

BILAN ACTIF

| ACTIF  | EXERCICE                  |                              |                           | Exercice Précédent        |
|--|---------------------------|------------------------------|---------------------------|---------------------------|
|  | Brut                      | Amortissements et provisions | Net                       | Net                       |
| <b>IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)</b>          | <b>212 369 854,93</b>     | <b>118 617 076,44</b>        | <b>93 752 328,49</b>      | <b>111 074 825,33</b>     |
| * Frais préliminaires                              | 212 369 854,93            | 118 617 076,44               | 93 752 328,49             | 111 074 825,33            |
| * Charges à répartir sur plusieurs exercices       |                           |                              |                           |                           |
| * Primes de remboursement des obligations          |                           |                              |                           |                           |
| <b>IMMOBILISATIONS INCORPORÉES (B)</b>             | <b>149 557 547,59</b>     | <b>128 952 204,48</b>        | <b>20 575 547,11</b>      | <b>16 556 818,72</b>      |
| * Immobilisation en recherche et développement     |                           |                              |                           |                           |
| * Brevets, logiciels, droits et valeurs similaires | 141 404 545,98            | 128 952 204,48               | 12 423 341,50             | 12 836 818,72             |
| * Fonds commerciaux                                |                           |                              |                           |                           |
| * Autres immobilisations incorporelles             | 8 153 001,61              | 0,00                         | 8 153 001,61              | 3 670 000,00              |
| <b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)</b>             | <b>20 833 359 536,47</b>  | <b>11 657 568 591,11</b>     | <b>9 175 791 939,32</b>   | <b>9 174 794 885,10</b>   |
| * Terrains   | 37 609 130,78             | 0,00                         | 37 609 130,78             | 37 609 130,78             |
| * Constructions                                    | 1 507 286 663,29          | 5 637 286 663,29             | 5 391 822 944,15          | 5 329 236 944,23          |
| * Installations techniques, matériel et outillage  | 6 341 583 753,13          | 4 822 423 385,55             | 1 519 159 367,58          | 1 478 379 656,76          |
| * Matériel de transport                            | 484 641 896,24            | 429 853 645,89               | 54 788 250,35             | 73 548 995,79             |
| * Mobilier, matériel de bureau et aménagements     | 533 701 408,26            | 400 041 908,43               | 133 659 500,00            | 70 379 587,49             |
| * Autres   |                           |                              |                           |                           |
| * Autres immobilisations corporelles               | 267 939 988,18            | 267 939 988,18               | 0,00                      | 0,00                      |
| * Immobilisations corporelles en cours             | 2 088 772 646,41          | 0,00                         | 2 088 772 646,41          | 2 021 278 559,80          |
| <b>IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (D)</b>             | <b>17 337 147,31</b>      | <b>10 363 623,86</b>         | <b>6 973 523,45</b>       | <b>7 681 811,33</b>       |
| * Titres immobilisés                               | 2 237 891,75              | 1 431 179,48                 | 806 712,27                | 909 582,53                |
| * Autres valeurs financières                       | 8 624 112,58              | 8 932 444,38                 | 1 312 331,20              | 112 228,28                |
| * Titres de participation                          | 6 423 000,00              | 423 000,00                   | 6 000 000,00              | 6 000 000,00              |
| * Autres titres immobilisés                        |                           |                              |                           |                           |
| <b>ECARTS DE CONVERSION ACTIF (E)</b>              | <b>22 662 778,53</b>      |                              | <b>22 662 778,53</b>      | <b>36 447 863,65</b>      |
