



Rapport financier annuel

RCI Finance Maroc

2021

Publication faite le 29 avril 2022

Table des matières

- I. Comptes annuels sociaux
- II. Comptes annuels consolidés
- III. Rapport spécial des contrôleurs de comptes
- IV. Rapport de gestion
- V. Rapport ESG
- VI. Annexes au rapport financier
 - a. Liste des communiqués de presse
 - b. Etat des honoraires versés aux contrôleurs de comptes

I. Comptes annuels sociaux



ETATS FINANCIERS SOCIAUX AU 31/12/2021

ACTIF		en Dirhams		PASSIF		en Dirhams		
LIBELLE	31/12/21	31/12/20	LIBELLE	31/12/21	31/12/20			
Valeurs en caisse, Banques centrales, Trésor public,	3 736 860	2 698 800	Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux	-	-			
Service des chèques postaux			Dettes envers les établissements de crédit et assimilés	2 529 189 767	3 022 663 268			
Créances sur les établissements de crédit et assimilés	558 493 151	311 304 749	. A vue	13 341 902	47 148 330			
. A vue	200 447 391	218 196 336	. A terme	2 515 847 866	2 975 514 938			
. A terme	358 045 760	93 108 413	Dépôts de la clientèle	68 696	68 696			
Créances sur la clientèle	3 728 034 008	3 732 668 652	. Comptes à vue créditeurs	-	-			
. Crédits de trésorerie et à la consommation	3 643 710 588	3 649 014 048	. Comptes d'épargne	-	-			
. Crédits à l'équipement	-	-	. Dépôts à terme	-	-			
. Crédits immobiliers	-	-	. Autres comptes créditeurs	68 696	68 696			
. Autres crédits	84 323 420	83 654 604	Titres de créance émis	2 365 138 611	2 014 534 295			
Créances acquises par affacturage	20 042 718	148 874 983	. Titres de créance négociables émis	2 365 138 611	2 014 534 295			
Titres de transaction et de placement	-	135 368 784	. Emprunts obligataires émis	-	-			
. Bons du Trésor et valeurs assimilées	-	-	. Autres titres de créance émis	-	-			
. Autres titres de créance	-	-	Autres passifs	1 542 678 398	1 610 486 860			
. Titres de propriété	-	135 368 784	Provisions pour risques et charges	50 056 122	56 116 795			
Autres actifs	228 654 378	278 801 318	Provisions réglementées	-	-			
Titres d'investissement	-	-	Subventions, fonds publics affectés et fonds spéciaux de garantie	-	-			
. Bons du Trésor et valeurs assimilées	-	-	Dettes subordonnées	68 000 000	88 722 530			
. Autres titres de créance	-	-	Ecart de réévaluation	-	-			
Titres de participation et emplois assimilés	11 978 000	11 978 000	Réserves et primes liées au capital	443 205 246	443 205 246			
Créances subordonnées	-	-	Capital	289 783 500	289 783 500			
Immobilisations données en crédit-bail et en location	2 743 308 923	2 858 592 301	Actionnaires. Capital non versé (-)	-	-			
Immobilisations incorporelles	-0	-0	Report à nouveau (+/-)	-45 008 351	1			
Immobilisations corporelles	798 425	285 251	Résultats nets en instance d'affectation (+/-)	-	-			
TOTAL DE L'ACTIF	7 295 046 462	7 480 572 838	Résultat net de l'exercice (+/-)	51 934 473	-45 008 352			
HORS BILAN		en Dirhams		TOTAL DU PASSIF		7 295 046 463 7 480 572 838		
LIBELLE	31/12/21	31/12/20	ETAT DES SOLDES DE GESTION		en Dirhams			
ENGAGEMENTS DONNES	358 236 431	285 062 528	I - TABLEAU DE FORMATION DES RÉSULTATS					
Engagements de financement donnés en faveur d'établissements de crédit et assimilés	-	-	LIBELLE		31/12/21 31/12/20			
Engagements de financement donnés en faveur de la clientèle	358 236 431	285 062 528	(+ Intérêts et produits assimilés)		321 591 881 284 736 376			
Engagements de garantie d'ordre d'établissements de crédit et assimilés	-	-	(- Intérêts et charges assimilées)		155 363 347 164 387 790			
Engagements de garantie d'ordre de la clientèle	-	-	MARGE D'INTERET		166 228 534 120 348 587			
Titres achetés à réméré	-	-	(+ Produits sur immobilisations en crédit-bail et en location)		1 283 742 356 1 333 806 310			
Autres titres à livrer	-	-	(- Charges sur immobilisations en crédit-bail et en location)		1 253 550 899 1 225 328 206			
ENGAGEMENTS RECUS	1 697 630 000	1 516 280 000	Résultat des opérations de crédit-bail et de location		30 191 466 108 478 103			
Engagements de financement reçus d'établissements de crédit et assimilés	1 300 000 000	1 150 000 000	(+ Commissions perçues)		50 182 165 44 763 142			
Engagements de garantie reçus d'établissements de crédit et assimilés	397 630 000	366 280 000	(- Commissions servies)		2 535 419 425 176			
Engagements de garantie reçus de l'Etat et d'organismes de garantie divers	-	-	Marge sur commissions		47 646 746 44 337 965			
Titres vendus à réméré	-	-	(+ Résultat des opérations sur titres de transaction)		-			
Autres titres à recevoir	-	-	(+ Résultat des opérations sur titres de placement)		-			
COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES	en Dirhams		(+ Résultat des opérations de change)		1 460 602 -223 397			
LIBELLE	31/12/21	31/12/20	(+ Résultat des opérations sur produits dérivés)		-			
PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	1 701 062 283	1 704 061 308	Résultat des opérations de marché		1 460 602 -223 397			
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec les établissements de crédit	6 143 883	3 368 184	(+ Divers autres produits bancaires)		44 054 984 40 727 419			
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec la clientèle	315 447 998	281 368 192	(- Diverses autres charges bancaires)		0 0			
Intérêts et produits assimilés sur titres de créance	-	-	PRODUIT NET BANCAIRE		289 582 333 313 668 677			
Produits sur titres de propriété	44 054 984	39 342 095	(+ Résultat des opérations sur immobilisations financières)		-			
Produits sur immobilisations en crédit-bail et en location	1 283 742 356	1 333 806 310	(+ Autres produits d'exploitation non bancaire)		10 521 892 1 071 758			
Commissions sur prestations de service	50 182 165	44 763 142	(- Autres charges d'exploitation non bancaire)		-			
Autres produits bancaires	1 490 897	1 413 386	(- Charges générales d'exploitation)		158 267 950 162 970 590			
CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	1 411 479 950	1 390 392 631	RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION		141 836 275 151 769 845			
Intérêts et charges assimilées sur opérations avec les établissements de crédit	94 115 460	99 141 498	(+ Dotations nettes des reprises aux provisions pour créances et engagements par signature en souffrance)		-78 549 795 -138 090 532			
Intérêts et charges assimilées sur opérations avec la clientèle	-	-	(+ Autres dotations nettes de reprises aux provisions)		6 060 673 -28 601 163			
Intérêts et charges assimilées sur titres de créance émis	60 783 517	64 233 744	RESULTAT COURANT		69 347 152 -14 921 850			
Charges sur immobilisations en crédit-bail et en location	1 253 550 899	1 225 328 206	RESULTAT NON COURANT		886 573 811 870			
Autres charges bancaires	3 030 085	1 689 182	(- Impôts sur les résultats)		18 299 252 30 898 373			
PRODUIT NET BANCAIRE	289 582 333	313 668 677	RESULTAT NET DE L'EXERCICE		51 934 473 -45 008 352			
Produits d'exploitation non bancaire	10 521 892	1 071 758	ETAT DES SOLDES DE GESTION		en Dirhams			
Charges d'exploitation non bancaire	-	-	II - CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT					
CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION	158 267 950	162 970 590	LIBELLE		31/12/21 31/12/20			
Charges de personnel	27 785 136	24 574 355	(+/-) RESULTAT NET DE L'EXERCICE		51 934 473 -45 008 352			
Impôts et taxes	3 340 283	2 332 448	(+ Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles)		264 765 89 469			
Charges externes	124 442 057	133 674 747	(+ Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations financières)		-			
Autres charges générales d'exploitation	2 435 709	2 299 571	(+ Dotations aux provisions pour risques généraux)		5 021 218 43 123 382			
DAP des immobilisations incorporelles et corporelles	264 765	89 469	(+ Dotations aux provisions réglementées)		-			
DOTATIONS AUX PROV. ET PERTES SUR CREANCES IRRECOURVABLES	160 766 613	208 571 044	(+ Dotations non courantes)		30 275 3 524			
DAP pour créances et engagements par signature en souffrance	155 370 073	165 284 007	(- Reprises de provisions)		11 081 891 14 522 219			
Pertes sur créances irrécouvrables	375 322	163 655	(- Plus-values de cession des immobilisations incorporelles et corporelles)		-			
Autres dotations aux provisions	5 021 218	43 123 382	(+ Moins-values de cession des immobilisations incorporelles et corporelles)		-			
REPRISES DE PROV. ET RECUP. SUR CREANCES AMORTIES	88 277 491	41 879 349	(- Plus-values de cession des immobilisations financières)		-			
RAP pour créances et engagements par signature en souffrance	76 992 103	27 297 597	(+ Moins-values de cession des immobilisations financières)		-			
Récupérations sur créances amorties	203 498	59 533	(- Reprises de subventions d'investissement reçues)		-			
Autres reprises de provisions	11 081 891	14 522 219	(+/-) CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT		46 168 840 -16 314 196			
RESULTAT COURANT	69 347 152	-14 921 850	(-) Bénéfices distribués		-			
Produits non courants	916 848	815 394	(+/-) AUTOFINANCEMENT		46 168 840 -16 314 196			
Charges non courantes	30 275	3 524	INDICATION DES METHODES D'ÉVALUATION APPLIQUÉES PAR RCI FINANCE MAROC AU 31/12/2021					
RESULTAT AVANT IMPOTS	70 233 725	-14 109 980	Activité :					
Impôts sur les résultats	18 299 252	30 898 373	RCI Finance Maroc est une société anonyme créée en 2007;					
RESULTAT NET DE L'EXERCICE	51 934 473	-45 008 352	Elle est régie par la loi n° 17-95 relative aux SA et par la loi n° 1-93-147 relative à l'exercice de l'activité des établissements de crédit et de leur contrôle.					
TABLEAU DES FLUX DE TRÉSorerie		en Dirhams		La société RCI Finance Maroc a pour objet principal :				
LIBELLE	31/12/21	31/12/20	- Les opérations d'affacturage, notamment par voie de recouvrement et/ou de mobilisation des créances commerciales;					
(+) Produits d'exploitation bancaire perçus	1 642 354 955	1 690 618 417	- Les opérations de crédit bail et de location avec option d'achat et assimilées					
(+) Récupérations sur créances amorties	203 498	59 533	- Les opérations de crédit à la consommation					
(+) Produits d'exploitation non bancaire perçus	10 521 892	1 071 758	Principales méthodes d'évaluation spécifiques à l'entreprise :					
(-) Charges d'exploitation bancaire versées	1 411 479 950	1 390 392 631	- Les états de synthèse sont établis dans le respect des principes comptables fondamentaux et des dispositions du plan comptable des étab. de crédit qui ont précisément pour but d'en assurer la pertinence, la fiabilité et la comparabilité dans le temps et dans l'espace.					
(-) Charges d'exploitation non bancaire versées	-	-	- Les méthodes d'évaluation couvrent les principes, bases, conventions, règles et procédures adoptés pour la détermination de la valeur des éléments inscrits en comptabilité. Elles servent de base à l'enregistrement des opérations et à la préparation des états de synthèse.					
(-) Charges générales d'exploitation versées	157 116 613	162 069 250	Créances sur clientèle					
(-) Impôts sur les résultats versés	30 898 373	28 341 768	- Conformément aux dispositions de la circulaire n° 19/G/2002 relative à la classification des créances et leur couverture par les provisions; les créances sont réparties en deux classes:					
I. Flux de trésorerie nets provenant du compte de produits et charges	53 585 409	110 946 059	1- les créances saines: sont les créances dont le règlement s'effectue normalement à l'échéance et qui sont détenues sur des contreparties dont la capacité à honorer les engagements, ne présente pas de motif d'inquiétude.					
Variation des :			2- Les créances en souffrance: sont les créances qui présentent un risque de non recouvrement total ou partiel, elles sont reclassées, en fonction de leur degré de risque de perte, en trois catégories:					
(+) Créances sur les établissements de crédit et assimilés	-264 937 347	126 856 635	A - Pré douteux :					
(+) Créances sur la clientèle	60 977 786	362 678 540	sont classés dans cette catégorie, les dossiers impayés dont une échéance a un âge d'impayé compris entre 4 et 6 mois .					
(+) Titres de transaction et de placement	135 368 784	-135 368 784	B- Douteux :					
(+) Autres actifs	50 146 940	44 600 280	la catégorie douteuse regroupe les dossiers impayés dont une échéance a un âge d'impayé compris entre 7 à 11 mois.					
(+) Immobilisations données en crédit-bail et en location	115 283 379	-150 893 170	C- Compromis :					
(+) Dettes envers les établissements de crédit et assimilés	-459 667 073	-403 110 576	- Les dossiers dont une échéance a un âge d'impayé supérieur ou égal à 12 mois					
(+) Dépôts de la clientèle	-	-	- Les dossiers ayant cumulé 9 échéances impayées					
(+) Titres de créance émis	350 604 317	63 088 018	- Les dossiers restructurés dont une échéance n'est pas réglée 6 mois après son terme.					
(+) Autres passifs	-67 808 462	-15 799 325	Provisions pour créances en souffrance					
II. Solde des variations des actifs et passifs d'exploitation	-80 031 675	-107 948 381	Les créances pré-douteuses, douteuses et compromises donnent lieu à la constitution de provisions égales au moins, respectivement à 20%, 50% et 100% de leur montants, conformément à la réglementation en vigueur					
III. Flux de trésorerie nets provenant des activités d'exploitation (I + II)	-26 446 267	2 997 677	- Les pertes sur créances irrécouvrables sont constatées lorsque les chances de récupération des créances en souffrance sont jugées nulles.					
(+) Produit des cessions d'immobilisations financières	-	-	- Toute provision devenue sans objet est reprise en produits en totalité.					
(+) Produit des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	-	-	Agios sur créances en souffrance					
(-) Acquisition d'immobilisations financières	-	-	Les agios correspondant aux créances en souffrance sont comptabilisés en agios réservés et ne sont constatés parmi les produits que lorsqu'ils sont effectivement encaissés					
(-) Acquisition d'immobilisations incorporelles et corporelles	-513 174	-4 451	Méthodes de prise en compte des intérêts dans le CPC					
(+) Intérêts perçus	-	-	Les méthodes et commissions sur produits et charges sont comptabilisées à l'échéance avec constatation des intérêts courus et non* échus en fin d'exercice.					
(+) Dividendes perçus	44 054 984	39 342 095	Traitement des dotations aux amortissements liées aux immobilisations données en crédit-bail					
IV. Flux de trésorerie nets provenant des activités d'investissement	43 541 810	39 337 644	Suivant les dispositions dérogatoires accordées par Bank Al-Maghrib, RCI Finance Maroc a procédé à une suspension des dotations aux amortissements des biens donnés en crédit-bail sur la durée du moratoire pour les dossiers ayant fait l'objet de reports d'échéances."					
(+) Subventions, fonds publics et fonds spéciaux de garantie reçus	-	-						
(+) Emission de dettes subordonnées	-	68 000 000						
(+) Emission d'actions	-	-						
(-) Remboursement des capitaux propres et assimilés	-	-						
(-) Intérêts versés	-	-						
(-) Dividendes versés	-	-						
V. Flux de trésorerie nets provenant des activités de financement	-	68 000 000						
VI. Variation nette de la trésorerie (III+ IV +V)	17 095 544	110 335 321						
VII. Trésorerie à l'ouverture de l'exercice	173 746 806	63 411 485						
VIII. Trésorerie à la clôture de l'exercice	190 842 350	173 746 806						



DÉTERMINATION DU RÉSULTAT COURANT APRÈS IMPÔTS		en Dirhams	
I. DÉTERMINATION DU RÉSULTAT		MONTANT	
Résultat courant d'après le compte de produits et charges	69 347 152		
(+) Réintégrations fiscales sur opérations courantes	124 035 283		
(-) Déductions fiscales sur opérations courantes	103 691 604		
(=) Résultat courant théoriquement imposable	89 690 832		
(-) Impôt théorique sur résultat courant	33 185 608		
(=) Résultat courant après impôts	36 161 544		
II. INDICATIONS DU RÉGIME FISCAL ET DES AVANTAGES OCTROYÉS PAR LES CODES DES INVESTISSEMENTS OU PAR DES DISPOSITIONS LÉGALES SPÉCIFIQUES			

DÉTAIL DES AUTRES ACTIFS				en Dirhams	
ACTIF				31/12/21	31/12/20
INSTRUMENTS OPTIONNELS ACHETÉS				-	-
OPÉRATIONS DIVERSES SUR TITRES				-	-
DEBITEURS DIVERS				176 451 907	199 473 178
Sommes dues par l'Etat	163 062 309	181 157 046			
Sommes dues par les organismes de prévoyance	-	-			
Sommes diverses dues par le personnel	281 710	405 905			
Comptes clients de prestations non bancaires	-	-			
Divers autres débiteurs	13 107 888	17 910 227			
VALEURS ET EMPLOIS DIVERS				52 202 471	79 328 141
COMPTES DE RÉGULARISATION				-	-
Comptes d'ajustement des opérations de hors bilan	-	-			
Comptes d'écarts sur devises et titres	-	-			
Résultats sur produits dérivés de couverture	-	-			
Charges à répartir sur plusieurs exercices	-	-			
Comptes de liaison entre siège, succursales et agences au Maroc	-	-			
Produits à recevoir et charges constatées d'avance	1 277 563	1 524 856			
Autres comptes de régularisation	50 924 908	77 803 285			
CREANCS EN SOUFFRANCE SUR OPÉRATIONS DIVERSES				-	-
TOTAL				228 654 378	278 801 318

COMMISSIONS				en Dirhams	
LIBELLE				31/12/21	31/12/20
COMMISSIONS PERCUES :				50 182 165	44 763 142
sur opérations avec les établissements de crédit	-	-	-	-	-
sur opérations de change	-	-	-	-	-
relatives aux interventions sur les marchés primaires de titres	-	-	-	-	-
sur produits dérivés	-	-	-	-	-
opérations sur titres en gestion et en dépôt				-	-
sur moyens de paiement	-	-	-	-	-
sur activités de conseil et d'assistance	-	-	-	-	-
sur ventes de produits d'assurances	-	-	-	-	-
sur autres prestations de service	50 182 165	44 763 142			
COMMISSIONS VERSEES				2 535 419	425 176
sur opérations avec les établissements de crédit	-	-	-	-	-
sur opérations avec la clientèle	-	-	-	-	-
sur opérations de change	-	-	-	-	-
relatives aux interventions sur les marchés primaires de titres	-	-	-	-	-
sur produits dérivés	-	-	-	-	-
opérations sur titres en gestion et en dépôt				-	-
sur moyens de paiement	-	-	-	-	-
sur activités de conseil et d'assistance	-	-	-	-	-
sur ventes de produits d'assurances	-	-	-	-	-
sur autres prestations de service	2 535 419	425 176			

DETTES ENVERS LES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT ET ASSIMILÉS						en Dirhams	
CREANCS	Etablissements de crédit et assimilés au Maroc			Etablissements de crédit à l'étranger	TOTAL	TOTAL	TOTAL
	Bank Al-Maghrib, Trésor Public et Service des Chèques Postaux	Banques au Maroc	Autres établissements de crédit et assimilés au Maroc				
COMPTES ORDINAIRES CRÉDITEURS							
VALEURS DONNÉES EN PENSION	-	-	-	-	-	-	-
- au jour le jour	-	-	-	-	-	-	-
- à terme	-	-	-	-	-	-	-
EMPRUNTS DE TRÉSORERIE							
- au jour le jour	-	2 500 000 000	-	-	2 500 000 000	2 950 000 000	2 950 000 000
- à terme	-	2 500 000 000	-	-	2 500 000 000	2 950 000 000	2 950 000 000
EMPRUNTS FINANCIERS							
AUTRES DETTES							
INTERETS COURUS A PAYER	-	15 847 866	-	-	15 847 866	25 514 938	25 514 938
TOTAL							
	-	2 529 189 767	-	-	2 529 189 767	3 022 663 268	3 022 663 268

CRÉANCS SUR LA CLIENTÈLE							en Dirhams	
CREANCS	Secteur public	Secteur privé			TOTAL	TOTAL	TOTAL	
		Entreprises financières	Entreprises non financières	Autre clientèle				
CREDITS DE TRÉSORERIE								
- Comptes à vue débiteurs	-	-	1 206 951 097	-	1 206 951 097	1 087 161 506	1 087 161 506	
- Créances commerciales sur le Maroc	-	-	1 206 951 097	-	1 206 951 097	1 087 161 506	1 087 161 506	
- Crédits à l'exportation	-	-	-	-	-	-	-	
- Autres crédits de trésorerie	-	-	-	-	-	-	-	
CREDITS A LA CONSONOMATION								
CREDITS A L'EQUIPEMENT								
CREDITS IMMOBILIERS								
AUTRES CREDITS								
CREANCS ACQUISES PAR AFFACTURAGE	13 330 373	-	6 712 345	-	20 042 718	148 874 983	148 874 983	
INTERETS COURUS A RECEVOIR	-	-	-	6 684 897	6 684 897	7 529 616	7 529 616	
CREANCS EN SOUFFRANCE								
- Créances pré-douteuses	-	-	-	84 323 420	84 323 420	83 654 604	83 654 604	
- Créances douteuses	-	-	-	54 732 574	54 732 574	59 192 586	59 192 586	
- Créances compromises	-	-	-	29 590 846	29 590 846	24 462 018	24 462 018	
TOTAL								
	13 330 373	-	1 213 663 442	2 521 082 911	3 748 076 726	3 881 543 635	3 881 543 635	

PROVISIONS							en Dirhams	
	Encours 31/12/2020	Dotations	Reprises	Autres variations	Encours 31/12/2021			
								PROVISIONS, DEDUITES DE L'ACTIF, SUR:
Créances sur les établissements de crédits et assimilés	-	-	-	-	-	-	-	
Créances sur la clientèle	348 507 200	108 751 217	55 376 941	-	401 881 477	-	-	
titres de placement	-	-	-	-	-	-	-	
titres de participation et emplois assimilés	-	-	-	-	-	-	-	
immobilisations en crédit-bail et en location	81 879 847	46 618 856	21 615 162	-	106 883 541	-	-	
autres actifs	-	-	-	-	-	-	-	
PROVISIONS INSCRITES AU PASSIF								
Provisions pour risques d'exécution d'engagements par signature	-	-	-	-	-	-	-	
Provisions pour risques de change	-	-	-	-	-	-	-	
Provisions pour risques généraux	50 090 918	2 073 072	7 673 406	-	44 490 583	-	-	
Provisions pour pensions de retraite et obligations similaires	-	-	-	-	-	-	-	
Provisions pour autres risques et charges	6 025 877	2 948 146	3 408 484	-	5 565 539	-	-	
Provisions réglementées	-	-	-	-	-	-	-	
TOTAL GENERAL								
	486 503 842	160 391 291	88 073 993	-	558 821 139	-	-	

AFFECTATION DES RÉSULTATS INTERVENUE AU COURS DE L'EXERCICE				en Dirhams	
Montants		Montants		Montants	
A- Origine des résultats affectés		B- Affectation des résultats			
Décision de l'AGO du 14 MAI 2021					
Report à nouveau	-	Réserve légale	-	-	-
Résultats nets en instance d'affectation	-	Dividendes	-	-	-
Résultat net de l'exercice	-45 008 352	Autres affectations	-	-	-
Prélèvements sur les bénéfices	-	Report à nouveau	-	-45 008 352	-
Autres prélèvements	-		-	-	-
TOTAL A		TOTAL B		-45 008 352	
	-45 008 352				-45 008 352

DÉTAIL DES AUTRES PASSIFS				en Dirhams	
PASSIF				31/12/21	31/12/20
INSTRUMENTS OPTIONNELS VENDUS				-	-
OPÉRATIONS DIVERSES SUR TITRES				-	-
CRÉDITEURS DIVERS				525 349 764	630 773 492
Sommes dues à l'Etat	70 638 217	53 847 778			
Sommes dues aux organismes de prévoyance	1 456 625	1 658 680			
Sommes diverses dues au personnel	3 314 000	2 175 565			
Sommes diverses dues aux actionnaires et associés	-	-			
Fournisseurs de biens et services	316 120 134	395 743 069			
Divers autres créditeurs	133 820 788	177 348 400			
COMPTES DE RÉGULARISATION				1 017 328 634	979 713 368
Comptes d'ajustement des opérations de hors bilan	-	-			
Comptes d'écarts sur devises et titres	-	-			
Résultats sur produits dérivés de couverture	-	-			
Comptes de liaison entre siège, succursales et agences au Maroc	-	-			
Charges à payer et produits constatés d'avance	1 017 328 634	979 713 368			
Autres comptes de régularisation	-	-			
TOTAL				1 542 678 398	1 610 486 860

MARGE D'INTÉRÊT				en Dirhams	
LIBELLE				31/12/21	31/12/20
INTERETS PERCUS				365 646 865	324 078 471
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec les EC	6 143 883	3 368 184			
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec la clientèle	315 447 998	281 368 192			
Intérêts et produits assimilés sur titres de créance	44 054 984	39 342 095			
INTERETS SERVIS				154 898 976	163 375 242
Intérêts et charges assimilés sur opérations avec les EC	94 115 460	99 141 498			
Intérêts et charges assimilés sur opérations avec la clientèle	-	-			
Intérêts et charges assimilés sur titres de créance émis	60 783 517	64 233 744			

CHARGES GÉNÉRALES D'EXPLOITATION				en Dirhams	
LIBELLE				31/12/21	31/12/20
Charges du personnel				27 785 136	24 574 355
Impôts et taxes				3 340 283	2 332 448
Charges externes				124 442 057	133 674 747
Autres charges générales d'exploitation				2 435 709	2 299 571
Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations corporelles et incorporelles				264 765	89 469
TOTAL				158 267 950	162 970 590

CAPITAUX PROPRES					en Dirhams	
CAPITAUX PROPRES	31/12/20	Affectation du résultat	Autres variations	31/12/21		
					Ecarts de réévaluation	-
Réserves et primes liées au capital	443 205 246	-	-	443 205 246	-	-
Réserve légale	28 160 263	-	-	28 160 263	-	-
Autres réserves	415 044 983	-	-	415 044 983	-	-
Primes d'émission, de fusion et d'apport	-	-	-	-	-	-
Capital	289 783 500	-	-	289 783 500	-	-
Capital appelé	289 783 500	-	-	289 783 500	-	-
Capital non appelé	-	-	-	-	-	-
Certificats d'investissement	-	-	-	-	-	-
Fonds de dotations	-	-	-	-	-	-
Actionnaires. Capital non versé					-	-
Report à nouveau (+/-)	1	-45 008 352	-	-45 008 351	-	-
Résultats nets en instance d'affectation (+/-)					-	-
Résultat net de l'exercice (+/-)	-45 008 352	45 008 352	51 934 473	51 934 473	-	-
Total					687 980 395	739 914 868

DÉTAIL DE LA TAXE SUR LA VALEUR AJOUTÉE						en Dirhams	
NATURE	Solde au début de l'exercice	"Opérations comptables de l'exercice"		"Déclarations TVA de l'exercice"	Solde fin d'exercice		
		1	2			3	(1+2-3=4)
A. TVA collectée	6 846 935	345 683 513	-	301 814 512	50 715 936	-	-
B. TVA à récupérer	152 770 389	1 545 889 644	-	1 530 464 566	168 195 468	-	-
Sur charges	188 745	29 831 344	-	27 654 871	2 365 218	-	-
Sur immobilisations	66 814 961	251 328 954	-	275 521 684	42 622 231	-	-
Cumul crédit à déduire de l'exercice	85 766 684	1 264 729 346	-	1 227 288 011	123 208 018	-	-
C. TVA due ou crédit de TVA = (A-B)	-130 439 212	-1 200 206 131	-	-1 228 650 053	-117 479 532	-	-

ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ET DE GARANTIE				en Dirhams	
ENGAGEMENTS				31/12/21	31/12/20
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ET DE GARANTIE DONNÉS				340 533 170	285 062 528
Engag. de financement en faveur d'établissements de crédit et ass.					
Crédits documentaires import					
Acceptations ou engagements de payer					
Ouvertures de crédit confirmés					
Engagements de substitution sur émission de titres					
Engagements irrévocables de crédit-bail					
Autres engagements de financement donnés					
Engagements de financement en faveur de la clientèle				340 533 170	285 062 528
Crédits documentaires import					
Acceptations ou engagements de payer					
Ouvertures de crédit confirmés					
Engagements de substitution sur émission de titres					
Engagements irrévocables de crédit-bail					
Autres engagements de financement donnés					
Engagements de garantie d'ordre d'établissements de crédit et ass.					
Crédits documentaires export confirmés					
Acceptations ou engagements de payer					
Garanties de crédits donnés					
Autres cautions, avals et garanties donnés					
Engagements en souffrance					
Engagements de garantie d'ordre de la clientèle					
Garanties de crédits donnés					
Cautions et garanties en faveur de l'administration publique					
Autres cautions et garanties donnés					
Engagements en souffrance					
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ET DE GARANTIE RECUS				1 697 630 000	1 516 280 000
Engagements de financement reçus d'établissements de crédit et ass.				1 300 000 000	1 150 000 000
Ouvertures de crédit confirmés					
Engagements de substitution sur émission de titres					
Autres engagements de financement reç					



Nature	IMMOBILISATIONS DONNEES EN CREDIT-BAIL, EN LOCATION AVEC OPTION D'ACHAT ET EN LOCATION SIMPLE		en Dirhams	
	Montant brut au début de l'exercice	Montant des acquisitions au cours de l'exercice	Montant des cessions ou retrêts au cours de l'exercice	Montant brut à la fin de l'exercice
IMMOBILISATIONS DONNEES EN CREDIT-BAIL ET EN LOCATION AVEC OPTION D'ACHAT	5 086 881 019	853 181 255	848 329 361	5 082 939 977
Amortissements	-	-	-	-
Provisions	-	-	-	-
IMMOBILISATIONS DONNEES EN CREDIT-BAIL SUR IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	4 795 753 495	853 181 255	848 329 361	4 800 605 390
- Crédit-bail mobilier en cours	405 648	123 570	405 648	123 570
- Crédit-bail mobilier loué	4 389 105 847	729 611 685	442 683 713	4 676 933 812
- Crédit-bail mobilier non loué après résiliation	96 158 671	16 269 539	4 563 643	107 864 567
IMMOBILISATIONS DONNEES EN CREDIT-BAIL SUR IMMOBILISATIONS CORPORELLES	96 158 671	16 269 539	4 563 643	107 864 567
- Crédit-bail immobilier en cours	-	-	-	-
- Crédit-bail immobilier loué	-	-	-	-
- Crédit-bail immobilier non loué après résiliation	-	-	-	-
LOYERS COURUS A RECEVOIR	201 376 125	89 751 399	-	136 939 426
LOYERS IMPAYES	89 751 399	-	-	115 295 161
CREANCES EN SOUFFRANCE	-	-	-	-
TOTAL	5 087 234 967	853 181 255	848 329 361	5 053 219 320

Nature	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES		en Dirhams	
	Montant brut au début de l'exercice	Montant des acquisitions au cours de l'exercice	Montant des cessions ou retrêts au cours de l'exercice	Montant brut à la fin de l'exercice
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	409 000	-	-	409 000
- Droit au bail	-	-	-	-
- Immobilisations en recherche et développement	-	-	-	-
- Autres immobilisations incorporelles d'exploitation	409 000	-	-	409 000
- Immobilisations incorporelles hors exploitation	-	-	-	-
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	900 534	777 938	-	1 678 472
- IMMEUBLES D'EXPLOITATION	-	-	-	-
- Terrain d'exploitation	-	-	-	-
- Immeubles d'exploitation, Bureaux	-	-	-	-
- Immeubles d'exploitation, Logements de fonction	-	-	-	-
- MOBILIER ET MATERIEL D'EXPLOITATION	900 534	777 938	-	1 678 472
- Mobilier de bureau d'exploitation	575 857	777 938	-	1 353 795
- Matériel de bureau d'exploitation	128 993	-	-	128 993
- Matériel informatique	197 684	-	-	197 684
- Matériel roulant rattaché à l'exploitation	-	-	-	-
- Autres matériels d'exploitation	-	-	-	-
- AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES D'EXPLOITATION	-	-	-	-
- IMMOBILISATIONS CORPORELLES HORS EXPLOITATION	-	-	-	-
- Terrains hors exploitation	-	-	-	-
- Immeubles hors exploitation	-	-	-	-
- Mobilier et matériel hors exploitation	-	-	-	-
- Autres immobilisations corporelles hors exploitation	-	-	-	-
Total	1 309 534	777 938	-	2 087 472

ACTIF	VENTILATION DES EMPLOIS ET DES RESSOURCES SUIVANT LA DUREE RESIDUELLE						TOTAL
	D≤ 1 mois	1 mois < D ≤ 3 mois	3 mois < D ≤ 1 an	1 an < D ≤ 5 ans	D > 5 ans		
Créances sur les EC et ass.	-	-	-	-	-	-	-
Créances sur la clientèle	592 911 932	561 823 030	1 353 341 549	1 083 173 747	65 818 152	3 657 068 409	
Titres de créance	-	-	-	-	-	-	
Créances subordonnées	-	-	-	-	-	-	
Credit-bail et assimilé	328 988 297	175 461 553	742 005 042	1 496 082 830	771 201	2 743 308 923	
TOTAL	921 900 228	737 284 583	2 095 346 591	2 579 256 577	66 589 353	6 467 323 124	
PASSIF	-	-	-	-	-	-	
Dettes envers les EC et ass.	150 000 000	300 000 000	1 000 000 000	1 050 000 000	-	2 500 000 000	
Dettes envers la clientèle	-	-	-	-	-	-	
Titres de créance émis	-	400 000 000	400 000 000	1 530 000 000	-	2 330 000 000	
Emprunts subordonnés	-	-	-	-	68 000 000	68 000 000	
TOTAL	150 000 000	700 000 000	1 400 000 000	2 580 000 000	68 000 000	4 898 000 000	

Nombre	Montant global des risques	Montant des risques dépassant 10% des fonds propres		
		crédits par décaissement	crédits par signature	Montant des titres détenus dans le capital des bénéficiaires
4	345 398	240 162	105 237	-

Dénomination de la société émettrice	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital en %	Prix d'acquisition global	Valeur comptable nette	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au CPC de l'exercice
						Date de clôture de l'exercice	Situation nette	Résultat net	
Participations dans les entreprises liées									
RDFM	Société de courtage d'assurances	2 000 000	100%	11 978 000	11 978 000	31/12/21	42 310 797	35 181 367	55 289 144
Autres titres de participation									
TOTAL				11 978 000	11 978 000		42 310 797	35 181 367	55 289 144

Date de retrait	Nature	PLUS OU MOINS VALEUR SUR CESSIONS OU RETRAITS D'IMMOBILISATIONS		Valeur comptable nette	Produit de cession	Plus-values de cession	Moins-values de cession
		Montant brut	Amortissements cumulés				
TOTAL		847 923 713	691 868 856	156 054 857	93 441 421	782 455	63 395 892

CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILES	RESULTATS ET AUTRES ELEMENTS DES TROIS DERNIERS EXERCICES		
	Exercice N	Exercice N-1	Exercice N-2
807 914 868	776 702 924	738 067 509	
OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE			
1- Produit net bancaire	289 582 333	313 668 677	161 446 497
2- Résultat avant impôts	70 233 725	-14 109 980	29 536 814
3- Impôts sur les résultats	18 299 252	30 898 373	4 196 929
4- Bénéfices distribués	-	-	-
5- Résultats non distribués (mis en réserve ou en instance d'affectation)	51 934 473	-45 008 352	22 931 320
RESULTAT PAR TITRE (en Dirhams)			
Résultat net par action ou part sociale	18	-16	8
Bénéfice distribué par action ou part sociale	-	-	-
PERSONNEL			
Montants des rémunérations brutes de l'exercice	27 785 136	24 574 355	12 248 641
Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice	50	49	49

PASSAGE DU RESULTAT NET COMPTABLE AU RESULTAT NET FISCAL		en Dirhams	
I - RESULTAT NET COMPTABLE		51 934 473	
. Bénéfice net		51 934 473	
. Perte nette		0	
II - REINTEGRATIONS FISCALES		150 698 325	
1- Courantes		142 334 535	
- Impôt sur les sociétés		21 222 072	
- Provisions		121 112 463	
2- Non courantes		8 363 790	
III - DEDUCTIONS FISCALES		153 175 360	
1- Courantes		103 691 604	
2- Non courantes		49 483 757	
TOTAL		202 632 798	153 175 360
IV - RESULTAT BRUT FISCAL		49 457 438	
. Bénéfice brut	si T1 > T2 (A)	49 457 438	
. Déficit brut fiscal	si T2 > T1 (B)	-	
V - REPORTS DEFICITAIRES IMPUTES	(C) (1)		
. Exercice n-4		-	
. Exercice n-3		-	
. Exercice n-2		-	
. Exercice n-1		-	
VI - RESULTAT NET FISCAL			
. Bénéfice net fiscal	(A - C)	-	49 457 438
. Déficit net fiscal	(B)	-	
VII - CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFERES			
. Exercice n-4		-	
. Exercice n-3		-	
. Exercice n-2		-	
. Exercice n-1		-	

REPARTITION DU CAPITAL SOCIAL				
Montant du capital:	289 783 500	DHS		
Montant du capital social souscrit et non appelé	-			
Valeur nominale des titres	100	DHS		
Nombre de titres détenus				
Part du capital détenue %				
Exercice précédent				
Exercice actuel				
RCI BANQUE SA	15 rue d'Uzès, 75002 Paris, France	2 897 831	2 897 831	99,90%
Vincent HAVILLE	68 bis boulevard Abdelkrim El khattabi, Casablanca, Maroc	1	1	0,00%
Emmanuel DUSUSSOIS	Obronów 33, 03-933 Varsovie, Pologne	0	1	0,00%
François GUIONNET	1 allée du Merle Moqueur, 91370 Verrières le Buisson, France	1	1	0,00%
Mouna BADRANE	Résidence El Hamd App 180, 20000 Casablanca, Maroc	1	1	0,00%
Autres		1	0	0,00%
Total		2 897 835	2 897 835	100,00%

EFFECTIFS			(en nombre)	
	EFFECTIFS	31/12/21	31/12/20	
Effectifs rémunérés		50	48	
Effectifs utilisés		50	48	
Effectifs équivalent plein temps		50	48	
Effectifs administratifs et techniques (équivalent plein temps)		28	31	
Effectifs affectés à des tâches bancaires (équivalent plein temps)		22	17	
Cadres (équivalent plein temps)		28	31	
Employés (équivalent plein temps)		22	17	
dont effectifs employés à l'étranger		0	0	

RESULTAT DES OPERATIONS DE MARCHÉ			en Dirhams	
PRODUITS ET CHARGES		31/12/21	31/12/20	
PRODUITS		1 490 897	28 062	
Gains sur les opérations de change		1 490 897	28 062	
CHARGES		30 295	251 458	
Pertes sur opérations de change		30 295	251 458	
RESULTAT		1 460 602	-223 397	

AUTRES PRODUITS ET CHARGES			en Dirhams	
PRODUITS D'EXPLOITATION NON BANCAIRE		10 521 892	10 521 892	
- Produits accessoires		10 521 892	-	
- Autres produits d'exploitation non bancaire		-	-	
REPRISES DE PROVISIONS ET RECUPERATIONS SUR CREANCES AMORTIES		48 998 663	37 713 275	
- Reprises de provisions pour créances en souffrance		48 998 663	37 713 275	
- Recupérations sur créances amorties		-	203 498	
- Reprises de provisions pour autres risques et charges		-	11 081 811	
PRODUITS NON COURANTS		916 848	3 030 085	
Autres charges bancaires		30 295	30 295	
- Charges sur opérations de change		30 295	30 295	
- Diverses autres charges bancaires		-	-	
CHARGES D'EXPLOITATION NON BANCAIRE		264 765	264 765	
Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles		264 765	264 765	
- Dotations aux amortissements des immobilisations incorporelles		-	-	
- Dotations aux amortissements des immobilisations corporelles		-	-	
DOTATIONS AUX PROVISIONS ET PERTES SUR CREANCES IRRECOURVABLES		121 487 786	116 091 246	
- Dotations aux provisions pour créances en souffrance		121 487 786	116 091 246	
- Pertes sur créances irrécouvrables		-	375 322	
- Dotations aux provisions pour autres risques et charges		-	5 021 218	
CHARGES NON COURANTES		30 275	30 275	
- Dotations non courantes aux provisions		30 275	30 275	
- Autres charges non courantes		-	-	

CREANCES SUR LES ETABLISSEMENTS DE CREDIT ET ASSIMILES							en Dirhams	
CREANCES	Etablissements de crédit et assimilés au Maroc			Etablissements de crédit à l'étranger	Total	Total	31/12/21	31/12/2020
	Bank Al-Maghrib	Tresor Public et Service des Chèques Postaux	Banques au Maroc					
COMPTES ORDINAIRES DEBITEURS	3 340 543	200 447 391	-	-	203 787 934	220 691 492		
VALEURS RECUES EN PENSION	-	-	-	-	-	-		
PRETS DE TRESORERIE	-	358 045 760	-	-	358 045 760	93 108 413		
PRETS FINANCIERS	-	-	-	-	-	-		
AUTRES CREANCES	-	-	-	-	-	-		
INTERETS COURUS A RECEVOIR	-	-	-	-	-	-		
CREANCES EN SOUFFRANCE	-	-	-	-	-	-		
TOTAL	3 340 543	558 493 151	-	-	561 833 694	313 799 905		

DEPOTS DE LA CLIENTELE							en Dirhams		
DEPOTS	Secteur public		Secteur privé		Autre clientèle	Total	Total	31/12/2021	31/12/2020
	Entreprises financières	Entreprises non financières							
COMPTES A VUE CREDITEURS	-	-	-	-	-	-	-		
COMPTES D'EPARGNE	-	-	-	-	-	-	-		
DEPOTS A TERME	-	-	-	-	-	-	-		
AUTRES COMPTES CREDITEURS	-	-	-	-	68 696	68 696	68 696		
INTERETS COURUS A PAYER	-	-	-	-	-	-	-		
TOTAL	-	-							



11, avenue Bir Kacem – Souissi
20410 – Rabat
Maroc

mazars

101, Boulevard Abdelmoumen
20100, Casablanca
Maroc

RCI FINANCE MAROC SA

RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

EXERCICE DU 1^{er} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2021

Avril 2022

**Aux Actionnaires de la société
RCI finance Maroc SA
44, Av. Khaled Ibnou Al Oualid,
Casablanca**

**Rapport Général des commissaires aux comptes
Exercice du 1^{er} janvier au 31 décembre 2021**

AUDIT DES ETATS DE SYNTHESE

Opinion

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale du 15 mai 2020, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la Société RCI Finance Maroc SA, qui comprennent le bilan au 31 décembre 2021, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC). Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de 807.914.868 MAD, dont un bénéfice net de 51.934.473 MAD. Ces états de synthèse ont été arrêtés par le Conseil d'Administration en date du 25 mars 2022 dans un contexte évolutif de crise sanitaire liée au Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Société RCI Finance Maroc SA au 31 décembre 2021 conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Identification et évaluation du risque de crédit sur les opérations à la clientèle

Risque identifié

Les financements sont porteurs d'un risque de crédit qui expose RCI Finance Maroc SA à une perte potentielle si les clients ou les contreparties s'avèrent incapables de faire face à leurs engagements financiers. RCI Finance Maroc constitue des provisions destinées à couvrir ce risque.

