



**RAPPORT
FINANCIER
ANNUEL
2022**



LES EAUX
MINÉRALES
D'OULMES

90 ANS D'HISTOIRE ET D'ENGAGEMENT

Sommaire

Rapport Financier Annuel 2022



06

**Présentation de la Société
Les Eaux Minérales d'Oulmès**

26

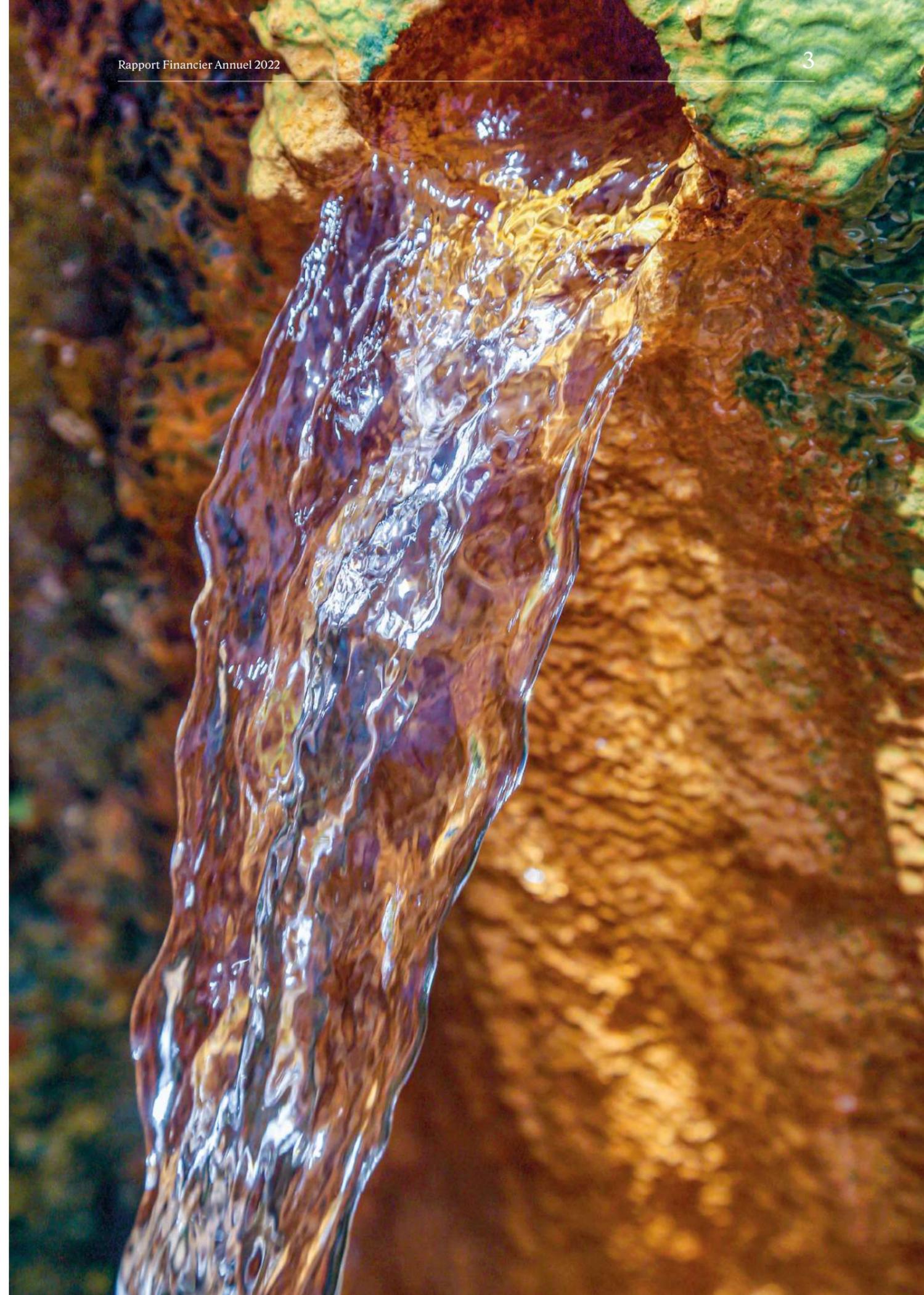
Rapport d'Activité

34

Rapport ESG

113

Comptes Annuels & Rapports



Mot de la Vice-Présidente, Directrice Générale

— M^{ME} MIRIEM BENSALAH-CHAQROUN

L'année 2022 a été particulièrement riche pour Les Eaux Minérales d'Oulmès. Nous avons poursuivi notre phase de transformation pour préparer l'avenir, avons gagné en efficacité grâce à notre démarche d'amélioration continue et avons maintenu notre engagement de responsabilité sociétale.

Nous avons également renforcé notre modèle opérationnel pour faire face à une conjoncture nationale et internationale très difficile marquée par la guerre en Ukraine, la crise de l'énergie, l'inflation et son impact sur le pouvoir d'achat, la crise climatique et bien d'autres facteurs ayant affecté le monde globalement.

Bien évidemment, notre entreprise a également été impactée. Mais cela ne nous a pas empêché de poursuivre la trajectoire de croissance fixée dans notre plan opérationnel annuel. Ce plan a, une fois encore, démontré sa résilience. Notre Chiffre d'Affaires a crû de +28,6%, comparé à 2021. Nous avons également remporté plusieurs prix, subventions et initiatives de renommée internationale tels que le label Best Place To Work qui nous a sacré 2^{ème} meilleur employeur au Maroc, une subvention du Programme des Nations Unies pour l'Environnement (PNUE) dans le cadre de notre projet d'efficacité énergétique, le titre de 'Initiative RSE de l'année' pour nos centres Sidi Ali Tibu et bien d'autres réalisations.

Cette performance solide est le résultat de notre engagement envers la qualité et notre capacité à innover pour répondre au mieux aux évolutions du marché, tout en mettant les 5 C au cœur de nos priorités : les Consommateurs à travers une hydratation saine, les Clients pour créer de la valeur partagée et pérenne, les Collaborateurs avec un environnement de travail qui les fait grandir, les Communautés que nous soutenons sur les plans de l'éducation, de l'employabilité et de la solidarité citoyenne, et le Capital environnemental en continuant de réduire notre empreinte environnementale et d'investir dans notre développement durable.

Le développement durable est, en effet, au cœur de nos préoccupations. Nous avons d'ailleurs, une feuille de route claire qui définit nos actions autour de 6 axes : la préservation des sources & de l'eau, la sobriété énergétique & le carbon Net Zero, l'emballage & la circularité, la santé & l'hydratation, l'inclusion économique et sociale.

Je suis convaincue que grâce à notre vision et notre stratégie, mais surtout à la cohésion et la volonté des femmes et des hommes des Eaux Minérales d'Oulmès, nous continuerons à croître dans la durabilité et avec des fondamentaux pérennes.

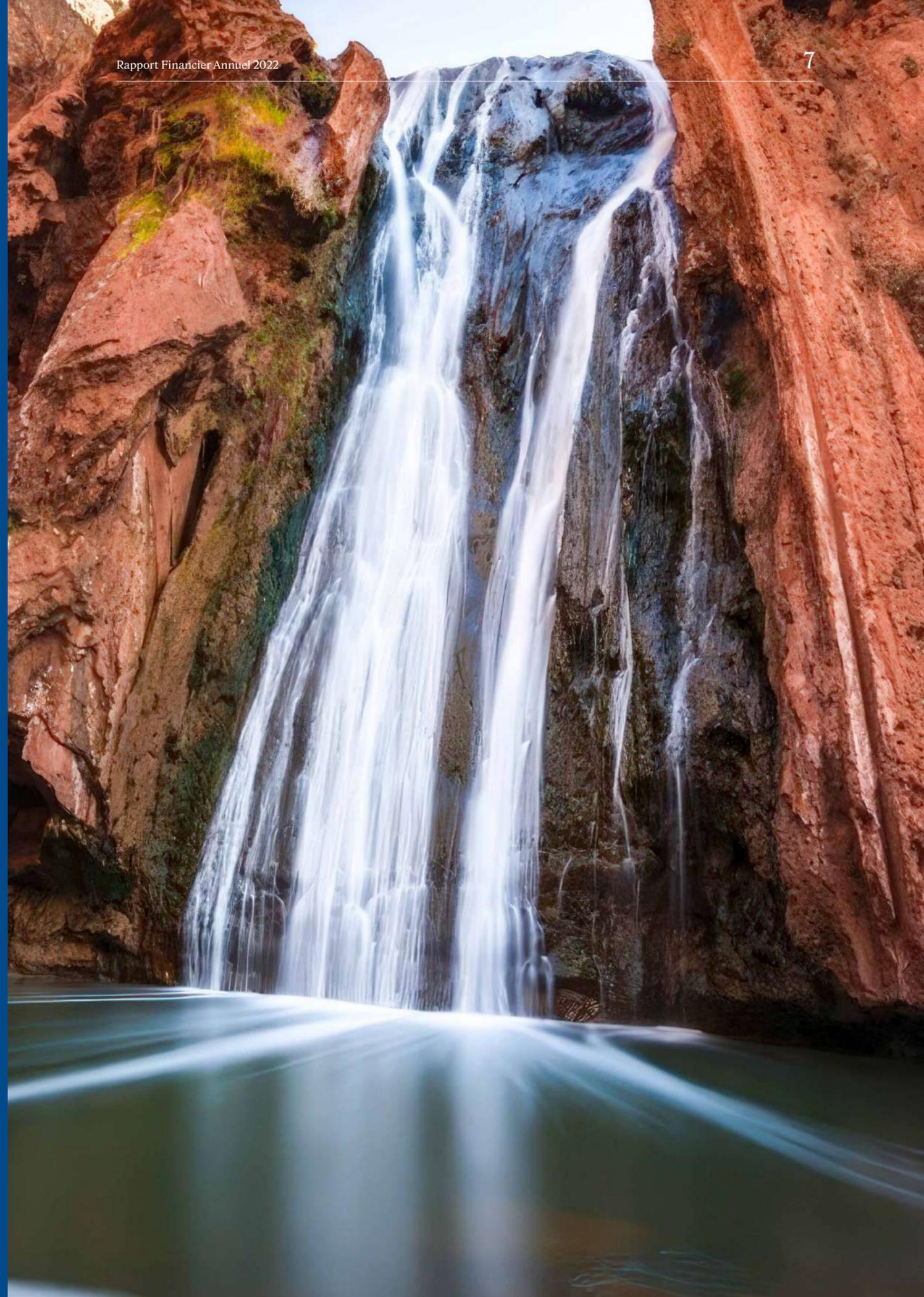
Je remercie, en ce sens, l'ensemble de nos talents, nos partenaires et nos actionnaires pour leur engagement inconditionnel et leur totale confiance.



“
Je suis convaincue que grâce à notre vision et notre stratégie, mais surtout à la cohésion et la volonté des femmes et des hommes des Eaux Minérales d'Oulmès, nous continuerons à croître dans la durabilité et avec des fondamentaux pérennes.

”

Présentation de la Société Les Eaux Minérales d'Oulmès



Un acteur de confiance pour ses parties prenantes

Les Eaux Minérales d'Oulmès (LEMO) est une société citoyenne vouée à l'hydratation saine et au rafraîchissement. Elle opère au Maroc et en Afrique de manière durable et responsable. Depuis sa création, LEMO s'est engagée à être un acteur de confiance auprès de toutes ses parties prenantes.

Un Modèle d'affaires évolutif

— Ressources et capitaux

Une structure financière solide

- Confiance des marchés
- Capacités de consolidation
- 2,2 M MAD de chiffre d'affaires
- 260,5 M MAD d'investissements

Un modèle industriel responsable

- Expertise métiers
- Excellence opérationnelle
- 8 usines

Une innovation continue et un savoir-faire unique

- Innovation et R&D pour la diversification de la gamme de produits et l'amélioration de la chaîne de production
- Éco-conception au cœur de la stratégie de Recherche & Développement

Des collaborateurs engagés associés au projet de l'entreprise

- Plus de 2 000 collaborateurs qui veillent à la pérennité de l'activité
- Diversité, équité et égalité des chances

Un engagement enraciné pour la préservation de l'environnement

- Périmètre de protection autour des sources pour en préserver la pureté
- Exploitation des sources raisonnée respectant le cycle de l'eau
- Innovation et solutions intelligentes d'efficacité énergétique
- Engagement pour la réduction des émissions de gaz à effet de serre
- Amélioration de l'empreinte carbone
- Démarche de réduction de l'utilisation du plastique d'origine fossile
- Politique de gestion des déchets respectueuse de l'environnement
- Programme de management environnemental
- Investissement dans des équipements plus respectueux de l'environnement.

— Notre ambition

Au-delà de sa position de leader du marché de l'eau minérale naturelle au Maroc, l'ambition de la société Les Eaux Minérales d'Oulmès est de devenir le leader du marché des boissons rafraîchissantes en Afrique.

— Notre mission

« Les Eaux Minérales d'Oulmès est une entreprise marocaine citoyenne vouée à l'hydratation saine et au rafraîchissement de ses consommateurs au Maroc et en Afrique, à travers un développement et une croissance durable et responsable. »

— Nos valeurs



Fidélité



Engagement



Innovation



Respect



Solidarité

— Notre stratégie

La stratégie de développement de l'entreprise repose sur 5 piliers que sont les 5C.



Capital environnemental



Collaborateurs



Communautés



Clients



Consommateurs

— Métiers

- Captation et acheminement de l'eau
- Embouteillage
- Distribution

— Valeur créée

Capital financier et économique*

- 379,2 M MAD d'impôts et taxes (TVA, redevance d'exploitation de la source, taxe intérieure de consommation, frais de marquage fiscal et divers autres impôts et taxes).
- 23,76 M MAD de dividendes (distribués en 2022).

Capital humain & intellectuel

- Exportation de notre expertise métiers en Afrique Sub-Saharienne au niveau de nos usines d'implantation.
- Engagement fort auprès de nos collaborateurs à travers les conditions de travail adaptées qui respectent à la fois les principes d'équité, de santé et de sécurité au travail.
- Promotion de l'emploi local à travers notre activité.

Capital social et sociétal

- Contribution directe au développement de l'activité locale à travers le soutien à la création d'activités génératrices de revenus.
- Création d'un écosystème de coopératives qui tirent leurs revenus à partir d'activités liées à notre organisation.
- Soutien régulier aux nombreuses associations et ONG qui œuvrent à la promotion des bonnes pratiques sociétales, sociales et environnementales.

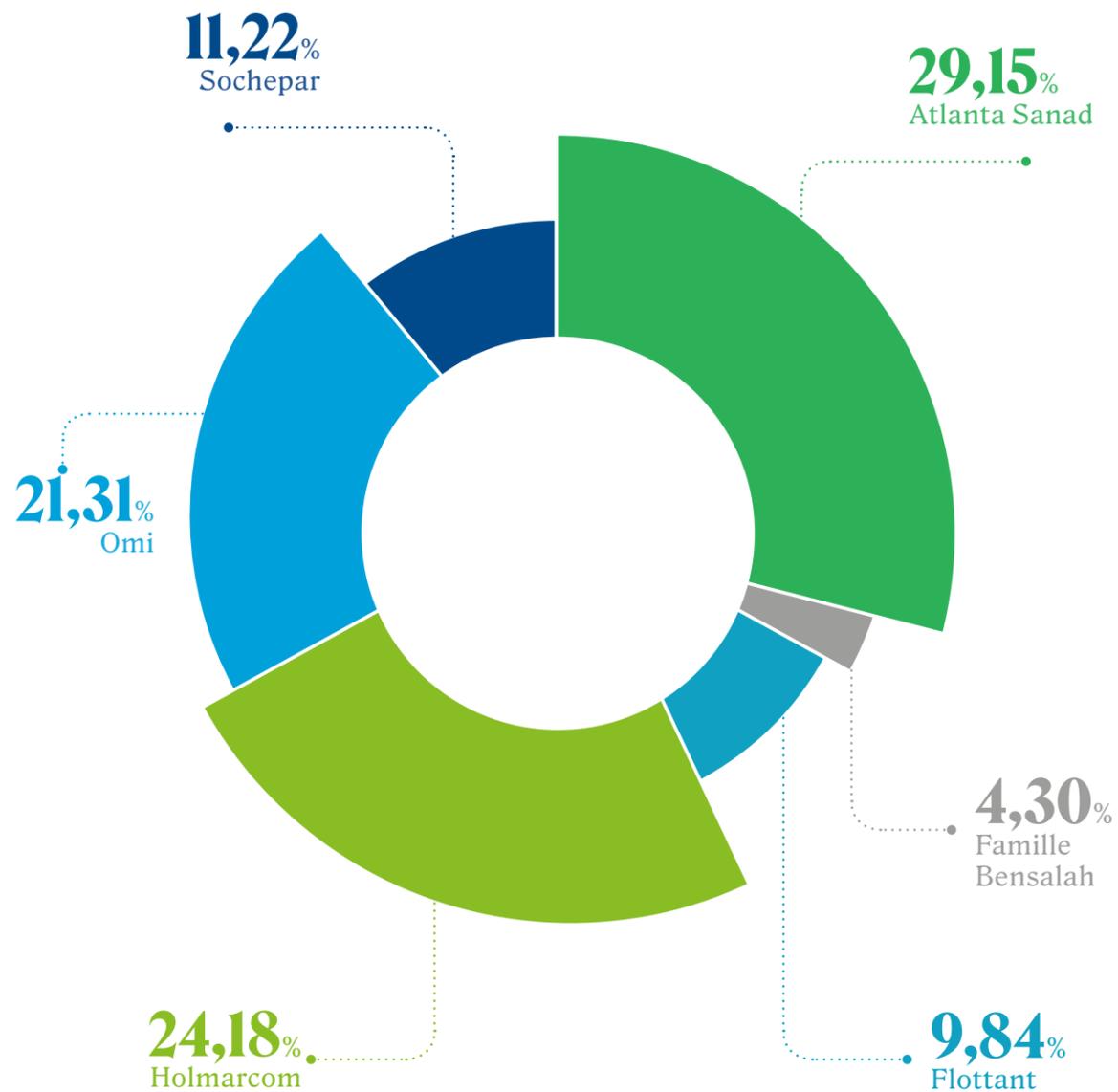
Capital environnemental

- Une politique de préservation de la nature et de responsabilité sociétale concrète :
- Réduction de l'utilisation du plastique à travers la réduction graduelle et continue du grammage des bouteilles, collets et des bouchons.
 - Protection de 140 hectares de terres autour des sources de Tarmilate de toute activité humaine polluante.
 - Réduction de notre empreinte eau et empreinte carbone.
 - Gestion optimale des déchets industriels.

* Contribution des Eaux Minérales d'Oulmès.

Actionnariat

Au 31 décembre 2022, la structure de l'actionnariat de la société se présente comme suit :

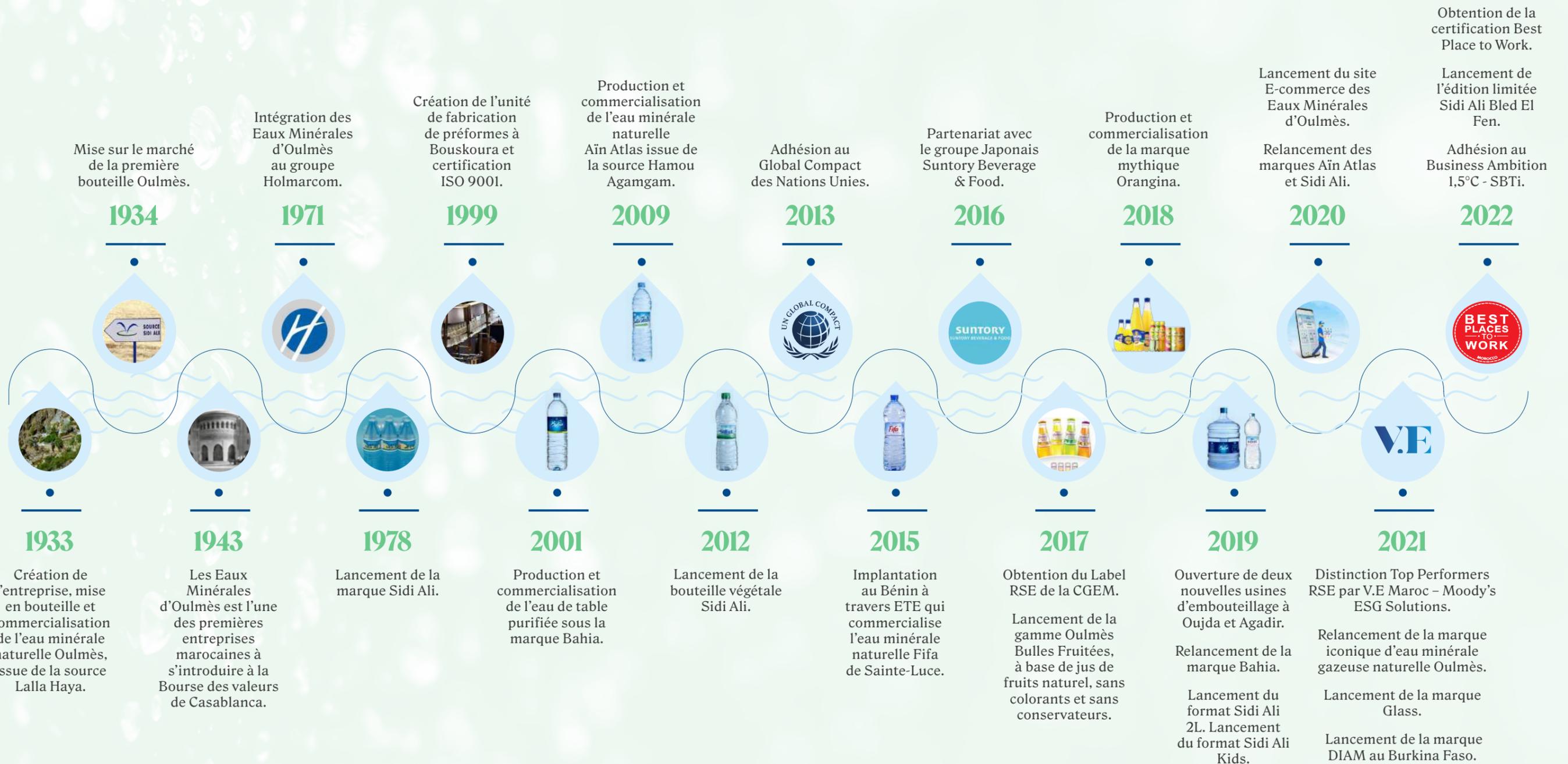


Chiffres clés consolidés Au 31 décembre 2022



*Marques sous licences Schweppes International limited **Bénin *** Burkina Faso

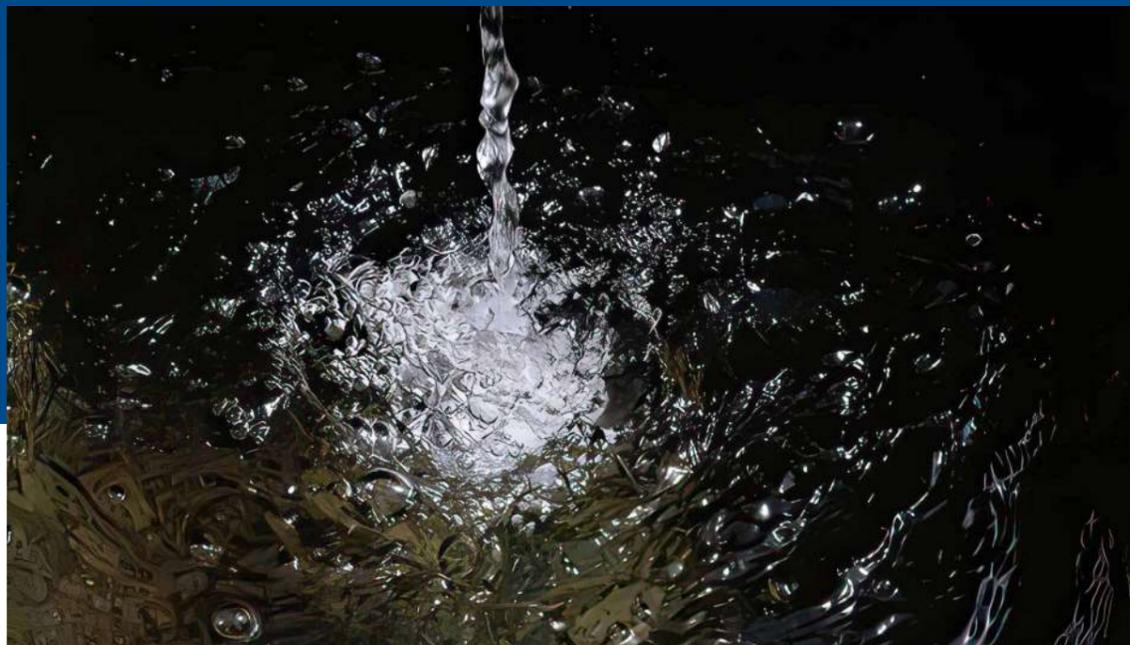
Les Eaux Minérales d'Oulmès... ... 90 ans d'engagement en faveur de la santé et du bien-être des Marocains



Les Eaux Minérales d'Oulmès est une filiale du Groupe HOLMARCOM. Elle est reconnue comme pionnière dans le secteur des eaux minérales naturelles au Maroc, avec notamment ses marques phares Oulmès et Sidi Ali qui disposent d'une forte notoriété dans le pays. Grâce à son offre unique, complète et diversifiée pour une hydratation naturelle et des boissons rafraîchissantes, LEMO se positionne comme leader sur le marché de l'eau en bouteille au Maroc depuis près de 90 ans. La société propose à la fois des eaux minérales naturelles, des eaux de table et des boissons aromatisées.

L'eau minérale naturelle : source de santé et de bien-être

L'eau minérale naturelle composée de minéraux spécifiques et stables est reconnue pour ses bienfaits pour la santé.



L'eau minérale naturelle provient d'une source souterraine unique, préservée de toute pollution humaine. Cette eau bénéficie de propriétés spécifiques et favorables à la santé, reconnues par le corps médical. Seule l'eau minérale naturelle peut offrir ces avantages grâce à sa stabilité, qui est vérifiée par une étude technique et une série d'analyses et de contrôles stricts qui durent plusieurs années. Le Ministère de la Santé délivre le statut d'Eau Minérale Naturelle pour garantir la qualité de l'eau répondant aux normes en vigueur.

L'eau de source est captée en profondeur et ne subit aucun traitement de désinfection, ce qui la rend parfaitement pure. Elle acquiert sa minéralité unique et constante au cours de sa lente filtration à travers les

roches, reflétant ainsi le terroir d'où elle provient. Il est important d'adapter l'eau que l'on boit à chaque moment de la vie en raison des besoins variables de chacun. La consommation d'eau est la meilleure façon de s'hydrater, car l'eau est la seule boisson indispensable à l'organisme. L'eau minérale naturelle joue un rôle clé dans l'hydratation de tous, car elle ne contient aucun apport calorique et apporte également des minéraux bénéfiques à l'organisme en offrant une composition stable et garantie dans le temps, qui permet de compléter les apports nutritionnels essentiels. Ces minéraux sont des constituants importants qui interviennent dans de nombreuses réactions indispensables au bon fonctionnement du corps humain.

— L'eau, source de vie

L'eau est essentielle à la vie et constitue la boisson la plus saine pour s'hydrater au quotidien. Lorsqu'elle est issue d'une source minérale naturelle, elle est encore plus bénéfique pour l'organisme et pour la santé, grâce à sa richesse en minéraux. Le parcours de l'eau à travers les sols agit comme un gigantesque filtre naturel, purifiant l'eau de manière progressive sur plusieurs décennies. Tout au long de son parcours, l'eau se nourrit en minéraux, s'enrichissant ainsi en oligo-éléments bénéfiques pour l'organisme. Captée et embouteillée, cette eau minérale

naturelle est mise à la disposition de tous, grâce au processus d'embouteillage, soumis à des règles strictes pour garantir sa qualité et sa pureté. Elle est prélevée directement à la source et conditionnée selon des règles sanitaires optimales, ce qui permet de conserver ses qualités naturelles intactes. Les bouteilles sont remplies soigneusement en respectant rigoureusement les standards sanitaires et d'hygiène. Elle conserve sa pureté originelle en étant tenue à l'abri de tout risque de pollution externe pouvant l'altérer.

— Un cycle de vie de l'eau à l'abri de toute pollution

Le cycle de vie de l'eau commence avec l'infiltration lente de l'eau de pluie dans les sols. Au fil des années, l'eau chemine à travers les couches rocheuses, acquérant progressivement ses propriétés minérales, qui sont le reflet du terroir d'origine. Pendant tout ce temps, l'eau est protégée

de toute contamination humaine. Lorsque l'eau est devenue une eau minérale naturelle, elle est protégée de tout contact avec l'air et acheminée via des canalisations en acier inoxydable jusqu'au site d'embouteillage.

— Composition en minéraux (en mg/l)

Les minéraux tels que le calcium et le magnésium sont essentiels au fonctionnement optimal de l'organisme. Présents dans toutes les eaux minérales naturelles en quantités variables, ces éléments sont indispensables pour maintenir une bonne santé. La composition minérale et le goût de chaque eau varient en fonction de l'environnement à travers lequel elle a cheminé. Toutes les eaux ne

se valent pas et n'ont, par conséquent, pas les mêmes vertus selon l'âge, la condition physique et éventuellement l'état de santé, nécessitant ainsi plus d'attention chez certains sujets comme chez la femme enceinte, la femme allaitante, le nourrisson, l'adulte en activité physique, le sujet âgé et chez certaines personnes à risques (diabétiques, hypertendus, problèmes rénaux ...).

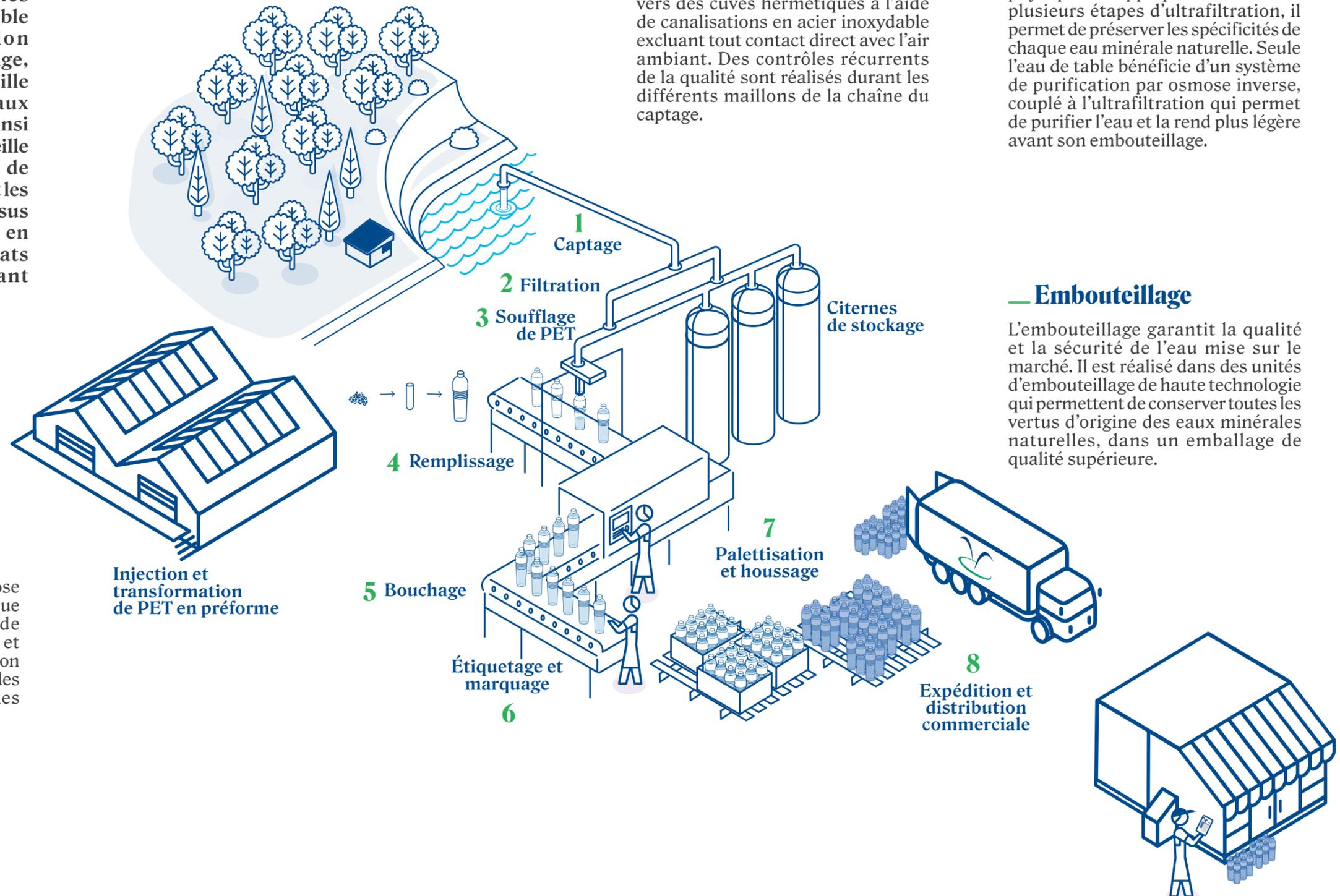
		Calcium	Magnésium	Potassium	Bicarbonates	Sodium	Chlorures	Sulfates	Nitrates
sidi ali	Eau minérale naturelle pure, équilibrée et légère	12	9	3	104	26	14	42	0
AinAtlas	Eau minérale naturelle équilibrée en minéraux et oligo-éléments	18	13	8	217	48	12	8	4
	Eau minérale naturellement gazeuse, riche en minéraux	108	57	22	854	313	284	11	5

De la source à la bouteille : une maîtrise de toute la chaîne de production

Grâce à sa longue expérience, Les Eaux Minérales d'Oulmès (LEMO) intervient sur l'ensemble de la chaîne de production de l'eau. Elle couvre le captage, la production, la mise en bouteille et la commercialisation d'eaux minérales gazeuses et plates ainsi que la filtration, la mise en bouteille et la commercialisation d'eau de table. LEMO fabrique également les préformes qui après un processus de soufflage, se transforment en bouteilles de différents formats pour conditionner l'eau avant sa commercialisation.

— Injection PET (polyéthylène téréphtalate)

Les Eaux Minérales d'Oulmès dispose de sa propre usine d'injection plastique à Casablanca. Elle est équipée de machines de dernière génération et d'un laboratoire de contrôle de précision qui permettent d'assurer la totalité des besoins en préformes de toutes les usines du groupe.



— Le captage des eaux minérales naturelles

Le captage de l'eau se fait au niveau des sources, où l'eau est ensuite transportée vers des cuves hermétiques à l'aide de canalisations en acier inoxydable excluant tout contact direct avec l'air ambiant. Des contrôles récurrents de la qualité sont réalisés durant les différents maillons de la chaîne du captage.

— Traitement des eaux

Afin de préserver les caractéristiques chimiques et minérales de chaque source, seul un traitement purement physique est appliqué. Constitué de plusieurs étapes d'ultrafiltration, il permet de préserver les spécificités de chaque eau minérale naturelle. Seule l'eau de table bénéficie d'un système de purification par osmose inverse, couplé à l'ultrafiltration qui permet de purifier l'eau et la rend plus légère avant son embouteillage.

— Embouteillage

L'embouteillage garantit la qualité et la sécurité de l'eau mise sur le marché. Il est réalisé dans des unités d'embouteillage de haute technologie qui permettent de conserver toutes les vertus d'origine des eaux minérales naturelles, dans un emballage de qualité supérieure.

