

2021

DOCUMENT
D'ENREGISTREMENT
UNIVERSEL

intégrant le Rapport financier annuel



SOMMAIRE

	MOT DU PRÉSIDENT DU DIRECTOIRE	4
	GOVERNEMENT D'ENTREPRISE	5
1	PRÉSENTATION DU GROUPE	7
	1.1 Maroc Telecom en bref	8
	1.2 Faits marquants 2021	10
	1.3 Chiffres clés 2021	14
	1.4 Orientations et stratégie du Groupe	16
2	FACTEURS DE RISQUES ET CADRE DE MAÎTRISE DE L'ACTIVITÉ	19
	2.1 Facteurs de risques	20
	2.2 Cadre de maîtrise des risques	31
3	INFORMATION CONCERNANT LA SOCIÉTÉ	37
	3.1 Responsable du Document d'enregistrement universel et du contrôle des comptes	38
	3.2 Renseignements concernant la Société et le gouvernement d'entreprise	40
4	DESCRIPTION DU GROUPE, DES ACTIVITÉS, DES PROCÉDURES JUDICIAIRES ET D'ARBITRAGE	81
	4.1 Description du Groupe	82
	4.2 Description des activités	94
	4.3 Procédures judiciaires et d'arbitrage	135
5	RAPPORT FINANCIER	137
	5.1 Résultats consolidés des trois derniers exercices	138
	5.2 Vue d'ensemble	140
	5.3 Comptes consolidés du groupe Maroc Telecom au 31 décembre 2019, 2020 et 2021	150
	5.4 Comptes sociaux	197
	5.5 Rapport special des commissaires aux comptes	222
6	ÉVOLUTION RÉCENTE	231
	Assemblée générale mixte du 29 avril 2022	232
	Procédure ANRT - Respect des injonctions	233
	Coronavirus	233
	Conflit Ukraine - Russie	233
7	ANNEXES	235
	Tableau de concordance	236
	Table de concordance du rapport financier annuel	238
	Information annuelle 2021	238
	État des honoraires versés aux contrôleurs de comptes	239
	Assemblée générale mixte du 29 avril 2022	241
	Glossaire	244

2021

DOCUMENT D'ENREGISTREMENT UNIVERSEL

intégrant le Rapport financier annuel



Ce Document d'enregistrement universel a été déposé le 27 avril 2022 auprès de l'Autorité des marchés financiers, en sa qualité d'autorité compétente au titre du règlement (UE) n° 2017/1129, sans approbation préalable conformément à l'article 9 dudit règlement.

Le Document d'enregistrement universel peut être utilisé aux fins d'une offre au public de valeurs mobilières ou de l'admission de valeurs mobilières à la négociation sur un marché réglementé s'il est complété par une note relative aux valeurs mobilières et le cas échéant, un résumé et tous les amendements apportés au Document d'enregistrement universel. L'ensemble est approuvé par l'AMF conformément au règlement (UE) n° 2017/1129.

Le présent Document d'enregistrement universel sous format PDF est une reproduction de la version officielle du Document d'enregistrement universel établi au format XHTML et disponible sur le site Internet de l'Autorité des marchés financiers ainsi que sur celui de la société.

MOT DU PRÉSIDENT DU DIRECTOIRE

ABDESLAM AHIZOUNE



“ Alors que la crise sanitaire s’est prolongée avec de nouvelles périodes de confinement et de restrictions, le Groupe affiche une performance et des résultats solides en 2021, témoignant de sa résilience et de sa capacité d’adaptation sur l’ensemble de ses marchés de présence.

Malgré le contexte réglementaire et la pression concurrentielle au Maroc, Maroc Telecom reste déterminé à consolider son leadership en continuant à investir dans son actif stratégique majeur, ses clients. C’est dans cette optique que le Groupe se réinvente en permanence afin d’offrir une proposition de valeur forte. L’investissement massif permet de renforcer ses réseaux pour anticiper les attentes et les besoins des clients en proposant des services novateurs avec la meilleure qualité de service sur le marché. Ces efforts conjugués permettent de maintenir et d’affirmer une image de marque synonyme de qualité et d’excellence.

La dynamique remarquable dans nos pays de présence sur le continent africain se traduit par la contribution croissante de nos filiales aux revenus du Groupe. Afin d’accompagner l’essor de la Data Mobile, du Mobile Money et du Très Haut Débit Fixe, de larges plans d’investissements et d’optimisation se poursuivent afin de tirer le meilleur des synergies inter filiales, de mutualiser leurs ressources et se donner ainsi les moyens d’une croissance organique rentable et continue.

Nous souhaitons poursuivre notre stratégie de croissance externe visant à étendre notre présence en Afrique, à travers des acquisitions de participations majoritaires dans des opérateurs existants ou de nouvelles licences, dans tout marché prometteur permettant de créer de la valeur et offrant un cadre juridique et réglementaire propice au développement d’une concurrence saine.

Afin de renforcer notre positionnement, de gagner de nouveaux marchés et de mieux répondre aux nouveaux besoins des clients, la politique constante d’innovation reste primordiale dans notre stratégie. La poursuite du déploiement de la fibre optique, l’introduction de services novateurs et la préparation de l’arrivée de la technologie 5G en sont une illustration.

Les chantiers de transformation digitale engagés par le Groupe s’accroissent pour lui permettre de gagner en agilité face à un environnement de plus en plus exigeant, et d’améliorer l’expérience client en poursuivant activement la digitalisation des processus métier.

L’engagement en faveur du progrès économique et social est inscrit dans l’ADN du Groupe, et se manifeste à travers les diverses initiatives à vocation humanitaire, culturelle, sportive ou environnementale, menées aussi bien au Maroc que dans les pays d’implantation de ses filiales. Le Groupe entend ainsi poursuivre sa contribution active à la réduction de la fracture numérique et à la promotion des nouvelles technologies.

Enfin, la concrétisation de la stratégie du Groupe ne serait possible sans la mobilisation et l’engagement sans faille de ses collaborateurs. Maroc Telecom s’appuie sur l’expertise reconnue de ses équipes et investit dans le développement de pépinières de talents afin d’accompagner la transformation des métiers vers le digital.

C’est sur ces bases que le Groupe Maroc Telecom entame l’année 2022, fort de ses résultats et de la détermination de ses collaborateurs à relever tous les défis.

”

GOVERNEMENT D'ENTREPRISE

LE DIRECTOIRE



**François
VITTE**

Directeur Général
Administratif
et Financier

**Hassan
RACHAD**

Directeur Général
Réseaux et Systèmes

**Abdeslam
AHIZOUNE**

Président
du Directoire

**Brahim
BOUDAUD**

Directeur Général
Réglementation
et Affaires Juridiques

**Abdelkader
MAAMAR**

Directeur Général
Services

Maroc Telecom comprend aussi **8 directions régionales**
rattachées au Président du Directoire.

LE CONSEIL DE SURVEILLANCE

PRÉSIDENTE

Nadia FETTAH ALAUI,
Ministre de l'Économie
et des Finances

VICE-PRÉSIDENT

**Jassem Mohammed Bu
Ataba AL ZAABI,**
Président du Conseil
d'administration
du Groupe Etisalat

MEMBRES

Abdelouafi LAFTIT,
Ministre de l'Intérieur

Abderrahmane SEMMAR,
Directeur des Entreprises Publiques
et de la Privatisation au Ministère de
l'Économie et des Finances

Hatem DOWIDAR,
Directeur Général
d'Etisalat International

Luis ENRIQUEZ,
Associé, Grafine Capital Partners

Kamal SHEHADI,
Directeur des Affaires Juridiques
et Réglementaires
d'Etisalat International

Hesham Abdulla AL QASSIM,
Directeur Général de Wasl Asset
Management Group

Mohammed Karim BENNIS,
Directeur Financier du Groupe Etisalat

**Un monde nouveau
vous appelle**



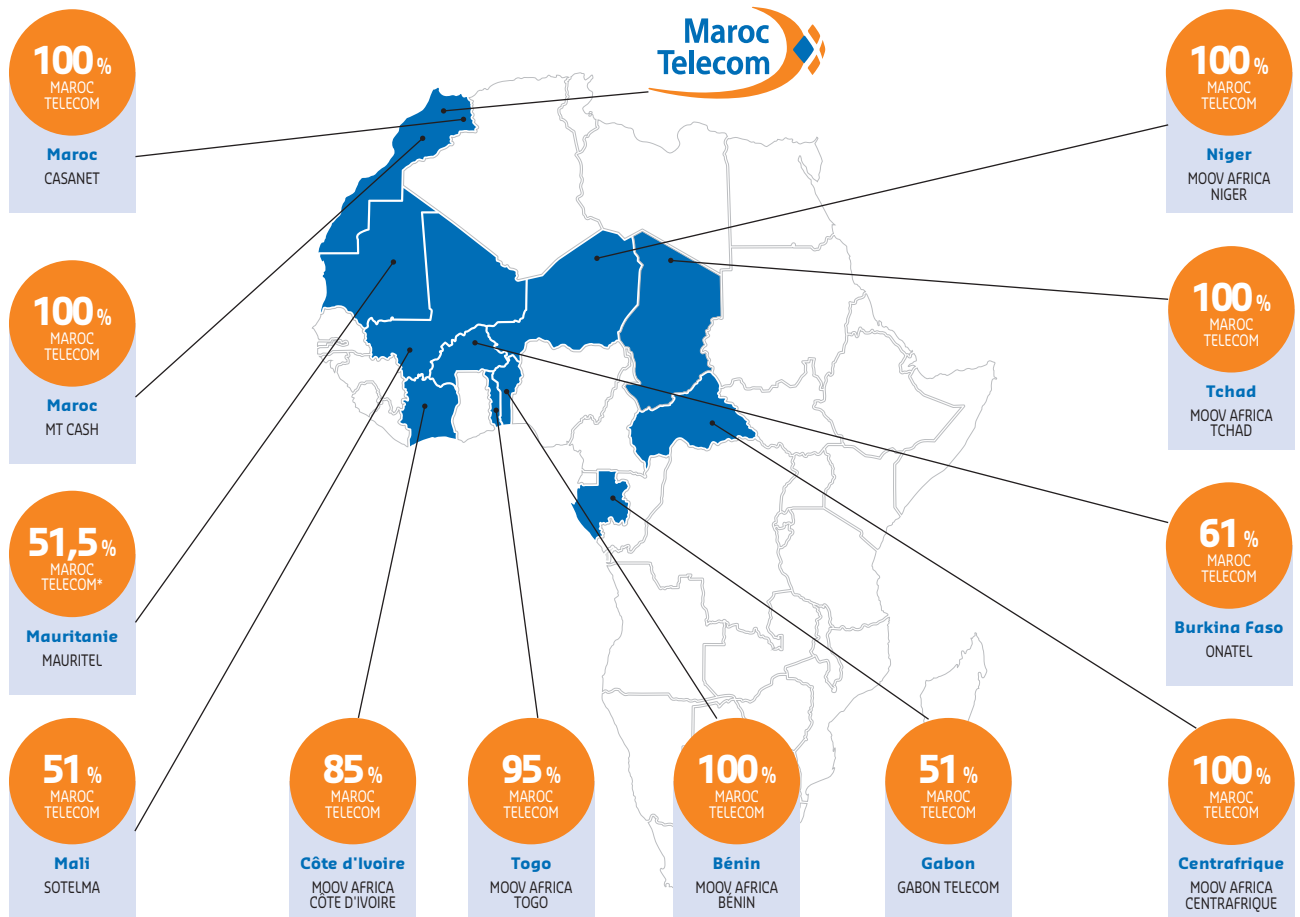
1

PRÉSENTATION DU GROUPE

1.1	Maroc Telecom en bref	8
1.2	Faits marquants 2021	10
1.3	Chiffres clés 2021	14
1.4	Orientations et stratégie du Groupe	16
1.4.1	Perspectives du marché marocain des télécoms et stratégie de Maroc Telecom	16
1.4.2	Perspectives à l'international et stratégie des filiales subsahariennes du groupe Maroc Telecom	17
1.4.3	Stratégie du groupe Maroc Telecom en termes de développement durable	17

1.1 Maroc Telecom en bref

Un acteur majeur pour le développement économique et social dans
11 pays d'Afrique



* Contrôlé à 51,5 % via CMC, société de droit mauritanien.



CHIFFRE D'AFFAIRES
CONSOLIDÉ

35,8
milliards de dirhams



MARGE D'EBITDA
AJUSTÉ GROUPE*

51,9 %
du chiffre d'affaires



INVESTISSEMENTS
GROUPE

5,6 milliards
de dirhams



SALARIÉS DU GROUPE

9 689



RÉSULTAT NET AJUSTÉ**
PART DU GROUPE

6 milliards
de dirhams



NOMBRE DE CLIENTS

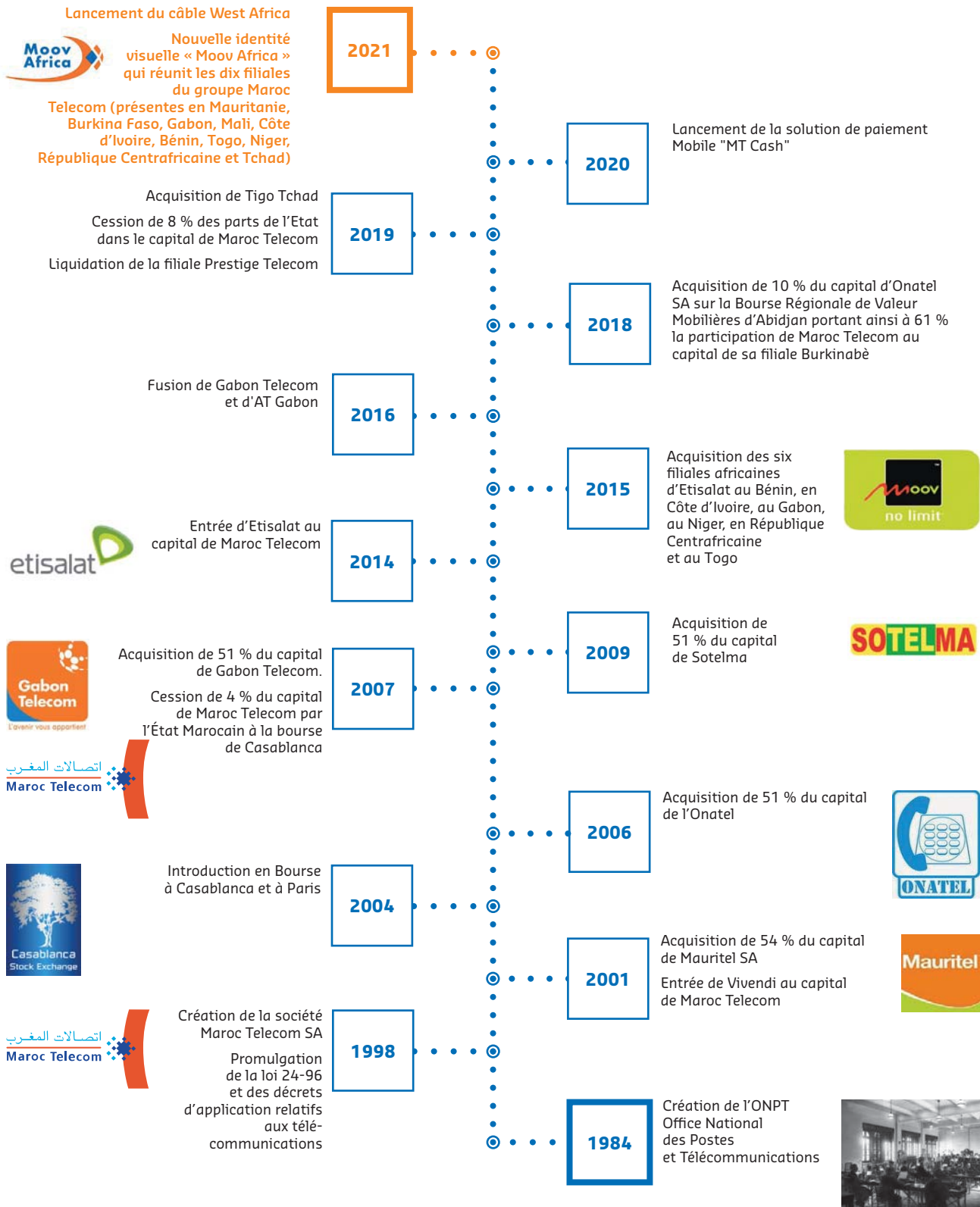
74 millions

* La définition de l'EBITDA est détaillée dans le 5.2.

** Les ajustements du RNPG sont définis dans le tableau page 146.

Historique

Maroc Telecom est l'opérateur historique de télécommunications du Royaume du Maroc. Il est présent sur les segments de la téléphonie Fixe, de la téléphonie Mobile et de l'Internet.



1.2 Faits marquants 2021

Janvier 2021

- La nouvelle identité visuelle « Moov Africa » est lancée le 1^{er} janvier 2021. Les dix filiales du groupe Maroc Telecom (présentes en Mauritanie, Burkina Faso, Gabon, Mali, Côte d'Ivoire, Bénin, Togo, Niger, République Centrafricaine et Tchad) sont désormais réunies autour d'une identité commune ;
- Au Burkina Faso, en Côte d'Ivoire et au Tchad, lancement du service FTTH ;
- Au Mali, adoption d'une symétrie entre les terminaisons d'appels de Sotelma et d'Orange à 2,5 FCFA, avec une bonification de 50 % au profit d'ATEL, et les terminaisons de SMS/Code USSD à 1 FCFA ;
- En Côte d'Ivoire, entrée en vigueur de la décision n° 2020-0599 du Conseil de Régulation portant, notamment sur l'arrêt des bonus au-dessus de 100 % ;
- En Côte d'Ivoire, l'opération de mise en œuvre du nouveau plan de numérotation, consistant au passage à dix chiffres ;
- Au Togo, adoption de la décision portant définition de principes applicables aux services des communications électroniques ;
- Au Tchad, notification aux opérateurs de deux arrêtés concernant (i) le partage des infrastructures de télécommunication entre les opérateurs au Tchad, et (ii) les modalités d'obtention de l'agrément d'installateur d'infrastructures et réseaux et de l'agrément de vendeur des équipements de communications électroniques.

Février 2021

- Au Maroc, introduction en exclusivité par Maroc Telecom du service eSIM, visant à accroître la connectivité des dispositifs portables ;
- Au Maroc, lancement par Maroc Telecom d'un nouveau forfait 30 Go + 3 H à 165 DH orienté Data pour satisfaire les clients utilisant plus d'Internet ;
- Au Maroc, prolongement par Maroc Telecom de la durée de validité des Pass Jawal 10, 20, 50 DH et Tout en un (*5) et enrichissement des Pass 50 DH et 100 DH en Voix (4 H et 8 H) ;
- En Mauritanie, lancement du service FTTH ;
- Au Niger, le service Internet Mobile a été suspendu par les autorités nigériennes du 23 février 2021 au 5 mars 2021 ;
- En République Centrafricaine, signature d'un protocole d'accord entre la Centrafrique et le Gabon pour l'implémentation du roaming gratuit entre les deux pays (pour une période de 30 jours dans la limite des 300 minutes) ;
- En République Centrafricaine, suite à une procédure de saisie immobilière pratiquée sur les biens d'Azur, Moov Africa Centrafrique s'est vu attribuer 18 titres fonciers couvrant sa créance vis-à-vis dudit opérateur ;
- Au Tchad, suppression de la surtaxe sur le trafic international entrant en provenance de la sous-région G5 Sahel et du CEMAC et exonération des revenus Mobile Money de la taxe d'accise de 18 % ;
- Au Tchad, sur demande des autorités, plusieurs régions du pays dont la capitale N'Djaména ont subi des coupures des services Voix, SMS et Data du 28 février 2021 au 6 mars 2021.

Mars 2021

- Maroc Telecom a conclu un accord avec l'opérateur Masmovil Espagne (Lycamobile, Lebara, Yoigo, Llamaya...) pour la terminaison du trafic international d'origine Mobile Masmovil Espagne ;
- Les autorités de régulation des pays membres de la CEDEAO entendent convenir d'une stratégie globale pour achever l'implémentation effective du règlement Free Roaming dans la zone ;
- Au Togo, décision par le régulateur des principes applicables aux offres de détail (affichage des tarifs, alignement de la durée de validité de la recharge avec la durée de vie de la carte SIM, etc.) ;
- En Mauritanie, notification de l'arrêté ministériel fixant les modalités de renouvellement de la licence 3G de Moov Mauritel ;
- Au Bénin, octroi à Sonatel de la gestion déléguée de la Société Béninoise des Infrastructures Numériques (SBIN) pour 5 ans.





Avril 2021

- Au Maroc, introduction par Maroc Telecom d'un nouveau catalogue d'objets connectés autour des thématiques Home Sécurité, Home Confort et Santé & Fitness ;
- En Mauritanie, attribution de l'autorisation du Fixe à Moov Mauritel, par le Conseil National de Régulation, pour une durée de 10 ans ;
- En Côte d'Ivoire, entrée effective sur le marché d'un nouvel opérateur de Mobile Money nommé Wave ;
- Au Togo, adoption d'un arrêté portant limitation à trois du nombre de cartes SIM par abonné aux services de communications électroniques Mobiles dans un délai de 6 mois.

Mai 2021

- Au Maroc, lancement par Maroc Telecom d'une nouvelle option Voix illimitée vers IAM (Fixes nationaux et Mobiles) à 59 DH/mois valable pour les Forfaits Maitrisés, Particuliers et Libertés Résidentiels ;
- Au Maroc, enrichissement par Maroc Telecom du Pass *2 100 DH avec une heure supplémentaire et devient 5Go + 3 H ;
- Au Maroc, lancement par Maroc Telecom d'un nouveau catalogue de conversions des points Fidelio Mobile en Pass Data (2 Go = 20 points ; 5 Go = 50 Points) ;
- Au Maroc, ouverture de 10 nouvelles destinations LTE pour les roumeurs Maroc Telecom ;
- Au Maroc, adoption de la décision autorisant le WiFi 6E à partir de juin 2021 ;
- En Côte d'Ivoire, publication du décret n° 2021-245 fixant le montant des frais de redevances d'utilisation des fréquences radioélectriques impliquant une augmentation desdites redevances de 14 % par rapport à 2020.

Juin 2021

- Au Maroc, enrichissement des Pass *2 et Pass*22 avec des durées en Voix et des volumes Data plus généreux ;
- Au Maroc, arrêt de conversion des points Fidelio en terminaux/équipements suite à la décision de l'Agence Nationale de Réglementation des Télécommunications ;
- Au Maroc, lancement par Maroc Telecom du service d'assistance via WhatsApp pour les clients Fixe et Internet Entreprises ;
- Au Maroc, lancement par Maroc Telecom d'une opération de parrainage FTTH et ADSL ;
- Au Maroc, adoption de la décision ANRT/DG/N° 08/21 modifiant celle du 26 novembre 2020 fixant les tarifs de terminaison des trafics d'interconnexion dans les réseaux des opérateurs ;
- En Mauritanie, désactivation à la demande du régulateur dans le cadre de l'identification clients, du stock de pochettes en circulation, de tout numéro qui n'a pas effectué un appel dans les 24h suivant son activation et limitation de la vente de nouvelles pochettes aux réseaux propres des opérateurs ;
- Au Burkina Faso, lancement par les concurrents de Moov Africa Burkina (GVA et Orange) du service FTTH à Ouagadougou ;
- Au Bénin, attribution d'une licence globale à la Société Béninoise d'Infrastructures Numérique (SBIN) qui devient le troisième opérateur sur le marché béninois.



Juillet 2021

- Au Maroc, enrichissement du catalogue Mobile postpayé avec un nouveau forfait riche en Data 20Go + 1H à 99 DH ;
- Au Maroc, lancement du nouveau service MT TV, premier service convergent de Maroc Telecom proposant une meilleure expérience en streaming haute définition et un contenu riche de chaînes TV et VOD ;
- Au Maroc, lancement du service OSN, service de streaming VOD avec un contenu varié regroupant les productions des plus grands studios : Disney, Marvel, MGM, Sony, Paramount+, etc. En plus d'un contenu premium arabe et des productions originales OSN ;
- Au Maroc, lancement du service PlayVOD, contenu en streaming proposant une programmation marocaine ainsi que des productions égyptiennes et occidentales ;
- Au Maroc, lancement de beIN Connect, première plateforme sportive intégrant les meilleures chaînes de Foot du groupe beIN sport ;
- Mise en service du câble sous-marin West Africa du groupe Maroc Telecom ;
- En Mauritanie, renouvellement de la licence 3G de Mauritel pour une durée de 10 ans ;
- En Mauritanie, adoption de la loi 2021-014 relative aux services et moyens de paiement électronique en Mauritanie ;
- Au Burkina Faso, instauration de la Taxe sur les Activités Financières (TAF) (taxe de 17 % non déductible en remplacement à la TVA) depuis le 1^{er} juillet 2021 sur les activités bancaires et sur celles liées au transfert d'argent quelque soit les moyens utilisés (y compris *Mobile Money*) ;
- Au Niger, la loi de finance rectificative 2021, a statué sur la suppression de la TATTIE sur les appels en provenance des pays du G5 SAHEL et de la CEDEAO à partir du 1^{er} juillet 2021. La loi de finances a également instauré la certification des factures électroniques émises à partir du 1^{er} septembre 2021.

Août 2021

- Au Maroc, relance du service « Achat des applications via Google Store » afin de faciliter aux clients l'achat des applications et des jeux sur le Play Store de Google, en dirham, notamment via le canal MT Cash ;
- Au Maroc, enrichissement de l'offre FTTH B2B par une ligne Fixe plafonnée et un contenu Voix afin de démocratiser l'accès à la téléphonie et de fidéliser les clients Entreprises ;
- Enrichissement du Pass*7 Roaming mixte (Voix, Data, SMS) avec de nouvelles destinations – Arabie Saoudite, Kuwait et Russie – et de nouveaux opérateurs dans plusieurs destinations. Le Pass Roaming *7 est à présent valide dans 32 destinations avec 45 opérateurs dont particulièrement tous les opérateurs en France et en Espagne, avec les mêmes avantages.

Septembre 2021

- Au Maroc, enrichissement de l'offre MT VISIO par la solution ZOOM Business, plateforme de communications unifiées axées sur la vidéo, fiable et innovante, qui contribue à l'accélération du processus de la transformation digitale des entreprises ;
- Au Maroc, lancement du service Facebook Autoflex qui permet au client de basculer automatiquement vers la version gratuite à l'épuisement de son forfait et de consulter son flux d'actualité hormis les photos et vidéos ;
- Activation de 4 nouveaux liens 10Gbps IP au profit de filiales Maroc Telecom sur West Africa pour Moov Africa Burkina et Moov Africa Malitel ;
- Au Maroc, publication du Plan national des fréquences.

Octobre 2021

- Au Maroc, lancement de plusieurs éditions de la nouvelle promotion du Pass Jawal *22 qui offre aux clients prépayés des durées de validité plus généreuses, pour leur permettre de communiquer plus longtemps et en toute liberté.

Novembre 2021

- Au Maroc, lancement de la promotion Bonus Data qui consiste à offrir aux nouveaux clients un bonus allant de 1 à 5 Go sur une sélection de forfaits Mobile postpayés, pendant 3 mois ;
- Au Maroc, enrichissement de la promotion Recharge Multiple et lancement, pour la première fois, de la Recharge Multiple x22 Voix en alternance avec la Recharge Multiple x17 Voix et Data afin de dynamiser le marché du Mobile prépayé et renforcer l'attractivité des promotions ;
- Au Maroc, lancement du nouveau Pass Journalier Digster à 3DH / Jour ;
- Au Maroc, ouverture de 5 nouvelles destinations LTE pour les roameurs Maroc Telecom : Éthiopie, Tanzanie, Guatemala, Mongolie et Chypre ;
- Au Burkina Faso, adoption d'un décret portant adoption du référentiel général pour le déploiement des infrastructures de communications électroniques en fibre optique ;
- Au Burkina Faso, les autorités ont ordonné la suspension de l'Internet Mobile sur tout le territoire national pour une durée de 8 jours à compter du samedi 20 novembre 2021 à 20h00 ;
- Au Togo, début de l'application graduelle des restrictions aux clients ne respectant pas les dispositions de l'arrêté sur l'identification, notamment la limitation du nombre de cartes SIM par personne à trois ;
- Signature d'accords bilatéraux entre les régulateurs du Cameroun, de la RCA, du Congo, du Gabon, de la Guinée équatoriale et du Tchad, pour la mise en œuvre du règlement communautaire relatif à la suppression des frais d'itinérance au sein de la Communauté économique et monétaire de l'Afrique centrale (CEMAC).



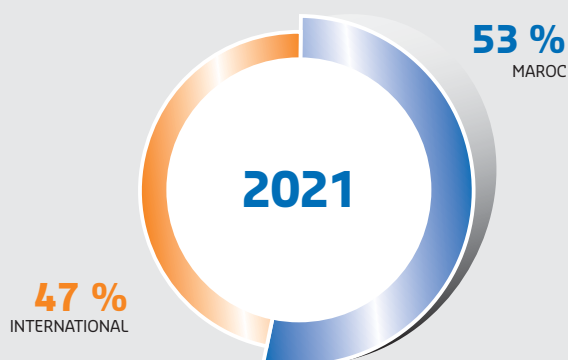
Décembre 2021

- Au Maroc, réception d'une convocation du Tribunal de Commerce de Rabat au sujet d'une plainte déposée par Wana ;
- Au Maroc, commercialisation de l'ensemble du catalogue Smart Life sur la e-boutique ;
- Au Maroc, enrichissement Data et baisse tarifaire des forfaits Mobile 5H, 40H et 50H du segment Entreprises ;
- Au Maroc, mise en ligne de l'application Maktabati Mobile iOS et Android avec de nouvelles fonctionnalités telles que la possibilité de reprendre à tout moment la lecture, ou de télécharger les ouvrages et y accéder même hors connexion ;
- Au Togo, réception d'un courrier de l'ARCEP exigeant la désactivation totale des clients non encore identifiés ;
- En Côte d'Ivoire, adoption d'une décision portant fixation des plafonds tarifaires de terminaison d'appel Fixe, Mobile et SMS pour 2022 et 2023.

1.3 Chiffres clés 2021

CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

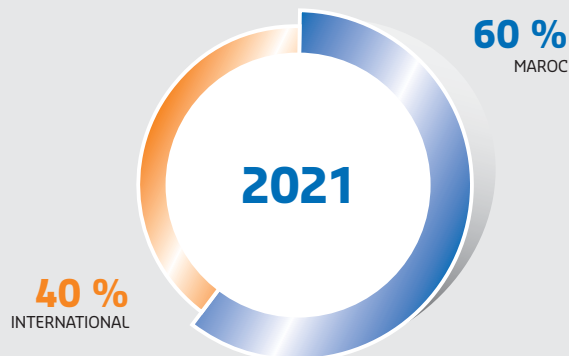
(en millions de MAD)



	2021	2020	2019
Maroc	19 906	20 881	21 690
International	16 912	16 883	16 095
TOTAL NET	35 790	36 769	36 517

EBITDA ⁽¹⁾ AJUSTÉ PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

(en millions de MAD)



	2021	2020	2019
Maroc	11 234	11 950	12 294
International	7 355	7 150	6 629
TOTAL	18 589	19 100	18 922

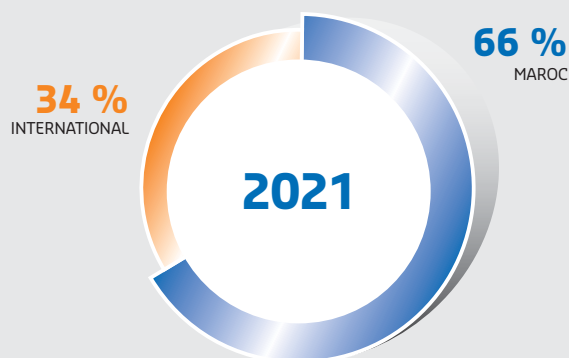
(1) La définition de l'EBITDA est détaillée dans le 5.2.

Les ajustements de l'EBITDA sont détaillés en page 146.



EBITA ⁽¹⁾ AJUSTÉ PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

(en millions de MAD)



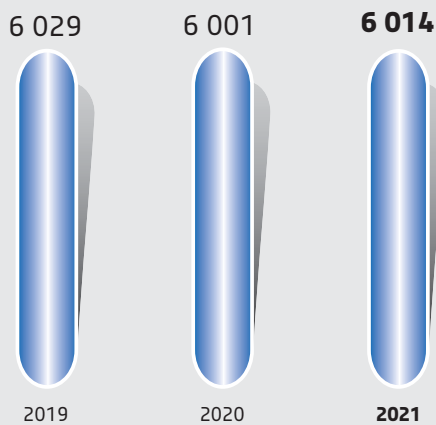
	2021	2020	2019
Maroc	7 599	8 079	8 294
International	3 988	3 520	3 246
TOTAL	11 586	11 598	11 540

(1) La définition de l'EBITA est détaillée dans le 5.2.

Les ajustements de l'EBITA sont détaillés dans le tableau page 146.

RÉSULTAT NET AJUSTÉ – PART DU GROUPE

(en millions de MAD)



CFFO AJUSTÉ ⁽¹⁾ PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

(en millions de MAD)



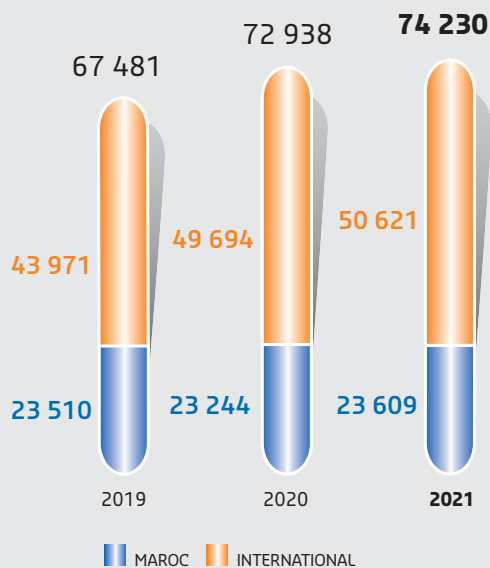
Les ajustements du RNPG sont détaillés en page 146.

(1) La définition du CFFO est détaillée dans le 5.2

Les ajustements du CFFO sont détaillés dans le tableau page 146.

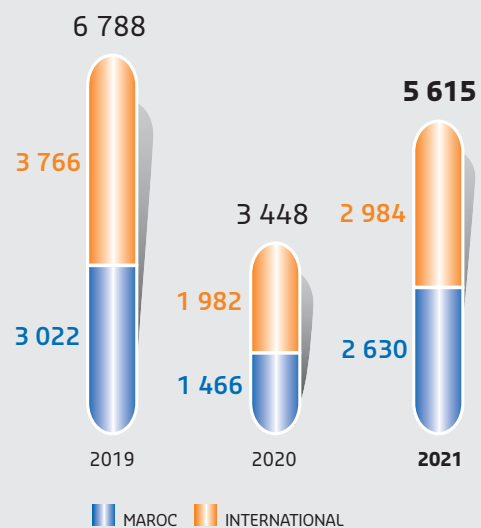
PARC GLOBAL PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

(en milliers de clients)



INVESTISSEMENTS PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

(en millions de MAD)



1.4 Orientations et stratégie du Groupe

Les commentaires relatifs aux perspectives du marché contiennent des informations prévisionnelles, et des informations relatives aux attentes et anticipations de la Société. Les informations prévisionnelles comportent des risques et des incertitudes inhérentes à toutes prévisions, et reposent uniquement sur des appréciations établies à la date à laquelle elles sont formulées. La Société avertit les investisseurs qu'un nombre important de facteurs pourrait aboutir à ce que les résultats réels diffèrent sensiblement de ceux escomptés.

L'ensemble des pays dans lesquels évolue le groupe Maroc Telecom bénéficie de perspectives de développement prometteuses, tant au Maroc qu'en Afrique subsaharienne. Après la reprise économique en 2021, les économies africaines poursuivront cet élan de croissance en 2022 malgré la complexité du contexte économique et sanitaire. La loi de finances 2022 prévoit une croissance du PIB de 3,2 % au Maroc, tandis que le Fonds Monétaire International anticipe une croissance en 2022 du Produit Intérieur Brut de 5,7 % en moyenne pour l'ensemble des dix pays subsahariens dans lesquels Maroc Telecom est présent. Quant aux perspectives de croissance des marchés télécoms tout particulièrement, il faudrait distinguer le Maroc des autres entités du Groupe car les enjeux de ces marchés sont différents.

1.4.1 Perspectives du marché marocain des télécoms et stratégie de Maroc Telecom

Le marché des télécommunications au Maroc garde un potentiel de croissance significatif, grâce à un environnement économique et social favorable et à la généralisation de l'utilisation des technologies de l'information et de la communication.

Le Maroc bénéficiera de plusieurs facteurs favorables notamment :

- d'un environnement économique favorable en 2022 : le Produit Intérieur Brut devrait croître de 3,2 % (source : ministère des Finances) ; le Fonds Monétaire International table sur une croissance d'environ 3,0 % également ;
- d'une population progressant au rythme de 0,9 % par an, vivant de plus en plus en milieu urbain (64,3 % de taux d'urbanisation en 2022), (source : dernier recensement du Haut-Commissariat au Plan de 2014) ;
- d'une nouvelle dynamique suite au nouveau modèle de développement qui prévoit notamment la mise en œuvre de réformes à grande échelle visant à stimuler l'investissement privé, l'innovation et renforcer le capital humain ;
- d'un programme d'investissement public d'un montant record de 245 milliards de dirhams prévu par la loi de finances 2022.

Le marché Mobile marocain est mature avec un niveau de pénétration Mobile avoisinant celui des pays européens.

En 2021, le régulateur marocain des télécoms a maintenu le cadre réglementaire instauré en 2016 (« les nouvelles lignes directrices ») en faveur des concurrents. Le cadre réglementaire en vigueur mis en place par l'ANRT inclut notamment :

- des tarifs planchers pour l'ensemble des services Voix et Data ayant permis de stabiliser les prix après plusieurs années d'importantes baisses ;
- une asymétrie tarifaire sur la terminaison d'appel Mobile nationale entrant en faveur des concurrents (+ 20 % en faveur d'Inwi et + 6 % en faveur d'Orange) ;
- un premium spécifique de 20 % au-dessus du tarif minimum des services Mobile Voix en dessous duquel Maroc Telecom, seul opérateur déclaré dominant, ne peut proposer ses tarifs ;

- un alignement des trois opérateurs Mobile sur les services Data avec un prix plancher commun aux trois opérateurs ;
- un raffermissement du contrôle des offres Entreprises, l'interdiction de la conversion des points de fidélité en terminaux et l'arrêt pour Maroc Telecom des subventions des terminaux Fixe et Internet.

Afin de maintenir sa position sur le marché Mobile, et tout en se conformant aux lignes directrices fixées par le régulateur, Maroc Telecom entend poursuivre son programme d'investissement pour déployer et densifier le réseau Mobile à très haut débit le plus étendu du Royaume du Maroc, et garantir la meilleure qualité de service et une expérience client optimale, lui permettant ainsi de nettement se différencier de ses concurrents. Près de six ans après son lancement commercial, le réseau 4G+ de Maroc Telecom couvre 99 % de la population (équivalent à la couverture 3G), permettant d'accompagner dans tout le Royaume du Maroc le très fort engouement de ses clients pour l'Internet Mobile. Pour profiter pleinement de cette tendance, la priorité est à la monétisation de la Data par le développement d'offres spécifiques à prédominance Data et par le maintien d'une politique de *Fair-use* (maintien des plafonds de consommation Data + options Data à rajouter), tout en couplant les services Data avec les services Voix afin d'accompagner les usages de ses clients qui consomment de plus en plus leurs services Voix au travers des applications de Voix sur IP. En tant que leader sur le marché, Maroc Telecom participe pleinement à l'effort national de digitalisation de l'économie avec des offres de bout en bout pensées pour améliorer l'expérience client, aussi bien particulier qu'entreprise. La commercialisation de plusieurs offres de plateformes de contenus sur le marché marocain et l'explosion des usages connectés dans les ménages, ainsi que l'avènement du télétravail devraient continuer à aiguïser l'intérêt du marché marocain pour le très haut débit. Maroc Telecom continue de se distinguer par des offres Fixe et Internet très compétitives et à la qualité reconnue. À cela s'ajoute un panel de services à valeur ajoutée innovants que Maroc Telecom étoffe continuellement (domotique, Cloud, M2M, Zoom Business, Smart Life, OSN/Disney+, PayTV, Gaming...), afin de répondre aux nouveaux usages.

1.4.2 Perspectives à l'international et stratégie des filiales subsahariennes du groupe Maroc Telecom

Malgré l'instabilité de la conjoncture internationale due à la pandémie de COVID-19, l'année 2022 devrait être synonyme de rebond économique avec un niveau de croissance économique en Afrique subsaharienne avoisinant les 5,7 % (source Fonds Monétaire International).

La majorité des pays de présence du groupe observe une importante croissance de leur pénétration Mobile (en moyenne + 1,9 pts entre 2020 et 2021) démontrant le dynamisme de ces marchés Mobile malgré la contrainte stricte d'identification clients qui s'applique à l'ensemble des opérateurs. L'accroissement de la pression concurrentielle devrait également jouer en faveur d'une baisse des prix sur ces marchés et d'une démocratisation des usages particulièrement Data Mobile.

Cependant, ces marchés, à la croissance significative, ne sont pas tous homogènes. Les marchés matures – notamment Gabon et Mauritanie – entament leur mutation des usages privilégiant la Data Mobile à la Voix. Les efforts des opérateurs qui évoluent sur ces marchés sont axés sur le maintien de leur leadership grâce à une densification continue de la couverture réseaux et à l'amélioration de leur QoS tout en développant des produits innovants à valeur ajoutée (Mobile money, FTTH, Services managés Entreprises, etc.).

Quant aux filiales opérant dans des marchés à fort potentiel de croissance, elles observent une intensification du jeu concurrentiel et un encadrement réglementaire plus étroit censé permettre une démocratisation de l'accès aux services télécoms et une réduction de la fracture numérique – en particulier grâce à la montée en puissance de la Data Mobile.

Depuis 2021, la mise en service d'un câble sous-marin au niveau du Groupe permet aux filiales de démocratiser l'usage Data Mobile puisqu'elles bénéficient d'une capacité de bande passante internationale à un prix très compétitif. Le Câble West

Africa permettra ainsi de renforcer la connectivité avec le reste du monde et de participer au désenclavement des régions les plus éloignées.

Maroc Telecom veille à accompagner l'ensemble des filiales du Groupe désormais réunies autour d'une nouvelle identité commune « Moov Africa », en faisant profiter les équipes locales de l'expérience et du savoir-faire de Maroc Telecom au Maroc et en Afrique. Les efforts marketing et commerciaux de l'ensemble des filiales ont porté leurs fruits avec une progression de la part de marché Mobile pour chacune des filiales. Les investissements significatifs ont également contribué à ces résultats encourageants grâce à l'extension des réseaux et à l'amélioration continue de la qualité de service. Des efforts importants de rationalisation des coûts ont par ailleurs permis d'améliorer les marges de l'ensemble des filiales même si elles subissent la pression des taxes et redevances dans un environnement fiscal et réglementaire ne présentant pas de leviers favorables aux opérateurs challengers. Pour faire face au défi du développement de la Data Mobile, des investissements réseaux conséquents sont prévus pour la période 2022-2023. Ils devraient permettre aux filiales d'étendre leur couverture, d'améliorer leur qualité de service et surtout d'accompagner la demande croissante des clients pour la Data Mobile et tous les produits innovants dont elle permet le développement (M-payment, Cloud, M2M).

Le challenge pour l'ensemble des opérateurs du Groupe est de continuer à gagner des parts de marché et devenir des opérateurs référence en termes de qualité de service et d'innovation tout en veillant à la monétisation de la Data Mobile et à l'accélération du Mobile Money pour en faire des moteurs de croissance sur ces marchés.

L'amélioration progressive des performances et la consolidation des acquis des filiales devraient augmenter leur contribution à la croissance du chiffre d'affaires et aux bénéfices du Groupe.

1.4.3 Stratégie du groupe Maroc Telecom en termes de développement durable

L'engagement de Maroc Telecom dans le développement durable est ancré dans sa culture. Acteur majeur des télécommunications en Afrique, le groupe Maroc Telecom consacre des moyens importants à la généralisation de l'accès aux NTIC. Il mène de nombreuses actions en vue de leur appropriation et leur utilisation par le plus grand nombre, pour favoriser les échanges, le partage de connaissances et d'informations ; il contribue de ce fait à améliorer le bien-être des populations.

L'implication du Groupe en faveur du bien-être des communautés dépasse le cadre des télécommunications. Contributeur majeur au développement économique des pays où il est présent et à la création d'emplois, le Groupe apporte un appui constant à des initiatives humanitaires, il soutient la culture et le sport et agit activement en faveur de la protection de l'Environnement.

Les trois principaux enjeux de développement durable du Groupe sont la réduction de la fracture numérique, l'accompagnement du développement économique et social des pays où il est implanté et l'application de pratiques responsables avec l'ensemble des parties prenantes et vis-à-vis de l'Environnement. Des enjeux qui traduisent l'intégration des préoccupations sociales, sociétales, environnementales et éthiques dans la stratégie de croissance du Groupe et qui illustrent sa volonté de participer à une initiative globale de développement au service des citoyens.

**Un monde
nouveau
vous appelle**



2

FACTEURS DE RISQUES ET CADRE DE MAÎTRISE DE L'ACTIVITÉ

2.1 Facteurs de risques	20
2.1.1 Risques réglementaires et légaux	21
2.1.2 Les risques liés à l'activité et risques opérationnels	23
2.1.3 Risques de marché	30
2.2 Cadre de maîtrise des risques	31
2.2.1 Audit et contrôle	31
2.2.2 Code d'éthique, déontologie & prévention de la corruption	33
2.2.3 Certification ISO	34
2.2.4 Assurances	34

2.1 Facteurs de risques

Les investisseurs sont invités à prendre en considération l'ensemble des informations figurant dans le présent Document d'enregistrement universel, y compris les facteurs de risques décrits dans le présent chapitre, avant de décider de souscrire ou d'acquérir des actions de la Société.

Pour répondre aux exigences de la réglementation dite « Prospectus 3 » applicable depuis le 21 juillet 2019, la présentation du chapitre « Facteurs de Risques » du présent document a été revue en 2019 afin d'en améliorer la lisibilité. Conformément à cette réglementation, seuls les risques significatifs et spécifiques à la Société sont présentés dans le présent chapitre.

Ce chapitre décrit les principaux risques auxquels la Société est confrontée, compte tenu des spécificités de son activité, de sa structure et de son organisation.

Ces risques peuvent être classés en trois catégories :

- les risques réglementaires et légaux (section 2.1.1) ;
- les risques liés à l'activité et risques opérationnels (section 2.1.2) ;
- les risques de marché (section 2.1.3).

Dans chacune des trois catégories, les risques résiduels demeurant après mise en œuvre de mesures de gestion, sont classés selon le niveau de criticité (combinaison de la probabilité

d'occurrence et de l'impact estimé) évalué lors de la cartographie des risques. Seuls les risques évalués avec un niveau de criticité « significatifs » sont détaillés dans le présent chapitre et présentés dans chaque catégorie par ordre décroissant d'impact sur le Groupe (les premiers étant les plus impactants). À noter que la mise à jour des facteurs de risques a pris en considération :

- la nouvelle recommandation de l'AMF relative à l'arrêté des comptes 2021 (DOC-2021-06) avec l'ajout d'un nouveau facteur de risques en lien avec les changements climatiques ;
- les impacts de la crise sanitaire sur les différents risques (santé des clients et collaborateurs, continuité d'activité réseau et SI, interruption de la chaîne d'approvisionnement : (voir le détail dans le chapitre 6, « Impact du Coronavirus ») ;
- les impacts du conflit Ukraine-Russie sur le Groupe sont détaillés dans le Chapitre 6.

Maroc Telecom est impliqué dans des procédures judiciaires et des litiges avec des concurrents ou d'autres parties. L'issue de ces procédures est généralement incertaine et pourrait affecter de manière significative les résultats et la situation financière de la Société.

Les principaux litiges dans lesquels Maroc Telecom est impliqué sont décrits dans la section 4.3 « Procédures judiciaires et d'arbitrage ».

HIÉRARCHISATION DES RISQUES

Risques réglementaires et légaux	<ul style="list-style-type: none"> ● Interprétation de la réglementation existante et adoption de nouvelles normes légales et réglementaires ● Évolution réglementaire dans les pays de présence de Maroc Telecom ● Impacts potentiels des ondes électromagnétiques sur la santé
Risques liés à l'activité et risques opérationnels	<ul style="list-style-type: none"> ● Baisse de revenus ● Intensification de la concurrence et perte de parts de marché ● Fiabilité limitée des systèmes d'information ● Perturbation des réseaux techniques ● Non-maîtrise du réseau de distribution ● Détournement frauduleux du trafic ● Faible rentabilité des acquisitions ● Obsolescence technologique ● Développement continu des OTT ● Impacts financiers des risques environnementaux
Risques Financiers	<ul style="list-style-type: none"> ● Risques de marché

2.1.1 Risques réglementaires et légaux

L'INTERPRÉTATION DE LA RÉGLEMENTATION EXISTANTE ET L'ADOPTION DE FUTURES NORMES LÉGALES OU RÉGLEMENTAIRES POURRAIENT AFFECTER DE MANIÈRE SIGNIFICATIVE LES ACTIVITÉS DE MAROC TELECOM

Identification et description du risque

L'environnement réglementaire de l'industrie des télécommunications au Maroc et dans les pays où le Groupe opère, est en constante évolution.

Au Maroc, suite à l'adoption de la loi 104-12 relative à la liberté des prix et la concurrence, un décret du 31 mai 2016 modifiant et complétant le décret du 13 juillet 2005 relatif à la procédure suivie devant l'ANRT en matière de litiges, de pratiques anticoncurrentielles et d'opérations de concentration économique, a attribué de nouveaux pouvoirs de contrôle des pratiques anticoncurrentielles et de concentration dans le secteur des télécommunications à l'ANRT. Ainsi, l'ANRT s'est vue attribuer notamment de nouveaux pouvoirs de sanction en matière de pratiques anticoncurrentielles pouvant atteindre 10 % du chiffre d'affaires de l'opérateur concerné, le double en cas de récidive. La loi n° 121-12 promulguée en janvier 2019 et publiée en février 2019, modifiant et complétant la loi 24-96, a ratifié ces nouveaux pouvoirs de l'ANRT.

Les leviers de régulation ont été renforcés durant l'année 2018, à travers les décisions prises par l'ANRT concernant la désignation d'IAM comme opérateur exerçant une influence significative sur les différents marchés pertinents et le maintien de l'asymétrie des tarifs de terminaisons d'appels Mobile (cf. § 4.2.1.5 Environnement réglementaire).

La note d'Orientations Générales des télécommunications à horizon 2023 a été notifiée à Maroc Telecom en août 2020. Cette note décrit les objectifs attendus pour le secteur durant cette période. À cet effet, suite à l'adoption de cette note, le régulateur devrait mettre en œuvre les leviers et les actions qu'il estime nécessaires.

Enfin, la décision du Comité de gestion de l'ANRT n°ANRT/CG/n° 01/2020 du 17 janvier 2020 relative au dégroupage porte notamment sur des injonctions relatives aux aspects techniques et tarifaires des offres de dégroupage de Maroc Telecom.

Effet potentiel sur le Groupe

Les grandes orientations à venir, telles qu'énoncées, notamment par la loi n° 121-12 publiée en février 2019 modifiant et complétant la loi 24-96, la note d'Orientations Générales pour le développement du secteur des télécommunications à horizon 2023, la décision n°ANRT/CG/n° 01/2020, les lignes directrices relatives aux modalités de validation des offres de détail, entrées en vigueur depuis le mois de mai 2016 ainsi que les différents ajustements y afférents pourraient impacter la rentabilité de certains services et, d'une manière générale, l'activité de Maroc Telecom, en particulier :

- le renforcement du régime des sanctions (augmentation des sanctions financières jusqu'à 2 % du chiffre d'affaires, 5 % en cas de récidive, et attribution de pouvoirs renforcés au régulateur qui disposera à la fois des pouvoirs d'instruction et de sanction) ;
- le renforcement du roaming national et possibilité de son extension à des zones désignées par l'ANRT, outre les zones du service universel ;
- le renforcement des obligations des opérateurs en termes d'identification des clients. Les opérateurs sont notamment responsables de l'identification des abonnés effectuée par d'éventuels sous-traitants, distributeurs, revendeurs ou agents commerciaux ;
- l'intensification du contrôle tarifaire des offres de détail et des promotions et l'interdiction de certains avantages octroyés auparavant aux clients de Maroc Telecom ainsi que le contrôle instauré par le régulateur en matière de communication et de qualité de service ;
- le renforcement du contrôle des offres Entreprises ;
- l'arrêt de la conversion des points de fidélité en terminaux, l'interdiction exclusive pour Maroc Telecom, en qualité d'opérateur exerçant une influence significative, de subventionner les terminaux sur le marché Fixe et Internet Fixe ;
- maintien de l'espace économique dans le cas de la Voix Fixe et Mobile (de 20 %) ainsi que le renforcement de la marge brute pour l'ADSL (de 30 % actuellement à 60 %), en faveur des concurrents ;
- le régime de l'occupation du domaine public qui comporte des incertitudes, notamment en termes de redevances ;
- les règles relatives à la desserte des nouveaux lotissements non encore entérinées ;
- l'évolution de la réglementation relative à la neutralité du Net favorise l'intensification de la concurrence émanant des opérateurs Over The Top (OTT) ;
- le renforcement des leviers de régulation en termes d'accès à la boucle locale filaire, d'une manière générale, aux infrastructures passives et actives d'IAM y compris pour le segment Entreprises.

Contrôle d'atténuation du risque et dispositif de maîtrise

Maroc Telecom veille au respect des dispositions réglementaires et assure une veille continue afin d'anticiper la promulgation de nouveaux textes réglementaires et préparer l'adoption de nouvelles exigences.

Le Groupe procède également à la surveillance d'un certain nombre de KRI (*Key Risk Indicators*) d'une manière régulière pour mieux maîtriser ce risque.

L'ACTIVITÉ DE MAROC TELECOM POURRAIT ÊTRE AFFECTÉE PAR L'ÉVOLUTION RÉGLEMENTAIRE DANS LES MARCHÉS SUR LESQUELS OPÈRENT SES FILIALES

Identification et description du risque

Les filiales de Maroc Telecom sont soumises de manière récurrente au contrôle des autorités qui veillent au respect des exigences réglementaires.

L'augmentation de redevances réglementaires et parafiscales dans les pays où le groupe Maroc Telecom opère constitue globalement un facteur de risque important.

Effet potentiel sur le Groupe

Des changements importants dans la nature, l'interprétation ou l'application de cette réglementation par le législateur, les autorités de régulation ou les autorités judiciaires (notamment en matière de droit de la concurrence), pourraient entraîner des dépenses supplémentaires pour Maroc Telecom ou le conduire à modifier les services qu'il propose, ce qui pourrait affecter de manière significative son activité, ses résultats et ses perspectives de développement.

Dans toutes les filiales, les obligations liées à l'identification des abonnés Mobile sont renforcées et pour certaines d'entre elles les délais pour le respect des modalités d'identification arrivent à échéance. Au-delà de ces délais, les abonnés non correctement identifiés ou ne respectant pas la limitation du nombre de cartes SIM par personne physique devraient être suspendus. Le risque de sanction pécuniaire n'est pas à exclure.

L'éventuel non-respect des obligations réglementaires relatives à la couverture et la qualité de service pourrait conduire à l'imposition de sanctions pécuniaires et/ou administratives à l'encontre des filiales.

Si les filiales ne parvenaient pas à acquérir, à renouveler en temps utile à un coût raisonnable ou à conserver (notamment pour non-respect des engagements pris en contrepartie de leur attribution) les licences nécessaires pour exercer, poursuivre ou développer leurs activités, leur capacité à réaliser leurs objectifs stratégiques pourrait s'en trouver détériorée.

Contrôle d'atténuation du risque et dispositif de maîtrise

Les filiales du Groupe sont tenues de respecter un ensemble de réglementations lié à la conduite de leur activité.

RISQUES POTENTIELS SUR LA SANTÉ PROVENANT DES RÉSEAUX, DES APPAREILS DE TÉLÉPHONIE MOBILE OU DES TERMINAUX WIFI

Identification et description du risque

Ces dernières années, des préoccupations ont été exprimées au niveau international au sujet de risques potentiels des ondes électromagnétiques provenant des téléphones Mobile et des sites de transmissions Mobile sur la santé des personnes. À ce jour, Maroc Telecom n'a connaissance d'aucun élément avéré permettant de démontrer l'existence de risques pour la santé humaine liés à l'utilisation de la téléphonie Mobile ou à l'émission de radiofréquences ou à des champs électromagnétiques.

Effet potentiel sur le Groupe

La perception de ces risques par le public pourrait avoir des conséquences négatives significatives sur le résultat ou la situation financière de Maroc Telecom, notamment si des recours contentieux étaient initiés ou si la réglementation imposait des coûts supplémentaires pour une mise en conformité avec de nouvelles normes.

Maroc Telecom veille au respect de la circulaire du Ministre de la Santé n° 21 du 22 mai 2003 définissant les valeurs limites d'exposition aux champs électromagnétiques émis par les équipements utilisées dans les réseaux de télécommunication ou par les installations radioélectriques.

Contrôle d'atténuation du risque et dispositif de maîtrise

Maroc Telecom entreprend chaque année des campagnes de mesures de l'intensité des ondes électromagnétiques auprès des antennes relais dont les résultats se sont toujours révélés conformes aux normes et exigences nationales et internationales.

2.1.2 Les risques liés à l'activité et risques opérationnels

LES REVENUS FUTURS ET LES RÉSULTATS DE MAROC TELECOM DÉPENDENT DE MANIÈRE SIGNIFICATIVE DE L'ÉVOLUTION DE L'ÉCONOMIE DES PAYS OÙ MAROC TELECOM EST PRÉSENT

Identification et description du risque

L'activité principale de Maroc Telecom est la fourniture de services de télécommunications, incluant la fourniture de services de télécommunications dans les pays de présence du Groupe. En conséquence, le chiffre d'affaires et la rentabilité du Groupe dépendent de manière significative de l'évolution des dépenses en télécommunications des consommateurs et du trafic téléphonique réalisé à l'international. L'évolution de la consommation des services de télécommunications s'inscrit notamment dans le contexte d'évolution de la situation économique des pays concernés et, plus particulièrement, des revenus disponibles de la population et de l'activité économique des entreprises.

Effet potentiel sur le Groupe

Une contraction ou une croissance économique plus faible qu'attendue ou une inflation non maîtrisée pourrait avoir un impact négatif sur la progression du nombre d'utilisateurs et du niveau d'usage ou des prix des services de téléphonie Mobile, Fixe et Internet ce qui pourrait avoir une incidence défavorable sur la croissance et la rentabilité des activités du Groupe ou même entraîner une diminution de ses revenus et de ses résultats.

Des taux de change volatiles peuvent également avoir une répercussion négative sur les réalisations consolidées du Groupe, et sont susceptibles de provoquer des incertitudes sur les investissements dont les paiements s'effectuent en devises internationales.

Une hausse des taux d'intérêt non prévue pourrait affecter le niveau d'endettement des sociétés du Groupe ainsi que leur capacité d'investissement.

La crise sanitaire, les actes éventuels de terrorisme, de guerre ou de troubles politiques, qu'ils aient lieu au Maroc ou ailleurs, pourraient affecter de manière significative l'économie en général (notamment par une baisse du tourisme). Maroc Telecom ne peut pas anticiper les conséquences de ces éventuels actes de terrorisme ou de guerre.

Contrôle d'atténuation du risque et dispositif de maîtrise

Maroc Telecom a mis en place un dispositif de veille économique au niveau national et international.

MAROC TELECOM FAIT FACE À UNE INTENSIFICATION DE LA CONCURRENCE DANS LES PRINCIPAUX MARCHÉS SUR LESQUELS ELLE OPÈRE, QUI POURRAIT ENTRAÎNER UNE PERTE DE PARTS DE MARCHÉ ET UNE RÉDUCTION DES REVENUS DE MAROC TELECOM

Identification et description du risque

Les activités du groupe Maroc Telecom sont soumises à une concurrence forte, qui pourrait encore s'intensifier avec la libéralisation des principaux marchés sur lesquels la Société intervient.

Aussi, des décisions réglementaires dans l'ensemble des marchés opérés par le Groupe risquent de freiner le développement du business et impacter la croissance des revenus.

Par ailleurs, sur certains marchés, les filiales de Maroc Telecom sont désignées en tant qu'opérateurs exerçant une influence significative et font ainsi l'objet de décisions réglementaires contraignantes sur les services (Voix et Data) Mobile et Fixe.

Effet potentiel sur le Groupe

Cette situation exerce une pression sur Maroc Telecom et ses filiales, qui pourrait amener le Groupe à procéder à des nouvelles baisses des tarifs, augmenter ses dépenses de fidélisation et mettre en place des offres promotionnelles, ce qui pourrait conduire à une réduction des revenus et des résultats du Groupe.

La forte régulation aussi bien sur les marchés Mobile que Fixe impactera forcément l'avantage compétitif que Maroc Telecom pourrait tirer de ses investissements.

Sur le marché Mobile au Maroc, la mise en œuvre du roaming national dans les zones PACTE et dans les zones rurales et axes routiers déterminés par l'ANRT, impactera forcément l'avantage de Maroc Telecom en termes de couverture et, par conséquent, sa part de marché.

Contrôle d'atténuation du risque et dispositif de maîtrise

Pour répondre aux besoins et attentes du marché, ou même les anticiper, le Groupe poursuit sa politique d'investissement dans les nouvelles technologies innovantes afin de créer de nouveaux modèles de développement du business télécom.

À noter que Maroc Telecom procède à la surveillance d'un certain nombre de KRI (Key Risk Indicator) d'une manière régulière pour mieux maîtriser ce risque.

MAROC TELECOM DÉPEND DE LA FIABILITÉ DE SES SYSTÈMES D'INFORMATION, UNE DÉFAILLANCE OU UNE DESTRUCTION TOTALE OU PARTIELLE DE SES SYSTÈMES POURRAIT ENTRAÎNER UNE PERTE DE CLIENTS ET UNE RÉDUCTION DE REVENUS

Identification et description du risque

Maroc Telecom ne peut être payé pour ses services que dans la mesure où elle utilise des systèmes d'information (dont des systèmes de collecte et de facturation) fiables, et parvient à protéger et assurer la continuité du fonctionnement de ces systèmes.

Effet potentiel sur le Groupe

Un sinistre qui causerait la destruction totale ou partielle de ces systèmes (catastrophes naturelles, incendies ou actes de vandalisme), déclencherait une opération de basculement vers un centre informatique de secours.

Contrôle d'atténuation du risque et dispositif de maîtrise

Maroc Telecom a mis en place une politique de sécurité des systèmes d'information permettant de faire face aux perturbations classiques d'une exploitation informatique (accès non autorisés, ruptures de courant, vols, crashes matériels, etc.) et d'assurer la continuité du service.

Maroc Telecom dispose actuellement d'un plan de continuité et de reprise d'activité pour ses systèmes d'information critiques, ceux ayant un impact direct sur son chiffre d'affaires, à savoir les systèmes de collecte des données de taxation, de vente et de facturation des trois produits Fixe, Mobile et Internet. Ce plan intègre également les systèmes de gestion de décomptes interopérateurs nationaux et internationaux, ainsi que les systèmes de gestion des Achats et Finance.

Les données des systèmes critiques étant synchronisées par réplication en temps réel entre les plateformes de production et celles de secours, le risque de perte d'informations et d'impossibilité de facturer et recouvrer les clients devient très limité.

Depuis son démarrage, ce plan est testé et évalué annuellement, en simulant une situation d'indisponibilité totale des systèmes d'information.

Au niveau des filiales, le risque de non-continuité d'activité en cas d'un sinistre ou d'une cyberattaque impactant les systèmes d'information critiques, est atténué par des opérations de sauvegardes des données, des mesures de sécurité SI (Antivirus, solution anti-DDOS, cloisonnement des Data Center, etc.) ainsi que le déploiement progressif de la redondance géographique des plateformes critiques.

LES PERTURBATIONS DES RÉSEAUX TECHNIQUES POURRAIENT ENTRAÎNER UNE PERTE DE CLIENTS ET UNE RÉDUCTION DES REVENUS

Identification et description du risque

Le groupe Maroc Telecom ne peut fournir des services que dans la mesure où il parvient à protéger ses réseaux de télécommunications des dommages résultant de perturbations, de ruptures de courant, de virus informatiques, de catastrophes naturelles, de vols et d'accès non autorisés.

Effet potentiel sur le Groupe

Toute perturbation du système, accident ou violation des mesures de sécurité qui provoqueraient des interruptions dans les opérations du Groupe pourraient affecter sa capacité à fournir des services à ses clients et affecter négativement ses revenus et résultats d'exploitation. De telles perturbations entraîneraient également un préjudice en termes d'image et de réputation pour la Société et/ou ses filiales, ce qui pourrait se traduire notamment par une perte de clients. En outre, le Groupe pourrait devoir supporter des coûts supplémentaires afin de réparer les dommages causés par ces perturbations.

Contrôle d'atténuation du risque et dispositif de maîtrise

Le groupe Maroc Telecom a mis en place un ensemble de mesures assurant la sécurité des sites techniques, la supervision proactive des infrastructures réseau ainsi qu'un plan de reprise et de continuité d'activité (PRCA).

LE RÉSEAU INDIRECT DE DISTRIBUTION DE MAROC TELECOM CONSTITUE UNE FORCE QUI POURRAIT ÊTRE AFFAIBLIÉ SI MAROC TELECOM NE PARVENAIT PAS À LE MAINTENIR**Identification et description du risque**

Maroc Telecom dispose d'un réseau de distribution étendu, composé d'un réseau direct d'agences et d'un réseau indirect composé de revendeurs et de partenaires ainsi que d'un réseau indépendant (Voir section 4.2.1.6 « Distribution, communication »).

Effet potentiel sur le Groupe

Si Maroc Telecom ne parvenait pas à maintenir des relations étroites ou à renouveler ses accords de distribution avec les composantes de son réseau indirect, ou si son réseau de distribution indirect était remis en cause par d'autres moyens, notamment par des actions des concurrents, ce réseau de distribution pourrait en être affaibli et l'activité ainsi que les résultats de la Société pourraient être affectés de manière significative.

Contrôle d'atténuation du risque et dispositif de maîtrise

Diversification des canaux avec maintien du rôle central du réseau propre en vue de réduire les risques liés à la distribution :

- stabilisation de la politique de distribution à travers les agences propres :
 - 50 agences sont exclusivement dédiées à la vente aux revendeurs, au niveau du territoire national,
 - toutes les autres agences gèrent également un portefeuille de revendeurs du prépayé,
 - ces agences adressent tous les points approvisionnés par les distributeurs (de l'absence de la canalisation et de l'exclusivité géographique) ;
- diversification des canaux digitaux de la recharge on line : développement de l'autonomie des clients et des revendeurs ;
- les distributeurs actuels sont des partenaires historiques (environ 20 ans d'ancienneté) qui ont fait preuve d'une forte capacité d'adaptation aux différentes mutations du marché ;
- suivi de la maîtrise des risques : le pilotage des performances est assuré par canal (nombre de points actifs, taux de réalisations des objectifs, évolution et niveau de contribution).

LE DÉTOURNEMENT FRAUDULEUX DU TRAFIC POURRAIT LIMITER LES REVENUS DE LA SOCIÉTÉ ET AFFECTER SES RÉSULTATS

Identification et description du risque

La Société est exposée au phénomène de détournement frauduleux du trafic à l'instar des autres opérateurs télécoms. Maroc Telecom ne peut néanmoins pas prévoir si de nouveaux moyens de fraude seront développés et, le cas échéant, les secteurs que les fraudeurs pourront viser, ni les incidences que ces éventuelles fraudes pourraient avoir.

Effet potentiel sur le Groupe

Si Maroc Telecom ne parvenait pas à juguler l'usage de la fraude, il pourrait voir son trafic diminuer, et ses revenus et résultats pourraient en être affectés.

Contrôle d'atténuation du risque et dispositif de maîtrise

Maroc Telecom dispose d'une structure dédiée ayant mis en place des outils en perpétuelle adaptation avec le changement du contexte de la fraude afin de contrôler et minimiser au maximum l'impact du détournement du trafic international.

LES RISQUES INHÉRENTS AUX ACQUISITIONS POTENTIELLES DE SOCIÉTÉS DE TÉLÉCOMMUNICATIONS OU DE LICENCES POUVANT ÊTRE RÉALISÉES PAR MAROC TELECOM POURRAIENT AVOIR UN IMPACT SUR LES ACTIVITÉS DE MAROC TELECOM

Identification et description du risque

Afin d'étendre sa recherche de relais de croissance, Maroc Telecom cherche à réaliser des opérations de croissance externe par l'acquisition de sociétés de télécommunications ou de licences dans d'autres pays.

Effet potentiel sur le Groupe

De telles opérations comportent nécessairement des risques. Si Maroc Telecom ne parvenait pas à obtenir les résultats attendus de ces acquisitions, ses activités et ses résultats pourraient en être affectés. Maroc Telecom pourrait notamment :

- réaliser des acquisitions à des conditions financières ou opérationnelles qui s'avèreraient défavorables ;
- intégrer difficilement les sociétés acquises, leurs réseaux, produits ou services ;
- ne pas parvenir à retenir le personnel clé des sociétés acquises ou à recruter le personnel qualifié éventuellement nécessaire ;
- ne pas bénéficier des synergies ou des économies d'échelle attendues ;
- réaliser des investissements dans des pays où la situation politique, économique ou juridique présente des risques particuliers, tels que des troubles civils ou militaires, l'absence de protection effective ou compréhensive des droits des actionnaires, ou des désaccords sur la gestion des sociétés acquises avec d'autres actionnaires de référence, y compris les pouvoirs publics ;
- subir des changements majeurs dans l'environnement fiscal et réglementaire des pays de présence, tels que l'introduction de nouvelles taxes, contributions, droits ou redevances réglementaires, la hausse des contributions existantes, ou l'adoption de nouveaux textes réglementaires remettant en cause le modèle économique ou soumettant les sociétés à d'éventuelles sanctions pécuniaires ou administratives ;
- ne pas s'adapter aux spécificités des pays dans lesquels des sociétés seraient éventuellement acquises.

Contrôle d'atténuation du risque et dispositif de maîtrise

- Maroc Telecom s'appuie sur des conseillers internationaux de renom pour estimer la juste valeur de l'actif, anticiper et prendre en compte les risques éventuels dans le processus d'acquisition ;
- le Groupe capitalise sur l'expérience internationale acquise pour s'adapter aux contextes locaux.

DES CHANGEMENTS CONTINUELS ET RAPIDES DANS LES TECHNOLOGIES POURRAIENT INTENSIFIER LA CONCURRENCE OU IMPOSER À MAROC TELECOM DE PROCÉDER À DES INVESTISSEMENTS SUPPLÉMENTAIRES SIGNIFICATIFS

Identification et description du risque

De nombreux services offerts par Maroc Telecom et ses filiales font un usage intensif de la technologie.

Effet potentiel sur le Groupe

Le développement de nouvelles technologies pourrait rendre non concurrentiels certains services de la Société.

Par ailleurs, il n'est pas à exclure que les nouvelles technologies dans lesquelles la Société pourrait choisir ou être contrainte d'investir affectent sa capacité à réaliser ses objectifs stratégiques. Par conséquent, Maroc Telecom pourrait alors perdre des clients, ne pas réussir à en attirer de nouveaux ou devoir supporter des coûts significatifs pour maintenir sa base de clients, ce qui aurait un effet négatif sur ses activités, ses revenus d'exploitation et ses résultats.

Contrôle d'atténuation du risque et dispositif de maîtrise

Pour répondre à l'évolution du secteur de télécommunications et aux attentes d'une clientèle exigeante en termes de prix et de qualité, le Groupe adapte ses réseaux et ses technologies, développe de nouveaux produits et services à un coût raisonnable.

DES MOYENS ALTERNATIFS DE COMMUNICATION (OTT) POURRAIENT SE SUBSTITUER AUX SERVICES VOIX HISTORIQUES DU GROUPE SUR LE FIXE ET LE MOBILE, CE QUI POURRAIT ENTRAÎNER LA BAISSÉ DES REVENUS DE LA SOCIÉTÉ DE MANIÈRE SIGNIFICATIVE

Identification et description du risque

Les activités Voix Mobile et Fixe sont affectées par l'utilisation de plus en plus fréquente des applications Voix sur IP (OTT) installées sur les smartphones qui se réfèrent aux technologies permettant des communications vocales et vidéo sur Internet et qui ont été libéralisées au Maroc depuis novembre 2016.

Aussi, de nouveaux fournisseurs des services B2B peuvent concurrencer Maroc Telecom à travers la commercialisation directe des solutions business à nos clients (téléphonie, réseaux d'entreprises...).

Effet potentiel sur le Groupe

Si ce phénomène s'accroît, ces technologies alternatives pourraient remettre en cause l'utilité des infrastructures ou du modèle économique de la Société, ce qui pourrait affecter de manière significative ses revenus et ses résultats.

Les revenus B2B peuvent également être impactés. L'opérateur risque de se transformer en un simple fournisseur d'accès Data donnant ainsi l'occasion à d'autres acteurs d'exploiter notre réseau pour développer leurs propres business.

Contrôle d'atténuation du risque et dispositif de maîtrise

Une bonne monétisation de la Data permettra d'atténuer ce risque à travers le développement de nouveaux usages clients et l'exploration de nouveaux relais de croissance notamment dans les domaines des contenus et de l'Internet des objets.

Par ailleurs, Maroc Telecom doit se positionner en tant que fournisseur de référence des solutions B2B clés en main pour les infrastructures informatiques et télécoms.

À noter que Maroc Telecom procède à la surveillance d'un certain nombre de KRI (Key Risk Indicator) d'une manière régulière pour mieux maîtriser ce risque.

BIEN QUE LE GROUPE MAROC TELECOM NE SOIT PAS IMPACTÉ A COURT TERME ET DE FAÇON DIRECTE PAR LE CHANGEMENT CLIMATIQUE, IL CONTINUE A METTRE EN PLACE LE DISPOSITIF NÉCESSAIRE POUR LIMITER L'IMPACT ÉVENTUEL SUR LA PERFORMANCE FINANCIÈRE À MOYEN ET LONG TERME

Identification et description du risque

L'accumulation de gaz à effet de serre dans l'atmosphère entraîne un réchauffement climatique aux conséquences multiples sur les économies et les sociétés.

Les changements climatiques peuvent représenter des risques physiques (Impacts financiers pouvant résulter des effets du changement climatique sur les acteurs économiques et sur les portefeuilles d'actifs : modification des températures moyennes et régimes de précipitations, augmentation de la fréquence et de la sévérité des événements climatiques extrêmes...) ou des risques transition (Impacts financiers incertains : évolution de la réglementation, des marchés et de la technologies).

Effet potentiel sur le Groupe

En poursuivant ses efforts pour généraliser l'usage des TIC, outils qui permettent d'optimiser les déplacements et la consommation des énergies et de matières premières, le Groupe contribue à la diminution des émissions de gaz à effet de serre dans l'atmosphère et à la protection de l'environnement.

Un changement climatique important sur l'environnement peut impacter les performances financières du groupe dans la mesure où il peut augmenter les dépenses en lien avec l'entretien des équipements télécom d'une part et la baisse du revenu en lien avec l'environnement socio-économique (pouvoir d'achats) au Maroc et dans les pays de présence des filiales du groupe d'autre part.

D'autres impacts à moyen et long termes sont également possibles en relation avec les risques de transition (coûts de nouvelles technologies ; obligations réglementaires ; augmentation du coût des matières premières, etc.).

Contrôle d'atténuation du risque et dispositif de maîtrise

Maroc Telecom intègre depuis plusieurs années les préoccupations de développement durable dans sa stratégie de croissance, en facilitant l'accès aux services de communication et en menant de nombreuses actions pour le bien-être des populations et en faveur de la protection de l'environnement.

Maroc Telecom dispose d'une politique de développement durable et d'une politique environnementale qui comprend plusieurs engagements portant aussi bien sur la réduction de l'impact environnemental des activités de l'entreprise que sur sa mobilisation, au côté de la société civile, pour faire face aux grands enjeux environnementaux (changement climatique, biodiversité, etc.).

Bien que le numérique soit une des solutions pour lutter contre le réchauffement climatique notamment parce qu'il réduit les mobilités, l'utilisation de supports papier ou matériels et favorise le rendement énergétique de plusieurs secteurs, Maroc Telecom mène diverses actions pour réduire ses propres émissions de CO₂.

La politique environnementale de Maroc Telecom comprend des axes contribuant à faire face aux changements climatiques, en agissant sur l'optimisation de sa propre consommation des énergies fossiles, de matières premières (notamment le papier), le traitement et le recyclage des déchets et sur la sensibilisation aux enjeux environnementaux et climatiques.

Les actions mises en place par Maroc Telecom pour maîtriser les impacts environnementaux liés aux activités de l'entreprise, notamment l'optimisation de la consommation des énergies fossiles sont présentées dans le chapitre Politique de développement durable de Maroc Telecom (Cf. le point 4.1.3 de l'URD).

2.1.3 Risques de marché

Identification et description du risque

Conformément à sa politique de gestion de trésorerie, Maroc Telecom ne procède à aucun placement en actions, OPCVM actions ou produits dérivés. Maroc Telecom place, le cas échéant, sa trésorerie auprès des principaux établissements financiers soit en dépôt à vue, soit en dépôt à terme.

Le Groupe est exposé à différents risques de marché liés à son activité, mais maîtrisés grâce notamment aux démarches suivantes :

- le risque de crédit : Maroc Telecom s'engage uniquement avec des banques ou des institutions solides et répartit ses transactions parmi ces institutions ;
- le risque de change : le résultat du groupe Maroc Telecom peut être sensible aux variations des taux de change, notamment entre le Dirham et le Dollar US ou l'Euro. Le niveau de cette sensibilité est détaillé dans la note 32 des comptes consolidés de l'exercice 2021 ;
- le risque de liquidité : les disponibilités et les lignes de crédit à disposition d'IAM permettent de maîtriser les risques de liquidité ;
- le risque de taux d'intérêt : la dette du groupe Maroc Telecom est essentiellement à taux fixe d'où la faible sensibilité aux variations des taux d'intérêts.

Pour les détails des risques et les dispositifs de maîtrise, voir note 32 « Gestion des risques » en annexe aux comptes consolidés.

Effet potentiel sur le Groupe

La gestion des risques de taux ainsi que l'analyse de sensibilité de la situation du Groupe à l'évolution des taux sont présentées dans la note 32 « Gestion des risques » en annexe aux comptes consolidés.

Les effets potentiels sur le Groupe sont exposés dans la note 32 « Gestion des risques » en annexe aux comptes consolidés.

Contrôle d'atténuation du risque et dispositif de maîtrise

Les contrôles et dispositifs mis en place pour la maîtrise du risque sont exposés à la note 32 des comptes consolidés de l'exercice 2021 inclus dans le rapport financier.

2.2 Cadre de maîtrise des risques

2.2.1 Audit et contrôle

CONTRÔLE INTERNE

Les procédures de contrôle interne en vigueur dans le groupe Maroc Telecom ont pour objet :

- d'une part, de veiller à ce que les process de gestion ou de réalisation des activités opérationnelles par les salariés de l'entreprise s'inscrivent dans le cadre défini par les orientations stratégiques ainsi que les lois et règlements applicables ; et

- d'autre part, de vérifier que les informations comptables, financières et de gestion communiquées aux organes sociaux de la Société reflètent avec sincérité l'activité et la situation de la Société.

L'un des objectifs du système de contrôle interne est de prévenir et maîtriser les risques résultant de l'activité de l'entreprise d'une part, et les risques d'erreurs ou de fraudes d'autre part. Comme tout système de contrôle, il ne peut cependant fournir une garantie absolue que ces risques soient totalement éliminés.

La maîtrise des risques de Maroc Telecom se décline selon le modèle suivant :

Lignes de maîtrise	Entités	Rôles
1 ^{re} ligne de maîtrise	Management Opérationnel	Met en œuvre la stratégie de l'entreprise et les moyens nécessaires à la maîtrise de ses activités
2 ^e ligne de maîtrise	Risk Management et autres fonctions supports (SI, RH, Juridique, Finance, Contrôle de gestion...)	Assurent la gestion des risques, de contrôle interne et de conformité
3 ^e ligne de maîtrise	Audit interne	Fournit une assurance raisonnable et des évaluations indépendantes

AUDIT INTERNE, RISK MANAGEMENT & INSPECTION

Audit interne

L'audit interne (audit opérationnel et audit financier) de Maroc Telecom est rattaché à la Direction du Contrôle Général (DCG). C'est une fonction indépendante qui a un accès direct au Comité d'audit. Son fonctionnement est régi par une charte, approuvée par le Comité d'audit.

La Direction du Contrôle Général a pour vocation de fournir à l'entreprise une assurance raisonnable sur le degré de maîtrise de ses opérations et sur la qualité du contrôle interne à chacun des niveaux de son organisation. La DCG aide l'entreprise à atteindre ses objectifs en évaluant les processus de management des risques, de contrôle et de gouvernance d'entreprise.

L'efficacité du processus de contrôle interne est appréciée par l'audit interne en fonction d'un plan d'audit annuel approuvé par le Comité d'audit. Les synthèses des observations et recommandations formulées par la DCG sont communiquées au Comité d'audit.

Le plan d'audit est défini en fonction d'une analyse des risques de l'entreprise, qui couvre à la fois les risques financiers et informatiques, opérationnels et de non-conformité ainsi que les risques inhérents aux unités opérationnelles du Groupe.

Pour satisfaire ce double objectif, la DCG est composée de deux activités qui ont une mission complémentaire :

- l'audit financier (sept auditeurs au 31 décembre 2021), intervient dans les processus ayant un impact comptable et financier ;
- l'audit opérationnel (dix auditeurs au 31 décembre 2021), couvre les autres processus de l'entreprise et intervient au niveau des entités opérationnelles (agences, centres techniques, magasins, régions...). Il procède à l'analyse des procédures en lien avec les processus opérationnels (réseaux, services à la clientèle...).

Le plan annuel d'audit se décline dans un programme de missions dont la réalisation est confiée à la DCG.

Ces missions ont pour principaux objectifs de :

- déterminer l'adéquation et la réalité des contrôles dans les domaines financier, informatique et opérationnel en s'assurant que les principaux risques sont identifiés et convenablement couverts ;
- auditer les entités opérationnelles et les systèmes pour s'assurer de l'adéquation avec les politiques, procédures, exigences législatives et réglementaires ;
- revoir les moyens de sauvegarde des actifs et conseiller le management quant à l'efficacité et l'efficacités de l'utilisation des ressources ;
- s'assurer de la mise en œuvre des recommandations dans le cadre de missions de suivi.

La Direction du Contrôle Général communique et coordonne avec les auditeurs externes de l'entreprise afin de maximiser l'efficacité du champ de couverture de l'audit.

Les missions d'audit interne réalisées en 2021 ont concerné les principaux cycles du bilan et du compte de résultat : chiffre d'affaires, immobilisations, stocks et trésorerie ainsi que d'autres processus clés de l'entreprise.

Risk Management

Dans un contexte marqué par un durcissement de la concurrence, une pression réglementaire croissante, et une forte préoccupation environnementale, la gestion des risques constitue une préoccupation essentielle du management.

L'entité Risk Management, créée fin 2015 et rattachée à la Direction du Contrôle Général, a mis en place un dispositif de gestion permanente et dynamique des risques conformément aux normes COSO 2017. Elle a pour objectif d'identifier, de circonscrire, de gérer les risques qui pèsent sur l'entreprise et de les maintenir à un niveau tolérable.

À cet effet, elle anime le processus de management des risques en s'appuyant sur un réseau de correspondants des risques dans les directions opérationnelles et les risk managers dans les filiales du Groupe.

Inspection

Conjointement avec le département d'audit interne, l'Inspection (23 inspecteurs au 31 décembre 2021) participe également à l'évaluation du contrôle interne de l'entreprise et rapporte à la Direction du Contrôle Général.

À la demande des instances ou de sa propre initiative, l'inspection procède à des contrôles réguliers, inopinés et spécifiques dans le but de :

- protéger les actifs, le patrimoine, les ressources et les moyens mis en œuvre ;
- veiller au respect des instructions, politiques, règles et procédures de gestion ;
- assurer la qualité, l'exhaustivité et la fiabilité des données et l'optimisation de l'allocation des ressources ;
- prouver et délimiter les éventuelles responsabilités en cas de dysfonctionnements, d'irrégularités ou de fraude que l'entreprise serait amenée à constater.

L'Inspection peut être appelée à renforcer l'audit opérationnel dans la réalisation de missions spécifiques et ponctuelles, et à constituer une force d'étude, d'analyse et de proposition sur le fonctionnement de l'entreprise.

CERTIFICATION IIA DES ACTIVITÉS D'AUDIT INTERNE DE MAROC TELECOM

Maroc Telecom a renouvelé sa certification IIA (Institute of Internal Auditors) pour ses activités d'audit interne, décernée par le Comité de certification IFACI (Institut Français de l'Audit et du contrôle interne).

Cette reconnaissance internationale fait suite à un audit de renouvellement de certification selon le Référentiel Professionnel de l'audit interne (version 2020).

Le taux de conformité des activités d'audit et contrôle de Maroc Telecom par rapport aux exigences de ce référentiel avoisine les 100 %. Il constitue, selon le Comité de certification, un engagement dans une démarche de haut niveau qui permet de mieux intégrer les exigences normatives des processus et ce, dans une dynamique d'amélioration continue.

Le Comité a également relevé le « professionnalisme avancé » de l'équipe d'audit interne de l'entreprise.

Rappelons qu'en 2017, Maroc Telecom a été la première entreprise cotée à la Bourse de Casablanca à avoir obtenu cette certification, attestant ainsi que les activités d'audit interne de l'entreprise répondent à des critères stricts d'indépendance et de compétence.

En 2021, Maroc Telecom a obtenu le maintien de la Certification Qualité IFACI de ses activités d'audit interne conformément au Référentiel Professionnel de l'audit interne (RPAI) 2020 et aux Normes Internationales de l'IIA, suite à l'audit de suivi #1 réalisé par l'organisme externe IFACI Certification. Le taux de conformité des activités d'audit et contrôle de Maroc Telecom par rapport aux exigences de ce référentiel a atteint 100 %.

Le Comité de certification a relevé positivement la trajectoire de progrès réalisée depuis l'audit initial en 2017 et a souligné le niveau élevé de conformité par rapport aux exigences du RPAI et les fondements solides sur lesquelles reposent les activités d'audit et de contrôle conformément aux normes internationales.

2.2.2 Code d'éthique, déontologie & prévention de la corruption

CODE D'ÉTHIQUE & DÉONTOLOGIE

Désireux de maintenir un degré élevé d'exigence au regard des valeurs d'équité, de transparence, d'intégrité du marché, et de primauté de l'intérêt du client, Maroc Telecom a établi un Code d'éthique dès 2006.

Afin de s'adapter aux changements et aux nouvelles exigences, le Code d'éthique a été mis à jour en 2021 pour tenir compte des évolutions de textes juridiques et pour intégrer de nouveaux aspects en relation avec les valeurs et l'éthique d'entreprise.

Les principaux changements apportés sont :

- la promotion et le renforcement des valeurs d'IAM ;
- l'insertion des engagements d'IAM vis-à-vis de ses parties prenantes (clients, collaborateurs, actionnaires, fournisseurs, Société et environnement) ;
- l'élargissement des principes d'éthique à la cyber-éthique, le blanchiment d'argent, la concurrence et le commerce extérieur ;
- le renforcement des aspects liés au « conflit d'intérêt », « respect des principes de responsabilité sociale et développement durable », « lutte contre la corruption » et « protection des données personnelles ».

Le Code d'éthique n'a pas vocation à se substituer aux règles existantes, mais rappelle les principes et règles en vigueur en matière de déontologie et la nécessité de s'y conformer scrupuleusement. Il a pour objectif la responsabilisation de chacun des salariés de la Société, en exposant les principales règles régissant l'utilisation de l'information privilégiée, afin de sensibiliser, d'orienter et d'encadrer les comportements professionnels de l'ensemble des collaborateurs aux meilleures pratiques en la matière.

Conformément aux dispositions de l'Autorité Marocaine du Marché des Capitaux (AMMC), le Directoire désigne un Responsable de la Déontologie, chargé de veiller au respect des règles prévues par la loi et le Code d'éthique.

Plusieurs mesures sont prises par le Déontologue Maroc Telecom pour garantir le respect du Code d'éthique :

- diffusion du Code d'éthique à l'ensemble des collaborateurs, suivie d'une large campagne de communication. Cette campagne a porté essentiellement sur les principales mises à jour ainsi qu'un rappel et sensibilisation sur le dispositif éthique de Maroc Telecom, ses principales composantes ainsi que le respect des principes et règles d'éthique, etc. ;
- intervention du Déontologue lors des séminaires d'intégration organisés pour les nouvelles recrues pour les sensibiliser sur les dispositions du Code d'éthique avec exposition, dans un but pédagogique, de quelques situations de conflit d'intérêts face auxquelles les collaborateurs peuvent être confrontés ;
- sensibilisation continue sur la nécessité du respect des dispositions d'éthique ;
- invitation de tous les initiés (internes et externes) à signer des engagements de confidentialité des informations privilégiées acquises dans le cadre de l'exercice de leurs fonctions/mandats, conformément aux dispositions de l'AMMC.

Les collaborateurs peuvent en outre consulter le Responsable de la Déontologie, chargé de veiller au respect des règles prévues par la loi et ledit Code.

PRÉVENTION DE LA CORRUPTION

Actions engagées pour prévenir la corruption

Maroc Telecom a formalisé un engagement pour la prévention de la corruption. Cet engagement est explicité au niveau du Code d'éthique et fait l'objet de rappel par des notes de services ou par flash info diffusés à l'ensemble des collaborateurs.

Le Code d'éthique rappelle les dispositions de l'article 249 du Code pénal marocain en matière de corruption.

Le Code d'éthique précise que la politique Maroc Telecom consiste à respecter les lois et réglementations anti-corruption en vigueur au Maroc ainsi que celles des pays dans lesquels Maroc Telecom exerce ses activités et à interdire rigoureusement l'utilisation de toute pratique de corruption. En l'absence de dispositions légales spécifiques locales, celles du présent Code d'éthique devront en tout état de cause être respectées par les Collaborateurs de Maroc Telecom.

Des sessions de sensibilisations sont réalisées au profit des collaborateurs sur les mécanismes de prévention et détection de la fraude et sur la lutte contre la corruption et la fraude.

Dans le cadre du dispositif de contrôle interne, des procédures sont mises en place et revues régulièrement pour, entre autres, limiter et prévenir la survenance de cas de fraude et/ou corruption.

La promotion des principes de transparence des marchés (pratiques loyales, équité de traitement des fournisseurs, appels d'offres ouverts, publication...) est assurée par Maroc Telecom tout en invitant ses fournisseurs à respecter les valeurs équivalentes à celles de son Code d'éthique.

La prévention de la corruption fait partie d'un dispositif global à l'échelle de l'entreprise et le risque associé est suivi à plusieurs niveaux de l'entreprise : instance de gouvernance ainsi que les trois lignes de défense en conformité avec les lois et réglementations auxquelles Itissalat Al-Maghrib est soumise.

Les programmes d'audit interne et d'inspection font partie de ce dispositif et participent en outre à la détection de la fraude et de la corruption par la réalisation de missions périodiques sur les activités à risque de corruption.

Mesures prises en réponse à des incidents de corruption

En cas de corruption ou fraude avérée, des mesures sont prévues à l'encontre des salariés, clients, prestataires ou fournisseurs responsables (résiliation de contrat, *black-list* des clients fraudeurs, *black-list* des prestataires, radiation du panel des fournisseurs, poursuite en justice, etc.).

2.2.3 Certification ISO

Notre entreprise est certifiée :

- depuis 2004 pour la conformité de son système de management Qualité aux exigences de la norme ISO 9001 ;
- depuis 2007 pour la conformité de son système de management de la Sécurité de l'information aux exigences de la normes ISO/CEI 27001.

Le système de management intégré Qualité & Sécurité de l'information mis en place par Maroc Telecom depuis 2008, a permis à notre entreprise de :

- enregistrer une bonne performance commerciale résultant d'une veille pertinente, d'une écoute active du marché et d'une animation continue du réseau ;
- assurer une adaptation dynamique des organisations en fonction des axes globaux de la stratégie ;
- sécuriser les actifs de l'entreprise et veiller à la protection des données à caractère personnel ;
- garantir une continuité permanente de l'activité des processus critiques de l'entreprise ;
- veiller au respect exhaustif des exigences internes, réglementaires et légales.

Les certifications, décernées par des organismes de renommée internationale, garantissent la qualité des services fournis par Maroc Telecom et apportent la preuve de son engagement à toujours être à l'écoute des besoins de ses parties intéressées, à mieux cerner leurs attentes afin de les satisfaire et les fidéliser.

La transition de la version 2008 à la version 2015 de la norme ISO 9001 a été réalisée avec succès en décembre 2017.

En 2021, Maroc Telecom a passé avec succès l'audit de surveillance des certifications Qualité et Sécurité de l'Information.

LA PROTECTION DES DONNÉES PERSONNELLES

Dès l'installation de la Commission nationale de contrôle de la protection des données personnelles (CNDP) le 15 novembre 2010, Maroc Telecom disposait d'un délai de deux ans (jusqu'au 15 novembre 2012) pour se conformer aux dispositions la loi 09-08 sur la protection des personnes physiques à l'égard du traitement des données à caractère personnel.

Un représentant légal de Maroc Telecom a été désigné pour assurer, en relation avec la Commission nationale de contrôle de la protection des données à caractère personnel (CNDP), le respect des dispositions de la loi et le maintien du niveau de conformité avec ladite loi.

Maroc Telecom a notifié auprès de la CNDP tous les traitements des données personnelles qu'elle opère et a pu obtenir en décembre 2013 l'approbation de la commission.

Depuis l'entrée en vigueur en 2013 de la loi 09-08 sur la protection des personnes physiques à l'égard du traitement des données à caractère personnel, Maroc Telecom s'assure en continu de son respect et du maintien de son niveau de conformité par rapport à cette loi.

Par ailleurs, Maroc Telecom a mis à disposition, de l'ensemble de ses collaborateurs, une plateforme de e-learning spécifique, afin de les sensibiliser aux différents aspects relatifs à la sécurité de l'information et en particulier, à la protection des données à caractère personnel.

2.2.4 Assurances

Les risques de Maroc Telecom font l'objet d'une politique centralisée de couverture par des programmes d'assurance adaptés mis en place en complément des procédures de prévention et des plans de reprise d'activité prévus en cas de sinistre. Maroc Telecom adopte une politique de revue permanente de ses polices d'assurance à travers des appels d'offres réguliers permettant de bénéficier des meilleures conditions techniques et financières du marché. Ces programmes d'assurance sont mis en place auprès des principaux assureurs nationaux permettant ainsi une couverture optimale des risques de Maroc Telecom.

En 2021, Maroc Telecom a contracté des polices d'assurance sous forme d'un programme international d'assurance Groupe, garantissant les meilleures conditions de couvertures offertes par le marché. Ce programme se compose des polices dommages/pertes d'exploitation, responsabilité civile générale et responsabilité civile des dirigeants et mandataires sociaux.

La principale police de ce programme est une assurance de type « Tous risques, sauf » qui couvre les biens et l'activité de Maroc

Telecom et ses filiales contre les dommages matériels et les pertes d'exploitation consécutives. Pour l'assurance responsabilité civile générale, Maroc Telecom bénéficie, dans le cadre du programme Groupe, d'une couverture supplémentaire en plus de celle déjà en place et élargit par conséquent le champ de couverture aux gros sinistres qui peuvent avoir des conséquences financières significatives.

Maroc Telecom a également lancé, courant l'année 2021, des appels d'offres pour contracter les polices d'assurance suivantes :

- une assurance responsabilité civile générale ;
- une assurance accidents de travail et maladies professionnelles ;
- une assurance maladie complémentaire ;
- une assurance décès invalidité ;
- une assurance transport sanitaire nationale et internationale ;
- une assurance transport de marchandises.

FACTEURS DE RISQUES ET CADRE DE MAÎTRISE DE L'ACTIVITÉ

Cadre de maîtrise des risques

Dans le cadre de sa politique sociale, et en vue d'améliorer la couverture santé pour ses salariés et leurs familles, Maroc Telecom continue de bénéficier d'une police d'assurance offrant une couverture médicale à l'étranger. Cette assurance permet aux collaborateurs et leurs familles, en cas de maladie grave et/ou lourde, une prise en charge complète à l'étranger dans des pays qui disposent de pôles d'excellence dans le domaine de la santé et des soins médicaux.

La Tour de Maroc Telecom bénéficie d'une double couverture en assurance dommages et en responsabilité civile décennale procurant ainsi pour ce projet d'envergure une large couverture contre les risques potentiels.

Parallèlement à la souscription de ces assurances, Maroc Telecom a engagé depuis plus d'une décennie un large programme de prévention visant à renforcer la protection de ses sites contre les sinistres. Cette opération est réalisée en étroite collaboration avec les partenaires de Maroc Telecom en matière d'assurances. Dans ce sens, les recommandations pertinentes émises dernièrement par le cabinet international en matière de gestion et prévention des risques sont mis en place, ou en cours de l'être, sur les principaux sites d'IAM.

Maroc Telecom met également à la disposition de ses filiales son expérience en matière de gestion des assurances et de gestion des risques.

**Un monde
nouveau
vous appelle**



3

INFORMATION CONCERNANT LA SOCIÉTÉ

3.1 Responsable du Document d'enregistrement universel et du contrôle des comptes	38
3.1.1 Responsable du Document d'enregistrement universel	38
3.1.2 Attestation du Document d'enregistrement universel	38
3.1.3 Responsables du contrôle des comptes	38
3.1.4 Politique d'information	39
3.2 Renseignements concernant la Société et le gouvernement d'entreprise	40
3.2.1 Informations générales concernant la Société	40
3.2.2 Informations complémentaires concernant la Société	51
3.2.3 Gouvernement d'entreprise	62

3.1 Responsable du Document d'enregistrement universel et du contrôle des comptes

Dans le présent Document d'enregistrement universel, l'expression « Maroc Telecom » ou la « Société » désigne la société Itissalat Al-Maghrib SA (Maroc Telecom) et l'expression « Groupe » désigne le groupe de sociétés constitué par la Société et l'ensemble de ses filiales tel qu'exposé au chapitre 4.

3.1.1 Responsable du Document d'enregistrement universel

Monsieur Abdeslam AHIZOUNE

Président du Directoire

3.1.2 Attestation du Document d'enregistrement universel

J'atteste que les informations contenues dans le présent document d'enregistrement universel sont, à ma connaissance, conformes à la réalité et ne comportent pas d'omission de nature à en altérer la portée.

J'atteste, à ma connaissance, que les comptes sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la Société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport de gestion figurant aux

chapitres 4 et 5 du présent document d'enregistrement universel présente un tableau fidèle de l'évolution des affaires, des résultats et de la situation financière de la Société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation ainsi qu'une description des principaux risques et incertitudes auxquels elles sont confrontées.

Le Président du Directoire

Abdeslam AHIZOUNE

3.1.3 Responsables du contrôle des comptes

COMMISSAIRES AUX COMPTES

**Deloitte Audit, représenté
par Madame Sakina BENSOUA KORACHI**

Boulevard Sidi Mohammed Ben Abdellah, Tour Ivoire III, Étage 3,
Casablanca, Marina, Maroc

Nommé la première fois par l'assemblée générale du 26 avril 2016, son mandat a été renouvelé lors de l'assemblée générale du 23 avril 2019 pour une durée de trois exercices, soit jusqu'à l'issue de l'assemblée générale ordinaire statuant sur les comptes de l'exercice social clos le 31 décembre 2021.

Le renouvellement du mandat de Deloitte Audit sera proposé à l'Assemblée Générale du 29 avril 2022.

**Coopers Audit Maroc, représenté
par Monsieur Abdelaziz ALMECHATT**

83, avenue Hassan II – 20 100 Casablanca, Maroc

Nommé la première fois en 1998 par les statuts, et renouvelé en 2020, son mandat actuel, d'une durée de trois exercices, expire à l'issue de l'assemblée générale ordinaire statuant sur les comptes de l'exercice social clos le 31 décembre 2022.

3.1.4 Politique d'information

RESPONSABLE DE L'INFORMATION

Monsieur François VITTE

Directeur Général Administratif et Financier

Maroc Telecom – Avenue Annakhil – Hay Riad

Rabat, Maroc

Téléphone : 00 212 (0) 537 28 50 84

Fax : 00 212 (0) 537 71 69 69

E-mail : relations.investisseurs@iam.ma

CALENDRIER DE LA COMMUNICATION FINANCIÈRE

L'ensemble des informations financières données par Maroc Telecom (communiqués, présentations, rapports annuels) est disponible sur son site Internet : www.iam.ma.

Le calendrier indicatif de la communication financière de Maroc Telecom pour l'année 2022 est le suivant :

Date ^(a)	Événement
17 février 2022	Résultats T4 et annuels 2021
21 avril 2022	Résultats T1-2022
29 avril 2022	Assemblée générale des actionnaires
26 juillet 2022	Résultats T2 et S1 2022
25 octobre 2022	Résultat T3 et 9M 2022

(a) Avant bourse.

INFORMATION DES ACTIONNAIRES

Les documents sociaux, comptables et juridiques, dont la communication est prévue par les lois marocaines et françaises et les statuts en faveur des actionnaires et des tiers peuvent être consultés au siège social de la Société. Le présent Document d'enregistrement universel et les documents de référence et leurs éventuelles actualisations enregistrés ou déposés auprès de l'Autorité des marchés financiers sont consultables sur le site de ce dernier www.amf.fr. Les présentations aux investisseurs et

analystes financiers faites par la Société, ainsi que les différents communiqués de presse sont disponibles en consultation et/ou téléchargement sur le site Internet de Maroc Telecom : www.iam.ma

Conformément aux dispositions issues de la Directive Transparence, en vigueur depuis le 20 janvier 2007, l'ensemble de l'information réglementée est disponible et archivée sur le site Internet de Maroc Telecom à l'adresse : <http://www.iam.ma/groupe-maroc-telecom/communication-financiere/information-reglementee.aspx>

3.2 Renseignements concernant la Société et le gouvernement d'entreprise

3.2.1 Informations générales concernant la Société

3.2.1.1 DÉNOMINATION SOCIALE

Itissalat Al-Maghrib.

La Société exerce également son activité sous les noms commerciaux « IAM » et « Maroc Telecom ».

3.2.1.2 SIÈGE SOCIAL

Le siège social de la Société est établi au Maroc à Rabat – Avenue Annakhil, Hay Riad.

Téléphone : + 212 537 71 21 21

3.2.1.3 FORME JURIDIQUE

Maroc Telecom est une société anonyme à Directoire et Conseil de surveillance.

3.2.1.4 LÉGISLATION APPLICABLE

La Société est régie par le droit marocain, en particulier par la loi 17-95 relative aux sociétés anonymes, telle que modifiée et complétée par la loi 20-05, 78-12, 20-19 et 19-20 ainsi que par ses statuts. Le droit français des sociétés commerciales ne lui est pas applicable.

Par ailleurs, la Société étant cotée sur un marché réglementé au Maroc, les dispositions de divers lois, règlements, arrêtés, décrets et circulaires Marocains lui sont applicables.

3.2.1.5 ENGAGEMENTS DE LA SOCIÉTÉ VIS-À-VIS DES AUTORITÉS DE MARCHÉ EN FRANCE

La Société étant aussi cotée sur le marché réglementé Euronext à Paris, certaines dispositions du droit boursier français lui sont également applicables. Ainsi, en l'état actuel de la législation, sont applicables à la Société les dispositions concernant les émetteurs étrangers prévues par le Règlement général de l'Autorité des marchés financiers (AMF). Par ailleurs, les règles d'organisation et de fonctionnement d'Euronext Paris sont généralement applicables à la Société. L'Autorité des marchés financiers peut également appliquer aux offres publiques visant les titres de la Société, le dépôt obligatoire d'un projet d'offre publique et le retrait obligatoire.

Depuis l'Ordonnance n° 2015-1576 du 3 décembre 2015 finalisant la transposition de la directive européenne dite Transparence, qui a modifié l'article L. 451-2-1 du Code monétaire et financier, l'information mentionnée au I de l'article L. 233-7 du Code de Commerce régissant notamment les règles applicables aux franchissements de seuils, est désormais applicable à la Société.

Au regard de la réglementation française, un émetteur étranger est tenu de prendre les dispositions nécessaires pour permettre aux actionnaires d'assurer la gestion de leurs investissements, et d'exercer leurs droits.

En raison de l'admission des actions de la Société au marché réglementé Euronext à Paris, et en application du Règlement général de l'AMF et eu égard aux dispositions issues de la transposition dans le Code monétaire et financier de la Directive européenne dite Transparence, applicables à partir du 1^{er} janvier 2015, la Société est tenue de se conformer aux dispositions du Titre II du Règlement général de l'AMF et notamment :

- d'informer l'Autorité des marchés financiers des changements intervenus dans la répartition de son capital par rapport aux informations publiées antérieurement et de toute déclaration de franchissement de seuils que Maroc Telecom aurait reçue ;
- de publier un rapport financier semestriel comprenant des comptes condensés ou des comptes complets pour le semestre écoulé présentés sous forme consolidée le cas échéant, un rapport semestriel d'activité, le rapport des commissaires aux comptes sur l'examen limité des comptes précités et une déclaration des personnes physiques assumant la responsabilité du rapport financier semestriel dans les trois mois suivant la fin du premier semestre de l'exercice social de la Société ;
- de publier un rapport financier annuel comprenant les comptes sociaux et consolidés, un rapport de gestion, le rapport des commissaires aux comptes et une déclaration des personnes physiques assumant la responsabilité du rapport financier annuel dans un délai de quatre mois à compter de la fin de l'exercice ;
- de publier mensuellement le nombre total de droits de vote et d'actions composant le capital ;
- de publier, dans les meilleurs délais, toute information concernant des faits nouveaux de nature à affecter de manière significative le cours de l'action en bourse et d'en tenir informée l'Autorité des marchés financiers ;
- d'informer le public français des décisions de changement de l'activité de la Société ou des membres de la Direction ;
- de prendre les dispositions nécessaires pour permettre aux personnes détenant leurs titres à travers Euroclear France d'exercer leurs droits, notamment en les informant de la tenue des assemblées générales et en leur permettant d'exercer leurs droits de vote ;
- d'informer les personnes détenant leurs titres à travers Euroclear France du paiement des dividendes, des opérations d'émission d'actions nouvelles, d'attribution, de souscription, de renonciation et de conversion ;
- de mettre à jour les noms et coordonnées de la personne physique en charge de l'information en France ;

- de fournir à l'Autorité des marchés financiers toute information que celle-ci serait amenée à lui demander dans le cadre de sa mission ou des lois et règlements applicables à la Société ;
- de se conformer aux dispositions du Règlement général de l'Autorité des marchés financiers relatives à l'obligation d'information du public ;
- de se conformer aux différentes modalités indiquées par le Règlement général de l'Autorité des marchés financiers concernant la diffusion de l'information ;
- de rendre accessible sur le site Internet de Maroc Telecom toute l'information réglementée diffusée et de la conserver pendant une durée minimale de dix ans ; et
- d'informer l'Autorité des marchés financiers et Euronext Paris de tout projet de modification de ses statuts.

La Société est tenue d'informer l'Autorité des marchés financiers de toute résolution de l'assemblée générale des actionnaires autorisant la Société à opérer en bourse sur ses propres titres et d'adresser à l'Autorité des marchés financiers des comptes rendus périodiques des achats ou ventes d'actions effectués par la Société en vertu de ladite autorisation.

La Société doit assurer en France, de manière simultanée, une information identique à celle qu'elle donnera à l'étranger, en particulier au Maroc.

Toute publication et information du public visée dans ce chapitre sera effectuée par tout moyen et notamment par insertion d'un avis ou d'un communiqué dans un quotidien financier national diffusé en France.

Les informations destinées au public en France sont communiquées en langue française.

La Société peut établir, comme les émetteurs français, un Document d'enregistrement universel, ayant pour objet de fournir des informations de nature juridique et financière relatives à l'émetteur (actionnariat, activités, modalités de gestion, informations financières).

En pratique, le document d'enregistrement universel pourra être utilisé comme rapport financier annuel, sous réserve qu'il contienne toutes les informations requises.

En cas d'opération de marché, un prospectus, incluant le Document d'enregistrement universel, devra être approuvé par l'AMF et mis à la disposition du public par la Société dans un délai raisonnable avant le début ou au plus tard au début de l'offre au public ou de l'admission aux négociations sur le marché réglementé.

Le Document d'enregistrement universel devra être déposé auprès de l'AMF et mis à la disposition du public par la Société dans un délai raisonnable avant le début ou au plus tard au début de l'offre au public ou de l'admission aux négociations sur le marché réglementé.

La Société devra diffuser le Document d'enregistrement universel au public selon l'une des formes prévue par l'article 212-27 du Règlement général de l'AMF et selon les modalités prévues par ledit Règlement, c'est-à-dire faire l'objet soit :

- d'une publication dans un ou plusieurs journaux à diffusion nationale ou à large diffusion ;
- d'une mise à disposition gratuitement sous forme imprimée au siège de l'émetteur ou auprès de l'entreprise gérant le marché

sur lequel les titres financiers sont admis aux négociations et auprès des intermédiaires financiers qui placent ou négocient les titres concernés, y compris ceux chargés du service financier des titres financiers ;

- d'une mise en ligne sur le site de l'émetteur ou, le cas échéant, sur celui des intermédiaires financiers qui placent ou vendent les titres concernés, y compris ceux chargés du service financier des titres financiers ;
- d'une mise en ligne sur le site du marché réglementé où l'admission aux négociations est sollicitée.

La version électronique au format ESEF du Document d'enregistrement universel, identique à la version originale approuvée par l'AMF, sera déposée auprès de l'AMF aux fins de mise en ligne sur son site.

Le rapport financier annuel et le rapport financier semestriel en français sont tenus à la disposition du public en France auprès de l'établissement chargé du service financier en France, à ce jour CIC.

En outre, la Société a l'intention de mener une politique active vis-à-vis de l'ensemble des titulaires d'actions, y compris ceux détenant leurs titres à travers Euroclear France en s'efforçant de leur permettre de participer aux opérations d'augmentation de capital ouvertes au public qui viendraient, le cas échéant, à être effectuées sur les marchés internationaux.

Toutefois, en raison des contraintes liées aux opérations effectuées sur les marchés internationaux et afin de pouvoir bénéficier des meilleures conditions existantes sur ces marchés, dans l'intérêt de la Société et de l'ensemble de ses actionnaires, la Société ne peut garantir aux personnes détenant leurs titres à travers Euroclear France une telle participation à toutes les opérations qui viendraient, le cas échéant, à être effectuées.

3.2.1.6 CONSTITUTION – IMMATRICULATION

La Société a été fondée à Rabat par acte du 3 février 1998.