L'évaluation de ces provisions, déterminées en application des principes du Plan Comptable des Etablissements de Crédit (PCEC) et des dispositions de la circulaire 19/G/2002 de Bank Al Maghrib relative à la classification des créances et à leur couverture par les provisions, requiert une part de jugement de la Direction notamment en matière d'identification des créances présentant des indices de souffrance et d'évaluation du montant de la provision à comptabiliser.

Au 31 décembre 2021, en sus des règles issues de la circulaire de Bank-Al-Maghrib, RCI Finance Maroc SA a également constitué une provision prospective en anticipation de pertes attendues liées aux impacts de la crise Covid-19.

Les informations concernant les règles de classification et de provisionnement des créances sont présentées dans l'état « Principales méthodes d'évaluation appliquées » et l'état « Provisions » de l'Etat des Informations Complémentaires (ETIC).

Au 31 décembre 2021, l'encours net des financements s'élève à MMAD 6.447, après prise en compte de provisions pour un montant total de MMAD 553.

Nous avons considéré que l'appréciation du risque de crédit ainsi que l'évaluation des provisions y afférentes constituent un point clé de l'audit, ces éléments présentant des montants significatifs et faisant appel pour certains aspects au jugement et aux estimations de la direction.

Réponse d'audit

Nous avons examiné le dispositif de contrôle interne mis en place par RCI Finance Maroc SA et pris connaissance des principales conclusions du dispositif de gouvernance des risques de la société.

Sur les aspects de classification et de provisionnement des créances, nos travaux d'audit ont notamment consisté à :

- Revoir la classification des crédits ;
- Tester le calcul des provisions pour une sélection de créances en souffrance.

Prendre connaissance et apprécier la démarche retenue pour l'estimation de la provision prospective constituée en anticipation de pertes attendues liées aux impacts de la crise Covid-

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états de synthèse

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états de synthèse, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états de synthèse, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;

- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse, y compris les informations fournies dans l'ETIC, et apprécions si les états de synthèse représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Vérifications et informations spécifiques

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la sincérité et de la concordance, des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Casablanca, le 28 avril 2022

Les Commissaires aux Comptes

BDO Audit Tax & Advisory S.A.



BDO S.A.
Audit, Tax & Advisory
77 Rue Lamartine - Casablanca 20400 Casablanca
Téléphone : 212 5 22 29 23 04 715
Téléfax : 212 5 22 29 23 05
ICE : 001529604000091

Moutai CHAOUKI
Associé

Mazars Audit et Conseil



MAZARS AUDIT ET CONSEIL
101, Bd. Abdelmoumen
20 360 CASABLANCA
Tél. : 0522 423 423 (L.G.)
Fax : 0522 423 400

Taha FERDAOUS
Associé

BILAN
AU 31/12/2021

en dirhams

ACTIF	31/12/2021	31/12/2020
1. Valeurs en caisse, Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux	3 736 860	2 698 800
2. Créances sur les établissements de crédit et assimilés	558 493 151	311 304 749
. A vue	200 447 391	218 196 336
. A terme	358 045 760	93 108 413
3. Créances sur la clientèle	3 728 034 008	3 732 668 652
. Crédits de trésorerie et à la consommation	3 643 710 588	3 649 014 048
. Crédits à l'équipement	-	-
. Crédits immobiliers	-	-
. Autres crédits	84 323 420	83 654 604
4. Créances acquises par affacturage	20 042 718	148 874 983
5. Titres de transaction et de placement	-	135 368 784
. Bons du Trésor et valeurs assimilées	-	-
. Autres titres de créance	-	-
. Titres de propriété	-	135 368 784
6. Autres actifs	228 654 378	278 801 318
7. Titres d'investissement	-	-
. Bons du Trésor et valeurs assimilées	-	-
. Autres titres de créance	-	-
8. Titres de participation et emplois assimilés	11 978 000	11 978 000
9. Créances subordonnées	-	-
10. Immobilisations données en crédit-bail et en location	2 743 308 923	2 858 592 301
11. Immobilisations incorporelles	-0	-0
12. Immobilisations corporelles	798 425	285 251
Total de l'Actif	7 295 046 462	7 480 572 838

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

Confidential C

**FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY**
BDO S.A.
Audit, Tax & Advisory

BILAN
AU 31/12/2021

en dirhams

PASSIF	31/12/2021	31/12/2020
1. Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux	-	-
2. Dettes envers les établissements de crédit et assimilés	2 529 189 767	3 022 663 268
. A vue	13 341 902	47 148 330
. A terme	2 515 847 866	2 975 514 938
3. Dépôts de la clientèle	68 696	68 696
. Comptes à vue créditeurs	-	-
. Comptes d'épargne	-	-
. Dépôts à terme	-	-
. Autres comptes créditeurs	68 696	68 696
4. Titres de créance émis	2 365 138 611	2 014 534 295
. Titres de créance négociables émis	2 365 138 611	2 014 534 295
. Emprunts obligataires émis	-	-
. Autres titres de créance émis	-	-
5. Autres passifs	1 542 678 398	1 610 486 860
6. Provisions pour risques et charges	50 056 122	56 116 795
7. Provisions réglementées	-	-
8. Subventions, fonds publics affectés et fonds spéciaux de garantie	-	-
9. Dettes subordonnées	68 000 000	88 722 530
10. Ecart de réévaluation	-	-
11. Réserves et primes liées au capital	443 205 246	443 205 246
12. Capital	289 783 500	289 783 500
13. Actionnaires. Capital non versé (-)	-	-
14. Report à nouveau (+/-)	-45 008 351	1
15. Résultats nets en instance d'affectation (+/-)	-	-
16. Résultat net de l'exercice (+/-)	51 934 472,89	-45 008 352
Total du Passif	7 295 046 463	7 480 572 838

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

Confidential C

FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY
BDO S.A.
Audit, Tax & Advisory

HORS BILAN
AU 31/12/2021

HORS BILAN	en dirhams	
	31/12/2021	31/12/2020
ENGAGEMENTS DONNES	358 236 431	285 062 528
1. Engagements de financement donnés en faveur d'établissements de crédit et assimilés	-	-
2. Engagements de financement donnés en faveur de la clientèle	358 236 431	285 062 528
3. Engagements de garantie d'ordre d'établissements de crédit et assimilés	-	-
4. Engagements de garantie d'ordre de la clientèle	-	-
5. Titres achetés à réméré	-	-
6. Autres titres à livrer	-	-
ENGAGEMENTS RECUS	1 697 630 000	1 516 280 000
7. Engagements de financement reçus d'établissements de crédit et assimilés	1 300 000 000	1 150 000 000
8. Engagements de garantie reçus d'établissements de crédit et assimilés	397 630 000	366 280 000
9. Engagements de garantie reçus de l'Etat et d'organismes de garantie divers	-	-
10. Titres vendus à réméré	-	-
11. Autres titres à recevoir	-	-

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

Confidential C

**FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY**
BDO S.A.
Audit, Tax & Advisory

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES
AU 31/12/2021

en dirhams

	31/12/2021	31/12/2020
I. PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	1 701 062 283	1 704 061 308
1. Intérêts et produits assimilés sur opérations avec les établissements de crédit	6 143 883	3 368 184
2. Intérêts et produits assimilés sur opérations avec la clientèle	315 447 998	281 368 192
3. Intérêts et produits assimilés sur titres de créance	0	0
4. Produits sur titres de propriété	44 054 984	39 342 095
5. Produits sur immobilisations en crédit-bail et en location	1 283 742 356	1 333 806 310
6. Commissions sur prestations de service	50 182 165	44 763 142
7. Autres produits bancaires	1 490 897	1 413 386
II. CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	1 411 479 950	1 390 392 631
8. Intérêts et charges assimilés sur opérations avec les établissements de crédit	94 115 460	99 141 498
9. Intérêts et charges assimilés sur opérations avec la clientèle	0	0
10. Intérêts et charges assimilés sur titres de créance émis	60 783 517	64 233 744
11. Charges sur immobilisations en crédit-bail et en location	1 253 550 889	1 225 328 206
12. Autres charges bancaires	3 030 085	1 689 182
III. PRODUIT NET BANCAIRE	289 582 333	313 668 677
13. Produits d'exploitation non bancaire	10 521 892	1 071 758
14. Charges d'exploitation non bancaire	0	0
IV. CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION	158 267 950	162 970 590
15. Charges de personnel	27 785 136	24 574 355
16. Impôts et taxes	3 340 283	2 332 448
17. Charges externes	124 442 057	133 674 747
18. Autres charges générales d'exploitation	2 435 709	2 299 571
19. Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles	264 765	89 469

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (suite)
AU 31/12/2021

en dirhams

	31/12/2021	31/12/2020
V. DOTATIONS AUX PROVISIONS ET PERTES SUR CREANCES IRRECOURVABLES	160 766 613	208 571 044
20. Dotations aux provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	155 370 073	165 284 007
21. Pertes sur créances irrécouvrables	375 322	163 655
22. Autres dotations aux provisions	5 021 218	43 123 382
VI. REPRISES DE PROVISIONS ET RECUPERATIONS SUR CREANCES AMORTIES	88 277 491	41 879 349
23. Reprises de provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	76 992 103	27 297 597
24. Recuperations sur créances amorties	203 498	59 533
25. Autres reprises de provisions	11 081 891	14 522 219
VII. RESULTAT COURANT	69 347 152	-14 921 850
26. Produits non courants	916 848	815 394
27. Charges non courantes	30 275	3 524
VIII. RESULTAT AVANT IMPOTS	70 233 725	-14 109 980
28. Impôts sur les résultats	18 299 252	30 898 373
IX. RESULTAT NET DE L'EXERCICE	51 934 473	-45 008 352
TOTAL PRODUITS	1 800 778 514	1 747 827 809
TOTAL CHARGES	1 748 844 041	1 792 836 162
RESULTAT NET DE L'EXERCICE	51 934 473	-45 008 352

FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY
BDO S.A.
Audit, Tax & Advisory

Confidential C

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

<u>CHARGES SUR OPERATIONS AVEC LES ETABLISSEMENTS DE CREDIT ET ASSIMILES</u>	94 115 460
- Intérêts sur comptes des banques centrales, du Trésor public et du service des chèques postaux	-
- Intérêts sur comptes ordinaires des établissements de crédit et assimilés	-
- Intérêts sur valeurs données en pension, emprunts et autres comptes créditeurs	94 025 651
- Intérêts sur opérations internes au réseau doté d'un organe central	-
- Intérêts sur opérations avec le siège, les succursales et les agences à l'étranger	-
- Commissions sur engagements de financement reçus d'établissements de crédit et assimilés	-
- Commissions sur engagements de garantie reçus d'établissements de crédit et assimilés	89 808
- Autres charges d'intérêts sur opérations avec les établissements de crédit et assimilés	-
<u>CHARGES SUR OPERATIONS AVEC LA CLIENTELE</u>	-
- Intérêts sur comptes à vue créditeurs de la clientèle	-
- Intérêts sur comptes d'épargne	-
- Intérêts sur dépôts à terme	-
- Intérêts sur autres dettes envers la clientèle	-
- Commissions sur engagements de financement reçus de la clientèle	-
- Commissions sur engagements de garantie reçus de la clientèle	-
- Autres charges d'intérêts sur opérations avec la clientèle	-
<u>CHARGES SUR OPERATIONS SUR TITRES</u>	60 783 517
- Pertes sur titres de transaction	-
- Charges sur titres de placement, titres de créance	-
- Charges sur titres de placement, titres de propriété	-
- Charges sur titres d'investissement	-
- Charges sur titres de créance émis	60 783 517
- Moins-values de cession sur titres de placement	-
- Moins-values de cession sur titres des opérations de Moucharaka	-
- Autres charges d'intérêts sur opérations sur titres	-
<u>CHARGES SUR IMMOBILISATIONS EN CREDIT-BAIL ET EN LOCATION</u>	1 253 550 889
- Charges sur immobilisations en crédit-bail et en location avec option d'achat	1 253 503 922
- Charges sur immobilisations en location simple	46 967
- Charges sur immobilisations en Ijara wa iqtina	-
- Charges sur immobilisations en Ijara tachghilia	-
<u>AUTRES CHARGES BANCAIRES</u>	3 030 085
- Charges sur moyens de paiement	-
- Autres charges sur prestations de service	2 535 419
- Charges sur dettes subordonnées et fonds publics affectés	464 370
- Charges sur engagements sur titres	-
- Charges sur produits dérivés	-
- Charges sur opérations de change	30 295
- Diverses autres charges bancaires	0
<u>CHARGES D'EXPLOITATION NON BANCAIRE</u>	-
- Charges sur valeurs et emplois divers	-
- Moins-values de cession sur immobilisations financières	-
- Moins-values de cession sur immobilisations incorporelles et corporelles	-
- Autres charges d'exploitation non bancaire	-
<u>CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION</u>	158 267 950
- Charges de personnel	27 785 136
- Impôts et taxes	3 340 283
- Charges externes	124 442 057
- Autres charges générales d'exploitation	2 435 709

Confidential C

FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY
BDO S.A.
Audit, Tax & Advisory

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

Etablissement : RCI Finance Maroc

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES DETAILLE

AU 31/12/2021

- Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles	264 765
<u>DOTATIONS AUX PROVISIONS ET PERTES SUR CREANCES IRRECOURVABLES</u>	160 766 613
- Dotations aux provisions pour créances en souffrance	155 370 073
- Pertes sur créances irrécouvrables	375 322
- Dotations aux provisions pour dépréciation des titres de placement	-
- Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations financières	-
- Dotations aux provisions pour risques d'exécution d'engagements par signature	-
- Dotations aux provisions pour autres risques et charges	5 021 218
- Dotations aux provisions réglementées	-
- Dotations aux autres provisions	-
<u>CHARGES NON COURANTES</u>	30 275
- Dotations non courantes aux amortissements	-
- Dotations non courantes aux provisions	-
- Autres charges non courantes	30 275
<u>PRODUITS SUR OPERATIONS AVEC LES ETABLISSEMENTS DE CREDIT ET ASSIMILES</u>	6 143 883
- Intérêts sur comptes des banques centrales, du trésor public et du service des chèques postaux	14 366
- Intérêts sur valeurs reçues en pension, prêts et autres comptes débiteurs	-
- Intérêts sur valeurs reçues en pension, prêts et autres comptes débiteurs	6 129 517
- Intérêts sur opérations internes au réseau doté d'un organe central	-
- Intérêts sur opérations avec le siège, les succursales et les agences à l'étranger	-
- Commissions sur engagements de financement en faveur des établissements de crédit et assimilés	-
- Commissions sur engagements de garantie donnés d'ordre d'établissements de crédit et assimilés	-
- Autres produits d'intérêts sur opérations avec les établissements de crédit et assimilés	-
<u>PRODUITS SUR OPERATIONS AVEC LA CLIENTELE</u>	315 447 998
- Intérêts sur comptes à vue débiteurs de la clientèle	-
- Intérêts sur crédits de trésorerie	56 546 948
- Intérêts sur crédits à l'équipement	-
- Intérêts sur crédits à la consommation	236 268 494
- Intérêts sur crédits immobiliers	-
- Intérêts sur créances acquises par affacturage	11 738 819
- Intérêts sur autres créances sur la clientèle	-
- Commissions sur engagements de financement en faveur de la clientèle	-
- Commissions sur engagements de garantie donnés d'ordre de la clientèle	-
- Autres produits d'intérêts sur opérations avec la clientèle	10 893 738
<u>PRODUITS SUR OPERATIONS SUR TITRES</u>	44 054 984
- Gains sur titres de transaction	-
- Produits sur titres de placement. Titres de créance	-
- Produits sur titres de placement. Titres de propriété	1 654 984
- Produits sur titres d'investissement	-
- Produits sur titres de créance émis	-
- Produits sur titres de participation et emplois assimilés	42 400 000
- Plus-values de cession sur titres de placement	-
- Plus-values de cession sur titres des opérations de Moucharaka	-
- Autres produits d'intérêts sur opérations sur titres	-
<u>PRODUITS SUR IMMOBILISATIONS EN CREDITBAIL ET EN LOCATION</u>	1 283 742 356
- Produits sur immobilisations en crédit-bail et en location avec option d'achat	1 283 733 697

FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY
BDO S.A.
Audit, Tax & Advisory

Confidential C

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

Etablissement : RCI Finance Maroc

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES DETAILLE

AU 31/12/2021

- Produits sur immobilisations en location simple	8 658
- Produits sur immobilisations en Ijara wa iqtina	-
- Produits sur immobilisations en Ijara tachghilia	-
<u>COMMISSIONS SUR PRESTATIONS DE SERVICE</u>	50 182 165
- Commissions sur fonctionnement de compte	-
- Commissions sur moyens de paiement	-
- Commissions sur opérations sur titres	-
- Commissions sur titres en gestion ou en dépôt	-
- Commissions sur prestations de service sur crédits	28 692 069
- Produits sur activités de conseil et d'assistance	-
- Autres produits sur prestations de service	21 490 096
<u>AUTRES PRODUITS BANCAIRES</u>	1 490 897
- Produits sur opérations de Mourabaha	-
- Produits sur créances subordonnées	-
- Produits sur engagements sur titres	-
- Produits sur engagements sur produits dérivés	-
- Produits sur opérations de change	1 490 897
- Divers autres produits bancaires	-
<u>PRODUITS D'EXPLOITATION NON BANCAIRE</u>	10 521 892
- Produits sur valeurs et emplois divers	-
- Plus-values de cession sur immobilisations financières	-
- Plus-values de cession sur immobilisations incorporelles et corporelles	-
- Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	-
- Produits accessoires	10 521 892
- Subventions reçues	-
- Autres produits d'exploitation non bancaire	-
<u>REPRISES DE PROVISIONS ET RECUPERATIONS SUR CREANCES AMORTIES</u>	88 277 491
- Reprises de provisions pour créances en souffrance	76 992 103
- Récupérations sur créances amorties	203 498
- Reprises de provisions pour dépréciation des titres de placement	-
- Reprises de provisions pour dépréciation des immobilisations financières	-
- Reprises de provisions pour dépréciation des immobilisations incorporelles et corporelles	-
- Reprises de provisions pour risques d'exécution d'engagements par signature	-
- Reprises de provisions pour autres risques et charges	11 081 891
- Reprises de provisions réglementées	-
- Reprises des autres provisions	-
<u>PRODUITS NON COURANTS</u>	916 848
- Reprises non courantes des amortissements	-
- Reprises non courantes de provisions	-
- Autres produits non courants	916 848

FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY
BDO S.A.
Audit, tax & Advisory

Confidential C

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE
AU 31/12/2021

	en dirhams	
	31/12/2021	31/12/2020
1.(+) Produits d'exploitation bancaire perçus	1 642 354 955	1 690 618 417
2.(+) Récupérations sur créances amorties	203 498	59 533
3.(+) Produits d'exploitation non bancaire perçus	10 521 892	1 071 758
4.(-) Charges d'exploitation bancaire versées	1 411 479 950	1 390 392 631
5.(-) Charges d'exploitation non bancaire versées	0	0
6.(-) Charges générales d'exploitation versées	157 116 613	162 069 250
7.(-) Impôts sur les résultats versés	30 898 373	28 341 768
I. Flux de trésorerie nets provenant du compte de produits et charges	53 585 409	110 946 059
Variation des :		
8.(±) Créances sur les établissements de crédit et assimilés	-264 937 347	126 856 635
9.(±) Créances sur la clientèle	60 977 786	362 678 540
10.(±) Titres de transaction et de placement	135 368 784	-135 368 784
11.(±) Autres actifs	50 146 940	44 600 280
12.(±) Immobilisations données en crédit-bail et en location	115 283 379	-150 893 170
13.(±) Dettes envers les établissements de crédit et assimilés	-459 667 073	-403 110 576
14.(±) Dépôts de la clientèle	0	0
15.(±) Titres de créance émis	350 604 317	63 088 018
16.(±) Autres passifs	-67 808 462	-15 799 325
II. Solde des variations des actifs et passifs d'exploitation	-80 031 675	-107 948 381
III. FLUX DE TRESORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITES D'EXPLOITATION (I + II)	-26 446 267	2 997 677
17.(+) Produit des cessions d'immobilisations financières	0	0
18.(+) Produit des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	0	0
19.(-) Acquisition d'immobilisations financières	0	0
20.(-) Acquisition d'immobilisations incorporelles et corporelles	-513 174	-4 451
21.(+) Intérêts perçus	0	0
22.(+) Dividendes perçus	44 054 984	39 342 095
IV. FLUX DE TRESORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITES D'INVESTISSEMENT	43 541 810	39 337 644
23.(+) Subventions, fonds publics et fonds spéciaux de garantie reçus	0	0
24.(+) Emission de dettes subordonnées	0	68 000 000
25.(+) Emission d'actions	0	0
26.(-) Remboursement des capitaux propres et assimilés	0	0
27.(-) Intérêts versés	0	0
28.(-) Dividendes versés	0	0
V. FLUX DE TRESORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITES DE FINANCEMENT	0	68 000 000
VI. VARIATION NETTE DE LA TRESORERIE (III+ IV +V)	17 095 544	110 335 321
VII. TRESORERIE A L'OUVERTURE DE L'EXERCICE	173 746 806	63 411 485
VIII. TRESORERIE A LA CLOTURE DE L'EXERCICE	190 842 350	173 746 806

FOR IDENTIFICATION
 BY: [Signature]
 DATE: [Date]

Confidential C

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
 Pour Identification

ETAT DES SOLDES DE GESTION
AU 31/12/2021

I - TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS

	en dirhams	
	31/12/2021	31/12/2020
1.(+) Intérêts et produits assimilés	321 591 881	281 736 376
2.(-) Intérêts et charges assimilés	155 363 347	164 387 790
MARGE D'INTERET	166 228 534	120 348 587
3.(+) Produits sur immobilisations en crédit-bail et en location	1 283 742 356	1 333 806 310
4.(-) Charges sur immobilisations en crédit-bail et en location	1 253 550 889	1 225 328 206
Résultat des opérations de crédit-bail et de location	30 191 466	108 478 103
5.(+) Commissions perçues	50 182 165	44 763 142
6.(-) Commissions servies	2 535 419	425 176
Marge sur commissions	47 646 746	44 337 965
7.(+) Résultat des opérations sur titres de transaction	0	0
8.(+) Résultat des opérations sur titres de placement	0	0
9.(+) Résultat des opérations de change	1 460 602	-223 397
10.(+) Résultat des opérations sur produits dérivés	0	0
Résultat des opérations de marché	1 460 602	-223 397
11.(+) Divers autres produits bancaires	44 054 984	40 727 419
12.(-) Diverses autres charges bancaires	0	0
PRODUIT NET BANCAIRE	289 582 333	313 668 677
13.(+) Résultat des opérations sur immobilisations financières	0	0
14.(+) Autres produits d'exploitation non bancaire	10 521 892	1 071 758
15.(-) Autres charges d'exploitation non bancaire	0	0
16.(-) Charges générales d'exploitation	158 267 950	162 970 590
RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION	141 836 275	151 769 845
17.(+) Dotations nettes des reprises aux provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	-78 549 795	-138 090 532
18.(+) Autres dotations nettes de reprises aux provisions	6 060 673	-28 601 163
RESULTAT COURANT	69 347 152	-14 921 850
RESULTAT NON COURANT	886 573	811 870
19.(-) Impôts sur les résultats	18 299 252	30 898 373
RESULTAT NET DE L'EXERCICE	51 934 473	-45 008 352

FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY
BDO S.A.
Audit, Tax & Advisory

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

ETAT DES SOLDES DE GESTION (suite)
AU 31/12/2021

II - CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT

	en dirhams	
	31/12/2021	31/12/2020
(*) RESULTAT NET DE L'EXERCICE	51 934 473	-45 008 352
20.(*) Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles	264 765	89 469
21.(*) Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations financières	0	0
22.(*) Dotations aux provisions pour risques généraux	5 021 218	43 123 382
23.(*) Dotations aux provisions réglementées	0	0
24.(*) Dotations non courantes	30 275	3 524
25.(-) Reprises de provisions	11 081 891	14 522 219
26.(-) Plus-values de cession des immobilisations incorporelles et corporelles	0	0
27.(+) Moins-values de cession des immobilisations incorporelles et corporelles	0	0
28.(-) Plus-values de cession des immobilisations financières	0	0
29.(+) Moins-values de cession des immobilisations financières	0	0
30.(-) Reprises de subventions d'investissement reçues	0	0
(*) CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	46 168 840	-16 314 196
31.(-) Bénéfices distribués	0	0
(*) AUTOFINANCEMENT	46 168 840	-16 314 196

FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY
BDO S.A.
Audit, Tax & Advisory

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

PRINCIPALES METHODES D'EVALUATION APPLIQUEES

AU 31/12/2021

INDICATION DES METHODES D'EVALUATION APPLIQUEES PAR L'ETABLISSEMENT

A/ Activité :

RCI Finance Maroc est une société anonyme créée en 2007

Elle est régie par la loi n° 17-95 relative aux sociétés anonymes et par la loi n° 1-93-147 relative à l'exercice de l'activité des établissements de crédit et de leur contrôle .

La société RCI Finance Maroc a pour objet principal :

- Les opérations d'affacturage, notamment par voie de recouvrement et/ou de mobilisation des créances commerciales;
- Les opérations de crédit bail et de location avec option d'achat et assimilées;
- Les opérations de crédit à la consommation.

B/ Principales méthodes d'évaluation spécifiques à l'entreprise :

- Les états de synthèse sont établis dans le respect des principes comptables fondamentaux et des dispositions du plan comptable des établissements de crédits qui ont précisément pour but d'en assurer la pertinence, la fiabilité et la comparabilité dans le temps et dans l'espace.

- Les méthodes d'évaluation couvrent les principes, bases, conventions, règles et procédures adoptés pour la détermination de la valeur des éléments inscrits en comptabilité. Ces méthodes servent de base à l'enregistrement des opérations et à la préparation des états de synthèse.

Créances sur clientèle

- Conformément aux disposition de la circulaire n° 19/G/2002 relative à la classification des créances et leur couverture par les provisions; les créances sont réparties en deux classes:

1- les créances saines: sont les créances dont le règlement s'effectue normalement à l'échéance et qui sont détenues sur des contreparties dont la capacité à honorer les engagements, ne présente pas de motif d'inquiétude.

2- Les créances en souffrances: sont les créances qui présentent un risque de non-recouvrement total ou partiel, elles sont reclassées, en fonction de leur degré de risque de perte, en trois catégories :

A - pré-douteux : sont classés dans cette catégorie, les dossiers impayés dont une échéance a un âge d'impayé compris entre 4 et 6 mois .

B- Douteux : la catégorie douteuse regroupe les dossiers impayés dont une échéance a un âge d'impayé compris entre 7 à 11 mois.

C- compromis : est considéré impayé compromis :

- Les dossiers dont une échéance a un âge d'impayé supérieur ou égal à 12 mois;
- Les dossiers ayant cumulé 9 échéances impayées;
- Les dossiers restructurés dont une échéance n'est pas réglée 6 mois après son terme.

Provisions pour créances en souffrance

Les créances pré-douteuses, douteuses et compromises donnent lieu à la constitution de provisions égales au respectivement à 20%, 50% et 100% de leur montants, conformément à la réglementation en vigueur.

- Les pertes sur créances irrécouvrables sont constatées lorsque les chances de récupération des créances en souffrance sont jugées nulles.
- Toute provision devenue sans objet est reprise en produits en totalité.

Agios sur créances en souffrances

Les agios correspondant aux créances en souffrance sont comptabilisés en agios réservés et ne sont constatés parmi les produits que lorsqu'ils sont effectivement encaissés.

Méthodes de prise en compte des intérêts dans le CPC

Les méthodes et commissions sur produits et charges sont comptabilisés à l'échéance avec constatation des intérêts courus et non échus en fin d'exercice.

Confidential C

FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY
BDO S.A.
Audit, Tax & Advisory

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

AU 31/12/2021

INDICATIONS DES DEROGATIONS	JUSTIFICATIONS DES DEROGATIONS	INFLUENCE DES DEROGATIONS SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I. Dérogations aux principes comptables fondamentaux		
II. Dérogations aux méthodes d'évaluation	Suivant les dispositions dérogatoires accordées par Bank Al-Maghrib, RCI Finance Maroc a procédé à une suspension des dotations aux amortissements des biens donnés en crédit-bail sur la durée du moratoire pour les dossiers ayant fait l'objet de reports d'échéances.	
III. Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse		

FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY
BDO S.A.
Audit, Tax & Advisory

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES

AU 31/12/2021

NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATIONS DES CHANGEMENTS	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I. Changements affectant les méthodes d'évaluation - -		
II. Changements affectant les règles de présentation - -		

FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY
BDO S.A.
Audit, Tax & Advisory

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

Etablissement : RCI Finance Maroc

ETAT B1

CREANCES SUR LES ETABLISSEMENTS DE CREDIT ET ASSIMILES

AU 31/12/2021

CREANCES	en dirhams					
	Bank Al-Maghrib, Trésor Public et Service des Chèques Postaux	Banques au Maroc	Autres établissements de crédit et assimilés au Maroc	Etablissements de crédit à l'étranger	Total 31/12/2021	Total 31/12/2020
COMPTES ORDINAIRES DEBITEURS	3 340 543	200 447 391	-	-	203 787 934	220 691 492
VALEURS RECUES EN PENSION - au jour le jour - à terme	-	-	-	-	-	-
PRETS DE TRESORERIE - au jour le jour - à terme	-	358 045 760	-	-	358 045 760	93 108 413
PRETS FINANCIERS	-	358 045 760	-	-	358 045 760	93 108 413
AUTRES CREANCES	-	-	-	-	-	-
INTERETS COURUS A RECEVOIR	-	-	-	-	-	-
CREANCES EN SOUFFRANCE	-	-	-	-	-	-
TOTAL	3 340 543	558 493 151	-	-	561 833 694	313 799 905

FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY
BDO S.A.
Audit, Tax & Advisory

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

CREANCES SUR LA CLIENTELE

AU 31/12/2021

CREANCES	Secteur public	Secteur privé			en dirhams			
		Entreprises financières	Entreprises non financières	Autre clientèle	Total	31/12/2021	Total	31/12/2020
CREANTS DE TRESORERIE			1 206 951 096,68		1 206 951 096,68	1 087 161 506,47	1 087 161 506,47	
- Comptes à vue débiteurs								
- Créances commerciales sur le Maroc			1 206 951 096,68		1 206 951 096,68	1 087 161 506,47	1 087 161 506,47	
- Crédits à l'exportation								
- Autres crédits de trésorerie								
CREANTS A LA CONSOMMATION				2 430 074 594,23	2 430 074 594,23	2 554 322 925,31	2 554 322 925,31	
CREANTS A L'EQUIPEMENT								
CREANTS IMMOBILIERES								
AUTRES CREANTS								
CREANCES ACQUISES PAR AFFACTURAGE	13 330 373,29	-	6 712 344,88		20 042 718,17	148 874 982,61	-	
INTERETS COURUS A RECEVOIR				6 684 897,02	6 684 897,02	7 529 616,11		
CREANCES EN SOUFFRANCE				84 323 419,70	84 323 419,70	83 654 604,03	83 654 604,03	
- Créances pré-douteuses				54 732 574,04	54 732 574,04	59 192 585,90	59 192 585,90	
- Créances douteuses				29 590 845,67	29 590 845,67	24 462 018,14	24 462 018,14	
- Créances compromises				-0,01	-0,01	-0,01	-0,01	
TOTAL	13 330 373	-	1 213 663 442	2 521 082 911	3 748 076 725,80	3 881 543 634,53	3 881 543 634,53	

VENTILATION DES TITRES DE TRANSACTION ET DE PLACEMENT ET DES TITRES D'INVESTISSEMENT
PAR CATEGORIE D'EMETTEUR

AU 31/12/2021

TITRES	Etablissements de crédit et assimilés	Emetteurs publics	Emetteurs privés		Total 31/12/2021	Total 31/12/2020
			financiers	non financiers		
TITRES COTES						
BONS DU TRESOR ET VALEURS ASSIMILEES	-	-	-	-	-	135 368 784
OBLIGATIONS						
AUTRES TITRES DE CREANCE						
TITRES DE PROPRIETE						135 368 784
TITRES NON COTES						
BONS DU TRESOR ET VALEURS ASSIMILEES	-	-	-	-	-	-
OBLIGATIONS						
AUTRES TITRES DE CREANCE						
TITRES DE PROPRIETE						
TOTAL						135 368 784

en dirhams

**FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY**
BDO S.A.
Audit, Tax & Advisory

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

VALEURS DES TITRES DE TRANSACTION ET DE PLACEMENT ET DES TITRES D'INVESTISSEMENT

AU 31/12/2021

TITRES	en dirhams					
	Valeur comptable brute	Valeur actuelle	Valeur de remboursement	Plus-values latentes	Moins-values latentes	Provisions
<u>TITRES DE TRANSACTION</u>						
BONS DU TRESOR ET VALEURS ASSIMILEES	-	-	-	-	-	-
OBLIGATIONS						
AUTRES TITRES DE CREANCE						
TITRES DE PROPRIETE	-	-	-	-	-	-
<u>TITRES DE PLACEMENT</u>						
BONS DU TRESOR ET VALEURS ASSIMILEES	-	-	-	-	-	-
OBLIGATIONS						
AUTRES TITRES DE CREANCE						
TITRES DE PROPRIETE	-	-	-	-	-	-
<u>TITRES D'INVESTISSEMENT</u>						
BONS DU TRESOR ET VALEURS ASSIMILEES	-	-	-	-	-	-
OBLIGATIONS						
AUTRES TITRES DE CREANCE						

FOR IDENTIFICATION
 PURPOSES ONLY
 800 S.A.
 Audit, Tax & Advisory

MAZAKS AUDIT ET CONSEIL,
 Pour Identification

Etablissement : RCI Finance Maroc

B5

DETAIL DES AUTRES ACTIFS
AU 31/12/2021

ACTIF	en dirhams	
	31/12/2021	31/12/2020
INSTRUMENTS OPTIONNELS ACHETES	-	-
OPERATIONS DIVERSES SUR TITRES	-	-
DEBITEURS DIVERS	176 451 907	199 473 178
Sommes dues par l'Etat	163 062 309	181 157 046
Sommes dues par les organismes de prévoyance	-	-
Sommes diverses dues par le personnel	281 710	405 905
Comptes clients de prestations non bancaires	-	-
Divers autres débiteurs	13 107 888	17 910 227
VALEURS ET EMPLOIS DIVERS	-	-
COMPTES DE REGULARISATION	52 202 471	79 328 141
Comptes d'ajustement des opérations de hors bilan	-	-
Comptes d'écarts sur devises et titres	-	-
Résultats sur produits dérivés de couverture	-	-
Charges à répartir sur plusieurs exercices	-	-
Comptes de liaison entre siège, succursales et agences au Maroc	-	-
Produits à recevoir et charges constatées d'avance	1 277 563	1 524 856
Autres comptes de régularisation	50 924 908	77 803 285
CREANCES EN SOUFFRANCE SUR OPERATIONS DIVERSES	-	-
TOTAL	228 654 378	278 801 318

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY
RCI F.M.
Audit, 1000, 1000, 1000

Confidential C

Etablissement : RCI Finance Maroc

ETAT B 6

TITRES DE PARTICIPATION ET EMPLOIS ASSIMILES
AU 31/12/2021

en dirhams

Dénomination de la société émettrice	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital en %	Prix d'acquisition global	Valeur comptable nette	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au CPC de l'exercice
						Date de clôture de l'exercice	Situation nette	Résultat net	
<u>Participations dans les entreprises liées</u>				11 978 000	11 978 000	31/12/2021	42 310 797	35 181 367	55 289 144
RDFM	Société de courtage d'assurances	2 000 000	100%	11 978 000	11 978 000	31/12/2021	42 310 797	35 181 367	55 289 144
<u>Autres titres de participation</u>									
TOTAL							42 310 797	35 181 367	55 289 144

FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY
500 S.A.
Audit, Tax & Advisory

MAZARS AUDIT ET CONSEIL,
Pour Identification

Confidential C

CREANCES SUBORDONNEES
AU 31/12/2021

CREANCES	MONTANT				Dont entreprises liées et apparentées		en dirhams
	31/12/2021		31/12/2020		31/12/2021	31/12/2020	
	Brut 1	Prov. 2	Net 3	Net 4	Net 5	Net 6	
Créances subordonnées aux établissements de crédit et assimilés							
Créances subordonnées à la clientèle							
TOTAL							

FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY
Audit, Tax & Advisory

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

IMMOBILISATIONS DONNEES EN CREDIT-BAIL, EN LOCATION AVEC OPTION D'ACHAT ET EN LOCATION SIMPLE
AU 31/12/2021

ETAT B8

en millions

Nature	Montant brut au début de l'exercice	Montant des acquisitions au cours de l'exercice	Montant des cessions ou retraites au cours de l'exercice	Montant brut à la fin de l'exercice	Amortissements		Provisions			Montant net à la fin de l'exercice
					Dotations au titre de l'exercice	Cumul des amortissements	Dotations au titre de l'exercice	Reprises de provisions	Cumul des provisions	
IMMOBILISATIONS DONNEES EN CREDIT-BAIL ET EN LOCATION AVEC OPTION D'ACHAT	5 086 881 019,06	853 181 255,49	848 329 360,68	5 052 839 977,18	1 178 837 829,62	2 190 050 154,90	52 479 387,01	26 178 804,70	119 750 597,63	2 743 039 224,65
CREDIT-BAIL SUR IMMOBILISATIONS INCORPORELLES										
CREDIT-BAIL MOBILIER	4 795 753 495,34	853 181 255,49	848 329 360,68	4 806 605 390,15	1 178 837 829,62	2 190 050 154,90	5 860 510,78	4 583 842,70	10 435 839,39	2 600 119 395,86
- Credit-bail mobilier en cours	405 647,85	323 260,90	405 647,85	323 260,90						173 569,90
- Credit-bail mobilier basé	4 099 189 176,67	816 788 146,36	843 160 070,11	4 097 017 252,90	1 178 294 186,92	2 092 801 142,00	5 860 510,78		10 435 839,39	2 599 814 110,90
- Credit-bail mobilier non loué après résiliation	96 158 670,82	16 269 339,23	4 563 642,70	107 884 567,35	4 563 642,70	97 247 012,90				181 715,06
CREDIT-BAIL IMMOBILIER										
- Credit-bail immobilier en cours										
- Credit-bail immobilier loué										
- Credit-bail immobilier non loué après résiliation										
LOYERS COURUS A RECEVOIR										
LOYERS RESTRUCTURES										
LOYERS IMPAYES	201 376 124,69			136 939 425,64						136 939 425,64
CREANCES EN SOUFFRANCE	89 751 309,03			115 295 161,39			46 618 856,23	21 615 162,00	108 314 758,24	5 980 403,15
IMMOBILISATIONS DONNEES EN LOCATION SIMPLE	353 948,03			379 343,00	46 966,81	109 644,95				269 698,05
BIENS MOBILIERS EN LOCATION SIMPLE	353 948,03			379 343,00	46 966,81	109 644,95				269 698,05
BIENS IMMOBILIERS EN LOCATION SIMPLE										
LOYERS COURUS A RECEVOIR										
LOYERS RESTRUCTURES										
LOYERS IMPAYES										
LOYERS EN SOUFFRANCE										
TOTAL	5 987 234 867,09	853 181 255,49	848 329 360,68	5 053 219 320,18	1 178 864 796,43	2 190 150 799,85	52 479 387,01	26 178 804,70	119 750 597,63	2 743 208 922,70

**FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY**
EOD S.A.
Audit, Tax & Advisory

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES
AU 31/12/2021

Immobilisations	Montant brut au début de l'exercice	Montant des acquisitions au cours de l'exercice	Montant des cessions ou retraites au cours de l'exercice	Montant brut à la fin de l'exercice	Amortissements et/ou provisions			Cumul	Montant net à la fin de l'exercice
					Montant des amortis. et/ou prov début de l'ex.	Dotations au titre de l'exercice	Montant des amortis. sur immo. sorties		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	409 000			409 000				409 000	-0-
. Droit au bail	-								
. Immobilisations en recherche et développement									
. Autres immobilisations incorporelles d'exploitation	409 000			409 000				409 000	-0-
. Immobilisations incorporelles hors exploitation									
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	900 534	777 938		1 678 472	615 283	264 765		880 048	798 425
IMMEUBLES D'EXPLOITATION									
. Terrain d'exploitation									
. Immeubles d'exploitation, Bureaux									
. Immeubles d'exploitation, Logements de fonction									
MOBILIER ET MATERIEL D'EXPLOITATION	500 534	777 938		1 278 472	615 283	264 765		980 048	798 425
. Mobilier de bureau d'exploitation	575 857	777 938		1 353 795	330 048	266 366		988 414	767 391
. Matériel de bureau d'exploitation	126 963			126 963	87 587	8 398		95 986	31 008
. Matériel informatique	197 684			197 684	197 684			197 648	36
. Matériel roulant rattaché à l'exploitation									
. Autres matériels d'exploitation									
AUTRES IMMOB. CORPORELLES D'EXPLOITATION									
IMMOBILISATIONS CORPORELLES HORS EXPLOITAT.									
. Terrains hors exploitation									
. Immeubles hors exploitation									
. Mobilier et matériel hors exploitation									
. Autres immobilisations corporelles hors exploitation									
Total	1 309 534	777 938		2 087 472	1 024 283	264 765		1 289 048	798 425

**FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY**
800 S.A.
Audit, Tax & Advisory

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

Etablissement : RCI Finance Maroc

**PLUS OU MOINS VALUES SUR CESSIONS OU
AU 31/12/2021**

N° Dossier	DATE DE CESSION OU RETRAIT	MONTANT BRUT	AMORTISSEMENTS CUMULES
TOTAL		847 923 712,83	691 868 855,76

FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY
BDO S.A.
Audit, Tax & Advisory

