



**MUTANDIS**

Accélérateur de marques

# **RAPPORT FINANCIER ANNUEL 2020**

# SOMMAIRE

---

- I. Commentaires des dirigeants et faits marquants de l'exercice 2020 ;
- II. Etats des honoraires versés aux Commissaires aux Comptes ;
- III. Rapport de Gestion ;
- IV. Liste des Communiqués de Presse publiés en 2020 ;
- V. Rapports des Commissaires aux Comptes ;
- VI. Rapport ESG.



# I. Commentaires des dirigeants et faits marquants de l'exercice 2020.

**Le présent rapport est établi conformément aux dispositions de la circulaire de l'Autorité Marocaine du Marché des Capitaux n° 03/19 du 20 février 2019, relative aux opérations et informations financières.**

## « 2020 : Une année relativement stable en dépit de la crise sanitaire »

A propos de Mutandis :

Mutandis est un groupe industriel marocain spécialisé dans les produits de consommation quotidienne des ménages. Mutandis a plus de 3 200 collaborateurs, opère 9 usines et exporte plus de 30% de son chiffre d'affaires (en Afrique, en Europe, aux Etats Unis et au Moyen Orient). Les marques principales des produits de Mutandis sont Magix, Maxis', Anny, Josiane, Marine, Marrakech, ou encore Vitakid's.

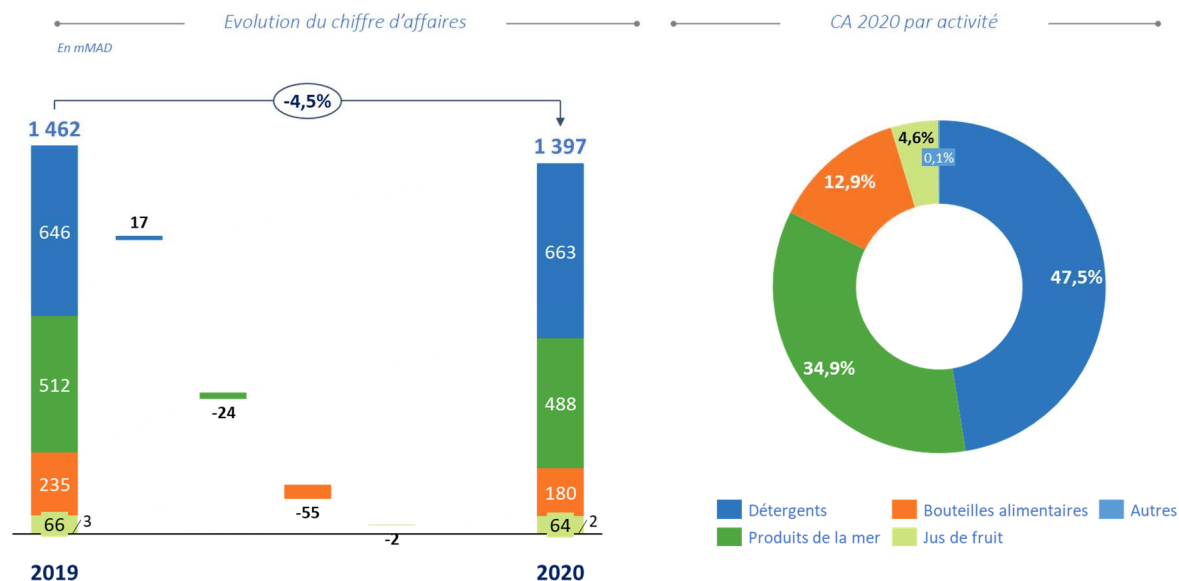
### (1) FAITS MARQUANTS

---

- Le chiffre d'affaires consolidé (CA) du annuel s'établit à 1396 MDH, en baisse de 4,5% par rapport à 2019, en ligne avec la guidance annoncée ;
- **L'Excédent Brut d'Exploitation** est stable à -1% à 225 MDH grâce à :
  - Amélioration de la marge sur coûts matières sur la quasi-totalité des gammes par la baisse des prix de certains intrants ;
  - Combinée à la baisse coûts fixes (notamment salariaux) ;
  - Malgré le maintien de l'effort marketing et de l'élargissement de la flotte de distribution.
- **Le Résultat Net courant** est en baisse : 80 MDH (-13,6% vs 2019) par la hausse des amortissements consécutifs au programme de développements lancés en 2019.
- Après quatre années de distribution d'un dividende de 7,50 dirhams et une année à 8,50dirhm par action (de nominal 100 dirhams), il sera proposé à l'Assemblée Générale de maintenir le dividende à 8,50 dirhams par action.

## (2) ANALYSE DES COMPTES CONSOLIDES AU 31/12/2020

**Chiffre d'affaires : 1396 MDH (-4,5%)**



### Détergents :

en MDH	2019	2020	%
Chiffre d'affaires	645,8	662,8	+2,6%
EBE	112,4	132,0	+17,5%



Représentant près de 48% de nos revenus, la gamme de produits détergents augmente de 3% à 663MDH.

Cette croissance est essentiellement portée par nos marques propres qui réalisent une très bonne performance (+4% vs 2019), tirée par l'eau de javel (+34%) et la poudre main (+3%), en dépit des fermetures des souks et de certains épiciers pendant la période du confinement. Partiellement compensée par la hausse des coûts fixes liée à l'effort de marketing et à la poursuite de la densification de la flotte de distribution.

### Produits de la Mer

en MDH	2019	2020	%
Chiffre d'affaires	512,3	488,4	-4,7%
EBE	64,9	54,8	-15,5%



Les ventes de produits de la mer sont essentiellement constituées de conserves de sardines entières ainsi que de conserves de filets de sardines sans peau et sans arêtes, préparées à la main.

A fin décembre 2020, la production a connu de forte perturbation suite aux arrêts intermittents des usines consécutifs à la crise sanitaire.

Les ventes de conserves de sardines entières ont baissé de -4%.

Les marges sur coûts variables se sont dégradées en raison de la hausse du SMIG et de la baisse de l'intégration en amont.

### Bouteilles Alimentaires

en MDH	2019	2020	%
Chiffre d'affaires	235,0	179,6	-23,6%
EBE	53,4	39,9	-25,2%



Les volumes des bouteilles alimentaires sont en nette baisse de -11% , essentiellement en raison du confinement sanitaire et de la fermeture des hôtels, cafés et restaurants.

Les principaux contrats sont indexés à l'évolution du PET : la baisse historique des prix du pétrole est donc répercutée sur les prix de vente, mais sans impact sur la marge unitaire de Mutandis.

L'EBE enregistre une baisse plus importante que les volumes, en raison d'un effet levier défavorable sur les coûts fixes.

### Jus de fruits

en MDH	2019	2020	%
Chiffre d'affaires	65,7	63,5	-3,3%
EBE	6,9	6,9	1,2%



Nos marques propres, qui représentent l'essentiel de notre CA sont en hausse sur le marché marocain (CA +3% vs 2019).

Le CA des compagnies aériennes est en forte baisse (-58% vs 2019), l'export est stable.

Au total le chiffre d'affaires est en baisse de -3% par rapport à 2019 mais l'EBE est en hausse de +1,2% grâce à la baisse du prix de certains intrants.

### Excédent brut d'exploitation : 225 MDH (-1,0%) :

L'EBE consolidé s'établit à 225 MDH, stable par rapport à 2019, par l'amélioration de la marge sur coûts variables sur la quasi-totalité des gammes grâce à :

- ✓ la baisse des prix de certains intrants et,
- ✓ la baisse des couts fixes (notamment salariaux).
- Malgré :
  - ✓ Le maintien de l'effort marketing ;
  - ✓ La poursuite de la densification de la flotte de distribution.

### Résultat net courant <sup>1</sup>: 80 MDH (-13,6%) :

Le Résultat Net courant est en baisse : 80 MDH (-13,6% vs 2019) par la hausse des amortissements consécutifs au programme de développements lancés en 2019.

Le résultat net consolidé s'établit à 68 MDH, notamment du fait du don versé au fonds de lutte contre le covid et du dénouement d'un contrôle fiscal de l'une des filiales du groupe.

<sup>1</sup> Hors éléments non récurrents

## Principaux agrégats bilanciaux au 31 décembre 2020 :

- **L'actif immobilisé** s'élève à 1 255Mdh en hausse de 36 Mdh. Cette variation s'explique essentiellement par les investissements dans le nouveau programme de développement du groupe ;
- **La dette nette bancaire s'établit à 366 MDH, soit un gearing de 27% contre 20% au 31 décembre 2019 ;**
- **Le BFR opérationnel** augmente de 45 Mdh en 2020 et s'établit à 235 Mdh contre 191 Mdh en 2019.

### **(3) PERSPECTIVES ET GUIDANCE :**

---

L'année 2020 devrait connaître une progression de l'ensembles des indicateurs (CA, EBE, RN courant), comprise entre +4% et +8%;

Ces prévisions tiennent compte des charges afférentes aux nouveaux projets en cours de lancement, dont la contribution n'est attendue qu'à partir de 2022.

## (4) ANALYSE DES COMPTES SOCIAUX AU 31/12/2020

---

Les comptes sociaux de Mutandis reflètent essentiellement les décisions de remontée de dividendes de chacune des entités opérationnelles constituant le Groupe, ainsi que des frais de gestion ou des droits de marque que Mutandis facture à ses filiales.

### Compte de résultat :

<i>en MDH</i>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<b>Dividendes filiales</b>	<b>62</b>	<b>72</b>
<i>Distra</i>	25	30
<i>CMB Plastique</i>	12	17
<i>LGMC</i>	25	25
Autres produits opérationnels	29	26
Opex	-13	-12
Dotations aux amortissements	0	0
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>77</b>	<b>86</b>
<b>Résultat financier</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Non Courant	-5	-2
IS	-1	-3
<b>RNC Holding</b>	<b>70</b>	<b>81</b>



Les principaux éléments constitutifs du résultat net social au 31 décembre 2020 sont les suivants :

- Des remontées de dividendes des entités opérationnelles pour 72 Mdh ;
- Des frais de gestion (direction financière groupe, direction export groupe) et droits de marque pour 26 Mdh ;
- Des charges communes à l'ensemble du groupe logées dans l'entité Mutandis pour 12 Mdh ;
- Un non courant de 1,6 Mdh relatifs au don covid19 (don de 8 Mdh amorti sur 5 and dans les comptes sociaux).

Au total, le résultat net social de l'entité holding Mutandis ressort à 81 MDH au 31.12.2020 contre 70 MDH à la même période en 2019.

### **Bilan :**

Au 31/12/2020 l'actif immobilisé net ressort à 1 008 Mdh contre 999 Mdh en 2019 suite à l'immobilisation du dons covid19 pour 6,4 Mdh.

La trésorerie nette à fin 2020 s'élève à 25 Mdh.

<b>ACTIF (mdh)</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2020</b>
Actif immobilisé net	999	1008
Actif circulant	20	11
Trésorerie-Actif	97	25
<b>TOTAL</b>	<b>1 116</b>	<b>1 044</b>

<b>PASSIF (mdh)</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2020</b>
Capitaux propres	1 025	1 038
Dettes de financement	0	0
Passif circulant	41	5
Autres provisions pour risques et charges	0	0
Trésorerie-Passif	50	0
<b>TOTAL</b>	<b>1 116</b>	<b>1 044</b>

\*\*\*

# II. Etats des honoraires versés aux Commissaires aux Comptes

	FIDAROC GRANT THORNTON						SAAIDI						Total (en KDHS)
	Montant/Année (en KDHS)			Pourcentage/Année			Montant/Année (en KDHS)			Pourcentage/Année			
	N	N-1	N-2	N	N-1	N-2	N	N-1	N-2	N	N-1	N-2	
Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés	170	170	170	100%	100%	100%	170	170	170	100%	100%	100%	340
Emetteur	170	170	170	100%	100%	100%	170	170	170	100%	100%	100%	340
Autres diligences et prestations directement liées à la mission du Commissaire aux comptes	0	0	0	n/a			0	0	0	n/a			0
Sous Total	170	170	170	100%	100%	100%	170	170	170	100%	100%	100%	340
Autres prestations rendues	0	0	0	n/a			0	0	0	n/a			0
Sous Total	170	170	170	100%	100%	100%	170	170	170	100%	100%	100%	340
<b>Total Général</b>	170	170	170	100%	100%	100%	170	170	170	100%	100%	100%	<b>340</b>

\*\*\*

# III. Rapport de Gestion

## MUTANDIS SCA

Société en Commandite par Actions au capital de 799.673.700 dirhams  
Siège Social : 22 Boulevard Abdelkrim El Khattabi – Casablanca  
Immatriculée au Registre du Commerce de Casablanca sous le numéro : 180 175

(Ci-après la « Société »)

### RAPPORT DE GESTION DU GERANT A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE EN DATE DU 1<sup>ER</sup> AVRIL 2021

Chers Actionnaires,

Nous vous avons convoqués en Assemblée Générale Ordinaire Annuelle, conformément à la loi et aux statuts en vue de (i) vous exposer l'activité de la Société au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020, les résultats de cette activité ainsi que nos perspectives d'avenir et (ii) soumettre à votre approbation les comptes de cet exercice et l'affectation du résultat qui ressort de ces comptes.

Le cabinet Fidaroc Grant Thornton, représenté par Monsieur Faycal Mekouar et le Cabinet Saïdi & Associés, représenté par Madame Bahae Saïdi, Commissaires aux Comptes, vous donneront par ailleurs lecture de leurs rapports général et spécial.

Tous les documents sociaux, comptes, rapports et autres documents ainsi que les renseignements y afférents vous ont été communiqués ou mis à votre disposition.

#### **1. Fait marquants de la Société durant l'exercice écoulé :**

Au plan opérationnel, l'année 2020 a été marquée par :

- Une baisse du chiffre d'affaires à 1 396 MDH (-4,5% vs 2019), en ligne avec la guidance annoncée.
- L'Excédent Brut d'Exploitation est stable à -1% à 225 MDH grâce à :
  - Amélioration de la marge sur coûts matières sur la quasi-totalité des gammes par la baisse des prix de certains intrants ;
  - Combinée à la baisse coûts fixes (notamment salariaux) ;
  - Malgré le maintien de l'effort marketing et de l'élargissement de la flotte de distribution.
- Le Résultat Net courant est en baisse : 80 MDH (-13,6% vs 2019) par la hausse des amortissements consécutifs au programme de développements lancés en 2019.

## **2. Evénements importants survenus depuis la date de clôture de l'exercice écoulé :**

L'année 2020 a bien entendu été marquée par l'épidémie mondiale de Corona virus. La 1ère phase de confinement total de la population entre mars et juin a eu des impacts sur l'activité de l'ensemble des entreprises.

S'agissant de Mutandis, les catégories les plus touchées par l'absence de consommation hors du domicile ont été les boissons. Ainsi, la gamme des jus de fruits Marrakech ainsi que notre activité de production de bouteilles et de bouchons pour compte de tiers ont été fortement impactés pendant ces 3 mois avec des baisses comprises entre 20 et 35% selon les produits.

Heureusement, dès la fin du confinement, ces 2 catégories ont fortement rebondi pour revenir à peu près à leur niveau de 2019, sans pour autant rattraper les 3 mois perdus.

La catégorie des produits de la mer a convenablement résisté, même si elle a souffert de longues ruptures d'approvisionnement pendant le confinement des pêcheurs, puis de fermetures d'usines par les autorités à l'apparition de cas de covid chez les collaborateurs.

Par contre, les gammes de détergents ont connu un premier semestre en nette hausse et ce malgré la fermeture pendant 3 mois de plusieurs réseaux de distribution. La fin de l'année a été moins bonne pour les détergents avec des reculs du marché en général.

## **3. Présentation des comptes annuels**

### 3.1 Comptes sociaux

#### *3.1.1 Compte de résultats*

Les comptes sociaux de Mutandis reflètent essentiellement les décisions de remontée de dividendes de chacune des entités opérationnelles constituant le groupe, ainsi que des frais de gestion ou des droits de marque que Mutandis facture à ses filiales.

<i>en MDH</i>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<b>Dividendes filiales</b>	<b>62</b>	<b>72</b>
<i>Distra</i>	25	30
<i>CMB Plastique</i>	12	17
<i>LGMC</i>	25	25
Autres produits opérationnels	29	26
Opex	-13	-12
Dotations aux amortissements	0	0
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>77</b>	<b>86</b>
<b>Résultat financier</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Non Courant	-5	-2
IS	-1	-3
<b>RNC Holding</b>	<b>70</b>	<b>81</b>

Les principaux éléments constitutifs du résultat net social 2020 sont les suivants :

- Des remontées de dividendes des entités opérationnelles pour 72 Mdh ;
- Des frais de gestion (direction financière groupe, direction export groupe) et droits de marque pour 26 Mdh ;
- Des charges communes à l'ensemble du groupe logées dans l'entité Mutandis pour 12 Mdh ;
- Un non courant de 1,6 Mdh relatifs au don covid19 (don de 8 Mdh amorti sur 5 ans dans les comptes sociaux).

Au total, le résultat net social de la holding Mutandis ressort à 81 Mdh.

### 3.1.2 Bilan

ACTIF (mdh)	31.12.2019	31.12.2020
Actif immobilisé net	999	1008
Actif circulant	20	11
Trésorerie-Actif	97	25
<b>TOTAL</b>	<b>1 116</b>	<b>1 044</b>

PASSIF (mdh)	31.12.2019	31.12.2020
Capitaux propres	1 025	1 038
Dettes de financement	0	0
Passif circulant	41	5
Autres provisions pour risques et charges	0	0
Trésorerie-Passif	50	0
<b>TOTAL</b>	<b>1 116</b>	<b>1 044</b>

Au 31/12/2020 l'actif immobilisé net ressort à 1 008 Mdh contre 999 Mdh en 2019 suite à l'immobilisation du don covid19 pour 6,4 Mdh.

La trésorerie nette à fin 2020 s'élève à 25 Mdh.

#### **Echéancier du solde des dettes fournisseurs :**

Conformément aux dispositions de la loi 32-10 complétant la loi n 15-95 formant Code de Commerce, la décomposition au 31 décembre 2020 du solde des dettes à l'égard des fournisseurs par date d'échéance se présente comme suit :

Mutandis SCA	Montant des dettes fournisseurs à la clôture	Montant des dettes non échues	Montant des dettes échues			
			Dettes échues de moins de 30 jours	Dettes échues entre 31 et 60 jours	Dettes échues entre 61 et 90 jours	Dettes échues de plus de 90 jours
31/12/2018	17 152 kdh	17 152 kdh	Néant	Néant	Néant	Néant
31/12/2019	1 761 kdh	1 761 kdh	Néant	Néant	Néant	Néant
31/12/2020	743 kdh	743 kdh	Néant	Néant	Néant	Néant

### 3.2 Comptes consolidés

#### 3.2.1 Compte de résultats consolidé

en KMAD

	Exercice 2019	Exercice 2020
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1 461 569</b>	<b>1 396 190</b>
<i>Détergents</i>	<i>645 825</i>	<i>662 766</i>
<i>Produits de la mer</i>	<i>512 283</i>	<i>488 406</i>
<i>Bouteilles alimentaires</i>	<i>235 035</i>	<i>179 587</i>
<i>Jus de fruit</i>	<i>65 710</i>	<i>63 533</i>
<i>Autres</i>	<i>2 715</i>	<i>1 897</i>
Variation des stocks d'en-cours et produits finis	-15 212	-16 574
Achats consommés	-875 097	-813 345
Charges de personnel	-211 833	-206 936
Charges externes	-128 817	-130 142
Impôts et taxes	-5 779	-6 129
Autres produits de l'activité	2 729	2 110
<b>EBE</b>	<b>227 560</b>	<b>225 175</b>
Dotations aux amortissements	-76 096	-84 152
Dotations nettes de reprises aux provisions courantes	1 036	-3 197
Autres produits et charges d'exploitation	-4 225	-3 577
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>148 275</b>	<b>134 249</b>
Autres produits et charges opérationnels	-26 852	-12 537
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>121 423</b>	<b>121 712</b>
<i>Résultat financier consolidé opérationnel</i>	<i>-28 548</i>	<i>-30 029</i>
<i>Plus ou moins values</i>	<i>22 952</i>	
<b>Résultat financier consolidé</b>	<b>-5 596</b>	<b>-30 029</b>
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>115 827</b>	<b>91 683</b>
<i>Impôts sur les bénéfices</i>	<i>-25 651</i>	<i>-26 264</i>
<i>Impôts différés sur retraitements IFRS</i>	<i>-1 167</i>	<i>2 381</i>
<i>Autres Impôts différés</i>	<i>-6 961</i>	<i>-73</i>
<b>Total Impôts sur les bénéfices</b>	<b>-33 778</b>	<b>-23 956</b>
<b>Résultat net total</b>	<b>82 049</b>	<b>67 727</b>
Part du groupe	81 830	67 621
Part des minoritaires	218	106
<b>Résultat net courant (*)</b>	<b>92 910</b>	<b>80 337</b>
Résultat net courant (*) par action (en dirhams)	11,6	10,0

(\*) Résultat net courant = Résultat net hors éléments à caractère non récurrents

L'année 2020 est relativement stable, en ligne avec la guidance annoncée :

- Un chiffre d'affaire consolidé de 1 396 Mdh, en baisse de -4,5% par rapport à 2019 par le recul des CA des bouteilles alimentaires et des produits de la mer. Les marques propres sont en hausse dans les détergents et les jus de fruit.
- Un Excédent Brut d'Exploitation consolidé de 225 Mdh, stable par rapport à 2019 par l'amélioration de la marge sur coûts variables sur la quasi-totalité des gammes grâce à la baisse des prix de certains intrants et la baisse des coûts fixes.
- Un résultat opérationnel courant de 134 Mdh, -9% par rapport à 2019.
- Un résultat financier opérationnel stable par rapport à 2019.
- Un résultat net courant à -13,6% à 80 Mdh en 2020 en baisse à cause de la forte hausse des amortissements consécutive aux programmes de développement initiés en 2019 et poursuivis en 2020.
- Le résultat net consolidé s'établit à 68 Mdh, notamment du fait du don versé au fonds de lutte contre le covid et du dénouement d'un contrôle fiscal de l'une des filiales du groupe.

### 3.2.2 Bilan consolidé

Etat de situation financière (Actif)	en KMAD	
	31.12.2019	31.12.2020
Goodwill	410 576	410 576
Immobilisations incorporelles	124 153	126 208
Immobilisations corporelles	436 147	468 183
Immeubles de placement	116 692	116 692
Autres actifs financiers	131 412	133 619
<i>Dont Instruments de capitaux propres évalués à la juste valeur</i>	<i>129 258</i>	<i>131 852</i>
<i>Autres actifs</i>	<i>2 154</i>	<i>1 767</i>
Impôts différés	1	1
<b>Actifs non-courants</b>	<b>1 218 981</b>	<b>1 255 279</b>
Stocks et en-cours	257 827	273 594
Clients et comptes rattachés	302 356	284 979
Comptes d'état	75 524	86 124
Autres débiteurs	17 092	11 335
Autres actifs courants	1 445	2 380
VMP et autres placements	93 898	35 052
Trésorerie et équivalents de trésorerie	43 050	49 286
<b>Actifs courants</b>	<b>791 193</b>	<b>742 750</b>
<b>Total Actif</b>	<b>2 010 174</b>	<b>1 998 029</b>

## Etat de situation financière (Passif)

	en KMAD	
	31.12.2019	31.12.2020
Capital	799 674	799 674
Réserves	106 608	112 286
Résultat de l'exercice	81 830	67 621
<b>Total Capitaux propres, part du groupe</b>	<b>988 112</b>	<b>979 580</b>
Intérêts minoritaires	4 002	4 416
<b>Total Intérêts minoritaires</b>	<b>4 002</b>	<b>4 416</b>
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>992 114</b>	<b>983 996</b>
Emprunts et dettes financières	153 316	151 303
Impôts différés	60 097	33 243
<b>Total Passifs non courants</b>	<b>213 413</b>	<b>184 546</b>
Emprunts et crédit à moins d'un an	198 884	293 557
<i>Dont Intérêts courus et non échus</i>	3 105	6 482
Banques (soldes créditeurs)	99 206	68 782
Provisions (part à moins d'un an)	12 685	7 122
Dettes fournisseurs	392 315	355 423
Comptes d'Etat	52 495	53 787
Autres créditeurs	49 062	50 817
<b>Total Passifs courants</b>	<b>804 646</b>	<b>829 487</b>
<b>Total des passifs</b>	<b>1 018 060</b>	<b>1 014 033</b>
<b>Total Passif</b>	<b>2 010 174</b>	<b>1 998 029</b>

Les principales variations des agrégats consolidés sont présentées ci-après :

- L'actif immobilisé s'élève à 1 255Mdh en hausse de 36 Mdh. Cette variation s'explique essentiellement par les investissements dans le nouveau programme de développement du groupe ;
- Les capitaux propres consolidés sont en baisse de 9 Mdh ;
- La dette nette s'établit à 423 Mdh contre 311 Mdh en 2019 ;
- Le BFR opérationnel augmente de 45 Mdh en 2020 et s'établit à 235 Mdh contre 191 Mdh en 2019.

#### **4. Investissements entrepris durant l'exercice écoulé :**

Les investissements consolidés au titre de l'exercice 2020, s'élèvent à 95 Mdh (hors impact IFRS 16). Mutandis a poursuivi en 2020 les études préalables au lancement de futures catégories de produits de grande consommation. Un effort continu de recherche et de développement ainsi que des tests consommateurs ont été menés pour achever la mise au point de ces produits.

En fin d'année, la base foncière nécessaire à la construction de nos nouvelles usines a été acquise et une convention d'investissement a été signée avec le ministère de l'industrie.

#### **5. Evolution prévisible et perspective d'avenir :**



2021 devrait connaître une progression de l'ensemble des indicateurs (CA, EBE, RN courant), comprise entre +4 % et +8%, y compris les charges afférentes aux nouveaux projets en cours de lancement dont la contribution n'est attendue qu'à partir de 2022.

## **6. Arrêté des comptes 2020:**

Sont annexés à ce rapport de gestion les états financiers 2020 de Mutandis sca et de ses filiales, ainsi que les états financiers consolidés.

Les comptes sociaux de Mutandis sca, arrêtés par votre Gérant, font ressortir un bénéfice net de 81.321.497,46 Dirhams.

Le gérant propose d'affecter et de répartir le résultat net au 31 décembre 2020 de la manière suivante :

<b>Bénéfice net comptable de l'exercice</b>	<b>81 321 497,46</b>	<b>dirhams</b>
<i>A déduire</i> : Réserve légale 5%	- 4 066 074,87	dirhams
Report à nouveau des exercices précédents revenant à l'Associé commandité	37 765,63	
Report à nouveau des exercices précédents revenant aux Actionnaires commanditaires	3 868 430,17	dirhams
<b>Bénéfice distribuable</b>	<b>81 161 618,39</b>	<b>dirhams</b>
<i>Réparti comme suit :</i>		
Bénéfice distribuable revenant à l'Associé commandité	810 319,86	dirhams
Bénéfice distribuable revenant aux Actionnaires commanditaires	80 351 298,53	dirhams
<i>A déduire</i>		
Dividendes à distribuer à l'Associé Commandité (1%)	- 686 588,53	dirhams
Dividendes à distribuer aux Actionnaires Commanditaires 8,50 dirhams par action (99%)	- 67 972 264,50	dirhams
<b>Total à déduire</b>	<b>- 68 658 853,03</b>	<b>dirhams</b>
<b>Report à nouveau après affectation du résultat</b>	<b>12 502 765,36</b>	<b>dirhams</b>
<i>Réparti comme suit :</i>		
Report à nouveau revenant à l'Associé Commandité	123 731,33	dirhams
Report à nouveau revenant aux Actionnaires Commanditaires	12 379 034,03	dirhams

Les comptes, tels qu'arrêtés par votre Gérant, seront soumis à l'Assemblée Générale pour approbation.

## **7. Opérations ayant le caractère de conventions réglementées**

Les conventions réglementées sont des conventions ou contrats signés entre Mutandis d'une part et une société dans laquelle le gérant, ou l'un des membres du conseil de surveillance, ont le pouvoir de signer ou, au moins, une influence notable via leur présence dans des instances de gouvernance.

Il s'agit des conventions suivantes :

- Convention de prestations managers entre Mutandis et ses filiales : mise à disposition d'un personnel de direction qualifié dans les filiales Distras, CMB et Mutandis Automobile, et la facturation de leur coût salarial y compris les primes majorées de 10% ;
- Convention de prestations de services entre Mutandis et ses filiales au titre de l'intervention du Directeur export, Directeur Administratif et Financier ainsi que du Responsable Administratif et Financier de Mutandis auprès des sociétés Distras et CMB pour des missions de gestion relation client Afrique et des missions spéciales d'optimisation financière ;

- Convention de prestations de royalties entre Mutandis et ses filiales Distras et CMB : facturation de 2% du Chiffre d'Affaires réalisé localement et 1,5% Chiffre d'Affaires réalisé à l'export par les filiales pour l'utilisation de la marque avec effet au 1er janvier 2016 ;
- Convention de refacturation à l'identique de charges engagées pour le compte de certaines filiales (Distras, LGMC et CMB) ;
- Convention de sous-location de Mutandis Automobile par Mutandis ;
- Convention de sous-location de Mugest par Mutandis ;
- Convention de sous-location du terrain de Citrums en faveur de Distras par Mutandis. Echue au 31/12/2020.
- Convention bilatérale de prêt emprunt avec Distras/ Convention de cash pooling et de compensation des dettes et des créances résultant des opérations d'avance et de distribution des dividendes ;
- Convention bilatérale de prêt emprunt avec LGMC/ Convention de cash pooling et de compensation des dettes et des créances résultant des opérations d'avance et de distribution des dividendes ;
- Convention bilatérale de prêt emprunt avec CMB ;
- Engagement envers SGMB, dans le cadre d'un crédit octroyé à LGMC pour une valeur de 60 mdh, de maintenir l'équilibre de la structure financière de LGMC et de faire face au remboursement du crédit en cas de défaillance de la société.
- Engagement envers SGMB, dans le cadre d'un crédit octroyé à DISTRAS pour une valeur de 60 mdh, de maintenir l'équilibre de la structure financière de DISTRAS et de faire face au remboursement du crédit en cas de défaillance de la société.
- Engagement envers SGMB, dans le cadre d'un crédit octroyé à CMB pour une valeur de 30 mdh, de maintenir l'équilibre de la structure financière de CMB et de faire face au remboursement du crédit en cas de défaillance de la société.
- Garantie à première demande donnée à la BCP dans le cadre d'un crédit de 25 mdh octroyé à CMB.
- Convention de rémunération de gestion conclue avec Mugest, gérant statutaire de Mutandis, représentée par Adil Douiri.