Un large maillage territorial qui dépasse les frontières du royaume

— Un réseau de distribution couvrant l'ensemble du territoire national

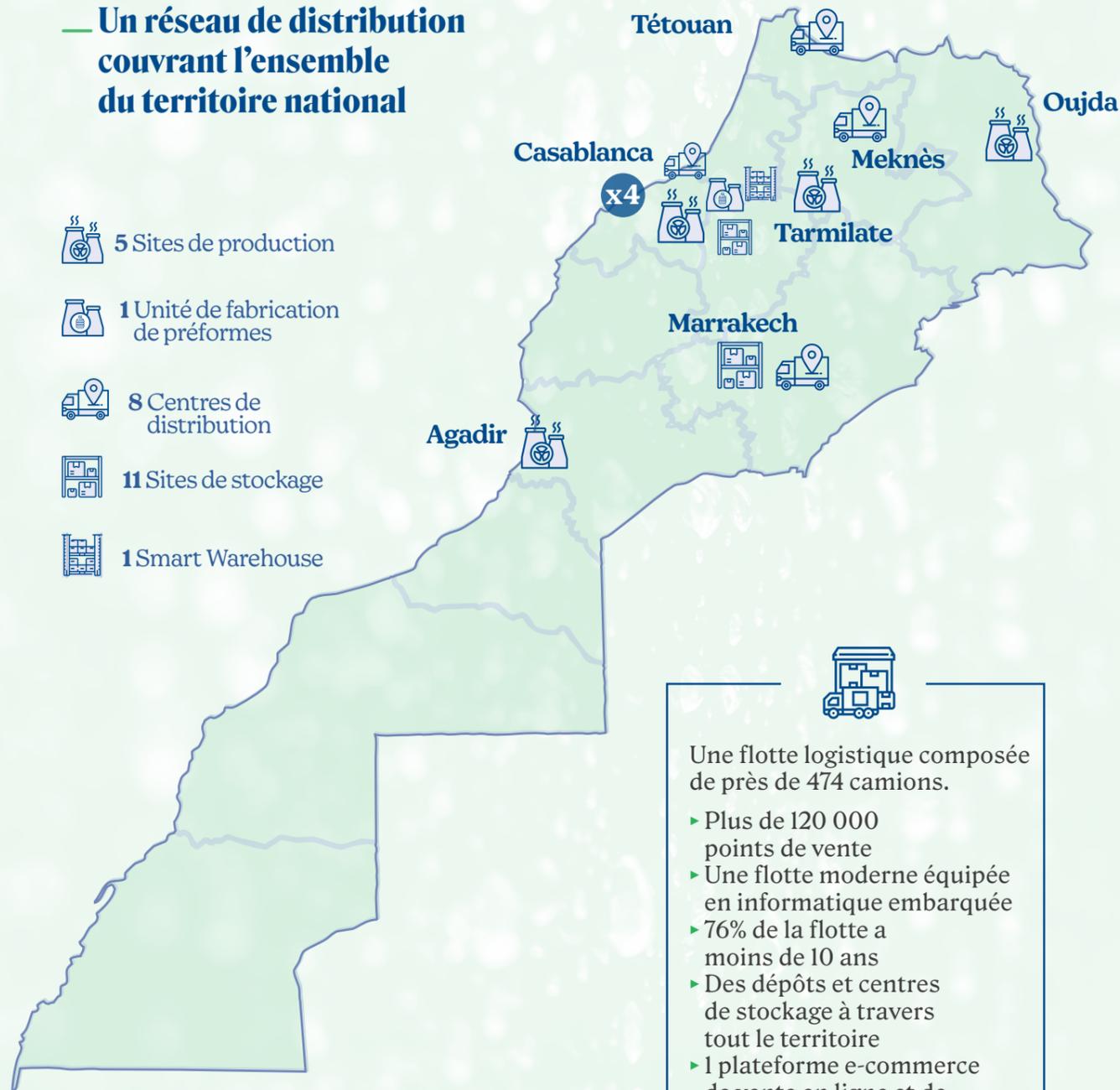
 5 Sites de production

 1 Unité de fabrication de préformes

 8 Centres de distribution

 11 Sites de stockage

 1 Smart Warehouse



Une flotte logistique composée de près de 474 camions.

- ▶ Plus de 120 000 points de vente
- ▶ Une flotte moderne équipée en informatique embarquée
- ▶ 76% de la flotte a moins de 10 ans
- ▶ Des dépôts et centres de stockage à travers tout le territoire
- ▶ 1 plateforme e-commerce de vente en ligne et de livraison à domicile.

— Sites de production

Usine de Tarmilate

L'usine de Tarmilate, construite en 1950, est une référence industrielle dans le marché des eaux embouteillées. Avec 12 lignes d'embouteillage en PET, 2 lignes en verre et 1 ligne flexible, elle produit des emballages de différents volumes (25 à 500 cl). Elle continue à se développer pour répondre aux besoins croissants de la demande en eau minérale naturelle embouteillée.

Usine de Bouskoura

La première usine de Bouskoura a été construite en 1999 pour la fabrication de préformes. Elle a été agrandie plusieurs fois pour répondre aux besoins des lignes d'embouteillage. À Bouskoura, les Eaux Minérales d'Oulmès a également installé une nouvelle unité de production pour l'embouteillage de l'eau de table « Bahia » en format : 33 cl, 1,5L, 5 L et en bonbonnes de 18,9 L pour fontaines réfrigérantes.

Usine d'Agadir

Opérationnelle depuis septembre 2019, l'usine d'Agadir est spécialisée dans l'embouteillage de l'eau de table sous la marque Bahia. Elle dispose de 2 lignes d'embouteillage produisant 4 formats de bouteilles : 60, 150, 200 et 500 cl. Elle renforce ainsi la capacité de production des Eaux Minérales d'Oulmès pour répondre aux besoins du marché.

Usine d'Oujda

Lancée en juillet 2019, l'usine d'Oujda est spécialisée dans l'embouteillage de l'eau de table sous la marque Bahia. Elle dispose d'une ligne d'embouteillage et produit

un format de 500 cl. Cette nouvelle usine permet aux Eaux Minérales d'Oulmès de renforcer leur présence dans l'est du Maroc et de mieux répondre aux besoins de leurs clients dans cette région.

Usine Oulmès Drinks Development (filiale industrielle)

Créée en 2016 à la suite du partenariat conclu avec Suntory, cette usine spécialisée dans l'embouteillage des marques Orangina® et Banga a renforcé la position des Eaux Minérales d'Oulmès sur le marché des boissons non-alcoolisées. Elle dispose d'équipements modernes et fiables pour garantir la qualité et la sécurité des produits mis sur le marché.

Un Smart Warehouse pour une distribution efficace

Les Eaux Minérales d'Oulmès a mis en service son nouveau Smart Warehouse de Bouskoura. Plus qu'un simple magasin de stockage de produits finis, le Smart Warehouse permet le stockage vertical sur six niveaux avec une hauteur atteignant 15 mètres et une surface couverte de 4 000 m². Doté d'une capacité de stockage de 9 048 palettes, ce nouveau magasin de stockage intelligent fait appel aux technologies les plus modernes avec des transtockeurs automatiques et l'informatisation des opérations. Ce nouveau dispositif permet à l'entreprise d'améliorer son efficacité en matière de gestion de stock, de faire face aux pics de la haute saison, d'assurer un stock de sécurité et d'éviter toute rupture de produits finis sur le marché en cas de canicule prolongée.

— Les Eaux Minérales d'Oulmès se déploient en Afrique de l'Ouest

Souhaitant se déployer sur le reste du continent africain, Les Eaux Minérales d'Oulmès (LEMO) a privilégié une première implantation en Afrique de l'Ouest, notamment dans 3 pays où le besoin en eau minérale naturelle est important : Bénin, Burkina Faso et Sénégal.

Au Bénin, la société est actionnaire à hauteur de 55% d'Eau Technologie Environnement (ETE), entreprise spécialisée dans la production et la distribution d'eaux minérales naturelles en bouteilles sous la marque Fifa de Sainte-Luce. En 20 ans, Fifa est devenue la marque préférée des Béninois et est le leader de son marché. En plus de ses activités commerciales, ETE est une entreprise citoyenne très engagée dans l'éducation et la santé des habitants de la région de Tori Bossito.

Au Burkina Faso, LEMO a créé fin 2019 la Société Africaine des Boissons et d'Eaux Minérales (SABEM) dont elle détient 55% du capital. SABEM produit et distribue l'eau en bouteille Diam. En tant que nouvel entrant sur le marché burkinabé, Diam ambitionne de capturer une part de marché significative dans les prochaines années et de s'imposer comme une eau de référence dans le pays.

LEMO a également créée une filiale au Sénégal, portant le nombre de pays de sa présence en Afrique de l'Ouest à 3.



Usine Tori Bossito (Bénin)

L'usine de Tori Bossito, appartenant à la filiale béninoise Eau Technologie et Environnement (ETE), produit une gamme de bouteilles d'eau minérale naturelle de la marque Fifa de Sainte-Luce, dans les formats de 33 cl, 50 cl, 1,5 L, 5 L et en bonbonne de 18,9 L.

Usine Koubri (Burkina Faso)

L'usine de Koubri appartient à la filiale burkinabé Société Africaine des Boissons et d'Eaux Minérales (SABEM) et se spécialise dans la production de l'eau Diam, disponible dans les formats de 33 cl, 50 cl, 1,5 L, 5 L et en bonbonne de 18,9 L.

Une gamme de produits diversifiée et innovante

— Depuis le lancement de ses activités, Les Eaux Minérales d'Oulmès oeuvre à développer une gamme de produits qui répondent au mieux aux besoins des consommateurs.

Les modes de consommation évoluent constamment, notamment avec l'urbanisation, la mobilité, le tourisme, la pratique sportive et la consommation hors domicile. Afin de répondre aux besoins des consommateurs, Les Eaux Minérales d'Oulmès a développé des formats de bouteilles d'eau pratiques et adaptés aux tendances actuelles. Le secteur de l'eau minérale est fortement réglementé, avec des normes de qualité internationales, des autorisations et des taxes à reverser à la commune et à l'État. Les producteurs doivent obtenir une autorisation d'exploitation d'une source d'eau, procéder à des analyses physico-chimiques et obtenir différentes autorisations auprès des organismes compétents. Les équipes de l'entreprise procèdent à une vérification continue de la qualité de l'eau, avec des contrôles rigoureux effectués depuis le captage jusqu'à l'embouteillage. Les laboratoires agréés par le Ministère de la Santé et l'Office National de Sécurité Sanitaire et Alimentaire (ONSSA) effectuent également des contrôles réguliers pour garantir une qualité optimale des boissons. En partenariat avec Suntory Beverage and Food (SBF), l'entreprise a lancé la production et la commercialisation de la boisson Orangina® ainsi qu'une nouvelle marque de boissons gazeuses, Glass'.



Rapport d'activité



Principaux faits marquants et réalisations 2022

Grâce à une performance commerciale soutenue sur l'ensemble des gammes de produits et la mise en place de divers chantiers d'efficacité opérationnelle, à travers l'optimisation des processus de production et de la chaîne logistique et l'amélioration de la performance des lignes industrielles, Les Eaux Minérales d'Oulmès a démontré encore une fois sa résilience face au contexte difficile qui a marqué l'année 2022.

— Dynamisme commercial

Une édition limitée pour célébrer la diversité culturelle du Royaume

« Bled El Fen », ode au patrimoine du Maroc et à son vivier de talents est une initiative de la marque Sidi Ali qui a souhaité promouvoir les jeunes talents marocains. La marque a lancé une plateforme d'expression à travers 9 bouteilles en édition limitée qui rendent hommage à la diversité naturelle et culturelle du Maroc.



Soutien à l'équipe nationale de Football

Fière de la qualification de l'équipe nationale de Football à la Coupe du monde tenue au Qatar, Sidi Ali, qui est un sponsor historique de la Fédération Royale Marocaine de Football, s'est vêtue à l'occasion des couleurs du drapeau national. La marque a également déployé un plan pour soutenir l'équipe nationale et vivre avec les marocains ce moment historique.



Glass', s'élargit avec deux nouvelles saveurs en 2022

En 2022, Glass', la marque de boisson gazeuse 100% marocaine lancée en 2021, continue de proposer une gamme de produits de qualité supérieure à des prix abordables. La marque se distingue grâce à une variété de cinq saveurs différentes, notamment Tropical, Cola et Pomme, qui ont été introduites en 2021 et Glass' Pulpiz Orange et Glass' Pulpiz Citron introduite en mai 2022, qui contiennent de vraies pulpes de fruits en réponse à la demande des consommateurs. Pour s'adapter à toutes les occasions de rafraîchissement, la gamme Glass' est proposée en deux formats pratiques : 1,5 litre pour les consommations familiales et 33 cl pour les consommations individuelles.



— Développement industriel

Extension des lignes d'emballage au niveau du site de Tarmilate

Au cours de l'année 2022, Les Eaux Minérales d'Oulmès a renforcé ses capacités de production au niveau du site de Tarmilate, à travers l'installation d'une nouvelle ligne d'emballage répondant à la norme «EN 1672-2 (Machines pour les produits alimentaires)» qui permet de produire les formats 150 et 200 cl.

Cette nouvelle installation dispose notamment d'équipement qui permettent de renforcer encore plus la sécurité alimentaire à travers des systèmes de désinfection performants évitant ainsi toute contamination physique ou microbiologique.



Les Bonnes Pratiques de fabrication, une priorité

Garantir la santé et la sécurité dans le milieu du travail est un enjeu capital à Les Eaux Minérales d'Oulmès. Dans cette optique, la société réalise régulièrement des actions de sensibilisation sur Les Bonnes Pratiques de fabrication. En 2022, 6 849 collaborateurs ont bénéficié de ces séances de sensibilisation. Grâce à ces efforts, aucun retrait, ni rappel de produit, ni incident n'ont été enregistrés au cours de l'année 2022.

Le système de management du laboratoire pour se conformer à la norme ISO 17025- portée microbiologique

Les Eaux Minérales d'Oulmès (LEMO) a implémenté courant 2022, un système de management de laboratoire pour se conformer à la norme ISO 17025- à portée microbiologique. Cette implémentation est une démarche essentielle pour toute organisation qui souhaite garantir la qualité et la fiabilité de ses résultats d'analyse. En effet, cette norme reconnue internationalement établit les exigences générales pour la compétence des laboratoires d'essais et d'étalonnages. Elle définit notamment les exigences en matière de personnel, d'infrastructures, d'équipements, de méthodes d'analyse, de gestion documentaire, d'assurance qualité, et de traçabilité des résultats. LEMO ambitionne d'obtenir cette accréditation courant 2023.



— Programme des partenaires « Charik Dahabi » 2^{ème} Édition

Après le grand succès qu'a connu le programme « Charik Dahabi » que LEMO a lancé en 2021 au profit de ses clients détaillants les plus importants et les plus fidèles, une 2^{ème} édition a été mise en place, en faisant participer plus de clients et en élargissant le programme sur davantage de villes.

Pour rappel, ce programme récompense les points de vente selon leur performance commerciale comparée aux objectifs qui leur ont été assignés, et leur permet de cumuler des points convertibles en bons d'achat à la fin de la période de haute saison.

— Programme RED: Amélioration de l'exécution commerciale dans les points de vente

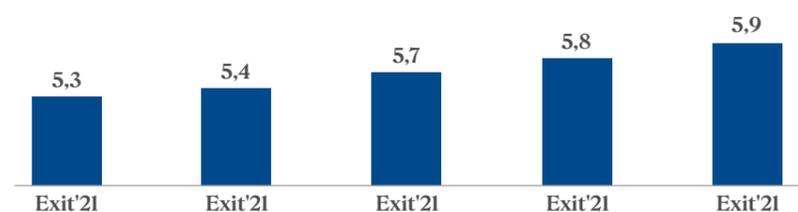
Depuis son lancement en mars 2021, le programme RED, continue à être au cœur des priorités de la direction commerciale. Ce programme, dont l'acronyme signifie Right Execution Daily, vise à piloter l'exécution dans les points de vente à travers un audit effectué par une agence externe.

Le nombre de points de ventes audités est passé de 10 000 en 2021 à 20 000 en 2022.

L'amélioration des scores mensuels a été palpable, et a encouragé le département à élargir le programme pour inclure le canal GMS.

Ce dispositif a permis une nette amélioration de la qualité d'exécution sur le marché, et par conséquent les scores continuent à être sur une tendance positive au fil des mois.

Lecture RED (20 000 points de vente)
Score RED Total Maroc





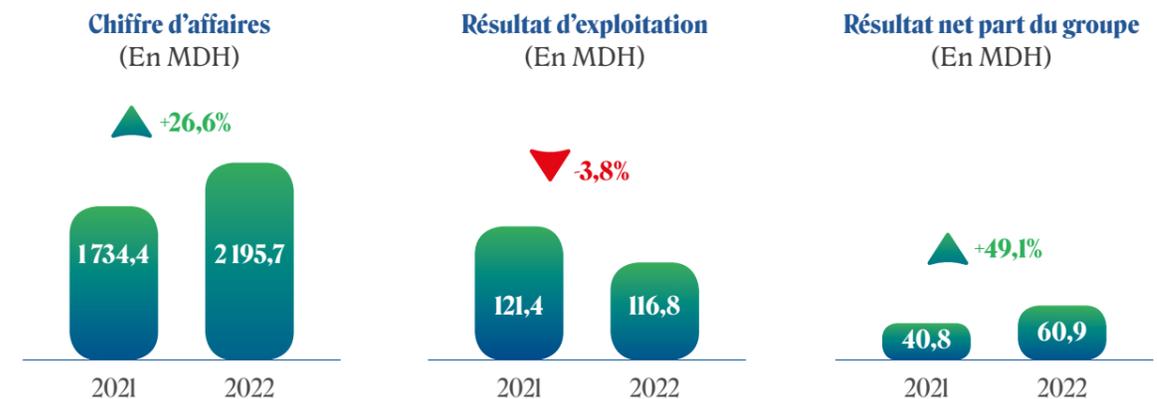
Analyse des principaux indicateurs opérationnels et financiers

- ▶ Forte résilience de l'activité dans un contexte économique particulier
- ▶ Hausse du chiffre d'affaires et amélioration de la capacité bénéficiaire
- ▶ Maintien de la dynamique d'investissement et d'innovation

Les Eaux Minérales d'Oulmès a déployé des efforts soutenus en matière de développement marketing et d'efficacité logistique et opérationnelle. L'activité a également bénéficié des retombées positives des campagnes de communication et d'innovation, notamment autour des marques Sidi Ali et Oulmès.

— Performance

Dans un contexte économique et sectoriel difficile, Les Eaux Minérales d'Oulmès a réalisé un chiffre d'affaires consolidé de 2 196 MDH, en hausse de 26,6%, résultat d'une performance commerciale soutenue sur l'ensemble des gammes de produits. Face à la forte hausse des coûts de production et des frais liés à la distribution durant cette année, Les Eaux Minérales d'Oulmès a mis en place divers chantiers d'efficacité opérationnelle, à travers l'optimisation des processus de production et de la chaîne logistique et l'amélioration de la performance des lignes industrielles. Cette initiative a permis de contenir l'impact de la hausse des coûts sur la profitabilité pour limiter le repli du résultat d'exploitation consolidé à -3,8% pour s'établir à 117 MDH. Le résultat net part du Groupe 2022 s'établit à 60,9 MDH en hausse de 49,1% par rapport à 2021.



● Consolidé * Résultat Net Part du Groupe

— Perspectives

Les Eaux Minérales d'Oulmès poursuit le déploiement de sa stratégie de développement pour une croissance durable et responsable, en ligne avec sa vision d'entreprise citoyenne et ses engagements dans le cadre des Objectifs de Développement Durable des Nations Unies. Grâce à l'adhésion de son capital humain et à l'investissement soutenu en Recherche et Développement, Les Eaux Minérales d'Oulmès ambitionne d'accélérer sa dynamique d'innovation, afin d'asseoir son positionnement de leader national et de référence en Afrique de l'hydratation saine et des boissons rafraîchissantes.



Rapport ESG

Rapport ESG	34
Périmètre du Reporting	36
La durabilité au centre de nos engagements	37
Les Eaux Minérales d'Oulmès avant-gardiste dans l'adoption des principes de durabilité	38
Nos valeurs	40
Dialogue avec les parties prenantes	41
Analyse de matérialité	42
Notre démarche ESG	44
Environnement & Climat	58
Des pratiques éco-responsables pour un futur durable	49
Préservation des sources & de l'eau	52
Mobilisation de LEMO auprès des acteurs de l'écosystème hydrique pour la préservation de l'eau	54
Emballages & Circularité	55
Sobriété Energétique	56
Carbone Net Zero	60
Mobilisation des communautés en faveur de l'environnement	66
Social	67
Santé & Hydratation	68
Inclusion sociale & économique	69
Sécurité au travail	73
Indicateurs sociaux	76
Les causes d'intérêt général auxquelles LEMO contribue	78
Partenariats pour la réalisation des objectifs	80
Appui à l'éducation des jeunes et enfants et leur émancipation par le sport	82
Rapprochement des services de santé et accessibilité aux prestations médicales au profit de la communauté locale	86
Sensibilisation aux bonnes pratiques environnementales et à la préservation du patrimoine naturel	87
Rapprochement des services de santé et accessibilité aux prestations médicales au profit de la communauté locale	88
Développement de l'employabilité par le renforcement de la formation technique et professionnelle	89
Contribution à l'autonomisation économique des communautés locales et au développement d'une économie sociale et solidaire	90
Gouvernance	97

Périmètre du Reporting

Le rapport ESG 2022 de la société Les Eaux Minérales d'Oulmès (LEMO) se conforme à la circulaire de l'AMMC N° 03/19 du 20 février 2019 et s'inspire des orientations de la norme ISO 26 000, des exigences de la charte RSE de la CGEM, et s'aligne avec les principes du Global Compact et les Objectifs de Développement Durable (ODD). Ce reporting ESG présente les données de l'entreprise sur les aspects environnementaux, sociaux, et de gouvernance. Avec ce rapport, LEMO assure la transparence sur les aspects ESG pour mieux évaluer la gestion de ses risques et, plus largement, la responsabilité de l'entreprise vis-à-vis de l'environnement et de ses parties prenantes.

Les indicateurs contenus dans le présent rapport couvrent l'ensemble des sites et activités de la société LEMO au Maroc pour la période allant du 1^{er} janvier au 31 décembre 2022.

La durabilité au centre de nos engagements

Les Eaux Minérales d'Oulmès (LEMO) s'est engagée à ancrer la durabilité dans l'ensemble de sa chaîne de valeur, en vue de faire bénéficier l'ensemble de ses parties prenantes. La société est consciente de son impact économique, social et environnemental et souhaite inscrire son avenir dans la durabilité, en mettant en avant le capital humain et la préservation de l'environnement dans sa stratégie, comme piliers de son projet d'entreprise.

Pour matérialiser cet engagement, LEMO a lancé plusieurs initiatives auprès de ses différentes parties prenantes. En 2013, la société a intégré le plus grand programme international d'engagement volontaire en matière de développement durable, le Global Compact des Nations Unies. Depuis, elle rend compte chaque année des progrès réalisés en matière de contribution aux objectifs de développement durable des Nations Unies (ODD).

En 2017, la société adhère aux engagements de la charte de responsabilité sociétale de la Confédération Générale des Entreprises du Maroc (CGEM) et est labellisée conformément aux exigences de cette charte depuis 2018. Cette charte constitue le référentiel d'engagements et d'objectifs managériaux et opérationnels en matière sociétale.

En concordance avec les attentes de ses parties prenantes internes et externes, LEMO se concentre sur la création de valeur partagée avec ses parties prenantes, en s'engageant dans des pratiques responsables et durables, notamment en faveur de son capital humain, de la satisfaction des consommateurs et de la préservation de l'environnement.

Les Eaux Minérales d'Oulmès avant-gardiste dans l'adoption des principes de durabilité

— Pratiques conformes aux standards internationaux



9001:2015

Management de qualité



14001:2015

Management de l'environnement



22000:2018

Management de la sécurité des denrées alimentaires



45001:2018

Management de la santé et sécurité au travail



IMANOR

Management des risques sanitaires



SCIENCE
BASED
TARGETS

DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION



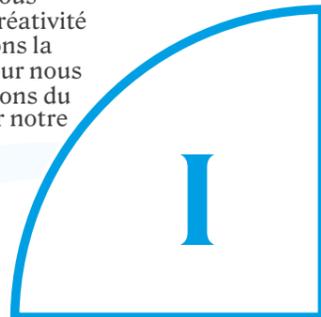
Nos valeurs

Les Eaux Minérales d'Oulmès, entreprise leader dans la production d'eaux minérales en bouteille au Maroc, se distingue par un modèle de citoyenneté et de modernité fondé sur des valeurs fortes et universelles. Ces valeurs, qui sont communes à l'ensemble du Groupe Holmarcom, dont fait partie LEMO, se résument en un seul mot : FIERS. FIERS est l'acronyme des cinq valeurs

éthiques qui guident LEMO : la Fidélité, l'Innovation, l'Engagement, le Respect et la Solidarité. Ces valeurs ont pour but de promouvoir un comportement éthique, responsable et transparent envers toutes les parties prenantes, notamment les consommateurs, les employés, les fournisseurs et les communautés locales.

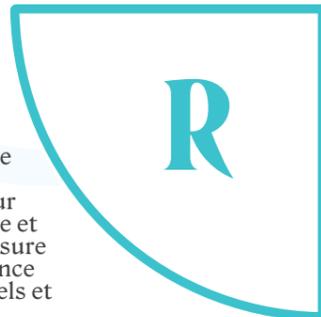
INNOVATION

Nous veillons à anticiper les changements, nous faisons preuve de créativité et nous encourageons la prise d'initiative pour nous adapter aux évolutions du marché et renforcer notre leadership.



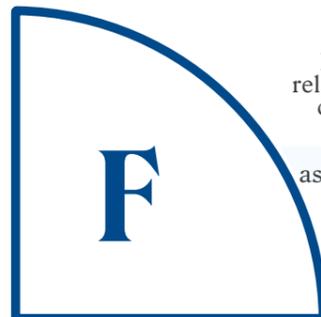
RESPECT

Nous favorisons une considération réciproque basée sur l'écoute, la tolérance et l'humilité, ce qui assure un climat de confiance libérant les potentiels et les talents.



FIDÉLITÉ

Nous partageons une relation de loyauté et de confiance qui installe les efforts entrepris dans la durée pour assurer la performance de nos activités ainsi que la réussite et le bien-être de chacun.



ENGAGEMENT

Nous faisons preuve de manière permanente d'implication et d'investissement pour l'épanouissement de nos collaborateurs, la satisfaction de nos clients et le développement de nos activités.



SOLIDARITÉ

Nous faisons du partage, de l'esprit d'équipe, du soutien de l'intérêt collectif et de la synergie, la clé de la réussite de notre entreprise.

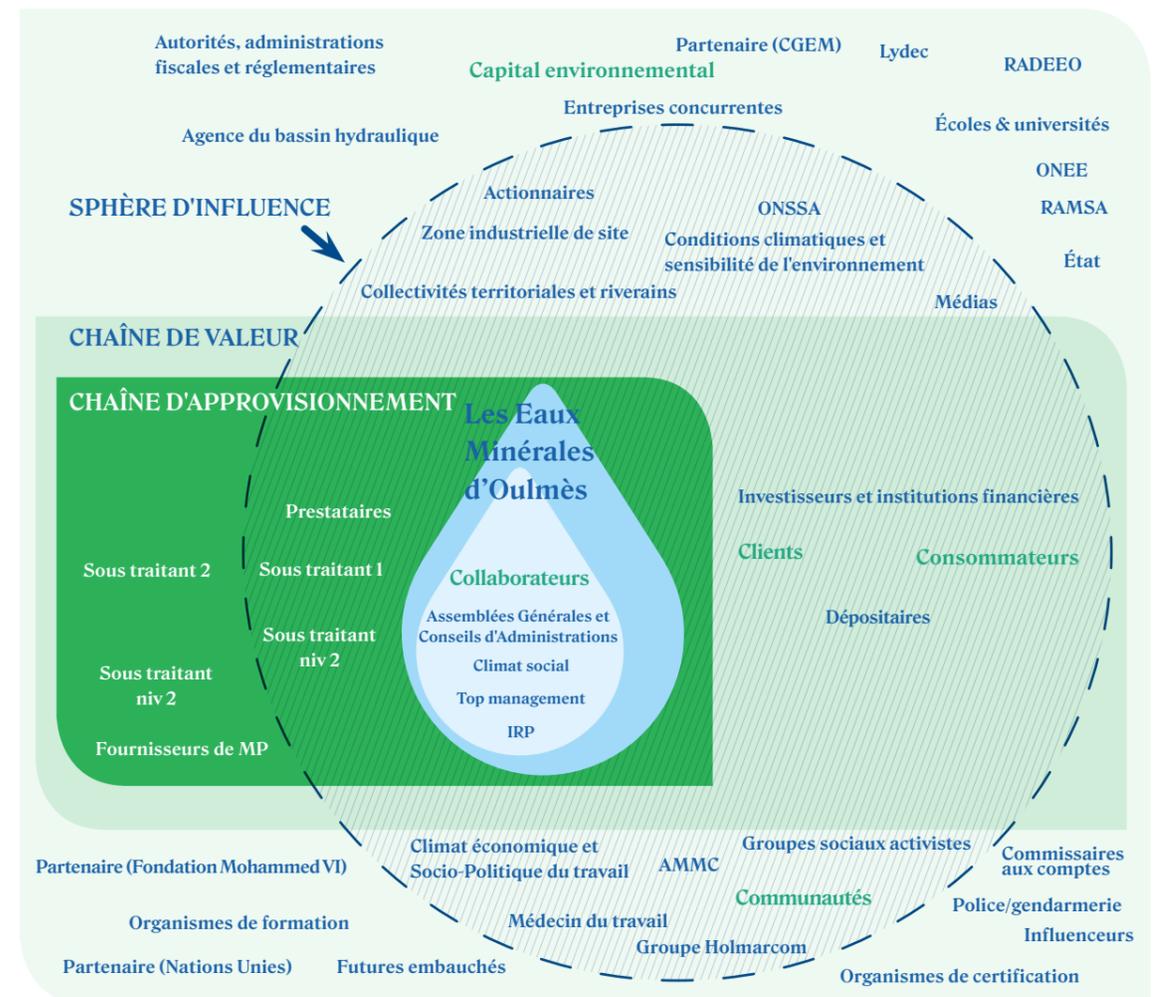


Dialogue avec les parties prenantes

Dans le cadre de sa stratégie de création de valeur partagée, Les Eaux Minérales d'Oulmès entreprend un dialogue co-constructif avec ses parties prenantes (clients, consommateurs, fournisseurs, employés, actionnaires, autorités et acteurs sociaux, etc.) de manière continue. L'objectif est de recenser les attentes

de chacune de ces parties prenantes afin de les prendre en considération dans l'élaboration de ses engagements de responsabilité sociale, dans le développement et le renforcement de sa stratégie de durabilité, ainsi que dans la mise en place d'indicateurs de rédition et de performance sociétale.

Cartographie des parties prenantes



Analyse de matérialité

La stratégie ESG de durabilité s'articule autour des enjeux matériels pertinents sur les plans environnemental, social et de gouvernance (ESG). L'analyse de matérialité a permis d'identifier et de

mettre en place une hiérarchie cohérente des enjeux intégrés à la RSE au regard des priorités de l'entreprise et des attentes de ses parties prenantes.

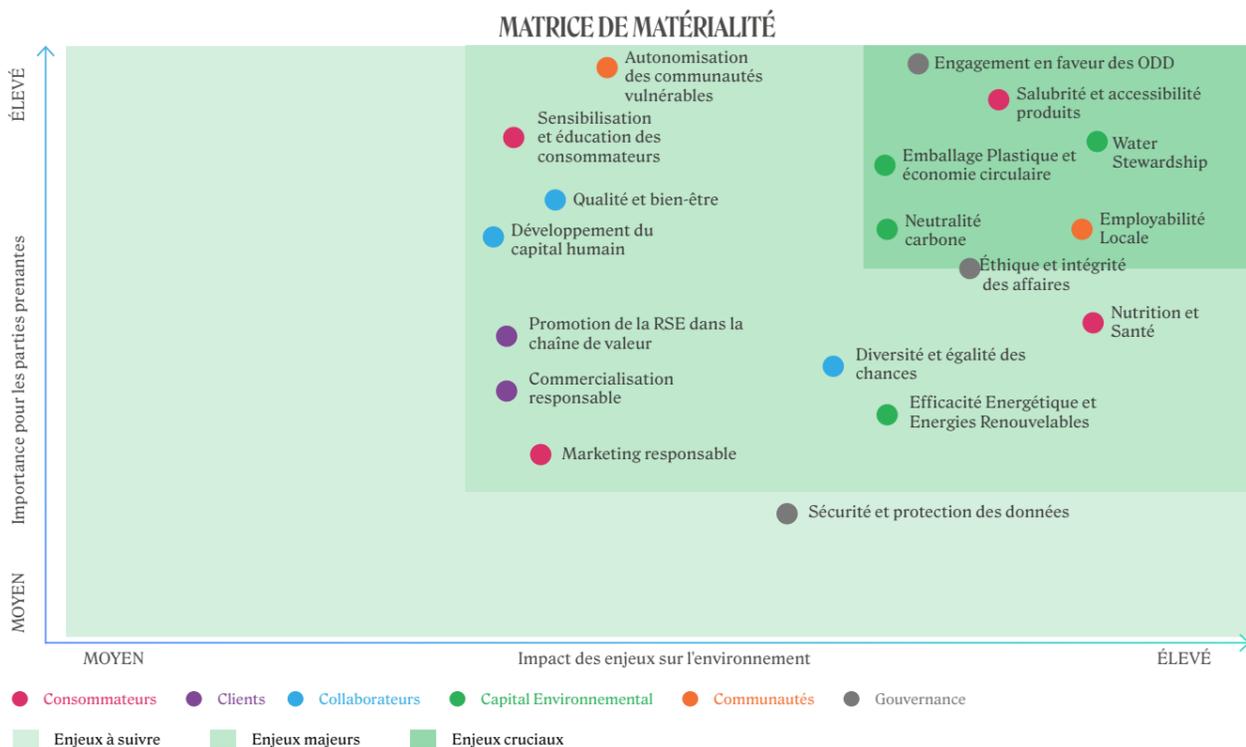
— Méthodologie

La méthodologie adoptée pour l'analyse de matérialité s'articule autour des étapes clés suivantes :

- ▶ Une pré-identification réalisée des enjeux environnementaux, sociaux, éthiques et économiques, soit 127 enjeux clés :
 - ▶ Normes et publications internationales (ISO 26000, GRI, ODD);
 - ▶ Rapports et articles sur les tendances mondiales (MSCI, Forum économique mondial, Pacte mondial des Nations Unies);
 - ▶ Rapports de développement durable/ déclarations non financières des pairs;
 - ▶ Évolution de la réglementation.

- ▶ Une analyse qualitative et quantitative menée des enjeux sur la base d'une analyse documentaire interne et externe, de benchmark et de veille sur les tendances du secteur;
- ▶ Une évaluation et hiérarchisation des enjeux par ordre de priorité, selon leur degré d'importance pour les parties prenantes et leurs impacts sur l'activité de l'entreprise;

La matrice de matérialité illustre les 18 enjeux matériels hiérarchisés qui ont été consolidés puis regroupés par catégories selon le modèle des 5C.



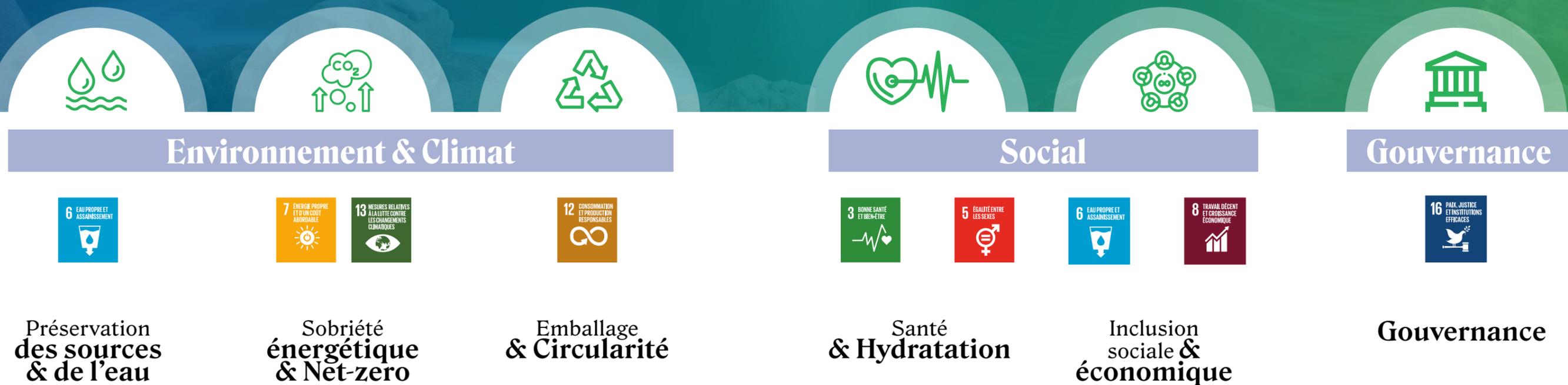
Notre démarche ESG

La durabilité et la performance ESG de LEMO s'appuient sur 6 piliers reflétant les critères environnementaux, sociaux et de bonne Gouvernance définis en phase avec les enjeux de long terme dans une optique de valeur partagée.