La Société a été immatriculée au registre du commerce de Rabat le 10 février 1998, sous le n° 48 947.

Code LEI : 254900LH0G1ZIZ78Y462

3.2.1.7 DURÉE

La durée de la Société est fixée à quatre-vingt-dix-neuf (99) années à compter de son immatriculation au Registre du Commerce, sauf les cas de dissolution anticipée ou de prorogation prévus par la loi ou les statuts.

3.2.1.8 OBJET SOCIAL

La Société a pour objet, conformément à son Cahier des Charges d'opérateur et en vertu de l'article 2 de ses statuts et des dispositions légales et réglementaires en vigueur :

- d'assurer tous services de communications électroniques dans les relations intérieures et internationales, en particulier, de fournir le service universel des télécommunications ;
- d'établir, de développer et d'exploiter tous réseaux ouverts au public de communications électroniques nécessaires à la fourniture de ces services et d'assurer leur interconnexion avec d'autres réseaux ouverts aux publics marocain et étranger ;

- de fournir tous autres services, installations, équipements, terminaux, réseaux de communications électroniques, ainsi qu'établir et exploiter tous réseaux distribuant des services audiovisuels, et notamment des services de radiodiffusion sonore, de télévision ou multimédia.

Elle pourra, dans le cadre des activités ainsi définies :

- créer, acquérir, posséder et exploiter tous biens meubles et immeubles et fonds de commerce nécessaires ou simplement utiles à ses activités et notamment ceux dont le transfert ou la mise à disposition en sa faveur est prévu par les dispositions légales ;
- commercialiser et accessoirement monter et fabriquer tous produits, articles et appareils de télécommunications ;
- créer, acquérir, prendre en concession et exploiter ou céder, tous brevets, procédés ou marques de fabrique ;
- par tous moyens de droit, participer à tous syndicats financiers, entreprises ou sociétés, existants ou en formation, ayant un objet similaire ou connexe au sien ;
- plus généralement, effectuer toutes opérations commerciales, financières, mobilières, immobilières et accessoirement industrielles qui pourraient se rattacher directement ou indirectement, en totalité ou en partie, à l'un des quelconques objets de la Société, à tous objets similaires ou connexes et même à tous objets qui seraient susceptibles de favoriser son essor et son développement.

3.2.1.9 CONSULTATION DES DOCUMENTS JURIDIQUES

Les documents sociaux, comptables et juridiques dont la communication est prévue par la loi et les statuts en faveur des actionnaires et des tiers peuvent être consultés au siège social de la Société.

3.2.1.10 EXERCICE SOCIAL

L'année sociale commence le 1^{er} janvier et se termine le 31 décembre.

3.2.1.11 RÉPARTITION STATUTAIRE DES BÉNÉFICES

À la clôture de chaque exercice, le Directoire dresse un inventaire des différents éléments de l'actif et du passif social existant à cette date et établit les comptes annuels et le rapport de gestion à présenter à l'assemblée, conformément à la législation en vigueur.

Le bénéfice net dégagé par la Société, diminué le cas échéant des pertes nettes antérieures, fait l'objet d'un prélèvement de cinq pour cent (5 %) affecté à un fonds de réserve légale ; ce prélèvement cesse d'être obligatoire lorsque le montant de la réserve légale excède le dixième du capital social.

Le bénéfice distribuable est constitué par le bénéfice net de l'exercice, après dotation à la réserve légale et affectation des résultats nets antérieurs reportés.

Sur ce bénéfice, l'assemblée générale peut prélever toutes sommes qu'elle juge nécessaire afin de l'affecter à la dotation de tous fonds de réserves facultatives, ordinaires ou extraordinaires, ou de reporter à nouveau, dans la limite d'un montant global maximum égal à la moitié (1/2) du bénéfice distribuable, sauf exception accordée par le Conseil de surveillance à la majorité des trois-quarts (3/4) des membres du Conseil de surveillance présents ou représentés.

Le solde est attribué aux actionnaires sous forme de dividendes, dont le montant global doit être au moins égal à la moitié (1/2) du bénéfice distribuable, sauf exception accordée par le Conseil de surveillance à la majorité des trois-quarts (3/4) des membres du Conseil de surveillance présents ou représentés.

Dans les limites de la loi, l'assemblée générale peut décider, à titre exceptionnel, la mise en distribution des sommes prélevées sur les réserves facultatives dont elle a la disposition. (Voir également section 3.2.2.5 « Dividendes et politique de distribution »).

Paiement des dividendes

Les modalités de mise en paiement des dividendes votés par l'assemblée générale ordinaire sont fixées par elle-même ou, à défaut par le Directoire.

Cette mise en paiement doit avoir lieu dans un délai maximum de neuf (9) mois après la clôture de l'exercice, sauf prolongation de ce délai par ordonnance du Président du tribunal, statuant en référé, à la demande du Conseil de surveillance.

Les dividendes se prescrivent par cinq ans au profit de la Société à compter de la date de mise en paiement du dividende.

Les sommes non perçues et non prescrites constituent une créance des ayants droit ne portant pas intérêts à l'encontre de la Société, à moins qu'elles ne soient transformées en prêt, à des conditions déterminées d'un commun accord.

Si les actions sont grevées d'un usufruit, les dividendes sont dus à l'usufruitier ; toutefois, le produit de la distribution de réserves, hors le report à nouveau, est attribué au propriétaire.

3.2.1.12 ASSEMBLÉES GÉNÉRALES

3.2.1.12.1 Assemblées d'actionnaires

Les décisions collectives des actionnaires sont prises en assemblée générale, laquelle est qualifiée d'ordinaire ou d'extraordinaire selon la nature des décisions qu'elle est appelée à prendre.

L'assemblée générale régulièrement constituée représente l'universalité des actionnaires ; ses décisions sont obligatoires pour tous, même pour les absents, les incapables, les opposants ou les actionnaires privés du droit de vote.

3.2.1.12.2 Convocation des assemblées

L'assemblée est convoquée par le Directoire.

À défaut, et en cas d'urgence, l'assemblée générale ordinaire peut également être convoquée :

- par un ou plusieurs commissaires aux comptes, qui ne peuvent y procéder qu'après avoir vainement requis sa convocation par le Conseil de surveillance et le Directoire ;

- par un mandataire désigné par le Président du tribunal en référé, à la demande soit de tout intéressé en cas d'urgence, soit d'un ou plusieurs actionnaires réunissant au moins un dixième du capital social ;
- par le ou les liquidateurs en cas de dissolution de la Société et pendant la période de liquidation ;
- par les actionnaires majoritaires en capital ou en droits de vote après une offre publique d'achat ou d'échange ou après une cession d'un bloc de titres modifiant le contrôle de la Société ; et
- par le Conseil de surveillance.

Les assemblées générales d'actionnaires sont convoquées et délibèrent dans les conditions prévues par la loi marocaine n° 17-95 relative aux sociétés anonymes.

La Société est tenue, trente (30) jours au moins avant la réunion de l'assemblée des actionnaires, de publier, dans un journal figurant dans la liste fixée par le ministre de l'Économie et des Finances, un avis de réunion contenant les indications prévues par la loi ainsi que le texte des projets de résolutions qui seront présentés à l'assemblée par le Directoire, complétées par une description précise des procédures que les actionnaires doivent suivre pour participer et voter à l'assemblée, en particulier des modalités de vote par procuration ou par correspondance. L'avis de réunion peut ne pas comprendre les informations énumérées au 1^{er} alinéa lorsque celles-ci sont publiées sur le site Internet de la Société, au plus tard, le jour même de la publication dudit avis de réunion. Dans ce cas, ce dernier mentionne l'adresse du site Internet précité.

La demande d'inscription des projets de résolution à l'ordre du jour, doit être déposée ou adressée au siège social contre accusé de réception dans le délai de dix (10) jours à compter de la publication de l'avis de réunion. Mention de ce délai est portée dans l'avis.

La Société est tenue, quinze (15) jours au moins avant la réunion de l'assemblée des actionnaires sur première convocation, et huit (8) jours au moins avant la réunion de l'assemblée sur deuxième convocation, de publier dans un journal, figurant dans la liste fixée par le ministre de l'Économie et des Finances un avis de convocation qui indique, le cas échéant, les conditions et les modalités de vote par correspondance. Lorsque la Société ne reçoit aucune demande d'inscription des projets de résolution à l'ordre du jour de la part d'un actionnaire, l'avis de réunion tient lieu d'avis de convocation tel qu'il a été publié. L'avis de convocation doit mentionner la dénomination sociale de la Société suivie, le cas échéant, de son sigle, la forme de la Société, le montant du capital social, l'adresse du siège social, le numéro d'immatriculation au registre du commerce, les jour, heure et lieu de réunion ainsi que la nature de l'assemblée ordinaire, extraordinaire ou spéciale, son ordre du jour et le texte du projet des résolutions. Pour les projets de résolution émanant des actionnaires, la convocation doit indiquer s'ils sont agréés ou non par le Conseil de surveillance. La Société doit publier dans un journal d'annonces légales, en même temps que l'avis de convocation de l'assemblée générale ordinaire annuelle, les états de synthèse relatifs à l'exercice écoulé établis conformément à la législation en vigueur (qui doivent comprendre le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement) ainsi que le rapport du ou des commissaires aux comptes sur lesdits états.

Toute modification de ces documents doit être publiée dans un journal d'annonces légales par la Société dans les vingt jours suivant la date de la tenue de l'assemblée générale ordinaire annuelle.

Pendant une période ininterrompue commençant au plus tard le vingt-et-unième (21) jour précédant l'assemblée, la Société publie sur son site Internet les informations et documents suivants :

- l'avis de convocation ;
- le nombre total de droits de vote existant et le nombre d'actions composant le capital social de la Société ainsi que la date de l'avis de convocation en précisant le cas échéant le nombre d'actions et de droits de vote existant à cette date pour chaque catégorie d'actions ;
- les documents destinés à être présentés à l'assemblée ;
- le texte des projets de résolution qui seront présentés à l'assemblée. Les projets de résolution soumis ou déposés par les actionnaires sont ajoutés au site Internet sans délai après réception par la Société ;
- les formulaires de vote par correspondance et de vote par procuration, sauf dans les cas où la Société adresse ces formulaires à tous les actionnaires.

À compter de la convocation de l'assemblée, un formulaire de vote par correspondance et ses annexes sont remis ou adressés à tout actionnaire qui en fait la demande dans le délai maximum de six (6) jours avant la date de réunion.

Les réunions ont lieu soit au siège social, soit dans un autre lieu précisé dans l'avis de convocation.

Toute assemblée irrégulièrement convoquée peut-être annulée. Toutefois, l'action en nullité n'est pas recevable lorsque tous les actionnaires étaient présents ou représentés.

3.2.1.12.3 Ordre du jour

L'ordre du jour des assemblées est arrêté par l'auteur de la convocation.

Toutefois, un ou plusieurs actionnaires représentant au moins deux pour cent (2 %) du capital social ont la faculté de requérir l'inscription d'un ou de plusieurs projets de résolutions à l'ordre du jour.

Quel que soit le nombre d'actions qu'il possède, tout actionnaire a le droit, sur justification de son identité, de participer aux assemblées générales sous la condition :

- pour les titulaires d'actions nominatives, d'une inscription nominative dans les registres de la Société ;
- pour les titulaires d'actions au porteur, du dépôt aux lieux mentionnés dans l'avis de convocation, des actions au porteur ou d'un certificat de dépôt délivré par l'établissement dépositaire de ces actions ; et
- le cas échéant, de fournir à la Société, conformément aux dispositions en vigueur, tout élément permettant son identification.

Ces formalités doivent être accomplies au plus tard, cinq (5) jours avant la date de réunion de l'assemblée, sauf délai plus court mentionné dans la convocation ou dispositions légales impératives en vigueur abrégant ce délai.

3.2.1.12.4 Composition

L'assemblée générale se compose de tous les actionnaires, quel que soit le nombre de leurs actions. Les sociétés actionnaires se font représenter par leur mandataire spécial qui peut ne pas être lui-même actionnaire.

Un actionnaire peut se faire représenter par un autre actionnaire, par son tuteur, par son conjoint ou par un ascendant ou descendant, sans qu'il ne soit nécessaire que ces derniers soient personnellement actionnaires et par toute société ayant pour objet social la gestion de portefeuilles de valeurs mobilières.

Tout actionnaire peut recevoir les pouvoirs émis par d'autres actionnaires en vue de les représenter à une assemblée et ce sans limitation du nombre de mandats ni des Voix dont peut disposer une même personne, tant en son nom personnel que comme mandataire.

Les copropriétaires d'actions indivises sont représentés aux assemblées générales par l'un d'eux ou par un mandataire unique. En cas de désaccord, le mandataire est désigné par le Président du tribunal, statuant en référé, à la demande du copropriétaire le plus diligent.

L'actionnaire qui a donné ses actions en nantissement conserve seul le droit d'assister aux assemblées générales.

3.2.1.12.5 Bureau – Feuille de présence

BUREAU

Le bureau de l'assemblée est composé d'un Président et de deux scrutateurs, assistés d'un secrétaire.

L'assemblée est présidée par le Président du Conseil de surveillance ou le Vice-Président du Conseil de surveillance. À défaut, l'assemblée élit elle-même son Président. En cas de convocation par le ou les commissaires aux comptes, par un mandataire de justice ou par les liquidateurs, l'assemblée est présidée par celui ou par l'un de ceux qui l'ont convoquée.

Le Président de l'assemblée est assisté des deux (2) actionnaires représentant le plus grand nombre d'actions par eux-mêmes ou comme mandataires, qui sont nommés scrutateurs, sous réserve de leur acceptation. Le bureau ainsi formé désigne le Secrétaire qui peut être pris en dehors des membres de l'assemblée.

FEUILLE DE PRÉSENCE

À chaque assemblée est tenue une feuille de présence qui indique les prénoms, nom et domicile des actionnaires et, le cas échéant, de leurs mandataires, le nombre d'actions et de voix dont ils sont titulaires.

Cette feuille de présence est émarginée par tous les actionnaires présents et par les mandataires des absents ; elle est ensuite certifiée par les membres du bureau de l'assemblée.

3.2.1.12.6 Vote

Chaque membre de l'assemblée a autant de Voix qu'il possède ou représente d'actions, notamment par l'effet de mandats de représentation ou autres procurations.

Le droit de vote attaché à l'action appartient à l'usufruitier dans les assemblées générales ordinaires et au nu-propiétaire dans les assemblées générales extraordinaires.

En cas de nantissement des actions, le droit de vote est exercé par le propriétaire.

La Société ne peut voter avec des actions qu'elle a acquises ou prises en gage.

Tout actionnaire peut voter par correspondance dans les conditions prévues par la réglementation en vigueur. Les actionnaires votant par correspondance sont assimilés aux actionnaires présents ou représentés dès lors que leur formulaire de vote par correspondance est reçu par la Société deux jours au moins avant l'assemblée générale.

3.2.1.12.7 Procès-verbaux

Les délibérations des assemblées sont constatées par un procès-verbal signé par les membres du bureau et établi sur un registre ou sur des feuillets mobiles.

Le procès-verbal mentionne la date et lieu de réunion, le mode de convocation, l'ordre du jour, la composition du bureau, le nombre d'actions participant au vote et le quorum atteint, les documents et rapports soumis à l'assemblée, un résumé des débats et le texte des résolutions mises aux Voix et le résultat des votes. Le procès-verbal précise, au moins pour chaque résolution, le nombre d'actions pour lesquelles des votes ont été valablement exprimés, la proportion du capital social représenté par ces votes, le nombre total des votes valablement exprimés, ainsi que le nombre des votes exprimés pour et contre chaque résolution, et, le cas échéant, le nombre d'abstentions.

La Société publie, sur son site Internet, dans un délai qui ne dépasse pas quinze (15) jours après la réunion de l'assemblée, les résultats des votes établis.

Les procès-verbaux des assemblées sont consignés sur un registre spécial tenu au siège social, coté et paraphé par le greffier du Tribunal du lieu du siège de la Société.

Les copies ou extraits des procès-verbaux sont certifiés par le Président du Conseil de surveillance uniquement, ou par le Vice-Président du Conseil de surveillance signant conjointement avec le Secrétaire. En cas de liquidation de la Société, ils sont valablement certifiés par un seul liquidateur.

3.2.1.12.8 Assemblées générales ordinaires

ATTRIBUTIONS

L'assemblée générale ordinaire statue sur toutes les questions d'ordre administratif excédant les compétences du Conseil de surveillance et du Directoire et qui ne sont pas de la compétence de l'assemblée générale extraordinaire.

Une assemblée générale ordinaire est réunie au moins une fois tous les ans, dans les six mois qui suivent la date de clôture de l'exercice social.

Cette assemblée entend notamment le rapport du Directoire et celui du ou des commissaires aux comptes ; Elle discute, redresse et approuve ou rejette les comptes ; elle statue sur la répartition et l'affectation des bénéfices.

Elle nomme et révoque les membres du Conseil de surveillance, révoque les membres du Directoire et nomme le ou les commissaires aux comptes.

QUORUM ET MAJORITÉ

L'assemblée générale ordinaire n'est régulièrement constituée et ne peut valablement délibérer sur première convocation que si les actionnaires présents ou représentés possèdent au moins le quart des actions ayant le droit de vote à l'exclusion des actions acquises ou prises en gage par la Société ; si elle ne réunit pas ce quorum, une nouvelle assemblée est convoquée pour laquelle aucun quorum n'est requis.

Dans les assemblées générales ordinaires, les résolutions sont prises à la majorité des Voix des actionnaires présents ou représentés.

Sont réputés présents, pour le calcul du quorum et de la majorité, les actionnaires qui participent à l'assemblée par des moyens de visioconférence ou par des moyens équivalents permettant leur identification.

3.2.1.12.9 Assemblées générales extraordinaires

ATTRIBUTIONS

L'assemblée générale extraordinaire est seule habilitée à modifier les statuts dans toutes leurs dispositions et à autoriser la ou les cessions de plus de cinquante pour cent (50 %) des actifs de la Société.

Elle ne peut toutefois changer la nationalité de la Société, ni augmenter les engagements des actionnaires, sans le consentement de chacun de ces derniers.

Elle peut décider la transformation de la Société en société de toute autre forme, sous réserve du respect des dispositions légales applicables en la matière.

QUORUM ET MAJORITÉ

L'assemblée générale extraordinaire n'est régulièrement constituée et ne peut valablement délibérer que si les actionnaires présents ou représentés possèdent au moins, sur première convocation la moitié, et, sur deuxième convocation, le quart des actions ayant droit de vote, à l'exclusion des actions acquises ou prises en gage par la Société.

À défaut de réunir le quorum du quart, cette deuxième assemblée peut être prorogée à une date postérieure de deux mois au plus à celle à laquelle elle avait été convoquée et se tenir valablement avec la présence ou la représentation d'actionnaires représentant le quart au moins (1/4) du capital social. Dans les assemblées générales extraordinaires, les délibérations sont prises à la majorité des deux tiers des Voix des actionnaires présents ou représentés.

Sont réputés présents, pour le calcul du quorum et de la majorité, les actionnaires qui participent à l'assemblée par des moyens de visioconférence ou par des moyens équivalents permettant leur identification.

3.2.1.13 COMMISSAIRES AUX COMPTES

Le contrôle de la Société est exercé par au moins deux commissaires aux comptes qui sont nommés et exercent leur mission conformément à la loi.

3.2.1.13.1 Nomination – Récusation – Incompatibilités

Au cours de la vie sociale, les commissaires aux comptes sont nommés pour trois exercices par l'assemblée générale ordinaire.

Les fonctions des commissaires aux comptes expirent après la réunion de l'assemblée générale ordinaire qui statue sur les comptes du troisième exercice. Les commissaires aux comptes sont rééligibles mais ne peuvent procéder à la certification des comptes de la société pendant une période supérieure à douze (12) ans.

Le commissaire aux comptes nommé par l'assemblée en remplacement d'un autre ne demeure en fonction que pour le temps qui reste à courir de la mission de son prédécesseur. Lorsqu'à l'expiration des fonctions d'un commissaire aux comptes, il est proposé à l'assemblée de ne pas le renouveler, le commissaire aux comptes doit, s'il le demande, être entendu par l'assemblée.

Un ou plusieurs actionnaires, représentant au moins 5 % du capital social, et/ou l'Autorité marocaine du marché des capitaux peuvent demander la récusation pour justes motifs au Président du tribunal de commerce statuant en référé, du ou des commissaires aux comptes désignés par l'assemblée générale et demander la désignation d'un ou plusieurs commissaires qui exerceront leurs fonctions en leur lieu et place. Le Président est saisi, sous peine d'irrecevabilité, par demande motivée présentée dans le délai de trente (30) jours à compter de la désignation contestée. S'il est fait droit à la demande, le ou les commissaires aux comptes désignés par le Président du tribunal de commerce demeurent en fonction jusqu'à la nomination du ou des nouveaux commissaires par l'assemblée générale.

Dans le cas où il deviendrait nécessaire de procéder à la désignation d'un ou plusieurs commissaires aux comptes et si l'assemblée négligeait de le faire, tout actionnaire peut demander au Président du tribunal de commerce, statuant en référé, la désignation d'un commissaire aux comptes.

Le ou les commissaires aux comptes désignés par le Président du tribunal demeurent en fonction jusqu'à la nomination du ou des nouveaux commissaires aux comptes par l'assemblée générale. La désignation des commissaires aux comptes doit tenir compte des règles d'incompatibilités édictées par la loi.

En cas de démission, les commissaires aux comptes doivent établir un rapport expliquant les motifs de leur décision. Ce document est soumis au Conseil de surveillance et à la prochaine assemblée générale. Il doit être transmis immédiatement à l'Autorité marocaine du marché des capitaux. À défaut de nomination d'un commissaire aux comptes par l'assemblée générale dans les soixante (60) jours de la démission intervenue, il est procédé à sa nomination par ordonnance du Président du tribunal statuant en référé, à la requête de tout actionnaire, à condition que les membres du Conseil de surveillance soient dûment convoqués.

3.2.1.13.2 Fonctions des commissaires aux comptes

Le ou les commissaires aux comptes ont pour mission permanente, à l'exclusion de toute immixtion dans la gestion, de vérifier les valeurs et les livres, les documents comptables de la Société et de vérifier la conformité de sa comptabilité aux règles en vigueur. Ils vérifient également la sincérité et la concordance, avec les états de synthèse, des informations données dans le rapport de gestion du Directoire et dans les documents adressés aux actionnaires sur le patrimoine de la Société, sa situation financière et ses résultats.

Le ou les commissaires aux comptes s'assurent que l'égalité a été respectée entre les actionnaires.

Le ou les commissaires aux comptes sont convoqués à la réunion du Directoire et du Conseil de surveillance qui arrêtent les comptes et aux assemblées générales d'actionnaires.

À toute époque de l'année, le ou les commissaires aux comptes opèrent toutes vérifications et tous contrôles qu'ils jugent opportuns et peuvent se faire communiquer sur place toutes les pièces qu'ils estiment utiles à l'exercice de leur mission et notamment tous contrats, livres, documents comptables et registres de procès-verbaux.

Les états de synthèse et le rapport de gestion du Directoire sont tenus à la disposition du ou des commissaires aux comptes soixante jours au moins avant l'avis de convocation à l'assemblée générale annuelle.

3.2.1.14 COMITÉ D'AUDIT

La loi 20-19 modifiant et complétant la loi 17-95 sur les sociétés anonymes prévoit dans son article 106 bis l'obligation pour les sociétés dont les actions sont inscrites à la cote de la bourse des valeurs, de mettre en place un Comité d'audit agissant sous la responsabilité du Conseil de surveillance.

Le Comité d'audit, dont la composition est fixée par le Conseil de surveillance, ne doit comprendre que les membres du Conseil de surveillance n'exerçant aucune fonction de direction. Devant être composé de trois membres au moins, son Président doit justifier d'une expérience suffisante en matière financière ou comptable et être indépendant au sens de la loi. En outre, pour les sociétés dont les actions sont négociées sur le marché principal de la bourse des valeurs, un second membre, au moins, doit être indépendant.

Les principales missions du Comité d'audit sont :

- assurer le suivi de l'élaboration de l'information destinée aux actionnaires, au public et à l'Autorité marocaine du marché des capitaux ;
- suivi de l'efficacité des systèmes de contrôle interne, d'audit interne, du contrôle légal des comptes sociaux ;
- suivi de l'indépendance des commissaires aux comptes particulièrement pour la fourniture des services complémentaires ;
- émettre des recommandations à l'assemblée générale sur les commissaires aux comptes dont la désignation est proposée ;
- rendre compte régulièrement au Conseil de surveillance de l'exercice de ses missions et l'informer sans délai de toute difficulté rencontrée.

3.2.1.15 CESSION DES ACTIONS

La cession des actions s'opère dans les conditions prévues par la loi.

3.2.1.16 FRANCHISSEMENT DE SEUILS

3.2.1.16.1 Au Maroc

Les obligations sont décrites par la circulaire de l'Autorité marocaine des marchés de capitaux (AMMC) n° 03/19 du 20 février 2019 relative aux opérations et informations financières, homologuée par l'arrêté du ministre de l'économie et des finances n° 1704-19 du 30 mai 2019.

La description suivante contient un résumé desdites obligations. Il est recommandé aux détenteurs d'actions ou d'autres titres de la Société de consulter leurs conseillers juridiques afin de faire établir une déclaration si les obligations de notification leur sont applicables.

Conformément à la loi n° 19-14 relative à la bourse des valeurs, toute personne physique ou morale, agissant seule ou de concert, qui vient à posséder, directement ou indirectement, un nombre d'actions représentant plus du vingtième (5 %), du dixième (10 %), du cinquième (20 %), du tiers (33,33 %), de la moitié (50 %) ou de deux tiers (66,66 %) du capital ou des droits de vote de la Société, doit informer ladite Société, l'Autorité marocaine des marchés de capitaux (AMMC) et la Bourse de Casablanca, dans un délai de cinq jours à compter de la date du franchissement en hausse ou en baisse du seuil de participation, du nombre total d'actions de la Société qu'elle possède ainsi que des droits de vote attachés. La date de franchissement du seuil de participation correspond à celle de l'exécution en bourse de l'ordre transmis par le déclarant ayant généré ledit franchissement.

En outre, la personne concernée par le franchissement de seuil informe dans le même délai de cinq (5) jours, l'AMMC et la Bourse de Casablanca sur ses intentions quant à la poursuite du franchissement desdits seuils au cours des six (6) mois suivants la date du franchissement de l'un desdits seuils. Tout changement d'intention au cours de la période de six (6) mois doit être immédiatement notifié à l'AMMC et à la Bourse de Casablanca. L'AMMC porte ces informations à la connaissance du public.

L'obligation légale ci-dessus est également applicable à toute personne physique ou morale agissant seule ou de concert, qui possède plus du vingtième (5 %), du dixième (10 %), du cinquième (20 %), du tiers (33,33 %), de la moitié (50 %) ou de deux tiers (66,66 %) du capital ou des droits de vote de la Société et qui vient à céder tout ou partie de ses actions ou droits de vote et qui vient donc à franchir à la baisse un de ces seuils de participation.

Dans chaque déclaration visée ci-dessus, le déclarant devra certifier que la déclaration faite comprend bien toutes les actions ou les droits de vote détenus ou possédés. Il devra également indiquer la ou les dates d'acquisition ou de cession de ses actions.

Pendant les douze (12) mois qui suivent la déclaration de franchissement de seuil à la hausse, la personne physique ou morale concernée, agissant seule ou de concert, doit informer immédiatement l'Autorité marocaine des marchés de capitaux (AMMC) et la Bourse de Casablanca des objectifs qu'elle a l'intention de poursuivre au cours des douze (12) mois suivant ledit franchissement en précisant si elle agit seule ou de concert,

envisage d'arrêter ses achats ou de les poursuivre ainsi que ses intentions de siéger au Directoire ou Conseil de surveillance de la Société, d'acquiescer ou non le contrôle de la Société ou de demander la radiation de la Société. L'AMMC porte cette information à la connaissance du public par voie de communiqué de presse dans les deux (2) jours qui suivent la date de leur réception.

Conformément aux dispositions de l'article 279 de la loi n° 17-95 relative aux sociétés anonymes et du décret n° 2-18-306 du 20 juin 2018, la Société ne peut posséder, directement ou par l'intermédiaire d'une personne agissant en son propre nom pour le compte de la Société, plus de dix pour cent (10 %) du capital social et des droits de vote de la Société. En cas de programme de rachat par la Société de ses propres actions, la Société informe la Bourse de Casablanca du programme de rachat et de ses caractéristiques dans un délai n'excédant pas cinq (5) jours avant son démarrage, conformément au Règlement général de la Bourse des valeurs.

Sans préjudice des dispositions d'ordre public et dans les limites des dispositions impératives de la loi, en cas de non-respect de l'obligation de déclaration ci-dessus, l'AMMC peut prononcer une sanction pécuniaire de 5 000 à 200 000 dirhams (environ 500 à 20 000 euros) à l'encontre de la personne physique ou morale concernée.

Les détenteurs d'actions peuvent également être soumis aux obligations de notification prévues par le Dahir portant loi n° 1-04-21 portant promulgation de la loi n° 26-03 relative aux offres publiques sur le marché boursier telle que modifiée et complétée par la loi n° 46-06.

3.2.1.16.2 En France

Les dispositions du Règlement général de l'Autorité des marchés financiers (AMF) et du Code de commerce français (notamment les articles L. 233-7 et L. 233-9), concernant le mode de calcul des déclarations de franchissements de seuils de participation, le contenu, la diffusion et enfin la déclaration d'intention, applicables à la Société sont définies comme suit :

Pour le calcul des seuils de participation, la personne tenue à l'information prend en compte les actions et les droits de vote qu'elle détient ainsi que, si elle ne détient pas elle-même des actions ou des droits de vote, les actions et les droits de vote qui y sont assimilés, lesquels sont rapportés au nombre total d'actions composant le capital de la société et au nombre total de droits de vote attachés à ces actions. Le nombre total de droits de vote est calculé sur la base de l'ensemble des actions auxquelles sont attachés des droits de vote, y compris les actions privées de droits de vote.

Ne sont pas assimilées aux actions ou aux droits de vote possédés par la personne tenue à l'information les actions détenues dans un portefeuille géré par un prestataire de services d'investissement contrôlé par cette personne au sens de l'article L. 233-3 du Code de commerce dans le cadre du service de gestion de portefeuille pour compte de tiers, à condition toutefois que le prestataire puisse exercer les droits de vote attachés à ces actions que s'il a reçu des instructions de son mandant ou qu'il garantisse que l'activité de gestion de portefeuille pour compte de tiers est exercée indépendamment de toute autre activité.

Pour le contenu et les modes de diffusion de la déclaration de franchissement de seuil(s) :

- les personnes tenues à l'information informent l'AMF au plus tard le quatrième jour de négociation à compter du franchissement du seuil de participation, l'AMF publie sur son site le calendrier des jours de négociation des différents marchés réglementés établis ou opérant en France ;
- les déclarations de franchissement de seuil doivent être établies selon le modèle type de l'instruction de l'AMF relative aux déclarations de franchissement de seuil de participation disponible sur le site www.amf-france.org.

Elles peuvent être transmises à l'AMF par voie électronique ou sur format papier. Les déclarations sont alors portées à la connaissance du public par l'AMF dans un délai maximal de trois jours de négociation, à compter de la réception de la déclaration complète. Elle est rédigée en français ou dans une autre langue usuelle en matière financière.

Les différents seuils applicables sont : 5 %, 10 %, 15 %, 20 %, 25 %, 30 %, 33 %, 50 %, 66 %, 90 % et 95 %.

La déclaration d'intention :

- la déclaration de franchissement de seuil(s) 10 %, 15 %, 20 % ou 25 % du capital ou des droits de vote, entraîne obligation de déclarer ses intentions pour les six mois à venir. Cette déclaration précise si l'acquéreur agit seul ou de concert, les modes de financement de l'acquisition et ses modalités (notamment si l'acquisition a été réalisée par recours à des fonds propres ou à l'endettement), s'il envisage d'arrêter ses achats ou de les poursuivre, d'acquiescer ou non le contrôle de la Société, la stratégie qu'il envisage vis-à-vis de la Société, les opérations pour mettre en œuvre cette stratégie (notamment tout projet de fusion, réorganisation, liquidation ou transfert d'une partie substantielle des actifs de la Société ou de toute personne qu'elle contrôle au sens de l'article L. 233-3 du Code de commerce, tout projet de modification de l'activité de la Société, tout projet de modification des statuts de la Société, tout projet de radiation des négociations d'une catégorie des titres financiers de la Société, tout projet d'émission de titres financiers de la Société), ses intentions quant au dénouement des accords et instruments financiers et s'il est partie à de tels accords ou instruments, tout accord de cession temporaire ayant pour objet les actions ou les droits de vote de l'émetteur, s'il envisage de demander sa nomination ou celle d'une ou plusieurs personnes comme membre du Directoire ou du Conseil de surveillance. Elle est adressée à la Société, à l'Autorité des marchés financiers au plus tard avant la clôture des négociations du quatrième jour de bourse suivant le jour du franchissement de seuil. Cette information est portée à la connaissance du public dans un délai de trois (3) jours de négociation à compter de la réception de la déclaration complète ;
- en cas de changement d'intention dans le délai de six (6) mois à compter du dépôt de cette déclaration, une nouvelle déclaration motivée doit être adressée à la Société et à l'AMF sans délai et portée à la connaissance du public dans les mêmes conditions. Cette nouvelle déclaration fait courir à nouveau le délai de six (6) mois.

La sanction attachée à l'irrégularité de la déclaration des franchissements est la privation des droits de vote attachés aux actions excédant la fraction qui aurait dû être déclarée, pour toute assemblée d'actionnaires qui se tiendrait jusqu'à l'expiration d'un délai de deux ans suivant la date de régularisation de la notification. En cas d'absence de déclaration, le tribunal de commerce dans le ressort duquel la société a son siège social, peut, le ministère public entendu, sur demande du Président de la société, prononcer la suspension totale ou partielle des droits de vote attachés aux actions, pour une durée ne pouvant pas excéder cinq (5) ans.

3.2.1.17 OFFRES PUBLIQUES

Les offres publiques en droit marocain sont régies par la loi n° 46-06 modifiant et complétant la loi n° 26-03 du 21 avril 2004. L'offre publique est définie comme la procédure qui permet à une personne physique ou morale, agissant seule ou de concert, dénommée l'initiateur, de faire connaître publiquement qu'elle se propose d'acquérir, d'échanger ou de vendre tout ou partie des titres donnant accès au capital social ou aux droits de vote d'une société dont les titres sont inscrits à la cote de la bourse des valeurs.

Comme en droit français, les offres publiques peuvent être soit volontaires soit obligatoires lorsque certaines conditions sont réunies.

3.2.1.17.1 Offres publiques volontaires

Toute personne physique ou morale, agissant seule ou de concert qui souhaite faire connaître publiquement qu'elle désire vendre ou acquérir des titres inscrits à la cote de la bourse des valeurs peut déposer un projet d'offre publique d'achat ou de vente desdits titres.

En droit français, les dispositions du Règlement général de l'AMF régissant les offres publiques volontaires sont applicables aux offres publiques visant les instruments financiers émis par les sociétés dont le siège statutaire est situé hors d'un État membre de l'Union européenne ou partie à l'accord sur l'Espace économique européen et qui sont admis aux négociations sur un marché réglementé français.

À la différence du droit français qui prévoit l'intervention de prestataires de services d'investissement agréés pour exercer l'activité de prise ferme et agissant pour le compte des initiateurs, en droit marocain, le dépôt d'un projet d'offre publique se fait par l'initiateur auprès de l'Autorité marocaine des marchés de capitaux (AMMC) et doit comporter :

- les objectifs et intentions de l'initiateur ;
- le nombre et la nature des titres de la société qu'il détient ou qu'il compte détenir ;
- la date et les conditions auxquelles leur achat a été ou peut être réalisé ;
- le prix ou la parité d'échange auxquels l'initiateur offre d'acquérir ou de céder les titres, les éléments qu'il a retenus pour le fixer et les conditions de règlement, de livraison ou d'échange prévus ;
- le nombre de titres sur lequel porte le projet d'offre publique ; et

- éventuellement, le pourcentage, exprimé en droits de vote, en deçà duquel l'initiateur se réserve la faculté de renoncer à son offre.

Le projet d'offre publique doit être accompagné d'un document d'information, appelé projet de note d'information en droit français.

En droit français, cette note d'information mentionne notamment l'identité de l'initiateur, la teneur de son offre (prix ou parité proposée, nombre et nature des titres qu'il s'engage à acquérir, nombre et nature des titres de la société visée qu'il détient déjà, éventuelles conditions suspensives de l'offre, calendrier prévisionnel de l'offre, conditions de financement de l'opération et incidences sur les actifs, l'activité et les résultats de la société visées), ses intentions pour une durée courant au moins les douze (12) mois à venir relatives à la politique industrielle et financière de la société visée, ses orientations en matière d'emploi, le droit applicable aux contrats conclus entre l'initiateur et les détenteurs de titres de la société visée à la suite de l'offre ainsi que les juridictions compétentes, les accords relatifs à l'offre auxquels il est partie ou dont il a connaissance ainsi que l'identité des personnes avec lesquelles il agit de concert ou de toute personne agissant de concert avec la société visée dont il a connaissance, s'il y a lieu, l'avis motivé du Conseil d'administration ou du Conseil de surveillance, si applicable l'engagement de déposer un projet d'offre irrévocable et loyale sur la totalité des titres de capital et donnant accès au capital ou aux droits de vote de la société dont plus de 30 % du capital ou des droits de vote est détenu et qui constitue un actif essentiel de la société visée, s'il y a lieu le rapport de l'expert indépendant, les modalités de mise à disposition des informations requises par l'article 231-28 du Règlement général de l'AMF, et les modalités précises selon lesquelles seront acquis les instruments financiers de la société visée et le cas échéant l'identité du prestataire de services d'investissement.

La note d'information comporte la signature de l'initiateur ou de son représentant légal attestant de l'exactitude des informations figurant dans la note. Elle comporte également une attestation des représentants légaux des établissements présentateurs sur l'exactitude des informations relatives à la présentation de l'offre et aux éléments d'appréciation du prix ou de la parité proposés.

Toujours en droit français, le contenu de la note en réponse de la société visée est fixé par une instruction de l'AMF disponible sur le site www.amf.org.

En droit marocain, la teneur et la réalisation des propositions faites dans le projet d'offre sont garanties par l'initiateur et, le cas échéant, par toute personne se portant caution personnelle. Le projet d'offre publique déposé à l'AMMC doit être accompagné le cas échéant, de la ou des autorisations préalables des autorités habilitées à cet effet. À défaut de cette autorisation, le projet d'offre est irrecevable.

Notamment, si le projet d'offre publique prévoit la remise de titres à émettre, l'irrévocabilité des engagements emporte obligation de proposer à l'assemblée générale des actionnaires de la société émettrice une résolution visant à décider ou autoriser l'émission des titres destinés à rémunérer les actionnaires présentant leurs titres à l'offre aux conditions et clauses prévues dans le projet d'offre, à moins que l'organe de direction ne dispose d'une délégation expresse à cet effet. En fonction des

dispositions légales, réglementaires ou statutaires applicables à l'initiateur, l'AMMC peut autoriser celui-ci à assortir l'ouverture de son offre d'une condition d'autorisation préalable de l'opération par l'assemblée générale de ses actionnaires, sous réserve que cette assemblée ait déjà été convoquée lorsque le projet d'offre est déposé.

Dès le dépôt du projet d'offre publique, l'AMMC publie un avis de dépôt du projet d'offre publique dans un journal d'annonces légales relatant les principales dispositions dudit projet. Cette publication marque le début de la période de l'offre.

L'AMMC transmet les principales caractéristiques du projet d'offre publique à l'administration qui dispose de deux (2) jours ouvrables à compter de ladite transmission pour décider de la recevabilité du projet au regard des intérêts économiques stratégiques nationaux.

À défaut de faire connaître sa décision dans le délai de deux (2) jours, l'administration est réputée ne pas avoir d'observation à formuler.

Dès le dépôt du projet d'offre publique, l'AMMC demande à la société gestionnaire de la bourse des valeurs de suspendre la cotation des titres de la société visée par le projet d'offre. L'avis de suspension est publié dans les conditions du Règlement général de la bourse des valeurs.

L'AMMC dispose d'un délai de dix (10) jours ouvrables, courant à compter de la publication, pour examiner la recevabilité du projet d'offre et peut exiger de l'initiateur toute justification ou information nécessaire à son appréciation. Selon la réglementation française, l'AMF dispose d'un délai de cinq (5) jours de négociation à compter du dépôt du projet de note en réponse par la société visée pour délivrer son visa de conformité de l'offre, et dispose plus généralement d'un délai de dix (10) jours de négociation suivant le début de la période d'offre pour apprécier la conformité du projet d'offre aux dispositions législatives et réglementaires applicables.

Comme en droit français, l'initiateur doit modifier son projet pour se conformer aux recommandations de l'AMMC si cette dernière considère que le projet porte atteinte aux principes d'égalité des actionnaires, de transparence, d'intégrité du marché et de loyauté dans les transactions et la compétition. Dans tous les cas, l'AMMC est également habilitée à demander à l'initiateur toute garantie supplémentaire et à requérir le dépôt d'une couverture en espèces ou en titres. Toute décision de non-recevabilité doit être motivée.

Lorsqu'une offre publique est déclarée recevable, l'AMMC notifie sa décision à l'initiateur et publie dans un journal d'annonces légales un avis de recevabilité. Concomitamment, l'AMMC demande à la société gestionnaire de la bourse des valeurs de procéder à la reprise de la cotation.

Tout projet d'offre publique doit être accompagné du document d'information qui peut être établi conjointement par l'initiateur et la société visée au cas où cette dernière adhérerait aux objectifs et intentions de l'initiateur. Dans le cas contraire, la société visée peut établir séparément et déposer auprès de l'AMMC son propre document d'information dans un délai maximal de cinq (5) jours de bourse suivant le visa du document d'information de l'initiateur. Celui-ci est tenu de déposer une copie de son document d'information et de son projet d'offre publique auprès de la société visée le jour même du dépôt de son projet d'offre publique auprès de l'AMMC.

Le contenu du ou des documents d'information est fixé par l'AMMC, qui dispose d'un délai maximal de vingt-cinq (25) jours ouvrables pour viser le ou les documents d'information, à compter de la date de leur dépôt. Ce délai peut être prolongé de dix (10) jours ouvrables, s'il estime que des justifications ou explications supplémentaires sont nécessaires. À l'expiration de ce délai, l'AMMC accorde ou refuse son visa, tout refus de visa devant être motivé.

L'initiateur et le cas échéant la société visée doivent, chacun en ce qui le concerne, publier l'ensemble des documents d'information requis par la loi dans un journal d'annonces légales dans un délai maximum de cinq (5) jours ouvrables après l'obtention du visa.

La société gestionnaire centralise les ordres d'achat, de vente ou d'échange et communique les résultats à l'AMMC qui publie un avis relatif au résultat de l'offre dans un journal d'annonces légales. En droit français, l'AMF a pour mission de contrôler que la proposition de l'initiateur de l'offre est conforme à la réglementation en vigueur (l'examen de conformité). Pour cela, l'AMF dispose d'un délai de dix (10) jours de bourse à compter du début de la période d'offre pour examiner notamment les objectifs et intentions poursuivis par l'initiateur et l'information figurant dans le projet de la note d'information. Pendant ce délai, elle peut demander toutes explications ou justifications nécessaires à l'instruction tant sur le projet d'offre que sur le projet de note d'information.

Le délai est alors suspendu jusqu'à réception des éléments requis. Lorsque le projet d'offre remplit les conditions requises, l'AMF publie une déclaration de conformité motivée qui emporte visa de la note d'information.

En droit français, la note d'information visée par l'AMF doit faire l'objet d'une diffusion effective (i) dans un quotidien d'information économique et financière de diffusion nationale ou (ii) mise à disposition du public gratuitement par l'initiateur et la société visée et publiée sous une forme résumée ou faire l'objet d'un communiqué dont l'initiateur s'assure de la diffusion selon les modalités fixées. Cette diffusion doit intervenir avant l'ouverture de l'offre et au plus tard le deuxième jour de bourse suivant la délivrance du visa.

3.2.1.17.2 Offres publiques obligatoires

OFFRE PUBLIQUE D'ACHAT

Aux termes des dispositions de l'article 18 de la loi marocaine 26-03 modifiée et complétée par la loi 46-06 relative aux offres publiques, le dépôt d'une offre publique d'achat est obligatoire lorsqu'une personne physique ou morale, agissant seule ou de concert vient à détenir, directement ou indirectement, un pourcentage déterminé des droits de vote d'une société dont les titres sont inscrits à la cote de la bourse des valeurs.

Un arrêté du ministre des Finances et de la Privatisation n° 1874-04 du 11 Ramadan 1425 (25 octobre 2004) a fixé à 40 % le pourcentage de droits de vote imposant à son détenteur de procéder à une offre publique d'achat.

Toute personne physique ou morale doit, à son initiative et dans les trois jours ouvrables après le franchissement du seuil de 40 % des droits de vote, déposer auprès de l'AMMC un projet d'offre publique d'achat. À défaut, cette personne et celles agissant de concert avec elle perdent de plein droit tous les droits de vote,

pécuniaires et autres droits attachés à leur qualité d'actionnaires. Ces droits ne sont recouverts qu'après le dépôt d'un projet d'offre publique d'achat.

L'AMMC peut octroyer une dérogation au dépôt d'un projet d'offre publique d'achat obligatoire lorsque :

- le franchissement du pourcentage de 40 % ne remet pas en cause le contrôle de la société concernée, notamment en cas de réduction du capital ou de transfert de propriété de titres entre sociétés appartenant au même groupe ;
- les droits de vote résultent d'un transfert direct, d'une distribution d'actifs réalisée par une personne morale au prorata des droits des actionnaires, suite à une fusion ou à un apport partiel d'actifs ou encore d'une souscription à l'augmentation de capital d'une société en situation de difficulté financière.

La demande de dérogation est déposée auprès de l'AMMC dans les trois jours ouvrables suivant le franchissement du seuil de 40 % des droits de vote. Elle doit comprendre les engagements de ladite personne vis-à-vis de l'AMMC de n'entreprendre aucune action visant à acquérir le contrôle de ladite société durant une période déterminée ou de mettre en œuvre un projet de redressement de la société concernée lorsqu'elle est en situation de difficulté financière. Si l'AMMC accorde la dérogation demandée, sa décision est publiée dans un journal d'annonces légales en précisant le motif de la dérogation accordée et le cas échéant les engagements souscrits par le requérant.

OFFRE PUBLIQUE DE RETRAIT

Aux termes des dispositions de l'article 20 de la loi marocaine 26-03 modifiée et complétée par la loi 46-06 relative aux offres publiques, le dépôt d'une offre publique de retrait est obligatoire lorsqu'une ou plusieurs personnes physiques ou morales actionnaires d'une société dont les titres sont inscrits à la cote de la bourse des valeurs, détiennent, seules ou de concert un pourcentage déterminé des droits de vote de ladite société.

Un arrêté du ministre des Finances et de la Privatisation n° 1875-04 du 11 Ramadan 1425 (25 octobre 2004) a fixé à 95 % le pourcentage de droits de vote imposant à son détenteur de procéder à une offre publique de retrait.

Les personnes qui déposent cette offre doivent, à leur initiative et dans les trois jours ouvrables après le franchissement du seuil de 95 % des droits de vote, déposer auprès de l'AMMC un projet d'offre publique de retrait.

À défaut, elles perdent de plein droit tous les droits de vote, pécuniaires et autres droits attachés à leur qualité d'actionnaires. Ces droits ne sont recouverts qu'après le dépôt d'un projet d'offre publique de retrait.

Le dépôt d'une offre publique de retrait peut également être imposé par l'AMMC à la ou aux personnes physiques ou morales détenant, seules ou de concert la majorité du capital d'une société dont les titres sont inscrits à la cote de la bourse des valeurs, à la demande d'un groupe d'actionnaires n'appartenant pas au groupe majoritaire, lorsque plusieurs conditions sont réunies dont la nécessité, pour le(s) majoritaire(s), de détenir simultanément 66 % des droits de vote (arrêté du ministre des Finances et de la Privatisation n° 1873-04 du 11 Ramadan 1425).

Le dépôt d'une offre publique de retrait par les personnes physiques ou morales détenant seules ou de concert la majorité du capital de la société est également obligatoire en cas de radiation des titres de capital d'une société de la cote pour quelque cause que ce soit.

3.2.1.17.3 Offres publiques concurrentes et surenchère

Les offres publiques peuvent faire l'objet d'une ou plusieurs offres publiques concurrentes ou d'une surenchère.

L'offre publique concurrente est la procédure par laquelle toute personne physique ou morale, agissant seule ou de concert peut, à compter de l'ouverture d'une offre publique et au plus tard cinq jours de bourse avant sa date de clôture, déposer auprès de l'AMMC une offre publique concurrente portant sur les titres de la société visée par l'offre initiale.

La surenchère est la procédure par laquelle l'initiateur de l'offre publique initiale améliore les termes de son offre initiale soit spontanément soit à la suite d'une offre publique concurrente, en modifiant le prix ou la nature ou la quantité des titres ou les modalités de paiement. L'initiateur qui souhaite procéder à une surenchère doit déposer auprès de l'AMMC les modifications proposées à son offre publique initiale au plus tard cinq jours de bourse avant la date de clôture de son offre initiale. L'AMMC apprécie la recevabilité de ce projet de surenchère dans un délai de cinq jours de bourse à compter du dépôt dudit projet. L'initiateur d'une offre publique établit et soumet au visa de l'AMMC un document d'information complémentaire.

Lorsque plus de dix (10) semaines se sont écoulées depuis la publication de l'ouverture d'une offre publique, l'AMMC, en vue d'accélérer la confrontation des offres publiques, peut fixer un délai limite pour le dépôt des surenchères ou des offres publiques concurrentes successives.

En cas d'offre publique concurrente, l'initiateur de l'offre publique initiale ou antérieure, doit au plus tard dix jours avant la clôture de ladite offre publique, faire savoir à l'AMMC ses intentions. Il peut maintenir son offre, y renoncer ou la modifier par une surenchère.

En droit français, peut être déclarée conforme une offre publique d'achat concurrente ou une surenchère libellée à un prix supérieur d'au moins 2 % au prix stipulé dans l'offre initiale. Dans les autres cas, elle peut également être déclarée recevable si elle emporte une amélioration significative des conditions proposées aux porteurs de titres. Enfin, elle peut aussi être déclarée recevable si, sans modifier les termes stipulés dans l'offre précédente, elle supprime ou baisse le seuil en deçà duquel l'initiateur n'aurait pas donné suite à l'offre.

3.2.1.17.4 Règles relatives aux sociétés visées et aux initiateurs d'une offre publique

Pendant la durée d'une offre publique, l'initiateur ainsi que les personnes avec lesquelles il agit de concert ne peuvent, dans le cas d'une offre publique mixte, intervenir ni sur le marché des titres de la société visée ni sur le marché des titres émis par la société dont les titres sont proposés en échange. En cas d'offre publique d'achat volontaire, l'initiateur peut renoncer à son offre publique dans le délai de cinq jours de bourse suivant la publication de

L'avis de recevabilité d'une offre concurrente ou d'une surenchère. Il informe l'AMMC de sa décision de renonciation qui est publiée par cette dernière dans un journal d'annonces légales. Cette possibilité est également envisagée par la réglementation française sous réserve de l'obtention de l'autorisation préalable de l'AMF.

Pendant la durée de l'offre publique, la société visée et, le cas échéant, les personnes agissant de concert avec elle, ne peuvent intervenir, directement ou indirectement, sur les titres de la société visée. Lorsque l'offre publique est réglée intégralement en numéraire, la société visée peut cependant poursuivre l'exécution d'un programme de rachat d'actions dès lors que la résolution de l'assemblée générale qui a autorisé ce programme l'a expressément prévu.

Pendant la durée de l'offre publique, la société visée ainsi que l'initiateur, les personnes physiques ou morales détenant directement ou indirectement au moins 5 % du capital ou des droits de vote de la société visée et toutes autres personnes physiques ou morales agissant de concert avec ces derniers, doivent déclarer à l'AMMC après chaque séance de bourse les opérations d'achat et de vente qu'ils ont effectuées sur les titres concernés par l'offre ainsi que toute opération ayant pour effet de transférer immédiatement ou à terme la propriété des titres ou des droits de vote de la société visée.

Toute délégation d'augmentation de capital décidée par l'assemblée générale extraordinaire de la société visée est

suspendue pendant la période de l'offre publique d'achat ou d'échange sur les titres de ladite société sauf autorisation expresse de la société préalablement au dépôt du projet d'offre. De plus, la société visée ne peut accroître ses participations d'autocontrôle.

Pendant la durée de l'offre publique, les organes compétents de la société visée doivent informer préalablement l'AMMC de tout projet de décision relevant de leurs attributions, de nature à empêcher la réalisation de l'offre publique ou d'une offre concurrente. En droit français, l'initiateur d'une offre publique et les personnes agissant de concert avec lui peuvent, sauf exceptions, intervenir à l'achat sur le marché des titres de la société visée, suivant certaines conditions de prix. Ces règles sont également applicables aux interventions pour compte propre effectuées par un établissement conseil de l'initiateur ou de la société visée. Le Règlement général de l'AMF impose également des obligations de déclaration des opérations d'achat et de vente sur titres concernés par l'offre.

3.2.1.17.5 Contrôle et sanctions pécuniaires de l'AMMC

Les initiateurs d'une offre publique, les sociétés visées ainsi que les personnes agissant de concert avec eux sont soumis au contrôle de l'AMMC qui veille au déroulement ordonné desdites offres au mieux des intérêts des investisseurs et du marché. L'AMMC peut prononcer des sanctions civiles et pénales.

3.2.2 Informations complémentaires concernant la Société

3.2.2.1 CAPITAL SOCIAL

3.2.2.1.1 Montant du capital souscrit

Le capital social d'Itissalat Al-Maghrib est de 5 274 572 040 dirhams, divisé en 879 095 340 actions d'une valeur nominale de 6 dirhams chacune, toutes de même catégorie et entièrement libérées.

La valeur nominale des actions peut être augmentée ou réduite dans les conditions prévues par les lois et règlements en vigueur. Le capital social peut être augmenté, réduit ou amorti par décision de l'assemblée compétente et dans les conditions prévues par les lois et règlements en vigueur.

3.2.2.1.2 Forme des actions

Les actions sont nominatives ou au porteur au choix de l'actionnaire.

La Société tient à son siège social un registre dit des transferts sur lequel sont portés, dans l'ordre chronologique, les souscriptions et les transferts des actions nominatives. Ce registre est coté et paraphé par le Président du tribunal. Tout titulaire d'une action nominative émise par la Société est en droit d'en obtenir une copie certifiée conforme par le Président du Directoire. En cas de perte du registre, les copies font foi.

La Société se réserve la faculté de ne pas créer matériellement ses titres. Conformément aux dispositions légales en vigueur concernant l'inscription en compte des valeurs mobilières, les actions de la Société sont obligatoirement matérialisées par une inscription en compte auprès du dépositaire central.

INDIVISIBILITÉ DES ACTIONS

Les actions sont indivisibles à l'égard de la Société qui ne reconnaît qu'un seul propriétaire pour chaque action.

Les propriétaires indivis sont tenus de désigner un représentant commun auprès de la Société pour l'exercice de leurs droits d'actionnaires ; à défaut d'entente, le mandataire est désigné par le Président du tribunal, statuant en référé, à la demande du coindivisaire le plus vigilant.

Cependant, le droit d'obtenir communication de documents prévus par la loi appartient à chacun des copropriétaires d'actions indivises ainsi qu'à chacun des nus propriétaires et usufruitiers.

3.2.2.1.3 Droits et obligations attachés aux actions

Chaque action donne droit à une part, proportionnelle à la quotité de capital qu'elle représente dans les bénéfices ou dans l'actif social, lors de leur distribution, en cours de société comme en cas de liquidation.

Tout actionnaire a le droit d'être informé sur la marche de la Société et d'obtenir communication de certains documents sociaux aux époques et dans les conditions prévues par la loi et les statuts.

Les actionnaires ne sont responsables des dettes sociales que jusqu'à concurrence du montant nominal des actions qu'ils possèdent ; au-delà, tout appel de fonds est interdit.

Les droits et obligations attachés à l'action suivent le titre dans quelque main qu'il passe.

La propriété d'une action emporte, de plein droit, adhésion aux statuts de la Société et aux décisions des assemblées générales et du Conseil de surveillance et du Directoire agissant sur délégation des assemblées.

Les héritiers, créanciers, ayants droit ou autres représentants d'un actionnaire ne peuvent, sous quelque prétexte que ce soit, requérir l'apposition des scellés sur les biens et valeurs de la Société, ni en demander le partage ou la licitation, ni s'immiscer en aucune manière dans les actes de son administration ; ils doivent, pour l'exercice de leurs droits, s'en rapporter aux inventaires sociaux et aux décisions de l'assemblée générale.

Chaque fois qu'il sera nécessaire de posséder plusieurs actions pour exercer un droit quelconque, les propriétaires de titres isolés ou en nombre inférieur à celui requis auront à faire leur affaire personnelle du groupement et éventuellement de l'achat ou de la vente du nombre de titres ou de droits nécessaires.

3.2.2.1.4 Acquisition par la Société de ses propres actions

LÉGISLATION MAROCAINE

Conformément à la législation marocaine et aux statuts de la Société, celle-ci peut acquérir ses propres actions qui sont entièrement libérées, dans la limite de 10 % du total de ses propres actions et/ou d'une catégorie déterminée.

Conformément à la section 3 du chapitre 2 de la circulaire de l'AMMC n° 03/19 du 20 février 2019 relative aux opérations et informations financières, toute société anonyme dont les actions sont inscrites à la cote de la Bourse de Casablanca souhaitant racheter ses propres actions en vue de favoriser la liquidité desdites actions ou les céder à titre onéreux ou gratuit aux salariés ou aux dirigeants de la société, doit établir une notice d'information qui doit être soumise au visa de l'AMMC préalablement à la tenue de l'assemblée générale appelée à se prononcer sur l'opération.

Les interventions de la Société sur ses propres actions en vue de régulariser le cours ne doivent pas entraver le bon fonctionnement

du marché. La Société qui intervient sur ses propres actions informe l'AMMC, au plus tard le septième jour suivant la clôture du mois concerné, des transactions exécutées sur l'action. Dans le cas où la Société n'intervient pas sur ses propres titres durant un mois donné, elle en informe l'AMMC dans les mêmes délais.

Pendant la réalisation du programme de rachat, toute modification relative au nombre d'actions à acquérir, aux prix maximums d'achat et minimums de vente, et au délai dans lequel l'acquisition doit être réalisée, est portée sans délai à la connaissance du public par voie de communiqué publié dans un journal d'annonces légales. Ces modifications doivent rester dans la limite de l'autorisation donnée par l'assemblée générale des actionnaires.

RÉGLEMENTATION FRANÇAISE

Depuis l'admission de ses actions aux négociations d'un marché réglementé en France, la Société est soumise à la réglementation résumée ci-dessous.

En application du Règlement général de l'AMF, l'achat par une société de ses propres actions se fait au moyen d'un document d'information, intitulé « descriptif du programme » non soumis au visa de l'AMF.

En application dudit règlement et du Règlement n° 596/2014 de la Commission européenne du 16 avril 2014, une société ne peut pas réaliser d'opérations sur ses propres actions aux fins de manipuler le marché.

Après avoir réalisé des rachats de ses propres actions, une société est tenue de rendre public le détail de l'ensemble de ses opérations au plus tard à la fin de la septième journée boursière suivant leur date d'exécution et de déposer auprès de l'Autorité des marchés financiers des rapports mensuels contenant des informations spécifiques sur les transactions intervenues et un bilan semestriel des moyens en titres et en espèces mises en œuvre.

PROGRAMME DE RACHAT D'ACTIONS

La société Maroc Telecom a confié à Rothschild Martin Maurel, par contrat conclu avec effet le 17 octobre 2020 et une durée totale de trois ans, la mise en œuvre :

- à Casablanca, d'un contrat de régularisation de cours, conformément à la Circulaire de l'AMMC entrée en vigueur en février 2019. Rothschild Martin Maurel intervient sur le marché marocain via la société de bourse MSIN ;
- à Paris, d'un contrat de liquidité conforme à la charte de déontologie établie par l'association française des marchés financiers et approuvée par l'Autorité des marchés financiers par décision du 21 mars 2011.

Le tableau suivant présente le bilan de ces contrats :

	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Casablanca – hors poche de liquidité	15 000 titres 32 467 547,46 MAD	10 000 titres 32 774 725,83 MAD	5 000 titres 32 663 487,06 MAD
Casablanca – poche de liquidité	7 525 titres 36 623 790,91 MAD	3 500 titres 36 848 523,63 MAD	15 000 titres 34 297 144,63 MAD
Paris – compte de liquidité	62 100 titres 4 311 447,00 EUR	42 687 titres 4 596 618,00 EUR	75 326 titres 4 116 065,00 EUR

INFORMATION CONCERNANT LA SOCIÉTÉ

Renseignements concernant la Société et le gouvernement d'entreprise

Le programme de rachat d'actions en vue de régulariser le marché en vigueur a été approuvé par l'assemblée générale du 30 avril 2021, après que la Société ait obtenu le visa de l'AMMC le 13 avril 2021 sous la référence n° VI/EM/005/2021 pour la Notice d'information relative audit programme.

L'assemblée générale réunie le 30 avril 2021 a décidé :

- d'abroger le programme de rachat en bourse en vue de favoriser la liquidité du marché tel qu'autorisé par l'assemblée générale ordinaire du 29 avril 2020 et qui devait arriver à échéance le 12 novembre 2021 ;
- d'autoriser le Directoire, à compter de cette assemblée, conformément aux dispositions de l'article 281 de la loi sur les sociétés anonymes, pour une durée de dix-huit mois, soit du 17 mai 2021 au 16 novembre 2022, à procéder, en une ou plusieurs fois en bourse, au Maroc ou à l'étranger, à l'achat d'actions de la société en vue d'une régularisation des cours et de mettre en place sur la Bourse de Casablanca d'un contrat de liquidité adossé au présent programme de rachat.

Le nombre d'actions visé par ledit contrat de liquidité ne peut en aucun cas dépasser 300 000 actions, soit 20 % du nombre total d'actions visées par le programme de rachat.

Les caractéristiques de ce programme de rachat se présentent comme suit :

- calendrier du programme : du 17 mai 2021 au 16 novembre 2022 ;
- fourchette du prix d'intervention de vente et d'achat : 95 - 195 dirhams ;
- part maximale du capital à détenir, y compris les actions visées par le contrat de liquidité : 0,17 %, soit 1,5 million d'actions ;
- montant maximal affecté au programme : 292 500 000 dirhams ;
- contrat de liquidité adossé à ce programme de rachat, représentant 20 % de celui-ci, soit un maximum de 300 000 titres.

Le bilan du programme de rachat d'actions pour la période s'étalant du 1^{er} janvier au 31 décembre 2021 se présente comme suit :

	Casablanca - hors poche de liquidité	Casablanca - poche de liquidité	Paris	Total
Nombre de titres achetés	353 299	512 557	345 317	1 211 173
Cours moyen d'achat	140,17 MAD	140,57 MAD	13,18 EUR	-
Nombre de titres vendus	348 299	508 532	325 904	1 182 735
Cours moyen de vente	140,35 MAD	140,55 MAD	13,17 EUR	-
ACTIONS DÉTENUES AU 31 DÉCEMBRE 2021	15 000	7 525	62 100	84 625

3.2.2.1.5 Évolution du capital de la Société depuis sa constitution

Le tableau ci-dessous indique les principales opérations réalisées sur le capital au cours des trois dernières années :

Date	Opérations	Nombre d'actions total	Nominal (en MAD)	Capital (en MAD)
31/12/2019	néant	879 095 340	6	5 274 572 040
31/12/2020	néant	879 095 340	6	5 274 572 040
31/12/2021	néant	879 095 340	6	5 274 572 040

3.2.2.2 RÉPARTITION ACTUELLE DU CAPITAL ET DES DROITS DE VOTE DE LA SOCIÉTÉ

3.2.2.2.1 Répartition du capital de la Société

Au 31 décembre 2021, le capital et les droits de vote de la Société sont répartis de la façon suivante :

Actionnaires	Nombre d'actions	% du capital	Nombre de droits de vote ^(c)	% droits de vote
Société de participations dans les télécommunications (SPT) ^(a)	465 940 477	53,00 %	465 940 477	53,00 %
Royaume du Maroc	193 400 975	22,00 %	193 400 975	22,00 %
Dirigeants	366 902	0,04 %	366 902	0,04 %
Public	219 302 361	24,95 %	219 302 361	24,95 %
Autodétention ^(b)	84 625	0,01 %	-	-
TOTAL	879 095 340	100,00 %	879 010 715	-

(a) SPT est une société de droit marocain détenue à 100 % par Etisalat.

(b) Actions Maroc Telecom détenues directement ou indirectement par la Société, aussi bien sur la place de Casablanca que celle de Paris. Ces actions sont privées du droit de vote lors des assemblées générales.

(c) Au 31 décembre 2021, le capital est constitué d'actions ordinaires porteuses d'un seul droit de vote.

3.2.2.2.2 Capital potentiel

À la date d'enregistrement du présent Document d'enregistrement universel, il n'existe aucun autre titre que les actions ordinaires, donnant accès, directement ou indirectement, immédiatement ou à terme, au capital de la Société. De même, aucun plan d'options de souscription ou d'achat d'action n'a été mis en place au profit des salariés.

3.2.2.2.3 Évolution ou modification de la répartition du capital de la Société

Depuis le 13 décembre 2004, le titre Maroc Telecom est coté simultanément sur les places financières de Casablanca et de Paris suite à la cession par offre publique de vente de 14,9 % du capital de Maroc Telecom par le Gouvernement du Royaume du Maroc.

Le 18 novembre 2004, le Royaume du Maroc et Vivendi ont conclu un accord portant sur la vente de 16 % du capital de Maroc Telecom.

Le 4 janvier 2005, cet accord a permis à Vivendi de porter sa participation de 35 % à 51 % par acquisition de 140 655 260 actions de Maroc Telecom et de pérenniser sa prise de contrôle.

Au cours de l'année 2006, l'État marocain a cédé 0,10 % du capital, ramenant ainsi sa participation dans le capital de Maroc Telecom à 34 %.

Le 2 juillet 2007, l'État Marocain a cédé 4 % du capital de Maroc Telecom à la Bourse de Casablanca au prix de 130 dirhams par action. Cette cession a pris la forme d'un placement réservé aux investisseurs institutionnels marocains et internationaux par construction d'un livre d'ordres ouvert entre le 26 et le 28 juin 2007. Au terme de cette opération, l'État Marocain détient 30 % du capital et des droits de vote de Maroc Telecom et le flottant a été porté, à cette date, de 15 % à 19 % du capital.

Aux termes d'un accord conclu en 2007 entre Vivendi et le groupe CDG, Vivendi a acquis 2 % du capital de Maroc Telecom, portant ainsi sa participation de 51 % à 53 % le flottant étant ramené à 17 %. Par ailleurs, le groupe CDG est devenu actionnaire de Vivendi à hauteur de 0,6 % du capital.

Aux termes d'un accord conclu entre Emirates Telecommunications Corporation (« Etisalat ») et Vivendi, Etisalat a pris, le 14 mai 2014, le contrôle de la Société de participations dans les télécommunications (SPT), holding détenant 53 % du capital et des droits de votes de la Société.

Au cours de l'année 2019, l'État marocain a cédé 8 % supplémentaires du capital de Maroc Telecom en bourse, diminuant ainsi sa participation à 22 %.

Le capital et les droits de vote de la Société au cours des trois dernières années, sont repartis de la façon suivante :

Actionnaires	31/12/2021			
	Nombre d'actions	% du capital	Nombre de droits de vote (c)	% droits de vote
Société de participation dans les télécommunications (SPT) ^(a)	465 940 477	53,00 %	465 940 477	53,00 %
Royaume du Maroc	193 400 975	22,00 %	193 400 975	22,00 %
Dirigeants	366 902	0,04 %	366 902	0,04 %
Public	219 302 361	24,95 %	219 302 361	24,95 %
Autodétention ^(b)	84 625	0,01 %	-	-
TOTAL	879 095 340	100,00 %	879 010 715	-

(a) SPT est une société de droit marocain détenue à 100 % par Etisalat.

(b) Actions Maroc Telecom détenues directement ou indirectement par la Société, aussi bien sur la place de Casablanca que celle de Paris. Ces actions sont privées du droit de vote lors des assemblées générales.

(c) Au 31 décembre 2021, le capital est constitué d'actions ordinaires porteuse chacune d'un seul droit de vote.

Actionnaires	31/12/2020			
	Nombre d'actions	% du capital	Nombre de droits de vote (c)	% droits de vote
Société de participation dans les télécommunications (SPT) ^(a)	465 940 477	53,00 %	465 940 477	53,00 %
Royaume du Maroc	193 400 975	22,00 %	193 400 975	22,00 %
Dirigeants	366 902	0,04 %	366 902	0,04 %
Public	219 330 799	24,95 %	219 330 799	24,95 %
Autodétention ^(b)	56 187	0,01 %	-	-
TOTAL	879 095 340	100,00 %	879 039 153	-

(a) SPT est une société de droit marocain détenue à 91,3 % par Etisalat et à 8,7 % par le Fonds de développement d'Abu Dhabi.

(b) Actions Maroc Telecom détenues directement ou indirectement par la Société, aussi bien sur la place de Casablanca que celle de Paris. Ces actions sont privées du droit de vote lors des assemblées générales.

(c) Au 31 décembre 2020, le capital est constitué d'actions ordinaires porteuse chacune d'un seul droit de vote.

INFORMATION CONCERNANT LA SOCIÉTÉ

Renseignements concernant la Société et le gouvernement d'entreprise

31/12/2019

Actionnaires	Nombre d'actions	% du capital	Nombre de droits de vote ^(c)	% droits de vote
Société de participation dans les télécommunications (SPT) ^(a)	465 940 477	53,00 %	465 940 477	53,00 %
Royaume du Maroc	193 400 975	22,00 %	193 400 975	22,00 %
Dirigeants	142 451	0,02 %	142 451	0,02 %
Public	219 516 111	24,97 %	219 516 111	24,97 %
Autodétention ^(b)	95 326	0,01 %	-	-
TOTAL	879 095 340	100,00 %	879 000 014	-

(a) SPT est une société de droit marocain détenue à 91,3 % par Etisalat et à 8,7 % par le Fonds de développement d'Abu Dhabi.

(b) Actions Maroc Telecom détenues directement ou indirectement par la Société, aussi bien sur la place de Casablanca que celle de Paris. Ces actions sont privées du droit de vote lors des assemblées générales.

(c) Au 31 décembre 2019, le capital est constitué d'actions ordinaires porteuse chacune d'un seul droit de vote.

3.2.2.2.4 Pactes d'actionnaires

CONVENTION D'ACTIONNAIRES ENTRE LE ROYAUME DU MAROC ET EMIRATES TELECOMMUNICATIONS CORPORATION RELATIVE AUX ACTIONS DE MAROC TELECOM

Emirates Telecommunications Corporation (« Etisalat »), la Société de Participation dans les Télécommunications (« SPT ») filiale d'Etisalat et le Royaume du Maroc ont signé le 15 mai 2014 un Pacte d'actionnaires relatif à Maroc Telecom (« la Société »). Les dispositions principales régissant les relations entre le Royaume du Maroc et le groupe Etisalat sont les suivantes :

ORGANISATION DES POUVOIRS AU SEIN DES ORGANES DE DIRECTION DE MAROC TELECOM

Conseil de surveillance

Le Pacte d'actionnaires prévoit que le Conseil de surveillance est composé d'un maximum de neuf membres désignés pour une période renouvelable de six ans.

La répartition des sièges au sein du Conseil de surveillance évoluera en fonction de l'évolution du pourcentage de détention du Royaume du Maroc dans le capital et les droits de vote de la Société, comme suit :

- si la participation du Royaume du Maroc est supérieure ou égale à 15 % du capital et des droits de vote de la Société, trois membres seront nommés sur proposition du Royaume du Maroc et six sur proposition d'Etisalat ;
- si la participation du Royaume du Maroc est strictement inférieure à 15 % et supérieure ou égale à 5 % du capital et des droits de vote de la Société, un membre sera nommé sur proposition du Royaume du Maroc et huit sur proposition d'Etisalat.

Le Président du Conseil de surveillance sera nommé par le Conseil de surveillance sur proposition du Royaume du Maroc tant que ce dernier détiendra une participation supérieure ou égale à 15 % du capital et des droits de vote de la Société. Si la participation du Royaume du Maroc est strictement inférieure à 15 % et supérieure ou égale à 5 % du capital et des droits de vote de la Société, le Président devra être nommé sur proposition d'Etisalat et le Vice-Président devra être nommé sur proposition du Royaume du Maroc.

Le Vice-Président du Conseil de surveillance sera nommé par le Conseil de surveillance sur proposition d'Etisalat tant que le Royaume du Maroc disposera du droit de proposer le Président

et qu'Etisalat disposera de la faculté de proposer la majorité des sièges au Conseil de surveillance.

Par ailleurs, les principes de majorité applicables au sein du Conseil de surveillance ont été intégrés dans les statuts de la Société à l'occasion de l'assemblée générale du 23 septembre 2014.

Directoire

La répartition des sièges au sein du Directoire évoluera en fonction de l'évolution de pourcentage de détention du Royaume du Maroc dans le capital et les droits de vote de la Société, comme suit :

- si la participation du Royaume du Maroc est supérieure ou égale à 15 % du capital et des droits de vote de la Société, deux membres seront nommés sur proposition du Royaume du Maroc et trois membres dont le Président et le Directeur financier sur proposition d'Etisalat ;
- si la participation du Royaume du Maroc est supérieure ou égale à 9 % du capital et des droits de vote de la Société, un membre sera nommé sur proposition du Royaume du Maroc et quatre membres dont le Président et le Directeur financier sur proposition d'Etisalat.

Comité d'audit et Comité des nominations et des rémunérations

Tant que le Royaume du Maroc détiendra au moins 15 % du capital et des droits de vote de la Société, il pourra proposer la nomination d'au moins deux des membres du Comité d'audit de la Société et tant qu'il détiendra au moins 5 % du capital et des droits de vote de la Société, il pourra en proposer au moins un.

Le règlement intérieur de ce Comité d'audit prévoira :

- la possibilité pour tout membre du Comité d'audit de proposer au Comité de diligenter tout audit sur la Société et l'obligation pour le Comité d'audit de statuer sur toute demande formelle soumise par au moins deux membres du Comité d'audit de diligenter un tel audit ; et
- la possibilité pour tout membre du Comité d'audit de faire des propositions concernant le programme de travail du Comité d'audit.

Le Pacte d'actionnaires prévoit également un Comité des nominations et des rémunérations composé du Président et du Vice-Président du Conseil de surveillance de la Société.

Les stipulations relatives à la nomination du Président et Vice-Président du Conseil de surveillance et aux règles de majorité applicables au sein du Conseil de surveillance, ainsi que celles

relatives à la nomination des membres du Directoire, au Comité d'audit et au Comité des nominations et des rémunérations resteront en vigueur tant que le Royaume du Maroc détiendra au moins 5 % du capital et des droits de vote de la Société et que le groupe Etisalat détiendra au moins 20 % du capital et des droits de vote de la Société.

CONDITIONS DE CESSION OU D'ACQUISITION D'ACTIONS DES PARTIES

Engagement d'incessibilité du Royaume du Maroc

Le Royaume du Maroc s'est engagé à ne pas céder d'actions de la Société si une telle cession venait à réduire sa participation à un niveau inférieur à 22 % du capital et des droits de vote de la Société et ce, pour une durée de cinq (5) ans à partir de la date de conclusion du Pacte d'actionnaires, soit le 15 mai 2014.

Droit de préemption au profit du Royaume du Maroc

Le Royaume du Maroc bénéficie d'un droit de préemption pendant une durée de huit (8) ans suivant la conclusion du Pacte d'actionnaires en cas de projet de cession d'actions détenues par Etisalat ou ses affiliés à un tiers. Ce droit de préemption s'appliquera uniquement (i) à une cession qui réduirait la participation totale d'Etisalat et de SPT dans le capital social de la Société à un pourcentage inférieur à 50 % ; et (ii) à toute autre cession par Etisalat ou SPT jusqu'à ce que la participation du Royaume du Maroc atteigne le seuil de 50 % des actions de la Société plus une action.

Option d'achat du Royaume du Maroc

Le Royaume du Maroc dispose du droit d'acquérir la totalité des actions détenues par le véhicule d'investissement d'Etisalat (actuellement SPT), sous réserve de notification de son intention d'achat, en cas d'un changement de contrôle d'Etisalat si ce changement (i) affecte les intérêts nationaux du Royaume du Maroc, (ii) a un impact substantiel et négatif sur la concurrence au Maroc, ou en cas de perte par Etisalat du contrôle de SPT (ou du véhicule qui deviendrait actionnaire de Maroc Telecom en lieu et place de SPT).

Cette clause restera en vigueur tant que le Royaume du Maroc possèdera au moins 20 % du capital de la Société.

Droits spécifiques du Royaume du Maroc

Le Royaume du Maroc bénéficie d'un droit de veto dans les cas suivants :

- projet de fusion, scission, apport partiel d'actifs de nature à modifier substantiellement le périmètre des activités de la Société ou à modifier substantiellement l'objet social de la Société, si ce projet est susceptible d'affecter les intérêts nationaux du Royaume du Maroc et pour toutes raisons de sécurité nationale ;
- cession d'actions par SPT à toute entité y compris une entité détenant le contrôle de SPT ou dont le contrôle est détenu par SPT susceptible d'affecter les intérêts nationaux du Royaume du Maroc.

Ces dispositions demeureront en vigueur pendant toute la durée de la Société.

Durée du Pacte

Sous réserve des dispositions spécifiques concernant la durée de certains droits particuliers, le Pacte d'actionnaires est conclu pour une durée de dix (10) ans renouvelable par tacite reconduction par périodes de cinq (5) ans.

PACTE D'ACTIONNAIRES RELATIF AUX ACTIONS DE MAURITEL SA

En vertu d'un Pacte d'actionnaires conclu avec la République Islamique de Mauritanie, Maroc Telecom détenant 51,527 % du capital de Mauritel via la Compagnie Mauritanienne de Communication, a reçu et/ou donné certains droits (préemption ou autres) lui permettant de protéger ses droits d'actionnaire.

PACTE D'ACTIONNAIRES GABON TELECOM

En vertu d'un Pacte d'actionnaires conclu avec la République du Gabon, Maroc Telecom détenant 51 % de Gabon Telecom, a reçu et/ou donné certains droits (préemption ou autres) lui permettant de protéger ses droits d'actionnaire.

PACTE D'ACTIONNAIRES SOTELMA

En vertu d'un Pacte d'actionnaires conclu avec la République du Mali, Maroc Telecom détenant 51 % de Sotelma, a reçu et/ou donné certains droits (préemption ou autres) lui permettant de protéger ses droits d'actionnaire.

ACCORD PORTANT SUR ATLANTIQUE TELECOM CÔTE D'IVOIRE

En vertu d'un accord conclu avec le coactionnaire, Maroc Telecom détenant 85 % d'Atlantique Telecom Côte d'Ivoire, a donné certains droits à l'actionnaire minoritaire lui permettant de protéger ses droits d'actionnaire.

3.2.2.3 NANTISSEMENTS D'ACTIFS

Aucun nantissement d'actifs de la Société n'a été consenti par cette dernière.

En outre, les actions détenues par Maroc Telecom dans ses filiales ne sont pas nanties au profit de tiers.

3.2.2.4 MARCHÉ DES TITRES DE LA SOCIÉTÉ

3.2.2.4.1 Places de cotation

Depuis le 13 décembre 2004, le titre Maroc Telecom est coté simultanément sur les places financières de Casablanca et de Paris.

3.2.2.4.2 Cours de l'action Maroc Telecom

BOURSE DE CASABLANCA
MARCHÉ PRINCIPAL, CODE 8001

	Cours moyen ^(a) (en MAD)	Plus haut ^(b) (en MAD)	Plus bas ^(b) (en MAD)	Transactions ^(c)	
				En nombre de titres (en milliers)	En capitaux (en millions de MAD)
Janvier 2021	145,7	148,9	143,5	1 583,9	230,7
Février 2021	140,9	148,0	135,0	2 906,4	409,5
Mars 2021	139,3	141,8	137,3	1 870,1	260,6
Avril 2021	138,3	139,7	136,8	1 054,8	145,8
Mai 2021	139,8	141,4	138,0	2 936,2	410,4
Juin 2021	139,1	141,5	136,7	3 716,3	516,8
Juillet 2021	135,3	137,8	134,2	1 380,2	186,7
Août 2021	138,9	141,4	136,5	1 084,7	150,6
Septembre 2021	142,0	143,4	138,0	3 212,6	456,0
Octobre 2021	142,9	144,1	141,0	3 078,2	439,8
Novembre 2021	142,0	144,8	140,0	2 318,8	329,3
Décembre 2021	139,6	143,0	137,0	2 237,7	312,3

(a) Le cours moyen est calculé en divisant le montant des transactions en capitaux par les transactions en nombre de titres.

(b) En séance.

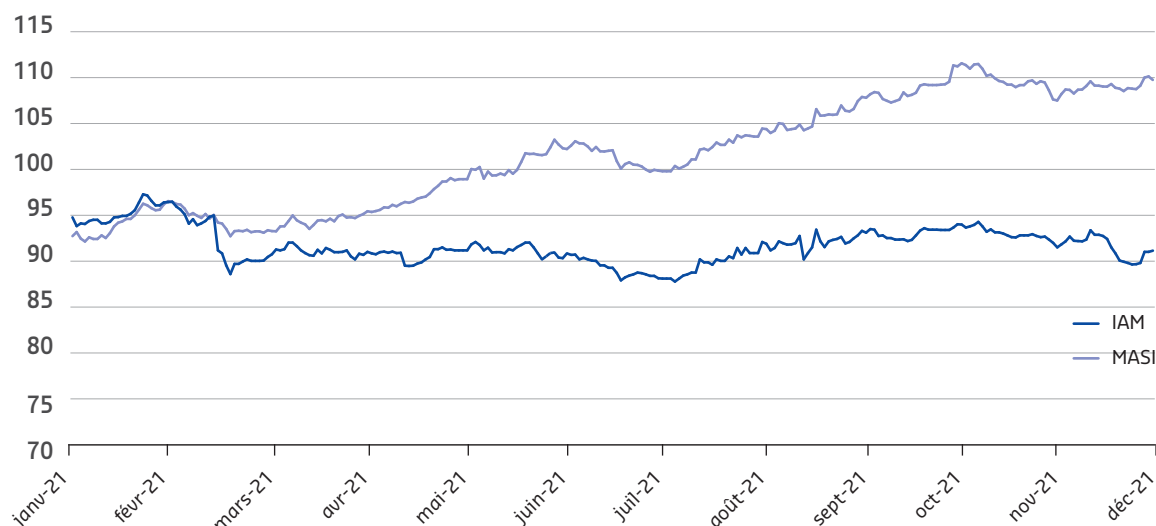
(c) Non compris les transactions hors système.

Source : Bourse de Casablanca.

ÉVOLUTION DU TITRE MAROC TELECOM À LA BOURSE DE CASABLANCA
DEPUIS DÉCEMBRE 2004 (BASE 100)



DEPUIS JANVIER 2021 (BASE 100)



À fin 2021, 97 % du flottant était en circulation sur la Bourse de Casablanca.

EURONEXT PARIS

EUROLIST - VALEURS ÉTRANGÈRES, CODE MA000011488, ÉLIGIBLE AU SRD

	Cours moyen ^(a) (en EUR)	Plus haut ^(b) (en EUR)	Plus bas ^(b) (en EUR)	Transactions ^(c)	
				En nombre de titres (en milliers)	En capitaux (en millions d'EUR)
Janvier 2021	13,3	13,8	12,6	83,7	1,1
Février 2021	13,5	14,4	12,6	90,8	1,2
Mars 2021	12,9	13,3	12,4	78,7	1,0
Avril 2021	13,0	13,3	12,7	50,3	0,7
Mai 2021	13,0	13,3	12,7	65,8	0,9
Juin 2021	13,0	13,2	12,8	28,5	0,4
Juillet 2021	12,9	13,1	12,8	16,3	0,2
Août 2021	13,2	13,5	12,8	36,2	0,5
Septembre 2021	13,2	13,7	12,8	75,0	1,0
Octobre 2021	13,4	13,7	13,0	84,2	1,1
Novembre 2021	13,4	13,9	13,2	43,2	0,6
Décembre 2021	13,2	13,6	13,0	59,1	0,8

(a) Le cours moyen est calculé en divisant le montant des transactions en capitaux par les transactions en nombre de titres.

(b) En séance.

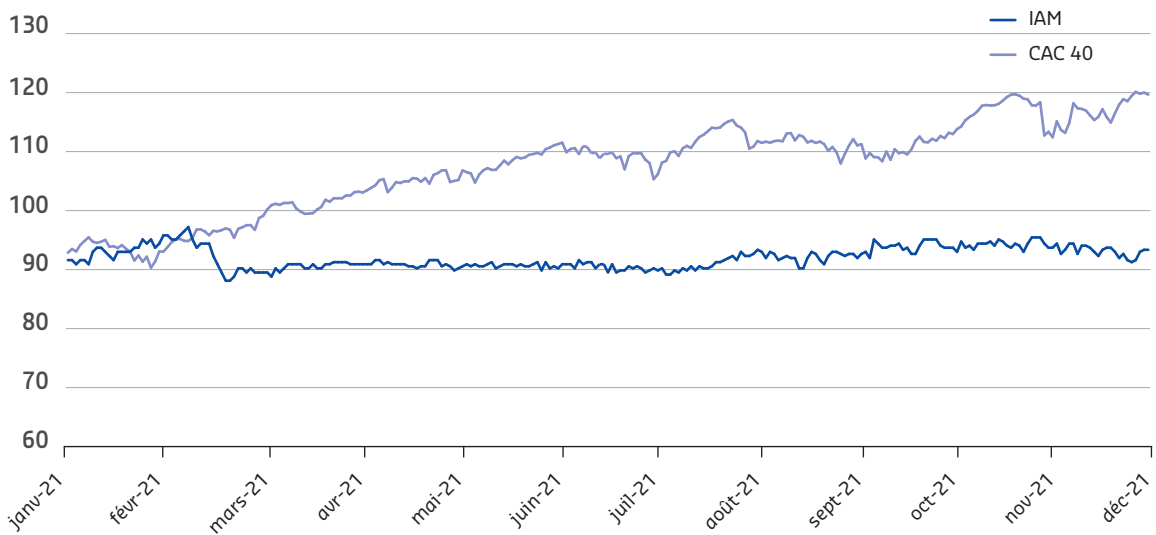
(c) Non compris les transactions hors système.

Source : Euronext Paris.

ÉVOLUTION DU TITRE MAROC TELECOM À LA BOURSE DE PARIS
DEPUIS DÉCEMBRE 2004 (BASE 100)



DEPUIS JANVIER 2021 (BASE 100)



À fin 2021, 3 % du flottant était en circulation sur la Bourse de Paris.

3.2.2.5 DIVIDENDES ET POLITIQUE DE DISTRIBUTION

3.2.2.5.1 Dividendes distribués au titre des derniers exercices

Le tableau suivant indique le montant des dividendes (en millions de dirhams) distribués par la Société aux titres des exercices 2004 à 2021 :

Exercice social considéré	Date de paiement	Dividendes
2004	04/05/2005	4 395
2005	02/05/2006	6 119
Distribution exceptionnelle	12/06/2006	3 516
2006	15/05/2007	6 927
2007	28/05/2008	8 088
2008	03/06/2009	9 517
2009	02/06/2010	9 063
2010	31/05/2011	9 301
2011	31/05/2012	8 137
2012	03/06/2013	6 501
2013	02/06/2014	5 275
2014	02/06/2015	6 065
2015	02/06/2016	5 591
2016	02/06/2017	5 590
2017	05/06/2018	5 697
2018	04/06/2019	6 004
2019	02/06/2020	4 870
2020	15/09/2021	3 525
2021	à partir du 01/06/2022	4 202 ^(a)

(a) Montant proposé à l'assemblée générale mixte du 29 avril 2022. Ce montant devra être ajusté pour tenir compte du nombre d'actions d'autocontrôle détenues à la date de paiement du dividende.

Au 31 décembre 2021, les réserves de la Société s'élèvent à 5 804 millions de dirhams (hors résultats à fin décembre 2021) dont 1,8 milliard de dirhams sont distribuables.

3.2.2.5.2 Politique future de dividendes

La Société se montre soucieuse de rémunérer ses actionnaires de manière satisfaisante tout en assurant les moyens de son développement. C'est pourquoi, Maroc Telecom à l'intention de poursuivre une politique de distribution régulière et significative, en fonction de la conjoncture, de ses résultats bénéficiaires et de ses besoins de financement.

Toutefois, le montant des dividendes qui sera mis en distribution sera déterminé en prenant en considération les besoins en capitaux de la Société, le rendement des capitaux et la rentabilité actuelle et future de la Société. La Société ne peut garantir aux actionnaires un niveau identique de distribution tous les ans. Ceci ne constitue donc pas un engagement de la Société.

Il est enfin rappelé que l'article 16 des statuts prévoit l'attribution aux actionnaires, sous forme de dividende, d'un montant global au moins égal à la moitié du bénéfice distribuable, sauf dérogation accordée par le Conseil de surveillance à la majorité des trois quarts.

En outre, les dispositions de l'article 331 in fine de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée par la loi 20-05 et 78-12 énoncent qu'il est interdit de stipuler au profit des actionnaires un dividende fixe ; Toute clause contraire est réputée non écrite à moins que l'État n'accorde aux actionnaires la garantie d'un dividende minimum.

Le droit marocain des sociétés impose à Maroc Telecom, comme à toute société anonyme, de doter la réserve légale de 5 % du résultat jusqu'à atteindre 10 % du capital social. Maroc Telecom a atteint en 2004 la limite de la réserve légale, et peut donc, depuis l'exercice 2005, distribuer, si cela est jugé souhaitable par les actionnaires, l'intégralité de son bénéfice distribuable.

3.2.2.5.3 Régime fiscal relatif aux dividendes

RÉGIME FISCAL MAROCAIN

L'attention des actionnaires est attirée sur le fait que le régime fiscal marocain est présenté ci-dessous à titre indicatif et ne constitue pas l'exhaustivité des situations fiscales applicables à chaque actionnaire. Ainsi, ces derniers doivent s'assurer auprès de leur conseiller fiscal de la fiscalité s'appliquant à leur cas particulier et notamment à l'acquisition, à la possession ou au transfert d'actions de la Société.

Le régime fiscal applicable au Maroc en matière de distribution des dividendes est régi par le Code général des impôts : impôt sur les sociétés (IS) pour les bénéficiaires personnes morales et impôt sur les revenus (IR) pour les bénéficiaires personnes physiques.

Les produits d'actions (dividendes) perçus par les personnes physiques ou morales, résidentes ou non au Maroc, sont soumis à une retenue à la source de 15 %. Les sociétés intervenant dans le paiement de ces produits se chargent du prélèvement, par voie de retenue à la source et du versement de l'impôt au profit du Trésor.

Toutefois, sont exonérées de cette retenue à la source les personnes morales ayant leur siège social au Maroc, à condition

qu'elles fournissent aux parties versantes une attestation de propriété des titres comportant le numéro d'article de leur imposition à l'IS au Maroc.

Il est à signaler que les dividendes et autres produits de participation provenant de la distribution de bénéfices par des sociétés relevant du champ d'application de l'impôt sur les sociétés, même si ces dernières en sont expressément exonérées, sont compris dans les produits d'exploitation de la société bénéficiaire des dividendes et autres produits de participation avec un abattement de 100 %.

De même, les dividendes et autres produits de participation provenant de la distribution de bénéfices de source étrangère sont compris dans les produits d'exploitation de la société bénéficiaire avec un abattement de 100 %. Cette mesure s'applique aux dividendes et autres produits de participation perçus à compter du 1^{er} janvier 2008.

Il convient de noter que les dividendes versés à des personnes résidentes de pays avec lesquels le Royaume du Maroc a conclu des conventions fiscales de non-double imposition, pourront être soumis à l'imposition à un taux inférieur à 15 %, si lesdites conventions prévoient un tel taux.

En effet, c'est le droit international qui prévaut conformément à la constitution marocaine. Si la convention de non double imposition prévoit un taux inférieur à 15 %, le taux prévu par la convention est appliqué.

À titre d'exemple, la convention de non double imposition entre le Maroc et la France prévoit un taux conventionnel 15 %, similaire au taux de droit commun. Celle conclue entre le Maroc et l'UEA prévoit un taux conventionnel inférieur au taux de droit commun correspondant à :

- 5 % si le capital détenu dans la société distributrice de dividendes est supérieur ou égal à 10 % ;
- 10 % si le capital détenu est inférieur à 10 %.

Par ailleurs, ces personnes ont droit, en général, à faire valoir l'impôt payé au Maroc auprès de l'administration fiscale de leur pays dans le cadre des procédures d'élimination de la double imposition si les régulations fiscales de leurs pays le prévoient.

La réglementation des changes marocaine autorise, pour les actionnaires étrangers, le transfert des dividendes à l'étranger sous la condition de présenter à l'intermédiaire agréé un certain nombre de documents, soit principalement :

- les ordres de transfert ;
- les bilans et les comptes de produits et charges tels qu'ils sont visés par l'Administration des Impôts ainsi que les pièces annexes afférentes à l'exercice au titre duquel le transfert est demandé et l'état des rectifications extra-comptables effectuées pour obtenir le résultat fiscal ;
- le ou les procès-verbaux des assemblées générales ordinaires des actionnaires ayant statué sur les résultats de l'entreprise et faisant ressortir la répartition des bénéfices et le montant des dividendes mis en distribution ;
- la liste des actionnaires et administrateurs étrangers ou Marocains résidant à l'étranger avec indication de leur identité, nationalité, adresse et nombre de titres détenus par chacun d'eux ;
- les justificatifs fiscaux des retenues à la source effectuées.

RÉGIME FISCAL FRANÇAIS

L'attention des actionnaires est attirée sur le fait que le régime fiscal français est présenté ci-dessous à titre indicatif et ne constitue pas l'exhaustivité des situations fiscales applicables à chaque actionnaire. Ainsi, chaque actionnaire doit s'assurer auprès de son conseiller fiscal de la fiscalité s'appliquant à son cas particulier et notamment à l'occasion de l'acquisition, la possession ou du transfert d'actions de la Société.

Personnes physiques détenant des actions dans le cadre de leur patrimoine privé et ne réalisant pas d'opérations de bourse à titre habituel

En application des dispositions prévues à l'article 25-2 de la convention fiscale conclue le 29 mai 1970 entre la République Française et le Royaume du Maroc (la « Convention »), l'actionnaire résident en France bénéficie d'un crédit d'impôt imputable sur le montant de l'impôt sur le revenu français exigible sur ces mêmes revenus. Son montant est forfaitairement fixé par l'article 25-3 de la Convention à 25 % du montant brut des dividendes distribués (avant application de la retenue à la source marocaine).

À compter du 1^{er} janvier 2018, les dividendes perçus par les personnes physiques résidentes en France sont imposés de plein droit au prélèvement forfaitaire unique (PFU) de 30 %, composé de :

- 12,8 % au titre de l'impôt sur le revenu ;
- 17,2 % au titre des prélèvements sociaux.

Cette taxation est assise sur le montant brut des dividendes, sans abattement. Toutefois, le contribuable peut demander, sur option expresse, l'imposition de ses dividendes au barème progressif de l'impôt sur le revenu dans les conditions ci-après décrites. Il convient de noter que cette option globale (revenus de capitaux mobiliers et plus-values) est irrévocable et doit être exercée lors de la déclaration d'ensemble des revenus souscrite par le contribuable l'année suivant celle au cours de laquelle les dividendes ont été perçus.

En cas d'exercice de l'option, les dividendes, résultant d'une décision régulière des organes compétents de la Société, sont retenus pour le calcul de l'impôt sur le revenu, après application d'une réfaction de 40 % sur leur montant brut, soit pour 60 % de leur montant. L'attention des investisseurs est attirée sur le fait que les dividendes libellés en dirhams devront, pour les besoins de leur imposition en France, être convertis en euros en appliquant le cours du change à Paris le jour de l'encaissement desdits produits. À défaut de cotation ce jour-là, le cours moyen de négociation pratiqué à une date suffisamment proche doit être retenu.

Ils supportent les prélèvements sociaux au taux de 17,2 %, dont la contribution sociale généralisée est déductible à hauteur de 6,8 %, et doivent faire l'objet d'un acompte non libératoire d'impôt sur le revenu, calculé au taux de 12,8 %. Toutefois les personnes dont le revenu fiscal de l'avant-dernière année est inférieur à 50 000 euros (contribuables célibataires, divorcés ou veufs) ou 75 000 euros (contribuables soumis à imposition commune) peuvent sur demande expresse formulée au plus tard le 30 novembre de l'année précédant celle du paiement être dispensées de ce prélèvement.

Il est à noter que lorsque l'établissement payeur des dividendes est établi en France, c'est à lui qu'il revient d'effectuer ces prélèvements. Dans le cas contraire, il revient à l'actionnaire de les verser spontanément au plus tard le 15 du mois suivant le paiement des dividendes auprès du service des impôts de son

domicile. Ils sont ensuite déclarés par l'actionnaire avec ses autres revenus de l'année civile (mai/juin de l'année suivante) pour être soumis à l'impôt au barème progressif, en cas d'option. Le prélèvement fiscal de 12,8 % et le crédit d'impôt forfaitaire de 25 % seront imputables.

Sous réserve de l'application des conventions internationales prévoyant un taux réduit, les dividendes distribués à des personnes physiques non-résidentes de France sont soumis à une retenue à la source au taux maximum de 12,8 %. Les dividendes payés dans un État ou Territoire Non Coopératif (ETNC – Anguilla, la Dominique, les Iles Vierges britanniques, les Seychelles, le Vanuatu, Fidji, Guam, les Iles Vierges américaines, les Samoa américaines, Samoa, Trinité-et-Tobago, les Palaos et Panama (arrêté ministériel français du 26 février 2021) sont obligatoirement soumis à une retenue à la source de 75 %.

Personnes morales passibles de l'impôt sur les sociétés

Il convient de distinguer selon que l'actionnaire a ou n'a pas la qualité de société mère vis-à-vis de la société Maroc Telecom.

Personnes morales bénéficiant du régime des sociétés mères et filiales

Les personnes morales qui remplissent les conditions posées par les articles 145 et 216 du CGI peuvent bénéficier, sur option, d'une

exonération de dividendes encaissés en application du régime des sociétés mères et filiales. L'article 216 I du Code général des impôts (CGI) prévoit toutefois la réintégration, dans les résultats imposables de la personne morale bénéficiaire des dividendes, d'une quote-part de frais et charges fixée forfaitairement à 5 % du montant des dividendes encaissés, crédit d'impôt conventionnel compris. Ce dernier ne peut pas être imputé sur l'impôt sur les sociétés, mais pourra être imputé sur les retenues à la source éventuellement dues en cas de redistribution des dividendes dans les cinq ans.

Personnes morales ne bénéficiant pas du régime des sociétés mères et filiales

Les sociétés sont imposées sur les dividendes perçus au taux normal ⁽¹⁾ de l'impôt sur les sociétés, éventuellement majoré de la contribution sociale sur l'impôt sur les sociétés de 3,3 % lorsque l'impôt sur les sociétés excède 763 000 euros par période de 12 mois.

Le crédit d'impôt forfaitairement fixé par l'article 25-3 de la Convention à 25 % du montant des dividendes distribués est imputable sur l'impôt sur les sociétés. Le crédit d'impôt imputable ne peut toutefois excéder le montant de l'impôt sur les sociétés françaises afférent à ces dividendes. Le surplus de crédit d'impôt ne peut être ni remboursé ni reporté.

3.2.3 Gouvernement d'entreprise

Maroc Telecom, société de droit marocain, n'est pas contrainte de se conformer aux codes de gouvernance en France mais a mis en place un dispositif qui répond aux principes de bonne gouvernance.

3.2.3.1 ORGANES DE DIRECTION ET DE SURVEILLANCE

3.2.3.1.1 Directoire

COMPOSITION DU DIRECTOIRE

Composition

Le Directoire est composé de cinq (5) membres. Il administre et dirige la Société sous le contrôle du Conseil de surveillance.

Les membres du Directoire sont obligatoirement des personnes physiques. Tous les membres du Directoire doivent être salariés de la Société et/ou être présents plus de 183 jours par an au Maroc, sauf exception accordée par le Conseil de surveillance à la majorité qualifiée des trois quarts des membres du Conseil de surveillance présents ou représentés.

En cas de cessation de fonctions d'un membre du Directoire en cours de mandat, le Conseil doit pourvoir à son remplacement dans les conditions prévues par la loi et les statuts de la Société.

Les membres du Directoire

Nom	Fonction actuelle et occupation principale	Date de nomination	Échéance du mandat
Abdeslam AHIZOUNE	Président	1 ^{re} nomination : 20 février 2001 Renouvellement le 18 février 2021	1 ^{er} mars 2023
Hassan RACHAD	Directeur Général Réseaux et Systèmes	1 ^{re} nomination : 5 décembre 2014 Renouvellement le 18 février 2021	1 ^{er} mars 2023
Brahim BOUDAUD	Directeur Général Réglementation et Affaires Juridiques	1 ^{re} nomination : 22 juillet 2016 Renouvellement le 18 février 2021	1 ^{er} mars 2023
François VITTE	Directeur Général Administratif et Financier	1 ^{re} nomination : 2 octobre 2017 Renouvellement le 18 février 2021	1 ^{er} mars 2023
Abdelkader MAAMAR	Directeur Général Services	1 ^{re} nomination : 15 février 2019 Renouvellement le 18 février 2021	1 ^{er} mars 2023

(1) Pour les exercices ouverts à compter du 1^{er} janvier 2022, le taux est de 25 %.



NOTICE BIOGRAPHIQUE ET AUTRES MANDATS ET FONCTIONS EXERCÉS PAR LES MEMBRES DU DIRECTOIRE

ABDESLAM AHIZOUNE

Président du Directoire

ÂGE : 66 ans

SEXE : M

NATIONALITÉ : Marocaine

RENOUVELLEMENT :
18/02/2021

ÉCHÉANCE DU MANDAT :
01/03/2023

ADRESSE :

Maroc Telecom –
Avenue Annakhil, Hay Riad,
Rabat, Maroc

BIOGRAPHIE

Né le 20 avril 1955, M. Abdeslam AHIZOUNE est ingénieur diplômé de l'École Paris Tech (1977). Il est Président du Directoire de Maroc Telecom depuis février 2001 et a été membre du Directoire de Vivendi entre avril 2005 et juin 2012. M. AHIZOUNE est Président de l'Association marocaine des professionnels des télécoms MATI depuis 2008, il a été également Président-Directeur Général de Maroc Telecom de 1998 à 2001. M. Abdeslam AHIZOUNE a été Ministre des Télécommunications au sein de quatre gouvernements de 1992 à 1995 et de 1997 à 1998 et en parallèle Directeur Général de l'Office National des Postes et Télécommunications (ONPT) de 1992 à 1997. De 1983 à 1992, il fut Directeur des Télécommunications au sein du ministère des Postes et Télécommunications. M. Abdeslam AHIZOUNE est Président de la Fédération Royale Marocaine d'Athlétisme depuis 2006 et Président de l'Association Maroc Cultures depuis 2015.

MANDATS EN COURS AU 31/12/2021	
Sociétés	Fonctions et mandats exercés
Fondation Mohammed V pour la Solidarité (Maroc)	Membre du Conseil d'administration
Fondation Lalla Salma de Prévention et traitement des cancers (Maroc)	Membre du Conseil d'administration
Fondation Mohammed VI pour la protection de l'Environnement (Maroc)	Membre du Conseil d'administration
Association Maroc Cultures (Maroc)	Président
Université Al Akhawayn (Maroc)	Membre du Conseil d'administration
Fédération royale marocaine d'athlétisme (Maroc)	Président
Confédération Africaine d'Athlétisme	Vice-Président
Association marocaine des professionnels des télécoms (MATI)	Président
Association Mossanada	Président

MANDATS EXERCÉS ÉCHUS	
Sociétés	Fonctions et mandats exercés
Confédération générale des entreprises du Maroc (CGEM)	Vice-Président
Institut Royal de la Culture Amazighe	Membre du Conseil d'administration
Chambre de Commerce Internationale	Membre du Comité exécutif
Axa Assurances (Maroc)	Administrateur
Hoicim SA (Maroc)	Administrateur

DÉCORATIONS

Au Maroc : 1985 : WISSAM du Mérite National « Classe Exceptionnelle », 1991 : WISSAM du Trône de l'Ordre de Chevalier, 1995 : WISSAM du Trône de l'Ordre d'Officier

En France : 2003 : Chevalier de l'Ordre de la Légion d'Honneur



HASSAN RACHAD

Membre du Directoire

ÂGE : 59 ans

SEXE : M

NATIONALITÉ : Marocaine

RENOUVELLEMENT :
18/02/2021

ÉCHÉANCE DU MANDAT :
01/03/2023

ADRESSE :

Maroc Telecom –
Avenue Annakhil, Hay Riad,
Rabat, Maroc

BIOGRAPHIE

Né le 6 août 1962, M. Hassan RACHAD est ingénieur diplômé de l'École nationale supérieure des télécommunications de Paris. Entré chez Maroc Telecom en 1988 en qualité d'ingénieur Télécom, M. Hassan RACHAD a occupé plusieurs postes de direction au sein du même groupe, notamment Directeur des Ressources Humaines, Directeur Régional du Grand Casablanca, de Marrakech et d'Oujda.

MANDATS EN COURS AU 31/12/2021	
Sociétés	Fonctions et mandats exercés
GROUPE MAROC TELECOM	
Mauritel SA (Mauritanie)	Administrateur
Casamet SA (Maroc)	Administrateur
MT FLY SA (Maroc)	Administrateur
MT Cash SA (Maroc)	Administrateur
Moov Africa Tchad SA (Tchad)	Président du Conseil d'administration
AUTRE	
Association MOSSANADA	Président Délégué

MANDATS EXERCÉS ÉCHUS	
Sociétés	Fonctions et mandats exercés
Gabon Telecom SA (Gabon)	Administrateur
Onatel SA (Burkina Faso), société cotée	Administrateur
Sotelma SA (Mali)	Administrateur
Moov Africa Togo SA (Togo)	Président du Conseil d'administration

DISTINCTIONS

Wissam de mérite National classe exceptionnelle



ÂGE : 54 ans

SEXE : M

NATIONALITÉ : Marocaine

RENOUVELLEMENT :
18/02/2021

ÉCHÉANCE DU MANDAT :
01/03/2023

ADRESSE :

Maroc Telecom –
Avenue Annakhil, Hay Riad,
Rabat, Maroc

BRAHIM BOUDAOU

Membre du Directoire

BIOGRAPHIE

Né le 7 avril 1968, M. Brahim BOUDAOU est titulaire d'un MBA en Management des Entreprises de Réseaux de l'École Nationale des Postes et Télécommunications de Paris en 1995 et d'un Diplôme d'Administration des Postes et Télécommunications.

Il dispose également d'un Diplôme des Études Supérieures en Économie et Stratégie des Télécommunications du CNAM Paris.

Il a exercé en tant que Professeur en Marketing fondamental et stratégique et en Gestion des Entreprises. Préalablement à sa nomination en tant que Directeur Général Réglementation et Affaires Juridiques de Maroc Telecom, M. BOUDAOU a occupé plusieurs postes de direction depuis 2000 au sein du même groupe, notamment les fonctions de Directeur Commercial et Directeur des Ventes Grand Public.

MANDATS EN COURS AU 31/12/2021

Sociétés	Fonctions et mandats exercés
GROUPE MAROC TELECOM	
Gabon Telecom SA (Gabon)	Administrateur
MT Fly SA (Maroc)	Président du Conseil d'administration
MT Cash SA (Maroc)	Président du Conseil d'administration
AUTRE	
Association MOSSANADA	Administrateur

MANDATS EXERCÉS ÉCHUS

Sociétés	Fonctions et mandats exercés
Onatel SA (Burkina Faso), société cotée	Administrateur
Atlantique Telecom Côte d'Ivoire (Côte d'Ivoire)	Administrateur
Atlantique Telecom Togo (Togo)	Administrateur
Etisalat Bénin (Bénin)	Administrateur
Sotelma SA (Mali)	Administrateur



ÂGE : 54 ans

SEXE : M

NATIONALITÉ : Française

RENOUVELLEMENT :
18/02/2021

ÉCHÉANCE DU MANDAT :
01/03/2023

ADRESSE :

Maroc Telecom –
Avenue Annakhil, Hay Riad,
Rabat, Maroc

FRANÇOIS VITTE

Membre du Directoire

BIOGRAPHIE

Né le 4 mars 1968, M. François VITTE est diplômé de l'École Supérieure de Commerce de Toulouse en France.

M. VITTE a eu un parcours financier international varié notamment au sein du Groupe Orange qu'il a rejoint en 1996, particulièrement en Égypte et en Éthiopie où il a également été Directeur Général Adjoint. Auparavant, il a assumé plusieurs fonctions financières en France et en Grande Bretagne avant de rejoindre la République Dominicaine comme Vice-Président Finance.

M. VITTE a commencé sa carrière dans le Groupe Club Med où il a occupé divers postes financiers, principalement à Paris.

MANDATS EN COURS AU 31/12/2021

Sociétés	Fonctions et mandats exercés
GROUPE MAROC TELECOM	
CMC SA (Mauritanie)	Président du Conseil d'administration
MT Cash SA (Maroc)	Représentant permanent de Maroc Telecom, administrateur

MANDATS EXERCÉS ÉCHUS

Sociétés	Fonctions et mandats exercés
Néant	



ABDELKADER MAAMAR

Membre du Directoire

ÂGE : 52 ans

SEXE : M

NATIONALITÉ : Marocaine

RENOUVELLEMENT :
18/02/2021

ÉCHÉANCE DU MANDAT :
01/03/2023

ADRESSE :

Maroc Telecom –
Avenue Annakhil, Hay Riad,
Rabat, Maroc

BIOGRAPHIE

Né le 4 novembre 1970, M. Abdelkader MAAMAR est diplômé de l'Institut National des Postes et Télécommunications de Rabat ainsi que de l'Institut Européen d'Administration des Affaires de Paris où il a suivi un cursus en Management.

M. MAAMAR a occupé plusieurs postes de direction à Maroc Telecom depuis 2004, en particulier celui de Directeur des Ventes et Directeur Marketing.

MANDATS EN COURS AU 31/12/2021

Sociétés	Fonctions et mandats exercés
GROUPE MAROC TELECOM	
Sotelma SA (Mali)	Représentant permanent de Maroc Telecom, administrateur
MT Cash (Maroc)	Administrateur

MANDATS EXERCÉS ÉCHUS

Sociétés	Fonctions et mandats exercés
Néant	

NOMINATION, FONCTIONNEMENT ET RESPONSABILITÉS DU DIRECTOIRE

Nomination et révocation des membres du Directoire

Les membres du Directoire sont nommés par le Conseil de surveillance à la majorité simple des membres du Conseil de surveillance présents ou représentés. Le Conseil de surveillance confère à l'un d'eux la qualité de Président.