Fait à Casablanca, le 11 février 2021

Le Gérant

**La société «MUGEST-SARL AU»**

Représentée par **M. Adil DOURI**



\*\*\*

# IV. Liste des Communiqués de Presse publiés en 2020

**1) Communiqué Résultats 2019.**

Publié dans l'Économiste du 14 février 2020.

**(2) Convocation à l'Assemblée Générale du 02 avril 2020.**

Publiée dans l'Opinion du 14 février 2020.

**(3) Activité du 1<sup>er</sup> trimestre 2020 : « Un premier trimestre en hausse pour Mutandis ».**

Publié dans l'Économiste du 4 mai 2020.

**(4) Résultats Semestriels 2020 : « Un 1<sup>er</sup> semestre globalement stable en dépit de la crise sanitaire ».**

Publié dans l'Économiste du 28 août 2020.

**(5) Résultats 3<sup>ème</sup> trimestre 2020 : « Demande satisfaisante mais production perturbée par la crise sanitaire ».**

Publié dans l'Économiste du 5 novembre 2020.

L'ensemble des communiqués listés ci-dessus sont disponibles sur notre site internet : [www.mutandis.com](http://www.mutandis.com)

\*\*\*

# V. Rapports des Commissaires aux Comptes

Les informations contenues dans le présent chapitre du Rapport Financier Annuel (RFA) de Mutandis regroupent les éléments suivants :

- 1) Rapport général des Commissaires aux Comptes accompagné des comptes annuels sociaux complets ;
- 2) Rapport général des Commissaires aux Comptes sur les comptes consolidés, accompagné des comptes annuels consolidés complets ;
- 3) Rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions réglementées prévues par la loi 17-95 relative à la société anonyme.



# 1) Rapport général des Commissaires aux Comptes accompagné des comptes annuels sociaux complets



7, Boulevard Driss Slaoui  
Casablanca



**A. SAAIDI ET ASSOCIES**  
*Commissaires aux Comptes*

4, Place Maréchal  
Casablanca

# **MUTANDIS S.C.A.**

**Rapport Général des commissaires aux comptes**

**Exercice du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2020**

Aux associés de la société  
**MUTANDIS S.C.A.**  
22, Bd Abdelkrim Al Khattabi  
Casablanca

## **Rapport Général des commissaires aux comptes Exercice du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2020**

### **Audit des états de synthèse**

#### **Opinion**

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale du 22 mars 2018, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société MUTANDIS S.C.A., comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaire (ETIC) relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2020. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de MAD 1 038 218 125,27 dont un bénéfice net de MAD 81 321 497,46.

Ces états ont été arrêtés par votre Gérant en date du 11 février 2021, dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de l'épidémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société MUTANDIS S.C.A. au 31 décembre 2020 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

#### **Fondement de l'opinion**

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

## Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Risque identifié	Notre réponse
<p><b>Titres de participation</b></p> <p>Au 31 décembre 2020, les titres de participation sont inscrits au bilan pour une valeur brute comptable de KMAD 1.034.799 et une valeur nette de KMAD 998.386 (Provision de KMAD 36.413 sur le titre FENYADI), soit 95,65% du montant total de l'actif. Ils sont comptabilisés au coût historique d'acquisition.</p> <p>La Société procède, à chaque clôture annuelle, à l'évaluation de la valeur actuelle de ses titres de participation. Cette valeur actuelle est estimée soit en fonction de l'actif net comptable, soit en fonction de la rentabilité et des perspectives d'avenir du titre.</p> <p>En cas de baisse durable de la valeur actuelle et si celle-ci est inférieure à la valeur nette comptable, une provision pour dépréciation est constituée.</p> <p>L'estimation de la valeur actuelle des titres requiert l'exercice du jugement de la Direction dans son choix des éléments à considérer selon les participations concernées.</p> <p>Dans ce contexte, nous avons estimé que la correcte évaluation des titres de participation constituait un point clé de l'audit, en raison du poids de ces actifs dans le bilan, de l'importance de la part des jugements de la Direction et des incertitudes dans la détermination des hypothèses de flux de trésorerie, notamment la probabilité de réalisation des prévisions retenues par la Direction.</p>	<p>Pour apprécier le caractère raisonnable de l'estimation de la valeur d'utilité des titres de participation, sur la base des informations qui nous ont été communiquées, nos travaux ont consisté principalement à :</p> <p><i>Pour les évaluations reposant sur des éléments historiques</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vérifier que les quotes-parts d'actif net retenues concordent avec les comptes des entités et que les réévaluations opérées, le cas échéant, sont fondées sur une documentation probante ;</li> </ul> <p><i>Pour les évaluations reposant sur des éléments prévisionnels</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Obtenir les prévisions de flux de trésorerie des activités des entités concernées établies par leurs directions opérationnelles et apprécier leur cohérence avec les données prévisionnelles établies sous le contrôle de la direction générale ;</li> <li>- Vérifier la cohérence des hypothèses retenues avec l'environnement économique en fonction des données réelles historiquement constatées, de notre connaissance des entités, du marché sur lesquelles elles sont positionnées, et d'éléments macro-économiques pouvant impacter ces prévisions.</li> </ul> <p>Nous avons en outre vérifié l'exactitude arithmétique, sur la base de sondages, des calculs des valeurs actuelles retenues par la société.</p>



## **Rapport de gestion**

Nous nous sommes assurés de la concordance, des informations données dans le rapport de gestion du Gérant destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société, prévues par la loi.

## **Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance pour les états de synthèse**

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des états de synthèse ne comportant pas d'anomalie significative, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Lors de la préparation des états de synthèse, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

## **Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états de synthèse**

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc.

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes professionnelles permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- nous concluons quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse, y compris les informations fournies dans les états de synthèse, et apprécions si les états de synthèse représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

#### Vérifications et informations spécifiques

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Casablanca, le 11 février 2021

Les Commissaires aux Comptes

FIDAROC GRANT THORNTON

**FIDAROC GRANT THORNTON**  
 Membre du Réseau Grant Thornton  
 International  
 47, Rue Allal Bey Abdellah - Casablanca  
 Tél: 05 22 54 42 00 Fax: 05 22 29 66 70

Faïçal MEKOUAR  
 Associé

A. SAAIDI ET ASSOCIES

**A. Saaidi & Associés**  
 Commissaires aux comptes  
 4, Place maréchal Casablanca  
 Tél: 05 22 27 99 16 - Fax: 05 22 20 58 90

Bahaa SAAIDI  
 Associée

**BILAN ACTIF AU 31/12/2020**

Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

ACTIF		Brut	EXERCICE Amortissements et Provisions	Net	EXERCICE PRECEDENT Net
	<b>IMMOBILISATION EN NON VALEUR (a)</b>	<b>8 000 000,00</b>	<b>1 600 000,00</b>	<b>6 400 000,00</b>	
	Frais préliminaires				
	Charges à répartir sur plusieurs exercices	8 000 000,00	1 600 000,00	6 400 000,00	
	Primes de remboursement des obligations				
A	<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (b)</b>	<b>3 102 776,04</b>	<b>3 093 233,98</b>	<b>9 542,06</b>	<b>14 069,95</b>
C	Immobilisations en recherche et développement				
T	Brevets, marques, droits et valeurs similaires	3 102 776,04	3 093 233,98	9 542,06	14 069,95
I	Fonds commercial				
F	Autres immobilisations incorporelles				
	<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (c)</b>	<b>5 021 228,70</b>	<b>2 483 729,48</b>	<b>2 537 499,22</b>	<b>2 688 664,65</b>
	Terrains				
I	Constructions				
M	Installations techniques, matériel et outillage				
M	Matériel de transport	315 841,44	123 843,30	191 998,14	21 997,52
O	Mobiliers, matériel de bureau et aménagements divers	4 705 387,26	2 359 886,18	2 345 501,08	2 666 667,13
B	Autres immobilisations corporelles				
I	Immobilisations corporelles en cours				
L	<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES (d)</b>	<b>1 044 036 629,89</b>	<b>45 413 041,51</b>	<b>998 623 588,38</b>	<b>996 029 721,33</b>
I	Prêts immobilisés				
S	Autres créances financières	9 237 329,59	9 000 012,59	237 317,00	237 317,00
E	Titres de participation	1 034 799 300,30	36 413 028,92	998 386 271,38	995 792 404,33
	Autres titres immobilisés				
	<b>ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (e)</b>				
	Diminution des créances immobilisées				
	Augmentation des dettes de financement				
	<b>TOTAL I ( a+b+c+d+e)</b>	<b>1 060 160 634,63</b>	<b>52 590 004,97</b>	<b>1 007 570 629,66</b>	<b>998 732 455,93</b>
	<b>STOCKS (f)</b>				
	Marchandises				
	Matières et fournitures consommables				
A	Produits en cours				
C	Produits interm. et produits resid.				
T	Produits finis				
I	<b>CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (g)</b>	<b>10 751 234,31</b>		<b>10 751 234,31</b>	<b>20 399 704,02</b>
F	Fournis. débiteurs, avances et acomptes	190 240,75		190 240,75	10 000,00
	Clients et comptes rattachés	4 637 678,09		4 637 678,09	19 348 161,45
C	Personnel	415 997,15		415 997,15	310 345,35
I	Etat	702 743,89		702 743,89	663 950,97
R	Comptes d'associés				
C	Autres débiteurs	4 720 617,52		4 720 617,52	10 980,00
U	Compte de régularisation actif	83 956,91		83 956,91	56 266,25
L	<b>TITRES ET VALEUR DE PLACEMENT (h)</b>				
A		23 615 954,71		23 615 954,71	69 970 986,81
N	<b>ECART DE CONVERSION - ACTIF (i)</b>				
T	( Eléments circulants )				
	<b>TOTAL II ( f+g+h+i)</b>	<b>34 367 189,02</b>		<b>34 367 189,02</b>	<b>90 370 690,83</b>
T	<b>TRESORERIE - ACTIF</b>	<b>1 873 881,01</b>		<b>1 873 881,01</b>	<b>27 324 401,31</b>
R	Chèques et valeurs à encaisser				3 804 966,00
E	Banques, T.G & CP	1 860 466,37		1 860 466,37	23 514 725,94
S	Caisses, régies d'avances et accreditifs	13 414,64		13 414,64	4 709,37
O	<b>TOTAL III</b>	<b>1 873 881,01</b>		<b>1 873 881,01</b>	<b>27 324 401,31</b>
	<b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>	<b>1 096 401 704,66</b>	<b>52 590 004,97</b>	<b>1 043 811 699,69</b>	<b>1 116 427 548,07</b>

**BILAN PASSIF AU 31/12/2020**

Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

	PASSIF	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
	<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>1 038 218 125,27</b>	<b>1 025 555 480,84</b>
	Capital social ou personnel (1)	799 673 700,00	799 673 700,00
	moins: Actionnaires, capital souscrit non appelé		
F	Prime d'émission, de fusion, d'apport	132 914 006,43	132 914 006,43
I	Ecarts de réévaluation		
N	Reserve légale	20 402 725,58	16 867 906,30
A	Autres réserves		
N	Report à nouveau (2)	3 906 195,80	5 403 482,55
C	Résultat nets en instance d'affectation (2)		
E	Résultat net (2)	81 321 497,46	70 696 385,56
M	<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (a)</b>	<b>1 038 218 125,27</b>	<b>1 025 555 480,84</b>
E	<b>CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (b)</b>		
N	Subventions d'investissement		
T	Provisions réglementées		
P	<b>DETTES DE FINANCEMENT (c)</b>		
E	Emprunts obligataires		
R	Autres dettes de financement		
M			
A	<b>PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (d)</b>		
N	Provisions pour charges		
E	Provisions pour risques		
N	<b>ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (e)</b>		
T	Augmentation des créances immobilisées		
	Diminution des dettes de financement		
	<b>TOTAL I ( a+b+c+d+e )</b>	<b>1 038 218 125,27</b>	<b>1 025 555 480,84</b>
P	<b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT (f)</b>	<b>5 240 756,26</b>	<b>40 584 547,07</b>
A	Fournisseurs et comptes rattachés	743 154,76	1 761 024,07
S	Clients créditeurs, avances et acomptes		
S	Personnel		10 123 590,88
I	Organismes sociaux		
F	Etat	274 441,02	6 199 064,08
	Comptes d'associés	3 829 925,08	5 472 256,67
C	Autres créanciers		
I	Comptes de régularisation - passif	250 616,95	16 714 810,34
R	<b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (g)</b>	<b>142 618,45</b>	<b>313 801,03</b>
C	<b>ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (h)( Eléments circulants )</b>	<b>352 818,16</b>	<b>287 520,16</b>
U	<b>TOTAL II ( f+g+h )</b>	<b>5 593 574,42</b>	<b>40 872 067,23</b>
T	<b>TRESORERIE PASSIF</b>		<b>50 000 000,00</b>
R	Crédits d'escompte		
E	Crédit de trésorerie		50 000 000,00
S	Banques ( soldes créditeurs )		
O	<b>TOTAL III</b>		<b>50 000 000,00</b>
	<b>TOTAL I+II+III</b>	<b>1 043 811 699,69</b>	<b>1 116 427 548,07</b>

(1) Capital personnel débiteur

(2) Bénéficiaire (+) . déficitaire (-)

## COMpte DE PRODUITS ET CHARGES AU 31/12/2019 ( HORS TAXES - Modèle Normal )

Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

	OPERATIONS		Totaux de l'exercice 3=1+2	Totaux de l'exercice précédent 4	
	Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2			
E X P L O I T A T I O N	<b>I PRODUITS D'EXPLOITATION</b>				
	Ventes de marchandises				
	Ventes de biens et services produits	33 338 339,17		33 338 339,17	46 769 130,49
	Chiffres d'affaires	33 338 339,17		33 338 339,17	46 769 130,49
	Variation de stock de produits				
	Immobilisations produites pour l'Ese p/elle même				
	Subvention d'exploitation				
	Autres produits d'exploitation	4 000 000,00		4 000 000,00	4 000 000,00
	Reprises d'exploitation; transfert de charges				
	<b>TOTAL I</b>	<b>37 338 339,17</b>		<b>37 338 339,17</b>	<b>50 769 130,49</b>
	<b>II CHARGES D'EXPLOITATION</b>				
	Achats revendus de marchandises				
	Achat consommables de matières et de fournitures	485 225,44		485 225,44	1 431 464,08
Autres charges externes	5 908 626,86	24 039,43	5 932 666,29	6 272 469,43	
Impôts et taxes	478 803,56		478 803,56	467 182,00	
Charges de personnel	15 968 571,98		15 968 571,98	27 217 793,62	
Autres charges d'exploitation	250 000,00		250 000,00		
Dotations d'exploitation	2 123 014,61		2 123 014,61	469 337,20	
<b>TOTAL II</b>	<b>25 214 242,45</b>	<b>24 039,43</b>	<b>25 238 281,88</b>	<b>35 858 246,33</b>	
<b>III RESULTAT D'EXPLOITATION ( I - II )</b>					
			<b>12 100 057,29</b>	<b>14 910 884,16</b>	
F I N A N C I E R	<b>IV PRODUITS FINANCIERS</b>				
	Produits des titres de participation et Autres titres immobilisés	72 035 865,36		72 035 865,36	62 170 000,00
	Gains de change	2 150,36		2 150,36	
	Intérêts et autres produits financiers	2 038 237,82		2 038 237,82	766 893,29
	Reprises financières; transfert de charges				
	<b>TOTAL IV</b>	<b>74 076 253,54</b>		<b>74 076 253,54</b>	<b>62 936 893,29</b>
	<b>V CHARGES FINANCIERES</b>				
	Charges d'intérêts	1 957 659,79	39 427,54	1 997 087,33	544 652,27
	Pertes de changes	375,01		375,01	
	Autres charges financières	1 182,84		1 182,84	
	Dotations financières				
	<b>TOTAL V</b>	<b>1 959 217,64</b>		<b>1 998 645,18</b>	<b>544 652,27</b>
	<b>VI RESULTAT FINANCIER ( IV - V )</b>				
			<b>72 077 608,36</b>	<b>62 392 241,02</b>	
<b>VII RESULTAT COURANT ( III - V I )</b>					
			<b>84 177 665,65</b>	<b>77 303 125,18</b>	
N O N C O U R A N T	<b>VIII PRODUITS NON COURANTS</b>				
	Produits des cessions d'immobilisations	90 095,14		90 095,14	
	Subventions d'équilibre				
	Reprises sur subventions d'investissement				
	Autres produits non courants	5 007,81		5 007,81	26 497,70
	Reprises non courantes; transferts de charges	8 000 000,00		8 000 000,00	
	<b>TOTAL VIII</b>	<b>8 095 102,95</b>		<b>8 095 102,95</b>	<b>26 497,70</b>
	<b>IX CHARGES NON COURANTES</b>				
	Valeurs nettes d'amortissements des Immobilisations cédées	3 218,55		3 218,55	
	Subventions accordées				
	Autres charges non courantes	8 047 498,59		8 047 498,59	5 409 455,32
	Dotations non courantes aux amortiss. et provision				
	<b>TOTAL IX</b>	<b>8 050 717,14</b>		<b>8 050 717,14</b>	<b>5 409 455,32</b>
<b>X RESULTAT NON COURANT ( VIII - IX )</b>					
			<b>44 385,81</b>	<b>-5 382 957,62</b>	
<b>XI RESULTAT AVANT IMPOTS ( VII+ X )</b>					
			<b>84 222 051,46</b>	<b>71 920 167,56</b>	
<b>XII IMPOTS SUR LES RESULTATS</b>					
	2 900 554,00		2 900 554,00	1 223 782,00	
<b>XIII RESULTAT NET ( XI - XII )</b>					
			<b>81 321 497,46</b>	<b>70 696 385,56</b>	
<b>XIV TOTAL DES PRODUITS ( I + IV + VIII )</b>					
			<b>119 509 695,66</b>	<b>113 732 521,48</b>	
<b>XV TOTAL DES CHARGES ( II + V + IX + XII )</b>					
			<b>38 188 198,20</b>	<b>43 036 135,92</b>	
<b>XVI RESULTAT NET ( XIV - XV )</b>					
			<b>81 321 497,46</b>	<b>70 696 385,56</b>	

**TABLEAU DE FINANCEMENT AU 31/12/2020**

**I. SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN**

	MASSES	EXERCICE		VARIATION A-B	
		N	N-1	Emplois C	Ressources D
1	+ Financement Financier	1 038 218 125,27	1 023 538 480,84	-	12 662 644,43
2	Moins actif immobilisé	1 007 370 629,66	998 732 455,93	8 838 173,73	-
3	= Fonds de Roulement Fonctionnel (1-2) (A)	30 647 495,61	26 823 024,91	-	3 824 470,70
4	Actif circulant	34 367 189,02	90 370 690,83	-	56 003 501,81
5	Moins passif circulant	5 593 574,42	40 872 067,23	35 278 492,81	-
6	= Besoin de Financement global (4-5) (B)	28 773 614,60	49 498 623,60	-	20 725 009,00
7	TRESORERIE NETTE (Actif-Passif) = A-B	1 873 881,01	22 675 598,69	24 549 479,70	-

**II EMPLOIS ET RESSOURCES**

I RESSOURCES STABLES L'EXERCICE ( FLUX )	DE	EXERCICE		EXERCICE PRECEDENT	
		EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOI	RESSOURCES
<b>* AUTOFINANCEMENT (A)</b>			14 633 484,45		10 555 571,86
+ Capacité d'autofinancement			83 292 337,48		71 136 912,76
- Distributions de bénéfices		68 658 853,03		60 581 340,90	
<b>* CESSIONS ET REDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)</b>			90 095,14		
+ Cessions d'immobilisations incorporelles					
+ Cessions d'immobilisations corporelles			90 095,14		
+ Cessions d'immobilisations financières					
+ Récupérations sur créances immobilisées					
<b>* AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILES (C)</b>					63 022,00
+ Augmentation du capital, apports					63 022,00
+ Subventions d'investissement					
<b>AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT (D)</b>					
(nettes de primes de remboursement)					
<b>TOTAL RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)</b>			14 723 579,59		10 618 593,86
<b>II EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)</b>					
<b>ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E)</b>		2 899 108,89		25 173 861,18	
+ Acquisitions d'immobilisations incorp.					
+ Acquisitions d'immobilisation corporelles		305 241,84		173 022,18	
+ Acquisitions d'immobilisation financières		2 593 867,05		25 000 839,00	
+ Augmentation des créances immob.					
<b>* REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)</b>					
<b>* REMBOURSEMENTS DES DETTES DE FINANCEMENT (G)</b>				104 166 666,67	
<b>* EMPLOIS EN NON VALEURS (H)</b>		8 000 000,00			
<b>II TOTAL - EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)</b>		10 899 108,89		129 340 527,85	
<b>III VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.G)</b>			20 725 009,00		89 941 724,18
<b>IV VARIATION DE LA TRESORERIE</b>		24 549 479,70			28 780 209,81
<b>TOTAL GENERAL</b>		35 448 588,59	35 448 588,59	129 340 527,85	129 340 527,85

0,00

## ETATS DES SOLDES DE GESTION (E.S.G) AU 31/12/2020

## I. TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS (TFR)

Exercice du : 01/01/2020 au : 31/12/2020

			EXERCICE N	EXERCICE PRECEDENT N-1
	1			
	2	-		
		Ventes de marchandises (en l'état)		
		Achats revendus de marchandises		
<b>I</b>		=		
		<b>MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ETAT I</b>		
<b>II</b>		+		
		<b>PRODUCTION DE L'EXERCICE (II)</b>	<b>33 338 339,17</b>	<b>46 769 130,49</b>
	3			
		* Ventes de biens et services produits	33 338 339,17	46 769 130,49
	4			
		* Variation des stocks de produits		
	5			
		* Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même.		
<b>III</b>		-		
		<b>CONSOMMATION DE L'EXERCICE (III)</b>	<b>6 417 891,73</b>	<b>7 703 933,51</b>
	6			
		* Achats consommés de matières et fournitures	485 225,44	1 431 464,08
	7			
		* Autres charges externes	5 932 666,29	6 272 469,43
<b>IV</b>		=		
		<b>VALEUR AJOUTEE (I+II-III) IV</b>	<b>26 920 447,44</b>	<b>39 065 196,98</b>
	8	+		
		Subventions d'exploitation		
	9	-		
		Impôts et taxes	478 803,56	467 182,00
	10	-		
		Charges de personnel	15 968 571,98	27 217 793,62
<b>V</b>		=		
		<b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE)</b>	<b>10 473 071,90</b>	<b>11 380 221,36</b>
		<b>ou INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (I.B.E.)</b>		
	11	+		
		Autres produits d'exploitation	4 000 000,00	4 000 000,00
	12	-		
		Autres charges d'exploitation	250 000,00	
	13	+		
		Reprises d'exploitation; transferts de charges		
	14	-		
		Dotations d'exploitation	2 123 014,61	469 337,20
<b>VI</b>		=		
		<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (+ ou -) VI</b>	<b>12 100 057,29</b>	<b>14 910 884,16</b>
<b>VII</b>		+/-		
		<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>72 077 608,36</b>	<b>62 392 241,02</b>
<b>VIII</b>		=		
		<b>RESULTAT COURANT (+ ou -)</b>	<b>84 177 665,65</b>	<b>77 303 125,18</b>
<b>IX</b>		+/-		
		<b>RESULTAT NON COURANT</b>	<b>44 385,81</b>	<b>-5 382 957,62</b>
	15	-		
		Impôts sur les résultats	2 900 554,00	1 223 782,00
<b>X</b>		=		
		<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)</b>	<b>81 321 497,46</b>	<b>70 696 385,56</b>

(1) A l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie

(2) A l'exclusion des reprises relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie

(3) Y compris reprises sur subventions d'investissement.

NOTA : Le calcul de la CAF peut également être effectué à partir de l'EBE.

## II. CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (CAF) - AUTOFINANCEMENT

	1	=	Résultat net de l'exercice		
		=	* Bénéfice +	81 321 497,46	70 696 385,56
		=	* Perte -		
	2	+	Dotations d'exploitation (1)	2 057 716,61	440 527,20
	3	+	Dotations financières (1)		
	4	+	Dotations non courantes (1)		
	5	-	Reprises d'exploitation (2)		
	6	-	Reprises financières (2)		
	7	-	Reprises non courantes (2) (3)		
	8	-	Produits des cessions d'immobilisations	90 095,14	
	9	+	Valeurs nettes d'amort. des immo. cédées	3 218,55	
<b>I</b>			<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (CAF)</b>	<b>83 292 337,48</b>	<b>71 136 912,76</b>
	10	-	Distributions de bénéfices	68 658 853,03	60 581 340,90
<b>II</b>			<b>AUTOFINANCEMENT</b>	<b>14 633 484,45</b>	<b>10 555 571,86</b>

(1) A l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie

(2) A l'exclusion des reprises relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie

(3) Y compris reprises sur subventions d'investissement.

NOTA : Le calcul de la CAF peut également être effectué à partir de l'EBE.

## Tableau A1

**PRINCIPALES METHODES D'EVALUATION SPECIFIQUES  
A L'ENTREPRISE**

Les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2020 ont été préparés dans le respect des principes comptables et en conformité avec les règles et les normes du CGNC.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

**I- ACTIF IMMOBILISE****A- EVALUATION A L'ENTREE****1- Immobilisations en non-valeurs :**

Les immobilisations en non-valeurs sont évaluées à leurs coûts d'entrée (somme des charges).

**2- Immobilisations incorporelles :**

Elles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires).

**3- Immobilisations corporelles :**

Elles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires).

**4- Immobilisations financières :**

Quels que soient leur nature et leur classement comptable (titres de participation, autres titres immobilisées ...), les titres sont portés en comptabilité pour leur prix d'achat à l'exclusion des frais d'acquisition, lesquels sont inscrits directement dans les charges de l'exercice.

Les titres de participation sont des titres stratégiques pour l'entité et dont la possession est durable.  
Les créances financières sont constatées à leur valeur nominale ou leur coût d'acquisition.

**B- CORRECTIONS DE VALEUR****1- Méthodes d'amortissements :**

Les amortissements sont calculés sur la durée de vie estimée des actifs concernés selon le mode linéaire

Les immobilisations en non valeurs sont amorties totalement dès le 1er exercice, et fiscalement par fractions égales sur 5 ans. Elles sont maintenues à l'actif jusqu'à amortissement total fiscal.

Les durées de vie prévues pour les immobilisations incorporelles et corporelles sont les suivantes :

- Brevets	3 à 5 ans
- Matériel de transport	5 ans
- Matériel de bureau	2 à 5 ans
- Mobilier de bureau	10 ans
- Matériel informatique	5 ans
- Aménagement Agencements	10 ans
- Autres immobilisations	2 ans à 4 ans

**2- Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation :**

Les titres de participation sont évalués en fonction de l'utilité que la participation présente pour l'entreprise ; dans cette utilité, il doit notamment être tenu compte des perspectives de rentabilité des titres, de la conjoncture économique des capitaux propres réels de la société contrôlée, des effets de complémentarité technique, commerciale ou économique susceptibles de résulter de la participation selon le niveau de celle-ci.

Les valeurs mobilières de placement sont évaluées au cours moyen de bourse pondéré des volumes du dernier mois.

La comparaison de la valeur d'entrée et de la valeur actuelle fait apparaître des plus-values ou des moins-values par catégories homogènes de titres (même nature, mêmes droits). Les plus-values ne sont pas comptabilisées ; les moins-values le sont sous forme de provisions pour dépréciation.



3- Méthodes de détermination des écarts de Conversion - Actif : Non applicable

## II- ACTIF CIRCULANT (Hors trésorerie)

### **A- EVALUATION A L'ENTREE**

1- Stocks : Non applicable

2- Créances :  
Les créances sont valorisées à leur valeur nominale.

3- Titres et valeurs de placement :  
La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires.

### **B- CORRECTIONS DE VALEUR**

#### **1. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation :**

La valeur actuelle des valeurs mobilières de placement est évaluée au cours moyen du dernier mois si elles sont cotées ; à leur valeur probable de négociation si elles ne sont pas cotées.

La comparaison de la valeur d'entrée et de la valeur actuelle fait apparaître des plus-values ou des moins-values par catégories homogènes de titres (même nature, mêmes droits). Les plus-values ne sont pas comptabilisées ; les moins-values doivent l'être, sous forme de provisions pour dépréciation.

## III- FINANCEMENT PERMANENT

1- Méthodes de réévaluation :

Non applicable

2- Méthodes d'évaluation des provisions réglementées :

Non applicable

3- Dettes de financement permanent :

Valeur nominale

4- Méthodes de détermination des écarts de Conversion - Passif :

Non applicable

## IV- PASSIF CIRCULANT (Hors trésorerie)

1- Dettes du passif circulant :

En vertu du principe du coût historique, les dettes sont inscrites en comptabilité pour leur montant nominal.

2- Méthodes d'évaluation des autres provisions pour risques et charges : Non applicable

3- Méthodes de détermination des écarts de Conversion - Passif : Non applicable

## V- TRESORERIE

1- Trésorerie :

Les avoirs en espèces et en banques sont inscrits en comptabilité pour leur montant nominal.

2- Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation. Non applicable

## ETAT A2 - ETAT DES DEROGATIONS

Exercice clos le : 31/12/2020

INDICATION DES DEROGATIONS	JUSTIFICATION DES DEROGATIONS	INFLUENCE DES DEROGATIONS SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS	
<b>I- Dérogations aux principes comptables fondamentaux</b>	Conformément aux dispositions de l'article 328 de la loi 17-95 sur la SA telle que modifiée et complétée, les frais d'augmentation de capital réalisées au cours des exercices antérieurs ont été imputés sur la prime d'émission.	Imputation des frais liés à l'augmentation de capital au 31 décembre 2018 : - Impact sur la situation nette : - KMAD 17.237 - Impact sur la résultat : + KMAD 17.237	
	Aussi, les frais engagés dans le cadre de l'opération d'introduction en bourse ont été imputés sur le montant de la prime d'émission afférente à cette opération tel que décidée par la décision de la gérance du 14 décembre 2018.  Ces frais totalisent KMAD 17.237 au 31 décembre 2018 et se composent de : - Frais de communication pour KMAD 5.202 ; - Honoraires et débours des commissaires aux comptes, conseil et assistance juridique et fiscale d'experts comptables et avocats pour KMAD 2.729 ; - Commissions relatives à la souscription pour KMAD 8.443 ; - Frais de débours liés à l'opération pour KMAD 863.		
	La société bénéficie d'une réduction d'impôts sur les sociétés suite à l'introduction en bourse effectuée le 14 décembre 2018, et ce pour les exercices 2019, 2020 et 2021. La réduction d'impôts sur les sociétés au titre de l'exercice 2020 s'élève à KMAD 967		Réduction de l'impôt sur les sociétés de KMAD 967
	La société a versé au cours de l'exercice 2020 une cotisation au Fonds spécial pour la gestion de la pandémie du Covid-19 de KMAD 8.000. Cette contribution a été enregistrée en "Autres charges à répartir" étalée sur cinq ans.		Étalement de la cotisation au fonds Covid-19 sur 5 ans
<b>II- Dérogations aux méthodes d'évaluation</b>	Non applicable.	Non applicable.	
<b>III- Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse</b>	Voir ci-dessus.	Voir ci-dessus.	

## ETAT A3 - ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES

Exercice clos le : 31/12/2020

NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DES CHANGEMENTS	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
<b>I - Changements affectant les méthodes d'évaluation</b>	NEANT	NEANT
<b>II - Changements affectant les règles de présentation</b>	NEANT	NEANT

Tableau N° B1

## DETAIL DES NON-VALEURS

COMPTE PRINCIPAL	INTITULE	MONTANT
2111	FRAIS DE CONSTITUTION	
2112	FRAIS PREALABLES AU DEMARRAGE	
2113	FRAIS D'AUGMENTATION DU CAPITAL	
2114	FRAIS SUR OPERATIONS DE FUSIONS, SCISSIONS ET TRANSFORMATIONS	
2116	FRAIS DE PROSPECTION	
2117	FRAIS DE PUBLICITE	
2118	AUTRE FRAIS PRELIMINAIRES	
2121	FRAIS D'ACQUISITION DES IMMOBILISATIONS	
2125	FRAIS D'EMISSION DES EMPRUNTS	
2128	AUTRES CHARGES A REPARTIR	8 000 000,00
2130	PRIMES DE RMBOURSEMENT DES OBLIGATIONS	
	TOTAL	8 000 000,00



**Tableau B2 BIS - TABLEAU DES AMORTISSEMENTS**

Exercice clos le : 31/12/2020

NATURE	CUMUL AMORTISSEMENT	DOTATIONS DE L'EXERCICE	AMORTISSEMENT SUR IMMOS		EXERCICE
	DEBUT		SORTIES	CUMUL D' AMORTISSEMENT	
<b>IMMOBILISATIONS EN NON-VALEURS</b>					
* Frais préliminaires	-	1 600 000,00	-		1 600 000,00
* Charges à répartir sur plusieurs exercices		1 600 000,00			1 600 000,00
* Primes de remboursement des obligations					
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>3 088 706,09</b>	<b>4 527,90</b>			<b>3 093 233,99</b>
* Immobilisations en recherche et développement					
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	3 088 706,09	4 527,90			3 093 233,99
* Fonds commercial					
* Autres immobilisations incorporelles					
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>2 089 012,92</b>	<b>453 188,72</b>		<b>58 472,16</b>	<b>2 483 729,48</b>
* Terrains					
* Constructions					
* Installations techniques, matériel et outillage	142 978,92	24 999,38	44 135,00		123 843,30
* Matériel de transport	1 946 034,00	428 189,34	14 337,16		2 359 886,18
* Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers					
* Autres immobilisations corporelles					
* Immobilisations corporelles en cours					

**TABEAU DES PLUS OU MOINS VALUES SUR CESSIONS OU RETRAITS  
D'IMMOBILISATIONS**

Date de Cession ou de retrait	Compte Principal	Montant Brut	Amortissements Cumulés	Valeur nette d'amortissements	Produits de cessions	Plus Values	Moins Values
31/07/2020	2340	44 135,00	44 135,00	0,00	85 000,00	85 000,00	0,00
27/05/2020	2355	17 555,71	14 337,16	3 218,55	5 095,14		3 218,55
<b>TOTAL</b>		<b>61 690,71</b>	<b>58 472,16</b>	<b>3 218,55</b>	<b>90 095,14</b>	<b>85 000,00</b>	<b>3 218,55</b>

**ETAT B4 - TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION**

Exercice clos le : 31/12/2019

Raison sociale de la société émettrice	Secteur d'activité	Capital social		Nb de titres détenus par MUTANDIS	Nb de titres total	Participation en %	Prix d'acquisition global	Valeur comptable nette	Date de clôture	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice		Produits inscrits au C.P.A. de l'exercice
		1	2							3	4	
CMB PLASTIQUE	INDUSTRIE	19 000 000,00	189 993,00	189 993,00	190 000,00	100,00	209 289 500,00	209 289 500,00	31/12/2019	68 996 394,36	17 244 832,18	17 100 000,00
DISTRA	INDUSTRIE	90 000 000,00	899 930,00	899 930,00	900 000,00	100,00	142 843 572,79	142 843 572,79	31/12/2019	125 419 201,37	31 982 695,86	30 150 000,00
PENYADI	HOLDING ARTISANAL	22 234 600,00	100 788,00	100 788,00	22 234 600,00	45,33	36 413 028,92	0,00	31/12/2019	ND	ND	-
ISHAM FINANCE	HOLDING	545 252 000,00	32 693,00	32 693,00	5 452 520,00	0,60	5 110 725,26	5 110 725,26	31/12/2019	544 123 728,56	-102 007,06	-
LGMC INDUSTRIE	INDUSTRIE	140 588 500,00	1 072 053,00	1 072 053,00	1 081 450,00	99,13	532 968 756,53	532 968 756,53	31/12/2019	237 489 501,09	17 588 405,54	24 785 865,36
CFG BANK	FINANCE	442 817 300,00	306 795,00	306 795,00	4 428 173,00	6,93	103 712 049,75	103 712 049,75	31/12/2019	631 568 817,26	-112 128 294,07	-
MUTANDIS AUTOMOBILE	HOLDING	630 000 000,00	43 893,00	43 893,00	6 300 000,00	0,7	4 461 667,05	4 461 667,05	31/12/2019	640 690 754,77	6 964 800,95	-
<b>TOTAL</b>							<b>1 034 799 300,30</b>	<b>998 386 271,38</b>		<b>2 248 288 397,41</b>	<b>-38 449 566,60</b>	<b>72 035 865,36</b>



## ETAT B5 - TABLEAU DES PROVISIONS

Exercice clos le : 31/12/2020

NATURE	Montant début exercice	DOTATIONS		REPRISES		Montant fin exercice	
		d'exploitation	financières	non courantes	d'exploitation	financières	non courantes
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	45 413 041,51						45 413 041,51
2. Provisions réglementées							
3. Provisions durables pour risques et charges							
<b>SOUS TOTAL (A)</b>	<b>45 413 041,51</b>		-	-	-	-	<b>45 413 041,51</b>
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)							
5. Autres provisions pour risques et charges	287 520,16	65 298,00					352 818,16
6. Provisions pour dépréciations des comptes de trésorerie							
<b>SOUS TOTAL (B)</b>	<b>287 520,16</b>	<b>65 298,00</b>		-			<b>352 818,16</b>
<b>TOTAL (A+B)</b>	<b>45 700 561,67</b>	<b>65 298,00</b>	-	-			<b>45 765 859,67</b>

**ETAT B6 - TABLEAU DES CREANCES**

CREANCES	ANALYSE PAR ECHIFFRE					AUTRES ANALYSES		
	TOTAL	Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'état et organismes publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par effets
<b>DE L'ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>9 237 329,59</b>	<b>9 237 329,59</b>	-	-	-	-	<b>9 000 012,59</b>	-
- Prêts immobilisés								
- Autres créances financières	9 237 329,59	9 237 329,59					9 000 012,59	
<b>DE L'ACTIF CIRCULANT</b>	<b>10 751 234,31</b>	<b>676 383,08</b>	<b>10 074 851,23</b>	-	-	<b>702 743,89</b>	<b>9 351 715,61</b>	-
- Fournis, débiteurs, avances et acomptes	190 240,75		190 240,75					
- Clients et comptes rattachés	4 637 678,09		4 637 678,09				4 637 678,09	
- Personnel	415 997,15		415 997,15					
- Etat	702 743,89	669 803,08	32 940,81			702 743,89		
- Comptes d'associés								
- Autres débiteurs	4 720 617,52	6 580,00	4 714 037,52				4 714 037,52	
- Comptes de régularisation-actif	83 956,91		83 956,91					

Exercice clos le : 31/12/2020



**MUTANDIS SCA**

**ETAT B8 - TABLEAU DES SURETES REELLES DONNEES OU RECUES**

Exercice clos le : 31/12/2020

Tiers créditeurs ou tiers débiteurs	Montant couvert par la sûreté	Nature ( 1 )	Date et lieu d'inscription	Objet (2) (3)	Valeur comptable nette à la date de clôture
<b>Sûretés données</b>					
Nantissement de 90 782 titres de la société CMB Plastique en faveur de la SG	50 000 000,00	Nantissement	déc-13	Financement	
Nantissement de 153 813 titres de la société LGMC en faveur de la BCP	50 000 000,00	Nantissement	juin-17	Financement	
Nantissement 92 861 titres de la société LGMC en faveur de la BMCE	20 000 000,00	Nantissement	juil-17	Financement	
<b>Sûretés reçues</b>	NEANT				

(1) Gage : 1- Hypothèque : 2- Nantissement : 3- Warrant : 4- Autres : 5- (à préciser)

(2) Préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données) (entreprises liées, associés, nombre du personnel),

(3) Préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues).

**MUTANDIS SCA**

**ETAT B9 -ENGAGEMENTS FINANCIERS RECUS OU DONNES HORS OPERATIONS DE CREDIT-BAIL**

Exercice clos le : 31/12/2020

ENGAGEMENTS DONNES	Montants Exercice	Montants Exercice Précédent
Engagement envers SGMB, dans le cadre d'un crédit octroyé à LGMC pour une valeur de 60 MDH, de maintenir l'équilibre de la structure financière de LGMC et de faire face au remboursement du crédit en cas de défaillance de la société.	Non défini	
Engagement envers SGMB, dans le cadre d'un crédit octroyé à CMB pour une valeur de 30 MDH, de maintenir l'équilibre de la structure financière de CMB et de faire face au remboursement du crédit en cas de défaillance de la société.	Non défini	
Engagement envers SGMB, dans le cadre d'un crédit octroyé à Distra pour une valeur de 60 MDH, de maintenir l'équilibre de la structure financière de Distra et de faire face au remboursement du crédit en cas de défaillance de la société.	Non défini	
Garantie à première demande au bénéfice de la Banque Centrale Populaire, dans le cadre du crédit à conclure par la société CMB d'un montant maximum de 25 MDH, de maintenir la structure financière de CMB et de faire face au remboursement du crédit, des intérêts, commissions et frais en cas de défaillance de la société	Non défini	
Engagement auprès de Maghrebail, au titre de 6 véhicules financés en leasing, pour un total de loyers 2 289 920 HT	2 289 920	2 289 920
<b>TOTAL (1)</b>		
(1) Dont engagements à l'égard d'entreprises liées	Non défini	Non défini

ENGAGEMENTS RECUS	Montants Exercice	Montants Exercice Précédent
Garantie Actif Passif donnée à Mutandis par les actionnaires cédant de filiales (fiscal et social)	Non défini	Non défini
<b>TOTAL</b>		

TABLEAU DES BIENS EN CREDIT BAIL

1 Rubriques	2 Date de la 1ère échéance	3 Durée du contrat en mois	4 Valeur estimée du bien à la date du contrat	5 Durée théorique d'amortissement du bien	6 Cumul des exercices précédents des redevances	7 Montant de l'exercice des redevances	8 Redevances restant à payer		10 Prix d'achat résiduel en fin de contrat	11 Observations
							8 A moins d'un an	9 A plus d'un an		
SEAT ATECA	10/02/2017	48	297 666,67	4	255 594,15	87 632,28	7 302,69		53 580,00	
SEAT ATECA	10/02/2017	48	297 666,67	4	255 594,15	87 632,28	7 302,69		53 580,00	
HONDA	20/02/2017	48	603 587,50	4	516 193,30	176 980,56	14 748,38		108 645,75	
HONDA	20/02/2017	48	603 587,50	4	516 193,30	176 980,56	14 748,38		108 645,75	
HONDA	20/02/2017	48	603 587,50	4	516 193,30	176 980,56	14 748,38		108 645,75	
HONDA	20/02/2017	48	486 920,83	4	417 079,25	142 998,60	11 916,55		87 645,75	
HONDA	08/04/2019	48	279 934,17	4	54 720,00	82 080,96	82 080,96	109 438,08	15 833,33	
<b>TOTAUX</b>			<b>3 172 950,84</b>		<b>2 531 567,45</b>	<b>931 285,80</b>	<b>152 848,03</b>	<b>109 438,08</b>	<b>536 576,33</b>	

Tableau B11

## DETAIL DES POSTES DU C.P.C

Poste	CHARGES	EXERCICE	EXE . PRECEDENT
	<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>		
611	Achats revendus de marchandises Variation des stocks de marchandises (±)		
	<b>Total</b>	-	-
612	<b>Achats consommés de matières et fournitures</b> * Achat de matières premières * Variation des stocks de matières premières (+) * Achats de matériel et fournitures consommables et d'emballages Variation des stocks de matières, fournitures et emball. (±) * Achats non stockés de matières et de fournitures * Achats de travaux, études et prestations de services	134 025,44 351 200,00	226 440,04 1 205 024,04
	<b>Total</b>	<b>485 225,44</b>	<b>1 431 464,08</b>
613/614	* <b>Autres charges externes</b> * Locations et charges locatives * Redevances de crédit-bail * Entretien et réparations * Primes d'assurances * Rémunérations du personnel extérieur à l'entreprise * Rémunérations d'intermédiaires et honoraires * études, recherches et documentation * Redevances pour brevets, marques, droits..... * Transports * Déplacements, missions et réceptions * Reste du poste des autres charges externes	1 544 881,20 931 285,80 629 544,24 77 878,34 118 999,20 1 650 077,79 20 036,00  330 005,20 629 958,52	1 428 195,66 903 925,48 205 840,41 83 286,28 117 656,70 1 703 413,07 27 124,00  1 018 025,01 785 002,82
	<b>Total</b>	<b>5 932 666,29</b>	<b>6 272 469,43</b>
617	* <b>Charges de personnel</b> * Rémunération du personnel * Charges sociales * Reste du poste des charges de personnel	13 677 250,79 1 991 407,69 299 913,50	24 158 287,47 3 059 506,15
	<b>Total</b>	<b>15 968 571,98</b>	<b>27 217 793,62</b>
618	<b>Autres charges d'exploitation</b> * Jetons de présence * Pertes sur créances irrécouvrables * Reste du poste des autres charges d'exploitation	250 000,00	
	<b>Total</b>	<b>250 000,00</b>	
	<b>CHARGES FINANCIERS</b>		
638	* <b>Autres charges financières</b> * Charges nettes sur cessions de titres et valeurs de placement * Reste du poste des autres charges financières		
	<b>Total</b>		-
	<b>CHARGES NON COURANTES</b>		
658	<b>Autres charges non courantes</b> * Rappels d'impôts (autres qu'impôts sur les résultats) * Pénalités et amendes fiscales * Créances devenues irrécouvrables * Reste du poste des autres charges non courantes	600,00 46 898,59 8 000 000,00	100,00 5 409 355,32
	<b>Total</b>	<b>8 047 498,59</b>	<b>5 409 455,32</b>

## DETAIL DES POSTES DU C.P.C

Poste	PRODUITS	EXERCICE	EXE . PRECEDENT
	<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>		
711	* Ventes de marchandises * Ventes de marchandises au Maroc * Ventes de marchandises à l'étranger * Reste du poste des ventes de marchandises		
	<b>Total</b>		
712	* Ventes de biens et services produits * Ventes de marchandise au Maroc * Ventes de marchandise à l'étranger * Ventes des services au Maroc * Ventes des services à l'étranger * Redevances pour brevets, marques, droits.. * Reste du poste des ventes et services produits	33 052 339,17	45 295 130,49
	<b>Total</b>	286 000,00	1 474 000,00
	<b>Total</b>	33 338 339,17	46 769 130,49
713	* Variation des stocks de produits * Variation des stocks des biens produits (+/-) * Variation des stocks des services produits (+/-) * Variation des stocks des produits en cours (+/-)		
	<b>Total</b>		
718	* Autres produits d'exploitation * Jetons de présence reçus * Reste du poste (produits divers)	4 000 000,00	4 000 000,00
	<b>Total</b>	4 000 000,00	4 000 000,00
719	Reprises d'exploitation transferts de charges * Reprises * Transferts de charges		
	<b>Total</b>	0,00	0,00
	<b>PRODUITS FINANCIERS</b>		
738	* Intérêts et autres produits financiers Intérêts et produits financiers * Intérêts et produits assimilés * Revenus des créances rattachées à des participations * Produits nets sur cessions de titres et valeurs de placement * Reste du poste intérêts et autres produits financiers	1 568 430,56	349 808,23
		469 807,26	417 085,06
	<b>Total</b>	2 038 237,82	766 893,29



**PASSAGE DU RESULTAT NET COMPTABLE AU RESULTAT NET  
FISCAL**

Société MUTANDIS

EXERCICE CLOS LE 31/12/2020

INTITULES	MONTANT	MONTANT
<b><u>I. RESULTAT NET COMPTABLE</u></b>		
* Bénéfice net	81 321 497,46	
* Perte nette		
<b><u>II. REINTEGRATIONS FISCALES</u></b>	<b>3 641 472,06</b>	
1. Courantes	628 121,97	
Leasing non déductible	531 655,00	
Dons	33 000,00	
Charges sur exercices antérieurs	63 466,97	
2. Non courantes	<b>3 013 350,09</b>	
Provision pour risques et charges	65 298,00	
Pénalités et amendes	600,00	
Autres charges non courantes	46 898,09	
Impôt sur les sociétés	2 900 554,00	
<b><u>III. DEDUCTIONS FISCALES</u></b>		
1. Courantes		<b>72 035 865,36</b>
Dividendes CMB PLASTIQUE		17 100 000,00
Dividendes DISTRA		30 150 000,00
Dividendes LGMC		24 785 865,36
2. Non courantes		-
<b>Total</b>	<b>84 962 969,52</b>	<b>72 035 865,36</b>
<b><u>IV. RESULTAT BRUT FISCAL</u></b>		
Bénéfice brut si T1 > T2 (A)	12 927 104,16	
Déficit brut fiscal si T2 > T1 (B)		
<b><u>V. REPORTS DEFICITAIRES IMPUTES (C) (1)</u></b>		
* Exercice n - 4		
* Exercice n - 3		
* Exercice n - 2		
* Exercice n - 1		
<b><u>VI. RESULTAT NET FISCAL</u></b>		
Bénéfice net fiscal (A - C)		12 927 104,16
ou déficit net fiscal (B)		0,00
<b><u>VII. CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFERES</u></b>		
<b><u>VIII. CUMUL DES DEFICITS FISCAUX RESTANT A REPORTER</u></b>		0,00
* Exercice n - 4		
* Exercice n - 3		
* Exercice n - 2		
* Exercice n - 1		

(1) Dans la limite du montant du bénéfice brut fiscal (A)

## DETERMINATION DU RESULTAT COURANT APRES IMPOTS

I - DETERMINATION DU RESULTAT		MONTANT
- Résultat courant d'après C.P.C.		84 177 665,65
- Réintégrations fiscales sur opérations courantes	(+)	628 121,97
- Déductions fiscales sur opérations courantes	(-)	72 035 865,36
		12 769 922,26
- Résultat courant théoriquement imposable	=	12 769 922,26
Impôt théorique sur résultat courant	(-)	2 864 009,00
- Résultat courant après impôts	=	81 313 656,65
<b>II - INDICATION DU REGIME FISCAL ET DES AVANTAGES OCTROYES PAR LES CODES DES INVESTISSEMENTS OU PAR DES DISPOSITIONS LEGALES SPECIFIQUES</b>		
<p>La société bénéficie d'une réduction d'impôts sur les sociétés suite à l'introduction en bourse effectuée le 14 décembre 2018, et ce pour les exercices 2019, 2020 et 2021.  La réduction d'impôts sur les sociétés au titre de l'exercice 2020 s'élève à KMAD 967</p>		

## DETAIL DE LA TAXE SUR LA VALEUR AJOUTEE

Société MUTANDIS

EXERCICE CLOS LE 31/12/2020

NATURE	Solde au début de l'exercice 1	Opérations comptables de l'exercice 2	Déclarations TVA de l'exercice 3	Solde fin d'exercice (1 + 2 - 3 = 4)
<b>A. T.V.A. Facturée</b>	3 859 587,88	6 824 516,64	9 830 154,00	853 950,52
<b>B. T.V.A. Récupérable</b>	-5 852,11	477 470,33	438 677,41	32 940,81
* sur charges	15 119,85	466 540,41	448 719,45	32 940,81
* sur immobilisations	-20 971,96	10 929,92	-10 042,04	0,00
<b>C. T.V.A. dûe ou crédit de T.V.A = (A - B)</b>	<b>3 865 439,99</b>	<b>6 347 046,31</b>	<b>9 391 476,59</b>	<b>821 009,71</b>

Tableau n° B15

**PASSIFS EVENTUELS**

- a- Les déclarations fiscales au titre de l'Impôt sur les Sociétés (IS), de la Taxe sur la Valeur Ajoutée (TVA), de l'Impôt sur le Revenu (IR) des exercices 2017, 2018, 2019 et 2020 ne sont pas encore prescrites et pourraient faire l'objet d'un contrôle fiscal et d'éventuels redressements.
- b- Les déclarations sociales au titre de la CNSS ne sont pas prescrites et pourraient faire l'objet de contrôle et d'éventuels redressements.
- c- Notons qu'au titre de la période non prescrite, les rôles émis des autres impôts et taxe peuvent également faire l'objet de révisions.

## ETAT DE REPARTION DU CAPITAL SOCIAL

MONTANT DU CAPITAL : 799 673 700,00

Exercice du : 01/01/2020 au : 31/12/2020

Noms, prénoms ou raison sociale des principaux associés	Adresse	Nombre de titres		Val. nominale de chaque action ou part sociale	Montant du capital		Libéré
		Exercice N-1	Exercice N		Souscrit	Appelé	
BMCE BANK	140, Avenue Hassan II, Casablanca	832 458	832 458	100,00	83 245 800,00	83 245 800,00	83 245 800,00
DOURI Adil	Complexe Anfa Place, Boulevard de la Corniche, Ain Diab, Casablanca	648 436	648 436	100,00	64 843 600,00	64 843 600,00	64 843 600,00
AMETHIS MAGHREB FUND SICAV	11 - 13 Rue Jean Fischbach Leudelange	596 812	596 812	100,00	59 681 200,00	59 681 200,00	59 681 200,00
ROYALE MAROCAINE D'ASSURANCE	83, Avenue des FAR, Casablanca	582 355	582 355	100,00	58 235 500,00	58 235 500,00	58 235 500,00
LABEL VIE	Route des Zaers, km 3,5	247 851	247 851	100,00	24 785 100,00	24 785 100,00	24 785 100,00
Nouveaux actionnaires	Bourse de Casablanca	2 222 223	2 222 223	100,00	222 222 300,00	222 222 300,00	222 222 300,00
Autres		2 866 602	2 866 602	100,00	286 660 200,00	286 660 200,00	286 660 200,00
<b>TOTAL</b>		<b>7 996 737</b>	<b>7 996 737</b>		<b>799 673 700,00</b>	<b>799 673 700,00</b>	<b>799 673 700,00</b>

(1) Quand le nombre des associés est inférieur ou égal à dix, l'entreprise doit déclarer tous les participants au capital.  
Dans les autres cas, il y a lieu de ne mentionner que les dix principaux associés par ordre d'importance décroissante.

**TABLEAU D'AFFECTION DES RESULTATS INTERVENUE AU COURS DE L'EXERCICE**

RUBRIQUE	MONTANT	RUBRIQUE	MONTANT
<b>A. ORIGINE DES RESULTATS A AFFECTER</b> (Décision du 02/04/2020)			
- Report à nouveau	5 403 482,55	- Réserve légale	3 534 819,28
- Résultats nets en instance d'affectation		- Autres réserves	
- Résultat net de l'exercice	70 696 385,56	- Tantièmes	
- Prélèvements sur les réserves		- Dividendes	68 658 853,03
- Autres prélèvements		- Autres affectations	
		- Report à nouveau	3 906 195,80
<b>TOTAL A</b>	<b>76 099 868,11</b>	<b>TOTAL B</b>	<b>76 099 868,11</b>

**TOTAL A = TOTAL B**

# Etats Financiers : MUTANDIS SCA

Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

Etat C3

NATURE DES INDICATIONS	EXERCICE N-2	EXERCICE N-1	EXERCICE N
<b>SITUATION NETTE DE L'ENTREPRISE</b>			
Capitaux propres (+) capitaux propres assimilés moins immobilisations en non-valeurs	1 015 377 414,18	1 025 555 480,84	1 031 818 125,27
<b>OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE</b>			
1 - Chiffre d'affaire hors taxes	58 242 876,70	46 769 130,49	33 338 339,17
2 - Résultat avant impôts	69 831 882,27	71 920 167,56	84 222 051,46
3 - Impôts sur les résultats	599 552,00	1 223 782,00	2 900 554,00
4 - Bénéfices distribués	51 463 367,56	60 581 340,90	68 658 853,03
5 - Résultats non distribués (mis en réserve en instance d'affectation)	214 109,69	5 403 482,55	3 906 195,80
<b>RESULTAT PAR TITRE</b>			
° Nombre d'actions	7 996 737,00	7 996 737,00	7 996 737,00
- Résultat net par action ou part sociale	8,66	8,84	10,17
- Bénéfices distribués par action ou part sociale	6,30	7,50	8,50
<b>PERSONNEL</b>			
- Montant des salaires bruts de l'exercice	29 234 213,85	24 158 287,47	13 677 250,79
- Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice	16	18	17

**TABLEAU DES OPERATIONS EN DEVISES  
 COMPTABILISEES PENDANT L'EXERCICE**

NATURE	ENTREE CONTRE-VALEUR EN DH	SORTIE CONTRE-VALEUR EN DH
- Financement permanent		
- Immobilisations Brutes		
- Rentrées sur immobilisations		
- Remboursement des dettes de financement		
- Produits		
- Charges		58 636,50
TOTAL DES ENTREES	-	
TOTAL DES SORTIES		58 636,50
BALANCES DEVISES	58 636,50	
TOTAL	58 636,50	58 636,50



## DATATION ET ÉVÈNEMENTS POSTÉRIEURS

### I - DATATION

- Date de clôture (1)	31/12/2020
- Date d'établissement des états de synthèse (2)	29/01/2021
(1)- justification en cas de changement de la date de clôture de l'exercice	
(2)- justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévu pour l'élaboration des états de synthèse	

### II - EVENEMENTS NES POSTERIEUREMENT A LA CLÔTURE DE L'EXERCICE NON RATTACHABLES A CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LA 1° COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHESE

DATES	INDICATION DES EVENEMENTS
	- Favorables NEANT
	- Défavorables NEANT



## **2) Rapport général des Commissaires aux Comptes sur les comptes consolidés accompagné des comptes annuels consolidés complets**

# **MUTANDIS S.C.A.**

**Rapport des commissaires aux comptes sur les états  
financiers consolidés**

**Exercice du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2020**

Aux associés de la société  
**MUTANDIS S.C.A.**  
22, Bd Abdelkrim Al Khattabi  
Casablanca

## **Rapport des commissaires aux comptes sur les états financiers consolidés**

### **Exercice du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2020**

#### **Audit des états financiers consolidés**

##### **Opinion**

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés ci-joints du Groupe MUTANDIS, comprenant le bilan au 31 décembre 2020, ainsi que le compte de résultat, l'état des variations des capitaux propres et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, et des notes contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives. Ces états financiers font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de KMAD 983.996 dont un bénéfice net consolidé de KMAD 67.727.

Ces états ont été préparés dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de l'épidémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

A notre avis, les états financiers consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'ensemble du groupe MUTANDIS constitué par les entités comprises dans la consolidation au 31 décembre 2020, ainsi que de la performance financière et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux Normes Internationales d'Information Financière (IFRS).