| * Diminution des créances immobilisées             |                           |                              |                           |                           |
| * Augmentation des dettes financières              |                           |                              |                           |                           |
| <b>TOTAL I (A+B+C+D+E)</b>                         | <b>212 369 854,93</b>     | <b>118 617 076,44</b>        | <b>93 752 328,49</b>      | <b>111 074 825,33</b>     |
| <b>STOCKS (F)</b>                                  | <b>8 206 523,24</b>       |                              | <b>8 206 523,24</b>       | <b>8 762 428,37</b>       |
| * Marchandises                                     | 230 252,73                | 230 252,73                   | 0,00                      | 0,00                      |
| * Matières et fournitures, consommables            | 36 870 701,28             | 11 814 834,67                | 25 055 866,61             | 24 820 777,00             |
| * Produits en cours                                | 6 265 721,47              | 0,00                         | 6 265 721,47              | 6 395 721,47              |
| * Produits intermédiaires et produits finis        |                           |                              |                           |                           |
| * Produits finis                                   | 55 637 676,76             | 18 758 737,66                | 36 878 939,10             | 36 710 940,10             |
| <b>CRÉANCES DE LACTIF CIRCULANT (G)</b>            | <b>4 124 618 588,53</b>   | <b>701 004 825,02</b>        | <b>3 423 613 763,51</b>   | <b>3 464 347 778,14</b>   |
| * Fournisseurs, débiteurs, avances et acomptes     | 19 026 406,89             | 8 472 626,24                 | 10 553 780,65             | 5 526 398,65              |
| * Clients et comptes rattachés                     | 1 734 434 826,56          | 666 539 426,56               | 1 067 895 400,00          | 1 071 519 827,56          |
| * Personnel  | 4 606 771,39              | 2 252 983,99                 | 2 353 787,40              | 2 353 787,40              |
| * État   | 2 224 219 362,51          | 0,00                         | 2 224 219 362,51          | 2 069 403 612,07          |
| * Comptes d'associés                               |                           |                              |                           |                           |
| * Autres débiteurs                                 | 26 043 672,77             | 21 734 465,89                | 4 309 206,88              | 5 242 603,95              |
| * Comptes de régularisation actif                  | 6 072 946,97              | 0,00                         | 6 072 946,97              | 7 962 000,11              |
| <b>TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)</b>          | <b>0,00</b>               |                              | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>               |
| <b>ECARTS DE CONVERSION ACTIF (I)</b>              | <b>9 165 571,12</b>       |                              | <b>9 165 571,12</b>       | <b>3 365 084,53</b>       |
| (éléments courants)                                |                           |                              |                           |                           |
| <b>TOTAL II (F+G+H+I)</b>                          | <b>4 222 578 518,89</b>   | <b>731 806 648,08</b>        | <b>3 500 769 868,21</b>   | <b>3 535 374 301,24</b>   |
| <b>TRESORERIE ACTIF</b>                            |                           |                              |                           |                           |
| * Chèques et valeurs à échanger                    | 8 362 891,39              | 0,00                         | 8 362 891,39              | 2 784 106,67              |
| * Banques, TGA et CCP                              | 341 198 273,63            | 0,00                         | 341 198 273,63            | 169 703 203,13            |
| * Caisse, Négotiation d'effets et assimilés        | 15 516,00                 | 0,00                         | 15 516,00                 | 13 314,89                 |
| <b>TOTAL III</b>                                   | <b>349 596 681,05</b>     | <b>0,00</b>                  | <b>349 596 681,05</b>     | <b>172 323 624,69</b>     |
| <b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>                      | <b>216 592 433 473,82</b> | <b>121 348 724 524,52</b>    | <b>133 751 578 356,74</b> | <b>132 207 199 146,65</b> |