Ils peuvent être révoqués par l'assemblée générale ordinaire des actionnaires. Si la révocation est décidée sans juste motif, elle peut donner lieu à dommages et intérêts.

La révocation de ses fonctions de membre du Directoire n'a pas pour effet de résilier le contrat de travail que l'intéressé aurait conclu avec la Société.

Durée des fonctions

Les membres du Directoire sont nommés pour une durée de deux (2) ans renouvelable.

En cas de cessation des fonctions d'un membre du Directoire en cours de mandat, son remplaçant est nommé pour le temps qui reste à courir jusqu'au renouvellement du Directoire.

Les membres du Directoire sont toujours rééligibles.

Fonctionnement

Le Directoire assume collégalement la Direction de la Société.

Les membres du Directoire peuvent, avec l'autorisation du Conseil de surveillance, répartir entre eux les tâches de direction.

Toutefois, cette répartition ne peut en aucun cas avoir pour effet de retirer au Directoire son caractère d'organe assurant collégalement la Direction de la Société. Leurs décisions sont prises à la majorité des Voix des membres présents ou représentés, chacun d'eux disposant d'une Voix. Messieurs Hassan RACHAD

et Abdelkader MAAMAR représentent le Royaume du Maroc, Messieurs Abdeslam AHIZOUNE, François VITTE et Brahim BOUDAOUOUD représentent Etisalat.

Les réunions du Directoire peuvent se tenir même en dehors du siège social ou par des moyens de visioconférence ou moyens équivalents permettant l'identification des membres, tels qu'ils sont prévus par la réglementation en vigueur.

Les procès-verbaux des délibérations du Directoire, lorsqu'il en est dressé, sont établis sur un registre spécial et signés par le Président du Directoire et par un autre membre. Les copies ou extraits de ces procès-verbaux sont valablement certifiés par le Président du Directoire ou un Directeur Général.

Pouvoirs

Le Directoire est investi des pouvoirs les plus étendus pour agir en toutes circonstances au nom de la Société, dans la limite de l'objet social, et sous réserve des pouvoirs expressément attribués par la loi et par les statuts au Conseil de surveillance en vertu des articles 10.5.3 à 10.5.5 des statuts.

Dans les rapports avec les tiers, la Société est engagée même par les actes du Directoire qui ne relèvent pas de l'objet social et des statuts, à moins qu'elle ne prouve que le tiers savait que l'acte dépassait cet objet et/ou les dispositions statutaires ou qu'il ne pouvait l'ignorer compte tenu des circonstances.

Les dispositions des statuts limitant les pouvoirs du Directoire sont inopposables aux tiers.

Le Président du Directoire représente la Société dans ses rapports avec les tiers. Le Conseil de surveillance peut toutefois attribuer le même pouvoir de représentation à un ou plusieurs membres du Directoire qui portent alors le titre de Directeur Général.

Les dispositions des statuts limitant le pouvoir de représentation de la Société du Président ou, le cas échéant, du Directeur Général sont inopposables aux tiers.

Le Président du Directoire ou le ou les Directeurs Généraux peuvent valablement donner procuration à un tiers. Les pouvoirs accordés par cette procuration devront cependant être limités et concerner un ou plusieurs objets déterminés.

Vis-à-vis des tiers, tous les actes engageant la Société sont valablement accomplis par le Président du Directoire ou tout membre ayant reçu du Conseil de surveillance le titre de Directeur Général.

Devoirs d'information

Le Conseil de surveillance peut demander à tout moment au Directoire la présentation d'un rapport sur sa gestion et sur les opérations en cours. Ce rapport pourra être complété à la demande du Conseil de surveillance par une situation comptable provisoire de la Société.

En tant que de besoin, le Directoire transmet au Conseil de surveillance un rapport détaillant l'éventuelle application ou mise en œuvre des points à adopter par le Conseil de surveillance conformément aux articles 10.5.3 à 10.5.5 des statuts.

Une fois par trimestre au moins, le Directoire présente un rapport sur la marche de la Société au Conseil de surveillance.

Dans les trois (3) mois de la clôture de chaque exercice, le Directoire doit arrêter les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) de la Société et les communiquer au Conseil de surveillance pour lui permettre d'exercer son contrôle.

Le Directoire doit également communiquer au Conseil de surveillance le rapport qui sera présenté à l'assemblée générale ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice écoulé, pour lui permettre le cas échéant, de formuler des observations qui seront présentées à l'assemblée.

Rémunération

Le Conseil de surveillance fixe, dans la décision de nomination, le mode et le montant de la rémunération de chacun des membres du Directoire.

Responsabilité

Sans préjudice de la responsabilité particulière pouvant découler de l'admission au règlement judiciaire ou de la liquidation des biens de la Société, les membres du Directoire sont responsables individuellement ou solidairement selon les cas, envers la Société ou envers les tiers, soit des infractions aux dispositions législatives ou réglementaires applicables aux sociétés anonymes, soit des violations des statuts, soit des fautes commises dans leur gestion.

En 2021, le Directoire s'est réuni à 37 reprises.

3.2.3.1.2 Conseil de surveillance

COMPOSITION DU CONSEIL DE SURVEILLANCE

Composition

Le Conseil de surveillance est composé de huit (8) membres au moins et de douze (12) membres au plus, pouvant être porté à quinze (15) membres puisque les actions de la Société sont inscrites à la cote de la Bourse de Casablanca.

Chaque membre du Conseil de surveillance doit être propriétaire d'au moins une action de la Société pendant toute la durée de son mandat.

Les membres du Conseil de surveillance sont nommés par l'assemblée générale ordinaire.

Si au jour de sa nomination, un membre du Conseil de surveillance n'est pas propriétaire d'au moins une action de la Société ou si, en cours de mandat, il cesse d'en être propriétaire, il est réputé démissionnaire d'office s'il n'a pas régularisé sa situation dans le délai de trois (3) mois.

Nom	Fonction actuelle et occupation principale	Date de nomination	Échéance du mandat	Occupation ou emploi principal
Nadia FETTAH ALAOUI	Présidente	Conseil de surveillance du 25 octobre 2021	AGO appelée à statuer sur les comptes 2024	Ministre de l'Économie et des Finances, Maroc
Jassem Mohammed Bu Ataba AL ZAABI	Vice-Président	Conseil de surveillance du 22 avril 2021	AGO appelée à statuer sur les comptes 2024	Président du Ministère des Finances d'Abu Dhabi, Émirats Arabes Unis
Abdelouafi LAFTIT	Membre	Conseil de surveillance du 21 juillet 2017	AGO appelée à statuer sur les comptes 2024	Ministre de l'Intérieur, Maroc
Abderrahmane SEMMAR	Membre	Conseil de surveillance du 22 juillet 2016	AGO appelée à statuer sur les comptes 2024	Directeur des Entreprises Publiques et de la Privatisation au Ministère de l'Économie et des Finances, Maroc
Hatem DOWIDAR	Membre	Conseil de surveillance du 22 juillet 2016	AGO appelée à statuer sur les comptes 2024	Directeur Général du Groupe Etisalat, Émirats Arabes Unis
Luis ENRIQUEZ	Membre	Conseil de surveillance du 22 juillet 2020	AGO appelée à statuer sur les comptes 2025	Associé, Grafine Capital Partners
Kamal S. SHEHADI	Membre	Conseil de surveillance du 22 avril 2021	AGO appelée à statuer sur les comptes 2021	Directeur des Affaires Juridiques et Réglementaires d'Etisalat International, Émirats Arabes Unis
Hesham Abdulla QASSIM AL QASSIM	Membre	Conseil de surveillance du 25 octobre 2021	AGO appelée à statuer sur les comptes 2024	Membre du Conseil d'administration du Groupe Etisalat, Émirats Arabes Unis
Mohammed Karim BENNIS	Membre	Conseil de surveillance du 25 octobre 2021	AGO appelée à statuer sur les comptes 2024	Directeur Financier du Groupe Etisalat, Émirats Arabes Unis

INFORMATION CONCERNANT LA SOCIÉTÉ

Renseignements concernant la Société et le gouvernement d'entreprise

Durée des fonctions

La durée des fonctions de membres du Conseil de surveillance est de six années.

Les fonctions d'un membre du Conseil de surveillance prennent fin à l'issue de la réunion de l'assemblée générale ordinaire qui a statué sur les comptes de l'exercice écoulé et qui s'est tenue dans l'année au cours de laquelle expire le mandat dudit membre du Conseil de surveillance. Ils sont toujours rééligibles.

Ils peuvent être révoqués à tout moment par l'assemblée générale ordinaire.

Aucun membre du Conseil de surveillance, ni aucun salarié ou mandataire social d'une personne morale membre du Conseil de surveillance ne peut faire partie du Directoire. Si un membre du Conseil de surveillance est nommé au Directoire, son mandat au Conseil prend fin dès son entrée en fonction.

Une personne morale peut être nommée au Conseil de surveillance. Lors de sa nomination, elle est tenue de désigner un représentant permanent qui est soumis aux mêmes conditions et obligations et qui encourt les mêmes responsabilités civile et pénale que s'il était membre du Conseil de surveillance en son nom propre sans préjudice de la responsabilité solidaire de la personne morale qu'il représente.

Lorsque la personne morale révoque son représentant, elle est tenue de pourvoir en même temps à son remplacement.

Elle notifie sans délai ses décisions à la Société. Elle procède de même en cas de décès ou de démission du représentant permanent.

Vacances – Cooptations

En cas de vacance par décès ou par démission ou par tout autre empêchement d'un ou de plusieurs sièges de membres du Conseil de surveillance, le Conseil peut, entre deux (2) assemblées générales, procéder à des nominations à titre provisoire.

Si le nombre de membres du Conseil de surveillance devient inférieur à huit (8), le Conseil de surveillance doit procéder à des nominations à titre provisoire en vue de compléter son effectif dans le délai de trois (3) mois à compter du jour où se produit la vacance.

Les nominations provisoires effectuées par le Conseil de surveillance sont soumises à ratification de la prochaine assemblée générale ordinaire ; le membre nommé en remplacement d'un autre ne demeure en fonction que pendant le temps restant à courir du mandat de son prédécesseur.

À défaut de ratification des nominations provisoires, les délibérations prises et les actes accomplis antérieurement par le Conseil de surveillance n'en demeurent pas moins valables.

Si le nombre des membres du Conseil de surveillance devient inférieur à trois (3), le Directoire doit convoquer, dans un délai maximum de trente (30) jours à compter du jour où se produit la vacance, l'assemblée générale ordinaire en vue de compléter l'effectif du Conseil.

NOTICE BIOGRAPHIQUE ET AUTRES MANDATS ET FONCTIONS EXERCÉS PAR LES MEMBRES DU CONSEIL DE SURVEILLANCE

NADIA FETTAH ALAOUI

Présidente

ÂGE : 50 ans

SEXE : F

NATIONALITÉ : Marocaine

NOMINATION : 25/10/2021

ÉCHÉANCE DU MANDAT :

31/12/2024

ADRESSE :

Ministère de l'Économie et des Finances, Rabat

BIOGRAPHIE

Madame Nadia FETTAH ALAOUI, a été nommée le 7 octobre 2021 par Sa Majesté le Roi Mohammed VI que Dieu L'assiste, Ministre de L'Économie et des Finances.

Diplômée de l'école des Hautes Études Commerciales « HEC » à Paris en 1994, Madame Nadia FETTAH ALAOUI a démarré sa carrière en tant que consultante chez Arthur Andersen avant de créer un fonds de capital investissement au Maroc qu'elle a dirigé pendant 5 ans.

Après avoir occupé le poste de Directrice Générale d'une grande compagnie d'assurance au Maroc, elle accompagnera une holding d'investissement de référence dans ses opérations de fusions-acquisitions en Afrique et Moyen-Orient.

En 2017, Madame Nadia FETTAH ALAOUI occupait le poste de Directrice Générale du groupe Sanlam Pan Africa avant d'être nommée Ministre du Tourisme, de l'Artisanat, du Transport aérien et de l'Économie sociale.

Connue dans le domaine de l'assurance en Afrique, Madame Nadia FETTAH ALAOUI a été élue « CEO de l'année » en 2018 par l'Africa CEO Forum à Abidjan.

Active dans le milieu associatif, Madame Nadia FETTAH ALAOUI est membre fondatrice du Club des Femmes administrateurs au Maroc et membre du réseau international « Women Corporate Directors ».

MANDATS EN COURS AU 31/12/2021

Sociétés	Fonctions et mandats exercés
Néant	

MANDATS EXERCÉS ÉCHUS

Sociétés	Fonctions et mandats exercés
Néant	

JASSEM MOHAMMED BU ATABA AL ZAABI

Vice-Président

ÂGE : 48 ans

SEXE : M

NATIONALITÉ : Émiratie

NOMINATION : 22/04/2021

ÉCHÉANCE DU MANDAT :
31/12/2024

ADRESSE :

Etisalat –

Intersection Of Sheikh
Zayed The First Street And
Sheikh Rashid Bin Saeed Al
Maktoum Road, Po 3838,
Abu Dhabi

BIOGRAPHIE

Monsieur Jassem Mohammed Bu Ataba AL ZAABI occupe les fonctions de Président du Ministère des Finances d'Abu Dhabi, Secrétaire général du Conseil Suprême des Affaires Financières et Économiques d'Abu Dhabi, membre du Conseil Exécutif d'Abu Dhabi, Vice-Président du Conseil d'Administration d'Abu Dhabi Holding Company et Vice-Président de la Banque Centrale des Émirats Arabes Unis.

Par ailleurs, Monsieur AL ZAABI est Président du Conseil d'administration du Fonds de pension d'Abu Dhabi et Vice-Président du Conseil d'administration d'Abu Dhabi Holding Company, ainsi que membre du conseil consultatif de l'Université Mohammed Bin Zayed pour l'intelligence artificielle. Il est également membre du Conseil d'administration de la First Abu Dhabi Bank et du Conseil économique de Tawazun.

Monsieur AL ZAABI est titulaire d'une maîtrise en administration des affaires de la London Business School et d'une licence en administration des affaires de l'Université des sciences et technologies d'Ajman.

MANDATS EN COURS AU 31/12/2021

Sociétés	Fonctions et mandats exercés
Ministère des Finances d'Abu Dhabi	Président
Conseil Suprême des Affaires Financières	Secrétaire Général
Conseil Exécutif	Membre
Banque Centrale des Émirats Arabes Unis	Vice-Président
Fonds de Pension d'Abu Dhabi	Président du Conseil d'administration
Abu Dhabi Holding Company	Vice-Président du Conseil d'administration
Université Mohammed Bin Zayed pour l'Intelligence Artificielle	Membre du Conseil consultatif
First Abu Dhabi Bank	Membre du Conseil d'administration
Conseil économique de Tawazun	Membre du Conseil d'administration
Groupe Etisalat	Président du Conseil d'administration

MANDATS EXERCÉS ÉCHUS

Sociétés	Fonctions et mandats exercés
Néant	

ABDELOUAFI LAFTIT

Ministre de l'Intérieur

ÂGE : 54 ans

SEXE : M

NATIONALITÉ : Marocaine

NOMINATION : 21/07/2017

ÉCHÉANCE DU MANDAT :

31/12/2024

ADRESSE :

Ministère de l'Intérieur,
Rabat

BIOGRAPHIE

Monsieur Abdelouafi LAFTIT est né le 29 septembre 1967 à Tafrist, il a été nommé par sa Majesté le Roi Mohammed VI, le 5 avril 2017 en tant que Ministre de l'Intérieur.

Diplômé de l'École Polytechnique de Paris en 1989 et de l'École Nationale des Ponts et Chaussées en 1991, Monsieur LAFTIT a entamé sa carrière professionnelle dans le domaine financier en France avant de rejoindre l'Office d'exploitation des ports où il a occupé entre 1992 et 2002, successivement, le poste de Directeur des ports à Agadir, Safi et Tanger, avant d'être nommé, en mai 2002, Directeur du centre régional d'investissement de Tanger – Tétouan.

Le 13 septembre 2003, Monsieur LAFTIT a été nommé par Sa Majesté le Roi, gouverneur de la province Fahs-Anjra, avant d'être nommé, en octobre 2006, gouverneur de la province de Nador, poste qu'il a occupé jusqu'à sa nomination en mars 2010, Président-Directeur Général de la société d'aménagement pour la reconversion de la zone portuaire de Tanger ville.

Le 24 janvier 2014, il a été nommé par Sa Majesté le Roi, wali de la région Rabat-Salé-Zemmour-Zaer, gouverneur de la préfecture de Rabat.

MANDATS EN COURS AU 31/12/2021

Sociétés	Fonctions et mandats exercés
Néant	

MANDATS EXERCÉS ÉCHUS

Sociétés	Fonctions et mandats exercés
Néant	

ABDERRAHMAN SEMMAR

Directeur des Entreprises Publiques et de la Privatisation au Ministère de l'Économie et des Finances

ÂGE : 61 ans

SEXE : M

NATIONALITÉ : Marocaine

NOMINATION : 22/07/2016

ÉCHÉANCE DU MANDAT :

31/12/2024

ADRESSE :

Ministère de l'Économie
et des Finances, Rabat

BIOGRAPHIE

Monsieur Abderrahman SEMMAR occupe la fonction de Directeur des Entreprises Publiques et de la Privatisation du ministère de l'Économie et des Finances.

Il a exercé pendant près de 34 ans dont 32 ans au ministère de l'Économie et des Finances, notamment en tant que chef de la Division des Programmations et Restructurations et Adjoint au Directeur chargé des Études et Système d'Information.

Il est, par ailleurs, Président de la Commission interministérielle du Partenariat Public-Privé et Président du Comité permanent du Conseil national de la comptabilité.

Monsieur SEMMAR est diplômé en Gestion des Entreprises de l'Université de Casablanca et titulaire du 2^e Certificat d'Études Supérieures en Économie de l'Université de Rabat et du diplôme de 3^e cycle de l'École nationale d'administration publique de Rabat.

MANDATS EN COURS AU 31/12/2021

Sociétés	Fonctions et mandats exercés
Néant	

MANDATS EXERCÉS ÉCHUS

Sociétés	Fonctions et mandats exercés
Néant	

HATEM DOWIDAR**Directeur Général du Groupe Etisalat****ÂGE :** 52 ans**SEXE :** M**NATIONALITÉ :** Égyptienne**NOMINATION :** 22/07/2016**ÉCHÉANCE DU MANDAT :**
31/12/2024**ADRESSE :**

Etisalat –
Intersection Of Sheikh
Zayed The First Street And
Sheikh Rashid Bin Saeed Al
Maktoum Road, Po 3838,
Abu Dhabi

BIOGRAPHIE

Monsieur Hatem DOWIDAR occupe, depuis fin 2020, la fonction de Directeur Général du Groupe Etisalat. Préalablement à sa fonction actuelle, Il a occupé la fonction de Directeur Général d'Etisalat International et Directeur Exécutif des Opérations du Groupe Etisalat. Monsieur DOWIDAR a également été Directeur Général de Vodafone Égypte et adjoint du Directeur Général de Vodafone groupe. Il a plus de 30 ans d'expérience dans les entreprises multinationales. Né en 1969, Monsieur DOWIDAR est titulaire d'un Bachelor en Communication et en Génie électrique de l'Université du Caire et d'un MBA de l'Université Américaine du Caire.

MANDATS EN COURS AU 31/12/2021

Sociétés	Fonctions et mandats exercés
Etisalat Misr	Administrateur
PTCL (Pakistan)	Administrateur
Hutch Lanka	Administrateur

MANDATS EXERCÉS ÉCHUS

Sociétés	Fonctions et mandats exercés
Néant	

LUIS ENRIQUEZ**Associé, Grafine Capital Partners****ÂGE :** 57 ans**SEXE :** M**NATIONALITÉ :**
Chilienne et Belge**NOMINATION :** 22/07/2020**ÉCHÉANCE DU MANDAT :**
31/12/2025**ADRESSE :**

Londres

BIOGRAPHIE

Monsieur Luis ENRIQUEZ est associé chez Grafine Capital Partners, une société de capital-investissement new-yorkaise qui se consacre au développement de structures d'investissement innovantes permettant aux grands partenaires financiers d'accéder à des opportunités d'affaires. Il est également conseiller principal du Conseil d'administration du Groupe Etisalat et conseiller principal auprès de McKinsey & Company sur la gestion de la réglementation et la stratégie réglementaire. Monsieur Enriquez a été associé principal chez McKinsey & Company et a beaucoup travaillé dans les télécommunications, l'énergie et le secteur public, sur les marchés développés et émergents. Il a travaillé à la Commission fédérale des communications aux États-Unis, comme conseiller auprès du Département d'État américain sur la libéralisation des télécommunications en Europe centrale et orientale, pour USAid, et comme économiste consultant auprès de grandes entreprises et de gouvernements. Né en 1964, Monsieur ENRIQUEZ a étudié l'Économie à Harvard et à l'université de Californie à Berkeley.

MANDATS EN COURS AU 31/12/2021

Sociétés	Fonctions et mandats exercés
Groupe Etisalat	Conseiller du Conseil d'administration

MANDATS EXERCÉS ÉCHUS

Sociétés	Fonctions et mandats exercés
Néant	

INFORMATION CONCERNANT LA SOCIÉTÉ

Renseignements concernant la Société et le gouvernement d'entreprise

KAMAL SHEHADI

Directeur des Affaires Juridiques et Réglementaires d'Etisalat International, Émirats Arabes Unis

ÂGE : 57 ans

SEXE : M

NATIONALITÉ :
Libanaise et américaine

NOMINATION : 22/04/2021

ÉCHÉANCE DU MANDAT :
31/12/2021

ADRESSE :

Etisalat –
Intersection Of Sheikh
Zayed The First Street And
Sheikh Rashid Bin Saeed Al
Maktoum Road, Po 3838,
Abu Dhabi

BIOGRAPHIE

Monsieur Kamal SHEHADI est le Directeur des Affaires Juridiques et Réglementaires d'Etisalat International et le Président du groupe Atlantique Telecom. Monsieur SHEHADI a présidé le groupe des directeurs des politiques et de la réglementation de la GSMA de 2014 à 2016.

Avant de rejoindre le groupe Etisalat, de 2007 à 2010, M. SHEHADI a été Président et Directeur Général de l'Autorité de Régulation des Télécommunications du Liban. Il a présidé le Forum mondial des leaders de l'industrie de l'UIT et le Symposium mondial des régulateurs en 2009.

Monsieur SHEHADI a été Directeur Général de Connexus Consulting (2000-2007), qu'il a établi comme le principal cabinet de conseil au Moyen-Orient et en Afrique du Nord en matière de politique et de réglementation des télécommunications. Il a publié de nombreux ouvrages sur la participation privée aux infrastructures, la libéralisation et la réglementation des télécommunications, les finances publiques, les relations économiques euro-méditerranéennes et d'autres questions de politique publique.

Né en 1964, Monsieur SHEHADI est titulaire d'un B.A. en économie avec mention de l'université de Harvard et d'un doctorat de l'université de Columbia en économie politique internationale. Il a reçu de nombreuses distinctions pour ses résultats universitaires.

MANDATS EN COURS AU 31/12/2021

Sociétés	Fonctions et mandats exercés
Atlantique Telecom	Président du Conseil d'administration

MANDATS EXERCÉS ÉCHUS

Sociétés	Fonctions et mandats exercés
Néant	

HESHAM ABDULLA QASSIM AL QASSIM

Membre du Conseil d'administration du Groupe Etisalat, Émirats Arabes Unis

ÂGE : 48 ans

SEXE : M

NATIONALITÉ : Émiratie

NOMINATION : 25/10/2021

ÉCHÉANCE DU MANDAT :
31/12/2024

ADRESSE :

Etisalat –
Intersection Of Sheikh
Zayed The First Street And
Sheikh Rashid Bin Saeed Al
Maktoum Road, Po 3838,
Abu Dhabi

BIOGRAPHIE

Monsieur Hesham Abdulla QASSIM AL QASSIM est le Vice-Président et Directeur Général de Emirates NBD Bank P.J.S.C., le Président de Emirates Islamic Bank P.J.S.C., l'une des principales banques islamiques de la région, de l'Emirates NBD Egypt et de la DenizBank A.Ş Turkey (filiales de Emirates NBD P.J.S.C).

Il est également Directeur Général de Wasl Asset Management Group et est chargé de diriger la transformation de l'organisation en une société de gestion d'actifs de classe mondiale. Il a plus de 18 ans d'expérience dans le secteur bancaire.

Monsieur QASSIM AL QASSIM est également Président de l'Emirates Institute for Banking and Financial Studies (EIBFS) et de la Dubai Sports Corporation, et Président du Dubai Autism Centre.

Il est également membre du Conseil d'administration de Sociétés et organismes.

Ses qualifications professionnelles comprennent une licence en banque et finance et un master en gestion des affaires internationales et en développement du leadership exécutif.

MANDATS EN COURS AU 31/12/2021

Sociétés	Fonctions et mandats exercés
Wasl Asset Management Group	Directeur Général
Emirates Islamic Bank PJSC	Président du Conseil d'administration
Emirates NBD S.A.E. Egypt	Président du Conseil d'administration
DenizBank A.S. Turkey	Président du Conseil d'administration
Emirates Institute for Banking and Financial Studies	Président du Conseil d'administration
Dubai Sports Corporation	Président du Conseil d'administration
Emirates National Bank of Dubai PJSC	Vice-Président du Conseil d'administration et Directeur Général
Dubai Real Estate Corporation Vice	Vice-Président du Président du Conseil d'administration
Dubai Autism Centre	Président du Conseil d'administration
Dubai International Financial Centre Authority	Administrateur
DIFC Investments LLC	Administrateur
Groupe Etisalat	Administrateur
International Humanitarian City	Administrateur
The National Human Resources Development Committee in the Banking and Financial Sector	Administrateur

MANDATS EXERCÉS ÉCHUS

Sociétés	Fonctions et mandats exercés
Néant	

MOHAMMED KARIM BENNIS

Directeur Financier du Groupe Etisalat, Emirats Arabes Unis.

ÂGE : 50 ans

SEXE : M

NATIONALITÉ :

Marocaine et française

NOMINATION : 25/10/2021

ÉCHÉANCE DU MANDAT :

31/12/2024

ADRESSE :

Etisalat –

Intersection Of Sheikh
Zayed The First Street And
Sheikh Rashid Bin Saeed Al
Maktoum Road, Po 3838,
Abu Dhabi

BIOGRAPHIE

Monsieur Karim BENNIS est Directeur Général en charge des Finances du Groupe Etisalat à Abu Dhabi. Son domaine de responsabilité couvre 16 pays, dont les Émirats Arabes Unis, le Maroc, l'Égypte, l'Arabie Saoudite et le Pakistan. Outre son expertise dans le domaine des télécommunications, M. BENNIS a une expérience internationale en Europe dans divers secteurs d'activité notamment l'industrie, la distribution et les équipements lourds. Il parle couramment l'anglais, le français et l'arabe.

M. BENNIS est titulaire d'un Master en économie et finance d'entreprise de Sciences-Po Paris, d'un MBA de l'École Nationale des Ponts et Chaussées et d'un Doctorat en Économie et Technologie du Conservatoire National des Arts et Métiers de Paris. En outre, il a suivi avec succès l'exécutif programme « Chief Financial Officer » de la Columbia Business School à New York.

Dans ses précédentes fonctions, M. BENNIS a occupé le poste de Directeur Général Adjoint en charge des Finances chez Tractafic Motors Corp (Groupe Optorg). Il a également été Directeur du Contrôle Financier, de la Planification Stratégique et la Gestion des Filiales chez Maroc Telecom ainsi que Directeur du Contrôle Financier de la Division Européenne du Groupe Crown Cork & Seal Company à Paris.

MANDATS EN COURS AU 31/12/2021

Sociétés	Fonctions et mandats exercés
PTCL	Administrateur
Etisalat Misr	Administrateur
Atlantique Telecom	Administrateur

MANDATS EXERCÉS ÉCHUS

Sociétés	Fonctions et mandats exercés
Néant	

FONCTIONNEMENT ET RESPONSABILITÉS DU CONSEIL DE SURVEILLANCE

Présidence – Vice-Présidence

Le Conseil élit parmi ses membres un Président et un Vice-Président qui disposent chacun du pouvoir de convoquer le Conseil et d'en diriger les débats et qui exercent leurs fonctions pendant la durée de leur mandat de membre du Conseil de surveillance.

Le Président et le Vice-Président sont obligatoirement des personnes physiques.

Le Conseil peut nommer à chaque séance un secrétaire qui peut être choisi en dehors des membres du Conseil.

Convocation – Délibérations

Le Conseil de surveillance se réunit, sur convocation de son Président ou de son Vice-Président, aussi souvent que l'intérêt de la Société l'exige, au siège social ou en tout autre endroit indiqué dans la convocation. Cette convocation peut être adressée par lettre recommandée avec avis de réception ou par courrier électronique avec accusé de réception ou par courrier international express, quinze jours avant la date de la réunion, ce délai pouvant être réduit si tous les membres du Conseil de surveillance y consentent.

Le Conseil de surveillance ne délibère valablement que si la moitié au moins des membres du Conseil de surveillance sont effectivement présents.

Au cas où ce quorum ne serait pas atteint, le Président ou le Vice-Président du Conseil de surveillance devra convoquer une seconde réunion, dans les mêmes formes que la première convocation, sept jours ouvrables avant la date de la réunion, le cachet de la poste, l'attestation de livraison ou l'accusé électronique de réception faisant foi. Cette seconde convocation devra en tout état de cause intervenir au plus tard dans le courant de la semaine consécutive à la tenue de la première réunion. Dans le cas où ce quorum n'est toujours pas atteint, une troisième réunion

est convoquée et se tiendra dans les conditions de quorum minimales établies par la loi marocaine. Il est convenu que dans l'hypothèse où le quorum ne serait pas atteint à l'heure indiquée pour la réunion du Conseil de surveillance dans la convocation, le début de la réunion sera reporté d'une heure.

Sont réputés présents pour le calcul du quorum et de la majorité, les membres du Conseil de surveillance qui participent à la réunion du Conseil de surveillance par les moyens de visioconférence ou moyens équivalents permettant leur identification tels qu'ils sont prévus par la réglementation en vigueur.

Cette disposition n'est pas applicable lorsque l'ordre du jour porte sur la nomination et la révocation du Président du Conseil, l'arrêté des comptes et la convocation de l'assemblée des actionnaires.

Outre les opérations soumises par la loi à l'autorisation préalable du Conseil de surveillance, en vertu de l'article 10.5.3 des statuts, les décisions suivantes requièrent l'accord préalable du Conseil de surveillance statuant à la majorité simple des membres présents ou représentés :

- l'examen, approbation et la révision du plan d'affaires ;
- l'examen, l'approbation et la révision (sans préjudice des stipulations de l'article 10.5.4 (iii) des statuts) du budget ;
- l'approbation préalable de tout contrat de prestations de services ou tout autre contrat entre la Société ou ses Affiliés et l'un de ses actionnaires minoritaires ou l'un de ses Affiliés, à l'exclusion des contrats portant sur des opérations courantes et conclues à des conditions normales ;
- la politique sociale annuelle ou pluriannuelle, ce qui inclut la politique de rémunération, de formation, de gestion des ressources humaines et création de plans d'intéressement au profit des salariés ou dirigeants de la Société ;
- sous réserve de l'article 10.5.4 (v) des statuts, toute proposition à l'assemblée générale des actionnaires de désigner l'un des deux commissaires aux comptes de la Société ;

INFORMATION CONCERNANT LA SOCIÉTÉ

Renseignements concernant la Société et le gouvernement d'entreprise

- la nomination des membres du Directoire conformément aux lois applicables et aux stipulations de l'article 9 des statuts ;
- la création des comités, la rédaction, l'approbation ou la modification de leur règlement ou de leur mission ;
- l'approbation des projets de résolutions à soumettre à l'assemblée générale des actionnaires de la Société relatifs à l'allocation des résultats de la Société et de ses filiales (distribution de dividendes, de réserves, etc.) dans les conditions prévues par les articles 16 et 10.5.4 des statuts ;
- tout changement dans les méthodes comptables de la Société non requis en vertu de la loi ou de la réglementation applicable, sauf si un tel changement a un impact significatif sur le résultat distribuable de la Société, auquel cas la décision devra être prise à la majorité qualifiée conformément à l'article 10.5.4 (i) des statuts ;
- toute cession de participation dans une entité détenant une ou plusieurs licences d'exploitation de réseaux de télécommunication Fixe ou Mobile ouverts au public si les comptes annuels de cette entité certifiés par les commissaires aux comptes font apparaître, pour les deux derniers exercices consécutifs, un EBITDA, calculé selon les normes comptables en vigueur au sein de la Société, négatif (une telle entité étant ci-après désignée une « Entité Déficitaires ») ;
- la détermination du prix de cession et des conditions du contrat de cession en cas de cession d'une participation dans une entité détenant une ou plusieurs licences d'exploitation de réseaux de télécommunication Fixe ou Mobile ouverts au public, si elle n'est pas une Entité Déficitaires, telle que visée à l'article 10.5.4 (x) des statuts.

Toutefois, par exception aux dispositions de l'article 10.5.3 décrites ci-dessus et selon les dispositions de l'article 10.5.4 des statuts, les décisions suivantes doivent être approuvées à la majorité qualifiée des trois quarts des membres du Conseil de surveillance présents ou représentés :

- tout changement significatif dans les méthodes comptables de la Société ayant un impact significatif sur le résultat distribuable de la Société, sauf si un tel changement est requis en vertu de la loi ou de la réglementation applicable ;
- l'abrogation, l'abandon, le transfert de licences ou concession d'outils d'exploitation majeurs ;
- toute décision visant à faire transiger la Société ou ses Affiliés au titre d'une action ou procédures judiciaires, administrative ou arbitrale impliquant la Société ou ses Affiliés des sommes dues ou à recevoir par la Société ou ses Affiliés d'un montant supérieur à trois cents millions de dirhams ;
- toute décision concernant la conclusion, modification et/ou résiliation de tout contrat de prestations de services ou toute autre convention entre la Société ou ses Affiliés, d'une part, et l'actionnaire majoritaire ou ses Affiliés, d'autre part, à l'exclusion des conventions portant sur des opérations courantes et conclues à des conditions normales ;
- toute proposition à l'assemblée générale des actionnaires de désigner le deuxième commissaire aux comptes de la Société ;
- toute décision de rapprochement, sous quelque forme que ce soit, entre les activités de la Société et toute(s) activité(s) dont l'actionnaire majoritaire a le contrôle qui est (sont) en concurrence avec la Société sur les segments de télécommunications Fixe, Mobile, Internet et les échanges de données ;

- toute décision de dispense de l'obligation pour un membre du Directoire d'être salarié de la Société et/ou d'être présent plus de cent quatre-vingt-trois jours par an au Maroc ;
- les dépassements des investissements ou des désinvestissements et les dépassements d'emprunts et de prêts par rapport au Budget excédant de plus de 30 % les montants correspondants figurant dans le Budget ;
- toute(s) création(s) d'un Affilié de la Société avec un capital social ou des fonds propres initiaux supérieur(s) à trois cents millions de dirhams, et toute(s) prise(s) ou cession(s) de participation pour un montant supérieur à trois cents millions de dirhams dans tout groupement ou entité ;
- toute prise de participation dans une entité détenant une ou plusieurs licences d'exploitation de réseaux de télécommunication Fixe ou Mobile ouverts au public et toute décision de principe d'une cession de la participation dans une telle entité si elle n'est pas une Entité Déficitaires ;
- toute(s) décision(s) y compris en cas de restructuration interne, de (a) fusion, scission, d'apport partiel ou de location-gérance de tout ou partie du fonds de commerce de la Société ou de l'un de ses Affiliés, et (b) toutes décisions de dissolution, liquidation ou de cessation d'une des activités substantielles de la Société ou de l'une de ses Affiliés, étant précisé toutefois que, s'agissant des Affiliés, les décisions visées au (a) et (b) ci-dessus ne seront prises à la majorité qualifiée que si la valeur estimée de l'Affilié ou de l'activité concernée de l'Affilié excède cinq cents millions (500) million de dirhams ;
- toute dérogation à l'obligation découlant de la politique de distribution des dividendes figurant à l'article 16 des statuts de distribuer des dividendes d'un montant au moins égal à la moitié du bénéfice distribuable.

En outre, et aux termes des dispositions de l'article 10.5.5 des statuts décrites ci-dessus, le Conseil de surveillance ne peut proposer les résolutions suivantes à l'assemblée générale des actionnaires que si elles ont été arrêtées par au moins les trois quarts des membres du Conseil de surveillance présents ou représentés :

- proposition de changement des statuts de la Société notamment réduction ou augmentation du capital de la Société ;
- proposition d'émission de nouveaux types d'actions ou de titres de la Société ;
- proposition de modification substantielle de l'objet social et/ou de l'activité principale de la Société ou l'un de ses Affiliés détenant une ou plusieurs licences d'exploitation de réseaux de télécommunication Fixe ou Mobile ouverts au public ;
- proposition de modification des droits et obligations attachés aux actions de la Société ;
- proposition de modification des dates de clôture ou d'ouverture de l'exercice social de la Société ;
- proposition de révocation des membres du Directoire ou des membres du Conseil de surveillance nommés sur proposition de l'un des actionnaires minoritaires en application des stipulations des articles 9 et 10 des statuts ;
- tout projet de changement de dénomination commerciale rebranding ainsi que toute modification de la marque ou du nom commercial de la Société au Maroc ou au sein des Affiliés de la Société.

Missions et pouvoirs du Conseil de surveillance

Le Conseil de surveillance exerce le contrôle permanent de la gestion de la Société par le Directoire. À toute époque de l'année, il effectue les vérifications et les contrôles qu'il juge opportuns et peut se faire communiquer les documents qu'il estime utiles à l'accomplissement de sa mission.

Les membres du Conseil de surveillance peuvent prendre connaissance de toutes informations et renseignements relatifs à la vie de la Société.

Le Conseil de surveillance peut, dans les limites qu'il fixe et sous réserve des dispositions de l'article 10.5 des statuts décrites ci-dessus, autoriser le Directoire à céder des immeubles par nature, céder totalement ou partiellement des participations, constituer des sûretés ainsi que des cautions, avais ou garanties au nom de la Société.

Il présente à l'assemblée générale annuelle ses observations sur le rapport du Directoire ainsi que sur les comptes de l'exercice.

Le Conseil de surveillance peut constituer en son sein et avec le concours, s'il l'estime nécessaire, de tiers, actionnaires ou non, des comités techniques chargés d'étudier les questions qu'il leur soumet pour avis. Il est rendu compte aux séances du conseil de l'activité de ces comités et des avis ou recommandations formulées.

Ces comités ont un pouvoir consultatif et agissent sous l'autorité du Conseil de surveillance dont ils sont l'émanation et auquel ils rendent compte.

Les membres des comités sont nommés par le Conseil de surveillance. Sauf décision contraire du Conseil de surveillance, la durée du mandat des membres des comités est celle de leur mandat de membre du Conseil de surveillance.

Chaque comité établit en son sein son propre règlement intérieur, devant être approuvé par le Conseil de surveillance.

Rémunération

L'assemblée générale peut allouer aux membres du Conseil de surveillance, en rémunération de leurs fonctions, une somme fixe annuelle, à titre de jetons de présence. Il peut en outre être alloué par le Conseil de surveillance des rémunérations exceptionnelles pour les missions ou mandats confiés à ses membres.

Responsabilité

Les membres du Conseil de surveillance sont responsables, individuellement ou solidairement, selon le cas, envers la Société ou envers les tiers, soit des infractions aux dispositions législatives

ou réglementaires applicables aux sociétés anonymes, soit des violations des statuts, soit des fautes dans leur gestion.

Si plusieurs membres du Conseil de surveillance ont coopéré aux mêmes faits, le tribunal détermine la part contributive de chacun dans la réparation du dommage.

Les membres du Conseil de surveillance sont responsables des fautes personnelles commises dans l'exécution de leur mandat. Ils n'encourent aucune responsabilité en raison des actes de gestion et de leur résultat. Ils peuvent être déclarés civilement responsables des délits commis par les membres du Directoire si, en ayant eu connaissance, ils ne les ont pas révélés à l'assemblée générale.

En 2021, le Conseil de surveillance s'est réuni à cinq (5) reprises, pour approuver aussi bien les réalisations de l'entreprise que ses perspectives de croissance à moyen et long termes avec un taux moyen de présence dépassant 85 %.

Au sein du Conseil de surveillance, Madame Nadia FETTAH ALAOUI et Messieurs Abdelouafi LAFTIT et Abderrahman SEMMAR (trois membres) ont été nommés sur proposition du Royaume du Maroc et Messieurs Jassem Mohammed Bu Ataba AL ZAABI, Hatem DOWIDAR, Luis ENRIQUEZ, Kamaλ SHEHADI, Hesham Abdulla AL QASSIM et Mohammed Karim BENNIS (six membres) ont été nommés sur proposition d'Etisalat.

3.2.3.2 COMITÉ D'AUDIT

Maroc Telecom est doté d'un Comité d'audit dont le principal objectif est d'aider le Conseil de surveillance dans l'exercice de ses responsabilités de surveillance relatives au processus de communication de l'information financière, au dispositif de contrôle interne et de gestion des risques, au processus d'audit ainsi que le respect de la législation et de la réglementation en vigueur et du Code d'éthique.

Pour conduire sa mission d'évaluation et de validation du contrôle interne de l'entreprise, le Comité d'audit s'appuie sur la Direction Contrôle Général dont il approuve le plan d'actions et analyse les conclusions.

Les membres du Comité d'audit ont un taux de 88 % de présence aux réunions tenues en 2021.

Composition

Depuis le 17 juillet 2014, le Comité d'audit est composé de cinq membres à raison de deux représentants pour l'État Marocain et trois pour le groupe Etisalat dont le Président.

La composition du Comité d'audit est la suivante :

Nom	Fonction actuelle	Date de nomination	Occupation ou emploi principal
Mohamed Hadi AL HUSSAINI *	Président	2014	Membre du Conseil d'administration d'Etisalat
Samir Mohamed TAZI	Membre	2017	Wali, Attaché à l'administration centrale au Ministère de l'Intérieur
Abderrahmane SEMMAR	Membre	2016	Directeur des Entreprises Publiques et de la Privatisation au Ministère de l'Économie et des Finances
Mohammed DUKANDAR	Membre	2016	Directeur du contrôle et audit internes du groupe Etisalat (UAE et Opérations Internationales)
Mohammed Saif AL SUWAIDI	Membre	2020	Directeur Général d'Abu Dhabi Fund for Development

* Monsieur Karim BENNIS a été nommé Président du Comité d'audit en février 2022 en remplacement de Monsieur de Mohamed Hadi AL HUSSAINI.

Notice biographique et autres mandats et fonctions exercés par les membres du Comité d'audit

Mohamed Hadi AL HUSSAINI

Monsieur Mohamed AL HUSSAINI, de nationalité Emiratie, est titulaire d'un Master en Commerce International Suisse et a une expérience professionnelle en banque/finance, immobilier et en investissements. Il siège actuellement au Conseil d'administration de cinq sociétés cotées : Etisalat, Emirates NBD, Emirates Islamic Bank, Dubai refreshments company et National General Insurance company. Il est issu d'une grande famille d'hommes d'affaires dont l'activité principale est le négoce.

Samir Mohammed TAZI

Monsieur Samir Mohammed TAZI, occupe la fonction de Wali, attaché à l'administration centrale au Ministère de l'Intérieur, titulaire du diplôme d'ingénieur de l'École Polytechnique et du diplôme d'ingénieur de l'École Nationale des Ponts et Chaussées respectivement en 1983 et 1988.

En mai 2001, M. TAZI est nommé Adjoint au Directeur du Budget chargé de la Coordination des Structures Sectorielles et de Synthèse, fonction qu'il a assumé jusqu'à sa nomination en juin 2010 à la tête de la Direction des Entreprises Publiques et de la Privatisation. En février 2016, il a été nommé par SM le Roi Mohammed VI, Directeur Général des Collectivités Locales.

M. TAZI a été décoré, en 2011, du Ouissame du Trône de l'Ordre d'officier. Il est membre du Conseil de la Concurrence et administrateur dans plusieurs entreprises publiques notamment l'Agence Nationale des Ports, l'Office National des Chemins de Fer, l'Office National des Aéroports, le Crédit Agricole du Maroc.

En juin 2017, M. TAZI a été nommé par SM le Roi Mohammed VI, Wali, Directeur Général du Fonds d'Équipement Communal.

Abderrahmane SEMMAR

Monsieur Abderrahmane SEMMAR occupe la fonction de Directeur des Entreprises Publiques et de la Privatisation du ministère de l'Économie et des Finances. Il a exercé pendant près de 34 ans dont 32 ans au ministère de l'Économie et des Finances, notamment en tant que, chef de la Division des Programmations et Restructurations et Adjoint au Directeur chargé des Études et du Système d'Information. Il est, par ailleurs, Président de la Commission Interministérielle du Partenariat Public-Privé et Président de Comité permanent du Conseil national de la comptabilité. M. SEMMAR est diplômé en Gestion des Entreprises de l'Université de Casablanca et titulaire du 2^e Certificat d'Études Supérieures en Économie de l'Université de Rabat et du diplôme de 3^e cycle de l'École nationale d'administration publique de Rabat.

Mohamed DUKANDAR

Monsieur Mohamed DUKANDAR, Directeur du contrôle et audit internes, dirige les fonctions consolidées du contrôle et audit internes (UAE & Opérations Internationales). M. DUKANDAR est Comptable Agréé, Certified Internal Auditor (CIA) et Certifié Self Control Assessment (CCSA) avec plus de 20 années d'expérience dans le domaine de la Gouvernance, y compris la gestion ERM (*Enterprise Risk Management*), l'Assurance, l'audit interne/

externe et l'analyse judiciaire (Forensics). Il était Directeur de l'audit interne du Group Telkom (Afrique du Sud) depuis 2009. À ce poste, il était responsable de fournir au Conseil et la Direction Générale l'assurance sur l'environnement de contrôle et les domaines à forte exposition aux risques significatifs.

Monsieur DUKANDAR a commencé sa carrière en tant qu'Auditeur chez KPMG Inc. en 1996 et a ensuite exercé avec le National Treasury et la City of Joburg (Afrique du Sud).

Mohammed Saif AL SUWAIDI

Monsieur Mohammed Saif AL SUWAIDI est titulaire d'un Bachelor en Administration d'entreprises en 1992 de la California Baptist University, États-Unis d'Amérique.

Monsieur AL SUWAIDI est actuellement Directeur Général d'Abu Dhabi Fund for Development. Il était également Directeur du département des Opérations de ce fonds pendant 11 ans où il s'occupait de tous les projets financés par le fonds.

Monsieur AL SUWAIDI est Président d'Al Ain Farms for Livestock Production et Vice-Président d'Arab Bank for Investment and Foreign Trade.

Karim BENNIS

Monsieur Karim BENNIS est Directeur Général en charge des Finances du Groupe Etisalat à Abu Dhabi. Son domaine de responsabilité couvre 16 pays, dont les Émirats arabes unis, le Maroc, l'Égypte, l'Arabie saoudite et le Pakistan. Outre son expertise dans le domaine des télécommunications, M. BENNIS a une expérience internationale en Europe dans divers secteurs d'activité notamment l'Industrie, la distribution et les équipements lourds.

Il est membre du Conseil d'administration, du Comité des investissements/des finances et du Comité d'audit d'Etisalat Egypt, de Pakistan Telecommunication Company Ltd (groupe PTCL) et d'Atlantique Telecom Holding.

M. BENNIS est titulaire d'un Master en économie et finance d'entreprise de Sciences-Po Paris, d'un MBA de l'École Nationale des Ponts et Chaussées et d'un Doctorat en Économie et Technologie du Conservatoire National des Arts et Métiers de Paris. En outre, il a suivi avec succès l'exécutif programme « Chief Financial Officer » de la Columbia Business School à New York.

Dans ses précédentes fonctions, M. BENNIS a occupé le poste de Directeur Général Adjoint en charge des Finances chez Tractafic Motors Corp (Groupe Optorg). Il a également été Directeur du Contrôle Financier, de la Planification Stratégique et la Gestion des Filiales chez Maroc Telecom ainsi que Directeur du Contrôle Financier de la Division Européenne du Groupe Crown Cork & Seal Company à Paris.

Fonctionnement

Créé en 2003 par le Conseil de surveillance, le Comité d'audit répond à la volonté des actionnaires d'adopter les standards internationaux pour le Gouvernement d'Entreprise et le contrôle interne de Maroc Telecom.

Le Comité d'audit s'est réuni en mai 2004 pour la première fois et a tenu cinq réunions en 2021. Il a pour rôle de faire des recommandations et émettre des avis au Conseil de surveillance, notamment dans les domaines suivants :

- examen des comptes sociaux et comptes consolidés avant leur présentation au Conseil de surveillance ;
- cohérence et efficacité du dispositif de contrôle interne de la Société ;
- suivi du programme de travail des auditeurs externes et internes et examen des conclusions de leurs contrôles ;
- méthodes et principes comptables, ainsi que le périmètre de consolidation ;
- risques et engagements hors bilan de la Société ;
- suivi de la politique d'assurances ;
- procédures de sélection des commissaires aux comptes, formulation d'avis sur le montant des honoraires sollicités pour l'exécution de leur mission de contrôle légal et contrôle du respect des règles garantissant leur indépendance ;
- tout sujet qu'il estime présenter des risques pour la Société ou des dysfonctionnements graves de procédures.

Le tableau suivant reprend les rémunérations pour les trois derniers exercices :

(en millions de MAD)	2021	2020	2019
Avantage à court terme	110	83	93
Indemnités de fin de contrats	108	104	117
TOTAL	218	187	210

Sur la base des rémunérations de 2021, le montant minimum à payer par la Société en cas de rupture des contrats de travail des membres du Directoire s'élèverait à 108 millions de dirhams au total sauf licenciement pour faute lourde ou grave. Par ailleurs, les frais de déplacement et de représentation engagés par les membres du Directoire dans l'exercice de leurs fonctions sont pris en charge par la Société.

L'incidence des avantages en nature et régimes complémentaires de retraite mis en place pour les mandataires sociaux est intégrée dans les données chiffrées du tableau ci-dessus.

S'agissant des membres du Conseil de surveillance, l'assemblée générale du 26 avril 2016 a décidé d'allouer, à titre de jetons de présence aux membres du Conseil de surveillance et du Comité d'audit, la somme globale annuelle de deux millions cinq cent quarante mille dirhams.

Cette décision est valable jusqu'à ce qu'une nouvelle décision soit prise par l'assemblée générale. Les conditions et modalités de répartition doivent être fixées par le Conseil de surveillance.

3.2.3.3.2 Participation des organes de direction dans le capital

Au 31 décembre 2021, les membres du Directoire détenaient respectivement, directement ou indirectement, 366 902 actions Maroc Telecom.

3.2.3.3 INTÉRÊTS DES DIRIGEANTS

3.2.3.3.1 Rémunérations des organes de direction et de surveillance

Le Conseil de surveillance fixe, dans la décision de nomination, le mode et le montant de la rémunération de chacun des membres du Directoire. Un Comité des rémunérations constitué du Président et du Vice-Président du Conseil de surveillance se réunit chaque année pour examiner la rémunération globale des membres du Directoire, incluant une part variable et la soumet au Conseil de surveillance.

Le montant total des rémunérations brutes versées par la Société, ses filiales ou toute société la contrôlant, aux membres du Directoire au titre de leurs fonctions au sein du groupe Maroc Telecom pour l'exercice 2021 s'élevait à 110 millions de dirhams. La part variable, pour 2021, a été déterminée pour les membres du Directoire selon les critères suivants : (a) objectifs financiers de Maroc Telecom et (b) actions prioritaires de leur activité.

3.2.3.3.3 Conflits d'intérêts et autres

Au cours des cinq dernières années, aucune condamnation pour fraude n'a été prononcée contre un membre du Directoire ou du Conseil de surveillance de Maroc Telecom, aucun membre du Directoire ou du Conseil de surveillance n'a été associé à une faillite, mise sous séquestre ou liquidation, et aucune incrimination et/ou sanction publique officielle n'a été prononcée contre ces personnes par des autorités statutaires ou réglementaires ou des organismes professionnels. De même, aucun des mandataires sociaux de Maroc Telecom n'a été empêché par un Tribunal d'agir en qualité de membre d'un organe d'administration, de direction ou de surveillance d'un émetteur ou d'intervenir dans la gestion ou la conduite des affaires d'un émetteur.

Enfin, il est rappelé que la nomination des membres du Directoire et du Conseil de surveillance est organisée par le Pacte d'actionnaires dans les conditions décrites au paragraphe 3.2.2.2.4 « Pactes d'actionnaires ».

3.2.3.3.4 Intérêts des dirigeants chez des clients ou fournisseurs significatifs

Néant.

3.2.3.3.5 Contrats de service

À ce jour, à l'exception des contrats de travail liant les membres du Directoire à la Société, il n'existe pas de contrats entre les membres du Directoire ou du Conseil de surveillance et la Société et/ou l'une quelconque de ses filiales, qui prévoiraient l'octroi d'avantages particuliers.

3.2.3.3.6 Prêts et garanties accordés aux dirigeants

Néant.

3.2.3.4 CONVENTIONS RÉGLEMENTÉES

3.2.3.4.1 Cadre Juridique

Aux termes des articles 95 et suivants de la loi marocaine n° 17-95 sur les sociétés anonymes, telle que modifiée et complétée par la loi n° 20-05 et par la loi n° 78-12 et par la loi n° 20-19, toute convention intervenant, entre la Société et l'un de ses actionnaires détenant, directement ou indirectement, plus de 5 % du capital ou des droits de vote, est soumise à l'autorisation préalable du Conseil de surveillance.

Il en est de même des conventions auxquelles l'une des personnes visées au paragraphe précédent est indirectement intéressée ou dans lesquelles elle traite avec la Société par personne interposée.

Sont soumises également à la même autorisation les conventions intervenant entre la Société et une entreprise, si l'un des membres du Directoire ou du Conseil de surveillance, est propriétaire, associé indéfiniment responsable, gérant, administrateur, Directeur Général ou membre du Directoire ou du Conseil de surveillance de l'entreprise.

Ainsi, les conventions réglementées conclues ou autorisées durant l'exercice 2021 ainsi que les conventions conclues au cours des exercices antérieurs et dont l'exécution s'est poursuivie durant l'exercice 2021 sont présentées ci-dessous. Ces conventions ne sont cependant pas les seuls flux mère-fille existants entre Maroc Telecom et ses filiales.

3.2.3.4.2 Les conventions réglementées conclues ou autorisées durant l'exercice 2021

CONTRAT DE LICENCE DE MARQUE AVEC ONATEL

Le Conseil de surveillance de Maroc Telecom du 18 février 2021 a autorisé la conclusion des contrats de licence de marque « Moov Africa » entre Maroc Telecom et les filiales du Groupe.

À ce titre, Maroc Telecom et sa filiale Onatel ont conclu un contrat de licence de marque en 2021.

CONTRAT DE LICENCE DE MARQUE AVEC GABON TELECOM

Le Conseil de surveillance de Maroc Telecom du 18 février 2021 a autorisé la conclusion des contrats de licence de marque « Moov Africa » entre Maroc Telecom et les filiales du Groupe.

À ce titre, Maroc Telecom et sa filiale Gabon Telecom ont conclu un contrat de licence de marque en 2021. Le membre des organes de gestion en commun entre les deux sociétés est Monsieur Brahim BOUDAUD.

CONTRAT DE LICENCE DE MARQUE AVEC LA SOTELMA

Le Conseil de surveillance de Maroc Telecom du 18 février 2021 a autorisé la conclusion des contrats de licence de marque « Moov Africa » entre Maroc Telecom et les filiales du Groupe.

À ce titre, Maroc Telecom et sa filiale Sotelma ont conclu un contrat de licence de marque en 2021. Le membre des organes de gestion en commun entre les deux sociétés est Monsieur Abdelkader MAAMAR.

CONTRAT DE LICENCE DE MARQUE AVEC MOOV AFRICA TCHAD

Le Conseil de surveillance de Maroc Telecom du 18 février 2021 a autorisé la conclusion des contrats de licence de marque « Moov Africa » entre Maroc Telecom et les filiales du Groupe.

À ce titre, Maroc Telecom et sa filiale Moov Africa Tchad ont conclu un contrat de licence de marque en 2021. Le membre des organes de gestion en commun entre les deux sociétés est Monsieur Hassan RACHAD.

CONVENTION DE FINANCEMENT AVEC FIRST ABU DHABI BANK

Le Conseil de surveillance de Maroc Telecom du 26 juillet 2021 a autorisé la conclusion d'un contrat de financement entre Maroc Telecom et First Abu Dhabi Bank.

Le membre de gestion en commun est Monsieur Jassem Mohamed ALZAABI.

CONVENTION DE SPONSORING AVEC LA FÉDÉRATION ROYALE MAROCAINE D'ATHLÉTISME (FRMA)

La convention de sponsoring liant Maroc Telecom et la FRMA, dont Monsieur Abdeslam AHIZOUNE est également Président, est arrivée à échéance au mois d'octobre 2021.

Le renouvellement de cette convention a été autorisé par le Conseil de surveillance du 25 octobre 2021 pour une durée maximale de trois (3) années, pour un montant de trois (3) millions de dirhams par an.

CONVENTION DE PARTENARIAT AVEC L'ASSOCIATION MAROC CULTURES

Le Conseil de surveillance du 6 décembre 2021 a autorisé la conclusion d'une convention de partenariat d'une durée de trois (3) ans entre Maroc Telecom et l'Association Maroc Cultures que Monsieur Abdeslam AHIZOUNE préside également.

3.2.3.4.3 Les conventions conclues au cours des exercices antérieurs et dont l'exécution s'est poursuivie durant l'exercice 2021

CONTRAT DE LICENCE DE MARQUES

À partir du 26 janvier 2015, Maroc Telecom est devenu actionnaire majoritaire d'Atlantique Telecom Côte d'Ivoire (actuellement « Moov Africa Cote d'Ivoire »), d'Etisalat Bénin (actuellement « Moov Africa Bénin »), d'Atlantique Telecom Togo (actuellement « Moov Africa Togo »), d'Atlantique Telecom Niger (actuellement « Moov Africa Niger »), d'Atlantique Telecom Gabon (entité absorbée par Gabon Telecom le 29 juin 2016 avec effet à date du 1^{er} janvier 2016) et d'Atlantique Telecom Centrafrique (actuellement « Moov Africa Centrafrique »). Par conséquent, Maroc Telecom a acquis les droits liés aux Marques « Moov » et « No Limit » appartenant au Groupe Etisalat ainsi que les Contrats de Licence de Marques y afférents vis-à-vis des filiales citées ci-dessus.

Maroc Telecom est actionnaire majoritaire de ces entités et pour Gabon Telecom, Monsieur Brahim BOUDAOU est membre des organes de gestion en commun également.

CONTRATS D'ASSISTANCE TECHNIQUE

À partir du 26 janvier 2015, Maroc Telecom est devenu actionnaire majoritaire d'Atlantique Telecom Côte d'Ivoire (actuellement « Moov Africa Cote d'Ivoire »), d'Etisalat Bénin (actuellement « Moov Africa Bénin »), d'Atlantique Telecom Togo (actuellement « Moov Africa Togo »), d'Atlantique Telecom Niger (actuellement « Moov Africa Niger »), d'Atlantique Telecom Gabon (entité absorbée par Gabon Telecom le 29 juin 2016 avec effet à date du 1^{er} janvier 2016) et d'Atlantique Telecom Centrafrique (actuellement « Moov Africa Centrafrique »). Par conséquent, Maroc Telecom a acquis les droits liés aux Contrats d'Assistance Technique conclus entre ces sociétés et le Groupe Etisalat.

Maroc Telecom est actionnaire majoritaire de ces entités et pour Gabon Telecom, Monsieur Brahim BOUDAOU est membre des organes de gestion en commun également.

CONTRATS D'AVANCE EN COMPTE COURANT

À partir du 26 janvier 2015, Maroc Telecom est devenu actionnaire majoritaire d'Atlantique Telecom Côte d'Ivoire (actuellement « Moov Africa Cote d'Ivoire »), d'Etisalat Bénin (actuellement « Moov Africa Bénin »), d'Atlantique Telecom Togo (actuellement « Moov Africa Togo »), d'Atlantique Telecom Niger (actuellement « Moov Africa Niger »), d'Atlantique Telecom Gabon (entité absorbée par Gabon Telecom le 29 juin 2016 avec effet à date du 1^{er} janvier 2016) et d'Atlantique Telecom Centrafrique (actuellement « Moov Africa Centrafrique »). Maroc Telecom a également acquis les comptes courants du Groupe Etisalat dans ces filiales.

Maroc Telecom est actionnaire majoritaire de ces entités et pour Gabon Telecom, Monsieur Brahim BOUDAOU est membre des organes de gestion en commun également.

CONVENTION D'ENGAGEMENT DE SERVICES TECHNIQUES AVEC ETISALAT

Maroc Telecom a conclu en mai 2014 une convention d'engagement de services avec la Société Emirates Telecommunications Corporation (Etisalat), en vertu de laquelle cette dernière fournira à Maroc Telecom et à sa demande, directement ou indirectement, des prestations d'assistance technique, notamment dans les domaines suivants : médias numériques, assurances, notation financière.

L'exécution de ces services peut se faire par le biais de personnel expatrié.

À partir du 14 mai 2014, Etisalat est devenu l'actionnaire de référence de Maroc Telecom via SPT et les membres des organes de gestion en commun sont Messieurs Jassem Mohamed ALZAABI, Hatem DOWIDAR, Luis ENRIQUEZ, Kama SHEHADI, Hesham Abduilla AL QASSIM et Mohamed Karim BENNIS.

CONVENTION D'ENGAGEMENT DE SERVICES AVEC GABON TELECOM

En novembre 2016, la société Gabon Telecom a conclu avec Maroc Telecom une convention en vertu de laquelle cette dernière lui fournit des prestations dans les domaines suivants : la stratégie et le développement, l'organisation, les réseaux, le marketing, la finance, les achats, les ressources humaines, les systèmes d'information et la réglementation...

Ces différents services sont exécutés principalement par le biais de personnel expatrié.

Maroc Telecom est actionnaire majoritaire de Gabon Telecom et le membre des organes de gestion en commun est Monsieur Brahim BOUDAOU.

CONVENTION D'ENGAGEMENT DE SERVICES AVEC SOTELMA

Au cours de l'exercice 2009, la société Sotelma a conclu une convention avec Maroc Telecom en vertu de laquelle cette dernière lui fournit des travaux de prestations et d'assistance technique.

Maroc Telecom est actionnaire majoritaire de la Sotelma et le membre des organes de gestion en commun est Monsieur Abdelkader MAAMAR.

CONVENTION D'ENGAGEMENT DE SERVICES AVEC ONATEL

En septembre 2007, la société Onatel a conclu avec Maroc Telecom une convention en vertu de laquelle cette dernière lui fournit des prestations dans les domaines suivants : la stratégie et le développement, l'organisation, les réseaux, le marketing, la finance, les achats, les ressources humaines, les systèmes d'information et la réglementation.

Ces différents services sont exécutés principalement par le biais de personnel expatrié.

Maroc Telecom est actionnaire majoritaire de Onatel.

INFORMATION CONCERNANT LA SOCIÉTÉ

Renseignements concernant la Société et le gouvernement d'entreprise

CONVENTION D'ENGAGEMENT DE SERVICES AVEC MAURITEL

Au cours de l'exercice 2001, la société Mauritel SA a conclu une convention avec Maroc Telecom en vertu de laquelle cette dernière lui fournit des travaux de prestations, d'assistance technique et de cession de matériel.

Maroc Telecom est actionnaire majoritaire de Mauritel et le membre des organes de gestion en commun est Monsieur Hassan RACHAD.

CONTRAT AVEC CASANET

Depuis l'exercice 2003, la société Maroc Telecom a conclu plusieurs conventions avec sa filiale Casanet, qui ont pour objet entre autres, la maintenance en conditions opérationnelles du portail Internet Menara de Maroc Telecom, la fourniture des prestations de développement et d'hébergements du portail Mobile des sites Internet de Maroc Telecom.

Maroc Telecom est actionnaire majoritaire de Casanet et le membre des organes de gestion en commun est Monsieur Hassan RACHAD.

AVANCE EN COMPTE COURANT - CASANET

Maroc Telecom a décidé de confier son activité d'annuaires professionnels à sa filiale Casanet.

Dans ce cadre, le 4 décembre 2007, le Conseil de surveillance a autorisé la prise en charge par la Société des coûts d'investissements nécessaires dont le financement s'effectuera par voie d'avances en compte courant non rémunéré.

Maroc Telecom est actionnaire majoritaire de Casanet et le membre des organes de gestion en commun est Monsieur Hassan RACHAD.

CONVENTION DE PRESTATIONS DE SERVICES AVEC MT CASH SA

Le Conseil de surveillance de Maroc Telecom du 22 juillet 2020 a autorisé la conclusion de la convention de prestations de services avec la filiale MT CASH SA

Maroc Telecom est actionnaire majoritaire de MT CASH et les membres de gestion en commun sont Messieurs Brahim BOUDAOU, Hassan RACHAD, François VITTE et Abdelkader MAAMAR.



**Un monde
nouveau
vous appelle**

4

DESCRIPTION DU GROUPE, DES ACTIVITÉS, DES PROCÉDURES JUDICIAIRES ET D'ARBITRAGE

4.1	Description du Groupe	82
4.1.1	Présentation générale	82
4.1.2	Ressources humaines	83
4.1.3	Politique de développement durable de Maroc Telecom	85
4.1.4	Propriétés immobilières	93
4.1.5	Propriétés intellectuelles, recherche et développement	93
4.2	Description des activités	94
4.2.1	Maroc	94
4.2.2	Filiales	117
4.3	Procédures judiciaires et d'arbitrage	135

4.1 Description du Groupe

4.1.1 Présentation générale

Maroc Telecom est l'opérateur historique de télécommunications du Royaume du Maroc. Il est présent sur les segments de la téléphonie Fixe, de la téléphonie Mobile et de l'Internet. Depuis 2001, le groupe Maroc Telecom s'est engagé dans une dynamique de développement à l'international. Il a pris le contrôle majoritaire des opérateurs historiques mauritanien (Mauritel, via la holding CMC), burkinabé (Onatel) en décembre 2006 et malien (Sotelma) en juillet 2009. En février 2007, il a pris le contrôle de Gabon Telecom.

En janvier 2015, Maroc Telecom a finalisé l'opération d'acquisition initiée le 4 mai 2014 des six filiales d'Etisalat au Bénin, en Côte d'Ivoire, au Gabon, au Niger, en République Centrafricaine et au Togo.

En juin 2019, Maroc Telecom a finalisé l'opération d'acquisition, initiée le 14 mars 2019, en vue d'acquiescer la totalité du capital de sa filiale Tigo Tchad, premier opérateur Mobile au Tchad.

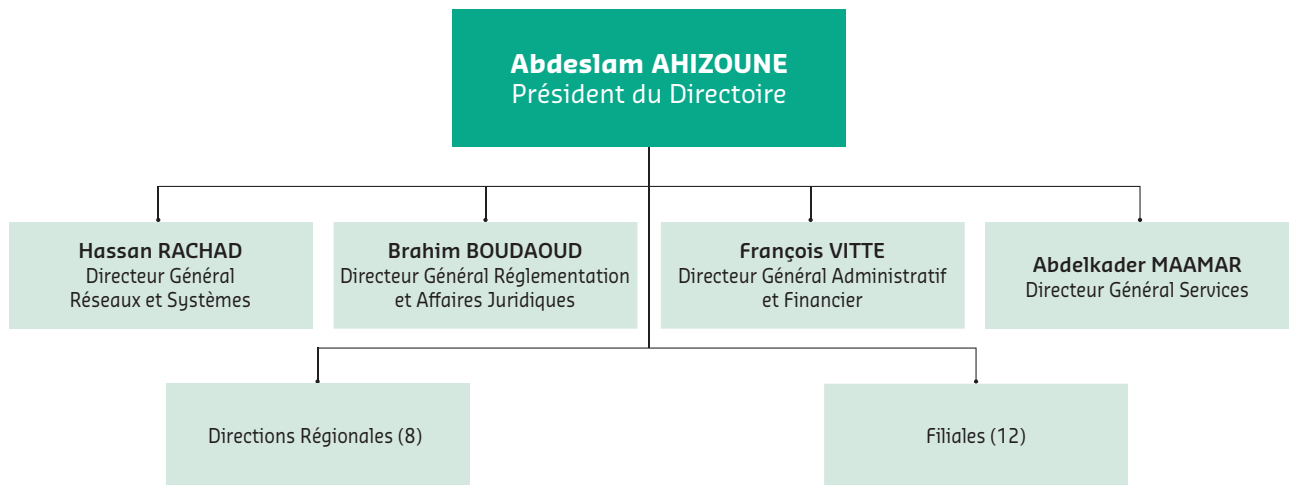
Par ailleurs, Maroc Telecom détient 100 % du capital de Casanet, l'un des premiers fournisseurs de solutions Internet au Maroc et éditeur du portail Internet marocain menara.ma.

Maroc Telecom a annoncé la création de sa filiale MT Cash en 2020. Cette dernière lance en juin 2020 sa solution de Mobile Money, disponible en téléchargement quel que soit l'opérateur télécoms du client.

Maroc Telecom est organisé par « Business Unit » autour de ses métiers et services. Il regroupe d'une part ses activités opérationnelles Fixe et Mobile au sein de la Direction Générale Services (DGS) et de la Direction Générale Réseaux & Systèmes (DGRS) et d'autre part, des fonctions supports au sein de la Direction Générale Réglementation et Affaires Juridiques (DGRAJ) et de la Direction Générale Administrative et Financière (DGAF). Les Directions Générales assurent, dans le cadre des orientations définies par les organes de gestion, le suivi des filiales et veillent au respect des règles du groupe Maroc Telecom.

Maroc Telecom s'appuie sur une organisation décentralisée au Maroc composée de huit directions régionales disposant chacune de structures opérationnelles et de fonctions supports propres.

L'organigramme fonctionnel du groupe Maroc Telecom au 31 décembre 2021, se présente comme suit :



4.1.2 Ressources humaines

Le capital humain est le pilier de la performance du Groupe MT. Il se caractérise essentiellement par l'expertise, le savoir-faire et l'engagement.

La politique des ressources humaines de Maroc Telecom est fondée sur la reconnaissance de la performance, le développement des compétences, l'équité et l'égalité des chances.

4.1.2.1 SALARIÉS DU GROUPE MAROC TELECOM

Effectif du Groupe

Les tableaux ci-dessous présentent l'évolution des effectifs de Maroc Telecom au cours des trois derniers exercices clos au 31 décembre 2019, 2020 et 2021 :

	2021	2020	2019
Maroc Telecom	6 864	7 204	7 425
Filiales	2 825	2 919	2 997
GROUPE	9 689	10 123	10 422

N.B. : Pour l'effectif moyen du groupe Maroc Telecom, voir note 19, chapitre 5 relatif aux comptes consolidés.

Âge et ancienneté

L'âge moyen dans le Groupe est de 48 ans, et l'ancienneté moyenne est de 22 ans.

Taux de rotation

	2021	2020	2019
Maroc Telecom	1,2 %	0,98 %	1,17 %
Filiales	1,5 %	0,50 %	1,23 %
GROUPE	1,3 %	0,84 %	1,19 %

Pour Maroc Telecom comme pour ses filiales, le faible taux de rotation des effectifs témoigne d'un fort sentiment d'appartenance.

Répartition de l'effectif par domaine chez Maroc Telecom

	2021
EFFECTIF	6 864
MANAGEMENT	1 133
Offre Client	2 219
PRODUCTION	2 354
Support	1 158

N.B. : même tendance sur les trois dernières années.

Les salariés avec des contrats à durée indéterminée représentent 100 % de l'effectif global.

Répartition hommes-femmes

73 % des salariés sont des hommes et 27 % sont des femmes.

33 % des cadres au sein de Maroc Telecom sont des femmes.

Maroc Telecom assure l'égalité des chances et pratique un traitement égalitaire de ses salariés sans aucune forme de

discrimination. Les processus de promotion, d'évaluation, de rémunération et d'accès à la formation sont établis abstraction faite de toute référence au genre, à la couleur de peau, à la religion, aux opinions politiques, au physique ou tout autre critère subjectif.

LES ENTRÉES/SORTIES PAR MOTIF ET PAR CATÉGORIE CHEZ MAROC TELECOM

	2021		2020	
	Cadres	Non cadres	Cadres	Non cadres
Licenciements	0	1	1	4
Démissions	49	35	29	39
Recrutements	21	28	3	85

Évolution de la rémunération du personnel

L'évolution des charges de personnel sur les trois derniers exercices se présente comme suit :

(en millions de MAD)	2021	2020	2019
Maroc Telecom	1 859	2 006	2 089
Groupe Maroc Telecom	2 868	3 005	3 098

4.1.2.2 DÉVELOPPEMENT PROFESSIONNEL

Recrutement

Conscient des enjeux stratégiques liés à l'évolution du marché des télécommunications, Maroc Telecom adapte constamment sa politique de recrutement, consolidant ainsi sa position de leader du secteur. La démarche de recrutement adoptée par le Groupe est transparente, équitable, rigoureuse et d'un haut niveau de sélectivité. Ce qui permet d'attirer les meilleurs profils diplômés des écoles nationales et internationales.

Mobilité

MOBILITÉ INTERNE

Dans le but de favoriser le développement professionnel des salariés et de garantir la flexibilité de l'entreprise face à un environnement en perpétuel changement, Maroc Telecom encourage la mobilité interne. Plusieurs programmes sont mis en place pour accompagner les salariés en vue de leur permettre de se familiariser avec leurs nouvelles missions.

MOBILITÉ INTERNATIONALE

Des opportunités de carrières à l'international sont offertes aux salariés qui souhaitent donner un nouvel élan à leurs carrières professionnelles au sein du groupe Maroc Telecom. Les salariés compétents dans leurs domaines peuvent s'expatrier dans les différentes filiales pour accompagner les chantiers stratégiques de modernisation. Le Groupe s'inscrit ainsi dans une dynamique d'échange de compétences et de bonnes pratiques avec ses filiales subsahariennes.

Développement des compétences

Le développement des compétences constitue un axe stratégique dans la politique RH de Maroc Telecom. Il s'appuie sur plusieurs outils visant à la fois la performance de l'entreprise, le développement professionnel des salariés ainsi que l'évolution de leurs carrières.

L'entretien annuel de progrès (EAP) qui constitue l'outil central autour duquel s'articule les autres process RH, présente une opportunité d'échange sur les objectifs attendus, les performances réalisées et permet de faire le point sur les attentes et les perspectives de carrières du salarié.

Formation

La formation constitue le premier levier de développement des compétences chez Maroc Telecom.

L'offre de formation se veut toujours variée, ciblée et adaptée aux différentes évolutions de l'entreprise et de son environnement, répondant ainsi aux besoins des différents domaines de métiers.

Inscrite dans la dynamique de la transformation digitale lancée par l'entreprise, la formation connaît aujourd'hui le lancement de plusieurs chantiers visant à dynamiser, renforcer et moderniser son offre et ses contenus.

Ainsi, plus de 1 100 sessions de formations ont été réalisées à fin 2021 dont 71 % dispensées à distance sous forme de classes virtuelles et en mode e-learning, elles ont profité à près de 5 500 salariés (soit 80 % de l'effectif). En 2021, le coût global de la formation est de près de 2 % de la masse salariale.

Pour faciliter l'accès à la formation à tous ses salariés, l'entreprise a aménagé dans toutes les régions du Maroc, des espaces de proximité dédiés à la formation à distance, équipés de matériels et accessoires nécessaires pour ce mode d'apprentissage.

Pour encourager les salariés souhaitant poursuivre leurs études supérieures, Maroc Telecom offre un programme de formations diplômantes en finançant 80 % des frais d'études. Ce programme a bénéficié à cinq promotions depuis son lancement en 2016.

En plus des formations assurées localement, Maroc Telecom organise régulièrement en faveur de ses filiales africaines, des séminaires, des workshops et des périodes d'immersion dans le but d'aligner le savoir-faire métier dans tout le Groupe.

4.1.2.3 PRESTATIONS SOCIALES

La politique sociale de Maroc Telecom permet d'offrir de nombreux avantages sociaux aux salariés et à leurs familles.

Maroc Telecom a maintenu en 2021 les mesures mises en place depuis le début de la pandémie en vue de réduire les risques liés à la Covid-19 et préserver la santé de ses salariés, tout en assurant la continuité des services dans les meilleures conditions :

- nombreuses campagnes de sensibilisation sur les mesures préventives et les gestes barrières ;
- distribution de masques de protection individuelle ;
- mise à disposition des solutions hydro-alcoolique ;
- mise en place de mesures organisationnelles comme le recours au télétravail pour les activités qui s'y prêtent, la promotion de l'usage des outils informatiques pour les réunions, la formation à distance, la suspension des activités non nécessaires en groupe (restauration en entreprise, évènements festifs au profit des salariés, etc.).

Avantages sociaux

Les salariés bénéficient d'un soutien financier apporté par l'entreprise sous différentes formes :

- des subventions pour l'acquisition d'un moyen de transport (voiture ou motocyclette) ;

4.1.2.4 DIALOGUE SOCIAL

	2021	2020	2019
Nombre de représentants du personnel	76	81	81
Nombre de jours de grèves	-	-	-
Litiges sociaux avec les salariés actifs	-	-	-
Nombre d'accidents de travail	48	52	61

Le dialogue social est une tradition chez Maroc Telecom. Il permet d'échanger avec les partenaires sociaux sur les préoccupations et les aspirations des salariés de l'entreprise.

- des subventions pour le pèlerinage ;
- des conventions de prêts au logement signées avec plusieurs banques pour faciliter l'accès à la propriété. Les taux des crédits sont négociés avec les banques et bonifiés par Maroc Telecom ;
- des centres de vacances dans plusieurs villes du Royaume et des formules d'estivage subventionnées.

En matière de couverture médicale, en plus de la couverture santé obligatoire, les salariés bénéficient de plusieurs prestations :

- une assurance maladie complémentaire pour améliorer la couverture des frais médicaux engagés par les salariés ;
- une assurance médicale pour les maladies graves et/ou lourdes avec une prise en charge complète dans des pays qui disposent de pôles d'excellence dans le domaine de la santé et des soins médicaux ;
- une assistance pour le transport sanitaire ;
- une d'assurance vie pour l'ensemble des salariés et des retraités ;
- une campagne annuelle de vaccination contre la grippe ;
- un programme de sevrage tabagique pour soutenir les salariés qui souhaitent arrêter de fumer.

L'année 2021 a été caractérisée par l'organisation des élections des délégués du personnel, les membres des Comités Sécurité & d'Hygiène et du Comité d'entreprise.

4.1.3 Politique de développement durable de Maroc Telecom

Les enjeux du développement durable, enjeux sociaux, sociétaux et environnementaux, figurent actuellement au cœur des politiques de nombreux pays ; l'objectif étant de valoriser le capital humain et les ressources naturelles dans les politiques de développement économique et de réduire les disparités et la pauvreté.

Opérateur majeur des télécommunications en Afrique, le Groupe intègre depuis plusieurs années les préoccupations de développement durable dans sa stratégie de croissance. Cette dernière a toujours été axée autour des trois principes de l'efficacité économique, de l'équité sociale et de la responsabilité environnementale.

Le Groupe œuvre depuis plusieurs années en vue de faciliter l'accès aux services de communication au plus grand nombre et mène de nombreuses actions pour le bien-être des populations. Il entretient des relations de confiance, basées sur l'écoute, avec l'ensemble de ses parties prenantes, qu'ils soient collaborateurs, clients, actionnaires ou fournisseurs.

4.1.3.1 LES ENJEUX MAJEURS DE LA POLITIQUE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE ET DE LA POLITIQUE ENVIRONNEMENTALE

L'analyse des enjeux du développement durable spécifiques à Maroc Telecom l'a amené à définir quatre priorités stratégiques :

- **réduire la fracture numérique dans ses dimensions géographique et sociale en rendant les technologies de l'information et de la communication accessibles à tous et dans toutes les régions, même les plus reculées ;** Maroc Telecom consent des investissements très significatifs pour, d'une part, étendre les réseaux et désenclaver les zones isolées, d'autre part, améliorer la connectivité et les débits. À l'écoute des populations, il conçoit à leur intention des offres qui correspondent à leurs moyens et à leurs besoins ;
- **contribuer au développement économique et social du pays ;** Maroc Telecom contribue à améliorer l'attractivité des territoires grâce au déploiement des réseaux haut et très haut débit représentant un enjeu économique majeur pour le pays. Il veille à offrir des services performants et compétitifs aux acteurs économiques et soutient les petites entreprises au travers de services adaptés et à tarifs avantageux. Maroc Telecom contribue fortement à la création d'emplois et multiplie les initiatives pour promouvoir les talents et favoriser l'accès à l'éducation et au savoir ;
- **contribuer au bien-être des populations.** Maroc Telecom soutient de nombreuses initiatives humanitaires pour aider les plus démunis et les personnes malades, et apporte son appui à la culture et au sport ;
- **agir en entreprise responsable.** Les engagements de Maroc Telecom à cet égard portent notamment sur le renforcement des compétences et du bien-être de ses salariés, l'application de pratiques transparentes et de principes éthiques vis-à-vis de ses clients, fournisseurs, salariés et partenaires au sens large et la contribution à la protection de l'environnement.

Les enjeux environnementaux sont détaillés dans la politique environnementale. Maroc Telecom a élaboré une politique environnementale qui vise à maîtriser l'impact de son activité sur l'environnement. Cette politique est en ligne avec la stratégie nationale de développement durable et le respect des lois et réglementations en vigueur.

Elle est structurée autour des principaux objectifs suivants :

- **réduire les émissions directes et indirectes de gaz à effet de serre** par l'optimisation de la consommation des énergies fossiles et du papier : promotion de la dématérialisation et de la digitalisation, recours aux énergies renouvelables et utilisation des technologies les plus récentes et les plus efficaces dans les réseaux ;
- **gérer efficacement les déchets issus de ses activités,** conformément à la réglementation en vigueur et aux meilleures pratiques du secteur ;
- **limiter la nuisance visuelle des sites techniques ;**
- **promouvoir la protection de l'environnement en interne auprès des salariés** (formations, campagnes de sensibilisation, etc.) **et en externe** (soutien et participation à plusieurs initiatives de la société civile pour sensibiliser à la protection de l'environnement et faire face aux grands enjeux environnementaux).

4.1.3.2 LE REPORTING EXTRA-FINANCIER

Maroc Telecom a mis en place un reporting extra-financier en 2009 : plus de 120 indicateurs environnementaux, sociaux et sociétaux sont renseignés chaque année dont une partie est publiée annuellement dans le document d'enregistrement universel.

Les indicateurs sociétaux explicitent principalement :

- l'impact territorial économique et social des activités de l'entreprise : nombre de localités reculées couvertes par les réseaux, pourcentage des achats réalisés avec les fournisseurs locaux, nombre d'emplois localement créés, les initiatives pour faciliter l'accès aux TIC, notamment auprès des communautés scolaires et des petites entreprises pour soutenir leurs activités, le soutien aux initiatives humanitaires, la promotion de la culture et du sport, etc. ;
- l'éthique dans les affaires : la protection des données personnelles, les outils d'information sur des questions liées à la santé et téléphonie Mobile ; l'évaluation des engagements de développement durable chez les fournisseurs ; la prévention de la corruption, etc.

Les indicateurs environnementaux rendent compte de l'impact des activités de l'entreprise sur l'environnement (consommation des énergies, du papier, du carburant, production de déchets, les émissions CO₂ par source : électricité, parc auto, déplacements professionnels, etc.) et explicitent les mesures pour minimiser ces impacts (recours aux énergies renouvelables, mesures pour améliorer l'efficacité énergétique, etc.)

Les indicateurs sociaux sont relatifs aux effectifs, à la diversité dans l'emploi (répartition des âges ; pourcentage hommes-femmes, etc.) ; à l'hygiène et sécurité, à la formation etc.

Le reporting extra-financier de Maroc Telecom se réfère à la Global Reporting Initiative : à des informations proposées par les lignes directrices de la GRI. Les émissions carbone sont calculées en utilisant les facteurs de la base carbone Maroc.

Les indicateurs sociaux et une partie des indicateurs sociétaux concernent le groupe Maroc Telecom.

Les indicateurs environnementaux concernent Maroc Telecom.

Une procédure de reporting décrivant les actions et étapes à suivre pour calculer les indicateurs est diffusée auprès de tous les salariés de Maroc Telecom et des filiales. Des travaux de vérification du reporting sont réalisés par les équipes de l'audit interne. Ces travaux garantissent que le reporting répond aux critères d'exhaustivité et de fiabilité, tels que précisés dans la procédure.

4.1.3.3 L'ÉVALUATION DES PERFORMANCES DE LA RESPONSABILITÉ SOCIALE PAR UN TIERS INDÉPENDANT

Maroc Telecom fait évaluer régulièrement sa démarche de responsabilité sociale et de développement durable par un tiers indépendant pour mesurer ses performances, les valoriser et continuer à les renforcer, en s'appuyant des référentiels reconnus mondialement.

En 2014, Maroc Telecom a obtenu le label de Responsabilité Sociale de l'Entreprise (RSE) de la Confédération Générale des Entreprises du Maroc (CGEM). Ce label atteste de la conformité

des engagements de Maroc Telecom au regard des principes universels de responsabilité sociale et de développement durable notamment, des objectifs de la charte de responsabilité sociale de la CGEM. La charte satisfait à la législation nationale, est conforme aux normes, conventions et recommandations des organisations internationales ONU, OIT, OCDE et est en phase avec les lignes directrices de la norme ISO 26000.

Poursuivant sa démarche de progrès continu en matière de développement durable, Maroc Telecom fait appel depuis 2017 à un tiers expert indépendant, pour évaluer sa démarche de responsabilité sociale au regard du référentiel mondialement connu : la norme ISO 26000.

L'évaluation est renouvelée tous les 18 mois et consiste en un audit qui mesure la conformité des engagements au regard de la norme ISO 26000 ainsi que les progrès réalisés. Les engagements et les performances de Maroc Telecom sont jugés par le tiers expert comme témoignant d'un degré de maturité avancé au regard de l'intégration des sept questions centrales de la norme ISO 26 000. Les résultats obtenus confirment la poursuite du déploiement effectif des pratiques RSE et l'intégration de la RSE dans les politiques et la stratégie de croissance de l'entreprise.

4.1.3.4 UN GROUPE À L'ÉCOUTE DE SES PARTIES PRENANTES

Le groupe Maroc Telecom prend en compte les attentes différenciées de chacune de ses parties prenantes dans les pays où il est implanté. Il y a instauré un dialogue constructif.

Le dialogue avec les autorités de régulation

Le secteur des télécommunications est régulé au Maroc comme dans les pays des filiales du Groupe par des autorités de régulation. Les principaux objectifs de ces dernières sont de veiller au respect de la réglementation et de la concurrence loyale entre opérateurs pour garantir un développement harmonieux du secteur. Maroc Telecom et ses filiales entretiennent avec les régulateurs un dialogue régulier et constant, mettant à leur disposition toutes les informations nécessaires.

La communication avec les actionnaires et investisseurs

Maroc Telecom, coté sur les places boursières de Casablanca et Paris, publie chaque année un Document d'enregistrement universel, consultable et téléchargeable sur son site Internet, qui contient une information détaillée sur l'activité, la situation financière et les perspectives du Groupe.

Les présentations aux investisseurs et analystes financiers faites par la Société, ainsi que les différents communiqués de presse sont également disponibles en ligne.

Onatel est coté à la Bourse Régionale d'Abidjan et diffuse régulièrement des informations précises et complètes sur ses activités et ses résultats.

Depuis 2009, le groupe Maroc Telecom publie un rapport de développement durable, présentant l'ensemble des informations relatives aux actions engagées dans les domaines social, sociétal, environnemental et éthique.

Le Groupe publie depuis 2011 un rapport intégrant le rapport d'activité et le rapport de développement durable présentant

donc l'ensemble des informations relatives à ses activités économiques et à ses actions en faveur du développement. Il montre ainsi la place centrale des enjeux sociaux, sociétaux et environnementaux dans la performance et la création de valeur du Groupe. Ce rapport intégré, consultable sur le site Internet de Maroc Telecom, est destiné à l'ensemble des parties prenantes et traduit la volonté du Groupe de faire partager en toute transparence la démarche de progrès dans laquelle il s'est engagé.

La participation aux initiatives de la société civile

Conscient de sa responsabilité d'acteur économique et social de premier plan, le Groupe apporte sa contribution aux initiatives de la société civile.

Maroc Telecom et ses filiales sont engagés activement, au travers de partenariats durables, aux côtés de diverses fondations et associations. Ainsi, Maroc Telecom est notamment impliqué dans des programmes humanitaires et de développement durable avec la Fondation Mohammed V pour la Solidarité, ou encore de protection des milieux naturels avec la Fondation Mohammed VI pour la Protection de l'Environnement.

Les filiales du groupe Maroc Telecom soutiennent des associations qui œuvrent pour le développement humain et le bien-être des communautés locales et apportent également leur appui aux causes humanitaires, de la santé, de l'éducation et de la protection de l'environnement.

À l'écoute des salariés

Le groupe Maroc Telecom valorise au mieux son capital humain, au travers de programmes de formation et de mesures en faveur du bien-être des salariés. Maroc Telecom dispose d'une convention collective qui traite les aspects de gestion des ressources humaines et de relations de travail.

Maroc Telecom veille à établir et maintenir un dialogue social régulier et de qualité avec les représentants du personnel dans les huit directions régionales et les services centraux du siège, (voir chapitre 4.1.2 « Ressources Humaines »).

Le respect des intérêts des consommateurs

Afin de conserver leur confiance, le groupe Maroc Telecom veille à assurer à ses clients toujours plus de transparence, notamment sur les grilles et les conditions tarifaires, sur les questions relatives à la protection de la santé dans la téléphonie Mobile et à la protection des données personnelles.

La charte d'engagement client formalise et rappelle les règles à respecter en matière de traitement client (accueil, écoute, protection des données personnelles, etc.) mais aussi en matière d'information sur les conditions générales et spécifiques des offres.

Maroc Telecom a mis en place un dispositif complet de protection des données personnelles qui a fait l'objet d'une certification ISO 27001.

Maroc Telecom exerce une vigilance active en matière d'impact de la téléphonie Mobile sur la santé publique et maintient un dialogue constructif avec les riverains et les clients qui souhaitent s'informer en la matière. En plus des opérations de contrôle

menées par le régulateur, Maroc Telecom entreprend chaque année des campagnes de mesures de l'intensité des ondes électromagnétiques auprès des antennes relais, plus de 700 mesures ont été effectuées en 2021. Les résultats des mesures se révèlent conformes aux normes internationales.

Maroc Telecom permet à ses clients d'exprimer leur opinion, par le biais d'enquêtes, aussi bien sur la qualité de ses produits et services de télécommunications que sur celle de ses prestations avant-vente et après-vente (accueil, conseil, traitement des demandes et des réclamations, facturation, etc.). Pour évaluer et apprécier la qualité des services Mobile offerte par ses réseaux, Maroc Telecom réalise également des mesures techniques sur le terrain. Un dispositif de veille terrain est également mis en place permettant de renforcer l'écoute permanente des clients, la compréhension et la remontée de leurs attentes. L'ensemble des résultats conduit à des actions d'améliorations.

Maroc Telecom dispose d'une batterie d'indicateurs (KPI) de la relation client et en assure un suivi et une analyse permanents, ce qui lui permet de déployer en continu les actions d'améliorations adéquates afin d'atteindre les objectifs et optimiser l'expérience client.

Maroc Telecom a mis en place plusieurs actions pour protéger le public contre les risques liés à l'utilisation des nouvelles technologies, avec une attention particulière à l'égard des jeunes. Les contenus de Maroc Telecom sont ainsi rigoureusement sélectionnés ; la page Facebook de Maroc Telecom est modérée et un service de contrôle parental est proposé aux parents leur permettant de protéger et d'accompagner leurs enfants dans leurs différents usages numériques : gestion du temps sur les écrans, filtrage des contenus, suivi de la navigation sur les réseaux sociaux, etc.

Maroc Telecom propose également de nombreux services pour accompagner les consommateurs dans la protection de leurs données et usages, tels que :

- sur le marché Grand Public : le service SMS Antispam, qui permet de bloquer les SMS non désirés ; le « Pass Internet Security » qui permet de protéger les appareils contre les programmes malveillants, les virus, le vol d'informations et en cas de perte ou de vol, de localiser, verrouiller et supprimer à distance les données sur l'appareil ;
- sur le marché Entreprises le Service « Hébergement Data Center » qui propose aux entreprises des locaux IT sécurisée (24h/24 et 7j/7), pour héberger leurs équipements informatiques, le « Cloud IaaS » qui propose des serveurs virtuels hautement sécurisés ou encore le service « Sécurité DDOS », permettant de se protéger contre les attaques informatiques et menaces provenant de l'Internet.

Des pratiques responsables avec les partenaires économiques

Les partenaires économiques représentent de véritables relais du groupe Maroc Telecom, tant du point de vue de la croissance économique et de l'emploi local que de celui des valeurs auxquelles le Groupe est attaché. Le Groupe veille donc à instituer des relations équitables et constructives avec ses fournisseurs, réseaux de distribution et sous-traitants. Les fournisseurs sont recrutés en toute transparence selon une procédure claire. Les réseaux de distribution bénéficient d'un partage des coûts et des revenus équitables avec Maroc Telecom ainsi que d'actions de formation régulières.

Depuis 2010, des clauses « développement durable » sont intégrées dans la totalité des contrats avec les fournisseurs. Ces clauses concernent le respect des principes fondamentaux des droits de l'homme et de droits du travail ainsi que des engagements relatifs à la protection de l'environnement et à la lutte contre la corruption.

Depuis 2012, le département « audit interne » de Maroc Telecom procède chaque année à l'audit de fournisseurs pour vérifier le respect des exigences de ces clauses.

Depuis 2014, une charte portant sur ces mêmes principes est déployée auprès des distributeurs et des revendeurs « Full Image » de Maroc Telecom.

Depuis 2015, les distributeurs et les revendeurs « Full Image » sont intégrés dans le périmètre de cette vérification.

À fin 2021, 96 missions d'audit ont été réalisées auprès de 89 partenaires.

L'information régulière aux agences de notation

Maroc Telecom participe depuis son introduction au Maroc en 2011, à la notation extra-financière réalisée par le cabinet Vigeo Eiris auprès des entreprises cotées. Une notation qui est révisée annuellement et à l'issue de laquelle, Maroc Telecom est toujours récompensé :

- au niveau national : en 2021 Maroc Telecom a été consacré pour la huitième fois consécutive, « Top Performer RSE » aux côtés d'une dizaine d'entreprises qui se distinguent par leurs démarches de responsabilité sociale, sélectionnées parmi les 44 premières capitalisations du Maroc et Maroc Telecom est de ce fait présent dans l'indice « Casablanca ESG 10 » depuis son lancement en septembre 2018 par la Bourse de Casablanca et qui regroupe les 10 valeurs cotées ayant obtenu les meilleures notations ESG (environnementales, sociales et de gouvernance) de Vigeo Eiris ;
- au niveau international : Maroc Telecom est présent dans le palmarès « Best Emerging Market Performers » de Vigeo Eiris, depuis son lancement en 2015 et qui regroupe les 100 meilleures entreprises en responsabilité sociale sélectionnées parmi plus de 800 émetteurs cotés dans 31 pays émergents.

L'information régulière aux agences de notation

Maroc Telecom participe depuis son introduction au Maroc en 2011, à la notation extra-financière réalisée par le cabinet Vigeo Eiris auprès des entreprises cotées. Une notation qui est révisée annuellement et à l'issue de laquelle, Maroc Telecom a toujours été récompensé :

- au niveau national : Maroc Telecom est consacré « Top Performers RSE » aux côtés d'une dizaine d'entreprises qui se distinguent par leurs démarches de responsabilité sociale, sélectionnées parmi les 44 premières capitalisations du Maroc et Maroc Telecom est de ce fait présent dans l'indice « Casablanca ESG 10 » depuis son lancement en septembre 2018 par la Bourse de Casablanca et qui regroupe les 10 valeurs cotées ayant obtenu les meilleures notations ESG (environnementales, sociales et de gouvernance) de Vigeo Eiris ;

- au niveau international : Maroc Telecom est présent dans le palmarès « Best Emerging Market Performers » de Vigeo Eiris, depuis son lancement en 2015 et qui regroupe les 100 meilleures entreprises en responsabilité sociale sélectionnées parmi plus de 800 émetteurs cotés dans 31 pays émergents.

4.1.3.5 LA CONTRIBUTION À LA RÉDUCTION DE LA FRACTURE NUMÉRIQUE

Le désenclavement des zones reculées

Maroc Telecom est depuis toujours engagé dans la réduction de la fracture numérique et déploie ses infrastructures jusque dans les zones les plus reculées. Au titre du programme de service universel Pacte lancé en 2008, pour couvrir en services téléphoniques et d'accès à Internet l'ensemble des zones blanches au Maroc, Maroc Telecom a couvert 7 300 zones blanches, soit une contribution de près de 80 % à ce programme. En dehors de Pacte, Maroc Telecom avait également couvert 20 000 autres localités.

À fin 2021, Maroc Telecom couvre en service Voix et Data 99 % de la population.

Les filiales de Maroc Telecom participent également aux efforts de désenclavement des zones reculées et couvrent chaque année des localités isolées ; en 2021, ce sont plus de 460 localités qui étaient isolées en Voix et/ou en Data qui ont été desservies au Bénin, Burkina Faso, en Côte d'Ivoire, au Gabon, au Mali, en Mauritanie, au Niger, au Tchad et au Togo.

Des investissements massifs et des projets d'infrastructures d'envergure pour renforcer la connectivité des territoires

Maroc Telecom a réalisé en propre d'importants projets de construction de câbles en fibre optique :

- le câble sous-marin Atlas Ofshore, entre le Maroc et la France et le câble sous-marin Loukoss, entre le Maroc et l'Espagne ;
- le Transafricain, un câble terrestre, partant du Maroc vers le Burkina Faso et le Niger, en passant par la Mauritanie et le Mali, qui renforce la connectivité des pays qu'il traverse et le câble sous-marin à fibre optique internationale « West Africa ». En renforçant la connectivité des pays qu'ils irriguent, ces câbles contribuent à réduire durablement la fracture numérique en Afrique.

Des services diversifiés pour démocratiser l'accès à la téléphonie et à l'Internet et faciliter les usages numériques

Maroc Telecom multiplie les initiatives pour répondre aux besoins de tous, généraliser et promouvoir les usages numériques.

Quelques exemples : recharges à partir de 5 DH, postpayé sans engagement à partir de 59DH/mois, des offres adaptées aux besoins des jeunes comme le service « Facebook AutoFlex » qui offre la possibilité de rester connectés quand le solde Internet est épuisé ;

Pour accompagner des usages numériques en pleine croissance et en constante évolution et anticiper les services de demain, Maroc Telecom a continué en 2021 de faire évoluer ses offres afin de faire bénéficier ses abonnés de volumes de Voix et de Data toujours plus avantageux ; quelques exemples : l'enrichissement

du Mobile postpayé par des formules plus riches en Data, l'enrichissement des Pass prépayés par des durées en Voix et des volumes Internet plus généreux, le lancement de l'option des appels illimités, sur les forfaits Mobile, vers tous les numéros Mobile et Fixe de Maroc Telecom à seulement 59 DH/mois, la généralisation de l'illimité vers les Fixe Maroc Telecom à tous les Fixe nationaux, l'augmentation des débit Upload sur l'Internet Fixe ; etc.

D'un autre côté, pour favoriser l'équipement en smartphone, Maroc Telecom a opéré des réductions importantes sur leur prix.

Maroc Telecom poursuit son innovation pour faire profiter les populations des usages numériques les plus récents et les plus pointus à l'échelle mondiale : l'offre d'objets connectés de Maroc Telecom permet aux usagers d'améliorer le confort et la sécurité de leur domicile, réaliser des économies d'énergie ou encore de se maintenir en bonne santé et améliorer son bien-être ; en 2021, Maroc Telecom a introduit en avant-première au Maroc la ESIM (carte directement embarquée sur des smartphones compatibles) permettant de bénéficier des services du réseau Mobile de Maroc Telecom (appels, SMS, Internet...) sans insérer de carte SIM physique.

Pour soutenir la transformation digitale des entreprises, Maroc Telecom a enrichi son offre de communications unifiées « MT VISIO » (permettant des réunions virtuelles et un partage de contenus partout et depuis n'importe quel appareil) par la solution de vidéoconférence Zoom. Maroc Telecom a également généralisé le service d'assistance via WhatsApp aux entreprises, leur permettant ainsi de manager de manière instantanée, sécurisée et facile leur flotte Fixe & Mobile.

Enfin, pionnier dans l'introduction des contenus à la demande, Maroc Telecom continue d'enrichir ses offres afin de répondre aux besoins de tous et favoriser l'accès à la culture et au divertissement (streaming musical ; jeux ; applications, etc.). Premier à avoir introduit le service TV sur ADSL sur le marché marocain en 2006, Maroc Telecom a lancé en 2021 « MT TV », le premier service de télévision convergeant, accessible à fois à travers des connexions Fixe ou Mobile, comprenant l'accès à une multitude de chaînes nationales et internationales en qualité HD, à un contenu VOD (films, documentaires et séries) et incluant des fonctionnalités diverses pour une expérience de télévision optimale comme le contrôle du direct, l'enregistrement des programmes, le retour au début du programme ou encore le contrôle parental.

4.1.3.6 LA CONTRIBUTION AU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL ET AU BIEN-ÊTRE DES POPULATIONS

Le soutien à la création d'entreprises et à l'emploi

Maroc Telecom soutient l'intégration des nouvelles technologies au sein des entreprises en phase de démarrage en les faisant bénéficier de prix préférentiels sur les produits télécoms.

Les investissements et l'activité de Maroc Telecom ont un impact favorable sur la création d'emplois : Maroc Telecom est à l'origine de près de 127 000 emplois indirects au Maroc et plus de 1 million d'emplois dans l'ensemble des pays où le Groupe est présent : revendeurs, sous-traitants, téléboutiques...

Le soutien à l'éducation et à la formation

Maroc Telecom apporte un appui constant aux jeunes, qui constituent une des principales richesses du pays et l'accélérateur de son développement. Il multiplie les actions pour leur permettre d'enrichir leurs connaissances et leur faciliter l'accès au savoir.

L'Association « MOSSANADA » (ex-Association Maroc Telecom pour la Création d'Entreprises et la Promotion de l'Emploi « MT2E ») a accompagné à ce jour plus de 720 jeunes brillants issus de familles modestes, dans la poursuite de leurs études supérieures au Maroc ou à l'étranger, en leur octroyant des bourses pour cinq années universitaires.

Maroc Telecom est le principal contributeur aux programmes nationaux qui favorisent l'intégration des TIC dans l'enseignement et l'apprentissage.

Dans le cadre du programme Injaz, Maroc Telecom a conçu des offres innovantes qui ont permis à plus de 88 600 étudiants de bénéficier d'accès Internet haut débit Mobile ainsi que des ordinateurs portables ou tablettes à des prix avantageux.

Maroc Telecom a par ailleurs poursuivi sa participation au programme Nafid@ : environ 400 500 enseignants et personnel de l'enseignement, ont pu bénéficier de connexions Internet à des prix avantageux.

Maroc Telecom contribue ainsi à, respectivement, 69 % et 71 % des programmes Injaz et Nafid@.

Des investissements importants pour améliorer les infrastructures

Maroc Telecom continue à déployer des réseaux à haut et très haut débit représentant un enjeu économique majeur pour le Royaume, un levier pour la compétitivité des entreprises, un facteur essentiel d'attractivité des territoires et de développement de nouveaux services innovants.

Maroc Telecom poursuit le déploiement de son réseau Mobile de quatrième génération 4G+ ainsi que celui de la fibre optique jusque chez le client, FTTH ou « Fiber To The Home » qui est désormais disponible dans l'ensemble des grandes villes du Maroc. Les investissements en 2021 ont également porté sur les extensions de couverture Mobile et les mises à niveau des infrastructures afin d'accompagner la croissance des usages.

Maroc Telecom est le premier opérateur à avoir mis sur le marché en 2017 une offre « Internet haut débit par satellite VSAT », avec une couverture totale du territoire marocain.

L'appui aux causes humanitaires

Parce qu'il est important de promouvoir la solidarité pour un développement inclusif, équitable et durable, Maroc Telecom est engagé auprès de nombreuses fondations et associations d'envergure nationale qui mènent des actions humanitaires au profit de personnes malades ou en situation de précarité, telles que la Fondation Mohammed V pour la Solidarité, l'association de lutte contre le Sida (ALCS), etc.

Maroc Telecom apporte également son soutien à des associations et organisations qui agissent en faveur de la promotion et la protection des droits de l'enfant comme l'Association Marocaine de Soutien et d'Aide aux personnes Trisomiques, l'Observatoire national des droits de l'enfant et la Fondation Lalla Asmaa pour les Enfants Sourds.

Maroc Telecom contribue également, chaque année, à la campagne mondiale des Nations Unies contre la violence faite aux femmes en relayant sur ses canaux d'information, les messages de sensibilisation au grand public.

Le soutien à la culture et au sport

Depuis plusieurs années, Maroc Telecom soutient l'art et la culture, des éléments indispensables à l'épanouissement individuel et collectif des populations, et ce dans de nombreux domaines : la musique, le cinéma, le théâtre, les livres, la peinture, etc.

Maroc Telecom contribue à la conservation du patrimoine culturel du Royaume. Il soutient la Fondation Pour la Sauvegarde du Patrimoine Culturel de Rabat, qui assure la veille sur le patrimoine, favorise la synergie entre les acteurs concernés par la sauvegarde et œuvre pour la sensibilisation, la promotion et l'évaluation de l'état de conservation du patrimoine de Rabat, à travers notamment le programme « Rabat Ville Lumière, Capitale Marocaine de la Culture ».

Maroc Telecom a également participé à de nombreuses initiatives en faveur de la promotion du patrimoine, comme la conservation sous format numérique du patrimoine de la Bibliothèque Nationale du Royaume du Maroc ou encore l'édition de livres qui racontent l'histoire et la culture du Maroc.

Maroc Telecom contribue à la promotion de la culture au Maroc ; il apporte son appui au Ministère de la Jeunesse, de la Culture et de la Communication et soutient des activités diverses qui contribuent à la démocratisation de l'art et de la culture auprès d'un large public, comme le « Jidar-Rabat Street Art Festival », une manifestation durant laquelle des « street » artistes nationaux et internationaux réalisent des fresques murales sur des façades de la ville de Rabat, avec des rencontres pour favoriser l'échange et la transmission de l'art.

Étant donné le contexte sanitaire lié à la pandémie covid-19, Maroc Telecom a dû annuler son festival des plages à l'instar des concerts, festivals ou autres spectacles vivants qui ont dû être reportés.

L'auditorium de Maroc Telecom d'une capacité de 600 places, a été construit pour être le plus modulable et flexible possible afin d'accueillir diverses manifestations : conférences, concerts, spectacles ou encore projections de films. En l'ouvrant au public, Maroc Telecom confirme son engagement en faveur de la promotion de la diversité culturelle et de l'égal accès de tous à la culture. Depuis son inauguration en juin 2013, l'auditorium a déjà accueilli de nombreux événements.

Le musée de Maroc Telecom, premier musée technique au Maroc, retrace l'histoire du secteur des télécommunications ; il contribue à la sauvegarde du patrimoine culturel national et offre aux générations actuelles et futures l'occasion de découvrir l'évolution des technologies des télécommunications au Maroc. Ouvert et gratuit pour tous, il organise régulièrement des visites guidées à la fois ludiques et pédagogiques au profit d'enfants. Le musée dispose d'outils pour des publics à besoins spécifiques, dans le but d'offrir un espace culturel accessible à tous. Le musée met en place des mesures sanitaires rigoureuses pour continuer à accueillir le public dans les meilleures conditions et assurer la sécurité des visiteurs. En 2021, le musée a célébré son 20^e anniversaire en organisant une visite virtuelle en Direct sur Facebook.

Maroc Telecom encourage le sport national depuis de très nombreuses années, un vecteur de valeurs et un outil économique au service des populations. Il a noué un partenariat de long terme avec la Fédération royale marocaine d'athlétisme dont il est sponsor officiel depuis 1999, et apporte son soutien à d'autres disciplines : sports équestres, golf, tennis, sport automobile, etc., et à de nombreux événements sportifs. Le contexte sanitaire lié à la pandémie covid-19 a entraîné l'annulation de la quasi-totalité des événements sportifs au Royaume depuis Mars 2020.

Maroc Telecom est partenaire de la célèbre course automobile : Rallye du Maroc, qui s'est déroulée en 2021 au sud du Maroc, à Zagora.

L'émergence des talents

Maroc Telecom aide à l'accompagnement et au développement des talents, contribuant ainsi au renforcement de leur participation à la vie sociale, culturelle et au développement économique et social.

Maroc Telecom a créé le programme « Startup Challenge » dédié aux startups porteuses d'innovations technologiques.

Ce programme vise l'émergence de talents aptes à relever les défis de la digitalisation dans différents domaines stratégiques, notamment la santé, l'éducation, l'agriculture et la ville intelligente.

Cette initiative consiste à accompagner les startups à très fort potentiel dans la concrétisation de leurs projets, en apportant une aide financière aux meilleures innovations.

Par ailleurs, Maroc Telecom est partenaire de l'Académie Mohammed VI de football depuis 2007. L'Académie dispense une formation de haut niveau et contribue à la préparation de joueurs professionnels.

4.1.3.7 LA CONTRIBUTION À LA PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT

Une maîtrise des impacts environnementaux liés aux activités de l'entreprise

La politique environnementale de Maroc Telecom est fondée sur plusieurs engagements qui portent aussi bien sur la réduction de l'impact des activités de l'entreprise sur l'environnement que sur sa mobilisation, au côté de la société civile, pour faire face aux grands enjeux environnementaux.

Maroc Telecom a mis en place un dispositif d'évaluation de sa conformité environnementale : un référentiel des réglementations nationales applicables et des meilleures pratiques du secteur et des grilles d'audits pour mesurer régulièrement la conformité, les performances environnementales et identifier les améliorations.

Maroc Telecom a également réalisé un bilan carbone de ses activités.

Ces initiatives permettent d'identifier l'ensemble des impacts des activités de l'entreprise sur l'environnement et de renforcer les mesures pour les maîtriser. Les principaux impacts sont relatifs à l'usage des énergies, la production des déchets et les nuisances visuelles.

