52,4	51,8
Dont Résultat global net - Part du Groupe	206,1	186,3



RSM Morocco
65, Bd de la corniche, Résidence le Yacht, Imm A
20100 Casablanca

Aux Actionnaires
Managem S.A.
Casablanca



Deloitte Audit
288, Boulevard Zerktouni
CASABLANCA - Maroc

RÉSUMÉ DU RAPPORT D'OPINION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS CONSOLIDÉS - EXERCICE DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2015

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés, ci-joints, de la société MANAGEM S.A. et de ses filiales (Groupe MANAGEM), comprenant l'état de la situation financière au 31 décembre 2015, ainsi que le compte de résultat, l'état du résultat global, l'état des variations des capitaux propres et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, et des notes contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives. Ces états financiers font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de MAD 3 867,1 millions dont un bénéfice net consolidé de MAD 257,5 millions.

La Direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers selon les normes comptables internationales (IAS/IFRS).

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes de la Profession au Maroc.

A notre avis, les états financiers consolidés cités au premier paragraphe, ci-dessus, donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'ensemble du Groupe MANAGEM constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation au 31 décembre 2015, ainsi que de la performance financière et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes et principes comptables décrits dans l'état des informations complémentaires consolidé.

Casablanca, le 17 mars 2016

Les Commissaires aux Comptes

RSM Morocco
T. Bouziane

Associé

Deloitte Audit
288, Boulevard Zerktouni
Casablanca - Maroc
Tel: 05 22 95 65 65
Fax: 05 22 95 64 64

Deloitte Audit
R. Britel

Associé