##### **Fondement de l'opinion**

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers consolidés et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

## Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états financiers consolidés de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états financiers consolidés pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Risque identifié	Notre réponse
<p><b>Evaluation du Goodwill</b></p> <p>Au 31 décembre 2020, le goodwill est inscrit au bilan pour une valeur nette comptable de KMAD 410.576, soit 20,55% du total actif. Ces actifs ne sont pas amortis et font l'objet d'un test de dépréciation dès l'apparition d'indices de perte de valeur et au minimum une fois par an à la clôture de l'exercice.</p> <p>Comme indiqué dans la note 3.6 des notes de l'annexe aux comptes consolidés, le test de dépréciation annuel se fonde sur la valeur recouvrable de chaque groupe d'actifs testé, déterminée sur la base de prévisions de flux de trésorerie nets futurs actualisés, nécessitant l'utilisation d'hypothèses, estimations ou jugements.</p> <p>Nous avons considéré l'évaluation du goodwill comme un point clé de l'audit, compte tenu de l'importance de ces actifs dans le bilan consolidé du Groupe et l'importance des jugements de la Direction et des incertitudes dans la détermination des hypothèses de flux de trésorerie, notamment la probabilité de réalisation des prévisions retenues par la Direction.</p>	<p>Nous avons examiné les modalités de mise en œuvre des tests de perte de valeur réalisés par le Groupe.</p> <p>Nos travaux ont notamment consisté à :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Prendre connaissance du processus mis en œuvre par la direction pour évaluer les actifs incorporels et apprécier les principes et les méthodes de détermination des valeurs recouvrables ;</li><li>- Comparer les principales hypothèses de croissance de l'activité aux performances passées et apprécier les évolutions entre les prévisions passées et les réalisations effectives ;</li><li>- Apprécier la pertinence des modèles d'évaluation utilisés, des taux de croissance et des taux d'actualisation appliqués au regard des pratiques de marché et vérifier, par sondage, l'exactitude arithmétique des évaluations retenues par la direction.</li></ul>

## Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance pour les états financiers consolidés

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers consolidés, conformément aux Normes Internationales d'Information Financière (IFRS). Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des états financiers consolidés ne comportant pas d'anomalie significative, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Lors de la préparation des états financiers consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

### **Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers consolidés**

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers consolidés sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc.

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes professionnelles permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- nous concluons quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à

- l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers consolidés, y compris les informations fournies dans les états financiers consolidés, et apprécions si les états financiers consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Casablanca, le 11 février 2021


#### Les Commissaires aux Comptes

FIDAROC GRANT THORNTON

FIDAROC GRANT THORNTON  
Membre du Réseau Grant Thornton  
International  
47, Rue Allal Bey Abdellah - Casablanca  
Tél. : 05 22 54 48 00 Fax : 05 22 29 66 70  
- C -

Faïçal MEKOUAR  
Associé

A. SAAIDI ET ASSOCIES



Bahaa SAAIDI  
Associée

A. Saaidi & Associés  
Commissaires aux comptes  
4, Place maréchal Casablanca  
Tél. 05 22 27 99 16 - Fax: 05 22 20 58 00

**COMPTES CONSOLIDES DU GROUPE MUTANDIS**

**Situation arrêtée au 31 Décembre 2020**





## Sommaire

1	Note 1 : Description de l'activité.....	4
2	Note 2: événements significatifs intervenus au cours de l'exercice .....	4
3	Note 3 : Règles et méthodes comptables .....	4
3.1	Référentiel comptable.....	4
3.2	Périmètre de consolidation .....	5
3.2.1	Périmètre au 31 décembre 2020.....	5
3.2.2	Périmètre au 31 décembre 2019.....	5
3.2.3	Autres participations .....	5
3.3	Retraitements de consolidation .....	6
3.4	Date de clôture .....	6
3.5	Changement d'estimations comptables et erreurs.....	6
3.6	Goodwill.....	6
3.7	Principales Méthodes d'évaluation .....	7
3.7.1	Immobilisations incorporelles .....	7
3.7.2	Immobilisations corporelles .....	8
3.7.3	Immeubles de placement .....	10
3.7.4	Actifs non courants destinés à être abandonnés ou cédés.....	10
3.7.5	Stocks.....	11
3.7.6	Evaluation des créances clients.....	11
3.7.7	Autres débiteurs courants.....	12
3.7.8	Trésorerie et équivalents de trésorerie.....	12
3.7.9	Passifs financiers.....	12
3.7.10	Provisions .....	13
3.7.11	Coût d'emprunt .....	13
3.8	Passifs éventuels .....	13
3.9	Juste valeur.....	14
3.10	Impôts différés .....	15

3.11	Avantage au personnel.....	17
3.12	Produits des activités ordinaires .....	17
3.13	Actifs non courants détenus en vue de la vente et Activités destinées a être abandonnées 18	
4	Détail des états financiers .....	18
4.1	Tableau des flux de trésorerie.....	18
4.2	Contrats de location .....	18
4.3	Actifs financiers .....	20
4.4	segments opérationnels.....	20
4.5	Résultat par action .....	23
4.6	Créances et dettes par échéance .....	23
5	Informations relatives aux parties liées .....	24
5.1	Relation entre les sociétés consolidées du groupe .....	25
5.2	Eléments de résultat relatifs aux opérations réalisées avec les parties liées .....	26
5.3	Autres transactions avec les parties liées non consolidées .....	26
6	Paiement fondé sur des actions.....	26
7	Liste des états financiers .....	27
8	Devise de présentation des états financiers .....	27
9	Engagements hors bilan .....	28
9.1	Tableau des suretés réelles données ou reçues.....	28
9.2	Autres engagements financiers donnés ou reçus .....	29
10	Liste des normes non applicables.....	30
11	Datation et événements postérieurs .....	30

## 1 NOTE 1 : DESCRIPTION DE L'ACTIVITE

MUTANDIS est une Société en commandite par action créée en mars 2008 et dotée d'un capital initial de 777 millions de dirhams. Son capital a été porté à 1 249 millions de dirhams à fin juin 2014. Au cours de l'exercice 2015, la société a fait l'objet d'une scission, son capital a été ainsi ramené à 619 millions de dirhams. Au cours de l'exercice 2017, Mutandis a réalisé une augmentation de capital qui a porté son capital à 680 millions de dirhams. En décembre 2018, dans le cadre de son introduction en bourse, la société a de nouveau réalisé une augmentation de capital portant son capital à 800 millions des Dirhams.

MUTANDIS est Groupe industriel marocain, dont l'objectif est d'accélérer la croissance du tissu industriel, du secteur de la distribution au Maroc et en Afrique.

## 2 NOTE 2: EVENEMENTS SIGNIFICATIFS INTERVENUS AU COURS DE L'EXERCICE

L'année 2020 a bien entendu été marquée par l'épidémie mondiale de Corona virus. La 1<sup>ère</sup> phase de confinement total de la population entre mars et juin a eu des impacts sur l'activité de l'ensemble des entreprises.

S'agissant de Mutandis, les catégories les plus touchées par l'absence de consommation hors du domicile ont été les boissons. Ainsi, la gamme des jus de fruits Marrakech ainsi que notre activité de production de bouteilles et de bouchons pour compte de tiers ont été fortement impactés pendant ces 3 mois avec des baisses comprises entre 20 et 35% selon les produits.

Heureusement, dès la fin du confinement, ces 2 catégories ont fortement rebondi pour revenir à peu près à leur niveau de 2019, sans pour autant rattraper les 3 mois perdus.

La catégorie des produits de la mer a convenablement résisté, même si elle a souffert de longues ruptures d'approvisionnement pendant le confinement des pêcheurs, puis de fermetures d'usines par les autorités à l'apparition de cas de covid chez les collaborateurs.

Par contre, les gammes de détergents ont connu un premier semestre en nette hausse et ce malgré la fermeture pendant 3 mois de plusieurs réseaux de distribution. La fin de l'année a été moins bonne pour les détergents avec des reculs du marché en général.

## 3 NOTE 3 : REGLES ET METHODES COMPTABLES

### 3.1 REFERENTIEL COMPTABLE

Les états financiers consolidés du Groupe MUTANDIS sont préparés en conformité avec les normes comptable internationales adoptées au sein de l'Union Européenne au 31 décembre 2020 et telles que publiées à cette même date.

Ces normes sont disponibles sur le site :

[http://ec.europa.eu/internal\\_market/accounting/ias/index\\_fr.htm](http://ec.europa.eu/internal_market/accounting/ias/index_fr.htm).

Les normes comptables internationales comprennent les IFRS (International Financial Reporting Standards), les IAS (International Accounting Standards) et leurs interprétations SIC (Standard Interpretation Committee) et IFRIC (International Financial Reporting Interpretation Committee).

## 3.2 PERIMETRE DE CONSOLIDATION

### 3.2.1 Périmètre au 31 décembre 2020

Société	% Contrôle	% d'intérêt	Type de contrôle	Méthode de consolidation
<b>HOLDING</b>				
Mutandis	100,00%	100,00%	Holding	Intégration globale
<b>DETERGENTS</b>				
Distra	99,99%	99,99%	Contrôle exclusif	Intégration globale
<b>BOUEILLES ALIMENTAIRES</b>				
CMB	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	Intégration globale
<b>PRODUITS DE LA MER</b>				
LGMC	99,00%	99,00%	Contrôle exclusif	Intégration globale
Star Shipping	100,00%	99,00%	Contrôle exclusif	Intégration globale
Kama Pêche	100,00%	99,00%	Contrôle exclusif	Intégration globale
Rio Glace	100,00%	99,00%	Contrôle exclusif	Intégration globale

### 3.2.2 Périmètre au 31 décembre 2019

Société	% Contrôle	% d'intérêt	Type de contrôle	Méthode de consolidation
<b>HOLDING</b>				
Mutandis	100,00%	100,00%	Holding	Intégration globale
<b>DETERGENTS</b>				
Distra	99,99%	99,99%	Contrôle exclusif	Intégration globale
<b>BOUEILLES ALIMENTAIRES</b>				
CMB	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	Intégration globale
<b>PRODUITS DE LA MER</b>				
LGMC	99,13%	99,13%	Contrôle exclusif	Intégration globale
Star Shipping	100,00%	99,13%	Contrôle exclusif	Intégration globale
Kama Pêche	100,00%	99,13%	Contrôle exclusif	Intégration globale
Rio Glace	100,00%	99,13%	Contrôle exclusif	Intégration globale

### 3.2.3 Autres participations

Le groupe ne détient pas d'autres participations ou des structures non consolidés en dehors des instruments de capitaux propres par le biais des autres éléments du résultat global, détaillés au paragraphe (4.3).

Le groupe ne détient pas d'intérêts dans des partenariats ou des entreprises associées.

### 3.3 RETRAITEMENTS DE CONSOLIDATION

Les transactions intervenues au cours de l'exercice entre les différentes filiales ont été éliminées.

Les actifs et passifs réciproques ont été éliminés.

Les résultats internes ayant une incidence significative ont été retraités et éliminés. Il s'agit des résultats sur stock, du profit de cession d'immobilisations ou des dividendes.

### 3.4 DATE DE CLOTURE

La date de clôture du Groupe est le 31 décembre. Cette date correspond à la date de clôture de toutes les filiales.

### 3.5 CHANGEMENT D'ESTIMATIONS COMPTABLES ET ERREURS

Néant

### 3.6 GOODWILL

Le goodwill ou l'écart d'acquisition est défini comme étant la différence entre le coût du regroupement d'entreprise et la part d'intérêts de l'acquéreur dans la juste valeur nette des actifs, passifs.

Le goodwill a été évalué en dirhams marocains. Il fait l'objet d'un test de perte de valeur annuel.

Les acquisitions du Groupe n'ont pas engendré d'écart d'acquisition négatif.

L'exercice 2009 a connu l'application de la révision de la norme IFRS 3 relative au regroupement d'entreprises à partir du 1<sup>er</sup> juillet 2009. De ce fait, les écarts d'acquisition générés par les filiales qui ont été acquises avant cette date ont été évalués conformément à l'ancienne norme.

En revanche, les écarts d'acquisition générés par les filiales CMB et LGMC ont été évalués sans tenir compte des frais d'acquisition conformément à la norme IFRS 3.

Suite à l'application de la norme IAS 27 révisée, l'augmentation du taux d'intérêt du Groupe sur la société LGMC n'a pas d'incidence sur l'écart d'acquisition dans la mesure où cet écart a été comptabilisé pour son montant global en tenant compte des intérêts minoritaires. Il a en revanche une incidence sur la quote-part des intérêts minoritaires sur l'écart d'acquisition et sur les réserves du groupe.

L'intégration de la société Rio Glace dans le périmètre de consolidation du groupe a généré un écart d'acquisition comptabilisé globalement conformément à la norme IFRS 3.

L'écart d'acquisition fait l'objet d'un test de dépréciation annuel. Ce test est basé sur une actualisation des cash-flow futurs des différentes filiales au coût moyen pondéré du capital.

Au 31 décembre 2020, aucune provision n'a été constatée sur les écarts d'acquisition comptabilisés par le groupe.

### Ecarts d'acquisition actifs/Goodwill

en KMAD

	Exercice 2019.12	Entrées de périmètre	Sorties de périmètre	Autres variations de périmètre	Dotations de l'exercice	Variations des cours de change	Autres	Exercice 2020.12
Ecart d'acquisition	410 576	-	-	-	-	-	-	410 576
Amt/Pertes val. écart d'acquisition	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total Valeur Nette</b>	<b>410 576</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>410 576</b>

## 3.7 PRINCIPALES METHODES D'ÉVALUATION

### 3.7.1 Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont essentiellement composées des brevets, marques et logiciels.

Ces immobilisations ont été comptabilisées au coût d'acquisition initial qui correspond au prix d'acquisition pour les éléments acquis et à la valeur d'apport pour les éléments ayant fait l'objet d'apport.

Au bilan, les immobilisations incorporelles figurent pour leur coût d'acquisition déduction faite des amortissements comptabilisés.

Toutes les immobilisations incorporelles comptabilisées sont amorties au taux de 20% soit sur une durée d'utilité de 5 ans, à l'exception des immobilisations comptabilisées en fonds de commerce et des marques dont la durée d'utilité est indéterminée.

Les immobilisations incorporelles dont la durée d'utilité est indéfinie sont détaillées comme suit (montant en KMAD) :

Catégorie	Montant au début de l'exercice	Montant à la fin de l'exercice
Fonds de commerce	2 581	2 581
Marques	94 153	94 153
Autres	8 314	10 893

La durée d'utilité de ces immobilisations est indéfinie du fait de l'absence de restrictions juridiques concernant la durée d'utilisation du fonds de commerce ou des marques du groupe. Néanmoins, un test de dépréciation annuel est effectué afin de vérifier l'absence d'une dépréciation éventuelle.

Les immobilisations incorporelles ne sont pas soumises à des restrictions et n'ont pas fait l'objet de nantissement.

Par ailleurs, le groupe n'a pas d'engagement contractuel au 31 décembre 2020 pour l'acquisition d'actifs incorporels.

### Immobilisations incorporelles

en KMAD

	Exercice 2019.12	Acquisitions	Cessions et retraits	Dotations de l'exercice	Variations des cours de change	Variations de Périmètre	Reclassements	Incidence des changements de méthodes	Exercice 2020.12
Immobilisations en Recherche et Développement	2 817	589	-	-	-	-	-	-	3 406
Brevets, marques et valeurs similaires	154 979	7 313	-	-	-	-	-40	-	162 252
Fonds de commerce	2 581	-	-	-	-	-	-	-	2 581
Autres immobilisations incorporelles	13 289	4 374	-	-	-	-	-	-	17 662
<b>Total Immobilisations incorporelles</b>	<b>173 665</b>	<b>12 276</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-40</b>	<b>-</b>	<b>185 901</b>
Amt immo. en Recherche et Développement	-675	-	-	-613	-	-	-	-	-1 288
Amortissements Brevets, marques et valeurs similaires	-36 380	-	-	-9 520	-	-	-	-	-45 900
Amortissements des autres immobilisations incorporelles	-12 457	-	-	-48	-	-	-	-	-12 505
<b>Total Amortissements et provisions des immobilisations incorporelles</b>	<b>-49 512</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-10 181</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-59 693</b>
<b>Total Valeur Nette</b>	<b>124 153</b>	<b>12 276</b>	<b>-</b>	<b>-10 181</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-40</b>	<b>-</b>	<b>126 208</b>

### 3.7.2 Immobilisations corporelles

Dans le cadre de l'application de la norme IFRS 1 : première adoption des normes IFRS, les immobilisations acquises par les filiales antérieurement au 1<sup>er</sup> janvier 2008, ont été évaluées à leur coût historique suivant les méthodes d'évaluation préconisées par les normes comptables marocaines.

Pour les acquisitions d'immobilisations réalisées à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2008, le Groupe a appliqué la norme IAS 16 relative aux immobilisations corporelles.

Ainsi, le coût d'acquisition est composé du prix d'achat et de tous les coûts directement attribuables au transfert de l'actif jusqu'à son lieu d'exploitation et à sa mise en état pour permettre son exploitation prévue.

Les consommations, au cours de l'exercice, de pièces de rechange qui prolongent la durée d'utilisation ou augmentent la valeur du bien concerné, ont été comptabilisées en immobilisations et amorties sur une période de 4 ans.

Au bilan, les immobilisations corporelles sont comptabilisées pour leur coût d'acquisition déduction faite des amortissements cumulés.

Les immobilisations sont amorties selon le mode linéaire, suivant les durées suivantes :

- Constructions : 20, 25 ou 30 ans, en fonction de la durée d'utilisation économique ;
- Installations techniques, matériel et outillage : 10 à 15 ans pour les machines et les moules. Cette durée est ramenée à 8 ans pour les autres installations ;
- Bateaux et bâtiments de mer : 34 ans ;
- Matériel informatique : 5 ans à 6 ans 2/3 ;
- Mobilier matériel de bureau : 5 ans à 10 ans ;
- Matériel de transport : 5 ans ;
- Autres mobiliers et aménagements divers : 5 ans à 8 ans.

Les taux d'amortissement sont arrêtés en fonction de l'utilisation de chaque filiale. Cependant, le groupe a procédé à une évaluation de la durée d'utilisation économique afin d'homogénéiser les durées d'amortissement.

Les immobilisations qui ont une durée de vie indéterminée, comme c'est le cas pour les terrains, ne font pas l'objet d'amortissement, mais plutôt d'un test de dépréciation dès l'apparition d'indices susceptibles de remettre en cause leur valeur comptable au bilan.

Les immobilisations corporelles n'ont pas fait l'objet de restrictions.

Le groupe n'a pas d'engagement contractuel au 31 décembre 2020 pour l'acquisition d'actifs corporels, à l'exception d'une commande non encore totalement réalisée pour un montant de KMAD 6.852.

### Immobilisations corporelles

*en KMAD*

	Exercice 2019.12	Acquisitions	Cessions et mises au rebut	Dotations de l'exercice	Variations de Périmètre	Variations de la juste valeur	Reclassements	Incidence des changements de méthodes	Exercice 2020.12
Terrains	29 989	36 385	-	-	-	-	-	-	66 374
Constructions	154 208	8 351	-3 464	-	-	-	52	-216	158 931
Installations tech, matériel & outillage	810 773	37 749	783	-	-	-	4 346	2 833	856 484
Matériel de transport	43 297	8 717	-1 648	-	-	-	280	434	51 080
Mobilier, matériel de Bureau et aménagements divers	22 625	1 459	-18	-	-	-	-	-	24 067
Immobilisations corporelles en cours	20 383	12 185	-	-	-	-	-1 120	-	31 448
Avances et acomptes sur immobilisations corporelles	5 245	1 892	-1 292	-	-	-	-3 298	-	2 547
Autres immobilisations corporelles	6 292	294	-	-	-	-	-259	-	6 327
<b>Total Immobilisations corporelles</b>	<b>1 092 812</b>	<b>107 033</b>	<b>-5 638</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3 050</b>	<b>1 197 257</b>
Amortissements des constructions	-73 719	-	518	-12 094	-	-	-	216	-85 079
Amortissements des installations techniques matériels et c	-539 602	-	-783	-49 762	-	-	-43	-	-590 190
Amortissements du matériel de transport	-21 390	-	1 596	-10 412	-	-	-	-	-30 206
Amortissements du mobilier, matériel de bureau et amén:	-17 242	-	14	-1 448	-	-	-	-	-18 676
Amortissements des autres immobilisations corporelles	-4 711	-	-	-254	-	-	43	-	-4 922
<b>Total Amt/dép. immobilisations corporelles</b>	<b>-656 665</b>	<b>-</b>	<b>1 345</b>	<b>-73 971</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>216</b>	<b>-729 074</b>
<b>Total Valeur Nette Immobilisations coroporelles</b>	<b>436 147</b>	<b>107 033</b>	<b>-4 293</b>	<b>-73 971</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3 267</b>	<b>468 183</b>



Les immobilisations corporelles comprennent des droits d'utilisations suite à l'application de la norme IFRS 16 « Contrats de location » par catégorie détaillées comme suit au 31 décembre 2020 (en KMAD) :

Immobilisations	Valeurs brutes	Amortissements	Valeur nette
Constructions	32.061	-11.079	20.982
Installations techniques, matériel et outillage	9.622	-4.234	5.388
Matériel de transport	31.071	-15.046	16.325
<b>Total</b>	<b>73.054</b>	<b>-30.359</b>	<b>19.615</b>

### 3.7.3 Immeubles de placement

Les immeubles de placement correspondent aux immobilisations corporelles non liées à l'exploitation.

Les immeubles de placement sont évalués à leur juste valeur. La périodicité de réévaluation de la juste valeur est fixée à 2 années.

La juste valeur des immeubles de placement est déterminée par un expert dans le domaine. Cet expert est indépendant et dispose d'une qualification professionnelle pertinente et reconnue, et dispose des qualifications professionnelles lui permettant d'apprécier les immeubles en question.

Les immeubles de placement ne font pas l'objet de restrictions quant à leur utilisation. Il n'existe pas d'obligations contractuelles sur ces biens.

Les immeubles de placement du groupe ne génèrent pas de loyers.

Le montant cumulé des plus-values constatées sur les immeubles de placement s'élève à KMAD 109.844 au 31 décembre 2020.

#### Immeubles de placement

	<i>en KMAD</i>								
	Exercice 2019.12	Acquisitions	Cessions et mises au rebut	Dotations de l'exercice	Variations de Périmètre	Variations de la juste valeur	Reclassements	Incidence des changements de méthodes	Exercice 2020.12
Immeubles de placement	116 692	-	-	-	-	-	-	-	116 692
Amortissements des immeubles de placement	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total Valeur Nette Immeubles de placement</b>	<b>116 692</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>116 692</b>

### 3.7.4 Actifs non courants destinés à être abandonnés ou cédés

Ces actifs sont reclassés sur décision du management des filiales et de la holding.

Ils sont évalués au plus petits entre le coût amortis et la valeur nette de réalisation.

Au 31 décembre 2020, le groupe ne dispose pas d'actifs non courants destinés à être abandonnés ou cédés.

### 3.7.5 Stocks

Les stocks sont évalués au plus bas de leur coût de revient ou de leur valeur nette de réalisation.

Le coût de revient correspond au coût d'acquisition ou aux coûts de production encourus pour amener les stocks dans l'état et à l'endroit où ils se trouvent. Ces derniers comprennent, sur la base d'un niveau normal d'activité, les charges directes et indirectes de production.

Le stock final et les sorties de stocks sont généralement calculés selon la méthode du coût moyen pondéré exception faite de la société LGMC qui évalue le stock final et les sorties de stocks suivant la méthode du FIFO.

La valeur nette de réalisation des stocks correspond au prix de vente estimé dans le cours normal de l'activité diminuée des coûts estimés pour achever les produits et les coûts estimés nécessaires pour réaliser la vente.

En cas de dépréciation les matières ou produits jugés non conformes aux normes techniques, inutilisables ou obsolètes font l'objet d'une dépréciation. Les dépréciations sont comptabilisées parmi les charges d'exploitation.

Les stocks ne font pas l'objet de nantissement ou de restriction en faveur de tiers.

## Stocks

en KMAD

	Exercice 2020.12			Exercice 2019.12		
	Brut	Provision	Net	Brut	Provision	Net
Marchandises	1 388	-	1 388	774	-	774
Mat. premières, mat. et fournitures consommables	178 077	-5 009	173 068	150 019	-2 949	147 070
Biens et services en cours	1 915	-	1 915	2 207	-	2 207
Stocks de produits intermédiaires et finis	99 524	-2 301	97 223	116 120	-8 343	107 777
<b>Total des stocks</b>	<b>280 904</b>	<b>-7 310</b>	<b>273 594</b>	<b>269 119</b>	<b>-11 292</b>	<b>257 827</b>

### 3.7.6 Evaluation des créances clients

Les créances clients sont comptabilisées pour leur valeur nominale.

Le Groupe comptabilise une provision pour correction de valeur des créances clients lorsqu'il existe une probabilité objective de perte de crédit conformément à la norme IFRS 9.

### 3.7.7 Autres débiteurs courants

Les autres débiteurs divers correspondent à des créances à moins d'un an ne correspondant pas à des créances clients.

Une provision pour dépréciation est comptabilisée lorsque le montant actualisé des flux de trésorerie futurs est inférieur à la valeur comptable de créance.

### 3.7.8 Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie et équivalent de trésorerie, comprend :

- Les fonds en caisse ;
- Les chèques et valeurs à l'encaissement ;
- Les fonds déposés en banque.

Les découverts bancaires, crédits de trésorerie et les remboursements prévisionnels des dettes financières dont l'échéance est inférieure à 1 an sont comptabilisés en dettes financières courantes (soldes créditeurs des banques et emprunts et crédits à moins d'un an).

### 3.7.9 Passifs financiers

Les emprunts et autres passifs financiers porteurs d'intérêt sont évalués à leur valeur nominale.

Les dettes issues de la comptabilisation des contrats de location financement, sont comptabilisées en dettes financières en contrepartie de l'immobilisation corporelle concernée.

CMB plastique, filiale du Groupe, a procédé à l'émission d'un emprunt obligataire. Les frais liés à cet emprunt sont comptabilisés en comptes sociaux en charges à répartir. Au niveau des comptes consolidés, ces frais sont comptabilisés en déduction de l'emprunt. Par ailleurs, le taux d'intérêt est corrigé afin de tenir compte du flux financier effectivement reçu par chaque société.

## Dettes financières

	<i>en KMAD</i>						
	Exercice 2019.12	Augmentation	Remb.	Variations des cours de change	Variations de Périmètre	Autres	Exercice 2020.12
Emprunts obligataires	39 600	-	-	-	-	-39 600	-
Emprunts auprès des établissements de crédit	111 506	266 831	-80 109	-	-	-146 925	151 303
Autres emprunts et dettes assimilées	2 210	-	-2 210	-	-	-	-
<b>Emprunts et dettes financières</b>	<b>153 316</b>	<b>266 831</b>	<b>-82 320</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-186 525</b>	<b>151 303</b>
Emprunts auprès établis. de crédit - part < 1 an	43 656	2 877	-49 246	-	-	150 188	147 475
Emprunts obligataires < 1 an	-	-	-	-	-	39 600	39 600
Intérêts courus et non échus à payer	3 105	3 377	-	-	-	-	6 482
Crédits de trésorerie	152 122	-	-52 122	-	-	-	100 000
<b>Emprunts et crédit à moins d'un an</b>	<b>198 884</b>	<b>6 254</b>	<b>-101 369</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>189 788</b>	<b>293 557</b>

### 3.7.10 Provisions

Les provisions sont comptabilisées lorsqu'il existe une obligation légale ou implicite envers un tiers qui se traduira par une sortie de ressources, sans contrepartie attendue, nécessaire pour éteindre cette obligation et pouvant être estimée de façon fiable.

Les provisions comptabilisées par la société concernent certains actifs : clients et stocks. Le montant de ces provisions est destiné à couvrir les pertes éventuelles liées au recouvrement ou à la réalisation des stocks.

Les provisions concernent également certaines obligations notamment fiscales, pour lesquelles, le groupe ne dispose pas de visibilité quant à leurs échéances.

#### Provisions

en KMAD

	Exercice 2019.12	Dotations de l'exercice	Reprise (prov. utilisée)	Reprise (prov. non utilisée)	Variations des cours de changes	Variations de périmètre	Reclassements	Incidences des changements de méthodes	Exercice 2020.12
Provisions pour litiges - part à moins d'un an	5 000	-	-5 000	-	-	-	-	-	-
<b>Total Provisions pour risques</b>	<b>5 000</b>	<b>-</b>	<b>-5 000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Autres provisions pour risques et charges	7 685	1 247	-1 810	-	-	-	-	-	7 122
<b>Total Provisions pour charges</b>	<b>7 685</b>	<b>1 247</b>	<b>-1 810</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7 122</b>

#### Dépréciation de l'actif circulant

en KMAD

	Exercice 2019.12	Dotations de l'exercice	Reprise (prov. utilisée)	Reprise (prov. non utilisée)	Variations des cours de changes	Variations de périmètre	Reclassements	Incidences des changements de méthodes	Exercice 2020.12
Provisions pour dépréciation des Marchandises	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisions pour dépréciations des Mat. et four.	-2 949	-2 059	-	-	-	-	-	-	-5 009
Provisions pour dépréciation des produits en cours	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prov. pour dép. des pdts intermédiaires et pdts finis	-8 343	-1 048	7 090	-	-	-	-	-	-2 301
<b>Total Dépréciations des stocks et en-cours</b>	<b>-11 292</b>	<b>-3 107</b>	<b>7 090</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-7 310</b>
Provisions pour dép. des cptes clients ratt.	-19 002	-1 709	461	-	-	-	-	-	-20 250
<b>Total Dép. s/créances clients et cptes. rattachés</b>	<b>-19 002</b>	<b>-1 709</b>	<b>461</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-20 250</b>
Amt des Primes de remb. des obligations	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisions pour dép. des titres et valeurs de placements	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total Dép. valeurs mobilières de placement</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total dépréciation des autres débiteurs</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total - Dépréciation de l'actif circulant</b>	<b>-30 294</b>	<b>-4 817</b>	<b>7 551</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-27 560</b>

### 3.7.11 Coût d'emprunt

Les coûts d'emprunt liés à l'acquisition ou la production d'un actif sont intégrés au coût de cet actif.