Maroc Telecom mène de nombreuses actions pour réduire l'impact de son activité sur l'environnement :

- il a recours aux énergies renouvelables, pour alimenter en particulier les sites techniques éloignés ;
- il optimise sa consommation des énergies fossiles (électricité, carburant) ;
- une large campagne de sensibilisation qui a concerné l'ensemble des salariés (Eco Gestes) ;
- Maroc Telecom exige de ses fournisseurs des équipements avec de hautes performances énergétiques, déploie des technologies récentes permettant d'optimiser la consommation d'électricité (comme le Single RAN ou le « free-cooling ») et l'implémente des fonctionnalités d'économie d'énergie au niveau de ses sites ; Maroc Telecom réalise également des audits énergétiques afin d'identifier les pistes d'actions les plus pertinentes pour optimiser les consommations d'électricité ;
- la Tour Maroc Telecom a été conçue de manière à réduire la consommation d'énergie, à gérer l'eau de manière optimale : une consommation d'énergie réduite grâce à une gestion centralisée (stores, climatisation, éclairage...), à une façade double peau, à la mise en place de détecteurs de présence et de vitrage spécifiques réduisant les besoins en éclairage artificiel ; une gestion de l'eau optimale grâce à une récupération des eaux pluviales pour irriguer les espaces extérieurs, à des robinets temporisés à détection infrarouge, au filtrage des eaux usées de cuisine ;
- Maroc Telecom diminue sa consommation de carburant. En recourant à la location longue durée, Maroc Telecom renouvelle régulièrement son parc et bénéficie de véhicules toujours plus récents consommant moins et polluant moins grâce aux avancées technologiques réalisées sur les moteurs ;
- dans une optique de préservation paysagère, Maroc Telecom installe des pylônes esthétiques dans différentes régions (pylône, en forme de Palmier ou de Pin). Il a également recours à des équipements, des matériaux ou des aménagements appropriés (peinture, déguisement des antennes en feuilles de palmier, Shelters encastrés...) pour rendre ses sites Mobile les plus discrets possible ;
- Maroc Telecom met en place les actions nécessaires pour traiter et valoriser chaque type de déchet conformément aux réglementations en vigueur et les bonnes pratiques du secteur. Une procédure précise les règles et les conditions de stockage, d'évacuation et de traitement des déchets par type auprès d'organismes qualifiés et autorisés ainsi que les modalités de traçabilité des déchets ;
- Maroc Telecom optimise en continu l'usage de matières premières notamment le papier dans la commercialisation de ses services promotion et diversification des moyens dématérialisés pour l'achat de crédits de communications Mobile, facture en ligne, dématérialisation des contrats, optimisation de la taille de la pochette et du support de la carte SIM, introduction de la ESIM (activation des services Mobile directement sur une puce embarquée dans les téléphones) etc. Maroc Telecom poursuit sa politique de dématérialisation des supports de communication (ex : l'envoi systématique de e-mailings) et continue de renforcer sa communication digitale à travers un contenu en ligne interactif.

La sensibilisation à la protection de l'environnement

Maroc Telecom sensibilise ses salariés sur les enjeux environnementaux et de développement durable :

- une formation sur les enjeux de développement durable est dispensée depuis 2009 ;
- un guide « les Écogestes » a été déployé auprès des salariés et est disponible sur l'Intranet ; il informe sur les enjeux environnementaux et impacts liés à la consommation de l'énergie électrique, du papier et du carburant et encourage les salariés à adopter un comportement éco responsable au travail à travers des gestes simples ;
- une charte d'écoconduite a également été déployée auprès des salariés, avec des recommandations à mettre en pratique à bord de son véhicule afin d'économiser l'énergie et de polluer le moins possible.

Maroc Telecom soutient et participe à plusieurs initiatives de la société civile pour sensibiliser les citoyens à la protection de l'environnement et contribuer à faire face aux grands enjeux environnementaux.

Maroc Telecom participe au programme de Compensation Volontaire Carbone de la Fondation Mohammed VI pour la protection de l'Environnement. Il compense chaque année une partie de ses émissions irréductibles de Gaz à Effet de Serre (GES) par la participation au financement de projets de séquestration des GES comme l'équipement des écoles rurales en énergie solaire et l'organisation d'actions de sensibilisation y compris l'élaboration de guides pédagogiques pour l'éducation environnementale.

Maroc Telecom participe chaque année au programme Plages Propres de la Fondation ; il réalise des travaux de nettoyage et d'aménagement au niveau de plages du Royaume accompagnés d'actions de sensibilisation auprès des estivants, au niveau de plages ou à travers les réseaux sociaux.

Maroc Telecom a contribué à la réalisation de la plateforme Anaboundif, mise en place par Fondation Mohammed VI pour la protection de l'Environnement ; ouverte à tous, la plateforme aide à comprendre et à agir, face aux enjeux de l'environnement dans le monde et au Maroc.

Maroc Telecom a également contribué à l'édification du Centre de Sensibilisation à la Protection de l'Environnement et apporte son soutien pour son fonctionnement.

Maroc Telecom participe à l'action internationale « Earth Hour », une heure pour sensibiliser au changement climatique. Pendant une heure, la façade de la Tour est éteinte ainsi que les enseignes des bâtiments et toutes les lumières et les appareils non essentiels. Maroc Telecom mobilise à cette occasion ses salariés en les invitant tous à participer à cet élan mondial.

Maroc Telecom soutient le programme de protection et de conservation des espèces animales sauvages, mis en œuvre par le jardin zoologique national (JZN) de Rabat.

4.1.3.8 OBJECTIFS 2022

En 2022, la Politique de Responsabilité Sociale d'Entreprise sera renforcée. Le champ du reporting sera étendu à de nouveaux indicateurs sociétaux dans les filiales. Les projets vont se poursuivre notamment, la gestion des déchets, l'intégration paysagère des antennes Mobile, la réduction de la consommation d'énergie et la promotion et l'évaluation de la responsabilité sociétale des entreprises (RSE) auprès des fournisseurs.

Indicateur environnementaux de Maroc Telecom

Consommation d'électricité (milliers de kWh) : 571 931

- Déchets d'équipements électriques et électroniques (DEEE) professionnels (Kg) 86 660
- Consommation de carburant (groupes électrogènes) (L) : 10 103 664

Total Émissions CO₂ de Maroc Telecom (kg CO₂) : ⁽¹⁾ 461 660 614

- Émissions de CO₂ imputables aux consommations des sources Mobile (teq CO₂)
 - Essence : 46
 - Diesel : 9 114
- Émissions de CO₂ imputables aux consommations des sources Fixe (teq CO₂)
 - Électricité : 412 077
 - Autres sources : 40 303
- Émissions de CO₂ imputables aux voyages d'affaires (teq CO₂)
 - Train : 27
 - Avion : 94

Indicateurs sociaux du Groupe

- Effectif : 9 689
- Effectif féminin : 2 616
- Effectif masculin : 7 073
- Pourcentage de femmes cadres : 33 %

Indicateurs sociétaux du Groupe

Impact territorial, économique et social :

- emplois indirects créés par le Groupe : plus de 1 020 000 emplois. Près de 127 000 au Maroc et plus de 894 000 dans les pays des filiales ;
- 50 % des achats de Maroc Telecom sont réalisés auprès de fournisseurs locaux ;
- communes rurales isolées couvertes dans l'année : 24 au Bénin, 21 au Burkina Faso, 12 en Côte d'Ivoire, 4 au Gabon, 6 au Mali, 15 en Mauritanie, 3 au Niger, 140 au Tchad et 237 au Togo.

Santé et sécurité des consommateurs

- Nombre de mesures du champ électromagnétique (Maroc Telecom) : plus de 700

(1) Facteurs d'Émissions de la base Carbone Maroc.

4.1.4 Propriétés immobilières

Pour les besoins de l'exploitation de ses réseaux et pour ses fonctions commerciales, support et administratives, Maroc Telecom exploite au 31 décembre 2021 plus de 8 624 sites (bâtiments, terrains, etc.) répartis sur l'ensemble du territoire marocain dont environ 87 % sont en location et 13 % appartiennent à Maroc Telecom. Ces sites concernent principalement les sites historiquement détenus par le Royaume du Maroc et transférés réglementairement par ce dernier à Maroc Telecom lors de sa constitution en 1998, conformément à la loi 24-96 via un apport en nature. Maroc Telecom a mis en œuvre un programme de régularisation afin de disposer formellement de la propriété juridique de ces sites.

Le taux d'immatriculation des sites dont Maroc Telecom dispose de droit de propriété est de 98,24 % composé comme suit :

- 88,16 % des sites ont un titre de propriété au nom de Maroc Telecom ;
- 10,08 % des sites sont en réquisition auprès des conservations foncières.

La réquisition est la prétention à un droit réel. Elle est délivrée par le conservateur après le dépôt du dossier d'immatriculation à la conservation foncière. Elle est transformée en titre foncier après accomplissement des formalités administratives réglementaires.

Les sites restant à immatriculer (1,76 %) sont ventilés comme suit : 10 sites en cours de régularisation et 9 sites sont en litige.

Les autres sites dont Maroc Telecom ne dispose pas de droit de propriété sont au nombre de 42 :

- 34 sites faisant l'objet de la procédure d'expropriation qui a été contestée par le Ministère de tutelle ;
- 8 sites font l'objet de litige.

Les sites litigieux et ceux qui font objet d'expropriation concernent, principalement, des terrains appartenant au domaine privé de l'État et aux communes, dont la régularisation obéit à une procédure administrative, ainsi que des terrains privés manquant de pièces justificatives de propriété.

L'évaluation des coûts inhérents à ces opérations (paiement de droits d'enregistrement) et/ou des risques financiers éventuels susceptibles de naître de la contestation de ces titres est jugée non significative par rapport à la valeur totale du patrimoine foncier immatriculé au nom d'IAM.

Un processus similaire s'effectue dans les filiales de Maroc Telecom en Afrique subsaharienne.

4.1.5 Propriétés intellectuelles, recherche et développement

Au 31 décembre 2021, Maroc Telecom détenait quelques 876 marques et noms commerciaux, cinq brevets, quatre modèles et deux dessins déposés à l'Office marocain de la propriété industrielle et commerciale (OMPIC).

Itissalat Al-Maghrib, Maroc Telecom, Jawal, El Manzil, Kalimat, Menara, Fidelio, les pages jaunes de Maroc Telecom, Mouzdaouij, Solutions Entreprises, Phony, MT Cash, MT TV et Moov Africa comptent parmi les principales marques et noms commerciaux qui sont la propriété du Groupe au Maroc.

L'ensemble des marques et noms commerciaux, détenu actuellement par Maroc Telecom, est protégé sur tout le territoire national pour une durée indéfiniment renouvelable qui est de 20 ans pour les 285 marques déposées avant le 18 décembre 2004, date d'entrée en vigueur de la loi n° 17-97 sur la protection de la propriété industrielle et de 10 ans indéfiniment renouvelable pour les 591 déposées postérieurement à cette date.

Depuis 2006, afin de préserver ses droits de propriété industrielle à l'étranger, Maroc Telecom a procédé à l'extension de la protection de 25 de ses marques (France, Benelux, Allemagne, Espagne, Portugal, Italie, Algérie, Communauté européenne, Organisation africaine de la propriété intellectuelle), dont les marques, Mobicash et Nomadis.

De plus, dans le cadre de l'acquisition de nouvelles filiales en Afrique, Maroc Telecom a acquis, depuis janvier 2015, la propriété d'un ensemble de marques déposées à l'Organisation africaine de propriété intellectuelle (OAPI) et dans certains pays africains notamment Angola, Rwanda, Burundi, Gambie.

Il s'agit des marques sous l'appellation Moov et quelques marques dérivées Moov.

En 2020, dans le cadre du projet de création d'une identité visuelle commune de ses filiales africaines, Maroc Telecom a déposé, auprès de l'OAPI, un certain nombre de marques adoptant son logo sous la nouvelle dénomination Moov Africa.

Par ailleurs, Maroc Telecom s'attache à prendre toutes les mesures à la fois nécessaires et opportunes afin de protéger les marques, les brevets et les modèles qu'il a développés.

Les droits d'utilisation des marques et noms commerciaux concédés à Maroc Telecom sont décrits dans les contrats de service conclus avec ses contractants. Certains contrats de vente de produits et services confèrent aux revendeurs le droit d'exploiter les marques de Maroc Telecom pendant la durée d'exécution du contrat conformément à la procédure convenue entre les parties.

4.2 Description des activités

4.2.1 Maroc

CONTEXTE GLOBAL

Principaux indicateurs macroéconomiques

	2021	2020	2019
Population (en milliers)	36 313	35 952	35 587
PIB par habitant (en USD)	3 470,80	3 121,38	3 345
Croissance du PIB (en %)	5,7	- 7,0	2,7
Inflation (en %)	1,4	0,2	0,7

Source : FMI (octobre 2021).

Contexte opérationnel

Le marché marocain des télécommunications se compose de trois opérateurs qui offrent à leurs clients une gamme étendue de services couvrant les communications Fixe et Mobile, la transmission de données ainsi que d'autres services à valeur ajoutée.

Le marché du Mobile est entré dans sa phase de maturité, en effet la démocratisation rapide de la téléphonie Mobile induit à une généralisation quasi-totale de ce service dans les ménages aussi bien en milieu urbain (99,8 %) qu'en milieu rural (99,7 %).

La tendance baissière du téléphone Fixe observée à l'échelle mondiale touche le marché marocain également, le taux d'équipement des ménages en équipement Fixe est en baisse depuis les six dernières années de 8,2 %.

En ce qui concerne Internet, ce service se popularise et investit progressivement le rural.

Source : ANRT.

CONCURRENCE ET OPÉRATEURS PRÉSENTS

Au 31 décembre 2021, 26 licences d'opérateurs de télécommunications ont été attribuées au Maroc.

La répartition du marché des télécoms par opérateur et par type de service est résumée ci-dessous :

Technologie	Nombre de licences	Nom d'opérateurs
Fixe	3	Maroc Telecom Medi Telecom Inwi
		Maroc Telecom Medi Telecom Inwi
		Maroc Telecom Medi Telecom Inwi
Mobile (2G)	3	Maroc Telecom Medi Telecom Inwi
		Maroc Telecom Medi Telecom Inwi
		Maroc Telecom Medi Telecom Inwi
Mobile (3G)	3	Maroc Telecom Medi Telecom Inwi
		Maroc Telecom Medi Telecom Inwi
		Maroc Telecom Medi Telecom Inwi
Mobile (4G)	3	Maroc Telecom Medi Telecom Inwi
		Maroc Telecom Medi Telecom Inwi
		Maroc Telecom Medi Telecom Inwi
GMPCS	5	Soremair ORBCOMM Maghreb European Datacomm Maghreb Al Hourria Telecom Thuraya Maghreb SA
		Spacecom Cimecom (Nortis) Guifsat Maghreb Maroc Telecom Wana Corporate (avec mobilité restreinte) Société d'aménagement et de développement vert (SADV)
		VSAT
		Cires Telecom Moratel Société d'aménagement et de développement vert (SADV)
		3RP
		3
		et de développement vert (SADV)

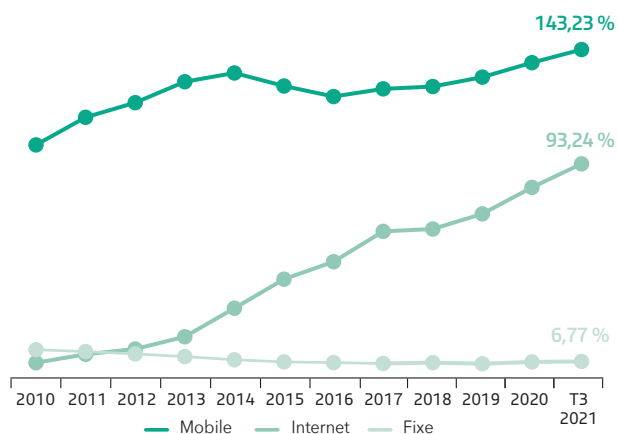
Source : ANRT.

Maroc Telecom a pour principaux concurrents :

- l'opérateur Medi Telecom (« Méditel »), titulaire d'une licence Mobile depuis août 1999, rebaptisé Orange Maroc le 8 décembre 2016. Orange Maroc est détenu à hauteur de 49 % par le groupe Orange, 25,5 % par le groupe O Capital et 25,5 % par le groupe CDG ;
- l'opérateur Wana, détenu à 69 % par le groupe Al Mada et à 31 % par le consortium constitué à parts égales du fonds Al Ajial Investment Fund Holding et du groupe de télécommunications Zain.

ÉVOLUTION DES PRINCIPAUX INDICATEURS DU SECTEUR MAROCAIN DES TÉLÉCOMMUNICATIONS

ÉVOLUTION DU TAUX DE PÉNÉTRATION MOBILE, FIXE (Y COMPRIS MOBILITÉ RESTREINTE) ET INTERNET AU MAROC POUR LA PÉRIODE 2010-T32021



Source : ANRT

Le taux de pénétration du Mobile atteint le niveau 143,2 % à fin T3 2021.

Le taux de pénétration du Fixe s'établit actuellement à 6,8 %.

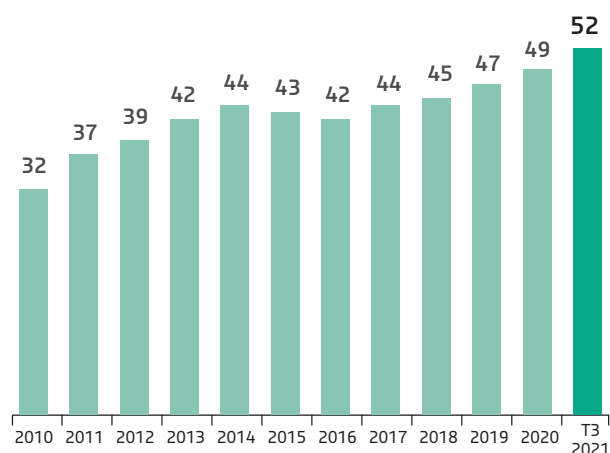
Le marché de l'Internet poursuit sa forte progression tirée notamment par l'Internet Mobile et l'offre FTTH ; son taux de pénétration est passé de 6 % en 2010 à 93,2 % à fin T3 2021.

ÉVOLUTION DES PARCS

Segment de la téléphonie Mobile

ÉVOLUTION DU PARC MOBILE AU MAROC POUR LA PÉRIODE 2010-T32021

(en millions de clients)



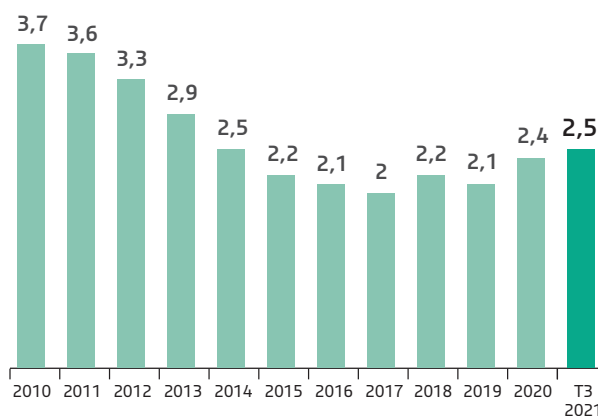
Source : ANRT

Le marché de la téléphonie Mobile se caractérise par la prédominance du prépayé qui représente 88,8 % du parc total. À fin septembre 2021, le parc global de la téléphonie Mobile est de 52 millions de clients.

Segment de la téléphonie Fixe (y compris mobilité restreinte)

ÉVOLUTION DU PARC FIXE AU MAROC POUR LA PÉRIODE 2010-T32021

(en millions de clients)



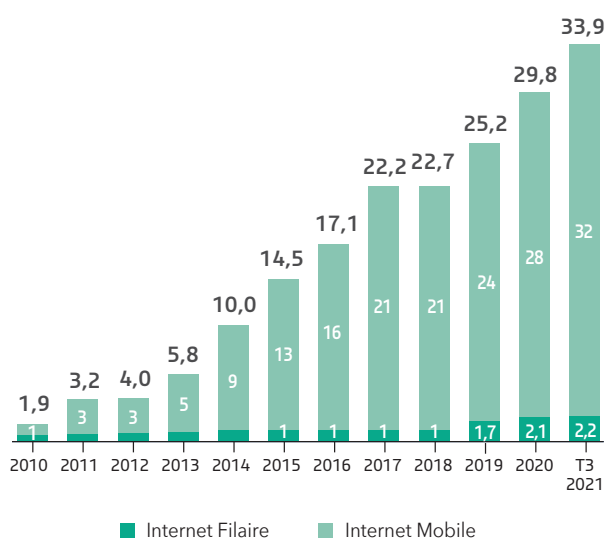
Source : ANRT

Le marché du Fixe a connu une dynamique de croissance soutenue jusqu'à 2010 liée au lancement des offres de mobilité restreinte. Depuis 2010 et en raison de la forte baisse des prix du Mobile, le segment de la mobilité restreinte est en baisse. Le Fixe filaire enregistre en 2021 une hausse grâce au dynamisme des offres FTTH.

Segment Internet

ÉVOLUTION DU PARC INTERNET AU MAROC POUR LA PÉRIODE 2010-T32021

(en millions de clients)



Source : ANRT

La croissance du marché de l'Internet s'est accélérée depuis 2008, en raison principalement du lancement des offres Internet Mobile offrant un accès généralisé à l'Internet à des tarifs de plus en plus attractifs et le lancement depuis 2012 d'offres Double Play ADSL qui ont permis de relancer le marché du Fixe et de l'Internet. À fin T3 2021, le parc Internet compte 33,9 millions de clients dont 31,7 millions de clients Internet Mobile soit environ 93,6 % du parc total.

4.2.1.1 TÉLÉPHONIE MOBILE

Marché et concurrence

Dans un marché mature, marqué par une concurrence intense, et un contexte réglementaire plus rude, la téléphonie Mobile au Maroc se caractérise par des offres Voix et Data très généreuses, des offres promotionnelles récurrentes et agressives et des actions marketing de plus en plus ciblées pour la rétention clients, le développement des usages et la conquête de nouveaux clients.

Afin de relancer la croissance sur ce segment, les offres Voix sont combinées à la Data dont l'usage se développe rapidement grâce notamment à l'accessibilité des smartphones et à l'introduction du haut débit Mobile.

Années de lancement des technologies Mobile sur le marché par les trois opérateurs

	Maroc Telecom	Orange Maroc	Inwi
GSM 2G	1994	2000	2010
GPRS	2002	2004	2010
Roaming MMS et GPRS	2004	2006	2010
3G	2008	2008	2008
4G	2015	2015	2015
VSAT	2017	-	2017

Évolution des parts de marché Mobile durant les trois dernières années

Part de marché	2021	2020	2019
Maroc Telecom	38,46 %	39,40 %	42,92 %
Orange Maroc	33,55 %	34,54 %	34,06 %
Inwi	27,99 %	26,06 %	23,02 %

Source : ANRT T3 2021.

Dans un contexte concurrentiel difficile, Maroc Telecom a préservé sa position de leader sur le marché Mobile. À fin septembre 2021, Maroc Telecom dispose d'une part de marché de 38,46 % contre 33,55 % pour Orange Maroc et 27,99 % pour Inwi.

SEGMENT MOBILE PRÉPAYÉ

Maroc Telecom continue à mettre en avant des offres mixtes en Voix et Data via les Pass Jawal.

Un nouveau service de conversion de solde « Switch » a été mis en place afin d'offrir aux clients Jawal la liberté et la flexibilité de convertir leurs crédits Voix en Data et vice-versa en fonction de leurs besoins.

Un Service Client 100 % digital via WhatsApp a été également lancé. À travers ce service, le client dispose d'une vision globale de sa ligne en temps réel, en un simple clic. Plusieurs fonctionnalités sont proposées (Suivi consommation Voix et Data, recharge en ligne, Service Switch, récupération PUK...)

L'année 2021 a été marquée par l'enrichissement de la Recharge Multiple et des Pass Jawal afin de dynamiser le marché prépayé et répondre aux besoins de plus en plus accrus en Voix et Data des clients.

Évolution des parts de marché de la téléphonie Mobile prépayé durant les trois dernières années

Part de marché	2021	2020	2019
Maroc Telecom	38,32 %	39,10 %	42,31 %
Orange Maroc	34,19 %	35,28 %	34,74 %
Inwi	27,49 %	25,62 %	22,95 %

Source : ANRT T3 2021.

SEGMENT MOBILE POSTPAYÉ

Maroc Telecom poursuit sa politique de fidélisation en proposant une gamme complète de forfaits intégrant des services Data et Voix à des prix très accessibles, ainsi qu'une gamme de forfaits illimités couvrant tous les besoins des clients à un tarif avantageux.

Évolution des parts de marché de la téléphonie Mobile postpayé durant les trois dernières années

Part de marché	2021	2020	2019
Maroc Telecom	39,55 %	41,83 %	48,37 %
Orange Maroc	28,47 %	28,62 %	28,02 %
Inwi	31,98 %	29,55 %	23,61 %

Source : ANRT T3 2021.

Maroc Telecom a continué de mettre en avant les forfaits Maîtrisés et Liberté répondant ainsi aux besoins des clients, et ce à travers des formules riches en Voix ou en Data et des formules équilibrées en volume Voix et Data.

Pour le segment Entreprises et Professionnels, Maroc Telecom propose une large gamme de forfait Mobile adaptée aux Entreprises et métiers à tarif accessible et riche en avantages.

Maroc Telecom a mis à disposition de ses clients Mobile le service d'assistance WhatsApp. Ce nouveau canal permet au client d'avoir une vision globale de ses lignes en temps réel (Suivi de consommation Voix et Data, récupération PUK, consultation et téléchargement des factures...).

Sur l'Internet Mobile, la BOX Wifi 4G est mise en avant à travers une offre composée d'un accès Internet illimité et d'un volume Voix, à partir 199 DH TTC / mois. Une fois le plafond atteint, le client continue à accéder à Internet avec un débit réduit mais garantissant une bonne QoE (Quality of expérience).

Performance

PRINCIPAUX INDICATEURS MOBILE

	2021	2020	2019
Chiffre d'affaires – Mobile (en millions de MAD)	12 270	13 351	14 276
Nombre de clients Mobile (en milliers)	19 900	19 498	20 054
Dont postpayé	2 362	2 317	2 302
ARPU mixte (en MAD/client/mois)	48,7	54,3	58,3

Le chiffre d'affaires du Mobile au Maroc à fin décembre 2021 enregistre une baisse de 8,1 % par rapport à décembre 2020 pour atteindre 12 270 millions de dirhams.

Le parc actif total de Maroc Telecom à fin décembre 2021 augmente de 2,1 % pour atteindre près de 19,9 millions de clients. Le parc postpayé enregistre une croissance de 1,9 %. L'ARPU mixte à fin décembre 2021 s'élève à 49 dirhams, en baisse de 10,2 %.

SEGMENT MOBILE PRÉPAYÉ

L'offre prépayée a été mise en avant grâce à l'accessibilité de la Data sur la pochette, des Pass plus généreux en volume et en durée ainsi qu'aux promotions variées et récurrentes lancées par Maroc Telecom sur les recharges et sur les communications pour stimuler la consommation et fidéliser les clients.

Le parc actif Mobile prépayé de Maroc Telecom est en hausse à fin décembre 2021 (+ 2,1 % vs. décembre 2020) et s'établit à 17,5 millions de clients.

SEGMENT MOBILE POSTPAYÉ

Le parc Mobile postpayé s'améliore de 1,9 % à fin décembre 2021 pour s'établir à 2 362 milliers de clients. Cette évolution s'explique par la mise en place de forfaits plus accessibles riches en Data, démocratisant l'accès au postpayé et encourageant la migration depuis le prépayé.

INTERNET MOBILE

À fin décembre 2021, le parc Internet Mobile atteint 10,6 millions de clients en baisse de 3,9 % vs décembre 2020.

L'usage moyen Data par client a baissé de 8 % à fin décembre 2021.

Offres et services Mobile

LES OFFRES PRÉPAYÉES

Maroc Telecom propose ses offres prépayées sous la marque Jawal. Les offres prépayées s'adressent essentiellement au marché Grand Public et requièrent une offre pochette accessible avec des promotions fréquentes sur les recharges et les communications. Les offres prépayées de Maroc Telecom sont commercialisées sous forme de packs (terminal et carte USIM) et de pochettes (carte USIM seule) avec un tarif unique vers tous les opérateurs nationaux (0,07 DH TTC/seconde et 0,96 DH TTC/SMS). Les tarifs des appels et des SMS vers l'international varient en fonction des pays et des zones de taxation internationales.

Les offres prépayées sont caractérisées par :

- des offres Recharge, animées continuellement par des bonus (en fonction de la valeur de la recharge et la période promotionnelle) : Offre permanente de recharge x10 pour toutes les recharges à partir de 5 dirhams et Promotions de Recharge Multiple (en alternance selon le contexte concurrentiel : Recharge x17 ou Recharge x22).

Une large sélection de Pass proposée aux clients selon l'usage :

- Pass *1 pour un usage SMS uniquement, *2 pour une offre Voix et Data, *3 pour un usage Data, *4 pour les communications vers l'international, *5 pour une offre tout compris Voix/data et SMS en plus d'autres pass pour des usages de services à valeur ajoutée, notamment *6 pour l'accès aux réseaux sociaux et *8 pour le roaming Data ou *7 pour le bundle Voix, Data et sms en roaming.

LES OFFRES POSTPAYÉES

Les offres postpayées s'adressent à l'ensemble des marchés Grand Public, Professionnels et Entreprises et sont réparties comme suit :

- le segment Particulier propose une gamme d'offres forfaitaires à partir de 59 DH et des offres illimitées à partir de 439 DH :
 - forfaits entrée de gamme Liberté : Formules complètes et accessibles offrant des communications vers les destinations nationales et internationales et un volume Data inclus à partir de 59 dirhams,
 - forfaits Moyen et Haut de gamme : Gamme de forfaits à partir de 14 H à 165 DH TTC/mois valables vers le national et l'international avec possibilité de plafonnement, en plus d'un volume Data généreux. Ces formules sont éligibles au programme Fidelio donnant accès à un catalogue de conversion en services riche et diversifié,
 - les offres illimitées : Des offres permettant des appels en illimité vers le national et l'international, des SMS illimités en plus de l'Internet Mobile illimité selon la formule,
 - des options complémentaires payantes sont proposées : numéros illimités payants, numéro illimité IAM, Pass Internet Mobile, double et triple recharge en dehors du forfait, Pass SMS, pass Voix nationale et pass Voix internationale vers tous les pays de l'international, Pass roaming, etc. ;
- pour le segment Entreprise, le catalogue propose des forfaits intégrant d'office l'intra flotte gratuitement : Forfait Intra-Entreprise à partir de 5 H à 72 DH/mois et des forfaits Optimis à partir de 149 DH/mois ainsi que deux formules illimitées à partir de 399 DH/mois offrant l'illimité Voix et SMS vers tous les opérateurs nationaux, les appels à l'international et l'Internet Mobile ;
- quant au segment professionnel, une gamme diversifiée d'offres forfaitaires et similaire aux Offres Entreprises, est proposée afin de répondre aux besoins des métiers de plus en plus exigeants :
 - des options complémentaires sont proposées offrant la possibilité de recharger à l'atteinte du plafond extra flotte, la possibilité de souscrire aux pass Voix & SMS et pass international vers tous les pays.

L'INTERNET MOBILE

Afin de garantir une navigation confortable à tous les utilisateurs de l'Internet Mobile, Maroc Telecom a généralisé le débit de navigation en 4G+ pour toutes les offres Internet prépayées et postpayées. Dans les zones non couvertes par le réseau 3G+/4G+, la continuité de l'accès Mobile à l'Internet est assurée par le réseau GPRS de Maroc Telecom.

Afin de permettre à ses clients de naviguer au-delà des volumes offerts dans le cadre des forfaits postpayés, les clients (Data+Voix), des recharges Internet sont proposées en ligne ou par code de recharge cumulables et reportables au mois suivant.

L'offre Internet Mobile prépayée, sans engagement et sans facture permet la connexion à Internet via modem ou via smartphone. Maroc Telecom propose une gamme riche de 500 Mo à 5 dirhams jusqu'à 20 Go à 200 dirhams.

SERVICES À VALEUR AJOUTÉE

Pass Réseaux Sociaux *6

Depuis 2020, Maroc Telecom a enrichi son Pass Réseaux Sociaux *6 avec le service de vidéos Youtube, le service Snapchat de partage de photos et de vidéos et le service Tiktok de partage de vidéos.

Service de Télévision Numérique MT TV

Maroc Telecom devient pionnier de la Télévision Numérique OTT avec le lancement du nouveau service MT TV en Juillet 2021.

Le service MT TV propose une expérience TV HD de très haute qualité, des bouquets TV enrichis avec un contenu VOD illimité, des chaînes thématiques Maroc Telecom et des options à la carte, des accès multi-écrans sur Box, TV, Mobile, tablette, et PC ; ainsi que des fonctionnalités exclusives telle que le Contrôle parental pour regarder en toute sécurité ses programmes en famille.

Pour souscrire au service, les clients des offres Fixes et Mobiles ont le choix entre trois Bouquets (Accès, Prestige et Evasion), les clients Mobiles peuvent également souscrire à 3 Types de Pass Jour / Hebdo / Mensuel à partir de 3DH / Jour.

Services VOD

Depuis Juillet 2021, Maroc Telecom enrichit aussi sa gamme de services VOD avec les services PlayVOD, OSN et beIN Connect.

Le service PlayVOD de Vidéo à la Demande propose de télécharger et visionner des centaines de films et séries sur PC, smartphone ou tablette. Une multitude de genres sont disponibles : Comédie, Drame, action, Famille, Thriller, Fantastique, Aventure, Romance & Extras, à partir de 5DH TTC / Jour.

Le service OSN propose les meilleures séries, films, documentaires, contenus en arabe et pour enfants – sur tous les appareils, dans la langue du choix du client. L'application OSN Streaming héberge les succès hollywoodiens, des OSN Originals, des Disney+ Originals, des œuvres HBO, Paramount+. Des Pass Hebdo et Mensuel sont disponibles à partir de 20DH TTC / Semaine.

MT Smart Life

Le catalogue des terminaux a été enrichi par une nouvelle gamme 'Objets connectés' permettant aux clients d'améliorer le confort et la sécurité de leur domicile, réaliser des économies d'énergie ou encore d'améliorer leur bien-être et santé.

Smart Kids

C'est la première offre d'objets connectés pour la sécurité des enfants au Maroc. Smart Kids associe une balise GPS avec un forfait Voix et Data Mobile dédié, pour permettre aux parents de localiser en permanence leurs enfants.

L'application Mobile Android ou iOS embarquée sur le smartphone permet de localiser son enfant, d'accéder à l'historique de ses déplacements, ou d'être notifié en cas de son entrée ou sa sortie d'une zone prédéfinie (autant de zones que souhaitées peuvent être paramétrées).

En situation d'urgence l'enfant peut aussi émettre des appels d'urgence vers un seul numéro prédéfini en appuyant simplement sur le bouton SOS de la balise.

Smart Car

Maroc Telecom a lancé, en exclusivité au Maroc, « Smart car », la première offre intégrée de gestion intelligente de véhicules. Grâce à cette offre, les clients ont la possibilité de gérer et localiser leur véhicule à distance permettant ainsi d'optimiser la gestion de leur flotte de véhicules.

La solution est composée d'un terminal (Dongle) à insérer au niveau du port OBD II de la voiture et d'une plateforme Cloud de gestion accessible via portail web ou application Smartphone. La mise en place de la solution est simple, facile et se fait en mode Plug & Play. La solution propose au client de localiser en temps réel sa voiture avec réception d'alertes et notifications Push et Email.

Smart Car offre en plus des indicateurs relatifs au comportement de conduite qui permettent d'optimiser l'usage de la voiture sur une période hebdomadaire ou mensuelle. Des tableaux de bords et reportings de gestion des trajets sont également proposés par la solution.

Les services de Sécurité et de Contrôle parental

Avec l'éditeur Kaspersky lab, Maroc Telecom a introduit le service de contrôle parental permettant aux parents de protéger et d'accompagner leurs enfants dans leurs différents usages numériques : gestion du temps sur les écrans, filtrage des contenus, suivi de la navigation sur les réseaux sociaux, etc.

Et pour accompagner les consommateurs dans la protection de leurs données et usages, Maroc Telecom propose également le service Kaspersky Internet Security, permettant de protéger les appareils contre les programmes malveillants, les virus, le vol d'informations et en cas de perte ou de vol, de localiser, verrouiller et supprimer à distance les données sur l'appareil.

Service de lecture en ligne MAKTABATI

Maroc Telecom propose pour la première fois au Maroc, un service de lecture en ligne spécialement adressé à la jeune cible de 3 à 15 ans.

Le service de lecture en ligne Maktabati est le premier service du genre lancé par un opérateur au Maroc. Il propose plus de 10 000 ouvrages en mode lecture ou audio : Livres, Magazines, Bandes dessinées et Documents scolaires, en arabe, français et anglais. Maktabati s'adresse à la jeune population de 3 à 15 ans à travers un large catalogue proposé par les plus grandes maisons d'édition spécialisées. Le service est accessible sur cinq supports Mobile en simultané.

Pour souscrire au service, les clients des offres Mobile ont le choix entre trois Pass : 3DH pour 1 jour, 10DH pour une semaine et 20DH pour un mois.

Une nouvelle application Maktabati est prévue courant Décembre 2021 pour un usage Mobile plus ergonomique et une lecture d'ouvrages Hors Connexion.

Gameloft

Premier service de gaming lancé par Maroc Telecom, Gameloft propose un catalogue sous Android riche et incluant plusieurs licences de jeux premiums, tel Disney, Gameloft, Square ENIX, SNK, Bandai, HeroCraft, SEGA.

En Juillet 2020, le catalogue de jeu Gameloft est devenu accessible en illimité pour tous les clients Mobile au lieu d'une

souscription à l'acte. Des Pass illimités ont été proposés sous trois formules : 12DH TTC / Semaine, 6DH TTC / Semaine, 2DH TTC/Jour. La souscription aux pass Gameloft se fait par SMS au 7789 ou via Web.

Service VOD STARZPLAY

Lancé en octobre 2016, ce service de vidéo à la demande en illimité, offre un contenu diversifié avec spécialement les plus grandes productions américaines pour adultes et enfants. Deux sessions simultanées sont disponibles sur Smartphone, Smart TV, Tablette, ordinateur ou console de jeux.

Maroc Telecom offre une période d'essai gratuite sur Starzplay de trois jours. À l'issue de cette période, le service est proposé sans engagement au prix de 35 DH le mois et 17,5 DH la semaine.

Services Musique : Anghami & Digster

Maroc Telecom s'est associé à deux partenaires de choix, Universal Music et Anghami pour proposer à ses clients le meilleur de la musique :

Digster

Un service musical mettant en avant chaque semaine des listes de lecture élaborées par les meilleurs playlisters. Un véritable DJ personnel pour toutes les humeurs et tous les styles : Rock, Pop, Hip-hop, Rai, Nouvelle scène, Oriental, Oldies...

Depuis Novembre 2021, un nouveau pass Journalier Digster à 3DH est lancé pour enrichir la gamme des Pass Digster Hebdo et Mensuel.

Anghami

L'application de streaming musical légal n° 1 au Moyen Orient et en Afrique du nord. Grâce à l'offre Maroc Telecom, les clients bénéficient en illimité d'un catalogue riche et diversifié de plus de 20 millions de morceaux avec des avantages privilégiés. Accessible depuis tous les terminaux connectés (mobile, tablette, smart TV, montre connectée, PC).

Services Sport : MT Foot

Maroc Telecom a lancé en juin 2019, un service de contenu sportif axé autour du sport le plus populaire : le Football.

Le service MT Foot est un service commercialisé sous la marque Maroc Telecom et cible les clients férus du Foot, en leur proposant différents contenus : Suivi des matchs en temps réel, Visualisation des buts en 3D, Pronostics, Actualités et Quiz. Les clients Maroc Telecom peuvent avoir accès aux principaux championnats internationaux et nationaux : UEFA Ligue des Champions, UEFA Ligue Europa, CAF Coupe Confédérations, CAF Ligue des Champions, La Liga, Ligue 1, Premier League, Bundesliga, Serie A et la Botola.

Le service MT Foot est accessible via application et interface web au prix de 3 DH pour un Pass Journalier et 10 DH pour un Pass Hebdomadaire.

Le service beIN Connect

Permet aux clients de suivre les meilleurs matchs des plus grands championnats européens de football en exclusivité : La Botola, la Coupe d'Afrique des Nations, la Liga, la Ligue 1, la Serie A, la Premier League, la Bundesliga, La Champions League et bien d'autres. Le client peut aussi suivre les plus grandes compétitions sportives avec la NBA, les Coupes d'Europe de Rugby, le tournoi de Wimbledon, mais aussi la boxe, la natation. Une panoplie de

chaînes est à la disposition du client : beIN Sports 1,2,3,4,5,6,7 + beIN Sports Premium 1,2,3 + beIN Sports English 1,2,3 + beIN Sports French 1,2,3 + beIN Sports XTRA 1,2 + beIN Gourmet + JeemTV + Baraem + be Junior.

Facebook Autoflex

Ouverture du service Facebook Autoflex depuis 2021 qui permet au client prépayé de basculer automatiquement vers la version gratuite de Facebook à l'épuisement de son forfait et de consulter son flux d'actualité hormis les photos et vidéos.

Achat d'applications sur Google Play

Réouverture de l'achat des applications sur le Play Store de Google, avec comme nouveau mode de recharge pour les clients prépayés, le Pass Store disponible uniquement sur MT Cash.

Offres de terminaux

Packs prépayés Jawal

La gamme des packs prépayés Jawal est diversifiée en termes de modèles et de tarifs. Maroc Telecom veille continuellement à proposer aux clients les dernières technologies aux meilleurs tarifs afin d'accompagner l'accès des clients à la technologie et permettre ainsi le développement du parc des clients équipés en smartphones.

Durant l'année 2021, Maroc Telecom a poursuivi ses efforts pour proposer des packs smartphones de dernière génération à des tarifs compétitifs.

Aussi, l'usage Data à domicile étant de plus en plus important, Maroc Telecom a mis à disposition des clients une panoplie d'équipements 4G Wifi pour satisfaire les besoins clients.

Packs postpayés

La politique d'acquisition des clients postpayés s'articule autour de l'attractivité de l'offre, de la richesse des produits et services associés mais également de la gamme des terminaux proposés. Des offres de *co-branding* permettent de créer une dynamique dans le lancement et le renouvellement permanent des terminaux, lancés souvent en même temps qu'au niveau international, et offrent aux clients les nouveautés aussi bien d'un point de vue design que technologique. En 2021, Maroc Telecom a continué à démocratiser l'usage des smartphones notamment 4G en proposant à la vente, des terminaux dernière génération à des prix compétitifs.

Dans un contexte marqué par la croissance de la demande en équipement Internet, Maroc Telecom propose à ses clients un catalogue d'équipements 4G Wi-Fi qui offrent aux clients un accès Internet en Wifi avec la possibilité de se connecter en simultané sur plusieurs terminaux.

FIDÉLISATION DES CLIENTS

La fidélisation des clients est un axe stratégique de Maroc Telecom qui a permis d'anticiper l'impact de l'arrivée de la concurrence.

Fidelio est le premier programme de fidélité à points introduit au Maroc. Il permet aux clients postpayés de Maroc Telecom de cumuler des points sur la base de leur consommation (10 DH HT facturés donnent droit à 1 point Fidelio) et de bénéficier d'avantages sous forme de services tels que des Pass Data gratuits.

Depuis le 1^{er} juin 2021, suite exigence réglementaire, la conversion des points Fidelio en terminaux/équipements n'est plus autorisée.

Par ailleurs, le club Gold de Maroc Telecom permet aux clients de bénéficier d'offres exclusives et d'avantages personnalisés pendant toute l'année : promotions privées, avant-premières, vœux de fin d'année en plus d'invitations régulières aux événements culturels, sportifs ou autres.

Les membres du club sont des clients Mobile post payés répondant aux critères d'éligibilité, à savoir leur niveau de consommation ainsi que l'ancienneté de leur abonnement.

DIGITALISATION DE LA RELATION CLIENT

Maroc Telecom continue dans sa transformation digitale en lançant des projets innovants pour ses clients :

- des bornes interactives multiservices dotées d'un écran tactile ont été mises en place dans les agences afin d'améliorer l'expérience client. En quelques minutes, le client peut payer sa facture Mobile, Fixe ou Internet, identifier une carte prépayée ainsi que recharger sa ligne Mobile de manière rapide et autonome ;
- la digitalisation de l'identification des clients avec un système novateur d'auto-identification en agence permettant ainsi au client de s'auto-identifier de manière fiable et sécurisée. Les revendeurs sont également dotés d'une application smartphone d'identification permettant le traitement numérique et sans papier de l'opération d'identification.

Une attention particulière est accordée aux systèmes de gestion de la relation client (CRM). C'est dans ce sens que de nouveaux canaux digitaux de la relation client de bout en bout ont été mis en place permettant au client : la souscription aux offres Mobile en ligne via la « e-boutique » avec livraison à domicile, la gestion de la relation client à distance à travers le self care « mon espace MT » et à travers WhatsApp et l'assistance en ligne via les FAQ et les capsules digitales mises à la disposition des clients au niveau du site MT et au niveau des réseaux sociaux.

Maroc Telecom offre également à ses clients un large choix de moyens de paiement innovants : paiement par les sites et applications bancaires, par prélèvement automatique bancaire, paiement via le site Maroc Telecom, des guichets automatiques bancaires ou à travers le service MTCash. Le développement des paiements des factures IAM via Internet se confirme avec l'utilisation des applications Mobile de Maroc Telecom et des banques partenaires, offrant le service gratuit, à distance, 24/7, rapide et sécurisé.

Par ailleurs, l'année 2021 a été marquée par le lancement de la vente des Smartphones en Pack Seul sans engagement sur la e-boutique de Maroc Telecom. Plusieurs offres de pack ont été mises en place afin d'animer ce canal digital et proposer aux clients des offres exclusives et compétitives.

SOLUTIONS ENTREPRISES

Solution de gestion de mobilité

Les solutions de gestion des terminaux Mobile permettent de sécuriser les données de l'entreprise sur les smartphones et tablettes des collaborateurs. Maroc Telecom propose à ces clients diverses solutions MDM (Mobile Device Management) hébergées

sur le cloud et disponibles également en serveur local. Ainsi, l'entreprise peut choisir selon son budget et ses priorités la solution qui répond au mieux à ses besoins.

Ces solutions offrent des fonctionnalités permettant : paramétrage et installation rapide des applications métiers à distance, mises à jour, contrôle d'accès aux données de l'entreprise, suppression à distance des données de l'entreprise en cas de perte, de vol d'un appareil, reporting des usages...

Solution MT VISIO ZOOM

Maroc Telecom a enrichi son offre MT VISIO par la solution ZOOM, plateforme de communications unifiées axée sur la vidéo, fiable et innovante, qui contribue à l'accélération du processus de transformation digitale des entreprises.

ACTIVITÉS INTERNATIONALES

Roaming international

En 2021, Maroc Telecom compte 679⁽¹⁾ accords de roaming avec des opérateurs partenaires répartis sur plus de 234 destinations et/ou pays, dont 597⁽¹⁾ ouvertures réseaux GSM dans 223 destinations/pays et 82 partenaires dont les accords roaming sont signés en cours d'ouverture.

La Data roaming 4G est offerte avec les principaux partenaires soit 339 ouvertures réseaux Mobiles de 175 destinations (dont 175 destinations/pays en roaming out). Pour la 3G roaming, celle-ci est offerte via 527 ouvertures réseaux opérateurs dans 215 destinations (dont 215 destinations/pays pour la 3G en roaming out).

Pour le GPRS roaming, Maroc Telecom a conclu 552 ouvertures réseaux opérateurs dans 215 destinations et/ou pays (dont 215 destinations/pays pour le GPRS out).

En termes de services, le roaming est également offert aux clients prépayés de 211 destinations et/ou pays grâce à 470 ouvertures réseaux opérateurs (dont 211 destinations/pays pour le roaming out).

Maroc Telecom continue sa démarche d'enrichissement du Pass*7 Roaming mixte (Voix, Data, SMS) en élargissant sa couverture par l'ajout de nouvelles destinations (Arabie Saoudite, Kuwait et Russie) et de nouveaux opérateurs dans plusieurs destinations. Le Pass Roaming *7 est désormais disponible dans 32 destinations avec 45 opérateurs dont particulièrement tous les opérateurs en France et en Espagne, avec les mêmes avantages.

La couverture roaming out 2G ou 3G peut être impactée par les fermetures et réallocations de fréquences 2G/3G de certains partenaires roaming.

4.2.1.2 TÉLÉPHONIE FIXE

Marché et concurrence

Maroc Telecom est le principal fournisseur de services de téléphonie Fixe, de services Internet et de services de transmission de données. Il est également le seul fournisseur du service MT TV au Maroc, premier service convergeant proposant une meilleure expérience en streaming haute définition et un contenu riche de chaînes TV et VOD dans un marché totalement ouvert à la concurrence depuis 2005.

(1) Assainissement base des réseaux fermés.

Les principaux services de télécommunications Fixe fournis par Maroc Telecom sont :

- les services Voix ;
- les services d'interconnexion avec les opérateurs nationaux et internationaux ;
- les services de transmission de données au marché Professionnels et aux fournisseurs d'accès à Internet ainsi qu'aux autres opérateurs télécoms ;
- les services d'accès à Internet en haut et très haut débit ainsi que les services à valeur ajoutée y afférents ;
- le service MT TV, premier service convergeant de Maroc Telecom proposant une meilleure expérience en streaming haute définition et un contenu riche de chaînes TV et VOD.

En 2015, les concurrents ont lancé les offres de téléphonie Fixe et/ou Internet suite à la publication par l'ANRT de la décision fixant les modalités techniques et tarifaires de l'offre de dégroupage.

En avril 2016, l'ANRT a publié ses nouvelles lignes directrices qui cadrent les conditions tarifaires des offres fournies par les opérateurs télécoms.

La loi 121-12 a été votée en juillet 2018 et confère à l'ANRT le soin d'imposer les modalités techniques et tarifaires d'interconnexion et d'accès aux réseaux des opérateurs de télécommunications.

La crise sanitaire qu'a connu le Maroc en 2020, à l'instar des autres pays, suite à la Covid-19 a engendré un engouement sur les offres Internet à domicile ADSL et fibre optique s'expliquant par l'adoption du télétravail et de l'enseignement à distance.

L'année 2021 a été marquée par un ralentissement de la demande sur les offres Internet et par le maintien des contraintes réglementaires relatives aux offres de détail, notamment l'espace économique et l'interdiction exclusive à l'AM de lancer des promotions ou des subventions des terminaux sur le marché Data Fixe (ADSL et fibre optique).

MARCHÉ DE LA TÉLÉPHONIE FIXE RÉSIDENTIELS

Maroc Telecom propose des offres innovantes et diversifiées répondant aux différents besoins de ses clients :

- l'offre Double Play ADSL qui répond au besoin des clients désirant disposer d'un accès Internet ADSL jusqu'à 12M à un tarif accessible, à partir de 199 DH TTC/mois ;
- l'offre MT Box, première offre Triple Play sur le marché marocain, associant Voix, Internet et contenus multimédias avec une variété de chaînes de télévision ;
- l'offre Voix Phony qui permet aux clients de bénéficier de l'illimité vers les Fixe ainsi que des heures gratuites vers les Mobile nationaux, allant jusqu'à 8 heures par mois.

Évolution des parts de marché Fixe (incluant la mobilité restreinte) Résidentiels durant les trois dernières années

Part de marché	2021	2020	2019
Maroc Telecom	83,23 %	88,75 %	93,80 %
Médi Telecom	13,61 %	11,25 %	6,20 %
Inwi	3,16 %	-	-

Source : ANRT T3 2021

MARCHÉ DE LA TÉLÉPHONIE FIXE ENTREPRISES ET PROFESSIONNELS

Pour les clients Entreprises, Maroc Telecom propose un large catalogue d'offres adapté aux besoins de ce marché :

- l'offre InfiniFix, offre des communications illimitées et gratuites vers tous les Fixe nationaux et les Mobile Maroc Telecom Intra-Entreprise. De plus, les clients bénéficient de forfaits allant jusqu'à 10 heures gratuites vers les Mobile nationaux et les principales destinations internationales ;
- les ForfaiFix Entreprises sont une large gamme de forfaits intégrant l'abonnement à la ligne téléphonique et des heures de communications vers le national et les principales destinations internationales.

Par ailleurs, pour adapter l'offre aux besoins spécifiques de chaque entreprise et faire profiter les clients d'avantages tarifaires, des options complémentaires sont disponibles :

- l'option Intra Flotte Fixe ou Mobile : communications illimitées et gratuites vers tous les Fixes ou Mobiles de l'entreprise ;
- l'option Privilège Mobile : tarif préférentiel vers tous les Mobile nationaux ;
- l'option Privilège International : tarif préférentiel vers toutes les destinations internationales.

Maroc Telecom propose également aux clients Professionnels un large choix d'offres :

- l'offre Double Play ADSL répond au besoin des clients Professionnels souhaitant avoir une offre DUO combinant une ligne Fixe et un accès Internet ADSL jusqu'à 12M à un tarif très attractif, à partir de 199 DH TTC/mois ;
- la gamme ForfaiFix Pro propose des forfaits intégrant l'abonnement à la ligne téléphonique et des heures de communications vers le national et les principales destinations internationales ;
- l'offre Phony Pro permet de bénéficier de communications illimitées vers tous les Fixe nationaux et jusqu'à 10 heures gratuites vers les Mobile nationaux ainsi que les principales destinations internationales ;
- l'offre MT Box Pro est une offre Triple Play qui intègre l'illimité vers le Fixe National et jusqu'à 20 heures gratuites vers le Mobile national et les principales destinations internationales. Elle permet également de bénéficier de plusieurs bouquets TV et de services à valeur ajoutée adaptés à cette catégorie de clientèle.

Évolution des parts de marché de la téléphonie Fixe Entreprises durant les trois dernières années

Part de marché	2021	2020	2019
Maroc Telecom	70,83 %	72,30 %	84,28 %
Orange Maroc	26,05 %	24,52 %	12,32 %
Inwi	3,12 %	3,16 %	3,40 %

Source : ANRT T3 2021

SOLUTIONS SPÉCIFIQUES

Maroc Telecom propose à sa clientèle Entreprises des offres sur mesure et à la pointe de la technologie qui répondent au besoin de chaque client.

En effet, en 2021, Maroc Telecom a accompagné plusieurs clients Grands Comptes pour l'installation de solutions spécifiques sur mesure et ce pour répondre aux besoins en termes de solution clé en main répondant à des exigences élevées.

INTERNET

L'engouement sur le très haut débit Internet fibre optique s'est accéléré, depuis la crise sanitaire, suite au changement notable dans le comportement des clients en termes d'usage numérique nécessitant un accès Internet illimité et en très haut débit.

Aussi, Maroc Telecom s'est fortement mobilisé pour répondre aux attentes de ses clients. Les capacités réseaux et les infrastructures, ont pleinement répondu à l'augmentation de la demande et l'essor de nouveaux usages, sans aucune incidence sur la qualité de service et sur les délais d'installation.

Sur le plan commercial, Maroc Telecom a accompagné cet engouement par :

- une revue à la baisse des tarifs des ONT fibre optique dual mode 2.4 / 5 Ghz plus performants et désormais plus accessibles ;
- l'introduction du mode de paiement échelonné pour faciliter l'accès à la technologie fibre optique ;
- l'enrichissement du catalogue des accessoires Wifi avec de nouvelles références (points d'accès, répéteurs, routeur mesh...) pour améliorer la portée Wi-Fi.

Par ailleurs, pour assurer une couverture de l'ensemble du territoire marocain, Maroc Telecom propose également des offres Internet par satellite, assurant une rapidité et fiabilité de connexion, avec des formules généreuses et des équipements VSAT plus abordables.

Ce catalogue riche permet ainsi de garantir une couverture de 100 % du territoire marocain et l'accessibilité des nouvelles technologies de l'information au plus grand nombre.

Au T3 2021, le parc ADSL s'élève à 1,59 million (Source : ANRT).

Performance

PRINCIPAUX INDICATEURS DU FIXE ET INTERNET

	2021	2020	2019
Chiffre d'affaires (en millions de MAD)	9 474	9 517	9 261
Nombre de clients Fixe ^(a) (en milliers)	1 974	2 008	1 882
Accès haut débit ^(b) (en milliers)	1 735	1 738	1 573

(a) Le parc comprend l'ensemble des abonnements au téléphone Fixe quelle que soit la technologie utilisée (RTC ou RNIS).

Il ne comprend pas le parc interne de Maroc Telecom.

(b) Inclut les accès ADSL, FTTH et les liaisons louées.

En 2021, le parc Fixe baisse de - 1,7 % sur un an. Le parc haut débit stagne à 1,7 million d'abonnés. Le chiffre d'affaires des activités Fixe et Internet affiche une légère baisse de 0,5 %.

ÉVOLUTION DES USAGES

L'érosion du trafic continue, la Voix Fixe reste fortement concurrencée par le Mobile et les OTT. Maroc Telecom y fait face grâce à ses offres d'abondance notamment l'illimité vers le Fixe National et les heures gratuites vers le Mobile et les principales destinations internationales intégrées dans ces offres.

Offres « Résidentiels » et « Professionnels »

OFFRES ET SERVICES FIXE

Maroc Telecom, 1^{er} opérateur du Fixe, a toujours su se distinguer par la diversité des offres et des services proposés à sa clientèle Grand Public. Le catalogue des offres Fixe comprend :

- des offres packagées et abondantes :
 - Double Play ADSL et fibre optique : Offre combinant Voix et Data avec des avantages sur la Voix et/ou sur le débit en fonction du besoin client,
 - Triple Play associant Voix, Internet et contenus multimédias avec une variété de chaînes de télévision ;
- des offres Fixe d'abondance :
 - à travers la marque « Phony » ayant remporté un grand succès, et permettant des communications gratuites et illimitées vers tous les numéros Fixe nationaux et des forfaits gratuits vers les Mobile nationaux et internationaux, et
 - la gamme ForfaiFix Pro proposant des forfaits de communication de 30 H à 165 H, incluant l'abonnement à la ligne téléphonique, et valables vers le Fixe, le Mobile et les principales destinations internationales ;
- des offres et options complémentaires pour les clients Professionnels :
 - pour communiquer gratuitement et en illimité avec sa flotte Mobile, le client Professionnel bénéficie de l'option Intra Flotte Mobile, il peut aussi choisir un numéro Vert (0800xxxxx), Eco (08010xxxxx) ou Direct (08020xxxxx), et bénéficiez d'un excellent outil pour optimiser sa communication vis-à-vis de ses clients.

OFFRES INTERNET

Afin de démocratiser l'accès à Internet, Maroc Telecom fournit des solutions adaptées au besoin et au budget client.

Cette politique se traduit notamment par la mise sur le marché de l'offre entrée de gamme Double Play ADSL destinée aux clients à budget limité ainsi que les offres fibre optique, allant jusqu'à 200 M pour répondre aux besoins des clients en termes d'ultra rapidité et de qualité de service inégalées. De plus, des promotions fréquentes animent le marché régulièrement pendant l'année.

Par ailleurs, Maroc Telecom commercialise les services Internet via satellite afin de couvrir les localités non desservies par l'ADSL.

SERVICES COMPLÉMENTAIRES

Maroc Telecom offre des services complémentaires à sa clientèle Résidentiels et Professionnels :

- Services Confort : messagerie vocale, facture détaillée en arabe ou en français, signalisation d'un deuxième appel, transfert d'appel, conférence à trois, possibilité pour les abonnés au forfait plafonné de suivre la consommation de leur forfait et de réapprovisionner leur compte à distance ;
- Services à valeur ajoutée : en accompagnement de l'accès Internet, Maroc Telecom propose des services complémentaires tels que les solutions domotiques, les objets connectés, le contrôle parental, l'adresse IP, les noms de domaine nationaux et internationaux, adresses e-mails personnalisées, SMS Connect, Google Suite,...

PROGRAMME DE FIDÉLISATION RÉSIDENTIELS ET PROFESSIONNELS

Maroc Telecom a développé pour ses clients, un programme de fidélisation basé sur un système à points. Les clients Fixe et Internet sont automatiquement inscrits au programme Fidelio Fixe. Ils bénéficient à ce titre d'un compte qui leur permet de cumuler des points en fonction du montant de leur facture mensuelle qu'ils pourront convertir en cadeaux.

Offres Entreprises

OFFRES DE TÉLÉPHONIE

Pour répondre aux besoins en téléphonie Fixe des entreprises, Maroc Telecom propose toute une panoplie d'offres et formules tarifaires sur la base d'un accès au réseau téléphonique commuté (RTC) ou d'un accès au réseau de téléphonie numérique Marnis (RNIS).

Les principales offres sont :

- ForfaiFix : Gamme de forfaits multi-destinations, incluant l'abonnement à la ligne téléphonique et des durées de communication de 30 H à 165 H valables vers le Fixe, le Mobile et les principales destinations internationales ;
- InfiniFix : Abondance en tout temps vers tous les Fixes nationaux ainsi que vers les Mobiles Maroc Telecom de l'entreprise et plus de 10 heures gratuites de communication vers les Mobile nationaux et les principales destinations internationales ;
- Options tarifaires : Intra Flotte Fixe & Mobile, privilège Mobile & International (remises sur le prix minute de toutes les destinations Mobile / internationales) ;
- Marnis : Maroc Telecom dispose d'un réseau numérique à intégration de services (RNIS) qui permet aux entreprises d'optimiser leur installation téléphonique en raccordant plusieurs postes à un seul accès. Ainsi, les entreprises peuvent disposer d'un numéro direct pour chacun de leurs collaborateurs (SDA) et bénéficier d'un grand nombre de services à valeur ajoutée : visioconférence, télésurveillance, services monétiques, etc. ;
- Numéros d'accueil : Maroc Telecom offre une gamme de « Numéros d'Accueil », Numéro Vert (08000xxxxx), Numéro Éco (08010xxxxx) et Numéro Direct (08020xxxxx), accessibles depuis l'ensemble du territoire à un tarif unique, facilitant l'accès des clients à l'entreprise et permettant un accueil adapté ;
- Numéros Kiosque : Gamme de numéros permettant l'accès à des informations téléphoniques vocales proposées par des fournisseurs de services à valeur ajoutée ;
- Meeting Call : Service qui permet la tenue des conférences téléphoniques et Web via un numéro direct et un serveur vocal interactif.

INTERCONNEXION FIXE ET TRANSIT

Le trafic international entrant vers les réseaux IAM continue d'enregistrer en 2021 des baisses importantes. Cette baisse est due essentiellement à l'utilisation des solutions d'appels gratuites des applications OTT par les clients particuliers et Entreprises dans un contexte où les tarifs d'appels vers le Maroc sont à des niveaux élevés en plus du contexte lié à la crise Covid-19.

Le trafic international en transit via Maroc Telecom enregistre également en 2021 des baisses dans un contexte défavorable du marché de gros Voix marqué par la tendance mondiale baissière des volumes d'appels internationaux liée essentiellement à :

- l'usage croissant des solutions d'appels gratuits qu'offrent les applications OTT (WhatsApp, Viber, Skype, Facetime...);
- la mise en place d'accords spéciaux directs entre opérateurs d'origine et de destination, stimulés davantage par l'usage croissant des relations VOIP ;
- la baisse du trafic sortant origine Maroc et origine filiales de IAM ;
- la situation épidémiologique liée au Covid-19.

Toutefois, dans le cadre du développement du business transit du trafic Voix international, Maroc Telecom continue de renforcer ses relations en Afrique notamment avec les filiales du groupe Maroc Telecom afin de se positionner en tant que Hub sécurisé et de qualité pour ces filiales et pour les opérateurs de la région.

LES SERVICES INTERNET AUX ENTREPRISES

Les offres d'accès Internet Business de Maroc Telecom permettent aux entreprises de communiquer de manière optimale avec leurs collaborateurs, clients, partenaires et fournisseurs à travers des accès souples et évolutifs. Pour les entreprises, Maroc Telecom fournit le haut débit via des accès ADSL, fibre optique, des liaisons louées Internet ou l'Internet via satellite. Aujourd'hui, les produits ADSL et fibre optique Pro connaissent un fort engouement compte tenu de leur prix abordable et des services associés qu'ils proposent (notamment l'accès sécurisé aux e-mails, un nom de domaine, adresse IP Fixe optionnelle, etc.). L'enrichissement de l'offre fibre optique B2B par une ligne Fixe avec de l'illimité vers Fixes nationaux et jusqu'à 10 heures vers les Mobile et l'international zone 1 a permis d'augmenter l'attractivité de l'offre de Maroc Telecom.

Quant à la liaison louée Internet, elle reste appréciée par les grandes structures pour la performance, la stabilité (très hauts débits symétriques et garantis) et la sécurité de bout en bout qu'elle assure.

L'Internet via satellite permet aux entreprises de rester connectées avec leurs sites éloignés grâce à un débit allant jusqu'à 20 Mb/s et une couverture de 100 % du territoire marocain.

SERVICES DE DONNÉES

Maroc Telecom propose à ses clients un catalogue d'offres Data complet : VPN IP, Ethernet, Liaisons Louées et des offres à l'internationale permettant d'interconnecter les sites clients avec des débits allant jusqu'à 1 Gb/s, en architecture point à Multipoints ou Any to Any selon son besoin.

En outre et pour encourager la montée en débit des accès Data et Internet souscrits par les clients, Maroc Telecom offre la gratuité sur les frais d'augmentation de débit pour tous les accès client ayant plus de 12 mois d'ancienneté.

Par ailleurs, Maroc Telecom accompagne ses solutions d'accès par des offres de secours et de partage de charge permettant d'assurer une continuité de l'activité Client en cas de panne.

TARIFS DES SERVICES JUSTIFIÉS DE TRANSMISSION DE DONNÉES

La structure tarifaire des accès de transmission de données est composée des frais d'accès au service payable en une seule fois auxquels se rajoutent les frais mensuels d'abonnement en fonction des débits souscrits. Des réductions au volume et à la durée d'engagement sont applicables aux frais d'abonnement mensuels.

De plus, Maroc Telecom adapte ses offres et formules tarifaires selon le besoin spécifique de chaque client.

Services à valeur ajoutée

Maroc Telecom propose à ses clients Entreprises un catalogue complet de services à valeur ajoutée, notamment :

MT CLOUD

Avec « MT Cloud », le 1^{er} service d'infrastructures en Cloud (IaaS) hébergé à 100 % au Maroc, Maroc Telecom s'est positionné comme pionnier marocain dans les services Cloud pour les entreprises. Avec cette offre, Maroc Telecom apporte aux entreprises marocaines une solution performante, sécurisée et à coût très abordable, qui leur permet d'améliorer leur compétitivité en lançant et mettant en ligne rapidement leurs solutions IT sans investissement initial, et moyennant un simple abonnement mensuel sans engagement, ce qui leur permet également une grande flexibilité pour leurs différents besoins, à la hausse comme à la baisse, en ressources informatiques.

GOOGLE WORKSPACE

Google Workspace est une suite intégrée d'outils de messagerie, stockage et collaboration proposée aux entreprises sur le Cloud de Google en mode « SaaS », et que Maroc Telecom offre à ses clients Entreprises et Professionnels, avec un support et des options d'accompagnement localisées au Maroc. Ce qui leur permet de bénéficier moyennant un seul abonnement mensuel par utilisateur, de l'ensemble d'outils logiciels dont ils ont besoin pour communiquer (messagerie Gmail personnalisée, agenda partagé, messagerie instantanée et réseau social professionnel), stocker leurs données et fichiers et les partager facilement et rapidement (avec Google Drive), et collaborer (outils bureautiques d'édition de documents, de tableaux et de présentation, et outils d'édition de portail d'échange et partage en entreprise).

SERVICE MT VISIO (SOLUTION DE VISIOCONFÉRENCE INNOVANTE DE MAROC TELECOM)

Pour le segment Entreprises, le service MT VISIO est une nouvelle solution en Cloud et un outil de travail collaboratif qui facilite les échanges, accélère le processus de transformation digitale et permet une large flexibilité.

Cette solution permet aux clients de tenir des réunions virtuelles et de partager du contenu à travers une solution fiable, sécurisée et stable qui offre une expérience de visioconférence fluide et adaptée aux différents besoins et cela à travers un large catalogue d'équipements.

HÉBERGEMENT DATA CENTER

Ce service offre aux Entreprises une solution clé en main pour héberger leurs équipements informatiques (Serveurs, routeurs,

baies de stockage...) dans un Data Center, conçu aux normes internationales les plus récentes, et doté d'une sécurité permanente (24h/24 et 7j/7) renforcée à plusieurs niveaux (Vidéosurveillance, contrôle d'accès, gardiennage, détection et extinction d'incendie et solution de supervision). Le client a le choix entre des armoires (racks) complètes ou des demi-armoires propres avec accès dédié, à l'intérieur desquels il héberge sa propre infrastructure (Serveurs, routeurs, baies de stockage...) dont il garde le contrôle total, et qu'il peut administrer sur site ou à distance.

SÉCURITÉ DDOS

Ce service offre aux Entreprises une solution clé en main pour se prémunir des préjudices et conséquences liés aux attaques DDoS. Basée sur une architecture cloud locale, le service est proposé en mode SaaS en trois niveaux de service : Bronze, Silver et Gold.

MICROSOFT 365

MICROSOFT 365 est une suite intégrée d'outils de messagerie, stockage et collaboration proposée aux entreprises sur le Cloud de Microsoft en mode « SaaS », et que Maroc Telecom offre désormais à ses clients Entreprises, avec un support local et des options d'accompagnement. Ce qui leur permet de bénéficier de l'ensemble des logiciels dont ils ont besoin pour communiquer (messagerie Outlook personnalisée, agenda partagé, messagerie instantanée et réseau social professionnel), stocker leurs données et fichiers et les partager facilement et rapidement (avec One Drive), et collaborer (outils bureautiques d'édition de documents, de tableaux et de présentation, et outils d'édition de portail d'échange et partage en entreprise).

SÉCURITÉ ENTREPRISES

La solution pack sécurité entreprises, commercialisée via un partenaire local, permet à travers un boîtier UTM (unified threat management / gestion unifiée des menaces) installé chez le client de protéger l'accès Internet de l'entreprises contre les menaces extérieures à travers les services : Anti-spam, Antivirus, filtrage de contenu web, gestion des flux prioritaires, secours et partage de charge entre accès Internet de différentes technologies (LL Internet, FO, ADSL et 4G+/3G+), interface graphique unique et simple à utiliser.

4.2.1.3 SERVICES AUX CLIENTS

Pour accompagner la diversification des services offerts à ses clients, Maroc Telecom déploie des moyens, outils et processus permettant d'anticiper et d'apporter une réponse de qualité aux différentes requêtes, demandes d'information ou d'assistance et réclamations formulées par les clients.

Centres d'appels

Pour la clientèle Grand Public, des centres d'appels spécialisés par produit (Fixe, Mobile et Internet) assurent les prestations d'information et d'assistance des clients. Pour le segment Entreprises, un centre d'appels dédié assure ce service avec un numéro d'accès unique.

Ces centres d'appels apportent une information sur les produits et services de Maroc Telecom, l'activation ou la modification des services souscrits, l'assistance à l'utilisation des produits et

services, le service après-vente et le traitement des réclamations. Cette dernière activité s'appuie sur des centres spécialisés qui traitent les réclamations reçues via différents canaux (centres d'appels, agences, etc.).

Facturation

Maroc Telecom met en place plusieurs actions pour réduire et optimiser sa consommation de papier et de matières premières.

Le service de facturation électronique est très apprécié en particulier auprès des clients Entreprises. Il permet aux clients de consulter en ligne, télécharger leurs factures, et de suivre les consommations à l'aide de tableaux et de graphiques. Il a été aussi amené à évoluer pour intégrer le selfcare client Maroc Telecom dans une vision de transformation digitale globale.

Le service e-facture est appelé à remplacer progressivement la facture papier. Il est en phase avec les objectifs environnementaux de Maroc Telecom.

Digitalisation

Maroc Telecom continue dans sa transformation digitale en lançant des projets innovants pour ses clients :

- des bornes interactives multiservices dotées d'un écran tactile ont été mises en place dans les agences afin d'améliorer l'expérience client. En quelques minutes, le client peut payer sa facture Mobile, Fixe ou Internet, identifier une carte prépayée ainsi que recharger sa ligne Mobile de manière rapide et autonome ;
- la digitalisation de l'identification des clients avec un système novateur d'auto-identification en agence permettant ainsi au client de s'auto-identifier de manière fiable et sécurisée. Les revendeurs sont également dotés d'une application smartphone d'identification permettant le traitement numérique et sans papier de l'opération d'identification.

Une attention particulière est accordée aux systèmes de gestion de la relation client (CRM). C'est dans ce sens que de nouveaux canaux digitaux de la relation client de bout en bout ont été mis en place permettant au client : la souscription aux offres Internet Fixe en ligne via la « e-boutique » avec livraison à domicile, la gestion de la relation client à distance à travers le self care « mon espace MT » et à travers WhatsApp et l'assistance en ligne via les FAQ et les capsules digitales mises à la disposition des clients au niveau du site MT et au niveau des réseaux sociaux.

- Maroc Telecom offre également à ses clients un large choix de moyens de paiement innovants : paiement par les sites et applications bancaires, par prélèvement automatique bancaire, paiement via le site Maroc Telecom, des guichets automatiques bancaires ou à travers le service MTCash. Le développement des paiements des factures IAM via Internet se confirme avec l'utilisation des applications Mobile de Maroc Telecom et des banques partenaires, offrant le service gratuit, à distance, 24/7, rapide et sécurisé.

Renseignements

Le service de renseignements téléphoniques disponible 24h/24, enrichi par l'offre de services à valeur ajoutée permet aux clients de recevoir des informations par SMS ou d'être mis en relation.

4.2.1.4 VARIATIONS SAISONNIÈRES

Au Maroc, les périodes de retour des Marocains résidant à l'étranger, la quinzaine précédant Aid Al Adha, et les mois d'été connaissent traditionnellement une activité soutenue en termes de trafic et d'activations prépayées Mobile, tandis que le mois de Ramadan est un point bas de consommation tant au niveau du Fixe que du Mobile. Les activations postpayées Fixe et Mobile sont en baisse durant cette période.

4.2.1.5 ENVIRONNEMENT RÉGLEMENTAIRE ET DÉPENDANCES ÉVENTUELLES

La loi n° 24-96 relative à la poste et aux télécommunications, telle qu'elle a été modifiée et complétée, a institué auprès du Chef du Gouvernement un établissement public doté de la personnalité morale et de l'autonomie financière et soumis à la tutelle et au contrôle financier de l'État : L'Agence Nationale de Réglementation des Télécommunications : l'ANRT.

Missions de l'ANRT

L'ANRT, organe de régulation du secteur des télécommunications, a pour missions notamment d'élaborer le cadre légal et réglementaire (projets de lois, de décrets, d'arrêtés ministériels dans le secteur des télécommunications, cahiers des charges des opérateurs, etc.) du secteur des télécommunications, contrôler et veiller au respect de la réglementation et de la concurrence loyale entre opérateurs, et trancher les litiges y afférents.

L'ANRT prépare les procédures d'attribution de licences par appel à concurrence, instruit les demandes de licences, et reçoit les déclarations préalables pour les activités relevant du régime déclaratif. Elle délivre les autorisations et prépare les licences et cahiers des charges correspondants. Elle assure le suivi du respect des termes des licences par les exploitants.

L'ANRT intervient par ailleurs dans le cadre des procédures pouvant être engagées à l'encontre des opérateurs de télécommunications en cas de non-respect de la réglementation en vigueur.

L'ANRT a également pour mission de trancher les litiges en matière d'interconnexion et de partage des infrastructures.

Suite à l'adoption de la loi 104-12 relative à la liberté des prix et la Concurrence, un décret du 31 mai 2016 modifiant et complétant le décret du 13 juillet 2005 relatif à la procédure suivie devant l'ANRT en matière de litiges, de pratiques anticoncurrentielles et d'opérations de concentration économique a attribué de nouveaux pouvoirs de contrôle des pratiques anticoncurrentielles et de concentration dans le secteur des télécommunications à l'ANRT, ainsi que de nouveaux pouvoirs de sanction en matière de pratiques anticoncurrentielles et de concentration. La promulgation de la loi n° 121-12 le 25 janvier 2019, modifiant et complétant la loi 24-96 relative à la poste et aux télécommunications, a entériné ces nouveaux pouvoirs de l'ANRT.

Le cadre légal et réglementaire des télécommunications au Maroc

Le présent chapitre constitue un résumé du cadre légal et réglementaire en matière de télécommunications au Maroc et ne décrit pas ce cadre de manière exhaustive.

PRÉSENTATION GÉNÉRALE

Le Maroc s'est doté, depuis l'adoption de la loi n° 24-96 du 7 août 1997 (dite « loi 24-96 ») qui a dissout l'Office national des postes et télécommunications (« l'ONPT »), d'un cadre réglementaire moderne instaurant les conditions d'une libéralisation du secteur des télécommunications.

La dissolution de l'ONPT a entraîné la création de trois entités juridiques distinctes que sont Itissalat Al-Maghrib (Maroc Telecom), société anonyme de droit privé, Barid Al Maghrib (La Poste, ci-après « BAM »), établissement public doté de la personnalité morale et de l'autonomie financière, devenu, depuis novembre 2011, une société anonyme dont le capital est entièrement détenu par l'État et l'Agence National de Réglementation des Télécommunications (« ANRT »).

Le processus de libéralisation s'est poursuivi par l'adoption d'une série de décrets d'application, portant sur le fonctionnement de l'ANRT, l'interconnexion, les conditions générales d'exploitation des réseaux publics de télécommunications, la fourniture des services à valeur ajoutée et la fourniture des liaisons louées.

En novembre 2004, la loi 24-96 a été modifiée et complétée par la loi 55-01, pour parachever le processus de libéralisation initié en 1997, notamment par la clarification du cadre législatif existant. En 2005, les décrets relatifs à l'interconnexion et aux conditions générales d'exploitation des réseaux publics de télécommunications ont été modifiés et complétés.

Enfin, la loi n° 121-12, modifiant et complétant la loi n° 24-96, a été promulguée et publiée au Bulletin officiel en date du 18 février 2019. Les principales dispositions apportées par cette loi sont les suivantes :

- l'attribution à l'ANRT du pouvoir (préalablement octroyé par décret en 2016) d'application de la loi sur la concurrence y compris les sanctions (jusqu'à 10 % du CA, le double en cas de récidive) et instauration d'un « Comité des infractions » présidé par le DG de l'ANRT ;
- l'instauration de l'obligation généralisée de partage des infrastructures ;
- l'augmentation des sanctions : 2 % du CA, 5 % en cas de récidive, pour non-respect de la réglementation ;
- l'augmentation des sanctions pour non fourniture d'informations : (100 000 DH à 500 000 DH) ;
- la désignation par l'aménageur/promoteur d'un opérateur gestionnaire des infrastructures et institution des bureaux de vérifications agréés par l'ANRT pour vérifier la conformité des raccordements des immeubles (les modalités de raccordement n'étant pas encore définies).

NOTES D'ORIENTATIONS GÉNÉRALES

Depuis 2004, le secteur des télécommunications est régi par des notes d'orientations générales adoptées régulièrement par le Gouvernement. Ces notes constituent des feuilles de route du secteur.

La première note d'orientations générales a couvert la période 2004-2008. Depuis, trois autres notes ont été adoptées.

La dernière note a été adoptée par le Conseil d'administration de l'ANRT tenu le 26 décembre 2019. Elle adresse le bilan du secteur et fixe les nouvelles orientations générales à horizon 2023.

Régimes applicables à l'établissement et l'exploitation de réseaux et services de télécommunications au Maroc

La loi 24-96, telle que complétée et modifiée, met en place des régimes distincts en fonction de la nature des réseaux et services de télécommunications.

L'établissement et l'exploitation de tous les réseaux publics de télécommunications empruntant le domaine public ou utilisant le spectre des fréquences radioélectriques sont soumis à licence (attribuée par décret). Une licence ne peut être délivrée qu'à l'issue d'une procédure d'appel à la concurrence diligentée par l'ANRT. Les licences sont délivrées par décret. Elles sont personnelles et ne peuvent être cédées à un tiers que par décret.

L'établissement et l'exploitation de tout réseau indépendant, à l'exception des réseaux internes, sont soumis à autorisation de l'ANRT ; les réseaux indépendants étant des réseaux de télécommunications sans but commercial, exclusivement réservés à un usage privé (usage réservé à la personne physique ou morale qui l'établit) ou à un usage partagé (usage propre des personnes morales de droit public ou d'une société ou ses filiales et succursales ou d'un groupe fermé d'utilisateurs, en vue d'échanger des communications internes destinées aux besoins des personnes ou de l'entité qui l'établit).

La fourniture de services à valeur ajoutée est libre, sous réserve d'une déclaration préalable faite à l'ANRT et de leur conformité à la législation et réglementation en vigueur. La liste des services à valeur ajoutée est fixée par le décret n° 2-97-1024 du 25 février 1998 et complétée par l'Arrêté n° 618-08 du 13 mars 2008 en y incluant le service « commercialisation des noms de domaine .ma ».

Tout équipement terminal destiné à être connecté à un réseau public de télécommunications et toute installation radioélectrique doivent faire l'objet d'un agrément préalable délivré par l'ANRT.

Les réseaux internes et les installations radioélectriques exclusivement composées d'appareils de faible puissance et de faible portée sont établis librement. L'ANRT définit par décision les spécifications techniques de ces installations. À ce titre, le régulateur a adopté la décision n° ANRT/DG/N° 07/2020 du 25 juin 2020 fixant les conditions techniques d'utilisation des installations radioélectriques composées d'appareils de faible puissance et de faible portée, modifiée par la décision n° ANRT/DG/N° 07/21 du 07 mai 2021.

LICENCES DE MAROC TELECOM

En vertu de la loi 24-96, les réseaux et services de télécommunications exploités par l'ONPT, à savoir principalement le réseau et les services de télécommunications Fixe et le réseau et les services de télécommunications Mobile, ainsi que le droit d'usage des fréquences radioélectriques attribuées ou assignées à l'ONPT, ont été transférés à Maroc Telecom.

Compte tenu de son statut d'opérateur historique, Maroc Telecom dispose d'un cahier des charges spécifique approuvé par le Décret n° 2-97-1028 du 25 février 1998, modifié par le décret n° 2-00-1333 du 9 octobre 2000 et par le décret n° 2-05-1455 du 21 avril 2006, qui définit les conditions d'exploitation de tous les réseaux et services exploités initialement par l'ONPT.

Ce cahier des charges précise les conditions dans lesquelles Maroc Telecom exploite, pour une durée indéterminée, les services dont :

- les services de télécommunications Fixe terrestres (y compris les services de transmission de données, de liaisons louées et le réseau numérique à intégration de services) aux niveaux local et national ;
- les services de téléphonie Mobile de norme GSM ;
- les services de télécommunications internationales.

En ce qui concerne les autres réseaux ou services de télécommunications, Maroc Telecom est soumis au régime défini par la loi n° 24-96 au même titre que les autres opérateurs, et détient ainsi une licence pour l'établissement et l'exploitation de réseaux publics de télécommunications utilisant les technologies de troisième génération (3G), qui lui a été attribuée par le décret n° 2-06-498 du 29 décembre 2006.

Le 10 avril 2015, Maroc Telecom s'est vu attribué, par le décret n° 2-15-277, une licence 4G pour une durée de 20 ans renouvelable pour une période de 10 ans puis par périodes de cinq ans.

Maroc Telecom a été attributaire le 5 novembre 2015 d'une licence VSAT d'une durée de 10 ans.

Enfin, Maroc Telecom est soumis à un cahier des charges relatif à la réalisation de ses missions du service universel approuvé par décret n° 2-07-932 du 7 juillet 2007 tel que modifié par décret n° 2-18-337 du 4 juin 2018.

Le tableau ci-dessous résume toutes les licences de Maroc Telecom :

Licence	Date d'entrée en vigueur	Durée
Fixe + 2G	9 octobre 2000	Indéterminée
Licence 3G	18 janvier 2007	25 ans
Licence 4G	11 avril 2015	20 ans
Licence VSAT	5 novembre 2015	10 ans
Service universel	31 décembre 2007	30 ans

LES PRINCIPALES AUTRES LICENCES ATTRIBUÉES

- Téléphonie Mobile de type GSM (2G) : attribution d'une licence à Médi Telecom en août 1999, pour une durée de 15 ans renouvelable, étendue à 25 ans en 2005, et d'une licence à Wana en février 2009 (ouverture commerciale en février 2010) ;
- Téléphonie Fixe Nouvelle Génération : attribution en 2005 de deux licences Nouvelle Génération de téléphonie Fixe ;
 - une licence Fixe incluant la boucle locale (sans mobilité restreinte), le transport national et le transport international, à Médi Telecom, en juillet 2005,
 - une licence Fixe incluant la boucle locale (avec et sans mobilité restreinte), le transport national et le transport international, à Wana, en septembre 2005 ;
- Téléphonie Mobile de type 3G et 4G : les licences attribuées à Maroc Telecom, des licences Mobile 3G et 4G ont été octroyées aux opérateurs en place Médi Telecom et Wana en 2006 (3G) et en 2015 (4G) ;
- licences VSAT : outre la licence attribuée à Maroc Telecom en novembre 2015, deux autres licences ont été attribuées en 2015 (Wana et SADV) en plus des trois licences qui existaient auparavant.

La réglementation en matière de tarifs de détail

Les tarifs de détail des opérateurs de télécommunications sont libres, sous réserve du respect des règles de concurrence et du principe d'uniformité des tarifs nationaux. Les opérateurs ont une obligation de notification préalable desdits tarifs 30 jours avant publication et entrée en vigueur.

Par ailleurs, l'arrêté du 3 juin 2008 fixant les modalités de promotion des services de télécommunications, encadre la durée et la périodicité des promotions.

En avril 2016, l'ANRT a adopté les nouvelles lignes directrices encadrant l'examen des offres tarifaires des opérateurs. Ainsi, Maroc Telecom, en tant qu'opérateur désigné par l'ANRT comme exerçant une influence significative sur les marchés pertinents, a une obligation de justification de ses tarifs au regard de ses coûts et de la possibilité effective pour les opérateurs tiers de répliquer ses offres. En outre, contrairement à Maroc Telecom, les opérateurs non dominants ont la possibilité de pratiquer une différenciation tarifaire on-net et off-net prépayés.

Les promotions sont également (outre les offres avant 2016) soumises au test de répliquabilité selon le coût complet.

La marge minimum exigée de Maroc Telecom pour le test de répliquabilité est de 20 % pour la Voix Mobile et le Fixe et 60 % pour l'ADSL (décision du Comité de gestion de l'ANRT n° ANRT/CG/n° 01/2020 du 17 janvier 2020).

En décembre 2020, l'ANRT a adopté des règles complémentaires de validation des offres de détails sous forme de « Conclusions issues de la consultation relative à l'examen des offres de détail ». Ces conclusions ont été complétées par deux notes en mars et avril 2021. Ces règles prévoient, entre autres, le renforcement du contrôle des offres Entreprises, l'arrêt de la conversion des points de fidélité en terminaux, l'interdiction exclusive pour Maroc Telecom, en qualité d'opérateur exerçant une influence significative, de subventionner les terminaux sur le marché Fixe et Internet Fixe.

L'interconnexion et l'accès

CADRE GÉNÉRAL

L'interconnexion est régie par la loi 24-96 et le décret n° 2-97-1025, tel que modifiés et complétés par le décret n° 2-05-770 du 13 juillet 2005, qui détermine les conditions techniques et tarifaires d'interconnexion aux réseaux publics de télécommunications.

Tout exploitant d'un réseau public de télécommunications est tenu de faire droit aux demandes d'interconnexion émanant d'un titulaire d'une licence d'exploitation d'un réseau public de télécommunications.

En qualité d'opérateur exerçant une influence significative sur les marchés Mobile, Fixe et SMS, Maroc Telecom publie des offres de gros d'interconnexion après validation de l'ANRT.

La loi 121-12 modifiant et complétant la loi 24-96 instaure un régime général d'accès au même titre que l'interconnexion. Les modalités y afférentes devront être fixées par voie réglementaire.

TARIFS D'INTERCONNEXION

L'ANRT a adopté la décision ANRT/DG/N° 14/20 du 26 novembre 2020 qui prévoit un encadrement pluriannuel des tarifs de terminaisons d'appel qui maintient le principe de l'asymétrie tarifaire réintroduit en février 2017. Cette décision a été modifiée par une nouvelle décision de l'ANRT adoptée le 30 juin 2021 (cf. tableau ci-dessous).

Le tableau ci-dessous indique l'évolution des tarifs de la terminaison d'appel sur les réseaux Mobile nationaux (DH HT/minute) depuis 2011 :

	Mobile Maroc Telecom		Mobile Médi Telecom		Mobile Inwi	
	Heures pleines ^(a)	Heures creuses	Heures pleines	Heures creuses	Heures pleines	Heures creuses
Du 01/01/2011 au 30/06/2011	0,8317	0,4158	0,998	0,499	1,2309	0,6154
Du 01/07/2011 au 31/12/2011	0,6238	0,3119	0,7186	0,3593	0,8801	0,44
Du 01/01/2012 au 30/06/2012	0,3924	0,1962	0,452	0,226	0,5536	0,2768
Du 01/07/2012 au 31/12/2012	0,2755	0,1377	0,3052	0,1526	0,3378	0,1689
Du 01/01/2013 au 31/12/2016		0,1399		0,1399		0,1399
Du 01/03/2017 au 28/02/2018		0,1169		0,1399		0,1399
Du 12/06/2018 au 30/11/2020		0,1169		0,1238		0,1399
À partir du 01/12/2020		0,07599		0,09285		0,10895

(a) Heures pleines : de 8 H à 20 H ; Heures creuses : de 20 H à 8 H et samedis, dimanches et jours fériés. Cette différenciation n'est plus appliquée depuis le 1^{er} janvier 2013.

Le tableau ci-dessous indique l'évolution des tarifs de la terminaison d'appel sur les réseaux Fixe nationaux (DH HT/minute) depuis 2011 :

	Fixe Maroc Telecom						Fixe Médi Telecom		Fixe Wana		Mobilité Restreinte Wana	
	Heures pleines			Heures Creuses			Heures pleines	Heures creuses	Heures pleines	Heures creuses	Heures pleines	Heures creuses
	Intra CAA	Simple Transit	Double Transit	Intra CAA	Simple Transit	Double Transit						
Du 01/01/2011 au 30/06/2011	0,1155	0,2817	0,3860	0,0578	0,1409	0,1930	0,2693	0,1347	0,2693	0,1347	0,6238	0,3119
Du 01/07/2011 au 31/12/2011	0,1079	0,2479	0,3531	0,0540	0,1240	0,1766	0,2410	0,1205	0,2410	0,1205	0,4678	0,2339
Du 01/01/2012 au 30/06/2012	0,0740	0,1645	0,2411	0,0370	0,0823	0,1206	0,1617	0,0809	0,1617	0,0809	0,2277	0,1139
Du 01/07/2012 au 31/12/2012	0,0591	0,1258	0,1894	0,0296	0,0629	0,0947	0,1252	0,0626	0,1252	0,0626	0,1798	0,0899
Du 01/01/2013 au 28/02/2017	0,0360	0,0740	0,1130	0,0360	0,0740	0,1130		0,0740		0,0740		0,1160
Du 01/03/2017 au 11/06/2018	0,0360	0,0740	0,1130	0,0360	0,0740	0,1130		0,0740		0,0740		0,1160
Du 12/06/2018 au 30/11/2020	0,0306	0,0629	0,0960	0,0306	0,0629	0,0960		0,0740		0,0740		0,1160
Du 01/12/2020 au 31/12/2021	0,01987	0,04086	0,06240	0,01987	0,04086	0,06240		0,04810		0,04810		
Du 01/01/2022 au 31/03/2022	0,01531	0,03148	0,04807	0,01531	0,03148	0,04807		0,03706		0,03706		
À partir du 01/04/2022	0,01121	0,02305	0,03520	0,01121	0,02305	0,03520		0,02713		0,02713		

Les tarifs de terminaison SMS dans les réseaux Mobile des trois opérateurs, à partir de 2012 sont les suivants :

	Du 01/01/2012 au 31/12/2012	Du 01/01/2013 au 31/12/2016	Du 12/06/2018 au 30/11/2020	À partir du 01/12/2020
Tarif de la terminaison SMS (DH HT/SMS)	0,08	0,03	0,03	0,01

OPÉRATEURS EXERÇANT UNE INFLUENCE SIGNIFICATIVE

Des obligations spécifiques sont imposées en matière d'interconnexion aux opérateurs désignés annuellement par l'ANRT comme exerçant une influence significative sur un marché particulier. Un opérateur est défini comme exerçant une influence significative, lorsque, pris individuellement ou conjointement avec d'autres, il se trouve dans une position dominante lui permettant de se comporter de manière indépendante vis-à-vis de ses concurrents, de ses clients et des consommateurs.

Les lignes directrices encadrant l'examen par l'ANRT des offres tarifaires des exploitants de réseaux publics de télécommunications (ERPT) imposent par ailleurs aux opérateurs exerçant une influence significative sur un marché particulier le respect d'une obligation de répliquabilité de leurs offres de détail par les opérateurs tiers (tenant compte des tarifs de référence, ce qui donne lieu à la mise en œuvre de tests de ciseaux tarifaires dans le cadre du contrôle préalable exercé par le régulateur sur les offres de détail).

En juin 2018, l'ANRT a publié la décision fixant la liste des marchés particuliers pour une période de trois ans. Il en ressort principalement :

- l'élargissement du marché de gros des liaisons louées à la fibre optique noire et segmentation de ce marché en deux sous-marchés : (i) marché urbain et interurbain de connectivité Fixe (LLO et équivalent, et FO interurbain) et (ii) marché du segment terminal de connectivité Fixe (LLA et équivalent) ;
- introduction du marché de détail de l'Internet Fixe haut et très haut débit quel que soit le support ou la technologie utilisée. Les obligations relatives à ce marché n'ont pas été précisées ;
- maintien des marchés de gros : TA Mobile, TA Fixe, TA SMS, Accès à l'infrastructure de Génie Civil ;
- élargissement du périmètre du marché de la boucle locale à la fibre.

Par décision ANRT/DG/N° 02/18 du 7 juin 2018, Maroc Telecom est déclaré par l'ANRT le seul opérateur exerçant une influence significative dans tous les marchés excepté le cas du SMS (dans lequel tous les opérateurs ont été déclarés dominants), au titre de l'année 2018.

En conséquence de ces décisions, Maroc Telecom est soumis à des obligations relatives aux marchés particuliers, notamment la publication des offres de gros afférentes auxdits marchés (dégrouper physique, dégroupage virtuel, Bitstream, accès au génie civil, offres de capacités et d'accès à la fibre noire, etc.).

S'agissant du génie civil, la décision de l'ANRT du 9 décembre 2014 détermine les modalités techniques et tarifaires de l'accès au génie civil sous-terrain urbain et suburbain de Maroc Telecom et oblige ce dernier à fournir une offre technique et tarifaire d'accès à son génie civil aérien. Par décision ANRT/DG/n° 12/18 du 27 juillet 2018, la dite offre a fait l'objet d'une révision des conditions techniques et tarifaires.

Le dégroupage de la boucle locale

Depuis le 1^{er} janvier 2008, Maroc Telecom dispose d'une offre technique et tarifaire d'accès total et partagé à sa boucle locale, approuvée par l'ANRT au même titre que ses offres techniques et tarifaires d'interconnexion.

Les offres techniques et tarifaires de dégroupage d'IAM ont fait l'objet d'enrichissements et modifications successifs aussi bien sur le plan des modalités techniques que tarifaires.

Ainsi, suite à la décision ANRT/DG/n° 15/18 du 7 août 2018, Maroc Telecom a procédé à la publication d'une mise à jour des offres techniques et tarifaires des dégroupages physique, virtuel et Bitstream de la boucle et sous-boucle locale filaire du cuivre.

La décision du Comité de gestion du régulateur n°ANRT/CG/n° 01/2020 du 17 janvier 2020, relative au dégroupage prévoit une baisse des tarifs de dégroupage. Les nouvelles offres techniques et tarifaires correspondantes seront publiées suite à leur validation.

Itinérance nationale

Le cahier des charges pour la réalisation des missions du service universel par Itissalat Al-Maghrib tel que modifié, prévoit une obligation de donner droit aux demandes des exploitants de réseaux publics de télécommunications pour l'itinérance nationale dans les zones, objet des conventions de couverture dans le cadre du service universel.

Pour faire suite à cette obligation, Maroc Telecom a publié depuis 2015 une offre technique et tarifaire d'itinérance nationale sur les zones couvertes dans le cadre des programmes du service universel.

La loi n° 121-12, modifiant et complétant la loi n° 24-96, prévoit la possibilité d'extension du périmètre de l'obligation à des zones du territoire national déterminés par l'ANRT.

La numérotation et la portabilité des numéros

L'ANRT attribue aux exploitants de réseaux publics de télécommunications des numéros, blocs de numéros et préfixes dans des conditions objectives, transparentes et non discriminatoires. Ces numéros et blocs de numéros ne peuvent être transférés sans l'accord express préalable de l'ANRT.

La portabilité des numéros Fixe et Mobile est opérationnelle depuis le 31 mai 2007. Les modalités et conditions de mise en œuvre de ce levier ont évolué depuis cette date.

La décision de l'ANRT n° 4/15 du 8 octobre 2015 relative aux modalités et conditions de mise en œuvre de la portabilité vise notamment à modifier le processus de portabilité en réduisant les délais de portage et en obligeant les opérateurs à mettre en place une base de données centralisée des numéros portés dont la mise en production a été effective en décembre 2019.

En novembre 2020, l'ANRT a adopté la décision n° ANRT/DG/N° 18/20 modifiant et complétant la décision ANRT/DG/N° 04/15 du 8 octobre 2015 relative aux modalités et conditions de mise en œuvre de la portabilité.

La mise à disposition d'infrastructures

La loi n° 121-12 modifiant et complétant la loi 24/96 a introduit une disposition aux termes de laquelle les personnes morales de droit public, les concessionnaires de services publics et les exploitants de réseaux publics de télécommunications ont l'obligation, dans la mesure où ceci ne perturbe pas l'usage public, de mettre à la disposition des exploitants de réseaux publics

de télécommunications qui en font la demande les servitudes, emprises, ouvrages de génie civil, artères et canalisations, points hauts, etc., dont ils disposent en vue de l'installation et de l'exploitation de matériels de transmission. La mise à disposition doit être faite dans des conditions techniques et financières acceptables, objectives, proportionnées et non discriminatoires, qui assurent des conditions de concurrence loyale.

Les personnes visées par cette obligation sont tenues de communiquer à l'autorité gouvernementale compétente et à l'ANRT, à leurs demandes, toutes les informations relatives aux infrastructures précitées dont elles disposent ou qu'elles exploitent. Une base de données comportant les données relatives aux dites infrastructures sera mise en place et dont les règles de gestion devront être fixées par l'ANRT.

Les modalités d'application des dispositions citées ci-dessus sont fixées par voie réglementaire.

La séparation comptable

Aux termes du décret n° 2-97-1026 tel que modifié et complété par le décret n° 2-05-771 du 13 juillet 2005 et n° 2-97-1025 tel que modifié et complété par le décret n° 2-05-770 du 13 juillet 2005, les opérateurs ont l'obligation de tenir une comptabilité analytique qui permet de déterminer les coûts, produits et résultats de chaque réseau exploité ou service offert. Les comptes annuels doivent être soumis, pour audit, à un organisme désigné par l'ANRT.

La décision n° 08/12 du 6 décembre 2012 a fixé un cadre homogène des états de restitutions des coûts et des revenus réglementaires que les opérateurs sont tenus de communiquer annuellement à l'ANRT. Par la suite, la décision ANRT/DG/ N° 16/2020 du 27 novembre 2020 a fixé les états de restitution des coûts et revenus réglementaires des exploitants de réseaux publics de télécommunications.

Le service universel

Le service universel fourni par les exploitants de réseaux publics de télécommunications comprend un service minimum consistant en un service de télécommunications d'une qualité spécifiée, à un prix abordable. Il comprend la desserte, notamment des zones périphériques urbaines, des zones industrielles et dans les zones rurales, en infrastructures et services de télécommunications permettant, en particulier, l'accès au haut et très haut débit, l'acheminement des appels d'urgence, et la fourniture d'un service de cabines téléphoniques installées sur la voie publique, d'un service de renseignement et d'un annuaire sous forme imprimée ou électronique (ces deux derniers services étant obligatoires).

En vertu du principe du « pay or play » instauré par loi 24-96 telle que modifiée et complétée, les exploitants de réseaux publics de télécommunications peuvent donc soit réaliser eux-mêmes les missions de service universel, soit payer une contribution versée sur un compte d'affectation spécial (dénommé « Fonds de SU ») fixée à 2 % du chiffre d'affaires hors taxes (net des frais d'interconnexion, des ventes de terminaux et des reversements aux fournisseurs de services à valeur ajoutée).

Les modalités de réalisation des missions de service universel sont fixées, pour chaque exploitant, dans un cahier des charges particulier qui est approuvé par décret.

L'ANRT a adopté en mars 2020 la décision ANRT/DG/n° 02/2020 fixant les principes pour la comptabilisation par les exploitants de réseaux publics de télécommunications des revenus issus des trafics générés dans les localités couvertes dans le cadre du service universel.

L'ANRT a également adopté en novembre 2020 la décision ANRT/DG/n° 17/2020 fixant les éléments constitutifs de la base de calcul des contributions aux missions générales de l'état et des contreparties financières variables des licences des exploitants des réseaux publics de télécommunications.

Pour les années 2008-2011, l'ANRT a lancé plusieurs consultations de l'ensemble des opérateurs nationaux pour la réalisation de vastes programmes de service universel sous l'intitulé « PACTE », visant à la couverture en services téléphoniques et d'accès à Internet d'un ensemble des zones blanches au Maroc, soit 9 263 localités. Le Comité de gestion du service universel a retenu Maroc Telecom pour 7 338 d'entre elles.

Aujourd'hui, l'ensemble du programme a été finalisé, à l'exception des localités jugées irréalisables.

En outre, Maroc Telecom a contribué à la réalisation des programmes « Nafid@ » et « INJAZ », retenus par le Comité de gestion de service universel des télécommunications comme programmes de service universel et financés en partie par le Fonds de service universel des télécommunications (FSUT). Ces programmes concernent notamment la généralisation des technologies de l'information et de la communication dans l'enseignement.

Les contributions à la recherche, à la formation et à la normalisation en matière de télécommunications

La loi 24-96, modifiée et complétée, précise que la contribution des exploitants de réseaux publics de télécommunications au titre de la formation et de la normalisation est fixée à 0,75 % du chiffre d'affaires hors taxes, net des frais d'interconnexion, réalisé au titre des activités de télécommunications objet de leurs licences. La contribution au titre de la recherche est fixée à 0,25 % du chiffre d'affaires susmentionné. Ce montant est versé sur un compte d'affectation spécial pour la recherche. Les exploitants qui réalisent, pour un montant équivalent, des programmes de recherche, dans le cadre de conventions passées avec des organismes de recherche dont la liste est arrêtée par voie réglementaire, sont exonérés de ce paiement.

À noter que depuis 2007, Maroc Telecom ne passe plus de convention avec ces organismes et verse l'intégralité de la contribution susmentionnée au compte d'affectation spécial pour la recherche.

L'ANRT a adopté en novembre 2020 la décision ANRT/DG/ n° 17/2020 fixant les éléments constitutifs de la base de calcul des contributions aux missions générales de l'état et des contreparties financières variables des licences des exploitants des réseaux publics de télécommunications.

L'identification des clients

L'ANRT a notifié aux exploitants de réseaux publics de télécommunication la décision n° 04/11 en date du 13 juillet 2011 relative à l'identification des clients Mobile 2G et 3G.

Une décision du 8 novembre 2013, modifiée par une décision en date du 31 janvier 2014, a été adoptée, aux termes de laquelle la vente des cartes SIM prépayées pré activées est interdite depuis le 1^{er} avril 2014.

La loi 121-12 modifiant et complétant la loi 24-96 a renforcé les obligations des opérateurs en termes d'identification des clients. Les opérateurs sont responsables de l'identification des abonnés effectuée par d'éventuels sous-traitants, distributeurs, revendeurs ou agents commerciaux. Ils ont également l'obligation de mettre en place et tenir à jour une base de données, y compris sous format électronique, comportant les informations relatives à l'identification de leurs clients. Cette base de données est mise à la disposition de l'ANRT, à sa demande.

Règlement des différends

La procédure suivie devant l'ANRT en matière de litiges, de pratiques anticoncurrentielles et d'opérations de concentration économique, tenant compte notamment des nouvelles compétences de l'ANRT en matière de concurrence, est décrite dans le décret n° 2-05-772 du 13 juillet 2005 tel que modifié et complété par le décret du 31 mai 2016.

L'article 8 bis de la loi 121-12 modifiant et complétant la loi 24-96 attribue à l'ANRT le pouvoir d'application des dispositions de la législation relative à la liberté des prix et de la concurrence en matière de pratiques anticoncurrentielles et d'opérations de concentration économique dans le secteur des télécommunications. À cet effet, l'Agence met en œuvre les procédures prévues par ladite législation sous réserve des dispositions suivantes :

- le rapporteur général est nommé par décision du Conseil d'administration de l'ANRT parmi le personnel de l'Agence justifiant d'une expérience dans les domaines économique, juridique, de concurrence et de consommation ;
- les astreintes, les amendes et les sanctions pécuniaires prévues en matière de pratiques anticoncurrentielles et d'opérations de concentration économique sont prononcées par le Comité des infractions institué en vertu de l'article 31 bis de la loi précitée ;
- les enquêtes nécessaires à l'application des modalités de l'article 8 bis susmentionné sont diligentées par les agents assermentés de l'ANRT visés à l'article 85 de ladite loi.

4.2.1.6 DISTRIBUTION ET COMMUNICATION

Distribution

ORGANISATION

Maroc Telecom dispose du plus grand réseau de distribution sur le plan national, Il comprend pour la vente directe et indirecte plus de 75 000 points de distribution. En 2021, les différents canaux de distribution de Maroc Telecom sont :

- le réseau direct composé de 401 agences à fin 2021 dont 50 agences dédiées de la vente indirecte ;
- plus de 433 revendeurs full image gérés directement par le réseau propre de Maroc Telecom qui commercialisent les produits et services Grand Public ;

- le réseau indirect formé de commerces de proximité indépendants dont certains sont liés par des accords d'exclusivité et gérés par l'agence commerciale la plus proche. Des distributeurs structurés à l'échelle nationale et dont les télécommunications ne sont pas l'activité principale ;
- quatre distributeurs nationaux dont deux opérant exclusivement dans le domaine des Telecom pour les entreprises. L'activité des deux autres concerne les différents segments de clientèle et toutes les gammes de produits et services Maroc Telecom ;
- cinq partenaires pour la vente et l'installation de produits entreprises.

STRATÉGIE DE DISTRIBUTION

L'étendue et l'organisation du réseau de distribution de Maroc Telecom constituent un atout stratégique majeur pour la Société.

La stratégie de distribution de l'opérateur est principalement articulée autour des axes suivants :

- développer son réseau direct d'agences en créant tous les ans de nouvelles agences et en réaménageant les anciennes pour satisfaire au maximum ses clients tout en suivant les tendances technologiques ;
- accroître la distribution numérique via les réseaux indirects pour plus de proximité avec les clients ;
- renforcer le rôle de tous ses acteurs directs ou indirects pour promouvoir ses offres et répondre aux besoins de tous ;
- diversifier les supports de distribution (recharge électronique, GAB, recharge express, recharge en ligne, bornes de paiements, etc.) ;
- assurer une synergie entre les canaux directs et indirects afin d'offrir aux clients une très bonne qualité de service.

RÉSEAU DE DISTRIBUTION DIRECT

Afin de maintenir le rôle central et dynamique du réseau direct dans sa stratégie commerciale, Maroc Telecom a poursuivi son programme de modernisation de son réseau commercial en propre selon le concept agence nouvelle génération.

344 points de ventes du réseau de Maroc Telecom sont aujourd'hui aménagés selon la nouvelle charte.

À fin 2021, le réseau d'agences commerciales Maroc Telecom est composé de 429 agences réparties sur huit directions régionales, assurant ainsi une couverture et une densité optimales. Ce réseau compte 401 agences Grand Public et 27 agences Entreprises.

À cela s'ajoutent quatre agences Grands Comptes dont le périmètre d'action est national.

RÉSEAU DE DISTRIBUTION INDIRECT

Le réseau de distribution indirect dispose d'un large panel de revendeurs conventionnés, de revendeurs en recharges et de distributeurs régionaux et nationaux :

Le réseau de distribution indirect a un double intérêt : rapprocher les services des clients et contribuer de façon significative à la création d'emplois dans les régions.

À fin 2021, ce sont plus de 75 000 revendeurs qui proposent les services prépayés Mobile à travers le Royaume. Ce canal de vente est encadré par un réseau d'agences commerciales IAM spécialisées dans la gestion des revendeurs de proximité.

Le réseau des revendeurs est essentiellement composé de commerces de proximité et autres promoteurs de produits télécoms, ayant signé une convention pour la commercialisation des produits et services Maroc Telecom. Il a été renforcé par le déploiement d'une nouvelle catégorie de Revendeurs disposant de points de vente Full image et commercialisant l'ensemble des produits Maroc Telecom postpayés et prépayés. Ce réseau qui se distingue par une charte d'aménagement semblable aux agences commerciales de Maroc Telecom compte actuellement plus de 433 points de vente et contribue aussi bien aux performances commerciales, au service client qu'à la visibilité et la couverture commerciale au niveau local.

Le réseau de revendeurs « Full Image », porteurs de l'enseigne Maroc Telecom poursuit son développement et a atteint plus de 433 points de vente à fin 2021. Des accords sont signés avec chaque partenaire et ont permis de resserrer le maillage du réseau et de se doter d'une distribution au niveau local. La rémunération correspond à des commissions sur les produits et services vendus.

Maroc Telecom a également conclu des accords avec des partenaires pour la commercialisation de la recharge dématérialisée depuis l'international.

ACCORDS DE DISTRIBUTION

À fin 2021, Maroc Telecom est lié par des accords de distribution avec les sociétés suivantes :

	Nature de la société	Date de l'accord de partenariat	Produits de Maroc Telecom distribué
GSM Al-Maghrib	Distribution de produits télécoms	11/2003	Cartes prépayées Mobile et Fixe, Abonnement Mobile, Fixe et Internet ; Recharge électronique
Canal Market	Monétique, distributeur de recharge électronique	11/2002 11/2006	Recharge électronique Mobile et Fixe Abonnement Mobile, Fixe et Internet Entreprises – Région de Marrakech
Sicotel	Distributeur de produits télécoms	11/2006	Cartes prépayées Mobile et Fixe, Abonnement Mobile, Fixe et Internet
Lineatec	Distributeur de produits télécoms	11/2006 11/2008	Cartes prépayées Mobile et Fixe, Abonnement Mobile, Fixe et Internet Entreprises – Régions de Rabat et Tanger, Abonnement Mobile, Fixe et Internet Entreprises – Régions de Casablanca et Fès
M2T	Services de proximité à la clientèle (paiements factures...)	04/2010	Produit Mobile (E-recharge et on line)
CMI	Commerce électronique sur Internet	06/2010 12/2015 04/2016 05/2016 06/2016 07/2014 09/2016 09/2016 06/2014 01/2013	Recharge Mobile, Fixe & Internet Recharge et factures via les services banque à distance du CAM Recharge et factures via les services banque à distance de la BMCE Recharge et factures via les services banque à distance de ABB Recharge et factures via les services banque à distance de AWB Recharge et factures via les services banque à distance de CIH Recharge et factures via les services banque à distance de la BMCI Recharge et factures via les services banque à distance de CFG Recharge et factures via les services banque à distance de la BP Recharge et factures via les services banque à distance de la SG
Transfer To	Distributeur de produits télécoms à l'international	02/2011	Transfert de recharge depuis l'international
Al Barid Bank	Banque	07/2005	Recharge Jawal via GAB
Crédit Du Maroc	Banque	11/2004	Recharge Jawal via GAB
Banque Populaire	Banque	12/2005	Recharge Jawal via GAB
E-mania	Monétique, distributeur de recharge Mobile	03/2015	Recharge online
BIM	Enseigne de grande distribution hard discount turque	01/2017	Recharge online
Kenz'Up	une startup technologique opérant dans la fidélisation et les solutions de paiement	11/2021	Recharge on line

Communication

Dans un contexte caractérisé par une concurrence accrue, Maroc Telecom maintient en 2021 sa position parmi les premiers annonceurs du Royaume en consacrant une part soutenue de son budget à sa communication de marque et à la promotion publicitaire de ses offres de produits et services à destination de ses marchés Grand Public et Entreprises.