Les Eaux Minérales d'Oulmès (LEMO) s'engage à assurer une gestion durable et résiliente des ressources et de l'eau tout en atténuant les impacts des changements climatiques à travers son ambition carbone net zéro basée sur le déploiement de la sobriété énergétique

et la dynamisation de la circularité des emballages. Parallèlement, elle vise à contribuer à une hydratation saine des consommateurs, et à une forte inclusion sociale et économique des collaborateurs et des communautés.

LEMO adopte une gouvernance responsable incarnant les valeurs d'éthique et d'intégrité en partenariat avec les parties prenantes de la chaîne de valeur.





— Les 5C, piliers de notre mission d'entreprise

L'action des Eaux Minérales d'Oulmès s'est toujours inscrite en cohérence avec les 5C qui sont mises au cœur de ses priorités : les Consommateurs à travers une hydratation saine, les Clients pour créer de la valeur partagée et pérenne, les Collaborateurs avec un environnement de travail qui les

fait grandir, les Communautés qu'elle soutient sur les plans de l'éducation, de l'employabilité et de la solidarité citoyenne, et le Capital environnemental en continuant à investir afin de réduire son empreinte environnementale.



Environnement & Climat

Préservation des sources & de l'eau



Sobriété énergétique & Net-zero



Emballage & Circularité



Des pratiques éco-responsables pour un futur durable

La société adopte une démarche proactive en faveur de l'environnement et du climat.



Les Eaux Minérales d'Oulmès (LEMO) s'engage activement dans la préservation de l'environnement en mettant en place une stratégie proactive basée sur trois axes majeurs : la protection de l'environnement, la prévention des pollutions et la minimisation de l'impact environnemental de ses activités, installations et produits. Dans le cadre de son engagement pour le Climat, l'entreprise a adhéré à la campagne "Business Ambition 1.5°C" de l'initiative Science Based Targets (SBTi) afin d'atteindre la neutralité carbone en alignement avec les objectifs de l'accord de Paris pour le Climat. LEMO a également lancé un programme d'investissement

visant à moderniser son dispositif industriel pour répondre à la demande croissante tout en adaptant sa capacité de production pour minimiser son impact environnemental. Par ailleurs, l'entreprise s'engage à innover en matière de protection de l'environnement, grâce à son équipe de Recherche et Développement qui travaille constamment à améliorer les procédés de fabrication, le packaging et l'utilisation des ressources pour minimiser son impact sur l'environnement. Ainsi, LEMO s'efforce de contribuer à la lutte contre le réchauffement climatique en limitant l'augmentation de la température mondiale à +1,5°C au-dessous du niveau pré-industriel d'ici 2050.

— Notre politique environnementale



— Préserver le patrimoine

Anticiper l'accroissement de la capacité de production, moderniser notre outil de production et innover en continu nos procédés de fabrication & packaging grâce à notre veille technologique proactive alliant la rationalisation de la consommation des matières premières et des ressources naturelles avec le respect de l'équilibre de notre écosystème.

— Engagement pour le Climat

Les Eaux Minérales d'Oulmès (LEMO) s'inscrit dans une trajectoire de décarbonation de ses produits et process en vue d'atteindre la neutralité carbone en alignement avec les objectifs de l'accord de Paris pour le Climat. LEMO a adhéré à la campagne « Business Ambition 1.5°C » de l'initiative Science Based Targets (SBTi) qui fixe des objectifs de réduction des émissions fondés sur des données scientifiques afin d'atteindre le « Net Zero » en matière d'émissions mondiales à l'horizon 2050 et limiter l'augmentation du réchauffement climatique à +1,5°C au-dessous du niveau pré-industriel.



— Protéger l'environnement

Prévenir les pollutions et minimiser l'impact environnemental de nos activités, installations et produits, notamment les rejets liquides, les déchets solides, les rejets atmosphériques et les nuisances sonores.

— Respecter la réglementation

Respecter les exigences légales réglementaires, contractuelles et normatives relatives à nos services, notre système d'informations, nos installations et nos produits; et ce en matière de qualité, de salubrité, de santé et sécurité au travail, d'environnement et de sécurité de l'information.



Préservation des sources & de l'eau



Préservation de l'eau à la source

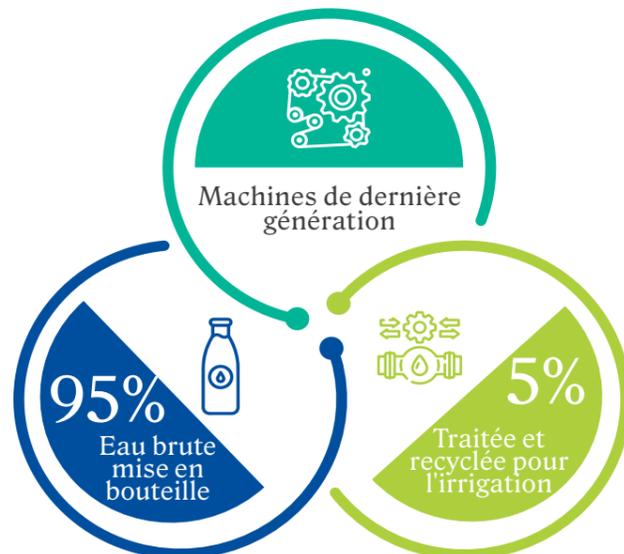
Dans le cadre de sa démarche de préservation des sources d'eau qu'elle utilise, Les Eaux Minérales d'Oulmès (LEMO) pratique un captage raisonné des sources d'eau minérale naturelle grâce à un processus de captage respectueux du cycle de vie de l'eau. Les prélèvements sont ainsi limités pour ne pas épuiser la ressource et lui permettre de se renouveler. Les sources sont également protégées par un périmètre de 140 ha au sein duquel toute activité polluante est interdite.

À travers ses équipes industrielles, LEMO a réalisé une optimisation de 10% du taux d'utilisation d'eau au niveau des usines de production d'eau de table. Confirmant ainsi la concrétisation de son plan d'excellence opérationnelle ayant un grand impact environnemental.



Gestion optimisée de l'eau de la source à la bouteille

Grâce à sa démarche pour assurer la durabilité des ressources, Les Eaux Minérales d'Oulmès assure une gestion responsable de l'eau de la source à la bouteille, tant en termes de qualité que de quantité. Les initiatives mises en place pour optimiser l'utilisation de l'eau incluent l'utilisation de machines de nouvelle génération combinant le soufflage et le soutirage pour éviter la déperdition d'eau, ainsi que le recyclage de 5% de l'eau captée pour une utilisation dans le nettoyage des machines, du sol et des lieux communs. Cette eau est ensuite traitée dans une station d'épuration biologique pour être réutilisée pour l'irrigation des espaces verts. Grâce à ces mesures, 95% de l'eau captée est utilisée dans le remplissage des bouteilles, contribuant ainsi à la préservation de la ressource en eau.



Morocco Water Race, une approche entrepreneuriale des jeunes pour des solutions Innovantes

En 2022, Les Eaux Minérales d'Oulmès a initié la première édition du programme Morocco Water Race, en partenariat avec Enactus Maroc et Suntory Maroc. Cette initiative a pour objectif de sensibiliser et de mobiliser les jeunes marocains sur les enjeux liés à l'eau et au patrimoine hydraulique à l'échelle nationale et africaine. Elle vise également à les accompagner dans le développement de solutions innovantes, entrepreneuriales et à fort impact pour résoudre ces problématiques. Suite à un processus de 9 mois comprenant 5 sessions de sensibilisation, 2 bootcamps et un processus d'accompagnement, destinés à renforcer les capacités des jeunes étudiants, 3 projets d'excellence ont été récompensés lors du Sustainable Innovation Fest 2022 (SIF).

Le Comité de Direction des Eaux Minérales d'Oulmès a été mobilisé en tant que jury pour cette édition.



<p>Chitiwater Traitement d'eau par filtre à base de déchets de décorticage des crevettes</p>	<p>Manogri Procédé technique de Magnétisation pour traiter les eaux salines</p>	<p>Aquargil Traitement d'eau par filtre naturel à base d'argile</p>
---	--	--

Mobilisation de LEMO auprès des acteurs de l'écosystème hydrique pour la préservation de l'eau



Participation des Eaux Minérales d'Oulmès aux travaux du 2^{ème} Business Dialogue de la COALMA

Les Eaux Minérales d'Oulmès, en tant que membre fondateur de la COALMA (Coalition Marocaine pour l'Eau), participe activement à la sensibilisation au respect de l'environnement et de la pérennisation des ressources en eau au Maroc. La coalition, qui réunit des acteurs publics et privés de l'eau, a organisé en mai 2022 un "Business Dialogue" sur la gestion des risques des

ressources en eau, auquel la société a participé. L'événement a permis aux parties prenantes de partager leurs expériences et de contribuer à la réflexion sur la gestion des risques des ressources en eau, tout en prenant en compte les recommandations du Livre Bleu édité par la COALMA. L'événement a rassemblé plus de 150 experts et responsables de tous horizons.



9

Recommandations dans le livre Bleu de COALMA

Symposium de l'eau au Maroc: Vers une gestion responsable et sécurisée

LEMO a pris part à la table ronde organisée lors du Symposium de l'eau au Maroc, qui s'est tenu le 5 octobre 2022 et a réuni les Ministères de l'Équipement et de l'Eau, de l'Industrie et du Commerce. Durant cette rencontre, LEMO a partagé ses bonnes pratiques en matière de gouvernance et de contrôle de l'eau. Les participants ont également souligné l'importance de mettre en place des partenariats publics-privés à l'échelle de l'écosystème hydrique, ainsi qu'une gestion régionale efficace de la problématique de l'eau. Cette mobilisation collective montre que chacun est responsable de l'efficacité et de la sécurité hydrique au Maroc.



Emballages & Circularité



Rationalisation des intrants pour une production plus durable

Depuis plus de dix ans, LEMO adopte une stratégie d'éco-conception axée sur l'allègement progressif du PET et des emballages plastiques secondaires, ainsi que la substitution par des matières premières alternatives. Cette approche a permis une réduction annuelle de la consommation de 15%, ainsi qu'une économie d'énergie et une réduction de l'empreinte carbone.

Durant ce processus, LEMO a également lancé en 2016 une phase pilote de substitution du PET d'origine fossile par du PET d'origine végétale provenant de la canne à sucre, ce qui a fait de la société la première entreprise à utiliser ce type de plastique dans le secteur. Cette initiative a permis de réaliser des économies en matières et en énergies et d'éviter des émissions de CO₂ considérables. La société poursuit ses efforts en R&D pour mettre au point des solutions encore plus



performantes en matière de substitution du PET et entreprend des mesures ambitieuses dans sa feuille de route bas carbone d'allègement de ses emballages primaires et secondaires dans le but de réduire de moitié ses émissions carbone à horizon 2030.

Participation des Eaux Minérales d'Oulmès aux initiatives de gestion des emballages en fin de vie

LEMO a pris part courant 2022 aux travaux de l'Alliance pour l'Innovation et le Recyclage des Emballages (AIRE), qui a pour mission de faciliter la mise en place d'un cadre favorable à la Responsabilité Élargie du Producteur (REP) pour la gestion des emballages en fin de vie. Le principe du recyclage d'emballages en plastique repose sur l'éco-conception pour prévenir la production de déchets, l'amélioration de la recyclabilité des produits, ainsi que l'amélioration des systèmes de collecte sélective et d'information au citoyen. Afin d'atteindre ses objectifs, l'Alliance s'est dotée d'une feuille de route qui guide l'ensemble de ses activités.



Sobriété Energétique



— Optimisation continue de la consommation énergétique

La maîtrise et l'optimisation de la consommation d'énergie représentent un véritable défi pour l'industrie agroalimentaire, qui doit faire face à des enjeux de compétitivité et de coûts croissants de l'énergie. Pour répondre à ces défis et s'inscrire dans une démarche de développement durable, Les Eaux Minérales d'Oulmès a mis en place plusieurs projets et programmes visant à réduire sa consommation énergétique, dont celle de l'électricité de 5 à 15% par an en améliorant l'efficacité technique et énergétique de ses sites industriels.

La société a réalisé un audit énergétique en 2022 pour ses deux plus grands sites de production, Bouskoura et Tarmilate, en se basant sur les données de consommation de l'année 2021 comme année de référence. L'audit a permis d'analyser en détail tous les postes de production et de recommander des actions d'économie d'énergie, qui ont fait l'objet pour certaines de priorités dans les actions et investissements à venir. En mettant en place de bonnes pratiques telles



que l'amélioration du plan de maintenance préventive et la fiabilisation des recettes de production, la société a réussi à améliorer son ratio énergétique de 5% par rapport à ses résultats de 2021.

En septembre 2022, LEMO a obtenu une subvention de la part des Nations Unies pour un nouveau projet de digitalisation de la gestion énergétique et de la performance industrielle.

— Un renouvellement progressif de la flotte de véhicules

Le transport est une source importante d'émissions de gaz à effet de serre et de pollution atmosphérique. Afin de minimiser son impact sur l'environnement, la société a renouvelé une partie de sa flotte de véhicules, en 2022 et a investi dans l'achat de 30 nouveaux camions répondant à la norme EURO 5, qui sont plus respectueux de l'environnement. L'entreprise a également acheté 16 chariots élévateurs, dont 6 sont électriques, réduisant ainsi son empreinte carbone.



Ces actions ont non seulement un impact positif sur la performance environnementale de LEMO, mais elles contribuent également à améliorer la disponibilité et la performance professionnelle de son parc de véhicules.

— Digitalisation des processus industriels pour une éco-performance optimale

Les Eaux Minérales d'Oulmès est en train de numériser ses processus (LEMO) industriels pour optimiser les performances et la consommation d'énergie de l'entreprise. Cette transformation numérique facilitera l'analyse de données et la prise de décision grâce à l'utilisation d'outils avancés et l'automatisation. Elle améliorera également la disponibilité et la connectivité des données pour échanger des informations précieuses et soutenir les contrôles avancés.

Dans le cadre de ce projet, LEMO prévoit de mettre en place un système de gestion énergétique digital et intelligent sur ses deux sites de production, Bouskoura et Tarmilate. Ce système permettra de suivre les consommations énergétiques en temps réel, d'analyser et d'extraire les données de consommation énergétique, et de planifier des actions pour optimiser et réduire la facture énergétique globale, en prenant en compte tous les vecteurs énergétiques (l'électricité, la vapeur, l'eau glacée et l'air comprimé haute et basse pression).

Pour mettre en place ce système, LEMO va renforcer son parc de comptage électrique et fluide en installant de nouveaux équipements de mesure énergétique intelligents et interconnectés tels que des centrales de mesure, des analyseurs de la qualité d'énergie et des compteurs fluides. L'entreprise va également installer une infrastructure informatique qui permettra la liaison entre le parc des équipements de mesure et la plateforme digitale de suivi de la consommation énergétique, et développer des modules d'intelligence artificielle. Le système de gestion énergétique choisi par l'entreprise est POWER STUDIO SCADA, qui permettra de créer un système de



traçabilité et de comptabilité analytique énergétique en maîtrisant les différents flux énergétiques que ce soit au niveau des lignes de production ou au niveau des zones des utilités.

Une deuxième solution est prévue dans le cadre de ce projet, il s'agit de Line View un outil innovant de gestion de la performance industrielle. Cette solution sera déployée au niveau de Tarmilate et permettra de remonter l'ensemble des informations relatives à la production et de suivre les éléments anormaux qui peuvent se produire, pour ensuite les corrélés avec les données de la plateforme de la gestion énergétique. Ceci permettra de mieux comprendre le profil énergétique des lignes de production en prenant en compte les conditions de fonctionnement industrielles et techniques.

— Les Eaux Minérales d'Oulmès remporte l'appel à projets 3DEN



La société a remporté l'appel à projets 3DEN « Digital Demand-Driven Electricity Networks » au profit de la digitalisation des systèmes de gestion énergétique et de la performance industrielle au niveau des sites de Bouskoura et Tarmilate.

Ce programme vise à intensifier l'action mondiale en faveur des énergies propres pour lutter contre le changement climatique.

— Examen de l'introduction des énergies renouvelables dans le mix énergétique

Le déploiement des énergies renouvelables est un volet essentiel de la stratégie bas carbone de LEMO. Dans ce cadre, la société a mené, en 2022, des études pour définir les scénarios les plus pertinents d'intégration d'énergies renouvelables, incluant l'autoproduction photovoltaïque et l'achat d'électricité verte en collaboration avec PWC, pour chacun de ses sites industriels au Maroc. L'objectif est d'introduire de l'énergie verte dans le mix énergétique de LEMO et de contribuer ainsi à la réduction des émissions de gaz à effet de serre tout en respectant les principes du développement durable. Ces études ont été accompagnées d'une évaluation de la faisabilité technique et des impacts carbone et économiques,

et ont conduit à l'élaboration d'un plan prévisionnel d'implémentation. Actuellement, LEMO consolide sa feuille de route pour le déploiement de cette stratégie, en collaboration avec des acteurs clés tels que Nareva et la Société d'Ingénierie énergétique « SIE ».



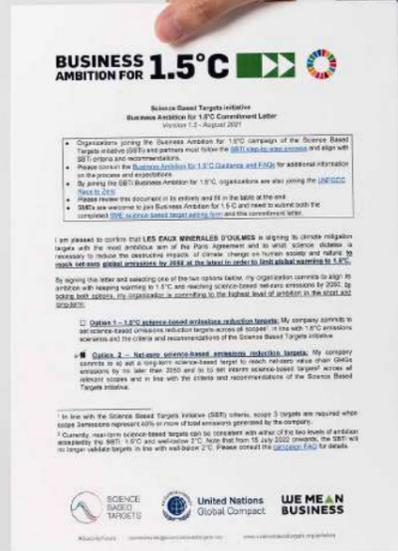
Carbone Net Zero



L'engagement des Eaux Minérales d'Oulmès en faveur du climat

Dans une démarche volontariste, et dans la continuité de sa contribution à la lutte contre le changement climatique, Les Eaux Minérales d'Oulmès (LEMO) a décidé de réduire ses émissions de GES de plus de 50% d'ici 2030 et d'atteindre l'Objectif Net Zéro Carbone d'ici 2050 conformément à sa politique de durabilité, à l'appel du Pacte Mondial des Nations Unies et à son engagement envers la Science-Based Target initiative.

Consciente des enjeux que représente le changement climatique et prenant acte du récent rapport du GIEC qui confirme que le changement climatique s'accélère en raison de l'augmentation des émissions de gaz à effet de serre causées par les activités humaines, LEMO a pris un engagement ferme, qui s'aligne sur sa démarche ESG vis-à-vis de la réduction de ses émissions de gaz à effet de serre. Elle rejoint ainsi les entreprises des pays qui ont répondu à



l'appel de l'Accord de Paris visant à limiter la hausse de la température moyenne de la Terre à moins de 2°C, voire 1,5°C, d'ici 2100, ce qui nécessite une réduction des émissions de GES de 45 à 55% d'ici 2030 et une neutralité carbone d'ici 2050.

Dans cette optique, LEMO s'est dotée d'une feuille de route bas carbone pour identifier les leviers d'action et les projets bas carbone nécessaires pour atteindre ses objectifs.



Identification

des Leviers d'Actions d'atténuation selon une approche cycle de vie du produit, inventaire des projets et analyse de leur pertinence en termes de réduction des émissions de CO₂

Évaluation

et validation des impacts carbone et économiques des projets retenus avec les Directions métiers et sites industriels



Quantification

de l'Empreinte Carbone LEMO de l'année de Référence 2021 selon les normes et standards en vigueur

Vérification

du Bilan Carbone de LEMO par une tierce partie

Collecte

des données relatives aux projets et établissement d'hypothèses pour l'élaboration de scénarios d'émissions à différentes échéances temporelles pour la période 2021-2030

Élaboration

de la Feuille de Route Bas Carbone et de l'objectif de réduction des émissions de CO₂ Horizon 2030

— Feuille de route bas carbone

Afin d'atteindre les objectifs de son engagement climat, Les Eaux Minérales d'Oulmès (LEMO) s'est dotée d'une feuille de route bas carbone pour identifier les leviers d'action et les projets bas carbone nécessaires pour atteindre ces objectifs. Grâce à un travail au préalable pour inventorier et identifier les projets, évaluer leurs impacts carbonés et économiques, les équipes ont pu définir des cibles à court et à long terme. Au total, six axes d'interventions sont concernés par des projets :

- ▶ MPC & Emballage
- ▶ Énergie
- ▶ Process
- ▶ Transport
- ▶ Eau
- ▶ Climatisation/Frigos

— Une approche méthodologique minutieuse

Pour élaborer sa feuille de route bas carbone, LEMO a suivi une démarche méthodologique rigoureuse. Après un premier Bilan Carbone en 2016 et son engagement lors de la COP22 à Marrakech à réduire ses émissions de gaz à effet de serre (GES), LEMO a poursuivi ses efforts en évaluant un deuxième Bilan Carbone en 2021. Les résultats ont révélé une réduction absolue de 11% de ses émissions GES et une baisse de 24% de son intensité carbone entre 2016 et 2021, malgré une croissance soutenue de 17%.

Ce 2^{ème} bilan a constitué la première étape de la démarche suivie par LEMO pour établir sa feuille de route.

— Périmètres couverts par le Bilan Carbone

La réalisation du Bilan Carbone à LEMO a eu lieu conformément à la Norme ISO 14064-1 pour la quantification et la déclaration des émissions et des suppressions des gaz à effet de serre.

— Périmètre Organisationnel

Le Bilan Carbone de l'année 2021 a concerné l'ensemble des activités et sites industriels de LEMO à l'échelle nationale dans une approche de contrôle opérationnel.

— Périmètre Opérationnel

Les principales opérations générant des émissions de GES au sein du périmètre organisationnel ont été définies selon 3 Scopes dans une approche orientée cycle de vie, conformément aux GES reconnus par le protocole de Kyoto.

Année de Référence

LEMO a redéfini l'année de base et a considéré l'année 2021 comme référence afin de suivre les émissions évaluées dans le temps et mesurer l'efficacité des actions mises en œuvre. Elle s'engage d'ailleurs à publier annuellement ses émissions de GES.

— Cadre normatif

Pour réaliser le Bilan Carbone, LEMO s'est référée à la norme ISO 14064-1. Cette norme spécifie les principes et les exigences, au niveau des organismes, pour la quantification et la rédaction de rapports sur les émissions de gaz à effet de serre (GES) et leur suppression.

— Choix de l'Outil de comptabilisation GES

Pour procéder à la comptabilisation GES et base des facteurs d'émissions, LEMO a passé en revue trois outils que sont l'outil GHG Protocol (Corporate Accounting and Reporting Standard), l'outil Bilan carbone® et l'outil Bilan GES FM6E. In fine, le choix s'est porté sur l'outil Bilan GES FM6E pour sa conformité aux normes en vigueur en matière de comptabilité carbone, la disponibilité de facteurs d'émissions adaptés au contexte du Maroc et l'utilisation de l'outil par plusieurs opérateurs publics et privés marocains.

— Sensibilisation à grande échelle

Dans l'optique de bien mener ce chantier, LEMO a opéré une large sensibilisation aux enjeux climatiques afin de mobiliser ses équipes dans l'évaluation du Bilan GES. Une dizaine d'ateliers de travail ont été organisés ce qui a permis une collaboration et une transparence accrues, tout en favorisant une meilleure compréhension des impacts environnementaux de l'activité et des mesures concrètes à prendre pour réduire ces impacts.



ISO 14064





— Les Eaux Minérales d'Oulmès renouvelle son engagement en faveur de la durabilité lors de la COP 27

Les Eaux Minérales d'Oulmès a participé à la 27^{ème} Conférence des parties à la convention-cadre des Nations Unies sur le changement climatique (COP 27) qui s'est tenue en Égypte en novembre 2022. Cette participation souligne l'engagement de l'entreprise à lutter contre les changements climatiques et à promouvoir la durabilité environnementale.

La COP 27 est une plateforme cruciale pour les discussions mondiales sur le climat, où les pays signataires de la Convention-cadre des Nations Unies sur le changement climatique se réunissent pour prendre des décisions stratégiques visant à réduire les émissions de gaz à effet de serre et à promouvoir des pratiques durables à travers le monde.

— Contribution à la COP27 auprès de la communauté internationale dans les efforts de lutte contre les changements climatiques



Article LEMO au
« Magazine Respond »
de RTCC publié en marge de la COP27



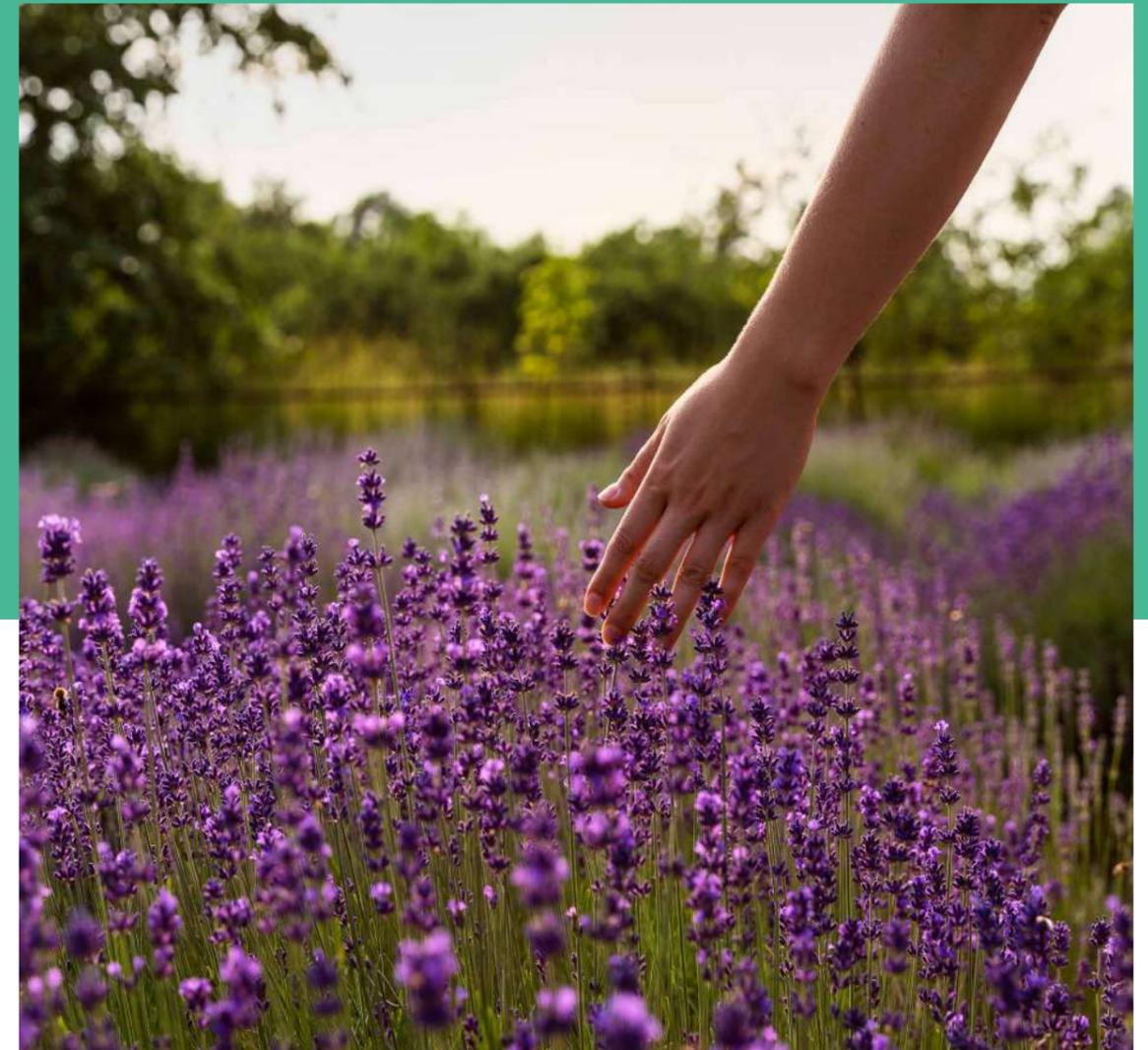
Intervention de LEMO au Panel
« Using the Power of ESG to change the World »



Interview avec
« Climate Change TV »
sur les engagements de durabilité de LEMO

* Responding To Climate Change

— Les plantations de caroubiers et de lavande : une action pour la compensation carbone



Les Eaux Minérales d'Oulmès (LEMO) a entrepris de mener plusieurs projets de compensation carbone dans la région de Tarmilate. À travers la plantation de caroubiers et de lavande, les sites de production de LEMO cherchent ainsi à neutraliser leurs émissions de CO₂. Ces

plantations ont également un impact positif sur la région. Les associations locales sont en mesure de bénéficier de revenus supplémentaires grâce à l'exploitation de ces plantations, contribuant ainsi au développement économique de Tarmilate.



Social

Santé & Hydratation



Inclusion sociale & Économique



Santé & Hydratation



— Campagne pour une hydratation saine

Les Eaux Minérales d'Oulmès a lancé une campagne de sensibilisation complète pour encourager le public à adopter des habitudes de consommation d'eau saines et régulières. Cette initiative comprend une série de capsules vidéos informatives, des publications régulières sur les réseaux sociaux, ainsi que la distribution de leaflets dans les maternités et les cabinets médicaux.

La série de capsules vidéos met en avant les avantages d'une hydratation régulière pour maintenir une bonne santé, et peut être consultée à tout moment en ligne pour apprendre comment s'hydrater correctement. Des publications régulières sur les réseaux sociaux de différentes marques sensibilisent également le public à l'importance de l'hydratation, en fournissant des informations pratiques sur les avantages de l'hydratation, des conseils pour s'hydrater correctement, ainsi que des statistiques et des faits intéressants.

Enfin, des leaflets informatifs ont été créés pour encourager le public à adopter des habitudes de consommation d'eau saines et régulières. Ils sont distribués dans les maternités pour les jeunes mamans et dans les cabinets médicaux, et fournissent des informations pratiques sur l'hydratation.



— Les Eaux Minérales d'Oulmès toujours à l'écoute de ses consommateurs

Pour mieux comprendre les habitudes d'achat, de consommation et les préférences de ses consommateurs, les Eaux Minérales d'Oulmès utilise différentes méthodes. Un tracker mensuel, des études Marketing Usage et Attitudes sur la catégorie Eau, ainsi qu'une veille digitale quotidienne sur sa catégorie et ses marques sont autant d'outils permettant à LEMO d'identifier les tendances du marché, les évolutions, ainsi que les nouvelles habitudes des consommateurs.

Grâce à ces méthodes, LEMO peut être au plus près de ses consommateurs et comprendre leur perception de ses différentes marques. Cela permet également à l'entreprise de s'adapter aux changements du marché et aux évolutions des habitudes des consommateurs.

— Renouvellement des certifications ISO, gage de la qualité des produits

LEMO a réussi à reconduire deux certifications importantes en 2022. Il s'agit de la certification ISO 22000 version 2018 pour le système de management de la sécurité des denrées alimentaires, ainsi que la certification ISO 9001 version 2015. Ces certifications garantissent la qualité et la sécurité des produits alimentaires de l'entreprise, ainsi que le maintien des normes de gestion de qualité élevées dans tous les aspects de ses activités.



Inclusion sociale & économique



— Nos collaborateurs au cœur de notre démarche de durabilité



Les Eaux Minérales d'Oulmès est engagée dans la promotion des droits humains et la création d'un environnement de travail favorable au développement de ses collaborateurs. L'entreprise prend des mesures pour identifier et maîtriser les risques potentiels qui pourraient avoir un impact sur les droits humains, à travers la mise en place d'un code de déontologie, d'une charte de bonne conduite, et d'une charte RSE des fournisseurs et sous-traitants. LEMO encourage également un dialogue social inclusif et la participation

de ses collaborateurs dans la prise de décisions.

Convaincue que la réussite ne dépend pas uniquement des aspects économiques et environnementaux, mais aussi de l'engagement de ses collaborateurs, LEMO adopte une politique de gestion des ressources humaines basée sur le respect des droits humains, la garantie d'un climat social sain et la promotion de l'équité, de la diversité et de l'égalité des chances.

— Les Eaux Minérales d'Oulmès reconnue "Best Place to Work"



Grâce à son engagement en faveur du développement des compétences et de l'épanouissement de ses collaborateurs, Les Eaux Minérales d'Oulmès (LEMO) a été certifiée parmi les « Best Places to Work » au Maroc pour l'année 2022. Cette distinction témoigne de la satisfaction des collaborateurs par rapport à l'environnement de travail dans lequel ils évoluent, leurs perspectives de développement et l'égalité des chances dont ils bénéficient au sein de l'entreprise.

La certification « Best Places To Work » est une reconnaissance prestigieuse décernée aux entreprises qui se distinguent par leurs performances en matière de conditions de travail et de management. Elle est généralement attribuée aux entreprises qui mettent en place des pratiques efficaces visant à améliorer la qualité de vie de leurs employés au travail.

Dans le cas de LEMO, cette certification vient récompenser la grande confiance que les collaborateurs ont accordée à leur management. En effet, selon les résultats de l'enquête menée auprès des collaborateurs, 86% d'entre eux ont recommandé LEMO comme étant le meilleur lieu de travail.

Cette confiance témoignée par les collaborateurs est un signe de la qualité du management de l'entreprise et de son engagement fort en faveur des pratiques de transparence, d'équité et de bonne gouvernance.



— Un engagement en faveur de l'insertion professionnelle des personnes à mobilité réduite

Au-delà de l'adoption d'une politique de gestion des ressources humaines inclusive, et le recrutement de collaborateurs à mobilité réduite, Les Eaux Minérales d'Oulmès appuie aussi les initiatives associatives dans ce domaine. Ainsi, la société a apporté son appui à l'organisation de la journée Handicap Maroc, d'insertion professionnelle des personnes en situation de handicap, le 12 février 2022 avec l'Association Espoir Maroc.



— Les Eaux Minérales d'Oulmès adhère à la charte de We4She pour la diversité des genres



Engagée en faveur de l'accès des femmes aux postes de responsabilité, Les Eaux Minérales d'Oulmès a signé la charte de l'égalité des genres de l'association We4She, qui œuvre pour l'avancement des femmes dans les instances dirigeantes et dans la lutte pour l'égalité des genres. La charte vise à éliminer la discrimination basée sur le genre dans les postes de direction et à encourager une plus grande représentation des femmes à tous les niveaux de l'organisation.



— Les Eaux Minérales d'Oulmès s'engage pour la diversité

Les Eaux Minérales d'Oulmès a adhéré à l'initiative lancée par la CGEM et l'IFC pour la diversité, MOROCCO4DIVERSITY. Il s'agit d'une initiative qui vise à mobiliser les entreprises marocaines autour de la question de l'égalité professionnelle.



— Le lancement de l'Académie de Vente

L'année 2022 a été marquée par le lancement réussi de l'Académie de Vente LEMO. Ce projet est conçu pour mettre en place un système d'évaluation et de développement des compétences de la force de vente, qui aura pour objectif principal d'améliorer les performances des équipes commerciales, mais également de détecter et de soutenir les talents.