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

Confidential C

ETAT B 9 bis

RETRAITS D'IMMOBILISATIONS

↓

VALEUR NETTE D' AMORTISEMENT	PRODUIT DE CESSION	PLUS VALUES	MOINS VALUES
156 054 857,07	93 441 420,50	782 455,01	63 395 891,58

FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY
BDO S.A.
Audit, Tax & Advisory

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

Etablissement : RCI Finance Maroc

ETAT B10

DETTES ENVERS LES ETABLISSEMENTS DE CREDIT ET ASSIMILES
AU 31/12/2021

en dirhams

DETTES	Etablissements de crédit et assimilés au Maroc			Etablissements de crédit à l'étranger	Total 31/12/2021	Total 31/12/2020
	Bank Al-Maghrib, Trésor Public et Service des Chèques Postaux	Banques au Maroc	Autres établissements de crédit et assimilés au Maroc			
COMPTES ORDINAIRES CREDITEURS		13 341 902			13 341 902	47 148 330
VALEURS DONNEES EN PENSION - au jour le jour - à terme						
EMPRUNTS DE TRESORERIE - au jour le jour - à terme		2 500 000 000			2 500 000 000	2 950 000 000
EMPRUNTS FINANCIERS		2 500 000 000			2 500 000 000	2 950 000 000
AUTRES DETTES						
INTERETS COURUS A PAYER		15 847 866	-		15 847 866	25 514 938
TOTAL	-	2 529 189 767	-	-	2 529 189 767	3 022 663 268

FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY
EDC S.A.
Audit, Tax & Advisory

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

Confidential C

Etablissement : RCI Finance Maroc

DEPOTS DE LA CLIENTELE

ETAT B11

AU 31/12/2021

DEPOTS	Secteur public	Secteur privé			en dirhams	
		Entreprises financières	Entreprises non financières	Autre clientèle	Total 31/12/2021	Total 31/12/2020
COMPTES A VUE CREDITEURS					-	-
COMPTES D'EPARGNE					-	-
DEPOTS A TERME					-	-
AUTRES COMPTES CREDITEURS				68 696	68 696	68 696
INTERETS COURUS A PAYER						
TOTAL	-	-	-	68 696	68 696	68 696

FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY
EDO S.A.
Audit, Tax & Advisory

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

Confidential C

TITRE DE CREANCE EMIS
AU 31/12/2021

NATURE TITRES (1)	CARACTERISTIQUES							en dirhams	
	Date de jouissance	Date d'échéance	Valeur nominale unitaire	Taux nominal	Mode de remboursement (2)	MONTANT	Entreprises liées	Autres apparentés	Montant non amorti des primes d'émission ou de remboursement (en DH)
Bons de société de financement Emis	18/03/2019	18/03/2022	100 000	3,04%	In fine	400 000 000,00			
Bons de société de financement Emis	26/11/2019	26/11/2022	100 000	2,73%	In fine	400 000 000,00			
Bons de société de financement Emis	21/01/2020	21/01/2023	100 000	2,72%	In fine	400 000 000,00			
Bons de société de financement Emis	14/05/2020	14/05/2023	100 000	2,99%	In fine	180 000 000,00			
Bons de société de financement Emis	29/06/2020	28/06/2024	100 000	2,99%	In fine	200 000 000,00			
Bons de société de financement Emis	24/02/2021	24/02/2025	100 000	2,38%	In fine	250 000 000,00			
Bons de société de financement Emis	13/10/2021	13/10/2023	100 000	2,25%	In fine	200 000 000,00			
Bons de société de financement Emis	14/10/2021	14/10/2024	100 000	2,39%	In fine	150 000 000,00			
Bons de société de financement Emis	13/10/2021	13/10/2025	100 000	2,54%	In fine	150 000 000,00			
TOTAL						2 330 000 000,00			

FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY
BOP S.A.
Audit, Tax & Advisory

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

**DETAIL DES AUTRES PASSIFS
AU 31/12/2021**

en dirhams		31/12/2021	31/12/2020
PASSIF			
INSTRUMENTS OPTIONNELS VENDUS			
OPERATIONS DIVERSES SUR TITRES			
CREDITEURS DIVERS		525 349 764	630 773 492
Sommes dues à l'Etat		70 638 217	53 847 778
Sommes dues aux organismes de prévoyance		1 456 625	1 658 680
Sommes diverses dues au personnel		3 314 000	2 175 565
Sommes diverses dues aux actionnaires et associés			
Fournisseurs de biens et services		316 120 134	395 743 069
Divers autres créditeurs		133 820 788	177 348 400
COMPTES DE REGULARISATION		1 017 328 634	979 713 368
Comptes d'ajustement des opérations de hors bilan			
Comptes d'écarts sur devises et titres			
Résultats sur produits dérivés de couverture			
Comptes de liaison entre siège, succursales et agences au Maroc			
Charges à payer et produits constatés d'avance		1 017 328 634	979 713 368
Autres comptes de régularisation			
TOTAL		1 542 678 398	1 610 486 860

**FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY**
8000 0000 0000
Audit, Tax & Advisory

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

Etablissement : RCI Finance Maroc

ETAT B.14

PROVISIONS
AU 31/12/2021

PROVISIONS	Encours 31/12/2020	Dotations	Reprises	Autres variations	Encours 31/12/2021 en dirhams
<u>PROVISIONS, DEDUITES DE L'ACTIF, SUR:</u>	430 387 047	155 370 073	76 992 103	-	508 765 018
créances sur les établissements de crédit et assimilés					
créances sur la clientèle	348 507 200	108 751 217	55 376 941	-	401 881 477
titres de placement					
titres de participation et emplois assimilés	81 879 847	46 618 856	21 615 162	-	106 883 541
immobilisations en crédit-bail et en location					
autres actifs					
<u>PROVISIONS INSCRITES AU PASSIF</u>	56 116 795	5 021 217,65	11 081 891	-	50 056 122
Provisions pour risques d'exécution d'engagements par signature					
Provisions pour risques de change					
Provisions pour risques généraux	50 090 918	2 073 072	7 673 406	-	44 490 583
Provisions pour pensions de retraite et obligations similaires					
Provisions pour autres risques et charges	6 025 877	2 948 146	3 408 484	-	5 565 539
Provisions réglementées					
<u>TOTAL GENERAL</u>	486 503 842	160 391 291	88 073 993		558 821 139

FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY
200 S.A.
Audit, Tax & Advisory

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

Confidential C

Etablissement : RCI Finance Maroc

ETAT B15

SUBVENTIONS FONDS PUBLICS AFFECTES
ET FONDS SPECIAUX DE GARANTIE
AU 31/12/2021

	OBJET ECONOMIQUE	MONTANT GLOBAL	UTILISATION 2019	UTILISATION 2020	MONTANT A FIN 2021
SUBVENTIONS					
FONDS PUBLICS AFFECTES					
FONDS SPECIAUX DE GARANTIE					
TOTAL					

FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY
RDO S.A.
Accès, Traçabilité & Intégrité

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

Confidential C

DETTES SUBORDONNEES
AU 31/12/2021

en dirhams

Monnaie de l'emprunt	Montant en monnaie de l'emprunt	Cours (1)	Taux %	Durée (2)	Conditions de remboursement anticipé, subordonné et convertibilité (3)	Montant de l'emprunt en monnaie nationale (ou contre-valeur en DH)	Dont entreprises liées		Dont entreprises apparentées	
							Montant au 31/12/2021 (en contre-valeur DH)	Montant au 31/12/2020 (en contre-valeur DH)	Montant au 31/12/2021 (en contre-valeur DH)	Montant au 31/12/2020 (en contre-valeur DH)
Euro	1 800 000	11,21	5,00%	10 ans	Le remboursement anticipé du prêt et des intérêts ne peut être effectué qu'à l'initiative de l'Emetteur après un terme d'au moins 5 ans et après accord de BAOI. Le remboursement anticipé ne donne lieu à aucun versement par l'Emprunteur d'une quelconque indemnité compensatoire en faveur du prêteur. Au-delà de 5 ans, remboursement anticipé total ou partiel à l'initiative de l'Emetteur et après accord de Bank Al-Maghrib					
MAD	68 000 000,00	1,00	3,25%	10 ans		68 000 000,00				

**FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY**
BDO S.A.
Audit, Tax & Advisory

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

Etablissement : RCI Finance Maroc

ETAT B17

CAPITAUX PROPRES
AU 31/12/2021

en dirhams

CAPITAUX PROPRES	31/12/2020	Affectation du résultat	Autres variations	31/12/2021
Ecart de réévaluation				
Réserves et primes liées au capital	443 205 246	-		443 205 246
Réserve légale	28 160 263	-		28 160 263
Autres réserves	415 044 983	-		415 044 983
Primes d'émission, de fusion et d'apport				
Capital	289 783 500			289 783 500
Capital appelé	289 783 500			289 783 500
Capital non appelé				
Certificats d'investissement				
Fonds de dotations				
Actionnaires. Capital non versé	-			-
Report à nouveau (+/-)	1	-45 008 352		-45 008 351
Résultats nets en instance d'affectation (+/-)	-			-
Résultat net de l'exercice (+/-)	-45 008 352	45 008 352	51 934 473	51 934 473
Total	687 980 395	0	51 934 473	739 914 868

FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY
EAO S.A.
Audit, Tax & Advisory

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

Confidential C

ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ET DE GARANTIE
AU 31/12/2021

en dirhams

ENGAGEMENTS	31/12/2021	31/12/2020
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ET DE GARANTIE DONNES	358 236 431	285 062 528
Engagements de financement en faveur d'établissements de crédit et assimilés		
Crédits documentaires import		
Acceptations ou engagements de payer		
Ouvertures de crédit confirmés		
Engagements de substitution sur émission de titres		
Engagements irrévocables de crédit-bail		
Autres engagements de financement donnés		
Engagements de financement en faveur de la clientèle	358 236 431	285 062 528
Crédits documentaires import		
Acceptations ou engagements de payer		
Ouvertures de crédit confirmés	339 170 680	267 422 320
Engagements de substitution sur émission de titres		
Engagements irrévocables de crédit-bail	19 065 751	17 640 208
Autres engagements de financement donnés		
Engagements de garantie d'ordre d'établissements de crédit et assimilés		
Crédits documentaires export confirmés		
Acceptations ou engagements de payer		
Garanties de crédits données		
Autres cautions, avals et garanties donnés		
Engagements en souffrance		
Engagements de garantie d'ordre de la clientèle		
Garanties de crédits données		
Cautions et garanties en faveur de l'administration publique		
Autres cautions et garanties données		
Engagements en souffrance		
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ET DE GARANTIE RECUS	1 697 630 000	1 516 280 000
Engagements de financement reçus d'établissements de crédit et assimilés	1 300 000 000	1 150 000 000
Ouvertures de crédit confirmés	1 300 000 000	1 150 000 000
Engagements de substitution sur émission de titres		
Autres engagements de financement reçus		
Engagements de garantie reçus d'établissements de crédit et assimilés	397 630 000	366 280 000
Garanties de crédits	397 630 000	366 280 000
Autres garanties reçues		
Engagements de garantie reçus de l'Etat et d'organismes de garantie divers	-	-
Garanties de crédits	-	-
Autres garanties reçues	-	-

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

**FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY**
MAZARS
Audit & Advisory

ENGAGEMENTS SUR TITRES
AU 31/12/2021

en dirhams

	MONTANT
Engagements donnés	
Titres achetés à réméré	.
Autres titres à livrer	.
Engagements reçus	
Titres vendus à réméré	.
Autres titres à recevoir	.

NEANT

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY
EAO S.A.
Audit, Tax & Advisory

Etablissement : RCI Finance Maroc

ETAT B20

OPERATIONS DE CHANGE A TERME ET ENGAGEMENTS SUR PRODUITS DERIVES
AU 31/12/2021

en dirhams

	Opérations de couverture		Autres opérations
	31/12/2021	31/12/2020	
Opérations de change à terme			
Devises à recevoir			
Dirhams à livrer			
Devises à livrer			
Dirhams à recevoir			
Dont swaps financiers de devises			
Engagements sur produits dérivés			
Engagements sur marchés réglementés de taux d'intérêt			
Engagements sur marchés de gré à gré de taux d'intérêt			
Engagements sur marchés réglementés de cours de change			
Engagements sur marchés de gré à gré de cours de change			
Engagements sur marchés réglementés d'autres instruments			
Engagements sur marchés de gré à gré d'autres instruments			

FOR IDENTIFICATION
 PURPOSES ONLY
 ERG 2021
 Audit, Tax & Advisory

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
 Pour Identification

Confidential C

Etablissement : RCI Finance Maroc

VALEURS ET SURETES RECUES ET DONNEES EN GARANTIE

ETAT B21

AU 31/12/2021

		en dirhams	
Valeurs et sûretés reçues en garantie	Valeur comptable nette	Rubriques de l'actif ou du hors bilan enregistrant les créances ou les engagements par signature donnés	Montants des créances et des engagements par signature donnés couverts
Bons du Trésor et valeurs assimilées			
Autres titres			
Hypothèques			
Autres valeurs et sûretés réelles			
TOTAL			
Valeurs et sûretés données en garantie	Valeur comptable nette	Rubriques du passif ou du hors bilan enregistrant les dettes ou les engagements par signature reçus	Montants des dettes ou des engagements par signature reçus couverts
Bons du Trésor et valeurs assimilées			
Autres titres			
Hypothèques			
Autres valeurs et sûretés réelles			
TOTAL			

FOR IDENTIFICATION
 PURPOSES ONLY
 600 S.A.
 Audit, Tax & Advisory

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

VENTILATION DES EMPLOIS ET DES RESSOURCES SUIVANT LA DUREE RESIDUELLE

AU 31/12/2021

	D ≤ 1 mois	1 mois < D ≤ 3 mois	3 mois < D ≤ 1 an	1 an < D ≤ 5 ans	D > 5 ans	en dirhams TOTAL
ACTIF						
Créances sur les établissements de crédit et assimilés						
Crédits de trésorerie	59 692 789	360 572 489	786 685 819	-	-	1 206 951 097
Crédits à la consommation	518 305 060	196 121 906	566 655 730	1 083 173 747	65 818 152	2 430 074 594
Créances acquises par affacturage	14 914 083	5 128 635				20 042 718
Titres de créance						
Créances subordonnées	328 988 297	175 461 553	742 005 042	1 496 082 830	771 201	2 743 308 923
Crédit-bail et assimilé (*)	921 900 228	737 284 583	2 095 346 591	2 579 256 577	66 589 353	6 400 377 332
TOTAL						
	150 000 000	300 000 000	1 000 000 000	1 050 000 000	-	2 500 000 000
PASSIF						
Dettes envers les établissements de crédit et assimilés						
Dettes envers la clientèle		400 000 000	400 000 000	1 530 000 000	-	2 330 000 000
Titres de créance émis					68 000 000	68 000 000
Emprunts subordonnés						
TOTAL	150 000 000	700 000 000	1 400 000 000	2 580 000 000	68 000 000	4 898 000 000

FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY
BDO S.A.
Audit, Tax & Advisory

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

Etablissement : RCI Finance Maroc

B23

**CONCENTRATION DES RISQUES SUR UN MEME BENEFICIAIRE
AU 31/12/2021**

en Milliers dirhams

Nombre	Montant global des risques	Montant des risques dépassant 10% des fonds propres		
		crédits par décaissement	crédits par signature	Montant des titres détenus dans le capital des bénéficiaires
4	345 398	240 162	105 237	0

FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY
600 S.A.
Audit, Tax & Advisory

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

Confidential C

Etablissement : RCI Finance Maroc

ETAT B24

**VENTILATION DU TOTAL DE L'ACTIF, DU PASSIF ET DE L'HORS BILAN
EN MONNAIE ETRANGERE
AU 31/12/2021**

en dirhams	
BILAN	MONTANT
ACTIF : Valeur en caisse, Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux. Créances sur les établissements de crédit et assimilés. Créances sur la clientèle Titres de transaction et de placement et invest Autres actifs Titres de participation et emplois assimilés Créances subordonnées Immobilisations données en crédit-bail et location Immobilisations incorporelles et corporelles PASSIF : Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux Dettes envers les établissements de crédit et assimilés Dépôts de la clientèle Titres de créance émis Autres passifs Subventions, fonds publics affectés et fonds spéciaux de garantie Dettes subordonnées	0
HORS BILAN	
Engagements donnés	
Engagements reçus	

FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY
RCO S.A.
Audit, Tax & Advisory

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

Confidential C

Etablissement : RCI Finance Maroc

ETAT B25

MARGE D'INTERET
AU 31/12/2021

	en dirhams	
	31/12/2021	31/12/2020
INTERETS PERCUS	365 646 865	324 078 471
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec les EC	6 143 883	3 368 184
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec la clientèle	315 447 998	281 368 192
Intérêts et produits assimilés sur titres de créance	44 054 984	39 342 095
INTERETS SERVIS	154 898 976	163 375 242
Intérêts et charges assimilés sur opérations avec les EC	94 115 460	99 141 498
Intérêts et charges assimilés sur opérations avec la clientèle	0	0
Intérêts et charges assimilés sur titres de créance émis	60 783 517	64 233 744

FOR IDENTIFICATION
PURPOSERS ONLY
ECCO S.A.
Audit, Tax & Advisory

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

Etablissement : RCI Finance Maroc

ETAT B26

PRODUITS SUR TITRES DE PROPRIETE
AU 31/12/2021

CATEGORIE DES TITRES	en dirhams PRODUITS PERCUS
Titres de placement	0
Titres de participation	44 054 984
Participations dans les entreprises liées	
Titres de l'activité de portefeuille	
Emplois assimilés	
TOTAL	44 054 984

FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY
BDO S.A.
Audit, Tax & Advisory

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

Confidential C

COMMISSIONS
AU 31/12/2021

Commissions	31/12/2021
COMMISSIONS PERCUES :	50 182 165
sur opérations avec les établissements de crédit	
sur opérations de change	
relatives aux interventions sur les marchés primaires de titres	
sur produits dérivés	
opérations sur titres en gestion et en dépôt	
sur moyens de paiement	
sur activités de conseil et d'assistance	
sur ventes de produits d'assurances	
sur autres prestations de service	50 182 165
COMMISSIONS VERSEES	2 535 419
sur opérations avec les établissements de crédit	
sur opérations avec la clientèle	
sur opérations de change	
relatives aux interventions sur les marchés primaires de titres	
sur produits dérivés	
opérations sur titres en gestion et en dépôt	
sur moyens de paiement	
sur activités de conseil et d'assistance	
sur ventes de produits d'assurances	
sur autres prestations de service	2 535 419

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

**FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY**
EBC S.A.
Audit, Tax & Advisory

Etablissement : RCI Finance Maroc

ETAT B28

RESULTAT DES OPERATIONS DE MARCHE
AU 31/12/2021

	en dirhams	
	31/12/2021	31/12/2020
PRODUITS	1 490 897	28 062
Gains sur les titres de transaction	-	-
Plus value de cession sur titres de placement	-	-
Reprise de provision sur dépréciation des titres de placement	-	-
Gains sur les produits dérivés	1 490 897	28 062
Gains sur les opérations de change		
CHARGES	30 295	251 458
Pertes sur les titres de transaction		
Moins value de cession sur titres de placement		
Dotation aux provisions sur dépréciation des titres de placement		
Pertes sur les produits dérivés	30 295	251 458
Pertes sur opérations de change		
RESULTAT	1 460 602	-223 397

FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY
COSO S.A.
Audit, Tax & Advisory

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

Confidential C

Etablissement : RCI Finance Maroc

ETAT B29

CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION
AU 31/12/2021

CHARGES	en dirhams	
	31/12/2021	31/12/2020
Charges du personnel	27 785 136	24 574 355
Impôts et taxes	3 340 283	2 332 448
Charges externes	124 442 057	133 674 747
Autres charges générales d'exploitation	2 435 709	2 299 571
Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations corporelles et incorporelles	264 765	89 469
TOTAL	158 267 950	162 970 590

FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY
Audit, Tax & Advisory

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

Confidential C

AUTRES PRODUITS ET CHARGES
AU 31/12/2021

PRODUITS D'EXPLOITATION NON BANCAIRE	10 521 892
- Produits sur valeurs et emplois divers	-
. Produits sur immobilisations acquises par voie d'adjudication	-
. Produits sur immobilisations détenues dans le cadre de la promotion immobilière	-
. Autres produits sur valeurs et emplois divers	-
- Plus-values de cession sur immobilisations financières	-
- Plus-values de cession sur immobilisations incorporelles et corporelles	-
- Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	-
- Produits accessoires	10 521 892
- Subventions reçues	-
- Autres produits d'exploitation non bancaire	-
REPRISES DE PROVISIONS ET RECUPERATIONS SUR CREANCES AMORTIES	88 277 491
- Reprises de provisions pour créances en souffrance	76 992 103
- Récupérations sur créances amorties	203 498
- Reprises de provisions pour dépréciation des titres de placement	-
- Reprises de provisions pour dépréciation des immobilisations financières	-
- Reprises de provisions pour dépréciation des immobilisations incorporelles et corporelles	-
- Reprises de provisions pour risques d'exécution d'engagements par signature	-
- Reprises de provisions pour autres risques et charges	11 081 891
- Reprises de provisions réglementées	-
- Reprises des autres provisions	-
PRODUITS NON COURANTS	916 848
- Reprises non courantes des amortissements	-
- Reprises non courantes de provisions	-
- Autres produits non courants	916 848
Autres charges bancaires	3 030 085
- Charges sur moyens de paiement	-
- Autres charges sur prestations de service	2 535 419
- Charges sur dettes subordonnées et fonds publics affectés	464 370
- Charges sur engagements sur titres	-
. Pertes sur engagements sur titres	-
. Commissions sur engagements sur titres	-
- Charges sur produits dérivés	-
. Pertes sur produits dérivés de taux d'intérêts	-
. Pertes sur produits dérivés de cours de change	-
. Pertes sur produits dérivés d'autres instruments	-
. Commissions sur produits dérivés	-
- Charges sur opérations de change	30 295
. Pertes sur opérations de change	30 295
. Commissions sur opérations de change	-
- Diverses autres charges bancaires	0
CHARGES D'EXPLOITATION NON BANCAIRE	-
- Charges sur valeurs et emplois divers	-
Charges sur immobilisations acquises par voie d'adjudication	-
Charges sur immobilisations détenues dans le cadre de la promotion immobilière	-
- Autres charges sur valeurs et emplois divers	-
- Moins-values de cession sur immobilisations financières	-
- Moins-values de cession sur immobilisations incorporelles et corporelles	-
Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles	264 765
- Dotations aux amortissements des immobilisations incorporelles	-
- Dotations aux amortissements des immobilisations corporelles	264 765
- Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations incorporelles	-
- Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations corporelles	-
DOTATIONS AUX PROVISIONS ET PERTES SUR CREANCES IRRECOURVABLES	160 766 613
- Dotations aux provisions pour créances en souffrance	155 370 073
- Pertes sur créances irrécouvrables	375 322
- Dotations aux provisions pour dépréciation des titres de placement	-
- Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations financières	-
- Dotations aux provisions pour risques d'exécution d'engagements par signature	-
- Dotations aux provisions pour autres risques et charges	5 021 218
- Dotations aux provisions réglementées	-
- Dotations aux autres provisions	-
CHARGES NON COURANTES	30 275
- Dotations non courantes aux amortissements	-
- Dotations non courantes aux provisions	-
- Autres charges non courantes	30 275

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

FOR IDENTIFICATION
PLUMES ONLY
CPA 13A
 Audit, Tax & Advisory

Etablissement : RCI Finance Maroc

ETAT B31

Ventilation des résultats par métiers ou pôle d'activité et par zone géographique
AU 31/12/2021

en dirhams

Production par activité	2021	2020	2019	2018	2017
<h1>NEEAWT</h1>					

FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY
RSM/2021/1
Audit, Tax & Advisory

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

PASSAGE DU RESULTAT NET COMPTABLE AU RESULTAT NET FISCAL
AU 31/12/2021

en dirhams

INTITULES	MONTANTS	MONTANTS
I - RESULTAT NET COMPTABLE	51 934 473	
. Bénéfice net	51 934 473	
. Perte nette		
II - REINTEGRATIONS FISCALES	150 698 325	
1- Courantes	142 334 535	
- IMPOT SUR LES SOCIETES	18 299 252	
- CSS	2 922 820	
- PROVISIONS RISQUES ET CHARGES	2 948 146	
- PROVISIONS POUR DEPRECIATION DES CREANCES CREDIT AUTO	72 058 327	
- PROVISIONS POUR DEPRECIATION DES CREANCES LOA	44 032 918	
- PROVISIONS RISQUES GENERAUX - CREDIT RESEAU AFFACTURAGE	2 073 072	
- Provision pour Dépréciation des Créances Crédits Réseaux	-	
2- Non courantes	8 363 790	
- PROVISION CHALLENGE	-	
- PENALITE DE RETARD - Vérification fiscale, partie IS	-	
- PENALITE DE RETARD - Vérification fiscale, partie IR	-	
- PENALITE DE RETARD - Vérification fiscale, majorations	-	
- FRAIS EXPATRIES & autres	-	
- Autres Charges non courantes	-	
- Réintégration des passages en perte de 2020 ayant déjà bénéficié d'une déduction fiscale	375 322	
- Cadeaux	-	
- Prov Congé	2 127 957	
- DOTATIONS AUX PROVISIONS R & C	-	
- DOTATIONS AUX PROVISIONS ITNL	5 860 511	
- ECP sur dettes	-	
- LOCATION DE VOITURE	-	
- Contribution sociale de solidarité sur bénéfice 2019	-	
- Pénalité de retard	-	
III - DEDUCTIONS FISCALES		153 175 360
1- Courantes		103 691 604
- REPRISE PROVISIONS SUR CREANCES CA		18 684 051
- REPRISE PROVISIONS SUR CREANCES LOA		19 029 224
- PROVISIONS SUR CREANCES COMPROMISES CA AVEC ACTIVATION PREMIERE LMD sur 2016		53 713 501
- PROVISIONS SUR CREANCES COMPROMISES LOA AVEC ACTIVATION PREMIERE LMD sur 2016		2 736 422
- REPRISE PROVISIONS SUR RISQUES GENERAUX - CREDIT RESEAU AFFACTURAGE		9 528 406
2- Non courantes		49 483 757
- Reprise Prov Challenge		684 104
- REPRISE Prov Congé		1 836 009
- REPRISE Prov ITNL		4 563 643
- DIVIDENDE PERCU RDFM		42 400 000
TOTAL	202 632 798	153 175 360
IV - RESULTAT BRUT FISCAL		Montants
. Bénéfice brut si T1 > T2 (A)		49 457 437,99
. Déficit brut fiscal si T2 > T1 (B)		-
V - REPORTS DEFICITAIRES IMPUTES (C) (1)		-
. Exercice n-4		-
. Exercice n-3		-
. Exercice n-2		-
. Exercice n-1		-
VI - RESULTAT NET FISCAL		49 457 438
. Bénéfice net fiscal (A - C)		
OU		
. Déficit net fiscal (B)		-
VII - CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFERES		Montants
VIII - CUMUL DES DEFICITS FISCAUX RESTANT A REPORTER		Confidential C

FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY
BDO SA
Audit, Tax & Advisory

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

- . Exercice n-4
- . Exercice n-3
- . Exercice n-2
- . Exercice n-1

**FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY**
BDO U.S.A.
Audit, Tax & Advisory

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

DETERMINATION DU RESULTAT COURANT APRES IMPOTS
AU 31/12/2021

		en dirhams
I.DETERMINATION DU RESULTAT		MONTANT
. Résultat courant d'après le compte de produits et charges		69 347 152
. Réintégrations fiscales sur opérations courantes (hors IS) (+)		124 035 283
. Déductions fiscales sur opérations courantes (-)		103 691 604
. Résultat courant théoriquement imposable (=)		89 690 832
. Impôt théorique sur résultat courant (-)		33 185 608
. Résultat courant après impôts (=)		36 161 544
II. INDICATIONS DU REGIME FISCAL ET DES AVANTAGES OCTROYES PAR LES CODES DES INVESTISSEMENTS OU PAR DES DISPOSITIONS LEGALES SPECIFIQUES		

FOR IDENTIFICATION
 PURPOSES ONLY
 CAIRO, EGYPT
 Audit: 2021-12-31

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
 Pour Identification

Etablissement : RCI Finance Maroc

ETAT B34

DETAIL DE LA TAXE SUR LA VALEUR AJOUTEE

AU 31/12/2021

NATURE	Solde début d'exercice (1+2-3=4)	Opérations comptables de l'exercice 2	Déclarations TVA de l'exercice 3	en dirhams	
				Solde fin d'exercice (1+2 3=4)	
A. TVA collectée	22 331 178	330 199 271	301 814 512	50 715 936	
B. TVA à récupérer	152 770 389	1 509 810 352	1 530 464 566	132 116 175	
. Sur charges	188 745	29 831 344	27 654 871	2 365 218	
. Sur immobilisations	66 814 961	251 328 954	275 521 684	42 622 231	
. Cumul crédit à déduire de l'exercice	85 766 684	1 228 650 053	1 227 288 011	87 128 726	
C. TVA due ou crédit de TVA = (A-B)	-130 439 212	-1 179 611 081	-1 228 650 053	-81 400 239	

FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY
ECC S.A.
Audit, Tax & Advisory

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

Confidential C

Etablissement : RCI Finance Maroc

ETAT C1

REPARTITION DU CAPITAL SOCIAL
AU 31/12/2021

Montant du capital: 289 783 500 DHS
Montant du capital social souscrit et non appelé
Valeur nominale des titres 100 DHS

Nom des principaux actionnaires ou associés	Adresse	Nombre de litres détenus		Part du capital détenue %
		Exercice précédent	Exercice actuel	
RCI Banque SA Vincent HAUVILLE Emmanuel DUSSUSSOIS François GUIJONNET Mouna BADRANE Autres	15 rue d'Uzès, 75002 Paris, France 68 bis boulevard Abdelkrim El khattabi, Casablanca, Maroc Obranców 33, 03-933 Varsavie, Pologne 1 allée du Meffe Moqueur, 91370 Verrières le Buisson, France Résidence El Hamd App 180, 20000 Casablanca, Maroc .	2 897 831 1 0 1 1 1	2 897 831 1 0 1 1 0	99,99% 0,00% 0,00% 0,00% 0,00% 0,00%
Total		2 897 835	2 897 835	100,00%

FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY
BDO S.A.
Audit, Tax & Advisory

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

Etablissement : RCI Finance Maroc

ETAT C2

AFFECTATION DES RESULTATS INTERVENUE AU COURS DE L'EXERCICE
AU 31/12/2021

		en dirhams	
		Montants	Montants
A- Origine des résultats affectés Décision de l'AGO du 14 MAI 2021 Report à nouveau Résultats nets en instance d'affectation Résultat net de l'exercice Prélèvements sur les bénéfices Autres prélèvements			
		- 45 008 352,49	-
TOTAL A		- 45 008 352	- 45 008 352
	B- Affectation des résultats Réserve légale Dividendes Autres affectations Report à nouveau		
			- 45 008 352,49
	TOTAL B		- 45 008 352

FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY
CGG S.A.
Audit, Tax & Advisory

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

Etablissement : RCI Finance Maroc

ETAT C3

RESULTATS ET AUTRES ELEMENTS DES TROIS DERNIERS EXERCICES
AU 31/12/2021

	en dirhams		
	Exercice N	Exercice N-1	Exercice N-2
CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILES	807 914 868	776 702 924	753 707 629
OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE			
1- Produit net bancaire	289 582 333	313 668 677	330 273 290
2- Résultat avant impôts	70 233 725	14 109 980	68 817 323
3- Impôts sur les résultats	18 299 252	30 898 373	28 341 768
4- Bénéfices distribués			
5- Résultats non distribués (mis en réserve ou en instance d'affectation)	51 934 473	45 008 352	40 475 556
RESULTAT PAR TITRE (en dirhams)			
Résultat net par action ou part sociale	18	16	14
Bénéfice distribué par action ou part sociale			
PERSONNEL			
Montants des rémunérations brutes de l'exercice	27 785 136	24 574 355	24 188 268
Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice	50	49	38

FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY
BDO S.A.
Audit, Tax & Advisory

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

Confidential C

DATATION ET EVENEMENTS POSTERIEURSI. DATATION

. Date de clôture	31/12/2021
. Date d'établissement des états de synthèse	23/02/2022
. Date de tenue du conseil d'administration	25/03/2022

(1) Justification en cas de changement de la date de clôture de l'exercice

(2) Justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévu pour l'élaboration des états de synthèse.

II. EVENEMENTS NES POSTERIEUREMENT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE NON RATTACHABLES A CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LA 1ERE COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHESE

Dates	Indications des événements
	<p><u>Note contexte</u></p> <p>L'année 2021 a été marquée par une forte reprise du marché automobile et de l'origination de nouveaux financements par RCI Finance Maroc, qui a également constaté une amélioration de ses indicateurs de risque.</p> <p>Toutefois, la pandémie du Covid-19 ayant entraîné une dégradation durable de l'environnement économique, la Société a souhaité maintenir une politique prudente, aussi bien en termes d'acceptation que dans son provisionnement. RCI Finance Maroc a ainsi conservé la provision exceptionnelle qui avait été constituée fin 2020, en complément des dotations réglementaires.</p>

FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY
Audits, Mark & Advisory

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

Confidential C

Etablissement : RCI Finance Maroc

REMUNERATIONS ET ENGAGEMENT EN FAVEUR DES DIRIGEANTS
AU 31/12/2021

ETAT C3

en dirhams

<h1>NEEANT</h1>

FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY
EDD S.A.
Audit, Tax & Advisory

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

Etablissement : RCI Finance Maroc

ETAT C6

EFFECTIFS
AU 31/12/2021

EFFECTIFS	(en nombre)	
	31/12/2021	31/12/2020
Effectifs rémunérés	50	48
Effectifs utilisés	50	48
Effectifs équivalent plein temps	50	48
Effectifs administratifs et techniques (équivalent plein temps)	28	31
Effectifs affectés à des tâches bancaires (équivalent plein temps)	22	17
Cadres (équivalent plein temps)	28	31
Employés (équivalent plein temps)	22	17
dont effectifs employés à l'étranger	0	0

FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY
Audit, Tax & Advisory

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

Etablissement : RCI Finance Maroc

ETAT C7

TITRES ET AUTRES ACTIFS GERES OU EN DEPOTS
AU 31/12/2021

TITRES	Nombre de comptes		Montants en DH	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Titres dont l'établissement est dépositaire				
Titres gérés en vertu d'un mandat de gestion				
Titres d'OPCVM dont l'établissement est dépositaire				
Titres d'OPCVM gérés en vertu d'un mandat de gestion				
Autres actifs dont l'établissement est dépositaire				
Autres actifs gérés en vertu d'un mandat de gestion				

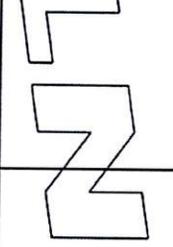
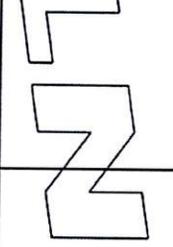
FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY
BOO S.A.
Audit, Tax & Advisory

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

Etablissement : RCI Finance Maroc

ETAT C8

RESEAU
AU 31/12/2021

RESEAU	31/12/2021	31/12/2020
<p>Guichets permanents Guichets périodiques Distributeurs automatiques de banque et guichets automatiques de banque Succursales et agences à l'étranger Bureaux de représentation à l'étranger</p>		

(en nombre)

FOR IDENTIFICATION
 PURPOSES ONLY
 EDO S.A.
 Audit, Tax & Advisory

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

Etablissement : RCI Finance Maroc

ETAT C9

COMPTES DE LA CLIENTELE
AU 31/12/2021

COMPTES DE LA CLIENTELE	(en nombre)	
	31/12/2021	31/12/2020
Comptes courants	NET	NT
Comptes chèques des marocains résidant à l'étranger		
Autres comptes chèques		
Comptes d'affacturage		
Comptes d'épargne		
Comptes à terme		
Bons de caisse		
Autres comptes de dépôts		

FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY
EDD S.A.
Audit, Tax & Advisory

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

RADIATION DES CREANCES EN SOUFFRANCE
AU 31/12/2021

TERS CLIENT	NOM CLIENT	CREANCES RAIBLES TIC AU COURS DE L'EXERCICE PRECEDENT	CREANCES RAIBLES TIC AU COURS DE L'EXERCICE 2021	MT CREANCES RECOUVREES AU COURS DE L'EXERCICE 2021	CUMUL INSTANT AU 31-12-2021	RC	CN	F	PATENT
		14.606.087,13			14.606.087,13				

**FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY**
BDO S.A.
Audit, Tax & Advisory

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

II. Comptes annuels consolidés



ETATS FINANCIERS CONSOLIDÉS DE RCI FINANCE MAROC AU 31/12/2021

ACTIF CONSOLIDÉ	en millier de Dirhams	
LIBELLE	31/12/21	31/12/20
Valeurs en caisse, Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux	3 737	2 699
Créances sur les établissements de crédit et assimilés	590 703	357 831
. A vue	232 657	264 723
. A terme	358 046	93 108
Créances sur la clientèle	3 728 034	3 732 669
. Crédits de trésorerie et à la consommation	3 643 711	3 649 014
. Crédits à l'équipement	-	-
. Crédits immobiliers	-	-
. Autres crédits	84 323	83 655
Opération de crédit-bail et de location	1 964 086	2 085 097
Créances acquises par affacturage	20 043	148 875
Titres de transaction et de placement	-	135 369
. Bons du Trésor et valeurs assimilées	-	-
. Autres titres de créance	-	-
. Titres de propriété	-	135 369
Autres actifs	264 468	308 173
Titres d'investissement	-	-
. Bons du Trésor et valeurs assimilées	-	-
. Autres titres de créance	-	-
Titres de participation et emplois assimilés	-	-
Créances subordonnées	-	-
Immobilisations incorporelles	-	-
Immobilisations corporelles	798	285
TOTAL DE L'ACTIF	6 571 869	6 770 997

CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS	en millier de Dirhams	
LIBELLE	31/12/21	31/12/20
CAPITAUX PROPRES PART DU GROUPE	778 682	778 682
Capitaux propres à l'ouverture	708 392	708 392
Augmentation de capital	-	-
Distributions	-	-
Résultat consolidé	70 290	70 290

ENGAGEMENTS HORS BILAN CONSOLIDÉS	en millier de Dirhams	
LIBELLE	31/12/21	31/12/20
ENGAGEMENTS DONNES	358 236	285 063
Engagements de financement donnés en faveur d'établissements de crédit et assimilés	-	-
Engagements de financement donnés en faveur de la clientèle	358 236	285 063
Engagements de garantie d'ordre d'établissements de crédit et assimilés	-	-
Engagements de garantie d'ordre de la clientèle	-	-
Titres achetés à réméré	-	-
Autres titres à livrer	-	-
ENGAGEMENTS RECUS	1 697 630	1 516 280
Engagements de financement reçus d'établissements de crédit et assimilés	1 300 000	1 150 000
Engagements de garantie reçus d'établissements de crédit et assimilés	397 630	366 280
Engagements de garantie reçus de l'Etat et d'organismes de garantie divers	-	-
Titres vendus à réméré	-	-
Autres titres à recevoir	-	-

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES CONSOLIDÉS	en millier de Dirhams	
LIBELLE	31/12/21	31/12/20
PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	445 706	464 758
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec les établissements de crédit	6 144	3 368
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec la clientèle	315 448	281 368
Intérêts et produits assimilés sur titres de créance	-	-
Produits sur titres de propriété	1 655	7 342
Produits sur opérations de crédit-bail et de location	70 786	126 503
Commissions sur prestations de service	50 182	44 763
Autres produits bancaires	1 491	1 413
CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	157 929	165 064
Intérêts et charges assimilés sur opérations avec les établissements de crédit	94 115	99 141
Intérêts et charges assimilés sur opérations avec la clientèle	-	-
Intérêts et charges assimilés sur titres de créance émis	60 784	64 234
. Charges sur opérations de crédit-bail et de location	-	-
Autres charges bancaires	3 030	1 689
PRODUIT NET BANCAIRE	287 777	299 693
Produits d'exploitation non bancaire	65 811	64 568
Charges d'exploitation non bancaire	-	-
CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION	160 801	164 485
Charges de personnel	27 785	24 574
Impôts et taxes	5 555	3 504
Charges externes	124 760	134 018
Autres charges générales d'exploitation	2 436	2 300
Dotations aux amortissements et provisions des immobilisations incorporelles et corporelles	265	89
DOTATIONS AUX PROV. ET PERTES SUR CREANCES IRRECOURVABLES	160 767	208 571
Dotations aux provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	116 091	165 284
Pertes sur créances irrécouvrables	375	164
Autres dotations aux provisions	5 021	43 123
REPRISES DE PROV. ET RECUP. SUR CREANCES AMORTIES	88 277	41 879
Reprise aux provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	76 992	27 298
Récupérations sur créances amorties	203	60
Autres reprises de provisions	11 082	14 522
RESULTAT COURANT	120 297	33 084
Produits non courants	917	815
Charges non courantes	705	57
RESULTAT AVANT IMPOTS	120 509	33 843
Impôts sur les résultats	50 219	56 987
RESULTAT NET DU GROUPE	70 290	-23 145

PASSIF CONSOLIDÉ	en millier de Dirhams	
LIBELLE	31/12/21	31/12/20
Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux	-	-
Dettes envers les établissements de crédit et assimilés	2 535 183	3 026 853
. A vue	19 335	51 338
. A terme	2 515 848	2 975 515
Dépôts de la clientèle	-	-
. Comptes à vue créditeurs	-	-
. Comptes d'épargne	-	-
. Dépôts à terme	-	-
. Autres comptes créditeurs	-	-
Titres de créance émis	2 365 139	2 014 534
. Titres de créance négociables émis	2 365 139	2 014 534
. Emprunts obligataires émis	-	-
. Autres titres de créance émis	-	-
Autres passifs	772 179	873 731
Provisions pour risques et charges	52 704	58 764
Provisions réglementées	-	-
Subventions, fonds publics affectés et fonds spéciaux de garantie	-	-
Dettes subordonnées	68 000	88 723
Ecart d'acquisition	-	-
Réserves et primes liées au capital	-	-
Capital	289 784	289 784
Actionnaires. Capital non versé (-)	-	-
Réserves consolidées, écarts de réévaluation, écarts de conversion et différence sur mises en équivalence	418 591	441 753
- Part du groupe	418 591	441 753
Résultat net de l'exercice (+/-)	70 290	-23 145
- Part du groupe	70 290	-23 145
TOTAL DU PASSIF	6 571 869	6 770 997