COMMUNICATION INSTITUTIONNELLE

L'objectif global de la communication institutionnelle pour l'année 2021 a été de conforter la notoriété et la proximité de Maroc Telecom et d'accroître le capital sympathie de la marque dans un contexte de forte résilience du marché due à la crise sanitaire et économique traversée.

L'année 2021 a d'abord été marquée par le lancement d'une grande campagne de communication institutionnelle « Maghrib jadid younadina » (un monde nouveau nous appelle) en association avec l'acteur marocain Mohammed El Jem et visant à promouvoir l'image de Maroc Telecom en tant qu'opérateur national et panafricain, innovant, citoyen, proche de ses clients et orienté vers l'avenir.

Tout au long de 2021, la marque « Maroc Telecom » et ses valeurs ont été régulièrement mises en avant à travers la création d'un brand content responsable et divertissant visant l'amélioration du capital sympathie de l'opérateur ; en témoigne l'opération « Itissalat Kanbghiha » (J'aime Maroc Telecom) lancée en marge de la célébration de la Journée internationale de la Femme pour mettre à l'honneur la femme marocaine dans toute sa pluralité et qui s'est accompagnée d'une activation de dédicace digitale permettant aux internautes de personnaliser la chanson « Ghiha Kanbghiha » de la pop star marocaine Amine Ayoubi avec le prénom féminin de leur choix pour l'offrir à la personne qu'ils souhaitent mettre à l'honneur. Dans la même optique et pour célébrer la fin de l'année avec ses clients, Maroc Telecom a lancé l'opération « la7dhat sana » en association avec plusieurs influenceurs marocains à forte portée, et qui consiste à inviter les internautes à partager sur leurs réseaux sociaux, les meilleurs moments qu'ils ont vécu cette année grâce ou à travers leur smartphone en utilisant le #la7dhat_sana et en taguant @maroctelecom, en vue de participer à une tombola pour gagner des smartphones iPhone13Pro.

À l'international, 2021 a été l'année de l'unification de l'identification visuelle du groupe Maroc Telecom en Afrique à travers le lancement de la nouvelle marque « Moov Africa ». Ainsi, toutes les filiales africaines sont désormais réunies autour d'une identité et d'une charte graphique communes réaffirmant leur appartenance au groupe et confortant sa dimension panafricaine.

Par ailleurs, Maroc Telecom a continué de faire connaître les orientations et les valeurs de l'entreprise, en privilégiant la communication sur ses réseaux sociaux, tout au long de l'année, pour renforcer l'impact sociétal et d'image, de ses actions de parrainage et de sponsoring à travers la diffusion de posts informatifs sur les réalisations avec les partenaires, la mise en place d'activations ludiques et informatives autour des thématiques traitées en marge des événements et actions soutenues dans les domaines culturel, sportif, environnemental (Programme Plages Propres, promotion et couverture du Rallye du Maroc,...).

COMMUNICATION GRAND PUBLIC ET ENTREPRISES

Maroc Telecom a maintenu une communication soutenue tout au long de l'année 2021 pour accompagner les lancements réguliers de ses offres et promotions, vis-à-vis du segment Grand Public comme du segment B2B, en privilégiant ses canaux digitaux de relation client (WhatsApp *selfcare*, recharge en ligne, paiement en ligne, E-boutique, mon espace MT, etc.) pour accroître la fidélité à la marque et accompagner ses clients dans la mutation de leurs usages.

Sur le segment prépayé, Maroc Telecom poursuit la mise en avant régulière des promotions Recharges Multiples Jawal, Pass *3 et *2 et *22, tant au niveau des médias classiques qu'au niveau de ses prises de parole web et RS à travers un ton de communication jeune et dynamique pour interpeler au mieux les consommateurs et plus particulièrement la cible des jeunes. Pour mettre en scène ses offres phare « promotion Recharges Multiples » et « Pass *6 », Maroc Telecom a ainsi fait appel à « Zahrae Saher » et « Afrae », de jeunes influenceuses populaires sur Instagram et Tik tok.

Sur le segment du Mobile postpayé, Maroc Telecom a communiqué essentiellement sur la gamme des Forfaits Liberté pour stimuler davantage le rythme des activations et encourager la migration du parc Jawal vers l'abonnement Mobile, notamment via l'offre 20Go et 1H à 99DH/mois

Quant au segment de l'Internet très haut débit, Maroc Telecom a poursuivi une communication soutenue pour promouvoir les différentes opérations d'animation lancées pour dynamiser le niveau des acquisitions FTTH (Tombolas, offres de parrainage, etc.) et mettre en avant les bénéfices que procurent la puissance et la vitesse de l'offre fibre optique jusqu'à 200 méga. Dans ce sens, une campagne d'envergure autour de l'offre fibre optique de Maroc Telecom a été lancée pendant le mois de Ramadan. Cette campagne intitulée « Moch hatnazil Bannak abadane » (Je ne t'abandonnerai jamais) et tirée de la chanson éponyme de la diva marocaine Samira Said présente, à travers un concept créatif ludique et original, un spot musical où Maroc Telecom réaffirme son engagement de rester toujours aux côtés de ses clients et sa volonté de leur offrir le meilleur de la connexion Internet à la maison.

Dans un tout autre registre, aspirationnel et High Tech, Maroc Telecom a lancé la Campagne « Smart Life » qui vise à renforcer notre leadership technologique et notre image d'opérateur à la pointe de la technologie en mettant régulièrement en exergue les nouveautés du catalogue d'Objets connectés proposés à la commercialisation par Maroc Telecom.

En outre, l'année 2021 a assisté au lancement de MT TV, le nouveau service de Télévision HD de Maroc Telecom qui a bénéficié d'un dispositif de communication soutenu auprès des cibles Grand public à la recherche d'un contenu TV et SVOD de qualité et accessible pour toute la famille.

La campagne « MT TV, vivez la meilleure expérience TV » s'est matérialisée autour d'un spot publicitaire mettant en scène Rachid Allali, l'animateur vedette du petit écran marocain, qui présente de manière ludique et enjouée le nouveau service MT TV et ses différentes fonctionnalités ; et des capsules « insight » révélant les fonctions phare du service MT TV à travers plusieurs situations tirées du vécu des consommateurs de la TV.

En vue de conforter l'image de marque innovante et proche de ses clients, Maroc Telecom a lancé la campagne « On peut toujours compter sur Maroc Telecom », en partenariat avec le grand artiste marocain Mohammed El Jem qui met en avant la richesse du catalogue d'offres et de services mis à disposition par Maroc Telecom à ses clients pour faciliter leur quotidien.

Enfin, la communication pour le segment des entreprises a été axée essentiellement sur des services à valeur ajoutée qui permettent aux entreprises de gagner en productivité et performance : Les solutions Datacenter, Cloud, Visio conférence, MDM, fibre optique etc. tout en mettant en avant nos avantages exclusifs en termes de fiabilité et d'expertise.

COMMUNICATION WEB

Maroc Telecom continue d'asseoir sa notoriété sur les réseaux sociaux tout en maintenant sa position de première entreprise et marque marocaine sur Facebook (près de 3,7 millions de fans) et Twitter en termes de communautés. Elle affiche également une présence remarquable sur YouTube, Instagram et LinkedIn.

Après une année marquée par un contexte inédit de crise sanitaire et pendant laquelle les canaux digitaux se sont avérés être de puissants catalyseurs d'information, Maroc Telecom a maintenu en 2021 une forte présence sur le web et une prise de parole continue sur les réseaux sociaux pour communiquer et interagir avec les internautes.

Les actions entreprises cette année sur les réseaux sociaux ont principalement porté sur :

- l'assistance et le conseil pour les demandes d'informations et les réclamations ;
- les animations ludiques (jeux, quizz...) sur la page Facebook qui sont devenues un rendez-vous incontournable auprès de la communauté Facebook ;
- le relais aux différents événements soutenus par Maroc Telecom.

SPONSORING ET MÉCÉNAT

Social, sociétal et humanitaire

Maroc Telecom confirme son engagement dans le domaine social en reconduisant son soutien à plusieurs fondations et associations d'utilité publique, en particulier :

- la Fondation Mohammed V pour la Solidarité ;
- l'observatoire National des Droits de l'Enfant ;
- l'association Marocaine de Soutien et d'Aide aux Enfants Trisomiques ;
- l'association Lalla Asmaa pour les Enfants et Jeunes Sourds ;
- la Fondation Mohamed VI pour la Protection de l'Environnement.

Dans le cadre du partenariat avec la Fondation Mohamed VI pour la Protection de l'Environnement, Maroc Telecom a reconduit sa participation au Programme Volontaire Carbone et a contribué au Programme Plages Propres en parrainant 6 plages du littoral du Nord. Ce parrainage consiste en la mise en place des équipements et du dispositif de nettoyage de ces plages ainsi que la mise en œuvre d'un plan d'actions de sensibilisation auprès des estivants, tant sur le volet environnemental que sur celui de la protection sanitaire anti-Covid, sur le terrain et via les réseaux sociaux.

Sportif et culturel

Conformément aux directives gouvernementales liées à la propagation de la pandémie de la Covid-19, une grande part des événements sportifs et culturels habituellement sponsorisés et ou organisés par Maroc Telecom ont été annulés pour la 2^e année consécutive.

Nonobstant le contexte exceptionnel dicté par la crise sanitaire, Maroc Telecom est demeuré en 2021 fermement engagé dans la promotion du sport et de la culture. Ceci s'est traduit par plusieurs initiatives portées durant l'année, dont :

- le soutien à l'Académie Royale Mohammed VI de Football ;
- le soutien à la Fédération royale marocaine d'athlétisme ;
- le sponsoring du Rallye du Maroc ;
- la participation au Fonds National pour l'action Culturelle (FNAC) du Ministère de la Culture de la Jeunesse et du Sport ;
- le sponsoring du festival « Jidar-Rabat Street Art » ;
- le soutien reconduit à la Fondation pour la Sauvegarde du Patrimoine Culturel de Rabat.

4.2.1.7 INFRASTRUCTURES RÉSEAU ET SYSTÈMES

Principaux indicateurs

	2021	2020	2019
Sites Radio	10 291	10 149	10 024
Bande Passante Internet (Gb/s)	4 230	3 830	2 830
Taux d'échec Mobile	0,28 %	0,36 %	0,44 %
Taux de coupure Mobile	0,32 %	0,39 %	0,42 %
Taux de couverture population 2G	99,5 %	99,5 %	99 %
Taux de couverture population 3G	99 %	99 %	99 %
Taux de couverture population 4G	99 %	99 %	98,8 %

Infrastructure Mobile

Le réseau Mobile de Maroc Telecom est un réseau 2G/3G/4G (GSM/3G-HSPA+/LTE) déployé sur la quasi-totalité du territoire. Il se caractérise par une infrastructure développée, une grande connectivité à l'international et une qualité de service d'un niveau comparable à celui des opérateurs internationaux.

Le réseau de 4^e génération (LTE) a été lancé le 13 juillet 2015. Il supporte des services de communication de Voix et de données à débits élevés.

LE CŒUR DE RÉSEAU MOBILE ET LES PLATEFORMES DE SERVICES

Le réseau de commutation Mobile est doté d'équipements de dernière génération permettant d'optimiser l'allocation de ressources avec notamment le support de l'IP et du 2G/3G/4G en simultané.

Maroc Telecom dispose de plateformes techniques permettant d'offrir des services Voix ou données de qualité à ses clients (Accès Internet, Messagerie Vocale, SMS, MMS, Systèmes de Gestion prépayés, TV en accès multi-écrans en haute définition, avec contrôle du direct et service de Vidéo à la Demande...) et adapte en permanence la capacité de ses plateformes afin de faire face à la croissance continue des usages.

Les plateformes de commutation et de services sont systématiquement redondées afin de garantir un taux de disponibilité maximum.

COUVERTURE

Depuis l'introduction de la technologie « Single RAN » (Radio Access Node) fusionnant les technologies 2G, 3G et 4G dans un seul équipement, Maroc Telecom a poursuivi l'extension de sa couverture Radio, tout en rénovant ses équipements d'accès Radio et en augmentant leurs capacités.

À fin décembre 2021, les 10 291 sites radio Maroc Telecom permettent de couvrir 99,5 % des clients équipés de terminaux Mobile 2G et 99 % en 3G et en 4G.

Le réseau de stations de base fait l'objet d'optimisations permanentes via :

- un programme régulier d'extensions des équipements ;
- des mises à niveau logicielles aux versions les plus récentes ;
- des technologies de compression permettant de faire face aux pics de trafic lors des journées exceptionnelles (fêtes et promotions).

QUALITÉ DE SERVICE MOBILE

Le maintien et l'amélioration de la qualité de service du réseau Mobile est la priorité permanente des équipes techniques de Maroc Telecom. Le taux de réussite d'établissement des communications à fin décembre 2021 est de 99,7 %, le taux de coupure s'établit à 0,32 % et le taux de succès de réception des messages SMS s'élève à 95,8 %.

Soucieuse de la santé de la population, Maroc Telecom veille au respect des recommandations de la Commission internationale de protection contre les rayonnements (ICNIRP), organisme reconnu par l'OMS, en matière d'exposition aux rayonnements électromagnétiques et procède à des campagnes de mesures régulières pour contrôler le respect des normes internationales.

Infrastructure Fixe

Maroc Telecom dispose d'un réseau Fixe à la pointe de la technologie permettant d'offrir une large gamme de services Voix et données à ses clients Résidentiels et Professionnels.

Ce réseau est composé d'un réseau d'accès utilisant les technologies cuivre et optique, d'un backbone de transmission, de centres de commutation, et de plateformes de services.

RÉSEAU D'ACCÈS INTERNET & DATA

En complément au réseau d'accès filaire cuivre permettant l'accès à l'Internet haut débit (jusqu'à 20 Mo en ADSL 2+ dans les principales villes du Maroc) et au service de TV sur ADSL, Maroc Telecom a poursuivi le déploiement de boucles locales optiques afin de proposer à ses clients des accès très haut débit Fixe en technologie FTTH pour un débit théorique descendant allant jusqu'à 200 Mbps et à ses clients Entreprises des services à très haut débit notamment à travers les technologies de type VPN IP.

L'offre Data de Maroc Telecom est complétée par une solution de raccordement à l'Internet par satellite en technologie VSAT avec des débits allant jusqu'à 20 Mb/s.

RÉSEAU DE TRANSMISSION NATIONAL

Le réseau de transmission de Maroc Telecom est entièrement maillé sur un réseau de câbles à fibres optiques reliant toutes les villes du Maroc.

Basé sur les dernières technologies de transmission NG-SDH hybride et NG-WDM et grâce aux services 100GE, le *backbone transmission* permet de véhiculer jusqu'à 8 Tb/s sur une seule paire de fibres. Ces connexions à haut débit sont hautement sécurisées grâce à des configurations maillées et à la technologie ASON (*Automatically Switched Optical Network*).

PLATEFORMES DE COMMUTATION ET DE SERVICES FIXE

La commutation Fixe est assurée par des équipements de dernière génération qui permettent d'offrir des services à valeur ajoutée (Voix sur IP, conférences à trois, indications d'appel en instance, transferts d'appel) tout en garantissant une qualité de service optimisée.

RÉSEAU INTERNATIONAL

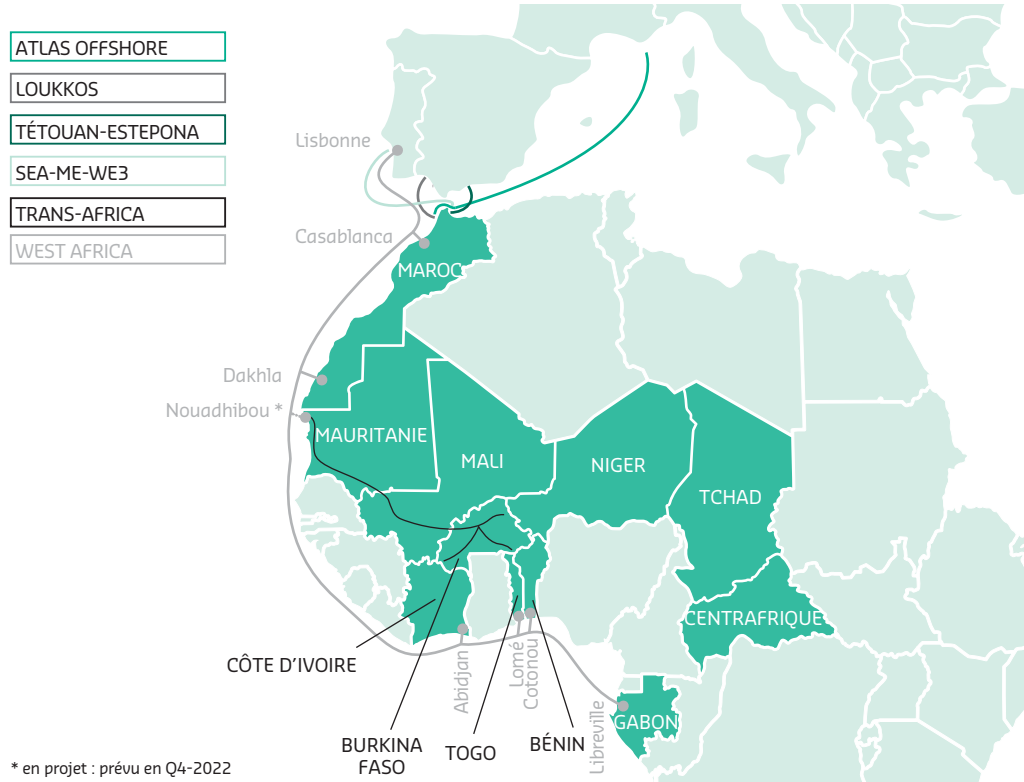
Maroc Telecom assure la connectivité du Maroc à travers ses relations directes avec les grands opérateurs internationaux et ses infrastructures :

- deux centres de transit internationaux situés à Casablanca et Rabat ;
- quatre câbles sous-marins à fibres optiques reliant le Maroc à l'Europe. Ces câbles ont une capacité cumulée de 4 230 Gb/s à fin décembre 2021 et permettent de faire face aux besoins de connectivité des clients de Maroc Telecom ;
- un câble terrestre à fibre optique d'une longueur de plus de 8 000 km reliant Maroc Telecom à ses filiales subsahariennes (Mauritanie, Mali, Burkina Faso, Côte d'Ivoire et Togo) ;
- un câble sous-marin à fibre optique d'une longueur de 8 300 km reliant Maroc Telecom à ses filiales subsahariennes (Mali, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Togo, Bénin, Niger et Gabon) ;
- des liaisons satellitaires permettant de relier les régions les plus isolées au *backbone* de Maroc Telecom.

Nom du Câble	Départ	Arrivée	Longueur	Mise en service
Atlas Offshore	Asilah (Maroc)	Marseille (France)	1 634 km	2007
Loukkos	Asilah (Maroc)	Rota (Espagne)	187 km	2012
Tétouan-Estepona	Tétouan (Maroc)	Estepona (Espagne)	113 km	1994
SEA-ME-WE3 ^(a)	Tétouan (Maroc)	Sesimbra (Portugal)	500 km	2009
Trans-Africa	Maroc	Ouagadougou (Burkina Faso)	5 300 km	2013
West Africa	Casablanca (Maroc)	Libreville (Gabon)	8 300 km	2021

(a) Participation IAM au consortium regroupant plus de 50 opérateurs.

CARTE DES CÂBLES INTERNATIONAUX À FIBRE OPTIQUE SOUS-MARINS ET TERRESTRES MAROC TELECOM



SYSTÈMES D'INFORMATION

La Direction des Systèmes d'Information met à disposition des différents métiers de Maroc Telecom les infrastructures et applications logicielles nécessaires pour répondre à leurs différents besoins.

Plusieurs chantiers majeurs ont été réalisés en 2021, tels que :

- l'élaboration du plan de transformation des Systèmes d'Information ;
- l'accompagnement du plan marketing 2021 ;
- la poursuite de la dématérialisation des processus et de la Digitalisation de l'expérience client ;
- l'adaptation et la mise à niveau des Systèmes d'information pour accompagner les évolutions technologiques réseaux ;
- les évolutions techniques et fonctionnelles des Systèmes d'Information métiers (Sécurisation et modernisation des paiements, prise en charge des dispositions réglementaires relatives au registre national, Décisionnel / Big Data, Ressources Humaines, Outils de suivi de la Qualité de Service / Performances du Réseau) ;
- le renforcement des dispositifs de sécurisation des Systèmes d'Information et des données.

4.2.2 Filiales

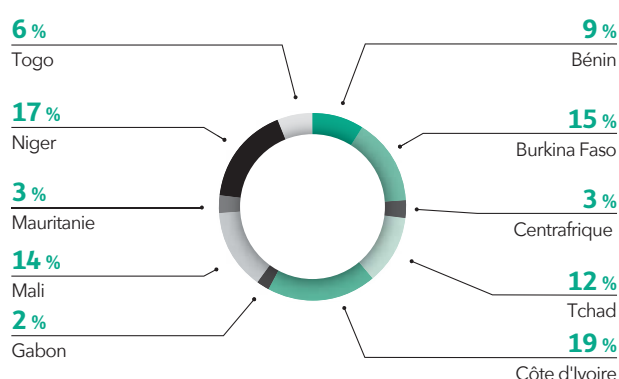
4.2.2.1 DONNÉES CONSOLIDÉES

Population ^(a) (000)	Clients ^(b) (000)	Revenus ^(b) (en millions de MAD)
143 747	50 621	16 912

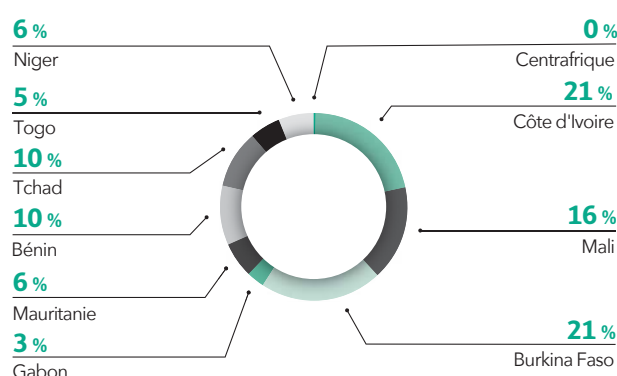
(a) Projections à fin décembre 2021 (source : FMI octobre 2021).

(b) Données à fin décembre 2021 (source : Maroc Telecom).

VENTILATION PAR POPULATION ⁽¹⁾



VENTILATION PAR CLIENTS DE LA TÉLÉPHONIE MOBILE ⁽²⁾



4.2.2.2 MAURITEL

Indicateurs macroéconomiques

	2021	2020	2019
Population (000)	4 240	4 147	4 058
PIB par habitant (en USD)	5 758	5 484	4 881
Croissance PIB	+ 2,7 %	- 3,2 %	+ 5,9 %
Inflation	+ 2,7 %	+ 3,8 %	+ 2,3 %

Source : FMI, octobre 2021

Mauritel SA est l'opérateur historique mauritanien, né de la scission en 1999 de l'Office des postes et télécommunications. En 2000, Mauritel SA crée Mauritel Mobiles, qu'elle détient à 100 % et qui obtient la seconde licence d'exploitation d'un réseau de téléphonie Mobile de type GSM.

Le 12 avril 2001, suite à un appel d'offres international lancé par le Gouvernement mauritanien, Maroc Telecom acquiert 54 % du capital de Mauritel SA.

En janvier 2002, le groupe Maroc Telecom a créé la Compagnie mauritanienne de communication (CMC), à laquelle elle a apporté les titres qu'elle détient dans Mauritel SA. Puis, Maroc Telecom a cédé, le 6 juin 2002, 20 % de CMC à des investisseurs mauritaniens. Au cours de l'exercice 2003, CMC a cédé 3 % de Mauritel SA au personnel de cette dernière pour 17 millions de dirhams conformément aux engagements souscrits lors de la privatisation en 2001.

(1) Projections à fin décembre 2021 (source : FMI, octobre 2021).

(2) Données à fin décembre 2021 (source : Maroc Telecom).

À partir du 1^{er} juillet 2004, la fin des droits de veto de l'État mauritanien dans la société Mauritel SA confère à Maroc Telecom le contrôle exclusif sur cette filiale, conduisant à sa consolidation par intégration globale. En 2006, le groupe CMC a acheté auprès de la SOCIPAM, société civile constituée par le personnel des filiales mauritaniennes, 0,527 % du capital de Mauritel SA. Suite à cette opération, la CMC détient 51,527 % du capital de Mauritel SA.

Suite à l'abrogation en décembre 2007 (loi 2007-049 du 3 décembre 2007) de l'article 73 de la loi 99-019 sur les télécommunications, qui obligeait nominativement Mauritel SA à filialiser toutes ses activités soumises à la concurrence, en l'occurrence son activité Mobile, les assemblées générales extraordinaires de Mauritel SA et Mauritel Mobiles du 27 novembre 2007 ont approuvé le projet de fusion des deux sociétés. Depuis cette date, Mauritel SA est devenu un opérateur global bénéficiant ainsi de la mutualisation entre l'ensemble de ses activités Fixe, Mobile et Internet.

Le 1^{er} janvier 2021, Mauritel a lancé une nouvelle marque commerciale pour l'ensemble de ses activités dénommée Moov Mauritel.

Des représentants de Maroc Telecom siègent au Conseil d'administration de Mauritel SA et aucun dirigeant de Maroc Telecom n'exerce de fonctions opérationnelles au sein de cette société.

Les modalités de consolidation du sous-groupe CMC/Mauritel, sont reprises dans les notes 1, 2 et 28 relatives aux comptes consolidés. Par ailleurs, le chapitre 3.2.3.4 « Conventions réglementées » détaille les flux financiers et leur nature entre Maroc Telecom et le sous-groupe Mauritel.

Téléphonie Fixe, Data et Internet

Mauritel fournit des services de téléphonie Fixe (Voix et données) ainsi que l'accès à Internet très haut débit, tant auprès des clients particuliers que des entreprises et des administrations.

À noter que, outre Mauritel, Mattel et Chinguitel ont obtenu en 2009 une licence Fixe leur permettant d'être actifs sur ce marché. Néanmoins, le premier, n'a à ce jour développé ni de réseaux, ni d'offres Fixes, tandis que le second adresse ses services Fixes via son réseau CDMA. Mauritel reste ainsi le seul opérateur filaire en Mauritanie.

À fin décembre 2021, Mauritel compte un parc Fixe de 57 mille lignes, en stagnation par rapport à 2020. En outre, l'opérateur déploie un réseau ADSL et FTTH, lui permettant de vendre des offres Internet très haut débit à ses clients. À fin décembre 2021, Mauritel compte ainsi 19 mille abonnés Internet majoritairement connectés via le réseau ADSL (94 % du parc).

Mauritel sécurise ses besoins en bande passante internationale par la participation à un consortium qui dispose de la capacité sur le câble sous-marin ACE (Africa Coast to Europe) et qui inclut l'ensemble des opérateurs télécoms mauritaniens et la poste mauritanienne. Par ailleurs, Mauritel a reçu en date du 26 juin 2020 l'accord du gouvernement pour un atterrissage du Câble West Africa du groupe Maroc Telecom à Nouadhibou.

Téléphonie Mobile

L'activité Mobile de Mauritel se décline en services prépayés et postpayés. Les offres du service Mobile se déclinent en offres de Voix, service à valeur ajoutée (SMS, MMS, SVA...), de l'Internet Mobile 3G (lancée au cours de 2009) et 4G (lancée le 31 décembre 2020) ainsi que le roaming.

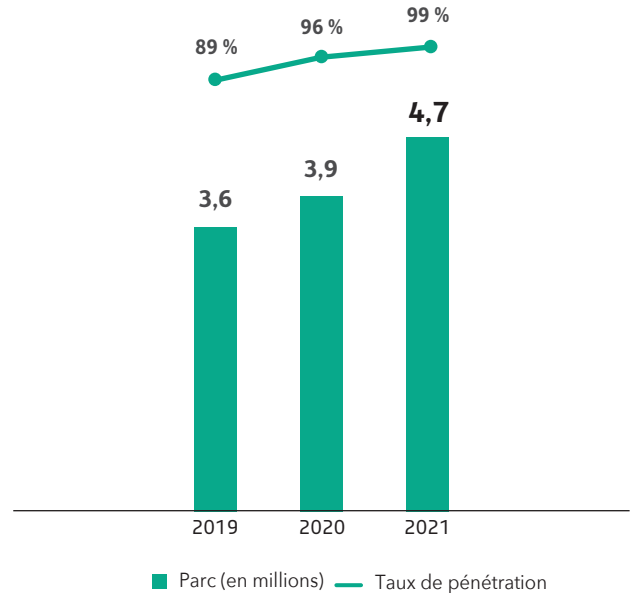
En juillet 2015, Mauritel a renouvelé sa licence 2G pour une durée de 10 ans en contrepartie d'une part fixe (1 milliard d'Ouguiyas) et d'une part variable annuelle correspondant à 2,5 % du chiffre d'affaires 2G sur la durée de la licence.

En Novembre 2020, Mauritel a acquis une licence 4G pour une durée de 10 ans en contrepartie d'une part fixe (500 millions d'Ouguiyas) et d'une part variable annuelle correspondant à 2,5 % du chiffre d'affaires 4G sur la durée de la licence.

En juillet 2021, Mauritel a renouvelé sa licence 3G pour une durée de 10 ans en contrepartie d'une part fixe (500 millions d'Ouguiyas) et d'une part variable annuelle correspondant à 2,5 % du chiffre d'affaires 3G sur la durée de la licence.

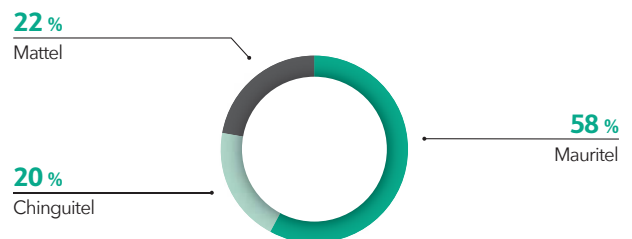
CONCURRENCE ET PARTS DE MARCHÉ

ÉVOLUTION DU MARCHÉ MOBILE EN MAURITANIE



Source : Dataxis (T3 2021).

PARTS DU MARCHÉ MOBILE MAURITANIE AU 30 SEPTEMBRE 2021



Source : Dataxis (T3 2021).

Au 30 septembre 2021, le marché mauritanien comptait 4,7 millions de clients Mobile, représentant un taux de pénétration de 99,10 %.

Dans ce marché, deux opérateurs sont actifs aux côtés de Mauritel : la société Mauritano-Tunisienne de Télécommunications Mattel et Chinguitel. À noter que ce dernier a lancé une offre GSM en 2011. Notons aussi, qu'en 2006, l'ARE avait octroyé des licences 3G à Mauritel et Chinguitel, Mattel n'ayant obtenu la sienne qu'en mars 2009.

Le parc Mobile de Mauritel en quasi-totalité prépayé s'établit à 3,0 millions de clients au 31 décembre 2021, en hausse annuelle de 13,0 % malgré l'intensification de la concurrence et les contraintes réglementaires liées à l'identification des clients. Mauritel maintient sa position de leader avec une part de marché de 58 % à fin septembre 2021.

PERFORMANCES

Le tableau suivant résume les principales données opérationnelles de Mauritel :

	Unité	2021	2020	2019
Parc Mobile	(000)	2 985	2 641	2 470
Lignes Fixe	(000)	57	57	56
Accès haut débit	(000)	19	18	10

Variations saisonnières

En Mauritanie, la période s'étalant de juin à septembre connaît généralement une forte activité. D'autres périodes bien plus courtes offrent parfois des opportunités de vente très importantes, en l'occurrence les fêtes religieuses. Pendant la période du Ramadan, la consommation Fixe et Mobile est en baisse.

Réglementation**PRÉSENTATION GÉNÉRALE**

Le cadre réglementaire des télécommunications en Mauritanie a été modifié suite à l'adoption de la loi 2013-025 du 15 juillet 2013 (ci-après la loi) portant sur les Communications Électroniques.

Cette loi complète notamment les prérogatives de l'ARE et lui attribue des compétences en matière de contrôle des pratiques anticoncurrentielles dans le secteur. Ces prérogatives s'ajoutent à ses compétences sectorielles de régulation, de contrôle et de suivi des activités des opérateurs prévues par la loi n° 2001-18 du 25 janvier 2001 portant création de l'ARE.

L'ARE est une personne morale de droit public, indépendante, à compétence multisectorielle, dotée de l'autonomie financière et de gestion, rattachée au Premier Ministre.

PRINCIPALES OBLIGATIONS RÉGLEMENTAIRES DE MAURITEL

En plus des obligations réglementaires de couverture 2G/3G/4G de localités et axes routiers fixées à travers ses cahiers de charges, Mauritel est soumis à un ensemble de redevances et contributions sectorielles. Il s'agit de la contribution annuelle au financement de l'accès universel aux services dans la limite de 3 % de son chiffre d'affaires hors charges d'interconnexion, de la redevance de régulation dans la limite de 2 % de son chiffre d'affaires hors charges d'interconnexion et de la contribution annuelle à la formation et à la recherche dans la limite de 1 % de son chiffre d'affaires hors charges d'interconnexion. Enfin, Mauritel s'acquiesce des redevances annuelles d'utilisation des fréquences radioélectriques et des ressources en numérotation ainsi que d'une taxe sur le trafic international entrant (0,08 euro/min) à l'exception du trafic en provenance des pays du G5 SAHEL.

LES LICENCES DE MAURITEL

Licences et autorisations	Date d'attribution	Date d'expiration	Durée
Autorisation Fixe	11/04/2021	10/04/2031	10 ans
Licence 2G	18/07/2015	17/07/2025	10 ans
Licence 3G	27/07/2021	26/07/2031	10 ans
Licence 4G	09/11/2020	08/11/2030	10 ans

FAITS MARQUANTS 2021

L'année 2021 a été marquée sur le plan réglementaire par :

- la baisse de la terminaison d'appel Mobile à partir du 1^{er} juillet 2021 à 0,18 ouguiya ;
- le renouvellement de l'autorisation du Fixe pour une durée de 10 ans ;
- le renouvellement de la licence 3G pour une durée de 10 ans ;
- l'adoption de la loi 2021-014 du 5 juillet 2021 relative aux services et moyens de paiement électronique en Mauritanie ;
- la notification, en juin 2021, d'une sanction d'un montant de 55,95 millions d'ouguiya prononcée par l'ARE à l'encontre de Mauritel au sujet de la qualité de service. Les autres opérateurs du pays ont également été sanctionnés par le régulateur ;
- la publication par Mauritel des offres de gros du Bitstream et d'accès au génie civil de la boucle locale ;
- l'adoption de la décision n° 42/2021/AR/CNR portant agrément des équipements terminaux, des installations radioélectriques et d'exercice des activités des installateurs ;
- la publication de la liste des opérateurs autorisés à exercer les activités de fourniture d'accès à l'Internet en Mauritanie, à savoir : Sahel Telecom, Connecty, CSS et SMART MS ;
- la notification, en décembre 2021, d'une sanction d'un montant de 55,95 millions d'ouguiya prononcée par l'ARE à l'encontre de Mauritel au sujet de la qualité de service. Les autres opérateurs du pays ont également été sanctionnés par le régulateur.

4.2.2.3 ONATEL**Indicateurs macroéconomiques**

	2021	2020	2019
Population (000)	21 521	20 917	20 326
PIB par habitant (en USD)	2 236	2 084	2 077
Croissance PIB	+ 6,7 %	- 2,0 %	+ 6,0 %
Inflation	+ 3,0 %	+ 2,0 %	+ 1,1 %

Source : FMI, octobre 2021.

Onatel, Office national des télécommunications, est l'opérateur historique du Burkina Faso, né de la scission en 1987 de l'Office des postes et télécommunications, et transformé en société d'État en 1994. En octobre 2002, l'État crée Telmob, détenue à 100 % par Onatel, auquel est intégrée l'activité Mobile et qui obtient une licence d'exploitation d'un réseau de téléphonie Mobile de type GSM en avril 2004.

Le 29 décembre 2006, Maroc Telecom a acquis, au terme d'un processus de privatisation ayant fait l'objet d'un appel d'offres international, 51 % d'Onatel.

Le 29 avril 2009, Onatel a été introduite à la bourse régionale des valeurs mobilières, localisée à Abidjan, en Côte d'Ivoire. Cette opération a permis à l'État Burkinabé de céder 23 % du capital de l'opérateur de télécommunications sur le marché.

L'assemblée générale extraordinaire d'Onatel SA du 29 décembre 2010 a approuvé le projet de fusion d'Onatel avec sa filiale Mobile. Depuis cette date, Onatel est devenue un opérateur

global bénéficiant ainsi de la mutualisation entre l'ensemble de ses activités Fixe, Mobile et Internet.

Le 17 avril 2018 Maroc Telecom a finalisé l'acquisition de 10 % supplémentaire dans le capital d'Onatel sur la bourse régionale des valeurs mobilières d'Abidjan en Côte d'Ivoire et porte ainsi à 61 % sa participation au capital de sa filiale Burkinabè.

Le 1^{er} janvier 2021, Onatel a lancé une nouvelle marque commerciale pour l'ensemble de ses activités dénommée Moov Africa Burkina.

Des représentants de Maroc Telecom siègent au Conseil d'administration d'Onatel SA et aucun dirigeant de Maroc Telecom n'exerce de fonctions opérationnelles au sein de cette société.

Les modalités de consolidation du sous-groupe Onatel sont reprises dans les notes 1, 2 et 28 relatives aux comptes consolidés. Par ailleurs, le chapitre 3.2.3.4 « Conventions réglementées » détaille les flux financiers et leurs natures entre Maroc Telecom et le sous-groupe Onatel.

Téléphonie Fixe, Data et Internet

Onatel fournit des services de téléphonie Fixe (Voix et données) ainsi que l'accès à Internet très haut débit, tant auprès des clients particuliers que des entreprises et des administrations.

Bien qu'Onatel ne détienne plus depuis le 31 décembre 2005 le monopole des services de base (téléphonie Fixe national, télex et télégraphe), il demeure, à l'heure actuelle, l'unique opérateur de téléphonie Fixe au Burkina Faso. En revanche, sur le marché de l'Internet, d'autres fournisseurs d'accès opèrent aux côtés d'Onatel.

À fin décembre 2021, Onatel compte un parc Fixe de 76 mille lignes, en légère hausse de 0,8 % par rapport à 2020. Le taux de pénétration du Fixe rapporté à la population reste encore faible, n'atteignant que 0,4 % à fin décembre 2021.

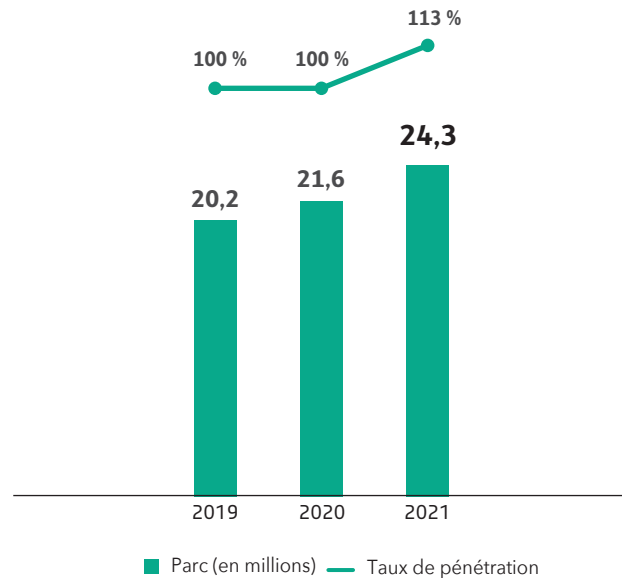
L'opérateur vend également des offres d'Internet très haut débit à ses clients grâce à son réseau ADSL et FTTH. À fin décembre 2021, Onatel compte 15 mille abonnés Internet, en hausse de 7,8 % par rapport à 2020. 82 % de ces clients sont connectés en haut débit via le réseau ADSL.

Téléphonie Mobile

L'activité Mobile d'Onatel, sous la marque Moov Africa Burkina, permet d'assurer les services prépayés et postpayés. Les offres du service Mobile se déclinent en offres de Voix, service à valeur ajoutée (SMS, MMS, SVA...), de l'Internet Mobile 3G/4G et de roaming. Onatel propose son service de m-payment sous la marque Moov Money.

CONCURRENCE ET PARTS DE MARCHÉ

ÉVOLUTION DU MARCHÉ MOBILE AU BURKINA FASO



Source : Dataxis (T3 2021).

PARTS DU MARCHÉ MOBILE BURKINABÉ AU 30 SEPTEMBRE 2021



Source : Dataxis (T3 2021).

Au 30 septembre 2021, le marché burkinabè comptait 24,3 millions de clients Mobile, représentant un taux de pénétration de 113 %, en hausse de 13 points en un an.

Le parc Mobile d'Onatel s'établit à 10,5 millions de clients au 31 décembre 2021, en progression annuelle de 11,4 % et en quasi-totalité prépayé.

PERFORMANCES

Le tableau suivant résume les principales données opérationnelles d'Onatel :

	Unité	2021	2020	2019
Parc Mobile	(000)	10 457	9 388	8 546
Lignes Fixe	(000)	76	75	75
Accès haut débit	(000)	15	14	15

Variations saisonnières

Au Burkina Faso, les mois d'août et septembre connaissent une forte pluviométrie, ce qui a un impact négatif sur les activités de vente et sur la qualité de service du réseau. Ceci a des répercussions sur les revenus tant du Fixe que du Mobile.

Réglementation

PRÉSENTATION GÉNÉRALE

Le cadre réglementaire actuel des télécommunications au Burkina Faso a été institué par la loi n° 061 2008/AN du 27 novembre 2008 modifiée par les lois n° 027/2010 du 25 mai 2010 et n° 09/2019 du 23 avril 2019 portant réglementation générale des réseaux et services de communications électroniques au Burkina et ses textes d'application.

L'Autorité de régulation des communications électroniques et des postes (ci-après ARCEP) est une institution administrative indépendante dotée de la personnalité juridique et de l'autonomie financière placée sous la tutelle technique de la primature.

L'ARCEP veille au respect des dispositions des cahiers des charges des opérateurs, assure la gestion et le contrôle du spectre des fréquences radioélectriques, établit et gère le plan national de numérotation, et assure la conciliation et l'arbitrage des litiges nés entre les exploitants des télécommunications et entre ceux-ci et les consommateurs.

Les principaux textes d'application de la loi sur les télécommunications sont notamment le décret n° 2010-451 du 12 août 2010 portant définition des conditions générales d'interconnexion des réseaux et services de communications électroniques et d'accès à ces réseaux et services, le décret n° 2010-245 du 20 mai 2010 portant définition des procédures et des conditions attachées aux régimes de licences individuelles, autorisations générales et déclarations pour l'établissement et l'exploitation des réseaux et services de communications électroniques, le décret n° 2010-246 du 20 mai 2010 portant fixation des taux et modalités de recouvrement des redevances, contributions et frais institués au profit de l'autorité de régulation des communications électroniques modifié par le décret 2012-1037 du 31 décembre 2012, le décret 2011-94 du 28 février 2011 portant modalités d'établissement et de contrôle des tarifs des communications électroniques, le décret n° 2018-1211 du 31 décembre 2018 portant définition des conditions d'attribution des licences individuelles technologiquement neutres pour l'établissement et l'exploitation de réseaux et services de communications électroniques aux opérateurs de téléphonie établis au Burkina Faso et le décret n° 2018-1270 du 31 décembre 2018 portant modalités d'identification des abonnés aux services de communications électroniques et des clients des cybercafés.

PRINCIPALES OBLIGATIONS RÉGLEMENTAIRES D'ONATEL

Onatel est soumis à un ensemble de redevances et contributions sectorielles. Il s'agit de la redevance de régulation d'un montant équivalent à 1 % du chiffre d'affaires hors charges d'interconnexion du chiffre d'affaires hors taxes net des services de détail et de gros fournis dans le cadre de la licence individuelle, de la contribution annuelle à la formation et à la recherche d'un montant équivalent à 0,5 % du chiffre d'affaires net hors taxes

hors charges d'interconnexion et d'une contribution au fonds de service universel de 2 % du chiffre d'affaires hors charges d'interconnexion.

En outre, Onatel s'acquitte annuellement des redevances d'utilisation des fréquences radioélectriques et des ressources en numérotation.

Aussi, Onatel s'acquitte d'une taxe spécifique aux opérateurs de télécommunications d'un montant équivalent à 7 % de leurs chiffres d'affaires respectifs hors activités Fixe, charges d'interconnexion internationales et produits des ventes de terminaux et d'une taxe sur les activités financières fixée instaurée par la loi de finances.

Par ailleurs, Onatel est soumis à des obligations inscrites au niveau de ses cahiers des charges et dans les textes réglementaires, notamment, de couverture, de qualité de service, de sécurité des réseaux, de protection des consommateurs, d'identification des clients et de mise en place d'une comptabilité analytique.

Onatel est également soumis à un encadrement tarifaire en tant qu'opérateur dominant sur certains marchés.

LES LICENCES D'ONATEL

Licences et autorisations	Date d'attribution	Date d'expiration	Durée
Licence technologiquement neutre (a)	26/03/2019	20/06/2037	17 ans

(a) 21 juin 2020 est la date de début de la durée de la licence.

FAITS MARQUANTS 2021

L'année 2021 a été marquée sur le plan réglementaire par :

- la baisse des tarifs d'interconnexion à partir du 1^{er} juillet 2021 : TA Fixe : 6 FCFA ; TA Mobile : 6 FCFA et Tarif SMS : 1 FCFA. Ces tarifs sont valables jusqu'à fin 2023 ;
- l'instauration, au titre de la loi de finances 2021, d'une nouvelle taxe sur les activités financières au taux de 17 %. Il est réduit à 15 % pour les entreprises relevant du régime du bénéficiaire Réel Normal d'Imposition (RNI) et le refinancement interbancaire ;
- l'adoption des décrets suivants :
 - un décret portant adoption du référentiel général pour le déploiement des infrastructures de communications électroniques en fibre optique (RGD-FO),
 - un décret portant définition des conditions et modalités générales de partage des infrastructures de communications électroniques,
 - un décret portant définition des modalités de prise en compte des besoins des réseaux de communications électroniques en fibre optique dans la réalisation des autres infrastructures d'utilité publique,
 - un décret portant création, attributions, organisation et fonctionnement du Comité d'orientation stratégique, de suivi et de mise en cohérence des initiatives d'identifiant unique au Burkina Faso ;
- l'adoption d'une décision portant sur la facturation des appels vers le service clientèle.

4.2.2.4 GABON TELECOM

Indicateurs macroéconomiques

	2021	2020	2019
Population (000)	2 135	2 108	2 080
PIB par habitant (en USD)	15 153	14 999	19 057
Croissance PIB	+ 1,5 %	- 2,7 %	+ 2,9 %
Inflation	+ 2,0 %	+ 3,0 %	+ 3,0 %

Source : FMI, octobre 2021.

Gabon Telecom SA est l'opérateur historique gabonais né de la scission en 2001 de l'Office des postes et télécommunications conformément à la loi n° 004/2001 du 27 juin 2001 portant réorganisation du secteur des postes et du secteur des télécommunications.

En mars 1999, Gabon Telecom a créé Libertis, sa filiale Mobile, détenue à 100 %, qui obtient en 2007 la seconde licence d'exploitation d'un réseau de téléphonie Mobile de type GSM. Jusqu'en 2006, le capital de Gabon Telecom est détenu à 100 % par l'État Gabonais. En février 2007, suite à un appel d'offres international, l'État gabonais cède 51 % des actions à Maroc Telecom, opération totalement finalisée le 23 décembre 2010 suite à la réalisation de l'ensemble des accords signés en 2008.

L'assemblée générale extraordinaire de Gabon Telecom du 20 décembre 2011 a approuvé le projet de fusion de Gabon Telecom avec sa filiale Mobile. Depuis cette date, Gabon Telecom est devenu un opérateur global bénéficiant ainsi de la mutualisation entre l'ensemble de ses activités Fixe, Mobile et Internet.

Par ailleurs, après l'acquisition de Moov Gabon en janvier 2015, et en respect des contraintes réglementaires du pays, une fusion entre Gabon Telecom et Moov Gabon était nécessaire.

Le processus de fusion absorption de Gabon Telecom et de Moov Gabon a été finalisé en juin 2016.

Le 20 juin 2017, le Conseil de Régulation a validé l'attribution à Gabon Telecom d'une nouvelle licence universelle pour une durée de 10 ans pour un montant de 148 MDh.

Le 1^{er} janvier 2021, Gabon Telecom a lancé une nouvelle marque commerciale pour l'ensemble de ses activités dénommée Moov Africa Gabon Telecom.

Des représentants de Maroc Telecom siègent au Conseil d'administration de Gabon Telecom et aucun dirigeant de Maroc Telecom n'exerce de fonctions opérationnelles au sein de ces sociétés.

Les modalités de consolidation du sous-groupe Gabon Telecom sont reprises dans les notes 1, 2 et 28 relatives aux comptes consolidés. Par ailleurs, le chapitre 3.2.3.4 « Conventions réglementées » détaille les flux financiers et leur nature entre Maroc Telecom et le sous-groupe Gabon Telecom.

Téléphonie Fixe, Data et Internet

Gabon Telecom fournit des services de téléphonie Fixe (Voix et données) ainsi que l'accès à Internet (ADSL et FTTH), tant auprès des clients particuliers que des entreprises et des administrations.

Bien que Gabon Telecom ne détienne plus depuis le 31 décembre 2005 le monopole des services de base (téléphonie Fixe national, télex et télégraphe), il demeure, à l'heure actuelle, l'unique opérateur de téléphonie Fixe national au Gabon. En revanche, sur le marché de l'Internet et du VSAT, d'autres fournisseurs d'accès opèrent aux côtés de Gabon Telecom.

À fin décembre 2021, l'opérateur compte un parc Fixe de 32 mille lignes, en hausse de 24,7 %. Le taux de pénétration du Fixe rapporté à la population reste ainsi encore faible, n'atteignant que 1,5 % à fin décembre 2021.

Gabon Telecom propose aussi des accès Internet via son réseau filaire notamment en haut débit ADSL mais aussi en fibre optique. À fin décembre 2021, Gabon Telecom compte ainsi 28 mille abonnés Internet, en hausse de 29,5 % sur un an.

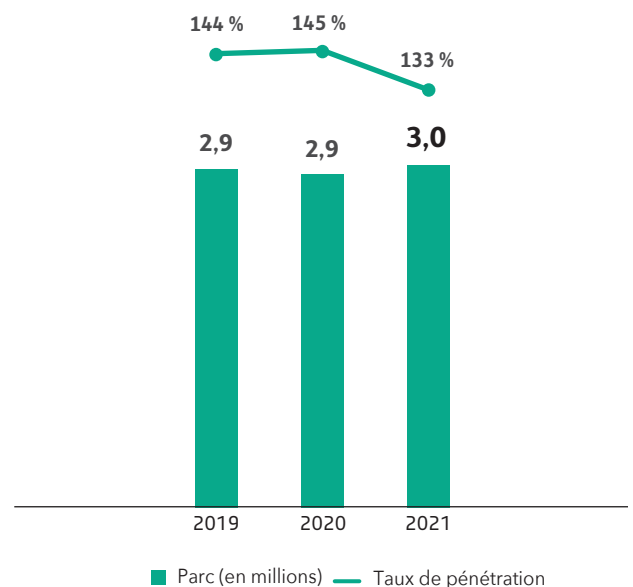
Gabon Telecom possède un accès au câble sous-marin SAT-3 avec une capacité de 30 Gb/s couplée à un secours via ACE (10 Gb/s), lui permettant de fournir ses propres besoins de bande passante internationale et de commercialiser des services internationaux (Internet, Voix) auprès d'autres opérateurs télécoms et des entreprises gabonaises. Par ailleurs, en 2021, Gabon Telecom a également activé sa capacité dans le câble West Africa du groupe Maroc Telecom.

Téléphonie Mobile

L'activité Mobile de Gabon Telecom, se décline en services prépayés et postpayés et propose des offres de Voix et de données. Elle assure aussi le roaming de ses abonnés Mobile à l'étranger ainsi que celui des clients des opérateurs partenaires étrangers séjournant au Gabon. Gabon Telecom a lancé son service m-payment sous la marque Mobicash, désormais Moov Money, et les services 3G et 4G en 2014.

CONCURRENCE ET PARTS DE MARCHÉ

ÉVOLUTION DU MARCHÉ MOBILE AU GABON



Source : Dataxis (T3 2021).

PARTS DU MARCHÉ MOBILE GABONAIS AU 30 SEPTEMBRE 2021



Source : Dataxis (T3 2021).

Au 30 septembre 2021, le marché gabonais compte 3,0 millions de clients Mobile, représentant un taux de pénétration de 133,10 %, en baisse de - 12 points en un an.

Le marché gabonais est constitué de deux opérateurs, Gabon Telecom et Airtel. Malgré un contexte très concurrentiel, Gabon Telecom s'accapare une part de marché à fin septembre 2021 de 53 %.

Le parc Mobile de Gabon Telecom s'établit à 1,7 million de clients au 31 décembre 2021 en quasi-totalité prépayé, en hausse de 1,5 % par rapport à 2020.

PERFORMANCES

Le tableau suivant résume les principales données opérationnelles de Gabon Telecom :

	Unité	2021	2020	2019
Parc Mobile	(000)	1 656	1 632	1 621
Lignes Fixe	(000)	32	25	22
Accès haut débit	(000)	28	22	18

Variations saisonnières

Au Gabon, le mois de décembre et l'été (de juillet à septembre) sont des périodes de très forte activité consécutives respectivement aux fêtes de fin d'année (Noël et Saint Sylvestre), aux départs en vacances à l'intérieur du pays, aux cérémonies familiales, à la célébration de l'indépendance et à la rentrée scolaire.

En revanche, les mois de novembre, janvier, février subissent généralement les contrecoups des pics observés en été et durant les fêtes de fin d'année.

Réglementation

PRÉSENTATION GÉNÉRALE

Le cadre réglementaire du secteur des Télécommunications en République Gabonaise a été modifiée par l'Ordonnance n° 006//2014 du 20 août 2014 modifiant certaines dispositions de la loi n° 005/2001 du 27 juin 2001 portant réglementation du secteur des Télécommunications.

L'Agence de régulation des communications électroniques et des postes (ci-après l'ARCEP) est en charge de la régulation, du contrôle et du suivi des activités du secteur des télécommunications. L'ARCEP est une autorité administrative indépendante placée sous la double tutelle du Ministère de l'Économie Numérique, de la Communication et de la Poste et du Ministère de l'Économie et des Finances.

Les principaux textes d'application de la loi sur les télécommunications sont notamment l'ordonnance n° 08PR/2012 du 13 février 2012 portant création et organisation de l'ARCEP modifiée par l'Ordonnance n° 005 du 20 août 2014, le décret n° 054 du 15 juin 2005 fixant les modalités d'interconnexion et du partage des infrastructures, et le décret n° 0844 du 26 octobre 2006 relatif aux droits, redevances et contributions applicables aux opérateurs et la délibération de l'ARCEP n° 0098/ARCEP/CR/2020 portant sur l'identification des abonnés.

PRINCIPALES OBLIGATIONS RÉGLEMENTAIRES DE GABON TELECOM

Gabon Telecom est soumis à un ensemble de redevances et contributions sectorielles. Il s'agit de la contribution au fonds de service universel d'un montant équivalent à 2 % du chiffre d'affaires hors charges d'interconnexion, ainsi que de la contribution à la recherche, formation et normalisation en matière de télécommunications d'un montant équivalent à 2 % du chiffre d'affaires hors charges d'interconnexion.

En outre, Gabon Telecom s'acquitte de redevances annuelles d'utilisation des fréquences radioélectriques et des ressources en numérotation.

Enfin, tous les opérateurs s'acquittent d'une taxe de 5 % sur les appels téléphoniques ainsi que d'une taxe sur les communications internationales entrantes d'un montant de 47 francs CFA/mn.

LES LICENCES DE GABON TELECOM

Licences et autorisations	Date d'attribution	Date d'expiration	Durée
Autorisation Fixe	09/02/2007	09/02/2022	15 ans
Licence 2G/3G/4G	28/05/2017	28/05/2027	10 ans

FAITS MARQUANTS 2021

L'année 2021 a été marquée sur le plan réglementaire par :

- la baisse de la terminaison d'appel Mobile à 7 FCFA à partir du 1^{er} janvier 2021. La terminaison d'appel Fixe baisse à 8 FCFA ;
- l'adoption d'une délibération modifiant les exercices 2021 à 2023, certaines dispositions de la délibération n° 0015/ARCEP/2016 portant adoption du barème des redevances pour l'usage et la gestion des ressources en fréquences radioélectriques ;
- l'adoption de la délibération n° 00112/ARCEP/CR/2021 autorisant Gabon Telecom à procéder à la construction d'un câble sous-marin international et national entre Libreville et la Pointe Denis.

4.2.2.5 SOTELMA

Indicateurs macroéconomiques

	2021	2020	2019
Population (000)	20 249	19 667	19 095
PIB par habitant (en USD)	2 308	2 290	2 470
Croissance PIB	+ 4,0 %	- 2,0 %	+ 5,0 %
Inflation	+ 3,0 %	+ 0,5 %	+ 0,2 %

Source : FMI, octobre 2021.

Sotelma SA est l'opérateur historique malien qui est issu de la scission en 1990 de l'ancien Office des postes et télécommunications. La société a été créée par l'Ordonnance n° 89-32 du 9 octobre 1989 et ratifiée par la loi n° 90-018 ANRM du 27 février 1990.

Le 31 juillet 2009, Maroc Telecom a acquis, au terme d'un processus de privatisation ayant fait l'objet d'un appel d'offres international, 51 % de Sotelma.

Le 1^{er} janvier 2021, Sotelma a lancé une nouvelle marque commerciale pour l'ensemble de ses activités dénommée Moov Africa Malitel.

Des représentants de Maroc Telecom siègent au Conseil d'administration de Sotelma et aucun dirigeant de Maroc Telecom n'exerce de fonctions opérationnelles au sein de cette société.

Les modalités de consolidation du sous-groupe Sotelma sont reprises dans les notes 1, 2 et 28 relatives aux comptes consolidés. Par ailleurs, le chapitre 3.2.3.4 « Conventions réglementées » détaille les flux financiers et leur nature entre Maroc Telecom et le sous-groupe Sotelma.

Téléphonie Fixe, Data et Internet

Sotelma fournit des services de téléphonie Fixe (Voix et données) ainsi que l'accès à Internet (ADSL et FTTH), tant auprès des clients particuliers que des entreprises et des administrations.

À fin décembre 2021, l'opérateur compte un parc Fixe de 186 mille lignes, en augmentation de 3,5 %. Le taux de pénétration du Fixe rapporté à la population reste toutefois encore faible, n'atteignant que 0,9 % à fin décembre 2021.

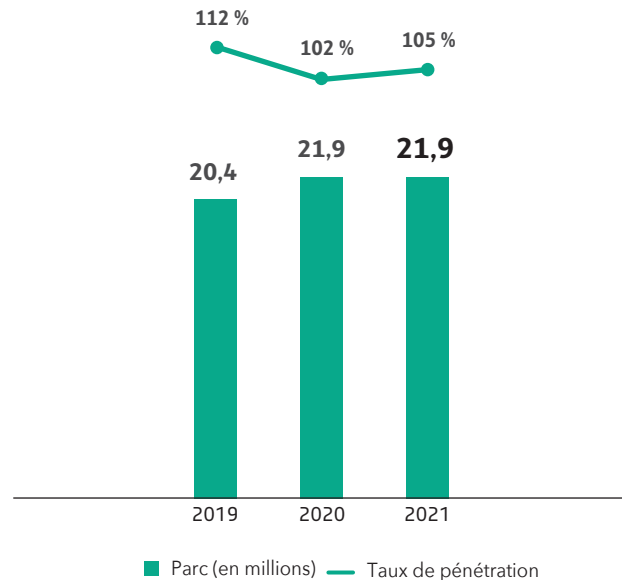
L'opérateur déploie un réseau ADSL et FTTH sur ses lignes Fixe, lui permettant de vendre des offres d'Internet très haut débit à ses clients. Il propose aussi des accès Internet via son réseau CDMA. À fin décembre 2021, Sotelma compte ainsi 79 mille abonnés Internet, en hausse de 2,7 %, malgré l'impact de la concurrence du Mobile.

Téléphonie Mobile

L'activité Mobile de Sotelma se décline en services prépayés et postpayés et propose des offres de Voix et de données 3G/4G. Elle assure aussi le roaming des abonnés Mobile Sotelma à l'étranger ainsi que celui des clients des opérateurs partenaires étrangers séjournant au Mali. Sotelma a lancé son service m-payment sous la marque Mobicash, désormais Moov Money, en 2014.

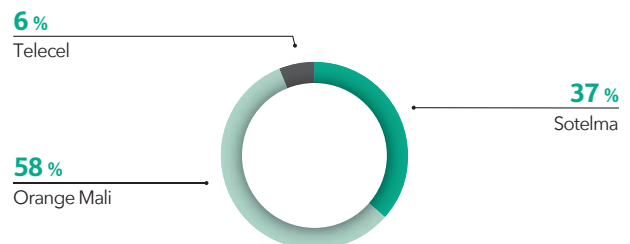
CONCURRENCE ET PARTS DE MARCHÉ

ÉVOLUTION DU MARCHÉ MOBILE AU MALI



Source : Dataxis (T3 2021).

PARTS DU MARCHÉ MOBILE MALIEN AU 30 SEPTEMBRE 2021



Source : Dataxis (T3 2021).

Au 30 septembre 2021, le marché malien compte 22 millions de clients Mobile représentant un taux de pénétration de 105 %.

Trois opérateurs Mobile sont actuellement actifs au Mali : Sotelma, Orange et Telecel. Ce dernier a lancé ses services Mobile au cours du premier trimestre 2018.

Le parc Mobile de Sotelma s'établit à 8,2 millions de clients au 31 décembre 2021, en baisse de 15,7 % par rapport à 2020.

PERFORMANCES

Le tableau suivant résume les principales données opérationnelles de Sotelma :

	Unité	2021	2020	2019
Parc Mobile	(000)	8 163	9 684	7 446
Lignes Fixe	(000)	186	180	171
Accès haut débit	(000)	79	77	73

Variations saisonnières

Au Mali, durant la période des pluies de juin à septembre, l'arrivée au pays, pour les vacances, d'une forte population d'étudiants maliens contribue au développement de l'activité Télécom. D'autres événements de courte durée offrent aussi des opportunités de vente très importantes en l'occurrence les fêtes religieuses telles que Tabaski (généralement le jour de la fête et les jours suivants) et les fêtes de fin d'année (décembre). Toutefois, et à l'exception des derniers jours de Ramadan qui coïncident avec la fête, ce mois occasionne une baisse sensible du trafic Mobile et Fixe.

Réglementation

PRÉSENTATION GÉNÉRALE

Le cadre réglementaire des télécommunications au Mali est régi par l'ordonnance n° 2011-023/P-RM du 28 septembre 2011 relative aux télécommunications et aux technologies de l'information et de la communication au Mali et l'ordonnance n° 2016-014 du 31 mars 2016 portant régulation du secteur des Télécommunications, des Technologies de l'Information et de la Communication et des Postes. Instituée par l'Ordonnance n° 2016-014, l'Autorité malienne de régulation des télécommunications et des postes (l'AMRTP) est une autorité administrative indépendante chargée d'assurer la régulation du secteur des télécommunications et des technologies de l'information et de la communication ainsi que du secteur de la poste.

Les principaux textes adoptés à ce jour en application de l'Ordonnance relative aux télécommunications sont le décret n° 2016-976 du 27 décembre 2016 déterminant les modalités d'application du roaming national et le décret n° 2011-872 du 30 décembre 2011 relatif au partage des infrastructures.

PRINCIPALES OBLIGATIONS RÉGLEMENTAIRES DE SOTELMA

Sotelma s'acquitte d'une contribution globale de 3 % de son chiffre d'affaires, net des charges d'interconnexion à laquelle s'ajoutent les redevances annuelles d'utilisation des fréquences radioélectriques et des ressources en numérotation.

En outre, Sotelma s'acquitte de la taxe sur l'accès aux réseaux des télécommunications ouverts au public (TARTOP) fixée à 5 % du chiffre d'affaires global.

Aussi, la loi n° 2017-012 fixant le régime de la propriété littéraire et artistique instaure une redevance annuelle applicable aux entreprises de téléphonie à 250 FCFA par abonné utilisateur d'œuvres protégées.

Enfin, une redevance Radio et TV a été instaurée par arrêté interministériel en mai 2018. Le niveau de cette redevance est fixé à un franc CFA par minute de communication.

LES LICENCES DE SOTELMA

Licences et autorisation	Date d'attribution	Date d'expiration	Durée
Licence Fixe, 2G, 3G, 4G ^(a)	31/07/2009	31/07/2024	15 ans

(a) Extension de la licence en vigueur à la 4G en novembre 2018.

FAITS MARQUANTS 2021

L'année 2021 a été marquée sur le plan réglementaire par :

- l'adoption d'une symétrie entre les terminaisons d'appels de Sotelma et d'Orange Mali à 2,5 FCFA, avec une bonification de 50 % au profit d'ATEL, et les terminaisons de SMS/Code USSD à 1 FCFA.

4.2.2.6 MOOV AFRICA CÔTE D'IVOIRE

Indicateurs macroéconomiques

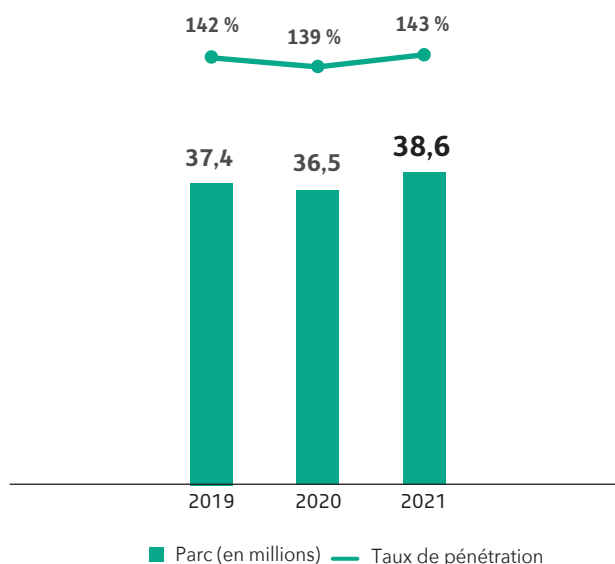
	2021	2020	2019
Population (000)	27 659	26 958	26 275
PIB par habitant (en USD)	5 238	5 071	4 457
Croissance PIB	+ 6,0 %	+ 1,8 %	+ 7,5 %
Inflation	+ 3,0 %	+ 1,2 %	+ 1,0 %

Source : FMI, octobre 2021.

Téléphonie Mobile

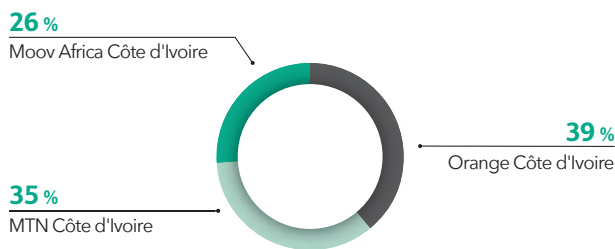
CONCURRENCE ET PARTS DE MARCHÉ

ÉVOLUTION DU MARCHÉ EN CÔTE D'IVOIRE



Source : Dataxis (T3 2021).

PARTS DU MARCHÉ IVOIRIEN AU 30 SEPTEMBRE 2021



Source : Dataxis (T3 2021).

L'activité Mobile de Moov Africa Côte d'Ivoire se décline en services prépayés et postpayés et propose des offres de Voix et de données 3G/4G. Elle assure aussi le roaming de ses abonnés Mobile à l'étranger ainsi que celui des clients des opérateurs partenaires étrangers séjournant en Côte d'Ivoire. En 2021, Moov Africa Côte d'Ivoire a également lancé son service FTTH. La filiale propose aussi un service m-payment sous la marque Moov Money.

Au 30 septembre 2021, le marché ivoirien comptait 38,6 millions de clients Mobile, représentant un taux de pénétration de 143,2 %.

Dans ce marché, deux opérateurs importants sont actifs aux côtés de Moov Africa Côte d'Ivoire : Orange Côte d'Ivoire et MTN Côte d'Ivoire, suite à la consolidation du marché en avril 2016.

PERFORMANCES

L'évolution du parc Mobile de Moov Africa Côte d'Ivoire est détaillée dans le tableau suivant :

	Unité	2021	2020	2019
Parc Mobile	(000)	10 489	10 050	8 975

Le parc Mobile de Moov Africa Côte d'Ivoire en quasi-totalité prépayé s'établit à 10,5 millions de clients au 31 décembre 2021, en hausse annuelle de 4,4 % malgré l'intensification de la concurrence et les contraintes d'identification des clients. La part de marché de Moov Africa Côte d'Ivoire atteint 26 % à fin septembre 2021.

Réglementation

PRÉSENTATION GÉNÉRALE

Le cadre réglementaire des télécommunications en Côte d'Ivoire est régi par l'ordonnance n° 2012- 293 du 21 mars 2012 relative aux télécommunications et aux technologies de l'information et de la communication.

L'Autorité nationale de régulation des télécommunications/TIC de Côte d'Ivoire (ARTCI) est une autorité administrative indépendante chargée d'assurer la fonction de régulation pour le compte de l'État et dotée d'une compétence quasi juridictionnelle.

Les principaux textes adoptés à ce jour en application de l'Ordonnance relative aux télécommunications sont le décret n° 2012-934 du 19 septembre 2012 relatif à l'organisation et au fonctionnement de l'Autorité de l'ARTCI, le décret n° 2013-300 du 2 mai 2013 relatif à l'interconnexion des réseaux et des services de Télécommunications et au dégroupage de la boucle

locale, le décret n° 2015-812 du 18 décembre 2015 portant approbation du cahier des charges annexé à chaque licence individuelle de catégorie C1A pour l'établissement de réseaux et la fourniture de services de Télécommunications/TIC, le décret n° 2015-80 du 4 février 2015 définissant les catégories d'activités de télécommunications/TIC et fixant les modalités d'accès aux ressources rares et le décret n° 2017-193 du 22 mars 2017 portant identification des abonnés des Services de Télécommunications/TIC ouverts au public et des utilisateurs des cybercafés. La filiale de Moov Africa Côte d'Ivoire, Moov Money Côte d'Ivoire dispose d'un agrément pour l'exercice de l'activité de paiement Mobile au titre de la décision de la Banque Centrale des États de l'Afrique de l'Ouest (BCEAO) n° 210-01-2019, du 23 juillet 2019, portant agrément de la société Moov Money Côte d'Ivoire.

PRINCIPALES OBLIGATIONS RÉGLEMENTAIRES DE MOOV AFRICA CÔTE D'IVOIRE

Moov Africa Côte d'Ivoire est soumis à un ensemble de redevances et contributions sectorielles. Il s'agit de la redevance annuelle de régulation équivalente à 0,5 % de son chiffre d'affaires ; de la Contribution Recherche, Formation et Normalisation équivalente à 0,5 % de son chiffre d'affaires ; de la contribution au titre du service universel équivalente à 2 % de son chiffre d'affaires ; ainsi que des redevances relatives à l'utilisation des fréquences radioélectriques et des ressources en numérotation.

À ces redevances et contributions s'ajoutent une taxe sur les communications équivalente à 3 % de leur prix HT et une taxe sur les entreprises de télécommunications fixée à 5 % du chiffre d'affaires globale HT (y compris les recettes et produits issus de l'interconnexion et du paiement Mobile). Moov Africa Côte d'Ivoire est également soumis à une taxe pour la promotion de la culture à hauteur de 0,2 % du chiffre d'affaires.

LES LICENCES DE MOOV AFRICA CÔTE D'IVOIRE

Licences et autorisation	Date d'attribution	Date d'expiration	Durée
Licence Globale	18 mars 2016 ^(a)	21 mars 2033	16 ans

(a) 22 mars 2017 est la date de début de la durée de la licence.

FAITS MARQUANTS 2021

L'année 2021 a été marquée sur le plan réglementaire par :

- la baisse de la TA Mobile à 5 FCFA à partir du 1^{er} janvier 2021 ;
- l'adoption du décret n° 2021-245 fixant le montant des frais de redevances d'utilisation des fréquences radioélectriques impliquant une augmentation desdites redevances ;
- l'entrée en vigueur de la décision n° 2020-0599 du Conseil de Régulation portant, notamment sur l'arrêt des bonus au-dessus de 100 % ;
- la mise en œuvre du nouveau plan de numérotage national (de 8 à 10 chiffres) ;
- la décision n° 2021-0693 portant sanction de Moov Africa Côte d'Ivoire pour manquements à ses obligations de qualité de service au titre de l'année 2020 pour un montant de 971 M FCFA.

● L'adoption des décisions réglementaires suivantes :

- décision N° 2021-0655 du Conseil de Régulation de l'Autorité de Régulation des Télécommunications/TIC de Côte d'Ivoire en date du 22 avril 2021 portant notification des opérateurs et fournisseurs de services puissants pour l'année 2021,
- décision N° 2021-0654 du Conseil de Régulation de l'Autorité de Régulation des Télécommunications/TIC de Côte d'Ivoire en date du 22 avril 2021 portant identification des marchés pertinents du secteur des télécommunications/TIC,
- décision N° 2021-0657 du Conseil de Régulation de l'Autorité de Régulation des Télécommunications/TIC de Côte d'Ivoire en date du 22 avril 2021 portant règles et formats des états de restitutions réglementaires de la comptabilité analytique,
- décision N° 2021-0656 du Conseil de Régulation de l'Autorité de Régulation des Télécommunications/TIC de Côte d'Ivoire en date du 22 avril 2021 portant nomenclature et comptabilisation des coûts des opérateurs de réseaux de télécommunications/tic,
- décision n° 2021-0676 de l'Autorité de Protection de la république de Côte d'Ivoire en date du 04 août 2021 portant procédure de contrôle en matière de protection des données à caractère personnel,
- décision n° 2021-0683 du Conseil de Régulation de l'Autorité de Régulation des Télécommunications/TIC de Côte d'Ivoire en date du 20 octobre 2021 portant autorisation de confiscation des cartes SIM pré-identifiées ou pré-activées ou vendues illégalement sur le marché de la téléphonie Mobile,
- décision n° 2021-0682 du Conseil de Régulation de l'Autorité de Régulation des Télécommunications/TIC de Côte d'Ivoire en date du 20 octobre 2021 portant autorisation d'utilisation à titre expérimental des fréquences radioélectriques affectées à la technologie 5G,
- décision n° 2021-0710 portant reconduction de la décision N° 2021-0655 portant notification des opérateurs et fournisseurs de services puissants pour l'année 2022,
- décision N° 2021-0711 portant fixation des plafonds tarifaires de terminaison d'appel Fixe, Mobile et SMS pour 2022 et 2023,
- décision N° 2021-0712 portant fixation des plafonds tarifaires de l'offre de gros d'itinérance nationale pour 2022 et 2023.

4.2.2.7 MOOV AFRICA BÉNIN

Indicateurs macroéconomiques

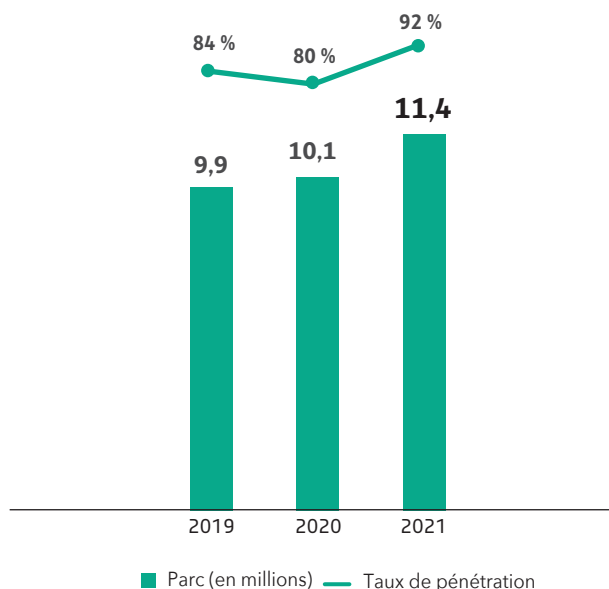
	2021	2020	2019
Population (000)	12 487	12 147	11 814
PIB par habitant (en USD)	3 404	3 258	3 446
Croissance PIB	+ 5,5 %	+ 2,0 %	+ 7,0 %
Inflation	+ 3,0 %	+ 2,5 %	- 0,3 %

Source : FMI, octobre 2021.

Téléphonie Mobile

CONCURRENCE ET PARTS DE MARCHÉ

ÉVOLUTION DU MARCHÉ AU BÉNIN



Source : Dataxis (T3 2021).

PARTS DU MARCHÉ BÉNINOIS AU 30 SEPTEMBRE 2021



Source : Dataxis (T3 2021).

L'activité Mobile de Moov Africa Bénin se décline en services prépayés et postpayés et propose des offres de Voix et de données. Elle assure aussi le roaming de ses abonnés Mobile à l'étranger ainsi que celui des clients des opérateurs partenaires étrangers séjournant au Bénin. En plus des services 3G et 4G (lancé en avril 2017), Moov Africa Bénin offre également le service m-payment sous la marque Moov Money.

Au 30 septembre 2021, le marché béninois comptait 11,4 millions de clients Mobile, représentant un taux de pénétration de 91,8 %.

PERFORMANCES

L'évolution du parc Mobile de Moov Africa Bénin est détaillée dans le tableau suivant :

	Unité	2021	2020	2019
Parc Mobile	(000)	5 132	4 682	4 377

Le parc Mobile de Moov Africa Bénin en quasi-totalité prépayé s'établit à 5,1 millions de clients au 31 décembre 2021, en hausse annuelle de 9,6 %. La part de marché de Moov Africa Bénin a atteint 44 % à fin septembre 2021.

Réglementation

PRÉSENTATION GÉNÉRALE

Le cadre réglementaire des télécommunications au Bénin est régi principalement par la loi n° 2017-20 du 20 avril 2018 portant sur le code du numérique en République du Bénin, ses décrets d'application ainsi que d'autres textes réglementaires.

L'Autorité de régulation des communications électroniques et de la poste (ci-après l'ARCEP BÉNIN) est une structure administrative indépendante dotée de la personnalité juridique, de l'autonomie financière et de gestion. Elle exerce ses missions de manière indépendante, impartiale, équitable et transparente. Elle est en charge, entre autres attributions fixées par la loi précitée, de la régulation, du contrôle et du suivi des activités du secteur des communications électroniques et de la poste.

L'Agence Béninoise de service universel des communications électroniques et de la Poste (ABSU CEP) est placée sous la tutelle du Ministère en charge des communications électroniques et de la poste. Elle assure la mise en œuvre de la politique de l'État en matière de service universel.

PRINCIPALES OBLIGATIONS RÉGLEMENTAIRES DE MOOV AFRICA BÉNIN

Moov Africa Bénin est soumis à un ensemble de redevances et contributions sectorielles. Il s'agit de :

- contributions aux missions générales de l'État et au développement du secteur, payées annuellement, déclinées comme suit :
 - la contribution aux missions et charges de l'accès universel à hauteur de 1 % de son chiffre d'affaires de l'année précédente hors taxes et hors charges d'interconnexion,
 - la contribution au fonctionnement de l'Autorité de régulation à hauteur de 1 % du chiffre d'affaires de l'année précédente hors taxes et hors charges d'interconnexion,
 - la contribution aux missions de recherches, de développement, de formation et de normalisation dans le domaine des télécommunications à hauteur de 0,5 % de son chiffre d'affaires de l'année précédente hors taxes et hors charges d'interconnexion,
 - la contribution aux charges de l'aménagement du territoire et à la protection de l'environnement de 0,5 % de son chiffre d'affaires de l'année précédente hors taxes et hors charges d'interconnexion ;
- autres redevances :
 - la contribution au développement égale à 2 % de son chiffre d'affaires hors taxes et charges d'interconnexion,
 - une redevance sur les communications de 10 % de son chiffre d'affaires mensuel,
 - une contribution de 5 % du prix de vente des services de communications électroniques sur les réseaux ouverts au public,
 - une taxe pour le développement du sport due par les grandes entreprises qui est de un pour mille du chiffre d'affaires hors toutes taxes de l'année précédente.

Enfin, Moov Africa Bénin est soumis aux redevances d'utilisation des fréquences radioélectriques et des ressources en numérotation et aux frais de dossier lors des dépôts des demandes.

LES LICENCES DE MOOV AFRICA BÉNIN

Licences et autorisation	Date d'attribution	Date d'expiration	Durée
Licence d'établissement et d'exploitation de réseaux Mobile de télécommunications	5 juin 2013	4 juin 2033	20 ans

FAITS MARQUANTS 2021

L'année 2021 a été marquée sur le plan réglementaire par :

- la fixation des nouveaux tarifs d'interconnexion à 0 FCFA à partir du 1^{er} janvier 2021 ;
- l'attribution d'une licence globale à la Société Béninoise d'Infrastructures Numérique (SBIN) qui devient le troisième opérateur sur le marché béninois dont la gestion déléguée a été confiée à Sonatel pour 5 ans ;
- l'adoption des décisions de l'ARCEP ci-après :
 - décision 2021-074/ARCEP/PT/SE/DAR/DJPC/GU du 22 mars 2021, portant approbation du cahier des charges type fixant les conditions d'établissement et d'exploitation des réseaux de l'Internet des Objets en République du Bénin,
 - décision 2021-075/ARCEP/PT/SE/DAR/DJPC/GU du 22 mars 2021 portant approbation du cahier des charges type fixant les conditions d'établissement et d'exploitation des réseaux Mobile virtuels (MVNO et MVNE) en République du Bénin,
 - décision 2021-076/ARCEP/PT/SE/DAR/DJPC/DEM/GU du 22 mars 2021, portant approbation du catalogue de référence de la société Moov Africa Bénin pour l'exercice 2021,
 - décision 2021-082 portant autorisation d'établissement et d'exploitation d'un réseau de fourniture d'accès à Internet pour la société Béninoise d'infrastructures Numériques (SBIN) SA,
 - décision 2021-197/ARCEP/PT/SE/DAR/DJPC/GU du 5 juillet 2021, portant règle de gestion du nom de domaine Internet de premier niveau « .bj » en République du Bénin,
 - décision 2021-237/ARCEP/PT/SE/DAR/DJPC/GU du 29 juillet 2021, portant approbation du cahier des charges type fixant les conditions d'établissement et d'exploitation d'un réseau de fourniture d'accès à Internet en République du Bénin ;
- le lancement, en septembre 2021, par l'ARCEP Bénin, d'un simulateur tarifaire destiné aux consommateurs ;
- le lancement, en novembre 2021, par l'ARCEP Bénin, de l'« Atlas de couverture et de la qualité de service des réseaux ».

4.2.2.8 MOOV AFRICA TOGO

Indicateurs macroéconomiques

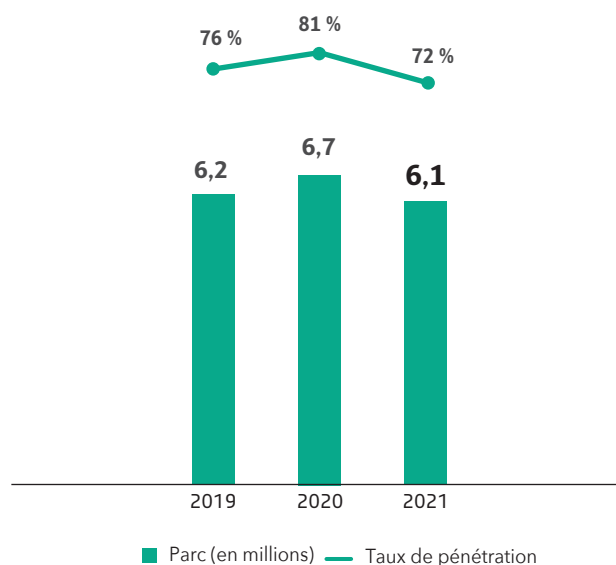
	2021	2020	2019
Population (000)	8 490	8 285	8 195
PIB par habitant (en USD)	2 154	1 551	1 826
Croissance PIB	+ 4,8 %	+ 0,0 %	+ 5,1 %
Inflation	+ 2,7 %	+ 1,4 %	+ 1,4 %

Source : FMI, octobre 2021.

Téléphonie Mobile

CONCURRENCE ET PARTS DE MARCHÉ

ÉVOLUTION DU MARCHÉ AU TOGO



Source : Dataxis (T3 2021).

PARTS DU MARCHÉ TOGOLAIS AU 30 SEPTEMBRE 2021



Source : Dataxis (T3 2021).

L'activité Mobile de Moov Africa Togo se décline en services prépayés et postpayés et propose des offres de Voix et de données. Elle assure aussi le roaming de ses abonnés Mobile à l'étranger ainsi que celui des clients des opérateurs partenaires étrangers séjournant au Togo. Moov Africa Togo a lancé la 4G le 1^{er} juillet 2018, un an seulement après le lancement commercial des services 3G. Un service m-payment sous la marque Moov Money est également proposé.

Au 30 septembre 2021, le marché togolais comptait 6,1 millions de clients Mobile, représentant un taux de pénétration de 71,90 %.

Deux opérateurs Mobiles sont actuellement actifs au Togo, Moov Africa Togo et Togocel.

PERFORMANCES

L'évolution du parc Mobile de Moov Africa Togo est détaillée dans le tableau suivant :

	Unité	2021	2020	2019
Parc Mobile	(000)	2 687	3 380	3 030

Le parc Mobile de Moov Africa Togo en quasi-totalité prépayé s'établit à 2,7 millions de clients au 31 décembre 2021, avec une part de marché atteignant 47 % à fin septembre 2021.

Réglementation

PRÉSENTATION GÉNÉRALE

Le cadre réglementaire des télécommunications au Togo est régi par la loi n° 2012-018 du 17 décembre 2012 portant sur les communications électroniques, modifiée par la loi n° 2013-003 du 19 février 2013.

L'Autorité de Régulation des Communications Electroniques et des Postes (ARCEP) est dotée de la personnalité juridique et de l'autonomie financière et de gestion. L'ARCEP est dotée d'un Comité de Direction. Elle est placée sous la tutelle technique du ministère de l'Économie Numérique et de la Transformation Digitale. Elle a pour missions, notamment de mettre en œuvre et de suivre l'application de la réglementation en vigueur.

Les principaux textes adoptés à ce jour en application de la loi relative aux communications électroniques sont :

- le décret n° 2014-088/PR du 31 mars 2014 relatif aux régimes juridiques applicables aux activités de communications électroniques tel que modifié par décret n° 2018-145/PR du 3 octobre 2018 ;
- le décret n° 2014-112/PR du 30 avril 2014 portant sur l'interconnexion et l'accès aux réseaux de communications électroniques tel que modifié par le décret n° 2018-144/PR du 3 octobre 2018 ;
- le décret n° 2018-174/PR fixant les taux, les modalités de recouvrement et d'affectation des frais et redevances dus par les opérateurs et exploitants de réseaux et services de communications électroniques, les fournisseurs d'équipements et terminaux et les installateurs d'équipements radioélectriques ;
- le décret n° 2019-022/PR portant attributions, organisation et fonctionnement de l'Agence Nationale de Cybersécurité (ANCy) ;
- le décret n° 2019-094/PR portant modalités de fonctionnement et de financement du fonds de souveraineté numérique ;
- le décret n° 2019-095/PR relatif aux opérateurs de services essentiels, aux infrastructures essentielles et aux obligations y afférentes.

En plus de la loi relative aux communications électroniques d'autres textes de loi encadrent l'activité des opérateurs de télécommunications :

- la loi n° 2017-007 portant sur les transactions électroniques ;
- la loi n° 2018-026 portant sur la cybersécurité et la lutte contre la cybercriminalité ;
- la loi n° 2019-014 portant protection des données à caractère personnel.

PRINCIPALES OBLIGATIONS RÉGLEMENTAIRES DE MOOV AFRICA TOGO

Moov Africa Togo est soumis au paiement d'une redevance annuelle de régulation fixée à 0,5 % du chiffre d'affaires annuel hors taxes net des frais d'interconnexion, d'une contribution annuelle au service universel à hauteur de 2 % du chiffre d'affaires annuel hors taxes net des frais d'interconnexion, d'une contribution annuelle à la recherche, à la formation et à la normalisation à hauteur de 0,25 % du chiffre d'affaires annuel hors taxes net des frais d'interconnexion et d'une contribution annuelle au fonds de souveraineté numérique fixée à 0,25 % du chiffre d'affaires annuel hors taxes net des frais d'interconnexion.

LES LICENCES DE MOOV AFRICA TOGO

Licences et autorisation	Date d'attribution	Date d'expiration	Durée
Licence 2G, 3G et 4G	Juin 2018	Décembre 2036	18 ans

FAITS MARQUANTS 2021

L'année 2021 a été marquée sur le plan réglementaire par :

- la baisse de la terminaison d'appel Mobile à 7 FCFA à partir du 1^{er} janvier 2021 ;
- la décision portant sanction de Moov Africa Togo, en date du 18 mai 2021, pour un montant de 593 805 828 FCFA, pour violation de l'obligation de disponibilité continue et permanente dans la fourniture des services de communications électroniques ;
- l'adoption de l'arrêté n° 005/MENDT/CAB portant définition des indicateurs de qualité de services Mobiles 2G, 3G, 4G et leurs seuils le 29 avril 2021 ;
- l'adoption de l'arrêté n° 007/MENDT/CAB portant limitation du nombre de cartes SIM par abonné aux services de communications électroniques Mobile le 29 avril 2021 et l'application graduelle, à partir du 2 novembre 2021, des restrictions aux clients ne respectant pas les dispositions de l'arrêté ;
- l'adoption des décisions réglementaires suivantes :
 - décision n° 068/ARCEP/DG/21 fixant le protocole de notification à l'ARCEP des incidents dans la fourniture des services de communications électroniques par les opérateurs de communications électroniques du 11 mars 2021,
 - décision n° 186/ARCEP/DG/21 du 30 août 2021 portant obligation aux opérateurs de services de communications électroniques Mobile d'envoyer une alerte aux consommateurs à l'épuisement des forfaits,

- décision n° 095/ARCEP/DG/21 du 7 avril 2021 précisant la puissance minimale de signal exigible à l'existence des services de communications Mobile 2G, 3G et 4G,
- décision n° 011/ARCEP/DG/21 portant définition de principes tarifaires applicables aux services de communications électroniques le 22 janvier 2021,
- décision n° 275/ARCEP/DG/2021 portant établissement de nomenclature des coûts des opérateurs de réseaux et services de communications électroniques, dans le cadre des lignes directrices pour la mise en place d'une comptabilité analytique réglementaire,
- décision n° 276/ARCEP/DG/2021 portant fixation du taux de rémunération du capital applicable aux opérateurs de réseaux et services de communication pour les années 2021 et 2022,
- décision n° 277/ARCEP/DG/2021 portant définition des méthodes, principes et règles à respecter par les opérateurs de réseaux de communications électroniques, pour la préparation des états de restitution des activités Mobile et Fixe.

4.2.2.9 MOOV AFRICA NIGER

Indicateurs macroéconomiques

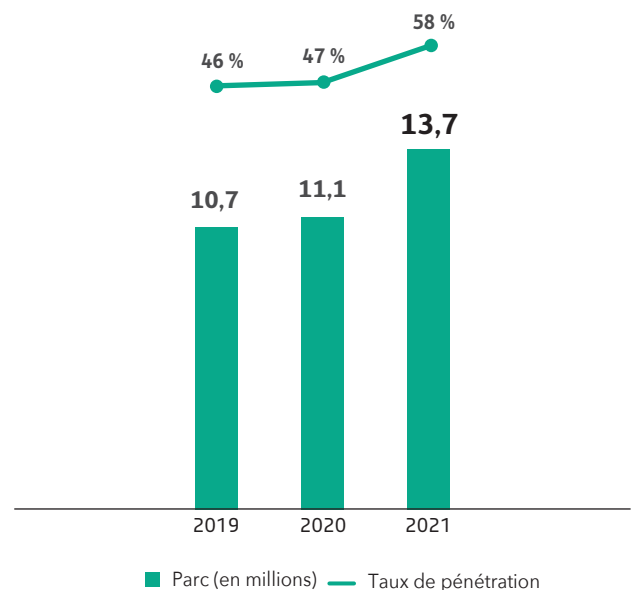
	2021	2020	2019
Population (000)	25 131	24 207	23 311
PIB par habitant (en USD)	1 240	1 185	1 106
Croissance PIB	+ 5,4 %	+ 0,5 %	+ 6,3 %
Inflation	+ 2,9 %	+ 4,4 %	- 1,3 %

Source : FMI, octobre 2021.

Téléphonie Mobile

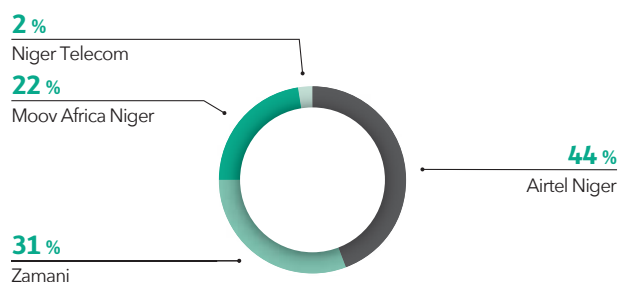
CONCURRENCE ET PARTS DE MARCHÉ

ÉVOLUTION DU MARCHÉ AU NIGER



Source : Dataxis (T3 2021).

PARTS DU MARCHÉ NIGÉRIEN AU 30 SEPTEMBRE 2021



Source : Dataxis (T3 2021).

L'activité Mobile de Moov Africa Niger se décline en services prépayés et postpayés et propose des offres de Voix et de données. Elle assure aussi le roaming de ses abonnés Mobile à l'étranger ainsi que celui des clients des opérateurs partenaires étrangers séjournant au Niger. En plus du service 3G (lancé en juillet 2017), Moov Africa Niger offre également le service m-payment sous la marque Moov Money.

Au 30 septembre 2021, le marché nigérien comptait 13,7 millions de clients Mobile, représentant un taux de pénétration de 57,90 %.

Dans ce marché, trois opérateurs sont actifs aux côtés de Moov Africa Niger : Airtel Niger, Zamani et Niger Telecom (créée le 28 décembre 2016 par la fusion des deux sociétés étatiques nigériennes de télécommunications Sonitel et Sahelcom).

PERFORMANCES

L'évolution du parc Mobile de Moov Africa Niger est détaillée dans le tableau suivant :

	Unité	2021	2020	2019
Parc Mobile	(000)	3 212	3 005	2 922

Le parc Mobile de Moov Africa Niger en quasi-totalité prépayé s'établit à 3,2 millions de clients au 31 décembre 2021, en hausse annuelle de 6,9 %. La part de marché de Moov Africa Niger atteint 22,4 % à fin septembre 2021.

Réglementation

PRÉSENTATION GÉNÉRALE

Le cadre réglementaire des télécommunications au Niger est régi par la loi n° 2018-45 du 12 juillet 2018 portant réglementation des communications électroniques au Niger.

L'Autorité de Régulation des Communications Électroniques et de la Poste (ci-après l'ARCEP) est chargée de la régulation des activités exercées dans les secteurs des communications électroniques et de la poste sur l'ensemble du territoire national, conformément à la loi n° 2018-47 du 12 juillet 2018.

Les principaux textes d'application de la loi portant réglementation des communications électroniques sont le décret n° 2018-736/PRN/MPT/EN du 19 octobre 2018 portant orientations, priorités et financement en matière d'accès/service universel aux services de communication électroniques, le décret n° 2018-737/PRN/MPT/EN du 19 octobre 2018 portant modalités d'établissement et de contrôle des tarifs des services des communications électroniques, le décret n° 2018-738/PRN/MPT/EN du 19 octobre 2018 portant conditions générales d'interconnexion et d'accès, le décret n° 2020-331/PRN/MISP/D/ACR/MPT/EN/MJ portant sur l'identification des acheteurs et/ou utilisateurs de services de téléphonie Mobile et d'Internet ouverts au public.

PRINCIPALES OBLIGATIONS RÉGLEMENTAIRES DE MOOV AFRICA NIGER

Moov Africa Niger est soumis à un ensemble de redevances et contributions sectorielles. Il s'agit de la contribution annuelle au financement de l'accès universel aux services dans la limite de 2 % de son chiffre d'affaires hors taxes et hors charges d'interconnexion, de la redevance de régulation dans la limite de 2 % du chiffre d'affaires hors taxes et hors charges d'interconnexion, de la contribution annuelle à la formation et à la recherche dans la limite de 1 % de son chiffre d'affaires taxes et hors charges d'interconnexion et des redevances radioélectriques et de numérotation proportionnellement aux ressources qui lui sont attribuées.

Moov Africa Niger est également soumis au paiement d'une taxe fiscale sur l'utilisation des réseaux de télécommunications (TURTEL) égale à 3 % du chiffre d'affaires hors taxes et hors charges d'interconnexion et de la taxe sur le trafic international entrant de 88 francs CFA/min sur les appels en provenance des pays autres que ceux des espaces CEDEAO et G5 Sahel.

LES LICENCES DE MOOV AFRICA NIGER

Licences et autorisation	Date d'attribution	Date d'expiration	Durée
Licence 2G	12 décembre 2015	11 décembre 2030	15 ans
Licence 3G	12 décembre 2015	29 juin 2032	15 ans

FAITS MARQUANTS 2021

L'année 2021 a été marquée sur le plan réglementaire par :

- l'adoption d'une terminaison d'appel Mobile de 4,9 FCFA pour tous les opérateurs, à partir du 1^{er} janvier 2021 ;
- la suppression de la Taxe sur la Terminaison du Trafic International Entrant sur les appels en provenance de l'espace CEDEAO et du G5 Sahel ;
- l'adoption d'une décision fixant les indicateurs de la qualité de service, de la couverture, les modalités de publication de la carte de couverture et portant description du protocole de contrôle des réseaux de communications électroniques ouvert au public ;
- l'adoption d'une décision fixant la TA Voix à 3,5 FCFA à compter du 1^{er} janvier 2022 (contre 4,9 FCFA en 2021).

4.2.2.10 MOOV AFRICA CENTRAFRIQUE

Indicateurs macroéconomiques

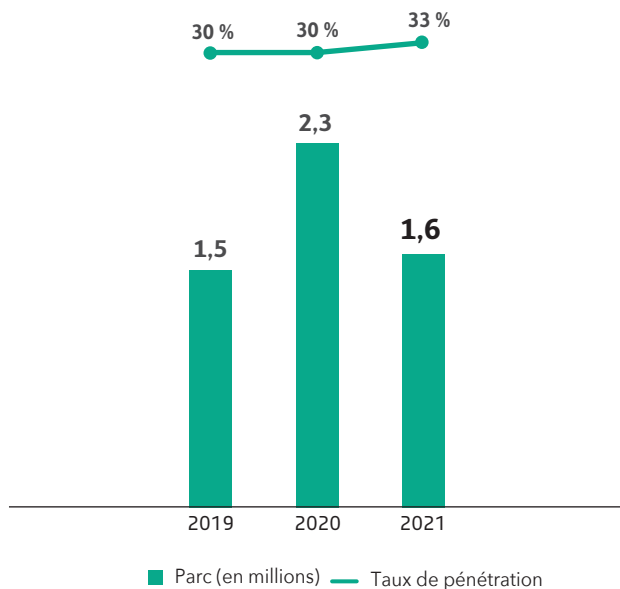
	2021	2020	2019
Population (000)	4 920	4 830	5 181
PIB par habitant (en USD)	911	920	823
Croissance PIB	- 1,0 %	- 1,0 %	+ 4,5 %
Inflation	+ 3,7 %	+ 2,9 %	+ 3,0 %

Source : FMI, octobre 2021.

Téléphonie Mobile

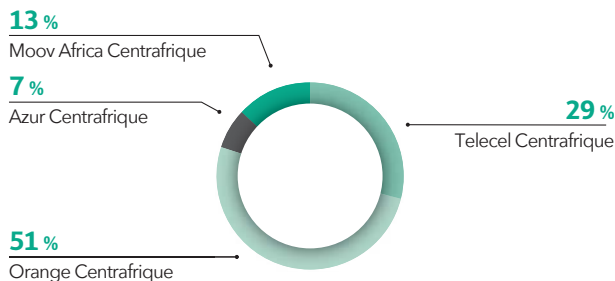
CONCURRENCE ET PARTS DE MARCHÉ

ÉVOLUTION DU MARCHÉ EN CENTRAFRIQUE



Source : Dataxis (T3 2021).

PARTS DU MARCHÉ CENTRAFRAICAIN AU 30 SEPTEMBRE 2021



Source : Dataxis (T3 2021).

L'activité Mobile de Moov Africa Centrafrique se décline en services prépayés et postpayés et propose des offres de Voix et de données. Elle assure aussi le roaming de ses abonnés Mobile à l'étranger ainsi que celui des clients des opérateurs partenaires étrangers séjournant en Centrafrique.

Au 30 septembre 2021, le marché centrafricain comptait 1,6 million clients Mobile, représentant un taux de pénétration de 33 %.

Dans ce marché, trois opérateurs sont actifs aux côtés de Moov Africa Centrafrique : Telecel Centrafrique, Orange Centrafrique et Azur Centrafrique.

PERFORMANCES

L'évolution du parc Mobile de Moov Africa Centrafrique est détaillée dans le tableau suivant :

	Unité	2021	2020	2019
Parc Mobile	(000)	210	189	168

Le parc Mobile de Moov Africa Centrafrique en quasi-totalité prépayé s'établit à 210 mille clients au 31 décembre 2021, en hausse de 11,5 % rapport à décembre 2020. La part de marché de Moov Africa Centrafrique est de 13 % à fin septembre 2020.

Réglementation

PRÉSENTATION GÉNÉRALE

Le cadre juridique applicable au secteur des communications électroniques en République Centrafrique repose essentiellement sur la loi n° 18.002 du 17 janvier 2018, régissant les communications électroniques en République Centrafricaine tel que mise en conformité par la loi n° 19.001 du 4 janvier 2019.

L'Agence de régulation des télécommunications « ARCEP » est un office Public à autonomie de gestion placée sous la tutelle du ministre en charge des Télécommunications. Cette entité est régie par le décret n° 18.259 portant approbation des statuts de l'ARCEP et le décret n° 19.012 portant nomination des membres du Conseil d'administration de l'ARCEP.

Les principaux textes d'application de la loi n° 18.002 régissant les communications électroniques en République Centrafricaine tel que mise en conformité par la loi n° 19.001 du 4 janvier 2019 sont le décret n° 19.0541 du 20 février 2019 fixant les modalités d'interconnexion et d'accès aux réseaux de communications électroniques ouverts au public, le décret n° 19.042 du 20 février 2019 définissant les obligations de partage d'infrastructure de communications électroniques, le décret n° 19.043 du 20 février 2019 définissant les modalités de fourniture et de financement du fonds de service universel de communications électroniques et le décret 19.045 du 20 février 2019 fixant le régime juridique des activités des communications électroniques, l'arrêté interministériel n° 004 du 22 juin 2020 fixant les coûts des licences, les modalités de paiement, de modification et de renouvellement dans le domaine des communications électroniques en République Centrafricaine et l'arrêté interministériel n° 005 du 22 juin 2020 fixant les frais et les redevances en matière d'établissement ou/et d'exploitation des réseaux et services des communications électroniques applicables en République Centrafricaine.

Le 14 décembre 2015, AT (Moov Africa) Centrafrique a signé le cahier des charges de sa licence neutre technologiquement.

PRINCIPALES OBLIGATIONS RÉGLEMENTAIRES DE MOOV AFRICA CENTRAFRIQUE

Moov Africa Centrafrique est soumis à un ensemble de redevances et contributions sectorielles de 3,5 % de son chiffre d'affaires annuel en plus d'une contribution pour le service universel à hauteur de 2 % du chiffre d'affaire. Moov Africa Centrafrique s'acquitte également d'une taxe sur le trafic international entrant à hauteur de 40 francs CFA/min et, d'une taxe de 1 % sur le chiffre d'affaires généré par la vente des terminaux et d'une taxe de 2 % sur le chiffre d'affaires hors revenu de l'Internet comme droit d'accise.

L'adoption de l'arrêté interministériel n° 004 du 22 juin 2020 fixant les coûts des licences, les modalités de paiement, de modification et de renouvellement dans le domaine des communications électroniques en République Centrafricaine et l'arrêté interministériel n° 005 du 22 juin 2020 fixant les frais et les redevances en matière d'établissement ou/et d'exploitation des réseaux et services des communications électroniques applicables en République Centrafricaine.

LES LICENCES DE MOOV AFRICA CENTRAFRIQUE

Licences et autorisation	Date d'attribution	Date d'expiration	Durée
Mobile Globale	Juin 2008	Juin 2038	30 ans

FAITS MARQUANTS 2021

L'année 2021 a été marquée sur le plan réglementaire par :

- la mise en place d'une nouvelle cellule du contrôle du trafic international entrant et de sa facturation aux opérateurs ;
- le litige devant les instances juridiques en Centrafrique et devant la CCJA à Abidjan sur l'application des deux arrêtés n° 004 du 22 juin 2020 fixant les coûts des licences, les modalités de paiement, de modification et de renouvellement dans le domaine des communications électroniques en République Centrafricaine et l'arrêté interministériel n° 005 du 22 juin 2020 fixant les frais et les redevances en matière d'établissement ou/et d'exploitation des réseaux et services des communications électroniques applicables en République Centrafricaine.

4.2.2.11 MOOV AFRICA TCHAD

Indicateurs macroéconomiques

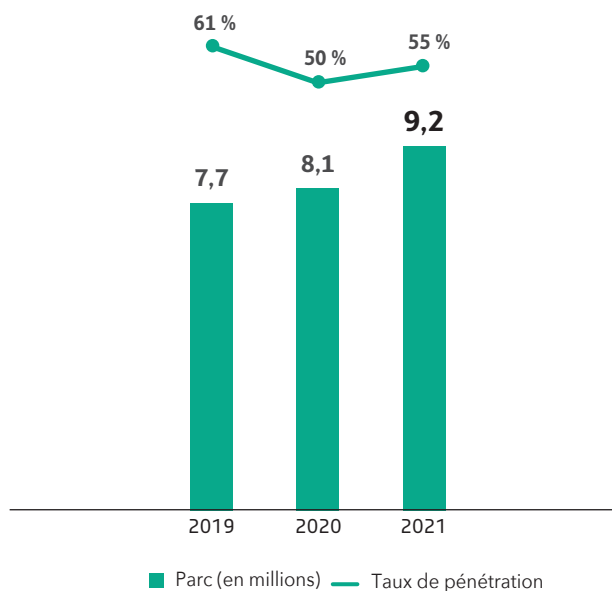
	2021	2020	2019
Population (000)	16 915	16 426	15 947
PIB par habitant (en USD)	1 498	1 531	1 826
Croissance PIB	+ 0,9 %	- 0,7 %	+ 3,0 %
Inflation	+ 2,6 %	+ 2,8 %	- 1,0 %

Source : FMI, octobre 2021.

Téléphonie Mobile

CONCURRENCE ET PARTS DE MARCHÉ

ÉVOLUTION DU MARCHÉ AU MOOV AFRICA TCHAD



Source : Dataxis (T3 2021).

PARTS DU MARCHÉ TCHADIEN AU 30 SEPTEMBRE 2021



Source : Dataxis (T3 2021).

L'activité Mobile de Moov Africa Tchad se décline en services prépayés et postpayés et propose des offres de Voix et de données 3G/4G. Elle assure aussi le roaming de ses abonnés Mobile à l'étranger ainsi que celui des clients des opérateurs partenaires étrangers séjournant au Tchad. En 2021, Moov Africa Tchad a également lancé son service FTTH. La filiale propose aussi un service m-payment sous la marque Moov Money.

Au 30 septembre 2021, le marché tchadien comptait 9,2 millions clients Mobile, représentant un taux de pénétration de 55 %.

Dans ce marché, un seul opérateur est actif aux côtés de Moov Africa Tchad, il s'agit d'Airtel Tchad.

PERFORMANCES

L'évolution du parc Mobile de Moov Africa Tchad est détaillée dans le tableau suivant :

	Unité	2021	2020	2019
Parc Mobile	(000)	5 138	4 577	3 975

Le parc Mobile de Moov Africa Tchad en quasi-totalité prépayé s'établit à 5,1 millions clients au 31 décembre 2021. La part de marché de Moov Africa Tchad est de 53 % à fin septembre 2021.

Réglementation**PRÉSENTATION GÉNÉRALE**

Le cadre réglementaire des télécommunications au Tchad est régi principalement par la loi n° 013/PR/2014 du 14 mars 2014 portant régulation des communications électroniques et des activités postales et la loi n° 014/PR/2014 du 21 mars 2014 portant sur les communications électroniques et des activités postales.

L'Autorité de régulation des communications électroniques et des postes (ci-après l'ARCEP) est chargée de la régulation des activités exercées dans les secteurs des communications électroniques et de la poste sur l'ensemble du territoire national, conformément à la loi n° 013/PR/2014 du 14 mars 2014. Elle est placée sous la tutelle du Ministère en charge des Postes et l'Économie Numérique.

Les principaux textes d'application des lois cités ci-haut sont le décret n° 2372/PR/MPNTIC/2015 du 8 décembre 2015 portant détermination et fixation des frais et montants des redevances sur les communications électroniques, le décret n° 1606/PR/PM/MPNTIC/2014 du 16 décembre 2014 portant organisation et fonctionnement de l'Autorité de Régulation des Communications Électroniques et des Poste (« l'ARCEP »), le décret n° 0098/PR/PM/MPNTIC/2016 du 21 janvier 2016 déterminant l'emploi du Fonds de Services Universel des Communications Électroniques (« le FSUCE »), le décret n° 593 PR/PM /MPNTIC/2017 du 2 juin 2017 portant définition des obligations des opérateurs en matière de qualité de service et fixation des sanctions pour non-respect et le décret N° 527/PR/PM/MPNTI/2012 fixant les modalités de gestion du plan National de numérotage, les conditions d'utilisation des ressources en numérotation ainsi que les redevances qui y sont afférentes.