COMpte DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes)

| NATURE   | OPERATIONS              |                     | TOTALS DE L'EXERCICE    |                         | TOTALS DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT |         |
|--|-------------------------|---------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------------|---------|
|  | Propriété Exercice      | Exercice précédent  | 30-6-18                 | 30-6-17                 | 30-6-17                        | 30-6-16 |
| <b>I PRODUITS D'EXPLOITATION</b>                     |                         |                     |                         |                         |                                |         |
| * Ventes de marchandises (au légal)                  |                         |                     |                         |                         |                                |         |
| * Ventes de biens et services produits               |                         |                     |                         |                         |                                |         |
| * Chiffre d'affaires                                 | 1 839 299 326,64        | -963 217,83         | 1 838 336 108,81        | 1 731 055 690,36        |                                |         |
| * Variation de stocks de produits (1)                |                         |                     |                         |                         |                                |         |
| * Immobilisations produites par l'exercice           |                         |                     |                         |                         |                                |         |
| * Subventions d'exploitation                         |                         |                     |                         |                         |                                |         |
| * Autres produits d'exploitation                     | 820,84                  | 0,00                | 820,84                  | 4 940,39                |                                |         |
| * Revenus de participation                           |                         |                     |                         |                         |                                |         |
| * Transferts de charges                              | 29 360 341,93           | 0,00                | 29 360 341,93           | 5 418 615,51            |                                |         |
| <b>Total I</b>                                       | <b>1 868 660 489,41</b> | <b>-963 217,83</b>  | <b>1 867 697 271,58</b> | <b>1 740 480 646,35</b> |                                |         |
| <b>II CHARGES D'EXPLOITATION</b>                     |                         |                     |                         |                         |                                |         |
| * Achats immobilisations et marchandises             |                         |                     |                         |                         |                                |         |
| * Achats consommables (2) de matières et fournitures | 180 120 463,70          | 122 556,94          | 179 938 026,64          | 162 871 477,39          |                                |         |
| * Autres charges externes                            | 248 540 843,4           | 2 618 567,96        | 250 699 411,40          | 231 216 669,91          |                                |         |
| * Impôts et taxes                                    | 74 604 864,47           | 0,00                | 74 604 864,47           | 63 558 404,92           |                                |         |
| * Charges de personnel                               | 379 633 814,83          | 120 010,52          | 379 753 825,35          | 338 174 488,87          |                                |         |
| * Autres charges d'exploitation                      | 181,41                  | 0,00                | 181,41                  | 431,11                  |                                |         |
| * Dotations d'exploitation                           | 447 411 532,50          | 3 203 071,06        | 450 614 603,56          | 430 170 938,08          |                                |         |
| <b>Total II</b>                                      | <b>1 329 817 272,69</b> | <b>5 609 095,12</b> | <b>1 335 426 367,81</b> | <b>1 249 939 992,48</b> |                                |         |
| <b>III RESULTAT D'EXPLOITATION (III=I-II)</b>        |                         |                     |                         |                         |                                |         |
| * Produits des titres de participation et autres     |                         |                     |                         |                         |                                |         |
| * Titres immobilisés                                 |                         |                     |                         |                         |                                |         |
| * Gains de change                                    | 11 419 245,39           | -670 797,94         | 10 748 447,45           | 12 787 530,46           |                                |         |
| * Impôts et autres produits financiers               | 1 186 183,27            | 0,00                | 1 186 183,27            | 1 297 806,17            |                                |         |
| * Reprises financières : transfert charges           | 18 609 693,65           | 0,00                | 18 609 693,65           | 21 499 932,72           |                                |         |
| <b>Total III</b>                                     | <b>31 215 098,31</b>    | <b>-670 797,94</b>  | <b>30 544 299,37</b>    | <b>35 566 329,66</b>    |                                |         |
| <b>IV CHARGES FINANCIÈRES</b>                        |                         |                     |                         |                         |                                |         |
| * Charges d'intérêts                                 | 91 051 444,26           | 0,00                | 91 051 444,26           | 83 806 116,13           |                                |         |
| * Revenus de change                                  | 12 032 445,28           | -279 852,22         | 11 752 593,06           | 5 527 159,00            |                                |         |
| * Autres charges financières                         | 0,00                    | 0,00                | 0,00                    | 0,00                    |                                |         |
| * Dotations financières                              | 10 721 091,12           | 0,00                | 10 721 091,12           | 11 385 384,93           |                                |         |
| <b>Total IV</b>                                      | <b>112 804 958,70</b>   | <b>-279 852,22</b>  | <b>112 525 106,48</b>   | <b>102 718 938,24</b>   |                                |         |
| <b>V RESULTAT FINANCIER (V=IV-III)</b>               |                         |                     |                         |                         |                                |         |
| <b>VI RESULTAT COURANT (VI=V+III)</b>                |                         |                     |                         |                         |                                |         |
| <b>TOTAL DES PRODUITS</b>                            |                         |                     |                         |                         |                                |         |
| <b>TOTAL DES CHARGES</b>                             |                         |                     |                         |                         |                                |         |
| <b>RESULTAT NET</b>                                  |                         |                     |                         |                         |                                |         |
| <b>RESULTAT NET (hors taxes)</b>                     |                         |                     |                         |                         |                                |         |