ETAT DES SOLDES DE GESTION CONSOLIDÉS	en millier de Dirhams	
I - TABLEAU DE FORMATION DES RÉSULTATS CONSOLIDÉS	31/12/21	31/12/20
LIBELLE	31/12/21	31/12/20
(+) Intérêts et produits assimilés	321 592	284 736
(-) Intérêts et charges assimilés	154 899	163 375
MARGE D'INTERET	166 693	121 361
(+) Produits sur immobilisations en crédit-bail et en location	70 786	126 503
(-) Charges sur immobilisations en crédit-bail et en location	-	-
Résultat des opérations de crédit-bail et de location	70 786	126 503
(+) Commissions perçues	50 182	44 763
(-) Commissions servies	-	-
Marge sur commissions	50 182	44 763
(+) Résultat des opérations sur titres de transaction	-	-
(+) Résultat des opérations sur titres de placement	1 655	7 342
(+) Résultat des opérations de change	-	-
(+) Résultat des opérations sur produits dérivés	-	-
Résultat des opérations de marché	1 655	7 342
(+) Divers autres produits bancaires	1 491	1 413
(-) Diverses autres charges bancaires	3 030	1 689
PRODUIT NET BANCAIRE	287 777	299 693
(+) Résultat des opérations sur immobilisations financières	-	-
(+) Autres produits d'exploitation non bancaire	65 811	64 568
(-) Autres charges d'exploitation non bancaire	-	-
(-) Charges générales d'exploitation	160 801	164 485
RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION	192 787	199 776
(+) Dotations nettes des reprises aux provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	78 550	138 091
(+) Autres dotations nettes de reprises aux provisions	-6 061	28 601
RESULTAT COURANT	120 297	33 084
RESULTAT NON COURANT	212	758
(-) Impôts sur les résultats	50 219	56 987
RESULTAT NET DE L'EXERCICE	70 290	-23 145

ETAT DES SOLDES DE GESTION CONSOLIDÉS	en millier de Dirhams	
II - CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT CONSOLIDÉE	31/12/21	31/12/20
LIBELLE	31/12/21	31/12/20
(+/-) RESULTAT NET DE L'EXERCICE	70 290	-23 145
(+) Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles	265	89
(+) Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations financières	-	-
(+) Dotations aux provisions pour risques généraux	5 021	43 123
(+) Dotations aux provisions réglementées	-	-
(+) Dotations non courantes	705	57
(-) Reprises de provisions	11 082	14 522
(-) Plus-values de cession des immobilisations incorporelles et corporelles	-	-
(+) Moins-values de cession des immobilisations incorporelles et corporelles	-	-
(-) Plus-values de cession des immobilisations financières	-	-
(+) Moins-values de cession des immobilisations financières	-	-
(-) Reprises de subventions d'investissement reçues	-	-
(+/-) CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT	65 200	5 603
(-) Bénéfices distribués	-	-
(+/-) AUTOFINANCEMENT	65 200	5 603

LISTE DES ENTREPRISES CONSOLIDÉES AU 31/12/2021										En milliers de dirhams	
Dénomination de la société consolidée	Adresse du siège social	Secteur d'activité	Capital social	% du contrôle	% d'intérêts	Contribution au résultat consolidé	Extrait des derniers états de synthèse de la société consolidée			Méthode de consolidation	
							Date de clôture de l'exercice	Situation nette	Résultat net		
RDFM	PLACE BANOENJ, CASABLANCA	Société de courtage	2 000	100%	100%	35 181	31/12/21	42 311	35 181	INTEGRATION GLOBALE	

LISTE DES ENTREPRISES ENTRÉES ET DES ENTREPRISES SORTIES DU PERIMÈTRE DE CONSOLIDATION DU 01/01/2021 AU 31/12/2021										En milliers de dirhams	
Dénomination de la société consolidée	Adresse du siège social	Secteur d'activité	Capital social	% du contrôle	% d'intérêts	Contribution au résultat consolidé	Extrait des derniers états de synthèse de la société consolidée			Méthode de consolidation	
							Date de clôture de l'exercice	Situation nette	Résultat net		
Entreprises entrées										NEANT	
Entreprises sorties										NEANT	

LISTE DES ENTREPRISES LAISSÉES EN DEHORS DU PERIMÈTRE DE CONSOLIDATION AU 31/12/2021										En milliers de dirhams	
Dénomination de la société	Adresse du siège social	Secteur d'activité	Montant des capitaux propres	% du contrôle	% d'intérêts	Extrait des derniers états de synthèse de la société consolidée			Motifs justifiant l'exclusion du périmètre de consolidation		
						Date de clôture de l'exercice	Situation nette	Résultat net			
										NEANT	

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDÉ				En milliers de dirhams	
LIBELLE	31/12/21	31/12/20			
(+) Produits d'exploitation bancaire perçus	1 641 044	1 689 878			
(+) Récupérations sur créances amorties	203	60			
(+) Produits divers d'exploitation perçus	65 811	64 568			
(-) Charges d'exploitation bancaire versées	-1 411 480	-1 390 393			
(-) Charges diverses d'exploitation payées	-	-			
(-) Charges générales d'exploitation versées	-159 014	-162 897			
(-) Impôts sur les résultats versés	-47 798	-47 779			
I. Flux de trésorerie nets provenant du compte de produits et charges	-748 752	153 436			
<u>Variation des actifs d'exploitation :</u>					
(+) Créances sur les établissements de crédit et assimilés	-264 937	126 857			
(+) Créances sur la clientèle	60 978	362 679			
(+) Titres de transaction et de placement	135 369	-135 369			
(+) Autres actifs	43 704	48 562			
(+) Immobilisations données en crédit-bail et en location	115 283	-150 893			
<u>Variation des passifs d'exploitation :</u>					
(+) Dettes envers les établissements de crédit et assimilés	-459 667	-403 111			
(+) Dépôts de la clientèle	-	-			
(+) Titres de créance émis	350 604	63 088			
(+) Autres passifs	-70 267	-11 081			
II. Solde des variations des actifs et passifs d'exploitation	-88 933	-99 269			
III. FLUX DE TRESORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITES D'EXPLOITATION (I + II)	-837 685	54 168			
(+) Produit des cessions d'immobilisations financières	-	-			
(+) Produit des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	-	-			
(-) Acquisition d'immobilisations financières	-	-			
(-) Acquisition d'immobilisations incorporelles et corporelles	-513	-4			
(+) Intérêts perçus	-	-			
(+) Dividendes perçus	1 655	7 342			
IV. FLUX DE TRESORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITES D'INVESTISSEMENT	1 142	7 338			
(+) Subventions, fonds publics et fonds spéciaux de garantie reçus	-	-			
(+) Emission de dettes subordonnées	-	68 000			
(+) Emission d'actions	-	-			
(-) Remboursement des capitaux propres et assimilés	-	-			
(-) Intérêts versés	-	-			
(-) Dividendes versés	-	-			
V. FLUX DE TRESORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITES DE FINANCEMENT	-	68 000			
VI. VARIATION NETTE DE LA TRESORERIE (III+ IV +V)	-836 543	129 506			
VII. TRESORERIE A L'OUVERTURE DE L'EXERCICE	216 083	86 577			
VIII. TRESORERIE A LA CLOTURE DE L'EXERCICE	217 059	216 083			

CREANCES SUR LES ETABLISSEMENTS DE CREDIT ET ASSIMILES								En milliers de dirhams	
CREANCES	Etablissements de crédit et assimilés au Maroc						Total 31/12/2021	Total 31/12/2020	
	Bank Al-Maghrib, Trésor Public et Service des Chèques Postaux	Banques au Maroc	Autres établissements de crédit et assimilés au Maroc	Etablissements de crédit à l'étranger					
COMPTES ORDINAIRES DEBITEURS	3 341	232 657	-	-	-	-	235 998	267 218	
VALEURS DONNEES EN PENSION	-	-	-	-	-	-	-	-	
- au jour le jour	-	-	-	-	-	-	-	-	
- à terme	-	-	-	-	-	-	-	-	
PRETS DE TRESORERIE	-	-	-	-	-	-	-	-	
- au jour le jour	-	-	-	-	-	-	-	-	
- à terme	-	-	-	-	-	-	-	-	
PRETS FINANCIERS	-	-	-	-	-	-	-	-	
AUTRES CREANCES	-	-	-	-	-	-	-	-	
INTERETS COURUS A RECEVOIR	-	-	-	-	-	-	-	-	
CREANCES EN SOUFFRANCE	-	-	-	-	-	-	-	-	
TOTAL	3 341	232 657	-	-	-	-	235 998	267 218	

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES										En milliers de dirhams	
Nature	Montant brut au début de l'exercice	Montant des acquisitions au cours de l'exercice	Montant des cessions ou retraits au cours de l'exercice	Montant brut à la fin de l'exercice	Amortissements et/ou provisions			Cumul	Montant net à la fin de l'exercice		
					Montant des amortissements et/ou provisions début de l'exercice	Dotations au titre de l'exercice	Montant des amortissements sur immobilisations sorties				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	409 000	-	-	409 000	409 000	-	-	409 000	-0		
- Droit au bail	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
- Immobilisations en recherche et développement	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
- Autres immobilisations incorporelles d'exploitation	409 000	-	-	409 000	409 000	-	-	409 000	-0		
- Immobilisations incorporelles hors exploitation	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	900 534	777 938	-	1 678 472	615 283	264 765	-	880 048	798 425		
- IMMEUBLES D'EXPLOITATION	575 857	777 938	-	1 353 795	330 048	218 578	-	548 626	805 169		
- Terrain d'exploitation	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
- Immeubles d'exploitation, Bureaux	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
- Immeubles d'exploitation, Logements de fonction	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
- MOBILIER ET MATERIEL D'EXPLOITATION	900 534	777 938	-	1 678 472	615 283	264 765	-	880 048	798 425		
- Mobilier de bureau d'exploitation	575 857	777 938	-	1 353 795	330 048	225 358	-	555 406	798 389		
- Matériel de bureau d'exploitation	126 993	-	-	126 993	87 587	39 406	-	126 994	-0		
- Matériel informatique	197 684	-	-	197 684	197 648	-	-	197 648	36		
- Matériel roulant rattaché à l'exploitation	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
- Autres matériels d'exploitation	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
- AUTRES IMMOB. CORPORELLES D'EXPLOITATION	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
- IMMOB. CORPORELLES HORS EXPLOITAT.	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
- Terrains hors exploitation	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
- Immeubles hors exploitation	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
- Mobilier et matériel hors exploitation	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
- Autres immobilisations corporelles hors exploitation	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Total	1 309 534	777 938	-	2 087 472	1 024 283	264 765	-	1 289 048	798 425		

DETTES ENVERS LES ETABLISSEMENTS DE CREDIT ET ASSIMILES								En milliers de dirhams	
DETTES	Etablissements de crédit et assimilés au Maroc						Total 31/12/2021	Total 31/12/2020	
	Bank Al-Maghrib, Trésor Public et Service des Chèques Postaux	Banques au Maroc	Autres établissements de crédit et assimilés au Maroc	Etablissements de crédit à l'étranger					
COMPTES ORDINAIRES CREDITEURS	-	19 335	-	-	-	-	19 335	51 338	
VALEURS DONNEES EN PENSION	-	-	-	-	-	-	-	-	
- au jour le jour	-	-	-	-	-	-	-	-	
- à terme	-	-	-	-	-	-	-	-	
EMPRUNTS DE TRESORERIE	-	-	-	-	-	-	-	-	
- au jour le jour	-	-	-	-	-	-	-	-	
- à terme	-	2 500 000	-	-	-	-	2 500 000	2 950 000	
PRETS FINANCIERS	-	-	-	-	-	-	-	-	
AUTRES DETTES	-	-	-	-	-	-	-	-	
INTERETS COURUS A PAYER	-	15 848	-	-	-	-	15 848	25 515	
TOTAL	-	2 535 183	-	-	-	-	2 535 183	3 026 853	

BDO Audit, Tax & Advisory
11, Avenue Bir Kacem
Souissi, Rabat
Maroc

mazars
101, Boulevard Abdelmoumen
20100, Casablanca
Maroc

GROUPE RCI Finance Maroc

ATTESTATION D'EXAMEN LIMITE DE LA SITUATION PROVISOIRE CONSOLIDÉE AU 31 DECEMBRE 2021

Nous avons procédé à un examen limité de la situation provisoire de RCI Finance Maroc et sa filiale (Groupe RCI Finance Maroc) comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau des flux de trésorerie, l'état de variation des capitaux propres et une sélection de notes explicatives relatifs à la période du 1^{er} janvier au 31 décembre 2021. Cette situation provisoire fait ressortir un montant de capitaux propres consolidés totalisant 778.665 KMAD dont un bénéfice net consolidé de 70.290 KMAD. Cette situation a été arrêtée par le Conseil d'Administration le 25 mars 2022 dans un contexte évolutif de crise sanitaire liée à la pandémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes de la profession au Maroc. Ces normes requièrent que l'examen limité soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que la situation provisoire des états consolidés ne comporte pas d'anomalie significative. Un examen limité comporte essentiellement des entretiens avec le personnel du groupe et des vérifications analytiques appliquées aux données financières ; il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous n'avons pas effectué un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent penser que les états consolidés, ci-joint, ne donnent pas une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine du Groupe RCI Finance Maroc arrêtés au 31 décembre 2021, conformément aux normes comptables nationales en vigueur.

Casablanca, le 29 mars 2022

Les Commissaires aux Comptes

BDO Audit, Tax & Advisory S.A.

Mazars Audit et Conseil

Signature
BDO S.A.
Audit, Tax & Advisory
11, Avenue Bir Kacem
Souissi, Rabat
Maroc
Téléphone : 711 8 22 33 35
Fax : 05 22 33 35 35
Site : www.bdo.ma

Signature
MAZARS AUDIT ET CONSEIL
101, Boulevard Abdelmoumen
20360 Casablanca
Tél. : 05 22 42 34 25
Fax : 05 22 42 34 00

CHAOUKI Moutai
Associé

Taha Ferdaous
Associé



11, avenue Bir Kacem – Souissi
20410 – Rabat
Maroc

mazars

101, Boulevard Abdelmoumen
20100, Casablanca
Maroc

Groupe RCI Finance Maroc

**RAPPORT GENERAL RAPPORT DES AUDITEURS
INDEPENDANTS SUR LES COMPTES CONSOLIDES**

EXERCICE DU 1^{er} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2021

Avril 2022

Aux Actionnaires de la société
Groupe RCI finance Maroc
44, Av. Khaled Ibnou Al Oualid,
Casablanca

RAPPORT DES AUDITEURS INDEPENDANTS SUR LES COMPTES CONSOLIDES EXERCICE DU 1ER JANVIER AU 31 DECEMBRE 2021

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse consolidés ci-joints de la société RCI FINANCE MAROC SA et de sa filiale (Groupe RCI FINANCE MAROC), qui comprennent le bilan consolidé au 31 décembre 2021, ainsi que le compte de produits et charges consolidé, le tableau consolidé des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC), y compris un résumé des principales méthodes comptables. Ces états de synthèse consolidés font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de KMAD 778.665 dont un bénéfice net consolidé de KMAD 70.290. Cette situation a été établie par la Direction dans un contexte évolutif de crise sanitaire liée à la pandémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Nous certifions que les états de synthèse consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus, sont réguliers et sincères et donnent dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière du groupe au 31 décembre 2021, ainsi que du résultat de l'ensemble consolidé pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants du groupe conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Identification et évaluation du risque de crédit sur les opérations à la clientèle

Risque identifié

Les financements sont porteurs d'un risque de crédit qui expose RCI Finance Maroc à une perte potentielle si les clients ou les contreparties s'avèrent incapables de faire face à leurs engagements financiers. RCI Finance Maroc constitue des provisions destinées à couvrir ce risque.

L'évaluation de ces provisions, déterminées en application des principes du Plan Comptable des Etablissements de Crédit (PCEC) et des dispositions de la circulaire 19/G/2002 de Bank Al Maghrib relative à la classification des créances et à leur couverture par les provisions, requiert une part de jugement de la Direction notamment en matière d'identification des créances présentant des indices de souffrance et d'évaluation du montant de la provision à comptabiliser.

Au 31 décembre 2021, en sus des règles issues de la circulaire de Bank-Al-Maghrib, RCI Finance Maroc a également constitué une provision prospective en anticipation de pertes attendues liées aux impacts de la crise Covid-19.

Les informations concernant les règles de classification et de provisionnement des créances sont présentées dans l'état « Principales méthodes d'évaluation appliquées » et l'état « Provisions » de l'Etat des Informations Complémentaires (ETIC).

Au 31 décembre 2021, l'encours net des financements s'élève à MMAD 5.712, après prise en compte de provisions pour un montant total de MMAD 553.

Nous avons considéré que l'appréciation du risque de crédit ainsi que l'évaluation des provisions y afférentes constituent un point clé de l'audit, ces éléments présentant des montants significatifs et faisant appel pour certains aspects au jugement et aux estimations de la direction.

Réponse d'audit

Nous avons examiné le dispositif de contrôle interne mis en place par RCI Finance Maroc et pris connaissance des principales conclusions du dispositif de gouvernance des risques de la société.

Sur les aspects de classification et de provisionnement des créances, nos travaux d'audit ont notamment consisté à :

- Revoir la classification des crédits ;
- Tester le calcul des provisions pour une sélection de créances en souffrance ;

Prendre connaissance et apprécier la démarche retenue pour l'estimation de la provision prospective constituée en anticipation de pertes attendues liées aux impacts de la crise Covid-

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états de synthèse consolidés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états de de synthèse consolidés conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états de synthèse consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le groupe ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse consolidés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du groupe ;

- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le groupe à cesser son exploitation ;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états de synthèse consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.
- Nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant les informations financières des entités et activités du groupe pour exprimer une opinion sur les états de synthèse consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe. Nous assumons l'entière responsabilité de l'opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Casablanca, le 28 avril 2022

Les Commissaires aux Comptes

BDO Audit Tax & Advisory S.A.



BDO S.A.
Audit, Tax & Advisory
100, Bd. LAMARCA - Casablanca 20110 Casablanca
Téléphone : 212 5 22 29 33 04 115
Téléfax : 212 5 22 29 33 05
ICE : 00152964000001

Moutai CHAOUKI
Associé

Mazars Audit et Conseil



MAZARS AUDIT ET CONSEIL
101, Bd. Abdelmoumen
20 360 CASABLANCA
Tél. : 0522 423 423 (L.G.)
Fax : 0522 423 400

Taha FERDAOUS
Associé

BILAN CONSOLIDE
AU 31/12/2021

en milliers de DH

ACTIF CONSOLIDE	31/12/2021	31/12/2020
. Valeurs en caisse, Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux	3 737	2 699
. Créances sur les établissements de crédit et assimilés	590 703	357 831
. A vue	232 657	264 723
. A terme	358 046	93 108
. Créances sur la clientèle	3 728 034	3 732 669
. Crédits de trésorerie et à la consommation	3 643 711	3 649 014
. Crédits à l'équipement		
. Crédits immobiliers		
. Autres crédits	84 323	83 655
. Opérations de crédit-bail et de location	1 964 086	2 085 097
. Créances acquises par affacturage	20 043	148 875
. Titres de transaction et de placement	-	135 369
. Bons du Trésor et valeurs assimilées		
. Autres titres de créance		
. Titres de propriété	-	135 369
. Autres actifs	264 468	308 173
. Titres d'investissement		
. Bons du Trésor et valeurs assimilées		
. Autres titres de créance		
. Titres de participation et emplois assimilés		
. Titres mis en équivalence		
. Entreprises à caractère financier		
. Autres entreprises		
. Créances subordonnées		
. Immobilisations incorporelles		
. Immobilisations corporelles	798	285
Total de l'Actif CONSOLIDE	6 571 869	6 770 997

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

**FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY**
BDO S.A.
Audit, Tax & Advisory

Confidential C

Nom de l'établissement : RCI FINANCE MAROC

BILAN CONSOLIDE
AU 31/12/2021

PASSIF CONSOLIDE	en milliers de DH	
	31/12/2021	31/12/2020
.Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux	-	-
.Dettes envers les établissements de crédit et assimilés	2 535 183	3 026 853
. A vue	19 335	51 338
. A terme	2 515 848	2 975 515
.Dépôts de la clientèle	-	-
. Comptes à vue créditeurs	-	-
. Comptes d'épargne	-	-
. Dépôts à terme	-	-
. Autres comptes créditeurs	-	-
.Titres de créance émis	2 365 139	2 014 534
. Titres de créance négociables émis	2 365 139	2 014 534
. Emprunts obligataires émis	-	-
. Autres titres de créance émis	-	-
.Autres passifs	772 179	873 731
.Ecart d'acquisition	-	-
.Provisions pour risques et charges	52 704	58 764
.Fonds publics affectés et fonds spéciaux de garantie	-	-
.Dettes subordonnées	68 000	88 723
.Primes liées au capital	-	-
.Capital	289 784	289 784
.Actionnaires. Capital non versé (-)	-	-
.Réserves consolidées, écarts de réévaluation, écarts de conversion et différences sur mises en équivalence	418 591	441 753
. Part du groupe	418 591	441 753
. Part des intérêts minoritaires	-	-
.Résultat net de l'exercice (+/-)	70 290	23 145
. Part du groupe	70 290	23 145
. Part des intérêts minoritaires	-	-
Total du Passif CONSOLIDE	6 571 869	6 770 997

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

Confidential C

FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY
BDO S.A.
Audit, Tax & Advisory

Nom de l'établissement : RCI FINANCE MAROC

Détail des capitaux propres consolidé au 31/12/2021

	en milliers de DHS
Capitaux propres part du groupe	778 682
Capitaux propres à l'ouverture	708 392
Augmentation capital	-
Distributions	-
Résultat consolidé	70 290

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY
RCI S.A.
Audit, Tax & Advisory

Confidential C

HORS BILAN CONSOLIDE
AU 31/12/2021

en milliers de DH

HORS BILAN CONSOLIDE	31/12/2021	31/12/2020
<u>ENGAGEMENTS DONNES</u>	358 236	285 063
.Engagements de financement donnés en faveur d'établissements de crédit et assimilés		
.Engagements de financement donnés en faveur de la clientèle	358 236	285 063
.Engagements de garantie d'ordre d'établissements de crédit et assimilés		
.Engagements de garantie d'ordre de la clientèle		
.Titres achetés à réméré		
.Autres titres à livrer		
<u>ENGAGEMENTS RECUS</u>	1 697 630	1 516 280
.Engagements de financement reçus d'établissements de crédit et assimilés	1 300 000	1 150 000
.Engagements de garantie reçus d'établissements de crédit et assimilés	397 630	366 280
.Engagements de garantie reçus de l'Etat et d'organismes de garantie divers		
.Titres vendus à réméré		
.Autres titres à recevoir		

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

**FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY**
BDO S.A.
Audit, Tax & Advisory

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES CONSOLIDE
DU 01/01/2021 AU 31/12/2021

	en milliers de DH	
	31/12/2021	31/12/2020
I. PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	445 706	464 758
. Intérêts et produits assimilés sur opérations avec les établissements de crédit	6 144	3 368
. Intérêts et produits assimilés sur opérations avec la clientèle	315 448	281 368
. Intérêts et produits assimilés sur titres de créance		
. Produits sur titres de propriété	1 055	7 342
. Produits sur opérations de crédit-bail et de location	70 786	126 503
. Commissions sur prestations de service	50 182	44 763
. Autres produits bancaires	1 491	1 413
II. CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	157 929	165 064
. Intérêts et charges assimilées sur opérations avec les établissements de crédit	94 115	99 141
. Intérêts et charges assimilées sur opérations avec la clientèle		
. Intérêts et charges assimilées sur titres de créance émis	60 784	64 234
. Charges sur opérations de crédit-bail et de location (ne doit pas apparaître)		
. Autres charges bancaires	3 030	1 689
III. PRODUIT NET BANCAIRE	287 777	299 693
. Produits d'exploitation non bancaire	65 811	64 568
. Charges d'exploitation non bancaire	-	-
IV. CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION	160 801	164 485
. Charges de personnel	27 785	24 574
. Impôts et taxes	5 555	3 504
. Charges externes	124 760	134 018
. Autres charges générales d'exploitation	2 436	2 300
. Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles	265	89
. Dotations aux amortissements sur écarts d'acquisition		
. Reprises sur écarts d'acquisition		
V. DOTATIONS AUX PROVISIONS ET PERTES SUR CREANCES IRRECOURVABLES	160 767	208 571
. Dotations aux provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	155 370	165 284
. Pertes sur créances irrécouvrables	375	164
. Autres dotations aux provisions	5 021	43 123
VI. REPRISES DE PROVISIONS ET RECUPERATIONS SUR CREANCES AMORTIES	88 277	41 879
. Reprises de provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	76 992	27 298
. Récupérations sur créances amorties	203	60
. Autres reprises de provisions	11 082	14 522
VII. RESULTAT COURANT	120 297	33 084
. Produits non courants	917	815
. Charges non courantes	705	57
VIII. RESULTAT AVANT IMPOTS	120 509	33 843
. Impôts sur les résultats	50 219	56 987
IX. RESULTAT NET DES ENTREPRISES INTEGREES	70 290	23 145
X. QUOTE-PART DANS LES RESULTATS DES ENTREPRISES MISES EN EQUIVALENCE		
. Entreprises à caractère financier		
. Autres entreprises		
XI. RESULTAT NET DU GROUPE	70 290	23 145
. Part du groupe	70 290	23 145
. Part des intérêts minoritaires		

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

Nom de l'établissement : RCI FINANCE MAROC

ETAT DES SOLDES DE GESTION CONSOLIDE DU 01/01/2021 AU 31/12/2021

I - TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS CONSOLIDES

	en milliers de DH	
	31/12/2021	31/12/2020
+ Intérêts et produits assimilés	321 592	284 736
- Intérêts et charges assimilées	154 899	163 375
Marge sur intérêts	166 693	121 361
+ Produits sur immobilisations en crédit-bail et en location	70 786	126 503
- Charges sur immobilisations en crédit-bail et en location		
Résultat des opérations de crédit-bail et de location	70 786	126 503
+ Commissions perçues	50 182	44 763
- Commissions servies		
Marge sur commissions de prestations de service	50 182	44 763
± Résultat des opérations sur titres de transaction		
± Résultat des opérations sur titres de placement	1 655	7 342
± Résultat des opérations de change		
± Résultat des opérations sur produits dérivés		
Résultat des opérations de marché	1 655	7 342
+ Divers autres produits bancaires	1 491	1 413
- Diverses autres charges bancaires	3 030	1 689
PRODUIT NET BANCAIRE	287 777	299 693
± Résultat des opérations sur immobilisations financières		
+ Autres produits d'exploitation non bancaire	65 811	64 568
- Autres charges d'exploitation non bancaire	-	-
- Charges générales d'exploitation	160 801	164 485
RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION	192 787	199 776
± Dotations nettes des reprises aux provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	78 550	138 091
± Autres dotations nettes de reprises aux provisions	6 061	28 601
RESULTAT COURANT	120 297	33 084
RESULTAT NON COURANT	212	758
- Impôts sur les résultats	50 219	56 987
RESULTAT NET DE L'EXERCICE	70 290	23 145

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY
MHI SA
Audit, Tax & Advisory

Confidential C

Nom de l'établissement : RCI FINANCE MAROC

ETAT DES SOLDES DE GESTION CONSOLIDE DU 01/01/2021 AU 31/12/2021

II - CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT CONSOLIDE

	en milliers de DH	
	31/12/2021	31/12/2020
+ RESULTAT NET DE L'EXERCICE	70 290	- 23 145
+ Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles	265	89
+ Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations financières		
+ Dotations aux provisions pour risques généraux	5 021	43 123
+ Dotations aux provisions réglementées		
+ Dotations non courantes	705	57
- Reprises de provisions	11 082	14 522
- Plus-values de cession des immobilisations incorporelles et corporelles		
+ Moins-values de cession des immobilisations incorporelles et corporelles		
- Plus-values de cession des immobilisations financières		
+ Moins-values de cession des immobilisations financières		
- Reprises de subventions d'investissement reçues		
+ CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	65 200	5 603
- Bénéfices distribués		
+ AUTOFINANCEMENT	65 200	5 603

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY
2010 S.A.
Audit, Tax & Advisory

Nom de l'établissement : RCI FINANCE MAROC

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE AU 31/12/2021

	en milliers de DH	
	31/12/2021	31/12/2020
FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES ACTIVITES D'EXPLOITATION		
Produits sur opérations bancaires perçus	1 641 044	1 689 878
Récupérations sur créances amorties	203	60
Produits divers d'exploitation perçus	65 811	64 568
Charges sur opérations bancaires versées	-1 411 480	-1 390 393
Charges diverses d'exploitation payées	0	0
Charges générales d'exploitation payées	-159 014	-162 897
Impôts sur les résultats payés	-47 798	-47 779
Flux de trésorerie net provenant du compte de produits et charges	88 767	153 436
Variation des actifs d'exploitation		
Créances sur les établissements de crédit et assimilés (hors liquidités)	-264 937	126 857
Créances sur la clientèle	60 978	362 679
Titres de transaction et de placement (hors liquidités)	135 369	-135 369
Autres actifs	43 704	-48 562
Opérations de crédit-bail et de location	115 283	-150 893
Variation des passifs d'exploitation		
Dettes envers les établissements de crédit et assimilés	-459 667	-403 111
Dépôts de la clientèle	0	0
Titres de créance émis	350 604	63 088
Autres passifs	-70 267	-11 081
SOLDE DES VARIATIONS DES ACTIFS ET PASSIFS D'EXPLOITATION	-88 933	-99 269
FLUX DE TRESORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITES D'EXPLOITATION	-166	54 168
FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES ACTIVITES D'INVESTISSEMENT		
Produit des cessions d'immobilisations financières	0	0
Produit des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	0	0
Acquisition d'immobilisations financières	0	0
Acquisition d'immobilisations incorporelles et corporelles	-513	-4
Intérêts reçus	0	0
Dividendes reçus	1 655	7 342
FLUX DE TRESORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITES D'INVESTISSEMENT	1 142	7 338
FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES ACTIVITES DE FINANCEMENT		
Subventions, fonds publics reçus		
Fonds spéciaux de garantie reçus		
Emission d'emprunts et de titres subordonnés		68 000
Emission d'actions		
Remboursement des capitaux propres et assimilés		
Intérêts versés		
Dividendes versés	0	0
FLUX DE TRESORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITES DE FINANCEMENT	0	68 000
VARIATION NETTE DES LIQUIDITES ET EQUIVALENTS DE LIQUIDITES	976	129 506
LIQUIDITES ET EQUIVALENTS DE LIQUIDITES A L'OUVERTURE DE L'EXERCICE	216 083	86 577
LIQUIDITES ET EQUIVALENTS DE LIQUIDITES A LA CLOTURE DE L'EXERCICE	217 059	216 083

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY
21/12/2021
AUDIT, TAX & FINANCIAL

Confidential C

LISTE DES ENTREPRISES CONSOLIDEES

AU 31/12/2021

en milliers de DH

Dénomination	Adresse	Capital social	% du contrôle	% d'intérêts	Contribution au résultat consolidé	Méthode de consolidation
RDFM	PLACE BANDOENG, CASABLANCA	2 000	100%	100%	35 181	INTEGRATION GLOBALE

Commentaires:

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

**FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY**
Audit & Advisory

Confidential C

LISTE DES ENTREPRISES
DU PERIMETRE DE CONSOLIDATION

AU 31/12/2021

Dénomination	Adresse
Entreprises entrées RDFM _	PLACE BANDOENG, CASABLANCA
Entreprises sorties _	

Commentaires:

**FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY**
BDO S.A.
Audit, Tax & Advisory

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
For Identification

LISTE DES ENTREPRISES LAISSEES EN DEHORS DE LA CONSOLIDATION

AU 31/12/2021

Dénomination	Adresse	Montant des capitaux propres	Valeur comptable nette des titres détenus	% du contrôle	% d'intérêts	Montant du résultat du dernier exercice	Motifs justifiant l'exclusion du périmètre de consolidation
<h1>NEANT</h1>							

FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY
BDO S.A.
Audit, Tax & Advisory

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

Nom de l'établissement : RCI FINANCE MAROC

CREANCES SUR LES ETABLISSEMENTS DE CREDIT ET ASSIMILES CONSOLIDE AU 31/12/2021

en milliers de dhs

CREANCES	Bank Al Maghrib, Trésor public et Services des chèques postaux	Banques au Maroc	Autres établissements de crédit et assimilés au Maroc	Etablissements de crédit à l'étranger	Total 31/12/2021	Total 31/12/2020
COMPTES ORDINAIRES DEBITEURS	3 341	232 657	-	-	235 998	267 218
VALEURS RECUES EN PENSION - au jour le jour - à terme						
PRETS DE TRESORERIE - à terme - au jour le jour						
PRETS FINANCIERS						
AUTRES CREANCES						
INTERETS COURUS A RECEVOIR						
CREANCES EN SOUFFRANCE						
TOTAL	3 341	232 657			235 998	267 218

Commentaires :

FOR IDENTIFICATION
PLANNING ONLY
2021-12-31
Audit and Advisory

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

Confidential C

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES
AU 31/12/2021

Immobilisations	Montant brut au début de l'exercice	Montant des acquisitions au cours de l'exercice	Montant des cessions ou retraits au cours de l'exercice	Montant brut à la fin de l'exercice	Amortissements et/ou provisions			en dirhams	
					Montant des amortis. et/ou prov début de l'ex.	Dotations au		Montant net à la fin de l'exercice	
						titre de l'exercice	Montant des amortis. sur immo. sur les		Cumul
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	409 000	0	0	409 000	409 000	0	0	0	0
- Droit au bail	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Immobilisations en recherche et développement	409 000	0	0	409 000	409 000	0	0	0	0
- Autres immobilisations incorporelles d'exploitation	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	900 534	777 938	1 878 412	1 878 412	915 283	264 789	0	683 048	784 425
- IMMEUBLES DE EXPLOITATION	176 852	777 938	1 303 326	1 303 326	330 044	275 256	0	555 806	706 302
- Terrain d'exploitation	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Immeubles d'exploitation - Bureaux	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Immeubles d'exploitation - Logements de fonction	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- MOBLIER ET MATERIEL D'EXPLOITATION	900 536	777 938	1 624 427	1 624 427	615 232	264 789	0	880 038	784 425
- Meuble de bureau d'exploitation	575 857	777 938	1 353 795	1 353 795	330 044	275 256	0	555 806	706 302
- Matériel de bureau d'exploitation	126 903	0	126 903	126 903	87 587	39 400	0	126 904	126 904
- Matériel d'entretien	107 684	0	107 684	107 684	107 649	0	0	107 649	107 649
- Matériel roulant affecté à l'exploitation	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Autres matériels d'exploitation	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- AUTRES MOBIlIERS CORPORELLES D'EXPLOITATION	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IMMOBILISATIONS CORPORELLES HORS EXPLOITAT	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Terrains hors exploitation	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Immeubles hors exploitation	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Mobilier et matériel hors exploitation	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Autres immobilisations corporelles hors exploitation	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	1 309 534	777 938	2 087 412	2 087 412	1 024 313	264 789	0	1 289 048	784 425

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Your Identification

**FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY**
800 S.A.
Audit, Tax & Advisory

Nom de l'établissement : RCI FINANCE MAROC

DETTES ENVERS LES ETABLISSEMENTS DE CREDIT ET ASSIMILES CONSOLIDE AU 31/12/2021

en milliers de dhs

DETTES	Etablissements de crédit et assimilés au Maroc				Etablissements de crédit à l'étranger	Total 31/12/2021	Total 31/12/2020
	Bank Al-Maghrib, Trésor Public et Service des chèques Postaux	Banques au Maroc	Autres établissements de crédit et assimilés au Maroc				
COMPTES ORDINAIRES CREDITEURS		19 335				19 335	51 338
VALEURS DONNEES EN PENSION - au jour le jour - à terme							
EMPRUNTS DE TRESORERIE - au jour le jour - à terme		2 500 000				2 500 000	2 950 000
EMPRUNTS FINANCIERS						0	0
AUTRES DETTES							
INTERETS COURUS A PAYER		15 848				15 848	25 515
TOTAL	-	2 535 183	-	-	-	2 535 183	3 026 853

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY
BDO S.A.
Audit, Tax & Advisory

DATATION ET EVENEMENTS POSTERIEURSI. DATATION

. Date de clôture	31/12/2021
. Date d'établissement des états de synthèse	23/02/2022
. Date de tenue du conseil d'administration	25/03/2022
(1) Justification en cas de changement de la date de clôture de l'exercice	
(2) Justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévu pour l'élaboration des états de synthèse.	