Pour les exercices 2018 et 2019, les coûts d'emprunt engagés ne répondent pas aux critères d'éligibilité de comptabilisation au niveau du coût de l'actif, par conséquent, les coûts d'emprunt sont directement comptabilisés en résultat.

## 3.8 PASSIFS EVENTUELS

Les sociétés du groupe pourraient faire l'objet de contrôles fiscaux pour les exercices non prescrits.

La société Distra a fait l'objet d'un contrôle fiscal qui a été dénoué au cours de la période.

### 3.9 JUSTE VALEUR

Le groupe ne détient pas de passif évalué à la juste valeur.

Les actifs évalués à la juste valeur sont composés de :

- Les immeubles de placement : la juste valeur de ces actifs est fondée sur des données non observables. La juste valeur des immeubles de placement est déterminée par un expert dans le domaine. Cet expert est indépendant et dispose d'une qualification professionnelle pertinente et reconnue, et dispose des qualifications professionnelles lui permettant d'apprécier la valeur des immeubles en question. Il se base sur sa connaissance du marché ainsi que sur les informations qu'il peut récupérer sur des transactions similaires.
- Les valeurs mobilières de placement et autres placements, sont évalués à la juste valeur par le biais du compte de résultat. La juste valeur de ces actifs est basée sur des données observables : marché actif par exemple ou assimilé...
- Les actifs financiers non courants comprennent des instruments de capitaux propres évalués à la juste valeur par les capitaux propres. Les données concernant la juste valeur de ces actifs sont fondées sur des données non observables. Par conséquent, ces actifs sont évalués au coût d'achat, sauf en cas de constatation d'opération sur les capitaux propres de ces entités (augmentation de capital, cession d'action dans des proportions significatives...). Dans ce cas, la juste valeur correspond à la valorisation utilisée pour ces opérations.

L'impact des évaluations sur le **résultat** (en KMAD avant impôts différés) sont détaillés comme suit :

Catégorie	Méthode de valorisation	Impact à l'ouverture	Impact sur la période	Impact à la clôture
Immeubles de placement	Evaluation faite par un expert reconnu du secteur immobilier	+109.844	-	+109.844

Aucun impact significatif n'a été observé sur actifs, du fait que généralement, le groupe procède à ces placements le dernier jour de l'exercice.

L'impact des évaluations sur **les autres éléments du résultat global** (avant impôts différés) sont détaillés comme suit :

Catégorie	Méthode de valorisation	Impact à l'ouverture	Impact sur la période	Impact à la clôture
-----------	-------------------------	----------------------	-----------------------	---------------------

Instruments de capitaux propres	Transactions et opérations sur le titre	+15 805	-2.826	+12.979
---------------------------------	---	---------	--------	---------

### 3.10 IMPOTS DIFFERES

Les impôts différés actifs proviennent des déficits fiscaux reportables et des différences temporelles déductibles entre les valeurs comptables et fiscales des actifs et passifs.

Les impôts différés actifs sur les déficits fiscaux générés à partir de l'exercice 2012 ne sont comptabilisés que pour la partie liée aux amortissements fiscalement différés. A partir de l'exercice 2013, les impôts différés sur déficits fiscaux ne sont pas activés quel que soit leur origine.

Les impôts différés actifs sur les déficits fiscaux antérieurs sont repris en résultat dès qu'il est probable que le Groupe ne réalisera pas un bénéfice imposable qui permettrait d'imputer ce déficit ou lorsque le Groupe réalise un bénéfice fiscal imputable sur ces déficits.

Pour les sociétés réalisant des opérations imposables et des opérations non imposables, le taux d'impôt est calculé suivant le taux d'imposition moyen généré au cours des 3 derniers exercices comptables.

L'incidence d'application de l'IFRIC 23 a été comptabilisé en tant qu'impôts différés.

La politique de distribution des dividendes n'a pas d'impact sur l'impôt sur le résultat du groupe.

AU 31 décembre 2020, le groupe ne détient pas de pertes fiscales non encore utilisées.

### Impôts différés en KMAD

	<i>en KMAD</i>					
	Exercice 2019.12	Incidence résultat	Variations des cours de change	Variations de périmètre	Autres	Exercice 2020.06
Impôts différés - actif	1	-	-	-	-	1
Impôts différés - passif	60 097	-26 845	-	-	-10	33 243
<b>Solde net d'impôt différé</b>	<b>-60 096</b>	<b>26 845</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10</b>	<b>-33 241</b>

	Exercice 2019.12	Incidence résultat	Variations des cours de change	Variations de périmètre	Autres	Exercice 2020.06
ID / différences temporaires	2 910	-94	-	-	0	2 816
ID / Autres retraitements.	-97	9	-	-	-	-87
Activation de reports déficitaires	0	-	-	-	-0	0
ID sur écart d'évaluation 100%	-10 991	-	-	-	-0	-10 991
ID/ autres retraitements IFRS (*)	-44 277	25 736	-	-	-	-18 542
ID / Annulation frais d'établissement	75	844	-	-	10	929
ID / Annul. des écarts de conv. & prov. de change	-178	-153	-	-	0	-331
ID / Retraitement du crédit-bail locataire	-1 968	468	-	-	0	-1 500
ID/ Retrait. juste valeur instrum. financiers	-5 568	34	-	-	-	-5 535
<b>Solde net d'impôt différé par Nature</b>	<b>-60 096</b>	<b>26 845</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10</b>	<b>-33 241</b>

(\*)Ce Poste comprend les impacts de l'application de la norme IFRIC 23

MUTANDIS  
Exercice : 2020.12

Comptes consolidés du Groupe

Rubrique	Social	ID / différences temporaires	Retraitements locaux	Retraitements centraux	Elimination des dividendes internes	Elimination des provisions internes	Elimination des marges sur stocks et des plus ou moins valeurs internes	Ecart d'évaluation	Autres éliminations	Charges et produits sur écarts d'acquisition	Plus ou moins value de consolidation	Régularisation de l'impôt	Autres natures	Consolidation
Résultat net (100%)		131 745	114 -		25 252	-88 536	0	-641	0	0 -	-	-208	0 0	67 727
Charge d'impôt		-26 264	114 -		-770	0	0	0	0	0 -	-	2 963	0 0	-23 956
<b>Résultat net taxable</b>		<b>158 009</b>	<b>0</b>		<b>26 021</b>	<b>-88 536</b>	<b>0</b>	<b>-641</b>	<b>0</b>	<b>0 -</b>	<b>-</b>	<b>-3 171</b>		<b>91 683</b>
<b>Taux d'impôt normal</b>		<b>31%</b>	<b>31%</b>	<b>31%</b>	<b>31%</b>	<b>31%</b>	<b>31%</b>	<b>31%</b>	<b>31%</b>	<b>31%</b>	<b>31%</b>	<b>31%</b>	<b>31%</b>	<b>31%</b>
<b>Charge d'impôt théorique (A)</b>		<b>48 983</b>												<b>48 983</b>
Différences temporaires		-126	126											0
Total différences permanentes (hors résultat imposé à taux réduit)		16 926												16 926
<b>Incidence des distributions sociales (B)</b>		<b>16 926</b>	<b>126</b>											<b>16 926</b>
<b>Incidence des écritures de comso. (C)</b>					<b>-770</b>									<b>-1 774</b>
Impôt sur distributions														
Impôt au taux réduit		5 918												5 918
Imputation de reports déficitaires		0												0
Credit d'impôt et autres imputations		0												0
Déficits créés sur l'exercice		0												0
Activation de reports déficitaires		0												0
Limitation des impôts différés														
<b>Incidence de situations fiscales particulières (D)</b>		<b>5 918</b>										<b>2 963</b>		<b>5 918</b>
<b>Incidence de l'impôt (E)</b>														
<b>Incidence de l'impôt réel (F)</b>		<b>-26 264</b>	<b>126</b>		<b>-770</b>							<b>2 963</b>		<b>-23 845</b>
<b>Charge d'impôt réelle comptabilisée</b>		<b>-26 264 015</b>	<b>125 713</b>		<b>-769 792</b>							<b>2 963 285</b>		<b>-23 944 709</b>
Ecart														

### **3.11 AVANTAGE AU PERSONNEL**

Conformément à la norme IAS 19 : avantages au personnel, le groupe est soumis au régime à cotisation définies.

De ce fait le montant des cotisations comptabilisées au cours de la période s'élève à KMAD 28 707.

### **3.12 PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES**

Les produits des activités ordinaires sont composés des catégories suivantes :

- Ventes de marchandises ;
- Ventes de biens et services produits.



### 3.13 ACTIFS NON COURANTS DETENUS EN VUE DE LA VENTE ET ACTIVITES DESTINEES A ETRE ABANDONNEES

Au 31 décembre 2020, le groupe ne dispose pas d'activités destinées à être abandonnées.

## 4 DETAIL DES ETATS FINANCIERS

### 4.1 TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE

- Au cours de l'exercice le groupe a réalisé les transactions suivantes sans flux de trésorerie :

En KMAD	31 décembre 2019	31 décembre 2020
Acquisition d'immobilisation par des contrats de crédit-bail	1.597	417
Acquisitions par les contrats de location	12.686	14.139
Total	14.284	14.556

- Les montants correspondants à de la trésorerie et équivalents de trésorerie sont disponibles et n'ont pas fait l'objet d'aucune restriction.
- Au cours de l'exercice, le groupe n'a pas procédé à l'acquisition de nouvelles filiales.

### 4.2 CONTRATS DE LOCATION

Les contrats de location sont analysés conformément à la norme comptable IFRS 16 « Contrats de location ».

Les actifs détenus en vertu d'un contrat de location sont comptabilisés en tant qu'actif au plus faible de la valeur actualisée des paiements minimaux au titre de la location et de leur juste valeur, déterminée au commencement du contrat de location. Le passif correspondant dû au bailleur est enregistré au bilan en tant qu'obligation issue du contrat de location, en passifs financiers.

Les contrats de location signés par le groupe ne comprennent pas de restrictions concernant l'utilisation des actifs, ou de limitation quant à la politique du groupe en matière de dividende, d'endettement... Les contrats de location financement ne comprennent pas également des loyers conditionnels, et la valeur résiduelle correspond généralement à 1% du montant hors taxes.

Les immobilisations ayant fait l'objet de contrat de location financement sont amorties sur la durée d'utilité des biens. Les droits d'usage issus des contrats de location sont amortis en fonction de la durée du contrat.

Les contrats de location simple signés par le groupe ne comprennent pas de restrictions concernant l'utilisation des actifs, ou de limitation quant à la politique du groupe en matière de dividende, d'endettement... ces contrats ne comprennent pas également des loyers conditionnels, et ne comprennent pas d'option d'achat. Ils sont généralement conclus pour une durée déterminée avec tacite reconduction pour les contrats portant sur des biens immeubles la période de préavis est généralement de 6 mois.

Concernant les contrats portant sur des biens meubles, ils concernent essentiellement le matériel de transport. La durée de ces contrats est de 48 mois. Dans ce cas, l'utilisation du matériel est plafonnée à un kilométrage déterminé par véhicule, ce qui peut générer complément de rémunération.

### Immobilisations corporelles en crédit bail/contrats de location

en KMAD

	Exercice 2019.12	Acquisitions	Cessions	Dotations de l'exercice	Variations des cours de change	Variations de périmètre	Reclassements et mises au rebut	Incidence des changements de méthodes	Exercice 2020.12
Constructions	29 972	5 910	-3 464	-	-	-	-	-216	32 202
Installations tech, matériel & outillage	71 559	235	-	-	-	-	-	2 833	74 627
Matériel de transport	35 848	8 412	-1 277	-	-	-	280	434	43 697
Autres immobilisations corporelles	280	-	-	-	-	-	-280	-	-
<b>Total Immobilisations corporelles</b>	<b>137 659</b>	<b>14 557</b>	<b>-4 741</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3 050</b>	<b>150 526</b>
Amt des constructions	-5 833	-	518	-6 006	-	-	-	216	-11 105
Amt des inst tech, mat et outillage	-36 574	-	-	-9 084	-	-	-	-	-45 658
Amortissements du matériel de transport	-14 232	-	1 230	-10 293	-	-	-	-	-23 294
Amt des autres immobilisations corporelles	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total Amt/dép. immobilisations corporelles</b>	<b>-56 638</b>	<b>-</b>	<b>1 748</b>	<b>-25 383</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>216</b>	<b>-80 057</b>
<b>Total Valeur Nette</b>	<b>81 021</b>	<b>14 557</b>	<b>-2 992</b>	<b>-25 383</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3 267</b>	<b>70 468</b>

### 4.3 ACTIFS FINANCIERS

Les actifs financiers sont composés de 3 catégories :

- Dépôts, cautionnements, créances et prêts financiers dont les bénéficiaires sont le personnel ou d'autres tiers. Ces éléments sont évalués au coût amorti. Ces actifs sont considérés comme étant non courants si leur échéance dépasse l'exercice suivant la date de clôture. Le montant de ces actifs s'élève à KMAD 1 767 ;
- Actifs financiers évalués à la juste valeur par le biais du compte de résultat. Ces actifs sont composés de placement de trésorerie (OPCVM) ou titres cotés détenus pour des fins de placement de trésorerie. Le montant de ces actifs s'élève à KMAD 27 878. L'évolution de ces actifs est détaillée au niveau de la note 3.9 ;
- Des instruments de capitaux propres évalués à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global. Pendant les 3 premières années, la juste valeur correspond au prix d'achat en absence de marché actif, au-delà de cette période, ces titres sont valorisés suivant les transactions effectuées sur le titre ou opérations réalisées sur le capital de ces sociétés. Le montant de ces actifs s'élève à KMAD 136.432. L'évolution de ces actifs est détaillée au niveau de la note 3.9.

Au cours de l'exercice, le groupe n'a pas procédé à des reclassements d'actifs financiers.

### 4.4 SEGMENTS OPERATIONNELS

Conformément aux normes internationales, le Groupe fournit une information par segment. Il s'agit de :

- Résultat sectoriel par activité ;
- Chiffre d'affaires par activité ;
- Afin de comprendre les segments, ci-après la définition des pôles :
  - Holding : activité de la holding : intègre les activités de la société Mère MUTANDIS;
  - Détergeant : DISTRA;
  - Produits de la mer : intègre les sociétés : LGMC, Kama Pêche, Star Shipping ;
  - Jus de fruits : DISTRA ;
  - Bouteilles alimentaires : CMB Plastique.
- Bilan sectoriel par activité ;

Compte de résultat consolidé par activité (en KMAD)

	En KMAD					
	HOLDING	Pole A	Pole B	Pole E	Pole F	Total
Chiffre d'affaires	1 897	662 766	488 406	179 587	63 533	1 396 190
Variation des stocks d'en-cours et produits finis		-1 424	-19 347	3 052	1 145	-16 574
Autres produits de l'activité	0	0	-	2 110		2 110
Achats consommés	-485	-369 878	-280 973	-122 525	-39 484	-813 345
Charges externes	-3 347	-65 730	-40 160	-10 394	-10 511	-130 142
Charges de personnel	-7 390	-83 749	-91 859	-17 506	-6 432	-206 936
Impôts et taxes	-479	-1 951	-1 186	-1 210	-1 303	-6 129
Dotation aux amortissements	-2 568	-31 693	-26 062	-14 562	-9 267	-84 152
Dotation aux dépréciations et provisions	-65		-3 131		0	-3 197
Autres produits et charges d'exploitation	-250	-827	-1 500	-1 000	0	-3 577
Elimination des opérations intra groupe	1 294	-7 997	-84	6 787		
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>-11 393</b>	<b>99 518</b>	<b>24 104</b>	<b>24 338</b>	<b>-2 319</b>	<b>134 249</b>
Autres produits et charges opérationnels	-7 956	-3 253	-2 178	317	532	-12 537
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>-19 349</b>	<b>96 265</b>	<b>21 927</b>	<b>24 655</b>	<b>-1 786</b>	<b>121 712</b>
<i>Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie</i>	<i>469</i>	<i>30</i>	<i>0</i>	<i>76</i>	<i>0</i>	<i>574</i>
<i>Coût de l'endettement financier brut</i>	<i>-2 078</i>	<i>-3 409</i>	<i>-7 251</i>	<i>-5 869</i>	<i>-4 950</i>	<i>-23 558</i>
<b>Coût de l'endettement financier net</b>	<b>-1 610</b>	<b>-3 380</b>	<b>-7 251</b>	<b>-5 793</b>	<b>-4 950</b>	<b>-22 984</b>
<b>Autres produits et charges financiers</b>	<b>1 428</b>	<b>-6 566</b>	<b>-1 118</b>	<b>-584</b>	<b>-206</b>	<b>-7 045</b>
<b>Résultat financier</b>	<b>-181</b>	<b>-9 946</b>	<b>-8 369</b>	<b>-6 377</b>	<b>-5 156</b>	<b>-30 029</b>
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>-19 530</b>	<b>86 319</b>	<b>13 558</b>	<b>18 278</b>	<b>-6 942</b>	<b>91 683</b>
Impôts sur les bénéfices	-1 185	-16 539	-2 457	-3 243	-532	-23 956
<b>Résultat après impôt</b>	<b>-20 715</b>	<b>69 780</b>	<b>11 101</b>	<b>15 036</b>	<b>-7 474</b>	<b>67 727</b>
	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
<b>Résultat net total</b>	<b>-20 715</b>	<b>69 780</b>	<b>11 101</b>	<b>15 036</b>	<b>-7 474</b>	<b>67 727</b>
<b>Part du groupe</b>	<b>-20 715</b>	<b>69 775</b>	<b>10 999</b>	<b>15 036</b>	<b>-7 473</b>	<b>67 621</b>
<b>Part des minoritaires</b>		<b>5</b>	<b>102</b>		<b>-1</b>	<b>-106</b>

### Bilan consolidé par activité (en KMAD)

	<i>En KMAD</i>				
	HOLDING	Pole A et F	Pole B	Pole E	Total
Immobilisations incorporelles	10	119 788	5 922	488	126 208
Ecart d'acquisition	0	52 938	207 836	149 802	410 576
Immobilisations corporelles	4 581	170 441	209 368	83 793	468 183
Immeubles de placement	0 -		116 692 -		116 692
Autres actifs financiers	132 019	653	640	308	133 619
Elimination des titres intragroupes	888 495	-146 237	-532 969	-209 290	0
Impôts différés	0	0	1 -		1
Autres actifs long terme	-	0 -	-		0
<b>Total Actifs non-courants</b>	<b>1 025 104</b>	<b>197 583</b>	<b>7 491</b>	<b>25 101</b>	<b>1 255 279</b>
Stocks et en-cours	-	76 153	86 368	111 073	273 594
Clients et autres débiteurs	882	156 569	136 500	85 113	379 065
Créances d'impôt	0	3	113	3 257	3 374
Autres actifs courants	84	127	2 092	77	2 380
VMP et autres placements	23 616	0	11 436	0	35 052
Disponibilités	1 874	23 533	4 882	18 997	49 286
<b>Total Actifs courants</b>	<b>26 456</b>	<b>256 385</b>	<b>241 391</b>	<b>218 518</b>	<b>742 750</b>
<b>Total Actifs non courants et groupes d'actifs destinés à être-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total actif</b>	<b>1 051 561</b>	<b>453 967</b>	<b>248 882</b>	<b>243 619</b>	<b>1 998 029</b>

### Bilan consolidé par activité (en KMAD)

	<i>En KMAD</i>				
	HOLDING	Pole A et F	Pole B	Pole E	Total
Capital	799 674	0	0	0	799 674
Autres réserves	10 486	0	67 413	0	77 899
Résultats accumulés	92 508	21 501	-167 339	4 518	-48 813
<b>Total Capitaux propres, part du groupe</b>	<b>1 053 488</b>	<b>21 501</b>	<b>-99 926</b>	<b>4 518</b>	<b>979 580</b>
Intérêts minoritaires	0	12	4 404 -		4 416
<b>Total Intérêts minoritaires</b>	<b>0</b>	<b>12</b>	<b>4 404 -</b>		<b>4 416</b>
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>1 053 488</b>	<b>21 513</b>	<b>-95 522</b>	<b>4 518</b>	<b>983 996</b>
Emprunts et dettes financières	167	75 482	68 810	6 844	151 303
Elimination interco Bilan-financiers LT	0	0 -	-		0
Autres provisions	-	0	0	0	0
Impôts différés	5 150	2 151	22 135	3 807	33 243
Autres passifs long terme	-	-	-	0	0
<b>Total Passifs non courants</b>	<b>5 317</b>	<b>77 632</b>	<b>90 945</b>	<b>10 651</b>	<b>184 546</b>
Emprunts et concours bancaires (part à moins d'un an)	2 021	99 323	122 209	138 785	362 339
Provisions (part à moins d'un an)	353	2 093	4 677	0	7 122
Fournisseurs et autres créditeurs	-12 978	253 579	117 127	89 391	447 120
Liaison élim intercos bilan - BFR & autres dettes diverses	2 504	-6 219	3 531	184	0
Dettes d'impôt	855	5 950 -	-		6 805
Autres passifs courants	0	96	5 916	90	6 101
<b>Total Passifs courants</b>	<b>-7 244</b>	<b>354 822</b>	<b>253 459</b>	<b>228 450</b>	<b>829 487</b>
<b>Total Passifs liés à un groupe d'actifs destinés à être cédés -</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total des passifs</b>	<b>-1 927</b>	<b>432 454</b>	<b>344 404</b>	<b>239 102</b>	<b>1 014 033</b>
<b>Total passif</b>	<b>1 051 561</b>	<b>453 967</b>	<b>248 882</b>	<b>243 619</b>	<b>1 998 029</b>

#### 4.5 RESULTAT PAR ACTION

Le résultat par action est calculé par référence au nombre moyen d'actions émises à la date de clôture. Au cours de l'exercice, les filiales DISTRA et CMB détiennent des actions non significatives du Groupe.

Le résultat utilisé pour le calcul du résultat par action correspond au résultat net part du groupe.

Au cours de l'exercice aucune opération n'a eu lieu concernant le nombre d'action. De ce fait le nombre moyen d'actions est de 7.996.737 au 31 décembre 2020.

#### 4.6 CREANCES ET DETTES PAR ECHEANCE

##### Créances et dettes par échéance (en KMAD)

	Clôture	Moins de 1 an	2 ans	3 ans	4 ans	5 ans et plus
<b>Créances par échéance</b>						
Prêt au personnel à + 1 an	197					197
Créances rattachées à des participations	9 000					9 000
Dépôts et cautionnements	1 427					1 427
Frais avances et acompte versés	8 709	8 709				
Clients et comptes rattachés	305 229	305 229				
Comptes de personnel à moins d'un an	2 280	2 280				
Etat, Impôt sur les bénéfices à - 1 an	3 374	3 374				
Etat TVA récupérable	33 282	33 282				
Etat crédit de TVA	49 468	49 468				
Comptes d'associés débiteurs						
Autres créanciers à - 1 an	347	347				

## Créances et dettes par échéance (en KMAD)

Clôture	Moins de 1 an	2 ans	3 ans	4 ans	5 ans et plus
---------	---------------	-------	-------	-------	---------------

Dettes par échéance					
Emprunts obligataires					
Emprunts auprès des établissements de crédit	151 303		16 836	16 433	44 485
Emprunts auprès établis. de crédit - part < 1 an	147 475	147 475			73 548
Dettes fournisseurs	355 423	355 423			
Clients avances et acomptes à - 1 an	6 643	6 643			
Rémunération de personnel	17 797	17 797			
Organismes sociaux	6 059	6 059			
Dettes fiscales	1 567	1 567			
Etat, impôts sur Résultats	6 805	6 805			
Etat TVA Facturée	36 145	36 145			
Etat TVA due	6 814	6 814			
Etat IT à payer	598	598			
Etat Autres cptes crédit	1 858	1 858			
Associés dividendes à payer	1 037	1 037			
Dettes /acquisit d'immob	11 827	11 827			
Divers créanciers	1 351	1 351			
Intérêts courus et non echus à payer	6 482	6 482			
Crédits de trésorerie	100 000	100 000			
Banques ( solde créditeurs)	68 782	68 782			

## 5 INFORMATIONS RELATIVES AUX PARTIES LIEES

Les transactions effectuées entre les différentes sociétés entrant dans le périmètre de consolidation du Groupe MUTANDIS ont été neutralisées.

La société mère facture les prestations suivantes :

- Prestation manager : prestation de direction des différentes filiales ;
- Prestations de service diverses : il s'agit de l'assistance technique et financière de la holding ainsi que l'effort de prospection commerciale à l'étranger fournit par la holding ;
- Royalties ; pour l'utilisation du nom commercial.

Toutes ces prestations ont fait l'objet de convention conformément à la réglementation en vigueur.

Par ailleurs, la holding perçoit une rémunération sous forme de jetons de présence aux conseils d'administration des filiales.

## 5.1 RELATION ENTRE LES SOCIETES CONSOLIDEES DU GROUPE

EN KMAD	Entreprises consolidées par intégration proportionnelle	Entreprises consolidées par mise en équivalence	Entreprises consolidées par intégration globale
Actif			
Actifs non courants			-
Avances à long terme			-
Autres actifs non courants			
Actif courants			42 944
Clients et comptes rattachés			23 111
Autres débiteurs			19 833
<b>Total</b>			<b>42 944</b>
Passif			
Passifs non courants			-
Dettes à long terme			-
Autres passifs non courants			-
Passifs courants			42 944
Dettes fournisseurs			23 793
Comptes courants d'associés			13 450
Autres créditeurs			5 701
Passif divers			
<b>Total</b>			<b>42 944</b>



## 5.2 ELEMENTS DE RESULTAT RELATIFS AUX OPERATIONS REALISEES AVEC LES PARTIES LIEES

EN KMAD	Entreprises consolidées par intégration proportionnelle	Entreprises consolidées par mise en équivalence	Entreprises consolidées par intégration globale
Chiffres d'affaires			135 539
Autres produits d'exploitation			4 000
Achats consommés de matières et fournitures			-103 898
Charges externes			-31 433
Produits financiers			2 311
Charges financières			-2 311

## 5.3 AUTRES TRANSACTIONS AVEC LES PARTIES LIEES NON CONSOLIDEES

Le groupe réalise par ailleurs d'autres transactions avec des parties liées non consolidées. Il s'agit de la société MUGEST : le gérant de la société Mutandis. La rémunération comptabilisée au 31 décembre 2020 s'élève à KMAD 4.886 contre KMAD 4 875 pour l'arrêté au 31 décembre 2019.

## 6 PAIEMENT FONDE SUR DES ACTIONS

Le Groupe a mis en place un plan d'intéressement des salariés aux différentes augmentations de capital. Ce plan a été autorisé par le Conseil de Surveillance et s'étale sur une durée de 3 années.

L'avantage accordé découlant de l'exécution de ces plans va être comptabilisé en charge lors de la réalisation de la souscription.

Le groupe ne dispose d'aucun plan de paiement fondé sur des actions au 31 décembre 2020.

## 7 LISTE DES ETATS FINANCIERS

Etat de situation financière  
Etat du résultat global  
Etat des flux de trésorerie consolidés  
Etat de variation des capitaux propres consolidés  
Immobilisations incorporelles  
Immobilisations corporelles  
Immeubles de placement  
Immobilisations corporelles en crédit bail  
Créances et dettes par échéance  
Dettes financières  
Dépréciation de l'actif circulant  
Provisions  
Détail des stocks  
Ecart d'acquisition actifs  
Impôts différés  
Preuve d'impôt  
Impôts sur les bénéfices/ventilation impôts exigible/différé  
Résultat sectoriel (segment).  
Bilan sectoriel (segment)

## 8 DEVISE DE PRESENTATION DES ETATS FINANCIERS

Les états financiers sont présentés en KMAD.

## 9 ENGAGEMENTS HORS BILAN

### 9.1 TABLEAU DES SURETES REELLES DONNEES OU REÇUES

Tiers créditeurs ou tiers débiteurs	Montant couvert par la sûreté (KMAD)	Nature	Date et lieu d'inscription	Objet (2) (3)	Valeur comptable nette sûreté donnée à la date de clôture (KMAD)
<b>Sûretés données</b>					
Nantissement de 90 782 actions de la société CMB Plastique en faveur de la SG	50 000	Nantissement	déc-13	Financement	50 000
Nantissement de 153 813 titres de la société LGMC en faveur de la BCP	50 000	Nantissement	juin-17	Financement	50 000
Nantissement 92 861 titres de la société LGMC en faveur de la BMCE	20 000	Nantissement	juil-17	Financement	20 000
Hypothèque sur le terrain de la société DISTRA	25 000	Hypothèque	Mars-17	CMT	25 000
<b>Sûretés reçues</b>	<b>NEANT</b>				

## 9.2 AUTRES ENGAGEMENTS FINANCIERS DONNES OU REÇUS

Engagements donnés EN KMAD	Montants exercice	Montants exercice précédent
Engagement envers SGMB, dans le cadre d'un crédit octroyé à LGMC pour une valeur de 60 MDH, de maintenir l'équilibre de la structure financière de LGMC et de faire face au remboursement du crédit en cas de défaillance de la société.	Non défini	Non Défini
Engagement envers SGMB, dans le cadre d'un crédit octroyé à CMB pour une valeur de 30 MDH, de maintenir l'équilibre de la structure financière de CMB et de faire face au remboursement du crédit en cas de défaillance de la société.	Non défini	Non Défini
Engagement envers SGMB, dans le cadre d'un crédit octroyé à Distra pour une valeur de 60 MDH, de maintenir l'équilibre de la structure financière de Distra et de faire face au remboursement du crédit en cas de défaillance de la société.	Non défini	Non Défini
Garantie à première demande au bénéfice de la Banque Centrale Populaire, dans le cadre du crédit à conclure par la société CMB d'un montant maximum de 25 MDH, de maintenir la structure financière de CMB et de faire face au remboursement du crédit, des intérêts, commissions et frais en cas de défaillance de la société	Non défini	Non Défini
Engagement auprès de Maghrebail, au titre de 6 véhicules financés en leasing, pour un total de loyers 2 893 017 HT	2 893	2 893

Engagements reçus EN KMAD	Montants exercice	Montants exercice précédent
Garantie Actif Passif donnée à Mutandis par les actionnaires cédant de filiales (fiscal et social)	Non défini	Non Défini
Caution CDM en faveur de la société PETROM	1 000	1 000
Caution BMCE en faveur de l'Office national des ports	3 000	3 000
Caution CDM en faveur de la société AFRIQUIA	1 000	1 000
Caution CDM Société de Manutention d'agadir	300	300
Caution CDM Société TC3PC	150	150

## 10 LISTE DES NORMES NON APPLICABLES

- IAS 26 : Comptabilité et rapports financiers des régimes de retraite ;
- IAS 29 : Informations financières dans les économies hyper inflationnistes ;
- IAS 41 : Agriculture.