PRINCIPALES OBLIGATIONS RÉGLEMENTAIRES DE MOOV AFRICA TCHAD

Moov Africa Tchad est soumis à des obligations de QoS et de couverture inscrites au niveau de son cahier des charges et es autres textes réglementaires.

Moov Africa Tchad est soumis à une catégorie de redevances et contributions dites sectorielles. Ainsi, la loi des finances 2020 prévoit une redevance de 9 % prélevée sur le chiffre d'affaires répartie entre l'ARCEP (3 %), Service du Budget (1 %), l'Agence de Développement des Technologies de l'Information et de la Communication (« ADETIC ») (3 %), l'Agence Nationale De Sécurité Informatique et de Certification Électronique (« ANSICE ») (1 %) et l'École Nationale Supérieure des TIC (« ENASTIC ») (1 %).

À ces contributions s'ajoutent une taxe sur le trafic international entrant de 20 FCFA/appe, une redevance sur le trafic international entrant de 66 FCFA/minute ainsi que les redevances sur l'utilisation des fréquences et des ressources de numérotation.

Moov Africa Tchad est également soumis à un droit d'accise au taux de 18 % du chiffre d'affaires mensuel déclaré hors chiffres d'affaires Internet.

LES LICENCES DE MOOV AFRICA TCHAD

Licences et autorisation	Date d'attribution	Date d'expiration	Durée
2G/3G/4G	23 juin 2014	24 novembre 2024	10 ans
Licence FAI	30 novembre 2018	30 novembre 2024	6 ans

FAITS MARQUANTS 2021

L'année 2021 a été marquée sur le plan réglementaire par :

- la promulgation de la Loi de Finance 2021 instaurant les dispositions suivantes :
 - abrogation de la taxe d'accise de 18 % sur le chiffre d'affaires Mobile Money,
 - suppression de la taxe sur le trafic international entrant émanant des pays de l'espace G5 Sahel et de la CEMAC ;
- le maintien du niveau de la terminaison d'appel Mobile à 15 FCFA.

4.2.2.12 CASANET

Filiale à 100 % de Maroc Telecom, Casanet est l'un des grands acteurs dans le domaine des NTIC au Maroc. Ses services s'articulent autour des réseaux et systèmes, des solutions IT, du Cloud Computing et des contenus et services en ligne :

- réseaux et systèmes :
- réseaux,
- sécurité,
- système,
- communications unifiées ;
- solutions IT :
- développement spécifique,
- solutions métiers (outil de CRM) ;
- services en Cloud :
- hébergement,
- intégration de solutions de campagnes SMS,
- géolocalisation,
- collaboration,
- My Cloud ;
- contenus et services en ligne :
- production de contenu numérique et services en ligne pour Menara.ma (équipe éditoriale pour le journal en ligne Menara.ma, différents services au grand public comme Menara Jobs, Menara Immobilier, petites annonces),
- service d'annuaire en ligne www.pj.ma,
- sites Mobile.

4.3 Procédures judiciaires et d'arbitrage

À la connaissance de la Société, il n'existe pas de procédure Gouvernementale, judiciaire ou d'arbitrage, qui est en suspens ou dont elle est menacée, susceptible d'avoir ou ayant eu au cours des 12 derniers mois (soit du 1^{er} janvier au 31 décembre 2021) des effets significatifs sur la situation financière ou la rentabilité de la Société et/ou du Groupe, à l'exception des litiges suivants :

Saisine Wana

La décision du Comité de gestion de l'ANRT n°ANRT/CG/n° 01/2020 du 17 janvier 2020 relative à des pratiques mises en œuvre dans le secteur des télécommunications et plus spécifiquement dans la mise en œuvre des offres de dégroupage par Itissalat Al-Maghrib, a été notifiée à Maroc Telecom le 27 janvier 2020.

La décision fait suite à la saisine adressée par la société Wana Corporation à l'ANRT relative à la mise en œuvre du dégroupage.

Cette décision porte sur une sanction pécuniaire de 3,3 milliards de dirhams ainsi que des injonctions relatives aux aspects techniques et tarifaires des offres de dégroupage. Itissalat Al-Maghrib a procédé au paiement de la sanction pécuniaire et a entrepris les actions nécessaires pour le respect des injonctions.

Requête judiciaire de Wana

Wana Corporate a introduit, le 16 décembre 2021, une requête devant le Tribunal de Commerce de Rabat afin d'obtenir le dédommagement du préjudice qu'elle prétend avoir subi du fait de pratiques anticoncurrentielles supposées alléguées à IAM.

Wana Corporate réclame une indemnité de 6,845 milliards de DH.

Litige REMACOTEM

Au Mali, au titre du litige REMACOTEM (association des consommateurs des réseaux mobiles au Mali), le Tribunal Civil avait débouté le plaignant en 2013, pour les présumés préjudices subis.

Le 3 novembre 2021, la cour d'appel de Bamako a fixé le montant total des préjudices réclamés par REMACOTEM de 2011 à 2020 à 2 823 MDh dont 933 MDh pour la Sotelma. Celle-ci a formé un pourvoi en cassation devant la Cour suprême.

**Un monde
nouveau**
vous appelle



5

RAPPORT FINANCIER

5.1 Résultats consolidés des trois derniers exercices	138
5.1.1 Chiffres consolidés en dirham	138
5.1.2 Chiffres consolidés en euro	139
5.2 Vue d'ensemble	140
5.2.1 Périmètre de consolidation	141
5.2.2 Résultats comparés par zone géographique	142
5.2.3 Passage des comptes sociaux aux comptes consolidés	149
5.3 Comptes consolidés du groupe Maroc Telecom au 31 décembre 2019, 2020 et 2021	150
5.4 Comptes sociaux	197
5.5 Rapport special des commissaires aux comptes	222

5.1 Résultats consolidés des trois derniers exercices

Le tableau suivant présente une sélection des données financières consolidées du groupe Maroc Telecom pour les trois exercices clos au 31 décembre 2019, 2020 et 2021 et qui provient des comptes consolidés du Groupe préparés selon les normes

internationales IFRS (*International Financial Reporting Standards*) telles qu'adoptées par l'Union Européenne et auditées par les commissaires aux comptes.

5.1.1 Chiffres consolidés en dirham

ÉTAT DE RÉSULTAT GLOBAL

<i>(en millions de MAD)</i>	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Chiffre d'affaires	35 790	36 769	36 517
Charges opérationnelles	24 217	24 750	28 286
Résultat opérationnel	11 573	12 018	8 231
Résultat des activités ordinaires	11 485	10 505	8 220
Résultat net	6 928	6 289	3 598
Part du Groupe	6 008	5 423	2 726
Résultat net par action <i>(en MAD)</i>	6,83	6,17	3,10
Résultat net dilué par action <i>(en MAD)</i>	6,83	6,17	3,10

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE

Actif

<i>(en millions de MAD)</i>	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Actif			
Actifs non courants	46 560	48 579	51 485
Actifs courants	15 222	14 960	13 365
TOTAL ACTIF	61 782	63 540	64 851

Passif

<i>(en millions de MAD)</i>	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Passif			
Capital	5 275	5 275	5 275
Capitaux propres – part du Groupe	14 914	12 721	12 069
Intérêts minoritaires	3 887	3 968	3 934
Capitaux propres	18 800	16 688	16 003
Passifs non courants	4 321	5 314	4 939
Passifs courants	38 661	41 538	43 908
TOTAL PASSIF	61 782	63 540	64 851

5.1.2 Chiffres consolidés en euro

Les données chiffrées du Groupe sont exprimées en Dirham marocain. Cette section a pour but de fournir à l'investisseur un ordre de comparaison des éléments chiffrés en Euro.

Pour 1 euro	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Taux de clôture du bilan	10,5238	10,9081	10,7495
Taux moyen compte de résultat	10,6761	10,8258	10,7928

Le tableau ci-dessus présente les moyennes des taux de conversion dirham/euro retenues dans le cadre de la consolidation des comptes du Groupe pour les exercices 2019, 2020 et 2021.

Les taux de change ci-dessus ne sont indiqués que pour faciliter la lecture du document. Le Groupe ne garantit pas que les montants exprimés en Dirham ont été, auraient pu ou pourraient être convertis en Euro à ces taux de change ou à tout autre taux.

Le tableau suivant présente une sélection des données financières consolidées du groupe Maroc Telecom présentées en Euro, aux taux de change retenus dans le cadre de la consolidation de la situation financière et des résultats du Groupe pour les exercices 2019, 2020 et 2021 des comptes du Groupe.

ÉTAT DE RÉSULTAT GLOBAL

(en millions d'EUR)	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Chiffre d'affaires	3 352	3 396	3 383
Charges opérationnelles	2 268	2 286	2 621
Résultat opérationnel	1 084	1 110	763
Résultat des activités ordinaires	1 076	970	762
Résultat net	649	581	333
Part du Groupe	563	501	253
Résultat net par action (en EUR)	0,64	0,57	0,29
Résultat net dilué par action (en EUR)	0,64	0,57	0,29

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE

Actif

Actif (en millions d'EUR)	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Actifs non courants	4 424	4 454	4 790
Actifs courants	1 446	1 371	1 243
TOTAL ACTIF	5 871	5 825	6 033

Passif

Passif (en millions d'EUR)	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Capital	501	484	491
Capitaux propres – part du Groupe	1 417	1 166	1 123
Intérêts minoritaires	369	364	366
Capitaux propres	1 786	1 530	1 489
Passifs non courants	411	487	460
Passifs courants	3 674	3 808	4 085
TOTAL PASSIF	5 871	5 825	6 033

5.2 Vue d'ensemble

Les commentaires et l'analyse qui suivent doivent être lus en parallèle de l'ensemble du présent document et notamment avec les comptes consolidés audités incluant de manière indissociable l'état de la situation financière, l'état du résultat global, le tableau des flux de trésorerie, le tableau de variation des capitaux propres et les annexes pour les exercices clos aux 31 décembre 2019, 2020 et 2021.

Dans le présent document, outre les indicateurs financiers publiés en conformité avec les normes comptables internationales IFRS (*International Financial Reporting Standards*), Maroc Telecom publie des indicateurs financiers non définis par les normes IFRS. Ces données sont présentées en tant que compléments d'information et ne doivent pas être substituées ou confondues avec les indicateurs financiers tels que définis par les normes IFRS.

Les autres indicateurs de performance utilisés sont décrits ci-dessous :

EBITA : La différence entre l'EBITA et l'EBIT est constituée par l'amortissement des actifs incorporels liés aux regroupements d'entreprises, les dépréciations des écarts d'acquisition et autres actifs incorporels liés aux regroupements d'entreprises, la quote-part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence ainsi que certaines provisions du passif courant et non courant.

EBITDA : cette donnée financière est utilisée par Maroc Telecom comme indicateur financier dans les présentations internes (business plans, reporting...) et externes (présentations analystes et investisseurs...). Il représente une unité de mesure utile pour évaluer la performance opérationnelle du Groupe en plus de son EBIT.

CFFO : Maroc Telecom considère les flux nets de trésorerie opérationnels (CFFO), mesure à caractère non strictement comptable, comme un indicateur pertinent des performances opérationnelles et financières du groupe. Le CFFO comprend les flux nets de trésorerie provenant des activités opérationnelles avant impôts, tels que présentés dans le tableau des flux de trésorerie, ainsi que les dividendes reçus des sociétés mises en équivalence et des participations non consolidées. Il comprend aussi les investissements industriels, nets, qui correspondent aux sorties nettes de trésorerie liée aux acquisitions et cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles. La différence entre le CFFO et les flux nets de trésorerie provenant des activités opérationnelles est constituée par les dividendes reçus des sociétés mises en équivalence et des participations non consolidées, les investissements industriels, nets, qui sont inclus dans les flux nets de trésorerie affectés aux activités d'investissement, les impôts nets payés.

EBIT -

+/- Pertes (reprises) de valeur sur actifs non courants
 +/- Moins-values (plus-values) sur cessions d'actifs non courants
 + Amortissements et dépréciations

EBITA -

+ autres produits et charges des activités ordinaires
 +/- Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence

EBITDA - Résultat opérationnel avant amortissements, plus-values (moins-values) et reprises (pertes) de dépréciations sur actifs non courants

5.2.1 Périmètre de consolidation

Au 31 décembre 2021, Maroc Telecom consolide dans ses comptes les sociétés :

MAURITEL

Maroc Telecom a acquis le 12 avril 2001, 51,5 % des droits de vote de Mauritel, l'opérateur historique mauritanien qui exploite un réseau de téléphonie Fixe et Mobile, suite à la fusion de Mauritel SA (Fixe) et de Mauritel Mobile. Mauritel SA est portée par la holding Compagnie Mauritanienne de Communications « CMC » détenue par Maroc Telecom à hauteur de 80 %. Ainsi, Maroc Telecom détient 41,2 % des parts d'intérêt dans l'opérateur historique mauritanien. Maroc Telecom consolide Mauritel par intégration globale depuis le 1^{er} juillet 2004.

ONATEL

Maroc Telecom a acquis le 29 décembre 2006, 51 % du capital de l'opérateur burkinabé Onatel. Le Groupe renforce ses parts dans Onatel, sa participation est de 61 % à partir du 17 avril 2018. La filiale est consolidée dans les comptes de Maroc Telecom par intégration globale depuis le 1^{er} janvier 2007.

GABON TELECOM

Maroc Telecom a acquis le 9 février 2007, 51 % du capital de l'opérateur Gabon Telecom. Celui-ci est consolidé dans les comptes de Maroc Telecom par intégration globale depuis le 1^{er} mars 2007.

Gabon Telecom rachète 100 % du capital de la filiale Atlantique Telecom Gabon à Maroc Telecom. Celle-ci est absorbée par Gabon Telecom le 29 juin 2016.

SOTELMA

Maroc Telecom a acquis le 31 juillet 2009, 51 % du capital de la Sotelma, l'opérateur historique malien. Sotelma est consolidée dans les comptes de Maroc Telecom depuis le 1^{er} août 2009.

CASANET

Casnet est un fournisseur marocain d'accès à Internet créé en 1995. En 2008, l'entreprise devient filiale à 100 % de Maroc Telecom et élargit son domaine d'activité en devenant une société spécialisée en ingénierie de l'information. Elle est consolidée dans les comptes de Maroc Telecom depuis le 1^{er} janvier 2011, par intégration globale.

MOOV AFRICA CÔTE D'IVOIRE

Maroc Telecom a acquis le 26 janvier 2015, 85 % du capital de l'opérateur Mobile ivoirien. Moov Africa Côte d'Ivoire est consolidée dans les comptes de Maroc Telecom par intégration globale depuis le 31 janvier 2015.

MOOV AFRICA BÉNIN

Maroc Telecom a acquis le 26 janvier 2015, 100 % du capital de l'opérateur Mobile béninois. Il est consolidé dans les comptes de Maroc Telecom par intégration globale depuis le 31 janvier 2015.

MOOV AFRICA TOGO

Maroc Telecom a acquis le 26 janvier 2015, 95 % du capital de l'opérateur Mobile togolais. Il est consolidé dans les comptes de Maroc Telecom par intégration globale depuis le 31 janvier 2015.

MOOV AFRICA NIGER

Maroc Telecom a acquis le 26 janvier 2015, 100 % du capital de l'opérateur Mobile nigérien. Il est consolidé dans les comptes de Maroc Telecom par intégration globale depuis le 31 janvier 2015.

MOOV AFRICA CENTRAFRIQUE

Maroc Telecom a acquis le 26 janvier 2015, 100 % du capital de l'opérateur Mobile centre-africain. Il est consolidé dans les comptes de Maroc Telecom par intégration globale depuis le 31 janvier 2015.

MOOV AFRICA TCHAD

Maroc Telecom a acquis le 26 juin 2019, 100 % du capital de l'opérateur tchadien Moov Africa Tchad. Il est consolidé dans les comptes de Maroc Telecom par intégration globale depuis le 1^{er} juillet 2019.

MARQUE MOOV AFRICA

Le groupe Maroc Telecom a lancé, dès janvier 2021, la marque « Moov Africa » pour réunir autour d'une identité commune, ses dix filiales africaines (Mauritanie, Burkina Faso, Gabon, Mali, Côte d'Ivoire, Bénin, Togo, Niger, République Centrafricaine et Tchad).

AUTRES TITRES NON CONSOLIDÉS

Les participations dont l'importance rapportée aux comptes consolidés n'est pas significative ou dans lesquelles Maroc Telecom n'exerce pas directement ou indirectement un contrôle exclusif, un contrôle conjoint ou une influence notable ne sont pas consolidées et sont comptabilisées dans la rubrique « Actifs financiers non courants ».

Il en est ainsi de MT Cash, MT Fly, Moov Money ainsi que des intérêts minoritaires détenus dans RASCOM, Autoroutes du Maroc, Arabsat et d'autres participations.

5.2.2 Résultats comparés par zone géographique

RÉSULTATS CONSOLIDÉS AJUSTÉS * DU GROUPE

IFRS (en millions de MAD)	T4 2021	T4 2020	Variation	Variation à change constant ⁽¹⁾	2021	2020	Variation	Variation à change constant ⁽¹⁾
Chiffre d'affaires	9 004	9 271	- 2,9 %	- 1,8 %	35 790	36 769	- 2,7 %	- 2,0 %
EBITDA ajusté	4 760	4 740	0,4 %	1,3 %	18 589	19 100	- 2,7 %	- 2,2 %
Marge (%)	52,9 %	51,1 %	1,7 pt	1,6 pt	51,9 %	51,9 %	- 0,0 pt	- 0,1 pt
EBITA ajusté	3 082	2 886	6,8 %	7,5 %	11 586	11 598	- 0,1 %	0,4 %
Marge (%)	34,2 %	31,1 %	3,1 pts	3,0 pts	32,4 %	31,5 %	0,8 pt	0,8 pt
Résultat Net ajusté – Part du Groupe	1 714	1 475	16,2 %	16,7 %	6 014	6 001	0,2 %	0,5 %
Marge (%)	19,0 %	15,9 %	3,1 pts	3,0 pts	16,8 %	16,3 %	0,5 pt	0,4 pt
CAPEX⁽²⁾	1 928	1 417	36,1 %	37,4 %	5 615	3 448	62,8 %	64,0 %
Dont fréquences et licences	1	124			123	135		
CAPEX/CA (hors fréquences et licences)	21,4 %	13,9 %	7,5 pts	7,5 pts	15,3 %	9,0 %	6,3 pts	6,3 pts
CFFO ajusté	3 736	4 498	- 16,9 %	- 16,3 %	12 110	15 719	- 23,0 %	- 22,5 %
Dette Nette	14 397	17 619	- 18,3 %	- 17,6 %	14 397	17 619	- 18,3 %	- 17,6 %
Dette Nette/EBITDA ⁽³⁾	0,7x	0,9x			0,7x	0,8x		

* Les ajustements des indicateurs financiers sont détaillés dans l'annexe 1.

5.2.2.1 COMPARAISON DES DONNÉES 2021 ET 2020

5.2.2.1.1 Résultats consolidés du Groupe

PARC

La base clients du Groupe atteint plus de 74 millions de clients en 2021 et enregistre une hausse de 1,8 %, tirée notamment par la croissance de la base clients des filiales.

CHIFFRE D'AFFAIRES

Le groupe Maroc Telecom réalise un chiffre d'affaires⁽⁴⁾ de près de 36 milliards de dirhams, en baisse de 2,7 % (- 2,0 % à change constant⁽¹⁾). La bonne tenue du chiffre d'affaires des filiales Moov Africa et du haut débit Fixe au Maroc compense partiellement le ralentissement des activités Mobile au Maroc, toujours impactées par le contexte concurrentiel et réglementaire.

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL AVANT AMORTISSEMENT

À fin décembre 2021, le résultat opérationnel avant amortissements (EBITDA) ajusté du groupe Maroc Telecom s'établit à 18 589 millions de dirhams, en baisse de 2,7 % (- 2,2 % à change constant⁽¹⁾). Le taux de marge d'EBITDA ajusté se maintient au niveau élevé de 51,9 %, stable sur l'année.

Sur le seul quatrième trimestre, l'EBITDA ajusté du Groupe affiche une progression de 1,3 % à change constant à 4 760 millions de dirhams grâce à une gestion rigoureuse des coûts.

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL

À fin 2021, le résultat opérationnel (EBITA)⁽⁵⁾ ajusté du groupe Maroc Telecom s'élève à 11 586 millions de dirhams, en hausse de 0,4 % à change constant⁽¹⁾, grâce à la baisse des amortissements. Le taux de marge d'EBITA ajusté s'apprécie de 0,8 pt pour atteindre 32,4 %.

RÉSULTAT NET – PART DU GROUPE

Le Résultat Net part du Groupe est en forte progression (+ 11,1 % à change constant⁽¹⁾).

Le Résultat Net ajusté part du Groupe ressort en hausse de 0,5 % à change constant⁽¹⁾ grâce à la forte progression du résultat net des activités des filiales Moov Africa.

INVESTISSEMENTS

Les investissements⁽²⁾ hors fréquences et licences sont en forte hausse pour accompagner une volonté de renforcement des infrastructures réseaux Fixe et Mobile et représentent 15,3 % du chiffre d'affaires, en ligne avec l'objectif annoncé sur l'année.

CASH-FLOW

Les flux nets de trésorerie opérationnels (CFFO)⁽⁶⁾ ajustés reculent de 22,5 % à change constant⁽¹⁾, pour atteindre 12 110 millions de dirhams en raison essentiellement de la hausse des investissements.

Au 31 décembre 2021, la dette nette⁽⁷⁾ consolidée du groupe Maroc Telecom représente 0,7 fois⁽³⁾ l'EBITDA annuel du Groupe.

FAITS MARQUANTS

- Itissalat Al-Maghrib SA a reçu le 16 décembre 2021 une convocation du Tribunal de Commerce de Rabat au sujet d'une plainte déposée par Wana sur le dégroupage et qui réclame 6 845 millions de dirhams. La société utilisera tous les moyens de droit pour défendre ses intérêts ;
- au Maroc, la loi de finances 2022 prévoit une nouvelle contribution sociale de solidarité sur les bénéfices pour les entreprises réalisant un bénéfice net supérieur ou égal à 1 million de dirhams. Cette contribution passera de 3,5 % en 2021 à 5 % en 2022 pour Maroc Telecom ;
- au Mali, au titre du litige REMACOTEM (association des consommateurs des réseaux Mobiles au Mali), le Tribunal

Civil avait débouté le plaignant en 2013, pour les présumés préjudices subis. Le 3 novembre 2021, la cour d'appel de Bamako a fixé le montant total des préjudices réclamés par REMACOTEM de 2011 à 2020 à 2 823 MDh dont 933 MDh pour la Sotelma. Celle-ci a répliqué à travers ses avocats et une audience a été demandée pour annuler le-dit arrêt ainsi que son exécution.

ÉVÉNEMENT POST-CLÔTURE

- Itissalat Al-Maghrib SA a reçu le 10 janvier 2022 un rapport établi par l'ANRT soulevant le non-respect partiel de certaines injonctions de la décision du 17 janvier 2020. Après une analyse approfondie et détaillée du rapport susmentionné, une réponse contestant les constats de l'ANRT a été déposée dans le délai légal d'un mois.

DIVIDENDE

Le Conseil de surveillance de Maroc Telecom proposera à l'assemblée générale des actionnaires du 29 avril 2022, la distribution d'un dividende de 4,78 dirhams par action, représentant un montant global de 4,2 milliards de dirhams.

PERSPECTIVES DU GROUPE MAROC TELECOM POUR L'ANNÉE 2022

Sur la base des évolutions récentes du marché et dans la mesure où aucun nouvel événement exceptionnel majeur ne viendrait perturber l'activité du Groupe, Maroc Telecom prévoit pour l'année 2022, à périmètre et change constants :

- baisse du chiffre d'affaires ;
- baisse de l'EBITDA ;
- CAPEX d'environ 20 % du chiffre d'affaires, hors fréquences et licences.

5.2.2.1.2 Activités au Maroc

IFRS (en millions de MAD)	T4 2021	T4 2020	Variation	2021	2020	Variation
Chiffre d'affaires	5 028	5 152	- 2,4 %	19 906	20 881	- 4,7 %
Mobile	3 072	3 219	- 4,6 %	12 270	13 351	- 8,1 %
Services	2 834	3 084	- 8,1 %	11 684	13 009	- 10,2 %
Équipement	238	135	75,9 %	586	342	71,1 %
Fixe	2 416	2 424	- 0,3 %	9 474	9 517	- 0,5 %
Dont Data Fixe *	965	903	6,9 %	3 754	3 490	7,6 %
Élimination et autres revenus	- 460	- 491	- 6,3 %	- 1 837	- 1 987	- 7,6 %
EBITDA ajusté	2 972	2 979	- 0,3 %	11 234	11 950	- 6,0 %
Marge (%)	59,1 %	57,8 %	1,3 pt	56,4 %	57,2 %	- 0,8 pt
EBITA ajusté	2 110	2 024	4,2 %	7 599	8 079	- 5,9 %
Marge (%)	42,0 %	39,3 %	2,7 pt	38,2 %	38,7 %	- 0,5 pt
CAPEX ⁽²⁾	754	584	29,1 %	2 630	1 466	79,4 %
Dont fréquences et licences	0	0		0	0	
CAPEX/CA (hors fréquences et licences)	15,0 %	11,3 %	3,7 pt	13,2 %	7,0 %	6,2 pt
CFFO ajusté	2 578	3 246	- 20,6 %	7 179	10 300	- 30,3 %
Dette Nette	9 350	11 515	- 18,8 %	9 350	11 515	- 18,8 %
Dette Nette/EBITDA ⁽³⁾	0,7x	0,9x		0,8x	0,9x	

* La Data Fixe regroupe l'Internet, la TV sur ADSL et les services Data aux entreprises. Un changement de méthode de calcul a été opéré sur un élément de la Data Fixe impactant l'historique.

Les activités du Groupe au Maroc génèrent un chiffre d'affaires en baisse de 4,7 % par rapport à 2020, pénalisées principalement par le recul des activités du Mobile. La dynamique de la Data Fixe (+ 7,6 %) compense partiellement la baisse des revenus du Mobile qui continuent de subir les effets des contraintes concurrentielles et réglementaires.

À fin 2021, le résultat opérationnel avant amortissements (EBITDA) ajusté s'élève à 11 234 millions de dirhams, en baisse

de 6,0 % par rapport à 2020. Le taux de marge d'EBITDA ajusté se maintient au niveau élevé de 56,4 %.

Le résultat opérationnel (EBITA) ⁽⁵⁾ ajusté atteint 7 599 millions de dirhams, en retrait de 5,9 %. Il représente un taux de marge ajusté de 38,2 %.

Les flux nets de trésorerie opérationnels (CFFO) ⁽⁶⁾ ajustés baissent de 30,3 % pour s'établir à 7 179 millions de dirhams du fait de la hausse des investissements.

MOBILE

	Unité	2021	2020	Variation
Parc ⁽⁸⁾	(000)	19 900	19 498	2,1 %
Prépayé	(000)	17 538	17 181	2,1 %
Postpayé	(000)	2 362	2 317	1,9 %
Dont Internet 3G/4G+ ⁽⁹⁾	(000)	10 633	11 060	- 3,9 %
ARPU ⁽¹⁰⁾	(MAD/mois)	48,7	54,3	- 10,2 %

À fin 2021, le parc ⁽⁸⁾ Mobile compte 19,9 millions de clients, en hausse de 2,1 % sur un an.

Le chiffre d'affaires Mobile recule de 8,1 % par rapport à la même période de 2020, à 12 270 millions de dirhams en raison de la baisse des revenus sortants impactés par les contextes

réglementaires et concurrentiels peu favorables et le recul des revenus entrants suite à la baisse des tarifs de terminaison d'appel national intervenue en décembre 2020.

L'ARPU ⁽¹⁰⁾ mixte 2021 s'élève à 48,7 dirhams, en retrait de 10,2 % sur un an.

FIXE ET INTERNET

	Unité	2021	2020	Variation
Lignes Fixe	(000)	1 974	2 008	- 1,7 %
Accès haut débit ⁽¹¹⁾	(000)	1 735	1 738	- 0,2 %

Le parc Fixe perd 1,7 % et s'établit à près de 2 millions de lignes à fin 2021. Le parc haut débit compte 1,7 million d'abonnés, l'expansion du parc FTTH (+ 47 %) compense en grande partie les pertes de clients ADSL.

Les activités Fixe et Internet génèrent un chiffre d'affaires de 9 474 millions de dirhams quasi stable par rapport à 2020. La croissance de la Data Fixe compense la baisse de la Voix.

5.2.2.1.3 Activités à l'International

INDICATEURS FINANCIERS

IFRS (en millions de MAD)	T4 2021	T4 2020	Variation	Variation à change constant ⁽¹⁾	2021	2020	Variation	Variation à change constant ⁽¹⁾
Chiffre d'affaires	4 236	4 367	- 3,0 %	- 0,7 %	16 912	16 883	0,2 %	1,5 %
<i>Dont services Mobile</i>	<i>3 928</i>	<i>4 031</i>	<i>- 2,6 %</i>	<i>- 0,3 %</i>	<i>15 626</i>	<i>15 507</i>	<i>0,8 %</i>	<i>2,2 %</i>
EBITDA ajusté	1 788	1 761	1,6 %	3,8 %	7 355	7 150	2,9 %	4,2 %
<i>Marge (%)</i>	<i>42,2 %</i>	<i>40,3 %</i>	<i>1,9 pt</i>	<i>1,9 pt</i>	<i>43,5 %</i>	<i>42,4 %</i>	<i>1,1 pt</i>	<i>1,1 pt</i>
EBITA ajusté	972	861	12,9 %	15,1 %	3 988	3 520	13,3 %	14,8 %
<i>Marge (%)</i>	<i>23,0 %</i>	<i>19,7 %</i>	<i>3,2 pt</i>	<i>3,2 pt</i>	<i>23,6 %</i>	<i>20,8 %</i>	<i>2,7 pt</i>	<i>2,7 pt</i>
CAPEX ⁽²⁾	1 174	832	41,0 %	43,3 %	2 984	1 982	50,6 %	52,6 %
<i>Dont fréquences et licences</i>	<i>1</i>	<i>124</i>			<i>123</i>	<i>135</i>		
<i>CAPEX/CA (hors fréquences et licences)</i>	<i>27,7 %</i>	<i>16,2 %</i>	<i>11,5 pt</i>	<i>11,3 pt</i>	<i>16,9 %</i>	<i>10,9 %</i>	<i>6,0 pt</i>	<i>6,0 pt</i>
CFFO ajusté	1 158	1 252	- 7,5 %	- 5,3 %	4 932	5 419	- 9,0 %	- 7,8 %
Dette Nette	5 983	7 517	- 20,4 %	- 18,7 %	5 983	7 517	- 20,4 %	- 18,7 %
<i>Dette Nette/EBITDA ⁽³⁾</i>	<i>0,8x</i>	<i>1,0x</i>			<i>0,7x</i>	<i>1,0x</i>		

Les activités du Groupe à l'International affichent un chiffre d'affaires de 16 912 millions de dirhams, en hausse de 1,5 % à change constant ⁽¹⁾, expliquée par la progression continue de la Data Mobile (+ 18,8 % à change constant ⁽¹⁾) et des services Mobile Money (+ 13,1 % à change constant ⁽¹⁾). Hors baisse des terminaisons d'appel, les revenus des filiales progressent de 3,4 % à change constant ⁽¹⁾.

Sur l'année 2021, le résultat opérationnel avant amortissements (EBITDA) ajusté s'établit à 7 355 millions de dirhams, en hausse de 2,9 % (+ 4,2 % à change constant ⁽¹⁾). Le taux de marge

d'EBITDA ajusté s'établit à 43,5 %, en croissance de 1,1 pt grâce à l'amélioration du taux de marge brute.

Durant la même période, le résultat opérationnel (EBITA) ⁽⁵⁾ ajusté s'améliore de 13,3 % (+ 14,8 % à change constant ⁽¹⁾) à 3 988 millions de dirhams, en lien avec la hausse de l'EBITDA.

Les flux nets de trésorerie opérationnels (CFFO) ⁽⁶⁾ ajustés des activités à l'International reculent de 7,8 % à change constant ⁽¹⁾ pour atteindre 4 932 millions de dirhams en raison de la hausse des investissements.

INDICATEURS OPÉRATIONNELS

	Unité	2021	2020	Variation
Mobile				
Parc ⁽⁶⁾	(000)	50 130	49 226	
Mauritanie		2 985	2 641	13,0 %
Burkina Faso		10 457	9 388	11,4 %
Gabon		1 656	1 632	1,5 %
Mali		8 163	9 684	- 15,7 %
Côte d'Ivoire		10 489	10 050	4,4 %
Bénin		5 132	4 682	9,6 %
Togo		2 687	3 380	- 20,5 %
Niger		3 212	3 005	6,9 %
Centrafrique		210	189	11,5 %
Tchad		5 138	4 577	12,3 %
Fixe				
Parc	(000)	350	337	
Mauritanie		57	57	0,0 %
Burkina Faso		76	75	0,8 %
Gabon		32	25	24,7 %
Mali		186	180	3,5 %
Haut débit Fixe				
Parc ⁽¹¹⁾	(000)	141	131	
Mauritanie		19	18	2,9 %
Burkina Faso		15	14	7,8 %
Gabon		28	22	29,5 %
Mali		79	77	2,7 %

Notes :

- (1) Maintien d'un taux de change constant MAD/Ouguiya/ Franc CFA.
- (2) Les CAPEX correspondent aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles comptabilisées sur la période.
- (3) Le ratio dette nette/EBITDA exclut l'impact de la norme IFRS 16.
- (4) Maroc Telecom consolide dans ses comptes la société Casanet ainsi que les filiales Moov Africa en Mauritanie, Burkina Faso, Gabon, Mali, Côte d'Ivoire, Bénin, Togo, Niger, Centrafrique, et Tchad.
- (5) L'EBITA correspond au résultat opérationnel avant les amortissements des actifs incorporels liés aux regroupements d'entreprises, les dépréciations des écarts d'acquisition et autres actifs incorporels liés aux regroupements d'entreprises et les autres produits et charges liés aux opérations d'investissements financiers et aux opérations avec les actionnaires (sauf lorsqu'elles sont directement comptabilisées en capitaux propres).
- (6) Le CFFO comprend les flux nets de trésorerie provenant des activités d'exploitation avant impôts, tels que présentés dans le tableau des flux de trésorerie, ainsi que les dividendes reçus des sociétés mises en équivalence et des participations non consolidées. Il comprend aussi les investissements industriels nets, qui correspondent aux sorties nettes de trésorerie liée aux acquisitions et cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles.
- (7) Emprunts et autres passifs courants et non courants moins trésorerie (et équivalents de trésorerie) y compris le cash bloqué pour emprunts bancaires.
- (8) Le parc actif est constitué des clients prépayés, ayant émis ou reçu un appel Voix (hors appel en provenance de l'ERPT concerné ou de ses Centres de Relations Clients) ou émis un SMS/MMS ou ayant fait usage des services Data (hors échanges de données techniques avec le réseau de l'ERPT concerné) durant les trois derniers mois, et des clients postpayés non résiliés.
- (9) Le parc actif de l'Internet Mobile 3G et 4G+ inclut les détenteurs d'un contrat d'abonnement postpayé (couplé ou non avec une offre Voix) et les détenteurs d'une souscription de type prépayé au service Internet ayant effectué au moins une recharge durant les trois derniers mois ou dont le crédit est valide et qui ont utilisé le service durant cette période.
- (10) L'ARPU se définit comme le chiffre d'affaires (généré par les appels entrants et sortants et par les services de données) net des promotions, hors roaming et ventes d'équipement, divisé par le parc moyen de la période. Il s'agit ici de l'ARPU mixte des segments prépayé et postpayé.
- (11) Le parc haut débit inclut les accès ADSL, FTTH et les liaisons louées et inclut également le parc CDMA au Mali.

ANNEXE 1 : PASSAGE DES INDICATEURS FINANCIERS AJUSTÉS AUX INDICATEURS FINANCIERS PUBLIÉS

L'EBITDA ajusté, l'EBITA ajusté, le Résultat Net ajusté part du Groupe et le CFFO ajusté, sont des mesures à caractère non strictement comptable et doivent être considérés comme des informations complémentaires. Ils illustrent mieux les performances du Groupe en excluant les éléments exceptionnels.

(en millions de MAD)	2021			2020		
	Maroc	International	Groupe	Maroc	International	Groupe
EBITDA ajusté	11 234	7 355	18 589	11 950	7 150	19 100
Résolution de litiges				420		420
EBITDA publié	11 234	7 355	18 589	12 370	7 150	19 520
EBITA ajusté	7 599	3 988	11 586	8 079	3 520	11 598
Charges de restructuration		- 14	- 14			
Résolution de litiges				420		420
EBITA publié	7 599	3 974	11 573	8 499	3 520	12 018
Résultat Net ajusté – Part du Groupe			6 014			6 001
Charges de restructuration			- 6			
Résolution de litiges						469
Contribution au fond Covid-19						- 1 047
Résultat Net publié – Part du Groupe			6 008			5 423
CFFO ajusté	7 179	4 932	12 110	10 300	5 419	15 719
Paiement licence		- 172	- 172		- 143	- 143
Amende ANRT				- 3 300		- 3 300
CFFO publié	7 179	4 759	11 938	7 000	5 277	12 276

ANNEXE 2 : IMPACT DE L'ADOPTION DE LA NORME IFRS 16

À fin décembre 2021, les impacts de l'application de la norme IFRS 16 sur les principaux indicateurs de Maroc Telecom se présentent comme suit :

(en millions de MAD)	2021			2020		
	Maroc	International	Groupe	Maroc	International	Groupe
EBITDA ajusté	253	294	547	266	292	557
EBITA ajusté	11	39	50	33	29	62
Résultat Net ajusté part du Groupe			- 21			- 17
CFFO ajusté	253	294	547	266	292	557
Dette nette	766	694	1 460	838	801	1 639

5.2.2.2 COMPARAISON DES DONNÉES 2020 ET 2019

5.2.2.2.1 Résultats consolidés du Groupe

CHIFFRE D'AFFAIRES

Le groupe Maroc Telecom réalise un chiffre d'affaires de 36 769 millions de dirhams, en hausse de 0,7 % (- 0,8 % à base comparable). La hausse du chiffre d'affaires des filiales Moov Africa et du haut débit Fixe au Maroc compense le ralentissement des activités Mobile au Maroc, fortement impactées par le contexte concurrentiel.

Sur le seul quatrième trimestre et malgré la baisse des terminaisons d'appels Mobile au Maroc en décembre 2020, le chiffre d'affaires du Groupe affiche une hausse de 0,7 % (+ 0,4 % à base comparable), grâce notamment à la hausse soutenue des activités des filiales Moov Africa et du haut débit Fixe au Maroc.

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL AVANT AMORTISSEMENT

À fin décembre 2020, le résultat opérationnel avant amortissements (EBITDA) ajusté du groupe Maroc Telecom s'établit à 19 100 millions de dirhams, en hausse de 0,9 % (+ 0,5 % à base comparable). Le taux de marge d'EBITDA ajusté s'établit à 51,9 %, en hausse de 0,1 pt (+ 0,7 pt à base comparable), grâce à une gestion rigoureuse des coûts.

5.2.2.2.2 Activités au Maroc

IFRS (en millions de MAD)	2020	2019
Chiffre d'affaires	20 881	21 690
Mobile	13 351	14 276
Services	13 009	14 046
Équipement	342	230
Fixe	9 517	9 261
Dont Data Fixe *	3 608	3 186
Éliminations et autres revenus	- 1 987	- 1 846
EBITDA	11 950	12 294
Marge (%)	57,2 %	56,7 %
EBITA ajusté	8 079	8 294
Marge (%)	38,7 %	38,2 %
CAPEX	1 466	3 022
Dont fréquences et licences	0	102
CAPEX/CA (hors fréquences et licences)	7,0 %	13,5 %
CFFO ajusté	10 300	9 425
Dettes Nette	11 515	11 101
Dettes Nette / EBITDA	0,9x	0,8x

* La Data Fixe regroupe l'Internet, la TV sur ADSL et les services Data aux entreprises.

Les activités du Groupe au Maroc génèrent un chiffre d'affaires en baisse de 3,7 % par rapport à 2019, pénalisées notamment par les effets de la pandémie de Covid-19 sur les activités Mobile et compensées partiellement par la solide dynamique du Fixe et de l'Internet. Cette évolution est plus marquée au quatrième trimestre de l'année sous l'effet notamment de la baisse des tarifs de terminaison d'appel national, qui s'applique à partir du 1^{er} décembre 2020.

À fin 2020, le résultat opérationnel avant amortissements (EBITDA) ajusté s'élève à 11 950 millions de dirhams, en baisse

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL

À fin 2020, le résultat opérationnel (EBITA) ajusté du groupe Maroc Telecom s'élève à 11 598 millions de dirhams, en hausse de 0,8 % à base comparable, grâce à la progression de l'EBITDA. Le taux de marge d'EBITA ajusté s'établit à 31,5 %, en hausse de 0,5 pt à base comparable.

RÉSULTAT NET - PART DU GROUPE

Le Résultat Net ajusté part du Groupe ressort en légère baisse de 0,4 % à base comparable.

INVESTISSEMENTS

Les investissements hors fréquences et licences, en baisse de 38,3 % sur un an, ont été adaptés au contexte de crise sanitaire et orientés vers la forte demande en accès Internet Fixe, les extensions des infrastructures Data, et la qualité de service. Ils représentent 9,0 % du chiffre d'affaires, soit un niveau conforme avec l'objectif annoncé sur l'année.

CASH-FLOW

Les flux nets de trésorerie opérationnels (CFFO) ajustés s'améliorent de 17,8 % à base comparable, pour atteindre 15 719 millions de dirhams en raison essentiellement de la baisse des investissements.

Au 31 décembre 2020, la dette nette consolidée du groupe Maroc Telecom représente 0,8 fois l'EBITDA annuel du Groupe.

de 2,8 % par rapport à 2019. Le taux de marge d'EBITDA ajusté progresse de 0,5 pt pour s'établir au niveau élevé de 57,2 %, grâce à la maîtrise des coûts opérationnels.

Le résultat opérationnel (EBITA) ajusté atteint 8 079 millions de dirhams, en retrait de 2,6 %. Il représente un taux de marge ajusté de 38,7 %, en hausse de 0,5 pt.

Les flux nets de trésorerie opérationnels (CFFO) ajustés au Maroc progressent de 9,3 % pour s'établir à 10 300 millions de dirhams du fait d'une gestion efficace des investissements, adaptée au contexte de crise.

MOBILE

	Unité	2020	2019
Parc	(000)	19 498	20 054
Prépayé	(000)	17 181	17 752
Postpayé	(000)	2 317	2 302
<i>Dont Internet 3G/4G+</i>	<i>(000)</i>	<i>11 060</i>	<i>11 789</i>
ARPU	(MAD/mois)	54,3	58,3

À fin 2020, le parc Mobile compte 19,5 millions de clients, en baisse de 2,8 % sur un an.

Le chiffre d'affaires Mobile recule de 6,5 % par rapport à la même période de 2019, à 13 351 millions de dirhams, impacté par les effets de la pandémie de Covid-19 et le contexte concurrentiel.

L'ARPU mixte 2020 s'élève à 54,3 dirhams, en retrait de 6,9 % sur un an.

FIXE ET INTERNET

	Unité	2020	2019
Lignes Fixe	(000)	2 008	1 882
Accès haut débit	(000)	1 738	1 573

Le parc Fixe maintient sa bonne dynamique et progresse de 6,6 %, à 2 millions de lignes. Le parc haut débit compte désormais 1,7 million d'abonnés, en hausse de 10,4 %.

Les activités Fixe et Internet au Maroc continuent d'améliorer leur performance et génèrent un chiffre d'affaires de 9 517 millions

de dirhams, en hausse de 2,8 % par rapport à 2019. Cette croissance s'est accentuée au cours des trois derniers mois de l'année, grâce à l'engouement que connaissent les offres FTTH et le service ADSL.

5.2.2.2.3 Activités à l'International

INDICATEURS FINANCIERS

IFRS (en millions de MAD)	2020	2019
Chiffre d'affaires	16 883	16 095
<i>Dont services Mobile</i>	<i>15 507</i>	<i>14 693</i>
EBITDA	7 150	6 629
<i>Marge (%)</i>	<i>42,4 %</i>	<i>41,2 %</i>
EBITA ajusté	3 520	3 246
<i>Marge (%)</i>	<i>20,8 %</i>	<i>20,2 %</i>
CAPEX	1 982	3 766
<i>Dont fréquences et licences</i>	<i>135</i>	<i>1 316</i>
<i>CAPEX/CA (hors fréquences et licences)</i>	<i>10,9 %</i>	<i>15,2 %</i>
CFFO ajusté	5 419	3 927
Dette nette	7 517	8 748
<i>Dette nette /EBITDA</i>	<i>1,0x</i>	<i>1,3x</i>

Les activités du Groupe à l'International enregistrent un chiffre d'affaires de 16 883 millions de dirhams, en hausse de 1,4 % à base comparable, expliquée par la reprise des activités post-confinement et la progression de la Data Mobile et des services Mobile Money.

Sur l'année 2020, le résultat opérationnel avant amortissements (EBITDA) ajusté s'établit à 7 150 millions de dirhams, en hausse de 7,9 % (+ 6,5 % à base comparable). Le taux de marge d'EBITDA ajusté s'établit à 42,4 %, en croissance de 1,2 pt (+ 2,0 pt à base

comparable). Cette performance provient de l'amélioration du taux de marge brute et de la gestion rigoureuse des coûts.

Durant la même période, le résultat opérationnel (EBITA) ajusté s'améliore de 8,4 % (+ 9,6 % à base comparable) à 3 520 millions de dirhams, en raison de la hausse de l'EBITDA.

Les flux nets de trésorerie opérationnels (CFFO) ajustés des activités à l'International s'améliorent de + 38,4 % à base comparable pour atteindre 5 419 millions de dirhams.

INDICATEURS OPÉRATIONNELS

	Unité	2020	2019
Mobile			
Parc	(000)	49 226	43 531
Mauritanie		2 641	2 470
Burkina Faso		9 388	8 546
Gabon		1 632	1 621
Mali		9 684	7 447
Côte d'Ivoire		10 050	8 975
Bénin		4 682	4 377
Togo		3 380	3 030
Niger		3 005	2 922
Centrafrique		189	168
Tchad		4 577	3 975
Fixe			
Parc	(000)	337	324
Mauritanie		57	56
Burkina Faso		75	75
Gabon		25	22
Mali		180	171
Haut débit Fixe			
Parc	(000)	131	116
Mauritanie		18	10
Burkina Faso		14	15
Gabon		22	18
Mali		77	73

5.2.3 Passage des comptes sociaux aux comptes consolidés

Les comptes consolidés sont établis à partir des comptes sociaux de Maroc Telecom et de ses filiales, arrêtés en application des référentiels comptables nationaux, sur lesquels un certain nombre de retraitements a été appliqué pour respecter les règles de consolidation et les formats de présentation conformément au référentiel international IFRS.

Les principaux retraitements effectués lors du passage des comptes sociaux aux comptes consolidés IFRS portent sur :

- la reconnaissance du chiffre d'affaires relatif au programme de fidélisation à point (fidélio) au moment de la conversion ou de l'expiration des points ;
- la prise en compte des commissions pour vente dans les charges opérationnelles consolidées. Ces coûts sont initialement portés en diminution du chiffre d'affaires dans les comptes sociaux ;
- l'activation des charges de personnel ayant contribué au déploiement des immobilisations ;
- la comptabilisation des cartes SIM en immobilisations incorporelles ;
- le retraitement des stocks de terminaux vendus et non activés dans le cadre de la reconnaissance du chiffre d'affaires à l'activation ;
- l'élimination, au bilan, des immobilisations en non valeurs et comptabilisation en compte de résultat de la variation de la période ;
- la constatation en résultat de la variation des écarts de conversion passif ;
- la constatation de l'impact de la désactualisation de la provision pour indemnité de départ à la retraite en résultat financier ;
- l'activation des impôts différés sur les différences temporaires issues des comptes sociaux, des retraitements IFRS et des déficits fiscaux reportables ;
- le reclassement des éléments non courants à caractère d'exploitation en résultat opérationnel et ceux à caractère financier en résultat financier ;
- l'identification des contrats de location au titre du droit d'utilisation et la capitalisation des charges locatives qui répondent aux critères de durée et de valeur requis par IFRS 16 en immobilisation. Ce retraitement engendre la naissance d'une nouvelle dette financière ainsi que des charges d'intérêt lui correspondant et la constatation des amortissements des charges locatives converties en immobilisations ;
- le reclassement des immobilisations destinées à la vente en actif courant ;
- le reclassement de la dette d'impôt sur les sociétés à partir des dettes fiscales ;
- le reclassement en éléments courants des parts à moins d'un an au niveau des prêts, des dettes financières et des provisions ;
- les autres retraitements de consolidation portent fondamentalement sur l'ensemble des opérations de consolidation (élimination des titres consolidés, des opérations intra-Groupe et des plus ou moins-value internes...).

5.3 Comptes consolidés du groupe Maroc Telecom au 31 décembre 2019, 2020 et 2021

Conformément au Règlement européen n° 1606/2002 du 19 juillet 2002, les comptes consolidés du groupe Maroc Telecom sont établis selon les normes comptables internationales IAS/IFRS telles qu'approuvées par l'Union Européenne.

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES	151	Note 15	Emprunts et autres passifs financiers	181
ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE	154	Note 16	Dettes d'exploitation	185
ÉTAT DE RÉSULTAT GLOBAL	155	Note 17	Chiffre d'affaires	185
TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS	156	Note 18	Achats consommés	185
TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS	157	Note 19	Charges de personnel	186
Note 1	Principes comptables et méthodes d'évaluation	158	Note 20	Impôts, taxes et redevances
Note 2	Périmètre de consolidation	168	Note 21	Autres produits et charges opérationnels
Note 3	Goodwill	169	Note 22	Dotations nettes aux amortissements, dépréciations et aux provisions
Note 4	Autres immobilisations incorporelles	171	Note 23	Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence
Note 5	Immobilisations corporelles	172	Note 24	Résultat financier
Note 6	Titre mis en équivalence	174	Note 25	Charges d'impôts
Note 7	Actifs financiers non courants	174	Note 26	Intérêts minoritaires
Note 8	Variation des impôts différés	176	Note 27	Résultats par action
Note 9	Stocks	177	Note 28	Informations sectorielles
Note 10	Créances d'exploitation et autres	177	Note 29	Provisions pour restructurations
Note 11	Actifs financiers à court terme	178	Note 30	Opérations avec les parties liées
Note 12	Trésorerie et équivalents de trésorerie	178	Note 31	Engagements contractuels et actifs et passifs éventuels
Note 13	Dividendes	179	Note 32	Gestion des risques
Note 14	Provisions	180	Note 33	Événements post clôture
			Note 34	IFRS 16 au 31 décembre 2021

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Exercice du 1^{er} janvier 2021 au 31 décembre 2021

AUDIT DES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés de la société Itissalat Al-Maghrib (IAM) SA et de ses filiales (le « groupe »), qui comprennent l'état consolidé de la situation financière au 31 décembre 2021, ainsi que l'état consolidé du résultat global, l'état consolidé des variations des capitaux propres et le tableau consolidé des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes, y compris un résumé des principales méthodes comptables. Ces états financiers consolidés font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de 18 800 millions de dirhams dont un bénéfice net consolidé de 6 928 millions de dirhams.

Ces états ont été arrêtés par le Directoire le 11 février 2022 dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de l'épidémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Nous certifions que les états financiers consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus, sont réguliers et sincères et donnent dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière consolidée du groupe au 31 décembre 2021, ainsi que de sa performance financière consolidée et de ses flux de trésorerie consolidés pour l'exercice clos à cette date, conformément aux Normes Internationales d'Information Financière (IFRS) telles qu'adoptées dans l'Union Européenne.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants du groupe conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers consolidés au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états financiers consolidés de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états financiers consolidés pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Questions clés identifiées

Reconnaissance du chiffre d'affaires des activités de télécommunication

Le montant du chiffre d'affaires dans les états financiers consolidés au 31 décembre 2021 s'élève à Dirhams 35 790 millions.

Il existe un risque inhérent à la reconnaissance du chiffre d'affaires comptabilisé, compte tenu de la multitude des produits et services, de la complexité des systèmes d'information et de l'impact de l'évolution des modèles de tarification (structures tarifaires, systèmes d'incitation, rabais, etc.).

L'application des normes comptables de reconnaissance des revenus implique un certain nombre de jugements et d'estimations clés.

De ce fait, nous considérons le chiffre d'affaires issu des activités de télécommunication comme une question clé de notre audit.

Les méthodes de reconnaissance du chiffre d'affaires sont détaillées dans la note 3.15 des états financiers consolidés.

Notre réponse

Nous avons, avec l'assistance de nos spécialistes IT (Information Technology), procédé à un examen des processus et des contrôles clés mis en place par le Groupe, y compris les systèmes informatiques utilisés aux fins de la reconnaissance du chiffre d'affaires.

En particulier, nous avons :

- pris connaissance de l'environnement de contrôle général, notamment informatique, mis en place par le Groupe ;
- identifié et évalué les contrôles clés mis en place par le Groupe et pertinents pour notre audit ;
- testé le fonctionnement des contrôles pertinents, notamment sur les systèmes applicatifs entrant dans le processus de génération, d'évaluation et de comptabilisation du chiffre d'affaires ;
- réalisé des procédures analytiques et testé un échantillon d'écritures manuelles en fin de période.

Évaluation du goodwill

Dans le cadre de son développement, le Groupe a été amené à réaliser des opérations de croissance externe et à reconnaître plusieurs goodwills.

Ces goodwills, qui correspondent à l'écart entre le prix payé et la juste valeur des actifs et passifs repris, sont décrits dans la note 3 aux états financiers consolidés.

La Direction s'assure lors de chaque exercice que la valeur comptable des goodwills rattachés à chaque Unité Génératrice de Trésorerie (UGT), figurant au bilan au 31 décembre 2021 pour un montant de Dirhams 8 976 millions, n'est pas supérieure à leur valeur recouvrable et ne présente pas de risque de perte de valeur.

Les modalités du test de dépréciation et le détail des hypothèses retenues mis en œuvre sont décrits en note 3.

La valeur recouvrable est déterminée par référence à la valeur d'utilité calculée à partir de la valeur actualisée des flux de trésorerie attendus du groupe d'actifs la composant.

La détermination de la valeur recouvrable des goodwills repose sur le jugement de la Direction, s'agissant notamment des hypothèses de résultats futurs des sociétés concernées et du taux d'actualisation appliqué aux flux de trésorerie prévisionnels.

Nous considérons de ce fait l'évaluation des goodwills comme un point clé de l'audit.

Nous avons examiné la conformité de la méthodologie appliquée par le Groupe aux normes comptables en vigueur.

Nous avons également effectué un examen des procédures relatives aux tests de dépréciation des goodwills et vérifié notamment :

- l'exhaustivité des éléments composant la valeur comptable de chaque UGT testée et la cohérence des modalités de détermination de cette valeur avec celles des projections des flux de trésorerie retenues pour déterminer la valeur d'utilité ;
- le caractère raisonnable des projections de flux de trésorerie et la fiabilité des estimations en examinant les principales raisons des différences entre les prévisions et les réalisations ;
- la cohérence de ces projections de flux de trésorerie avec les dernières estimations de la Direction ;
- la cohérence du taux de croissance retenu pour les flux projetés avec les analyses de marché ;
- le calcul du taux d'actualisation appliqué aux flux de trésorerie attendus de chaque UGT ;
- l'analyse de sensibilité de la valeur d'utilité effectuée par la Direction à une variation des principales hypothèses retenues ;
- enfin nous avons vérifié que la note 3 donne une information appropriée.

Responsabilités de la Direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers consolidés

La Direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers consolidés conformément aux IFRS, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers consolidés, c'est à la Direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la Direction a l'intention de liquider le Groupe ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du groupe.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit

réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du groupe ;

- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la Direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la Direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le Groupe à cesser son exploitation ;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle ;
- nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant les informations financières des entités et activités du groupe pour exprimer une opinion sur les états financiers consolidés. Nous sommes responsables de la Direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe. Nous assumons l'entière responsabilité de l'opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Casablanca, le 16 février 2022

Les commissaires aux comptes

Deloitte Audit

Sakina BENSOUA-KORACHI

Associée

Coopers Audit Maroc SA

Abdelaziz AL MECHATT

Associé

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE

ACTIF

Actif (en millions de MAD)	Note	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Goodwill	3	8 976	9 315	9 201
Autres immobilisations incorporelles	4	7 521	8 120	8 808
Immobilisations corporelles	5	27 400	28 319	31 037
Droit d'usage de l'actif	34	1 371	1 592	1 630
Titres mis en équivalence	6	0	0	0
Actifs financiers non courants	7	784	654	470
Impôts différés actifs	8	508	580	339
Actifs non courants		46 560	48 579	51 485
Stocks	9	318	271	321
Créances d'exploitation et autres	10	12 699	11 816	11 380
Actifs financiers à court terme	11	126	130	128
Trésorerie et équivalents de trésorerie	12	2 024	2 690	1 483
Actifs disponibles à la vente		54	54	54
Actifs courants		15 222	14 960	13 365
TOTAL ACTIF		61 782	63 540	64 851

PASSIF

Passif (en millions de MAD)	Note	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Capital		5 275	5 275	5 275
Réserves consolidées		3 631	2 023	4 069
Résultats consolidés de l'exercice		6 008	5 423	2 726
Capitaux propres – Part du Groupe	13	14 914	12 721	12 069
Intérêts minoritaires		3 887	3 968	3 934
Capitaux propres		18 800	16 688	16 003
Provisions non courantes	14	503	521	504
Emprunts et autres passifs financiers à long terme	15	3 767	4 748	4 178
Impôts différés passifs	8	50	45	258
Autres passifs non courants		0	0	0
Passifs non courants		4 321	5 314	4 939
Dettes d'exploitation	16	23 865	24 007	23 794
Passifs d'impôts exigibles		787	671	733
Provisions courantes	14	1 332	1 247	4 634
Emprunts et autres passifs financiers à court terme	15	12 677	15 612	14 748
Passifs courants		38 661	41 538	43 908
TOTAL PASSIF		61 782	63 540	64 851

ÉTAT DE RÉSULTAT GLOBAL

(en millions de MAD)	Note	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Chiffre d'affaires	17	35 790	36 769	36 517
Achats consommés	18	- 5 123	- 5 416	- 5 670
Charges de personnel	19	- 2 868	- 3 005	- 3 098
Impôts, taxes et redevances	20	- 3 447	- 3 344	- 3 183
Autres produits et charges opérationnels	21	- 5 303	- 8 746	- 5 610
Dotations nettes aux amortissements, dépréciations et aux provisions	22	- 7 477	- 4 240	- 10 724
Résultat opérationnel		11 573	12 018	8 231
Autres produits et charges des activités ordinaires ^(a)		- 88	- 1 513	- 11
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	23	0	0	0
Résultat des activités ordinaires		11 485	10 505	8 220
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie		27	17	2
Coût de l'endettement financier brut		- 826	- 888	- 756
Coût de l'endettement financier net		- 800	- 871	- 754
Autres produits et charges financiers		- 77	26	- 38
Résultat financier	24	- 876	- 844	- 792
Charges d'impôt	25	- 3 680	- 3 372	- 3 830
Résultat net		6 928	6 289	3 598
Écart de change résultant des activités à l'étranger		- 378	134	- 226
Autres produits et charges du résultat global		34	- 14	43
Résultat net global		6 584	6 409	3 415
Résultat net		6 928	6 289	3 598
Part du groupe		6 008	5 423	2 726
Intérêts minoritaires	26	920	866	873
Résultat net global		6 584	6 409	3 415
Part du groupe		5 787	5 511	2 604
Intérêts minoritaires	26	797	899	811
RÉSULTATS PAR ACTION		31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Résultat net – Part du Groupe (en millions de MAD)		6 008	5 423	2 726
Nombre d'actions au 31 décembre		879 095 340	879 095 340	879 095 340
RÉSULTAT NET PAR ACTION	27	6,83	6,17	3,10
RÉSULTAT NET DILUÉ PAR ACTION	27	6,83	6,17	3,10

(a) Le montant figurant en Autres produits et charges des activités ordinaires de 2020 correspond aux dons Covid19 du Groupe.

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS

(en millions de MAD)	Note	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Résultat opérationnel		11 573	12 018	8 231
Amortissements et autres retraitements		7 487	2 719	10 721
Marge brute d'autofinancement		19 060	14 738	18 952
Autres éléments de la variation nette du besoin du fonds de roulement		- 1 847	139	419
Flux nets de trésorerie provenant des activités d'exploitation avant Impôts		17 213	14 877	19 372
Impôts payés		- 3 659	- 3 789	- 4 091
Flux nets de trésorerie provenant des activités d'exploitation (A)	12	13 554	11 088	15 281
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles		- 5 289	- 4 141	- 7 949
Acquisitions de sociétés consolidées, nettes de la trésorerie acquise		5	0	- 1 096
Acquisitions de titres mis en équivalence		0	0	0
Augmentation des actifs financiers		- 41	- 249	- 73
Cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles		14	14	6
Diminution des actifs financiers		3	144	287
Dividendes reçus de participations non consolidées		6	14	6
Flux nets de trésorerie affectés aux activités d'investissement (B)		- 5 303	- 4 219	- 8 819
Augmentation de capital		0	0	0
Dividendes versés aux actionnaires	13	- 3 525	- 4 870	- 6 003
Dividendes versés par les filiales à leurs actionnaires minoritaires		- 687	- 855	- 838
Opérations sur les capitaux propres		- 4 212	- 5 725	- 6 841
Mise en place d'emprunts et augmentation des autres passifs financiers à long terme		694	2 307	2 270
Remboursement d'emprunts et diminution des autres passifs financiers à long terme		0	0	0
Mise en place d'emprunts et augmentation des autres passifs financiers à court terme		1 536	1 167	2 860
Remboursement d'emprunts et diminution des autres passifs financiers à court terme		- 6 145	- 2 687	- 4 548
Variations des comptes courants débiteurs/créditeurs financiers		0	0	0
Intérêts nets payés		- 695	- 626	- 473
Autres éléments cash liés aux activités de financement		- 47	- 35	- 13
Opérations sur les emprunts et autres passifs financiers		- 4 657	125	96
Flux nets de trésorerie liés aux activités de financement (D)	12	- 8 869	- 5 600	- 6 744
Effet de change & Autres éléments non cash (G)		- 47	- 62	65
TOTAL DES FLUX DE TRÉSORERIE (A)+(B)+(D)+(G)	12	- 666	1 207	- 217
Trésorerie et équivalent de trésorerie début de période		2 690	1 483	1 700
Trésorerie et équivalent de trésorerie fin de période	12	2 024	2 690	1 483

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

(en millions de MAD)	Note	Capital	Réserves et résultats consolidés	Autres éléments du résultat global	Total part groupe	Intérêts ne conférant pas le contrôle	Total capitaux propres
Situation au 01/01/2019		5 275	10 699	- 306	15 668	3 822	19 490
Résultat net global			2 726	- 122	2 604	811	3 415
Variations des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres et recyclables en résultat			0	- 147	- 147	- 79	- 226
Écart de conversion				- 147	- 147	- 79	- 226
Écarts de réévaluation					0		0
Écarts de réévaluation des instruments de couverture					0		0
Écarts de réévaluation des instruments de capitaux propres					0		0
Variations des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres et non recyclables en résultat				25	25	18	43
Écarts actuariels				25	25	18	43
Écarts de réévaluation des instruments de capitaux propres					0		0
Augmentation de capital					0		0
Réduction de capital					0		0
Rémunérations payées en actions					0		0
Variation des parts d'intérêt sans prise/perte de contrôle					0		0
Variation des parts d'intérêt avec prise/perte de contrôle			14		14		14
Distribution des dividendes			- 6 003		- 6 003	- 857	- 6 860
Opérations sur actions propres			- 1		- 1		- 1
Autres mouvements			- 213		- 213	157	- 56
Situation au 31 décembre 2019		5 275	7 222	- 428	12 069	3 933,7	16 003
Résultat net global			5 423	88	5 511	899	6 409
Variations des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres et recyclables en résultat			0	100	100	34	134
Écart de conversion				100	100	34	134
Écarts de réévaluation					0		0
Écarts de réévaluation des instruments de couverture					0		0
Écarts de réévaluation des instruments de capitaux propres					0		0
Variations des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres et non recyclables en résultat				- 12	- 12	- 2	- 14
Écarts actuariels				- 1	- 1	- 2	- 3
Écarts de réévaluation des instruments de capitaux propres				- 11	- 11	0	- 11
Augmentation de capital					0		0
Réduction de capital					0		0
Rémunérations payées en actions					0		0
Variation des parts d'intérêt sans prise/perte de contrôle					0		0
Variation des parts d'intérêt avec prise/perte de contrôle					0		0
Distribution des dividendes			- 4 870		- 4 870	- 865	- 5 735
Opérations sur actions propres					0		0
Autres mouvements			11		11		11
Situation au 31 décembre 2020		5 275	7 786	- 340	12 721	3 968	16 688
Résultat net global			6 008	- 221	5 787	797	6 584
Variations des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres et recyclables en résultat			0	- 263	- 263	- 115	- 378
Écart de conversion				- 263	- 263	- 115	- 378
Écarts de réévaluation					0		0
Écarts de réévaluation des instruments de couverture					0		0
Écarts de réévaluation des instruments de capitaux propres					0		0
Variations des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres et non recyclables en résultat				42	42	- 8	34
Écarts actuariels				- 11	- 11	- 8	- 19
Écarts de réévaluation des instruments de capitaux propres				53	53	0	53
Augmentation de capital					0		0
Réduction de capital					0		0
Rémunérations payées en actions					0		0
Variation des parts d'intérêt sans prise/perte de contrôle					0		0
Variation des parts d'intérêt avec prise/perte de contrôle			0		0		0
Distribution des dividendes			- 3 525		- 3 525	- 878	- 4 403
Opérations sur actions propres			- 4		- 4		- 4
Autres mouvements			- 65		- 65		- 65
Situation au 31 décembre 2021		5 275	10 199	- 561	14 914	3 887	18 800

Au 31 décembre 2021, le capital social de Maroc Telecom est composé de 879 095 340 actions ordinaires, réparties comme suit :

- Etisalat : 53 % ;
- Royaume du Maroc : 22 % ;
- autres : 25 %.

Les réserves sont essentiellement constituées du cumul des résultats des exercices antérieurs non distribués, dont 3 073 millions de dirhams de réserves non distribuables au 31 décembre 2021.

Note 1

Principes comptables et méthodes d'évaluation

Les sociétés du Groupe sont consolidées sur la base des comptes annuels au 31 décembre 2021, à l'exception de CMC dont les comptes sont clôturés le 31 mars 2021.

Les états financiers et les notes y afférentes ont été arrêtés par le Directoire le 11 février 2022.

1.1 CONTEXTE DE L'ÉLABORATION DES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS DE L'EXERCICE 2021 ET DES COMPTES DES EXERCICES 2021 ET 2020

En application du Règlement européen 1606/2002 du 19 juillet 2002 sur l'adoption des normes internationales, les états financiers consolidés du groupe Maroc Telecom au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2021 ont été établis selon les normes comptables internationales IFRS (*International Financial Reporting Standards*) édictées par l'IASB (*International Accounting Standards Board*) applicables telles qu'adoptées dans l'Union Européenne (UE). Pour les besoins de comparaison, les états financiers 2021 reprennent les éléments 2020 et 2019.

1.2 CONFORMITÉ AUX NORMES COMPTABLES

Les états financiers consolidés du groupe Maroc Telecom SA ont été établis conformément aux normes IFRS (*International Financial Reporting Standards*) et aux interprétations IFRIC (*International Financial Reporting Interpretations Committee*) adoptées dans l'UE (Union Européenne) et obligatoires au 31 décembre 2021 et qui ne présentent, dans les états financiers publiés, aucune différence avec les normes comptables éditées par l'IASB (*International Accounting Standards Board*).

1.2.1 Normes et interprétations appliquées par Maroc Telecom pour l'exercice 2021

L'ensemble des nouvelles normes, interprétations ou amendements édités par l'IASB et d'application obligatoire dans l'Union Européenne dès le 1^{er} janvier 2021, a été appliqué.

INCIDENCE DE L'APPLICATION DES NORMES ET INTERPRÉTATIONS ADOPTÉES EN 2021

Les analyses menées par le Groupe sur l'application de l'amendement à la norme IFRS 16 – Contrats de location sur les

allègements de loyers liés au Covid-19 n'ont pas dégagé d'écart conséquent entre les durées économiques et les durées des contrats.

1.2.2 Normes et interprétations appliquées par Maroc Telecom pour l'exercice 2022

Le 02 Juillet 2021, l'IASB a publié au journal officiel l'amendement à la norme IFRS 3 – Regroupement d'entreprises. Ce projet détaille les modalités du traitement du Goodwill et sa dépréciation et vise à inclure les regroupements d'entreprises sous contrôle commun dans le champ d'application de la norme.

Le Groupe estime que les textes d'amélioration de 2022 n'ont pas eu d'incidence matérielle sur ses comptes consolidés.

1.3 PRÉSENTATION ET PRINCIPES DE PRÉPARATION DES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

Les états financiers consolidés sont établis selon la convention du coût historique, à l'exception de certaines catégories d'actifs et de passifs conformément aux dispositions prévues par les normes IFRS.

Les catégories concernées sont mentionnées dans les notes ci-dessous. Les états financiers consolidés sont présentés en Dirham et toutes les valeurs sont arrondies au million le plus proche sauf indication contraire. Ils intègrent les comptes du groupe Maroc Telecom et de ses filiales après élimination des transactions intra-Groupe.

1.3.1 État du résultat global

Le groupe Maroc Telecom a choisi de présenter son état de résultat global dans un format qui ventile les charges et les produits par nature.

1.3.1.1 RÉSULTAT OPÉRATIONNEL ET RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES

Le résultat opérationnel, dénommé résultat d'exploitation dans les documents précédemment émis par le groupe Maroc Telecom, comprend le chiffre d'affaires, les achats consommés, les charges de personnel, les impôts et taxes, les autres produits et charges opérationnels ainsi que les dotations aux amortissements et les dépréciations et dotations nettes aux provisions.

Le résultat des activités ordinaires intègre le résultat opérationnel, les autres produits des activités ordinaires, les autres charges des activités ordinaires (comprenant les dépréciations d'écarts d'acquisition et autres actifs incorporels), ainsi que la quote-part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence.

1.3.1.2 COÛT DE FINANCEMENT ET AUTRES CHARGES ET PRODUITS FINANCIERS

Le coût de financement net comprend :

Le coût de financement brut qui inclut les charges d'intérêts sur les emprunts calculés au taux d'intérêt effectif ;

Les produits financiers perçus sur les placements de trésorerie.

Les autres charges et produits financiers intègrent essentiellement les résultats de change (autres que ceux relatifs aux opérations d'exploitation classés dans le résultat opérationnel), les dividendes reçus des sociétés non consolidées, les résultats issus des activités ou sociétés consolidées non classés en résultat des activités cédées ou en cours de cession.

1.3.2 État de la situation financière

Les actifs et passifs dont la maturité est inférieure au cycle d'exploitation, généralement inférieur à 12 mois, sont classés en actifs ou passifs courants. Si leur échéance excède cette durée, ils sont classés en actifs ou passifs non courants sauf pour les créances et dettes d'exploitation.

1.3.3 Tableau des flux de trésorerie consolidés

Le groupe Maroc Telecom a choisi de présenter son tableau des flux de trésorerie consolidé selon la méthode indirecte. Le besoin en fonds de roulement lié à l'activité correspond aux variations des postes de bilan des créances d'exploitation, des stocks et des dettes d'exploitation.

1.3.4 Recours à des estimations et jugements

L'établissement des états financiers consolidés conformément aux normes IFRS requiert que le groupe Maroc Telecom procède à certaines estimations et retienne certaines hypothèses, qu'il juge raisonnables et réalistes. Même si ces estimations et hypothèses sont régulièrement revues, en particulier sur la base des réalisations passées et des anticipations, certains faits et circonstances peuvent conduire à des changements ou des variations de ces estimations et hypothèses, ce qui pourrait affecter la valeur comptable des actifs, passifs, capitaux propres et résultats du Groupe.

Les principales estimations et hypothèses utilisées concernent l'évaluation des postes suivants :

- provisions : estimation du risque, effectuée au cas par cas, étant précisé que la survenance d'évènements en cours de procédure peut entraîner à tout moment une réappréciation de ce risque (cf. Note 14) ;
- dépréciation des créances clients et des stocks : estimation du risque de non recouvrement pour les créances clients et risque d'utilité pour les stocks ;
- avantages du personnel : hypothèses mises à jour annuellement, telles que la probabilité du maintien du

personnel jusqu'au départ en retraite, l'évolution prévisible de la rémunération future, le taux d'actualisation et le taux d'inflation (cf. Note 14) ;

- reconnaissance du chiffre d'affaires : estimation des avantages consentis dans le cadre de programmes de fidélisation des clients venant en déduction de certains revenus et des produits constatés d'avance relatifs aux distributeurs (cf. Note 17) ;
- goodwill (allocation) : méthodes de valorisation retenues dans le cadre de l'identification des actifs incorporels lors des regroupements d'entreprises (cf. Note 3) ;
- goodwill et immobilisations incorporelles à durée de vie indéfinie : dans le cadre du test de dépréciation des goodwill afférents aux UGT, les hypothèses retenues pour déterminer les flux de trésorerie et les taux d'actualisation sont mis à jour annuellement ;
- impôts différés : estimations mises à jour annuellement pour la reconnaissance des impôts différés actifs telles que les résultats fiscaux futurs du Groupe ou les variations probables des différences temporelles actives et passives (cf. Note 8) ;
- IFRS 16 : le taux d'actualisation est estimé en intégrant les paramètres risque, conjoncture et spécificités du pays.

1.3.5 Méthodes de consolidation

Le nom générique Maroc Telecom est utilisé pour désigner l'ensemble du Groupe constitué par la société mère Itissalat Al-Maghrib SA et toutes ses filiales.

La liste des principales filiales du Groupe est présentée dans la note 2 « Périmètre de consolidation » au 31 décembre 2019, 2020 et 2021.

Le périmètre de consolidation de Maroc Telecom est composé des sociétés contrôlées exclusivement. Ainsi, la seule méthode de consolidation appliquée par le Groupe est la méthode d'Intégration Globale.

Cette méthode de consolidation, exposée ci-dessous, a été appliquée d'une façon permanente à l'ensemble des périodes présentées dans les états financiers consolidés.

INTÉGRATION GLOBALE

Toutes les sociétés dans lesquelles Maroc Telecom exerce le contrôle, c'est-à-dire dans lesquelles il a le pouvoir de diriger les politiques financière et opérationnelle afin d'obtenir des avantages de leurs activités, sont consolidées par intégration globale.

Le nouveau modèle de contrôle, introduit par la norme IFRS 10 en remplacement de la norme IAS 27 révisée – États financiers consolidés et individuels et de l'interprétation SIC 12 – Entités ad hoc, est fondé sur les trois critères suivants à remplir simultanément afin de conclure à l'exercice du contrôle par la société mère :

- la société mère détient le pouvoir sur la filiale lorsqu'elle a des droits effectifs qui lui confèrent la capacité actuelle de diriger les activités pertinentes, à savoir les activités ayant une incidence importante sur les rendements de la filiale. Le pouvoir peut être issu de droits de vote existants et/ou potentiels et/ou d'accords contractuels. Les droits de vote doivent être substantiels, i.e. leur exercice doit pouvoir

être mis en œuvre à tout moment, sans limitation et plus particulièrement lors des prises de décision portant sur les activités significatives. L'appréciation de la détention du pouvoir dépend de la nature des activités pertinentes de la filiale, du processus de décision en son sein et de la répartition des droits des autres actionnaires de la filiale ;

- la société mère est exposée ou a droit à des rendements variables en raison de ses liens avec la filiale qui peuvent varier selon la performance de celle-ci. La notion de rendement est définie largement et inclut les dividendes et autres formes d'avantages économiques distribués, la valorisation de l'investissement, les économies de coûts, les synergies, etc. ;
- la société mère a la capacité d'exercer son pouvoir afin d'influer sur les rendements. Un pouvoir qui ne conduirait pas à cette influence ne pourrait pas être qualifié de contrôle.

Les états financiers consolidés d'un Groupe sont présentés comme ceux d'une entité économique unique ayant deux catégories de propriétaires : les propriétaires de la société mère d'une part (actionnaires de Maroc Telecom SA), et les détenteurs de participations ne donnant pas le contrôle d'autre part (actionnaires minoritaires des filiales). Une participation ne donnant pas le contrôle est définie comme la part d'intérêt dans une filiale qui n'est pas attribuable directement ou indirectement à une société mère (ci-après « intérêts minoritaires »). En conséquence, les variations de parts d'intérêt d'une société mère dans une filiale qui n'aboutissent pas à une perte de contrôle affectent uniquement les capitaux propres car le contrôle ne change pas au sein de l'entité économique.

TRANSACTIONS ÉLIMINÉES DANS LES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

Les soldes bilanciaux, les produits et les charges résultant des transactions intra-groupe sont éliminés lors de la préparation des états financiers consolidés.

1.3.6 Regroupement d'entreprises

REGROUPEMENTS D'ENTREPRISES RÉALISÉS À COMPTER DU 1^{er} JANVIER 2009

Les regroupements d'entreprises sont comptabilisés selon la méthode de l'acquisition. Selon cette méthode, lors de la première consolidation d'une entité sur laquelle le Groupe acquiert un contrôle exclusif :

- les actifs identifiables acquis et les passifs repris sont évalués à leur juste valeur à la date de prise de contrôle ;
- les intérêts minoritaires sont évalués soit à leur juste valeur, soit à leur quote-part dans l'actif net identifiable de l'entité acquise. Le choix d'évaluation diffère selon le contexte de l'acquisition.

À la date d'acquisition, le goodwill est évalué comme étant la différence entre :

- la juste valeur de la contrepartie transférée, augmentée du montant des intérêts minoritaires dans l'entreprise acquise et, dans un regroupement d'entreprises réalisé par étapes, de la juste valeur à la date d'acquisition de la participation précédemment détenue par l'acquéreur dans l'entreprise acquise ; et

- le solde net des montants, à la date d'acquisition, des actifs identifiables acquis et des passifs repris.

L'évaluation à la juste valeur des intérêts minoritaires a pour effet d'augmenter le goodwill à hauteur de la part attribuable à ces intérêts minoritaires, résultant ainsi en la constatation d'un écart d'acquisition dit « complet ». Le prix d'acquisition et son affectation doivent être finalisés dans un délai de 12 mois à compter de la date d'acquisition. Si le goodwill est négatif, il est constaté en profit directement au compte de résultat. Ultérieurement, le goodwill est évalué à son montant d'origine, diminué le cas échéant du cumul des pertes de valeur enregistrées.

En outre, les principes suivants s'appliquent aux regroupements d'entreprises :

- à compter de la date d'acquisition, le goodwill est affecté, dans la mesure du possible, à chacune des unités génératrices de trésorerie susceptibles de bénéficier du regroupement d'entreprises ;
- tout ajustement éventuel du prix d'acquisition est comptabilisé à sa juste valeur dès la date d'acquisition, et tout ajustement ultérieur, survenant au-delà du délai d'affectation du prix d'acquisition, est comptabilisé en résultat ;
- les coûts directs liés à l'acquisition sont constatés en charges de la période ;
- en cas d'acquisition d'une participation complémentaire dans une filiale consolidée, Maroc Telecom comptabilise la différence entre le prix d'acquisition et la valeur comptable des intérêts minoritaires en variation des capitaux propres attribuables aux actionnaires de Maroc Telecom.

Les goodwill ne sont pas amortis.

REGROUPEMENTS D'ENTREPRISES RÉALISÉS AVANT LE 1^{er} JANVIER 2009

Conformément aux dispositions de la norme IFRS 1, le groupe Maroc Telecom a choisi de ne pas retraiter les regroupements d'entreprises antérieurs au 1^{er} janvier 2004. IFRS 3, dans sa version publiée par l'IASB en mars 2004, retenait déjà la méthode de l'acquisition. Ses dispositions différaient cependant de celles de la norme révisée sur les principaux points suivants :

- les intérêts minoritaires étaient évalués sur la base de leur quote-part dans l'actif net identifiable de l'entité acquise et l'option d'évaluation à la juste valeur n'existait pas ;
- les ajustements éventuels du prix d'acquisition étaient comptabilisés dans le coût d'acquisition uniquement si leur occurrence était probable et que les montants pouvaient être évalués de façon fiable ;
- les coûts directement liés à l'acquisition étaient comptabilisés dans le coût du regroupement ;
- en cas d'acquisition d'une participation complémentaire dans une filiale consolidée, le groupe Maroc Telecom comptabilisait la différence entre le coût d'acquisition et la valeur comptable des intérêts minoritaires acquis en goodwill.

1.3.7 Méthodes de conversion des transactions en devises

Les opérations en monnaies étrangères sont initialement enregistrées dans la monnaie fonctionnelle au taux de change en vigueur à la date de transaction. À la date de clôture, les

actifs et passifs monétaires libellés en monnaies étrangères sont convertis dans la monnaie de fonctionnement aux taux en vigueur à la date de clôture. Tous les écarts sont enregistrés en résultat de la période.

1.3.8 Méthodes de conversion des comptes des états financiers des activités à l'étranger

Les actifs et les passifs d'une activité à l'étranger y compris le Goodwill et les ajustements de juste valeur découlant de la consolidation sont convertis en Dirham en utilisant le cours de change à la date de clôture.

Les produits et les charges sont convertis en Dirham en utilisant des cours de change moyens de la période.

Les écarts de change résultant des conversions sont comptabilisés en écart de conversion, en tant que composante distincte des capitaux propres.

1.3.9 Actifs

1.3.9.1 AUTRES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Les immobilisations incorporelles acquises séparément sont comptabilisées à leur coût et les immobilisations incorporelles acquises dans le cadre d'un regroupement d'entreprises sont comptabilisées à leur juste valeur à la date d'acquisition. Postérieurement à la comptabilisation initiale, le modèle du coût historique est appliqué aux immobilisations incorporelles qui sont amorties dès qu'elles sont prêtes à être mises en service. Un amortissement est constaté pour les actifs dont la durée d'utilité est finie. Les durées d'utilité sont revues à chaque clôture.

Les durées d'utilité estimées sont comprises entre 2 et 5 ans.

Par ailleurs, la norme IAS 38 ne permet pas de reconnaître les marques, bases d'abonnés et parts de marché générées en interne en tant qu'immobilisations incorporelles.

Les licences d'exploitation des réseaux de télécommunications sont comptabilisées à leur coût historique et sont amorties en mode linéaire à compter de la date effective de démarrage du service jusqu'à échéance de la licence.

Le groupe Maroc Telecom a choisi de ne pas utiliser l'option offerte par la norme IFRS 1 consistant à choisir d'évaluer au 1^{er} janvier 2004 certaines immobilisations incorporelles à leur juste valeur à cette date.

Les dépenses ultérieures relatives aux immobilisations incorporelles sont activées seulement si elles augmentent les avantages économiques futurs associés à l'actif spécifique correspondant. Les autres dépenses sont comptabilisées en charges lorsqu'elles sont encourues.

1.3.9.2 FRAIS DE RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT

Les frais de recherche sont comptabilisés en charges lorsqu'ils sont encourus. Les dépenses de développement sont activées lorsque la faisabilité du projet peut être raisonnablement considérée comme assurée.

Selon la norme IAS 38 – Immobilisations incorporelles, les frais de développement doivent être immobilisés dès que sont démontrés : l'intention et la capacité financière et technique de mener le projet de développement à son terme, qu'il est probable que les avantages économiques futurs attribuables aux dépenses de développement iront à l'entreprise et que le coût de cet actif peut être évalué de façon fiable.

1.3.9.3 IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur coût historique diminué du cumul des amortissements et du cumul des pertes de valeur. Le coût historique inclut le coût d'acquisition ou le coût de production ainsi que les coûts directement attribuables pour disposer de l'immobilisation dans son lieu et dans ses conditions d'exploitation. En application de la norme IAS 23, les coûts d'emprunt qui sont directement attribuables à l'acquisition, la construction ou la production d'un actif qualifié sont considérés comme un élément du coût de cet actif. Les autres coûts d'emprunt sont comptabilisés en charges dans la période au cours de laquelle ils sont encourus. Lorsqu'une immobilisation corporelle comprend des composants significatifs ayant des durées de vie différentes, ils sont comptabilisés et amortis de façon séparée.

Le patrimoine foncier composé des postes « terrains » et « constructions » a pour origine, en partie, l'apport en nature consenti en 1998 par l'État dans le cadre de la scission de l'ONPT à Maroc Telecom lors de sa constitution.

À l'occasion de ce transfert d'actifs, les titres fonciers n'ont pas pu faire l'objet d'une immatriculation auprès de la conservation foncière.

Le taux d'avancement des régularisations est de 98,20 % à fin décembre 2021 et l'éventualité des risques financiers (contestation de la propriété) subsiste mais demeure aujourd'hui faible dans un contexte où l'État marocain a garanti à Maroc Telecom la jouissance du patrimoine foncier transféré à cette date et compte tenu de l'absence d'incidents constatés sur les régularisations opérées à ce jour.

Les immobilisations transférées par l'État lors de la création de Maroc Telecom le 26 février 1998 en tant qu'exploitant public, ont été inscrites pour une valeur nette figurant dans le bilan d'ouverture approuvé par :

- la loi 24-96 relative à La Poste et aux technologies de l'information ;
- l'arrêté, conjoint du Ministre des Télécommunications et du Ministre des Finances, du Commerce, de l'Industrie et de l'Artisanat, n° 341-98 portant approbation de l'inventaire des biens transférés au groupe Maroc Telecom.

L'amortissement est calculé de manière linéaire sur la durée d'utilité de l'actif. Les principales durées d'utilisation sont revues à chaque clôture et sont les suivantes :

- constructions et bâtiments 20 ans ;
- génie civil 15 ans ;
- équipements de réseau :
 - transmission (Mobile) : 10 ans,
 - commutation : 8 ans,
 - transmission (Fixe) : 10 ans ;

- agencements et mobiliers :
 - 10 ans pour les divers aménagements,
 - 20 ans pour l'aménagement des constructions ;
- matériels informatiques : 5 ans ;
- matériels de bureau : 10 ans ;
- matériels de transport : 5 ans.

Les immobilisations non mises en service sont maintenues dans le poste immobilisations en cours.

Les dotations aux amortissements des actifs acquis dans le cadre de ces contrats sont comprises dans les dotations aux amortissements.

Le groupe Maroc Telecom a choisi de ne pas utiliser l'option offerte par la norme IFRS 1 consistant à choisir d'évaluer au 1^{er} janvier 2004 certaines immobilisations corporelles à leur juste valeur à cette date.

Le Groupe comptabilise, dans la valeur comptable d'une immobilisation corporelle, le coût de remplacement d'un composant de cette immobilisation corporelle au moment où ce coût est encouru s'il est probable que les avantages économiques futurs associés à cet actif iront au Groupe et son coût peut être évalué de façon fiable.

Tous les coûts d'entretien courant et de maintenance sont comptabilisés en charges au moment où ils sont encourus.

1.3.9.4 DÉPRÉCIATION DES ACTIFS IMMOBILISÉS

Le goodwill et les autres immobilisations incorporelles à durée de vie indéfinie sont soumis à un test de dépréciation à chaque clôture annuelle et chaque fois qu'il existe un indice quelconque montrant qu'ils ont pu perdre de leur valeur. Les valeurs comptables des autres actifs immobilisés font également l'objet d'un test de dépréciation chaque fois que les événements ou changements de circonstances indiquent que ces valeurs comptables pourraient ne pas être recouvrables. Le test de dépréciation consiste à comparer la valeur nette comptable de l'actif à sa valeur recouvrable, qui est la valeur la plus élevée entre sa juste valeur diminuée des coûts de cession et sa valeur d'utilité.

La valeur recouvrable est déterminée pour un actif individuellement à moins que l'actif ne génère pas d'entrées de trésorerie largement indépendantes des entrées de trésorerie générées par d'autres actifs ou Groupe d'actifs. Dans ce cas, comme pour les écarts d'acquisition, la valeur recouvrable est déterminée pour l'unité génératrice de trésorerie. Maroc Telecom a retenu comme unités génératrices de trésorerie ses unités d'affaires (BU) Fixe et Mobile.

1.3.9.5 TRAITEMENT DES ACTIFS AU TITRE DES CONTRATS DE LOCATION

Le groupe Maroc Telecom a adopté à partir du 1^{er} Janvier 2020 la norme IFRS 16. L'application de cette norme supprime la distinction entre location simple et location financière d'IAS 17, et requiert la comptabilisation de presque tous les contrats de location au bilan en faisant apparaître un actif représentatif du droit d'utilisation de l'actif loué pendant la durée du contrat en contrepartie d'une dette au titre de l'obligation de paiement des loyers.

1.3.9.5.1 Définition du droit d'utilisation

Le droit d'utilisation né d'IFRS 16 chez Maroc Telecom provient de ses contrats de location. Sous IFRS 16, « un contrat est, ou contient, une location si le contrat confère au preneur le contrôle de l'utilisation d'un actif identifié pour une période donnée en échange d'une contrepartie ». Cette définition fournie par le texte de norme met l'accent sur deux points principaux : L'identification de l'actif et le contrôle de son utilisation par le preneur.

Suite à l'analyse des contrats de location des différentes filiales et régions, le Groupe a défini 4 grandes catégories de droit d'utilisation :

- terrains ;
- constructions ;
- installations techniques ;
- matériel de transport.

Les coûts d'acquisition ne sont pas immobilisés conformément aux dispositions transitoires prévues au paragraphe C10d.

1.3.9.5.2 Exemptions

En se basant sur les critères fournis, le Groupe MT a inclus dans le périmètre d'application de la norme tous les contrats éligibles sauf :

- les contrats relatifs à des actifs incorporels (licences et logiciels) ;
- les contrats de location pour lesquels le Groupe est bailleur ;
- les contrats répondant à l'exemption de faible valeur (valeur à neuf de l'actif inférieure à l'équivalent de 5 000 dollars) ou l'exemption de courte durée (durée résiduelle à la date de transition est inférieure à 12 mois). Ces exemptions ont été prévues par la norme, et retenues par le Groupe.

1.3.9.5.3 Séparation des composantes d'un contrat

La norme IFRS 16 prévoit une clause sur la séparation des composantes d'un contrat : « Lorsqu'un contrat est ou contient un contrat de location, l'entité doit comptabiliser chaque composante locative du contrat comme un contrat de location distinct, séparément des composantes non locatives du contrat, sauf si elle applique la mesure de simplification prévue au paragraphe 15. »

Le groupe Maroc Telecom a opté pour l'option de simplification en comptabilisant les composantes locatives et les composantes non locatives qui s'y rattachent comme une seule composante de nature locative. Comme mentionné au paragraphe 15 le choix est exercé par catégorie d'actifs sous-jacents et ne s'applique pas aux dérivés incorporés qui satisfont aux conditions définies au paragraphe 4.3.3 d'IFRS 9 – Instruments financiers.

1.3.9.5.4 Détermination de la durée

Afin de chiffrer les impacts IFRS 16 d'un contrat, le groupe Maroc Telecom doit déterminer sa durée exécutoire. La durée exécutoire, telle que définie par la norme IFRS 16 au paragraphe 18, comprend la durée pendant laquelle le contrat est non résiliable augmentée de :

- la fraction de la durée contractuelle où l'entité a une option de résiliation qu'elle a une certitude raisonnable de ne pas exercer ;
- la durée pour laquelle l'entité dispose d'une option de prolongation qu'elle a une certitude raisonnable d'exercer.

La certitude raisonnable est une zone de jugement du Groupe. Ce dernier exerce ses options en fonction des faits et circonstances et de manière à préserver ses intérêts économiques et compétitifs.

Comme l'a souligné l'IFRS IC dans sa décision sur la définition économique de la durée exécutoire ainsi que la CNCC « compagnie nationale des commissaires aux comptes » et l'ANC « l'autorité des normes comptables » à travers leurs travaux d'analyse, la durée exécutoire ne se limite pas aux termes contractuels. En réalité elle est liée à l'avantage économique que tire le preneur du bien et aux pénalités significatives qui peuvent s'appliquer en cas de rupture du contrat avant que la durée économique n'arrive à son échéance. En définitive, la durée exécutoire peut être modifiée indépendamment des termes contractuels lorsque la réalité du contexte économique est plus parlante.

Des travaux de documentation ont été menés afin d'identifier et de mesurer les impacts des décisions rendus sur les comptes consolidés. Les résultats des analyses effectuées confirment que le modèle actuel du Groupe pour l'évaluation des durées exécutoires des contrats ne fait pas état de divergences significatives avec les nouvelles dispositions de l'IFRS IC.

1.3.9.5.5 Détermination du taux d'actualisation

Le taux d'actualisation est aussi un paramètre fondamental pour mesurer les impacts IFRS 16 avec précision. En effet, cet élément est une condition imposée par la norme qui stipule : « À la date de début [d'un contrat de location], le preneur doit évaluer l'obligation locative à la valeur actualisée des paiements de loyers qui n'ont pas encore été versés. La valeur actualisée des paiements de loyers doit être calculée à l'aide du taux d'intérêt implicite du contrat de location s'il est possible de déterminer facilement ce taux. Sinon, le preneur doit utiliser son taux d'emprunt marginal. »

Le Groupe a opté pour le taux d'emprunt marginal : taux d'intérêt que le preneur aurait à payer pour emprunter, pour une durée et avec une garantie similaire, les fonds nécessaires pour se procurer un bien de valeur similaire à l'actif au titre du droit d'utilisation dans un environnement économique similaire. Il est déterminé par référence au risque devise, au risque pays, au risque entité et à la maturité. De ce fait, chaque entité et chaque maturité dispose d'un taux d'actualisation différent.

Afin d'en assurer la fiabilité, le Groupe préconise une approche de consultation directe périodique de ses partenaires bancaires afin de mettre à jour les taux d'endettement du Groupe par maturité et par filiale annuellement.

1.3.9.5.6 Évaluations

Lors de l'adoption de la norme IFRS 16, le Groupe est amené à procéder à deux évaluations. Une première évaluation à la date d'effet du contrat dite évaluation initiale et une seconde évaluation après la date de prise d'effet du contrat dite évaluation ultérieure.

a) Évaluation initiale

L'évaluation initiale du passif revient à déterminer la valeur actualisée du montant des loyers payés non encore versés en utilisant le taux d'actualisation.

À la date d'effet, le Groupe évalue aussi le coût de l'actif sur la base de :

- l'évaluation initiale du passif locatif ;
- le montant des loyers versés à la date de prise d'effet ou avant cette date (déduction faite des avantages incitatifs à la location reçus).

b) Évaluation ultérieure

Après la date de prise d'effet du contrat, la norme prévoit trois modèles pour l'évaluation ultérieure : Le modèle du coût, le modèle de la juste valeur et le modèle de la réévaluation.

Le groupe Maroc Telecom a choisi l'application du le modèle du coût afin de maintenir l'homogénéité avec les modèles privilégiés pour les autres normes. Selon les termes de ce modèle, l'actif comptabilisé au titre du droit d'utilisation est évalué au coût diminué du montant cumulé des amortissements et du montant cumulé des pertes de valeur et ajusté pour tenir compte, le cas échéant, des réévaluations du passif locatif.

Le Groupe doit amortir l'actif comptabilisé au titre du droit d'utilisation selon les dispositions relatives à l'amortissement énoncées dans IAS 16 – Immobilisations corporelles. La durée d'amortissement correspondant à la période entre la date de prise d'effet du contrat et la date au plus tôt entre le terme de la durée d'utilité de cet actif, ou le terme de la durée du contrat de location s'il est antérieur. Toutefois, si la durée d'amortissement est supérieure à celle du contrat, la durée d'amortissement retenue est celle du contrat.

La détermination de la dépréciation du droit d'utilisation aux termes du modèle du coût se fait selon les dispositions de la norme IAS 36 – Dépréciation d'actifs.

1.3.9.5.7 Modification des contrats

Dans le cas d'une modification de contrat de location, à la date d'entrée en vigueur de la modification, le groupe Maroc Telecom :

- a) répartit la contrepartie prévue au contrat modifié selon les termes de la norme (paragraphes 13 à 16) ;
- b) détermine la durée du contrat de location modifié selon les termes de la norme (paragraphes 18 et 19) ;
- c) réévalue le passif locatif sur la base des loyers révisés actualisés au moyen taux d'emprunt marginal à la date d'entrée en vigueur de la modification.

Le paragraphe 44 de la norme stipule que le changement du périmètre d'un contrat de location et de la contrepartie prévue au contrat de location ne constitue pas une modification de contrat. Ces deux conditions réunies nécessitent la création d'un contrat distinct.

1.3.9.5.8 Présentation

Les éléments de la norme IFRS 16 doivent figurer au niveau des états principaux du Groupe. La norme évoque deux manières de faire : La première consiste à faire ressortir les lignes des impacts par catégorie d'actif et la seconde propose de créer une rubrique à part consacrée aux éléments IFRS 16. Le groupe Maroc Telecom a opté pour la seconde présentation. Au bilan du côté de l'actif, le droit d'utilisation et son amortissement constituent une catégorie d'immobilisations à part entière. Du côté du passif, l'obligation locative figure parmi les dettes financières du Groupe mais une ligne distincte lui est dédiée en annexe.

1.3.9.5.9 Contrats hors scope

Les contrats hors champ d'application de la norme IFRS 16 sont comptabilisés en tant que charge locative et figurent sur l'état du résultat Groupe.

1.3.9.5.10 Application à un portefeuille

Le texte de norme permet de regrouper des contrats à caractères similaires dans un portefeuille et procéder à l'application des mesures par portefeuille si elle peut raisonnablement s'attendre à ce que les effets sur les états financiers de l'application de la norme au portefeuille ne diffèrent pas de manière significative des effets que produirait l'application à chacun des contrats de location.

Le groupe Maroc Telecom a choisi de maintenir un traitement par contrat individuel et de ne pas opter pour le traitement par portefeuille.

1.3.9.5.11 Regroupement de contrats

Selon le texte de norme Annexe B paragraphe B2, un Groupe de contrats est considéré comme un seul contrat lorsque :

- « a) les contrats sont négociés comme un ensemble et visent un objectif commercial global qui ne pourrait être compris si les contrats n'étaient pas considérés collectivement ;
- b) le montant de la contrepartie à payer en vertu de l'un des contrats dépend du prix ou de l'exécution de l'autre contrat ; ou
- c) les droits d'utilisation des actifs sous-jacents conférés par les contrats (ou certains des droits d'utilisation des actifs sous-jacents conférés par chacun des contrats) constituent une seule composante locative selon la description du paragraphe B32 ».

Si l'une des conditions précitées est remplie, le Groupe doit regrouper les contrats conclus en même temps ou presque en même temps avec la même partie (ou avec des parties liées à celle-ci) et les comptabiliser comme un seul contrat.

1.3.9.5.12 Impôts différés

La norme n'étant pas claire sur la nécessité de comptabiliser ou non un impôt différé lors de la comptabilisation initiale d'un droit d'utilisation et d'une dette de location lors de la mise en place d'IFRS 16, le groupe Maroc Telecom ne constate pas d'impôt différé sur les contrats soumis à IFRS 16 au moment de la comptabilisation.

1.3.9.6 ACTIFS FINANCIERS

Le Groupe a appliqué les dispositions d'IFRS 9 aux instruments financiers qui n'ont pas été décomptabilisés à la date d'application initiale, soit le 1^{er} janvier 2017. Tous les actifs financiers comptabilisés entrant dans le champ d'application d'IFRS 9 ont été évalués au coût amorti ou à la juste valeur sur la base des deux critères cités précédemment, ci-après les catégories d'actifs financiers identifiées par Maroc Telecom :

- les actifs financiers classés comme détenus jusqu'à leur échéance ainsi que les prêts et créances sont évalués au coût amorti selon IFRS 9 car ils sont détenus dans un modèle d'affaires pour collecter les flux de trésorerie contractuels. Ces flux de trésorerie consistent uniquement en paiement de capital et d'intérêts sur le principal restant dû ;

- les titres de participation classés comme disponibles à la vente ont été irrévocablement classés en tant que juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global ;
- les placements en actions propres détenus à des fins de transaction continuent d'être évalués à la juste valeur par le biais du résultat net ;
- les actifs financiers détenus à des fins de transaction continuent à être évalués à la juste valeur par le biais du résultat net sous l'IFRS 9, car ces placements sont gérés comme un portefeuille de négociation et le règlement est fondé sur les variations de la juste valeur des titres sous-jacents et intérêt.

Ainsi aucun changement de classification des instruments financiers actifs du Groupe n'a été identifié en application de la norme IFRS 9, qui n'a généré aucun impact significatif sur les comptes.

1.3.9.7 STOCKS

Les stocks sont composés de :

- marchandises qui correspondent aux stocks destinés à la vente aux clients lors de l'ouverture de leur ligne et se composent des terminaux Fixe, Mobile Internet ou Multimédia et de leurs accessoires à l'exception des cartes SIM. Ces stocks sont valorisés selon la méthode du CUMP ;
- les terminaux livrés aux distributeurs et non activés à la date de la clôture sont comptabilisés en stocks tandis que les terminaux non activés dans un délai de neuf mois à compter de la date de livraison sont constatés simultanément au niveau du chiffre d'affaires et des coûts ;
- matières et fournitures correspondants à des éléments non dédiés au réseau. Ces stocks sont valorisés à leur coût moyen d'acquisition.

Les stocks sont évalués au plus bas de leur coût ou de leur valeur nette de réalisation. Une dépréciation est constatée en fonction des perspectives d'écoulement et d'état du stock (que ce soit pour le Mobile, Fixe, Internet ou les actifs techniques).

1.3.9.8 CRÉANCES D'EXPLOITATION ET AUTRES

Elles comprennent les créances clients et autres débiteurs et sont évaluées à leur juste valeur lors de la comptabilisation initiale, puis au coût amorti diminué du montant des pertes de valeur.

Les créances clients correspondent aux créances privées et aux créances publiques :

- créances privées : il s'agit de créances détenues sur les particuliers, distributeurs, entreprises et opérateurs nationaux et internationaux ;
- créances publiques : il s'agit de créances détenues sur les collectivités locales et l'État.

Concernant la dépréciation des créances clients, la norme IFRS 9 renvoie aux modalités détaillées au niveau de la norme IAS 39. Cette dernière stipule que : « À la fin de chaque période de présentation de l'information financière, l'entité doit apprécier s'il existe une indication objective de dépréciation d'un actif financier ou d'un groupe d'actifs financiers évalués au coût amorti. Si une telle indication existe, l'entité doit appliquer le paragraphe 63 afin de déterminer le montant de toute perte de valeur. »

La norme liste différents événements considérés comme des indications objectives de dépréciation. Le Groupe se base sur certaines de ces indications comme les défauts de paiement ou autre pour évaluer la nécessité et le rythme du provisionnement. Maroc Telecom adopte une approche fondée sur des méthodes statistiques pour déterminer les pertes de valeur dans un groupe d'actifs financiers conformément au paragraphe AG92 d'IAS 39.

1.3.9.9 TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE

La trésorerie et équivalents de trésorerie comprend les fonds de caisse, les dépôts à vue, les disponibilités en comptes courants ainsi que les placements à court terme très liquides, assortis d'une échéance à l'origine inférieure ou égale à trois mois.

1.3.10 Actifs détenus en vue de la vente et activités cédées ou en cours de cession

Un actif non courant, ou un Groupe d'actifs et de passifs, est détenu en vue de la vente quand sa valeur comptable sera recouvrée principalement par le biais d'une vente et non d'une utilisation continue. Pour que tel soit le cas, l'actif doit être disponible en vue de sa vente immédiate et sa vente doit être hautement probable. Les actifs et passifs concernés sont reclassés en actifs détenus en vue de la vente et passifs liés à des actifs détenus en vue de la vente, sans possibilité de compensation. Les actifs ainsi reclassés sont comptabilisés à la valeur la plus faible entre la juste valeur nette des frais de cession et leur coût diminué du cumul des amortissements et des pertes de valeur et ne sont plus amorties.

Une activité est considérée comme cédée ou en cours de cession quand les critères de classification comme actif détenu en vue de la vente ont été satisfaits ou lorsque Maroc Telecom a cédé l'activité. Les activités cédées ou en cours de cession sont présentées sur une seule ligne du compte de résultat des périodes publiées comprenant le résultat net après impôt des activités cédées ou en cours de cession jusqu'à la date de cession et le profit ou la perte après impôt résultant de la cession ou de l'évaluation à la juste valeur diminuée des coûts de la vente des actifs et passifs constituant les activités cédées ou en cours de cession. De même, les flux de trésorerie générés par les activités cédées ou en cours de cession sont ventilés au sein des lignes présentant les flux de trésorerie générés par l'activité, les investissements et le financement.

PASSIFS FINANCIERS

Les passifs financiers comprennent les emprunts, les dettes d'exploitation et les comptes bancaires créditeurs.

EMPRUNTS

Les emprunts sont initialement enregistrés au coût, qui correspond à la juste valeur du montant reçu net des coûts liés à l'emprunt. La ventilation des emprunts entre le passif courant / non courant est basée sur les échéanciers contractuels.

1.3.11 Provisions

Des provisions sont comptabilisées lorsqu'à la fin de la période concernée, le Groupe a une obligation légale, réglementaire, contractuelle résultant d'événements passés, qu'il est probable qu'une sortie de ressources sans contrepartie attendue soit

nécessaire pour éteindre l'obligation et que le montant peut être évalué de façon fiable. Si l'effet de la valeur temps est significatif, les provisions sont déterminées en actualisant les flux futurs de trésorerie attendus à un taux d'actualisation avant impôt qui reflète les appréciations actuelles par le marché de la valeur temps de l'argent. Si aucune estimation fiable du montant de l'obligation ne peut être effectuée, aucune provision n'est comptabilisée et une information est donnée en annexe.

Une provision pour restructuration est comptabilisée lorsque le Groupe a approuvé un plan formalisé et détaillé de restructuration et a soit commencé à l'exécuter, soit l'a rendu publique. Les coûts d'exploitation futurs ne sont pas provisionnés.

Les engagements de retraite sont estimés chez les filiales en tenant compte des hypothèses actuarielles. Le Groupe applique la méthode des unités de crédit projetées pour comptabiliser au passif du bilan la valeur de l'obligation au titre du régime à prestations définies.

1.3.12 Impôts différés

Les impôts différés sont comptabilisés en utilisant la méthode bilancielle du report variable, pour les différences temporelles existantes à la date de clôture entre la base fiscale des actifs et passifs et leur valeur comptable au bilan.

Des passifs d'impôt différé sont comptabilisés pour toutes les différences temporelles imposables :

- sauf dans le cadre de la comptabilisation initiale d'un goodwill pour lequel il existe une différence temporelle ; et
- pour des différences temporelles taxables liées à des participations dans les filiales, entreprises associées et coentreprises, sauf si la date à laquelle la différence temporelle s'inversera peut être contrôlée et qu'il est probable que la différence temporelle ne s'inversera pas dans un avenir prévisible.

Des actifs d'impôt différé sont comptabilisés pour toutes différences temporelles déductibles, reports en avant de pertes fiscales et crédits d'impôt non utilisés, dans la mesure où il est probable qu'un bénéfice imposable sera disponible ou lorsqu'il existe un passif d'impôt exigible, sur lequel ces différences temporelles déductibles, reports en avant de pertes fiscales et crédits d'impôt non utilisés pourront être imputés :

- sauf quand l'actif d'impôt différé lié à la différence temporelle déductible est généré par la comptabilisation initiale d'un actif ou d'un passif dans une opération qui n'est pas un regroupement d'entreprises et qui, à la date de l'opération, n'affecte ni le bénéfice comptable, ni le bénéfice imposable ou la perte fiscale ;
- pour les différences temporelles déductibles liées à des participations dans les filiales, entreprises associées et coentreprises, des actifs d'impôt différé ne sont comptabilisés que dans la mesure où il est probable que la différence temporelle s'inversera dans un avenir prévisible et qu'il existera un bénéfice imposable sur lequel pourra s'imputer la différence temporelle.

La valeur comptable des actifs d'impôt différé est revue à chaque date de clôture et réduite dans la mesure où il n'est plus probable qu'un bénéfice imposable suffisant sera disponible pour permettre l'utilisation de l'avantage de tout ou partie de ces actifs d'impôt différé.

Les actifs et passifs d'impôt différé sont évalués aux taux d'impôt dont l'application est attendue sur l'exercice au cours duquel l'actif sera réalisé ou le passif réglé, sur la base des taux d'impôt (et réglementations fiscales) qui ont été adoptés ou quasi adoptés à la date de clôture.

Les impôts relatifs aux éléments reconnus directement en capitaux propres sont comptabilisés en capitaux propres et non dans le compte de résultat.

1.3.13 Dettes d'exploitation

Les dettes d'exploitation comprennent les dettes fournisseurs et autres crédettes. Elles sont évaluées à leur juste valeur lors de la comptabilisation initiale, puis au coût amorti.

1.3.14 Rémunérations payées en actions

Conformément à la norme IFRS 2, les rémunérations fondées sur des instruments de capitaux propres sont comptabilisées comme des charges de personnel à hauteur de la valeur des instruments attribués. Un modèle binomial est utilisé pour estimer la valeur des instruments attribués. Toutefois, selon que les instruments soient dénoués par émission d'actions Maroc Telecom ou par remise de numéraire, le mode d'évaluation de la charge est différent :

- si le dénouement de l'instrument est réalisé par émission d'actions Maroc Telecom, alors la valeur des instruments attribués est estimée et figée à la date de l'attribution, puis étalée sur la durée d'acquisition des droits, en fonction des caractéristiques des instruments. En outre, la charge est comptabilisée par contrepartie des capitaux propres ;
- si le dénouement de l'instrument est réalisé par remise de numéraire, alors la valeur des instruments attribués est estimée et figée à la date de l'attribution dans un premier temps, puis ré-estimée à chaque clôture et la charge ajustée en conséquence au prorata des droits acquis à la clôture considérée. La charge est étalée sur la durée d'acquisition en fonction des caractéristiques des instruments. En outre, la charge est comptabilisée par contrepartie des provisions non courantes.

En application des dispositions transitoires de la norme IFRS 1 au titre de la norme IFRS 2, le groupe Maroc Telecom a opté pour l'application rétrospective de la norme IFRS 2 à compter du bilan d'ouverture au 1^{er} janvier 2004.

En 2019, 2020 et 2021 aucune rémunération payée en actions n'est constatée.