Le projet se décline en trois phases distinctes. La première phase, qui a été achevée avec succès, a consisté à mener une analyse documentaire et à mener des immersions sur le terrain pour identifier les compétences clés et les modes opératoires nécessaires pour améliorer les performances de la force de vente. La deuxième phase, toujours en cours, consiste en la construction de l'assessment center. Des tests et des questionnaires appropriés ont été sélectionnés pour évaluer les compétences attendues, et ont été testés sur une vingtaine de personnes. Une fois validés et adoptés, ils seront déployés au niveau de l'ensemble des équipes de la force de vente pour les évaluer. La troisième phase consistera à construire des parcours de formation adaptés aux besoins identifiés lors des phases précédentes. Le but étant de maximiser les performances de la force de vente grâce à une approche complète et structurée de l'évaluation et du développement des compétences.



— Des colonies de vacances au profit des enfants des collaborateurs

Les Eaux Minérales d'Oulmès a organisé au profit des enfants des collaborateurs une colonie de vacances qui a permis à 120 enfants de profiter pleinement de leurs vacances. Cette initiative a été mise en place pour offrir un moment de détente et de divertissement aux enfants des employés de l'entreprise. Les bénéficiaires de cette colonie de vacances étaient composés de 48% de filles et de 52% de garçons. Au cours de cette colonie, les enfants ont pu participer à diverses activités ludiques et pédagogiques qui ont favorisé leur épanouissement personnel. Cette initiative s'inscrit dans la volonté de contribuer au bien-être des enfants de ses collaborateurs et de soutenir leurs familles dans leur quotidien.

Sécurité au travail

— Une politique évolutive pour garantir la sécurité et le bien-être des collaborateurs



Les Eaux Minérales d'Oulmès (LEMO) a pris des mesures pour renforcer sa charte Qualité, Hygiène, Sécurité et Environnement (QHSE) en mettant en place une politique de prévention des accidents. Cette initiative a été motivée par la volonté de préserver son principal atout, le capital humain. LEMO est engagée à travers une politique de Santé-Sécurité au Travail en évolution continue, selon les meilleures pratiques, pour garantir la sécurité et le bien-être de ses collaborateurs, ainsi que de tout autre tiers opérant sur leurs sites.

LEMO veille ainsi à la satisfaction des plus hautes exigences en matière de santé et

de sécurité au travail. Cela se traduit par la mise en place de procédures strictes en matière de prévention des accidents, ainsi que la formation et la sensibilisation de tous les collaborateurs à la sécurité au travail. L'objectif est de minimiser les risques d'accidents et de garantir un environnement de travail sûr et sain pour tous.

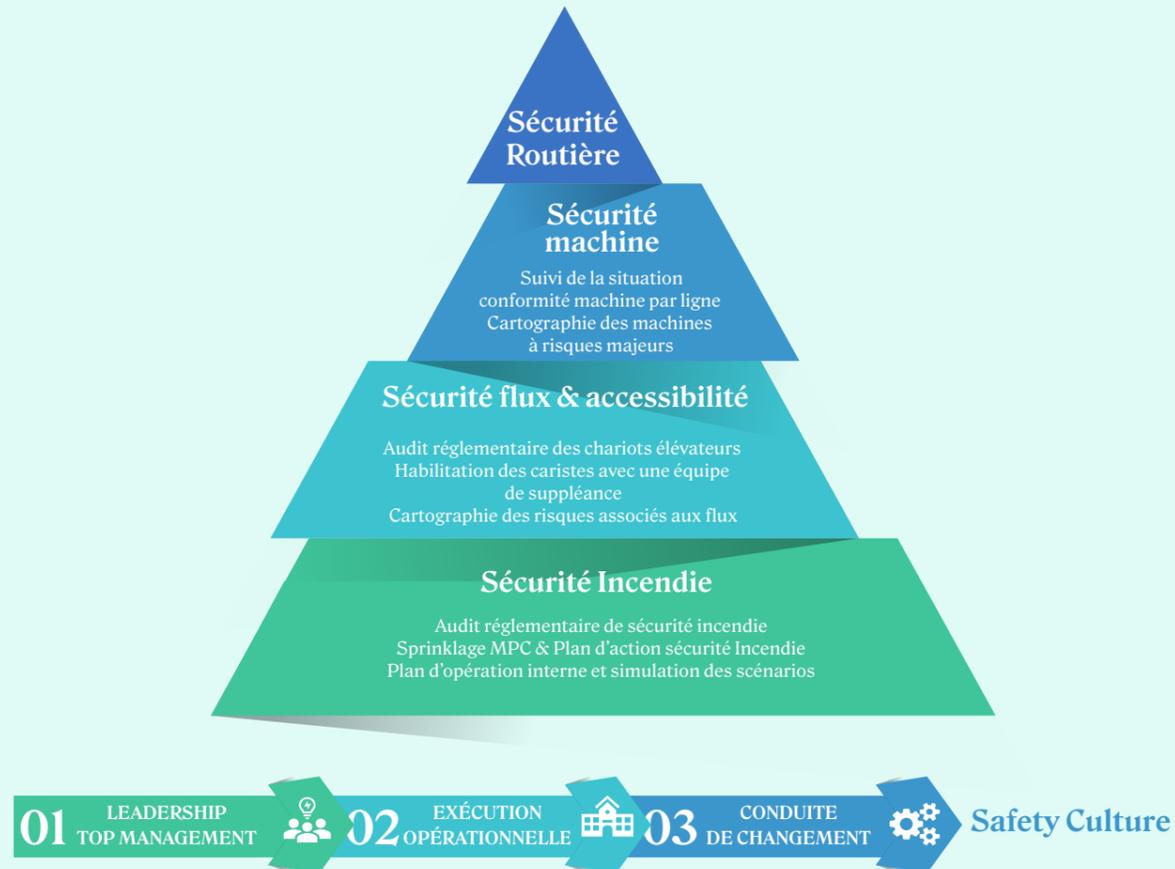
-12%

d'accidents de travail
entre 2021 et 2022

— Une nouvelle politique de prévention des accidents pour une sécurité optimale

Dans le but de consolider la culture de la sécurité en son enceinte, LEMO a renforcé sa Charte QHSE (Qualité, Hygiène, Sécurité et Environnement) par la mise en place d'une politique de prévention des accidents.

Cette nouvelle politique est hébergée au niveau d'AGIRH, la plateforme centrale de gestion des ressources humaines de la société. Elle est ainsi mise à la disposition de tous les collaborateurs pour qu'ils puissent s'engager plus facilement dans la démarche de sécurité et la faire leur.



— Des messages de sensibilisation sur la sécurité à travers une série de Flashes Safety

Outils de communication efficaces pour transmettre des informations importantes aux collaborateurs, une série de Flashes Safety est développée et diffusée par Les Eaux Minérales d'Oulmès afin de transmettre des messages de sensibilisation sur des thèmes liés à la sécurité. Ces messages sont diffusés auprès des collaborateurs pour renforcer leur prise de conscience et leur engagement en matière de sécurité. Ils sont conçus pour être rapides et faciles à lire, tout en étant pertinents et informatifs.



SCANNER LE CODE POUR ENREGISTRER VOS OBSERVATIONS



— Une solution mobile pour renforcer la santé et la sécurité au travail

Dans sa recherche constante de moyens innovants pour améliorer la sécurité de ses employés, Les Eaux Minérales d'Oulmès a développé une nouvelle solution qui permet de faire les observations SST (Santé, Sécurité et Travail) à partir d'un téléphone portable. Cette solution simple et rapide permet aux collaborateurs de réaliser un Site Safety Walk en seulement 20 minutes. Pour rendre cette expérience encore plus positive, la société encourage ses collaborateurs à commencer par observer les points positifs. Cette approche permet de mettre l'accent sur les comportements sûrs et responsables qui sont déjà en place et de renforcer leur importance.

Indicateurs sociaux

— Répartition des effectifs et diversité

	2020	2021	2022
Femmes	192	148	195
Hommes	1701	1 848	2 112
Effectif Total	1 893	1 996	2 307

— Répartition des effectifs par catégorie déclinée par genre

	2020	2021	2022
Femmes direction	4	6	8
Femmes cadres	54	44	50
Femmes non cadres	34	42	50
Total Femmes	92	92	108
Hommes direction	17	12	11
Hommes cadres	167	90	95
Hommes non cadres	640	748	822
Total Hommes	824	850	928
Effectif total	916	942	1 036
%Femmes	10,0%	9,8%	10,4%

— Évolution de l'emploi

	2020	2021	2022
Nombre de recrutements	52	68	138
Nombre de démissions	25	34	27

— Répartition des effectifs permanents par type de contrat de travail

	2020	2021	2022
CDD	0	0	0
CDI	916	942	1 036
Intérimaires	977	1 054	1 271
Effectif total	1 893	1 996	2 307

— Répartition des effectifs permanents par ancienneté

	2020	2021	2022
0-2 ans	120	105	186
2-5 ans	296	328	291
5-10 ans	200	212	225
10-15 ans	190	163	171
15-20 ans	45	70	96
20-25 ans	31	30	24
25 ans et plus	34	34	43
Effectif total	916	942	1 036

— Santé et Sécurité au travail

	2020	2021	2022
Nombre d'accidents de travail avec arrêt	10	9	8
Nombre de tests covid réalisés		3 060	178
Nombre de tests depuis le début de la pandémie		6 054	6 353

— Dialogue Social

	2020	2021	2022
Nombre de jours de grève	0	0	0
Nombre de représentants du personnel	9	12	12

— Formation globale en 2022

Nombre de salariés ayant bénéficié d'une formation en % de l'effectif global	26%
Budget formation en % de la masse salariale	1,20%
Nombre de jours de formation / salarié	2 jours /Salarié

Les causes d'intérêt général auxquelles LEMO contribue

Appui à

l'éducation des jeunes et enfants et leur émancipation par le sport



Rapprochement

des services de santé et accessibilité aux prestations médicales au profit de la communauté locale



Sensibilisation

aux bonnes pratiques environnementales et à la préservation du patrimoine naturel.



Développement

de l'employabilité par le renforcement de la formation technique et professionnelle



Contribution

à l'autonomisation économique des communautés locales et au développement d'une économie sociale et solidaire



Appui à

un développement local respectueux de l'environnement



— Un engagement de longue date en faveur de nos communautés



Les Eaux Minérales d'Oulmès (LEMO) est engagée à améliorer la vie de ses communautés voisines à travers le partage de la valeur qu'elle crée, en investissant dans des projets locaux qui créent des emplois et des opportunités économiques pour les habitants de la région. LEMO œuvre également à améliorer l'employabilité locale par le biais de programmes de formations, la promotion de la diversité et de l'inclusion sur le lieu de travail ainsi que l'embauche de talents locaux dans des postes clés de l'entreprise.

LEMO veille aussi à l'autonomisation des communautés vulnérables à travers leur accompagnement dans la création d'activités génératrices de revenus et par des programmes de formations conçus sur mesure.

Par son action LEMO contribue à la réalisation des Objectifs de Développement Durable.

Partenariats pour la réalisation des objectifs



— Un mémorandum d'entente pour l'appui au développement socio-économique des territoires avec la Commune d'Oulmès



Dans le cadre de sa stratégie de durabilité, Les Eaux Minérales d'Oulmès a conclu un mémorandum d'entente avec la Commune d'Oulmès le 8 décembre 2022. L'objectif de cet accord est de renforcer la coopération entre les deux parties pour atteindre leurs objectifs communs de contribuer aux efforts de développement durable local dans le périmètre de Tarmilate et Oulmès.

Le Mémorandum d'entente signé entre les deux parties consacre l'engagement de LEMO en faveur d'un dialogue constructif avec les parties prenantes et la création de valeur partagée en associant innovation sociale et préservation

environnementale. Il consacre également son rôle d'acteur économique dans la commune d'Oulmès et sa contribution au développement socio-économique des territoires, notamment à travers la création d'emplois directs et indirects, l'accès à l'éducation et la promotion d'une économie sociale et solidaire. De l'autre côté, le Mémorandum acte la volonté de la Commune d'Oulmès de contribuer à l'éducation des jeunes, de renforcer les liens sociaux et la citoyenneté par le sport, de promouvoir l'image du territoire et de faciliter l'accès aux soins de santé dans de bonnes conditions.



Appui à l'éducation des jeunes et enfants et leur émancipation par le sport



— L'école El Manbaa, un modèle de mixité sociale



Dans le cadre de son approche de création de valeur partagée, Les Eaux Minérales d'Oulmès a créé l'école privée El Manbaa en 2002 dans le but de fournir une éducation de qualité aux enfants des collaborateurs travaillant sur le site de production de Tarmilate.

L'école dispose d'un corps enseignant rigoureusement sélectionné, d'installations sportives et d'équipements technologiques. Elle accueille chaque année environ 200 élèves issus du village de Tarmilate, ainsi que des enfants des villages voisins qui se trouvent dans une situation de précarité. Au fil des années, l'école El Manbaa est devenue un modèle de mixité sociale, de réussite et d'excellence en matière

d'enseignement et attire régulièrement des délégations de professionnels du secteur. L'école est agréée par le Ministère de l'Éducation Nationale et de la Formation Professionnelle et dispose de son propre programme et de ses propres manuels scolaires. Elle propose l'enseignement d'une troisième langue et de l'informatique dès le primaire, ainsi que l'enseignement des mathématiques en arabe et en français. L'entreprise prend en charge l'ensemble des coûts liés à l'enseignement, à l'équipement de l'école et aux fournitures scolaires.

4 000
Élèves à ce jour

— Une alliance entre TIBU et Les Eaux Minérales d'Oulmès pour l'émancipation des jeunes filles par le sport

Né d'un partenariat avec l'ONG Tibu Africa en 2019, le programme Sidi Ali Tibu compte désormais 9 centres à travers le Royaume qui font du sport un levier de développement humain, social et économique. Une première au Maroc, Sidi Ali a souhaité dédier cette initiative aux filles, faisant ainsi de l'inclusion et de l'égalité des chances des piliers majeurs.

Aujourd'hui, les centres Sidi Ali x Tibu comptent près de 1350 filles bénéficiaires directes, 4 000 bénéficiaires indirects, 20 opportunités d'emploi, et surtout 0% d'abandon scolaire.

Sidi Ali x Tibu est une vision commune : « Construire une génération de championnes de vie grâce à la force du sport ». L'ensemble de ces efforts lui ont valu plusieurs consécutions. Le programme a reporté le prix de CSR Initiative of The Year lors de la 13ème édition du Peace and Sport International Forum à Monaco, en présence du Prince Albert II de Monaco et de Georges Weah, parmi 5 initiatives RSE à travers le Monde.

Ce forum qui se déroule chaque année à Monaco a pour objectif de généraliser l'utilisation du sport comme vecteur de paix à tous les niveaux de la société.



CSR INITIATIVE OF THE YEAR AT THE 13th "PEACE AND SPORT INTERNATIONAL FORUM" (MONACO)



— 15 étudiants bénéficiaires du programme d'ascension sociale en partenariat avec Jadara

Dans le but de soutenir l'accès à une éducation de qualité pour les jeunes quel que soit leur situation socio-économique, Les Eaux Minérales d'Oulmès a mis en place un partenariat avec la Fondation Jadara. Grâce à ce partenariat, 15 étudiants boursiers ont pu bénéficier d'une exonération complète des frais de scolarité dans des établissements d'enseignement supérieur privés.

Parallèlement, la société a mobilisé 15 cadres et dirigeants bénévoles pour

offrir un mentorat individuel et un accompagnement personnalisé aux bénéficiaires. L'objectif de ce mentorat est d'aider les étudiants à surmonter les obstacles liés à l'autocensure, de leur faire découvrir le monde de l'entreprise et de les guider dans leurs choix et orientations professionnels.



15
Étudiants bénéficiaires

— Appui à la re-scolarisation de petites filles

Soucieux de l'éducation des jeunes filles et de leur épanouissement, Les Eaux Minérales d'Oulmès à travers sa marque emblématique Sidi Ali, a parrainé 42 petites filles âgées de moins de 15 ans de la région de Chichaoua. Ce parrainage intervient dans le cadre de l'initiative de l'Association INSAF qui oeuvre, entre autres, à re-scolariser les petites filles en procédant à l'accompagnement pour les inscriptions scolaires, l'acquisition des fournitures scolaires, l'organisation de cours de soutien scolaire selon le besoin et le soutien financier mensuel aux familles.



42

Petites filles parrainées par Sidi Ali

— Soutien des Eaux Minérales d'Oulmès aux étudiants pour une vie active et hydratée

Les Eaux Minérales d'Oulmès soutient les initiatives estudiantines à travers le financement de plusieurs types d'événements pour plus de 50 000 étudiants universitaires. Les Olympiades sportives et culturelles, ainsi que les conférences et tables rondes sur des thèmes variés, offrent des occasions pour les étudiants de se rassembler et d'échanger, tout en promouvant l'importance d'une hydratation adéquate dans le cadre d'une nutrition équilibrée pour une vie saine.

LEMO considère que la promotion d'un mode de vie sain et actif est essentielle pour le bien-être général de la société.

50 000

Étudiants

— Les Eaux Minérales d'Oulmès encourage les étudiants brillants et les jeunes athlètes



Les Eaux Minérales d'Oulmès a pris part à la 6ème édition du Carrefour d'Oulmès qui s'est déroulé du 20 au 24 juillet, un événement majeur pour le développement territorial, culturel et durable. L'objectif principal de cet événement était de promouvoir une économie locale durable tout en valorisant les spécificités locales et régionales en faveur de la population, notamment les jeunes. Dans ce cadre, LEMO a encouragé les étudiants majorants de la région en récompensant 15 jeunes collégiens et

lycéens de la région d'Oulmès avec des prix et des tablettes. En outre, l'entreprise a rendu hommage à 8 athlètes de la région d'Oulmès pour leur participation à des championnats internationaux dans différentes disciplines sportives en leur remettant des prix.

15

Étudiants Majorants Célèbres

8

Athlètes Consacrés

Rapprochement des services de santé et accessibilité aux prestations médicales au profit de la communauté locale



— Les Eaux Minérales d'Oulmès aux petits soins des riverains



Dans le cadre de son engagement social et sociétal, Les Eaux Minérales d'Oulmès a mis en place deux caravanes médicales multidisciplinaires en partenariat avec l'association Action Urgence, le CHU Ibn Rochd et avec le soutien de la Fondation Mohammed V pour la solidarité. Les deux caravanes, composées d'un total de 58 médecins, ont pu fournir plus de 2 500 prestations médicales à la population de Tarmilate et de la région d'Oulmès.

En plus des consultations, des lunettes de vue et divers médicaments ont également été distribués.

2 500

Consultations
Médicales

Sensibilisation aux bonnes pratiques environnementales et à la préservation du patrimoine naturel



— Marathon des Sables : Une opération pour un désert plus propre

Les Eaux Minérales d'Oulmès est un partenaire historique du Marathon des Sables. Plus connue pour être une course exigeante en matière de performance et d'endurance, le Marathon Des sables se positionne désormais pour son côté engagé en faveur de la protection de l'environnement.

Tout au long de l'épreuve, participants et organisateurs s'appliquent à collecter l'ensemble des bouteilles consommées et laissées dans les bivouacs.

C'est ainsi que 76 000 bouteilles vides ont pu être triées dans le cadre de l'opération 'Désert Propre', grâce à la contribution de 1600 participants.

Les bouteilles non consommées ont été remises au centre de solidarité MDS, qui accueille chaque année 250 enfants et 50 femmes.



76 000

bouteilles vides
collectées

1 600

participants

Plus de 8 tonnes de bouteilles ont été collectées et incinérées dans un four à auto-combustion, pour réduire leur impact environnemental.

— Protéger l'environnement par l'action

Partenaire de l'Eco Trail Maroc, Les Eaux Minérales d'Oulmès a fait le choix volontaire de supporter cette course engagée en faveur de l'environnement, et ce à travers plusieurs actions menées en marge du trail.

Trois opérations de ramassage de déchets plastiques ont été organisées dans différentes régions du Maroc, couvrant un total de 126 km. Lors de ces opérations, un dispositif de bennes de recyclage a été mis en place dans les villages sportifs pour encourager la collecte des déchets et leur recyclage.

En 2022, ces efforts ont permis de collecter près de 9 tonnes de déchets sur les trois parcours de 42 km.



9 tonnes

déchets collectés

126 km

parcours

— Le Rallye Aïcha des Gazelles au service de l'environnement

Le Rallye Aïcha des Gazelles est une aventure humaine inégalable qui met à l'épreuve les valeurs de solidarité, tolérance et persévérance, tout en œuvrant pour la protection de l'environnement.

Lors de l'édition 2022, 120 000 bouteilles en plastique ont été recyclées pour la construction de bâtiments ou d'objets design. De plus, Cœur de Gazelles a récupéré 25 000 bouteilles vides pour renforcer les constructions en milieu rural. Ces actions ont permis de construire une pièce pour un centre d'artisanat de femmes à Tisserdimine et une crèche pour 17 enfants à Takoujht.

Par ailleurs, l'atelier Ressourc'in a transformé des bouchons en plastique PET en produits solidaires tels que des luminaires, des tabourets, des bancs, des tapis et des pochettes, favorisant ainsi la réinsertion des jeunes issus de quartiers défavorisés. Au total, 209 kg de plastique (bas de bouteilles) et 11,05 kg de

— Plogging, recyclage, et sensibilisation

Les Eaux Minérales d'Oulmès (LEMO) a contribué à une série d'actions visant à promouvoir l'environnement et la durabilité en marge des événements Green Challenge tout au long de l'année 2022 dans plusieurs villes du Maroc. Le challenge consistait en cinq concours de plogging, où les participants devaient ramasser des déchets tout en faisant du jogging. Pour encourager les participants à utiliser moins de plastique, l'entreprise a fourni des gourdes en métal et a installé trois fontaines d'eau Ain Atlas. Elle a également installé huit bennes pour le recyclage des bouteilles en plastique. Les t-shirts pour les participants ont été fabriqués à partir de coton biologique issu du commerce équitable. De plus, LEMO a travaillé avec des associations locales comme Zbel, Surfrider et MAGVAL pour recycler tous les cartons et les bouteilles utilisés lors de l'événement. Au



12 000

Bouteilles Recyclées

plastique HDPE (bouchons) ont été triés et recyclés, évitant ainsi un trajet en camion de transport de bouteilles plastique qui aurait produit 478 kg équivalents de CO2 supplémentaires.

Le Rallye Aïcha des Gazelles prouve que le sport peut être un levier de sensibilisation à l'écologie et d'actions concrètes en faveur de l'environnement.



85,7 kg

Déchets Collectés

5

Concours Plogging

total, 85,7 kg de déchets ont été collectés. Cet événement a également permis de sensibiliser les participants à l'importance du respect de l'environnement et de la durabilité, ce qui a valu à la marque Ain Atlas de remporter le prix de la marque "éco-responsable" du Green Challenge.

Développement de l'employabilité par le renforcement de la formation technique et professionnelle



— Des efforts continus pour le développement économique local



Afin de jouer pleinement son rôle de locomotive de l'économie locale, les Eaux Minérales d'Oulmès a adopté une politique de sourcing auprès d'entreprises locales. Ainsi, la société s'approvisionne auprès d'un nombre croissant de fournisseurs locaux.

Grâce à son implication en faveur du développement économique local, LEMO a réussi à créer plus de 2 000 emplois directs.

Contribution à l'autonomisation économique des communautés locales et au développement d'une économie sociale et solidaire



— Les Eaux Minérales d'Oulmès soutient l'emploi des femmes

Coopérative Tarmilate Buanderie

Les Eaux Minérales d'Oulmès a soutenu la création de la Coopérative Tarmilate Buanderie, qui fournit un service de lavage des uniformes et de blanchisserie de proximité au personnel du site. Cette initiative a eu un impact significatif sur l'emploi des femmes de la région, car elle a permis la formation de 6 femmes qui gèrent la coopérative.



Coopérative Atlas Tarmilate

Dans le but d'encourager les activités génératrices de revenus pour les femmes de la région, Les Eaux Minérales d'Oulmès a apporté son soutien à la création de la coopérative Atlas Tarmilate, spécialisée dans la confection textile. Avec un effectif de 16 femmes, la coopérative a été chargée par LEMO de confectionner les blouses, les combinaisons et tous les équipements textiles nécessaires pour les employés. En plus de la formation des couturières et de l'achat des machines, l'entreprise a financé l'achat des matières premières pour réaliser les premières commandes.

— Une coopérative spécialisée dans la fabrication et la réparation des palettes en bois

Coopérative Al Islah

Coopérative Aghroum Tarmilate

Dans le cadre de ses efforts d'autonomisation des femmes, Les Eaux Minérales d'Oulmès a appuyé la création de la coopérative Aghroum Atlas.

Cette coopérative, composée de 5 femmes du village, produit et vend du pain et des galettes marocaines à l'hôtel des Thermes, aux employés et aux particuliers.

LEMO a mis à la disposition de la coopérative un kiosque pour la vente des produits aux riverains, ce qui a permis d'élargir leur clientèle et de renforcer leur activité.



Les Eaux Minérales d'Oulmès a contribué à répondre à son besoin récurrent de palettes en bois pour le stockage et le transport des bouteilles d'eau en soutenant la création de la coopérative Al Islah. Cette coopérative, qui emploie 100 personnes, est chargée de la fabrication et de la réparation des palettes en bois pour l'ensemble des sites de l'entreprise. En plus de garantir un carnet de commandes régulier à la coopérative, LEMO a également fourni un entrepôt couvert, des équipements de sécurité et l'outillage nécessaires à la production.

148

bénéficiaires directs dans les 4 coopératives

— Mobilisation des collaborateurs au profit des communautés

Dans le cadre de sa politique d'action en faveur des communautés, Les Eaux Minérales d'Oulmès a lancé en 2022 le programme de bénévolat "Na3ti Men Wa9ti" afin de rassembler ses collaboratrices et collaborateurs autour d'actions bénévoles ayant un impact social et environnemental positif. L'objectif est de promouvoir une culture d'inclusion et de solidarité favorable au développement socio-économique et à l'amélioration des conditions de vie des communautés vulnérables, tout en maximisant la contribution aux objectifs

de développement durable de manière participative et en accord avec les valeurs partagées.

Dans le but de co-construire ce programme, un questionnaire préliminaire a été envoyé aux collaborateurs afin d'identifier leurs attentes, d'évaluer leur perception des actions de bénévolat et de prendre en compte leurs centres d'intérêts. De plus, un dispositif de cadrage des actions de bénévolat a été mis en place, incluant un guide et une charte du bénévole.

PROGRAMME BENEVOLAT

NA3TI MEN WA9TI

Les Eaux Minérales d'Oulmès renforce sa démarche sociétale en lançant le programme de bénévolat "NA3TI MAN WA9TI - نعطى من وقتي" afin de fédérer ses collaborateurs autour d'actions sociales et environnementales à fort impact.

À travers cette initiative, Les Eaux Minérales d'Oulmès encourage ses collaborateurs à investir 30h de leur temps au profit d'actions bénévoles pour réaliser leur objectif annuel de 'community service'.

Par le don volontaire de son temps et de ses compétences au profit de la communauté, le bénévole partage les valeurs d'entraide, de partage et de cohésion sociale.

Dans une démarche participative, nous souhaiterions recueillir vos avis et recommandations afin d'implémenter ce programme sur des bases solides et que la communauté LEMO puisse y adhérer unanimement. Pour répondre au questionnaire, prière d'utiliser le lien ci-dessous, et ce avant le vendredi 24 juin 2022.

NB: les informations recueillies seront exclusivement utilisées dans le cadre de ce programme

Merci par avance de votre temps !

— Les collaborateurs mobilisés pour le Beach Clean Up

Dans le cadre de l'opération Beach Clean Up, organisée par l'Association Bahri, menée sur deux plages à Dar Bouazza, Les Eaux Minérales d'Oulmès a mobilisé ses collaborateurs pour des opérations de nettoyage des plages.

Grâce à leur mobilisation et leur engagement, les participants ont réussi à nettoyer les plages.

En développant ce genre d'actions bénévoles, LEMO positionne la solidarité en tant que valeur auprès de l'ensemble de ses collaborateurs.



2

Plages



PRIX DE LA MARQUE
ÉCO-RESPONSABLE DU GC

— Le comité de Direction au village de Tizi Noucheg, exemple d'autonomie et de développement durable

Le comité de Direction de Les Eaux Minérales d'Oulmès a organisé une action sociale pendant le Teambuilding RSE qui consistait à visiter le village de Tizi Noucheg, connu pour son innovation sociale, ainsi que son école. Situé à 60 km de Marrakech, à une altitude de 1600 mètres, le village était autrefois confronté à des obstacles majeurs tels que l'absence d'eau courante et d'électricité qui entravaient son développement ainsi que celui de ses habitants.

En 2011, les habitants ont initié une réflexion participative pour identifier les solutions durables à ces problèmes. En une décennie, des progrès considérables ont été réalisés, notamment dans les domaines de l'eau, de l'assainissement, de l'électricité, des activités génératrices de revenus et de l'accès à l'éducation. Le village de Tizi Noucheg a ainsi pu trouver des solutions innovantes en impliquant les habitants sans dépendre des subventions de l'État.

Cette expérience a eu un effet d'entraînement et a inspiré d'autres villages à adopter des solutions similaires. L'association Tizi Noucheg a été contactée lors de cette visite et un échange fructueux a eu lieu. Les participants ont également fait un don de livres et de couvertures aux étudiants de l'école du village.



— 30 heures au service des communautés

Les collaborateurs sont encouragés à consacrer 30 heures de leur temps à des actions sociales et environnementales au profit de la communauté. Plusieurs bénévoles ont répondu présents et ont

participé à des initiatives telles que le Green Challenge, le World Clean Up Day, l'Appel aux Dons du Cœur et les Caravanes Médicales.





Gouvernance

Gouvernance

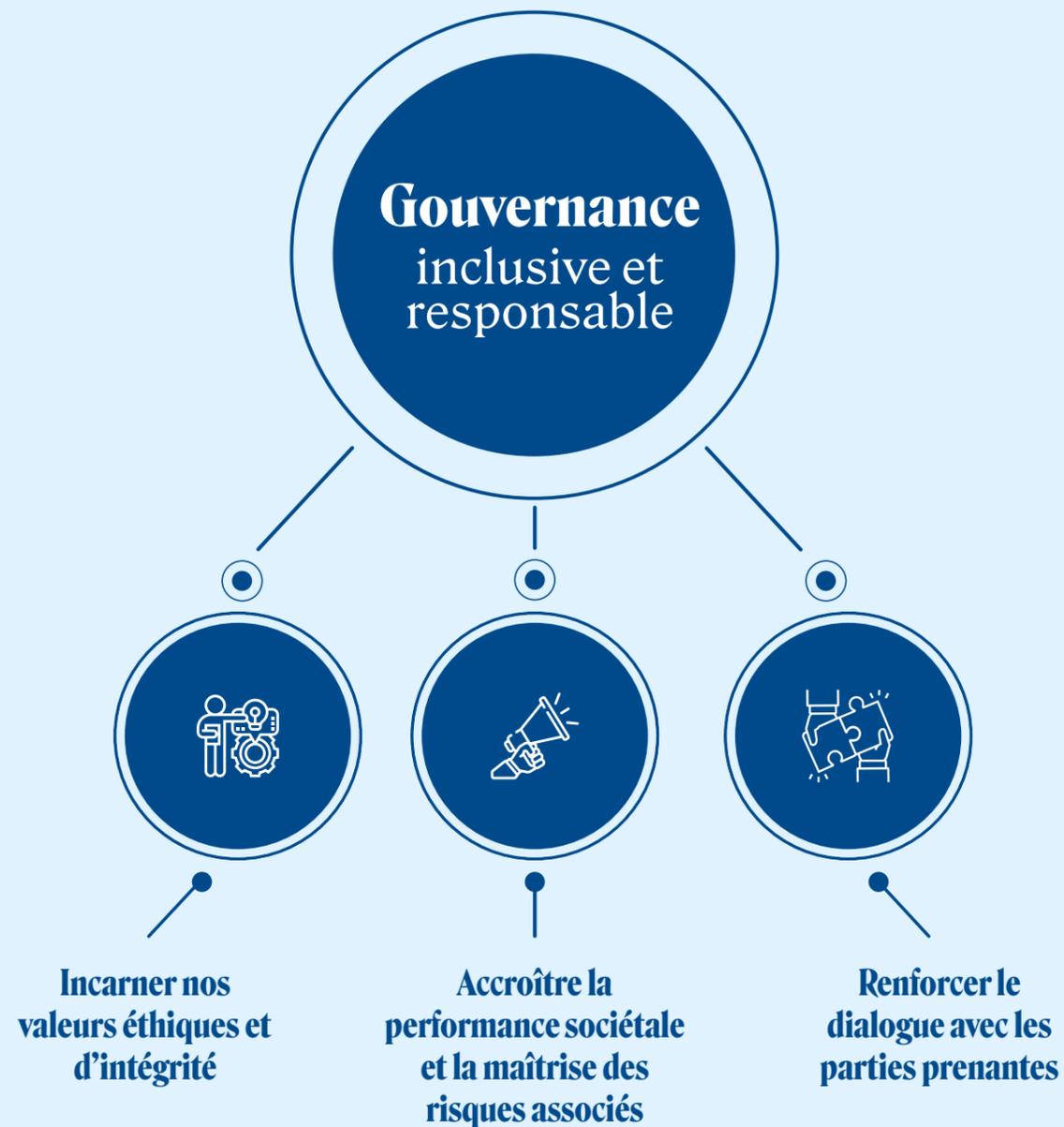


Gouvernance



— Mode de Gouvernance

Les Eaux Minérales d'Oulmès a opté pour un mode de gouvernance éthique et participatif, dans lequel la transparence est primordiale envers les collaborateurs, les clients et les partenaires. Cette approche permet de créer une valeur durable pour tous les acteurs impliqués dans l'entreprise.



— Composition du Conseil d'administration au 31 décembre 2022



— Structure de Gouvernance

La société Les Eaux Minérales d'Oulmès est une société anonyme à Conseil d'Administration, qui a pour fonction de définir les orientations stratégiques de l'entreprise et de veiller à leur mise en œuvre. Le Conseil est composé d'un minimum de trois membres et d'un maximum de quinze membres, nommés ou renouvelés par l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires. Les mandats des administrateurs prennent fin à l'issue de la réunion de l'AGO statuant sur les comptes du dernier exercice de leur mandat, tenue l'année suivante. Ce mode de gouvernance permet à l'entreprise de garantir la transparence et la responsabilité de ses actions vis-à-vis de ses parties prenantes.

— Composition du Conseil d'Administration au 31.12.2022

Le Conseil d'Administration est composé de 10 administrateurs, dont 2 administrateurs indépendants.