## 11 DATATION ET EVENEMENTS POSTERIEURS

- Date d'arrêté des états financiers : 11 Février 2021
- Organisme ayant procédé à l'arrêté des comptes : Le gérant de la société mère Mutandis SCA
- Après l'arrêté des comptes, le groupe n'a pas connaissance d'événements postérieurs pouvant impacter les états financiers consolidés.



### **3) Rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions réglementées prévues par la loi 17-95 relative à la Société Anonyme**



7, Boulevard Driss Slaoui  
Casablanca



**A. SAAIDI ET ASSOCIES**  
*Commissaires aux Comptes*

4, Place Maréchal  
Casablanca

# **MUTANDIS S.C.A.**

**Rapport Spécial des commissaires aux comptes**

**Exercice du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2020**

Aux actionnaires de la société  
**MUTANDIS S.C.A.**  
22, Bd Abdelkrim Al khattabi  
Casablanca

## **Rapport Spécial des commissaires aux comptes Exercice du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2020**

Mesdames, Messieurs,

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre Société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées conformément aux dispositions de l'article 38 de la loi 5-96 telle que modifiée et complétée par la loi 24-10 renvoyant à la loi 17-95 telle que modifiée et complétée et son décret d'application.

Il nous appartient de vous présenter les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisées par le Gérant ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé, ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon la loi ci-dessus, de vous prononcer sur leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimées nécessaires au regard des normes de la profession au Maroc. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été communiquées avec les documents de base dont elles sont issues.

### **1. Conventions conclues au cours de l'exercice**

#### **1.1. Convention de sous-location d'un bureau à Mugest**

- \* **Objet de la convention** : Mutandis déclare avoir donné en sous-location à Mugest, un bureau de 10 m<sup>2</sup>, dans la propriété sise à 22 Bd Abdelkrim AL KHATTABI renouvelable par tacite reconduction d'année en année à partir du 2 janvier 2020 ;
- \* **Date de la convention** : 26 décembre 2019 ;
- \* **Rémunération** : La sous-location est consentie, moyennant un loyer mensuel de MAD 2.200 TTC ;
- \* **Lien avec Mutandis** : La société Mugest, représentée par Monsieur Adil DOUIRI, en sa qualité de gérante statutaire de la Société Mutandis ;
- \* **Produit HT comptabilisé en 2020** : KMAD 22 ;
- \* **Montant encaissé en 2020** : Néant ;



- \* **Solde débiteur au 31 décembre 2020** : KMAD 26.

### **1.2. Conventions de prestations managers entre Mutandis et Mutandis Automobile**

- \* **Objet du contrat** : Mutandis a consenti à Mutandis Automobile (détenue par votre société à hauteur de 0,70%) une convention qui consiste à mettre à la disposition de cette dernière un manager (salarié de Mutandis) en qualité de mandataire social ou de chargé de mission. La facturation de ces prestations englobe le coût salarial (Salaires bruts + avantages) y compris les primes, majoré de 10%, avec effet rétroactif au 1<sup>er</sup> janvier 2020 ;
- \* **Date de signature du contrat** : 2 juin 2020 ;
- \* **Lien avec Mutandis** : La société Mugest, représentée par Monsieur Adil DOUIRI, en sa qualité de gérante statutaire de la Société Mutandis et de la société Mutandis Automobile ;
- \* **Produit HT comptabilisé en 2020** : KMAD 1 797 ;
- \* **Montant encaissé en 2020** : KMAD 1 976 ;
- \* **Solde débiteur au 31 décembre 2020** : KMAD 180.

### **1.3. Engagement de maintien de l'équilibre de la structure financière (SGMB)**

Engagement envers SGMB, dans le cadre d'un crédit octroyé à LGMC (détenue par votre société à hauteur de 99,13%) pour une valeur de 60 MMAD, de maintenir l'équilibre de la structure financière de LGMC et de faire face au remboursement du crédit en cas de défaillance de la société.

### **1.4. Engagement de maintien de l'équilibre de la structure financière (SGMB)**

Engagement envers SGMB, dans le cadre d'un crédit octroyé à DISTRA (détenue par votre société à hauteur de 99,99%) pour une valeur de 60 MMAD, de maintenir l'équilibre de la structure financière de DISTRA et de faire face au remboursement du crédit en cas de défaillance de la société.

### **1.5. Engagement de maintien de l'équilibre de la structure financière (SGMB)**

Engagement envers SGMB, dans le cadre d'un crédit octroyé à CMB (détenue par votre société à hauteur de 100%) pour une valeur de 30 MMAD, de maintenir l'équilibre de la structure financière de CMB et de faire face au remboursement du crédit en cas de défaillance de la société.

### **1.6. Garantie à première demande donnée à la BCP dans le cadre d'un crédit de 25 MMAD octroyé à CMB Plastique**

Mutandis s'engage à titre autonome et inconditionnel à payer à la BCP en couverture des engagements de crédit de la société CMB Plastique dans le cadre du contrat de crédit, la somme de 25 MMAD augmenté des intérêts, commissions et frais.

## 2. Conventions conclues au cours des exercices antérieurs et dont l'exécution s'est poursuivie durant l'exercice

### 2.1. Convention de sous-location de locaux à Distra

- \* **Objet de la convention** : Mutandis a conclu en date du 1<sup>er</sup> décembre 2018 une convention d'occupation temporaire avec le Crédit Agricole du Maroc, portant sur un bien immobilier constitué du terrain sur lequel sont édifiées plusieurs constructions et notamment une usine. Le Crédit Agricole du Maroc s'est engagé le 1<sup>er</sup> février 2017, à consentir et à signer ladite convention d'occupation temporaire avec toute entité du groupe Mutandis, à l'exclusion de la société Distra.

En conséquence, Distra, n'étant pas fondée à conclure directement un bail avec le Crédit Agricole du Maroc, a pris pour les besoins de son activité le bien décrit ci-dessus en sous-location auprès de la Société Mutandis ;

- \* **Date de la convention** : 2 décembre 2018 ;  
**Durée de la convention** : Durée ferme de 15 mois avec prise d'effet rétroactivement au 1<sup>er</sup> décembre 2018, cette convention est échue au 29 février 2020 ;  
**Rémunération** : La sous-location est consentie et acceptée moyennant un loyer de MAD 100 000 HT, auquel une marge de 10% sera appliquée au profit de Mutandis, payable mensuellement le 1<sup>er</sup> de chaque mois ;
- \* **Lien avec Mutandis** : Distra est détenue à 99,99% par Mutandis ;
- \* **Produit HT comptabilisé en 2020** : KMAD 220 ;
- \* **Montant compensé avec des dettes envers la société Distra en 2020** : KMAD 842 ;
- \* **Montant encaissé en 2020** : KMAD 1 138 ;
- \* **Solde débiteur au 31 décembre 2020** : Néant.

### 2.2. Convention de sous-location d'un bureau à Mutandis automobile

- \* **Objet de la convention** : Mutandis déclare avoir donné en sous-location à Mutandis automobile, un bureau de 20 m<sup>2</sup>, dans la propriété sise à 22 Bd Abdelkrim AL KHATTABI pour une durée de trois, six, neuf ans renouvelable par tacite reconduction, à partir du 3 mars 2017.
- \* **Rémunération** : La sous-location est consentie, moyennant un loyer mensuel de MAD 4.400 TTC, payable mensuellement au premier de chaque mois.
- \* **Lien avec Mutandis** : La société Mugest, représentée par Monsieur Adil DOUIRI, en sa qualité de gérante de la Mutandis et de la société Mutandis Automobile ;
- \* **Produit HT comptabilisé en 2020** : KMAD 44 ;
- \* **Montant encaissé en 2020** : KMAD 53 ;
- \* **Solde débiteur au 31 décembre 2020** : KMAD 4.

### 2.3. Nantissement d'actions (BCP)

Mutandis prend l'engagement de nantir en faveur de la BCP un nombre de 153 813 actions de la société LGMC couvrant un emprunt de MMAD 50.

### 2.4. Nantissement d'actions (BMCE)

Mutandis prend l'engagement de nantir en faveur de la BMCE un nombre de 92 861 actions de la société LGMC couvrant un emprunt de MMAD 20.

### 2.5. Nantissement d'actions (SGMB)

Mutandis prend l'engagement de nantir en faveur de la SGMB un nombre de 90 782 actions de la société CMB Plastique couvrant un emprunt de MMAD 50.

### 2.6. Conventions de licence d'exploitation de la marque « Mutandis » par certaines filiales

- \* **Date de signature des contrats** : 1<sup>er</sup> janvier 2016 ;
- \* **Date de signature de l'avenant** : 20 décembre 2017 ;
- \* **Objet des contrats** : Mutandis (concedant) a conclu avec certaines de ses filiales (Licenciés) des contrats de licence d'exploitation de la marque « Mutandis » déposée et enregistrée à l'OMPIC qui consistent à fournir aux Licenciés une assistance matérialisée par l'exécution de prestations de services par le Concedant (Prestations en marketing et commercial, Prestations en communication et Prestations financières). Ainsi, tous les mois, Mutandis facture une redevance de licence proportionnelle égale à 2% du chiffre d'affaires HT du mois précédent des Licenciés.
- \* **Objet de l'avenant** : Suite aux renégociations avec les filiales du Groupe, Mutandis facture une redevance de licence proportionnelle égale à 2% du chiffre d'affaires mensuel HT réalisé localement et une redevance proportionnelle égale à 1,5% du chiffre d'affaires mensuel réalisé à l'export rétroactivement à toutes les redevances perçues antérieurement.
- \* **Date de dénonciation du contrat conclu avec LGMC** : la Société a dénoncé le contrat la liant avec la filiale LGMC en date du 30 juin 2018, avec prise d'effet de la résiliation le 31 décembre 2018.

Le détail de ces royalties se présente comme suit (Montants en KMAD) :

Sociétés	Produits H.T. Comptabilisés	Montants encaissés en 2020	Soldes débiteurs au 31 décembre 2020	Lien avec Mutandis
Distra	14 461	14 690	2 662	Distra est détenue à hauteur de 99,99% par Mutandis
CMB Plastique Maroc	3 712	4 418	527	CMB Plastique Maroc est détenue à hauteur de 99,99% par Mutandis
<b>Total</b>	<b>18 173</b>	<b>19 108</b>	<b>3 189</b>	

### 2.3. Nantissement d'actions (BCP)

Mutandis prend l'engagement de nantir en faveur de la BCP un nombre de 153 813 actions de la société LGMC couvrant un emprunt de MMAD 50.

### 2.4. Nantissement d'actions (BMCE)

Mutandis prend l'engagement de nantir en faveur de la BMCE un nombre de 92 861 actions de la société LGMC couvrant un emprunt de MMAD 20.

### 2.5. Nantissement d'actions (SGMB)

Mutandis prend l'engagement de nantir en faveur de la SGMB un nombre de 90 782 actions de la société CMB Plastique couvrant un emprunt de MMAD 50.

### 2.6. Conventions de licence d'exploitation de la marque « Mutandis » par certaines filiales

- \* **Date de signature des contrats** : 1<sup>er</sup> janvier 2016 ;
- \* **Date de signature de l'avenant** : 20 décembre 2017 ;
- \* **Objet des contrats** : Mutandis (concedant) a conclu avec certaines de ses filiales (Licenciés) des contrats de licence d'exploitation de la marque « Mutandis » déposée et enregistrée à l'OMPIC qui consistent à fournir aux Licenciés une assistance matérialisée par l'exécution de prestations de services par le Concedant (Prestations en marketing et commercial, Prestations en communication et Prestations financières). Ainsi, tous les mois, Mutandis facture une redevance de licence proportionnelle égale à 2% du chiffre d'affaires HT du mois précédent des Licenciés.
- \* **Objet de l'avenant** : Suite aux renégociations avec les filiales du Groupe, Mutandis facture une redevance de licence proportionnelle égale à 2% du chiffre d'affaires mensuel HT réalisé localement et une redevance proportionnelle égale à 1,5% du chiffre d'affaires mensuel réalisé à l'export rétroactivement à toutes les redevances perçues antérieurement.
- \* **Date de dénonciation du contrat conclu avec LGMC** : la Société a dénoncé le contrat la liant avec la filiale LGMC en date du 30 juin 2018, avec prise d'effet de la résiliation le 31 décembre 2018.

Le détail de ces royalties se présente comme suit (Montants en KMAD) :

Sociétés	Produits H.T. Comptabilisés	Montants encaissés en 2020	Soldes débiteurs au 31 décembre 2020	Lien avec Mutandis
Distra	14 461	14 690	2 662	Distra est détenue à hauteur de 99,99% par Mutandis
CMB Plastique Maroc	3 712	4 418	527	CMB Plastique Maroc est détenue à hauteur de 99,99% par Mutandis
<b>Total</b>	<b>18 173</b>	<b>19 108</b>	<b>3 189</b>	

## 2.7. Conventions de prestations de services entre Mutandis et ses filiales

- \* **Date de signature des contrats** : 1<sup>er</sup> janvier 2016 ;
- \* **Objet des contrats** : Mutandis a conclu avec certaines de ses filiales des contrats de prestations de services qui consistent à mettre à la disposition de ces dernières le Directeur export et la Direction financière (salariés de Mutandis) qui pourraient être amenés à intervenir pour faire face à des besoins ponctuels des filiales. Ainsi, tous les mois, Mutandis tient un récapitulatif du nombre de jours travaillés par ses managers sur les filiales. Sur cette base, et en fonction d'un tarif journalier fixé dans l'annexe des contrats, Mutandis facture ses filiales.
- \* **Date de dénonciation du contrat conclu avec LGMC** : la Société a dénoncé le contrat la liant avec la filiale LGMC en date du 28 juin 2019, avec prise d'effet de la résiliation à la même date.

Le détail des facturations se présente comme suit (Montants en KMAD) :

Sociétés	Produits H.T. Comptabilisés	Montants encaissés en 2020	Soldes débiteurs au 31 décembre 2020	Lien avec Mutandis
Distra	2 184	2 300	319	Distra est détenue à hauteur de 99,99% par Mutandis
CMB Plastique Maroc	2 136	2 488	278	CMB Plastique Maroc est détenue à hauteur de 99,99% par Mutandis
<b>Total</b>	<b>4 320</b>	<b>4 788</b>	<b>597</b>	

## 2.8. Conventions de prestations managers entre Mutandis et ses filiales (quatre conventions)

- \* **Date de signature des contrats** : 1<sup>er</sup> septembre 2011. Des avenants à ces contrats ont été signés en 2016 ;
- \* **Objet des contrats** : Mutandis a consenti avec ses filiales des conventions sur des prestations de services qui consistent à mettre à la disposition de ces dernières des managers (salariés de Mutandis) en qualités de mandataire social ou de chargé de mission, en fonction des besoins de ses filiales. La facturation de ces prestations englobe le coût salarial (Salaires bruts + avantages) y compris les primes, majoré de 10%.
- \* **Date de dénonciation du contrat conclu avec LGMC** : la Société a dénoncé le contrat la liant avec la filiale LGMC en date 2 janvier 2020, avec prise d'effet à la même date.

Le détail de ces facturations se présente comme suit (Montants en KMAD) :

Sociétés	Produits H.T. comptabilisés	Montants encaissés en 2020	Soldes débiteurs au 31 décembre 2020	Lien avec Mutandis
CMB Plastique Maroc	2 142	4 599	214	CMB Plastique Maroc est détenue à hauteur de 99,99% par Mutandis
Distra	6 424	9 916	433	Distra est détenue à hauteur de 99,99% par Mutandis
Univers Motors Europe	Néant	1 502	Néant	Univers Motors Europe est une filiale de Mutandis
LGMC	Néant	805	Néant	LGMC est détenue à hauteur de 99,13% par Mutandis
<b>Total</b>	<b>8 566</b>	<b>16 822</b>	<b>647</b>	

## 2.9. Convention de Cash pooling et de compensation des dettes et des créances avec les sociétés DISTRA

\* **Date de la convention** : 2 mai 2016 ;

**Objet de la convention** : Les parties souhaitent compenser entre elles, les dettes et créances résultants des opérations d'avances et de distribution des dividendes.

Les montants compensés en 2020 sont détaillés comme suit (Montants en KMAD) :

Sociétés	Créances compensées	Dettes compensées	Lien avec Mutandis
Distra	10 550	10 550	Distra est détenue à hauteur de 99,99% par Mutandis

## 2.10. Convention de prêts et emprunts conclue avec Distra

\* **Objet de la convention** : En fonction de leurs besoin réciproques, les sociétés s'accordent de procéder à des opérations de prêts ou d'emprunts à terme convenu.

\* **Date de signature du contrat** : 4 janvier 2016 ;

\* **Durée du contrat** : Une année renouvelable par tacite reconduction ;

\* **Rémunération** : la rémunération du prêt sera versée à l'échéance du prêt et établie sur la base du taux moyen en vigueur sur le marché du crédit marocain le jour de la mise en paiement. A la date de ce contrat le taux d'intérêt qui sera appliqué est de 5,5% HT ;

\* **Lien avec Mutandis** : Distra est détenue à 99,99% par Mutandis ;

\* **Charges HT comptabilisées en 2020** : KMAD 150 ;

\* **Montant de l'avance compensé avec des créances détenues par Mutandis en 2020** : MAD 10,55 millions ;

\* **Montant de l'avance remboursé par Mutandis en 2020** : MAD 6 millions ;

\* **Solde de la dette au 31 décembre 2020** : Néant.

## 2.11. Convention de prêts et emprunts conclue avec CMB Plastique

\* **Objet de la convention** : En fonction de leurs besoin réciproques, les sociétés s'accordent de procéder à des opérations de prêts ou d'emprunts à terme convenu.

\* **Date de signature du contrat** : 4 janvier 2016 ;

\* **Durée du contrat** : Une année renouvelable par tacite reconduction ;

\* **Rémunération** : la rémunération du prêt sera versée à l'échéance du prêt et établie sur la base du taux moyen en vigueur sur le marché du crédit marocain le jour de la mise en paiement. A la date de ce contrat le taux d'intérêt qui sera appliqué est de 5,5% HT ;

\* **Lien avec Mutandis** : CMB Plastique est détenue à 99,99% par Mutandis ;

\* **Avenant** : signé le 22 mai 2020 ramenant le taux d'intérêt à 4,17% ;

- \* **Produits HT comptabilisés en 2020** : KMAD 906 ;
- \* **Montant de l'avance octroyée par Mutandis en 2020** : MAD 25 millions ;
- \* **Montant de l'avance remboursé par CMB Plastique en 2020** : MAD 25 millions ;
- \* **Solde de la créance (intérêts) au 31 décembre 2020** : KMAD 451.

#### **2.12. Convention de prêts et emprunts conclue avec LGMC**

- \* **Objet de la convention** : En fonction de leurs besoin réciproques, les sociétés s'accordent de procéder à des opérations de prêts ou d'emprunts à terme convenu.
- \* **Date de signature du contrat** : 4 janvier 2016 ;
- \* **Durée du contrat** : Une année renouvelable par tacite reconduction ;
- \* **Rémunération** : la rémunération du prêt sera versée à l'échéance du prêt et établie sur la base du taux moyen en vigueur sur le marché du crédit marocain le jour de la mise en paiement. A la date de ce contrat le taux d'intérêt qui sera appliqué est de 5,5% HT ;
- \* **Lien avec Mutandis** : LGMC est détenue à 99,13% par Mutandis ;
- \* **Avenant** : signé le 22 mai 2020 ramenant le taux d'intérêt à 4,17% ;
- \* **Produits HT comptabilisés en 2020** : KMAD 663 ;
- \* **Montant de l'avance octroyée par Mutandis en 2020** : MAD 25 millions ;
- \* **Montant de l'avance remboursé par LGMC en 2020** : MAD 25 millions ;
- \* **Solde de la créance (intérêts) au 31 décembre 2020** : KMAD 232.

#### **2.13. Décision de l'associé commandité (Société Mugest)**

- \* **Date de signature de la décision** : 3 avril 2008.
- \* **Objet de la décision** : Conformément aux statuts de votre Société, la rémunération du Gérant de votre Société (la société Mugest) a été fixée annuellement à KMAD 5 000 HT par l'associé commandité. En 2016, la rémunération a été fixée à MAD 1,3 million et un nouvel avenant a été signé en 2017 fixant cette rémunération à KMAD 800 HT ;
- \* **Lien avec Mutandis** : La société Mugest, représentée par Monsieur Adil DOUIRI, en sa qualité de gérante statutaire de la société Mutandis ;
- \* **Charge comptabilisée en 2020** : KMAD 886 ;
- \* **Montants décaissés en 2020** : KMAD 960 ;
- \* **Solde créditeur au 31 décembre 2020** : Néant.

#### **2.14. Convention d'avance, rémunérée, en compte courant avec la société Fenyadi**

- \* **Date de signature du contrat** : 15 octobre 2010 ;
- \* **Objet de la convention** : En fonction de leurs besoins réciproques, Mutandis et Fenyadi s'accordent à procéder à des opérations de prêts et d'emprunts à terme convenu. La rémunération du prêt sera versée à l'échéance du prêt et établie sur la base du taux moyen en vigueur sur le marché monétaire marocain le jour de la mise en paiement (Cette avance

totalelement provisionnée n'a pas fait l'objet de rémunération au titre des exercices 2013 à 2020).  
A noter que cette avance en compte courant a été totalement provisionnée en 2017.

- \* **Lien avec Mutandis** : FENYADI est détenue à 45,33% par Mutandis ;
- \* **Produit HT comptabilisé en 2020** : Néant ;
- \* **Montant décaissé en 2020** : Néant ;
- \* **Solde débiteur au 31 décembre 2020** : KMAD 9 000.

**2.15. Refacturations à l'identique des charges engagées pour le compte de certaines filiales (non écrite)**

Mutandis a procédé à des refacturations à l'identique des charges engagées pour le compte de certaines filiales. Le détail de ces facturations se présente comme suit (Montants en KMAD) :

Sociétés	Produits H.T. comptabilisés	Montants encaissés en 2020	Solde débiteur au 31 décembre 2020	Lien avec Mutandis
Distra	40	48	-	Distra est détenue à hauteur de 99,99% par Mutandis
CMB Plastique Maroc	45	54	10	CMB Plastique Maroc est détenue à hauteur de 99,99% par Mutandis
LGMC	78	107	14	LGMC est détenue à hauteur de 99,13%
UME	34	43	-	UME en sa qualité de filiale indirecte d'ISHAM FINANCE, elle-même participation de Mutandis (0,60%)
<b>Total</b>	<b>197</b>	<b>252</b>	<b>24</b>	

Casablanca, le 11 février 2021

**Les Commissaires aux Comptes**

**FIDAROC GRANT THORNTON**

FIDAROC GRANT THORNTON  
Membre du Réseau Grant Thornton  
International  
47, Rue Allal Bey Abdellah - Casablanca  
Tél. : 05 22 54 48 00 Fax : 05 22 29 66 70

Faiçal MEKOUAR  
Associé

**A. SAAÏDI ET ASSOCIÉS**

A. Saaidi & Associés  
Commissaires aux comptes  
4, Place maréchal Casablanca  
Tél. : 05 27 99 16 - Fax: 05 22 20 58 01

Bahaa SAAÏDI  
Associée



# VI. Rapport ESG



# RAPPORT ESG





# S o m m a i r e

## 04\_ **Un Groupe de référence dans les biens de grande consommation**

- ▶ Mutandis en chiffres
- ▶ Présence territoriale du Groupe Mutandis
- ▶ Organisation et fonctionnement de Mutandis
- ▶ Évolution du Groupe Mutandis depuis sa création

## 09\_ **Les parties prenantes du Groupe**

## 10\_ **Politique de Mutandis en matière sociale et environnementale**

## 10\_ **Informations environnementales**

- ▶ Politique générale en matière d'environnement
- ▶ Préservation des ressources
- ▶ Gestion des déchets

## 13\_ **Informations sociales**

- ▶ Les collaborateurs, première richesse de Mutandis
- ▶ Répartition des effectifs
- ▶ Des relations sociales fondées sur le dialogue
- ▶ Santé et sécurité au travail

## 17\_ **Empreinte socio-économique de mutandis**

- ▶ Sécurité des produits
- ▶ Satisfaction clients
- ▶ Accessibilité des produits
- ▶ Intégration des fournisseurs dans un processus d'achats responsables
- ▶ Mutandis, contributeur au développement local

## 19\_ **Gouvernance**

- ▶ Le Conseil de Surveillance
- ▶ Le Comité d'Audit et de Rémunération
- ▶ Le Comité d'Investissement
- ▶ Autres mandats et fonctions des membres du Conseil de Surveillance
- ▶ Le Comité Exécutif
- ▶ Autres fonctions des dirigeants de Mutandis
- ▶ Rémunérations
- ▶ Relations avec les actionnaires



## Préambule



Les informations contenues dans le présent chapitre du Rapport Financier Annuel (RFA) de Mutandis regroupent les informations et indicateurs extra-financiers, en réponse aux exigences de la circulaire de l'AMMC n°03/19 du 20 février 2019 relative aux opérations et informations financières.

## ▶ Un groupe de référence dans les biens de grande consommation

Mutandis est un groupe industriel spécialisé dans les biens de grande consommation des ménages.

Principalement présent dans les secteurs de l'industrie agroalimentaire et de l'hygiène, Mutandis a l'ambition d'accroître son portefeuille et devenir un opérateur de taille, au Maroc et à l'échelle du continent.

Fortement implanté au Maroc, Mutandis détient un portefeuille de marques à forte notoriété auprès du grand public.

Mutandis est présent dans deux grands secteurs à travers quatre activités :

### Agroalimentaire



Produits de la mer



Jus de fruits



Bouteilles alimentaires

### Produits de nettoyage



Détergents

Au-delà de son implantation au Maroc, Mutandis exporte ses produits dans 43 pays, dont 17 sur le continent africain.

Mutandis exporte également aux Etats-Unis, au Moyen-Orient et en Europe, notamment pour le compte d'acteurs de la grande distribution.

Depuis sa création, Mutandis a œuvré à intégrer ses différentes activités et les concentrer autour des biens de grande consommation, secteur à fort potentiel de croissance au Maroc et en Afrique.