1.3.15 Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires du groupe Maroc Telecom est constitué principalement de la vente de services de télécommunications des activités Mobile, Fixe et Internet ainsi que la vente d'équipements :

- la vente de services des activités Mobile, Fixe et Internet est constituée de :
 - produits des abonnements des offres classiques ainsi que les montants des forfaits postpayés,

- produits des communications nationales et internationales sortantes (en hors forfaits), au fur et à mesure de leurs consommations,
- produits des communications nationales et internationales entrantes,
- revenus générés par les offres Internet ADSL, fibre optique et Internet Mobile,
- revenus générés par les clients Mobile non-résidents au Maroc utilisant les réseaux Maroc Telecom (Roamers),
- produits générés par la transmission de données fournies au marché professionnel et aux fournisseurs d'accès à Internet ainsi qu'aux autres opérateurs télécoms,
- produits issus de la vente d'insertions publicitaires dans les annuaires imprimés et électroniques qui sont pris en compte lors de leur parution,
- revenus générés par les Services à Valeurs Ajoutés (SVA) ;
- la vente d'équipements regroupe toutes les ventes d'équipements (terminaux Mobile, équipements haut débit, objets connectés et accessoires).

Les produits des activités ordinaires tirés de contrats conclus avec des clients sont reconnus en chiffre d'affaires lorsque l'obligation de prestation est remplie immédiatement ou progressivement. Les produits relatifs aux communications (entrantes et sortantes) sont reconnus lorsque la prestation est rendue. S'agissant des services prépayés, le chiffre d'affaires est pris en compte au fur et à mesure des consommations. Le revenu des équipements est reconnu en chiffre d'affaires à l'activation de la ligne.

Les produits des activités ordinaires tirés de contrats conclus avec des clients sont comptabilisés si les conditions ci-dessous sont réunies :

- les parties au contrat ont approuvé celui-ci (par écrit, verbalement ou selon d'autres pratiques commerciales habituelles) et se sont engagées à remplir leurs obligations respectives ;
- l'entreprise peut identifier les droits de chaque partie en ce qui concerne les biens ou les services à fournir ;
- l'entreprise peut identifier les conditions de paiement prévues pour les biens ou les services à fournir ;
- le contrat a une substance commerciale (modification éventuelle du calendrier ou du montant des flux de trésorerie futurs de l'entité ou du risque qui leur est associé) ;
- il est probable que l'entité recouvrera la contrepartie à laquelle elle a droit en échange des biens ou des services qu'elle fournira au client.

Les produits des abonnements téléphoniques sont comptabilisés de manière linéaire sur la durée de la prestation correspondante.

Les revenus des Services à Valeur Ajoutée (SVA) sont comptabilisés comme suit :

- les ventes des services développés par Maroc Telecom sont comptabilisées en brut ;
- les ventes de services aux clients gérés par Maroc Telecom pour le compte des fournisseurs de contenu (principalement les numéros spéciaux), sont comptabilisés systématiquement nettes des charges afférentes ;

- lorsque la vente est réalisée par un distributeur tiers qui s'approvisionne auprès du Groupe et bénéficie d'une remise par rapport au prix de vente public, à ce titre, le chiffre d'affaires est comptabilisé en brut et les commissions accordées sont constatées dans les charges opérationnelles.

Les critères conduisant à conclure que Maroc Telecom agisse en tant que « Principal » ou en tant que « Agent » sont analysés suivant les indicateurs prévus par le paragraphe B37 de la norme IFRS 15 – Entité agissant pour son propre compte ou comme mandataire.

Les avantages accordés par Maroc Telecom et ses filiales à leurs clients dans le cadre de programmes de fidélisation sous forme de gratuités ou de réductions, sont comptabilisés conformément à IFRS 15 et font l'objet d'un différé de comptabilisation en chiffre d'affaires jusqu'à ce que les points acquis soient utilisés ou purgés.

1.3.16 Achats consommés

Les achats consommés comprennent principalement les achats d'équipements Mobile et Fixe et les coûts d'interconnexion.

1.3.17 Autres produits et charges opérationnels

Ce poste comprend principalement les commissions distributeurs, les charges de maintenance et d'entretien, les frais de publicité et de communication ainsi que les charges liées au plan de départs volontaires.

1.3.18 Coût de l'endettement financier net

Le coût de l'endettement financier net comprend les intérêts à payer sur les emprunts calculés en utilisant la méthode du taux d'intérêt effectif ainsi que les intérêts perçus sur les placements.

Les produits de placement sont comptabilisés dans le compte de résultat lorsqu'ils sont acquis.

1.3.19 Charges d'impôts

La charge d'impôt comprend la charge d'impôt exigible et la charge (ou le produit) d'impôt différé. L'impôt est comptabilisé en résultat sauf s'il se rattache à des éléments qui sont comptabilisés directement en capitaux propres.

1.4 ENGAGEMENTS CONTRACTUELS ET ACTIFS ET PASSIFS ÉVENTUELS

Sur une base annuelle, Maroc Telecom et ses filiales établissent un recensement détaillé de l'ensemble des obligations contractuelles, engagements financiers et commerciaux, obligations conditionnelles auxquels ils sont partis ou exposés. De manière régulière, ce recensement est actualisé par les services compétents et revu par la Direction du Groupe.

L'évaluation des engagements hors bilan sur fournisseurs d'immobilisations est effectuée sur la base des commandes effectives émises. L'engagement correspond à la différence entre les commandes émises et les réalisations de ces commandes.

Par ailleurs, les engagements relatifs aux contrats de location des biens immobiliers sont estimés sur la base du préavis prévu au contrat, dans la clause de résiliation. Le Groupe ne retient que les engagements qui n'entrent pas dans le champ d'application de la nouvelle norme IFRS 16.

Un actif ou passif éventuel est un actif potentiel ou une obligation potentielle résultant d'événements passés et dont l'existence ne sera confirmée que par la survenance (ou non) d'un ou plusieurs événements futurs incertains qui ne sont pas totalement sous le contrôle de l'entité.

Un passif éventuel peut aussi naître d'une obligation actuelle résultant d'événements passés mais qui n'est pas comptabilisée car il n'est pas probable qu'une sortie de ressources représentatives d'avantages économiques soit nécessaire pour éteindre l'obligation, ou le montant de l'obligation ne peut être évalué avec une fiabilité suffisante.

Conformément à IAS 37, les actifs et passifs éventuels ne sont pas comptabilisés mais doivent faire l'objet d'une communication pour en décrire brièvement la nature.

1.5 INFORMATION SECTORIELLE

Un secteur est une composante distincte du Groupe qui est engagée soit dans la fourniture de produits ou de services dans un environnement économique particulier (secteur géographique) soit dans la fourniture de produits ou services liés (secteur d'activité) et qui est exposée à des risques et une rentabilité différents de ceux des autres secteurs.

Afin de s'aligner sur les indicateurs du reporting interne, tel qu'édictée par la norme IFRS 8, Maroc Telecom a choisi de présenter ses principaux indicateurs financiers et opérationnels par zone géographique, à travers la création, en parallèle du Maroc, d'un nouveau segment international regroupant ses filiales actuelles en Mauritanie, Burkina Faso, Gabon, Mali, Côte d'Ivoire, Bénin, Togo, Niger, République Centrafricaine et Tchad.

1.6 TRÉSORERIE NETTE

Elle correspond à la trésorerie, équivalents de trésorerie et cash bloqué diminués des emprunts.

1.7 RÉSULTAT PAR ACTION

Le résultat par action présenté au compte de résultat est calculé en faisant le rapport entre le résultat net de l'exercice (part du Groupe) et le nombre moyen des actions en circulation au cours de l'exercice.

Le résultat dilué par action est calculé en faisant le rapport entre :

- le résultat net de l'exercice (part du Groupe) ; et
- la somme du nombre moyen des actions en circulation au cours de l'exercice et le nombre moyen d'actions ordinaires qui auraient été émises suite à la conversion de l'ensemble des actions potentielles dilutives en actions ordinaires.

Au 31 décembre 2021, il n'existe aucune action potentielle dilutive.

Note 2

Périmètre de consolidation

Nom de la Société	Forme juridique	% d'intérêt	% de contrôle	Méthode de consolidation
Maroc Telecom Avenue Annakhil Hay Riad Rabat-Maroc	SA	100 %	100 %	IG
Compagnie Mauritanienne de Communication (CMC) 31/12/2021 31/12/2020 31/12/2019 563, Avenue Roi Fayçal Nouakchott-Mauritanie	SA	80 % 80 % 80 %	80 % 80 % 80 %	IG IG IG
Mauritel SA 31/12/2021 31/12/2020 31/12/2019 Avenue Roi Fayçal Nouakchott-Mauritanie	SA	41 % 41 % 41 %	52 % 52 % 52 %	IG IG IG
Onatel 31/12/2021 31/12/2020 31/12/2019 705, Av. de la nation 01 BP10000 Ouagadougou – Burkina Faso	SA	61 % 61 % 61 %	61 % 61 % 61 %	IG IG IG
Gabon Telecom 31/12/2021 31/12/2020 31/12/2019 Immeuble 9 étages, BP 40 000 Libreville-Gabon	SA	51 % 51 % 51 %	51 % 51 % 51 %	IG IG IG
Sotelma 31/12/2021 31/12/2020 31/12/2019 ACI 2000 près du palais de sport BP-740 Bamako – Mali	SA	51 % 51 % 51 %	51 % 51 % 51 %	IG IG IG
Casamet 31/12/2021 31/12/2020 31/12/2019 Imm Riad 1, RDC, Avenue Annakhil Hay Riad Rabat-Maroc	SA	100 % 100 % 100 %	100 % 100 % 100 %	IG IG IG
Moov Africa Côte d'Ivoire 31/12/2021 31/12/2020 31/12/2019 Abidjan-Plateau, Immeuble KARRAT, Avenue Botreau Rousset, Abidjan-Côte d'Ivoire	SA	85 % 85 % 85 %	85 % 85 % 85 %	IG IG IG
Moov Africa Bénin 31/12/2021 31/12/2020 31/12/2019 Cotonou, îlot 553, quartier Zongo Ehuzu, zone résidentielle, avenue Jean Paul 2, immeuble Etisalat, Cotonou- Bénin	SA	100 % 100 % 100 %	100 % 100 % 100 %	IG IG IG
Moov Africa Togo 31/12/2021 31/12/2020 31/12/2019 Boulevard de la Paix, Route de l'Aviation, Immeuble Moov-Etisalat Lomé – Togo	SA	95 % 95 % 95 %	95 % 95 % 95 %	IG IG IG
Moov Africa Niger 31/12/2021 31/12/2020 31/12/2019 720 Boulevard du 15 avril Zone Industrielle, BP 13 379, Niamey-Niger	SA	100 % 100 % 100 %	100 % 100 % 100 %	IG IG IG

Nom de la Société	Forme juridique	% d'intérêt	% de contrôle	Méthode de consolidation
Moov Africa Centrafrique	SA			
31/12/2021		100 %	100 %	IG
31/12/2020		100 %	100 %	IG
31/12/2019		100 %	100 %	IG
Bangui, BP 2439, PK 0, Place de la République, Immeuble SOCIM, rez-de-chaussée, Bangui – Centrafrique				
Moov Africa Tchad	SA			
31/12/2021		100 %	100 %	IG
31/12/2020		100 %	100 %	IG
31/12/2019		100 %	100 %	IG
N'Djamena, BP 6505, Avenue Charles DE GAULLE, N'Djamena-Tchad				

Note 3 Goodwill

(en millions de MAD)	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Mauritel	136	136	136
Onatel	1 838	1 838	1 838
Gabon Telecom	636	654	647
Sotelma	4 487	4 651	4 584
Filiales Moov Alysse ^(a)	1 100	1 229	1 211
Casanet	5	5	5
Moov Africa Tchad	773	801	780
TOTAL NET	8 976	9 315	9 201

(a) Les filiales Moov Alysse sont composées des UGT suivantes : Moov Africa Côte d'Ivoire, Moov Africa Bénin, Moov Africa Togo, Moov Africa Niger, Moov Africa Centrafrique.

À compter du 1^{er} juillet 2009, les regroupements d'entreprises sont comptabilisés selon la méthode du goodwill complet. Les goodwill sont ventilés par unité génératrice de trésorerie (UGT) identifiables en application de la norme IAS 36. Les UGT correspondent aux entités juridiques acquises par le Groupe : Mauritel, Onatel, Gabon Telecom, Sotelma, Moov Africa Côte d'Ivoire, Moov Africa Bénin, Moov Africa Togo, Moov Africa Niger, Moov Africa Centrafrique, Moov Africa Tchad.

Les goodwill ont été calculés en application de la norme IFRS 3 révisée et font l'objet de tests de valeur au moins une fois par an et à chaque fois qu'il existe un indice de perte de valeur.

Le test de valeur consiste à comparer la valeur comptable de chaque UGT avec sa valeur recouvrable, pour laquelle Maroc Telecom retient la valeur d'utilité. Cette dernière est estimée sur la base des flux de trésorerie actualisés, issus des plans d'affaires individuels sur 5 ans.

La seule filiale cotée du Groupe est Onatel. Conformément à la norme IAS 36, la valeur recouvrable de l'Onatel correspond à sa valeur d'utilité qui est supérieure à sa juste valeur.

Le test de Casanet, est basé sur la méthode des multiples boursiers (la valeur de l'entreprise (EV) / EBITDA).

Les hypothèses clés utilisées pour la détermination des valeurs recouvrables sont déterminées sur la base des éléments suivants :

- les projections des flux nets de trésorerie sont établies en fonction des performances passées et des évolutions prévisionnelles. Ces projections sont cohérentes avec le budget et les prévisions récentes des UGT qui tiennent compte de l'évolution du contexte économique, réglementaire et fiscal (sur la base d'études publiées par le FMI, Dataxis et les autorités de régulation...);
- le taux de croissance à l'infini reflète le taux de croissance à long terme de l'économie tout en tenant compte des différences de maturité entre les marchés et opérateurs ;
- le taux d'actualisation intègre une prime supplémentaire relative au risque pays, sans excéder le taux de croissance moyen à long terme pour les marchés dans lesquels le Groupe opère.

Au 31 décembre 2021, les plans d'affaires et les hypothèses clés opérationnelles ont été affectés par les éléments suivants :

- les conséquences de l'épidémie de Covid-19 ;
- la pression réglementaire dans les marchés de présence ;
- la forte intensité concurrentielle.

Ci-dessous, les paramètres utilisés pour les principales UGT (dont les goodwill sont les plus significatifs) :

UGT	Méthode d'évaluation	Taux d'actualisation	Taux de croissance à l'infini
Moov Africa Onatel	DCF	12,00 %	1,50 %
Moov Africa Sotelma	DCF	11,50 %	3,00 %
Moov Africa CIV	DCF	7,00 %	3,00 %
Moov Africa Tchad	DCF	12,00 %	3,00 %

La marque Moov Africa fait l'objet d'un test de dépréciation spécifique suivant les mêmes paramètres que les UGT.

Le test annuel de dépréciation des UGT a conduit à déprécier l'écart d'acquisition de la filiale Moov Africa RCA au 31 décembre 2021.

Des analyses de sensibilité à une variation des hypothèses clés financières (une modification +/- 1 point de base du taux de croissance à l'infini et du taux d'actualisation) et opérationnelles (une modification de +/- 10 % des flux de l'année terminale) sont effectuées sur les valeurs recouvrables des principales UGT (dont les goodwill sont significatifs), prises individuellement :

	Taux d'actualisation		Taux de croissance à l'infini		Flux de trésorerie de l'année terminale	
	Augmentation de 0,5 pt	Diminution de 0,5 pt	Augmentation de 0,5 pt	Diminution de 0,5 pt	Augmentation de 10 %	Diminution de 10 %
Onatel	- 5 %	6 %	3 %	- 7 %	7 %	- 7 %
Sotelma	- 7 %	8 %	6 %	- 5 %	9 %	- 9 %
Cote d'Ivoire	- 12 %	15 %	13 %	- 10 %	9 %	- 1 %
Tchad	- 6 %	7 %	5 %	- 4 %	8 %	- 8 %

TABLEAU DE VARIATION DU GOODWILL

(en millions de MAD)	Début de période	Impairment	Écart de conversion	Reclassement	Variation de périmètre	Fin de période
Exercice 2019	8 548	0	- 129	0	782	9 201
Mauritel	136		0			136
Onatel	1 838					1 838
Gabon Telecom	656		- 9			647
Sotelma	4 669		- 86			4 584
Casanet	5					5
Filiales Moov Alysse	1 243		- 23		- 9	1 211
Millicom Tchad			- 11		791	780
Exercice 2020	9 201	0	104	10	0	9 315
Mauritel	136		0			136
Onatel	1 838					1 838
Gabon Telecom	647		7			654
Sotelma	4 584		68			4 651
Casanet	5					5
Filiales Moov Alysse	1 211		18			1 229
Moov Africa Tchad	780		12	10		801
Exercice 2021	9 315	- 86	- 253	0	0	8 976
Mauritel	136		0			136
Onatel	1 838					1 838
Gabon Telecom	654		- 18			636
Sotelma	4 651		- 164			4 487
Casanet	5					5
Filiales Moov Alysse	1 229	- 86	- 43			1 100
Moov Africa Tchad	801		- 28			773

Note 4

Autres immobilisations incorporelles

(en millions de MAD)	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Logiciels	907	1 093	1 442
Licences Telecom	4 822	5 344	5 682
Autres immobilisations incorporelles	1 791	1 683	1 685
TOTAL NET	7 521	8 120	8 808

Le poste des « Licences Telecom » comprend les licences suivantes :

- les licences 2G et 3G d'Itissalat Al-Maghrib SA, Mauritel, Moov Africa Togo, Moov Africa Niger et Moov Africa Tchad ;
- les licences Mobile globales de Gabon Telecom, Moov Africa Bénin et Moov Africa Centrafrique ;

- les licences Mobile globales d'Onatel, Sotelma et Moov Africa Côte d'Ivoire ;
- les licences 4G d'Itissalat Al-Maghrib SA, Mauritel, Sotelma, Moov Africa Togo et Moov Africa Tchad.

Le poste des « autres immobilisations incorporelles » inclut essentiellement les brevets, les marques et les éléments liés aux regroupements d'entreprises à savoir les bases clients identifiées lors de la détermination du Goodwill des filiales acquises.

EXERCICE 2021

(en millions de MAD)	2021	Acquisitions et Dotations	Cessions et retraits	Écart de conversion	Var. périmètre	Reclassements	2020
Brut	25 930	1 001	- 36	- 455	0	- 111	25 532
Logiciels	9 051	492	- 36	- 132		- 112	8 838
Licences Telecom	9 955	123		- 285			10 116
Autres immobilisations incorporelles	6 925	385	- 0	- 39		2	6 578
Amortissements et dépréciations	- 18 410	- 1 305	32	281	0	- 6	- 17 412
Logiciels	- 8 144	- 523	32	103		- 11	- 7 745
Licences Telecom	- 5 132	- 507		146		0	- 4 772
Autres immobilisations incorporelles	- 5 134	- 276	0	32		4	- 4 895
TOTAL NET	7 521	- 304	- 5	- 174	0	- 117	8 120

Les immobilisations incorporelles ont enregistré une augmentation brute de 1 001 millions de dirhams relative aux nouvelles acquisitions détaillées comme suit :

- les investissements en logiciels d'un montant de 492 millions de dirhams ;
- les investissements en brevets et marques d'un montant de 290 millions de dirhams au Maroc ;
- les investissements en licences télécom d'un montant de 123 millions de dirhams.

EXERCICE 2020

(en millions de MAD)	2020	Acquisitions et Dotations	Cessions et retraits	Écart de conversion	Var. périmètre	Reclassements	2019
Brut	25 532	687	- 673	166	0	- 35	25 387
Logiciels	8 838	287	- 667	42		- 46	9 222
Licences Telecom	10 116	124		110		0	9 882
Autres immobilisations incorporelles	6 578	276	- 6	14		10	6 283
Amortissements et dépréciations	- 17 412	- 1 415	672	- 92	0	2	- 16 578
Logiciels	- 7 745	- 620	666	- 28		18	- 7 780
Licences Telecom	- 4 772	- 500		- 52		- 19	- 4 200
Autres immobilisations incorporelles	- 4 895	- 295	6	- 11		3	- 4 598
TOTAL NET	8 120	- 728	- 1	74	0	- 33	8 808

EXERCICE 2019

(en millions de MAD)	2019	Acquisitions et Dotations	Cessions et retraits	Écart de conversion	Var. périmètre	Reclassements	2018
Brut	25 387	2 324	- 4	- 236	644	- 94	22 752
Logiciels	9 222	668	- 4	- 74	89	- 119	8 662
Licences Telecom	9 882	1 316		- 144	543	2	8 165
Autres immobilisations incorporelles	6 283	340		- 18	12	23	5 925
Amortissements et dépréciations	- 16 578	- 1 382	3	134	- 270	7	- 15 071
Logiciels	- 7 780	- 624	3	54	- 66	7	- 7 154
Licences Telecom	- 4 200	- 447		66	- 199	- 10	- 3 610
Autres immobilisations incorporelles	- 4 598	- 311		14	- 5	10	- 4 307
TOTAL NET	8 808	942	- 0	- 102	374	- 86	7 681

La colonne « reclassements » concerne les virements de poste à poste des immobilisations incorporelles.

Note 5

Immobilisations corporelles

(en millions de MAD)	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Terrains	1 653	1 659	1 637
Constructions	2 962	3 020	3 041
Installations techniques, matériel et outillage	21 780	22 659	25 321
Matériel de transport	223	242	279
Mobiliers, matériel de bureau et aménagements divers	566	627	634
Autres immobilisations corporelles	216	111	125
TOTAL NET	27 400	28 319	31 037

Le poste « autres immobilisations corporelles » comprend essentiellement les avances et acomptes versés sur les commandes d'immobilisations corporelles et les immobilisations corporelles en cours.

EXERCICE 2021

(en millions de MAD)	2021	Acquisitions et dotations	Cessions et retraits	Écart de conversion	Var. périmètre	Reclassements	2020
Brut	118 832	4 614	- 229	- 1 419	0	108	115 758
Terrains	1 683	23	- 2	- 25			1 686
Constructions	9 856	234	- 1	- 48		0	9 671
Installations Techniques, Matériel et Outillage	99 987	4 083	- 180	- 1 263		94	97 252
Matériel de Transport	750	25	- 20	- 15		0	760
Mobiliers, Matériel de bureau et Aménagements Divers	6 205	128	- 27	- 57		20	6 141
Autres Immobilisations Corporelles	352	121		- 10		- 7	248
Amortissement et dépréciations	- 91 432	- 5 284	239	1 044	0	8	- 87 439
Terrains	- 30	- 2		- 1			- 27
Constructions	- 6 894	- 282	1	39		0	- 6 651
Installations Techniques, Matériel et Outillage	- 78 207	- 4 751	192	938		8	- 74 593
Matériel de Transport	- 527	- 42	19	13		0	- 517
Mobiliers, Matériel de bureau et Aménagements Divers	- 5 639	- 202	27	50		0	- 5 514
Autres Immobilisations Corporelles	- 136	- 5		5		0	- 137
TOTAL NET	27 400	- 670	10	- 374	0	115	28 319

Les acquisitions des immobilisations corporelles s'élèvent à 4 614 millions de dirhams qui s'expliquent principalement par les investissements réalisés en infrastructures du réseau au cours de l'année 2021. Les acquisitions des installations techniques, Matériel et Outillage sont réparties comme suit :

- 2 003 millions de dirhams au Maroc ;
- 2 080 millions de dirhams à l'International.

EXERCICE 2020

(en millions de MAD)	2020	Acquisitions et dotations	Cessions et retraits	Écart de conversion	Var. périmètre	Reclassements	2019
Brut	115 758	2 761	- 1 147	483	0	23	113 637
Terrains	1 686	14		9		1	1 663
Constructions	9 671	253	- 5	15		17	9 393
Installations Techniques, Matériel et Outillage	97 252	2 186	- 1 078	429		114	95 601
Matériel de Transport	760	8	- 35	6		0	781
Mobiliers, Matériel de bureau et Aménagements Divers	6 141	164	- 27	22		34	5 948
Autres Immobilisations Corporelles	248	137	- 2	4		- 143	252
Amortissement et dépréciations	- 87 439	- 5 613	1 142	- 349	0	- 19	- 82 600
Terrains	- 27	- 2		1			- 26
Constructions	- 6 651	- 293	5	- 12		1	- 6 352
Installations Techniques, Matériel et Outillage	- 74 593	- 5 066	1 072	- 311		- 9	- 70 280
Matériel de Transport	- 517	- 45	35	- 5		0	- 502
Mobiliers, Matériel de bureau et Aménagements Divers	- 5 514	- 199	26	- 19		- 9	- 5 313
Autres Immobilisations Corporelles	- 137	- 9	3	- 2		- 2	- 127
TOTAL NET	28 319	- 2 852	- 4	134	0	4	31 037

EXERCICE 2019

(en millions de MAD)	2019	Acquisitions et dotations	Cessions et retraits	Écart de conversion	Var. périmètre	Reclassements	2018
Brut	113 637	4 464	- 84	- 816	3 024	- 96	107 145
Terrains	1 663	21	- 17	- 14	55	0	1 619
Constructions	9 393	264		- 31	105	46	9 008
Installations Techniques, Matériel et Outillage	95 601	3 917	- 53	- 727	2 652	207	89 605
Matériel de Transport	781	22	- 14	- 10	57	- 66	792
Mobiliers, Matériel de bureau et Aménagements Divers	5 948	194	0	- 28	149	- 87	5 720
Autres Immobilisations Corporelles	252	46		- 7	7	- 196	401
Amortissement et dépréciations	- 82 600	- 5 637	83	557	- 1 921	161	- 75 843
Terrains	- 26	- 2		1			- 26
Constructions	- 6 352	- 306	17	24	- 32	- 28	- 6 027
Installations Techniques, Matériel et Outillage	- 70 280	- 5 046	53	496	- 1 729	9	- 64 062
Matériel de Transport	- 502	- 59	14	8	- 48	56	- 473
Mobiliers, Matériel de bureau et Aménagements Divers	- 5 313	- 219	0	25	- 112	95	- 5 103
Autres Immobilisations Corporelles	- 127	- 6		3		29	- 152
TOTAL NET	31 037	- 1 173	0	- 260	1 104	65	31 301

Note 6 Titre mis en équivalence

En 2019, 2020 et 2021 aucune participation n'est consolidée par mise en équivalence.

Note 7 Actifs financiers non courants

(en millions de MAD)	Note	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Titres de participation (non consolidés)	7.1	100	87	87
Autres immobilisations financières		685	567	383
TOTAL NET		784	654	470

Au 31 décembre 2021, les autres immobilisations financières comprennent essentiellement :

- les dépôts de garantie au titre de l'activité Mobile Money chez la filiale Gabon Telecom, Sotelma, Moov Africa Togo,
- les cash bloqués pour emprunts pour 22 millions de dirhams ;
- les prêts consentis pour un montant de 32 millions de dirhams.

Moov Africa Bénin, et Moov Africa Tchad pour 629 millions de dirhams ;

Les échéances des autres immobilisations financières au 31 décembre 2021 s'analysent comme suit :

(en millions de MAD)	Note	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
À moins d'un an		126	437	244
Entre 1 et 5 ans		557	95	105
Plus de 5 ans		2	35	33
TOTAL NET		685	567	383

Les dépôts de l'activité Mobile Money ont été reclassés chez les filiales du court terme au long terme dû à leur nature ce qui explique le changement constaté de la tendance des échéances.

7.1 TITRES DES PARTICIPATIONS NON CONSOLIDÉS

EXERCICE 2021

(en millions de MAD)	Pourcentage détenu	Valeur brute	Dépréciation	Valeur nette comptable
Arabsat	NS	12		12
Autoroute du Maroc	NS	20	4	16
Thuraya	NS	10	8	2
RASCOM	9 %	44	34	10
Sonatel	NS	7		7
CMTL	25 %	5	5	0
INMARSAT	NS	12	12	0
IMT/GIE	20 %	1		1
MT Fly	100 %	20	20	0
Hôtels de la Gare	NS	1	1	0
MT CASH	100 %	50		50
Incubateur numérique Gabon	5 %	0,1		0
Moov Money	100 %	2		2
TOTAL		183	84	100

En 2021, la part des sociétés non consolidées en valeur brute est en baisse de 45 % due principalement à la sortie des titres Médi1 TV.

EXERCICE 2020

<i>(en millions de MAD)</i>	Pourcentage détenu	Valeur brute	Dépréciation	Valeur nette comptable
Arabsat	NS	12		12
Autoroute du Maroc	NS	20	4	16
Thuraya	NS	10	8	2
Médi1 TV	8 %	169	161	9
RASCOM	9 %	45	35	11
Sonatel	NS	7		7
CMTL	25 %	6	6	0
INMARSAT	NS	12	12	0
IMT/GIE	20 %	0		0
MT Fly	100 %	20	20	0
Hôtels de la Gare	NS	1	1	0
MT CASH	100 %	20		20
Incubateur numérique Gabon	5 %	0		0
Moov Money	100 %	10		10
TOTAL		333	246	87

EXERCICE 2019

<i>(en millions de MAD)</i>	Pourcentage détenu	Valeur brute	Dépréciation	Valeur nette comptable
Arabsat	NS	12		12
Autoroute du Maroc	NS	20	4	16
Thuraya	NS	10	8	2
Médi1 TV	8 %	169	147	23
RASCOM	9 %	45	34	10
Sonatel	NS	8		8
CMTL	25 %	6	6	0
INMARSAT	NS	12	12	0
IMT/GIE	20 %	1		1
MT Fly	100 %	20	20	0
Hôtels de la Gare	NS	1	1	0
MT CASH	100 %	10		10
Incubateur numérique Gabon	5 %	0,04		0
Moov Money	100 %	5		5
TOTAL		319	231	87

Note 8 Variation des impôts différés

8.1 POSITION NETTE

(en millions de MAD)	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Actif	508	580	339
Passif	50	45	258
POSITION NETTE	458	534	81

8.2 ÉVOLUTION DES POSTES D'IMPÔTS DIFFÉRÉS

EXERCICE 2021

(en millions de MAD)	2021	Charge du compte de résultat	Incidence capitaux propres	Mouvement de périmètre	Reclassements	Écarts de conversion	2020
Actif	508	- 55	0		0	- 16	580
Passif	50	13	- 8			- 1	45
POSITION NETTE	458	- 68	7	0	0	- 15	534

L'impôt différé actif a baissé de 72 millions de dirhams tandis que l'impôt différé passif a augmenté de 5 millions de dirhams par rapport à 2020 à travers les écarts de conversion essentiellement.

L'évolution du montant des impôts différés actif constaté dans le compte de résultats est de - 55 millions et s'explique principalement par la prise en compte de l'impact du don Covid19.

EXERCICE 2020

(en millions de MAD)	2020	Charge du compte de résultat	Incidence capitaux propres	Mouvement de périmètre	Reclassements	Écarts de conversion	2019
Actif	580	372	2		- 138	6	339
Passif	45	11	0		- 224	0	258
POSITION NETTE	534	361	1	0	86	5	81

EXERCICE 2019

(en millions de MAD)	2019	Charge du compte de résultat	Incidence capitaux propres	Mouvement de périmètre	Reclassements	Écarts de conversion	2018
Actif	339	64	- 14	18	51	- 5	224
Passif	258	4	2	7	- 1	- 1	246
POSITION NETTE	81	60	- 15	10	52	- 4	- 23

DÉCOMPOSITION DU SOLDE DES IMPÔTS DIFFÉRÉS

(en millions de MAD)	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Dépréciation à déductibilité différée	55	55	55
Retraitements IFRS sur chiffre d'affaires	- 9	- 26	- 19
Reports déficitaires	62	62	62
Autres	349	443	- 17
POSITION NETTE	458	534	81

Note 9 Stocks

(en millions de MAD)	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Stocks	468	419	498
Dépréciations (-)	-150	-148	-177
TOTAL NET	318	271	321

Les stocks bruts au 31 décembre 2021 sont constitués principalement des stocks au Maroc dont :

- 154 millions de dirhams de stock de marchandises ;
- 44 millions de dirhams de stocks de matières et fournitures consommables.

La ventilation des stocks au niveau des filiales suit la même tendance que celle de Maroc Telecom.

Les variations de stocks sont comptabilisées dans les achats consommés.

La dépréciation des stocks est comptabilisée dans le poste « dotations nettes aux amortissements, dépréciations et provisions ».

Note 10 Créances d'exploitation et autres

(en millions de MAD)	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Clients et comptes rattachés	8 766	8 263	8 112
Autres créances et comptes de régularisation	3 933	3 553	3 268
TOTAL NET	12 699	11 816	11 380

10.1 CLIENTS ET COMPTES RATTACHÉS

(en millions de MAD)	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Clients privés	15 649	15 020	14 422
Clients publics	1 473	1 338	1 480
Dépréciations des créances clients (-)	- 8 356	- 8 095	- 7 790
TOTAL NET	8 766	8 263	8 112

(en millions de MAD)	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Créances Clients ^(a) (Net)	17 122	16 357	15 902
≤1an	4 813	4 819	4 352
> 1an	10 400	9 587	9 253
Provisions pour dépréciation créances clients	- 8 356	- 8 095	- 7 790
≤1an	- 1 156	- 1 032	- 579
> 1an	- 7 200	- 7 063	- 7 211
Créances Clients (Net)	8 766	8 263	8 112
≤1an	3 657	3 787	3 773
> 1an	3 201	2 524	2 042

(a) Les créances non échues ne sont pas incluses dans la ventilation.

Les créances clients nettes sont en hausse par rapport à 2020.

Les provisions pour dépréciation des créances clients à moins d'un an ont augmenté en 2020 par rapport à 2019 en lien avec le contexte pandémique mondiale. En 2021, le niveau de provisionnement des créances clients à moins d'un an s'est stabilisé.

10.2 AUTRES CRÉANCES ET COMPTES DE RÉGULARISATION

<i>(en millions de MAD)</i>	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	415	211	186
Personnel	69	82	79
Créances fiscales	1 622	1 558	1 371
Autres débiteurs	1 364	1 383	1 282
Comptes de régularisation	463	319	351
TOTAL NET	3 933	3 553	3 268

Le poste « créances fiscales » représente pour l'essentiel des créances de TVA et d'impôt sur le résultat (IS).

La hausse des avances et acomptes est enregistrée chez les filiales internationales en particulier.

En 2021, le solde des créances fiscales s'élève à 1 622 millions de dirhams soit une hausse de 4 % vs 14 % en 2020 expliquée principalement par l'augmentation des acomptes sur impôt sur le résultat au niveau du Maroc.

Note 11

Actifs financiers à court terme

<i>(en millions de MAD)</i>	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Dépôt à terme >90 jours			
Cash mis à disposition des tiers	126	130	126
Valeur mobilière de placement			
Autres actifs financiers à court terme			3
TOTAL NET	126	130	128

Maroc Telecom a confié à Rothschild Martin Maurel la mise en œuvre d'un contrat de liquidité à la Bourse de Paris et d'un contrat de régulation de cours à la Bourse de Casablanca pour assurer la liquidité du titre Maroc Telecom.

Note 12

Trésorerie et équivalents de trésorerie

<i>(en millions de MAD)</i>	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Trésorerie	1 882	2 644	1 479
Équivalents de trésorerie	142	47	4
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE	2 024	2 690	1 483

La trésorerie et équivalents de trésorerie ont enregistré une baisse de 666 millions de dirhams. Cette variation est cohérente avec le ralentissement du rythme de souscription aux emprunts et concours bancaires par rapport à 2020 couplé au remboursement actif des emprunts en cours.

VARIATION DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE

(en millions de MAD)	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Flux net de trésorerie généré par l'activité	13 554	11 088	15 281
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	- 5 303	- 4 219	- 8 819
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement	- 8 869	- 5 600	- 6 744
Effet de change	- 47	- 62	65
VARIATION DE TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE	- 666	1 207	- 217
Trésorerie et équivalents de trésorerie en début de période	2 690	1 483	1 700
Trésorerie et équivalents de trésorerie en fin de période	2 024	2 690	1 483
VARIATION DE TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE	- 666	1 207	- 217

La baisse de la trésorerie et des équivalents de trésorerie s'explique par la hausse généralisée des décaissements liés à l'investissement suite à l'accélération des chantiers CAPEX encouragée par l'assouplissement des mesures de confinement et au remboursement des emprunts.

Flux net de trésorerie généré par l'activité

En 2021, le flux net de trésorerie généré par l'activité s'établit à 13 554 millions de dirhams, en hausse de 2 465 millions de dirhams par rapport à 2020. Cette variation est cohérente avec la reprise économique post Covid19.

Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement

Le flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissements s'élève à - 5 303 millions de dirhams en hausse de 1 084 millions de dirhams par rapport à 2020. Cette variation s'explique par l'accélération des chantiers CAPEX suite à l'amélioration du contexte économique post pandémie.

Flux net de trésorerie lié au financement

Ce flux est dû essentiellement aux versements des dividendes aux actionnaires pour un montant de 4 212 millions de dirhams et aux décaissements liés au service de la dette de 6 145 millions de dirhams. Les principales entrées de trésorerie de la période sont les dettes de financement contractées auprès des banques pour 666 millions de dirhams, ainsi que les lignes de découverts pour 877 millions de dirhams et les crédits de trésorerie pour 659 millions de dirhams dédiées au financement des opérations courantes.

Note 13 Dividendes

13.1 DIVIDENDES

(en millions de MAD)	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Dividendes distribués par les filiales à leurs actionnaires minoritaires			
Mauritel	216	185	200
Onatel	197	194	204
Gabon Telecom	184	218	173
Sotelma	240	239	261
Autres	41	20	18
Total (A)	878	855	857
Dividendes distribués par Maroc Telecom à ses actionnaires (B)			
État Marocain	776	1 071	1 801
Société de Participation dans les Télécommunications (SPT)	1 868	2 581	3 182
Autres	881	1 217	1 020
Total (B)	3 525	4 870	6 003
TOTAL DIVIDENDES DISTRIBUÉS (A)+(B)	4 403	5 725	6 860

13.2 DIVIDENDES AFFECTÉS AU COURS DE L'EXERCICE 2021

Les dividendes distribués par Maroc Telecom et par ses filiales à leurs actionnaires ont diminué de 23 % par rapport à 2020 tirés par le segment Maroc.

Note 14 Provisions

Les provisions pour risques et charges s'analysent comme suit :

(en millions de MAD)	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Provisions non courantes	503	521	504
Provisions pour rentes viagères	15	15	15
Provisions d'indemnités de départs à la retraite	403	373	345
Provisions pour litiges avec les tiers	78	113	123
Autres provisions	8	20	20
Provisions courantes	1 332	1 247	4 634
Provisions pour charges de restructuration	-	-	-
Provisions sur personnel	-	-	-
Provisions pour litiges avec les tiers	1 295	1 209	4 596
Autres provisions	36	38	37
TOTAL	1 835	1 768	5 137

Le poste des « provisions non courantes » comprend essentiellement les provisions d'indemnités de départs à la retraite, les provisions pour litiges avec les tiers, les provisions pour rentes viagères ainsi que les provisions non courantes pour impôt.

Le poste des « provisions courantes » comprend principalement les provisions pour litiges avec les tiers et les provisions courantes pour impôt.

EXERCICE 2021

(en millions de MAD)	2021	Dotations	Consommation	Changement périmètre	Écart de conversion	Reprises sans objet	Reclassements	2020
Provisions non courantes	503	49	- 41	0	- 14	- 44	33	521
Provisions pour rentes viagères	15							15
Provisions pour indemnités de départs à la retraite	403	45	- 31		- 10		26	373
Provisions pour litiges avec les tiers	78	4			- 4	- 42	8	113
Autres provisions	8	1	- 10		- 1	- 2	- 1	20
Provisions courantes	1 332	510	- 7	0	- 29	- 336	- 53	1 247
Provisions pour charges de restructuration	0							0
Provisions sur personnel	0							0
Provisions pour litiges avec les tiers	1 295	510	- 7		- 27	- 336	- 53	1 209
Autres provisions	36				- 1			38
TOTAL	1 835	559	- 49	0	- 43	- 380	- 21	1 768

Globalement, les provisions entre 2020 et 2021 maintiennent un niveau stable et couvrent essentiellement les litiges avec les tiers pour la partie exploitation et les indemnités de départs à la retraite chez les filiales.

EXERCICE 2020

(en millions de MAD)	2020	Dotations	Consommation	Changement périmètre	Écart de conversion	Reprises sans objet	Reclassements	2019
Provisions non courantes	521	28	- 94	0	5	0	78	504
Provisions pour rentes viagères	15							15
Provisions pour indemnités de départs à la retraite	373	17	- 19		3		28	345
Provisions pour litiges avec les tiers	113	3	- 65		2		50	123
Autres provisions	20	9	- 10		0		0	20
Provisions courantes	1 247	468	- 3 924	0	8	0	62	4 634
Provisions pour charges de restructuration	0							0
Provisions sur personnel	0							0
Provisions pour litiges avec les tiers	1 209	468	- 3 924		7		62	4 596
Autres provisions	38				1			37
TOTAL	1 768	496	- 4 018	0	13	0	140	5 137

EXERCICE 2019

(en millions de MAD)	2019	Dotations	Consommation	Changement périmètre	Écart de conversion	Reprises sans objet	Reclassements	2018
Provisions non courantes	504	108	- 28	39	- 10	0	- 70	464
Provisions pour rentes viagères	15						- 1	16
Provisions pour indemnités de départs à la retraite	345	13	0	6	- 8		- 55	389
Provisions pour litiges avec les tiers	123	87	- 20	34	- 1		- 15	38
Autres provisions	20	8	- 9		0			21
Provisions courantes	4 634	3 574	- 498	241	- 12	0	4	1 325
Provisions pour charges de restructuration	0							0
Provisions sur personnel	0							0
Provisions pour litiges avec les tiers	4 596	3 574	- 416	241	- 11		- 59	1 268
Autres provisions	37		- 82		- 1		63	57
TOTAL	5 137	3 683	- 527	280	- 22	0	- 66	1 789

Note 15

Emprunts et autres passifs financiers

15.1 TRÉSORERIE NETTE

(en millions de MAD)	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Dettes financières à + d'un an	2 696	3 553	2 935
Obligation locative à + 1 an	1 071	1 195	1 244
Dettes financières à d'un an	2 403	2 352	2 559
Obligation locative à - 1 an	389	444	408
Concours bancaires courants	9 885	12 816	11 780
Emprunts et dettes financières	16 444	20 360	18 926
Trésorerie et équivalents de trésorerie	2 024	2 690	1 483
Cash bloqué pour emprunts bancaires	22	50	94
TRÉSORERIE NETTE	- 14 397	- 17 619	- 17 349

(en millions de MAD)	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Encours de dettes et intérêts courus non échus (A)	16 444	20 360	18 926
Trésorerie (B)	2 047	2 741	1 577
TRÉSORERIE NETTE (B)-(A)	- 14 397	- 17 619	- 17 349

La dette financière du Groupe a diminué de 19 % par rapport à 2020. Cette variation s'explique par :

- la baisse des souscriptions aux emprunts de 617 millions de dirhams ;
- la baisse de l'obligation locative IFRS 16 pour 179 millions de dirhams ;
- la baisse des concours bancaires courants pour 2 931 millions de dirhams ;
- le remboursement des dettes financières pour 6 145 millions de dirhams.

15.2 VENTILATION PAR ÉCHÉANCE DE LA TRÉSORERIE NETTE

La ventilation par maturité est faite sur la base des échéances contractuelles des dettes.

EXERCICE 2021

(en millions de MAD)	< 1 an	1 à 5 ans	> 5 ans	Total
Dettes financières	2 403	2 470	226	5 099
Obligation locative	389	762	309	1 460
Concours bancaires courants	9 885			9 885
Total dettes financières	12 677	3 232	535	16 444
Disponibilité	2 024			2 024
Cash bloqué pour emprunts bancaires	22			22
TRÉSORERIE NETTE	- 10 630	- 3 232	- 535	- 14 397

EXERCICE 2020

(en millions de MAD)	< 1 an	1 à 5 ans	> 5 ans	Total
Dettes financières	2 352	3 129	424	5 905
Obligation locative	444	952	243	1 639
Concours bancaires courants	12 816			12 816
Total dettes financières	15 612	4 081	667	20 360
Disponibilité	2 690			2 690
Cash bloqué pour emprunts bancaires	50			50
TRÉSORERIE NETTE	- 12 871	- 4 081	- 667	- 17 619

EXERCICE 2019

(en millions de MAD)	< 1 an	1 à 5 ans	> 5 ans	Total
Dettes financières	2 560	2 469	465	5 494
Obligation locative	408	1 151	93	1 652
Concours bancaires courants	11 780			11 780
Total dettes financières	14 748	3 620	558	18 926
Disponibilité	1 483			1 483
Cash bloqué pour emprunts bancaires	94			94
TRÉSORERIE NETTE	- 13 171	- 3 620	- 558	- 17 349

15.3 TABLEAU D'ANALYSE

Sociétés	Emprunt (en millions de MAD)	Devises	Échéance	2021	2020	2019
Maroc Telecom	Banques, découverts IAM	MAD	12/2022	8 762	11 243	10 404
Maroc Telecom	IFRS 16	MAD		781	835	901
Mauritel	Emprunt 4G	MRO	10/2022	51	98	0
Mauritel	ORABANK 3G	MRO	07/2023	45		
Mauritel	Découvert Mauritel	MRO	-	52	18	31
Mauritel	IFRS 16	MRO		34	33	38
Onatel	CREDIT SPOT BICIA B Onatel	FCFA	04/2021		100	125
Onatel	CREDIT SPOT CBAO Onatel	FCFA	09/2021		68	0
Onatel	CREDIT SPOT ORABANK Onatel	FCFA	04/2021		20	25
Onatel	CREDIT SPOT WBI Onatel	FCFA	05/2021		19	45
Onatel	CREDIT SPOT UAB Onatel	FCFA	05/2021		70	45
Onatel	CREDIT SPOT BICIA B Onatel	FCFA	04/2022	78		
Onatel	CREDIT SPOT CBAO Onatel	FCFA	05/2022	73		
Onatel	CREDIT SPOT SGBF Onatel	FCFA	05/2022	64		
Onatel	CREDIT SPOT ECOBANK Onatel	FCFA	04/2022	19		
Onatel	EMPRUNT BICIA B 2021	FCFA	06/2026	65		
Onatel	Emprunt BICIA 2016	FCFA	08/2022	16	34	50
Onatel	Emprunt CBAO 2015	FCFA	05/2021		8	25
Onatel	Emprunt SGBB 2015	FCFA	05/2021		8	25
Onatel	EMPRUNT ORABANK 2019 LTN	FCFA	12/2021		79	83
Onatel	EMPRUNT SGBF 2019 LTN	FCFA	03/2026	122	155	166
Onatel	EMPRUNT BABF N°E565978/1 2019 LTN	FCFA	03/2026	244	310	333
Onatel	EMPRUNT BABF N°E593684/1 2019 LTN	FCFA	03/2026	92	116	125
Onatel	EMPRUNT BABF N°A162934/1 2019 LTN	FCFA	03/2026	92	116	125
Onatel	EMPRUNT BABF N°E599998/1 2019 LTN	FCFA	03/2026	61	78	83
Onatel	EMPRUNT CBAO BURKINA 2019 LTN	FCFA	03/2026	110	139	150
Onatel	EMPRUNT CBAO BÉNIN 2019 LTN	FCFA	03/2026	24	31	33
Onatel	EMPRUNT CBAO NIGER 2019 LTN	FCFA	03/2026	24	31	33
Onatel	EMPRUNT CBAO SÉNÉGAL 2019 LTN	FCFA	03/2026	85	108	117
Onatel	Banques, découverts Onatel	FCFA		14	0	40
Onatel	IFRS 16	FCFA		40	58	42
Gabon Télécom	Emprunt AFD	FCFA	12/2020	2	2	2
Gabon Télécom	Emprunt UGB (CMT 1)	FCFA	12/2020		0	182
Gabon Télécom	Emprunt UGB (CMT 2)	FCFA	07/2021		48	125
Gabon Télécom	Emprunt UGB (CMT 3)	FCFA	05/2022	54	184	
Gabon Télécom	UGB CMT 4	FCFA	février-25	166		
Gabon Télécom	UGB CCT	FCFA	01/2023	61		
Gabon Télécom	Banques, découverts GT	FCFA	12/2022	106	259	305
Gabon Télécom	IFRS 16	FCFA		43	57	49
Sotelma	Emprunt BIM 10 milliards	FCFA	06/2022	42	128	
Sotelma	Emprunt DGDP/RASCOM	USD		9	9	9
Sotelma	Emprunt BAM 7,5 milliards	FCFA	02/20 23	41	75	103
Sotelma	Emprunt BAM 5,5 milliards	FCFA	02/20 23	32	58	81
Sotelma	Emprunt BIM 6 milliards	FCFA	11/2021	0	52	100
Sotelma	Emprunt BDM 10 milliards	FCFA	08/2021		65	145
Sotelma	Emprunt EDO 14 milliards	FCFA	09/2021		88	202
Sotelma	Emprunt ECO 10 milliards	FCFA	08/2022	64	148	
Sotelma	Emprunt ECO 7,5 milliards	FCFA	07/2022	92		
Sotelma	Emprunt BDM 7,5 milliards	FCFA	07/2022	92		
Sotelma	Emprunt BIM 15 Milliards	FCFA	07/2022	185		
Sotelma	IFRS 16	FCFA		39	40	38
Sotelma	Banques, découverts Sotelma	FCFA	-	139	260	289
Casanet	IFRS 16	MAD		2	3	2

Sociétés	Emprunt (en millions de MAD)	Devises	Échéance	2021	2020	2019
Moov CDI	Emprunt SIB	FCFA	01/2027	306	354	268
Moov CDI	BANQUE ATLANTIQUE COTE D'IVOIRE	FCFA	04/2023	657	935	524
Moov CDI	SIB ICNE	FCFA	01/2024	64	49	26
Moov CDI	BOA	FCFA	06/2020			115
Moov CDI	ECOBANK / BOA	FCFA	07/2022	112	83	131
Moov CDI	Banques, découvert Moov CDI	FCFA	04/2022	104	258	121
Moov CDI	IFRS 16	FCFA		378	404	343
Moov Africa Bénin	CORIS BANK	FCFA	01/2025	330	333	
Moov Africa Bénin	Emprunt CAA pour construction câble ACE	FCFA	10/2025	12	16	18
Moov Africa Bénin	Découverts bancaires Moov Bénin	FCFA	01/2022	222	297	151
Moov Africa Bénin	IFRS 16	FCFA		55	73	53
Moov Africa Togo	Emprunt ECOBANK	FCFA	12/2024		0	98
Moov Africa Togo	BANQUE ATLANTIQUE TOGO	FCFA	06/2024	207	150	236
Moov Africa Togo	ORABANK TOGO	FCFA	06/2027	91	108	
Moov Africa Togo	BIA TOGO	FCFA	06/2023	98	164	219
Moov Africa Togo	BTCI TOGO	FCFA	09/2022	74		
Moov Africa Togo	Banques, découvert Togo	FCFA	03/2022	338	286	278
Moov Africa Togo	IFRS 16	FCFA		15	15	18
Moov Africa Niger	CMT BOA	FCFA	03/2022			63
Moov Africa Niger	DECOUVERT Eco DEP	FCFA	09/2022	26	43	18
Moov Africa Niger	DECOUVERT CBAO	FCFA	09/2022	48	38	37
Moov Africa Niger	Decouvert BAN	FCFA	09/2022	56	47	65
Moov Africa Niger	EMPRUNT CBAO 1	FCFA	04/2020			4
Moov Africa Niger	EMPRUNT CBAO 2	FCFA	05/2020			5
Moov Africa Niger	EMPRUNT CBAO 3	FCFA	09/2020		1	15
Moov Africa Niger	CMT BAN 6,5	FCFA	10/2028	91	108	127
Moov Africa Niger	CMT BOA 15 Mds	FCFA				23
Moov Africa Niger	CMT 13 Mds	FCFA	11/2029	181	212	19
Moov Africa Niger	CMT BAN 5 MDS	FCFA	12/2022	31	47	40
Moov Africa Niger	CMT BOA 15 MDF	FCFA	12/2027	202	249	223
Moov Africa Niger	CMT BOA 7 MDF	FCFA	03/2022	8	52	
Moov Africa Niger	CMT BOA 1.9 MDF	FCFA	06/2025	24	30	
Moov Africa Niger	CMT BIA 2.176 MDF	FCFA	10/2022	28	35	
Moov Africa Niger	CMT BIA 1698 MDF	FCFA	10/2022	0	28	
Moov Africa Niger	CMT BIA 566 MDF	FCFA	10/2022	0	9	
Moov Africa Niger	CMT BIA 736 MDF	FCFA	10/2022	0	12	
Moov Africa Niger	EMPRUNT CBAO 13 MDFCA	FCFA	11/2029			194
Moov Africa Niger	CMT BAN 3,6MDF	FCFA		11		
Moov Africa Niger	CMT BIA 3 MDF	FCFA		32		
Moov Africa Niger	CMT BIN 1 MDF	FCFA		5		
Moov Africa Niger	CMT BOA 8,8 MDF	FCFA		141		
Moov Africa Niger	DECOUVERT BOA	FCFA	12/2021		1	17
Moov Africa Niger	Decouvert ORABANK	FCFA	12/2022	13	29	17
Moov Africa Niger	DECOUVERT coris bank	FCFA	12/2021		21	
Moov Africa Niger	DECOUVERT HBANK	FCFA	12/2021		12	
Moov Africa Niger	Crédit trésorerie	FCFA		19	5	
Moov Africa Niger	IFRS 16	FCFA		22	57	97
Moov Africa Centrafrique	BANQUE POPULAIRE MAROCO	FCFA	12/2023	22	34	32
Moov Africa Centrafrique	POOL BPMC-CBCA	FCFA	04/2026	56	52	48
Moov Africa Centrafrique	Emprunt DPA ERICSSON	USD	01/2020			2
Moov Africa Centrafrique	Banques, découvert RCA	FCFA		3	5	8
Moov Africa Tchad	IFC	FCFA	mars-24	191	391	526
Moov Africa Tchad	IFRS 16	FCFA		51	64	73
TOTAL EMPRUNTS ET AUTRES PASSIFS FINANCIERS				16 444	20 360	18 926

Note 16 Dettes d'exploitation

(en millions de MAD)	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Fournisseurs et comptes rattachés	12 859	12 757	13 807
Compte de régularisation	2 994	3 274	2 860
Autres dettes d'exploitation	8 011	7 976	7 127
TOTAL	23 864	24 007	23 794

Le poste fournisseurs et comptes rattachés comprend également les dettes sur acquisition d'immobilisations ainsi que les clients créditeurs – avances et acomptes reçus sur commandes en cours.

En 2021, les dettes d'exploitation sont en légère baisse. Le poste « autres dettes d'exploitation » représente pour l'essentiel des dettes fiscales (hors IS) pour 4 215 millions de dirhams.

Note 17 Chiffre d'affaires

(en millions de MAD)	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Maroc	19 906	20 881	21 690
<i>Dont services Mobile</i>	11 684	13 009	14 046
International	16 912	16 883	16 095
<i>Dont services Mobile</i>	15 626	15 507	14 693
Éliminations opérations mère-filiales	- 1 028	- 995	- 1 268
TOTAL CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ	35 790	36 769	36 517

À fin décembre 2021, le groupe Maroc Telecom réalise un chiffre d'affaires consolidé de 35 790 millions de dirhams, en baisse de 2,7 % par rapport à 2020 essentiellement au Maroc.

Note 18 Achats consommés

(en millions de MAD)	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Coûts d'achat des terminaux	627	628	622
Charges d'interconnexion nationale et internationale	2 908	3 202	3 550
Autres achats consommés	1 587	1 586	1 499
TOTAL	5 123	5 416	5 670

Les coûts d'achats des terminaux concernent essentiellement la partie du Maroc.

Les charges d'interconnexion nationale et internationale sont en baisse suite à la baisse des terminaisons d'appel au niveau du segment International principalement.

Le poste « Autres achats consommés » renvoie aux achats d'énergie (carburant et électricité) et les cartes de recharge.

Note 19 Charges de personnel

(en millions de MAD)	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Traitements et salaires	2 390	2 511	2 617
Charges sociales	478	495	481
Salaires et charges	2 868	3 005	3 098
Charges de personnel	2 868	3 005	3 098
Effectif moyen (en nombre de salarié)	9 811	10 242	10 606

Ce poste comprend les coûts salariaux (salaires, charges sociales et frais de formation) de l'exercice.

En 2021, la baisse des charges de personnel de 5 % est étroitement liée à la baisse de l'effectif moyen du groupe Maroc Telecom.

Note 20 Impôts, taxes et redevances

(en millions de MAD)	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Impôts et taxes	1 017	1 023	951
Redevances	2 429	2 321	2 231
TOTAL	3 447	3 344	3 183

Les redevances comprennent les montants dus aux autorités de régulation des marchés des télécommunications au Maroc et à l'international.

Le niveau global des impôts, taxes et redevances a augmenté de 3 % entre 2020 et 2021.

Note 21 Autres produits et charges opérationnels

(en millions de MAD)	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Communication	708	637	800
Commissions	1 947	2 019	2 035
Autres dont :	2 648	6 089	2 774
Charges de locations	398	353	429
Entretien, réparations et maintenance	1 164	1 197	1 032
Honoraires	903	879	887
Frais postaux et autres services bancaires	138	149	136
Plan de départs volontaires	14	0	9
Divers	31	3 511	281
TOTAL	5 303	8 746	5 610

Les charges de communication ont augmenté de 11 % en lien essentiellement avec l'introduction de la nouvelle identité visuelle « Moov Africa » lancée le 1^{er} janvier 2021.

En 2021, les autres produits et charges opérationnels ont repris leur niveau habituel après l'enregistrement d'une augmentation particulière en 2020 due à la charge de la pénalité régulateur de 3,3 milliards de dirhams au Maroc.

La charge d'entretien est cohérente avec les besoins de maintenance du réseau.

Le poste « Divers » comprend principalement les gains et les pertes de change d'exploitation, les transferts de charges d'exploitation et les plus ou moins-values sur cessions d'immobilisations.

Note 22 Dotations nettes aux amortissements, dépréciations et aux provisions

Le tableau ci-dessous présente l'évolution de ce poste pour les exercices clos au 31 décembre 2019, 2020 et 2021 :

(en millions de MAD)	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Amortissements et dépréciation sur immobilisations	7 056	7 511	7 419
Dotations nettes aux provisions et dépréciations	420	- 3 272	3 305
TOTAL	7 477	4 240	10 724

Les dotations nettes aux amortissements, dépréciations et provisions s'établissent à 7 477 millions de dirhams à fin décembre 2021, contre 4 240 millions de dirhams à fin décembre 2020. Cette variation est due à l'annulation de l'impact de la reprise de la provision de la pénalité du régulateur au niveau du Maroc à hauteur de 3,3 milliards de dirhams en 2020.

Le ralentissement des acquisitions de nouvelles immobilisations en 2020 impacté par le contexte sanitaire engendre une baisse des amortissements sur immobilisation de 455 millions de dirhams entre 2020 et 2021.

AMORTISSEMENTS ET DÉPRÉCIATIONS SUR IMMOBILISATIONS

Le tableau ci-après présente les dotations aux amortissements et dépréciations sur immobilisations du groupe Maroc Telecom pour les exercices clos au 31 décembre 2019, 2020 et 2021 :

(en millions de MAD)	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Autres immobilisations incorporelles	1 305	1 414	1 368
Constructions et génie civil	282	295	306
Installations techniques et pylônes	4 721	5 064	5 048
Autres immobilisations corporelles	250	252	285
Droit d'utilisation de l'actif	497	487	412
TOTAL	7 056	7 511	7 419

DOTATIONS NETTES AUX PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS

Le tableau ci-dessous présente les dotations nettes aux provisions et dépréciations du groupe Maroc Telecom pour les exercices clos au 31 décembre 2019, 2020 et 2021 :

(en millions de MAD)	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Dépréciation des comptes clients	299	267	66
Dépréciation des stocks	3	- 25	- 12
Dépréciation des autres débiteurs	2	8	39
Provisions	117	- 3 522	3 213
INCIDENCE NETTE DES DOTATIONS ET REPRISES	420	- 3 272	3 305

Note 23

Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence

En 2019, 2020 et 2021 aucune participation n'est consolidée par mise en équivalence.

Note 24

Résultat financier

24.1 COÛT D'ENDETTEMENT

<i>(en millions de MAD)</i>	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	27	17	2
Charges d'intérêts sur les emprunts	- 745	- 798	- 681
Charges d'intérêts sur obligation locative	- 81	- 90	- 76
COÛT D'ENDETTEMENT NET	- 800	- 871	- 754

Le coût d'endettement net inclut les charges d'intérêts sur emprunts diminuées des produits de trésorerie et équivalents de trésorerie (produits de placement). Depuis le 1^{er} janvier 2019, suite à l'adoption de la nouvelle norme IFRS 16 cet indicateur inclut aussi les charges d'intérêts sur obligation locative. Néanmoins, ce sont les charges d'intérêts sur emprunts qui représentent la plus grande part du coût d'endettement net (93 %).

Les charges d'intérêts sur les emprunts ont connu une baisse de 7 %. Cette variation est cohérente avec la baisse de la dette financière du Groupe.

24.2 AUTRES PRODUITS ET CHARGES FINANCIERS

<i>(en millions de MAD)</i>	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Résultat de change	- 52	- 2	13
Autres produits financiers (+)	3	80	55
Autres charges financières (-)	- 28	- 52	- 106
Autres produits et charges financiers	- 77	26	- 38

Les autres produits financiers sont principalement constitués de produits d'intérêts sur prêts et de revenus des titres de participation non consolidés.

Les autres charges financières ont enregistré une baisse de 46 % soit 24 millions de dirhams. Le segment International génère 95 % des charges financières du Groupe.

Note 25 Charges d'impôts

Comme toutes les sociétés anonymes du droit marocain, Maroc Telecom est soumis à l'impôt sur les résultats selon les dispositions du Code général des impôts.

Le poste « Impôts sur les résultats » comprend l'impôt exigible et les impôts différés.

Le tableau ci-dessous décrit la ventilation des impôts entre l'impôt sur les sociétés dû par le groupe Maroc Telecom et les impôts différés pour les exercices clos au 31 décembre 2019, 2020 et 2021 :

(en millions de MAD)	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Impôt sur les sociétés	3 612	3 733	3 972
Impôts différés	68	- 361	- 60
Provisions sur impôts			- 82
Impôts sur les résultats	3 680	3 372	3 830
Taux d'impôt constaté consolidé	34 %	35 %	36 %

(en millions de MAD)	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Résultat net	6 928	6 289	3 598
Impôts comptabilisés	3 680	3 372	3 912
Provisions sur impôts	0	0	- 82
Résultat avant impôt	10 609	9 661	7 428
Taux d'impôt en vigueur	31 %	31 %	31 %
Impôt théorique	3 289	2 995	2 303
Incidence des taux d'impôt	- 77	- 72	- 75
Autres différences	468	449	1 602
Impôt effectif	3 680	3 372	3 830

Les autres différences nettes comprennent essentiellement la contribution de solidarité qui s'élève à 268 millions de dirhams et la retenue à la source de 219 millions de dirhams.

Les taux d'impôt différé du Groupe se présentent comme suit :

Entité	Taux d'impôt différé
Maroc Telecom	31,0 %
Casnet	31,0 %
Mauritel	25,0 %
Onatel	27,5 %
Gabon Telecom	30,0 %
Sotelma	30,0 %
Moov Africa Côte d'Ivoire	30,0 %
Moov Africa Bénin	30,0 %
Moov Africa Togo	27,0 %
Moov Africa Niger	30,0 %
Moov Africa Centrafrique	30,0 %
Moov Africa Tchad	35,0 %

Note 26 Intérêts minoritaires

(en millions de MAD)	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Intérêts minoritaires	920	866	873

Les intérêts minoritaires reflètent les droits des actionnaires autres que Maroc Telecom sur les résultats des sociétés Mauritel, Onatel, Gabon Telecom, Sotelma, Moov Africa CDI et Moov Africa Togo.

Note 27 Résultats par action

27.1 RÉSULTATS PAR ACTION

(en millions de MAD)	31/12/2021		31/12/2020		31/12/2019	
	De base	Dilué	De base	Dilué	De base	Dilué
Résultat net, part du Groupe	6 008	6 008	5 423	5 423	2 726	2 726
Résultat net ajusté, part du Groupe	6 008	6 008	5 423	5 423	2 726	2 726
Nombre d'actions (en millions)	879	879	879	879	879	879
Résultat par action (en MAD)	6,83	6,83	6,17	6,17	3,10	3,10

27.2 MOUVEMENTS SUR LE NOMBRE D' ACTIONS

(en nombre d'actions)	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Nombre d'actions moyen pondéré en circulation sur la période	879 095 340	879 095 340	879 095 340
Nombre d'actions moyen pondéré en circulation retraité sur la période	879 095 340	879 095 340	879 095 340
Effet dilutif potentiel des instruments financiers en circulation			
Nombre d'actions incluant l'effet dilutif potentiel	879 095 340	879 095 340	879 095 340

Note 28 Informations sectorielles

28.1 VENTILATION DU BILAN PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

EXERCICE 2021

(en millions de MAD)	Maroc	International	Éliminations	Total groupe Maroc Telecom
Actifs non courants	33 081	26 136	- 12 656	46 560
Actifs courants	8 739	8 425	- 1 942	15 222
TOTAL ACTIF	41 819	34 561	- 14 598	61 782
Capitaux propres	18 754	11 771	- 11 725	18 800
Passifs non courants	569	4 683	- 931	4 321
Passifs courants	22 496	18 107	- 1 942	38 661
TOTAL PASSIF	41 819	34 561	- 14 598	61 782
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	2 630	2 984		5 615

EXERCICE 2020

<i>(en millions de MAD)</i>	Maroc	International	Éliminations	Total groupe Maroc Telecom
Actifs non courants	34 191	27 183	- 12 795	48 579
Actifs courants	8 250	8 665	- 1 955	14 960
TOTAL ACTIF	42 442	35 848	- 14 750	63 540
Capitaux propres	16 086	11 990	- 11 387	16 688
Passifs non courants	638	6 085	- 1 409	5 314
Passifs courants	25 719	17 774	- 1 955	41 538
TOTAL PASSIF	42 442	35 848	- 14 750	63 540
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	1 467	1 982		3 448

EXERCICE 2019

<i>(en millions de MAD)</i>	Maroc	International	Éliminations	Total groupe Maroc Telecom
Actifs non courants	37 402	27 969	- 13 886	51 485
Actifs courants	7 750	7 672	- 2 057	13 365
TOTAL ACTIF	45 152	35 641	- 15 943	64 851
Capitaux propres	15 430	11 960	- 11 387	16 003
Passifs non courants	910	6 529	- 2 499	4 939
Passifs courants	28 813	17 153	- 2 057	43 908
TOTAL PASSIF	45 152	35 642	- 15 943	64 851
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	3 022	3 766		6 788

28.2 RÉSULTATS SECTORIELS PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

EXERCICE 2021

<i>(en millions de MAD)</i>	Maroc	International	Éliminations	Total groupe Maroc Telecom
Chiffre d'affaires	19 906	16 912	- 1 028	35 790
Résultat opérationnel	7 599	3 974		11 573
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations	3 891	3 585		7 477
Plan de départs volontaires				-

EXERCICE 2020

<i>(en millions de MAD)</i>	Maroc	International	Éliminations	Total groupe Maroc Telecom
Chiffre d'affaires	20 881	16 883	- 995	36 769
Résultat opérationnel	8 499	3 520		12 018
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations	434	3 806		4 240
Plan de départs volontaires				-

EXERCICE 2019

<i>(en millions de MAD)</i>	Maroc	International	Éliminations	Total groupe Maroc Telecom
Chiffre d'affaires	21 690	16 095	- 1 268	36 517
Résultat opérationnel	4 994	3 237	0	8 231
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations	7 302	3 422		10 724
Plan de départs volontaires		9		9

Note 29 Provisions pour restructurations

En 2019, 2020 et 2021 aucune provision pour restructuration n'a été constatée au niveau du Groupe.

Note 30 Opérations avec les parties liées

30.1 RÉMUNÉRATIONS DES MANDATAIRES SOCIAUX, DES DIRIGEANTS ET DES ADMINISTRATEURS EN 2019, 2020 ET 2021

(en millions de MAD)	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Avantages à court terme ^(a)	110	83	93
Indemnités de fin de contrats ^(b)	108	104	117
TOTAL	218	187	210

(a) Salaires, rémunérations, intéressement et primes versés et cotisations sécurité sociale, congés payés et avantages non monétaires comptabilisés.

(b) Indemnités en cas de licenciement.

30.2 SOCIÉTÉS MISES EN ÉQUIVALENCE

En 2019, 2020 et 2021 aucune société n'est consolidée par mise en équivalence.

30.3 AUTRES PARTIES LIÉES

Maroc Telecom a réalisé en 2021 des transactions principalement avec Emirates Telecommunications Corporation, EDCH, Etihad Etisalat Company (Mobily), et d'autres sociétés sœurs dans le cadre de la coopération stratégique avec le Groupe Etisalat. Ces différentes transactions se résument comme suit :

EXERCICE 2021

(en millions de MAD)	Etisalat	EDCH	Mobily	Autres
Chiffre d'affaires	197	19	14	4
Charges	54	8	1	0
Créances	114	86	10	2
Dettes	72	66	0	2

EXERCICE 2020

(en millions de MAD)	Etisalat	EDCH	Mobily	Autres
Chiffre d'affaires	126	13	1	0
Charges	25	9	1	0
Créances	39	82	0	2
Dettes	34	65	0	1

EXERCICE 2019

(en millions de MAD)	Etisalat	EDCH	Mobily	Autres
Chiffre d'affaires	175	16	0	1
Charges	39	12	1	1
Créances	47	85	0	1
Dettes	30	62	3	3

Note 31 Engagements contractuels et actifs et passifs éventuels

31.1 OBLIGATIONS CONTRACTUELLES ET ENGAGEMENTS COMMERCIAUX ENREGISTRÉS AU BILAN

(en millions de MAD)	Total	À moins d'un an	De 1 à 5 ans	À plus de 5 ans
Dettes à long terme	3 767		3 232	535
Contrats de location simple	42	42		
TOTAL	3 809	42	3 232	535

31.2 AUTRES ENGAGEMENTS DONNÉS ET REÇUS DANS LE CADRE DE L'ACTIVITÉ COURANTE

Engagements donnés

Les engagements donnés comprennent :

(en millions de MAD)	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Engagements donnés	4 342	6 272	8 453
Engagement d'investissement	3 402	5 590	7 293
Engagements par aval et signature auprès des banques	803	451	607
Engagements de location simples et de financement	42	55	37
Engagements de location satellite	67	104	46
Autres engagements	29	72	471
Contrats de maintenance réseau avec Ericsson	27	46	61
Engagements sur charges opérationnelles	2	26	410
Autres engagements	0	0	0
Reprises des garanties données par Etisalat sur les financements des filiales Atlantique	0	0	0
Engagement de vente à terme	0	0	0

La variation des engagements données est étroitement liée aux investissements réalisés au cours de l'année 2021.

Engagements reçus

Les engagements reçus comprennent :

(en millions de MAD)	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Engagements reçus	1 170	1 286	1 352
Cautions et avals	1 170	1 286	1 352
Autres engagements reçus	0	0	0
Engagement d'achat à terme	0	0	0
Engagement d'apport des biens des œuvres sociales par l'État marocain	0	0	0
Convention d'investissement : exemption des droits de douanes sur les importations relatives aux investissements	0	0	0

31.3 ACTIFS ET PASSIFS ÉVENTUELS

La société Itissalat Al-Maghrib SA a reçu le 16 Décembre 2021 une convocation du Tribunal de Commerce de Rabat au sujet d'une plainte déposée par Wana sur le dégroupage et qui réclame 6 845 millions de dirhams. L'affaire est en cours et deux audiences ont eu lieu devant le Tribunal de Commerce de Rabat, le 27 Décembre 2021 et le 07 février 2022.

Au titre du litige REMACOTEM (association des consommateurs des réseaux Mobiles au Mali), le Tribunal Civil avait débouté le plaignant en 2013, pour les présumés préjudices subis. Le 03 novembre 2021, la cour d'appel de Bamako a fixé le montant total des préjudices réclamés par REMACOTEM de 2011 à 2020 à 2 823 MDh dont 933 MDh pour la Sotelma, filiale détenue à 51 % par Maroc Telecom. Sotelma a répliqué à travers ses avocats et une audience a été demandée pour annuler ledit arrêt ainsi que son exécution.

Note 32 Gestion des risques

Le Groupe est exposé à différents risques de marché liés à son activité.

Risque de crédit

Maroc Telecom minimise son risque de crédit en s'engageant uniquement dans des opérations de crédit avec des banques commerciales ou des institutions financières qui bénéficient de notes de crédit élevées et en répartissant les transactions parmi les institutions sélectionnées.

Les créances de Maroc Telecom ne sont par ailleurs pas assorties d'une concentration importante de risque de crédit, compte tenu de leur taux de dilution important.

La politique de gestion de risque crédit commercial de Maroc Telecom est adaptée au type de partenaire. En effet, le prépayé constitue l'essentiel des ventes du Groupe et ne présente pas de risque de crédit. La partie postpayé se compose de créances d'interconnexion, des créances publiques et des créances privées. Les créances d'interconnexion sont rapprochées et le recouvrement se fait sur la position nette qui permet aux opérateurs de régler la différence entre la créance et la dette vis-à-vis des autres opérateurs. S'agissant des créances publiques, la nature des partenaires permet de garantir un risque de crédit minime. Quant aux créances privées, la pratique du Groupe consiste à solliciter les paiements en amont afin de soutenir le recouvrement. Ces mesures sont couplées avec des restrictions et des relances qui aident au recouvrement rapide de ce type de créances. Concernant la dépréciation des créances commerciales, le Groupe applique la méthode simplifiée prévue par la norme IFRS 9. Le niveau de dépréciation est évalué à l'origine et ajusté à chaque clôture comptable afin de tenir compte des évolutions conjoncturelles et économiques. Compte tenu des mesures prises

en amont, le Groupe émet l'hypothèse d'un risque de crédit faible, et comptabilise des pertes potentielles sur la durée de vie de la créance en se basant statistiquement sur les pertes historiques.

Risque de change

Le groupe Maroc Telecom est exposé aux fluctuations de taux de change dans la mesure où la composition de ses encaissements et de ses décaissements en devises diffèrent.

Maroc Telecom perçoit des encaissements en devises correspondant aux revenus des opérateurs internationaux, et réalise des décaissements en devises correspondant au paiement des fournisseurs internationaux (notamment le paiement des investissements et l'acquisition de terminaux) et au règlement de l'interconnexion avec les opérateurs étrangers. Ces décaissements sont principalement libellés en Euro.

Au Maroc, la part des décaissements en devises libellée en Euro représente 89 % de l'ensemble des décaissements en devises au 31 décembre 2021, ces derniers totalisant 3 894 millions de dirhams et sont supérieurs au montant des encaissements en devises qui sont de l'ordre de 2 690 millions de dirhams en 2021.

Au niveau international, la part des décaissements en devises libellée en Dollar représente 1,2 % de l'ensemble des décaissements en devises au 31 décembre 2021, ces derniers totalisant 179 millions de dirhams et sont supérieurs au montant des encaissements en devises qui sont de l'ordre de 12,3 millions de dirhams en 2021.

Par ailleurs, le groupe Maroc Telecom a une dette de 16 444 millions de dirhams au 31 décembre 2021, contre 20 360 millions de dirhams au 31 décembre 2020, libellée principalement en Dirham et en FCFA :

(en millions de MAD)	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Euro		403	268
Dirham	9 545	12 081	11 307
Autres (principalement FCFA)	6 899	7 876	7 352
TOTAL DETTES FINANCIÈRES	16 444	20 360	18 926

Maroc Telecom ne peut pas compenser ses décaissements et ses encaissements en devises, la réglementation marocaine en vigueur ne l'autorisant à conserver que 80 % de ses recettes d'exploitation en devises dans un compte en devises ; les 20 % restants sont cédés en dirhams. Le résultat du groupe Maroc Telecom peut de ce fait être sensible aux variations des taux de change, notamment entre le Dirham et le Dollar US ou l'Euro.

En 2021, l'Euro s'est déprécié de 3,09 % par rapport au Dirham (de 11,2928 au 31 décembre 2020 à 10,9438 dirhams au 31 décembre 2021 pour 1 euro). Sur la même période, le Dollar US s'est apprécié de 5,37 %, en passant de 9,1811 dirhams au 31 décembre 2020 à 9,6745 dirhams au 31 décembre 2021 pour 1 dollar.

Les filiales dont la monnaie de compte est le Franc CFA ainsi que la filiale mauritanienne dont la monnaie est l'Ouguiya, rendent

l'exposition du Groupe au risque de change plus important, notamment vis-à-vis des fluctuations de cours de change de l'Euro et de l'Ouguiya face au Dirham.

Toutefois, une dépréciation du Dirham face à l'Euro de 1 % aurait sur la base des comptes Groupe de 2021 les impacts limités suivants :

- chiffre d'affaires = + 166 millions de dirhams ;
- résultat d'exploitation = + 45 millions de dirhams ;
- résultat net, part du Groupe = + 17 millions de dirhams.

Au niveau de Maroc Telecom et de ses filiales, les actifs en devises sont constitués essentiellement des créances sur ses filiales et sur les opérateurs étrangers. Les passifs en devises sont constitués principalement des dettes fournisseurs étrangers et opérateurs internationaux.

(en millions de MAD)	Euro /FCFA	USD	MRO	Total Devises étrangères	MAD	Total Bilan
Total actifs	32 017	319	1 957	1	27 488	61 782
Total passifs	- 18 771	- 379	- 1 458	- 8	- 41 167	- 61 782
POSITION NETTE	13 246	- 60	499	- 7	- 13 679	0

Le tableau suivant présente les positions nettes de Maroc Telecom dans les principales devises étrangères, et globalement pour les autres devises au 31 décembre 2021 :

(en millions)	EUR ^(a)	USD ^(a)	Autres devises (contrevaletur en euro) ^{(b) (c)}
Actifs	1 314	65	14
Passifs	- 48	- 26	- 12
Position nette	1 266	39	1
Engagements ^(d)			
POSITION NETTE GLOBALE	1 266	39	1

(a) La position de change en euros et en dollars est calculée en appliquant sur les créances et dettes en DTS (Droits de Tirage Spéciaux) des opérateurs étrangers au 31 décembre 2021 la proportion par devise des encaissements réalisés en 2021.

(b) Sur la base de 1 euro = 10,5165 dirhams correspondant au cours moyen de Bank-Al Maghrib au 31/12/2021.

(c) Les autres devises comprennent essentiellement le Yen japonais (YEN), le Franc suisse (CHF) et le Riyal Saoudien (SAR).

(d) Pour le solde des engagements dus sur les contrats en cours, la répartition par devise correspond au reliquat effectif sur les contrats engagés.

Risque de liquidité

Maroc Telecom estime que les flux de trésorerie générés par ses activités opérationnelles, sa trésorerie, ainsi que les fonds disponibles via les lignes de crédit, seront suffisants pour couvrir les dépenses et investissements nécessaires à son exploitation, le service de sa dette, la distribution de dividendes et les opérations de croissance externe en cours au 31 décembre 2022.

Risque de taux d'intérêt

La dette du groupe Maroc Telecom est essentiellement à taux fixe. La part de la dette à taux variable étant relativement faible, le groupe Maroc Telecom n'est pas exposé de manière significative à l'évolution favorable ou défavorable des taux d'intérêt.

Note 33

Événements post clôture

La société Itissalat Al-Maghrib SA a reçu le 10 janvier 2022 un rapport établi par l'ANRT, au sujet de la mise en œuvre des injonctions issues de la décision ANRT/CG/N° 01/2020 du 17 janvier 2020, soulevant le non-respect partiel de 5 injonctions

sur 13 de la décision précitée. Après une analyse approfondie et détaillée du rapport susmentionné, une réponse contestant les constats de l'ANRT a été déposée dans le délai légal d'un mois.

Note 34 IFRS 16 au 31 décembre 2021

34.1 DROIT D'UTILISATION

EXERCICE 2021

<i>(en millions de MAD)</i>	Valeur comptable	Entrée d'actifs	Dotations aux amortissements
Terrains	985	26	- 181
Constructions	714	95	- 128
Installations techniques	876	168	- 136
Matériel de transport	242	10	- 52
Mobilier de bureau			
Autres immobilisations			
TOTAL	2 817	300	- 497

EXERCICE 2020

<i>(en millions de MAD)</i>	Valeur comptable	Entrée d'actifs	Dotations aux amortissements
Terrains	965	105	- 176
Constructions	629	134	- 121
Installations techniques	731	- 30	- 91
Matériel de transport	232	230	- 99
Mobilier de bureau			
Autres immobilisations			
TOTAL	2 557	439	- 487

EXERCICE 2019

<i>(en millions de MAD)</i>	Valeur comptable	Entrée d'actifs	Dotations aux amortissements
Terrains	977	104	- 142
Constructions	372	185	- 119
Installations techniques	756	422	- 151
Matériel de transport	2	2	- 1
Mobilier de bureau			
Autres immobilisations			
TOTAL	2 107	712	- 412

34.2 OBLIGATION LOCATIVE

	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Paiements au titre de l'obligation locative	- 535	- 552	- 473

34.3 CHARGE RELATIVE AUX CONTRATS HORS CHAMP D'APPLICATION DE L'IFRS 16

	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Contrats dont la durée est ≤ 12 mois	382	352	396
Contrats dont le bien sous-jacent est de faible valeur	1	1	34
Contrats dont le paiement est variable			
Contrats dont le contrôle du droit d'utilisation n'est pas présumé			

5.4 Comptes sociaux

	RAPPORT GÉNÉRAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES	198			
	BILAN ACTIF	201			
	BILAN PASSIF	202			
	COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (HORS TAXES)	203			
	ÉTAT DES SOLDES DE GESTION (ESG)	204			
	TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE	205			
A1	Principales méthodes d'évaluation spécifiques à l'entreprise	206	B8	Tableau des sûretés réelles données ou reçues	213
A2	État des dérogations	208	B9	Engagements financiers reçus ou donnés hors opérations de crédit-bail	214
A3	État des changements de méthodes	208	B10	Tableau des biens en crédit-bail	215
B1	Détail des non-valeurs	209	B11	Détail des postes du CPC	215
B2	Tableau des immobilisations autres que financières	209	B12	Passage du résultat net comptable au résultat net fiscal	217
B2 Bis	Tableau des amortissements	210	B13	Détermination du résultat courant après impôts	218
B3	Tableau des plus ou moins values sur cessions ou retraits d'immobilisations	210	B14	Détail de la TVA	218
B4	Tableau des titres de participation	211	B15	Passifs éventuels	218
B5	Tableau des provisions	212	C1	État de répartition du capital social	219
B6	Tableau des créances	212	C2	Tableau d'affectation des résultats intervenue au cours de l'exercice	219
B7	Tableau des dettes	213	C3	Résultat et autres éléments caractéristiques de l'entreprise au cours des trois derniers exercices	220
			C4	Tableau des opérations en devises comptabilisées pendant l'exercice	220
			C5	Datation et événements postérieurs	221

RAPPORT GÉNÉRAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Exercice du 1^{er} janvier 2021 au 31 décembre 2021

AUDIT DES ÉTATS DE SYNTHÈSE

Opinion

Conformément à la mission qui nous a été confiée par vos assemblées générales, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société Itissalat Al-Maghrib SA (la « société » ou « IAM »), qui comprennent le bilan au 31 décembre 2021, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC). Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de 16 722 339 milliers de dirhams dont un bénéfice net de 5 644 052 milliers de dirhams.

Ces états ont été arrêtés par le Directoire le 11 février 2022 dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de l'épidémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société Itissalat Al-Maghrib SA au 31 décembre 2021, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc.

Questions clés identifiées

Reconnaissance du chiffre d'affaires des activités de télécommunication

Le montant du chiffre d'affaires dans les états de synthèse au 31 décembre 2021 s'élève à Dirhams 19 133 137 milliers.

Il existe un risque inhérent à la reconnaissance du chiffre d'affaires comptabilisé, compte tenu de la multitude des produits et ses services, de la complexité des systèmes d'information et de l'impact de l'évolution des modèles de tarification (structures tarifaires, systèmes d'incitation, rabais, etc.).

L'application des normes comptables de reconnaissance des revenus implique un certain nombre de jugements et d'estimations clés.

De ce fait, nous considérons le chiffre d'affaires issu des activités de télécommunication comme une question clé de notre audit.

Les méthodes de reconnaissance du chiffre d'affaires sont détaillées dans l'état A1 des États d'Informations Complémentaires (ETIC).

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Notre réponse

Nous avons, avec l'assistance de nos spécialistes IT (Information Technology), procédé à un examen des processus et des contrôles clés mis en place par la Société y compris les systèmes informatiques utilisés aux fins de la reconnaissance du chiffre d'affaires.

En particulier, nous avons :

- pris connaissance de l'environnement de contrôle général, notamment informatique, mis en place par la Société ;
- identifié et évalué les contrôles clés mis en place par la Société et pertinents pour notre audit ;
- testé le fonctionnement des contrôles pertinents, notamment sur les systèmes applicatifs entrant dans le processus de génération, d'évaluation et de comptabilisation du chiffre d'affaires ;
- réalisé des procédures analytiques et testé un échantillon d'écritures manuelles en fin de période.

Évaluation des titres de participation

Les titres de participation, figurant au bilan au 31 décembre 2021 pour un montant net de Dirhams 11 567 287 milliers. Ils sont comptabilisés à leur date d'entrée au coût d'acquisition et dépréciés sur la base de leur valeur actuelle.

Comme indiqué dans la note A1-4 de l'ETIC, la valeur actuelle est estimée par la Direction par référence à la quote-part des capitaux propres que les titres représentent, celle-ci étant le cas échéant rectifiée pour tenir compte notamment des perspectives de développement et de la performance de ces participations.

L'estimation de la valeur actuelle de ces titres requiert l'exercice du jugement de la Direction dans son choix des éléments à considérer selon les participations concernées, éléments qui peuvent correspondre selon le cas à des éléments historiques (Capitaux propres notamment), et/ou à des éléments prévisionnels (perspectives de rentabilité notamment).

Dans ce contexte, nous avons considéré que l'évaluation des titres de participation constitue un point clé de l'audit.

Nos travaux ont consisté à effectuer un examen du processus d'évaluation des titres de participation et des éléments chiffrés utilisés. Nous avons notamment :

- obtenu les prévisions de flux de trésorerie et d'exploitation des activités des entités concernées et apprécié leur cohérence avec les données prévisionnelles établies par la Direction ;
- vérifié la cohérence des hypothèses retenues avec l'environnement économique prévalant à la clôture ;
- comparé les prévisions retenues pour des périodes précédentes avec les réalisations correspondantes afin d'apprécier la réalisation des objectifs passés ;
- vérifié le cas échéant que les capitaux propres retenus concordent avec les comptes des entités et que les éventuelles réévaluations opérées sur ces capitaux propres sont documentées de manière appropriée.

Responsabilités de la Direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états de synthèse

La Direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états de synthèse, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états de synthèse, c'est à la Direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la Société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la Direction a l'intention de liquider la Société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la Société.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Société ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la Direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la Direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates,

d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la Société à cesser son exploitation ;

- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse, y compris les informations fournies dans l'ETIC, et apprécions si les états de synthèse représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Vérifications et informations spécifiques

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la concordance, des informations données dans le rapport de gestion du Directoire destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la Société.

Casablanca, le 16 février 2022

Les commissaires aux comptes

Deloitte Audit

Sakina BENSOUA-KORACHI

Associée

Coopers Audit Maroc S.A.

Abdelaziz AL MECHATT

Associé

BILAN ACTIF

Actif (en milliers de MAD)	Brut	Amortissements et provisions	Net		
			2021	2020	2019
Immobilisation en non valeurs (A)	1 500 000	600 000	900 000	1 200 000	0
Frais préliminaires	0	0	0	0	0
Charges à répartir sur plusieurs exercices	1 500 000	600 000	900 000	1 200 000	0
Primes de remboursement des obligations	0	0	0	0	0
Immobilisations incorporelles (B)	12 362 796	10 386 134	1 976 662	2 080 595	2 305 319
Immobilisations en recherche et développement	0	0	0	0	0
Brevets, Marques, Droits et valeurs similaires	12 004 593	10 315 686	1 688 907	1 885 946	1 886 639
Fonds commercial	70 447	70 447	0	119	864
Autres immobilisations incorporelles	287 755	0	287 755	194 531	417 816
Immobilisations corporelles (C)	74 026 964	58 984 523	15 042 441	15 738 026	17 688 321
Terrains	961 935	0	961 935	955 383	955 383
Constructions	8 233 912	5 573 690	2 660 222	2 771 028	2 806 147
Installations Techniques, Matériel et Outillage	58 155 243	48 458 854	9 696 389	10 367 432	11 639 908
Matériel de Transport	278 936	100 524	178 411	195 441	208 030
Mobiliers, Matériel de Bureau et Aménagements Divers	5 002 554	4 674 147	328 408	404 395	432 710
Autres Immobilisations Corporelles	11 048	0	11 048	11 048	11 048
Immobilisations Corporelles en cours	1 383 336	177 308	1 206 028	1 033 300	1 635 097
Immobilisations financières (D)	12 771 564	387 418	12 384 146	12 215 950	13 421 598
Prêts Immobilisés	812 669	0	812 669	649 437	1 779 880
Autres Créances Financières	4 190	0	4 190	4 084	4 084
Titres de participation	11 954 705	387 418	11 567 287	11 562 429	11 637 634
Autres Titres Immobilisés	0	0	0	0	0
Écart de conversion - Actif (E)	31 913	0	31 913	1 378	21 017
Diminution des Créances Immobilisées	31 913	0	31 913	1 378	21 017
Augmentation des Dettes de Financement	0	0	0	0	0
TOTAL I (A+B+C+D+E)	100 693 237	70 358 075	30 335 162	31 235 949	33 436 256
Stocks (F)	212 335	117 183	95 153	100 865	173 090
Marchandises	157 401	103 605	53 796	46 893	100 956
Matières et Fournitures Consommables	54 934	13 578	41 356	53 971	72 135
Produits en cours	0	0	0	0	0
Produits Intermédiaires et Produits résiduels	0	0	0	0	0
Produits Finis	0	0	0	0	0
Créances de l'actif circulant (G)	16 913 545	8 976 661	7 936 884	7 783 775	7 500 720
Fournisseurs Débiteurs, avances et acomptes	13 247	0	13 247	11 046	11 112
Clients et comptes rattachés	15 528 541	8 652 428	6 876 113	6 271 041	6 203 987
Personnel	3 708	0	3 708	3 771	14 402
État	794 372	0	794 372	560 205	449 251
Comptes d'associés	0	0	0	0	0
Autres débiteurs	551 513	324 234	227 279	912 969	801 242
Comptes de régularisation actif	22 165	0	22 165	24 743	20 725
Titres et valeurs de placement (H)	131 859	0	131 859	131 611	129 922
Écarts de conversion - Actif (I)					
(Éléments circulants)	55 133	0	55 133	35 510	51 786
TOTAL II (F+G+H+I)	17 312 872	9 093 844	8 219 028	8 051 761	7 855 517
Trésorerie - Actif	173 515	0	173 515	554 212	213 687
Chèques et valeurs à encaisser	0	0	0	0	0
Banques, TGET CCP	171 349	0	171 349	551 555	211 289
Caisses, Régies d'avances et accreditifs	2 166	0	2 166	2 657	2 398
TOTAL III	173 515	0	173 515	554 212	213 687
TOTAL GÉNÉRAL I+II+III	118 179 624	79 451 918	38 727 705	39 841 922	41 505 461

BILAN PASSIF

<i>Passif (en milliers de MAD)</i>	Net		
	2021	2020	2019
Capitaux propres (A)	16 722 339	14 603 256	13 224 863
Capital social ou personnel ⁽¹⁾	5 274 572	5 274 572	5 274 572
Moins : actionnaires, Capital souscrit non appelé	0	0	0
Capital appelé, dont versé	0	0	0
Primes d'émission, de fusion, d'apport	0	0	0
Écarts de réévaluation	0	0	0
Réserve légale	527 457	527 457	879 095
Autres réserves	5 276 257	2 552 808	3 811 903
Report à nouveau ⁽²⁾	0	0	0
Résultat net en instance d'affectation ⁽²⁾	0	0	0
Résultat net de l'exercice ⁽²⁾	5 644 052	6 248 419	3 259 293
Capitaux propres assimilés (B)	0	0	0
Subventions d'investissement	0	0	0
Provisions réglementées	0	0	0
Dettes de financement (C)	1 494	6 874	6 874
Emprunts obligataires	0	0	0
Autres dettes de financement	1 494	6 874	6 874
Provisions durables pour risques et charges (D)	44 248	14 710	35 414
Provisions pour risques	31 913	1 378	21 017
Provisions pour charges	12 336	13 332	14 396
Écart de conversion - Passif (E)	0	3 784	0
Augmentation des créances immobilisées	0	3 784	0
Diminution des dettes de financement	0	0	0
TOTAL I (A+B+C+D+E)	16 768 081	14 628 624	13 267 151
Dettes du passif circulant (F)	12 446 563	13 026 067	13 213 682
Fournisseurs et comptes rattachés	6 174 176	6 700 916	7 111 716
Clients créditeurs, avances et acomptes	78 995	82 047	82 480
Personnel	946 902	1 050 832	1 059 639
Organismes sociaux	91 786	85 582	88 424
État	2 959 742	2 912 001	2 790 460
Comptes d'associés	1	1	1
Autres créanciers	408 425	430 523	470 581
Comptes de régularisation passif	1 786 536	1 764 165	1 610 381
Autres provisions pour risques et charges (G)	871 251	1 055 726	4 747 496
Écart de conversion - Passif (Éléments circulants) (H)	63 953	80 725	38 685
TOTAL II (F+G+H)	13 381 768	14 162 517	17 999 863
Trésorerie - Passif	8 577 856	11 050 780	10 238 446
Crédit d'escompte	0	0	0
Crédit de trésorerie	0	0	0
Banques (soldes créditeurs)	8 577 856	11 050 780	10 238 446
TOTAL III	8 577 856	11 050 780	10 238 446
TOTAL GÉNÉRAL I+II+III	38 727 705	39 841 922	41 505 461

(1) Capital personnel débiteur

(2) Bénéficiaire (+), déficitaire (-)

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (HORS TAXES)

(en milliers de MAD)	2021	2020	2019
I- Produits d'exploitation	19 659 201	21 096 060	21 422 198
Ventes de marchandises (en l'état)	384 447	424 294	350 898
Ventes de biens et services produits	18 748 690	19 864 933	20 628 008
Chiffre d'affaires	19 133 137	20 289 226	20 978 906
Variation des stocks de produits	0	0	0
Immobilisations produites par l'Entreprise pour elle-même	0	0	0
Subventions d'exploitation	0	0	0
Autres produits d'exploitation	30 039	25 433	27 715
Reprises d'exploitation ; Transferts de charges	496 025	781 401	415 577
Total I	19 659 201	21 096 060	21 422 198
II- Charges d'exploitation	12 394 366	12 846 696	13 291 437
Achats revendus de marchandises	572 636	554 477	568 844
Achats consommés de matières et fournitures	3 078 241	3 115 886	3 379 494
Autres charges externes	2 596 921	2 537 575	2 751 695
Impôts et Taxes	311 185	286 362	228 309
Charges de personnel	1 954 514	2 108 018	2 182 623
Autres charges d'exploitation	2 233	2 540	2 540
Dotations d'exploitation Amortissement	3 308 841	3 502 875	3 564 746
Dotations d'exploitation Provision	569 794	738 963	613 187
TOTAL II	12 394 366	12 846 696	13 291 437
III- Résultat d'exploitation (I-II)	7 264 835	8 249 364	8 130 761
IV- Produits financiers	2 000 173	1 417 233	1 580 551
Produits des titres de participation et autres titres immobilisés	1 301 627	942 932	958 413
Gains de change	429 524	294 632	320 649
Intérêts et autres produits financiers	71 358	106 866	213 522
Reprises financières ; Transferts de charges	197 664	72 803	87 967
Total IV	2 000 173	1 417 233	1 580 551
V- Charges financières	1 049 198	667 653	637 364
Charges d'intérêts	321 231	348 950	295 455
Pertes de change	274 705	267 044	268 811
Autres charges financières	11 097	775	295
Dotations financières	442 165	50 884	72 803
Total V	1 049 198	667 653	637 364
VI- Résultat financiers (IV-V)	950 975	749 580	943 187
VII- Résultat courant (III+VI)	8 215 810	8 998 945	9 073 947
VIII- Produits non courants	327 403	5 129 926	546 077
Produits des cessions d'immobilisations	13 880	4 901	7 493
Subventions d'équilibre	0	0	0
Reprises sur subventions d'investissement	0	0	0
Autres produits non courants	112 277	71 604	234 831
Reprises non courantes ; transferts de charges	201 245	5 053 421	303 753
Total VIII	327 403	5 129 926	546 077
IX- Charges non courantes	944 934	5 584 073	3 972 217
VNA des immobilisations cédées	171 941	3 578	30 020
Subventions accordées	0	0	0
Autres charges non courantes	280 255	5 005 080	225 309
Dotations Réglementées	0	0	0
Dotations non courantes aux amortissements et provisions	492 738	575 415	3 716 888
Total IX	944 934	5 584 073	3 972 217
X- Résultat non courant (VIII-IX)	- 617 531	- 454 147	- 3 426 140
XI- Résultat avant impôts (VII+X)	7 598 279	8 544 797	5 647 807
XII- Impôt sur les sociétés	1 954 226	2 296 379	2 388 514
XIII- Résultat net (XI-XII)	5 644 052	6 248 419	3 259 293
XIV- Total des produits (I+IV+VIII)	21 986 776	27 643 219	23 548 826
XV- Total des charges (II+V+IX+XII)	16 342 724	21 394 801	20 289 533
XVI- RÉSULTAT NET (TOTAL DES PRODUITS - TOTAL DES CHARGES)	5 644 052	6 248 419	3 259 293

ÉTAT DES SOLDES DE GESTION (ESG)

TFR (en milliers de MAD)		2021	2020	2019
1	Ventes de marchandises (en l'état)	384 447	424 294	350 898
2	- Achats revendus de marchandises	572 636	554 477	568 844
I	= Marge brute sur ventes en l'État	- 188 190	- 130 183	- 217 946
II	+ Production de l'exercice : (3+4+5)	18 748 690	19 864 933	20 628 008
3	Ventes de biens et services produits	18 748 690	19 864 933	20 628 008
4	Variation stocks de produits	0	0	0
5	Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	0	0	0
III	- Consommation de l'exercice	5 675 162	5 653 461	6 131 190
6	Achats consommés de matières et fournitures	3 078 241	3 115 886	3 379 494
7	Autres charges externes	2 596 921	2 537 575	2 751 695
IV	= Valeur ajoutée (I+II-III)	12 885 338	14 081 288	14 278 872
8	+ Subventions d'exploitation	0	0	0
9	- Impôts et taxes	311 185	286 362	228 309
10	- Charges de personnel	1 954 514	2 108 018	2 182 623
V	= Excédent brut d'exploitation (EBE)	10 619 640	11 686 908	11 867 941
	= Insuffisance brute d'exploitation	0	0	0
11	+ Autres produits d'exploitation	30 039	25 433	27 715
12	- Autres charges d'exploitation	2 233	2 540	2 540
13	+ Reprises d'exploitation ; transferts charges	496 025	781 401	415 577
14	- Dotations d'exploitation	3 878 635	4 241 837	4 177 932
VI	= Résultat d'exploitation (+ ou -)	7 264 835	8 249 364	8 130 761
VII	+ / - Résultat financier	950 975	749 580	943 187
VIII	= Résultat courant (+ ou -)	8 215 810	8 998 945	9 073 947
IX	+ / - Résultat non courant	- 617 531	- 454 147	- 3 426 140
15	- Impôts sur les résultats	1 954 226	2 296 379	2 388 514
X	= Résultat net de l'exercice (+ ou -)	5 644 052	6 248 419	3 259 293

CAF(en milliers de MAD)		2021	2020	2019
1	Résultat Net de l'Exercice	5 644 052	6 248 419	3 259 293
	+ Bénéfice	5 644 052	6 248 419	3 259 293
	- Perte	0	0	0
2	+ Dotations d'Exploitation ^(a)	3 308 841	3 502 875	3 564 746
3	+ Dotations Financières ^(a)	387 032	15 374	21 017
4	+ Dotations Non Courantes ^(a)	492 738	575 415	416 888
5	- Reprises d'Exploitation ^(b)	996	1 065	1 068
6	- Reprises Financières ^(b)	162 154	21 017	23 205
7	- Reprises Non Courantes ^{(b), (c)}	201 245	253 421	303 753
8	- Produits des Cessions d'Immobilisations	13 880	4 901	7 493
9	+ Valeurs Nettes d'Amortissement des Immobilisations Cédées	171 941	3 578	30 020
I	Capacité d'autofinancement (CAF)	9 626 330	10 065 256	6 956 445
10	- Distribution de Bénéfices	3 524 970	4 870 025	6 003 058
II	Autofinancement	6 101 360	5 195 231	953 387

(a) À l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie.

(b) À l'exclusion des reprises relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie.

(c) Y Compris les reprises sur les subventions d'investissement.

TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE

SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN D'IAM

(en milliers de MAD)	Exercice 2021 (A)	Exercice 2020 (B)	Variations (A-B)	
			Emplois (C)	Ressources (D)
1 – Financement permanent	16 768 081	14 628 624		2 139 457
2 – Moins actif immobilisé	30 335 162	31 235 949		900 787
3 – Fonds de roulement Fonctionnel (1-2) (A)	- 13 567 081	- 16 607 325		3 040 244
4 – Actif circulant	8 219 028	8 051 761	167 268	
5 – Moins passif circulant	13 381 768	14 162 517	780 749	
6 – Besoins de financement Global (4-5) (B)	- 5 162 740	- 6 110 757	948 017	
7 – TRÉSORERIE NETTE (ACTIF-PASSIF) (A-B)	- 8 404 341	- 10 496 568	2 092 227	

EMPLOIS ET RESSOURCES D'IAM

(en milliers de MAD)	2021		2020		2019	
	Emplois	Ressources	Emplois	Ressources	Emplois	Ressources
I – RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)						
Autofinancement (A)		6 101 360		5 195 231		953 387
Capacité d'autofinancement		9 626 330		10 065 256		6 956 445
Distributions de bénéfices		3 524 970		4 870 025		6 003 058
Cessions et réductions d'immobilisations (B)		511 501		1 232 491		607 498
Réductions d'immobilisations incorporelles		4 449		0		0
Réductions d'immobilisations corporelles		16 257		71 209		0
Cessions d'immobilisations corporelles		13 880		4 901		4 010
Cessions d'immobilisations financières		0		0		3 483
Récupérations sur créances immobilisées		476 915		1 156 380		600 005
Augmentation capitaux propres & assimilés (C)		0		0		0
Augmentation de capital, apports		0		0		0
Subventions d'investissement		0		0		0
Augmentation dettes de financement (D)		0		0		0
(Nettes de primes de remboursement)						
Total (I) ressources stables (A+B+C+D)		6 612 861		6 427 722		1 560 885
II – EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)						
Acquisitions & augmentation d'immobilisations (E)	3 567 237		1 365 942		4 456 462	
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	430 086		266 333		508 082	
Acquisitions d'immobilisations corporelles	2 093 837		1 087 095		2 395 327	
Acquisitions d'immobilisations financières	368 741		10 000		1 527 821	
Augmentation des créances immobilisées	674 572		2 514		25 232	
Augmentation des immobilisations corporelles	0		0		0	
Remboursement des capitaux propres (F)	0		0		0	
Remboursement dettes de financement (G)	5 380		0		2 694 199	
Emplois en non valeurs (H)	0		1 500 000		0	
Total (II) emplois stables (E+F+G+H)	3 572 617		2 865 942		7 150 661	
III – VARIATION BESOIN FINANCEMENT GLOBAL (BFG)	948 017	0	4 033 589	0	0	3 156 973
IV – VARIATION DE LA TRÉSORERIE	2 092 227	0	0	471 810	0	2 432 803
TOTAL GÉNÉRAL	6 612 861	6 612 861	6 899 531	6 899 531	7 150 661	7 150 661

A1 Principales méthodes d'évaluation spécifiques à l'entreprise

PRINCIPES COMPTABLES

Les comptes ont été arrêtés conformément aux principes et méthodes généralement préconisés, et notamment dans le respect des principes des coûts historiques, d'indépendance des exercices, de prudence, de permanence des méthodes et de non-compensation.

IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS

Les immobilisations en non valeurs sont évaluées à leurs coûts d'entrée (somme des charges).

IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET INCORPORELLES

Les immobilisations transférées par l'État Marocain, lors de la création de Itissalat Al-Maghrib (Maroc Telecom) le 26 février 1998 ont été inscrites pour une valeur nette figurant dans le bilan d'ouverture approuvée par :

- la Loi 24-96 relative à la Poste et aux technologies de l'information ; et
- l'Arrêté conjoint du Ministre des télécommunications et du Ministre des finances, du commerce, de l'industrie et de l'artisanat n° 341-98 portant approbation de l'inventaire des biens transférés à Itissalat Al-Maghrib.

Les immobilisations acquises postérieurement sont comptabilisées sur la base de coûts d'acquisition ou de production comprenant pour l'essentiel dans le cadre des réseaux, les coûts de planification et de conception ainsi que des dépenses de construction, d'aménagement de sites et les frais d'extension fonctionnelle des installations ainsi que des droits de douane et certains coûts internes liés au déploiement du réseau. Les charges financières correspondant aux intérêts des capitaux empruntés pour financer la production des immobilisations corporelles ne sont pas incorporées au coût de production pendant la période de construction.

Les charges de maintenance et d'entretien du réseau sont comptabilisées en charges de l'exercice.

Les immobilisations sont amorties de façon homogène selon leur nature (incorporelle – corporelle) et selon leur destination (transmissions, équipements des réseaux,...).

Les amortissements sont calculés selon la méthode linéaire sur la base des durées de vie estimées des immobilisations figurant ci-dessous :

- *immobilisations incorporelles* 4 à 5 ans sauf licence 3G (25 ans) ;
- *immobilisations corporelles* :
 - constructions et bâtiments 20 ans,
 - génie civil 15 ans,
 - équipements de réseau :
 - radio 10 ans,
 - commutation 8 ans,
 - transmission 10 ans ;

- *autres immobilisations corporelles* :

- agencements et mobiliers 10 ans,
- matériels informatiques 5 ans,
- matériels de bureau 10 ans,
- matériels de transport 5 ans.

Une provision complémentaire est constituée en cas d'obsolescence technique, de réduction de la durée estimée d'utilisation ou de dépréciation de valeur.

Les immobilisations non mises en service sont maintenues dans le poste immobilisations en cours.

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

Les titres de participations sont enregistrés à leur valeur d'acquisition. Si cette valeur est supérieure à la valeur d'usage une provision pour dépréciation est constituée pour la différence. La valeur d'usage est déterminée par référence à la quote-part des capitaux propres que les titres représentent, celle-ci étant le cas échéant rectifiée pour tenir compte de l'intérêt de ces sociétés ainsi que de leurs perspectives de développement et de résultat.

Les autres immobilisations financières représentatives de créances ou prêts et dépôts, sont enregistrées sur la base de leur valeur nominale, des provisions étant le cas échéant constatées en cas de risque de non recouvrement de ces montants.

STOCKS

Les stocks sont composés :

- des Mobile et accessoires destinés à la vente aux clients lors de l'ouverture de leur ligne,
- des éléments techniques nécessaires au déploiement du réseau ou à la maintenance autres que le câble et les lots de pièces de rechange.

Les stocks de Mobile et accessoires sont valorisés selon la méthode PMP, une dépréciation étant constatée pour prendre en compte les risques d'obsolescence et d'inventus.

Les stocks des éléments techniques sont valorisés à leur coût d'acquisition (droits de douane et autres frais inclus) et sont dépréciés en fonction de leur valeur d'utilité ou de leur obsolescence.

CRÉANCES

Les créances sont comptabilisées à leur valeur nominale.

- *Créances privées* : les créances clients font l'objet de provision pour dépréciation en fonction du risque de non recouvrement appréciées selon leur antériorité.
- *Créances publiques* : une provision est constatée pour couvrir le risque de non reconnaissance des créances par l'Administration, elle est évaluée de manière statistique.
- *Autres créances* : elles sont dépréciées, le cas échéant, en fonction de l'évaluation du risque de non recouvrement.

COMPTE DE RÉGULARISATION ACTIF

Il comprend principalement les charges constatées d'avance.

TRÉSORERIE, TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT

La trésorerie, les titres et valeurs de placement sont constitués par les liquidités immédiatement disponibles et par les placements à court terme évalués au coût historique.

PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

Elles comprennent les provisions durables pour risques et charges et les autres provisions pour risques et charges.

Les provisions durables pour risques et charges correspondent au provisionnement de l'écart de conversion actif et la rente viagère.

Les autres provisions pour risques et charges comprennent notamment les provisions pour restructuration, pour programme de fidélisation et les provisions destinées à couvrir les risques contentieux ou litigieux connus à la date d'arrêt des comptes. Leur évaluation est effectuée en fonction de l'état des procédures en cours et de l'estimation des risques encourus à la date d'arrêt des comptes.

Aucune provision pour retraite n'est enregistrée dans les comptes dans la mesure où les charges de retraite sont couvertes par l'affiliation du personnel aux régimes de retraite en vigueur au Maroc.

COMPTE DE RÉGULARISATION PASSIF

Cette rubrique comprend notamment les produits constatés d'avance relatifs principalement aux abonnements facturés d'avance et aux minutes vendues non consommées.

CRÉANCES ET DETTES EN DEVICES

Les créances en devises sont converties au taux de change en vigueur au jour de l'opération. En fin d'exercice, les créances et dettes en devises sont converties au taux de clôture et les gains ou pertes latentes sont enregistrées au bilan dans des comptes d'attente « écarts de conversion actif » et « écarts de conversion passif ». Les pertes latentes sont intégralement provisionnées.

En application des principes de clarté et de prudence, il n'est pas opéré de compensation, sauf exception prévue dans le CGNC, entre gains latents et pertes latentes. À cet effet, les écarts de conversions de l'emprunt de 200 millions de dollars accordé par Golden Falcon à IAM pour le financement des investissements dans les nouvelles Filiales d'IAM, ont été compensés avec ceux des prêts accordés au dites filiales.

CHIFFRE D'AFFAIRES

Le chiffre d'affaires est comptabilisé sur la base des consommations des abonnés et clients en fin de période, net des subventions et commissions :

- les ventes de biens et services correspondent aux produits des communications sortantes et entrantes constatés dès

lors qu'ils sont réalisés (communications téléphoniques et frais de mise en service). S'agissant des abonnements, ceux-ci sont facturés mensuellement par anticipation, et sont comptabilisés en produits constatés d'avance au passif du bilan avant d'être rapportés au chiffre d'affaires sur la période de mise à disposition du service. En ce qui concerne les services prépayés, le chiffre d'affaires est pris en compte au fur et à mesure des consommations.