(1) Variation de stocks : stock final - stock initial ; augmentation (+) ; diminution (-)  
(2) Achats revendus ou consommés ; achats - variation de stocks

BILAN PASSIF

| PASSIF   | Exercice                 |                          | Exercice Précédent |
|--|--------------------------|--------------------------|--------------------|
|  | Exercice                 | Exercice Précédent       | Exercice Précédent |
| <b>CAPITAUX PROPRES</b>  |                          |                          |                    |
| * Capital social ou personnel (1) (Fonds de dotation)                      |                          |                          |                    |
| * Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé, appelé - dont versé - | capital                  | 2 064 819 699,47         | 2 064 819 699,47   |
| * Prime d'émission, de fusion, d'apport                                    |                          |                          |                    |
| * Ecarts de réévaluation   |                          |                          |                    |
| * Réserve légale   |                          |                          |                    |
| * Autres réserves  |                          |                          |                    |
| * Report à nouveau (2)   |                          |                          |                    |
| * Résultat nets en instance d'affectation (2)                              |                          |                          |                    |
| * Résultat net de l'exercice (2)   |                          |                          |                    |
| <b>Total des capitaux propres (A)</b>                                      | <b>4 947 028 269,94</b>  | <b>5 086 378 989,07</b>  |                    |
| <b>CAPITAUX PROPRES ASSIMILÉS (B)</b>                                      | <b>93 096 949,29</b>     | <b>89 516 267,99</b>     |                    |
| * Subventions d'investissement   |                          |                          |                    |
| * Provisions réglementées  |                          |                          |                    |
| <b>DETTES DE FINANCEMENT (C)</b>   | <b>4 564 635 866,26</b>  | <b>4 442 869 041,04</b>  |                    |
| * Emprunts obligataires  |                          |                          |                    |
| * Autres dettes de financement   |                          |                          |                    |
| <b>PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)</b>                     | <b>22 662 777,61</b>     | <b>36 447 842,73</b>     |                    |
| * Provisions pour risques  |                          |                          |                    |
| * Provisions pour charges  |                          |                          |                    |
| <b>ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (E)</b>                                     | <b>631 811,32</b>        | <b>1,00</b>              |                    |
| * Augmentation des créances immobilisées                                   |                          |                          |                    |
| * Diminution des dettes de financement                                     |                          |                          |                    |
| <b>Total IIA + B + C + D + E</b>   | <b>9 608 055 674,42</b>  | <b>9 657 212 141,83</b>  |                    |
| <b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)</b>                                      | <b>2 675 024 958,11</b>  | <b>2 498 791 250,79</b>  |                    |
| * Fournisseurs et comptes rattachés  |                          |                          |                    |
| * Clients créditeurs, avances et acomptes                                  |                          |                          |                    |
| * Personnel  |                          |                          |                    |
| * Organisme sociaux  |                          |                          |                    |
| * État   |                          |                          |                    |
| * Comptes d'associés   |                          |                          |                    |
| * Autres créanciers  |                          |                          |                    |
| * Comptes de régularisation passif   |                          |                          |                    |
| <b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)</b>                       | <b>486 999 819,35</b>    | <b>462 343 647,31</b>    |                    |
| <b>ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (Eléments circulants) (H)</b>               | <b>44 009,78</b>         | <b>3 460 070,89</b>      |                    |
| <b>Total IIF + G + H</b>   | <b>3 162 068 787,24</b>  | <b>2 964 594 968,99</b>  |                    |
| <b>TRESORERIE PASSIF</b>   |                          |                          |                    |
| * Crédits d'escompte   |                          |                          |                    |
| * Crédits de trésorerie  |                          |                          |                    |
| * Banques de régularisation  |                          |                          |                    |
| <b>Total III</b>   | <b>400 000 000,00</b>    | <b>400 000 000,00</b>    |                    |
| <b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>  | <b>13 170 124 461,66</b> | <b>13 021 807 118,82</b> |                    |