	Noms et prénoms	H/F	Date de nomination	Date d'échéance du mandat	Biographie	Nombre de mandats dans d'autres sociétés	Assiduité	Appartenance à des comités	Fonction au sein des comités
Président Directeur Général	M. Mohamed Hassan BENSALAH	H	AGO du 09/05/2017	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31/12/2022	M. Mohamed Hassan BENSALAH est Président Directeur Général de la Société Les Eaux Minérales d'Oulmès. Il a une Maîtrise en Gestion Option Finances de l'Université de la Sorbonne et un diplôme de l'École des Cadres de Paris. En 1993, Monsieur Mohamed Hassan BENSALAH succède à son défunt père et fondateur du Groupe HOLMARCOM.	48	5/5		
Administrateur, Directeur Général Délégué, (Vice-Présidente)	Mme Miriem BENSALAH CHAQROUN	F	AGO du 05/05/2016	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31/12/2024	Mme Miriem BENSALAH CHAQROUN est Administrateur Vice-Présidente de la Société Les Eaux Minérales d'Oulmès. Diplômée de l'Université Paris-Dauphine en Gestion option Marketing, elle obtient un Master of Business Administration – MBA option mixte en management international et finances de l'Université de Dallas. En novembre 1989, elle rejoint la société Les Eaux Minérales d'Oulmès en tant que Directeur Adjoint. De 1993 à 2001, elle assume la fonction d'Administrateur Délégué de la société Les Eaux Minérales d'Oulmès. Puis, entre 2012 et 2018, elle a été Présidente de la CGEM.	19	5/5		
	M. Mustapha FARIS	H	AGO du 06/05/2019	Décédé le 31 janvier 2023	M. Mustapha FARIS était ingénieur de formation. Il a été Ministre des Finances, puis Ministre de l'Agriculture et de la réforme agraire, PDG de la Banque Nationale pour le Développement Economique – BNDE, PDG de la Banque Marocaine pour le Commerce et l'Industrie – BMCI, puis Président de son Conseil de Surveillance. Il a également représenté le Maroc au sein de différentes instances nationales et internationales. Il est diplômé de l'École Spéciale des Travaux Publics de Paris, de l'École Nationale des Ponts et Chaussée de Paris et de la Sorbonne.	0	0/5		
	M. Abdeltif TAHIRI	H	AGO du 05/05/2016	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31/12/2024	M. Abdeltif TAHIRI est expert-comptable de formation. Il a été successivement Directeur Général Adjoint puis Directeur Général de SANAD. Il a par ailleurs été Secrétaire Général du CAM et du Comité Marocain de Tarification de l'Assurance Maritime et Transport – CMTAMT. M. TAHIRI a été Directeur de la Fédération Marocaine des Sociétés d'Assurance et de Réassurance – FMSAR. Il est diplômé du Conservatoire National des Arts et Métiers en Banque et Finance et titulaire d'un doctorat en Droit des Affaires.	1	5/5	Comité d'Audit	Membre
Administrateurs non exécutifs	Mme Latifa BENSALAH née EL MOUTARAJI	F	AGO du 27/05/2014	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31/12/2022	Mme BENSALAH est Directrice Générale Déléguée et Vice-Présidente du groupe Holmarcom. Elle est également membre de Conseil d'Administration de plusieurs sociétés du Groupe. Elle est par ailleurs Présidente de la Fondation Abdelkader BENSALAH – HOLMARCOM.	19	5/5		
	HOLMARCOM représentée par M. Mohamed Hassan BENSALAH	H	AGO du 30/04/2018	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31/12/2023	M. Mohamed Hassan BENSALAH est Président Directeur Général de la Société Les Eaux Minérales d'Oulmès. Il a une Maîtrise en Gestion Option Finance de l'Université de la Sorbonne et un diplôme de l'École des Cadres de Paris. En 1993, Monsieur Mohamed Hassan BENSALAH succède à son défunt père et fondateur du Groupe HOLMARCOM.	48	5/5		
	OMI représentée par M. Karim CHIOUAR	H	AGO du 30/04/2018	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31/12/2023	M. Karim CHIOUAR est diplômé de HEC Paris et de l'Institut des Techniques Bancaires de Casablanca. Après une longue expérience dans le secteur bancaire, il intègre le Groupe Holmarcom en 2009 en qualité de Directeur Général Délégué. M. CHIOUAR est, également, membre du Conseil d'Administration de plusieurs sociétés dont AtlantaSanad, CIH Bank, Air Arabia Maroc, etc.	37	5/5	Comité d'Audit	Membre
	ATLANTASANAD représentée par M. Jalal BENCHEKROUN	H	AGO du 30/04/2018	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31/12/2023	M. Jalal BENCHEKROUN est Directeur Général Délégué d'AtlantaSanad depuis le 1 ^{er} janvier 2013. Il a rejoint la compagnie en 1997 où il a occupé plusieurs postes de responsabilité avant d'être nommé Directeur Général Adjoint en 2004. Lauréat de l'ENSAE-Paris, M. BENCHEKROUN a 24 ans de carrière dans le secteur de l'assurance où il a participé à la mise en place de nombreux chantiers stratégiques, notamment dans le cadre des travaux de la FMSAR.	5	5/5		
Administrateurs indépendants	M. Saad BENDIDI	H	Coopté par le CA du 15/09/2020	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31/12/2022	M. Saad BENDIDI est Président et associé de Mediterra Capital Partners depuis 2010. Auparavant, il a occupé plusieurs postes de premier plan dans divers secteurs. En parallèle, de 2013 à 2017, il a été Administrateur Directeur Général du groupe Saham. De 2005 à 2008, il a été Président Directeur Général du groupe ONA. M. Saad BENDIDI a également été président de Meditel (1999-2005), Président-Directeur Général de RMA (2003-2005), Vice-Président-Directeur Général de Finance.com (2001-2005) et directeur des participations et investissements de BMCE Bank (1997-2000). Aujourd'hui, M. Saad BENDIDI est Président du Conseil d'Administration du groupe FORAFRIC et occupe le poste de Président non exécutif de HWM. Il est actuellement membre du Comité d'Investissement de Mediterra Capital Partners, ainsi que membre du Conseil d'Administration de plusieurs sociétés du portefeuille. M. Saad BENDIDI est ingénieur de l'École Centrale de Paris, diplômé d'HEC Paris et l'IEP Paris.	21	5/5	Comité d'Audit	Président du Comité
	Mme Frannie A. LEAUTIER	F	AGO du 27/04/2020	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31/12/2022	Dr Frannie LEAUTIER est Directrice de la gestion d'actif et conseillère spéciale auprès du Président de la Banque de Commerce et de Développement de l'Afrique Orientale et Australe - TDB. Avant de rejoindre la TDB, elle a occupé les fonctions de Vice-Présidente principale de la Banque Africaine de Développement, Vice-Présidente du Groupe de la Banque Mondiale et Secrétaire Exécutive de l'African Capacity Building Foundation. Dr LEAUTIER est titulaire d'un diplôme en génie civil de l'Université Dar Es Salam, d'un Master en Transport et d'un Doctorat en systèmes d'infrastructures du MIT. Elle détient également des doctorats honorifiques du North Central College et de la Lancaster University.	8	4/5	Comité d'Audit	Membre

Au cours de l'année 2022, le Conseil d'Administration a tenu 5 réunions.

— Le Comité d'Audit

Émanation du Conseil d'Administration, le Comité d'Audit a pour principales missions d'assister le Conseil d'Administration en assurant notamment le suivi de l'élaboration et du contrôle des informations comptables et financières ainsi que la surveillance de l'efficacité des systèmes de contrôle interne.

Les membres du Comité d'Audit sont nommés par le Conseil d'Administration.

Il comprend quatre (4) membres dont deux sont des Administrateurs indépendants conformément à l'article 106 bis de la loi 17-95.

Les membres sont nommés pour une durée de trois (3) ans renouvelables.

Nom	Fonctions exercées	Fonction au sein du Comité
M. Saad BENDIDI	Administrateur Indépendant	Président du Comité
M. Abdeltif TAHIRI	Administrateur	Membre
Mme Frannie LEAUTIER	Administrateur Indépendant	Membre
M. Karim CHIOUAR	Administrateur	Membre

— Administrateurs indépendants

Conformément à l'article 41 bis de la loi 20-19, modifiant et complétant la loi 17-95 sur la SA, le Conseil d'Administration de la société Les Eaux Minérales d'Oulmès comprend deux Administrateurs indépendants.

Leur présence vise à offrir à l'ensemble des actionnaires l'assurance d'une indépendance d'analyse, de jugement, de décision et d'action, au service de l'intérêt social, au sein de l'instance collégiale qu'est le Conseil d'Administration. Actifs et impliqués, leur liberté de jugement et de parole contribue à la qualité des débats et des délibérations. Leur expérience professionnelle ou personnelle offre un éclairage extérieur utile à l'entreprise.

— Mandats des administrateurs dans d'autres Conseils d'Administration

M. Mohamed Hassan BENSALAH

Entité	Administrateur/emplois ou fonctions
HOLMARCOM SA	Président Directeur Général
HOLMARCOM INSURANCE ACTIVITIES S.A	Président Directeur Général
HOLMARCOM FINANCE COMPANY S.A	Président Directeur Général
HOLMARCOM AFRICA FINANCIAL SERVICES S.A	Président du Conseil d'Administration
CPA S.A	Président Directeur Général
JNP S.A	Représentant permanent d'HOLMARCOM S.A
YELLOWROCK S.A	Président Directeur Général

Entité	Administrateur/emplois ou fonctions
YELLOWROCK GENEVE	Président Directeur Général
MASS CEREALES AL MAGHREB S.A	Président du Conseil d'Administration
OMNIUM MAROCAIN D'INVESTISSEMENT - OMI S.A	Président Directeur Général
SOCIÉTÉ CHÉRIFIENNE DE PARTICIPATIONS S.A	Président Directeur Général
JAWHARAT CHAMAL S.A	Président Directeur Général
MERIMA S.A	Président Directeur Général
REGIONAL AIR LINES S.A	Président du Conseil d'Administration
SOCIÉTÉ COMMUNE DE PARTICIPATION S.A	Président Directeur Général
SOMATHES S.A	Président Directeur Général
SOCIÉTÉ ORBONOR S.A	Président Directeur Général
LES TOURS BALZAC S.A	Président du Conseil d'Administration
JET-SET FLY J.S.F S.A	Président Directeur Général
LES CONSTRUCTIONS DE BOUSKOURA S.A	Président Directeur Général
OULMES DRINKS DEVELOPMENT S.A	Administrateur
SOCIÉTÉ AFRICAINE DES BOISSONS ET EAUX MINÉRALES - SABEM	Administrateur
SENEGAL WATER&BEVERAGES COMPANY S.A	Administrateur
EAU TECHNOLOGIE ENVIRONNEMENT - E.T.E S.A	Administrateur
MASS JORDANIE POUR LE CIE S.A	Président Directeur Général
DENIA HOLDING S.A	Président du Conseil d'Administration
COMPTOIR METALLURGIQUE MAROCAIN - CMM S.A	Président Directeur Général
SMART COMPOSITE COMPAGNY S.A	Administrateur
ATLANTASANAD S.A	Président Directeur Général
TAKAFULIA ASSURANCES S.A	Président Directeur Général
AIR ARABIA MAROC S.A	Président du Conseil d'Administration
WOLMARDEV	Administrateur
SOCIÉTÉ AGRICOLE MIMONA	Administrateur
BERDIL CAPITAL	Administrateur
BISCOLAND	Président Directeur Général
HOLMARCOM OVERSEAS CONSULTING DWC-LLC (DUBAI)	Directeur Général
AKWA AFRICA	Administrateur
CIH BANK	Administrateur
CDM	Président du Conseil de Surveillance
CIMR	Administrateur
CGEM	Administrateur
BOURSE DES VALEURS DE CASABLANCA	Administrateur
FONDATION MOHAMED VI	Administrateur
FONDATION MOHAMED V POUR LA SOLIDARITÉ	Administrateur
CASA FINANCE CITY	Administrateur
CONSEIL ÉCONOMIQUE, SOCIAL ET ENVIRONNEMENTAL	Administrateur
FÉDÉRATION MAROCAINE DES SOCIÉTÉS D'ASSURANCES ET DE RÉASSURANCE	Président
FONDATION ABDELKADER BENSALAH - HOLMARCOM	Vice - Président

MME LATIFA BENSALAH NÉE EL MOUTARAJJI

Entité	Administrateur/emplois ou fonctions
FONDATION ABDELKADER BENSALAH - HOLMARCOM	Présidente
HOLMARCOM SA	Vice Présidente
CPA S.A	Administrateur
JNP S.A	Administrateur
TAZERM SA	Administrateur
YELLOWROCK S.A	Administrateur
MASS CEREALES AL MAGHREB S.A	Administrateur
OMNIUM MAROCAIN D'INVESTISSEMENT - OMI S.A	Administrateur
SOCIÉTÉ CHÉRIFIENNE DE PARTICIPATIONS - SOCHEPAR S.A	Administrateur
JAWHARAT CHAMAL S.A	Administrateur
SOCIÉTÉ COMMUNE DE PARTICIPATION S.A	Administrateur
SOMATHES S.A	Administrateur
SOCIÉTÉ ORBONOR S.A	Administrateur
JET-SET FLY J.S.F S.A	Administrateur
LES CONSTRUCTIONS DE BOUSKOURA S.A	Administrateur
MASS JORDANIE POUR LE CIE S.A	Administrateur
COMPTOIRE MÉTALLURGIQUE MAROCAIN - CMM S.A	Administrateur
ATLANTASANAD SA	Administrateur
NAJMAT AL BAHR S.A	Administrateur

MME MIRIEM BENSALAH CHAQROUN

Entité	Administrateur/emplois ou fonctions
HOLMARCOM SA	Administrateur
SOCIÉTÉ CHÉRIFIENNE DE PARTICIPATIONS - SOCHEPAR S.A	Administrateur
SOMATHES S.A	Administrateur
JET-SET FLY J.S.F S.A	Administrateur
LES CONSTRUCTIONS DE BOUSKOURA S.A	Administrateur
OULMES DRINKS DEVELOPMENT S.A	Présidente Directeur Général
SOCIÉTÉ AFRICAINE DES BOISSONS ET EAUX MINÉRALES - SABEM	Administrateur
SENEGAL WATER&BEVERAGES COMPANY S.A	Présidente du Conseil d'Administration
EAU TECHNOLOGIE ENVIRONNEMENT - E.T.E S.A	Administrateur
FONDATION ABDELKADER BENSALAH - HOLMARCOM	Administrateur
RENAULT	Administrateur
SUEZ	Administrateur
UNIVERSITÉ AL AKHAWAYN	Membre du C.A
CONSEIL ÉCONOMIQUE, SOCIAL ET ENVIRONNEMENTAL	Membre du Conseil
CENTRE MAROCAIN DE MÉDIATION BANCAIRE	Membre du C.A
CONSEIL SUPÉRIEUR DE L'ÉDUCATION, DE LA FORMATION ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE	Membre du Conseil
GROUPE ÉCO-MÉDIAS	Administrateur
CARE INTERNATIONAL MAROC	Administrateur
ASSOCIATION DES FEMMES CHEFS D'ENTREPRISES DU MAROC (AFEM)	Administrateur

M. Karim CHIOUAR

Entité	Administrateur/emplois ou fonctions
HOLMARCOM SA	Directeur Général Délégué
HOLMARCOM INSURANCE ACTIVITIES S.A	Administrateur
HOLMARCOM FINANCE COMPANY S.A	Administrateur
HOLMARCOM AFRICA FINANCIAL SERVICES S.A	Administrateur
SOCIÉTÉ AGRICOLE MIMONA	Président du Conseil d'Administration
JNP S.A	Président du Conseil d'Administration
RADIO PLUS S.A	Président du Conseil d'Administration
SNACK FOOD MAROC S.A	Président du Conseil d'Administration
LES TOURS BALZAC S.A	Représentant permanent d'HOLMARCOM S.A
REGIONAL AIR LINES S.A	Représentant permanent d'HOLMARCOM S.A
SMART COMPOSITE COMPAGNY S.A	Administrateur
MASS JORDANIE POUR LE CIE S.A	Administrateur
MASS CEREALES AL MAGHREB S.A	Administrateur
JAWHARAT CHAMAL S.A	Administrateur
SOMATHES S.A	Administrateur
OULMES DRINKS DEVELOPMENT S.A	Administrateur
DENIA HOLDING S.A	Administrateur
SOCIÉTÉ COMMUNE DE PARTICIPATION S.A	Administrateur
ATLANTASANAD S.A	Administrateur
NAJMAT AL BAHR S.A	Administrateur
PEACOCK S.A	Représentant permanent d'HOLMARCOM S.A
YELLOWROCK S.A	Représentant permanent d'HOLMARCOM S.A
CPA S.A	Représentant permanent d'HOLMARCOM S.A
ATLANTA NON VIE CI S.A	Administrateur
AIR ARABIA MAROC S.A	Représentant permanent de Régional Air Lines S.A
SOCIÉTÉ ORBONOR S.A	Représentant permanent de SOCHEPAR S.A
OULMES S.A	Représentant permanent de la Société OMNIUM MAROCAIN D'INVESTISSEMENT S.A
BERDIL CAPITAL	Président du Conseil d'Administration
BISCOLAND	Administrateur
DENIA IVOIRE S.A	Président du Conseil d'Administration
MASS CEREALES SENEGAL S.A	Président du Conseil d'Administration
SENEGAL WATER & BEVERAGES COMPANY S.A	Administrateur
TAKAFULIA ASSURANCES S.A	Administrateur
WOLMARDEV	Administrateur
CIH	Administrateur
NEBETOU FUND	Membre du Conseil de Surveillance
CDM	Membre du Conseil de Surveillance

M. Jalal BENCHEKROUN

Entité	Administrateur/emplois ou fonctions
ATLANTASANAD	Directeur Général Délégué
ATLANTA COTE D'IVOIRE NON VIE S.A	Président du Conseil d'Administration
TAKAFULIA ASSURANCES S.A	Membre du CA
HOLMARCOM AFRICA FINANCIAL SERVICES	Directeur Général
HOLMARCOM INSURANCE ACTIVITIES	Directeur Général Délégué

M. Saad BENDIDI

Entité	Administrateur/emplois ou fonctions
FORAFRIC MAROC	Président
MILLCORP GRAIN TRADING MAROC	Président
MEDITERRANIA CAPITAL PARTNERS GESTION MAROC	Président
TGCC	Administrateur Représentant MC Team
AKDITAL	Administrateur Représentant MC Team
MED TECH	Administrateur Représentant MC Team
CECI	Administrateur Représentant MC Team
MEDITERRANIA CAPITAL PARTNERS MALTE	Président
MC TEAMS MALTE	Administrateur
MC II MONEY	Administrateur
MC II CONCRETE	Administrateur
MC II SMART	Administrateur
RAY LAB MALTE	Administrateur
OLEA MALTE	Administrateur
SOCIÉTÉ MEUNIÈRE TUNISIENNE TUNISIE	Administrateur
AZIZA S.A TUNISIE	Administrateur
CAIRO SCAN EGYPT	Administrateur
TECHNO GROUP INVESTMENTS HOLDING JORDANIE	Administrateur Vice-Président du CA
CR ARABIE SAOUDITE	Administrateur Vice-Président du CA
COMPAGNIE TRANSNATIONALE D'INVESTISSEMENT (COFINA) COTE D'IVOIRE	Administrateur
FORAFRIC AGRO HOLDING GIBRALTAR	Administrateur

Mme Frannie LEAUTIER

Entité	Administrateur/emplois ou fonctions
	Senior Partner, SouthBridge Group and CEO SouthBridge Investments
SOUTHBRIDGE GROUP	Executive Board Member, SouthBridge Partners Non-Executive Director & Chair Risk and Audit Committee
AZA FINANCE	Non-Executive Director
UNITED NATIONS FOUNDATION	Board Member
NORSAD FINANCE	Non-Executive Director and Chair of the Board Non-Executive Director and Chair of the Risk and Audit Committee
BOTHO EMERGING MARKETS GROUP	Advisory Board Member
AFRICAN RISK CAPACITY LTD.	Non-Executive Director & Chair of Risk & Audit Committee
AFRICAN ECONOMIC RESEARCH CONSORTIUM (AERC)	Director at Large, Treasurer, Chair of Risk & Audit Committee
INSTITUTE FOR SECURITY STUDIES	Advisory Board Member

M. Abdeltif TAHIRI

Entité	Administrateur/emplois ou fonctions
CPA (Conseil et Placement d'Assurances)	Administrateur

M. Mustapha FARIS (Décédé le 31 janvier 2023)

Entité	Administrateur/emplois ou fonctions
	NÉANT

— Parité

Le taux de représentation des femmes au Conseil d'Administration est de 30%.

— Rémunération des administrateurs

L'Assemblée Générale Ordinaire du 12/05/2022 a décidé d'allouer des jetons de présence, pour l'exercice en cours, au Conseil d'Administration d'un montant de 1,7 MDH.

— Processus d'évaluation de la performance de l'instance de gouvernance

À cette date, Les Eaux Minérales d'Oulmès ne dispose pas de processus d'évaluation de l'instance de gouvernance.

Leadership team

M. Mohamed Hassan BENSALAH
Président Directeur Général

MME MIRIEM BENSALAH CHAQROUN
Vice-présidente

M. NAOUFEL JELLAL
Directeur Général Délégué

M. ALI CHAMI
Directeur Général Adjoint, Pôle Business Transformation

M. SAÏD OUZLIFANE
Directeur Général Adjoint, Pôle Technique et Industrie

MME AÏCHA KOURAICH
Directrice QHSE/RSE

M. BRAHIM SERRAY
Directeur Gouvernance, Risks & Compliance

M. NABIL SAID
Directeur Financier et Juridique

M. HASSAN HAMMOUCH
Directeur Pôle Commercial

MME SALMA HAMDOUCH
Directrice Marketing et Communication

M. ALAMI LACHKAR
Directeur Ressources Humaines

M. ABDELHAK LAAQIRA
Directeur Supply Chain

— Rémunérations des dirigeants

La rémunération versée aux dirigeants de l'entreprise au titre de l'année 2022 s'élève à 36.691.009,46 Dhs.

— Éthique, déontologie et prévention de la corruption

La société Les Eaux Minérales d'Oulmès dispose d'un code de déontologie et d'une charte de bonne conduite qui régissent les règles de comportement à suivre par l'ensemble des collaborateurs dans le cadre de leurs activités professionnelles, ainsi que les initiés permanents et occasionnels. Ces dispositifs ont été conçus pour formaliser les principes de déontologie et de conduite des affaires que les administrateurs, les dirigeants et les employés sont appelés à mettre en application dans leur travail quotidien. Ils couvrent plusieurs aspects parmi lesquels la conformité aux lois, règlements et conventions, les conflits d'intérêts, la lutte contre la corruption, le respect d'une concurrence saine et loyale, de la confidentialité, des droits de l'homme et de la liberté syndicale, la lutte contre le travail des enfants et le harcèlement au travail, la non-discrimination, ainsi qu'une politique de proposition et d'acceptation de faveurs.

Les Eaux Minérales d'Oulmès veille au bon respect de la charte de bonne conduite et a instauré plusieurs mesures de prévention et de détection des faits de corruption ou de trafic d'influence sur l'ensemble de ses activités à travers notamment :

- ▶ la sensibilisation des collaborateurs sur les questions d'éthique, de l'anti-corruption ;
- ▶ la mise en place d'une cartographie des risques identifiant les activités exposées aux risques de corruption et de fraudes, et du plan de maîtrise y afférant ;
- ▶ le dispositif d'alerte et de recueil des signalements émis par les collaborateurs.

— Le management des risques de LEMO, une démarche intégrée à la stratégie et à la performance

Au vu de la particularité du contexte et de la nature des risques auxquels la société Les Eaux Minérales d'Oulmès devrait faire face pour atteindre ses objectifs, la Direction Gouvernance, Risks & Compliance (DGRC) a mis en place un processus de gestion des risques pour identifier, évaluer et traiter les risques de la société.

Ce processus qui se veut dynamique et transversal et qui constitue un dispositif clé du système de contrôle interne de la société LEMO basé sur les 3 lignes de maîtrise, permet à La DGRC de mettre à jour annuellement la cartographie des risques et le plan d'audit interne.

Cette année, la pratique du management des risques de LEMO a été renforcée suite à la mise en place d'un comité AD HOC visant la surveillance des risques de LEMO et le suivi des actions prioritaires de leurs traitements.

Les pratiques de management des risques intégrées à l'échelle de tous les processus de LEMO ont contribué considérablement à accélérer la croissance et à améliorer la performance. Les risques au sein de la société LEMO ne sont plus perçus comme des contraintes ou des obstacles potentiels à l'élaboration et à la mise en œuvre de la stratégie. Au contraire, nous sommes convaincus que chaque choix que nous faisons comporte des risques à maîtriser et des opportunités à saisir. Qu'il s'agisse de décisions courantes de gestion opérationnelle ou d'arbitrages cruciaux au niveau de nos comités de gouvernance, traiter des risques associés à ces choix fait partie de la prise de décision.

— Politique de protection des données personnelles

Les Eaux Minérales d'Oulmès assure la sécurité et la protection des données privées conformément à la loi 09-08 relative à la protection des personnes physiques à l'égard du traitement des données à caractère personnel et affiche son engagement dans son code de bonne conduite. LEMO a mis en place les procédures adéquates relevant de la politique de sécurité de l'information et des données confidentielles en matière d'autorisations d'accès, de sécurité physique de la collecte, d'utilisation et de stockage de l'information ainsi qu'en termes de communication et d'archivage. Les informations confidentielles impliquent toute information relative à ce qui est stratégique, financier, commercial, technique et administratif. Les données personnelles restent strictement confidentielles et protégées. Seul le personnel habilité est autorisé à y accéder pour exercer ses fonctions.

— Gouvernance transparente

Les Eaux Minérales d'Oulmès respecte les règles de gouvernance des sociétés cotées en bourse et publie régulièrement la composition et le fonctionnement de ses organes sociaux. La société a également désigné deux cabinets d'audit et de commissariat aux comptes affiliés à un réseau international (Ernst & Young, Grant Thornton) pour auditer et certifier annuellement la conformité des comptes avec les obligations légales, comptables et fiscales de l'entreprise. Ce procédé permet une double vérification des documents ainsi qu'une complémentarité par rapport aux informations comptables. Des audits internes sont programmés annuellement, conformément aux procédures normatives et règlements en vigueur.

— Dispositif anti-corruption

En tant que société citoyenne et responsable, la société « Les Eaux Minérales d'Oulmès » ne tolère pas la corruption. Elle s'est engagée à ne pas conclure ni exécuter des accords visant à imposer des prix, procéder à des soumissions concertées, établir des restrictions à la production ou participer à des partages des marchés par répartition de clients, fournisseurs, zones géographiques ou branches d'activité.

La société mène plusieurs actions alignées à sa volonté de lutter contre la corruption, notamment le suivi et le contrôle régulier par la Direction Gouvernance, Risks & Compliance des pratiques de commercialisation, ainsi que l'analyse et le suivi de la cohérence et la mise en œuvre de la politique des prix, des remises et des promotions.

LEMO a aussi mis en place un système d'alerte où les collaborateurs, fournisseurs et autres tiers peuvent transmettre de manière confidentielle des suspicions de fraude, de corruption ou d'autres cas de non-conformité.

— Informations des actionnaires relatives à l'exercice 2022

Conformément aux exigences réglementaires, Les Eaux Minérales d'Oulmès informe régulièrement ses actionnaires à travers son site internet où est répertorié l'ensemble des publications légales exigées pour toute société cotée en bourse. L'entreprise a publié ses informations financières au cours de l'année 2022 selon le calendrier suivant :

Publications financières	Dates de publication
Communiqué de presse relatif aux indicateurs du premier trimestre 2022	30/05/2022
Communiqué de presse relatif aux indicateurs du 2 ^{ème} trimestre 2022	31/08/2022
Communiqué de presse relatif aux résultats du premier semestre 2022	16/09/2022
Communiqué de presse relatif aux résultats financiers du 1 ^{er} semestre 2022	30/09/2022
Communiqué de presse relatif aux indicateurs du 3 ^{ème} trimestre 2022	30/11/2022
Communiqué de presse relatif aux indicateurs du 4 ^{ème} trimestre 2022	28/02/2023
Communiqué de presse relatif aux résultats 2022	17/03/2023
Communiqué de presse relatif aux résultats financiers 2022	31/03/2023

L'ensemble des communiqués listés ci-dessus sont disponibles sur le site internet de la société : www.oulmes.ma

— État des honoraires versés aux contrôleurs de comptes

	CAC 1	CAC 2	TOTAL	%
Les Eaux Minérales d'Oulmès "LEMO"	350 000,00	350 000,00	700 000,00	82%
Eau Technologie Environnement "ETE"	108 366,20		108 366,20	13%
OULMES DRINKS DEVELOPMENT "ODD"	50 000,00		50 000,00	6%
Total général	508 366,20	350 000,00	858 366,20	100%



LES EAUX
MINÉRALES
D'OULMÈS

Comptes annuels & rapports

**RAPPORT
DU CONSEIL
D'ADMINISTRATION
À L'ASSEMBLÉE
GÉNÉRALE
ORDINAIRE
ANNUELLE**

Environnement international & national

La croissance économique mondiale aurait enregistré un net ralentissement en 2022 avec une forte régression de 2,9% après une forte évolution de 5,9% en 2021, expliquée par les répercussions du conflit en Ukraine notamment les hausses historiques des prix des matières premières, le durcissement des conditions monétaires et la persistance de la crise sanitaire en Chine.

La décélération de la croissance économique est quasi-généralisée dans les économies avancées. La croissance du PIB est passé de 5,3% en 2021 à 2,5% en 2022.

Les États Unis enregistrent un affaiblissement de la croissance de son PIB passant de 5,9% en 2021 à 1,9% en 2022 à cause d'une inflation persistante, des taux d'intérêts élevés et un contexte mondial morose.

L'économie de la zone euro s'est dégradée, réalisant une croissance de 3,3% en 2022 après une croissance de 5,3% en 2021. Par ailleurs la croissance aurait été résiliente en 2022, grâce à la bonne tenue du secteur des services, notamment du tourisme, et aux différentes mesures budgétaires qui auraient soutenu l'investissement.

L'entraînement des économies développées dans de nouvelles aires d'inflation poussant à la récession économique se répercutent sur les pays émergents qui subissent les effets collatéraux de la cherté des financements à cause de la hausse des taux d'intérêt.

La croissance de l'économie chinoise a connu un ralentissement à 3% en 2022, rythme le plus faible depuis 1976 (hormis en 2020). L'activité est affectée par des restrictions anti-Covid-19 récurrentes et par les difficultés du secteur immobilier.

Les prix des matières premières ont enregistré une hausse historique en 2022, par rapport à l'an dernier, aggravée par la crise entre la Russie et l'Ukraine. Toutefois, le second semestre a connu une correction baissière des prix expliquée par la faiblesse de la demande mondiale.

L'économie nationale a témoigné d'un net ralentissement de sa croissance économique sous l'effet conjugué de la sécheresse et de l'inflation

importée, ce qui a entraîné un ralentissement de la demande intérieure sous l'effet des pressions inflationnistes.

Dans l'ensemble, et compte tenu de l'évolution de 3,2% des impôts et taxes sur produits nets de subventions, la croissance économique nationale aurait ralenti à 1,4% en 2022 après le rebond de 7,9% enregistré en 2021.

Les prix des matières premières et consommables notamment des produits énergétiques ont atteint des sommets historiques entraînant une accentuation de l'inflation importée (PET +59%, Carburant +67%).

L'inflation mesurée par l'évolution de l'indice des prix à la consommation aurait connu une hausse remarquable de 6,6% en 2022 au lieu de de 1,7% en 2021, ce qui a entraîné une baisse de la demande intérieure. Les niveaux des prix à la consommation persistent à des niveaux élevés et ont augmenté progressivement au fil des mois pour finir à 8,3% sur le seul mois de décembre.

L'indice de confiance des ménages suit sa tendance baissière et s'est établi à 46,6 pts contre 61,2 pts au même trimestre de l'année dernière.

Au regard de la conjoncture économique tant au niveau national et international et des pressions inflationnistes persistantes, Bank Al-Maghrib a décidé de relever le taux directeur à deux reprises courant l'année 2022, de 50 points de base à 2,0% en septembre 2022 et de 50 points de base à 2,5% en décembre 2022.

Source :

HCP : Budget économique prévisionnel 2023

HCP : Point de conjoncture n° 43

MEF : Note de conjoncture n°311

BAM : Communiqués de presse (Septembre & Décembre 2022)

Faits marquants du marché et de l'entreprise

Les Eaux Minérales d'Oulmès a fait preuve d'une forte résilience dans un contexte économique et sectoriel difficile et a réalisé une bonne performance commerciale capitalisant sur l'excellence opérationnelle de toutes ses chaînes de valeurs.

Face à la forte hausse des coûts de production et des frais liés à la distribution durant cette année, LEMO a mis en place divers chantiers d'efficacité opérationnelle, à travers l'optimisation des processus de production et de la chaîne logistique et l'amélioration de la performance des lignes industrielles. Cette initiative a permis de contenir l'impact de la hausse des coûts sur la rentabilité et à redresser sa capacité bénéficiaire.

CROISSANCE DE L'ACTIVITÉ & REDRESSEMENT DE LA CAPACITÉ BÉNÉFICIAIRE

- Hausse du chiffre d'affaires de +27,8%
- Performance exceptionnelle des marques emblématiques
- Résultat net 2022 bénéficiaire malgré le contexte difficile
- Score RED satisfaisant

UNE PROXIMITÉ TERRAIN SANS PRÉCÉDENT

- Actions Commando
- Actions Lemocando

UN AGENDA D'INNOVATION AU RENDEZ-VOUS

- Lancement de nouveaux arômes Glass
- Lancement d'une édition limitée Bled El Fen
- Projet ROAD 26, 11 Participants, 99 Idées recensées et 4 projets retenus

DES POCHEs DE CROISSANCE IDENTIFIÉES

- Optimisation de la consommation des matières premières et consommables.
- Performance des lignes industrielles (TRS/TRG)
- Extension des capacités logistiques et industrielles
- Refonte du système promotionnel projet Être 2.0

DES CERTIFICATIONS RÉCOMPENSANT L'ENGAGEMENT

- Renouvellement de huit certifications qualité
- LEMO certifiée 2^{ème} meilleur employeur au Maroc
- LEMO certifiée « Emirates Quality Mark »
- Reconduction du Label RSE CGEM

INITIATIVES ESG ET ENGAGEMENTS DE DURABILITÉ

- Prix de la Meilleure Initiative de Responsabilité Sociale d'Entreprise (CSR Initiative of The Year)
- Subvention du PNUE pour l'industrie 4.0
- Construction de la feuille de route bas carbone en ligne avec les objectifs de l'accord de Paris sur le climat
- Participation impactante à la COP 27

DES PROCESSUS EN PLEINE TRANSFORMATION

- Adhésion à la charte de l'égalité des genres pour l'avancement des femmes dans les instances dirigeantes
- Engagement de l'ensemble des parties prenantes pour la nouvelle charte de bonne conduite
- Initiation de la culture de « LEAN MANAGEMENT » chez les collaborateurs

Activité & chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires net social de l'année 2022 affiche une hausse de 27,8% pour s'établir à 2 146,2 millions de dirhams, redevable à l'amélioration du contexte sanitaire par rapport à l'année 2021 d'une part et à la forte résilience de la performance opérationnelle et commerciale dans un contexte économique et sectoriel difficile d'autre part.

Les ventes en litres enregistrent une hausse par rapport à 2021 de 19,1% tandis que celles en col ont cru de +27,8% grâce à l'ouverture des CHR et à la reprise de l'activité touristique.

La croissance de l'activité est redevable en grande partie aux retombées positives des campagnes de communication et d'innovation, notamment autour des marques emblématiques de LEMO, Sidi Ali et Oulmès.

L'ensemble des marques de l'activité « Eau » ont connu une progression positive de leur chiffre d'affaires comparée à l'année précédente 2021 et un dépassement de leurs chiffres d'affaires prévisionnels.

Ainsi par marque, Oulmès accélère sa croissance par rapport à 2021 et réalise un chiffre d'affaires en hausse de +42,5% comparé à 2021.

Sidi Ali contribue à la hausse de l'activité par rapport à l'année 2021 avec +31,8%.

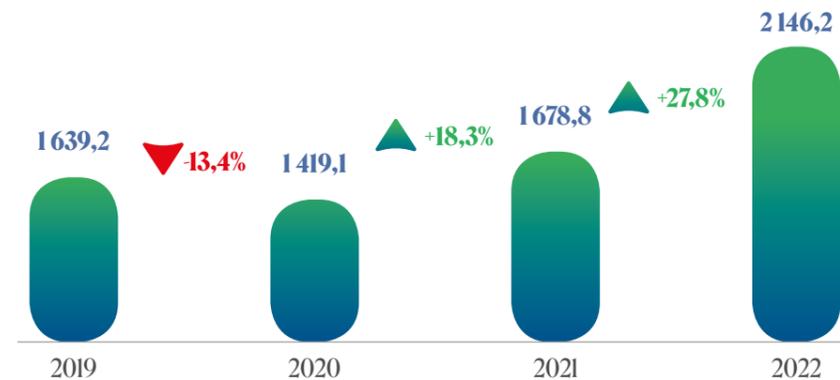
L'Eau de table Bahia et l'eau minérale naturelle Ain Atlas produisent également une évolution positive de respectivement +21,6% et +20,1% comparé à 2021.

L'activité « Eau » représente 97,2% du chiffre d'affaires net de l'entreprise contre 97,3% l'an dernier.

L'activité boissons gazeuses (Orangina, Banga et Glass) témoigne d'une croissance de 31,3% grâce à la performance de ORANGINA qui réalise une croissance de +37,6% en 2022. L'activité représente 2,8% du chiffre d'affaires net de l'entreprise contre 2,7% l'an dernier.