II. EVENEMENTS NES POSTERIEUREMENT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE NON RATTACHABLES A CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LA 1ERE COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHESE

Dates	Indications des événements
	<p>L'année 2021 a été marquée par une forte reprise du marché automobile et de l'origination de nouveaux financements par RCI Finance Maroc, qui a également constaté une amélioration de ses indicateurs de risque.</p> <p>Toutefois, la pandémie du Covid-19 ayant entraîné une dégradation durable de l'environnement économique, la Société a souhaité maintenir une politique prudente, aussi bien en termes d'acceptation que dans son provisionnement. RCI Finance Maroc a ainsi conservé la provision exceptionnelle qui avait été constituée fin 2020, en complément des dotations réglementaires.</p>

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

**FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY**
BDO S.A.
Audit, Tax & Advisory

<u>CHARGES SUR OPERATIONS AVEC LES ETABLISSEMENTS DE CREDIT ET ASSIMILES</u>	94 115
-Intérêts sur comptes des banques centrales, du Trésor public et du service des chèques postaux	-
- Intérêts sur comptes ordinaires des établissements de crédit et assimilés	-
- Intérêts sur valeurs données en pension, emprunts et autres comptes créditeurs	94 026
- Intérêts sur opérations internes au réseau doté d'un organe central	-
- Intérêts sur opérations avec le siège, les succursales et les agences à l'étranger	-
- Commissions sur engagements de financement reçus d'établissements de crédit et assimilés	-
- Commissions sur engagements de garantie reçus d'établissements de crédit et assimilés	90
- Autres charges d'intérêts sur opérations avec les établissements de crédit et assimilés	-
	-
<u>CHARGES SUR OPERATIONS AVEC LA CLIENTELE</u>	-
- Intérêts sur comptes à vue créditeurs de la clientèle	-
- Intérêts sur comptes d'épargne	-
- Intérêts sur dépôts à terme	-
- Intérêts sur autres dettes envers la clientèle	-
- Commissions sur engagements de financement reçus de la clientèle	-
- Commissions sur engagements de garantie reçus de la clientèle	-
- Autres charges d'intérêts sur opérations avec la clientèle	-
	-
<u>CHARGES SUR OPERATIONS SUR TITRES</u>	60 784
- Pertes sur titres de transaction	-
- Charges sur titres de placement, titres de créance	-
- Charges sur titres de placement, titres de propriété	-
- Charges sur titres d'investissement	-
- Charges sur titres de créance émis	60 784
- Moins-values de cession sur titres de placement	-
- Moins-values de cession sur titres des opérations de Moucharaka	-
- Autres charges d'intérêts sur opérations sur titres	-
	-
<u>CHARGES SUR IMMOBILISATIONS EN CREDIT-BAIL ET EN LOCATION</u>	-
- Charges sur immobilisations en crédit-bail et en location avec option d'achat	-
- Charges sur immobilisations en location simple	47
- Charges sur immobilisations en Ijara wa iqtina	-
- Charges sur immobilisations en Ijara tachghilia	-
	-
<u>AUTRES CHARGES BANCAIRES</u>	3 030
- Charges sur moyens de paiement	-
- Autres charges sur prestations de service	2 535
- Charges sur dettes subordonnées et fonds publics affectés	464
- Charges sur engagements sur titres	-
- Charges sur produits dérivés	-
- Charges sur opérations de change	30
- Diverses autres charges bancaires	0
	-
<u>CHARGES D'EXPLOITATION NON BANCAIRE</u>	-
- Charges sur valeurs et emplois divers	-
- Moins-values de cession sur immobilisations financières	-
- Moins-values de cession sur immobilisations incorporelles et corporelles	-
- Autres charges d'exploitation non bancaire	-
	-
<u>CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION</u>	158 268
- Charges de personnel	27 785
- Impôts et taxes	3 340

FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY
BOO S.A.
Audit, Tax & Advisory

Confidential C

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

Etablissement : RCI Finance Maroc

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES DETAILLE

AU 31/12/2021

- Charges externes	124 442
- Autres charges générales d'exploitation	2 436
- Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles	265
	-
<u>DOTATIONS AUX PROVISIONS ET PERTES SUR CREANCES IRRECOUVRABLES</u>	160 767
- Dotations aux provisions pour créances en souffrance	155 370
- Pertes sur créances irrécouvrables	375
- Dotations aux provisions pour dépréciation des titres de placement	-
- Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations financières	-
- Dotations aux provisions pour risques d'exécution d'engagements par signature	-
- Dotations aux provisions pour autres risques et charges	5 021
- Dotations aux provisions réglementées	-
- Dotations aux autres provisions	-
	-
<u>CHARGES NON COURANTES</u>	705
- Dotations non courantes aux amortissements	-
- Dotations non courantes aux provisions	-
- Autres charges non courantes	705
	-
	-
<u>PRODUITS SUR OPERATIONS AVEC LES ETABLISSEMENTS DE CREDIT ET ASSIMILES</u>	6 144
- Intérêts sur comptes des banques centrales, du trésor public et du service des chèques postaux	14
- Intérêts sur valeurs reçues en pension, prêts et autres comptes débiteurs	-
- Intérêts sur valeurs reçues en pension, prêts et autres comptes débiteurs	6 130
- Intérêts sur opérations internes au réseau doté d'un organe central	-
- Intérêts sur opérations avec le siège, les succursales et les agences à l'étranger	-
- Commissions sur engagements de financement en faveur des établissements de crédit et assimilés	-
- Commissions sur engagements de garantie donnés d'ordre d'établissements de crédit et assimilés	-
- Autres produits d'intérêts sur opérations avec les établissements de crédit et assimilés	-
	-
<u>PRODUITS SUR OPERATIONS AVEC LA CLIENTELE</u>	315 448
- Intérêts sur comptes à vue débiteurs de la clientèle	-
- Intérêts sur crédits de trésorerie	56 547
- Intérêts sur crédits à l'équipement	-
- Intérêts sur crédits à la consommation	236 268
- Intérêts sur crédits immobiliers	-
- Intérêts sur créances acquises par affacturage	11 739
- Intérêts sur autres créances sur la clientèle	-
- Commissions sur engagements de financement en faveur de la clientèle	-
- Commissions sur engagements de garantie donnés d'ordre de la clientèle	-
- Autres produits d'intérêts sur opérations avec la clientèle	10 894
	-
<u>PRODUITS SUR OPERATIONS SUR TITRES</u>	1 655
- Gains sur titres de transaction	-
- Produits sur titres de placement. Titres de créance	-
- Produits sur titres de placement. Titres de propriété	1 655
- Produits sur titres d'investissement	-
- Produits sur titres de créance émis	-
- Produits sur titres de participation et emplois assimilés	-
- Plus-values de cession sur titres de placement	-
- Plus-values de cession sur titres des opérations de Moucharaka	-
- Autres produits d'intérêts sur opérations sur titres	-

Confidential C

FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY
EEO S.A.
Audit, Tax & Advisory

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

<u>PRODUITS SUR IMMOBILISATIONS EN CREDITBAIL ET EN LOCATION</u>	70 786
- Produits sur immobilisations en crédit-bail et en location avec option d'achat	70 786
- Produits sur immobilisations en location simple	-
- Produits sur immobilisations en Ijara wa iqtina	-
- Produits sur immobilisations en Ijara tachghilia	-
<u>COMMISSIONS SUR PRESTATIONS DE SERVICE</u>	50 182
- Commissions sur fonctionnement de compte	-
- Commissions sur moyens de paiement	-
- Commissions sur opérations sur titres	-
- Commissions sur titres en gestion ou en dépôt	-
- Commissions sur prestations de service sur crédits	28 692
- Produits sur activités de conseil et d'assistance	-
- Autres produits sur prestations de service	21 490
<u>AUTRES PRODUITS BANCAIRES</u>	1 491
- Produits sur opérations de Mourabaha	-
- Produits sur créances subordonnées	-
- Produits sur engagements sur titres	-
- Produits sur engagements sur produits dérivés	-
- Produits sur opérations de change	1 491
- Divers autres produits bancaires	-
<u>PRODUITS D'EXPLOITATION NON BANCAIRE</u>	65 811
- Produits sur valeurs et emplois divers	-
- Plus-values de cession sur immobilisations financières	-
- Plus-values de cession sur immobilisations incorporelles et corporelles	-
- Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	-
- Produits accessoires	65 811
- Subventions reçues	-
- Autres produits d'exploitation non bancaire	-
<u>REPRISES DE PROVISIONS ET RECUPERATIONS SUR CREANCES AMORTIES</u>	88 277
- Reprises de provisions pour créances en souffrance	76 992
- Récupérations sur créances amorties	203
- Reprises de provisions pour dépréciation des titres de placement	-
- Reprises de provisions pour dépréciation des immobilisations financières	-
- Reprises de provisions pour dépréciation des immobilisations incorporelles et corporelles	-
- Reprises de provisions pour risques d'exécution d'engagements par signature	-
- Reprises de provisions pour autres risques et charges	11 082
- Reprises de provisions réglementées	-
- Reprises des autres provisions	-
<u>PRODUITS NON COURANTS</u>	917
- Reprises non courantes des amortissements	-
- Reprises non courantes de provisions	-
- Autres produits non courants	917
	-
	-
	-

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

**FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY**
BDO & A.
Audit, Tax & Advisory

Confidential C

Etablissement : RCI Finance Maroc

ETAT B25

MARGE D'INTERET
AU 31/12/2021

	en milliers de dhs	
	31/12/2021	31/12/2020
INTERETS PERCUS	323 247	292 078
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec les EC	6 144	3 368
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec la clientèle	315 448	281 368
Intérêts et produits assimilés sur titres de créance	1 655	7 342
INTERETS SERVIS	154 899	163 375
Intérêts et charges assimilés sur opérations avec les EC	94 115	99 141
Intérêts et charges assimilés sur opérations avec la clientèle	0	0
Intérêts et charges assimilés sur titres de créance émis	60 784	64 234

FOR IDENTIFICATION
FOR OFFICIAL USE ONLY
R&D S.A.
Audit, Tax & Advisory

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

Etablissement : RCI Finance Maroc

ETAT B26

PRODUITS SUR TITRES DE PROPRIETE
AU 31/12/2021

CATEGORIE DES TITRES	en Millier de DH	PRODUITS PERCUS
Titres de placement	1 655	
Titres de participation	0	
Participations dans les entreprises liées		
Titres de l'activité de portefeuille		
Emplois assimilés		
TOTAL	1 655	

FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY
BDO S.A.
Audit, Tax & Advisory

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

COMMISSIONS
AU 31/12/2021

Commissions	31/12/2021
COMMISSIONS PERCUES :	115 993
sur opérations avec les établissements de crédit	
sur opérations de change	
relatives aux interventions sur les marchés primaires de titres	
sur produits dérivés	
opérations sur titres en gestion et en dépôt	
sur moyens de paiement	
sur activités de conseil et d'assistance	
sur ventes de produits d'assurances	
sur autres prestations de service	115 993
COMMISSIONS VERSEES	-
sur opérations avec les établissements de crédit	
sur opérations avec la clientèle	
sur opérations de change	
relatives aux interventions sur les marchés primaires de titres	
sur produits dérivés	
opérations sur titres en gestion et en dépôt	
sur moyens de paiement	
sur activités de conseil et d'assistance	
sur ventes de produits d'assurances	
sur autres prestations de service	-

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY
BDO S.A.
Audit, Tax & Advisory

Etablissement : RCI Finance Maroc

ETAT B28

RESULTAT DES OPERATIONS DE MARCHÉ
AU 30/06/2021

	en Millier de DHS	
	31/12/2021	31/12/2020
PRODUITS ET CHARGES		
PRODUITS	1 491	28
Gains sur les titres de transaction		
Plus value de cession sur titres de placement		
Reprise de provision sur dépréciation des titres de placement		
Gains sur les produits dérivés	1 491	28
Gains sur les opérations de change		
CHARGES	30	251
Pertes sur les titres de transaction	-	-
Moins value de cession sur titres de placement	-	-
Dotation aux provisions sur dépréciation des titres de placement	-	-
Pertes sur les produits dérivés		
Pertes sur opérations de change	30	251
RESULTAT	1 461	224

FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY
800 S.A.
Audit, Tax & Advisory

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

Confidential C

Etablissement : RCI Finance Maroc

ETAT B34

DETAIL DE LA TAXE SUR LA VALEUR AJOUTEE

AU 31/12/2021

NATURE	en dirhams			
	Solde au début de l'exercice 1	Opérations comptables de l'exercice 2	Déclarations TVA de l'exercice 3	Solde fin d'exercice (1+2-3=4)
A. TVA collectée	6 846 935	345 683 513	301 814 512	50 715 936
B. TVA à récupérer	152 770 389	1 509 810 352	1 530 464 566	132 116 175
. Sur charges	188 745	29 831 344	27 654 871	2 365 218
. Sur immobilisations	66 814 961	251 328 954	275 521 684	42 622 231
. Cumul crédit à déduire de l'exercice	85 766 684	1 228 650 053	1 227 288 011	87 128 726
C. TVA due ou crédit de TVA = (A-B)	-130 439 212	-1 164 126 839	-1 228 650 053	-81 400 239

FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY
EDO S.A.
Audit, Tax & Advisory

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

Confidential C

Etablissement : RCI Finance Maroc

ETAT C1

REPARTITION DU CAPITAL SOCIAL
AU 31/12/2021

Montant du capital: 289 783 500 DHS
Montant du capital social souscrit et non appelé
Valeur nominale des titres 100 DHS

Nom des principaux actionnaires ou associés	Adresse	Nombre de titres détenus		Parti du capital détenue %
		Exercice précédent	Exercice actuel	
RCI Banque SA	15 rue d'Uzès, 75002 Paris, France	2 897 831	2 897 831	99,99%
Claudio VEZZOSI	68 bis boulevard Abdelkrim El khattabi, Casablanca, Maroc	1	1	0,00%
Allesandro GARZIA	17 Rue des Baignolles , 75017 Paris - France	0	1	0,00%
Francois GUILLONET	6143.88275	3368.1839	1	0,00%
Mouna BADRANE	315447.9984	281368.1921	1	0,00%
Autres	1654.98401	7342.09499	0	0,00%
		99141.49798	0	
Total		64 234	2 897 835	100,00%

FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY
300 S.A.
Advisory

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

Confidential C

Etablissement : RCI Finance Maroc

ETAT C6

EFFECTIFS
AU 31/12/2021

EFFECTIFS	(en nombre)	
	31/12/2021	31/12/2020
Effectifs rémunérés	50	48
Effectifs utilisés	50	48
Effectifs équivalent plein temps	50	48
Effectifs administratifs et techniques (équivalent plein temps)	28	31
Effectifs affectés à des tâches bancaires (équivalent plein temps)	22	17
Cadres (équivalent plein temps)	28	31
Employés (équivalent plein temps)	22	17
dont effectifs employés à l'étranger	0	0

FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY
200 S.A.
Audit, Tax & Advisory

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

Etablissement : RCI Finance Maroc

ETAT C7

TITRES ET AUTRES ACTIFS GERES OU EN DEPOTS
AU 31/12/2021

TITRES	Nombre de comptes		Montants en DH	
	31/12/2020	31/12/2020	31/12/2020	31/12/2020
Titres dont l'établissement est dépositaire				
Titres gérés en vertu d'un mandat de gestion				
Titres d'OPCVM dont l'établissement est dépositaire				
Titres d'OPCVM gérés en vertu d'un mandat de gestion				
Autres actifs dont l'établissement est dépositaire				
Autres actifs gérés en vertu d'un mandat de gestion				

FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY
ECC S.A.
Audit, Tax & Advisory

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

Etablissement : RCI Finance Maroc

ETAT C8

RESEAU
AU 31/12/2021

RESEAU	31/12/2021	31/12/2020
Guichets permanents Guichets périodiques Distributeurs automatiques de banque et guichets automatiques de banque Succursales et agences à l'étranger Bureaux de représentation à l'étranger		

FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY
BDO S.A.
Audit, Tax & Advisory

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

Etablissement : RCI Finance Maroc

ETAT C9

COMPTES DE LA CLIENTELE
AU 31/12/2021

	COMPTES DE LA CLIENTELE		(en nombre)
	31/12/2021	31/12/2020	
Comptes courants	21	17	
Comptes chèques des marocains résidant à l'étranger			
Autres comptes chèques			
Comptes d'affacturage			
Comptes d'épargne			
Comptes à terme			
Bons de caisse			
Autres comptes de dépôts			

FOR IDENTIFICATION
PURPOSES ONLY
EDD S.A.
Audit, Tax & Advisory

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Pour Identification

III. Rapport spécial des contrôleurs de comptes



11, avenue Bir Kacem – Souissi
20410 – Rabat
Maroc



101, Boulevard Abdelmoumen
20100, Casablanca
Maroc

RCI Finance Maroc

RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

EXERCICE DU 1^{er} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2021

Avril 2022

11, avenue Bir Kacem – Souissi
20410 – Rabat
Maroc

101, Boulevard Abdelmoumen
20100, Casablanca
Maroc

Aux Actionnaires de la société
RCI finance Maroc
44, Av. Khaled Ibnou Al Oualid,
Casablanca

RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES **EXERCICE DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2021**

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées conformément aux dispositions des articles 56 à 59 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée par la loi 20-05 et de son décret d'application et la loi 78-12.

Il nous appartient de vous présenter les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisées par le Président du Conseil d'Administration ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé, ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon la loi ci-dessus, de vous prononcer sur leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimées nécessaires au regard des normes de la profession au Maroc. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été communiquées avec les documents de base dont elles sont issues.

1 Conventions conclues au cours de l'exercice

Le président du conseil d'administration de votre société ne nous a donné avis d'aucune convention nouvelle conclue au cours de l'exercice clos au 31 décembre 2021.

2 Conventions conclues au cours des exercices antérieurs et dont l'exécution s'est poursuivie durant l'exercice

2.1 Contrat de cession des créances avec Renault Commerce Maroc

— **Entités et/ou personnes concernées :**

- Renault S.A.S actionnaire à 80% de Renault Commerce Maroc et à 100% de RCI Banque SA société mère et actionnaire à 100% de RCI Finance Maroc ;
- M. Claudio Vezzosi, Président-Directeur Général RCI Finance Maroc et membre du comité de Management de Renault Maroc.

— **Date de la convention :** 01/12/2007

- **Nature, objet et modalités de la convention :** La société RCI Finance Maroc a conclu avec la société Renault Maroc, un contrat de cession des créances par lequel RCI Finance Maroc offre à Renault :
 - Des services de rachat des créances de Renault nées de la relation Renault – Concessionnaires,
 - Des services de gestion des créances nées de la relation Renault – Concessionnaires et plus particulièrement des services de recouvrement, de suivi des paiements, l'analyse du risque de crédit et le suivi de la solvabilité du réseau des concessionnaires.

En contrepartie de ces prestations, Renault Maroc verse à RCI Finance Maroc :

- Des intérêts calculés sur la base d'un barème de taux convenu entre les deux parties, et sur la base d'un nombre de jours appelé « Période de franchise ». La période de franchise commence dès la date de facturation du véhicule et prend fin soit à la date convenue de fin de franchise ou à la date de livraison au client final si cette dernière a eu lieu avant la date convenue de fin de franchise. A l'expiration de la période de franchise, le concessionnaire est tenu de régler ses factures à RCI Finance ou prendra à sa charge les intérêts sur la période de financement hors période de franchise, et ce, dans le cadre d'un contrat de financement entre RCI Finance Maroc et le concessionnaire,
- Une commission de gestion calculée en fonction de l'encours des créances « Réseaux » porté par RCI Finance Maroc.

— **Produits comptabilisés par RCI en 2021 :**

Les intérêts sur franchise comptabilisés au niveau des produits au titre de l'exercice 2021 s'élèvent à MAD 56 546 946,46 HT.

Les commissions de gestion comptabilisées au niveau des produits au titre de l'exercice 2021 s'élèvent à MAD 13 610 851,00 HT.

— **Montant encaissé par RCI en 2021 :**

Les intérêts sur franchise encaissés s'élèvent en 2021 à MAD 60 436 343,34 (TTC).

Les commissions de gestion encaissées s'élèvent en 2021 à MAD 17 200 188,00 (TTC).

2.2 **Convention de gestion du risque de crédit « Réseau » avec Renault Commerce Maroc**

— **Entités et/ou personnes concernées :**

- Renault S.A.S actionnaire à 80% de Renault Commerce Maroc et à 100% de RCI Banque SA société mère et actionnaire à 100% de RCI Finance Maroc ;
- M. Claudio Vezzosi, Président-Directeur Général RCI Finance Maroc et membre du comité de Management de Renault Maroc.

— **Date de la convention** : 01/12/2007

— **Nature, objet et modalité de la convention** : la société RCI Finance Maroc a conclu avec la société Renault Maroc, une convention de gestion du risque de crédit « Réseau » par laquelle RCI Finance Maroc contribue à limiter au maximum le risque éventuel d'un défaut de paiement des concessionnaires et à améliorer la pérennité du réseau des concessionnaires au Maroc.

Cette convention ne prévoit pas de rémunération.

— **Charges/produits comptabilisés par RCI en 2021** :

Aucune charge ni produit n'a été comptabilisé par RCI Finance Maroc en 2021, au titre de cette convention.

— **Montant décaissé/encaissé par RCI en 2021** :

Aucun montant n'a été décaissé ni encaissé au cours de l'exercice 2021 au titre de cette convention.

2.3 Contrat de prestation de service entre RCI et Renault Maroc

— **Entités et/ou personnes concernées** :

- Renault S.A.S actionnaire à 80% de Renault Commerce Maroc et à 100% de RCI Banque SA société mère et actionnaire à 100% de RCI Finance Maroc ;
- M. Claudio Vezzosi, Président-Directeur Général RCI Finance Maroc et membre du comité de Management de Renault Maroc.

— **Date de la convention** : 04/12/2008 et révisée début Janvier 2012

— **Nature, objet et modalités de la convention** : Ce contrat prévoit :

- La location par Renault Maroc à RCI Finance Maroc une surface de bureaux (climatisation, mobiliers, espaces communs, etc.) et prestation de trésorerie ;
- La location du matériel Informatique et la téléphonie Fixe ;
- L'administration des Ressources humaines.

— **Charges comptabilisées par RCI en 2021** :

Le montant comptabilisé dans les charges au titre de l'exercice 2021 s'élève à MAD 1 908 888,96 HT.

— **Montant décaissé par RCI en 2021** :

Le montant décaissé au titre de l'exercice 2021 s'élève à MAD 1 284 776,40 (TTC).

2.4 Contrat d'affacturage avec Renault Commerce Maroc

— **Entités et/ou personnes concernées :**

- Renault S.A.S actionnaire à 80% de Renault Commerce Maroc et à 100% de RCI Banque SA société mère et actionnaire à 100% de RCI Finance Maroc ;
- M. Claudio Vezzosi, Président-Directeur Général RCI Finance Maroc et membre du comité de Management de Renault Maroc.

— **Date de la convention :** 25/12/2008

- **Nature, objet et modalités de la convention :** la société RCI Finance Maroc a conclu avec la société Renault Maroc, un contrat d'affacturage par lequel Renault Maroc accorde à RCI Finance Maroc l'affacturage à titre exclusif de ses créances sur les Acheteurs (hors concessionnaires faisant l'objet de conventions de cession de créances (Cf.2.1)) ayant fait l'objet d'un agrément par RCI Finance Maroc.

Aussi, dans le cadre de ce contrat, RCI Finance Maroc mandate Renault Maroc pour effectuer toutes les démarches nécessaires au recouvrement ordinaire et à la gestion comptable des créances transférées. Ainsi, la principale prestation d'affacturage fournie par RCI consiste à financer ces créances.

En contrepartie de ce financement, Renault Maroc verse à RCI Finance Maroc, chaque premier jour ouvré du mois, une commission globale et forfaitaire calculée, en fonction du barème fixé entre les deux parties, sur le montant toutes taxes comprises des créances portées par RCI Finance Maroc sur le mois écoulé.

— **Produits comptabilisés par RCI en 2021 :**

Les commissions d'affacturage comptabilisées au titre de l'exercice 2021 s'élèvent à MAD 11 738 818,50 HT.

— **Montant encaissé par RCI en 2021 :**

Les commissions d'affacturage encaissées au titre de l'exercice 2021 s'élèvent à MAD 14 604 636,40 (TTC).

2.5 Contrat de coopération économique RCI Finance Maroc et Renault Commerce Maroc

— **Entités et/ou personnes concernées :**

- Renault S.A.S actionnaire à 80% de Renault Commerce Maroc et à 100% de RCI Banque SA société mère et actionnaire à 100% de RCI Finance Maroc.

— **Date de la convention :** 01/12/2007

— **Nature, objet et modalités de la convention** : RCI Finance Maroc s'engage en contrepartie de la prise en charge des surcoûts d'installation du système de financement « Crédit Réseau » par Renault Commerce Maroc, pendant toute la durée du contrat, à coopérer avec Renault Commerce Maroc afin :

- De favoriser l'expansion commerciale de son réseau et d'en assurer sa pérennité.
- De dédier son activité exclusivement aux marques commercialisées par Renault Commerce Maroc et s'interdire toute autre collaboration avec des constructeurs concurrents.

— **Charges/produits comptabilisés par RCI en 2021** :

Aucune charge ni produit n'a été comptabilisé par RCI FINANCE MAROC en 2021, au titre de cette convention.

— **Montant décaissé/encaissé par RCI en 2021** :

Aucun montant n'a été décaissé ni encaissé au cours de l'exercice 2021 au titre de cette convention.

2.6 Contrat de contre garantie avec RCI Banque

— **Entités et/ou personnes concernées** :

- RCI Banque SA société mère et actionnaire à 100% de RCI Finance Maroc ;
- Administrateur RCI FINANCE MAROC : François GUIONNET, membre du Comité Exécutif, Directeur des Territoires et de la Performance de RCI Banque SA - Alessandro GARZIA, Directeur du Territoire Afrique-Moyen-Orient-Inde-Pacifique de RCI Banque SA.

— **Date de la convention** : 31/07/2009 (Renouvellement annuel du contrat depuis 2007)

— **Nature, objet et modalités de la convention** : Dans le cadre de ce contrat renouvelé annuellement, RCI Finance Maroc s'engage à payer à RCI Banque toute commission que cette dernière pourrait lui réclamer au titre des garanties qui sont octroyées par RCI Banque à RCI Finance Maroc dans le cadre des contrats de financement « Véhicules Neufs » et « Pièces de Rechange » conclus par RCI Finance Maroc avec les concessionnaires suivants :

RCI Banque SA s'engage, irrévocablement et inconditionnellement à payer RCI FM à première demande de sa part, tout montant que ce dernier pourrait lui réclamer au titre des garanties octroyées suivant les contrats de financement Véhicules neufs et pièces de rechange aux concessionnaires ci-après : BOUGHAZ AUTO SARL, NOUVELLE COMPAGNIE ROYALE AUTOMOBILE SA, LA CONTINETALE DE SERVICE SARL, RAHMOUNI AUTO SERVICE SARL, ETS HAKAM FRERES SA, SARL TOP AUTO MOHAMMEDIA ET SODISMA SA.

— **Charges comptabilisées par RCI en 2021** :

Les commissions comptabilisées dans les charges au titre de l'exercice 2021 s'élèvent à MAD 89 808,20 HT.

— **Montant décaissé par RCI en 2021 :**

Les commissions décaissées au titre de l'exercice 2021 s'élèvent à MAD 96 931,50 (TTC)

2.7 Contrat de coopération informatique avec RCI Banque

— **Entités et/ou personnes concernées :**

- RCI Banque SA société mère et actionnaire à 100% de RCI Finance Maroc ;
- Administrateur RCI FINANCE MAROC : M. Rebbi Daniel, Directeur Commerce RCI Banque – BALLU Alain, Directeur des Partenariats et Projets de RCI Banque.

— **Date de la convention :** 22/11/2007

— **Nature, objet et modalités de la convention :** Dans le cadre de ce contrat, conclu le 22 novembre 2007, RCI Banque fournit, via sa filiale DIAC, les moyens techniques et humains nécessaires à l'exploitation et à la maintenance des applications de RCI Finance Maroc à partir d'une structure informatique centrale.

— **Charges comptabilisées par RCI en 2021 :**

Les frais informatiques comptabilisés s'élèvent au titre de l'exercice 2021 à MAD 7 383 659,31 (HT)

— **Montant décaissé par RCI en 2021 :**

Les frais informatiques décaissés s'élèvent au titre de l'exercice 2021 à MAD 7 521 103,64 (TTC)

2.8 Conventions de campagne promotionnelle RCI FM/ Renault Commerce Maroc

— **Entités et/ou personnes concernées :**

- Renault S.A.S actionnaire à 80% de Renault Commerce Maroc et à 100% de RCI Banque SA société mère et actionnaire à 100% de RCI Finance Maroc ;
- CLAUDIO Vezzosi, Président-Directeur Général RCI Finance Maroc et membre du comité de Management de Renault Maroc.

— **Date de la convention :** 2014, Renouvelable annuellement

— **Nature, objet et modalités de la convention :** Renault Commerce Maroc verse à RCI Finance Maroc des participations commerciales sur certains produits de financement promotionnels afin d'améliorer la compétitivité de l'offre de financement et en conséquence augmenter ces volumes de vente de véhicules.

— **Produits comptabilisés par RCI en 2021 :**

RCI Finance Maroc étale des participations commerciales selon la décroissance des contrats auxquelles elles se rattachent. Aussi la comptabilisation de participations commerciales d'une année correspond à la part d'étalement de participations de l'année et des années antérieures.

Les participations commerciales brutes engagées et comptabilisées par Renault Commerce Maroc au titre de l'exercice 2021 s'élèvent à MAD 115 879 828,94 (HT).

Les produits relatifs à l'étalement des participations commerciales comptabilisées au titre de l'exercice 2021 s'élèvent à MAD 107 538 680,04 (HT).

— **Montant encaissé par RCI en 2021 :**

Les participations commerciales encaissées au titre de l'exercice 2021 s'élèvent à MAD 101 817 059,65 (TTC)

2.9 Convention de rétrocession de participations commerciales entre RCI Finance Maroc et Renault Commerce Maroc

— **Entités et/ou personnes concernées :**

- Renault S.A.S actionnaire à 80% de Renault Commerce Maroc et à 100% de RCI Banque SA société mère et actionnaire à 100% de RCI Finance Maroc ;
- M. Claudio Vezzosi, Président-Directeur Général RCI Finance Maroc et membre du comité de Management de Renault Maroc.

— **Date de la convention :** 03/04/2013

— **Nature, objet et modalités de la convention :** La société Renault Commerce Maroc verse à RCI Finance Maroc des participations commerciales afin d'améliorer la compétitivité des offres de financement et de services promotionnelles objets des conventions (Cf. convention 2.9). Il a été convenu de mettre en place un accord de rétrocession d'une quote part des participations objet de la convention 2.9, de RCI Finance Maroc vers Renault Commerce Maroc.

— **Charges comptabilisées par RCI en 2021 :**

Les rétrocessions de participations commerciales sont étalées selon la décroissance des contrats auxquels elles se rattachent. Aussi, la comptabilisation de rétrocessions de participations commerciales d'une année correspond à la part d'étalement des rétrocessions de participations de l'année et des années antérieures.

Aucune charge n'a été comptabilisé en 2021, au titre des rétrocessions de participations commerciales brutes engagées et dues par RCI Finance.

Les charges relatives à l'étalement de la rétrocession de participations commerciales comptabilisées au titre de l'exercice 2021 s'élèvent à MAD 50 654 047,63 (HT)

— **Montant décaissé par RCI en 2021 :**

Les rétrocessions de participations commerciales décaissées au titre de l'exercice 2021 s'élèvent à MAD 14 889 522,34 (TTC).

2.10 Convention de prêt subordonné

— Entités et/ou personnes concernées :

- RCI Banque SA société mère et actionnaire à 100% de RCI Finance Maroc ;
- Administrateur RCI FINANCE MAROC : M. Rebbi Daniel, Directeur Commerce RCI Banque – BALLU Alain, Directeur des Partenariats et Projets de RCI Banque.

— **Nature de la convention** : Au titre de conventions entre RCI Finance Maroc et RCI banque, RCI banque propose à RCI Finance Maroc un prêt subordonné d'un montant de 1 800 000 Euros, rémunéré au taux annuel de 5%.

En effet, le prêt est consenti pour une durée de 10 ans à compter du 18 juin 2014, et RCI Finance Maroc s'engage à rembourser en principal l'intégralité du prêt à sa date d'échéance.

— **Date de la convention** : 10 juin 2014

— Charges comptabilisées par RCI en 2021 :

Le montant comptabilisé dans les charges au titre de l'exercice 2021 s'élève à MAD 464 370,41 HT.

— Montant décaissé par RCI en 2021 :

Le montant décaissé par RCI au cours de l'exercice 2021 au titre de cette convention s'élève à MAD 1 008 900,00 TTC.

Casablanca, le 28 avril 2022

Les Commissaires aux Comptes

BDO Audit Tax & Advisory S.A.



BDO S.A.
Audit, Tax & Advisory
27, rue Lamioun-Quadrant Oudjda 20410 Casablanca
Téléphone : 212 5 22 29 33 04 715
Télécopie : 212 5 22 29 33 05
ICE : 001529804000091

Moutai CHAOUKI
Associé

Mazars Audit et Conseil



MAZARS AUDIT ET CONSEIL
101, Boulevard Abdelmoumen
20360 Casablanca
Tél. : 05/22 42 34 25
Fax : 05 22 42 34 00

Taha FERDAOUS
Associé

IV. Rapport de gestion



Groupe RCI Bank and Services

Rapport de gestion sur l'exercice 2021

SOMMAIRE

I- Synthèse de l'activité de l'exercice 2021

- Activité du groupe Renault
- Activité du groupe RCI Bank and Services
- Résultats commerciaux et financiers de RCI Finance Maroc
- Analyse du risque de crédit de RCI Finance Maroc

II- Perspectives 2022

III- Annexes

- Mandats donnés aux Administrateurs et fonctions essentielles
- Projet des résolutions proposées à l'Assemblée Générale Ordinaire
- Etats financiers sociaux et consolidés au 31 décembre 2021

I- Synthèse de l'activité de l'exercice 2021

I-1 **Activité du Groupe Renault** (source : communiqué du 18 février 2022)

RESULTATS 2021

Le **chiffre d'affaires du groupe** atteint 46 213 M€ en progression de 6,3 % par rapport à 2020. À taux de change et périmètre constants, il progresse de 8,0 % (effet de change négatif essentiellement lié à la dévaluation du Rouble russe, de la Livre turque, du Peso argentin et du Réal brésilien).

Le **chiffre d'affaires de l'Automobile hors AVTOVAZ** s'établit à 40 404 M€, en hausse de 7,1 % par rapport à 2020.

La reprise du marché automobile contribue à hauteur de 4,4 points.

La nouvelle politique commerciale, lancée au 3e trimestre 2020 et privilégiant les segments les plus rentables a conduit à un effet prix net positif de 5,7 points. Le succès d'Arkana, lancé au second trimestre 2021 et marquant le renouveau de la marque Renault sur le segment C, et la performance des véhicules utilitaires ont permis de générer un effet mix produit positif de 2,2 points. Ces deux effets permettent de compenser la perte de volume de 7,5 points essentiellement liée à la mise en œuvre de cette politique privilégiant la valeur au volume.

Les effets « Autres », de +5,3 points, proviennent de la baisse de l'activité de ventes avec engagement de reprise en lien avec la politique de sélection des canaux les plus rentables et suite à la cession de plusieurs succursales de Renault Retail Group en 2021. La hausse de la contribution des ventes de pièces et accessoires et la reprise de l'activité réseau, fortement impactées par les mesures de confinement en 2020 ont également contribué positivement.

Le chiffre d'affaires d'AVTOVAZ progresse de 10,4 % à 2 850 M€ essentiellement grâce à de fortes hausses de prix et un effet mix produit pour 18,4 points ayant plus que compensé l'impact négatif des devises (-6,8 points). La marque LADA maintient son leadership sur le marché russe avec une part de marché de près de 21 %. LADA Vesta et LADA Granta occupent respectivement la 1re et 2e place dans le classement des ventes en Russie.

Le groupe enregistre une marge opérationnelle positive de 1 663 M€ (3,6 % du chiffre d'affaires) contre -337 M€ en 2020. La marge opérationnelle du groupe atteint 4,4 % du chiffre d'affaires au second semestre 2021.

La marge opérationnelle de l'Automobile hors AVTOVAZ s'améliore de 1 710 M€ à 260 M€ (0,6 % du chiffre d'affaires).

La reprise du marché automobile a un impact positif de 293 M€.

L'effet mix/prix/enrichissement de 1 127 M€ est le résultat de la politique commerciale privilégiant la valeur au volume et des hausses de prix pour couvrir les dévaluations de change et l'inflation des coûts. Cette politique a plus que compensé l'effet volume négatif de 579 M€.

L'effet « Productivité » (achats, garantie, R&D, coûts de fabrication & logistique, frais généraux) est positif de 852 M€ principalement en raison de la performance achats (541 M€) et de l'optimisation des dépenses de R&D.

Ces performances opérationnelles permettent largement de compenser la hausse du prix des matières premières qui pèse pour -468 M€.

Les effets « Autres » s'élèvent à +483 M€ et s'expliquent notamment par une meilleure performance de l'activité pièces et accessoires et de celle du réseau ainsi que par un impact favorable des ventes avec engagement de reprise.

La marge opérationnelle d'AVTOVAZ s'élève à 247 M€ en progression de 106 M€, reflétant principalement l'augmentation des prix qui a plus que compensé l'effet de change négatif et la hausse du prix des matières premières.

La contribution du Financement des ventes à la marge opérationnelle du groupe atteint 1 185 M€, en augmentation de 178 M€ par rapport à 2020. Cette progression résulte principalement d'une forte amélioration du coût du risque qui s'établit à 0,14 % des actifs productifs moyens contre 0,75 % en 2020. Ce très bon niveau s'explique par l'amélioration des paramètres de risque et par un retour à la normale des processus de recouvrement impactés par les confinements en 2020.

RCI Bank and Services affiche des nouveaux financements en croissance de 0,4 % (hors effet de change, négatif à hauteur de 92 M€) par rapport à 2020, aidés par la forte performance des dossiers de financement des véhicules d'occasion et par des montants moyens financés en progression de 7,2 % sur les véhicules neufs et les véhicules d'occasion.

Les autres produits et charges d'exploitation sont négatifs à hauteur de -265 M€ (contre -1 662 M€ en 2020). Les provisions pour charges de restructuration de 430 M€ sont compensées par les cessions d'actifs (487 M€) principalement liées à la cession de plusieurs succursales de Renault Retail Group (RRG) en lien avec la stratégie annoncée.

Après prise en compte des autres produits et charges d'exploitation, le résultat d'exploitation du groupe s'établit à 1 398 M€ contre -1 999 M€ en 2020.

Le résultat financier s'élève à -350 M€ en amélioration de 132 M€ par rapport à 2020 essentiellement lié à la révision comptable de la valeur du prêt garanti par l'Etat français.

La contribution des entreprises associées s'élève à 515 M€, dont 380 M€ liés à la contribution de Nissan, en progression de 5 660 M€ par rapport à 2020. Pour mémoire, la contribution de Nissan en 2020 incluait -4 290 M€ de dépréciations d'actifs et coûts de restructuration (dont -1 934 M€ de retraitement IFRS).

Les impôts courants et différés représentent une charge de 596 M€ contre une charge de 420 M€ en 2020 en lien avec l'amélioration du résultat.

Le résultat net s'établit à 967 M€ et le résultat net, part du groupe, à 888 M€ (+3,26 € par action par rapport à -29,51 € par action en 2020).

La capacité d'autofinancement de l'activité Automobile***** hors dépenses de restructuration, inclut 1 Md€ de dividendes RCI et atteint 4,8 Mds€ en progression de 2,8 Mds€ par rapport à 2020.

Cette capacité d'autofinancement couvre largement les investissements corporels et incorporels avant cessions d'actifs qui s'élèvent à 3,2 Mds€ (5,1 Mds€ en 2020).

Hors impact des cessions, le taux de CAPEX et R&D nets du groupe s'élève à 8,5 % du chiffre d'affaires. Il s'élève à 7,3 % y compris cessions contre 11,3 % en 2020.

Le free cash-flow opérationnel de l'Automobile***** est positif à hauteur de 1 272 M€, après prise en compte de paiements au titre des dépenses de restructuration de 602 M€, de cessions d'actifs à hauteur de 574 M€ et d'un impact négatif de la variation du besoin en fonds de roulement pour -330 M€.

Le free cash-flow opérationnel de l'Automobile ainsi que la cession des titres détenus dans Daimler pour 1,1 Md€ contribuent à la réduction de 2 Mds€ de la dette nette de l'Automobile qui s'élève à 1,6 Md€ au 31 décembre 2021.

Au 31 décembre 2021, les stocks totaux de véhicules neufs (y compris le réseau indépendant) représentent 336 000 véhicules contre 486 000 à fin décembre 2020, soit 53 jours de ventes.

Le Conseil d'administration proposera à l'Assemblée Générale des actionnaires, prévue le 25 mai 2022, de ne pas verser de dividende au titre de l'exercice 2021.

En 2022, Renault Group remboursera par anticipation 1 Md€ du prêt d'un pool bancaire bénéficiant de la garantie de l'Etat français ainsi que 1 Md€ au titre de l'échéance contractuelle. La totalité du prêt sera remboursée au plus tard fin 2023.

LA DECARBONATION ET LA TRANSITION JUSTE AU CŒUR DE NOTRE STRATEGIE ESG

En 2021, Renault Group a communiqué sur sa Raison d'Être : « Nous faisons battre le cœur de l'innovation pour que la mobilité nous rapproche les uns des autres » et a publié sa stratégie ESG basée sur 3 piliers : la neutralité carbone, la sécurité et l'inclusion.

Renault Group a l'ambition d'atteindre la neutralité carbone en Europe d'ici à 2040 et dans le monde en 2050 en réduisant ses émissions de carbone sur l'ensemble du cycle de vie du véhicule : matières et composants achetés, sites de production, émissions des véhicules sur les routes, seconde vie mais aussi recyclage. Cette stratégie Climat a été présentée dans le rapport Climat publié en avril 2021.

Au cours de la dernière décennie, Renault Group et l'Alliance ont déjà investi plus de 10 milliards d'euros dans l'électrification. Ce mouvement s'accélère : l'Alliance investira 23 milliards d'euros ces cinq prochaines années. Grâce aux 5 plateformes électriques communes couvrant l'essentiel des segments, la marque Renault ambitionne de devenir 100 % électrique en 2030 pour les véhicules particuliers en Europe.

Renault Group a lancé il y a plus d'un an le projet ReFactory, pour transformer le site de Flins (Yvelines, France) en première usine européenne dédiée à l'économie circulaire de la mobilité et qui s'appuie sur 4 pôles :

RE-TROFIT avec la « Factory VO » (Véhicules d'Occasion), première usine spécialisée dans le reconditionnement de véhicules d'occasion à l'échelle industrielle;

RE-ENERGY contribuant au développement des applications autour de la 2^{ème} vie des batteries et des nouvelles énergies;

RE-CYCLE rassemblant les activités de recyclage, de réemploi de pièces et de matières;

RE-START, projet de centre d'innovation et de formation, regroupant 3 entités : un centre d'innovation au service de l'industrie 4.0, un campus de formation et un incubateur dédié à la recherche et à l'innovation en économie circulaire.

La ReFactory de Flins vise à rénover 45 000 véhicules par an à l'horizon 2023 et réparer 20 000 batteries par an d'ici 2030, avec 3 000 emplois sur site en 2030. Ce projet industriel global a vocation à être déployé plus largement, comme le projet lancé au sein de l'usine de Séville.

Enfin, Renault Group repense son organisation pour accompagner la transformation des métiers de l'industrie automobile et a lancé en 2021 la ReKnow University dédiée à l'acquisition de nouvelles compétences dans l'électrification, l'analyse et la cybersécurité des données ou le recyclage des véhicules et de leurs batteries. En France, 2 600 personnes ont été formées en 2021 et plus de 3 000 le seront en 2022 avec un objectif de 10 000 personnes formées en 2025.

PERSPECTIVES & STRATEGIE

Dans un environnement de marché encore impacté par la crise des semi-conducteurs, notamment au 1er semestre (perte totale estimée à 300 000 véhicules sur la production 2022), et par la hausse du prix des matières premières, le groupe prévoit pour l'année :

- une marge opérationnelle du groupe supérieure ou égale à 4 %;
- un free cash-flow opérationnel de l'Automobile supérieur ou égal à 1Md€.

Grâce à ses performances, Renault Group est en mesure d'accélérer sa stratégie Renaulution par la mise en valeur de ses atouts industriels et technologiques :

Renault Group confirme son ambition dans l'électrique avec l'objectif que la marque Renault soit 100 % EV en Europe en 2030. Pour cela, Renault Group étudie l'opportunité de rassembler ses activités et technologies 100 % électriques au sein d'une entité spécifique en France en vue d'en accélérer la croissance.

En parallèle, Renault Group étudie également l'opportunité de rassembler ses activités et ses technologies de moteurs et transmissions thermiques et hybrides basées hors de France au sein d'une entité spécifique, afin de renforcer le potentiel des technologies et du savoir-faire de Renault Group.

Les résultats de ces réflexions seront partagés régulièrement avec les différentes instances du groupe et feront l'objet de procédures d'information et/ou consultation conformément aux dispositions en vigueur dans les différents pays concernés.

I-2 Activité du Groupe RCI Bank and Services (source : communiqué du 21 février 2022)

Dans un contexte toujours perturbé par la pandémie de la Covid-19 et la crise des semi-conducteurs, RCI Bank and Services atteint un résultat avant impôts du groupe de 1 194 millions d'euros, en hausse de 19 % par rapport à 2020.

- Le taux d'intervention atteint 46 % des immatriculations contre 44,2 % en 2019.
- En hausse de 44 %, le nombre de dossiers de financement véhicules électriques et hybrides atteint 91 805 contrats, soit 8,7 % des dossiers de financement de véhicules neufs en 2021 en Europe.
- L'activité financements véhicules d'occasion affiche une progression de 4,1 % par rapport à l'année précédente, avec 363 711 dossiers financés.
- En 2021, 47 % des clients particuliers du groupe ont opté pour des offres de financements locatives, une hausse de 8 points par rapport à 2020.
- Les montants moyens financés par contrat sont en hausse de 7,2 % en 2021 par rapport à 2020, en ligne avec la stratégie « From volume to value » de Renault Group.
- Avec 3 services vendus pour chaque véhicule financé, RCI Bank and Services a vendu 4,7 millions de contrats de services en 2021, en hausse de 2 % par rapport à 2020.
- RCI Bank and Services atteint un niveau record de satisfaction client en 2021, avec un Net Promoter Score de + 53 points en 2021, en hausse de 6 points.
- Le coût du risque total est en nette amélioration et s'établit à 0,14 % des APM contre 0,75 % à fin 2020.
- Les dépôts en provenance de la clientèle particuliers progressent de 0,5 milliard et atteignent 21 milliards d'euros soit 47 % des actifs nets de l'entreprise à fin décembre 2021.

« RCI Bank and Services démontre une nouvelle fois la solidité de son modèle économique grâce à un résultat avant impôt en nette hausse, ainsi qu'une forte rentabilité avec un ROE de 14,5 % et un RORWA de 2,5 %. RCI Bank and Services s'inscrit comme un élément central du développement des offres de services et de mobilité destinées à répondre aux nouveaux usages des clients de Renault Group et plus particulièrement de Mobilize », déclare Clotilde Delbos, Directeur général adjoint, Directeur financier de Renault Group, Directeur général de la marque Mobilize et Président du conseil d'administration de RCI Banque S.A..

« En 2021, nous avons fortement investi dans la modernisation de RCI Bank and Services pour répondre aux nouveaux usages de nos clients en proposant des offres plus flexibles sur le véhicule électrique ou l'abonnement, avec l'acquisition de Bipi, plateforme référente sur ce segment. Nous avons également lancé des parcours de financement 100 % en ligne dans plusieurs pays majeurs pour le groupe. Cela se traduit par un niveau de recommandation client record, faisant de RCI Bank and Services une référence parmi les captives et les banques. » explique João Leandro, Directeur général de RCI Bank and Services.

UNE PERFORMANCE COMMERCIALE SOLIDE ET UN MONTANT MOYEN FINANCE EN HAUSSE

Dans un contexte automobile toujours perturbé et où les constructeurs ont privilégié une stratégie de création de valeur plutôt que de volumes, les ventes des marques de l'Alliance s'établissent à 2,8 millions de véhicules sur l'année 2021. Le taux d'intervention de RCI Bank and Services atteint 46 %, en progression de 1,8 point par rapport à l'année 2019, avant la crise sanitaire.