## ▷ Mutandis en chiffres



**3 419**

COLLABORATEURS



**9**

USINES



**80** MDH

RÉSULTAT NET



**1 396** MDH

CHIFFRE D'AFFAIRES  
CONSOLIDÉ



**4**

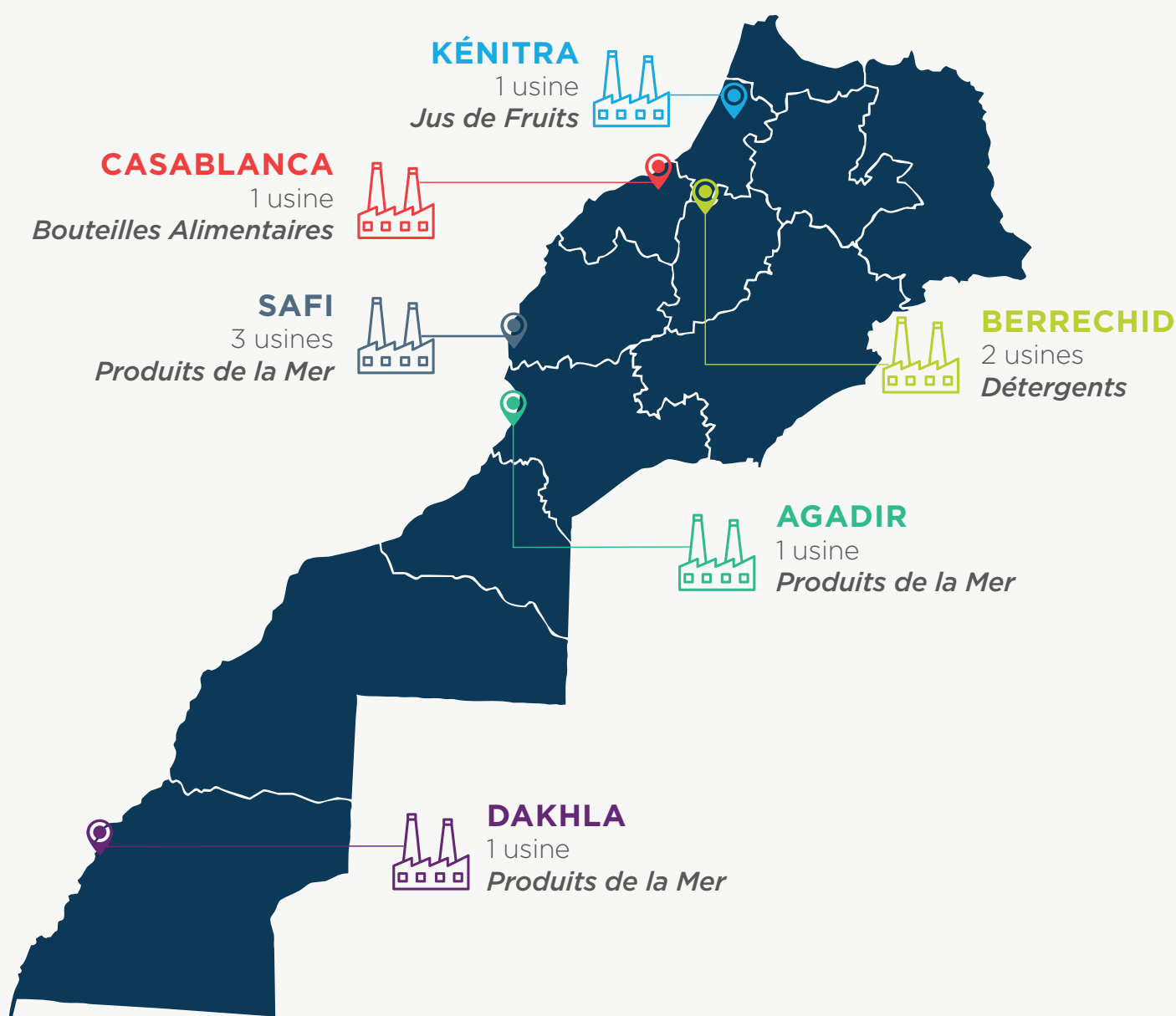
ACTIVITÉS



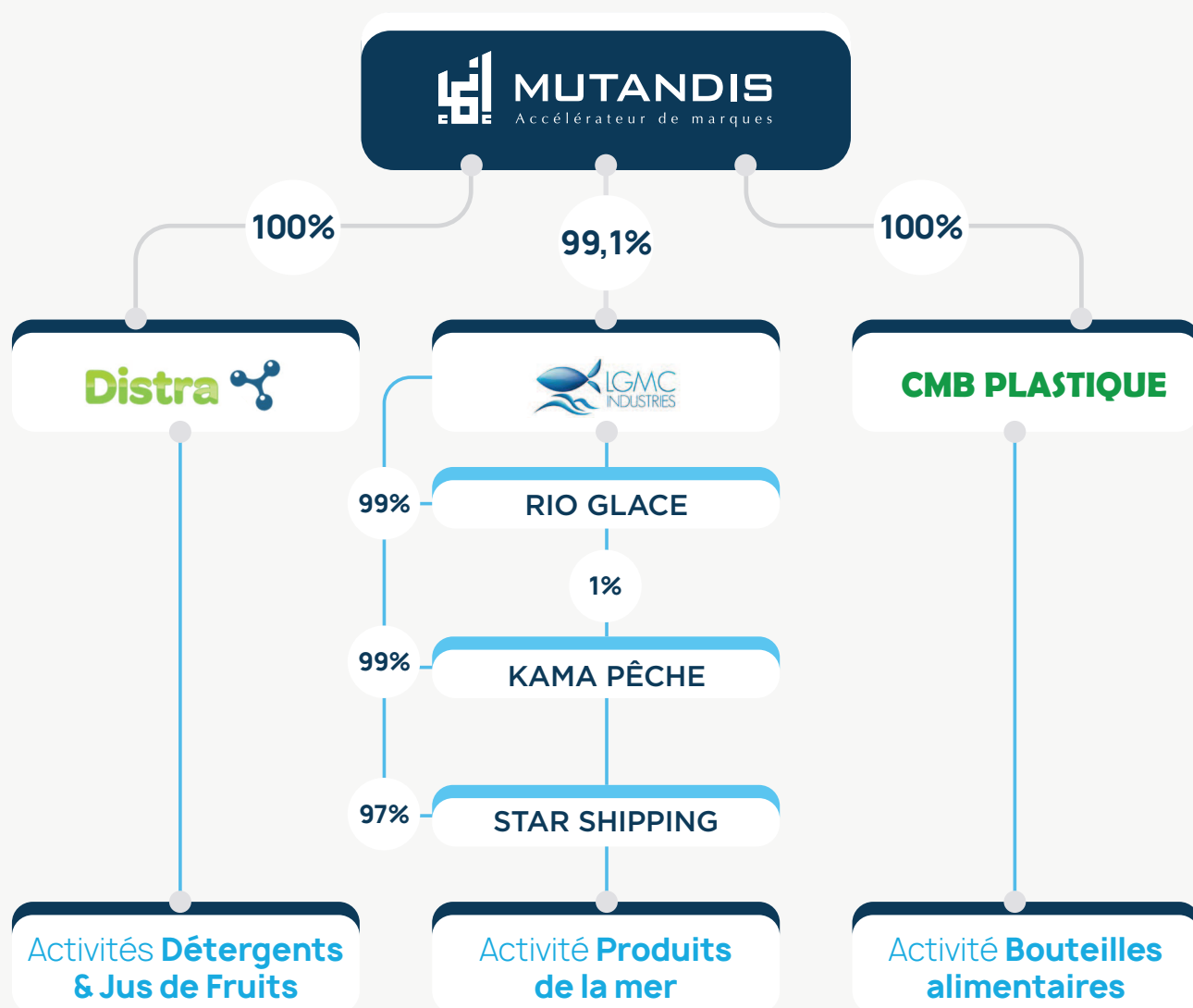
**43**

PAYS  
OÙ MUTANDIS  
EXPORTE SES  
PRODUITS

## ▶ Présence territoriale du Groupe MUTANDIS



## ► Organisation et fonctionnement de Mutandis



### PÉRIMÈTRE DU REPORTING

Le périmètre du présent rapport prend en compte les filiales consolidées du Groupe.

L'activité Produits de la Mer comprend également les sociétés **Rio Glace**, **Kama Pêche** et **Star Shipping**, toutes filiales de **LGMC**.





## ▷ **Évolution du Groupe Mutandis depuis sa création**

Depuis la création de Mutandis en 2008, le management du Groupe s'est d'abord attelé à intégrer les différentes entités puis à les faire croître, soit à travers la croissance externe (cas de DISTRA avec l'acquisition de l'activité Jus de Fruits) ou à travers l'investissement (cas de DISTRA avec l'extension de ses installations industrielles), tout en leur permettant de conserver une importante autonomie dans la gestion et le fonctionnement au quotidien.

## ▷ **Un contexte de crise sanitaire mondial inédit**

Bien que fortement marquée par l'épidémie mondiale de la COVID-19 qui a perturbé l'ensemble des économies internationales, l'année 2020 a été une opportunité pour nombre d'entreprises de démontrer leur résilience, leur agilité à se transformer, s'adapter au contexte et mettre en avant des produits ou services essentiels en cette période de pandémie.

Si certaines activités de Mutandis ont subi un ralentissement, l'activité détergents s'est révélée être essentielle dans ce contexte de crise sanitaire sans précédent.

Distra a ainsi pris les dispositions nécessaires pour augmenter la cadence de production de ses produits d'hygiène et d'entretien et permettre de les rendre disponibles sur le marché pour assurer aux foyers une hygiène maximale selon les recommandations des autorités sanitaires.

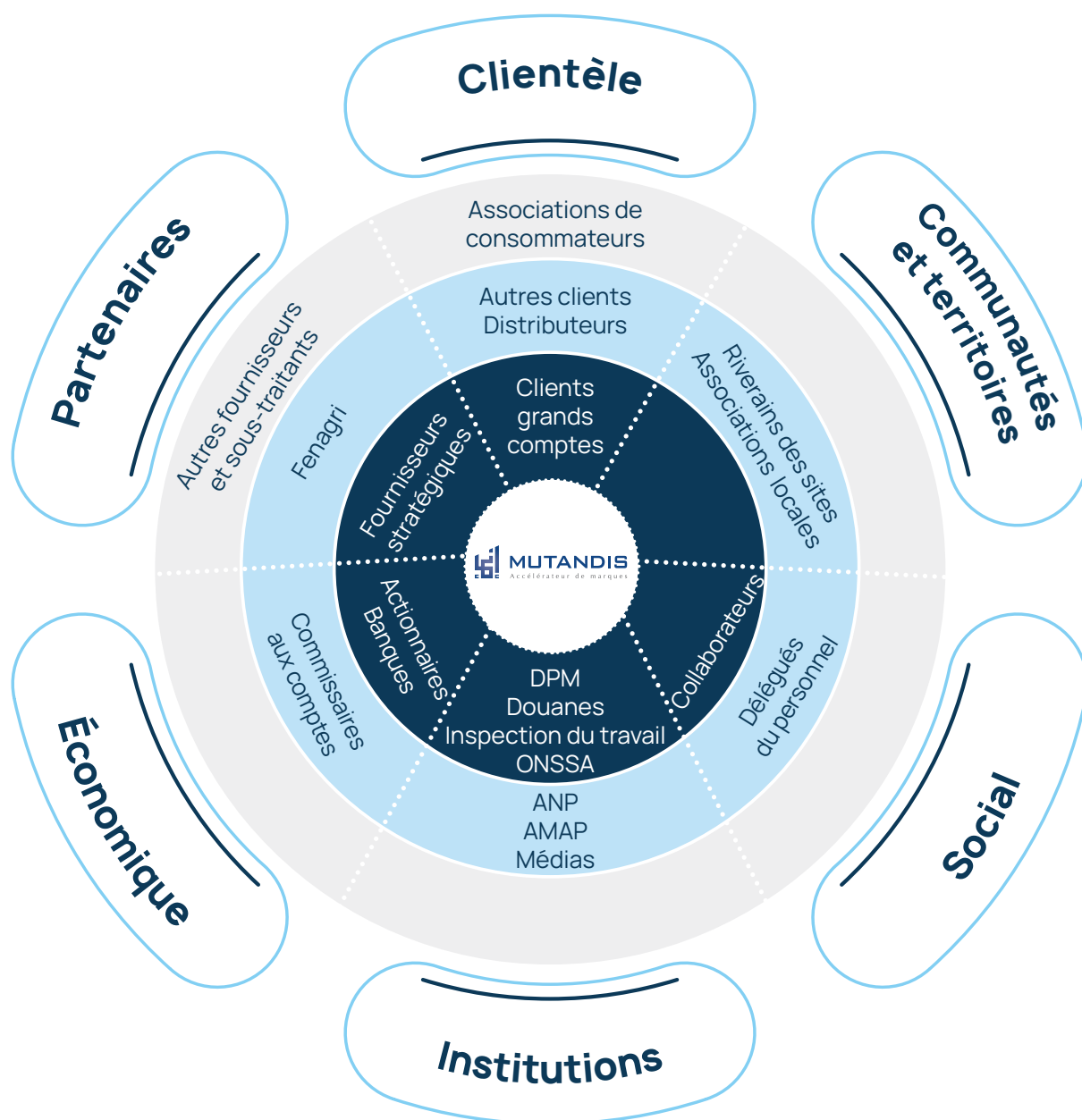
### **Note méthodologique**



Afin de réaliser ce reporting extra-financier, un Groupe de travail constitué de représentants de chacune des filiales du Groupe, a été chargé d'identifier et de faire le suivi d'indicateurs selon les lignes directrices de la norme ISO 26 000 relative à la responsabilité sociétale des entreprises.

## ▷ Les parties prenantes du Groupe

A l'issue de la cartographie de l'écosystème de Mutandis, il en ressort les parties prenantes suivantes, classées selon leur niveau d'interaction et d'importance avec le Groupe.



- 1<sup>er</sup> cercle
- 2<sup>ème</sup> cercle
- 3<sup>ème</sup> cercle



## ▷ Politique de Mutandis en matière sociale et environnementale

Depuis sa création et l'extension progressive de son activité, Mutandis s'est d'abord attelé à intégrer les différentes filiales selon les standards du Groupe.

Mutandis a ainsi insufflé une dynamique en matière sociale et environnementale, tout en laissant une large autonomie à chacune de ses filiales.

Les différentes filiales du Groupe veillent à assurer la pérennité de l'emploi pour leurs salariés, une gestion optimale de l'énergie et des ressources, et la valorisation des déchets produits dans le processus de fabrication et de transformation des produits finis dans un souci de préservation de l'environnement.

## ▷ Informations environnementales

### Politique générale en matière d'environnement

La nature des activités des filiales de Mutandis fait de la question environnementale un axe stratégique du développement futur du Groupe.

Les enjeux de production durable et responsable ont déjà été intégrés au sein de chaque filiale où des mesures spécifiques ont été mises en place afin de réduire la consommation d'énergie, limiter la production de déchets et tout impact sur l'environnement.

L'activité Produits de la Mer, à travers les quatre entreprises qui la constituent, respecte le cahier de charges du département de la pêche maritime, qui a pour objectif de certifier l'ensemble des pêcheries sardinières du centre et du sud du Maroc, conformément au label MSC (Marine Stewardship Council), un Label international reconnu dans le domaine de la pêche.

Le label MSC, certifie que les efforts sont déployés pour assurer la pérennité des populations de poissons et que les activités de pêche sont gérées de façon à minimiser l'impact environnemental et maintenir la structure et la diversité de l'écosystème, tout en respectant les lois en vigueur.

## Préservation des ressources

### Consommation en eau

	CMB Plastique		DISTRA		LGMC		RIO GLACE	
	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020
<b>Consommation d'eau en m<sup>3</sup></b>	4 821	4 930	39 241	53 025	123 220	99 565	6 910	7 381

La consommation en eau est corrélée à la nature de l'activité, ce qui explique la disparité de la consommation entre les différentes filiales.

Compte tenu de son activité de conditionnement de poisson frais, LGMC nécessite une utilisation plus importante en eau, notamment pour les phases de nettoyage des produits issus de la pêche.

Pour sa part, CMB Plastique utilise un circuit fermé dans son processus de fabrication, ce qui lui permet de limiter sa consommation en eau.

Distra, dont l'activité a été marquée au cours de l'année par une augmentation importante de la production d'eau de javel, de produits de nettoyage et de désinfection, a enregistré une forte augmentation de sa consommation d'eau, utilisée dans le processus de fabrication de ces produits.

En 2020, LGMC a connu une baisse de consommation en eau en raison d'un arrêt temporaire d'activité du fait de la pandémie de la Covid-19.

### Consommation énergétique

Dans la continuité des chantiers entrepris par les filiales de Mutandis pour réduire la consommation énergétique et l'impact sur l'environnement, au cours de l'année 2020, CMB Plastique a réduit sa consommation d'électricité de -6,6%, grâce à l'optimisation de la consommation électrique des compresseurs d'air, en réorganisant les lignes d'air comprimé des ateliers bouchons et préformes.

Distra a pour sa part réduit sa consommation d'électricité de -8%, dans un contexte de hausse de sa production, grâce à l'installation de variateurs de vitesse et de compteurs pour piloter sa consommation d'énergie.

	CMB Plastique		DISTRA		LGMC		RIO GLACE		KAMA PECHE		STAR SHIPPING	
	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020
<b>Consommation d'électricité</b>	18 786	17 538	5 891	5 409	2 665	2 704	600	706				
<b>Fioul en tonnes</b>					1 596 548	1 409 997						
<b>Gaz butane en tonnes</b>			1 799	3 909								
<b>Gasoil en tonnes</b>									170*	175*	170*	170*

\*La consommation de gasoil pour les filiales Kama Pêche et Star Shipping est exprimée en consommation mensuelle moyenne par bateau.

Au cours de l'année 2020 les navires de Kama Pêche et Star Shipping ont respectivement opéré 9 et 10 mois sur l'ensemble de l'année compte tenu des restrictions liées à la pandémie mondiale.

De même pour LGMC qui a connu un arrêt temporaire d'activité du fait de la pandémie de la Covid-19.

## Gestion des déchets

Chaque activité en fonction de sa nature nécessite une approche différente en matière de gestion des déchets.



Pour son activité « Produits de la Mer », LGMC a mis en place un système d'économie circulaire où les résidus de poisson sont orientés vers une activité de transformation en farine de poisson.

L'entreprise a ainsi revalorisé en 2020, près de 9 309 tonnes de déchets.

LGMC a également mis en place un système de raclage à sec qui permet lors du nettoyage, de séparer les déchets solides de poisson pour éviter que l'eau rejetée ne soit polluée.

### Rio Glace

Rio Glace a pour sa part installé des fosses de décantation par lesquelles transitent les eaux utilisées dans le processus de nettoyage du poisson frais avant d'être redirigés vers le réseau d'assainissement de la zone industrielle. Pour les déchets solides essentiellement constitués d'écaillés et de résidus de poisson, Rio Glace fait appel à une société spécialisée pour l'enlèvement et le traitement.

### CMB PLASTIQUE

CMB Plastique, dans le cadre de la fabrication des préformes destinées aux embouteilleurs a mis en place un dispositif qui permet à des sous-traitants spécialisés de procéder sur site au broyage des produits non conformes. Les résidus de PET broyés sont ainsi revalorisés par une entreprise spécialisée.



Grâce à sa station d'épuration des eaux (STEP), Distra réutilise 100% des eaux utilisées dans le processus industriel.

Sur le volet déchets solides issus des emballages, la filiale a, au cours de l'année 2020, mis sur pied un processus de gestion optimale des palettes, ce qui lui a permis de réduire sa consommation de palettes de près de 70%. Un programme de revalorisation des déchets plastiques issus des bouteilles a été mis en place pour en assurer la réutilisation.

## ► Informations sociales

### Les collaborateurs, première richesse de Mutandis

Face au contexte sanitaire mondial qui a perturbé le déroulement des différentes activités du Groupe, Mutandis a pris les dispositions nécessaires pour assurer la protection et la sécurité de ses collaborateurs, sous-traitants et clients.

Malgré les arrêts de production, les perturbations liées au confinement sanitaire et le ralentissement de la demande pour certains produits, Mutandis a fait en sorte de préserver les emplois et maintenir les salaires de l'ensemble du personnel pendant les arrêts d'activité.

Compte tenu de la nature des activités et de la taille de chaque société, les effectifs des filiales de Mutandis sont très variables.

### Répartition des effectifs et diversité

	MUTANDIS			CMB PLASTIQUE			DISTRA			LGMC			RIO GLACE			KAMA PECHE			STAR SHIPPING			Effectif Total		
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020
FEMMES	8	9	8	11	10	10	138	140	134	1941	1903	1946	1	1	2	0	0	0	1	1	0	2100	2064	2100
HOMMES	8	10	8	74	75	76	762	823	866	174	186	290	18	14	19	30	29	29	29	29	31	1095	1166	1319
EFFECTIF TOTAL	16	19	16	85	85	86	900	963	1000	2115	2089	2236	19	15	21	30	29	29	30	30	31	3195	3230	3419

### Répartition des effectifs permanents et diversité

	MUTANDIS			CMB PLASTIQUE			DISTRA			LGMC			RIO GLACE			KAMA PECHE			STAR SHIPPING			Effectif Total		
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020
FEMMES	8	9	8	6	6	6	43	51	54	50	43	41	1	1	2	0	0	0	1	1	0	59	111	111
HOMMES	8	10	8	40	41	41	341	357	377	127	144	157	18	14	19	30	29	29	29	29	31	466	624	662
EFFECTIF TOTAL	16	19	16	46	47	47	384	408	431	177	187	198	19	15	21	30	29	29	30	30	31	702	735	773

Les filiales industrielles, comme les trois filiales de LGMC comptent traditionnellement une forte représentativité masculine. Cependant, Star Shipping, malgré la nature spécifique de son activité (exploitation d'un bateau de pêche), compte dans ses effectifs une femme, lieutenant machine.

LGMC est la filiale de Mutandis qui compte le plus de femmes dans ses effectifs, avec un taux qui atteint 87%.

Les filiales industrielles DISTRA et CMB Plastique comptent respectivement 12% et 13% de femmes dans leurs effectifs. Près de 38% de femmes occupent des postes d'encadrement pour DISTRA et 13% pour CMB Plastique.

Le Comité de Direction de DISTRA est constitué de 25% de femmes.

	MUTANDIS			CMB PLASTIQUE			DISTRA			LGMC			RIO GLACE			KAMA PECHE			STAR SHIPPING		
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020
<b>FEMMES</b>																					
FEMMES CADRES	8	9	8	2	3	3	7	15	14	7	6	8	0	0	0	-	-	-	-	-	-
FEMMES NON CADRES	0	0	0	4	3	3	36	36	40	43	37	33	1	1	2	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL FEMMES</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>8</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>43</b>	<b>51</b>	<b>54</b>	<b>50</b>	<b>43</b>	<b>41</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
<b>HOMMES</b>																					
HOMMES CADRES	5	7	5	17	18	18	25	20	23	13	14	28	0	0	0	-	-	-	-	-	-
HOMMES NON CADRES	3	3	3	23	23	23	316	337	354	114	130	129	18	14	19	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL HOMMES</b>	<b>8</b>	<b>10</b>	<b>8</b>	<b>40</b>	<b>41</b>	<b>41</b>	<b>341</b>	<b>357</b>	<b>377</b>	<b>127</b>	<b>144</b>	<b>157</b>	<b>18</b>	<b>14</b>	<b>19</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>29</b>	<b>29</b>	<b>29</b>	<b>31</b>
<b>EFFECTIF TOTAL</b>	<b>16</b>	<b>19</b>	<b>16</b>	<b>46</b>	<b>47</b>	<b>47</b>	<b>384</b>	<b>408</b>	<b>431</b>	<b>177</b>	<b>187</b>	<b>198</b>	<b>19</b>	<b>15</b>	<b>21</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>29</b>	<b>30</b>	<b>30</b>	<b>31</b>

LGMC a la particularité de compter dans ses effectifs 15 personnes en situation de handicap.

## Répartition des effectifs par type de contrat de travail

	MUTANDIS			CMB PLASTIQUE			DISTRA			LGMC			RIO GLACE			KAMA PECHE			STAR SHIPPING			EFFECTIF TOTAL		
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020
CDD	0	0	0	0	0	0	124	130	40	0	0	0	19	0	0							143	145	40
CDI	16	19	16	46	47	47	260	278	391	177	187	198	0	15	21	30*	29*	29*	30*	30*	31*	559	590	733
SAISONNIERS	0	0	0	39	38	39	516	555	568	1920	1880	2013	0	0	0							2 475	2 473	2 620
ANAPEC	0	0	0	0	0	0	0	0	1	18	22	25	0	0	0							18	22	26
<b>EFFECTIF TOTAL</b>	<b>16</b>	<b>19</b>	<b>16</b>	<b>85</b>	<b>85</b>	<b>86</b>	<b>900</b>	<b>963</b>	<b>1000</b>	<b>2 115</b>	<b>2 089</b>	<b>2 236</b>	<b>19</b>	<b>15</b>	<b>21</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>29</b>	<b>30</b>	<b>30</b>	<b>31</b>	<b>3 195</b>	<b>3 230</b>	<b>3 419</b>

\* Contrat d'engagement maritime

Les entités contrôlées par Mutandis sont engagées dans une démarche de pérennité de l'emploi avec une place prépondérante accordée aux emplois à durée indéterminée.

La filiale LGMC, de par la nature de son activité (conditionnement de poisson en boîte) et la saisonnalité de son activité, fait appel à du personnel intérimaire. La saisonnalité de l'activité dépend à la fois des périodes de repos biologique, de la météorologie et du niveau du carnet de commande.

Malgré cette saisonnalité inhérente à l'activité, LGMC s'attache à reprendre à chaque début de saison le même personnel temporaire. Par ailleurs, les stagiaires sous contrat ANAPEC voient leurs contrats transformés dès qu'ils donnent satisfaction, avant même l'échéance des 2 années contractuelles.

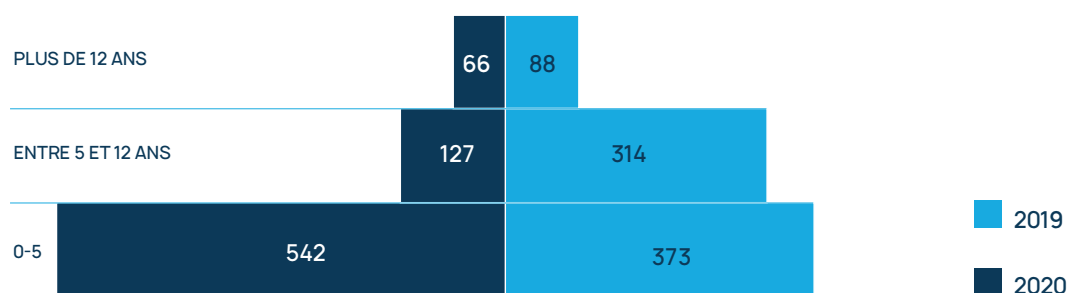
En ce qui concerne les filiales Kama Pêche et Star Shipping, celles-ci sont encadrées par le contrat d'engagement maritime régi par le Dahir du 31 mars 1919 portant code de commerce maritime. Le personnel navigant est donc considéré comme permanent.

Parmi les spécificités de ces deux entités et face aux conditions de travail difficiles du personnel, les marins stagiaires débutent leur activité avec un salaire 1,5 fois supérieur au SMIG en vigueur. Dans le domaine maritime, les systèmes d'horaires pratiqués reposent sur le principe de la prise de quart.

Ce type d'horaire tend à fractionner les épisodes de travail et de repos. Ce système mis en place dans les filiales Kama Pêche et Star Shipping permet aux marins de prendre un mois de congé payé à l'issue de chaque mois travaillé.

## Répartition des effectifs par ancienneté

ANCIENNETÉ	MUTANDIS			CMB PLASTIQUE			DISTRA			LGMC			RIO GLACE			KAMA PECHE			STAR SHIPPING			GROUPE		
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020
0-5 ANS	2	18	5	0	8	1	0	349	217	39	121	92	ND	4	12	ND	19	20	ND	23	24	ND	542	371
ENTRE 5 ET 12	13	1	11	17	23	7	334	55	210	71	20	61	ND	11	9	ND	10	9	ND	7	7	ND	127	314
PLUS DE 12 ANS	1	0	0	18	16	39	45	4	4	18	46	45	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	66	88
<b>TOTAL</b>	<b>16</b>	<b>19</b>	<b>16</b>	<b>46</b>	<b>47</b>	<b>47</b>	<b>384</b>	<b>408</b>	<b>431</b>	<b>177</b>	<b>187</b>	<b>198</b>	<b>ND</b>	<b>15</b>	<b>21</b>	<b>ND</b>	<b>29</b>	<b>29</b>	<b>ND</b>	<b>30</b>	<b>31</b>	<b>ND</b>	<b>735</b>	<b>773</b>



## Les mouvements : Embauches et départs

	MUTANDIS			CMB PLASTIQUE			DISTRA			LGMC			RIO GLACE			KAMA PECHE			STAR SHIPPING			TOTAL		
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020
RECRUTEMENTS	2	3	0	0	1	0	112	69	58	26	30	35	1	4	10	5	1	5	8	2	5	154	110	113
DÉMISSIONS	1	1	3	0	0	0	93	64	43	2	8	10	0	4	3	1	2	5	2	2	4	99	81	68
LICENCIEMENTS	0	0	0	0	0	0	1	0	0	51	12	1	0	4	1	0	0	0	0	0	0	52	16	2

Au cours de ces trois derniers exercices, la situation de l'emploi au sein des filiales de Mutandis est restée assez stable.

## Promotion interne

Kama Pêche et Star Shipping déploient des mesures particulières d'aménagement pour les marins qui souhaitent passer de nouveaux diplômés et qui s'engagent à revenir travailler pour l'entreprise. Plusieurs cas de marins ont poursuivi leur formation, avec maintien de leur salaire et de leur poste, ce qui s'est également soldé par la promotion interne (de marin à maître d'équipage, de lieutenant à second mécanicien, de second mécanicien à chef mécanicien).

## Emploi local

Dans le cadre de son rayonnement économique dans chaque territoire d'implantation, Mutandis favorise l'emploi local.

	CMB PLASTIQUE	DISTRA	LGMC	RIO GLACE	KAMA PECHE	STAR SHIPPING
PART DU RECRUTEMENT LOCAL EN %	*	35	98	100	100	100

\* Pour le recrutement de son personnel intérimaire, la filiale CMB Plastique exige de ses fournisseurs de recourir à du personnel issu de Sidi Bernoussi (Casablanca).



## Des relations sociales fondées sur le dialogue

	MUTANDIS			CMB PLASTIQUE			DISTRA			LGMC			RIO GLACE			KAMA PECHE			STAR SHIPPING		
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020
JOURS DE GRÈVE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	0	0	0	0	0	0	0
REPRÉSENTANTS DU PERSONNEL	0	0	0	2	2	2	8	8	8	32	32	32	0	0	0	Régime spécial qui ne prévoit pas de représentant du personnel à bord des navires					

Les filiales de Mutandis disposent de représentants du personnel conformément à la réglementation, à l'exception des filiales Kama Pêche et Star Shipping dont le régime spécifique applicable aux navires ne prévoit pas de représentation du personnel.

En ce qui concerne Rio Glace, la nomination de représentants du personnel était prévue courant 2020, mais celle-ci a été reportée en raison de la pandémie de la Covid-19.

## Santé et sécurité au travail

En réponse à la situation sanitaire, toutes les filiales de Mutandis ont mis en place les dispositions nécessaires pour assurer à l'ensemble des collaborateurs sur site, les mesures d'hygiène et de sécurité appropriées, conformément aux mesures préconisées par les autorités.

Un référent COVID-19 a été nommé au sein de chaque site, avec pour responsabilité la mise en œuvre et l'application des mesures nécessaires pour empêcher la propagation du virus à l'intérieur des unités.

Le travail au sein des unités industrielles a ainsi été réorganisé pour répondre aux exigences sanitaires, avec notamment la désinfection quotidienne du matériel et des locaux, la mise en place de sens de circulation, l'installation de séparateurs physiques en plexiglas sur les lignes, la fourniture des équipements de protection individuelle masques et visières désinfectées, l'affichage des consignes d'hygiène et de sécurité, la mise en place des points d'eau complémentaires et de distribution de gel ainsi que des nettoyages plus fréquents des installations sanitaires.

Afin de limiter au maximum la propagation du virus, l'accès des personnes étrangères aux sites a été interdit. Un dispositif de prise de température a été mis en place à l'entrée des sites, avec désinfection des chaussures et mise à disposition d'une salle d'isolement destinée aux collaborateurs susceptibles d'être contaminés. Des dépistages ont également été réalisés au profit du personnel.