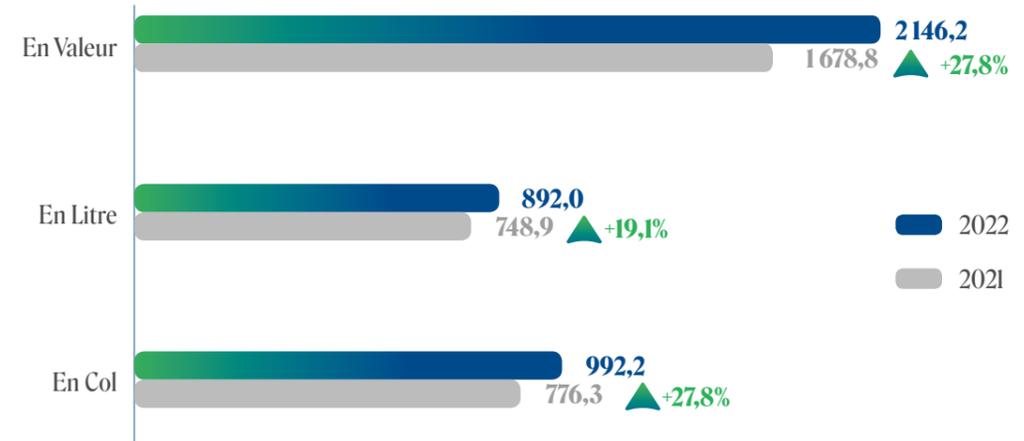
Évolution du chiffre d'affaires en valeur

Données en MDH



Évolution des ventes (valeur, volume, quantité)

Données en MDH



Résultats Sociaux 2022

Les Eaux Minérales d'Oulmès a enregistré une solide croissance de son chiffre d'affaires et un redressement de sa capacité bénéficiaire, profitant pleinement de l'amélioration du contexte sanitaire par rapport à 2021 et à la résilience de sa performance opérationnelle dans une conjoncture marquée par le renchérissement des coûts de production et des prix des principaux intrants.

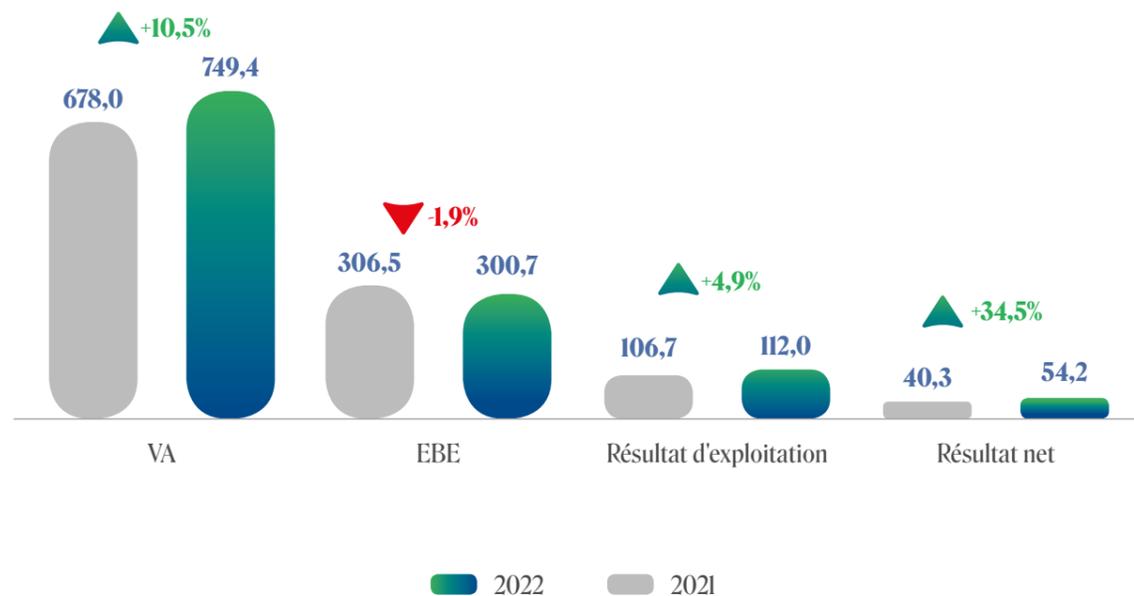
La valeur ajoutée a enregistré une hausse de +10,5% et l'EBE un repli de -1,9% par rapport à l'exercice 2021.

Malgré un contexte économique et sectoriel difficile, LEMO a permis de réaliser un résultat d'exploitation positif de 112,0 MDH en hausse de +4,9% par rapport à l'année dernière en maîtrisant et en contenant l'impact de la hausse des coûts des intrants sur la profitabilité.

Toutefois, la flambée des coûts des intrants et la fluctuation du taux de change ont impacté lourdement la marge brute dont le taux baisse de 5,3pts entre 2022 et 2021. Ainsi, la marge d'exploitation s'établit à 5,2% à fin 2022 contre 6,4% en 2021.

LEMO a déployé des efforts soutenus en matière de campagnes commerciales, d'ajustement de ses prix de vente, de la refonte de son système promotionnel, de l'optimisation de la consommation des matières premières et de la performance de ses lignes industrielles pour afficher un résultat net bénéficiaire de 54,2 MDH en hausse de +34,5% par rapport à 2021.

La marge nette se situe à 2,5% en 2022, contre 2,4% l'année précédente.



Filiales et participations de la société

La société Les Eaux Minérales d'Oulmès (LEMO) compte 5 filiales et participations au Maroc et en Afrique subsaharienne :

Entité (Montants en dhs)	Activité	Capital Social	% de Participation
"Eau Technologie Environnement «ETE»"	"Captage, exploitation, industrie et commerce de toutes sortes de boissons"	5 438 400	55%
"OULMES DRINKS DEVELOPMENT «ODD»"	"Extraire, fabriquer, importer et exporter embouteiller, promouvoir et distribuer tous types de boissons"	30 000 000	100%
ORANGINA MAROC	Promotion et distribution de tout type de boissons appartenant au groupe Suntory Food and Beverages	22 000 000	34%
"SENEGAL WATER & BEVERAGES COMPANY SA"	"Extraire, fabriquer, importer et exporter embouteiller, promouvoir et distribuer tous types de boissons"	3 107 105	100%
"SOCIETE AFRICAINE DES BOISSONS ET EAUX MINERALES «SABEM»"	"Extraire, fabriquer, importer et exporter embouteiller, promouvoir et distribuer tous types de boissons"	12 570 817	54%

OULMÈS DRINKS DEVELOPMENT SA (ODD)

ODD est la filiale spécialisée dans la production de boissons gazeuses. C'est le franchisé du Groupe Suntory Beverages & Food au Maroc pour les produits Orangina et Banga. Elle a réalisé en 2022 un chiffre d'affaires de 88,8 MDh pour un résultat net de 1,1 MDh.

ORANGINA MAROC SA (OM)

OM est la société de promotion et de distribution des produits Orangina et Banga au Maroc. Étant en liquidation, la société n'a pas réalisé de chiffre d'affaires en 2022, mais a accusé une perte nette de -0,7 MDh.

En Afrique subsaharienne, la société LEMO est présente au :

Senegal Water and Beverages Company

Le projet de construction de l'usine est en cours.

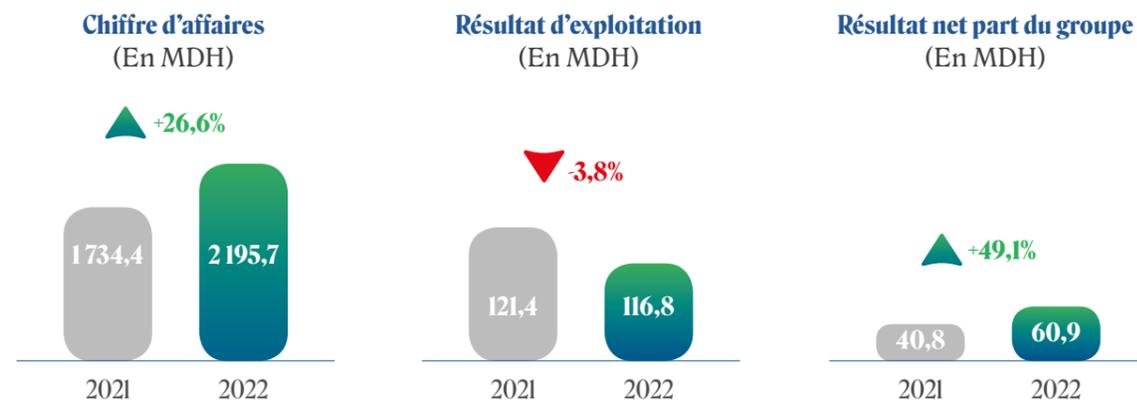
EAU TECHNOLOGIE ENVIRONNEMENT SA (ETE)

Eau Technologie Environnement, société de droit béninois, détenue par LEMO dans le cadre de la mise en œuvre de sa stratégie de développement en Afrique et plus particulièrement l'Afrique Sub-saharienne. La société produit et distribue l'eau en bouteille sous la marque Fifa de Sainte Luce.

SOCIÉTÉ AFRICAINE DE BOISSONS ET D'EAUX MINÉRALES (SABEM)

La société est née d'un souhait, celui de capitaliser les expertises, le transfert de technologie et les synergies SUD-SUD d'une part, et d'autre part, celui d'être présent sur le marché Africain afin de répondre aux besoins des populations, des entreprises, et des collectivités. La société produit et distribue l'eau en bouteille sous la marque DIAM.

Résultats Consolidés



Le Groupe LEMO, avec 2 filiales en exploitation (Eau Technologie Environnement (E.T.E) et Oulmès Drinks Development (ODD)), a enregistré une hausse de son chiffre d'affaires consolidé de 26,6% en 2022 comparé à 2021, et s'établit à 2 195,7 MDh à fin décembre 2022.

Le résultat d'exploitation consolidé 2022 s'élève à 116,8 MDh, en repli de -3,8% entre 2021 et 2022.

Enfin, le résultat net part du groupe s'établit à 60,9 MDh contre 40,8 MDh en 2021. Le gain par action de l'exercice 2022 s'établit à 30,75 Dh/action contre 20,63 Dh/action en 2021.

Situation des immobilisations au 31 décembre 2022

Les immobilisations en non-valeur de la société, incorporelles et corporelles, affichent une valeur brute au 31 décembre 2022 de 3 443 081 732,08 Dhs contre une valeur en début d'exercice de 3 269 535 991,69 Dhs, soit une augmentation nette de 5,3%.

Ainsi, LEMO a maintenu sa politique d'investissement visant à améliorer l'efficacité de son outil industriel et à renforcer son positionnement de leader du secteur.

Le tableau des immobilisations autres que financières se présente comme suit :

	Montant
Valeur brute au 31/12/2021 (Dh)	3 269 535 991,69
Augmentations	
Immobilisations en non valeurs	7 875 477,48
Immobilisations incorporelles	1 603 342,36
Immobilisations corporelles	230 924 507,14
Total Augmentations (Dh)	240 403 326,98
Total diminutions (Dh)	66 857 586,59
Variation nette (Dh)	173 545 740,39
Valeur brute au 31/12/2022 (Dh)	3 443 081 732,08

En y intégrant les titres de participation des filiales et les autres créances financières, la valeur brute de l'actif immobilisé s'élève à 3 544 010 905,39 Dhs en 2022 contre 3 380 198 175,42 Dhs à fin décembre 2021, soit une augmentation de 4,8%.

L'actif net immobilisé s'établit à 1 386 299 428,21 Dhs en 2022 contre 1 336 081 722,72 Dhs à fin décembre 2021, soit une hausse de 3,8%.

Décomposition des dettes fournisseurs par échéance

Au 31 décembre 2022, les dettes fournisseurs s'élèvent à 330,2 MDh dont 213,7 MDh (ou 65%) non échues à la date de clôture de l'exercice.

Par ailleurs, 7% des dettes fournisseurs (ou 23,1 MDh) sont échues de plus de 90 jours.

La situation des dettes fournisseurs par échéance est résumée dans le tableau suivant :

	(A) Montant des dettes fournisseurs à la clôture A = B+C+D+E+F	(B) Montant des dettes non échues	Montant des dettes échues			
			(C) Dettes échues de moins 30 de jours	(D) Dettes échues entre 31 et 60 jours	(E) Dettes échues entre 61 et 90 jours	(F) Dettes échues de plus de 90 jours
Date de clôture Exercice 2021	159 476 546,79	132 561 446,18	11 452 547,45	1 115 669,37	950 762,25	13 396 121,54
Date de clôture Exercice 2022	330 197 090,63	213 729 659,47	58 481 088,49	24 043 756,50	10 871 944,16	23 070 642,01
Fournisseurs locaux	146 601 912,12	99 663 026,96	21 277 106,81	5 630 521,21	9 368 498,93	10 662 758,21
Fournisseurs Etrangers	61 931 826,43	4 864 525,73	35 735 370,22	18 413 235,29	1 347 672,71	1 571 022,48
Fournisseurs Effets à payer	18 592 970,08	18 592 970,08				
Fournisseurs factures non parvenues OV	29 295 101,12	16 833 855,82	1 468 611,46		155 772,52	10 836 861,32
Fournisseurs factures non parvenues provisions	48 691 828,23	48 691 828,23				
Fournisseurs factures non parvenues RFA	25 083 452,65	25 083 452,65				

Proposition d'affectation du résultat

Le résultat net au 31 décembre 2022 s'établit à 54,2 MDh contre 40,3 MDh au 31 décembre 2021.

Nous vous proposons d'affecter le bénéfice net comptable de l'exercice clos comme suit :

Bénéfice net de l'exercice (Dh)	54 188 136,67
Dotations à la réserve légale (Dh)	-
Solde (Dh)	54 188 136,67
Report à nouveau antérieur (Dh)	96 907 367,08
Solde (Dh)	151 095 503,75
Dividende à distribuer (Dh)	32 670 000,00
À affecter au crédit du compte report à nouveau	118 425 503,75

Soit un dividende de 16,50 dirhams par action que l'Assemblée Générale décide de mettre en paiement à compter du 31 mai 2023.

États financiers sociaux

BILAN ACTIF				
	(Montants en dhs)			
	Brut	Amortissement	Net	Net
		31-déc-22		31-déc-21
Immobilisations en non valeur (A)	63 897 992	38 233 719	25 664 272	29 824 205
Frais préliminaires				
Charges à répartir	63 897 992	38 233 719	25 664 272	29 824 205
Primes de remboursement des obligations				
Immobilisations incorporelles (B)	36 280 270	21 017 756	15 262 514	14 891 095
Immobilisations en recherche et développement				
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	36 280 270	21 017 756	15 262 514	14 891 095
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles				
Immobilisations corporelles (C)	3 342 903 470	2 082 680 202	1 260 223 269	1 196 484 038
Terrains	48 325 324		48 325 324	48 325 324
Constructions	616 068 457	295 906 308	320 162 149	339 079 172
Installations techniques, matériel et outillage	2 303 011 842	1 715 858 786	587 153 057	652 617 849
Matériel de transport	12 896 896	11 382 942	1 513 954	1 990 675
Mobilier de bureau, aménagements divers	77 880 641	59 532 165	18 348 476	20 506 022
Autres immobilisations corporelles				
Immobilisations corporelles en cours	284 720 310		284 720 310	133 964 996
Immobilisations financières (D)	100 929 173	15 779 800	85 149 373	94 882 384
Prêts immobilisés	27 197 450		27 197 450	38 451 852
Autres créances financières	3 603 988		3 603 988	3 349 428
Titres de participation	70 127 735	15 779 800	54 347 935	53 081 104
Autres titres immobilisés				
Écart de conversion - Actif (E)				
Diminution des créances immobilisées				
Augmentation des dettes financières				
TOTAL I (A+B+C+D+E)	3 544 010 905	2 157 711 477	1 386 299 428	1 336 081 722
Stocks (F)	294 390 721	5 569 532	288 821 189	198 228 122
Marchandises	9 881 259		9 881 259	10 663 323
Matières et fournitures consommables	264 868 074	5 569 532	259 298 542	171 429 184
Produits en cours				
Produits intermédiaires et résiduels				
Produits finis	19 641 388		19 641 388	16 135 615
Créances de l'actif circulant (G)	750 508 142	84 929 095	665 579 047	462 307 305
Fournisseurs débiteurs, avances & acomptes	77 312 025		77 312 025	52 690 744
Clients et comptes rattachés	533 100 964	75 439 802	457 661 162	310 717 326
Personnel	2 260 940		2 260 940	3 532 520
État	82 169 339		82 169 339	45 330 118
Comptes d'associés	17 993 688		17 993 688	13 697 656
Autres débiteurs	18 087 707	9 489 294	8 598 413	32 796 834
Comptes de régularisation - Actif	19 583 479		19 583 479	3 542 107
Titres et valeurs de placement (H)	58 000		58 000	58 000
Écarts de conversion - Actif (I)	2 093 502		2 093 502	666 179
TOTAL II (F+G+H+I)	1 047 050 365	90 498 627	956 551 737	661 259 606
Chèques et valeurs à encaisser	46 363 917		46 363 917	39 661 428
Banques, T G et C C P	59 565 204		59 565 204	39 503 040
Caisses, Régies d'avances et accreditifs	1 783 173		1 783 173	1 283 526
TOTAL III	107 712 294		107 712 294	80 447 994
TOTAL GÉNÉRAL	4 698 773 564	2 248 210 104	2 450 563 460	2 077 789 322

BILAN PASSIF			
	(Montants en dhs)		
	31-déc-22	31-déc-21	
Fonds propres			
Capital social ou personnel (1)	198 000 000		198 000 000
Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé			
Capital appelé			
dont versé			
Primes d'émission, de fusion, d'apport	166 980 000		166 980 000
Écarts de réévaluation			
Réserve légale	19 800 000		19 800 000
Autres réserves	37 687 000		37 687 000
Report à nouveau (2)	96 907 367		80 389 669
Résultats nets en instance d'affectation (2)			
Résultat net de l'exercice (2)	54 188 137		40 277 698
Total des capitaux propres	(A) 573 562 504		543 134 367
Capitaux propres assimilés	(B) 5 451 955		
Subventions d'investissement	5 451 955		
Provisions réglementées			
Dettes de financement	(C) 801 478 526		833 612 058
Emprunts obligataires	300 000 000		420 000 000
Autres dettes de financement	501 478 526		413 612 058
Provisions durables pour risques et charges	(D)		
Provisions pour risques			
Provisions pour charges			
Écart de conversion - Passif	(E)		
Augmentation de créances immobilisées			
Diminution des dettes de financement			
TOTAL I (A + B + C + D + E)	1 380 492 985		1 376 746 425
Dettes du passif circulant	(F) 663 744 613		401 180 983
Fournisseurs et comptes rattachés	330 197 091		159 476 547
Clients créditeurs, avances et acomptes	13 468 816		12 485 242
Personnel	18 178 149		4 188 834
Organismes sociaux	16 227 676		14 002 204
État	271 820 722		201 194 194
Comptes d'associés	1 698 949		1 699 000
Autres créanciers			
Comptes de régularisation - Passif	12 153 211		8 134 962
Autres provisions pour risques et charges	(G) 9 538 330		15 645 709
Écarts de conversion - Passif (éléments circulants)	(H) 2 482 626		79 626
TOTAL II (F + G + H)	675 765 569		416 906 318
Trésorerie - Passif			
Crédits d'escompte	59 453 813		
Crédits de trésorerie	317 769 495		216 691 893
Banques de régularisation	17 081 598		67 444 685
TOTAL III	394 304 906		284 136 579
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III)	2 450 563 460		2 077 789 322

(1) Capital personnel débiteur
(2) Bénéficiaire (+), déficitaire (-)

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (Hors Taxes)

(Montants en dhs)		Exercice du 1 janvier 2022 au 31 décembre 2022			
		OPÉRATIONS			
NATURE		Propres à l'exercice	Concernant les exercices précédents	TOTAUX DE L'EXERCICE	TOTAUX DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT
		(1)	(2)	3= 1+ 2	
EXPLOITATION	I Produits d'exploitation				
	Ventes de marchandises (en l'état)	62 744 467		62 744 467	47 124 089
	Ventes de biens et services produits	2 083 406 116		2 083 406 116	1 631 700 894
	Chiffre d'affaires	2 146 150 583		2 146 150 583	1 678 824 982
	Variation de stocks de produits (+ ou -) (I)	3 505 773		3 505 773	-2 158 976
	Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même				3 793 276
	Subventions d'exploitation				
	Autres produits d'exploitation				
	Reprises d'exploitation : transferts de charges	1 052 587		1 052 587	585 719
	TOTAL I	2 150 708 943		2 150 708 943	1 681 045 002
	II Charges d'exploitation				
	Achats revendus (2) de marchandises	69 964 769		69 964 769	52 557 688
	Achats consommés (2) de matières et fournitures	774 088 172		774 088 172	517 340 508
	Autres charges externes	555 730 801	451 940	556 182 741	432 555 943
Impôts et taxes	193 438 189		193 438 189	156 717 702	
Charges de personnel	255 329 406		255 329 406	214 836 440	
Autres charges d'exploitation	1 700 004		1 700 004		
Dotations d'exploitation	187 990 986		187 990 986	200 287 461	
TOTAL II	2 038 242 327	451 940	2 038 694 267	1 574 295 742	
III RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)			112 014 677	106 749 260	
FINANCIER	IV Produits financiers				
	Produits des titres de participation et autres titres immobilisés	2 123 841		2 123 841	1 650 568
	Gains de change	1 850 715		1 850 715	391 022
	Intérêts et autres produits financiers	1 685 307		1 685 307	2 497 920
	Reprises financières : transferts de charges	666 179		666 179	271 009
	TOTAL IV	6 326 042		6 326 042	4 810 520
	V Charges financières				
	Charges d'intérêts	38 994 693		38 994 693	42 351 276
	Pertes de change	3 393 937		3 393 937	1 203 728
	Autres charges financières				
	Dotations financières	2 093 502		2 093 502	2 666 179
	TOTAL V	44 482 132		44 482 132	46 221 183
	VI RÉSULTAT FINANCIER (IV - V)			-38 156 090	-41 410 664
	VII RÉSULTAT COURANT (III + VI)			73 858 587	65 338 596
NON COURANT	VIII Produits non courants				
	Produits de cessions d'immobilisations	1 119 472		1 119 472	626 949
	Subvention d'équilibre				
	Reprises sur subventions d'investissement				
	Autres produits non courants	5 947 507		5 947 507	2 128 433
	Reprises non courantes : transferts de charges				462 193
	TOTAL VIII	7 066 980		7 066 980	3 217 575
	IX Charges non courantes				
	Valeurs nettes d'amortissement des immobilisations cédées	21 220		21 220	156 906
	Subventions accordées				
	Autres charges non courantes	3 974 653		3 974 653	14 427 422
	Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	510 394		510 394	
	TOTAL IX	4 506 268		4 506 268	14 584 328
	X RÉSULTAT NON COURANT (VIII - IX)			2 560 712	-11 366 753
XI RÉSULTAT AVANT IMPÔTS (VII+ ou - X)			76 419 299	53 971 843	
XII IMPÔTS SUR LES RÉSULTATS			22 231 162	13 694 145	
XIII RÉSULTAT NET (XI - XII)			54 188 137	40 277 698	
XIV TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)			2 164 101 965	1 689 073 096	
XV TOTAL DES CHARGES (II + V + IX + XII)			2 109 913 828	1 648 795 398	
XVI RÉSULTAT NET (total produits - total charges)			54 188 137	40 277 698	

Notes aux comptes consolidés

NOTE 1 : DESCRIPTION DE L'ACTIVITÉ

Les Eaux Minérales d'Oulmès S.A. (LEMO), société anonyme au capital social de 198.000.000 de Dirhams, a été créée le 7 mars 1934 sous la dénomination « Compagnie Fermière des Eaux Minérales d'Oulmès-État » et dont le siège social est établi dans la zone industrielle de BOUSKOURA à Casablanca. LEMO fait partie du groupe HOLMARCOM.

Les domaines d'activité de LEMO couvrent le captage, la production, la mise en bouteille et la commercialisation d'eaux minérales naturelles plates (Sidi Ali et Ain Atlas) et gazeuses (Oulmès), la fabrication de préformes, ainsi que la mise en bouteille et la commercialisation d'eau de table (Bahia).

LEMO est présent également à l'international via sa filiale ETE opérant au Bénin.

NOTE 2 : RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

A-PRINCIPES COMPTABLES

Les comptes consolidés ont été établis en application de l'avis n°5 du Conseil National de la Comptabilité (CNC) du 26 mai 2005 et conformément aux dispositions de l'Annexe III.2.A. de la circulaire de l'AMMC qui fixe le contenu de l'information proforma et l'Annexe III.2.I. portant sur les États de synthèse semestriels.

B-MÉTHODES DE CONSOLIDATION

Les méthodes de consolidation appliquées dépendent du type de contrôle liant l'entreprise concernée à la maison-mère :

• Intégration globale (IG) :

Cette méthode est appliquée lorsque le Groupe détient un contrôle exclusif sur sa filiale. Le contrôle exclusif est le pouvoir de diriger les politiques financières et opérationnelles d'une entreprise afin de tirer avantage de ses activités. La méthode de l'intégration globale permet de répartir le résultat et les capitaux propres entre les intérêts du Groupe et les intérêts hors Groupe (intérêts minoritaires).

• Intégration proportionnelle (IP) :

Cette méthode s'applique aux entreprises soumises au contrôle conjoint. Le contrôle conjoint est le partage du contrôle d'une entreprise exploitée en commun par un nombre limité d'actionnaires, de sorte que les politiques financières et opérationnelles résultent de leur accord. La méthode de l'intégration proportionnelle consiste à intégrer uniquement les pourcentages d'actifs, de passifs, de charges et de produits revenant aux seuls intérêts du Groupe.

• Mise en équivalence (MEE) :

Cette méthode s'applique aux entreprises sur lesquelles le Groupe a une influence notable. L'influence notable est le pouvoir de participer aux politiques financières et opérationnelles d'une entreprise sans en détenir le contrôle. La méthode

de la mise en équivalence consiste à valoriser les titres de participation de l'entreprise consolidée en fonction des capitaux propres de celle-ci, la quote-part de résultat de la filiale étant prise en compte dans le résultat consolidé.

C-PÉRIMÈTRE ET RÈGLES DE CONSOLIDATION

Le périmètre de consolidation comprend la société mère LEMO et ses filiales :

Entité	Activité	Méthode de consolidation	% de contrôle	% d'intérêt
Eau Technologie Environnement « ETE »	Captage, exploitation, industrie et commerce de toutes sortes de boissons	Intégration globale	55%	55%
OULMES DRINKS DEVELOPMENT « ODD »	Extraire, fabriquer, importer, exporter, embouteiller, promouvoir et distribuer tout type de boissons	Intégration globale	100%	100%
ORANGINA MAROC	Promotion et distribution de tout type de boissons appartenant au groupe Suntory Food & Beverages	Mise en équivalence	34%	34%

ETE

Eau Technologie Environnement, société de droit béninois, détenue par LEMO dans le cadre de la mise en œuvre de sa stratégie de développement en Afrique et plus particulièrement l'Afrique Sub-saharienne. Les comptes sociaux de la société ETE ont fait l'objet d'un audit d'un commissaire aux comptes pour les exercices 2017-2022 ayant servi de base aux travaux de consolidation.

ODD

Oulmès Drinks Development, société créée au mois d'avril 2016 et détenue à 100% par LEMO, avec un capital de MMAD 30. La société a pour activité la fabrication et la distribution de tout type de boissons. Elle devrait constituer le fournisseur exclusif d'Orangina Maroc.

OM

Orangina Maroc, détenue par LEMO à hauteur de 34% depuis avril 2016. Elle a essentiellement pour objet le commerce, la promotion et la distribution de tout type de boissons appartenant au groupe Suntory Food and Beverages. Il est à noter qu'Orangina Maroc n'a pas été consolidée au titre de l'exercice 2022 car elle est en cours de liquidation.

D-CONVERSION DES ÉTATS FINANCIERS DES FILIALES ÉTRANGÈRES

La monnaie fonctionnelle d'une entité est la monnaie de l'environnement économique dans lequel cette entité opère principalement. Le Dirham est la monnaie de fonctionnement du Groupe. Ainsi, les comptes des filiales installées à l'étranger ont été convertis en MAD la monnaie de présentation.

E- DATE DE CLÔTURE DES EXERCICES

Les résultats des sociétés consolidées correspondent à une période de 12 mois se terminant le 31 décembre de chaque année.

Toutes les sociétés entrant dans le périmètre de consolidation du Groupe ont établi des comptes arrêtés au 31 décembre 2022.

F-COMPTES ET OPÉRATIONS RÉCIPROQUES

Toutes les transactions intragroupes, ainsi que les actifs et passifs réciproques entre les sociétés consolidées par intégration globale sont éliminés. Il en est de même pour les résultats internes au Groupe (dividendes, plus-values...).

Les soldes bilanciaux, les produits et les charges résultant des transactions intragroupes sont éliminés lors de la préparation des états financiers consolidés.

G-RETRAITEMENTS DE CONSOLIDATION

• Immobilisations en non-valeurs

Les immobilisations en non-valeurs, constituées des frais préliminaires et des charges à répartir, sont annulées en consolidation, ces immobilisations constituent des charges de l'exercice au cours duquel elles ont été engagées, au même titre leurs amortissements sont annulés.

• Écarts de conversion

Les gains de change latents, comptabilisés en écarts de conversion passif dans le bilan devraient être enregistrés au compte de produits et charges au cours de la période à laquelle ils se rapportent. Aussi, les écarts de conversion actifs ont été annulés en contrepartie de la provision pour risques et charges correspondante.

• Immobilisations acquises par crédit-bail

Les actifs détenus en vertu d'un contrat de crédit-bail devraient être comptabilisés au bilan sous forme d'une immobilisation corporelle et d'un emprunt correspondant, au compte de produits et charges, sous forme d'une dotation aux amortissements et d'une charge financière.

• Écart d'acquisition

Les écarts d'acquisition représentent la différence entre le prix d'acquisition des titres des sociétés consolidées et la part du Groupe dans leur actif net à la date des prises de participations après comptabilisation des éventuelles plus ou moins-values latentes sur actifs identifiables. Lorsqu'ils sont positifs, ces écarts sont inscrits à l'actif du bilan consolidé sous la rubrique « écarts d'acquisition » et amortis sur une durée qui doit refléter aussi raisonnablement que possible les hypothèses retenues et les objectifs fixés et documentés lors de l'acquisition. Cependant, lorsque ces écarts sont

négatifs, ces derniers sont inscrits en provision pour risques et charges et repris sur une durée qui doit refléter aussi raisonnablement que possible les mêmes hypothèses retenues et les objectifs fixés et documentés lors de l'acquisition.

Les comptes consolidés du Groupe comprennent un écart d'acquisition suite à l'entrée en périmètre de la filiale ETE, amorti sur une durée de 10 ans.

• Impôts différés

Les impositions différées résultent de la neutralisation des différences temporaires introduites par les règles fiscales et les retraitements d'homogénéisation qui ont une incidence sur la base taxable. Les actifs et passifs d'impôt différé sont évalués aux taux dont l'application est attendue sur l'exercice au cours duquel l'actif sera réalisé ou le passif réglé.

• Homogénéisation des durées d'amortissement des immobilisations corporelles :

Le retraitement d'homogénéisation des durées d'amortissement des immobilisations corporelles consiste à harmoniser la durée d'amortissement de ces dites immobilisations en fixant une durée économique au lieu d'une durée admise fiscalement.

H- RÈGLES ET MÉTHODES D'ÉVALUATION

Les règles d'évaluation présidant à l'établissement des comptes consolidés sont les mêmes que celles appliquées pour les comptes annuels individuels et édictées par le Code Général de la Normalisation Comptable (C.G.N.C.).

Les principales méthodes d'évaluation utilisées sont les suivantes :

• Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires) ou à leur coût de production. Elles sont constituées essentiellement des brevets, licences, logiciels et droits similaires correspondant à des dépenses faites pour l'obtention de l'avantage représenté par la protection accordée au bénéficiaire du droit d'utilisation. La durée d'amortissement de ces immobilisations s'étale sur 5 ans.

• Immobilisations corporelles

A leur entrée dans le patrimoine de la société, les immobilisations corporelles acquises à titre onéreux sont enregistrées à leur coût d'acquisition, celles produites par l'entreprise pour elle-même, à leur coût de production. Ces coûts s'entendent hors TVA récupérable. L'amortissement des immobilisations corporelles est calculé sur la valeur d'origine du bien dans la limite des taux indiqués par l'administration fiscale et admis par l'usage de la profession.

• Stock

Les stocks des matières premières sont évalués au coût d'achat et suivant la méthode du coût moyen pondéré.

États financiers consolidés

BILAN ACTIF (en milliers de dirhams)

ACTIF	31/12/2022	31/12/2021
Actif Non Courant	1 580 126	1 516 377
Écart d'Acquisition	3 401	5 101
Immobilisations en non valeur		
Immobilisations Incorporelles	15 508	14 941
Immobilisations Corporelles	1 545 901	1 482 942
Immobilisations Financières	15 149	13 289
Titres mis en équivalence		
Impôts Différés Actif	168	105
Actif Courant	1 110 148	790 211
Stocks et Encours	313 386	218 227
Clients et Comptes Rattachés	458 431	311 359
Autres Créances et Comptes de Régularisation	220 485	161 032
Valeurs Mobilières de Placement	58	58
Disponibilités	117 788	99 535
TOTAL DE L'ACTIF	2 690 275	2 306 588

BILAN PASSIF (en milliers de dirhams)

PASSIF	31/12/2022	31/12/2021
Capitaux Propres Part du Groupe	673 334	631 178
Capital	198 000	198 000
Prime d'émission	166 980	166 980
Réserves	247 400	225 533
Résultat net de l'exercice	60 891	40 839
Écart de conversion	64	-174
Intérêts Minoritaires	14 855	15 188
Capitaux propres de l'ensemble consolidé	688 189	646 366
Passif Non Courant	868 511	913 865
Emprunts et Dettes Financières	831 077	855 396
Impôts Différés Passif	36 712	47 175
Provisions durables pour risques et charges	721	11 294
Passif Courant	1 133 574	746 357
Fournisseurs et Comptes Rattachés	343 060	170 197
Autres Dettes et Comptes de Régularisation	351 602	253 158
Autres provisions pour risques et charges	11 450	9 204
Écarts de conversion - Passif		-12
Trésorerie - Passif	427 463	313 810
TOTAL DU PASSIF	2 690 275	2 306 588

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (HORS TAXES)		
(en milliers de dirhams)	31/12/2022	31/12/2021
PRODUITS D'EXPLOITATION	2 201 023	1 741 810
Chiffre d'affaires	2 195 729	1 734 376
Autres produits d'exploitation	5 294	7 433
CHARGES D'EXPLOITATION	2 084 266	1 620 436
Achats consommés	833 521	566 999
Charges externes	574 196	454 847
Impôts et taxes	201 430	166 152
Charges de personnel	266 351	224 736
Autres charges d'exploitation	6 214	1 858
Dotations d'exploitation	202 553	205 845
RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I-II)	116 758	121 373
CHARGES ET PRODUITS FINANCIERS	-41 862	-44 927
RÉSULTAT COURANT DES ENTREPRISES INTÉGRÉES	74 896	76 446
CHARGES ET PRODUITS NON COURANTS	2 539	-11 081
Impôts sur les résultats	24 440	17 485
Impôts sur les résultats différés	-10 532	1 144
RÉSULTAT NET DES ENTREPRISES INTÉGRÉES	63 526	46 736
Quote part des résultats des entreprises mises en équivalence		-100
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	1 700	1 700
Reprises sur écarts d'acquisition négatif		
RÉSULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ	61 826	44 936
INTÉRÊTS MINORITAIRES	935	4 097
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	60 891	40 839
Résultat par action en DH	30,75	20,63

Conventions réglementées

Conformément aux dispositions légales, les commissaires aux comptes vous donneront lecture de leur rapport spécial relatif aux conventions visées aux articles 56 et suivants de la loi 17-95 sur les sociétés anonymes, telle que modifiée et complétée.