RCI Bank and Services a financé 1 415 841 dossiers sur l'année 2021, en recul de 6,9 % par rapport à 2020. Malgré cette baisse, les nouveaux financements (hors cartes et prêts personnels) s'élèvent à 17,8 milliards d'euros, en diminution de 0,2 % grâce à des montants moyens financés en progression de 7,2 %. Hors effet de change négatif de 92 millions d'euros, les nouveaux financements progressent de 0,4 %.

L'activité financements véhicules d'occasion affiche quant à elle une progression de 4,1 % par rapport à l'année précédente, avec 363 711 dossiers financés.

Avec 91 805 dossiers de financements sur les véhicules électriques et hybrides soit une hausse de + 44 % par rapport à 2020, RCI Bank and Services accompagne l'Alliance dans sa démarche de réduction de son empreinte carbone. La part des offres locatives a également progressé en 2021 et représente 47 % des dossiers de financement de véhicules neufs sur le segment des clients particuliers, soit une hausse de 8 points.

Le nombre de services vendus sur l'année 2021 représente 4,7 millions de contrats d'assurances et de services, en progression de 2 %, dont 72 % sont des prestations associées au client et à l'usage du véhicule. Avec 3 services vendus pour chaque véhicule immatriculé en 2021, RCI Bank and Services établit un nouveau record.

En 2021, le groupe obtient un niveau recommandation client record, avec un Net Promoter Score de + 53 points en hausse de 6 points par rapport à 2020, faisant de RCI Bank and Services un benchmark sur le marché des captives automobiles et des banques.

UNE PERFORMANCE FINANCIERE ROBUSTE GRACE A UN COUT DU RISQUE EN NETTE AMELIORATION

Les actifs productifs moyens s'établissent à 44,8 milliards d'euros, soit un retrait de - 4,6 % par rapport à fin 2020, très impactés par la baisse de 23,4 % des actifs productifs moyens liés à l'activité Réseau qui s'établissent à 7,1 milliards d'euros, conséquence des impacts de la pénurie des semi-conducteurs sur la fabrication des véhicules, et de la stratégie d'optimisation des stocks de véhicules du réseau mise en place par les marques de Renault Group.

Hors effet change négatif de -59,1 millions d'euros, les actifs productifs moyens directement liés à l'activité Clientèle en 2021 s'établissent à 37,6 milliards et progressent légèrement de 0,2 %, grâce au bon niveau des nouveaux financements sur l'année 2021 dans un contexte encore difficile.

Le produit net bancaire s'établit à 1 828 millions d'euros, en retrait de - 6,5 % par rapport à 2020, en lien avec le recul de - 4,6 % des actifs productifs moyens. Le produit net bancaire exprimé en pourcentage des APM s'établit à 4,08 %.

Les frais de fonctionnement s'élèvent à 570 millions d'euros, en diminution de 15 millions d'euros comparé à 2020. RCI Bank and Services s'inscrit pleinement dans le plan de réduction des coûts fixes de Renault Group.

Le coût du risque sur l'activité Clientèle (financement des particuliers et des entreprises) s'établit à 0,26 % des APM à fin 2021 contre 0,89 % des APM à fin 2020. Ce très bon niveau s'explique par l'amélioration des paramètres de risque et à un retour à la normale des processus de recouvrement, qui avaient été très impactés par les confinements stricts en 2020 en particulier en France, Italie, Brésil et Espagne. La mise à jour des provisions forward-looking IFRS 9 s'est traduite par une dotation de 3 millions d'euros sur 2021 contre une dotation de 66,8 millions d'euros sur l'année 2020.

Le coût du risque sur l'activité Réseaux (financement des concessionnaires) s'établit en reprise de - 0,52 % de l'APM à fin 2021 contre une dotation à hauteur de 0,18 % à fin 2020. Cette amélioration est liée à la fois à la baisse des encours réseau et également à la mise à jour du provisionnement forward-looking IFRS 9, en reprise de 14,5 millions d'euros sur 2021 contre une dotation de 22,7 millions d'euros sur 2020.

Le résultat avant impôts s'établit à 1 194 millions d'euros contre 1 003 millions d'euros à fin 2020. Cette progression résulte principalement de l'amélioration du coût du risque.

DANS UN CONTEXTE DE FAIBLES BESOINS DE FINANCEMENTS, RCI BANK AND SERVICES CONTINUE DE DIVERSIFIER SES SOURCES DE FINANCEMENT

En l'absence de croissance des actifs productifs, les besoins de financement sont restés modestes et le groupe a pris un certain nombre d'initiatives pour réduire sa réserve de liquidité qui avait atteint un plus haut niveau historique à fin 2020. Dans ce contexte, RCI Bank and Services n'a pas émis sur le marché obligataire et a cherché à ralentir le rythme de croissance des dépôts clients, qui ont néanmoins progressé de 0,5 milliard d'euros depuis décembre 2020 pour atteindre 21 milliards d'euros, soit une croissance de 2,6 % contre 15 % l'année précédente.

Pour continuer à diversifier ses sources de financement, le groupe a déployé en juillet son activité de collecte d'épargne aux Pays-Bas par l'intermédiaire de la fintech Raisin et a placé une titrisation publique adossée à des prêts automobiles en Allemagne pour 900 millions d'euros de titres seniors (dont 200 millions d'euros auto-souscrits).

DE NOMBREUSES REALISATIONS EN LIEN AVEC LES PRIORITES STRATEGIQUES DU GROUPE

En 2021, RCI Bank and Services a atteint ses objectifs sur ses quatre priorités stratégiques :

1. **Proposer des parcours plus digitaux aux clients** : des parcours d'achat et de financement 100 % en ligne sont aujourd'hui disponibles pour les clients de Renault en Italie, en France et au Brésil. En 2022, RCI Bank and Services va jouer un rôle clé dans la commercialisation de Renault Megane E-Tech et Nissan Ariya, que les clients de l'Alliance pourront commander et financer de manière entièrement digitalisée.
2. **Passer de la vente de voitures à la vente de kilomètres** : en juillet 2021, RCI Bank and Services a fait l'acquisition de Bipi, startup spécialisée dans l'abonnement automobile désormais présente en Espagne, France, Italie, Pays-Bas et soutiendra le développement de son activité en Europe en 2022. RCI Bank and Services va également développer son activité de location opérationnelle qui permettra de disposer du nombre de véhicules d'occasion nécessaires pour développer son activité abonnement et poursuivre sa croissance sur le segment des véhicules d'occasion.
3. **Consolider et optimiser son modèle économique** : grâce à la maîtrise de son coût du risque, RCI Bank and Services maintient un haut niveau de rentabilité et atteint un RORWA de 2,5 %.
4. **Développer des nouvelles méthodes de travail** : parce que la performance de l'entreprise repose sur l'intelligence collective, RCI Bank and Services a notamment mis en place des tribus, dont plus de 300 collaborateurs font déjà partie. Pour répondre toujours plus rapidement aux nouvelles attentes des clients, plus de 250 salariés ont été formés au design thinking et aux méthodes agiles.

L'ensemble de ces priorités seront guidées par la raison d'être de RCI Bank and Services. « A l'écoute de tous nos clients, nous créons des services financiers innovants pour construire une mobilité durable pour tous. » Co-construite grâce à ses collaborateurs, elle exprime le sens des actions et l'engagement de RCI Bank and Services auprès de l'ensemble de ses parties prenantes et de la société. Elle sera renforcée par une stratégie de développement durable en cours de construction qui sera prochainement présentée en conseil d'administration. Celle-ci visera à développer des initiatives relatives au changement climatique, aux impacts environnementaux, au bien-être au travail, et à la diversité et l'inclusion.

Pour atteindre l'ensemble de ces objectifs, les équipes de RCI Bank and Services s'appuieront sur les 4 valeurs du groupe : nous agissons de façon juste, nous sommes fiers de nos différences, nous avançons avec optimisme, nous voyons loin et commençons petit pour grandir plus vite.

I-3 Résultats commerciaux et financiers de RCI Finance Maroc

I-3-a Revue de l'activité Clientèle

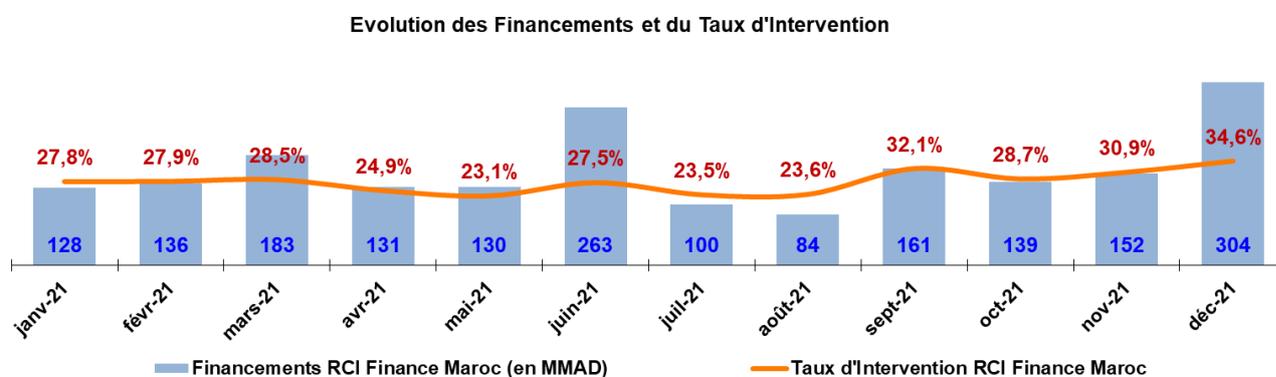
	2 019	2 020	2 021
Marché Automobile Marocain	165 918	133 308	175 435
Part Marché du Groupe Renault Maroc	42,4%	41,1%	39,7%
Immatriculations Groupe Renault Maroc	70 283	54 730	69 721

Le Marché Automobile Marocain a atteint un niveau de 175 435 unités vendues en 2021, soit une hausse de 31,6% par rapport à 2020. Dans ce contexte, Renault Commerce Maroc enregistre une part de marché à 39,7%, en baisse de 1,3 point par rapport à l'année précédente, avec 69 721 véhicules commercialisés. La marque Renault enregistre une hausse de sa part de marché de +1,1 point pour s'établir à 13,5% et la marque Dacia affiche quant à elle une baisse de 2,4 points par rapport à 2020 pour s'établir à 26,3%.

	2 019	2 020	2 021
Taux d'Intervention RCI Finance Maroc	36,8%	36,3%	28,1%
Dossiers de Financement RCI Finance Maroc	26 130	20 048	19 856

en MMAD

	2 019	2 020	2 021
Nouveaux Financements RCI Finance Maroc	3 002	2 075	1 910
Encours Productif Moyen Clientèle	5 226	5 220	4 847



Dans un marché en forte hausse (+31,6%) et un contexte économique difficile lié au contexte sanitaire (fermeture de frontières et couvre-feu), RCI Finance Maroc affiche un TI de 28,1% en baisse de 8,2 points par rapport à 2021. Le TI est fortement impacté par la politique de maîtrise des risques qui a conduit à un renforcement des critères d'acceptation en particulier sur les canaux Loueurs et Taxi.

S'établissant à 28,1% | TI global reste tiré par le TI Particuliers qui s'établit à 45,1% soit une baisse de 5 points vs. 2020 qui, par effet de contagion et d'infidélité réseau, pâtit indirectement de la politique d'acceptation prudente mise en place sur le segment Entreprises. Le taux d'intervention sur ce dernier segment est quant à lui en net recul en s'établissant à 17,3%, soit une baisse de 11,5 points par rapport à 2020. Cette baisse de la performance Entreprises est principalement liée aux restrictions d'acceptation mises en place sur les canaux Loueurs et Taxi (fortement impactés par la crise sanitaire).

L'année 2021 affiche 19 856 nouveaux dossiers de financement (-8,2% vs. 2020) totalisant ainsi plus de 1,9 milliards de dirhams financés (-7,9% par rapport à 2020).

I-3-b Revue des activités Crédit Réseau et Affacturage

en MMAD

**Financements de stocks de Véhicules Neufs /
Pièces Rechange / Crédit de Trésorerie**

2 019 2 020 2 021

6 833 5 165 7 626

Encours Productif Moyen Réseau

989 869 769

en MMAD

Encours Productif Moyen Affacturage

2 019 2 020 2 021

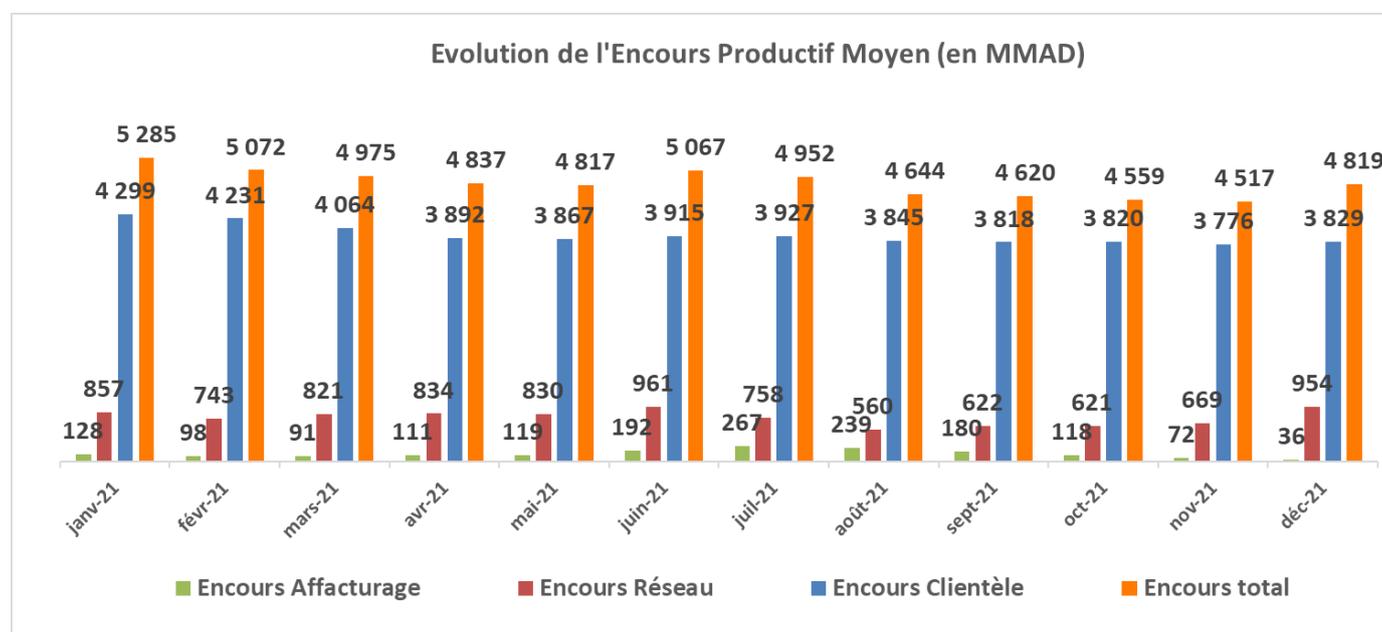
229 141 138

L'activité Crédit Réseau a connu une forte hausse sur la fin d'année 2021, avec des entrées en financement atteignant 7,6 milliards de dirhams, en hausse de 47,7% par rapport à fin 2020. Pour rappel, les volumes à fin 2020 étaient exceptionnellement bas suite aux perturbations liées à la pandémie du Covid-19. Cet effet n'a malgré tout pas pu compenser les tensions sur le secteur automobile dans sa globalité qui a dû continuer à faire face aux effets de la crise COVID et aux problèmes d'approvisionnement généralisés qui en ont découlés.

RCI Finance Maroc a ainsi financé en portage Crédit Réseau 47 123 véhicules soit 7,1 milliards de dirhams de stock de véhicules neufs, 0,3 milliard de dirhams de stock de pièces de rechange et près de 0,1 milliard de dirhams de crédits de trésorerie. La durée moyenne de portage a fortement diminué, passant de 57 jours en 2020 à 34 jours en 2021. Au global, l'Encours Productif Moyen Crédit Réseau s'élève à 769 MMAD sur l'exercice 2021, soit une baisse de 11,5% par rapport à l'année précédente.

L'activité d'affacturage de créances pour le compte du groupe Renault Maroc est stable par rapport à 2020. L'Encours Productif Moyen Affacturage est ainsi passé de 141 MMAD sur 2020 à 138 MMAD sur l'année 2021 malgré l'attrition progressive de l'activité avec une cessation programmée pour 2022.

Renault Commerce Maroc affacturant désormais ses créances sur d'autres établissements de Crédit.



L'Encours Productif Moyen, toutes activités confondues, est en baisse de 11,9% pour s'établir sur 2021 à 4 847 MMAD contre 5 219 MMAD en 2020.

I-3-c Evènements marquants 2021

Nomination d'un nouvel administrateur indépendant

RCI Finance Maroc a élargi son Conseil d'Administration en accueillant un nouvel Administrateur Indépendant. La nomination de Khadija LARAKI a permis à la Société de poursuivre la féminisation de ses instances de gouvernance, de dissocier la présidence des Comités spécialisés et d'atteindre 40% d'Administrateurs Indépendants, au-delà des exigences réglementaires.

Lancement de l'offre locative EASY LEASE

RCI Finance Maroc a lancé la première offre locative à destination des particuliers sur le marché marocain ; EASY LEASE, une offre de financement avec valeur résiduelle permettant aux clients particuliers de Renault & Dacia de bénéficier de mensualités allégées et adaptées à l'usage de leurs véhicules tout en facilitant leurs renouvellements tous les 3 ou 4 ans.

Programme et émissions de BSF

Le 8 octobre 2021, RCI Finance Maroc a inauguré un format d'émission de Bons de Sociétés de Financement (BSF) en trois tranches, dont chacune a été sursouscrite, démontrant une grande confiance des investisseurs dans la solidité financière de l'entreprise.

La première tranche, de 200 MMAD à 2 ans, a été adossée à un cours des Bons du Trésor à 24 mois de 1,75% et un spread de 50 bps, pour un taux facial de 2,25%. Il s'agit de l'opération la moins chère jamais réalisée par RCI Finance Maroc.

La deuxième tranche, de 150 MMAD à 3 ans, a été adossée à un cours des Bons du Trésor à 36 mois de 1,84% et un spread de 55 bps, pour un taux facial de 2,39%.

La troisième tranche, de 150 MMAD à 4 ans, a été adossée à un cours des Bons du Trésor à 48 mois de 1,94% et un spread de 60 bps, pour un taux facial de 2,54%.

Au global, la société a ainsi levé 500 MMAD, soit son plus gros emprunt sur le marché des capitaux, avec une variété de maturités lui permettant d'optimiser son adéquation actif-passif.

I-3-d Résultats financiers consolidés, en norme IFRS (Groupe RCI)

en KMAD	2 019	2 020	2 021
Encours Productif Moyen	5 226 170	5 219 534	4 847 243
Produit Net Bancaire	304 941	301 585	275 778
en % EPM	5,83%	5,78%	5,69%
Coût du Risque	-54 318	-287 718	-99 106
en % EPM	(1,04%)	(5,51%)	(2,04%)
Frais de Fonctionnement	-105 318	-100 258	-93 902
en % EPM	(2,02%)	(1,92%)	(1,94%)
Résultat Avant Impôts	145 305	-86 391	82 770
en % EPM	2,78%	-1,66%	1,71%

Le Produit Net Bancaire (PNB) s'élève à 276 MMAD, en affiche une baisse de 8,6% par rapport à 2020. Le PNB en pourcentage de l'EPM reste élevé, à près de 5,7%, en très léger repli par rapport à 2020.

Dans un contexte toujours marqué par des mesures sanitaires strictes (fermetures des frontières, couvre feux), le coût du risque s'élève à -99,1 MMAD en 2021, soit -2,04% de l'EPM, montrant une forte amélioration de 347 bp par rapport à 2020 (-6.38%).

A -114,6 MMAD, le Risque Clientèle (y compris Affacturage) s'établit à -2.81% de l'encours productif moyen affichant ainsi une baisse de 358 bp vs. 2020. Cette forte amélioration a été constatée suite aux effets combinés de l'efficacité du dispositif de recouvrement sur 2021 et de l'assainissement du portefeuille clientèle consécutif à la prudence de l'acceptation.

Avec +15,5 MMAD, le Risque Réseau affiche une reprise de +2,01% de l'encours productif moyen, en forte amélioration par rapport à 2020 à -1.14% soit une baisse de 315 bps. Cette reprise s'explique principalement par une amélioration des statuts risque des concessionnaires et par la reprise de provision liée à la méthodologie « forward-looking ».

Pour rappel, en 2018 la méthodologie de calcul du provisionnement a été modifiée suite à la mise en place de la norme IFRS9 cette même année. Cette norme, basée sur les pertes attendues, et non les pertes avérées, oblige à provisionner toutes les créances, y compris saines, et introduit même le provisionnement des engagements donnés en faveur de la clientèle (hors-bilan).

Les Frais de Fonctionnement ont connu une baisse en masse de -6,3%, et représentent 1,94% de l'EPM en 2021. Ratio qui malgré les économies réalisées, est en légère hausse par rapport à 2020 du fait de l'effritement des encours. Suite à renégociations, les fees payées au partenaire sont en baisse de 1,1 MMAD par rapport à 2020, quand les refacturations Corporate ont, quant à elles, baissées de 5,1 MMAD.

Au global, RCI Finance Maroc a réalisé un résultat avant impôts de 82,7 MMAD en norme IFRS, en hausse de 196% par rapport au résultat de 2020.

I-3-e Résultats sociaux en normes comptables marocaines Bank Al-Maghrib

en KMAD

	2 019	2 020	2 021
Créances sur la Clientèle	4 028 199	3 732 669	3 728 034
Créances acquises par affacturage	382 715	148 875	20 043
Immo. Données en location	2 707 699	2 858 592	2 743 309
Créances totales + Immo LOA	7 118 613	6 740 136	6 491 386
Produit net bancaire	330 273	313 669	289 582
<i>Charges générales d'exploitation</i>	(190 363)	(162 971)	(158 268)
Dot. Créances Irrécouvrables	(94 133)	(208 571)	(160 767)
Rep.et Récup. Créances Amorties	22 586	41 879	88 271
<i>Dot. Créances Irrécouvrables nettes de Rep. & Récup.</i>	(71 548)	(166 692)	(72 496)
Résultat Courant	69 952	-14 922	69 347
Résultat Avant Impôts	68 817	-14 110	70 234
Résultat Net	40 476	-45 008	51 934

En 2021, RCI Finance Maroc a réalisé un Produit Net Bancaire (PNB) de 289,5 MMAD, en baisse de 8% par rapport à 2020, sous l'effet de la baisse des encours Crédit Réseau et Affacturage.

Les Charges Générales d'Exploitation s'élèvent à 158,2 MMAD en 2021 contre 162,9 MMAD en 2020, soit une optimisation de 3%.

Les frais de personnel sont passés de 24,5 MMAD à 27,7 MMAD (+13%), avec des ETP en baisse de 53 à 50 personnes sur 2021.

Les charges externes représentent 124,4 MMAD contre 133,6 MMAD en 2020, en baisse de 6,8%. Cette baisse est concentrée sur :

- Les frais payés au partenaire Wafasalaf dans le cadre de la gestion pour compte sont en baisse à -1,1 MMAD soit -3% par rapport à 2020. Ceci est lié à la baisse des encours sur l'année et à l'application de la nouvelle tarification sur les frais d'acceptation suite à la renégociation du contrat avec le partenaire.
- Les rémunérations réseau et « challenges », suite à la baisse du TI (-8,2%) et du montant financé (-7,9%), sont en recul de 7,4 MMAD soit -24% par rapport à 2020.

A noter que les coûts de distribution impactent les charges d'exploitation en norme locale, et non le PNB comme c'est le cas en IFRS. Enfin, on peut souligner une hausse de 1 MMAD du poste impôts et taxes, principalement liée à la hausse de la cotisation de solidarité sociale, qui passe de 1,9 MMAD en 2020, à 2,9 MMAD en 2021.

Le provisionnement du risque de l'activité Clientèle et Réseau a généré une charge de 72,5 MMAD sur 2021 contre 167 MMAD en 2020. Cette baisse du coût du risque s'explique principalement par une bonne tenue du risque réseau et des provisions clientèle en nette amélioration par rapport à 2020. Effet qui s'explique par l'amélioration du recouvrement sur 2021 et le durcissement de l'acceptation sur les personnes morales au profit des personnes physiques à profil de risque inférieur. Ces charges de provisionnement rapportées aux encours Crédit et LOA Clientèle à fin 2021 s'élèvent à -1,12% contre -2,47% en 2020. Pour rappel, le provisionnement des créances en local est réalisé conformément aux normes de Bank Al-Maghrib (provisionnement forfaitaire par tranches d'impayés). Là-aussi, la société a été prudente, ajoutant des provisions spécifiques liées aux dossiers en moratoire.

Le résultat avant impôts 2021 s'élève à 70 MMAD, soit une hausse de + 598% par rapport à l'année 2020. Quant au résultat net, il s'établit en 2021 à +51,9 MMAD, soit une hausse de +215% vs. 2020.

Le total bilan de RCI Finance Maroc à fin 2021 s'élève à 7 295 MMAD, soit une baisse de -2,47%. Les fonds propres de base atteignent 740 MMAD en 2021, soit une hausse de 7,6% par rapport à 2020.

1-3-f Filiale de courtage en assurances RDFM

RDFM est une filiale détenue à 100% par RCI Finance Maroc. Elle a obtenu un agrément en tant que cabinet de courtage en assurance en juillet 2009 et son activité a réellement démarré sur l'année 2010, avec la perception des premières commissions sur les assurances Décès Incapacité (DI) et Perte Totale.

Au 1^{er} Janvier 2019, RCI a cessé de collaborer avec l'assureur Wafa Assurance. Les services gérés par Wafa assurance ont ainsi été confiés à deux assureurs, AXA et RMA.

L'assurance Dommages, auparavant proposée par Wafa Assurance, a été remplacée par des assurances « Mass Market » et « Mass Affluent » (Dacia : AXA, Renault : RMA).

<i>en KMAD</i>	2 019	2 020	2 021
Commissions perçues nettes	48 340	63 496	55 289
<i>Charges d'exploitation</i>	<i>1 485</i>	<i>1 515</i>	<i>2 533</i>
Résultat Avant Impôts	46 799	61 928	52 081
Résultat Net	32 079	42 490	35 181

En 2021, RDFM a dégagé un chiffre d'affaires de 55,2 MMAD, en baisse de 13% par rapport à 2020. Ce recul du Chiffre d'affaires s'explique par la baisse de la participation aux bénéficiaires sur les assurances DI et Perte totale enregistrée sur 2021 malgré la croissance du portefeuille de polices d'assurances. La majeure partie des assurances proposées aujourd'hui est toutefois adossée à un financement de véhicule (Décès Incapacité, Perte totale, assurances « Mass Market » et « Mass Affluent »). Dans sa stratégie de développement de l'offre Services, RCI Finance Maroc a démarré en 2014 la commercialisation d'assurances « Stand Alone » (Responsabilité Civile et Dommages), via des corners Assurances situés dans les succursales et dans quelques concessions (12 corners assurances à fin 2021).

Pour rappel, courant 2015, dans le cadre de son offre de leasing packagée BOX PRO, RCI Finance Maroc a lancé une nouvelle offre de services à destination des entreprises (Assistance, Entretien, Valeur majorée, Perte Totale loueurs, « Mass Market », « Mass Affluent »).

En 2021, RCI Finance Maroc a lancé la première offre locative à destination des particuliers sur le marché marocain ; EASY LEASE, une offre de financement avec valeur résiduelle permettant aux clients particuliers de Renault & Dacia de bénéficier de mensualités allégées et adaptées à l'usage de leurs véhicules tout en facilitant leurs renouvellements tous les 3 ou 4 ans. Cette offre a permis de d'accroître le taux d'intervention services sur dossiers de financement RCI en augmentation à 349% vs 289% en 2020.

En 2021, RDFM a dégagé un résultat net de 35 MMAD, en baisse de 17% comparé à l'année 2020.

1-3-g Comptes Consolidés en normes locales (Bank Al-Maghrib)
RCI Finance Maroc - Résultats consolidés

en KMAD	2 019	2 020	2 021
Créances sur la Clientèle	4 028 199	3 732 669	3 728 034
Créances acquises par affacturage	382 715	148 875	20 043
Opérations de crédit bail	1 891 859	2 085 097	1 964 086
Créances totales	6 302 772	5 966 641	5 712 163
Produit net bancaire	322 477	299 693	287 777
<i>Charges générales d'exploitation</i>	<i>(191 847)</i>	<i>(164 485)</i>	<i>(160 801)</i>
<i>Dot. Créances Irrécouvrables</i>	<i>(94 133)</i>	<i>(208 571)</i>	<i>(121 488)</i>
<i>Rep.et Récup. Créances Amorties</i>	<i>22 586</i>	<i>41 879</i>	<i>48 999</i>
<i>Dot. Créances Irrécouvrables nettes de Rep. & Récup.</i>	<i>(71 548)</i>	<i>(166 692)</i>	<i>(72 489)</i>
Résultat Courant	109 011	33 084	120 297
Résultat Avant Impôts	107 819	33 843	120 509
Résultat Net du Groupe	56 543	-23 145	70 290

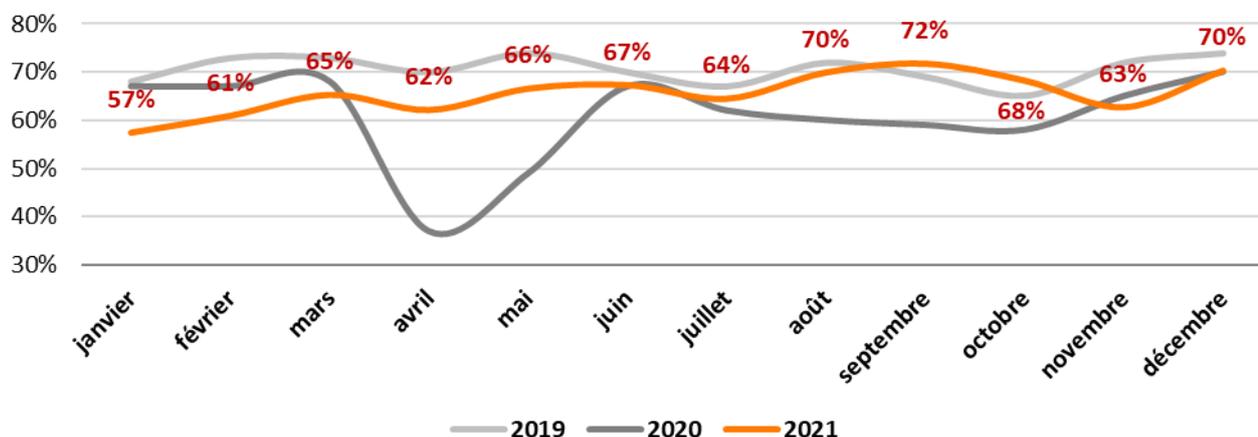
L'analyse des comptes consolidés de RCI Finance Maroc et de sa filiale de courtage en assurances RDFM révèle les mêmes tendances que celles des comptes sociaux de RCI Finance Maroc.

Les principales différences entre la comptabilisation en norme locale Bank Al-Maghrib et en norme IFRS sur les comptes consolidés concerne :

- Le traitement de la location financière (LOA et Crédit-bail) : produits d'intérêts en IFRS vs. loyers et amortissement linéaire en norme locale ;
- Le traitement des frais de dossier et des coûts de distribution : produits et charges étalés dans le PNB en IFRS, vs. comptabilisation one-shot en PNB (frais de dossier) et Charges d'exploitation (coûts de distribution) en norme locale ;
- La méthodologie de calcul du coût du risque : méthode forfaitaire par tranches d'impayés en norme locale ; méthode roll-rates à partir des balances âgées en norme IFRS. A noter que la méthodologie de calcul des provisions en IFRS a de nouveau changé au 1^{er} janvier 2018, dans le cadre de l'application de la nouvelle norme IFRS9.

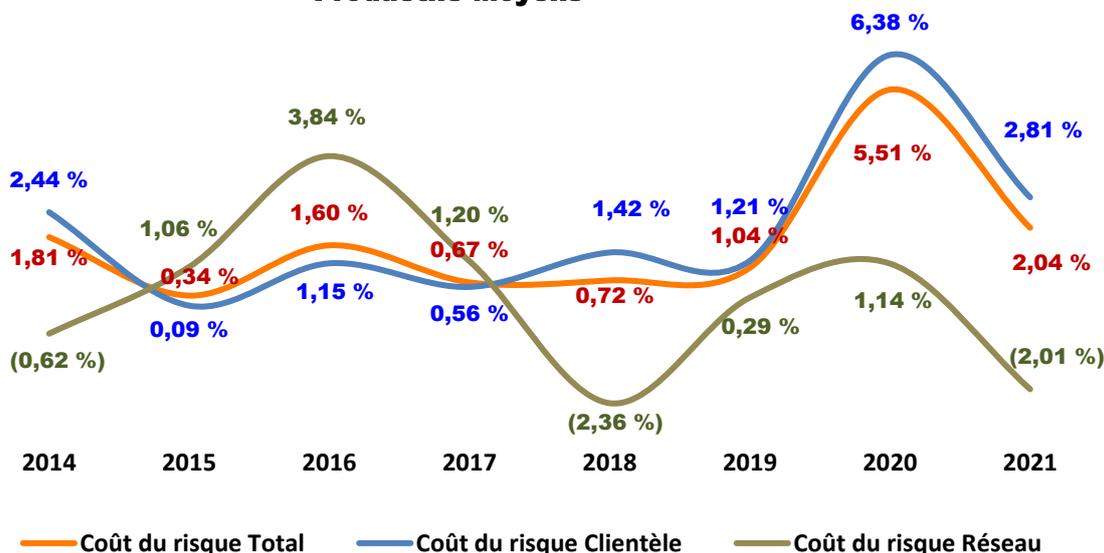
I-4 Risque de Crédit

Taux d'acceptation - Activité Clientèle



Le taux d'acceptation moyen des dossiers de financement Clientèle (Crédit & LOA) sur l'année 2020 s'établit à 65,5%, en hausse de 4,7 points. Malgré la hausse de l'acceptation par rapport à 2020, le taux reste en dessous des standards pré-pandémie, du fait d'un resserrement de l'acceptation sur les entreprises dépendant fortement du tourisme et en particulier des loueurs.

Evolution du coût du risque (norme IFRS) en % des Encours Productifs Moyens

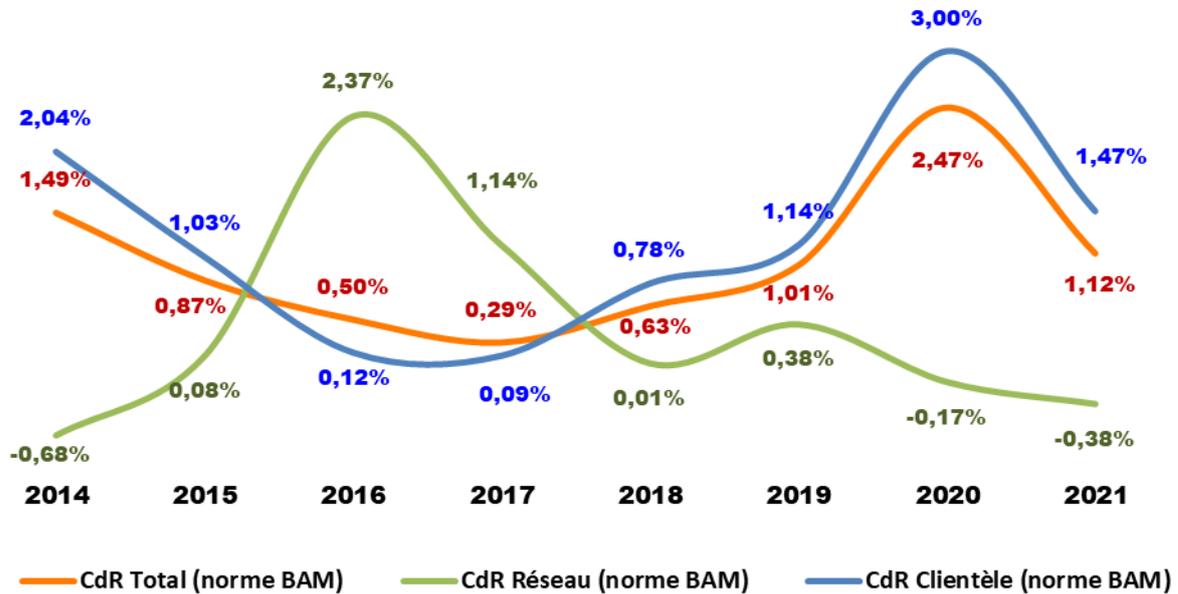


Le coût du risque Réseau représente un produit de 2,01% de l'EPM Réseau sur 2021, en forte baisse par rapport à N-1. Cette baisse s'explique principalement par une amélioration des statuts risque des concessionnaires et la baisse de l'encours réseau.

Le coût du risque Clientèle représente quant à lui une charge de 2,81% de l'EPM Clientèle sur l'année 2021, en forte amélioration par rapport à N-1, grâce à de bonnes performances de recouvrement malgré l'impact de la crise Covid-19 sur le comportement de paiement ainsi qu'à la volonté de RCI Finance Maroc d'adopter une attitude prudente et anticipative sur le risque clientèle.

Le coût du risque Global s'établit à 2,04% de L'EPM Total, en amélioration de 347 bp par rapport à 2020.

**Evolution Coût du Risque (Norme locale BAM) - en % des créances Clientèle
et des Immobilisations données en location fin de période**



Le coût du risque global en norme locale BAM connaît une baisse sur 2021, et représente une charge de 1,12% des actifs productifs.

Cette évolution est induite par le coût du risque de l'activité Clientèle, qui passe de 3,00% à 1,47% des actifs financés.

Le coût du risque de l'activité Réseau affiche une baisse par rapport à 2020, représentant un produit de 0,38% contre un produit de 0,17% en 2020, liée à l'évolution de l'exposition sur les concessionnaires et au maintien d'une bonne santé financière du réseau de distribution.

II- Perspectives 2022

II-1 Perspectives commerciales 2022

en KMAD	2 020	2 021	2 022
Immatriculations Gpe Renault	54 730	69 721	64 588
Dossiers de Financement RCI Finance Maroc	20 048	19 856	20 660
Taux d'Intervention RCI Finance Maroc	36,3%	28,1%	31,4%
Nouveaux Financements RCI Finance Maroc	2 074 712	1 910 246	2 107 836

En 2022, dans un marché automobile prévisionnel de 171 k-unités (-2,53% vs. 2021) avec des ventes constructeurs en baisse (-7,36%), RCI Finance Maroc souhaite consolider sa part de marché sur les Particuliers grâce à des offres packagées et fidélisantes telles que EASY LEASE, et continuer à développer sa performance sur le segment des Entreprises, via le développement de son offre EasyPro et à l'aide de sa nouvelle organisation Renault Solution Pro, afin de proposer aux clients une solution complète de mobilité (véhicule, financement, services, après-vente).

RCI Finance Maroc ambitionne ainsi un taux d'intervention financement sur immatriculations de 31,4% en 2022, dans un mix de vente qui devrait rester fortement orienté sur les entreprises. Cette performance devrait se concrétiser par 20 660 contrats de financement Clientèle en 2022.

II-2 Perspectives financières 2022 (norme IFRS)

RCI Finance Maroc - Résultats financiers (norme IFRS)			
en KMAD	2 020	2 021	2 022
Encours Productif Moyen	5 219 534	4 847 243	4 831 699
PNB	301 585	275 778	288 476
<i>en % EPM</i>	5,78%	5,69%	5,97%
Coût du Risque	-287 718	-99 106	-79 923
<i>en % EPM</i>	(5,51%)	(2,04%)	(1,65%)
Frais de Fonctionnement	-100 258	-93 902	-94 502
<i>en % EPM</i>	(1,92%)	(1,94%)	(1,96%)
Résultat Avant Impôts	-86 391	82 770	114 051
<i>en % EPM</i>	(1,66%)	1,71%	2,36%

Après une baisse de l'encours sur 2021, l'encours devrait se stabiliser sur l'année 2022 (-0,3%), sous l'effet combiné de la hausse des nouveaux financements Clientèle et d'un encours réseau en hausse, ceci compensant la fin de l'activité affacturage prévue sur Avril-mai 2022.

Le PNB devrait être en hausse de 5%, tiré par une hausse de la rentabilité de notre portefeuille et de l'activité service. En pourcentage de l'EPM la hausse se confirme par rapport à 2021 (+28bp).

Les Frais de Fonctionnement 2022 devraient s'élever à 94,5 MMAD, stables par rapport à 2021 (+0,6%) mais toujours sous le seuil de 2% de l'EPM (à 1,96%).

Au global, le Résultat Avant Impôts en norme IFRS devrait atteindre 114 MMAD en 2022, soit +38% par rapport à 2021, lié à l'amélioration du coût du risque sur 2022 (baisse de 19%) et la hausse du PNB.

II-3 Perspectives financières 2022 (norme locale BAM)

RCI Finance Maroc - Résultats sociaux (norme locale)

en KMAD	déc.-20	déc.-21	déc.-22
Créances sur la Clientèle	3 732 669	3 728 034	4 009 524
Créances acquises par affacturage	148 875	20 043	0
Immo. Données en location	2 858 592	2 743 309	2 950 446
Créances totales + Immo LOA	6 740 136	6 899 877	6 959 969
Produit net bancaire	313 669	289 582	285 011
<i>en % créances</i>	4,65%	4,20%	4,10%
Produit non bancaire	1 072	10 522	12 000
Charges générales d'exploitation	-162 971	-158 268	-153 763
<i>en % créances</i>	(2,42%)	(2,29%)	(2,21%)
Dot. Créances Irrécouvrables	-166 692	-72 489	-73 083
<i>en % créances</i>	(2,47%)	(1,05%)	(1,05%)
Résultat Avant Impôts	-14 110	70 234	70 165
<i>en % créances</i>	(0,21%)	1,02%	1,01%
Résultat Net	-45 008	51 934	51 884

L'évolution de l'activité se traduira également dans les comptes sociaux 2021, avec des actifs productifs estimés à 6 959 MMAD fin 2021, stable par rapport à 2021.

Le PNB devrait s'établir à 285 MMAD, en légère baisse de 2%, avec également une tendance visible à la baisse en pourcentage des actifs productifs.

Les charges d'exploitation devraient s'élever à 153 MMAD, soit une baisse de 3% vs. 2021. Cela est liée aux économies réalisées sur les fees de gestion pour compte suite à la renégociation du contrat avec notre partenaire et à la baisse de refacturation Corporate suite à l'arrêt de l'outil Omega. Pour rappel les charges d'exploitation incluent également les coûts de distribution en comptabilité sociale, dont le montant augmente sur 2022, car corrélé à la performance du Taux d'Intervention et à la mise en place d'une animation spécifique du réseau sur les services commercialisés. Pour rappel, ces frais sont étalés dans le PNB en comptabilité IFRS, tandis qu'ils sont comptabilisés one-shot en charges d'exploitation en comptabilité sociale.