Elles intègrent également les produits issus de la vente d'insertions publicitaires dans les annuaires imprimés et électroniques qui sont pris en compte dans le résultat lors de leur parution ;

- les ventes de marchandises sont relatives aux produits de vente de terminaux comptabilisés lors de la livraison au client ou au distributeur ou, le cas échéant, lors de l'activation de la ligne ;
- les coûts d'acquisition et de fidélisation comprennent les remises accordées aux nouveaux clients constituées des remises sur Mobile et des promotions (périodes de consommations gratuites accordées aux nouveaux clients dans le cadre d'offres promotionnelles). Les remises sur Mobile sont portées en diminution du chiffre d'affaires à la date de livraison du Mobile au client ou au distributeur. Les remises accordées aux distributeurs au titre de la rémunération du service rendu sont essentiellement enregistrées en déduction du chiffre d'affaires au moment de la livraison.

AUTRES PRODUITS

Les autres produits d'exploitation regroupent :

- les transferts de charges (principalement les frais de télécommunications propres à IAM comptabilisés en autres charges externes) ;
- les reprises de provisions d'exploitation (stocks et provisions pour risques et charges).

AUTRES CHARGES EXTERNES

Elles comprennent outre les charges locatives, les frais d'entretien, les frais de publicité et les frais généraux :

- les redevances ANRT au titre de l'assignation des fréquences radioélectriques conformément à la Loi 24-96 et l'arrêté n° 310-98 du 25 février 1998 ;
- les charges liées au service universel conformément à la Loi n° 24-96 et au décret n° 02.00.1333 du 9 octobre 2000 (cahier de charges d'IAM) ; et
- la charge de contribution à la recherche, à la formation et à la normalisation en matières de télécommunications conformément à la Loi n° 24-96 et au décret n° 02.00.1333 du 9 octobre 2000 (cahier de charges d'IAM).

INSTRUMENT FINANCIER

La société n'a recours à aucun instrument financier et notamment à aucune couverture de change.

A2 État des dérogations

EXERCICE DU 01/01/2021 AU 31/12/2021

Indication des dérogations	Justification des dérogations	Influence des dérogations sur le patrimoine la situation financière et les résultats
I- Dérogations aux principes comptables fondamentaux	Néant	Néant
II- Dérogations aux méthodes d'évaluation	Néant	Néant
III- Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse	Néant	Néant

A3 État des changements de méthodes

EXERCICE DU 01/01/2021 AU 31/12/2021

Nature des changements	Justification des changements	Influence des changements sur le patrimoine la situation financière et les résultats
Changements affectant les méthodes d'évaluation		Néant
Changements affectant les règles de présentation		Néant

B1 Détail des non-valeurs

EXERCICE DU 01/01/2021 AU 31/12/2021

Compte principal (en milliers de MAD)	Intitulé	Montant
2110	Frais de constitution	0
2116	Frais de prospection	0
2118	Autres frais préliminaires	0
2120	Charges à répartir sur plusieurs exercices	0
2128	Autres charges à répartir sur plusieurs exercices	900 000
TOTAL		900 000

B2 Tableau des immobilisations autres que financières

EXERCICE DU 01/01/2021 AU 31/12/2021 (EN MILLIERS DE MAD)

Nature	Montant brut début exercice	Augmentation				Diminution		Montant brut fin d'exercice
		Acquisition	Production par l'entreprise pour elle-même	Virement	Cession	Retrait	Virement	
Immobilisations en non-valeurs	1 500 000	0	0	0	0	0	0	1 500 000
Frais préliminaires	0	0	0	0	0	0	0	0
Charges à répartir sur plusieurs exercices	1 500 000	0	0	0	0	0	0	1 500 000
Primes de remboursement obligations	0	0	0	0	0	0	0	0
Immobilisations incorporelles	12 086 410	430 086	0	214 939	31 777	4 449	332 413	12 362 796
Immobilisation en recherche et développement	0	0	0	0	0	0	0	0
Brevet, marques, droits et valeurs similaires	11 821 162	0	0	214 939	31 507	0	0	12 004 593
Fonds Commercial	70 717	0	0	0	270	0	0	70 447
Autres immobilisations incorporelles	194 531	430 086	0	0	0	4 449	332 413	287 755
Immobilisations corporelles	71 977 666	2 093 837	0	2 046 264	145 757	16 257	1 928 789	74 026 964
Terrains	955 383	0	0	8 544	1 992	0	0	961 935
Constructions	8 102 687	0	0	131 932	708	0	0	8 233 912
Installations techniques matériel et outillage	56 427 966	0	0	1 850 925	123 647	0	0	58 155 243
Matériel de transport	279 237	0	0	2	303	0	0	278 936
Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	4 966 801	0	0	54 860	19 106	0	0	5 002 554
Autres immobilisations corporelles	11 048	0	0	0	0	0	0	11 048
Immobilisations corporelles en cours	1 234 545	2 093 837	0	0	0	16 257	1 928 789	1 383 336

B2 Bis Tableau des amortissements

EXERCICE DU 01/01/2021 AU 31/12/2021 (EN MILLIERS DE MAD)

Nature	Cumul début exercice	Dotations de l'exercice	Amorti. /immobil. sortie	Montant fin exercice
Immobilisations en non-valeurs	300 000	300 000	0	600 000
Frais préliminaires	0	0	0	0
Charges à répartir sur plusieurs exercices	300 000	300 000	0	600 000
Primes de remboursement des obligations	0	0	0	0
Immobilisations incorporelles	10 005 815	412 096	31 777	10 386 134
Immobilisations en recherche et développement	0	0	0	0
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	9 935 216	411 977	31 507	10 315 686
Fonds commercial	70 598	119	270	70 447
Autres immobilisations incorporelles	0	0	0	0
Immobilisations corporelles	56 038 396	2 912 175	143 356	58 807 215
Terrains	0	0	0	0
Constructions	5 331 660	242 739	708	5 573 690
Installations techniques, matériel et outillage industriel	46 060 534	2 521 559	123 238	48 458 854
Matériel de transport	83 796	17 032	303	100 524
Mobilier, matériel de bureau et aménagement	4 562 406	130 847	19 106	4 674 147
Autres immobilisations corporelles	0	0	0	0
Immobilisations corporelles en cours	0	0	0	0

B3 Tableau des plus ou moins values sur cessions ou retraits d'immobilisations

EXERCICE DU 01/01/2021 AU 31/12/2021 (EN MILLIERS DE MAD)

Date de cession ou de retrait	Compte principal	Montant brut	Amortissements cumulés	Valeur nette d'amortissement	Produit de cession	Plus values	Moins values
30/06/2021	222	31 507	31 507	0	0		
17/05/2021	223	270	270	0	350	350	0
22/06/2021	231	1 647	0	1 647	11 176	9 529	0
12/07/2021	231	345	0	345	345		0
22/06/2021	232	708	708	0	0		0
30/06/2021	233	123 647	123 238	409	1 872	1 463	
30/06/2021	234	303	303	0	109	109	
30/06/2021	235	19 106	19 106	0	28	28	
30/06/2021	251	169 540	0	169 540	0		169 540
TOTAL		347 074	175 133	171 941	13 880	11 479	169 540

B4 Tableau des titres de participation

EXERCICE DU 01/01/2021 AU 31/12/2021 (EN MILLIERS DE MAD)

Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital	% d'acquisition global	Prix global	Valeur comptable nette	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au CPC de l'exercice
						Date de clôture	Situation nette	Résultat net	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	
ARABSAT	Exploitation et commercialisation de système de télécommunications	1 511 760	0,61	6 454	6 454	31/12/2021	0	0	315
ADM	Construction et exploitation du réseau routier marocain	15 715 629	0,13	20 000	16 000	31/12/2020	26 439 986	- 535 965	0
THURAYA	Opérateur satellitaire régional	6 069 158	0,16	9 872	1 874	31/12/2020	1 183 708	- 57 048	0
Casamet	Fournisseur d'accès Internet	14 414	100	18 174	18 174	31/12/2021	58 149	8 604	4 187
CMC	Holding financière	290 519	80	399 469	399 469	31/03/2021	320 519	170 508	134 370
MT CASH	Etablissement de paiement	50 000	100	50 000	50 000	31/12/2021	0	0	0
Onatel	Télécommunication	545 475	61	2 928 777	2 928 777	31/12/2021	1 173 962	526 909	271 082
Gabon Telecom	Télécommunication	863 694	51	696 641	696 641	31/12/2021	1 371 317	339 733	161 501
Sotelma	Télécommunication	141 053	51	3 143 911	3 143 911	31/12/2021	725 876	561 002	237 391
MT FLY SA	Exploitant d'avion pour le transport de voyageurs ou de marchandises.	2 096	100	20 300	0	31/12/2021	0	0	0
Etisalat Bénin SA	Télécommunication	166 984	100	1 203 458	1 203 458	31/12/2021	82 855	- 646	0
Moov Africa Côte d'Ivoire	Télécommunication	320 868	85	890 932	890 932	31/12/2021	707 810	322 559	173 318
Moov Africa Togo	Télécommunication	128 347	95	596 672	596 672	31/12/2021	300 091	148 190	123 443
Moov Africa Niger	Télécommunication	17 803	100	507 165	507 165	31/12/2021	- 444 674	-114 688	0
Moov Africa Centrafrique	Télécommunication	32 167	100	358 755	3 636	31/12/2021	- 165 708	- 44 046	0
Moov Africa Tchad	Télécommunication	119 605	100	1 104 125	1 104 125	31/12/2021	400 381	156 841	196 021
TOTAL				11 954 705	11 567 287		32 154 271	1 481 954	1 301 627

Au titre du litige REMACOTEM (association des consommateurs des réseaux Mobile au Mali), le Tribunal Civil avait débouté le plaignant en 2013, pour les présumés préjudices subis. Le 03 novembre 2021, la cour d'appel de Bamako a fixé le montant total des préjudices réclamés par REMACOTEM de 2011 à 2020 à 2 823 MDh pour l'ensemble des opérateurs de la place, dont 933 MDh pour la Sotelma, filiale détenue à 51 % par Maroc Telecom. Sotelma a répliqué à travers ses avocats et une audience a été demandée pour annuler le-dit arrêt ainsi que son exécution.

B5 Tableau des provisions

EXERCICE DU 01/01/2021 AU 31/12/2021 (EN MILLIERS DE MAD)

Nature	Cumul début exercice	Dotations			Reprises			Montant fin exercice
		d'exploitation	financières	non courantes	d'exploitation	financières	non courantes	
1- Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	394 319	0	355 120	177 308	0	160 776	201 245	564 726
2- Provisions réglementées	0	0	0	0	0	0	0	0
3- Provisions durables pour risques et charges	14 710	0	31 913	0	996	1 378	0	44 248
Sous-total (A)	409 029	0	387 032	177 308	996	162 154	201 245	608 974
4- Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	8 758 154	448 062	0	0	112 372	0	0	9 093 844
5- Autres provisions pour risques et charges	1 055 726	121 732	55 133	0	325 830	35 510	0	871 251
6- Provisions pour dépréciation des comptes de Trésorerie	0	0	0	0	0	0	0	0
Sous-total (B)	9 813 879	569 794	55 133	0	438 201	35 510	0	9 965 095
TOTAL (A+B)	10 222 908	569 794	442 165	177 308	439 198	197 664	201 245	10 574 069

B6 Tableau des créances

EXERCICE DU 01/01/2021 AU 31/12/2021 (EN MILLIERS DE MAD)

Créances	Total	Analyse par échéance				Autre analyse		
		Plus d'un an	Moins d'un an	Échues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'État et organisme Public	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par effets
De l'actif immobilisé	816 860	42 458	47 797	726 605	792 076	0	797 616	-
Prêts immobilisés	812 669	38 267	47 797	726 605	791 516	0	797 616	-
Autres créances financières	4 190	4 190	0	0	560	0	0	-
De l'actif circulant	16 913 545	0	2 743 653	14 169 892	1 931 665	1 701 156	1 560 460	-
Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	13 247	0	13 247	0	320	0	0	-
Clients et comptes rattachés	15 528 541	0	1 908 235	13 620 306	1 758 772	677 039	1 367 687	-
Personnel	3 708	0	3 708	0	0	0	0	-
État, Impôts et Taxes	794 372	0	794 372	0	0	794 372	0	-
Comptes d'associés	0	0	0	0	0	0	0	-
Autres débiteurs	551 513	0	1 926	549 587	169 060	227 145	189 267	-
Comptes de régularisation-Actif	22 165	0	22 165	0	3 512	2 600	3 506	-

B7 Tableau des dettes

EXERCICE DU 01/01/2021 AU 31/12/2021 (EN MILLIERS DE MAD)

Dettes	Total	Analyse par échéance				Autre analyse		
		Plus d'un an	Moins d'un an	Échues et non recouvrées	Montants en Devises	Montants sur l'État et organisme Public	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par effets
De financement	1 494	1 494	0	0	558	0	0	0
Emprunts obligataires	0	0	0	0	0	0	0	0
Autres dettes de financement	1 494	1 494	0	0	558	0	0	0
Du passif circulant	12 446 563	53 569	10 843 553	1 549 441	2 460 019	3 460 760	299 540	0
Fournisseurs et comptes rattachés	6 174 176	53 569	4 591 485	1 529 122	2 381 028	18 915	299 540	0
Clients créditeurs, avances et acomptes	78 995	0	58 677	20 318	78 991	0	0	0
Personnel	946 902	0	946 902	0	0	0	0	0
Organismes sociaux	91 786	0	91 786	0	0	91 786	0	0
État	2 959 742	0	2 959 742	0	0	2 959 742	0	0
Comptes d'associés	1	0	0	1	0	0	0	0
Autres créanciers	408 425	0	408 425	0	0	390 314	0	0
Comptes de régularisation-Passif	1 786 536	0	1 786 536	0	0	0	0	0

B8 Tableau des sûretés réelles données ou reçues

EXERCICE DU 01/01/2021 AU 31/12/2021 (EN MILLIERS DE MAD)

Tiers créditeurs ou tiers débiteurs	Montant couvert par la sûreté	Nature ^(a)	Date et lieu d'inscription	Objet ^{(b)(c)}	Valeur comptable nette de la sûreté donnée à la date de clôture
Sûretés données					
Sûretés reçues				Les sûretés reçues par l'entreprise proviennent du personnel	
Prêt immobilisé	15 054	^(b)			15 054

(a) Gage : 1 -Hypothèque : 2 -Nantissement : 3 -Warrant : 4 -Autres : 5 (à préciser).

(b) Préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données) (entreprises liées, associés, membres du personnel).

(c) Préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes autres que le débiteur (sûretés reçues).

B9 Engagements financiers reçus ou donnés hors opérations de crédit-bail

EXERCICE DU 01/01/21 AU 31/12/21

	Montants Exercice	Montants Exercice précédent
Engagements donnés		
Investissements engagés mais non encore réalisés		
• Convention d'investissement Dont Immobilisations engagées	2 726 444 1 896 394 2 726 444	5 250 367 665 719 5 250 367
Engagement par avals et signature auprès des banques		
• Crédits documentaires • Avals et Cautions	- 41 311 41 311	- 40 378 40 378
Engagements de locations ^(a)		
Garantie donnée par Millicom international Cellular SA sur le financement de TIGO TCHAD :		
Substitution d'IAM à Millicom international Cellular SA dans une garantie donnée dans le cadre d'opérations courantes de Moov Africa Tchad, rachetée ». Le solde du principal au 31/12/2020 est de 17,25 millions EUR contre 35 millions EUR au 31/12/2020)	180 961 180 961	387 513 387 513
Garanties Moov Africa Niger (Ex AT Niger)		
Engagement de versement sur simple demande du solde en cas d'insuffisance de provision du compte IAM :		
• Garantie bancaire du 31/08/2018 d'un montant de 19 818 372,24 EUR Solde au 31/12/2021 : 17 268 727,19 EUR	181 158	219 425
• Garantie Corporate du 20/09/2018 d'un montant de 9 909 186,12 EUR Solde au 31/12/2021 : 8 627 845,71 EUR	90 510	109 712
• Garantie Corporate du 14/05/2020 d'un montant de 3 000 000 EUR Solde au 31/12/2021 : 2 321 281,14 EUR	24 351	33 215
• Garantie bancaire du 20/05/2020 d'un montant de 6 860 205 EUR	71 967	75 955
• Garantie Corporate du 24/08/2020 d'un montant de 3 048 980,00 EUR Solde au 31/12/2021 : 2 512 100,00 EUR	26 353	33 758
• Garantie bancaire du 03/11/2020 d'un montant de 7 878 060,81 EUR Solde au 31/12/2021 : 5 727 017,05 EUR	60 079	87 224
• Garantie bancaire du 31/08/2021 d'un montant de 9 146 941,03 EUR	95 956	0
• Garanties Moov Africa Togo (Ex AT Togo)		
Engagement de versement sur simple demande du montant impayé :		
• Garantie bancaire du 03/03/2021 d'un montant de 30 489 803,45 EUR Solde au 31/12/2021 : 25 459 320 EUR	267 081 817 456	559 289
Autres Garanties		
• Vérification que la filiale apporte les diligences habituelles au respect de ses engagements		
• Filiales concernées (MOOV AFRICA CA ; MOOV AFRICA CDI ; Moov Africa Niger ; Etisalat BÉNIN ; Moov Africa Togo ; Gabon Telecom ; Sotelma. Onatel et Moov Africa Tchad)		
• Engagement d'autorisation préalable de la banque en cas de cession totale ou partielle		
• Filiales concernées : MOOV AFRICA CA		
• Engagement d'information préalable de la banque en cas de cession totale ou partielle		
• Filiales concernées : (MOOV AFRICA CDI ; Moov Africa Niger ; MOOV AFRICA CA ; Etisalat BÉNIN ; Moov Africa Togo ; Gabon Telecom ; Onatel ; Sotelma et Moov Africa Tchad)		
• Veiller à ce que la filiale conserve une situation économique et financière satisfaisante lui permettant de faire face à ses engagements envers ses prêteurs		
• Filiales concernées : (MOOV AFRICA CDI ; Moov Africa Togo ; Etisalat BÉNIN ; MOOV AFRICA CA ; Moov Africa Niger ; Gabon Telecom ; Onatel ; Sotelma et Moov Africa Tchad)		
Convention d'investissement		
• Engagement de création 150 postes d'emploi directe et stable dans une durée de 36 mois		
• Les postes créés à fin Décembre 2021 sont au nombre de 147		
• Reliquat de l'Engagement : 3		
TOTAL	3 820 462	6 302 996

(a) Les contrats de location de sites sont à durées de 2 à 15 ans avec renouvellement tacite. Le chiffre indiqué correspond à la durée de préavis en cas de résiliation. Les contrats de location de matériel de transport sont à durées de 4 à 5 ans, l'engagement correspond à l'indemnisation à payer aux loueurs en cas de sortie prématurée du contrat.

	Montants Exercice	Montants Exercice précédent
Engagements reçus		
Avals et cautions	835 989	818 775
Autres engagements reçus		
• Engagement d'apport des biens des œuvres sociales par l'État Marocain		
Convention d'investissement		
• Exemption des droits de douanes sur les importations relatives aux investissements et de la TVA à l'importation et à l'intérieur sur les biens d'investissements.		
TOTAL	835 989	818 775

B10 Tableau des biens en crédit-bail

EXERCICE DU 01/01/2021 AU 31/12/2021 (EN MILLIERS DE MAD)

Rubrique	Date de la 1 ^{re} échéance	Durée du contrat en mois	Valeur estimée du bien à la date du contrat	Durée théorique d'amortissement du bien	Cumul des exercices précédents des redevances	Montant de l'exercice des redevances	Redevances restant à payer		Prix d'achat résiduel en fin de contrat	Observations
							À moins d'un an	À plus d'un an		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
		Néant					Néant			

B11 Détail des postes du CPC

EXERCICE DU 01/01/2021 AU 31/12/2021 (EN MILLIERS DE MAD)

Poste	Exercice 2021	Exercice précédent
Produits d'exploitation		
711 Ventes de marchandises	384 447	424 294
Ventes de marchandises au Maroc	384 447	424 294
Ventes de marchandises à l'étranger	0	0
Reste du poste des ventes de marchandises		
TOTAL	384 447	424 294
712 Ventes de biens et services produits	18 748 690	19 864 933
Ventes de biens au Maroc		
Ventes de biens à l'étranger		
Ventes de services au Maroc	16 616 706	17 792 175
Ventes de services à l'étranger	2 131 984	2 072 757
Redevances pour brevets, marques, droits...		
Reste du poste des ventes de biens et services produits	0	0
TOTAL	18 748 690	19 864 933
713 Variation des stocks de produits	0	0
Variations des stocks de biens produits	0	0
Variations des stocks de services produits	0	0
Variations des stocks de produits en cours	0	0
TOTAL	0	0
714/718 Autres produits d'exploitation	30 039	25 433
Jetons de présence reçus	0	0
Reste du poste (produits divers)	30 039	25 433
TOTAL	30 039	25 433
719 Reprises d'exploitation	496 025	781 401
Transfert de charges	0	
Reprises	439 198	719 360
Transferts de charges	56 828	62 041
TOTAL	496 025	781 401
Produits financiers		
738 Intérêts et autres produits financiers	71 358	106 866
Intérêts et produits assimilés	70 055	104 339
Revenus des créances rattachées à des participations	0	0
Produits nets sur cessions de titres et valeurs de placement	967	2 402
Reste du poste intérêts et autres produits financiers	336	125
TOTAL	71 358	106 866

Poste	Exercice 2021	Exercice précédent
Charges d'exploitation		
611 Achats revendues de marchandises.	572 636	554 477
Achats de marchandises	587 871	507 166
Variation des stocks de marchandises (+,-)	-15 235	47 311
TOTAL	572 636	554 477
612 Achats consommées de matières et de fournitures	3 078 241	3 115 886
Achats de matières premières	0	0
Variations des stocks de matières premières	0	0
Achats de matières et fournitures consommables et emballage	60 911	101 095
Variation des stocks de matières, fournitures consommables et emballage	16 136	49 031
Achats non stockés de matières et de fournitures	746 326	694 761
Achats de travaux, études et prestations de services	2 254 868	2 270 999
TOTAL	3 078 241	3 115 886
613/614 Autres charges externes	2 596 921	2 537 575
Locations et charges locatives	321 422	314 274
Redevances de crédit bail	0	0
Entretiens et réparations	543 068	523 038
Primes d'assurances	12 341	9 613
Rémunérations du personnel extérieur à l'entreprise	271 176	269 004
Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	284 606	284 709
Redevances pour brevets, marques, droits..	595 972	588 463
Transports	28 570	30 873
Déplacements, missions et réceptions	47 835	49 133
Reste du poste des autres charges externes	491 932	468 469
TOTAL	2 596 921	2 537 575
617 Charges de personnel	1 954 514	2 108 018
Rémunérations du personnel	1 641 655	1 771 528
Charges sociales	312 859	336 490
Reste du poste des charges de personnel	0	0
TOTAL	1 954 514	2 108 018
618 Autres charges d'exploitation	2 233	2 540
Jeton de présence	2 233	2 540
Pertes sur créances irrécouvrables	0	0
Reste du poste des autres charges d'exploitation	0	0
TOTAL	2 233	2 540
Charges financières		
638 Autres charges financières	11 097	775
Charges nettes sur cession de titres et valeurs de placement	719	775
Reste du poste des autres charges financières	10 378	0
TOTAL	11 097	775
Charges non courantes		
658 Autres charges non courantes	280 255	5 005 080
Pénalités sur marchés et débits	0	283
Rappels d'impôts (autres qu'impôts sur les résultats)	0	0
Pénalités et amendes fiscales et pénales	2 700	3 300 641
Créances devenues irrécouvrables	0	0
Reste du poste des autres charges non courantes	277 555	1 704 156
TOTAL	280 255	5 005 080

B12 Passage du résultat net comptable au résultat net fiscal

ARRÊTÉ AU 31/12/2021 (EN MILLIERS DE MAD)

I Détermination du résultat	Montant	Montant
I- Résultat net comptable	5 644 052	
Bénéfice net	5 644 052	
Perte nette		
II- Réintégrations fiscales	2 435 731	
1. Courantes	2 023 032	
IS 2021	1 954 226	
Amortissements dépassant 300.000 dhs	785	
Charges POP Paris (succursale IAM)	76	
Écarts de conversion passif 2021	63 953	
Cadeaux dépassant 100 Dh l'unité	584	
Dons en argent ou en nature	3 407	
Dotations provisions d'exploitations	0	
2. Non courantes	412 699	
DNC aux amortissements des immobilisations	15 430	
DNC aux provisions des immobilisations	119 267	
Pénalités et Amendes fiscales	2 700	
Contribution pour l'appui à la cohésion sociale	267 837	
Charges des exercices Antérieurs	7 464	
III- Déductions fiscales		1 531 918
1. Courantes		1 386 136
Écarts de conversion passif 2020		84 509
Produits POP Paris (succursale IAM)		0
Revenus des titres de participation		1 301 627
2. Non courantes		145 782
Abattement sur plus-value net de cession		0
Provision & Amortissement		145 782
Reprises sur Provision pour Investissements		0
TOTAL	2 435 731	1 531 918
IV- Résultat brut fiscal		6 547 866
Bénéfice brut		6 547 866
Déficit brut fiscal		
V- Reports déficitaires imputés		0
VI- Résultat net fiscal		6 547 866
Bénéfice net fiscal		6 547 866
Déficit net fiscal		

B13 Détermination du résultat courant après impôts

EXERCICE DU 01/01/2021 AU 31/12/2021 (EN MILLIERS DE MAD)

I - Détermination du résultat	Montant
Résultat d'après CPC (+)	8 215 810
Réintégrations fiscales sur opérations courantes	68 806
Déductions sur opérations courantes	1 386 136
Résultat courant théoriquement imposable (=)	6 898 480
Impôt théorique sur résultat courant (-)	2 138 529
Exonération sur CA à l'exportation	- 79 526
Résultat courant après impôts (=)	6 156 807
II - Indication du régime fiscal et des avantages	
IAM bénéficie d'une imposition réduite de son chiffre d'affaires à l'international à hauteur de 20 % au lieu de 31 %	
Octroyés par les Codes des investissements ou par des dispositions légales spécifiques	

B14 Détail de la TVA

EXERCICE DU 01/01/2021 AU 31/12/2021 (EN MILLIERS DE MAD)

Nature	Solde au début de l'exercice	Opérations comptables de l'exercice	Déclarations TVA de l'exercice	Solde fin exercice
	1	2	3	(1+2-3)
A / TVA Facturée	2 572 538	3 478 429	3 394 434	2 656 533
B / TVA Récupérable	425 749	1 054 941	1 059 415	421 274
• Sur charges	328 272	887 641	857 868	358 045
• Sur immobilisations	97 477	167 299	201 548	63 229
C / TVA Due ou crédit TVA = (A-B)	2 146 789	2 423 488	2 335 019	2 235 259

B15 Passifs éventuels

EXERCICE DU 01/01/2021 AU 31/12/2021

Conformément à la réglementation en vigueur, les exercices non prescrits peuvent faire l'objet de contrôle par l'administration fiscale et demeurent sujettes à des vérifications et à d'éventuels redressements.

Au titre de la période non prescrite, les impôts émis par rôles peuvent également faire l'objet de révision.

Les déclarations sociales pourraient faire l'objet d'un contrôle et de rappels éventuels de cotisations.

Itissalat Al-Maghrib SA a reçu le 16 décembre 2021 une convocation du Tribunal de Commerce de Rabat au sujet d'une plainte déposée par Wana sur le dégroupage et qui réclame 6 845 millions de dirhams. L'affaire est en cours et deux audiences ont eu lieu devant le Tribunal de Commerce de Rabat, le 27 décembre 2021 et le 7 février 2022.

C1 État de répartition du capital social

EXERCICE DU 01/01/2020 AU 31/12/2021 (EN MILLIERS DE MAD)

Nom, prénom ou raison sociale des principaux associés ^(a)	Adresse	Nombre de titres (en milliers)		Valeur nominale de chaque action ou part sociale	Montant du capital		
		Exercice précédent	Exercice actuel		Souscrit	Appelé	Libéré
1	2	3	4	5	6	7	8
1°/ Royaume du Maroc		193 401	193 401	0,006	1 160 406	1 160 406	1 160 406
2°/ Société de Participation dans les Télécommunications		465 940	465 940	0,006	2 795 643	2 795 643	2 795 643
3°/ M. MOHAMED BENCHAABOUN		0,010	0,010	0,006	0,060	0,060	0,060
4°/ M. ABDELOUAFI LAFTIF		0,010	0,010	0,006	0,060	0,060	0,060
5°/ M. ALAMI MOHAMED		2,900	2,900	0,006	17,400	17,400	17,400
6°/ M. OBAID HUMAID AL TAYER		0,001	0,001	0,006	0,006	0,006	0,006
7°/ M. MOHAMED HADI AL HUSSAINI		0,001	0,001	0,006	0,006	0,006	0,006
8°/ M. AHMED ABDULKARIM JULFAR		0,001	0,001	0,006	0,006	0,006	0,006
9°/ M. M. DANIEL RITZ		0,001	0,001	0,006	0,006	0,006	0,006
10°/ M. MOHAMMED SAIF AL SUWAIDI		0,001	0,001	0,006	0,006	0,006	0,006
11°/ M. M. SERKAN OKANDAN		0,001	0,001	0,006	0,006	0,006	0,006
12°/ M. JEAN FRANCOIS DUBOS		0,010	0,010	0,006	0,060	0,060	0,060
13°/ M. REGIS TURRINI		0,010	0,010	0,006	0,060	0,060	0,060
14°/ M. JACQUES ESPINASSE		0,010	0,010	0,006	0,060	0,060	0,060
15°/ M. FRANCK ESSER		0,010	0,010	0,006	0,060	0,060	0,060
16°/ M. JEAN-RENE FOURTOU		0,010	0,010	0,006	0,060	0,060	0,060
17°/ M. JACQUES CHAREYRE		0,100	0,100	0,006	0,600	0,600	0,600
18°/ M. TALBI ABDELAZIZ		0,010	0,010	0,006	0,060	0,060	0,060
19°/ M. SALEH ABDOOLI		0,001	0,001	0,006	0,006	0,006	0,006
20°/ M. ABDERRAHMANE SEMMAR		0,001	0,001	0,006	0,006	0,006	0,006
21°/ M. HATEM DOWIDAR		0,001	0,001	0,006	0,006	0,006	0,006
22°/ Divers actionnaires		219 751	219 751	0,006	1 318 505	1 318 505	1 318 505

(a) Quand le nombre des associés est inférieur ou égale à 10, l'entreprise doit déclarer tous les participants au capital. Dans les autres cas il y a lieu de ne mentionner que les 10 principaux associés par ordre d'importance décroissante.

C2 Tableau d'affectation des résultats intervenue au cours de l'exercice

ARRÊTÉ AU 31/12/2021 (EN MILLIERS DE MAD)

	Montant		Montant
A. Origine des résultats à affecter (Décision du 30 avril 2021)		B. Affectations des résultats	
Report à nouveau au 31/12/2020	0	Réserve légale	0
Résultats nets en instance d'affectation	0	Autres réserves	2 723 448
Résultat net de l'exercice	6 248 419	Tantièmes	0
Prélèvement sur les réserves	0	Dividendes	3 524 970
Autres prélèvements	0	Autres affectations	0
		Report à nouveau	0
TOTAL A	6 248 419	TOTAL B	6 248 419

C3 Résultat et autres éléments caractéristiques de l'entreprise au cours des trois derniers exercices

Nature des indications	Exercice 2021	Exercice 2020	Exercice 2019
Situation nette de l'entreprise			
Capitaux propres plus capitaux propres assimilés moins immobilisation en non valeurs	15 822 339	13 403 256	13 224 863
Opérations et résultats de l'exercice			
Chiffre d'affaires hors taxes	19 133 137	20 289 226	20 978 906
Résultat avant impôts	7 598 279	8 544 797	5 647 807
Impôts sur les résultats	1 954 226	2 296 379	2 388 514
Bénéfices distribués	3 524 970	4 870 025	6 003 058
Résultats non distribués (mis en réserves ou en instance d'affectation)	2 723 448	163	297 662
Résultat par titre			
Résultat net par action ou part sociale (en MAD)	6,42	7,11	3,71
Bénéfices distribués par action ou part sociale (en MAD)	4,01	5,54	6,83

C4 Tableau des opérations en devises comptabilisées pendant l'exercice

ARRÊTÉ AU 31/12/2021 (EN MILLIERS DE MAD)

Nature	Entrée Contre-valeur (en MAD)	Sortie Contre-valeur (en MAD)
Financement permanent	-	
Immobilisations brutes		1 500 000
Rentrées sur immobilisations	1 515 455	
Remboursement des dettes de financement		-
Emprunt à court terme	-	2 173 485
Produits	1 271 565	
Charges		485 081
Total des entrées	2 787 020	
Total des sorties		4 158 566
Balance devises	1 371 546	
TOTAL	4 158 566	4 158 566

C5 Datation et événements postérieurs

I. DATATION

Date de clôture ⁽¹⁾ : 31/12/2021

Date d'établissement des états de synthèse ⁽²⁾ : 11/02/2022

Date de la déclaration rectificative

II. ÉVÉNEMENTS NÉS POSTÉRIEUREMENT À LA CLÔTURE DE L'EXERCICE NON RATTACHABLES À CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LA 1^{re} COMMUNICATION EXTERNE DES ÉTATS DE SYNTHÈSE

Dates	Indication des événements
	Itissalat Al Maghrib S.A a reçu le 10 janvier 2022 un rapport établi par l'ANRT, au sujet de la mise en œuvre des injonctions issues de la décision ANRT/CG/N°01/2020 du 17 janvier 2020, soulevant le non-respect partiel de 5 injonctions sur 13 de la décision précitée.
10/01/2022	Après une analyse approfondie et détaillée du rapport susmentionné, une réponse contestant les constats de l'ANRT a été déposée dans le délai légal d'un mois.

(1) Justification en cas de changement de la date de clôture de l'exercice.

(2) Justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévu pour l'élaboration des états de synthèse.

5.5 Rapport special des commissaires aux comptes

Exercice du 1^{er} janvier 2021 au 31 décembre 2021

Mesdames, Messieurs les Actionnaires,

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées conformément aux dispositions des articles 95 à 97 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée.

Il nous appartient de vous présenter les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisées par le Président du Conseil de Surveillance ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à

nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé, ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon la loi ci-dessus, de vous prononcer sur leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimées nécessaires au regard des normes de la profession au Maroc. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été communiquées avec les documents de base dont elles sont issues.

1 Conventions conclues au cours de l'exercice 2021

1.1 CONTRAT DE LICENCE DE MARQUE AVEC ONATEL

- **Personnes concernées** : Itissalat AL-MAGHRIB (IAM) est l'actionnaire majoritaire de la société Onatel, à hauteur de 61 %.
- **Forme de contrat** : Convention écrite.
- **Nature et objet de la convention** : Contrat de licence de marque.
- **Modalités essentielles** : Le Conseil de Surveillance de Maroc Telecom du 18 février 2021 a autorisé la conclusion des contrats de licence de marque « Moov Africa » entre Maroc Telecom et les filiales du Groupe. A ce titre, Maroc Telecom et sa filiale ONATEL ont conclu un contrat de licence de marque en 2021.
- **Prestations ou produits livrés ou fournis** : Les produits comptabilisés par IAM au titre de l'exercice 2021 s'élèvent à 23,4 millions de dirhams.
- **Sommes reçues** : IAM a reçu un montant de 17 millions de dirhams en 2021 au titre de la présente convention.
Le solde de la créance détenue par IAM au 31 décembre 2021, s'élève à 6,4 millions de dirhams.

1.2 CONTRAT DE LICENCE DE MARQUE AVEC GABON TELECOM

- **Personnes concernées** : Itissalat Al-Maghrib (IAM) est l'actionnaire majoritaire de la société Gabon Telecom (GT), à hauteur de 51 %. Le membre des organes de gestion commun est Monsieur Brahim BOUDAOUUD (membre du directoire d'IAM et membre du conseil d'administration de la société Gabon Telecom).
- **Forme de contrat** : Convention écrite.
- **Nature et objet de la convention** : Contrat de licence de marque.
- **Modalités essentielles** : Le Conseil de Surveillance de Maroc Telecom du 18 février 2021 a autorisé la conclusion des

contrats de licence de marque « Moov Africa » entre Maroc Telecom et les filiales du Groupe. A ce titre, Maroc Telecom et sa filiale Gabon Telecom ont conclu un contrat de licence de marque en 2021.

- **Prestations ou produits livrés ou fournis** : Les produits comptabilisés par IAM au titre de l'exercice 2021 s'élèvent à 16,6 millions de dirhams.
- **Sommes reçues** : IAM a reçu un montant de 13,5 millions de dirhams en 2021 au titre de la présente convention.
Le solde de la créance détenue par IAM au 31 décembre 2021, s'élève à 3,1 millions de dirhams.

1.3 CONTRAT DE LICENCE DE MARQUE AVEC SOTELMA

- **Personnes concernées** : Itissalat Al-Maghrib (IAM) est l'actionnaire majoritaire de la société Sotelma, à hauteur de 51 %. Le membre des organes de gestion en commun est Monsieur Abdelkader MAAMAR (membre du directoire d'IAM et membre du conseil d'administration de la société Sotelma).
- **Forme de contrat** : Convention écrite.
- **Nature et objet de la convention** : Contrat de licence de marque.
- **Modalités essentielles** : Le Conseil de Surveillance de Maroc Telecom du 18 février 2021 a autorisé la conclusion des contrats de licence de marque « Moov Africa » entre Maroc Telecom et les filiales du Groupe. A ce titre, Maroc Telecom et sa filiale Sotelma ont conclu un contrat de licence de marque en 2021.
- **Prestations ou produits livrés ou fournis** : Les produits comptabilisés par IAM au titre de l'exercice 2021 s'élèvent à 22,4 millions de dirhams.
- **Sommes reçues** : Aucun montant n'a été encaissé par Itissalat Al-Maghrib au titre de l'exercice 2021.
Le solde de la créance détenue par IAM au 31 décembre 2021, s'élève à 22,4 millions de dirhams.

1.4 CONTRAT DE LICENCE DE MARQUE AVEC MOOV AFRICA TCHAD

- **Personnes concernées** : Itissalat Al-Maghrib (IAM) est l'actionnaire majoritaire de la société Moov Africa Tchad, à hauteur de 100 %. Le membre des organes de gestion en commun est Monsieur Hassan RACHAD (membre du directoire d'IAM et président du conseil d'administration de la société Moov Africa Tchad).
- **Forme de contrat** : Convention écrite.
- **Nature et objet de la convention** : Contrat de licence de marque.
- **Modalités essentielles** : Le Conseil de Surveillance de Maroc Telecom du 18 février 2021 a autorisé la conclusion des contrats de licence de marque « Moov Africa » entre Maroc Telecom et les filiales du Groupe. A ce titre, Maroc Telecom et sa filiale Moov Africa Tchad ont conclu un contrat de licence de marque en 2021.
- **Prestations ou produits livrés ou fournis** : Les produits comptabilisés par IAM au titre de l'exercice 2021 s'élèvent à 11,5 millions de dirhams.
- **Sommes reçues** : Aucun montant n'a été encaissé par Itissalat Al-Maghrib au titre de l'exercice 2021.
Le solde de la créance détenue par IAM au 31 décembre 2021, s'élève à 11,5 millions de dirhams.

1.5 CONVENTION DE FINANCEMENT AVEC FIRST ABU DHABI BANK

- **Personne concernée** : Le membre des organes de gestion en commun sont Messieurs Jassem Mohamed ALZAABI (Vice-président du conseil de surveillance d'IAM à partir du 22/04/2021 et membre non exécutif du conseil d'administration de la société First Abu Dhabi Bank) et Mohammed Saif AL SUWAIDI (membre du conseil de surveillance d'IAM jusqu'au 25/10/2021 et membre non exécutif du conseil d'administration de la société First Abu Dhabi Bank).
- **Forme de contrat** : Convention en cours de formalisation.

- **Nature et objet de la convention** : Convention de Financement.
- **Modalités essentielles** : Le Conseil de Surveillance de Maroc Telecom du 26 juillet 2021 a autorisé la conclusion d'un contrat de financement entre Maroc Telecom et First Abu Dhabi Bank. Au 31 décembre 2021, la convention est toujours en phase de finalisation.
- **Prestations ou produits livrés ou fournis** : Aucune charge n'a été constatée au titre de l'année 2021.
- **Sommes reçues ou versées** : Aucun montant n'a été encaissé ou décaissé en 2021 au titre de cette convention.

1.6 CONVENTION DE PARTENARIAT AVEC L'ASSOCIATION MAROC CULTURES (AMC)

- **Personne concernée** : Le membre des organes de gestion commun aux deux entités est Monsieur Abdeslam AHIZOUNE – Président du directoire d'Itissalat AL-MAGHRIB (IAM) et Président de l'association Maroc Cultures.
- **Forme de contrat** : Convention en cours de formalisation.
- **Nature et objet de la convention** : Convention de Partenariat.
- **Modalités essentielles** : Le Conseil de Surveillance du 06 décembre 2021 a autorisé le directoire à conclure une convention de partenariat avec l'association Maroc cultures pour une durée de 3 années et pour une contribution de 4,5 millions de dirhams par an. Ladite convention a pour objet de préciser les conditions et les modalités selon lesquelles IAM apporte son soutien financier à l'AMC pour le financement de ses différentes activités.
Au 31 décembre 2021, la convention de partenariat est toujours en phase de finalisation.
- **Prestations ou produits livrés ou fournis** : Aucune charge n'a été constatée au titre de l'année 2021.
- **Sommes versées** : Aucun montant n'a été payé en 2021 au titre de cette convention.

2 Conventions conclues au cours des exercices antérieurs et dont l'exécution s'est poursuivie durant l'exercice 2021

2.1 CONVENTION PORTANT SUR L'ACQUISITION DES FILIALES DE LA SOCIÉTÉ ETISALAT (PRÊTS ACCORDÉS AUX FILIALES)

- **Personnes concernées** :
 - Itissalat Al Maghrib (IAM) est l'actionnaire majoritaire d'Atlantique Telecom Niger (Actuellement Moov Africa Niger), à hauteur de 100 %.
 - Itissalat Al-Maghrib (IAM) est l'actionnaire majoritaire d'Atlantique Telecom Centrafrique (Actuellement Moov Africa Centrafrique), à hauteur de 100 %.
- **Forme de contrat** : Convention écrite.
- **Nature et objet de la convention** : Prêts accordés aux filiales dans le cadre de l'opération d'Acquisition de titres de participation.
- **Modalités essentielles** : Conformément au contrat d'acquisition des titres de participation des filiales conclu en 2014, IAM a reçu, au cours de 2015, un prêt à taux zéro de 200 millions USD de la part d'Etisalat (entièrement remboursé en 2019) qu'elle a réalloué en Euro, entre 2015, 2016, 2017, 2018 et 2019 au niveau des nouvelles filiales acquises Moov Africa Côte d'Ivoire, Moov Africa Niger et Moov Africa Centrafrique à hauteur de 194,6 millions dollars soit 178,8 millions d'euros.

La situation des prêts accordés par Itissalat Al-Maghrib (IAM) aux filiales au 31 décembre 2021 se détaille comme suit :

● **Moov Africa Niger :**

- **Solde du Prêt :** 19,5 millions euros au 31 décembre 2021 (équivalent à 209,8 millions dirhams).

Courant l'exercice 2021, un contrat de rééchelonnement a été signé entre Maroc Télécom et Moov Africa Niger S.A stipulant la capitalisation d'un stock d'intérêts échus pour un montant de 4,7 millions d'euros (équivalent à 50,8 millions de dirhams) et la prorogation du prêt jusqu'au 31 décembre 2023.

- **Produits de l'exercice :** IAM a comptabilisé au titre de l'exercice 2021 un produit d'intérêt et des pénalités de retard pour respectivement 0,7 et 0,5 million d'euros (équivalent à 12 millions de dirhams).
- **Sommes reçues :** Aucun montant n'a été encaissé par IAM au titre de l'exercice 2021.

● **Moov Africa Centrafrique :**

- **Solde du Prêt :** Au 31 décembre 2021, le total des avances en compte courant accordées à cette filiale s'élève à 10,7 millions d'euros (équivalent à 119,3 millions de dirhams).
- **Produits de l'exercice :** IAM a comptabilisé au titre de l'exercice 2021 un produit d'intérêt et des pénalités de retard pour respectivement 0,7 et 0,9 million d'euros (équivalent à 16,4 millions de dirhams).
- **Sommes versées :** IAM a versé à sa filiale Moov Africa Centrafrique S.A., courant 2021, deux avances en compte courant pour respectivement 0,8 et 1,2 millions d'euros (Totalisant un solde de 23,7 millions de dirhams).
- **Sommes reçues :** Aucun montant n'a été encaissé par IAM au titre de l'exercice 2021.

2.2 CONVENTIONS DÉCOULANT DE L'ACQUISITION DES FILIALES « OPÉRATION ALYSSE »

Suite à l'acquisition des nouvelles filiales « Opération Alysse » et à compter du 26 janvier 2015, Itissalat Al-Maghrib (IAM) se substitue à Atlantique Telecom SA (ATH) et Golden Falcon Investments LLC (GFI LLC), dans l'intégralité des droits et obligations, au titre des contrats conclus entre ATH et les filiales acquises par IAM. Ces conventions se présentent comme suit, par filiale :

2.2.1 Conventions conclues avec Atlantique Telecom Côte d'Ivoire (Actuellement Moov Africa Côte d'Ivoire)

- **Personnes concernées :** Itissalat Al-Maghrib (IAM) est l'actionnaire majoritaire de Moov Africa Côte d'Ivoire à hauteur de 85 %.
- **Forme de contrat :** Conventions écrites.
- **Nature et objet de la convention :** A compter du 26 janvier 2015, IAM se substitue à ATH, dans l'intégralité des droits et obligations, au titre des contrats suivants :

- Convention d'assistance technique conclue entre Moov Africa Côte d'Ivoire et ATH en date du 4 juillet 2006.
- Contrat de licence de marque conclue entre Moov Africa Côte d'Ivoire et ATH en date du 12 juin 2006.
- Contrat de prêt d'actionnaire conclu entre Moov Africa Côte d'Ivoire et ATH en date du 17 février 2012, portant sur un montant initial de 125 millions d'euros.

- **Modalités essentielles :** Itissalat Al-Maghrib (IAM) se substitue à Atlantique Telecom SA (ATH) dans l'intégralité des droits et obligations relatifs aux contrats mentionnés ci-dessus, conclus entre ATH et Moov Africa Côte d'Ivoire. Par ailleurs toutes sommes dues par Moov Africa Côte d'Ivoire au titre de ces contrats seront réglées à IAM. Moov Africa Côte d'Ivoire est tenue, dans le cadre de ces contrats, auprès d'IAM dans les mêmes termes qui la liaient à ATH.

● **Prestations fournies :**

- **Licence de marque et prestations d'assistance technique :** Les produits comptabilisés par IAM, au titre de l'exercice 2021 s'élèvent à un montant net de retenue à la source de 184 millions de dirhams.

- **Sommes reçues :** IAM a reçu un montant de 185,3 millions de dirhams en 2021 au titre de la présente convention.

Le solde de la créance relative aux prestations d'assistance technique et licence de marque détenue par IAM au 31 décembre 2021, s'élève à 543,4 millions de dirhams.

2.2.2 Conventions conclues avec Etisalat Bénin (Actuellement Moov Africa Bénin)

- **Personnes concernées :** Itissalat Al Maghrib (IAM) est l'actionnaire majoritaire de Moov Africa Bénin, à hauteur de 100 %.

- **Forme de contrat :** Conventions écrites.

- **Nature et objet de la convention :** à compter du 26 janvier 2015, Itissalat Al Maghrib (IAM) se substitue à Atlantique Telecom SA (ATH) et à Golden Falcon Investments LLC (GFI LLC), dans l'intégralité des droits et obligations, au titre des contrats suivants :

- Convention d'assistance technique conclue entre Moov Africa Bénin et ATH en date du 3 novembre 2011.
- Contrat de licence de marque conclu entre Moov Africa Bénin et ATH en date du 1^{er} janvier 2014.
- Contrat de Prêt conclu entre Moov Africa Bénin et GFI LLC en date du 1^{er} mai 2013.

- **Modalités essentielles :** Itissalat Al Maghrib (IAM) se substitue à Atlantique Telecom SA (ATH) et Golden Falcon Investments LLC (GFI LLC) dans l'intégralité des droits et obligations relatifs aux contrats mentionnés ci-dessus conclus entre ATH et Moov Africa Bénin d'une part et GFI LLC et Moov Africa Bénin d'autre part. Par ailleurs toutes sommes dues par Moov Africa Bénin au titre de ces contrats seront réglées à IAM. Moov Africa Bénin est tenue, dans le cadre de ces contrats, auprès d'IAM dans les mêmes termes qui la liaient à ATH et à GFI LLC.

● Prestations fournies :

- **Prestation d'assistance technique** : A partir du mois d'octobre 2019, les effets de cette convention ont été suspendues pour la filiale Moov Africa Bénin. De ce fait aucun produit n'a été comptabilisé au titre de l'exercice 2021.
- **Licence de marque** : Les produits comptabilisés par Itissalat Al-Maghrib (IAM) au titre de l'exercice 2021 s'élèvent à 12,6 millions de dirhams.
- **Prêt actionnaires** : Le solde du prêt racheté suite à l'acquisition des filiales Moov s'élève à 45,5 millions d'euros au 31 décembre 2021 (équivalent à 494,3 millions de dirhams). Itissalat Al-Maghrib (IAM) a comptabilisé au titre de l'exercice 2021 un produit d'intérêt et des pénalités de retard pour respectivement 3,2 et 0,7 million d'euros (équivalent à 41,4 millions de dirhams).

Courant l'exercice 2021, un avenant a été signé avec Moov Africa Bénin avec effet rétroactif stipulant le rééchelonnement du restant dû au 1^{er} mai 2019, soit une capitalisation de la créance des intérêts échus pour un montant de 600 millions de dirhams. Le taux d'intérêt relatif à ce prêt a été revu à la baisse pour 6 % au lieu de 10 %.

Le 14 avril 2021, la filiale Moov Africa Bénin a procédé à une augmentation de capital par incorporation de créance pour un montant de 338,7 millions de dirhams, dont 322,7 millions de dirhams provenant du principal et 16 millions de dirhams provenant de la créance des intérêts échus.

● Sommes reçues :

- **Prêt actionnaires** : IAM a reçu en 2021 un encaissement total de 18,1 millions d'euros, dont 14,1 millions d'euros en principal (équivalent à 154 millions de dirhams) et 4 millions d'euros en tant que remboursement des intérêts échus (équivalent à 43,7 millions de dirhams).

Le solde de la créance des intérêts détenue par IAM au 31 décembre 2021, s'élève à 18,9 millions de dirhams.

- **Licence de marque et prestations d'assistance technique** : Aucun montant n'a été encaissé par IAM au titre de l'exercice 2021.

Le solde de la créance détenue par IAM au 31 décembre 2021, s'élève à 151,5 millions de dirhams.

2.2.3 Conventions conclues avec Atlantique Telecom Togo (Actuellement Moov Africa Togo)

- **Personnes concernées** : Itissalat Al-Maghrib (IAM) est l'actionnaire majoritaire de Moov Africa Togo, à hauteur de 95 %.
- **Forme de contrat** : Conventions écrites.
- **Nature et objet de la convention** : A compter du 26 janvier 2015, Itissalat Al-Maghrib (IAM) se substitue à Atlantique Telecom SA (ATH), dans l'intégralité des droits et obligations, au titre des contrats suivants :
 - Convention d'assistance technique conclue entre Moov Africa Togo et ATH en date du 17 juillet 2008.

- Contrat de licence de marque conclue entre Moov Africa Togo et ATH en date du 1^{er} décembre 2006.
- Contrat de prêt d'actionnaire conclu entre Moov Africa Togo et ATH en date du 1^{er} août 2013, portant sur un montant initial de 5,8 millions d'euros.
- Contrat de prêt d'actionnaire conclu entre Moov Africa Togo et ATH en date du 1^{er} août 2013, portant sur un montant initial de 24 millions d'euros.

- **Modalités essentielles** : IAM se substitue à ATH dans l'intégralité des droits et obligations relatifs aux contrats mentionnés ci-dessus conclus entre ATH et Moov Africa Togo. Par ailleurs, toutes sommes dues par Moov Africa Togo au titre de ces contrats seront réglées à IAM. Moov Africa Togo est tenue, dans le cadre de ces contrats, auprès d'IAM dans les mêmes termes qui la liaient à ATH.

● Prestations fournies :

- **Prestations d'assistance technique** : A partir du mois de janvier 2020, les effets de cette convention ont été suspendues pour la filiale Moov Africa Togo. De ce fait, aucun produit n'a été comptabilisé au titre de l'exercice 2021.
- **Licence de marque** : Les produits comptabilisés par IAM au titre de l'exercice 2021 s'élèvent à 9,7 millions de dirhams.

- **Sommes reçues** : IAM a reçu un montant de 32,2 millions de dirhams en 2021 au titre de la présente convention.

Le solde de la créance détenue par IAM au 31 décembre 2021, s'élève à 123,8 millions de dirhams.

2.2.4 Conventions conclues avec Atlantique Telecom Niger (Actuellement Moov Africa Niger)

- **Personnes concernées** : Itissalat Al-Maghrib (IAM) est l'actionnaire majoritaire de Moov Africa Niger, à hauteur de 100 %.

- **Forme de contrat** : Conventions écrites.

- **Nature et objet de la convention** : A compter du 26 janvier 2015, Itissalat Al-Maghrib (IAM) se substitue à Atlantique Telecom SA (ATH), dans l'intégralité des droits et obligations, au titre des contrats suivants :

- Convention d'assistance technique conclue entre Moov Africa Niger et ATH en date du 29 décembre 2004.
- Contrat de licence de marque conclue entre Moov Africa Niger et ATH en date du 1^{er} janvier 2008.
- Contrat de prêt d'actionnaire conclu entre Moov Africa Niger et ATH en date du 1^{er} août 2013, portant sur un montant initial de 1,7 million d'euros.
- Convention de financement conclue entre Moov Africa Niger et ATH en date du 25 novembre 2008.
- Convention de prêt (Loan agreement) conclue entre Moov Africa Niger et ATH en janvier 2015.
- Convention de trésorerie conclue entre Moov Africa Niger et ATH en date du 3 décembre 2003.

- **Modalités essentielles** : Itissalat Al-Maghrib (IAM) se substitue à Atlantique Telecom SA (ATH) dans l'intégralité des droits et obligations relatifs aux contrats mentionnés ci-dessus, conclus entre ATH et Moov Africa Niger. Par ailleurs toutes sommes dues par Moov Africa Niger au titre de ces contrats seront réglées à IAM. Moov Africa Niger est tenue, dans le cadre de ces contrats, auprès d'IAM dans les mêmes termes qui la liaient à ATH.
- **Prestations fournies** :
 - **Prestations d'assistance technique** : A partir du mois d'octobre 2019, les effets de cette convention ont été suspendues pour la filiale Moov Africa Niger. De ce fait aucun produit n'a été comptabilisé au titre de l'exercice 2021.
 - **Licence de marque** : Les produits comptabilisés par Itissalat Al-Maghrib (IAM) au titre de l'exercice 2021 s'élèvent à 5,9 millions de dirhams.
- **Sommes reçues** : Aucun montant n'a été encaissé par Itissalat Al-Maghrib au titre de l'exercice 2021.
Le solde de la créance détenue par IAM au 31 décembre 2021, s'élève à 152,7 millions de dirhams.

2.2.5 Conventions conclues avec Atlantique Telecom Centrafrique (Actuellement Moov Africa Centrafrique)

- **Personnes concernées** : Itissalat Al-Maghrib (IAM) est l'actionnaire majoritaire de Moov Africa Centrafrique, à hauteur de 100 %.
- **Forme de contrat** : Conventions écrites.
- **Nature et objet de la convention** : A compter du 26 janvier 2015, Itissalat Al-Maghrib (IAM) se substitue à Atlantique Telecom SA (ATH), dans l'intégralité des droits et obligations, au titre des contrats suivants :
 - Convention d'assistance technique conclue entre Moov Africa Centrafrique et ATH en date du 4 juillet 2006.
 - Contrat de licence de marque conclue entre Moov Africa Centrafrique et ATH en date du 1^{er} juillet 2011.
 - Contrat de prêt d'actionnaire conclu entre Moov Africa Centrafrique et ATH en date du 1^{er} août 2013, portant sur un montant initial de 2,6 millions d'euros.
 - Convention de prêt (Loan agreement) conclue entre Moov Africa Centrafrique et ATH en janvier 2015.
- **Modalités essentielles** : Itissalat Al-Maghrib (IAM) se substitue à Atlantique Telecom SA (ATH) dans l'intégralité des droits et obligations relatifs aux contrats mentionnés ci-dessus conclus entre ATH et Moov Africa Centrafrique. Par ailleurs toutes sommes dues par Moov Africa Centrafrique au titre de ces contrats seront réglées à IAM. Moov Africa Centrafrique est tenue, dans le cadre de ces contrats, auprès d'IAM dans les mêmes termes qui la liaient à ATH.

● Prestations fournies :

- **Prestations d'assistance technique** : A partir du mois d'octobre 2019, les effets de cette convention ont été suspendues pour la filiale Moov Africa Centrafrique. De ce fait, aucun produit n'a été comptabilisé au titre de l'exercice 2021.
- **Licence de marque** : Les produits comptabilisés par Itissalat Al-Maghrib (IAM) au titre de l'exercice 2021 s'élèvent à 0,5 million de dirhams.
- **Sommes reçues** : Aucun montant n'a été encaissé par Itissalat Al-Maghrib au titre de l'exercice 2021.
Le solde de la créance détenue par IAM au 31 décembre 2021, s'élève à 7,5 millions de dirhams.

2.3 CONVENTION D'ENGAGEMENT DE SERVICES TECHNIQUES AVEC ETISALAT

● Personnes concernées :

- Etisalat est l'actionnaire de référence d'Itissalat Al-Maghrib (IAM).
- Les membres des organes de gestion en commun sont Messieurs Obaid Bin Humaid AL TAYER (Vice-président du conseil de surveillance d'IAM jusqu'au 22/04/2021), Jassem Mohamed ALZAABI (Vice-président du conseil de surveillance d'IAM à partir du 22/04/2021 et président du conseil d'administration du Groupe Etisalat), Mohammad Hadi AL HUSSAINI (membre du conseil de surveillance d'IAM jusqu'au 25/10/2021), Kamal SHEHADI (membre du conseil de surveillance d'IAM à partir du 22/04/2021 et Directeur de la stratégie de Etisalat International), Hatem DOWIDAR (membre du conseil de surveillance d'IAM et Directeur Général du Groupe Etisalat), Saleh ABDOLI (membre du conseil de surveillance d'IAM jusqu'au 22/04/2021), Hesham Abdulla AL QASSIM (membre du conseil de surveillance d'IAM à partir du 25/10/2021 et membre du conseil d'administration du Groupe Etisalat), Luis ENRIQUEZ (membre du conseil de surveillance d'IAM et conseiller du conseil d'administration du Groupe Etisalat), Mohammed Saif AL SUWAIDI (membre du conseil de surveillance d'IAM jusqu'au 25/10/2021) et Mohamed Karim BENNIS (membre du conseil de surveillance d'IAM à partir du 25/10/2021 et Directeur Financier du Groupe Etisalat).
- **Forme de contrat** : Convention écrite.
- **Nature et objet de la convention** : Fourniture de travaux d'assistance technique.
- **Modalités essentielles** : Au cours du mois de mai 2014, la société Itissalat Al-Maghrib (IAM) a conclu une convention d'engagement de services avec la société Emirates Telecommunications Corporation (Etisalat), en vertu de laquelle cette dernière fournit, en direct ou par l'intermédiaire de ses filiales, des travaux d'assistance technique. Ces différents services sont exécutés principalement par le biais de mise à disposition de personnel expatrié.

- **Prestations fournies** : Aucune charge n'a été constatée au titre de l'année 2021.
- **Sommes versées** : Aucun montant n'a été payé en 2021 au titre de cette convention.

2.4 FÉDÉRATION ROYALE MAROCAINE D'ATHLÉTISME « FRMA »

- **Personne concernée** : Le membre des organes de gestion commun aux deux entités est Monsieur Abdeslam AHIZOUNE – Président du directoire d'Itissalat AL-MAGHRIB (IAM).
- **Forme de contrat** : Convention écrite.
- **Nature et objet de la convention** : Convention de Sponsoring.
- **Modalités essentielles** : La convention de sponsoring liant IAM à la FRMA a été conclue initialement en juillet 2012 pour un montant de 6 millions dirhams et pour une durée initiale de 3 ans, renouvelée en juillet 2014 pour 3 ans et pour un montant annuel de 4 millions de dirhams, puis renouvelée en décembre 2018 pour une durée de trois ans et pour un montant annuel de 3 millions de dirhams. A ce montant s'ajoute la prise en charge des frais relatifs aux déplacements et missions du Président de la FRMA.

Le Conseil de Surveillance du 25 octobre 2021 a autorisé la reconduction de ladite convention pour une durée maximale de trois ans, et ce, pour un montant annuel de 3 millions de dirhams.

- **Prestations ou produits livrés ou fournis** : Le montant de la charge, générée dans le cadre de la convention susmentionnée, et constatée au titre de l'exercice 2021, s'élève à 1,5 million de dirhams.
- **Sommes versées** : IAM a versé en faveur de la FRMA un montant total de 0,75 million de dirhams en 2021.
Le solde de la dette à ce titre s'élève, au 31 décembre 2021, à 0,75 million de dirhams.

2.5 CONTRAT AVEC LA SOCIÉTÉ SOTELMA

- **Personnes concernées** : Itissalat Al-Maghrib (IAM) est l'actionnaire majoritaire de la société Sotelma, à hauteur de 51 %. Le membre des organes de gestion en commun est Monsieur Abdelkader MAAMAR (membre du directoire d'IAM et membre du conseil d'administration de la société SOTELMA).
- **Forme de contrat** : Convention écrite.
- **Nature et objet de la convention** : Convention pour la fourniture de travaux, de prestations et d'assistance technique.
- **Modalités essentielles** : Au cours de l'exercice 2009, la société Sotelma a conclu une convention avec Itissalat AL-MAGHRIB (IAM) en vertu de laquelle cette dernière lui fournit des travaux de prestations et d'assistance technique. Ces différents services sont exécutés principalement par le biais de personnel expatrié.
- **Prestations ou produits livrés ou fournis** : Au cours de l'exercice 2021, Itissalat Al-Maghrib (IAM) a fourni des prestations d'assistance technique à la société Sotelma, dans divers domaines.

Au 31 décembre 2021, le montant des produits comptabilisés par IAM s'élève à 15,8 millions de dirhams hors taxes.

- **Sommes reçues** : IAM a reçu un montant de 15,6 millions de dirhams en 2021 au titre de la présente convention.
Le solde de la créance détenue par IAM au 31 décembre 2021, s'élève à 5,8 millions de dirhams.

2.6 CONTRAT AVEC LA SOCIÉTÉ ONATEL

- **Personnes concernées** : Itissalat AL-MAGHRIB (IAM) est l'actionnaire majoritaire de la société Onatel, à hauteur de 61 %.
- **Forme de contrat** : Convention écrite.
- **Nature et objet de la convention** : Convention de prestation de services et d'assistance technique.
- **Modalités essentielles** : Courant Septembre 2007, la société Onatel a conclu avec IAM une convention en vertu de laquelle cette dernière lui fournit des prestations de services et d'assistance technique. Ces différents services sont exécutés principalement par le biais de mise à disposition de personnel expatrié.
- **Prestations ou produits livrés ou fournis** : Au cours de l'exercice 2021, IAM a fourni des prestations d'assistance technique à la société Onatel, dans divers domaines.

Au 31 décembre 2021, le montant des produits comptabilisés au titre de l'exercice, s'élève à 10,6 millions de dirhams hors taxes.

- **Sommes reçues** : IAM a reçu un montant de 10,3 millions de dirhams en 2021 au titre de la présente convention.
Le solde de la créance détenue par IAM au 31 décembre 2021, s'élève à 2 millions de dirhams.

2.7 CONTRAT AVEC GABON TELECOM (GT)

- **Personnes concernées** : Itissalat Al-Maghrib (IAM) est l'actionnaire majoritaire de la société Gabon Telecom (GT), à hauteur de 51 %. Le membre des organes de gestion commun est Monsieur Brahim BOUDAOUUD (membre du directoire d'IAM et membre du conseil d'administration de la société Gabon Telecom).
- **Forme de contrat** : Convention écrite.
- **Nature et objet de la convention** : Convention d'engagement de services.
- **Modalités essentielles** : Le 22 novembre 2016, la société Gabon Telecom (entité absorbante de la Société Atlantique Telecom Gabon depuis le 29 juin 2016) a conclu avec Itissalat Al Maghrib (IAM) une convention en vertu de laquelle cette dernière lui fournit des prestations de services et d'assistance technique, et ce avec un effet rétroactif à compter du 1^{er} janvier 2013.

Ces différents services sont exécutés principalement par le biais de mise à disposition de personnel expatrié, ou en faisant appel à une société tierce, et ce après concertation avec Gabon Telecom.

- **Prestations ou produits livrés ou fournis** : Au cours de l'exercice 2021, Itissalat Al-Maghrib (IAM) a fourni des prestations d'assistance technique à la société Gabon Telecom (GT), dans divers domaines.

- **Prestations fournies dans le cadre de la Convention d'Engagement de Services (CES) :**

Au 31 décembre 2021, le montant des produits comptabilisés au titre de l'exercice, s'élève à 14,8 millions de dirhams hors taxes.

- **Prestations fournies dans le cadre de la convention d'assistance technique :**

Les produits comptabilisés par IAM, au titre de l'exercice 2021 s'élèvent à un montant net de retenue à la source de 101,9 millions de dirhams.

- **Sommes reçues** : Itissalat Al-Maghrib (IAM) a reçu en 2021 un montant total de 136,5 millions de dirhams au titre des prestations fournies à Gabon Télécom.

Le solde de la créance relative aux CES détenue par IAM au 31 décembre 2021, s'élève à 1,5 millions de dirhams.

Le solde de la créance relative aux prestations d'assistance technique détenue par IAM au 31 décembre 2021, s'élève à 30 millions de dirhams.

2.8 CONTRAT AVEC LA SOCIÉTÉ MAURITEL

- **Personnes concernées** : Itissalat Al-Maghrib (IAM) est l'actionnaire majoritaire de la société Mauritel à hauteur de 52 %. (Mauritel SA est portée par la holding Compagnie Mauritanienne de Communications « CMC » détenue par Maroc Telecom à hauteur de 80 %). Le membre des organes de gestion en commun est Monsieur Hassan RACHAD (membre du directoire d'IAM et membre du conseil d'administration de la société Mauritel).

- **Forme de contrat** : Convention écrite.

- **Nature et objet de la convention** : Convention de fourniture des travaux de prestations, d'assistance technique ainsi que la cession de matériels.

- **Modalités essentielles** : Courant 2001, la société Mauritel a conclu avec IAM une convention en vertu de laquelle cette dernière lui fournit des travaux de prestations, d'assistance technique ainsi que la cession de matériels.

- **Prestations ou produits livrés ou fournis** : IAM fournit à la société Mauritel du matériel de télécommunication et des prestations d'assistance technique.

Au titre de cette convention, le montant des produits comptabilisés par IAM s'est élevé, pour l'exercice 2021, à 12,2 millions de dirhams hors taxes.

- **Sommes reçues** : IAM a reçu un montant de 11,9 millions de dirhams en 2021 au titre la présente convention.

Le solde de la créance détenue par IAM au 31 décembre 2021, s'élève à 2,2 millions de dirhams.

2.9 CONVENTION D'AVANCE EN COMPTE COURANT AVEC LA SOCIÉTÉ CASANET

- **Personne concernée** : Itissalat AL-MAGHRIB (IAM) est l'actionnaire majoritaire de la société Casanet à hauteur de 100 %, et le membre des organes de gestion en commun est Monsieur Hassan RACHAD (membre du directoire d'IAM et membre du conseil d'administration de la société Casanet).

- **Forme de contrat** : Convention écrite.

- **Nature et objet de la convention** : Avances en compte courant non rémunérées d'IAM à la société Casanet.

- **Modalités essentielles** : Le Conseil de Surveillance a autorisé en date du 4 décembre 2007, la prise en charge par IAM des coûts d'investissements nécessaires dont le financement s'effectuera par voie d'avances en compte courant non rémunérées, le montant de l'avance devait s'élever à 6,1 millions dirhams.

Plusieurs avances ont été accordées à Casanet entre 2008 et 2012 portant ainsi le montant du compte courant à 6,1 millions de dirhams à fin décembre 2012.

- **Prestations ou produits livrés ou fournis** : Avances en compte courant non rémunérées.

- **Sommes reçues ou versées** : Néant.

A fin décembre 2021, le solde de cette avance en compte courant s'élève à 6,1 millions dirhams.

2.10 CONTRATS DE SERVICES AVEC LA SOCIÉTÉ CASANET

- **Personne concernée** : Itissalat Al-Maghrib (IAM) est l'actionnaire majoritaire de la société Casanet à hauteur de 100 %, et le membre des organes de gestion en commun est Monsieur Hassan RACHAD (membre du directoire d'IAM et membre du conseil d'administration de la société Casanet).

- **Forme de contrat** : Conventions écrites.

- **Nature et objet de la convention** : Conventions de fourniture de travaux de maintenance, d'hébergement de site internet, d'assistance technique et de matériels.

- **Modalités essentielles** : Depuis l'exercice 2003, la société IAM a conclu plusieurs conventions de prestations de services avec sa filiale Casanet.

- **Prestations ou produits livrés ou fournis** : Plusieurs contrats et commandes ont été exécutés par Casanet pour le compte d'IAM au cours de l'exercice 2021.

Au 31 décembre 2021, le montant des charges facturées et comptabilisées par IAM au titre de ces conventions s'élève à 45,5 millions dirhams hors taxes.

- **Sommes versées** : IAM a versé un montant de 62,1 millions dirhams en 2021 au titre la présente convention.

Le solde des dettes facturées à ce titre s'élève, au 31 décembre 2021, à 15,2 millions dirhams.

2.11 CONVENTION DE PRESTATIONS DE SERVICES AVEC MT CASH S.A

- **Personne concernée** : Itissalat AL-MAGHRIB (IAM) est l'actionnaire majoritaire de la société MT CASH à hauteur de 100 %, et les membres des organes de gestion en commun sont Messieurs Brahim BOUDAUD, Hassan RACHAD, François VITTE et Abdelkader MAAMAR.
- **Forme de contrat** : Convention écrite.
- **Nature et objet de la convention** : Convention de prestation de services.
- **Modalités essentielles** : IAM fournit à la société MT CASH la mission d'assistance et de prestation de services dans les domaines suivants :
 - Finance et comptabilité ;
 - Marketing et la vente ;
 - Ressources humaines ;
 - Services informatiques ;
 - Frais généraux ;
 - Relation clients ;
 - Audit et Qualité.
- **Prestations ou produits livrés ou fournis** : Aucun produit n'a été comptabilisé par IAM au titre de cette convention courant l'exercice 2021.
- **Sommes reçues ou versées** : Aucun montant n'a été encaissé par IAM au titre de cette convention courant l'exercice 2021.

Casablanca, le 18 février 2022

Les commissaires aux comptes

Deloitte Audit

Sakina BENSOUA-KORACHI

Associée

Coopers Audit Maroc S.A.

Abdelaziz AL MECHATT

Associé



**Un monde
nouveau**
vous appelle

6

ÉVOLUTION RÉCENTE

Assemblée générale mixte du 29 avril 2022	232
Procédure ANRT - Respect des injonctions	233
Coronavirus	233
Conflit Ukraine – Russie	233

Assemblée générale mixte du 29 avril 2022

Les actionnaires d'ltissalat Al-Maghrib, société anonyme à Directoire et Conseil de surveillance au capital de 5 274 572 040 dirhams dont le siège social est à Rabat, avenue Annakhil, Hay Ryad immatriculée au registre du commerce de Rabat sous le numéro 48 947, sont convoqués en assemblée générale mixte le vendredi 29 avril 2022 à 11h00 par visioconférence, à l'effet de délibérer sur l'ordre du jour suivant :

À TITRE ORDINAIRE :

1. Approbation des rapports et des états de synthèse annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2021 ;
2. Approbation des comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2021 ;
3. Approbation des conventions visées par le rapport spécial des commissaires aux comptes ;
4. Affectation des résultats de l'exercice 2021 – dividende ;
5. Ratification de la cooptation de Madame Nadia FETTAH ALAOUI en qualité de membre du Conseil de surveillance ;
6. Ratification de la cooptation de Monsieur Jassem AL ZAABI en qualité de membre du Conseil de surveillance ;
7. Ratification de la cooptation de Monsieur Kamal SHEHADI en qualité de membre du Conseil de surveillance et renouvellement de son mandat ;

8. Ratification de la cooptation de Monsieur Hesham Abdulla AL QASSIM en qualité de membre du Conseil de surveillance ;
9. Ratification de la cooptation de Monsieur Karim BENNIS en qualité de membre du Conseil de surveillance ;
10. Renouvellement du mandat du Commissaire aux Comptes (Deloitte Audit Maroc) ;
11. Abrogation du programme de rachat d'actions en cours et autorisation à donner au Directoire pour opérer à nouveau sur les actions de la société et la mise en place d'un contrat de liquidité sur la Bourse de Casablanca.

À TITRE EXTRAORDINAIRE :

12. Refonte des statuts de la Société ;
13. Pouvoirs pour l'accomplissement des formalités.

Procédure ANRT - Respect des injonctions

Itissalat Al-Maghrib SA a reçu le 10 janvier 2022 un rapport établi par l'ANRT soulevant le non-respect partiel de certaines injonctions de la décision du 17 janvier 2020. Après une analyse approfondie et détaillée du rapport susmentionné, une réponse contestant les constats de l'ANRT a été déposée dans le délai légal d'un mois.

Coronavirus

L'expérience vécue de la crise sanitaire a conduit Maroc Telecom à poursuivre la mise en place de sa stratégie de transformation digitale en lançant des projets innovants et en multipliant les initiatives de digitalisation de la relation client et de ses autres processus opérationnels (techniques, supports, RH...).

Parallèlement, le groupe Maroc Telecom maintient son dispositif complet de gestion de la crise sanitaire, afin de protéger la santé de ses collaborateurs et de ses clients et d'assurer la continuité d'activité.


En dépit d'un contexte particulièrement difficile marqué par les effets de la pandémie, les activités du Groupe à l'International ont fait preuve de résilience, et les performances réalisées dénotent d'une bonne maîtrise dans la gestion et le suivi des actifs de Maroc Telecom.

La survenance de la troisième vague de contamination Omicron fin 2021 démontre l'incertitude quant à la durée et à l'impact à long terme de la pandémie du coronavirus. Néanmoins, son impact global sur l'économie marocaine en 2022 a été mitigé suite aux actions prises par le Gouvernement.

Conflit Ukraine – Russie

Depuis février 2022, l'invasion russe en Ukraine a enclenché une hausse des cours mondiaux, notamment le pétrole, le gaz et les denrées alimentaires.

Il est certainement trop tôt de mesurer l'ampleur de l'impact de ce conflit sur le groupe Maroc Telecom mais cette conjoncture aura certainement un impact direct sur les prix d'approvisionnement du Groupe et affectera le pouvoir d'achat des consommateurs.



**Un monde
nouveau**
vous appelle

7

ANNEXES

Tableau de concordance	236
Table de concordance du rapport financier annuel	238
Information annuelle 2021	238
État des honoraires versés aux contrôleurs de comptes	239
Assemblée générale mixte du 29 avril 2022	241
Glossaire	244

Tableau de concordance

La présente table de concordance reprend les rubriques prévues par les Annexes I et II du Règlement délégué (UE) 2019/980 de la Commission du 14 mars 2019 et renvoie aux pages du présent document d'enregistrement universel où sont mentionnées les informations relatives à chacune de ces rubriques.

Informations		Pages
1.	Personnes responsables, informations provenant de tiers, rapports d'experts et approbation de l'autorité compétente	38
2.	Contrôleurs légaux des comptes	38
3.	Facteurs de risque	20-30
4.	Informations concernant Maroc Telecom	40
5.	Aperçu des activités	
5.1	Principales activités	95-104/117-134
5.2	Principaux marchés	95-104/117-134
5.3	Événements importants dans le développement des activités	10-13
5.4	Stratégie et objectifs	16-17
5.5	Dépendance à l'égard de brevets ou de licences, de contrats industriels, commerciaux ou financiers ou de nouveau procédés de fabrication	93
5.6	Position concurrentielle	94
5.7	Investissements	15/17/90/140/ 154/169/191
6.	Structure organisationnelle	
6.1	Description sommaire du groupe	81
6.2	Liste des filiales importantes	8/166
7.	Examen de la situation financière et du résultat	
7.1	Situation financière	136/140-147
7.2	Résultats d'exploitation	199/200
8.	Trésorerie et capitaux	
8.1	Informations sur les capitaux	199/200
8.2	Source et montant des flux de trésorerie	136/137
8.3	Informations sur les besoins de financement et la structure de financement	136/137
8.4	Restriction à l'utilisation des capitaux	NA
8.5	Sources de financement attendues	NA
9.	Environnement réglementaire	20-21/105-106
10.	Informations sur les tendances	230-231
11.	Prévisions ou estimations du bénéfice	NA
12.	Organes d'administration, de direction et de surveillance et Direction Générale	
12.1	Conseil d'administration et Direction Générale	62-65
12.2	Conflits d'intérêts au niveau des organes d'administration, de direction et de surveillance et de la Direction Générale	76-77
13.	Rémunération et avantages	
13.1	Rémunérations et avantages en nature	76-77
13.2	Sommes provisionnées ou constatées par ailleurs aux fins du versement de pensions, de retraites ou d'autres avantages	76-77
14.	Fonctionnement des organes d'administration et de direction	
14.1	Date d'expiration des mandats actuels	62-65
14.2	Contrats de service	76-77
14.3	Informations sur le Comité d'audit et le Comité de rémunération	46/55/74
14.4	Déclaration relative à la conformité aux régimes de gouvernement d'entreprise applicables	NA
14.5	Incidences significatives potentielles sur le gouvernement d'entreprise	NA
15.	Salariés	
15.1	Nombre de salariés et répartition des effectifs	83
15.2	Participations et stock-options des administrateurs	NA
15.3	Accords prévoyant une participation des salariés dans le capital	53
16.	Principaux actionnaires	
16.1	Franchissements de seuils	46-47
16.2	Existence de droits de vote différents	NA
16.3	Contrôle de la Société	38
16.4	Accord connu de l'émetteur dont la mise en œuvre pourrait entraîner un changement de son contrôle	46-47

NA : non applicable

Informations	Pages
17. Transactions avec des parties liées	76-77
18. Informations financières concernant l'actif et le passif, la situation financière et les résultats	
18.1 Informations financières historiques	140-141
18.2 Informations financières intermédiaires et autres	140-141
18.3 Audit des informations financières annuelles historiques	16/196/220
18.4 Informations financières pro forma	140-141
18.5 Politique en matière de dividendes	60-61
18.6 Procédures judiciaires et d'arbitrage	135
18.7 Changement significatif de la situation financière	230-231
19. Informations supplémentaires	
19.1 Capital social	51
19.1.1 Capital souscrit	51
19.1.2 Autres actions	NA
19.1.3 Actions autodétenues	53-55
19.1.4 Valeurs mobilières	51-53
19.1.5 Conditions d'acquisition	51-53
19.1.6 Options ou accords	51-53
19.1.7 Historique du capital	53
19.2 Acte constitutif et statuts	
19.2.1 Objet social	40
19.2.2 Droits et privilèges des actions	42
19.2.3 Éléments de changement de contrôle	43-44
20. Contrats importants	NA
21. Documents disponibles	38

NA : non applicable

En application de l'article 19 du Règlement UE n° 2017/1129 du 14 juin 2017, les informations suivantes sont incluses par référence dans le présent Document d'enregistrement universel :

- les comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2020, le rapport des commissaires aux comptes y afférent et le rapport financier du groupe figurent aux pages 149 et 195 et de 136 à 218 du Document d'enregistrement universel déposé auprès de l'AMF le 28 avril 2021 sous le numéro D.21-0382. Le document est consultable via le lien suivant <https://www.iam.ma/groupe-maroc-telecom/communication-financiere/information-reglementee/communiques-de-presse.aspx?fiche=8>

- les comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2019, le rapport des commissaires aux comptes y afférent et le rapport financier du groupe figurent aux pages 149 et de 135 à 192 du Document d'enregistrement universel déposé auprès de l'AMF le 27 avril 2020 sous le numéro D20-0366. Le document est consultable via le lien suivant : <https://www.iam.ma/groupe-maroc-telecom/communication-financiere/information-reglementee/communiques-de-presse.aspx?fiche=8>

Table de concordance du rapport financier annuel

Rapport financier annuel	Pages
Attestation du Document d'enregistrement universel	38
Les comptes annuels sociaux complets accompagnés du rapport des contrôleurs des comptes	195-219
Les comptes annuels consolidés complets, accompagnés du rapport des contrôleurs de comptes	148-194
Le rapport spécial des contrôleurs de comptes sur les conventions réglementées	220-227
Le rapport de gestion	10-13/82/94/ 117-134/140-147
Le commentaire des dirigeants contenant une brève présentation de l'émetteur, les principaux faits marquants de l'exercice, les principales réalisations en termes d'activité et leurs impact sur les comptes, et expliquant les principales variations desdits comptes	
Le rapport ESG	
Éléments généraux	83-92
Éléments spécifique	83-92
• Informations environnementales	92
• Informations sociales	92
• Gouvernance	62-72

Information annuelle 2021

La liste des informations publiées ou rendues publiques par Maroc Telecom au cours des douze derniers mois (du 1^{er} mars 2021 au 1^{er} mars 2022) :

Date	Titre
23 avril 2021	Communiqué sur les résultats du 1 ^{er} trimestre 2021
28 avril 2021	Communiqué de mise à disposition du Document d'enregistrement universel 2020
2 juillet 2021	Bilan semestriel – Contrat de liquidité (Paris) – Contrat de régularisation de cours (Casablanca)
27 juillet 2021	Communiqué sur les résultats du 1 ^{er} semestre 2021
26 octobre 2021	Communiqué sur les résultats des neuf premiers mois 2021
7 janvier 2022	Bilan semestriel – Contrat de liquidité (Paris) – Contrat de régularisation de cours (Casablanca)
17 février 2022	Communiqué sur les résultats annuels 2021

L'ensemble de ces communiqués sont disponibles sur :

- Rubrique Information réglementaire sur le site de Maroc Telecom : www.iam.ma/Information-reglementee.aspx.

État des honoraires versés aux contrôleurs de comptes

Exercice 2021

Vous trouverez ci-dessous l'information relative au montant des honoraires versés, au sein du groupe Maroc Telecom, à chacun des contrôleurs légaux au titre de l'exercice 2021.

	Deloitte Audit					
	Montant/année			Pourcentage/année ^(a)		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés	13 337 391,81	11 717 481,4	13 743 146,19	100 %	100 %	100 %
Émetteur	3 800 000	3 500 000	3 500 000,00	28 %	30 %	25 %
Filiales ^(b)	9 537 391,81	8 217 481,43	10 243 146,19	72 %	70 %	75 %
Autres diligences et prestations directement liées à la mission du commissaire aux comptes	-	-	-	0 %	0 %	0 %
Émetteur	-	-	-	0 %	0 %	0 %
Filiales ^(b)	-	-	-	0 %	0 %	0 %
Sous-total	13 337 391,81	11 717 481,4	13 743 146,19	100 %	100 %	100 %
Autres prestations rendues	-	-	-	0 %	0 %	0 %
Autres	-	-	-	0 %	0 %	0 %
Sous-total	-	-	-	0 %	0 %	0 %
TOTAL GÉNÉRAL	13 337 391,81	11 717 481,4	13 743 146,19			

(a) Part de chaque ligne dans le total général de l'année concernée.

(b) Ces montants incluent les honoraires relatifs aux entités des réseaux auxquels appartiennent les commissaires aux comptes et intervenant sur les filiales.

	Coopers Audit Maroc					
	Montant/année			Pourcentage/année ^(a)		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés	5 257 261,76	4 752 100,67	4 873 324,76	100 %	100 %	92 %
Émetteur	2 295 000	2 095 000	2 460 000,00	44 %	44 %	47 %
Filiales ^(b)	2 962 261,76	2 657 100,67	2 413 324,76	56 %	56 %	46 %
Autres diligences et prestations directement liées à la mission du commissaire aux comptes	-	-	414 628,84	0 %	0 %	8 %
Émetteur	-	-	-	0 %	0 %	0 %
Filiales ^(b)	-	-	414 628,84	0 %	0 %	100 %
Sous-total	5 257 261,76	4 752 100,67	5 287 953,60	100 %	100 %	100 %
Autres prestations rendues	-	-	-	0 %	0 %	0 %
Autres	-	-	-	0 %	0 %	0 %
Sous-total	-	-	-	0 %	0 %	0 %
TOTAL GÉNÉRAL	5 257 261,76	4 752 100,67	5 287 953,60			

(a) Part de chaque ligne dans le total général de l'année concernée.

(b) Ces montants incluent les honoraires relatifs aux entités des réseaux auxquels appartiennent les commissaires aux comptes et intervenant sur les filiales.

7

ANNEXES

État des honoraires versés aux contrôleurs de comptes

	Montant/année			Autre		
	2021	2020	2019	2021	Pourcentage/année ^(a)	
					2020	2019
Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés	5 238 924,82	5 412 334,02	6 493 172,88	94 %	83 %	86 %
Émetteur	-	-	-	0 %	0 %	0 %
Filiales ^(b)	5 238 924,82	5 412 334,02	6 493 172,88	94 %	83 %	86 %
Autres diligences et prestations directement liées à la mission du commissaire aux comptes	323 816,63	868 793,50	47 715,22	6 %	13 %	1 %
Émetteur	-	-	-	0 %	0 %	0 %
Filiales ^(b)	323 816,63	868 793,50	47 715,22			1 %
Sous-total	5 562 741,45	6 281 127,52	6 540 888,10	100 %	96 %	86 %
Autres prestations rendues		-	-			
Autres	481 974,78	236 431,32	1 032 238,24	8 %	4 %	14 %
Sous-total	481 974,78	236 431,32	1 032 238,24	8 %	4 %	14 %
TOTAL GÉNÉRAL	6 044 716,23	6 517 558,84	7 573 126,34			

(a) Part de chaque ligne dans le total général de l'année concernée.

(b) Ces montants incluent les honoraires relatifs aux entités des réseaux auxquels appartiennent les commissaires aux comptes et intervenant sur les filiales.

Assemblée générale mixte du 29 avril 2022

PREMIÈRE RÉOLUTION

APPROBATION DES RAPPORTS ET DES ÉTATS DE SYNTHÈSE ANNUELS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2021

L'assemblée générale, statuant aux règles de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales ordinaires, connaissance prise :

- du rapport de gestion du Directoire et des observations du Conseil de surveillance sur ledit rapport ; et
- du rapport général des commissaires aux comptes sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2021 ;

approuve les états de synthèse dudit exercice et les opérations traduites dans ces états ou résumées dans ces rapports.

L'assemblée générale décide, en conséquence, de donner quitus aux membres du Conseil de surveillance et du Directoire pour l'exécution de leurs mandats au titre de l'exercice 2021.

DEUXIÈME RÉOLUTION

APPROBATION DES COMPTES CONSOLIDÉS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2021

L'assemblée générale, statuant aux règles de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales ordinaires, approuve en tant que de besoin les comptes consolidés relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2021, tels qu'ils lui ont été présentés.

TROISIÈME RÉOLUTION

APPROBATION DES CONVENTIONS VISÉES PAR LE RAPPORT SPÉCIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

L'assemblée générale, statuant aux règles de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales ordinaires, après avoir entendu lecture du rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions visées par l'article 95 de la loi n° 17-95 relative aux sociétés anonymes, telle que modifiée et complétée, approuve l'ensemble des opérations et conventions visées dans ce rapport.

QUATRIÈME RÉOLUTION

AFFECTATION DES RÉSULTATS DE L'EXERCICE 2021 - DIVIDENDE

L'assemblée générale, statuant aux règles de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales ordinaires, décide d'affecter ainsi qu'il suit, le résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2021, s'élevant à 5 644 052 498,70 dirhams :

Proposition d'affectation du résultat net de 2021	<i>(en MAD)</i>
Bénéfice net de l'exercice :	5 644 052 498,70
Prélèvement sur les réserves :	-
Résultat distribuable :	5 644 052 498,70
Réserve légale :	-
Réserve facultative * :	1 441 976 773,50
Dividende ordinaire * :	4 202 075 725,20

* Ces montants devront être ajustés pour tenir compte du nombre d'actions d'autocontrôle détenu à la date de paiement du dividende.

L'assemblée générale fixe en conséquence le dividende à 4,78 dirhams pour chacune des actions composant le capital social et ayant droit du fait de leur date de jouissance. Ce dividende sera mis en paiement à partir du mercredi 1^{er} juin 2022.

Les dividendes ordinaires versés au titre des trois précédents exercices ont été les suivants :

Exercices	2020	2019	2018
Dividende/action (DH)	4,01	5,54	6,83
Distribution totale (MDH)	3 525	4 870	6 004

CINQUIÈME RÉOLUTION

RATIFICATION DE LA COOPTATION DE MADAME NADIA FETTAH ALAOUI EN QUALITÉ DE MEMBRE DU CONSEIL DE SURVEILLANCE

L'assemblée générale, statuant aux règles de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales ordinaires, ratifie la cooptation de Madame Nadia Fettah ALAOUI en qualité de membre du Conseil de Surveillance pour la durée restante du mandat du membre sortant, soit jusqu'à l'issue de l'assemblée générale ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2024.

SIXIÈME RÉSOLUTION

RATIFICATION DE LA COOPTATION DE MONSIEUR JASSEM AL ZAABI EN QUALITÉ DE MEMBRE DU CONSEIL DE SURVEILLANCE

L'assemblée générale, statuant aux règles de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales ordinaires, ratifie la cooptation de Monsieur Jassem AL ZAABI en qualité de membre du Conseil de Surveillance pour la durée restante du mandat du membre sortant, soit jusqu'à l'issue de l'assemblée générale ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2024.

SEPTIÈME RÉSOLUTION

RATIFICATION DE LA COOPTATION ET RENOUVELLEMENT DU MANDAT DE MONSIEUR KAMAL SHEHADI EN QUALITÉ DE MEMBRE DU CONSEIL DE SURVEILLANCE

L'assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales ordinaires, ratifie la cooptation de Monsieur Kamal SHEHADI en qualité de membre du Conseil de Surveillance et renouvelle son mandat pour six (6) exercices, soit jusqu'à l'issue de l'assemblée générale ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2027.

HUITIÈME RÉSOLUTION

RATIFICATION DE LA COOPTATION DE MONSIEUR HESHAM ABDULLA AL QASSIM EN QUALITÉ DE MEMBRE DU CONSEIL DE SURVEILLANCE

L'assemblée générale, statuant aux règles de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales ordinaires, ratifie la cooptation de Monsieur Hesham Abdulla Al Qassim en qualité de membre du Conseil de Surveillance pour la durée restante du mandat du membre sortant, soit jusqu'à l'issue de l'assemblée générale ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2024.

NEUVIÈME RÉSOLUTION

RATIFICATION DE LA COOPTATION DE MONSIEUR KARIM BENNIS EN QUALITÉ DE MEMBRE DU CONSEIL DE SURVEILLANCE

L'assemblée générale, statuant aux règles de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales ordinaires, ratifie la cooptation de Monsieur Karim BENNIS en qualité de membre du Conseil de Surveillance pour la durée restante du mandat du membre sortant, soit jusqu'à l'issue de l'assemblée générale ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2024.

DIXIÈME RÉSOLUTION

RENOUVELLEMENT DU MANDAT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

L'assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales ordinaires, décide de renouveler le mandat de Commissaire aux Comptes, le Cabinet Deloitte Maroc, représenté par Sakina BENSOUA KORACHI, pour trois (3) exercices supplémentaires, soit jusqu'à l'issue de l'assemblée générale Ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2024.

ONZIÈME RÉSOLUTION

ABROGATION DU PROGRAMME DE RACHAT D' ACTIONS EN COURS ET AUTORISATION A DONNER AU DIRECTOIRE POUR OPÉRER A NOUVEAU SUR LES ACTIONS DE LA SOCIÉTÉ ET LA MISE EN PLACE D'UN CONTRAT DE LIQUIDITÉ SUR LA BOURSE DE CASABLANCA

L'assemblée générale, statuant aux règles de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales ordinaires, décide, après lecture du rapport du Directoire, d'abroger, à compter du 16 mai 2022, le programme de rachat en bourse tel qu'autorisé par l'assemblée générale ordinaire du 30 avril 2021 et qui devait arriver à échéance le 16 novembre 2022.

L'assemblée générale ordinaire, agissant aux termes :

- Des articles 279 et 281 de Loi 17-95 du 30 août 1996 relative aux sociétés anonymes telle que modifiée et complétée ;
- Du Décret n° 2-10-44 du 17 Rajab 1431 (30 juin 2010), modifiant et complétant le décret n° 2-02-556 du 22 Dou- al Hijja 1423 (24 février 2003) fixant les formes et conditions dans lesquelles peuvent s'effectuer les rachats en bourse par les sociétés anonymes de leurs propres actions;
- Du décret N 2-18-306 du 6 chaoual 1439 (20 juin 2018) fixant le pourcentage du capital que la société peut posséder directement ou par l'intermédiaire d'une personne agissant en son propre nom pour le compte de la société ; et
- De la circulaire de l'Autorité Marocaine du Marché des Capitaux (AMMC).

Et, après avoir entendu lecture du rapport du Directoire relatif au programme de rachat en Bourse par Itissalat Al-Maghrib de ses propres actions, a examiné l'ensemble des éléments contenus dans la notice d'information visée par l'AMMC.

L'assemblée générale ordinaire autorise expressément la mise en place d'un nouveau programme de rachat par Itissalat Al-Maghrib de ses propres actions en Bourse, au Maroc ou à l'étranger, tel que proposé par le Directoire.

Par ailleurs, et sous réserve du respect des dispositions légales et réglementaires en vigueur, l'assemblée générale autorise expressément la mise en place sur la bourse de Casablanca d'un contrat de liquidité adossé au présent programme de rachat.

Le nombre d'actions visé par ledit contrat de liquidité ne peut en aucun cas dépasser le plus bas des deux plafonds suivants :

- 300 000 actions, soit 20% du nombre total d'actions visées par le programme de rachat ;
- La limite maximale autorisée par les textes cités ci-dessus.

Les caractéristiques du nouveau programme de rachat se présentent comme suit :

Titres concernés	Actions d'ltissalat Al-Maghrib
Nombre maximum d'actions à détenir dans le cadre du programme de rachat, y compris les actions visées par le contrat de liquidité	0,17 % du capital, soit 1 500 000 actions
Montant maximum à engager en exécution du programme de rachat	277 500 000 DH
Délai de l'autorisation	18 mois
Calendrier du programme	Du 16 mai 2022 au 15 novembre 2023
Prix d'intervention (Prix hors frais d'achat et de vente) :	
• Prix minimum de vente	97 DH par actions (ou équivalent en euro)
• Prix maximum d'achat	185 DH par actions (ou équivalent en euro)
Mode de financement	Par la trésorerie disponible

L'assemblée générale donne tous pouvoirs sans exception ni réserve au Président du Directoire ou tout autre membre du Directoire, à l'effet de procéder à l'annulation du programme de rachat autorisé lors de l'assemblée générale ordinaire du 30 avril 2021 et à l'exécution, dans le cadre des limites fixées ci-dessus, au Maroc ou à l'étranger, du nouveau programme de rachat d'actions ainsi que du contrat de liquidité qui lui est adossé aux dates et conditions qu'il jugera opportunes.

À TITRE EXTRAORDINAIRE

DOUZIÈME RÉOLUTION

REFONTE DES STATUTS DE LA SOCIÉTÉ

L'assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales extraordinaires, décide la refonte des statuts de la société et l'adoption de leur nouvelle rédaction.

TREIZIÈME RÉOLUTION

POUVOIRS POUR L'ACCOMPLISSEMENT DES FORMALITÉS

L'assemblée générale, statuant aux règles de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales extraordinaires, confère tous pouvoirs au Président du Directoire avec faculté de subdéléguer à toute personne de son choix, à l'effet d'accomplir les formalités prévues par la Loi.

Glossaire

3RP (réseau radioélectrique à ressources partagées). Réseau de radiocommunications dans lequel des moyens de transmission sont partagés entre les usagers de plusieurs entreprises ou organismes pour des communications internes. Ce partage se caractérise par le fait que l'attribution de ces moyens aux usagers est uniquement pour la durée de chaque communication.

4G. 4G est la 4^e génération des standards pour la téléphonie Mobile. Succédant à la 2G et la 3G, elle permet le « très haut débit Mobile », c'est-à-dire des transmissions de données à des débits théoriques supérieurs à 100 Mb/s, voire supérieurs à 1 Gb/s.

ADSL (Asymmetrical Data Subscriber Line). Technologie ayant pour objet de transmettre des débits élevés sur la ligne de l'abonné, simultanément à une communication téléphonique. Le débit est asymétrique, c'est-à-dire plus élevé dans le sens entrant chez l'abonné que dans le sens sortant.

AMRTP. Autorité Malienne de régulation des télécommunications/TIC et des postes.

ANRT. Agence nationale de réglementation des télécommunications.

ARCEP. Autorité de régulation des communications électroniques et des postes.

ARE. Autorité de régulation de la République Islamique de Mauritanie.

ARPU moyen. Indicateur calculé en divisant le chiffre d'affaires généré sur la période considérée (prépayé et postpayé), hors revenus roaming in (appels sortants, appels entrants, revenus des services à valeur ajoutée) par le parc moyen total (prépayé et postpayé) de la même période rapporté au nombre de mois. Le parc moyen est la moyenne des parcs moyens mensuels (prépayé et postpayé) de la période. Le parc moyen mensuel correspond à la moyenne arithmétique du nombre de clients (prépayés et postpayés) en début et en fin de mois.

ATM. (Asynchronous Transfer Mode). Technologie réseau permettant de transférer simultanément de la Voix, des données et de la vidéo. Elle est basée sur la transmission asynchrone des signaux par paquets courts et de longueur fixe.

Bitstream. Le Bitstream est notamment utilisé pour la transmission des signaux audio entre une source (un lecteur DVD par exemple) et un diffuseur (un home cinéma par exemple).

Boucle d'accès optiques (BLO). Réseau d'accès à base de câbles à fibre optique destiné à raccorder des clients à hauts débits.

BTS (Base Transceiver Station). Élément du réseau radio Mobile constitué d'un système antenne et d'émetteurs/récepteurs radio (TRX). Il assure une couverture en réseau GSM sur une zone géographique déterminée.

CAA (commutateur à autonomie d'acheminement). Un commutateur est un ensemble d'organes de commande permettant d'établir une liaison ou connexion temporaire entre une voie entrante et une voie sortante correspondant à des lignes d'abonnés ou à des circuits.

CAF. Capacité d'autofinancement.

CAIR (centre d'appels intelligent réseau). Offre de centre d'appels lancée par Maroc Telecom, destinée aux entreprises dont la gestion de la relation client constitue une véritable variable stratégique. L'objectif du CAIR est de permettre une gestion efficace de la relation client sans investissement lourd de la part du client. Car les fonctionnalités techniques du centre d'appels sont gérées au sein du réseau de Maroc Telecom.

Carte SIM (Subscriber Identity Module). La carte SIM est indispensable au fonctionnement d'un téléphone Mobile. Elle contient notamment les informations d'identification sur l'abonné, un code PIN de verrouillage (instructions visant à bloquer l'accès à la carte).

Centre MSC (Mobile Switching Center). Centre de commutation de service Mobile, élément de commutation des systèmes Mobile.

CGSUT. Comité de gestion du service universel des télécommunications.

CPC. Compte de produits et charges.

CTI (centre de transit international). Commutateur permettant d'acheminer le trafic à l'international vers les réseaux des opérateurs étrangers.

Dégroupage. Un opérateur propriétaire de la boucle locale a l'obligation de fournir des paires de cuivre nues à un opérateur tiers, qui le rémunère pour cet usage. L'opérateur tiers installe lui-même ses propres équipements de transmission afin de relier les abonnés à son propre réseau. Le dégroupage partiel permet à l'opérateur tiers de proposer un service haut débit, tandis que l'opérateur propriétaire continue à fournir l'abonnement et le service téléphonique. Le dégroupage total permet à l'opérateur tiers de raccorder l'intégralité d'une ligne à ses propres équipements, et donc de fournir à la fois la téléphonie et le haut débit.

DSLAM (Digital Subscriber Line Access). Équipement ADSL situé au centre téléphonique, composé de l'équivalent du filtre et du modem client sous forme de cartes insérées dans un châssis. Le filtre effectue la séparation téléphonies/données et le modem restitue les cellules ATM (petits paquets transmis en mode de transfert asynchrone).

EDGE (Enhanced Data Rates for GSM Évolution) est une norme de téléphonie Mobile, une évolution du GPRS qui est une extension de GSM avec rétrocompatibilité.

FAI (fournisseur d'accès à Internet). Société ou organisme offrant des accès Internet aux utilisateurs particuliers, aux professionnels et aux entreprises.

FH (faisceau hertzien). Technique utilisée pour la transmission du signal (Voix, données ou vidéo) par onde radioélectrique. Ce sont des liaisons constituées de relais installés sur des pylônes ou sur des points culminants sont déployées pour assurer l'acheminement du signal depuis l'origine jusqu'à la destination.

Fidelio. Fidelio est le premier programme de fidélité à points introduit au Maroc. Il est réservé aux clients postpayés et a été lancé à partir du 1^{er} juin 2002. Ce programme permet de cumuler des points sur la base de la facturation et de bénéficier d'avantages sous forme de terminaux gratuits ou à prix réduit, de communications et de SMS gratuits.

Flux internes. Les flux internes correspondent aux prestations réciproques entre le Fixe et le Mobile, dont principalement : les services liés à la terminaison des trafics Fixe et Mobile entre les deux pôles d'activités, et l'usage par le pôle Mobile des liaisons louées au pôle Fixe. À partir du 1^{er} juillet 2004, les flux internes comprennent également les prestations réciproques avec Mauritel.

Frame Relay (relais de trame). Technologie de transmission de données à haut débit sur de longues distances, permettant la transmission de haute capacité, l'adaptation des variations de flux et le transport de la Voix.

FSUT. Fonds du service universel des télécommunications.

GMPCS (Global Mobile Personal Communications by Satellite). Systèmes de communications personnelles assurant une couverture transnationale, régionale ou mondiale depuis une constellation de satellites accessibles avec de petits terminaux facilement transportables.

GPRS (General Packet Radio Service). Système de commutation de données par paquets permettant d'améliorer les débits fournis par les réseaux GSM.

Groupe Maroc Telecom. Indique l'ensemble des sociétés comprises dans le périmètre de consolidation en intégration globale.

GSM (Global Systems for Mobile communications). Norme européenne de transmission numérique de téléphonie Mobile, dite de 2^e génération, adoptée en 1987 et mise au point par l'ETSI (European Telecommunications Standard Institut). C'est la norme la plus utilisée dans le monde. Utilisée depuis 1992, cette technologie emploie deux bandes de fréquences : 900 et 1 800 MHz, et peut transmettre aussi bien la Voix que les données.

Interconnexion. Prestations réciproques offertes par deux exploitants de réseaux ouverts au public qui permettent à l'ensemble des utilisateurs de communiquer librement entre eux.

IP (Internet Protocol). Protocole de télécommunications utilisé sur les réseaux servant de support à l'Internet, utilisant la technique de commutation par paquets.

Kbits/s (kilo bits par seconde). Unité de mesure du débit d'information sur une ligne de transmission de données.

Liaison louée. Tout segment de réseau, y compris une ligne d'accès au réseau, livré en tant que canal dégagé qui offre toute sa capacité à l'utilisateur et sur laquelle il n'existe aucun contrôle ni signalisation.

LO BOX (passerelles GSM). Équipements terminaux, compatibles avec la norme GSM conçus pour permettre l'interfaçage, avec le réseau GSM, d'équipements terminaux destinés à être normalement connectés au réseau public Fixe de télécommunications (tels que les autocommutateurs privés (PABX) ou postes téléphoniques ordinaires).

MENA (The Middle East and North Africa). Région incluant les pays suivants : Algérie, Bahrain, Egypt, Gaza et Cisjordanie, Iran, Iraq, Israël, Jordanie, Kuwait, Liban, Lybie, Maroc, Oman, Qatar, Arabie Saoudite, Syrie, Tunisie, Turquie, Émirats arabes unis, Yemen.

MIC (modulation par impulsions et codage). Procédé de transmission de la parole par échantillonnage du signal et codage numérique. Le circuit MIC est le circuit de base du réseau téléphonique à 2 Mbps.

MMS (Multimedia Messaging Service). Version multimédia du SMS permettant de joindre de véritables fichiers multimédias au message texte : vidéos, sons, images en haute résolution.

MSAN. Le MultiService Access Node est une nouvelle technologie de télécommunications qui permet de rapprocher les équipements des clients, ce qui autorise des débits plus élevés et intégrant l'ADSL et la Voix ainsi que certains services comme la visiophonie, conférence à trois, etc.

Multiplexeur. Équipement de réseaux de télécommunications permettant d'insérer ou d'extraire des paquets de données.

NORME NMT (Nordic Mobile Telephone). Réseau Mobile lancé par Maroc Telecom, basé sur la technologie analogique fonctionnant dans la bande des 450 MHz.

NTIC. Les NTIC (Nouvelles Technologie d'Information et de Communication) représentent tous les outils à notre disposition en termes de télécommunication, d'informatique, d'audiovisuel, d'Internet, de multimédias.

PABX (Private Automatic Branch eXchange). Équipement capable d'établir des connexions temporaires entre des lignes entrantes et sortantes pour acheminer des communications.

Plateformes IN (réseau intelligent). Plateforme permettant d'offrir des services à valeur ajoutée (carte prépayée, ligne prépayée, kiosque, forfait plafonné, etc.).

Pôles. Indiquent le pôle Mobile ou le pôle Fixe et Internet de la société Maroc Telecom.

Postpayés (services). Formule permettant de payer l'utilisation de services après leur consommation (des services gratuits peuvent également être inclus dans cette formule).

Power CP. Nouvelle version de processeur plus puissante pour les commutateurs Mobile MSC de technologie Siemens.

PPT. Service du Réseau Intelligent permettant la commercialisation de forfaits plafonnés, avec non pas un numéro de ligne (CLI) mais un numéro virtuel quelconque.

Prépayés (services). Formule dans laquelle l'utilisation des services est payée avant leur consommation (des services gratuits peuvent également être inclus dans cette formule).

Radio-messagerie. Transmission de messages numériques ou alphanumériques à destination d'un terminal Mobile ou à un groupe de stations Mobile.

Réseau NSS (Network Sub-System). Ensemble d'éléments/équipements notamment de commutation rentrant dans la constitution d'un réseau GSM.

Réseau SS7 (Signaling System 7). Nom américain du code CCITT 7 de signalisation des réseaux

RNIS (réseau numérique à intégration de Service ou ISDN en anglais). Réseaux de télécommunication entièrement numérisés, permettant de transporter simultanément de la Voix et les données (fax, Internet...).

Roaming. Cette fonction permet à un utilisateur qui se trouve à l'étranger d'émettre et de recevoir des appels à partir du réseau d'un autre opérateur que celui auprès duquel il a souscrit l'abonnement.

RTC (réseau téléphonique commuté). C'est le réseau classique à deux fils. Ce réseau est commuté dans le sens où la liaison s'établit temporairement avec la personne appelée, par opposition au câble pour lequel la liaison est permanente.

SaaS. Logiciel en tant que Service, est un modèle de distribution de logiciel à travers le Cloud. Les applications sont hébergées par le fournisseur de service.

SDH (Synchronous Digital Hierarchy). Mode de transmission numérique servant à optimiser les transmissions sur les supports fibre optique et faisceaux hertziens.

Serveurs SMSC (Short Message Service Center). Service permettant l'envoi et la réception de messages écrits avec un maximum de 160 caractères. Les messages peuvent être envoyés par opératrice, par Internet ou bien directement grâce au clavier du Mobile. Si le portable du destinataire est éteint, les messages sont quand même conservés dans le centre de messages de l'opérateur. La durée du stockage varie selon l'opérateur. Pour que les messages puissent être reçus il faut cependant que la capacité maximum de stockage de messages du portable ne soit pas atteinte.

Single RAN. Cette solution a pour objectif de permettre aux exploitants de réseau de réduire l'encombrement au sol, la consommation d'énergie, les frais de transmission et de maintenance par rapport aux solutions BTS traditionnelles.

SMS (Short Message Service). Message écrit, limité à 160 caractères, échangé entre téléphones Mobile.

SMW3 (SEA-ME-WE3/South East Asia - Middle East - Western Europe). Câble sous-marin en fibre optique permettant de relier quatre continents.

SSNC. Nouveau module de traitement de la signalisation pour les MSC de technologie Siemens permettant l'augmentation de la capacité de traitement.

Système STP. Point de transfert de signalisation pour les systèmes de signalisation par canal sémaphore (S7). Le STP permet le routage et le transfert des messages de signalisation en code 7 (SS7).

Taux de résiliation (churn). Indicateur calculé en divisant le nombre de résiliations sur la période considérée par le parc moyen de la même période, rapporté à l'année. Le parc moyen mensuel correspond à la moyenne arithmétique du nombre de clients en début et en fin de mois.

Taux de churn moyen. Indicateur calculé en divisant le nombre de résiliations (des clients aux formules prépayées et postpayées) sur la période considérée par le parc moyen total (prépayé et postpayé) de la même période, rapporté à l'année. Le parc moyen est la moyenne des parcs moyens mensuels (prépayé et postpayé) de la période. Le parc moyen mensuel correspond à la moyenne arithmétique du nombre de clients (prépayés et postpayés) en début et en fin de mois.

Taux de coupure. Indicateur de qualité mesurant, pour le parc de Mobile existant, le nombre de communications coupées rapporté à l'ensemble de communications établies sur le réseau.

Taux de réussite d'établissement. Indicateur de qualité mesurant, à l'heure de pointe sur le réseau, le nombre d'appels établis avec succès émis par le parc de Mobile existant (sur la partie radio BSS), rapporté à l'ensemble des appels émis sur le réseau.

Taux de signalisation de dérangement (TSI). Terme générique, applicable aux différents services, exprimant le nombre de lignes ou services déclarés en dérangement sur la période rapporté au parc de lignes ou services sur la même période.

Taux de succès. Indicateur de qualité mesurant le nombre de SMS envoyés avec succès par le parc de Mobile existant rapporté à l'ensemble des SMS émis sur le réseau.

Technologie CAMEL (Customised Applications for Mobile networks Enhanced Logic). Technologie permettant d'appeler son pays d'origine sans aucun code ou indicatif requis, valable aussi bien pour un appel vocal que pour les messages courts (SMS).

TFR. Tableau de formation des résultats.

Un monde nouveau
vous appelle



MAROC TELECOM

Itissalat Al-Maghrib
Société Anonyme à Directoire
et Conseil de surveillance
au capital de 5 274 572 040 dirhams
RC 48 947
Siège social
Avenue Annakhil, Hay Riad Rabat, Maroc



www.iam.ma