Vous voudrez bien approuver ledit rapport et les conventions qui y sont mentionnées

Renouvellement des mandats de quatre administrateurs

Nous vous informons que les mandats de quatre membres du Conseil d'Administration, à savoir :

- Monsieur Mohamed Hassan BENSALAH;
- Madame Latifa BENSALAH née EL MOUTARAJJI;
- Monsieur Saad BENDIDI;
- Madame Frannie A. LEAUTIER.

arrivent à expiration à l'issue de la présente Assemblée Générale.

Nous vous proposons, conformément aux dispositions de la loi et des statuts, de renouveler leurs mandats pour une durée de trois (3) années, qui expirera à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2025.

Gouvernance

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Conformément à l'article 16 des Statuts, la Société est administrée par un Conseil d'Administration composé de trois (3) membres au moins et de quinze (15) membres au plus, y compris les administrateurs indépendants.

Les Administrateurs sont nommés ou renouvelés dans leurs fonctions par l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires.

Ils sont rééligibles et peuvent être révoqués à tout moment par l'Assemblée Générale Ordinaire même si cette question n'est pas prévue à l'ordre du jour.

Au 31 décembre 2022, le Conseil d'Administration de la société Les Eaux Minérales d'Oulmès est composé comme suit :

Administrateurs	Fonction au sein du Conseil d'Administration	Date de désignation	Échéance du mandat
Monsieur Mohamed Hassan BENSALAH	Président du Conseil d'Administration	AGO du 09/05/2017	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31/12/2022
Madame Latifa BENSALAH née EL MOUTARAJJI	Administrateur	AGO du 27/05/2014	AGO statuant sur les exercices clos le 31/12/2022
Madame Miriem BENSALAH épouse CHAQROUN	Vice-Présidente	AGO du 05/05/2016	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31/12/2024
Monsieur Abdeltif TAHIRI	Administrateur	AGO du 05/05/2016	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31/12/2024
Monsieur Saad BENDIDI	Administrateur indépendant	Coopté par le CA du 15/09/2020	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31/12/2022
Madame Frannie A. LEAUTIER	Administrateur indépendant	AGO du 27/04/2020	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31/12/2022
HOLMARCOM, dont le représentant permanent est M. Mohamed Hassan BENSALAH	Administrateur	AGO du 30/04/2018	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31/12/2023
OMI, dont le représentant permanent est M. Karim CHIOUAR	Administrateur	AGO du 30/04/2018	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31/12/2023
ATLANTASANAD, représentée par M. Jalal BENCHEKROUN	Administrateur	AGO du 30/04/2018	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31/12/2023
Monsieur Mustapha FARIS	Administrateur	AGO du 06/05/2019	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31/12/2024

Les différents mandats de chaque administrateur sont, conformément à l'article 142 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée par la loi 20-19 (publiée au BO du 29/04/2019), en annexe du présent rapport de gestion.

LE COMITÉ D'AUDIT

Émanation du Conseil d'Administration, le Comité d'Audit a pour principales missions d'assister le Conseil d'Administration en assurant le suivi de l'élaboration et du contrôle des informations comptables et financières ainsi que la surveillance de l'efficacité des systèmes de contrôle interne.

Les membres du Comité d'Audit sont nommés par le Conseil d'Administration.

Il comprend quatre (4) membres dont deux sont des Administrateurs indépendants conformément à l'article 106 bis de la loi 17-95.

Les membres sont nommés pour une durée de trois (3) ans renouvelables.

Au 31 décembre 2022, le Comité d'Audit de la société Les Eaux Minérales d'Oulmès est composé comme suit :

Nom	Fonctions exercées	Fonction au sein du Comité
M. Saad BENDIDI	Administrateur Indépendant	Président du Comité
M. Abdeltif TAHIRI	Administrateur	Membre
Mme Frannie LEAUTIER	Administrateur Indépendant	Membre
M. Karim CHIOUAR	Administrateur	Membre

Conformément aux dispositions légales, les commissaires aux comptes vous donneront lecture de leur rapport spécial relatif aux conventions visées aux articles 56 et suivants de la loi 17-95 sur les sociétés anonymes, telle que modifiée et complétée.

Vous voudrez bien approuver ledit rapport et les conventions qui y sont mentionnées

Perspectives d'avenir

Selon le FMI, l'économie mondiale devrait ralentir d'avantage courant l'année 2023. Le niveau de croissance notamment pour les pays avancés resterait faible par rapport aux normes historiques, les mesures pour combattre l'inflation et la guerre menée par la Russie en Ukraine pesant sur l'activité économique.

Selon les prévisions du FMI, le taux de croissance des économies développées passera de 2,7% en 2022 à 1,2% en 2023. Cette décélération prévue concernerait la quasi-totalité des pays avancés.

Les États Unis enregistrent un affaiblissement de la croissance de son PIB passant de 5,9% en 2021 à 1,9% en 2022 à cause d'une inflation persistante, des taux d'intérêts élevés et un contexte mondial morose. Cet affaiblissement de la croissance devrait s'accroître pour descendre à 0,5% expliqué par la faiblesse de l'activité économique, affectée par une politique monétaire restrictive.

Les économies émergentes connaîtraient une amélioration des perspectives de leurs croissances. La croissance du groupe des pays émergents et des pays en développement a déjà atteint son plancher. Elle devrait légèrement augmenter et passer à 4 % cette année et à 4,2 % l'année prochaine.

La croissance de l'économie chinoise a ralenti à 3% en 2022, rythme le plus faible depuis 1976 (hormis en 2020). L'activité est affectée par des restrictions anti-Covid-19 récurrentes et par les difficultés du secteur immobilier. Toutefois, la croissance du PIB devrait se renforcer en 2023, pour atteindre 4,3% selon la Banque mondiale, soutenue par des mesures de relance économique et la levée de la politique zéro-Covid.

Le niveau d'inflation pourrait rester obstinément élevé plus longtemps que prévu, dans un contexte de pénurie de main-d'œuvre et de pressions croissantes sur les salaires, ce qui nécessiterait un durcissement des politiques monétaires et entraînerait un affaiblissement plus prononcé de l'activité.

Confrontée à la faiblesse de la demande mondiale face à des prix de matières premières qui ont augmenté à des niveaux historiques en 2022, les prix des matières premières devraient revenir à des niveaux modérés en 2023. Le cours du baril du pétrole devrait avoisiner 88\$ en 2023 au lieu de 100\$ en 2022 après 70,4\$ en 2021.

Les perspectives de l'économie nationale pour l'année 2023 tiennent compte d'un contexte international mitigé et contraignant marqué par des tensions géopolitiques, des pressions inflationnistes et le durcissement des conditions monétaires. La demande mondiale adressée au Maroc devrait connaître un affaiblissement passant de 7,6% en 2022 à 3,2% prévue en 2023. L'inflation mesurée par l'indice implicite du PIB, devrait s'établir à 1,9% contre 5% attendu en 2022. À la lumière de ce contexte économique international et national difficile l'État devrait poursuivre son soutien à l'économie nationale à travers l'augmentation de l'enveloppe budgétaire allouée à l'investissement public, qui devrait atteindre 300 MMDH au titre de l'exercice budgétaire 2023. Le conseil de Bank Al-Maghrib tenu le 21 mars 2023 a décidé de relever le taux directeur de 50 points de base à 3% afin de contrecarrer les pressions inflationnistes.

Tenant compte de ces circonstances citées, des dispositifs managériaux en termes de gestion de risque ont été adoptés et déployés notamment un système de gouvernance assurant le suivi régulier de l'équilibre financier permettant de saisir le potentiel de croissance et le développement du business.

Ainsi, pour 2023, la société priorisera notamment :

- La gestion efficiente des ressources ;
- La refonte de la Go To Market ;
- Gagner dans les comptes clés ;
- Le renforcement du leadership en eaux minérales naturelles ;
- Booster la contribution des innovations ;
- La confirmation de la marque employeur et citoyenne ;
- La mise en œuvre de la transformation des processus entamée en 2022 ;
- L'identification de nouvelles poches de croissance pour assurer la pérennité de l'entreprise.

Afin de soutenir ses projets de développement, Les Eaux Minérales d'Oulmès consacre, pour 2023, un budget d'investissement d'environ 321,8 MDh.

Les résolutions que nous vous soumettons sont conformes à nos propositions et nous vous invitons à les approuver.

Par ailleurs, votre Conseil se tient à votre disposition pour vous donner tous renseignements complémentaires qui pourraient vous être nécessaires.

Enfin, nous vous remercions de votre aimable attention.

Le Conseil d'Administration

Source :

HCP : Budget économique prévisionnel 2023 MEF : Note de conjoncture n°311

FMI : Perspectives de l'économie mondiale

Bank Al Maghrib : Communiqué de presse du conseil tenu le 21 mars 2023

**COMPTES
SOCIAUX**
AU 31 DÉCEMBRE 2022

Comptes sociaux

BILAN ACTIF

	(Montants en dhs)		31-déc-22		31-déc-21	
	Brut	Amortissement	Net	Net	Net	Net
Immobilisations en non valeur (A)	63 897 992	38 233 719	25 664 272	29 824 205		
Frais préliminaires						
Charges à répartir	63 897 992	38 233 719	25 664 272	29 824 205		
Primes de remboursement des obligations						
Immobilisations incorporelles (B)	36 280 270	21 017 756	15 262 514	14 891 095		
Immobilisations en recherche et développement						
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	36 280 270	21 017 756	15 262 514	14 891 095		
Fonds commercial						
Autres immobilisations incorporelles						
Immobilisations corporelles (C)	3 342 903 470	2 082 680 202	1 260 223 269	1 196 484 038		
Terrains	48 325 324		48 325 324	48 325 324		
Constructions	616 068 457	295 906 308	320 162 149	339 079 172		
Installations techniques, matériel et outillage	2 303 011 842	1 715 858 786	587 153 057	652 617 849		
Matériel de transport	12 896 896	11 382 942	1 513 954	1 990 675		
Mobilier de bureau, aménagements divers	77 880 641	59 532 165	18 348 476	20 506 022		
Autres immobilisations corporelles						
Immobilisations corporelles en cours	284 720 310		284 720 310	133 964 996		
Immobilisations financières (D)	100 929 173	15 779 800	85 149 373	94 882 384		
Prêts immobilisés	27 197 450		27 197 450	38 451 852		
Autres créances financières	3 603 988		3 603 988	3 349 428		
Titres de participation	70 127 735	15 779 800	54 347 935	53 081 104		
Autres titres immobilisés						
Écart de conversion - Actif (E)						
Diminution des créances immobilisées						
Augmentation des dettes financières						
TOTAL I (A+B+C+D+E)	3 544 010 905	2 157 711 477	1 386 299 428	1 336 081 722		
Stocks (F)	294 390 721	5 569 532	288 821 189	198 228 122		
Marchandises	9 881 259		9 881 259	10 663 323		
Matières et fournitures consommables	264 868 074	5 569 532	259 298 542	171 429 184		
Produits en cours						
Produits intermédiaires et résiduels						
Produits finis	19 641 388		19 641 388	16 135 615		
Créances de l'actif circulant (G)	750 508 142	84 929 095	665 579 047	462 307 305		
Fournisseurs débiteurs, avances & acomptes	77 312 025		77 312 025	52 690 744		
Clients et comptes rattachés	533 100 964	75 439 802	457 661 162	310 717 326		
Personnel	2 260 940		2 260 940	3 532 520		
État	82 169 339		82 169 339	45 330 118		
Comptes d'associés	17 993 688		17 993 688	13 697 656		
Autres débiteurs	18 087 707	9 489 294	8 598 413	32 796 834		
Comptes de régularisation - Actif	19 583 479		19 583 479	3 542 107		
Titres et valeurs de placement (H)	58 000		58 000	58 000		
Écarts de conversion - Actif (I)	2 093 502		2 093 502	666 179		
TOTAL II (F+G+H+I)	1 047 050 365	90 498 627	956 551 737	661 259 606		
Chèques et valeurs à encaisser	46 363 917		46 363 917	39 661 428		
Banques, T G et C C P	59 565 204		59 565 204	39 503 040		
Caisses, Régies d'avances et accreditifs	1 783 173		1 783 173	1 283 526		
TOTAL III	107 712 294		107 712 294	80 447 994		
TOTAL GÉNÉRAL	4 698 773 564	2 248 210 104	2 450 563 460	2 077 789 322		

BILAN PASSIF

	(Montants en dhs)		31-déc-22		31-déc-21	
Fonds propres						
Capital social ou personnel (1)			198 000 000	198 000 000		
Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé						
Capital appelé						
dont versé						
Primes d'émission, de fusion, d'apport			166 980 000	166 980 000		
Écarts de réévaluation						
Réserve légale			19 800 000	19 800 000		
Autres réserves			37 687 000	37 687 000		
Report à nouveau (2)			96 907 367	80 389 669		
Résultats nets en instance d'affectation (2)						
Résultat net de l'exercice (2)			54 188 137	40 277 698		
Total des capitaux propres	(A)		573 562 504	543 134 367		
Capitaux propres assimilés	(B)		5 451 955			
Subventions d'investissement			5 451 955			
Provisions réglementées						
Dettes de financement	(C)		801 478 526	833 612 058		
Emprunts obligataires			300 000 000	420 000 000		
Autres dettes de financement			501 478 526	413 612 058		
Provisions durables pour risques et charges	(D)					
Provisions pour risques						
Provisions pour charges						
Écart de conversion - Passif	(E)					
Augmentation de créances immobilisées						
Diminution des dettes de financement						
TOTAL I (A + B + C + D + E)			1 380 492 985	1 376 746 425		
Dettes du passif circulant	(F)		663 744 613	401 180 983		
Fournisseurs et comptes rattachés			330 197 091	159 476 547		
Clients créditeurs, avances et acomptes			13 468 816	12 485 242		
Personnel			18 178 149	4 188 834		
Organismes sociaux			16 227 676	14 002 204		
État			271 820 722	201 194 194		
Comptes d'associés			1 698 949	1 699 000		
Autres créanciers						
Comptes de régularisation - Passif			12 153 211	8 134 962		
Autres provisions pour risques et charges	(G)		9 538 330	15 645 709		
Écarts de conversion - Passif (éléments circulants)	(H)		2 482 626	79 626		
TOTAL II (F + G + H)			675 765 569	416 906 318		
Trésorerie - Passif						
Crédits d'escompte			59 453 813			
Crédits de trésorerie			317 769 495	216 691 893		
Banques de régularisation			17 081 598	67 444 685		
TOTAL III			394 304 906	284 136 579		
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III)			2 450 563 460	2 077 789 322		

(1) Capital personnel débiteur
(2) Bénéficiaire (+), déficitaire (-)

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (Hors Taxes)

(Montants en dhs)		Exercice du 1 janvier 2022 au 31 décembre 2022			
		OPÉRATIONS			
NATURE	Propres à l'exercice	Concernant les exercices précédents	TOTAUX DE	TOTAUX DE	
			L'EXERCICE	L'EXERCICE PRÉCÉDENT	
	(1)	(2)	3= 1+2		
I Produits d'exploitation					
Ventes de marchandises (en l'état)	62 744 467		62 744 467	47 124 089	
Ventes de biens et services produits	2 083 406 116		2 083 406 116	1 631 700 894	
Chiffre d'affaires	2 146 150 583		2 146 150 583	1 678 824 982	
Variation de stocks de produits (+ ou -) (1)	3 505 773		3 505 773	-2 158 976	
Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même				3 793 276	
Subventions d'exploitation					
Autres produits d'exploitation					
Reprises d'exploitation : transferts de charges	1 052 587		1 052 587	585 719	
TOTAL I	2 150 708 943		2 150 708 943	1 681 045 002	
II Charges d'exploitation					
Achats revendus (2) de marchandises	69 964 769		69 964 769	52 557 688	
Achats consommés (2) de matières et fournitures	774 088 172		774 088 172	517 340 508	
Autres charges externes	555 730 801	451 940	556 182 741	432 555 943	
Impôts et taxes	193 438 189		193 438 189	156 717 702	
Charges de personnel	255 329 406		255 329 406	214 836 440	
Autres charges d'exploitation	1 700 004		1 700 004		
Dotations d'exploitation	187 990 986		187 990 986	200 287 461	
TOTAL II	2 038 242 327	451 940	2 038 694 267	1 574 295 742	
III RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)			112 014 677	106 749 260	
IV Produits financiers					
Produits des titres de participation et autres titres immobilisés	2 123 841		2 123 841	1 650 568	
Gains de change	1 850 715		1 850 715	391 022	
Intérêts et autres produits financiers	1 685 307		1 685 307	2 497 920	
Reprises financières : transferts de charges	666 179		666 179	271 009	
TOTAL IV	6 326 042		6 326 042	4 810 520	
V Charges financières					
Charges d'intérêts	38 994 693		38 994 693	42 351 276	
Pertes de change	3 393 937		3 393 937	1 203 728	
Autres charges financières					
Dotations financières	2 093 502		2 093 502	2 666 179	
TOTAL V	44 482 132		44 482 132	46 221 183	
VI RÉSULTAT FINANCIER (IV - V)			-38 156 090	-41 410 664	
VII RÉSULTAT COURANT (III + VI)			73 858 587	65 338 596	
VIII Produits non courants					
Produits de cessions d'immobilisations	1 119 472		1 119 472	626 949	
Subvention d'équilibre					
Reprises sur subventions d'investissement					
Autres produits non courants	5 947 507		5 947 507	2 128 433	
Reprises non courantes : transferts de charges				462 193	
TOTAL VIII	7 066 980		7 066 980	3 217 575	
IX Charges non courantes					
Valeurs nettes d'amortissement des immobilisations cédées	21 220		21 220	156 906	
Subventions accordées					
Autres charges non courantes	3 974 653		3 974 653	14 427 422	
Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	510 394		510 394		
TOTAL IX	4 506 268		4 506 268	14 584 328	
X RÉSULTAT NON COURANT (VIII - IX)			2 560 712	-11 366 753	
XI RÉSULTAT AVANT IMPÔTS (VII + ou - X)			76 419 299	53 971 843	
XII IMPÔTS SUR LES RÉSULTATS			22 231 162	13 694 145	
XIII RÉSULTAT NET (XI - XII)			54 188 137	40 277 698	
XIV TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)			2 164 101 965	1 689 073 096	
XV TOTAL DES CHARGES (II + V + IX + XII)			2 109 913 828	1 648 795 398	
XVI RÉSULTAT NET (total produits - total charges)			54 188 137	40 277 698	

ÉTAT DES SOLDES DE GESTION (E S G)

I TABLEAU DE FORMATION DES RÉSULTATS (T F R)

(Montants en dhs)		Exercice du 1 janvier 2022 au 31 décembre 2022	
		EXERCICE	EXERCICE PRÉCÉDENT
1	Ventes de marchandises (en l'état)	62 744 467	47 124 089
2	- Achats revendus de marchandises	69 964 769	52 557 688
I	= MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ÉTAT	-7 220 302	-5 433 599
	+ PRODUCTION DE L'EXERCICE : (3 + 4 + 5)	2 086 911 889	1 633 335 194
II	3 Ventes de biens et services produits	2 083 406 116	1 631 700 894
	4 Variation de stocks de produits	3 505 773	-2 158 976
	5 Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même		3 793 276
	- CONSOMMATION DE L'EXERCICE : (6 + 7)	1 330 270 913	949 896 451
III	6 Achats consommés de matières et fournitures	774 088 172	517 340 508
	7 Autres charges externes	556 182 741	432 555 943
IV	= VALEUR AJOUTÉE : (I + II + III)	749 420 675	678 005 143
	8 + Subventions d'exploitation		
V	9 - Impôts et taxes	193 438 189	156 717 702
	10 - Charges de personnel	255 329 406	214 836 440
	= EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION (E B E)	300 653 079	306 451 002
	= OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (I B E)		
	11 + Autres produits d'exploitation		
	12 - Autres charges d'exploitation	1 700 004	
	13 + Reprises d'exploitation : transferts de charges	1 052 587	585 719
	14 - Dotations d'exploitation	187 990 986	200 287 461
VI	= RÉSULTAT D'EXPLOITATION (+ ou -)	112 014 677	106 749 260
VII	RÉSULTAT FINANCIER	-38 156 090	-41 410 664
VIII	= RÉSULTAT COURANT (+ ou -)	73 858 587	65 338 596
IX	RÉSULTAT NON COURANT	2 560 712	-11 366 753
	15 - Impôts sur les résultats	22 231 162	13 694 145
X	= RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)	54 188 137	40 277 698
II CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (C A F) - AUTOFINANCEMENT			
Résultat de l'exercice			
1	* Bénéfice	54 188 137	40 277 698
	* Perte		
2	+ Dotations d'exploitation (1)	180 431 390	181 857 721
3	+ Dotations financières (1)		2 000 000
4	+ Dotations non courantes (1)		
5	- Reprises d'exploitation (2)		
6	- Reprises financières (2)		
7	- Reprises non courantes (2) (3)		
8	- Produits des cessions des immobilisations	1 119 472	626 949
9	+ Valeurs nettes des immobilisations cédées	21 220	156 906
I	CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (C A F)	233 521 275	223 665 376
	10 - Distributions de bénéfices	23 760 000	
II	AUTOFINANCEMENT	209 761 275	223 665 376

(1) à l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie

(2) à l'exclusion des reprises relatives aux actifs circulants et à la trésorerie

(3) Y compris reprises sur subventions d'investissement

TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE

I Synthèse des masses du bilan					
(Montants en dhs)					
MASSES		Exercice (a)	Exercice précédent (b)	Exercice du 1 janvier 2022 au 31 décembre 2022	
				Emplois (c)	Ressources (d)
1	Financement permanent	1 380 492 985	1 376 746 425		3 746 559
2	Moins actif immobilisé	1 386 299 428	1 336 081 722	50 217 706	
3	= Fonds de roulement fonctionnel (1-2)	(A) -5 806 444	40 664 704	46 471 147	
4	Actif circulant	956 551 737	661 259 606	295 292 131	
5	Moins passif circulant	675 765 569	416 906 318		258 859 252
6	= Besoins de financement global (4-5)	(B) 280 786 168	244 353 288	36 432 880	
7	= Trésorerie nette (actif-passif) (A - B)	-286 592 612	-203 688 585		82 904 027

II Emplois et Ressources

		EXERCICE		EXERCICE PRÉCÉDENT	
		EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES
RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)					
AUTOFINANCEMENT	(A)		209 761 275		223 665 376
Capacité d'autofinancement			233 521 275		223 665 376
- Distribution de bénéfices			23 760 000		
CESSIONS ET RÉDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS	(B)		12 119 314		11 411 481
Cession d'immobilisations incorporelles					
Cession d'immobilisations corporelles			1 119 472		626 949
Cession d'immobilisations financières					
Récupérations sur créances immobilisées			10 999 841		10 784 532
AUGMENTATIONS DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILÉS	(C)		5 451 955		
Augmentations de capital, apports					
Subventions d'investissement			5 451 955		
AUGMENTATIONS DES DETTES DE FINANCEMENT	(D)		260 000 000		200 000 000
I. TOTAL DES RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)			487 332 543		435 076 857
EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)					
ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS	(E)	233 794 681		141 696 290	
Acquisition d'immobilisations incorporelles		1 603 342		2 207 116	
Acquisition d'immobilisations corporelles		230 924 507		139 489 174	
Acquisition d'immobilisations financières		1 266 831			
Augmentation des créances immobilisées					
REMBOURSEMENTS DES CAPITAUX PROPRES	(F)				
REMBOURSEMENTS DES DETTES DE FINANCEMENT	(G)	292 133 532		206 387 942	
EMPLOIS EN NON VALEURS	(H)	7 875 477		7 862 965	
II. TOTAL - EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)		533 803 690		355 947 196	
III. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (BFG)		36 432 880			89 803 447
IV. VARIATION DE LA TRÉSORERIE			82 904 027	168 933 108	
TOTAL GÉNÉRAL		570 236 570	570 236 570	524 880 304	524 880 304

ÉTAT DES DÉROGATIONS

Exercice Clos au 31 décembre 2022

INDICATION DES DÉROGATIONS	JUSTIFICATIONS DES DÉROGATIONS	INFLUENCE DES DÉROGATIONS SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIÈRE ET LES RÉSULTATS
I Dérogations aux principes comptables fondamentaux	NÉANT	NÉANT
II Dérogations aux méthodes d'évaluation	NÉANT	NÉANT
III Dérogations aux règles d'établissement des états de synthèse	NÉANT	NÉANT

ÉTAT DES CHANGEMENTS DE MÉTHODES

Exercice Clos au 31 décembre 2022

NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DU CHANGEMENT	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIÈRE ET LES RÉSULTATS
"I. Changements affectant les méthodes d'évaluation"	NÉANT	NÉANT
"II. Changements affectant les règles de présentation"	NÉANT	NÉANT

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIÈRES

(Montants en dhs)

Exercice Clos au 31 décembre 2022

NATURE	MONTANT BRUT DÉBUT EXERCICE	AUGMENTATION			DIMINUTION			MONTANT BRUT FIN EXERCICE
		Acquisition	Production par l'entreprise pour elle-même	Virement	Cession	Retrait	Virement	
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS	115 210 445	7 875 477		2 048 787		61 236 718		63 897 992
* Frais préliminaires								
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	115 210 445	7 875 477		2 048 787		61 236 718		63 897 992
* Primes de remboursement obligations								
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	33 268 691	1 603 342		1 408 237				36 280 270
* Immobilisation en recherche et développement								
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	33 268 691	1 603 342		1 408 237				36 280 270
* Fonds commercial								
* Autres immobilisations incorporelles								
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	3 121 056 855	230 924 507		10 009 653	5 620 869		13 466 677	3 342 903 470
* Terrains	48 325 324							48 325 324
* Constructions	609 004 416	6 143 654		920 386				616 068 457
* Installations techniques, matériel et outillage	2 242 331 497	57 979 955		8 251 164	5 550 774			2 303 011 842
* Matériel de transport	12 681 465	285 525			70 095			12 896 896
* Mobilier, matériel de bureau et aménagements	74 749 156	2 293 381		838 104				77 880 641
* Autres immobilisations corporelles Informatiques								
* Immobilisations corporelles en cours	133 964 996	164 221 991					13 466 677	284 720 310

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION

(Montants en dhs)		Exercice Clos au 31 décembre 2022							
Raison sociale de la société émettrice	Secteur d'activité 1	Capital social 2	Participation au capital en % 3	Prix d'acquisition global 4	Valeur Comptable Nette 5	Extraits des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C P C de l'exercice 9
						Date de clôture 6	Situation nette 7	Résultat net 8	
Eau Technologie Environnement "ETE"	Captage, exploitation, industrie et commerce de toutes sortes de boissons	5 438 400	55%	22 762 339	22 762 339	31/12/2022	32 507 116	1 779 583	2 123 841
OULMES DRINKS DEVELOPMENT "ODD"	Extraire fabriquer importer et exporter embouteiller promouvoir et distribuer tout type de boissons	30 000 000	100%	30 000 000	21 700 000	31/12/2022	7 211 852	1 104 903	
ORANGINA MAROC	Promotion et distribution de tout type de boissons appartenant au groupe Suntory Food and Beverages	22 000 000	34%	7 479 800		31/12/2022	-31 894 173	-675 480	
SÉNÉGAL WATER & BEVERAGES COMPANY SA	Extraire fabriquer importer et exporter embouteiller promouvoir et distribuer tout type de boissons	3 107 105	100%	3 107 105	3 107 105	31/12/2022	1 919 602	-319 745	
SOCIÉTÉ AFRICAINE DES BOISSONS ET EAUX MINÉRALES "SABEM"	Extraire fabriquer importer et exporter embouteiller promouvoir et distribuer tout type de boissons	12 570 817	54%	6 778 491	6 778 491	31/12/2022	12 570 817		
TOTAL		73 116 322		70 127 735	54 347 935		22 315 214	1 889 262	

TABLEAU DES PROVISIONS

(Montants en dhs)		Exercice Clos au 31 décembre 2022						
Nature	Montant début d'exercice	Dotations			Reprises		Montant fin d'exercice	
		d'exploitation	financières	non courantes	d'exploitation	financières		non courantes
1 Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	15 779 800						15 779 800	
2 Provisions réglementées								
3 Provisions durables pour risques et charges								
SOUS TOTAL (A)	15 779 800						15 779 800	
4 Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)(Clients et stocks)	84 289 523	7 261 692			1 052 587		90 498 627	
5 Autres provisions pour risques et charges (Écarts de conversion)	15 645 709	297 904	2 093 502	510 394	8 343 000	666 179	9 538 330	
6 Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie								
SOUS TOTAL (B)	99 935 231	7 559 596	2 093 502	510 394	9 395 587	666 179	100 036 957	
TOTAL (A + B)	115 715 031	7 559 596	2 093 502	510 394	9 395 587	666 179	115 816 757	

TABLEAU DES CRÉANCES

(Montants en dhs)

Exercice Clos au 31 décembre 2022

CRÉANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ÉCHÉANCE			AUTRE ANALYSE			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Échues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'État et organismes publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par des effets
DE L'ACTIF IMMOBILISÉ	30 801 438	19 043 612	11 757 826				27 197 450	
* Prêts immobilisés	27 197 450	15 439 624	11 757 826				27 197 450	
* Autres créances financières	3 603 988	3 603 988						
DE L'ACTIF CIRCULANT	750 508 142		578 813 095	171 695 047	92 586 673	82 169 339	58 963 056	137 550 765
* Fournisseurs débiteurs	77 312 025		77 312 025		54 271 244		5 000 000	
* Clients et comptes rattachés	533 100 964		375 621 372	157 479 592	12 065 490		12 482 045	137 550 765
* Personnel	2 260 940		2 260 940					
* État	82 169 339		82 169 339			82 169 339		
* Comptes d'associés	17 993 688		17 993 688		11 593 688		17 993 688	
* Autres débiteurs	18 087 707		3 872 252	14 215 455	14 656 251		7 505 236	
* Comptes de régularisation - Actif	19 583 479		19 583 479				15 982 087	

TABLEAU DES DETTES

(Montants en dhs)

Exercice Clos au 31 décembre 2022

DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ÉCHÉANCE			Autres analyse			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Échues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'État et organismes publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par des effets
DE FINANCEMENT	801 478 526	599 961 088	201 517 438					
* Emprunts obligataires	300 000 000	240 000 000	60 000 000					
* Autres dettes de financement	501 478 526	359 961 088	141 517 438					
DU PASSIF CIRCULANT	663 744 613		547 277 182	116 467 431	61 931 826	288 048 398	8 726 024	18 592 970
* Fournisseurs	330 197 091		213 729 659	116 467 431	61 931 826		2 212 741	18 592 970
* Clients créditeurs consignation	13 468 816		13 468 816					
* Personnel	18 178 149		18 178 149					
* Organismes sociaux	16 227 676		16 227 676			16 227 676		
* État	271 820 722		271 820 722			271 820 722		
* Comptes d'associés	1 698 949		1 698 949				1 698 949	
* Autres créanciers								
* Comptes de régularisation - Passif	12 153 211		12 153 211				4 814 335	

TABLEAU DES SÛRETÉS RÉELLES DONNÉES OU REÇUES

Exercice Clos au 31 décembre 2022

TIERS CRÉDITEURS OU DÉBITEURS	MONTANT COUVERT PAR LA SÛRETÉ	NATURE (1)	DATE ET LIEU D'INSCRIPTION	OBJET (2) (3)	VALEUR COMPTABLE NETTE DE LA SÛRETÉ DONNÉE À LA DATE DE CLÔTURE
* Sûretés données					
* Sûretés reçues					
N É A N T					
(1) Gage : 1- Hypothèque : 2- Nantissement : 3- Warrant : 4- Autres : 5- (à préciser)					
(2) préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données) (entreprises liées, associés, membres du personnel)					
(3) préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues)					

ENGAGEMENTS FINANCIERS REÇUS OU DONNÉS HORS OPÉRATIONS DE CRÉDIT-BAIL

(Montants en dhs)

Exercice Clos au 31 décembre 2022

ENGAGEMENTS DONNÉS	MONTANTS EXERCICE	MONTANTS EXERCICE PRÉCÉDENT
* Avals et cautions		
* Engagements en matière de pensions de retraites et obligations similaires		
* Autres engagements donnés (vis-à-vis de l'Administration des douanes)	10 000 000	10 000 000
* Garantie de restitution de paiement anticipé dans le cadre de l'accord de subvention conclu entre LEMO et L'UNOPS "Bureau des Nations Unies pour les services d'appui aux projets".	21 310 330	
* Une caution en faveur du MINURSO	202 489	282 489
* Une caution définitive en faveur de la DPEFLCD*	10 000	10 000
* Direction provinciale des Eaux et Forêts et à la Lutte Contre la Désertification		
* Une caution définitive en faveur de HCEFLCD* portant reconduction d'amodiation du droit de chasse	10 000	
* Haut commissariat aux Eaux et Forêts et à la Lutte Contre la Désertification		
* Une quittance subrogative dans le cadre du contrat d'affacturage avec la Banque Centrale Populaire	88 679 462	95 445 730
Total (1)	120 212 281	105 738 219
(1) dont engagements à l'égard d'entreprises liées		
ENGAGEMENTS REÇUS	MONTANTS EXERCICE	MONTANTS EXERCICE PRÉCÉDENT
* Avals et cautions		
Caution bancaire: Limonades Sidi Bannour		
Caution bancaire: Yassine Boissons		
Cautions solidaires	77 400 000	72 800 000
* Autres engagements donnés		
Total	77 400 000	72 800 000
(1) Gage : 1- Hypothèque : 2- Nantissement : 3- Warrant : 4- Autres : 5- (à préciser)		
(2) préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données) (entreprises liées, associés, membres du personnel)		
(3) préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues)		

ÉTAT DES PASSIFS ÉVENTUELS

Exercice Clos au 31 décembre 2022

*Conformément à la législation fiscale les exercices, 2019, 2020, 2021 et 2022 ne sont pas encore prescrit. Les déclarations fiscales des Eaux Minérales d'Oulmès au titre de l'impôt sur les sociétés (IS), de la TVA et de l'impôt sur les revenus salariaux (IR) peuvent faire l'objet de contrôle par l'administration et de rappels éventuels d'impôts, taxes.

*Les déclarations sociales au titre de la CNSS peuvent faire l'objet de contrôle et de rappels éventuels de cotisations.