Le Coût du Risque en norme sociale devrait rester stable en montant et en pourcentage de l'actif productif, et ainsi afficher un niveau de 1,05% en 2022. Pour rappel, le provisionnement en norme locale n'est pas impacté par la norme IFRS9.

Le Résultat Net social devrait finalement être stable par rapport à 2021.

II-4 Ratios réglementaires locaux

Ratios de solvabilité

Bank Al-Maghrib a modifié les règles relatives au coefficient minimum de solvabilité des établissements de crédit avec mise en application au 30 juin 2013. Le coefficient minimum de solvabilité sur fonds propres de base rapporté aux actifs pondérés est ainsi passé de 8% à 9% (ratio Tier I) et le ratio sur fonds propres élargis a été augmenté de 10% à 12% (ratio Tier II).

en KMAD	déc-20	déc-21	déc-22
Fonds propres Tier I (1) (*)	687 988	739 922	777 357
Fonds propres complémentaires (*)	103 224	81 764	68 850
Fonds propres Tier II (2)	791 211	821 686	846 206
Actifs pondérés (3)	6 197 232	6 265 617	6 575 186
Ratio Tiers I - min. 9% (à partir de juin 2013) = (1) / (3)	11,10%	11,81%	11,82%
Ratio Tiers II - min 12% (à partir de juin 2013) = (2) / (3)	12,77%	13,11%	12,87%
Total Bilan	7 480 573	7 295 046	6 994 426

A fin 2022, le ratio de solvabilité devrait atteindre 12,87%, après le financement de la croissance.

Division des risques

Bank Al-Maghrib a renforcé en 2013 les règles de division des risques. Aussi, les surexpositions au-delà de 20% des fonds propres ne pourraient être couvertes par des garanties de Banques dont l'exposition globale n'excède pas elle-même 20% des fonds propres (pondération à 100%).

Dans le cas de RCI Finance Maroc, des surexpositions ponctuelles sur certains concessionnaires peuvent intervenir, notamment au moment des pics d'encours réseau des mois de juin et décembre. Des garanties bancaires sont alors demandées à la maison-mère RCI Bank and Services, pour couvrir ces surexpositions.

Au 31 décembre 2021, 4 garanties bancaires de RCI Bank and Services ont permis de couvrir la surexposition :

- Garantie de 70 000 KMAD sur le concessionnaire ETS HAKAM FRERES SA, valable jusqu'au 22/02/2022.
- Garantie de 65 000 KMAD sur le concessionnaire RAHMOUNI AUTO SERVICE SARL, valable jusqu'au 22/02/2022.
- Garantie de 60 000 KMAD sur le concessionnaire NOUVELLE CIE ROYALE AUTOMOBILE SA (NCRA), valable jusqu'au 22/02/2022.
- Garantie de 95 000 KMAD sur le concessionnaire SODISMA, valable jusqu'au 22/02/2022.

II-5 Plan de refinancement 2022

(MMAD)

		TOTAL 2019	TOTAL 2020	TOTAL 2021	TOTAL 2022
		Réel	Réel	Réel	Prévision
BESOIN DE REFINANCEMENT	STOCK				
	Total Encours, yc Loc Op et BFR	5 861	5 304	4 915	5 172
	Encours Clientèle	4 355	4 352	3 915	4 219
	Encours Réseau	1 269	1 087	1 207	1 173
	Encours Affacturage	375	142	14	-
	Location Opérationnelle	1	0	0	0
	BFR (+) / EFR (-)	-140	-278	-220	-220
	FLUX				
	1. Encours Clientèle (+/-)	522	-3	-437	304
	2. Encours Réseau (+/-)	29	-182	120	-34
	3. Encours Affacturage (+/-)	82	-233	-129	-14
	4. Immo Location Opérationnelle (+/-)	-	-1	-0	-
	5. Encours BFR / EFR	173	-138	57	-
	6. Tombées de BSF (+)	100	720	400	800
	7. Tombées de Lignes Bancaires (+)	1 250	1 950	1 400	1 700
8. Tombées de Dettes Subordonnées (+)	1	1	20	-	
9. Variation des ICNE	16	-9	-9	-10	
10. Résultat Net (hors dividendes) (-)	-83	64	-15	-89	
11. Dividende reçu (-)	-30	-32	-43	-40	
12. Dividende versé (+)	30	-	-	-	
13. Augmentation de capital (-)	-	-	-	-	
14. Autres (+/-)	17	27	19	-	
BESOIN DE REFINANCEMENT		2 106	2 164	1 384	2 618
RESSOURCE	STOCK				
	Capitaux Propres	721	652	710	838
	Total Encours de Refinancement	5 560	5 079	4 949	4 732
	BSF	2 320	1 980	2 330	2 280
	Lignes Bancaires	3 150	2 950	2 500	2 350
	Dettes Subordonnées	20	88	68	68
	ICNE	70	61	51	34
	FLUX				
	1. Nouvelle Emission BSF	800	780	750	750
	2. Nouveau Tirage Bancaire	1 150	1 550	950	1 550
3. Nouvelle Dette Subordonnée	-	68	-	-	
RESSOURCE DE REFINANCEMENT		1 950	2 398	1 700	2 300

En 2020, les besoins de refinancement de RCI Finance Maroc s'élèveront à 2,6 milliards de dirhams, en hausse de 1,2 milliard par rapport à 2021, en lien avec des tombées de passif en hausse. Un programme de 2,3 milliards de refinancement sera nécessaire pour faire face à ces besoins.

Après avoir porté le poids des Bons de Société de Financement (BSF) à 50 % de son endettement en 2021, la stratégie de RCI Finance Maroc pour 2021 sera de conserver un bon équilibre entre le refinancement bancaire et le marché des capitaux pour financer sa croissance.

Pour cela, RCI Finance Maroc pourra compter sur ses 6 partenaires bancaires locaux, ainsi que sur son programme d'émissions de BSF dont le plafond est actuellement de 3,5 milliards de dirhams.

NB : 19 émissions de BSF ont été réalisées depuis la mise en place du programme, dont 2 émissions sur l'année 2021. L'encours de BSF au 31 décembre 2021 s'élève à 2,33 milliards de dirhams.

II-6 Dettes fournisseurs

En application des dispositions du décret n° 2-12-170 du 12/07/2012 relatif aux délais de paiement et de l'arrêté conjoint du ministre de l'économie et des finances et du ministre de l'industrie, du commerce et des nouvelles technologies n° 3030-12 du 20/09/2012, relatif au taux de la pénalité de retard et aux modalités de décomposition du solde des dettes fournisseurs dans les transactions commerciales, nous présentons ci-après la décomposition par échéance du solde des dettes fournisseurs de notre société au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2021 :

Exercice	Montant des dettes fournisseurs à la date de la clôture	Montant des dettes non échues	Montant des dettes échues			
			Montant des dettes échues à moins de 30 J	Montant des dettes échues entre 31 et 60 J	Montant des dettes échues entre 61 et 90 J	Dettes échues de plus de 91 J
31/12/2018	319 734 621	291 369 310	2 179 418	11 729 058	1 278 555	13 178 280
31/12/2019	441 235 642	404 506 847	29 902 938	2 019 045	3 235 516	1 571 297
31/12/2020	382 747 838	363 373 376	15 808 727	515 592	2 181 809	868 334
31/12/2021	316 499 170	297 785 626	14 509 894	3 356 532	585 552	261 566

II-7 Proposition d'affectation des résultats

Au titre de l'exercice 2021, nous vous proposons d'affecter les résultats de l'exercice social comme suit :

Bénéfice net comptable	51.934.473,89 DH
Réserve légale	818.086,74 DH
Dividende distribué aux actionnaires	0 DH
Affectation en réserves facultatives	6.108.034,00 DH
Report à nouveau	45.008.352,49 DH

II-8 Conventions réglementées

Nous portons à votre connaissance que l'exécution des conventions visées aux articles 56 de la loi n°17-95 du 30 août 1996 et 57 de la loi n° 78-12 du 29 juillet 2015, relatives aux sociétés anonymes, conclues et autorisées au titre des exercices antérieurs, a été poursuivie au cours de l'exercice clos le 31/12/2021.

Par ailleurs, aucune nouvelle convention de cette nature n'a été conclue au cours de l'exercice clos le 31/12/2021.

II-9 Projet du texte des résolutions

Le projet du texte des résolutions proposées à l'Assemblée Générale Ordinaire des associés de la Société figure en annexe de ce rapport.

Le Président du Conseil d'Administration
Vincent HAUVILLE

RCI FINANCE MAROC
 44 BD KHALED BNOU LOUALID
 Tél.:0522 34.97.00/Fax:0522.34.98.85
 Ain Sebâa Casablanca 



III- Annexes
III-1 Mandats donnés aux administrateurs et fonctions essentielles au 31 décembre 2021

Prénom et NOM	Mandat au sein de RCI Finance Maroc	Fonctions au sein des comités spécialisés du Conseil d'Administration	Fonctions au sein de RCI Finance Maroc ou du Groupe RCI Banque SA
Vincent HAUVILLE	Administrateur, Président du Conseil d'Administration	Aucune (invité permanent)	Président Directeur Général de RCI Finance Maroc
Emmanuel DUSSUSSOIS	Administrateur	Membre du Comité d'audit Membre du Comité des risques	Directeur Générale Territoire East
François GUIONNET	Administrateur	Membre du Comité de rémunération Membre du Comité des nominations	Membre du Comité Exécutif et Directeur des Territoires et de la Performance de RCI Banque SA
Alain DASSAS	Administrateur indépendant	Membre du Comité d'audit Membre et Président du Comité des risques Membre et Président du Comité de rémunération Membre du Comité des nominations	Aucune
Khadija LARAKI	Administrateur indépendant	Membre et Président du Comité d'audit Membre et Président du Comité des nominations	Aucune

III-2 Projet du texte des résolutions proposées à l'Assemblée Générale Ordinaire

PREMIÈRE RÉOLUTION

L'Assemblée Générale, après en avoir entendu lecture, approuve dans toutes ses parties le **rapport du Conseil d'Administration** au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2021.

Nombre d'actions pour lesquelles des votes ont été valablement exprimés : 2.897.835
Proportion du capital social représentée par ces votes : 100%
Nombre total de votes valablement exprimés : 2.897.835
Nombre de votes exprimés « pour » : 2.897.835

DEUXIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale, après en avoir entendu lecture, approuve dans toutes ses parties le **rapport de gestion du Conseil d'Administration** au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2021.

Nombre d'actions pour lesquelles des votes ont été valablement exprimés : 2.897.835
Proportion du capital social représentée par ces votes : 100%
Nombre total de votes valablement exprimés : 2.897.835
Nombre de votes exprimés « pour » : 2.897.835

TROISIÈME RÉOLUTION

Après avoir entendu lecture du rapport général des Commissaires Aux Comptes, l'Assemblée Générale approuve les **comptes** et les **états de synthèse sociaux** de l'exercice clos le 31 décembre 2021 tels qu'ils lui ont été présentés ; lesdits comptes faisant apparaître un montant de **capitaux propres de base de 739.914.868 Dirhams** dont un **résultat net comptable de 51.934.473,89 Dirhams**.

Nombre d'actions pour lesquelles des votes ont été valablement exprimés : 2.897.835
Proportion du capital social représentée par ces votes : 100%
Nombre total de votes valablement exprimés : 2.897.835
Nombre de votes exprimés « pour » : 2.897.835

QUATRIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale, approuve les **comptes** et les **états de synthèse consolidés** de l'exercice clos le 31 décembre 2021 tels qu'ils lui ont été présentés ; lesdits comptes faisant apparaître un montant de **capitaux propres consolidés de 778.665 milliers de Dirhams** dont un **résultat net part du Groupe de 70.290 milliers de Dirhams**.

Nombre d'actions pour lesquelles des votes ont été valablement exprimés : 2.897.835
Proportion du capital social représentée par ces votes : 100%
Nombre total de votes valablement exprimés : 2.897.835
Nombre de votes exprimés « pour » : 2.897.835

CINQUIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale décide d'affecter le **résultat social** de l'exercice clos le 31 décembre 2021 comme suit :

Résultat net comptable	51.934.473,89 DH
Réserve légale	818.086,74 DH
Dividende distribué aux actionnaires	0,00 DH
Affectation en réserves facultatives	6.108.034,00 DH
Report à nouveau	45.008.352,49 DH

Nombre d'actions pour lesquelles des votes ont été valablement exprimés : 2.897.835
Proportion du capital social représentée par ces votes : 100%
Nombre total de votes valablement exprimés : 2.897.835
Nombre de votes exprimés « pour » : 2.897.835

SIXIÈME RÉOLUTION

Après en avoir entendu lecture, l'Assemblée Générale approuve le **rapport spécial des Commissaires Aux Comptes sur les conventions** visées aux articles 56 de la loi n°17-95 du 30 août 1996 et 57 de la loi n° 78-12 du 29 juillet 2015, relatives aux sociétés anonymes, conclues et autorisées au titre des exercices antérieurs, et dont l'exécution a été poursuivie au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021.

Cette résolution, mise aux voix, est adoptée à l'unanimité des actionnaires habilités à voter à la présente résolution, les autres actionnaires n'ayant pas pris part au vote et leurs actions n'ayant pas été prises en compte pour le calcul du quorum

SEPTIÈME RÉOLUTION

En conséquence de ce qui précède, l'Assemblée Générale donne **quitus entier, définitif et sans réserve au Conseil d'Administration**, de sa gestion au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2021.

Nombre d'actions pour lesquelles des votes ont été valablement exprimés : 2.897.835
Proportion du capital social représentée par ces votes : 100%
Nombre total de votes valablement exprimés : 2.897.835
Nombre de votes exprimés « pour » : 2.897.835

HUITIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée générale donne **quitus entier, définitif et sans réserve aux Commissaires Aux Comptes**, pour l'exécution de leur mandat au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2021.

Nombre d'actions pour lesquelles des votes ont été valablement exprimés : 2.897.835
Proportion du capital social représentée par ces votes : 100%
Nombre total de votes valablement exprimés : 2.897.835
Nombre de votes exprimés « pour » : 2.897.835

NEUVIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale approuve la délégation faite par le Conseil d'Administration pour donner **tous pouvoirs au Président Directeur Général (PDG)** pour décider des émissions de BSF et obligataires et en valider l'ensemble des caractéristiques, dans le cadre des programmes en vigueur.

Nombre d'actions pour lesquelles des votes ont été valablement exprimés : 2.897.835
Proportion du capital social représentée par ces votes : 100%
Nombre total de votes valablement exprimés : 2.897.835
Nombre de votes exprimés « pour » : 2.897.835

DIXIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale ratifie la **cooptation, en qualité d'Administrateur, de Carlos Tomás DE-LA-TORRE-GIL**, de nationalité Espagnole, né le 15 décembre 1962 à Valladolid et titulaire du passeport n° AAG826273 ; faite à titre provisoire par le Conseil d'Administration lors de sa réunion du 25 mars 2021, pour la durée restant à courir du mandat de son prédécesseur, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire qui statuera sur les comptes de l'exercice clos le **31/12/2022**.

Nombre d'actions pour lesquelles des votes ont été valablement exprimés : 2.897.835

Proportion du capital social représentée par ces votes : 100%
Nombre total de votes valablement exprimés : 2.897.835
Nombre de votes exprimés « pour » : 2.897.835

ONZIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale décide d'allouer des **jetons de présence** au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2021, d'un montant total net de **55 000 Dirhams** par Administrateurs indépendants, et charge le Président de répartir ces jetons de présence entre les Administrateurs Indépendants du Conseil.

Nombre d'actions pour lesquelles des votes ont été valablement exprimés : 2.897.835
Proportion du capital social représentée par ces votes : 100%
Nombre total de votes valablement exprimés : 2.897.835
Nombre de votes exprimés « pour » : 2.897.835

DOUZIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale donne **tous pouvoirs** au porteur d'une copie, d'un original, ou d'un extrait du présent procès-verbal, pour accomplir les formalités prescrites par la loi.

Nombre d'actions pour lesquelles des votes ont été valablement exprimés : 2.897.835
Proportion du capital social représentée par ces votes : 100%
Nombre total de votes valablement exprimés : 2.897.835
Nombre de votes exprimés « pour » : 2.897.835

III-3 Etats financiers sociaux et consolidés au 31 décembre 2021

Cf. pages suivantes.

PRÉSENTATION DE RCI FINANCE MAROC

Créée en 2005, RCI Finance Maroc est filiale à 100% du groupe RCI Bank and Services (filiale à 100% de Renault). Présent dans 36 pays, le Groupe RCI Bank and Services propose des solutions financières et des services pour faciliter l'accès à la mobilité automobile des clients de l'Alliance Renault-Nissan-Mitsubishi.

La mission principale de RCI Finance Maroc est de contribuer à conquérir et à fidéliser les clients des marques Renault et Dacia dans le Royaume, en apportant une offre de financements et de services compétitive intégrée à leur politique commerciale. La Société veille à maximiser sa rentabilité, tout en maintenant un haut niveau de sécurité financière.

RCI Finance Maroc assure ses missions au travers de deux activités principales :

- le financement des clients particuliers et entreprises, via les réseaux de distribution des marques Renault et Dacia.
- le financement des stocks de véhicules et de pièces de rechange du réseau de concessionnaires.

INFORMATIONS GÉNÉRALES

Ce communiqué fait suite à la tenue du Conseil d'Administration du 25 mars 2022, qui a approuvé les comptes sociaux et consolidés annuels au 31 décembre 2021.

En tant que société de financement faisant appel public à l'épargne, RCI Finance Maroc tient son rapport financier annuel à disposition du public sur son site Internet, à l'adresse suivante : www.rcifinance.ma/finance/programme-de-dette.

COMMENTAIRE SUR L'ACTIVITÉ ET LES RÉSULTATS DE L'ANNÉE 2021

Dans un marché automobile 2021 en reprise et dont Renault Commerce Maroc est resté la locomotive avec près de 70.000 immatriculations, RCI Finance Maroc confirme son rôle d'acteur majeur du financement automobile avec plus de 20.000 nouveaux contrats de financement générés. Cette performance a notamment été soutenue par le poids des financements à particuliers. En effet, près d'un client Marocain sur deux ayant acquis une Dacia ou une Renault a fait le choix de la financer avec RCI Finance Maroc. La société a par ailleurs poursuivi sa stratégie de développement d'une offre de services complète et a ainsi enregistré une année record avec plus de 69.000 contrats de service vendus.

Dans un contexte toujours marqué par la crise sanitaire, le PNB affiche un léger repli à près de 290 millions de Dirhams avec une rentabilité restant soutenue et stable à plus de 4,6% des encours (sociaux). Le résultat avant impôts quant à lui, augmente fortement à plus de 70 millions de Dirhams. Cette performance s'explique par un assainissement du portefeuille clientèle consécutif à la prudence de l'acceptation et à l'efficacité du dispositif de recouvrement.

L'endettement reste stable à 4,9 milliards de Dirhams. La dette bancaire est de 2,5 milliards de Dirhams, en diminution de 15,3% sur un an, quand l'endettement lié aux émissions de Bons de Société de Financement (BSF) et obligataires atteint 2,4 milliards de Dirhams. La société a poursuivi sa stratégie de diversification du refinancement, portant ainsi à 49% le poids de son endettement vis-à-vis du marché des capitaux tout en améliorant significativement la performance de son coût de refinancement. Deux émissions de BSF ont d'ailleurs été réalisées au cours de l'année 2021, pour un montant total de 750 millions de Dirhams et des taux respectifs de 2,38% et 2,25%, faisant de ces dernières opérations les emprunts les plus compétitifs de l'histoire de RCI Finance Maroc.

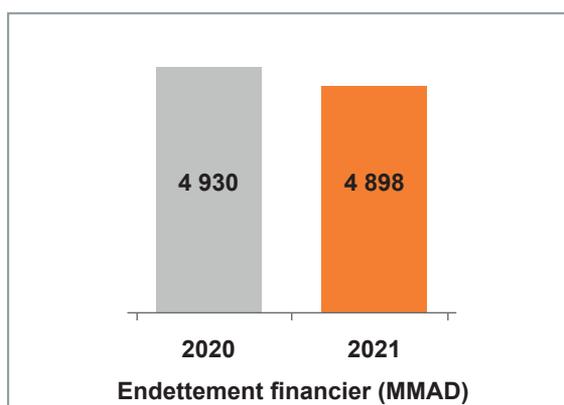
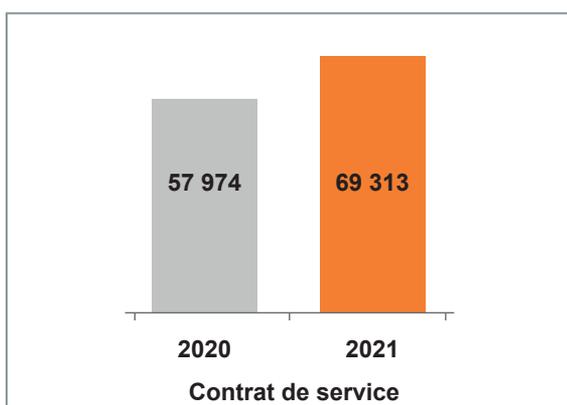
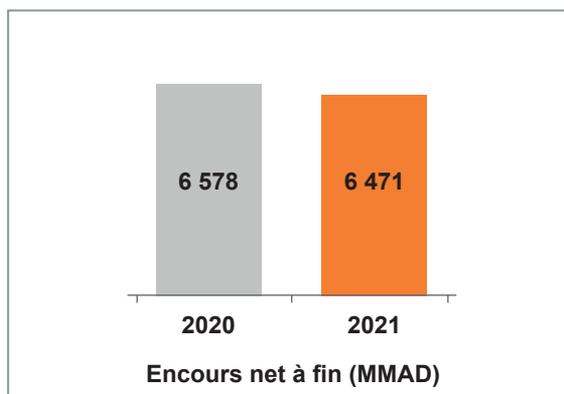
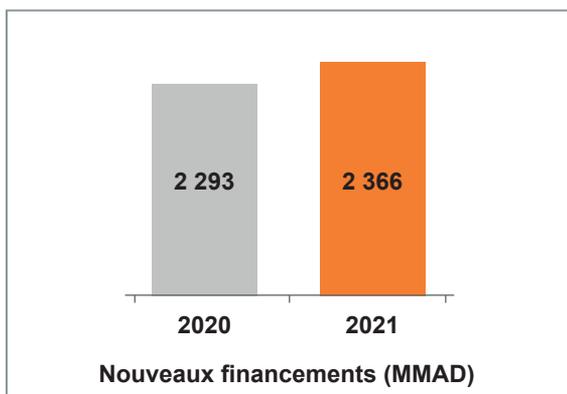
AUTRES FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE 2021

Au cours du premier trimestre, RCI Finance Maroc a élargi son Conseil d'Administration en accueillant un nouvel Administrateur Indépendant. La nomination de Khadija LARAKI a permis à la Société de poursuivre la féminisation de ses instances de gouvernance, de dissocier la présidence des Comités spécialisés et d'atteindre 40% d'Administrateurs Indépendants, au-delà des exigences réglementaires.

Au deuxième trimestre, après accord de Bank Al-Maghrib, RCI Finance Maroc a remboursé par anticipation l'emprunt subordonné de 1,8 million d'Euros contracté auprès de sa maison-mère RCI Banque SA en juin 2014 et dont l'éligibilité à la couverture des ratios de solvabilité diminuait. Pour la première fois depuis 7 ans, l'endettement de RCI Finance Maroc est ainsi 100% réalisé au Maroc et sans risque de change.

Au troisième trimestre, RCI Finance Maroc a réalisé une émission de BSF dans un format inédit à triple tranche, soit la levée de capitaux la plus importante de son histoire avec 500 millions de Dirhams.

Enfin, au dernier trimestre, RCI Finance Maroc a lancé EASY LEASE, la première offre locative à destination des particuliers sur le marché marocain. Ce produit avec valeur résiduelle permet aux clients de Dacia et Renault de bénéficier de mensualités allégées et adaptées à l'usage de leurs véhicules tout en facilitant leurs renouvellements tous les 3 ou 4 ans.



EASY PRO



FINANCEMENT SERVICES ASSURANCES

CONSCIENT DE VOS BESOINS SPÉCIFIQUES, EASY PRO VOUS OFFRE :

Des taux compétitifs

Des services indispensables et adaptés à l'usage de vos véhicules

Un budget constant jusqu'à la fin du contrat

L'OFFRE EASY PRO VOUS GARANTIT TRANQUILLITÉ ET BUDGET MAÎTRISÉ EN TOUTE SIMPLICITÉ



ETATS FINANCIERS SOCIAUX AU 31/12/2021

ACTIF	en Dirhams	
LIBELLE	31/12/21	31/12/20
Valeurs en caisse, Banques centrales, Trésor public,	3 736 860	2 698 800
Service des chèques postaux		
Créances sur les établissements de crédit et assimilés	558 493 151	311 304 749
. A vue	200 447 391	218 196 336
. A terme	358 045 760	93 108 413
Créances sur la clientèle	3 728 034 008	3 732 668 652
. Crédits de trésorerie et à la consommation	3 643 710 588	3 649 014 048
. Crédits à l'équipement	-	-
. Crédits immobiliers	-	-
. Autres crédits	84 323 420	83 654 604
Créances acquises par affacturage	20 042 718	148 874 983
Titres de transaction et de placement	-	135 368 784
. Bons du Trésor et valeurs assimilées	-	-
. Autres titres de créance	-	-
. Titres de propriété	-	135 368 784
Autres actifs	228 654 378	278 801 318
Titres d'investissement	-	-
. Bons du Trésor et valeurs assimilées	-	-
. Autres titres de créance	-	-
Titres de participation et emplois assimilés	11 978 000	11 978 000
Créances subordonnées	-	-
Immobilisations données en crédit-bail et en location	2 743 308 923	2 858 592 301
Immobilisations incorporelles	-0	-0
Immobilisations corporelles	798 425	285 251
TOTAL DE L'ACTIF	7 295 046 462	7 480 572 838

HORS BILAN	en Dirhams	
LIBELLE	31/12/21	31/12/20
ENGAGEMENTS DONNES	358 236 431	285 062 528
Engagements de financement donnés en faveur d'établissements de crédit et assimilés	-	-
Engagements de financement donnés en faveur de la clientèle	358 236 431	285 062 528
Engagements de garantie d'ordre d'établissements de crédit et assimilés	-	-
Engagements de garantie d'ordre de la clientèle	-	-
Titres achetés à réméré	-	-
Autres titres à livrer	-	-
ENGAGEMENTS RECUS	1 697 630 000	1 516 280 000
Engagements de financement reçus d'établissements de crédit et assimilés	1 300 000 000	1 150 000 000
Engagements de garantie reçus d'établissements de crédit et assimilés	397 630 000	366 280 000
Engagements de garantie reçus de l'Etat et d'organismes de garantie divers	-	-
Titres vendus à réméré	-	-
Autres titres à recevoir	-	-

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES	en Dirhams	
LIBELLE	31/12/21	31/12/20
PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	1 701 062 283	1 704 061 308
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec les établissements de crédit	6 143 883	3 368 184
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec la clientèle	315 447 998	281 368 192
Intérêts et produits assimilés sur titres de créance	-	-
Produits sur titres de propriété	44 054 984	39 342 095
Produits sur immobilisations en crédit-bail et en location	1 283 742 356	1 333 806 310
Commissions sur prestations de service	50 182 165	44 763 142
Autres produits bancaires	1 490 897	1 413 386
CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	1 411 479 950	1 390 392 631
Intérêts et charges assimilées sur opérations avec les établissements de crédit	94 115 460	99 141 498
Intérêts et charges assimilées sur opérations avec la clientèle	-	-
Intérêts et charges assimilées sur titres de créance émis	60 783 517	64 233 744
Charges sur immobilisations en crédit-bail et en location	1 253 550 889	1 225 328 206
Autres charges bancaires	3 030 085	1 689 182
PRODUIT NET BANCAIRE	289 582 333	313 668 677
Produits d'exploitation non bancaire	10 521 892	1 071 758
Charges d'exploitation non bancaire	-	-
CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION	158 267 950	162 970 590
Charges de personnel	27 785 136	24 574 355
Impôts et taxes	3 340 283	2 332 448
Charges externes	124 442 057	133 674 747
Autres charges générales d'exploitation	2 435 709	2 299 571
DAP des immobilisations incorporelles et corporelles	264 765	89 469
DOTATIONS AUX PROV. ET PERTES SUR CREANCES IRRECOURVABLES	160 766 613	208 571 044
DAP pour créances et engagements par signature en souffrance	155 370 073	165 284 007
Pertes sur créances irrécouvrables	375 322	163 655
Autres dotations aux provisions	5 021 218	43 123 382
REPRISES DE PROV. ET RECUP. SUR CREANCES AMORTIES	88 277 491	41 879 349
RAP pour créances et engagements par signature en souffrance	76 992 103	27 297 597
Récupérations sur créances amorties	203 498	59 533
Autres reprises de provisions	11 081 891	14 522 219
RESULTAT COURANT	69 347 152	-14 921 850
Produits non courants	916 848	815 394
Charges non courantes	30 275	3 524
RESULTAT AVANT IMPOTS	70 233 725	-14 109 980
Impôts sur les résultats	18 299 252	30 898 373
RESULTAT NET DE L'EXERCICE	51 934 473	-45 008 352

TABEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE	en Dirhams	
LIBELLE	31/12/21	31/12/20
(+) Produits d'exploitation bancaire perçus	1 642 354 955	1 690 618 417
(+) Récupérations sur créances amorties	203 498	59 533
(+) Produits d'exploitation non bancaire perçus	10 521 892	1 071 758
(-) Charges d'exploitation bancaire versées	1 411 479 950	1 390 392 631
(-) Charges d'exploitation non bancaire versées	-	-
(-) Charges générales d'exploitation versées	157 116 613	162 069 250
(-) Impôts sur les résultats versés	30 898 373	28 341 768
I.Flux de trésorerie nets provenant du compte de produits et charges	53 585 409	110 946 059
Variation des :		
(+) Créances sur les établissements de crédit et assimilés	-264 937 347	126 856 635
(+) Créances sur la clientèle	60 977 786	362 678 540
(+) Titres de transaction et de placement	135 368 784	-135 368 784
(+) Autres actifs	50 146 940	44 600 280
(+) Immobilisations données en crédit-bail et en location	115 283 379	-150 893 170
(+) Dettes envers les établissements de crédit et assimilés	-459 667 073	-403 110 576
(+) Dépôts de la clientèle	-	-
(+) Titres de créance émis	350 604 317	63 088 018
(+) Autres passifs	-67 808 462	-15 799 325
II.Solde des variations des actifs et passifs d'exploitation	-80 031 675	-107 948 381
III.FLUX DE TRÉSORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITES D'EXPLOITATION (I + II)	-26 446 267	2 997 677
(+) Produit des cessions d'immobilisations financières	-	-
(+) Produit des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	-	-
(-) Acquisition d'immobilisations financières	-	-
(-) Acquisition d'immobilisations incorporelles et corporelles	-513 174	-4 451
(+) Intérêts perçus	-	-
(-) Dividendes perçus	44 054 984	39 342 095
IV.FLUX DE TRÉSORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITES D'INVESTISSEMENT	43 541 810	39 337 644
(+) Subventions, fonds publics et fonds spéciaux de garantie reçus	-	-
(+) Emission de dettes subordonnées	-	68 000 000
(+) Emission d'actions	-	-
(-) Remboursement des capitaux propres et assimilés	-	-
(-) Intérêts versés	-	-
(-) Dividendes versés	-	-
V.FLUX DE TRÉSORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITES DE FINANCEMENT	-	68 000 000
VI.VARIATION NETTE DE LA TRÉSORERIE (III+ IV +V)	17 095 544	110 335 321
VII.TRÉSORERIE A L'OUVERTURE DE L'EXERCICE	173 746 806	63 411 485
VIII.TRÉSORERIE A LA CLOTURE DE L'EXERCICE	190 842 350	173 746 806

PASSIF	en Dirhams	
LIBELLE	31/12/21	31/12/20
Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux	-	-
Dettes envers les établissements de crédit et assimilés	2 529 189 767	3 022 663 268
. A vue	13 341 902	47 148 330
. A terme	2 515 847 866	2 975 514 938
Dépôts de la clientèle	68 696	68 696
. Comptes à vue créditeurs	-	-
. Comptes d'épargne	-	-
. Dépôts à terme	-	-
. Autres comptes créditeurs	68 696	68 696
Titres de créance émis	2 365 138 611	2 014 534 295
. Titres de créance négociables émis	2 365 138 611	2 014 534 295
. Emprunts obligataires émis	-	-
. Autres titres de créance émis	-	-
Autres passifs	1 542 678 398	1 610 486 860
Provisions pour risques et charges	50 056 122	56 116 795
Provisions réglementées	-	-
Subventions, fonds publics affectés et fonds spéciaux de garantie	-	-
Dettes subordonnées	68 000 000	88 722 530
Ecart de réévaluation	-	-
Réserves et primes liées au capital	443 205 246	443 205 246
Capital	289 783 500	289 783 500
Actionnaires.Capital non versé (-)	-	-
Report à nouveau (+/-)	-45 008 351	1
Résultats nets en instance d'affectation (+/-)	-	-
Résultat net de l'exercice (+/-)	51 934 473	-45 008 352
TOTAL DU PASSIF	7 295 046 463	7 480 572 838

ETAT DES SOLDES DE GESTION	en Dirhams	
I - TABLEAU DE FORMATION DES RÉSULTATS	31/12/21	31/12/20
LIBELLE		
(+) Intérêts et produits assimilés	321 591 881	284 736 376
(-) Intérêts et charges assimilées	155 363 347	164 387 790
MARGE D'INTERET	166 228 534	120 348 587
(+) Produits sur immobilisations en crédit-bail et en location	1 283 742 356	1 333 806 310
(-) Charges sur immobilisations en crédit-bail et en location	1 253 550 889	1 225 328 206
Résultat des opérations de crédit-bail et de location	30 191 466	108 478 103
(+) Commissions perçues	50 182 165	44 763 142
(-) Commissions servies	2 535 419	425 176
Marge sur commissions	47 646 746	44 337 965
(+) Résultat des opérations sur titres de transaction	-	-
(+) Résultat des opérations sur titres de placement	-	-
(+) Résultat des opérations de change	1 460 602	-223 397
(+) Résultat des opérations sur produits dérivés	-	-
Résultat des opérations de marché	1 460 602	-223 397
(+) Divers autres produits bancaires	44 054 984	40 727 419
(-) Diverses autres charges bancaires	0	0
PRODUIT NET BANCAIRE	289 582 333	313 668 677
(+) Résultat des opérations sur immobilisations financières	-	-
(+) Autres produits d'exploitation non bancaire	10 521 892	1 071 758
(-) Autres charges d'exploitation non bancaire	-	-
(-) Charges générales d'exploitation	158 267 950	162 970 590
RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION	141 836 275	151 769 845
(+) Dotations nettes des reprises aux provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	-78 549 795	-138 090 532
(+) Autres dotations nettes de reprises aux provisions	6 060 673	-28 601 163
RESULTAT COURANT	69 347 152	-14 921 850
RESULTAT NON COURANT	886 573	811 870
(-) Impôts sur les résultats	18 299 252	30 898 373
RESULTAT NET DE L'EXERCICE	51 934 473	-45 008 352

ETAT DES SOLDES DE GESTION	en Dirhams	
II - CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT	31/12/21	31/12/20
LIBELLE		
(+/-) RESULTAT NET DE L'EXERCICE	51 934 473	-45 008 352
(+) Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles	264 765	89 469
(+) Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations financières	-	-
(+) Dotations aux provisions pour risques généraux	5 021 218	43 123 382
(+) Dotations aux provisions réglementées	-	-
(+) Dotations non courantes	30 275	3 524
(-) Reprises de provisions	11 081 891	14 522 219
(-) Plus-values de cession des immobilisations incorporelles et corporelles	-	-
(+) Moins-values de cession des immobilisations incorporelles et corporelles	-	-
(-) Plus-values de cession des immobilisations financières	-	-
(+) Moins-values de cession des immobilisations financières	-	-
(-) Reprises de subventions d'investissement reçues	-	-
(+/-) CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT	46 168 840	-16 314 196
(-) Bénéfices distribués	-	-
(+/-) AUTOFINANCEMENT	46 168 840	-16 314 196

INDICATION DES MÉTHODES D'ÉVALUATION APPLIQUÉES PAR RCI FINANCE MAROC AU 31/12/2021

Activité :
 RCI Finance Maroc est une société anonyme créée en 2007; Elle est régie par la loi n° 17-95 relative aux SA et par la loi n° 1-93-147 relative à l'exercice de l'activité des établissements de crédit et de leur contrôle. La société RCI Finance Maroc a pour objet principal :
 - Les opérations d'affacturage, notamment par voie de recouvrement et/ou de mobilisation des créances commerciales;
 - Les opérations de crédit bail et de location avec option d'achat et assimilées
 - Les opérations de crédit à la consommation

Principales méthodes d'évaluation spécifiques à l'entreprise :
 - Les états de synthèse sont établis dans le respect des principes comptables fondamentaux et des dispositions du plan comptable des étab. de crédit qui ont précisément pour but d'en assurer la pertinence, la fiabilité et la comparabilité dans le temps et dans l'espace.
 - Les méthodes d'évaluation couvrent les principes, bases, conventions, règles et procédures adoptés pour la détermination de la valeur des éléments inscrits en comptabilité. Elles servent de base à l'enregistrement des opérations et à la préparation des états de synthèse.

Créances sur clientèle
 - Conformément aux dispositions de la circulaire n° 19/G/2002 relative à la classification des créances et leur couverture par les provisions; les créances sont réparties en deux classes:
 1- les créances saines: sont les créances dont le règlement s'effectue normalement à l'échéance et qui sont détenues sur des contreparties dont la capacité à honorer les engagements, ne présente pas de motif d'inquiétude.
 2- Les créances en souffrance: sont les créances qui présentent un risque de non recouvrement total ou partiel, elles sont reclassées, en fonction de leur degré de risque de perte, en trois catégories:

A - Pré douteux :
 sont classés dans cette catégorie, les dossiers impayés dont une échéance a un âge d'impayé compris entre 4 et 6 mois .

B- Douteux :
 la catégorie douteuse regroupe les dossiers impayés dont une échéance a un âge d'impayé compris entre 7 à 11 mois.

C- Compromis : est considéré impayé compromis :
 - Les dossiers dont une échéance a un âge d'impayé supérieur ou égal à 12 mois
 - Les dossiers ayant cumulé 9 échéances impayées
 - Les dossiers restructurés dont une échéance n'est pas réglée 6 mois après son terme.
 Provisions pour créances en souffrance
 Les créances pré-douteuses, douteuses et compromises donnent lieu à la constitution de provisions égales au moins, respectivement à 20%, 50% et 100% de leur montants, conformément à la réglementation en vigueur
 - Les pertes sur créances irrécouvrables sont constatées lorsque les chances de récupération des créances en souffrance sont jugées nulles.
 - Toute provision devenue sans objet est reprise en produits en totalité.

Agios sur créances en souffrances
 Les agios correspondant aux créances en souffrance sont comptabilisés en agios réservés et ne sont constatés parmi les produits que lorsqu'ils sont effectivement encaissés

Méthodes de prise en compte des intérêts dans le CPC
 Les méthodes et commissions sur produits et charges sont comptabilisées à l'échéance avec constatation des intérêts courus et non* échus en fin d'exercice.

Traitement des dotations aux amortissements liées aux immobilisations données en crédit-bail
 Suivant les dispositions dérogatoires accordées par Bank Al-Maghrib, RCI Finance Maroc a procédé à une suspension des dotations aux amortissements des biens donnés en crédit-bail sur la durée du moratoire pour les dossiers ayant fait l'objet de reports d'échéances."