Les filiales de Mutandis ont mis en place le télétravail pour le personnel administratif afin d'assurer la continuité de l'activité malgré le contexte sanitaire.

	MUTANDIS			CMB PLASTIQUE			DISTRA			LGMC			RIO GLACE			KAMA PECHE			STAR SHIPPING		
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020
NB D'ACCIDENTS DE TRAVAIL	0	2	0	1	0	1	5	4	0	19	25	24	ND	7	3	0	0	0	0	0	1

La sécurité au travail est un élément essentiel pour Mutandis, Chacune des filiales y consacre une partie du budget formation, afin de sensibiliser les collaborateurs et les sous-traitants aux aspects sécurité, dans le cadre de leurs activités.

# ▷ Empreinte socio-économique de Mutandis

## Sécurité des produits

Producteur de biens de grande consommation, Mutandis à travers ses filiales se doit de respecter les exigences en matière de sécurité sanitaire et alimentaire.

Chaque filiale en fonction de son activité dispose d'un certain nombre de contrôles qualité internes inhérents aux produits fabriqués. Au-delà de ces contrôles, des audits externes sont réalisés par l'Office National de Sécurité Sanitaire et Alimentaire (ONSSA) et par l'Etablissement Autonome de Contrôle et de Coordination des Exportations (EACCE) qui veillent à la sécurité des produits mis sur le marché ou exportés. Les produits commercialisés par les filiales de Mutandis sont ainsi conformes aux exigences de la Food and Drug Administration (FDA) – agence américaine des produits alimentaires et médicamenteux, au référentiel BRC du British Retail Consortium et aux exigences de l'ONSSA.

Certains clients dépassent aujourd'hui le simple aspect qualité et sont également regardants sur les aspects sociaux et environnementaux.



La filiale LGMC de Mutandis est adhérente au Business Social Compliance Initiative (BSCI).

Inspiré des principes énoncés par l'Organisation internationale du travail (OIT), la Déclaration universelle des droits de l'homme, le Pacte mondial des Nations Unies et les Principes directeurs de l'OCDE, ce code de conduite permet aux entreprises qui y adhèrent de nouer des relations d'affaires qui s'inscrivent dans la durée et vise ainsi l'amélioration des conditions de travail tout au long de la chaîne d'approvisionnement.

### **CMB PLASTIQUE**

CMB Plastique répond tous les 2 ans à un audit mené pour le compte de The Coca Cola Company. Le dernier audit mené en décembre 2019 a placé CMB Plastique en fournisseur « Fully Compliant », ne nécessitant aucun ajustement par rapport aux exigences du client. Le prochain audit est prévu au cours de l'année 2021. CMB Plastique est certifiée FSSC 22 000 (sécurité alimentaire) et HACCP.



DISTRA est pour sa part certifiée ISO 9001 version 2015 et HACCP, (norme internationale qui définit les exigences pour un contrôle efficace de la sécurité alimentaire).

## Satisfaction clients

Taux de réclamation Rio Glace : 1,8%

Taux de réclamation LGMC : 0,024%

En 2020, le taux de réclamation chez CMB Plastique a enregistré une baisse de 39% par rapport à l'année précédente.

## Accessibilité des produits

Les 2 seules filiales de Mutandis dont l'activité est directement liée au consommateur (B to C) ont mis en place des produits accessibles pour permettre au plus grand nombre d'accéder à des produits de qualité.

DISTRA a créé la gamme Magix, une marque à petits prix et aux petits formats adaptés aux besoins des consommateurs aux revenus limités.

L'activité Produits de la Mer permet de par sa nature, de rendre le poisson accessible dans les régions et les pays éloignés du littoral et notamment dans plusieurs pays du continent pour lesquels LGMC distribue ses produits sous la marque Anny.

## Intégration des fournisseurs dans un processus d'achats responsables

Le choix des fournisseurs au sein des filiales de Mutandis prend en compte un certain nombre d'aspects parmi lesquels le respect des conditions de travail.

Au même titre que certaines filiales se font auditer pour le compte de clients finaux, DISTRA a réalisé au cours de l'exercice 2020 dix audits auprès de ses principaux fournisseurs.

LGMC a pour sa part procédé à 4 audits sociaux chez des fournisseurs.

Dans le cadre des relations de partenariats avec ses fournisseurs, CMB Plastique a réussi à faire titulariser en 2019 18% du personnel intérimaire auprès de la société d'intérim afin de favoriser la pérennité de l'emploi auprès de ses sous-traitants.

## Mutandis, contributeur au développement local

Avec 9 sites de production à travers le Maroc, Mutandis a un impact économique dans chaque lieu d'implantation. Au-delà de la création d'emploi au niveau local à Agadir, Berrechid, Casablanca, Dakhla, Kénitra et Safi, Mutandis contribue à des actions sociales locales au profit des salariés, de leurs familles et des communautés voisines, en faisant don de produits ou en finançant des actions sociales.

Suite à l'apparition de l'épidémie de la Covid-19, le Groupe Mutandis a participé à l'élan de solidarité nationale, à travers la mise à disposition sur le marché des produits d'hygiène, mais également à travers un don de 10 millions de Dirhams au profit du fond de contribution de lutte contre les effets de l'épidémie de Coronavirus.

## ▷ Gouvernance :

Mutandis est une société en commandite par actions (SCA), régie par la loi 5-96 du 13 février 1997. Elle est constituée d'un associé commandité et d'actionnaires commanditaires.

La société est gérée et administrée par la société MUGEST (SARL), représentée par M. Adil DOUIRI en sa qualité de Gérant.

### Le Conseil de Surveillance :

Le Conseil de Surveillance de Mutandis qui s'est réuni trois fois en 2020 est composé des membres suivants :

	Noms et prénoms	H/F	Date de nomination	Date d'échéance du mandat	Biographie	Nombre de mandats dans d'autres sociétés	Appartenance à des comités	Fonction au sein des comités
Président du Conseil	<b>M. Zouhair BENNANI</b>	H	14/3/2008	L'assemblée qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2022 (au plus tard 30 juin 2023).	M. Zouhair Bennani est Président de Label'Ve SA, structure opérant dans le secteur de la distribution au Maroc.	21		
	<b>M. Najib Hakim BELMAACHI</b>	H	14/3/2008	L'assemblée qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2022 (au plus tard 30 juin 2023).	M. Najib Hakim Belmaachi est président du Conseil d'Administration de Disway. Il était auparavant Président-Directeur Général de Distrisoft Maroc SA. M. Belmaachi est diplômé de HEC Montréal.	4	Comité d'Audit et de Rémunération	Membre
	<b>M. Zouheir Mohammed Karim BENSALD</b>	H	17/3/2011	L'assemblée qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2022 (au plus tard 30 juin 2023).	M. Zouheir Bensaid est président Directeur Général de RMA WATANYA SA. Il siège au Conseil d'administration de Compagnie Générale Immobilière SA, Maghrebail SA Banque Marocaine du Commerce Extérieur SA et Lyonnaise des Eaux de Casablanca.	24		
	<b>Mme Souad BENBACHIR</b>	F	17/3/2011	L'assemblée qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2022 (au plus tard 30 juin 2023).	Mme Souad Benbachir est co-dirigeante de CFG Bank. Mme Benbachir est diplômée de l'ESSEC Business School à Paris.	10	Comité d'Audit et de Rémunération	Membre
	<b>M. Adil RZAL*</b>	H	22/3/2018	L'assemblée qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2020 (au plus tard 30 juin 2021).	M. Adil Rzal est Président Directeur Général d'Upline Investments, en charge de la gestion des fonds de capital investissement. M. Rzal est ingénieur diplômé de l'École Centrale Paris.		Comité d'Audit et de Rémunération	Membre
	<b>M. Jaouad ALAMI HASSANI</b>	H	24/3/2018	L'assemblée qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2020 (au plus tard 30 juin 2021).	M. Jawad Alami Hassani est en charge du développement à l'international du Groupe Richbond. M. Alami est ingénieur diplômé de l'École Nationale Supérieure d'Arts et Métier (ENSAM).	3	Comité d'Investissement	Membre
	<b>M. Rachid HADNI</b>	H	25/3/2018	L'assemblée qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2020 (au plus tard 30 juin 2021).	M. Rachid Hadni est Directeur Général de Label'Ve SA, structure opérant dans le secteur de la distribution au Maroc.	12	Comité d'Investissement	Membre
	<b>M. Luc RIGOUZZO</b>	H	1/4/2019	L'assemblée qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2022 (au plus tard 30 juin 2023).	M. Luc Rigouzzo est associé dirigeant d'Améthys France. M. Luc Rigouzzo est ingénieur diplômé de l'Institut National Agronomique de Paris.	19	Comité d'Investissement	Membre
	<b>M. Karim AYOUCHE</b>	H	20/3/2014	L'assemblée qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2022 (au plus tard 30 juin 2023).	M. Karim Ayouche est fondateur de Burj Finance, Burj Capital et Kay Holding. M. Ayouche est également administrateur de CFG Bank.	16		
<b>M. Mohamed TAZI</b>	H	2/4/2020	L'assemblée qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2022 (au plus tard 30 juin 2023).	M. Mohamed Tazi est fondateur et directeur du Laboratoire Tazi et gérant de la holding Patrimoine Gestion et Placements. Il est diplômé de la faculté de pharmacie de Nancy et détient un Certificat d'études spéciales de biochimie, hématologie, bactériologie, virologie et immunologie à l'université de Paris.	4			

\* Démission en janvier 2021



	Noms et prénoms	H/F	Date de nomination	Date d'échéance du mandat	Biographie	Nombre de mandats dans d'autres sociétés	Appartenance à des comités	Fonction au sein des comités
Administrateurs indépendants	Mme Dayae OUDGHIRI	F	2/4/2020	L'assemblée qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2022 (au plus tard 30 juin 2023).	Mme Dayae Oudghiri, est Présidente fondatrice de la société Fulgurans, spécialisée dans l'accompagnement de dirigeants dans la prise de décisions stratégiques. Elle est diplômée de l'école de commerce de Reims et titulaire de l'Executive MBA TRIUM (NYU-LSE-HEC).	5	Comité d'Audit et de Rémunération / Comité d'Investissement	Présidente / Membre
	Mme Laila BENNIS	F	2/4/2020	L'assemblée qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2022 (au plus tard 30 juin 2023).	Mme Laila Bennis, fondatrice de Naos Consulting est experte en stratégie, politiques publiques et des secteurs du Retail et des FMCG. Elle a démarré sa carrière en banque d'investissement auprès de Goldman Sachs puis a rejoint McKinsey. Elle est diplômée de l'Ecole Polytechnique Paris, l'Ecole des Mines de Paris et de Sciences Po Paris.	3	Comité d'Audit et de Rémunération	Membre
Administrateurs ayant quitté le Conseil de Surveillance avant l'échéance de leur mandat	M. Ahmed RAHOU	H	23/3/2018	L'assemblée qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2020 (au plus tard 30 juin 2021).	Démission le 01/01/2020			
	M. Mohamed Ben Thami TAZI	H	14/3/2008	L'assemblée qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2019 (au plus tard 30 juin 2020).	Décès en avril 2019			

## Indépendance des membres du Conseil de Surveillance

Mutandis a pris les dispositions nécessaires pour se conformer aux dispositions de l'article 41 bis de la loi n° 20-19, publiée au bulletin officiel en avril 2019, modifiant et complétant la loi n° 17-95 relative aux sociétés anonymes, et notamment sur les critères d'indépendance des administrateurs. Mutandis a au cours de l'année 2020 entériné la nomination de trois nouveaux membres, dont deux indépendants, portant ainsi la représentation féminine à 25% au sein du conseil de surveillance.

## Le Comité d'Audit et de Rémunération

Le Comité d'Audit et de Rémunération de Mutandis a été créé à l'initiative du Conseil de Surveillance de Mutandis.

Ce comité a pour objet d'assurer une mission d'audit interne visant à s'assurer de la fiabilité de l'organisation comptable et financière, ainsi que de la maîtrise des risques.

Il a également pour mission, l'examen des rémunérations accordées aux dirigeants du Groupe visant à s'assurer de leur conformité avec la réalité du marché de l'emploi.

Ce comité se réunit au moins une fois par an. Il est présidé par Mme Dayae OUDGHIRI.

### Membres du Comité d'Audit et de Rémunération

- Mme Dayae OUDGHIRI
- Mme Souad BENBACHIR HASSANI
- M. Najib Hakim BELMÂACHI
- M. Adil RZAL\*
- Mme Laila BENNIS

\* Démission en janvier 2021

## Le Comité d'Investissement :

Le Comité d'Investissement de Mutandis est une émanation du Conseil de Surveillance.

Son rôle est d'étudier les nouveaux projets d'investissements de Mutandis dont le montant unitaire dépasserait 30 MDH.

### Membres du Comité d'Investissement

- M. Rachid HADNI
- M. Luc André RIGOUZZO
- M. Jaouad ALAMI HASSANI
- Mme Dayae OUDGHIRI

## Autres mandats et fonctions des membres du Conseil de Surveillance de Mutandis

M. Zouhair **BENNANI**

SOCIÉTÉ	FONCTION	AUTRE FONCTION
BEST FINANCIÈRE	Dirigeant	Président Directeur Général
RETAIL HOLDING	Dirigeant	Président Directeur Général
LABEL VIE	Dirigeant	Président Directeur Général
HLV	Dirigeant	Président du Comité de Direction
MAXI LV	Dirigeant	Président du Comité de Direction
BEST HEALTH	Dirigeant	Président Directeur Général
SCRIM	Dirigeant	Président Directeur Général
MEGA V STORES MOROCCO	Dirigeant	Président Directeur Général
GFFS	Membre du CA	Président du Conseil d'Administration
MODES & NUANCES	Dirigeant	Président Directeur Général
ARADEI	Membre du CA	
RMK HOLDING	Membre du CA	
ECO MEDIAS	Membre du CA	
MABIOTECH	Membre du CA	
CFG BANK	Membre du CA	
UNIMER	Membre du CA	
AMETHIS FINANCE	Membre du CA	
ANPME	Membre du CA	
CGEM		Président d'honneur
AMDM		Vice Président
MUTANDIS AUTOMOBILE	Membre du CS	Président du Conseil de Surveillance

## M. Hakim BELMAACHI

<b>SOCIÉTÉ</b>	<b>FONCTION</b>	<b>AUTRE FONCTION</b>
DISWAY	Dirigeant	Président du Directoire
BLUEWAY	Membre du CA	
DISWAY TUNISIE	Membre du CA	
MUTANDIS AUTOMOBILE	Membre du CS	



## M. Zouheir BENSaid

SOCIÉTÉ	FONCTION	AUTRE FONCTION
AIR ARABIA	Administrateur	
ARGAN INVEST	Administrateur	
BANK OF AFRICA BMCE GROUP	Administrateur	
BMCE CAPITALBOURSE	Administrateur	
BMCE CAPITAL	Membre du Conseil d'Administration	
CAP ESTATE	Administrateur	
CFG	Administrateur	
CTM	Administrateur	
DBM MEDIA GROUP	Administrateur représentant de FinanceCom	
DECROW CAPITAL	Administrateur	
EURAFRIC INFORMATION	Administrateur	
FINANCECOM	Administrateur	
FINANCECOM INTERNATIONAL	Administrateur	
FINATECH	Administrateur	
INFRA INVEST	Président du Conseil d'Administration	
LYDEC	Administrateur	
MAGHREBAIL	Administrateur	
MBT		Administrateur Directeur Général Exécutif
MEDIUM FINANCE		Président Directeur Général
MUTANDIS AUTOMOBILE	Membre du Conseil de Surveillance	
MUTATIS	Membre du Conseil de Surveillance	
O TOWER	Administrateur	
REVLV'S	Administrateur	
RISMA	Administrateur	

## Mme. Souad **BENBACHIR**

<b>SOCIÉTÉ</b>	<b>FONCTION</b>	<b>AUTRE FONCTION</b>
CFG BANK	Dirigeant	
CFG FINANCE		Gérant
T CAPITALGESTION		Gérant
CFG IT		Administrateur Général Délégué
CFG CROISSANCE	Membre du CA	
CFG GESTION	Membre du CA	
CFG GESTION PRIVEE	Membre du CA	
ECOLOGIA	Membre du CS	
AMDIE	Membre du CA	
MUTANDIS AUTOMOBILE	Membre du CS	

## M. Jaouad **ALAMI HASSANI**

<b>SOCIÉTÉ</b>	<b>FONCTION</b>	<b>AUTRE FONCTION</b>
VIO KEM CAPITAL	Dirigeant	
VIO CHEMICALS INDUSTRIES	Dirigeant	
CMB PLASTIQUE		Membre du CA

## M. Rachid **HADNI**

<b>SOCIÉTÉ</b>	<b>FONCTION</b>	<b>AUTRE FONCTION</b>
BEST FINANCIÈRE	Administrateur	
RETAIL HOLDING	Administrateur	
ARADEI CAPITAL	Administrateur	
BE HOME	Administrateur	
MEGA V STORES MOROCCO	Administrateur	
HLV	Directeur du Comité de Direction	
MAXI LV	Directeur du Comité de Direction	
CDCI	Administrateur	
DISTRANS CI	Administrateur	
RETHIS	Administrateur	
MEDWARE	Gérant	
LABEL VIE SA	Administrateur	Directeur Général

## M. Luc RIGOUZZO

SOCIÉTÉ	FONCTION	AUTRE FONCTION
AMETHIS ADVISORY SAS	Dirigeant	
AMETHIS FINANCE S.A.R.L	Dirigeant	Gérant
AMETHIS INVESTMENT FUND MANAGER S.A	Membre du CA	
AMETHIS PARTNERS HOLDING S.A.R.L	Dirigeant	Gérant
AMETHIS PARTNERS S.A	Membre du CA	
AMETHIS GROUPE S.A.R.L	Dirigeant	Gérant
AMETHIS NORTH AFRICA SARL	Dirigeant	Gérant
AMETHIS ADVISORY EAST AFRICA LIMITED		Board member
AMETHIS FINANCE LUXEMBOURG S.A.R.L (GP OF AMETHIS FINANCE LUXEMBOURG SCA SICAR)	Dirigeant	Gérant
AMETHIS FUND II MANAGMENT SARL GP OF AMETHIS FUND II S.C.A SICAR)	Dirigeant	Gérant
DISTRA S.A	Membre du CA	
AMETHIS & METIER SPV LTD		Director
AMETHIS AFRICA FINANCE LTD		Director
AMETHIS ELEPHANT LTD		Director
AMETHIS WEST AFRICA S.A.	Membre du CA	
VELOGIC HOLDING COMPANY LIMITED		Director
STRATTON HOLING LTD		Director
AMETHIS MILLING LTD		Director
RAMCO PLEXUS LTD		Director

## M. Karim **AYOUCHE**

<b>SOCIÉTÉ</b>	<b>FONCTION</b>	<b>AUTRE FONCTION</b>
KAY HOLDING SARL	Associé Gérant	
SOPRIMA S.A	Administrateur	
COPRAVE SARL	Associé	
ARB DÉVELOPPEMENT SARL	Associé Cogérant	
CONCORDE FINANCE SARL	Associé Cogérant	
JAYBO SARL	Associé Cogérant	
KAYJA SARL	Associé Cogérant	
2KBE SARL	Associé Gérant	
ASUKAY REAL ESTATE SARL	Associé Gérant	
OMOTE SARL	Associé Gérant	
HAMKAY SARL	Associé Gérant	
MUTATIS SCA	Président du Conseil de Surveillance	
MUTANDIS AUTOMOBILE SCA	Membre du Conseil de Surveillance	
BURJ CASABLANCA SARL	Associé	
BURJ CAPITAL SARL	Managing Partner	
BURJ FINANCE SARL	Managing Partner	

## M. Mohamed **TAZI**

<b>SOCIÉTÉ</b>	<b>FONCTION</b>	<b>AUTRE FONCTION</b>
PATRIMOINE GESTION ET PLACEMENTS	Dirigeant	
VENTEC MAROC	Membre du Conseil d'Administration	
LABORATOIRE TAZI	Dirigeant	
MUTANDIS AUTOMOBILE	Membre du Conseil de Surveillance	

## Mme. Dayae OUDGHIRI KAOUACH

<b>SOCIÉTÉ</b>	<b>FONCTION</b>	<b>AUTRE FONCTION</b>
LYDEC	Administrateur Indépendant	Présidente du Comité d'Audit
BRASSERIES DU MAROC	Administrateur Indépendant	Présidente du Comité d'Audit
ARADEI CAPITAL	Administrateur Indépendant	Présidente du Comité d'Audit
CIH BANK	Administrateur Indépendant	Présidente du Comité d'Audit
FULGURANS		Présidente et Fondatrice

## Mme. Laila BENNIS

<b>SOCIÉTÉ</b>	<b>FONCTION</b>	<b>AUTRE FONCTION</b>
AGENCE DE DÉVELOPPEMENT DU DIGITAL	Membre du CA	Présidente du Comité d'Audit
NAOS CONSULTING	Dirigeante et Associée Unique	
EDUCINVEST	Co-dirigeante et Associée	

## Le Comité Exécutif

Le Comité Exécutif constitue l'instance de pilotage du Groupe. Il rassemble autour du Gérant, les responsables des pôles d'activité Détergents et Jus (DISTRA), Produits de la Mer (LGMC, Rio Glace, Kama Pêche, Star Shipping), l'activité Bouteilles Alimentaires (CMB Plastique), l'activité export en Afrique et l'activité Administrative et Financière du Groupe.

Le Comité Exécutif examine et approuve les questions et décisions relatives à la stratégie et à l'organisation du Groupe. Il adopte les politiques et procédures qui sont d'application générale pour l'ensemble du Groupe.

Par ailleurs chaque pôle d'activité est doté de son propre comité de direction.

Les principaux dirigeants de Mutandis sont listés dans le tableau ci-dessous.

DIRIGEANTS	FONCTION ACTUELLE	DATE D'ENTRÉE
M. ADIL DOUIRI	Gérant	Mars-08
M. MOHAMED LAHLOU	Directeur général DISTRA et LGMC	Nov-09
M. MEHDI BENNOUNA	Directeur général CMB Plastique	Juil-13
M. OMAR RHARBAOUI	Directeur général en charge de la stratégie et du développement	Mars-08
M <sup>ME</sup> FATIMA-ZAHRA MEDIOUNI	Directeur général en charge des fonctions support Groupe	Mai-16

### M. Adil DOUIRI - Fondateur de Mutandis

Diplômé de l'École Nationale des Ponts et Chaussées à Paris. M. Adil Douiri a cogéré pendant six ans (1986-1992), pour le compte de la Banque d'Affaires Européenne Paribas (aujourd'hui BNP Paribas), les investissements boursiers de la Banque et ceux de ses clients aux États-Unis. Rentré au Maroc en 1992, il est co-fondateur de la première banque d'affaires du Royaume, Casablanca Finance Group (CFG Bank aujourd'hui), pionnière des innovations dans les marchés boursiers marocains. Il en a été Président du Conseil de Surveillance jusqu'en novembre 2002. Il a ensuite été nommé Ministre du Tourisme en novembre 2002, puis Ministre du Tourisme, de l'Artisanat et de l'Économie Sociale en juin 2004, et ce jusqu'en octobre 2007. Il a par la suite fondé Mutandis en avril 2008. Par ailleurs, M. Adil Douiri est administrateur de différentes sociétés et notamment de CFG Bank.



**M. Mohamed LAHLOU - Directeur général DISTRA (Détergents et Jus de Fruits) et LGMC (Produits de la mer)**

M. Mohamed Lahlou a cumulé une expérience de 6 ans dans le conseil en stratégie en France chez Capgemini Consulting, Mercer (aujourd'hui Oliver Wyman), et A. T. Kearney où il occupait le poste d'associé senior. M. Mohamed Lahlou est ingénieur diplômé de l'école Centrale Paris. Mohamed Lahlou occupait le poste de Directeur Général Délégué de l'activité Bouteilles Alimentaires de novembre 2009 à décembre 2012, date à laquelle il a été nommé Directeur Général de l'activité Détergents de Mutandis. Il assure également la direction générale Jus depuis son acquisition par le Groupe début 2017.

**M. Mehdi BENNOUNA - Directeur général de CMB Plastique (Bouteilles Alimentaires)**

M. Mehdi Bennouna a débuté sa carrière en 2008 au sein du Groupe Webhelp en tant que responsable de compte. Il était en charge des opérations de gestion de la relation client offshore pour le compte d'une filiale du Groupe Crédit Agricole. De retour au Maroc en 2010, il est co-fondateur de la société Alto Services, outsourcing de relation client dédié aux PME européennes. M. Mehdi Bennouna est ingénieur diplômé de l'École Polytechnique de Paris et titulaire du MSc in Economics and Management de l'Institut Français du Pétrole.

**M. Omar RHARBAOUI - Directeur général en charge de la stratégie et du développement**

Diplômé de l'École Centrale de Marseille puis de Sciences-Po Paris, M. Omar Rharbaoui est un ancien de la banque d'affaires CFG Bank, au sein de laquelle il a passé une année dans l'analyse du marché marocain de la dette avant de rejoindre en tant que chargé d'études le cabinet du Premier Ministre Youssoufi, pendant 2 années, où il a été affecté au secteur des nouvelles technologies. Il a ensuite occupé le poste de Directeur Central au Ministère du Tourisme en charge de la stratégie et des statistiques. M. Omar Rharbaoui a par la suite occupé le poste de Directeur général de l'activité Détergents d'octobre 2008 à décembre 2012, avant de prendre en charge le déploiement en Afrique des différentes gammes de produits de Mutandis.

**M<sup>me</sup> Fatima-Zahra MEDIOUNI - Directeur général en charge des fonctions support Groupe**

Avant de rejoindre Mutandis, M<sup>me</sup> Fatima-Zahra Mediouni a débuté sa carrière en 2006 en tant qu'auditrice chez PricewaterhouseCoopers à Paris, puis a poursuivi sa carrière au poste de responsable consolidation du Groupe BNP Paribas à Paris. A son retour au Maroc en 2012 elle a dirigé les départements de contrôle interne et de comptabilité au sein d'une filiale du Groupe BNP Paribas relocalisée au Maroc, puis elle a rejoint l'Office Chérifien du Phosphate au poste de responsable normes et consolidation Groupe. En mai 2016, elle a occupé le poste de Directeur administratif et financier Groupe, elle est depuis début 2020 Directeur général en charge des fonctions support Groupe, au sein de Mutandis. M<sup>me</sup> Fatima-Zahra Mediouni est diplômée de l'EM Lyon.



## Autres fonctions des dirigeants de Mutandis (membres du CODIR)

### M. Adil DOUIRI

SOCIÉTÉ	FONCTION
CFG BANK	Président du Conseil d'Administration
MUGEST	Gérant associé unique
MUTANDIS PALMERAIE	Gérant unique
MUTATIS	Représentant de la société Mugest (gérant et associé commandité)
DISTRA	Président du Conseil d'Administration
CMB PLASTIQUE	Président du Conseil d'Administration
LGMC	Président du Conseil d'Administration
UNIVERS MOTORS ASIE	Représentant de Isham Finance (Administrateur)
UNIVERS MOTORS DISTRIBUTION	Représentant de Isham Finance (Administrateur)
UNIVERS MOTORS EUROPE	Représentant de Isham Finance (Administrateur)
ISHAM FINANCE	Représentant de Mutandis Automobile (administrateur)
SPM	Représentant de CFG Bank (Administrateur)
T CAPITAL	Représentant de CFG Bank (Administrateur)
ORASCOM	Administrateur
RISMA	Administrateur
RÉSIDENCES DAR SAADA	Administrateur

### M. Mohamed LAHLOU

SOCIÉTÉ	FONCTION	AUTRE FONCTION
BIAZ & TOUHAMI ASSOCIÉS	Administrateur	
LGMC	Directeur Général	
DISTRA	Directeur Général	
CMB PLASTIQUE	Administrateur	

## M. Mehdi BENNOUNA

SOCIÉTÉ	FONCTION	AUTRE FONCTION
LGMC	Administrateur	
DISTRA	Administrateur	
CMB PLASTIQUE	Directeur Général	
UNIVERS MOTORS ASIE	Président Directeur Général	
UNIVERS MOTORS EUROPE	Président Directeur Général	
UNIVERS MOTORS PREMIUM	Gérant	
UNIVERS MOTORS DISTRIBUTION	Président Directeur Général	
AVICAL	Gérant	

## M. Omar RHARBAOUI

SOCIÉTÉ	FONCTION	AUTRE FONCTION
LGMC	Administrateur	
DISTRA	Administrateur	
CMB PLASTIQUE	Administrateur	

## Mme. Fatima-Zahra MEDIOUNI

SOCIÉTÉ	FONCTION	AUTRE FONCTION
LGMC	Administrateur	
DISTRA	Administrateur	
CMB PLASTIQUE	Administrateur	



## Rémunérations

Conformément aux statuts de Mutandis, la rémunération du Gérant est fixée par décision de l'associé commandité, après avis du Conseil de Surveillance.

Au titre de l'exercice 2020, la rémunération de Mugest SARLAU, Gérant de Mutandis, s'élève à 5 MMAD.

Au titre de l'exercice 2020, l'Assemblée Générale de Mutandis a décidé d'allouer aux membres du Conseil de Surveillance une rémunération d'un montant maximum de 250 000 dhs bruts.

## Relations avec les actionnaires

Conformément aux exigences réglementaires, Mutandis informe régulièrement ses actionnaires par le biais de son site internet où sont répertoriés l'ensemble des publications légales exigées pour toute société cotée en bourse.



22, Boulevard Abdelkrim Khattabi - 20100 Casablanca  
Tél.: +212 522 98 43 88  
[contact@mutandis.com](mailto:contact@mutandis.com)  
[www.mutandis.com](http://www.mutandis.com)

**RAPPORT FINANCIER ANNUEL  
2020**

**Mutandis SCA**

22 Boulevard Abdelkrim Al Khattabi  
20100 – Casablanca – Maroc

(+212) 5 22 98 43 88

[www.mutandis.com](http://www.mutandis.com)