**COMPTES
CONSOLIDÉS**
AU 31 DÉCEMBRE 2022

Comptes consolidés

BILAN ACTIF (en milliers de dirhams)		
ACTIF	31/12/2022	31/12/2021
Actif Non Courant	1 580 126	1 516 377
Écart d'Acquisition	3 401	5 101
Immobilisations en non valeur		
Immobilisations Incorporelles	15 508	14 941
Immobilisations Corporelles	1 545 901	1 482 942
Immobilisations Financières	15 149	13 289
Titres mis en équivalence		
Impôts Différés Actif	168	105
Actif Courant	1 110 148	790 211
Stocks et Encours	313 386	218 227
Clients et Comptes Rattachés	458 431	311 359
Autres Créances et Comptes de Régularisation	220 485	161 032
Valeurs Mobilières de Placement	58	58
Disponibilités	117 788	99 535
TOTAL DE L'ACTIF	2 690 275	2 306 588

BILAN PASSIF (en milliers de dirhams)		
PASSIF	31/12/2022	31/12/2021
Capitaux Propres Part du Groupe	673 334	631 178
Capital	198 000	198 000
Prime d'émission	166 980	166 980
Réserves	247 400	225 533
Résultat net de l'exercice	60 891	40 839
Écart de conversion	64	-174
Intérêts Minoritaires	14 855	15 188
Capitaux propres de l'ensemble consolidé	688 189	646 366
Passif Non Courant	868 511	913 865
Emprunts et Dettes Financières	831 077	855 396
Impôts Différés Passif	36 712	47 175
Provisions durables pour risques et charges	721	11 294
Passif Courant	1 133 574	746 357
Fournisseurs et Comptes Rattachés	343 060	170 197
Autres Dettes et Comptes de Régularisation	351 602	253 158
Autres provisions pour risques et charges	11 450	9 204
Écarts de conversion - Passif		-12
Trésorerie - Passif	427 463	313 810
TOTAL DU PASSIF	2 690 275	2 306 588

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (HORS TAXES)		
(en milliers de dirhams)	31/12/2022	31/12/2021
PRODUITS D'EXPLOITATION	2 201 023	1 741 810
Chiffre d'affaires	2 195 729	1 734 376
Autres produits d'exploitation	5 294	7 433
CHARGES D'EXPLOITATION	2 084 266	1 620 436
Achats consommés	833 521	566 999
Charges externes	574 196	454 847
Impôts et taxes	201 430	166 152
Charges de personnel	266 351	224 736
Autres charges d'exploitation	6 214	1 858
Dotations d'exploitation	202 553	205 845
RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I-II)	116 758	121 373
CHARGES ET PRODUITS FINANCIERS	-41 862	-44 927
RÉSULTAT COURANT DES ENTREPRISES INTÉGRÉES	74 896	76 446
CHARGES ET PRODUITS NON COURANTS	2 539	-11 081
Impôts sur les résultats	24 440	17 485
Impôts sur les résultats différés	-10 532	1 144
RÉSULTAT NET DES ENTREPRISES INTÉGRÉES	63 526	46 736
Quote part des résultats des entreprises mises en équivalence		-100
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	1 700	1 700
Reprises sur écarts d'acquisition négatif		
RÉSULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ	61 826	44 936
INTÉRÊTS MINORITAIRES	935	4 097
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	60 891	40 839
Résultat par action en DH	30,75	20,63

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE

(en milliers de dirhams)	31/12/2022	31/12/2021
Flux de trésorerie liés à l'activité		
Résultat net des sociétés consolidées	61 826	44 936
Élimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité		
- Dotations aux amortissements et aux provisions nettes des reprises	194 550	188 149
- Variation des impôts différés		
- Plus-values de cession, nettes d'impôt	-1 098	-470
- Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence		100
Capacité d'autofinancement des sociétés intégrées	255 278	232 715
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence		
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	-49 218	92 682
Flux nets de trésorerie générés par l'activité	206 060	325 397
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement		
Acquisition d'immobilisations	-260 528	-148 158
Cession d'immobilisations	1 187	627
Incidence des variations de périmètre		
Flux nets de trésorerie liés aux opérations d'investissement	-259 341	-147 531
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement		
Dividendes versés aux actionnaires	-25 498	-1 255
Émission de prêts nets des remboursements	1 861	90
Subvention d'investissement	5 838	263
Augmentation de capital en numéraire		
Émissions d'emprunts nets des remboursements	-24 319	-9 643
Flux nets de trésorerie liés aux opérations de financement	-42 119	-10 545
Incidence des variations des monnaies étrangères		
Variation de trésorerie nette	-95 400	167 322
Trésorerie nette d'ouverture	-214 276	-381 597
Trésorerie nette de clôture	-309 675	-214 276

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

(en milliers de dirhams)	Capital	Primes d'émission	Réserves consolidées	Résultat consolidé PG	Intérêts minoritaires	Écart de conversion	Total CAPITAUX PROPRES
Capitaux propres consolidés au 31/12/2021	198 000	166 980	225 533	40 839	15 188	-174	646 366
Affectation du résultat 2021			40 839	-40 839			
Distribution par la société consolidante			-23 760				-23 760
Distributions versées aux minoritaires					-1 738		-1 738
Variation de périmètre			3 135				3 135
Résultat consolidé 2022				60 891	935		61 826
Augmentation de capital							
Écart de conversion						238	238
Autres éléments			1 653		470		2 123
Capitaux propres consolidés au 31/12/2022	198 000	166 980	247 400	60 891	14 855	64	688 190

Notes aux comptes consolidés

NOTE 1 : DESCRIPTION DE L'ACTIVITÉ

Les Eaux Minérales d'Oulmès S.A. (LEMO), société anonyme au capital social de 198.000.000 de Dirhams, a été créée le 7 mars 1934 sous la dénomination « Compagnie Fermière des Eaux Minérales d'Oulmès-État » et dont le siège social est établi dans la zone industrielle de BOUSKOURA à Casablanca. LEMO fait partie du groupe HOLMARCOM.

Les domaines d'activité de LEMO couvrent le captage, la production, la mise en bouteille et la commercialisation d'eaux minérales naturelles plates (Sidi Ali et Ain Atlas) et gazeuses (Oulmès), la fabrication de préformes, ainsi que la mise en bouteille et la commercialisation d'eau de table (Bahia).

LEMO est présent également à l'international via sa filiale ETE opérant au Bénin.

NOTE 2 : RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

A-PRINCIPES COMPTABLES

Les comptes consolidés ont été établis en application de l'avis n°5 du Conseil National de la Comptabilité (CNC) du 26 mai 2005 et conformément aux dispositions de l'Annexe III.2.A. de la circulaire de l'AMMC qui fixe le contenu de l'information proforma et l'Annexe III.2.I. portant sur les États de synthèse semestriels.

B-MÉTHODES DE CONSOLIDATION

Les méthodes de consolidation appliquées dépendent du type de contrôle liant l'entreprise concernée à la maison-mère :

• Intégration globale (IG) :

Cette méthode est appliquée lorsque le Groupe détient un contrôle exclusif sur sa filiale. Le contrôle exclusif est le pouvoir de diriger les politiques financières et opérationnelles d'une entreprise afin de tirer avantage de ses activités. La méthode de l'intégration globale permet de répartir le résultat et les capitaux propres entre les intérêts du Groupe et les intérêts hors Groupe (intérêts minoritaires).

• Intégration proportionnelle (IP) :

Cette méthode s'applique aux entreprises soumises au contrôle conjoint. Le contrôle conjoint est le partage du contrôle d'une entreprise exploitée en commun par un nombre limité d'actionnaires, de sorte que les politiques financières et opérationnelles résultent de leur accord. La méthode de l'intégration proportionnelle consiste à intégrer uniquement les pourcentages d'actifs, de passifs, de charges et de produits revenant aux seuls intérêts du Groupe.

• Mise en équivalence (MEE) :

Cette méthode s'applique aux entreprises sur lesquelles le Groupe a une influence notable. L'influence notable est le pouvoir de participer aux politiques financières et opérationnelles d'une

entreprise sans en détenir le contrôle. La méthode de la mise en équivalence consiste à valoriser les titres de participation de l'entreprise consolidée en fonction des capitaux propres de celle-ci, la quote-part de résultat de la filiale étant prise en compte dans le résultat consolidé.

C-PÉRIMÈTRE ET RÈGLES DE CONSOLIDATION

Le périmètre de consolidation comprend la société mère LEMO et ses filiales :

Entité	Activité	Méthode de consolidation	% de contrôle	% d'intérêt
Eau Technologie Environnement « ETE »	Captage, exploitation, industrie et commerce de toutes sortes de boissons	Intégration globale	55%	55%
OULMES DRINKS DEVELOPMENT « ODD »	Extraire, fabriquer, importer, exporter, embouteiller, promouvoir et distribuer tout type de boissons	Intégration globale	100%	100%
ORANGINA MAROC	Promotion et distribution de tout type de boissons appartenant au groupe Suntory Food & Beverages	Mise en équivalence	34%	34%

ETE

Eau Technologie Environnement, société de droit béninois, détenue par LEMO dans le cadre de la mise en œuvre de sa stratégie de développement en Afrique et plus particulièrement l'Afrique Sub-saharienne. Les comptes sociaux de la société ETE ont fait l'objet d'un audit d'un commissaire aux comptes pour les exercices 2017-2022 ayant servi de base aux travaux de consolidation.

ODD

Oulmès Drinks Development, société créée au mois d'avril 2016 et détenue à 100% par LEMO, avec un capital de MMAD 30. La société a pour activité la fabrication et la distribution de tout type de boissons. Elle devrait constituer le fournisseur exclusif d'Orangina Maroc.

OM

Orangina Maroc, détenue par LEMO à hauteur de 34% depuis avril 2016. Elle a essentiellement pour objet le commerce, la promotion et la distribution de tout type de boissons appartenant au groupe Suntory Food and Beverages. Il est à noter qu'Orangina Maroc n'a pas été consolidée au titre de l'exercice 2022 car elle est en cours de liquidation.

D-CONVERSION DES ÉTATS FINANCIERS DES FILIALES ÉTRANGÈRES

La monnaie fonctionnelle d'une entité est la monnaie de l'environnement économique dans lequel cette entité opère principalement. Le Dirham est la monnaie de fonctionnement du Groupe. Ainsi, les comptes des filiales installées à l'étranger ont été convertis en MAD la monnaie de présentation.

E- DATE DE CLÔTURE DES EXERCICES

Les résultats des sociétés consolidées correspondent à une période de 12 mois se terminant le 31 décembre de chaque année.

Toutes les sociétés entrant dans le périmètre de consolidation du Groupe ont établi des comptes arrêtés au 31 décembre 2022.

F-COMPTES ET OPÉRATIONS RÉCIPROQUES

Toutes les transactions intragroupes, ainsi que les actifs et passifs réciproques entre les sociétés consolidées par intégration globale sont éliminés. Il en est de même pour les résultats internes au Groupe (dividendes, plus-values...).

Les soldes bilanciaux, les produits et les charges résultant des transactions intragroupes sont éliminés lors de la préparation des états financiers consolidés.

G-RETRAITEMENTS DE CONSOLIDATION

• Immobilisations en non-valeurs

Les immobilisations en non-valeurs, constituées des frais préliminaires et des charges à répartir, sont annulées en consolidation, ces immobilisations constituent des charges de l'exercice au cours duquel elles ont été engagées, au même titre leurs amortissements sont annulés.

• Écarts de conversion

Les gains de change latents, comptabilisés en écarts de conversion passif dans le bilan devraient être enregistrés au compte de produits et charges au cours de la période à laquelle ils se rapportent. Aussi, les écarts de conversion actifs ont été annulés en contrepartie de la provision pour risques et charges correspondante.

• Immobilisations acquises par crédit-bail

Les actifs détenus en vertu d'un contrat de crédit-bail devraient être comptabilisés au bilan sous forme d'une immobilisation corporelle et d'un emprunt correspondant, au compte de produits et charges, sous forme d'une dotation aux amortissements et d'une charge financière.

• Écart d'acquisition

Les écarts d'acquisition représentent la différence entre le prix d'acquisition des titres des sociétés consolidées et la part du Groupe dans leur actif net à la date des prises de participations après comptabilisation des éventuelles plus ou moins-values latentes sur actifs identifiables. Lorsqu'ils sont positifs, ces écarts sont inscrits à l'actif du bilan consolidé sous la rubrique « écarts d'acquisition » et amortis sur une durée qui doit refléter aussi raisonnablement que possible les hypothèses retenues et les objectifs fixés et documentés lors de l'acquisition. Cependant, lorsque ces écarts sont

négatifs, ces derniers sont inscrits en provision pour risques et charges et repris sur une durée qui doit refléter aussi raisonnablement que possible les mêmes hypothèses retenues et les objectifs fixés et documentés lors de l'acquisition.

Les comptes consolidés du Groupe comprennent un écart d'acquisition suite à l'entrée en périmètre de la filiale ETE, amorti sur une durée de 10 ans.

• Impôts différés

Les impositions différées résultent de la neutralisation des différences temporaires introduites par les règles fiscales et les retraitements d'homogénéisation qui ont une incidence sur la base taxable. Les actifs et passifs d'impôt différé sont évalués aux taux dont l'application est attendue sur l'exercice au cours duquel l'actif sera réalisé ou le passif réglé.

• Homogénéisation des durées d'amortissement des immobilisations corporelles :

Le retraitement d'homogénéisation des durées d'amortissement des immobilisations corporelles consiste à harmoniser la durée d'amortissement de ces dites immobilisations en fixant une durée économique au lieu d'une durée admise fiscalement.

H- RÈGLES ET MÉTHODES D'ÉVALUATION

Les règles d'évaluation présidant à l'établissement des comptes consolidés sont les mêmes que celles appliquées pour les comptes annuels individuels et édictées par le Code Général de la Normalisation Comptable (C.G.N.C.).

Les principales méthodes d'évaluation utilisées sont les suivantes :

• Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires) ou à leur coût de production. Elles sont constituées essentiellement des brevets, licences, logiciels et droits similaires correspondant à des dépenses faites pour l'obtention de l'avantage représenté par la protection accordée au bénéficiaire du droit d'utilisation. La durée d'amortissement de ces immobilisations s'étale sur 5 ans.

• Immobilisations incorporelles

A leur entrée dans le patrimoine de la société, les immobilisations corporelles acquises à titre onéreux sont enregistrées à leur coût d'acquisition, celles produites par l'entreprise pour elle-même, à leur coût de production. Ces coûts s'entendent hors TVA récupérable. L'amortissement des immobilisations corporelles est calculé sur la valeur d'origine du bien dans la limite des taux indiqués par l'administration fiscale et admis par l'usage de la profession.

• Stock

Les stocks des matières premières sont évalués au coût d'achat et suivant la méthode du coût moyen pondéré.

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS



37, Bd Abdellatif Ben Kaddour
20 050 Casablanca
Maroc



7, Bd Driss Slaoui
Casablanca
Maroc

Aux Actionnaires de la société
Les Eaux Minérales d'Oulmès
Quartier industriel Bouskoura
Casablanca

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES EXERCICE DU 1^{er} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2022

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés de la société LES EAUX MINERALES D'OULMES et de ses filiales (Groupe LES EAUX MINERALES D'OULMES), qui comprennent le bilan consolidé au 31 décembre 2022, ainsi que le compte de produits et charges consolidé, l'état consolidé des variations des capitaux propre, le tableau consolidé des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes y compris un résumé des principales méthodes comptables. Ces états financiers consolidés font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de KMAD 688.189 dont un bénéfice net consolidé de KMAD 61.826.

Nous certifions que les états financiers consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus, sont réguliers et sincères et donnent dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière du groupe au 31 décembre 2022, ainsi que du résultat de l'ensemble consolidé pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants du groupe conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états financiers consolidés de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états financiers consolidés pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

1. Provision pour dépréciation des créances clients

Risque identifié	Notre réponse
<p>Au 31 décembre 2022, la valeur des créances clients nettes de provisions s'élève à 458,4 millions de dirhams.</p> <p>La détermination des créances à déprécier requiert l'exercice du jugement de la direction sur la base d'une analyse continue de l'évolution du risque client.</p> <p>Compte tenu du caractère significatif du poste au regard du bilan du groupe, du jugement nécessaire à l'estimation des créances à déprécier, et de la conjoncture de crise actuelle, nous avons considéré que ce sujet constitue un point clé de l'audit.</p>	<p>Nos travaux ont notamment consisté à :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Prendre connaissance des procédures d'identification des créances clients à déprécier et de détermination du montant des dépréciations à constater ; - Tester le fonctionnement des contrôles dans le cadre des procédures mises en œuvre pour déterminer le niveau des dépréciations des créances clients ; - Apprécier le caractère raisonnable des hypothèses retenues par la Direction pour évaluer les dépréciations à constater ; - Examiner la correcte évaluation des dépréciations à constater selon la méthode de provisionnement du Groupe.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers consolidés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers consolidés conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le groupe ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de du groupe.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du groupe ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le groupe à cesser son exploitation ;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.
- Nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant les informations financières des entités et activités du groupe pour exprimer une opinion sur les états financiers consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe. Nous assumons l'entière responsabilité de l'opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Casablanca, le 29 mars 2023

Les Commissaires aux Comptes

ERNST & YOUNG

 37, Boulevard Abdellatif Ben Kaddouj
 Casablanca, Maroc
 Tél : (212-2) 2 99 99 99 - Fax : (212-2) 2 99 99 99
Hicham DIOURI
 Associé

FIDAROC GRANT THORNTON

 FIDAROC GRANT THORNTON
 Membre Réseau Grant Thornton
 International
 7 Bd. Dr. Sidiyech, Casablanca
 Tél : 05 22 54 78 00 - Fax : 05 22 28 68 70
Faïçal MEKOUAR
 Associé

RAPPORT GÉNÉRAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES



37, Bd Abdellatif Ben Kaddour
20 050 Casablanca
Maroc



7, Bd Driss Slaoui
20 160 Casablanca

Aux Actionnaires de la société
Les Eaux Minérales d'Oulmès S.A.
Quartier industriel Bouskoura
Casablanca

Rapport Général des commissaires aux comptes Exercice du 1^{er} janvier au 31 décembre 2022

Opinion

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société LES EAUX MINÉRALES D'OULMES S.A., comprenant le bilan au 31 décembre 2022, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC). Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de MAD 579.014.459 dont un bénéfice net de MAD 54.188.137.

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société LES EAUX MINÉRALES D'OULMES S.A. au 31 décembre 2022, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

1. Provision pour dépréciation des créances clients

Risque identifié

Au 31 décembre 2022, les créances clients dont la valeur brute s'élève à 533,1 millions de dirhams sont provisionnées à hauteur de 75,4 millions de dirhams.

La détermination des créances à déprécier requiert l'exercice du jugement de la direction sur la base d'une analyse continue de l'évolution du risque client.

Compte tenu du caractère significatif du poste au regard du bilan de la société, du jugement nécessaire à l'estimation des créances à déprécier, et de la conjoncture de crise actuelle, nous avons considéré que ce sujet constitue un point clé de l'audit.

Notre réponse

Nos travaux ont notamment consisté à :

- Prendre connaissance des procédures d'identification des créances clients à déprécier et de détermination du montant des dépréciations à constater ;
- Tester le fonctionnement des contrôles dans le cadre des procédures mises en œuvre pour déterminer le niveau des dépréciations des créances clients ;
- Apprécier le caractère raisonnable des hypothèses retenues par la Direction pour évaluer les dépréciations à constater ;
- Examiner la correcte évaluation des dépréciations à constater selon la méthode de provisionnement de la société.

2. Evaluation des titres de participation

Risque identifié

Au 31 décembre 2022, la valeur nette des titres de participation s'élève à 54,3 millions de dirhams. Les titres de participation sont enregistrés à leur prix d'acquisition diminués d'une provision pour dépréciation, le cas échéant.

Les techniques retenues par la direction pour procéder à la valorisation nette de ces titres comportent une part significative de jugement quant aux choix de la méthodologie et des hypothèses utilisées.

En raison du montant significatif des titres de participation, et de l'importance du jugement de la Direction pour la détermination de la valeur d'inventaire, nous avons considéré l'évaluation des titres de participation comme un point clé d'audit.

Notre réponse

Nos travaux ont consisté à :

- Prendre connaissance du processus mis en place par la direction dans le cadre des tests de dépréciation ;
- Examiner les hypothèses et les prévisions de croissance retenues au regard de l'environnement économique en les comparant aux données disponibles pour l'industrie et aux tendances historiques récentes des participations ;
- Effectuer des tests de sensibilité sur la valeur d'inventaire.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance pour les états de synthèse

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états de synthèse, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états de synthèse, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse, y compris les informations fournies dans l'ETIC, et apprécions si les états de synthèse représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Vérifications et informations spécifiques

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la sincérité et de la concordance, des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Casablanca, le 29 mars 2023

Les Commissaires aux Comptes

ERNST & YOUNG



Hicham DIOURI
Associé

FIDAROC GRANT THORNTON

FIDAROC GRANT THORNTON
Membre du Réseau Grant Thornton
7 Bd. Dr. Mohamed VI, Casablanca
Tél : 05 22 54 77 00 Fax : 05 22 29 66 70

Faïçal MEKOUAR
Associé

RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES



37, Bd Abdellatif Ben Kaddour
20 050 Casablanca
Maroc

Aux Actionnaires de la société
Les Eaux Minérales d'Oulmès S.A.
Quartier industriel Bouskoura
Casablanca



7, Boulevard Driss Slaoui
20160 Casablanca,
Maroc

RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1^{er} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2022

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées conformément aux dispositions des articles 56 à 59 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée.

Il nous appartient de vous présenter les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisés par le président du Conseil d'Administration ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé, ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon la loi ci-dessus, de vous prononcer sur leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimées nécessaires au regard des normes de la profession au Maroc. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été communiquées avec les documents de base dont elles sont issues.

1. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DE L'EXERCICE

1.1 Convention d'avance en compte courant avec la Société Africaine des Boissons et Eaux Minérales "SABEM" (convention non écrite)

Personnes concernées : La société SABEM est filiale à hauteur de 54% de la société Les Eaux Minérales d'Oulmès.

Administrateurs concernés : M.Mohamed Hassan BENSALAH et Mme Miriem BENSALAH CHAQROUN.

Principales modalités : Cette convention prévoit la rémunération des avances effectuées par la société les Eaux Minérales d'Oulmes en compte courant de la Société Africaine des Boissons et Eaux Minérales "SABEM".

Avances versées par Les Eaux Minérales d'Oulmès en 2022 : KMAD 4.139.

Avances remboursées par la Société Africaine des Boissons et Eaux Minérales en 2022 : Aucun montant n'a été remboursé en 2022 au titre de cette convention.

Solde du compte « Avance en compte courant » au 31 décembre 2022 : KMAD 4.139.

Montants comptabilisés en produits au cours de l'exercice 2022 : KMAD 151.

Montants des produits encaissés par les Eaux Minérales d'Oulmès en 2022 : Aucun montant n'a été encaissé en 2022 au titre de cette convention.

1.2 Convention de loyer de terrain avec la succession Abdelkader BENSALAH (Convention écrite)

Administrateurs concernés : M. Mohamed Hassan BENSALAH

Principales modalités : Cette convention prévoit que la succession Abdelkader BENSALAH loue des terrains dans le périmètre de protection des sources à Tarmilate à la société les Eaux Minérales d'Oulmès moyennant un loyer annuel brut de KMAD 3.678.

Avances versées par Les Eaux Minérales d'Oulmès en 2022 : KMAD 15.634.

Montants comptabilisés en charges au cours de l'exercice 2022 : KMAD 1.839.

Montants des charges décaissées par Les Eaux Minérales d'Oulmès en 2022 : KMAD 1.839.

2. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DES EXERCICES ANTERIEURS ET DONT L'EXECUTION S'EST POURSUIVIE DURANT L'EXERCICE

2.1 Convention d'avance en compte courant avec Senegal Water & Beverages Company (Convention non écrite)

Personnes concernées : La société Sénégal Water & Beverages Company est filiale à hauteur de 100% de la société Les Eaux Minérales d'Oulmès.

Administrateurs concernés : M. Mohamed Hassan BENSALAH et Mme Miriem BENSALAH CHAQROUN.

Principales modalités : Cette convention prévoit la rémunération des avances effectuées par la société les Eaux Minérales d'Oulmès en compte courant de la société Senegal Water & Beverages Company.

Avances versées par les Eaux Minérales d'Oulmès en 2022 : KMAD 18.

Avances remboursées par Senegal Water & Beverages Company en 2022 : Aucun montant n'a été remboursé en 2022 au titre de cette convention.

Solde du compte « Avance en compte courant » au 31 décembre 2022 : KMAD 5.779.

Montants comptabilisés en produits au cours de l'exercice 2022 : Aucun montant n'a été comptabilisé en 2022 au titre de cette convention.

Montants des produits encaissés par les Eaux Minérales d'Oulmès en 2022 : Aucun montant n'a été encaissé en 2022 au titre de cette convention.

2.2 Conventions conclues avec la société Oulmes Drinks Development

Personnes concernées : La société Oulmes Drinks Development est filiale à hauteur de 100% de la société Les Eaux Minérales d'Oulmès.

Administrateurs concernés : M. Mohamed Hassan BENSALAH et Mme Miriem BENSALAH CHAQROUN.

2.2.1 Convention d'assistance générale (Convention écrite)

Nature de la convention : Contrat d'assistance générale.

Principales modalités : Cette convention prévoit l'assistance de la société OULMES DRINKS DEVELOPMENT par la société les Eaux Minérales d'Oulmès dans les domaines technique, financier, administratif et juridique. La rémunération est convenue d'un commun accord entre les deux parties pour chaque intervention ou conseil fournis.

Montants comptabilisés en produits au cours de l'exercice 2022 : KMAD 300.

Montants encaissés par Les Eaux Minérales d'Oulmès en 2022 : KMAD 180.

2.2.2 Convention de bail à usage commercial (Convention écrite)

Nature de la convention : Contrat de bail.

Principales modalités : L'avenant de cette convention signé en 2022 avec effet rétroactif à compter du 1^{er} janvier 2022 prévoit que la société les Eaux Minérales d'Oulmès loue un local à bail commercial à la société OULMES DRINKS DEVELOPMENT moyennant un loyer mensuel global de MAD 100.000,00 HT.

Montants comptabilisés en produits au cours de l'exercice 2022 : KMAD 1.200.

Montants encaissés par Les Eaux Minérales d'Oulmès en 2022 : KMAD 1.320.

2.2.3 Convention d'approvisionnement en eau (Convention écrite)

Nature de la convention : Contrat d'approvisionnement en eau.

Principales modalités : Cette convention prévoit l'approvisionnement de la société Oulmes Drinks Development par la société les Eaux Minérales d'Oulmès en eau traitée.

Montants comptabilisés en produits au cours de l'exercice 2022 : KMAD 1.798.

Montants encaissés par Les Eaux Minérales d'Oulmès en 2022 : KMAD 1.947.

2.2.4 Convention d'approvisionnement en électricité (Convention non écrite)

Nature de la convention : Contrat d'approvisionnement en électricité.

Principales modalités : Cette convention prévoit l'approvisionnement de la société Oulmes Drinks Development par la société les Eaux Minérales d'Oulmès en électricité.

Montants comptabilisés en produits au cours de l'exercice 2022 : KMAD 2.558.

Montants encaissés par Les Eaux Minérales d'Oulmès en 2022 : KMAD 2.948.

2.2.5 Convention en matière de ressources humaines (Convention non écrite)

Nature de la convention : Convention de mise à disposition du personnel.

Principales modalités : Cette convention prévoit la refacturation des charges sociales relatives au personnel mis à la disposition de la société Oulmes Drinks Development par la société les Eaux Minérales d'Oulmès.

Montants comptabilisés en produits au cours de l'exercice 2022 : Aucun montant n'a été comptabilisé en 2022 au titre de cette convention.

Montants encaissés par Les Eaux Minérales d'Oulmès en 2022 : Aucun montant n'a été encaissé en 2022 au titre de cette convention.

2.2.6 Convention de prêt (convention écrite)

Nature de la convention : Convention de prêt.

Principales modalités : Cette convention prévoit l'accord d'un prêt par la société les Eaux Minérales d'Oulmès au profit de la société Oulmes Drinks Development, le taux d'intérêt est égal à 4% HT l'an. Le montant du prêt octroyé s'élève à KMAD 57.000.

Solde du prêt au 31 Décembre 2022 : KMAD 27.197.

Montant des produits comptabilisés au cours de l'exercice 2022 : KMAD 1.537.

Montant des produits encaissés par Les Eaux Minérales d'Oulmès en 2022 : KMAD 1.675.

2.2.7 Convention d'achat SODA

Nature de la convention : Convention d'achat SODA

Principales modalités : Cette convention prévoit l'achat de SODA par la société les Eaux Minérales d'Oulmès auprès de la société Oulmes Drinks Development.

Montants comptabilisés en charges au cours de l'exercice 2022 : KMAD 67.679.

Montants décaissés par Les Eaux Minérales d'Oulmès en 2022 : KMAD 80.543.

2.2.8 Convention de vente d'autres matières et produits

Nature de la convention : Convention de vente d'autres matières et produits

Principales modalités : Cette convention prévoit la vente des autres matières et produits par la société les Eaux Minérales d'Oulmès à la société Oulmes Drinks Development.

Montants comptabilisés en produits au cours de l'exercice 2022 : KMAD 660.

Montants encaissés par Les Eaux Minérales d'Oulmès en 2022 : KMAD 132.

2.2.9 Convention de vente de sucre

Nature de la convention : Convention de vente de sucre.

Principales modalités : Cette convention prévoit la vente de sucre par la société les Eaux Minérales d'Oulmès à la société Oulmes Drinks Development.

Montants comptabilisés en produits au cours de l'exercice 2022 : Aucun montant n'a été comptabilisé en 2022 au titre de cette convention.

Montants encaissés par Les Eaux Minérales d'Oulmès en 2022 : Aucun montant n'a été encaissé en 2022 au titre de cette convention.

2.2.10 Convention de vente de préformes

Nature de la convention : Convention de vente de préformes.

Principales modalités : Cette convention prévoit la vente de préformes par la société les Eaux Minérales d'Oulmès à la société Oulmes Drinks Development

Montants comptabilisés en produits au cours de l'exercice 2022 : KMAD 8.188.

Montants encaissés par Les Eaux Minérales d'Oulmès en 2022 : KMAD 13.945.

2.3 Conventions conclues avec la société Eau Technologie Environnement

Personnes concernées : La société Eau Technologie Environnement est filiale à hauteur de 55% de la société Les Eaux Minérales d'Oulmès.

Administrateurs concernés : M.Mohamed Hassan BENSALAH et M.Christian MONDJANNAGNI.

2.3.1 Convention d'assistance générale (Convention écrite)

Nature de la convention : Contrat d'assistance générale.

Principales modalités : Cette convention prévoit l'assistance de la société EAU TECHNOLOGIE ENVIRONNEMENT par la société les Eaux Minérales d'Oulmès dans les domaines technique, financier, administratif et juridique. La rémunération est calculée sur la base d'un mode de facturation au réel de prestations effectivement réalisées en fonction des prix de marché.

Montants comptabilisés en produits au cours de l'exercice 2022 : Aucun montant n'a été comptabilisé en 2022 au titre de cette convention.

Montants encaissés par Les Eaux Minérales d'Oulmès en 2022 : KMAD 2.062.

2.3.2 Convention d'avance en compte courant (Convention écrite)

Nature de la convention : Contrat d'avance de trésorerie.

Principales modalités : Cette convention prévoit la rémunération des avances effectuées par la société les Eaux Minérales d'Oulmès en compte courant de la société Eau Technologie Environnement, ce compte est productif d'intérêts décomptés trimestriellement, le taux d'intérêt est égal à 9% HT l'an.

Avances versées par Les Eaux Minérales d'Oulmès en 2022 : Aucun montant n'a été décaissé en 2022 au titre de cette convention.

Avances remboursées par Eau Technologie Environnement en 2022 : Aucun montant n'a été remboursé en 2022 au titre de cette convention.

Le solde du compte « Avances en compte courant » au 31 décembre 2022 : KMAD 1.806.

Montants comptabilisés en produits au cours de l'exercice 2022 : Aucun montant n'a été comptabilisé en 2022 au titre de cette convention.

2.3.3 Convention de vente de préforme

Nature de la convention : Convention de vente de préformes.

Principales modalités : Cette convention prévoit la vente de préformes par la société les Eaux Minérales d'Oulmès à la société Eau Technologie Environnement.

Montants comptabilisés en produits au cours de l'exercice 2022 : KMAD 8.491.

Montants encaissés par Les Eaux Minérales d'Oulmès en 2022 : KMAD 4.675.

2.3.4 Convention de vente d'autres matières et produits

Nature de la convention : Convention de vente d'autres matières et produits

Principales modalités : Cette convention prévoit la vente de vente d'autres matières et produits par la société les Eaux Minérales d'Oulmès à la société Eau Technologie Environnement.

Montants comptabilisés en produits au cours de l'exercice 2022 : KMAD 1.924.

Montants encaissés par Les Eaux Minérales d'Oulmès en 2022 : KMAD 1.216.

2.4 Conventions conclues avec la société Orangina Maroc

Personnes concernées : La société Orangina Maroc est filiale à hauteur de 34% de la société Les Eaux Minérales d'Oulmès.

Administrateurs concernés : M.Mohamed Hassan BENSALAH et Mme Miriem BENSALAH CHAQROUN.

2.4.1 Convention d'assistance logistique (Convention écrite)

Nature de la convention : Contrat d'assistance logistique.

Principales modalités : Cette convention prévoit l'assistance de la société Orangina Maroc par la société les Eaux Minérales d'Oulmes dans le domaine logistique. La rémunération est fixée à 0,09 MAD par litre vendu.

Montants comptabilisés en produits au cours de l'exercice 2022 : Aucun montant n'a été comptabilisé en 2022 au titre de cette convention.

Montants encaissés par Les Eaux Minérales d'Oulmès en 2022 : Aucun montant n'a été encaissé en 2022 au titre de cette convention.

2.4.2 Convention d'assistance en veille réglementaire (Convention écrite)

Nature de la convention : Contrat d'assistance en veille réglementaire.

Principales modalités : Cette convention prévoit l'assistance de la société Orangina Maroc par la société les Eaux Minérales d'Oulmes en matière de veille réglementaire. La rémunération annuelle est fixée à KMAD 50.

Montants comptabilisés en produits au cours de l'exercice 2022 : Aucun montant n'a été comptabilisé en 2022 au titre de cette convention.

Montants encaissés par Les Eaux Minérales d'Oulmès en 2022 : Aucun montant n'a été encaissé en 2022 au titre de cette convention.

2.4.3 Convention d'assistance en recouvrement (Convention écrite)

Nature de la convention : Contrat d'assistance en recouvrement.

Principales modalités : Cette convention prévoit l'assistance de la société ORANGINA MAROC par la société les Eaux Minérales d'Oulmes en recouvrement. La rémunération est fixée à 1% du chiffre d'affaires HT encaissé par Les Eaux Minérales d'Oulmès.

Montants comptabilisés en produits au cours de l'exercice 2022 : Aucun montant n'a été comptabilisé en 2022 au titre de cette convention.

Montants encaissés par Les Eaux Minérales d'Oulmès en 2022 : Aucun montant n'a été encaissé en 2022 au titre de cette convention.

2.4.4 Convention d'achat SODA

Nature de la convention : Convention d'achat SODA.

Principales modalités : Cette convention prévoit l'achat de SODA par la société les Eaux Minérales d'Oulmès auprès de la société Orangina Maroc.

Montants comptabilisés en charges au cours de l'exercice 2022 : Aucun montant n'a été comptabilisé en 2022 au titre de cette convention.

Montants décaissés par Les Eaux Minérales d'Oulmès en 2022 : Aucun montant n'a été comptabilisé en 2022 au titre de cette convention.

2.4.5 Convention de versement d'une indemnité transactionnelle (convention écrite)

Nature de la convention : Convention de versement d'une indemnité transactionnelle.

Principales modalités : Cette convention prévoit le versement par la société les Eaux Minérales d'Oulmes à la société ORANGINA MAROC d'un montant de KMAD 6.400 dans le cadre de sa mise en liquidation.

Solde de l'avance au 31 Décembre 2022 : KMAD 6.400.

2.5 Convention d'assistance générale avec Holmarcom (Convention écrite)

Administrateurs concernés : M.Mohamed Hassan BENSALAH et Mme Miriem BENSALAH CHAQROUN.

Nature de la convention : Contrat d'assistance générale.

Principales modalités : Cette convention prévoit l'assistance de la société les Eaux Minérales d'Oulmes par la société Holmarcom dans les domaines technique, financier, administratif et juridique. La rémunération est fixée à 1% du chiffre d'affaires HT.

Montants comptabilisés en charges au cours de l'exercice 2022 : KMAD 21.463.

Montants décaissés par Les Eaux Minérales d'Oulmès en 2022 : KMAD 24.587.

**2.6 Convention relative à la constitution d'un périmètre de sécurité autour des zones de forage
(Convention écrite)**

Administrateurs concernés : M.Mohamed Hassan BENSALAH.

Nature de la convention : Constitution d'un périmètre de sécurité autour des zones de forage.

Principales modalités : Cette convention, conclue avec la succession Abdelkader BENSALAH, prévoit le financement par la Société de l'acquisition par la Succession de terrains destinés à la constitution du périmètre de sécurité autour des zones de forage.

Montants versés par Les Eaux Minérales d'Oulmès au cours de l'exercice 2022 : KMAD 1.290.

Montants encaissés par Les Eaux Minérales d'Oulmès en 2022 au titre des avances précédemment versées : KMAD 26.715

Casablanca, le 29 mars 2023

Les Commissaires aux Comptes

ERNST & YOUNG



Hicham DIOURI
Associé

FIDAROC GRANT THORNTON



Faïcal MEKOUAR
Associé



LES EAUX
MINÉRALES
D'OULMÈS

Les Eaux Minérales d'Oulmès S.A
au capital de 198 000 000 DHS
Z.I Bouskoura 20180 - Casablanca
www.leseauxmineralesdoulmes.ma