(1) Capital personnel débiteur  
(2) Bénéficiaire (+), déficitaire (-)

ATTESTATION



OFFICE NATIONAL DES AÉROPORTS (ONDA)  
ATTESTATION D'EXAMEN LIMITE DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT  
SUR LA SITUATION INTERMÉDIAIRE DU BILAN  
ET DU COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES AU 30 JUIN 2018

En application des dispositions du Décret portant loi n° 93-212 du 21 Septembre 1993, tel que modifié et complété, nous avons procédé à un examen limité de la situation intermédiaire de l'ONDA comprenant le bilan et le compte de produits et charges ci-dessus relatifs à la période du 1<sup>er</sup> Janvier 2018 au 30 Juin 2018. Cette situation intermédiaire qui fait ressortir un montant de capitaux propres et assimilés totalisant 5 020 MDH, dont un bénéfice de 329 MDH, relève de la responsabilité des organes de gestion de l'ONDA.

Nous avons effectué notre mission selon les normes de la profession au Maroc relatives aux missions d'examen limité. Ces normes requièrent que l'examen limité soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que la situation intermédiaire ne comporte pas d'anomalie significative. Un examen limité comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de l'Office et des vérifications analytiques appliqués aux données financières ; il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous n'avons pas effectué un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

1. Les comptes de l'ONDA au 30 Juin 2018 incluent des soldes fournisseurs anciens qui sont en cours d'analyse et d'ajustement.  
De même, les comptes de TVA récupérable pour 383 MDH et TVA facturée pour 32 MDH sont également en cours d'analyse au 30 Juin 2018. A noter que la TVA récupérable remonte aux anciens exercices peut être touchée par la forclusion.

Dans l'attente de l'aboutissement de ces chantiers d'analyse et d'ajustement, nous ne sommes pas en mesure de nous prononcer sur leur impact évalué sur la situation financière et le résultat de l'Office au 30 Juin 2018.

Sur la base de notre examen limité, et sous réserve de l'absence de situations décrites au paragraphe ci-dessus, nous n'avons pas relevé de faits qui laissent penser que la situation intermédiaire, ci-jointe ne donne pas une image fidèle du résultat des opérations du semestre écoulé ainsi que la situation financière et du patrimoine de l'ONDA, évaluable au 30 Juin 2018, tels qu'établis par la Direction conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Sans remettre en cause la conclusion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les situations suivantes :

- La valeur nette des immobilisations corporelles s'élève à 9 176 MDH au 30 Juin 2018. L'Office a conclu un marché en 2017 avec un cabinet externe portant sur l'inventaire physique et la contrôle des immobilisations acquises du 1<sup>er</sup> janvier 2012 au 31 décembre 2016. Suite à l'exploitation de ce rapport et de l'analyse faite en interne, l'Office a procédé à la dépréciation des immobilisations pour un montant de 163 MDH au 31 décembre 2017.
- Les travaux d'entretien physique des immobilisations au titre des exercices 2017 et 2018 sont en cours de réalisation.
- L'ONDA dispose d'un crédit de TVA d'un montant de 1 736 MDH. D'après le management, l'Office a procédé au dépôt de l'ensemble des documents demandés par l'Administration Fiscale. A la date de signature du présent rapport, l'Office n'a pas encore reçu de remboursements relatifs à ce crédit de TVA.
- L'ONDA doit poursuivre le renforcement des procédures de contrôle interne relatives à la préparation des états financiers afin de respecter le principe de séparation des exercices.

Fait à RABAT, le 14 septembre 2018

M. Elmhadi ELZAZI  
Expert-Comptable (DFPE)  
Membre du Collège des Experts-Comptables  
Associés du Maroc