DÉTERMINATION DU RÉSULTAT COURANT APRÈS IMPÔTS		en Dirhams	
I.DÉTERMINATION DU RÉSULTAT		MONTANT	
Résultat courant d'après le compte de produits et charges	69 347 152		
(+) Réintégrations fiscales sur opérations courantes	124 035 283		
(-) Déductions fiscales sur opérations courantes	103 691 604		
(=) Résultat courant théoriquement imposable	89 690 832		
(-) Impôt théorique sur résultat courant	33 185 608		
(=) Résultat courant après impôts	36 161 544		
II. INDICATIONS DU RÉGIME FISCAL ET DES AVANTAGES OCTROYÉS PAR LES CODES DES INVESTISSEMENTS OU PAR DES DISPOSITIONS LEGALES SPÉCIFIQUES			

DÉTAIL DES AUTRES ACTIFS		en Dirhams	
ACTIF	31/12/21	31/12/20	
INSTRUMENTS OPTIONNELS ACHETÉS			
OPÉRATIONS DIVERSES SUR TITRES			
DEBITEURS DIVERS	176 451 907	199 473 178	
Sommes dues par l'Etat	163 062 309	181 157 046	
Sommes dues par les organismes de prévoyance	-	-	
Sommes diverses dues par le personnel	281 710	405 905	
Comptes clients de prestations non bancaires	-	-	
Divers autres débiteurs	13 107 888	17 910 227	
VALEURS ET EMPLOIS DIVERS	52 202 471	79 328 141	
COMPTES DE RÉGULARISATION			
Comptes d'ajustement des opérations de hors bilan	-	-	
Comptes d'écarts sur devises et titres	-	-	
Résultats sur produits dérivés de couverture	-	-	
Charges à répartir sur plusieurs exercices	-	-	
Comptes de liaison entre siège, succursales et agences au Maroc	-	-	
Produits à recevoir et charges constatées d'avance	1 277 563	1 524 856	
Autres comptes de régularisation	50 924 908	77 803 285	
CREANCES EN SOUFFRANCE SUR OPERATIONS DIVERSES			
TOTAL	228 654 378	278 801 318	

COMMISSIONS		en Dirhams	
LIBELLE	31/12/21	31/12/20	
COMMISSIONS PERÇUES :	50 182 165	44 763 142	
sur opérations avec les établissements de crédit	-	-	
sur opérations de change	-	-	
relatives aux interventions sur les marchés primaires de titres	-	-	
sur produits dérivés	-	-	
opérations sur titres en gestion et en dépôt	-	-	
sur moyens de paiement	-	-	
sur activités de conseil et d'assistance	-	-	
sur ventes de produits d'assurances	-	-	
sur autres prestations de service	50 182 165	44 763 142	
COMMISSIONS VERSEES	2 535 419	425 176	
sur opérations avec les établissements de crédit	-	-	
sur opérations avec la clientèle	-	-	
sur opérations de change	-	-	
relatives aux interventions sur les marchés primaires de titres	-	-	
sur produits dérivés	-	-	
opérations sur titres en gestion et en dépôt	-	-	
sur moyens de paiement	-	-	
sur activités de conseil et d'assistance	-	-	
sur ventes de produits d'assurances	-	-	
sur autres prestations de service	2 535 419	425 176	

DETTES ENVERS LES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT ET ASSIMILÉS					en Dirhams	
CREANCES	Etablissements de crédit et assimilés au Maroc			TOTAL	TOTAL	
	Bank Al-Maghrib, Trésor Public et Service des Chèques Postaux	Banques au Maroc	Autres établissements de crédit et assimilés au Maroc	Etablissements de crédit à l'étranger	31/12/21	31/12/20
COMPTES ORDINAIRES CREDITEURS	-	13 341 902	-	-	13 341 902	47 148 330
VALEURS DONNEES EN PENSION	-	-	-	-	-	-
- au jour le jour	-	-	-	-	-	-
- à terme	-	-	-	-	-	-
EMPRUNTS DE TRESORERIE	-	2 500 000 000	-	-	2 500 000 000	2 950 000 000
- au jour le jour	-	-	-	-	-	-
- à terme	-	2 500 000 000	-	-	2 500 000 000	2 950 000 000
EMPRUNTS FINANCIERS	-	-	-	-	-	-
AUTRES DETTES	-	-	-	-	-	-
INTERETS COURUS A PAYER	-	15 847 866	-	-	15 847 866	25 514 938
TOTAL	-	2 529 189 767	-	-	2 529 189 767	3 022 663 268

CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE						en Dirhams	
CREANCES	Secteur public	Secteur privé			TOTAL	TOTAL	
		Entreprises financières	Entreprises non financières	Autre clientèle	31/12/21	31/12/20	
CREDITS DE TRESORERIE	-	-	1 206 951 097	-	1 206 951 097	1 087 161 506	
- Comptes à vue débiteurs	-	-	-	-	-	-	
- Créances commerciales sur le Maroc	-	-	1 206 951 097	-	1 206 951 097	1 087 161 506	
- Crédits à l'exportation	-	-	-	-	-	-	
- Autres crédits de trésorerie	-	-	-	-	-	-	
CREDITS A LA CONSONOMATION	-	-	2 430 074 594	-	2 430 074 594	2 554 322 925	
CREDITS A L'EQUIPEMENT	-	-	-	-	-	-	
CREDITS IMMOBILIERS	-	-	-	-	-	-	
AUTRES CREDITS	-	-	-	-	-	-	
CREANCES ACQUISES PAR AFFACTURAGE	13 330 373	-	6 712 345	-	20 042 718	148 874 983	
INTERETS COURUS A RECEVOIR	-	-	-	6 684 897	6 684 897	7 529 616	
CREANCES EN SOUFFRANCE	-	-	-	84 323 420	84 323 420	83 654 604	
- Créances pré-douteuses	-	-	-	54 732 574	54 732 574	59 192 586	
- Créances douteuses	-	-	-	29 590 846	29 590 846	24 462 018	
- Créances compromises	-	-	-	-	-	-	
TOTAL	13 330 373	-	1 213 663 442	2 521 082 911	3 748 076 726	3 881 543 635	

PROVISIONS						en Dirhams	
	Encours 31/12/2020	Dotations	Reprises	Autres variations	Encours 31/12/2021		
PROVISIONS, DEDUITES DE L'ACTIF, SUR:	430 387 047	155 370 073	76 992 103	-	508 765 018		
Créances sur les établissements de crédits et assimilés	-	-	-	-	-		
Créances sur la clientèle	348 507 200	108 751 217	55 376 941	-	401 881 477		
titres de placement	-	-	-	-	-		
titres de participation et emplois assimilés	-	-	-	-	-		
immobilisations en crédit-bail et en location	81 879 847	46 618 856	21 615 162	-	106 883 541		
autres actifs	-	-	-	-	-		
PROVISIONS INSCRITES AU PASSIF	56 116 795	5 021 218	11 081 891	-	50 056 122		
Provisions pour risques d'exécution d'engagements par signature	-	-	-	-	-		
Provisions pour risques de change	-	-	-	-	-		
Provisions pour risques généraux	50 090 918	2 073 072	7 673 406	-	44 490 583		
Provisions pour pensions de retraite et obligations similaires	-	-	-	-	-		
Provisions pour autres risques et charges	6 025 877	2 948 146	3 408 484	-	5 565 539		
Provisions réglementées	-	-	-	-	-		
TOTAL GENERAL	486 503 842	160 391 291	88 073 993	-	558 821 139		

AFFECTATION DES RÉSULTATS INTERVENUE AU COURS DE L'EXERCICE				en Dirhams	
A- Origine des résultats affectés		B- Affectation des résultats			
Montants		Montants			
Décision de l'AGO du 14 MAI 2021					
Report à nouveau	-	Réserve légale	-	Résultats nets en instance d'affectation	-
Résultats nets en instance d'affectation	-	Dividendes	-	Résultat net de l'exercice	-
Résultat net de l'exercice	-45 008 352	Autres affectations	-	Prélèvements sur les bénéfices	-45 008 352
Prélèvements sur les bénéfices	-	Report à nouveau	-	Autres prélèvements	-
TOTAL A	-45 008 352	TOTAL B	-45 008 352		

DÉTAIL DES AUTRES PASSIFS		en Dirhams	
PASSIF	31/12/21	31/12/20	
INSTRUMENTS OPTIONNELS VENDUS			
OPÉRATIONS DIVERSES SUR TITRES			
CREDITEURS DIVERS	525 349 764	630 773 492	
Sommes dues à l'Etat	70 638 217	53 847 778	
Sommes dues aux organismes de prévoyance	1 456 625	1 658 680	
Sommes diverses dues au personnel	3 314 000	2 175 565	
Sommes diverses dues aux actionnaires et associés	-	-	
Fournisseurs de biens et services	316 120 134	395 743 069	
Divers autres créditeurs	133 820 788	177 348 400	
COMPTES DE REGULARISATION	1 017 328 634	979 713 368	
Comptes d'ajustement des opérations de hors bilan	-	-	
Comptes d'écarts sur devises et titres	-	-	
Résultats sur produits dérivés de couverture	-	-	
Comptes de liaison entre siège, succursales et agences au Maroc	-	-	
Charges à payer et produits constatés d'avance	1 017 328 634	979 713 368	
Autres comptes de régularisation	-	-	
TOTAL	1 542 678 398	1 610 486 860	

MARGE D'INTÉRÊT		en Dirhams	
LIBELLE	31/12/21	31/12/20	
INTERETS PERCUS	365 646 865	324 078 471	
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec les EC	6 143 883	3 368 184	
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec la clientèle	315 447 998	281 368 192	
Intérêts et produits assimilés sur titres de créance	44 054 984	39 342 095	
INTERETS SERVIS	154 898 976	163 375 242	
Intérêts et charges assimilés sur opérations avec les EC	94 115 460	99 141 498	
Intérêts et charges assimilés sur opérations avec la clientèle	-	-	
Intérêts et charges assimilés sur titres de créance émis	60 783 517	64 233 744	

CHARGES GÉNÉRALES D'EXPLOITATION		en Dirhams	
LIBELLE	31/12/21	31/12/20	
Charges du personnel	27 785 136	24 574 355	
Impôts et taxes	3 340 283	2 332 448	
Charges externes	124 442 057	133 674 747	
Autres charges générales d'exploitation	2 435 709	2 299 571	
Dotations aux amortissements et aux provisions	264 765	89 469	
des immobilisations corporelles et incorporelles	-	-	
TOTAL	158 267 950	162 970 590	

CAPITAUX PROPRES				en Dirhams	
CAPITAUX PROPRES	31/12/20	Affectation du résultat	Autres variations	31/12/21	
Ecarts de réévaluation	-	-	-	-	
Réserves et primes liées au capital	443 205 246	-	-	443 205 246	
Réserve légale	28 160 263	-	-	28 160 263	
Autres réserves	415 044 983	-	-	415 044 983	
Primes d'émission, de fusion et d'apport	-	-	-	-	
Capital	289 783 500	-	-	289 783 500	
Capital appelé	289 783 500	-	-	289 783 500	
Capital non appelé	-	-	-	-	
Certificats d'investissement	-	-	-	-	
Fonds de dotations	-	-	-	-	
Actionnaires. Capital non versé	-	-	-	-	
Report à nouveau (+/-)	1	-45 008 352	-	-45 008 351	
Résultats nets en instance d'affectation (+/-)	-	-	-	-	
Résultat net de l'exercice (+/-)	-45 008 352	45 008 352	51 934 473	51 934 473	
Total	687 980 395	-	51 934 473	739 914 868	

DÉTAIL DE LA TAXE SUR LA VALEUR AJOUTÉE					en Dirhams	
NATURE	Solde au début de l'exercice	"Opérations comptables de l'exercice"	"Déclarations TVA de l'exercice"	Solde fin d'exercice		
	1	2	3	(1+2-3=4)		
A. TVA collectée	6 846 935	345 683 513	301 814 512	50 715 936		
B. TVA à récupérer	152 770 389	1 545 889 644	1 530 464 566	168 195 468		
. Sur charges	188 745	29 831 344	27 654 871	2 365 218		
. Sur immobilisations	66 814 961	251 328 954	275 521 684	42 622 231		
. Cumul crédit à déduire de l'exercice	85 766 684	1 264 729 346	1 227 288 011	123 208 018		
C. TVA due ou crédit de TVA = (A-B)	-130 439 212	-1 200 206 131	-1 228 650 053	-117 479 532		

ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ET DE GARANTIE		en Dirhams	
ENGAGEMENTS	31/12/21	31/12/20	
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ET DE GARANTIE DONNES	340 533 170	285 062 528	
Engag. de financement en faveur d'établissements de crédit et ass.	-	-	
Crédits documentaires import	-	-	
Acceptations ou engagements de payer	-	-	
Ouvertures de crédit confirmés	-	-	
Engagements de substitution sur émission de titres	-	-	
Engagements irrévocables de crédit-bail	-	-	
Autres engagements de financement donnés	-	-	
Engagements de financement en faveur de la clientèle	340 533 170	285 062 528	
Crédits documentaires import	-	-	
Acceptations ou engagements de payer	-	-	
Ouvertures de crédit confirmés	331 892 307	267 422 320	
Engagements de substitution sur émission de titres	-	-	
Engagements irrévocables de crédit-bail	8 640 863	17 640 208	
Autres engagements de financement donnés	-	-	
Engagements de garantie d'ordre d'établissements de crédit et ass.	-	-	
Crédits documentaires export confirmés	-	-	
Acceptations ou engagements de payer	-	-	
Garanties de crédits donnés	-	-	
Autres cautions, avals et garanties donnés	-	-	
Engagements en souffrance	-	-	
Engagements de garantie d'ordre de la clientèle	-	-	
Garanties de crédits donnés	-	-	
Cautions et garanties en faveur de l'administration publique	-	-	
Autres cautions et garanties donnés	-	-	
Engagements en souffrance	-	-	
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ET DE GARANTIE RECUS			



IMMOBILISATIONS DONNEES EN CREDIT-BAIL, EN LOCATION AVEC OPTION D'ACHAT ET EN LOCATION SIMPLE											en Dirhams
Nature	Montant brut au début de l'exercice	Montant des acquisitions au cours de l'exercice	Montant des cessions ou retraits au cours de l'exercice	Montant brut à la fin de l'exercice	Amortissements			Provisions		Montant net à la fin de l'exercice	
					Dotations au titre de l'exercice	Cumul des amortissements	Dotations au titre de l'exercice	Reprises de provisions	Cumul des provisions		
IMMOBILISATIONS DONNEES EN CREDIT-BAIL ET EN LOCATION AVEC OPTION D'ACHAT	5 086 881 019	853 181 255	848 329 361	5 052 939 977	1 178 817 830	2 190 050 155	49 893 429	23 592 967	119 750 998	2 743 039 225	
CREDIT-BAIL SUR IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
CREDIT-BAIL MOBILIER	4 795 753 495	853 181 255	848 329 361	4 800 605 390	1 178 817 830	2 190 050 155	5 860 511	4 563 643	10 435 839	2 600 119 396	
- Crédit-bail mobilier en cours	405 648	123 570	405 648	123 570	-	-	-	-	-	123 570	
- Crédit-bail mobilier loué	4 899 189 177	836 788 146	843 360 070	4 692 617 253	1 174 254 187	2 092 803 142	-	-	-	2 599 814 111	
- Crédit-bail mobilier non loué après résiliation	96 158 671	16 269 539	4 563 643	107 864 567	4 563 643	97 247 013	5 860 511	4 563 643	10 435 839	181 715	
CREDIT-BAIL IMMOBILIER	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Crédit-bail immobilier en cours	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Crédit-bail immobilier loué	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Crédit-bail immobilier non loué après résiliation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
LOYERS COURUS A RECEVOIR	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
LOYERS RESTRUCTURES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
LOYERS IMPAYES	201 376 125	-	-	136 939 426	-	-	-	-	-	136 939 426	
CREANCES EN SOUFFRANCE	89 751 399	-	-	115 295 161	-	-	-	-	-	5 980 403	
IMMOBILISATIONS DONNEES EN LOCATION SIMPLE	353 948	-	-25 395	379 343	46 967	109 645	-	-	-	269 698	
BIENS MOBILIERS EN LOCATION SIMPLE	353 948	-	-25 395	379 343	46 967	109 645	-	-	-	269 698	
BIENS IMMOBILIERS EN LOCATION SIMPLE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
LOYERS COURUS A RECEVOIR	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
LOYERS RESTRUCTURES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
LOYERS IMPAYES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
LOYERS EN SOUFFRANCE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
TOTAL	5 087 234 967	853 181 255	848 303 966	5 053 219 320	1 178 864 796	2 190 159 800	52 479 367	26 178 905	119 750 998	2 743 308 923	

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES											en Dirhams
Nature	Montant brut au début de l'exercice	Montant des acquisitions au cours de l'exercice	Montant des cessions ou retraits au cours de l'exercice	Montant brut à la fin de l'exercice	Amortissements et/ou provisions			Cumul	Montant net à la fin de l'exercice		
					Dotations au titre de l'exercice	Dotations au titre de l'exercice	Montant des amortissements et/ou provisions sur immobilisations sorties				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	409 000	-	-	409 000	409 000	-	-	409 000	-0		
- Droit au bail	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
- Immobilisations en recherche et développement	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
- Autres immobilisations incorporelles d'exploitation	409 000	-	-	409 000	409 000	-	-	409 000	-0		
- Immobilisations incorporelles hors exploitation	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	900 534	777 938	-	1 678 472	615 283	264 765	-	880 048	798 425		
- IMMEUBLES D'EXPLOITATION	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
- Terrain d'exploitation	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
- Immeubles d'exploitation, Bureaux	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
- Immeubles d'exploitation, Logements de fonction	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
- MOBILIER ET MATERIEL D'EXPLOITATION	900 534	777 938	-	1 678 472	615 283	264 765	-	880 048	798 425		
- Mobilier de bureau d'exploitation	575 857	777 938	-	1 353 795	330 048	225 356	-	555 406	798 369		
- Matériel de bureau d'exploitation	128 993	-	-	128 993	87 587	39 406	-	128 994	-0		
- Matériel informatique	197 684	-	-	197 684	197 648	-	-	197 648	36		
- Matériel roulant rattaché à l'exploitation	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
- Autres matériels d'exploitation	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
- AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES D'EXPLOITATION	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
- IMMOBILISATIONS CORPORELLES HORS EXPLOITATION	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
- Terrains hors exploitation	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
- Immeubles hors exploitation	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
- Mobilier et matériel hors exploitation	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
- Autres immobilisations corporelles hors exploitation	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
TOTAL	1 309 534	777 938	-	2 087 472	1 024 283	264 765	-	1 289 048	798 425		

VENTILATION DES EMPLOIS ET DES RESSOURCES SUIVANT LA DUREE RESIDUELLE							en Dirhams
	D ≤ 1 mois	1 mois < D ≤ 3 mois	3 mois < D ≤ 1 an	1 an < D ≤ 5 ans	D > 5 ans	TOTAL	
ACTIF							
Créances sur les EC et ass.	-	-	-	-	-	-	
Créances sur la clientèle	592 911 932	561 823 030	1 353 341 549	1 083 173 747	65 818 152	3 657 068 409	
Titres de créance	-	-	-	-	-	-	
Créances subordonnées	-	-	-	-	-	-	
Credit-bail et assimilé	328 988 297	175 461 553	742 005 042	1 496 082 830	771 201	2 743 308 923	
TOTAL	921 900 228	737 284 583	2 095 346 591	2 579 256 577	66 589 353	60 407 332	
PASSIF							
Dettes envers les EC et ass.	150 000 000	300 000 000	1 000 000 000	1 050 000 000	-	2 500 000 000	
Dettes envers la clientèle	-	-	-	-	-	-	
Titres de créance émis	-	400 000 000	400 000 000	1 530 000 000	-	2 330 000 000	
Emprunts subordonnés	-	-	-	-	68 000 000	68 000 000	
TOTAL	150 000 000	700 000 000	1 400 000 000	2 580 000 000	68 000 000	4 898 000 000	

CONCENTRATION DES RISQUES SUR UN MEME BENAFCIAIRE					en Dirhams
Nombre	Montant global des risques	Montant des risques dépassant 10% des fonds propres			
		crédits par décaissement	crédits par signature	Montant des titres détenus dans le capital des bénéficiaires	
4	345 398	240 162	105 237	-	

TITRES DE PARTICIPATION ET EMPLOIS ASSIMILES									en Dirhams
Dénomination de la société émettrice	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital en %	Prix d'acquisition global	Valeur comptable nette	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au CPC de l'exercice
						Date de clôture de l'exercice	Situation nette	Résultat net	
Participations dans les entreprises liées				11 978 000	11 978 000	31/12/21	42 310 797	35 181 367	55 289 144
RDFM	Société de courtage d'assurances	2 000 000	100%	11 978 000	11 978 000	31/12/21	42 310 797	35 181 367	55 289 144
Autres titres de participation				-	-	-	-	-	-
TOTAL				11 978 000	11 978 000	-	42 310 797	35 181 367	55 289 144

PLUS OU MOINS VALEURS SUR CESSIONS OU RETRAITS D'IMMOBILISATIONS								en Dirhams
Date de retrait	Nature	Montant brut	Amortissements cumulés	Valeur comptable nette	Produit de cession	Plus-values de cession	Moins-values de cession	
TOTAL		847 923 713	691 868 856	156 054 857	93 441 421	782 455	63 395 892	

RESULTATS ET AUTRES ELEMENTS DES TROIS DERNIERS EXERCICES				en Dirhams
	Exercice N	Exercice N-1	Exercice N-2	
CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILES	807 914 868	776 702 924	738 067 509	
OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE				
1- Produit net bancaire	289 582 333	313 668 677	161 446 497	
2- Résultat avant impôts	70 233 725	-14 109 980	29 536 814	
3- Impôts sur les résultats	18 299 252	30 898 373	4 196 929	
4- Bénéfices distribués	-	-	-	
5- Résultats non distribués (mis en réserve ou en instance d'affectation)	51 934 473	-45 008 352	22 931 320	
RESULTAT PAR TITRE (en Dirhams)				
Résultat net par action ou part sociale	18	-16	8	
Bénéfice distribué par action ou part sociale	-	-	-	
PERSONNEL				
Montants des rémunérations brutes de l'exercice	27 785 136	24 574 355	12 248 641	
Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice	50	49	49	

PASSAGE DU RESULTAT NET COMPTABLE AU RESULTAT NET FISCAL		en Dirhams
I - RESULTAT NET COMPTABLE		51 934 473
. Bénéfice net		51 934 473
. Perte nette		0
II - REINTEGRATIONS FISCALES		150 698 325
1- Courantes		142 334 535
- Impôt sur les sociétés		21 222 072
- Provisions		121 112 463
2- Non courantes		8 363 790
III - DEDUCTIONS FISCALES		153 175 360
1- Courantes		103 691 604
2- Non courantes		49 483 757
TOTAL		202 632 798
IV - RESULTAT BRUT FISCAL		153 175 360
. Bénéfice brut	si T1 > T2 (A)	49 457 438
. Déficit brut fiscal	si T2 > T1 (B)	-
V - REPORTS DEFICITAIRES IMPUTES (C) (1)		-
. Exercice n-4		-
. Exercice n-3		-
. Exercice n-2		-
. Exercice n-1		-
VI - RESULTAT NET FISCAL		49 457 438
. Bénéfice net fiscal	(A - C)	-
. Déficit net fiscal	(B)	-
VII - CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFERES		-
VIII - CUMUL DES DEFICITS FISCAUX RESTANT A REPORTER		-
. Exercice n-4		-
. Exercice n-3		-
. Exercice n-2		-
. Exercice n-1		-

REPARTITION DU CAPITAL SOCIAL			
Montant du capital:	289 783 500	DHS	
Montant du capital social souscrit et non appelé			
Valeur nominale des titres	100	DHS	
Nombre de titres détenus			
Part du capital détenue %			
RCI BANQUE SA	15 rue d'Uzès, 75002 Paris, France	2 897 831	2 897 831
Vincent HAVVILLE	68 bis boulevard Abdelkrim El khattabi, Casablanca, Maroc	1	1
Emmanuel DUSSUSSOIS	Obronów 33, 03-933 Varsovie, Pologne	0	1
François GUIONNET	1 allée du Merle Moqueur, 91370 Verrières le Buisson, France	1	1
Mouna BADRANE	Résidence El Hamd App 180, 20000 Casablanca, Maroc	1	1
Autres		1	0
Total		2 897 835	2 897 835

EFFECTIFS (en nombre)			
	EFFECTIFS	31/12/21	31/12/20
Effectifs rémunérés		50	48
Effectifs utilisés		50	48
Effectifs équivalent plein temps		50	48
Effectifs administratifs et techniques (équivalent plein temps)		28	31
Effectifs affectés à des tâches bancaires (équivalent plein temps)		22	17
Cadres (équivalent plein temps)		28	31
Employés (équivalent plein temps)		22	17
dont effectifs employés à l'étranger		0	0

RESULTAT DES OPERATIONS DE MARCHÉ			en Dirhams
PRODUITS ET CHARGES		31/12/21	31/12/20
PRODUITS		1 490 897	28 062
Gains sur les opérations de change		1 490 897	28 062
CHARGES		30 295	251 458
Pertes sur opérations de change		30 295	251 458
RESULTAT		1 460 602	-223 397

AUTRES PRODUITS ET CHARGES		en Dirhams
PRODUITS D'EXPLOITATION NON BANCAIRE		10 521 892
- Produits accessoires		10 521 892
- Autres produits d'exploitation non bancaire		-
REPRISES DE PROVISIONS ET RECUPERATIONS SUR CREANCES AMORTIES		48 998 663
- Reprises de provisions pour créances en souffrance		37 713 275
- Recupérations sur créances amorties		203 498
- Reprises de provisions pour autres risques et charges		11 081 891
PRODUITS NON COURANTS		916 848
Autres charges bancaires		3 030 085
- Charges sur opérations de change		30 295
- Diverses autres charges bancaires		30 295
CHARGES D'EXPLOITATION NON BANCAIRE		264 765
Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations		-
- Dotations aux amortissements des immobilisations incorporelles		-
- Dotations aux amortissements des immobilisations corporelles		264 765
DOTATIONS AUX PROVISIONS ET PERTES SUR CREANCES IRRECOURVABLES		121 487 786
- Dotations aux provisions pour créances en souffrance		116 091 246
- Pertes sur créances irrécouvrables		375 522
- Dotations aux provisions pour autres risques et charges		5 021 218
CHARGES NON COUR		



ETATS FINANCIERS CONSOLIDÉS DE RCI FINANCE MAROC AU 31/12/2021

ACTIF CONSOLIDÉ	en millier de Dirhams	
LIBELLE	31/12/21	31/12/20
Valeurs en caisse, Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux	3 737	2 699
Créances sur les établissements de crédit et assimilés	590 703	357 831
. A vue	232 657	264 723
. A terme	358 046	93 108
Créances sur la clientèle	3 728 034	3 732 669
. Crédits de trésorerie et à la consommation	3 643 711	3 649 014
. Crédits à l'équipement	-	-
. Crédits immobiliers	-	-
. Autres crédits	84 323	83 655
Opération de crédit-bail et de location	1 964 086	2 085 097
Créances acquises par affacturage	20 043	148 875
Titres de transaction et de placement	-	135 369
. Bons du Trésor et valeurs assimilées	-	-
. Autres titres de créance	-	-
. Titres de propriété	-	135 369
Autres actifs	264 468	308 173
Titres d'investissement	-	-
. Bons du Trésor et valeurs assimilées	-	-
. Autres titres de créance	-	-
Titres de participation et emplois assimilés	-	-
Créances subordonnées	-	-
Immobilisations incorporelles	-	-
Immobilisations corporelles	798	285
TOTAL DE L'ACTIF	6 571 869	6 770 997

CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS	en millier de Dirhams	
LIBELLE	31/12/21	31/12/20
CAPITAUX PROPRES PART DU GROUPE	778 682	778 682
Capitaux propres à l'ouverture	708 392	708 392
Augmentation de capital	-	-
Distributions	-	-
Résultat consolidé	70 290	70 290

ENGAGEMENTS HORS BILAN CONSOLIDÉS	en millier de Dirhams	
LIBELLE	31/12/21	31/12/20
ENGAGEMENTS DONNES	358 236	285 063
Engagements de financement donnés en faveur d'établissements de crédit et assimilés	-	-
Engagements de financement donnés en faveur de la clientèle	358 236	285 063
Engagements de garantie d'ordre d'établissements de crédit et assimilés	-	-
Engagements de garantie d'ordre de la clientèle	-	-
Titres achetés à réméré	-	-
Autres titres à livrer	-	-
ENGAGEMENTS RECUS	1 697 630	1 516 280
Engagements de financement reçus d'établissements de crédit et assimilés	1 300 000	1 150 000
Engagements de garantie reçus d'établissements de crédit et assimilés	397 630	366 280
Engagements de garantie reçus de l'Etat et d'organismes de garantie divers	-	-
Titres vendus à réméré	-	-
Autres titres à recevoir	-	-

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES CONSOLIDÉS	en millier de Dirhams	
LIBELLE	31/12/21	31/12/20
PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	445 706	464 758
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec les établissements de crédit	6 144	3 368
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec la clientèle	315 448	281 368
Intérêts et produits assimilés sur titres de créance	-	-
Produits sur titres de propriété	1 655	7 342
Produits sur opérations de crédit-bail et de location	70 786	126 503
Commissions sur prestations de service	50 182	44 763
Autres produits bancaires	1 491	1 413
CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	157 929	165 064
Intérêts et charges assimilés sur opérations avec les établissements de crédit	94 115	99 141
Intérêts et charges assimilés sur opérations avec la clientèle	-	-
Intérêts et charges assimilés sur titres de créance émis	60 784	64 234
. Charges sur opérations de crédit-bail et de location	-	-
Autres charges bancaires	3 030	1 689
PRODUIT NET BANCAIRE	287 777	299 693
Produits d'exploitation non bancaire	65 811	64 568
Charges d'exploitation non bancaire	-	-
CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION	160 801	164 485
Charges de personnel	27 785	24 574
Impôts et taxes	5 555	3 504
Charges externes	124 760	134 018
Autres charges générales d'exploitation	2 436	2 300
Dotations aux amortissements et provisions des immobilisations incorporelles et corporelles	265	89
DOTATIONS AUX PROV. ET PERTES SUR CREANCES IRRECOURVABLES	160 767	208 571
Dotations aux provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	116 091	165 284
Pertes sur créances irrécouvrables	375	164
Autres dotations aux provisions	5 021	43 123
REPRISES DE PROV. ET RECUP. SUR CREANCES AMORTIES	88 277	41 879
Reprise aux provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	76 992	27 298
Récupérations sur créances amorties	203	60
Autres reprises de provisions	11 082	14 522
RESULTAT COURANT	120 297	33 084
Produits non courants	917	815
Charges non courantes	705	57
RESULTAT AVANT IMPOTS	120 509	33 843
Impôts sur les résultats	50 219	56 987
RESULTAT NET DU GROUPE	70 290	-23 145

PASSIF CONSOLIDÉ	en millier de Dirhams	
LIBELLE	31/12/21	31/12/20
Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux	-	-
Dettes envers les établissements de crédit et assimilés	2 535 183	3 026 853
. A vue	19 335	51 338
. A terme	2 515 848	2 975 515
Dépôts de la clientèle	-	-
. Comptes à vue créditeurs	-	-
. Comptes d'épargne	-	-
. Dépôts à terme	-	-
. Autres comptes créditeurs	-	-
Titres de créance émis	2 365 139	2 014 534
. Titres de créance négociables émis	2 365 139	2 014 534
. Emprunts obligataires émis	-	-
. Autres titres de créance émis	-	-
Autres passifs	772 179	873 731
Provisions pour risques et charges	52 704	58 764
Provisions réglementées	-	-
Subventions, fonds publics affectés et fonds spéciaux de garantie	-	-
Dettes subordonnées	68 000	88 723
Ecart d'acquisition	-	-
Réserves et primes liées au capital	-	-
Capital	289 784	289 784
Actionnaires. Capital non versé (-)	-	-
Réserves consolidées, écarts de réévaluation, écarts de conversion et différence sur mises en équivalence	418 591	441 753
- Part du groupe	418 591	441 753
Résultat net de l'exercice (+/-)	70 290	-23 145
- Part du groupe	70 290	-23 145
TOTAL DU PASSIF	6 571 869	6 770 997

ETAT DES SOLDES DE GESTION CONSOLIDÉS	en millier de Dirhams	
I - TABLEAU DE FORMATION DES RÉSULTATS CONSOLIDÉS	31/12/21	31/12/20
LIBELLE	31/12/21	31/12/20
(+) Intérêts et produits assimilés	321 592	284 736
(-) Intérêts et charges assimilés	154 899	163 375
MARGE D'INTERET	166 693	121 361
(+) Produits sur immobilisations en crédit-bail et en location	70 786	126 503
(-) Charges sur immobilisations en crédit-bail et en location	-	-
Résultat des opérations de crédit-bail et de location	70 786	126 503
(+) Commissions perçues	50 182	44 763
(-) Commissions servies	-	-
Marge sur commissions	50 182	44 763
(+) Résultat des opérations sur titres de transaction	-	-
(+) Résultat des opérations sur titres de placement	1 655	7 342
(+) Résultat des opérations de change	-	-
(+) Résultat des opérations sur produits dérivés	-	-
Résultat des opérations de marché	1 655	7 342
(+) Divers autres produits bancaires	1 491	1 413
(-) Diverses autres charges bancaires	3 030	1 689
PRODUIT NET BANCAIRE	287 777	299 693
(+) Résultat des opérations sur immobilisations financières	-	-
(+) Autres produits d'exploitation non bancaire	65 811	64 568
(-) Autres charges d'exploitation non bancaire	-	-
(-) Charges générales d'exploitation	160 801	164 485
RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION	192 787	199 776
(+) Dotations nettes des reprises aux provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	78 550	138 091
(+) Autres dotations nettes de reprises aux provisions	-6 061	28 601
RESULTAT COURANT	120 297	33 084
RESULTAT NON COURANT	212	758
(-) Impôts sur les résultats	50 219	56 987
RESULTAT NET DE L'EXERCICE	70 290	-23 145

ETAT DES SOLDES DE GESTION CONSOLIDÉS	en millier de Dirhams	
II - CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT CONSOLIDÉE	31/12/21	31/12/20
LIBELLE	31/12/21	31/12/20
(+/-) RESULTAT NET DE L'EXERCICE	70 290	-23 145
(+) Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles	265	89
(+) Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations financières	-	-
(+) Dotations aux provisions pour risques généraux	5 021	43 123
(+) Dotations aux provisions réglementées	-	-
(+) Dotations non courantes	705	57
(-) Reprises de provisions	11 082	14 522
(-) Plus-values de cession des immobilisations incorporelles et corporelles	-	-
(+) Moins-values de cession des immobilisations incorporelles et corporelles	-	-
(-) Plus-values de cession des immobilisations financières	-	-
(+) Moins-values de cession des immobilisations financières	-	-
(-) Reprises de subventions d'investissement reçues	-	-
(+/-) CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT	65 200	5 603
(-) Bénéfices distribués	-	-
(+/-) AUTOFINANCEMENT	65 200	5 603

LISTE DES ENTREPRISES CONSOLIDÉES AU 31/12/2021 En milliers de dirhams

Dénomination de la société consolidée	Adresse du siège social	Secteur d'activité	Capital social	% du contrôle	% d'intérêts	Contribution au résultat consolidé	Extrait des derniers états de synthèse de la société consolidée			Méthode de consolidation
							Date de clôture de l'exercice	Situation nette	Résultat net	
RDFM	PLACE BANOUEG, CASABLANCA	Société de courtage	2 000	100%	100%	35 181	31/12/21	42 311	35 181	INTEGRATION GLOBALE

LISTE DES ENTREPRISES ENTRÉES ET DES ENTREPRISES SORTIES DU PERIMÈTRE DE CONSOLIDATION DU 01/01/2021 AU 31/12/2021 En milliers de dirhams

Dénomination de la société consolidée	Adresse du siège social	Secteur d'activité	Capital social	% du contrôle	% d'intérêts	Contribution au résultat consolidé	Extrait des derniers états de synthèse de la société consolidée			Méthode de consolidation
							Date de clôture de l'exercice	Situation nette	Résultat net	
Entreprises entrées	NEANT									
Entreprises sorties	NEANT									

LISTE DES ENTREPRISES LAISSÉES EN DEHORS DU PERIMÈTRE DE CONSOLIDATION AU 31/12/2021 En milliers de dirhams

Dénomination de la société	Adresse du siège social	Secteur d'activité	Montant des capitaux propres	% du contrôle	% d'intérêts	Extrait des derniers états de synthèse de la société consolidée			Motifs justifiant l'exclusion du périmètre de consolidation
						Date de clôture de l'exercice	Situation nette	Résultat net	
NEANT									

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE En milliers de dirhams

LIBELLE	31/12/21	31/12/20
(+) Produits d'exploitation bancaire perçus	1 641 044	1 689 878
(+) Récupérations sur créances amorties	203	60
(+) Produits divers d'exploitation perçus	65 811	64 568
(-) Charges d'exploitation bancaire versées	-1 411 480	-1 390 393
(-) Charges diverses d'exploitation payées	-	-
(-) Charges générales d'exploitation versées	-159 014	-162 897
(-) Impôts sur les résultats versés	-47 798	-47 779
I. Flux de trésorerie nets provenant du compte de produits et charges	-748 752	153 436
Variation des actifs d'exploitation :		
(+) Créances sur les établissements de crédit et assimilés	-264 937	126 857
(+) Créances sur la clientèle	60 978	362 679
(+) Titres de transaction et de placement	135 369	-135 369
(+) Autres actifs	43 704	48 562
(+) Immobilisations données en crédit-bail et en location	115 283	-150 893
Variation des passifs d'exploitation :		
(+) Dettes envers les établissements de crédit et assimilés	-459 667	-403 111
(+) Dépôts de la clientèle	-	-
(+) Titres de créance émis	350 604	63 088
(+) Autres passifs	-70 267	-11 081
II. Solde des variations des actifs et passifs d'exploitation	-88 933	-99 269
III. Flux de trésorerie nets provenant des activités d'exploitation (I + II)	-837 685	54 168
(+) Produit des cessions d'immobilisations financières	-	-
(+) Produit des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	-	-
(-) Acquisition d'immobilisations financières	-	-
(-) Acquisition d'immobilisations incorporelles et corporelles	-513	-4
(+) Intérêts perçus	-	-
(+) Dividendes perçus	1 655	7 342
IV. Flux de trésorerie nets provenant des activités d'investissement	1 142	7 338
(+) Subventions, fonds publics et fonds spéciaux de garantie reçus	-	-
(+) Emission de dettes subordonnées	-	68 000
(+) Emission d'actions	-	-
(-) Remboursement des capitaux propres et assimilés	-	-
(-) Intérêts versés	-	-
(-) Dividendes versés	-	-
V. Flux de trésorerie nets provenant des activités de financement	-	68 000
VI. Variation nette de la trésorerie (III+ IV + V)	-836 543	129 506
VII. Trésorerie à l'ouverture de l'exercice	216 083	86 577
VIII. Trésorerie à la clôture de l'exercice	217 059	216 083

CREANCES SUR LES ETABLISSEMENTS DE CREDIT ET ASSIMILES En milliers de dirhams

CREANCES	Etablissements de crédit et assimilés au Maroc					Total 31/12/2021	Total 31/12/2020
	Bank Al-Maghrib, Trésor Public et Service des Chèques Postaux	Banques au Maroc	Autres établissements de crédit et assimilés au Maroc	Etablissements de crédit à l'étranger	Total		
COMPTES ORDINAIRES DEBITEURS	3 341	232 657	-	-	-	235 998	267 218
VALEURS DONNEES EN PENSION	-	-	-	-	-	-	-
- au jour le jour	-	-	-	-	-	-	-
- à terme	-	-	-	-	-	-	-
PRETS DE TRESORERIE	-	-	-	-	-	-	-
- au jour le jour	-	-	-	-	-	-	-
- à terme	-	-	-	-	-	-	-
PRETS FINANCIERS	-	-	-	-	-	-	-
AUTRES CREANCES	-	-	-	-	-	-	-
INTERETS COURUS A RECEVOIR	-	-	-	-	-	-	-
CREANCES EN SOUFFRANCE	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL	3 341	232 657	-	-	-	235 998	267 218

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES En milliers de dirhams

Nature	Montant brut au début de l'exercice	Montant des acquisitions au cours de l'exercice	Montant des cessions ou retraits au cours de l'exercice	Montant brut à la fin de l'exercice	Amortissements et/ou provisions			Montant net à la fin de l'exercice
					Montant des amortissements et/ou provisions début de l'exercice	Dotations au titre de l'exercice	Montant des amortissements sur immobilisations sorties	
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	409 000	-	-	409 000	409 000	-	-	0
- Droit au bail	-	-	-	-	-	-	-	-
- Immobilisations en recherche et développement	-	-	-	-	-	-	-	-
- Autres immobilisations incorporelles d'exploitation	409 000	-	-	409 000	409 000	-	-	0
- Immobilisations incorporelles hors exploitation	-	-	-	-	-	-	-	-
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	900 534	777 938	-	1 678 472	615 283	264 765	-	880 048
- IMMEUBLES D'EXPLOITATION	575 857	777 938	-	1 353 795	330 048	218 578	-	548 626
- Terrain d'exploitation	-	-	-	-	-	-	-	-
- Immeubles d'exploitation, Bureaux	-	-	-	-	-	-	-	-
- Immeubles d'exploitation, Logements de fonction	-	-	-	-	-	-	-	-
- MOBILIER ET MATERIEL D'EXPLOITATION	900 534	777 938	-	1 678 472	615 283	264 765	-	880 048
- Mobilier de bureau d'exploitation	575 857	777 938	-	1 353 795	330 048	225 358	-	555 406
- Matériel de bureau d'exploitation	126 993	-	-	126 993	87 587	39 406	-	126 994
- Matériel informatique	197 684	-	-	197 684	197 648	-	-	36
- Matériel roulant rattaché à l'exploitation	-	-	-	-	-	-	-	-
- Autres matériels d'exploitation	-	-	-	-	-	-	-	-
- AUTRES IMMOB. CORPORELLES D'EXPLOITATION	-	-	-	-	-	-	-	-
- IMMOB. CORPORELLES HORS EXPLOITATION	-	-	-	-	-	-	-	-
- Terrains hors exploitation	-	-	-	-	-	-	-	-
- Immeubles hors exploitation	-	-	-	-	-	-	-	-
- Mobilier et matériel hors exploitation	-	-	-	-	-	-	-	-
- Autres immobilisations corporelles hors exploitation	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	1 309 534	777 938	-	2 087 472	1 024 283	264 765	-	1 289 048

DETTES ENVERS LES ETABLISSEMENTS DE CREDIT ET ASSIMILES En milliers de dirhams

DETTES	Etablissements de crédit et assimilés au Maroc				Total 31/12/2021	Total 31/12/2020
	Bank Al-Maghrib, Trésor Public et Service des Chèques Postaux	Banques au Maroc	Autres établissements de crédit et assimilés au Maroc	Etablissements de crédit à l'étranger		
COMPTES ORDINAIRES CREDITEURS	-	19 335	-	-	19 335	51 338
VALEURS DONNEES EN PENSION	-	-	-	-	-	-
- au jour le jour	-	-	-	-	-	-
- à terme	-	-	-	-	-	-
EMPRUNTS DE TRESORERIE	-	-	-	-	-	-
- au jour le jour	-	-	-	-	-	-
- à terme	-	2 500 000	-	-	2 500 000	2 950 000
PRETS FINANCIERS	-	-	-	-	-	-
AUTRES DETTES	-	-	-	-	-	-
INTERETS COURUS A PAYER	-	15 848	-	-	15 848	25 515
TOTAL	-	2 535 183	-	-	2 535 183	3 026 853



GROUPE RCI Finance Maroc

ATTESTATION D'EXAMEN LIMITE DE LA SITUATION PROVISOIRE CONSOLIDÉE AU 31 DECEMBRE 2021

Nous avons procédé à un examen limité de la situation provisoire de RCI Finance Maroc et sa filiale (Groupe RCI Finance Maroc) comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau des flux de trésorerie, l'état de variation des capitaux propres et une sélection de notes explicatives relatifs à la période du 1^{er} janvier au 31 décembre 2021. Cette situation provisoire fait ressortir un montant de capitaux propres consolidés totalisant 778.665 KMAD dont un bénéfice net consolidé de 70.290 KMAD. Cette situation a été arrêtée par le Conseil d'Administration le 25 mars 2022 dans un contexte évolutif de crise sanitaire liée à la pandémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes de la profession au Maroc. Ces normes requièrent que l'examen limité soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que la situation provisoire des états consolidés ne comporte pas d'anomalie significative. Un examen limité comporte essentiellement des entretiens avec le personnel du groupe et des vérifications analytiques appliquées aux données financières ; il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous n'avons pas effectué un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent penser que les états consolidés, ci-joint, ne donnent pas une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine du Groupe RCI Finance Maroc arrêtés au 31 décembre 2021, conformément aux normes comptables nationales en vigueur.

Casablanca, le 29 mars 2022

Les Commissaires aux Comptes

BDO Audit, Tax & Advisory S.A.

Mazars Audit et Conseil

(Signature of Chaouki Moutai)
BDO S.A. Audit, Tax & Advisory
11, Avenue Bir Kacem Souissi, Rabat, Maroc
Téléphone : 711 52 29 33 66
Fax : 05 22 42 34 00

(Signature of Taha Ferdaous)
MAZARS AUDIT ET CONSEIL
101, Boulevard Abdelmoumen
20360 Casablanca
Tél. : 05 22 42 34 25
Fax : 05 22 42 34 00

CHAOUKI Moutai
Associé

Taha Ferdaous
Associé

V. Rapport ESG



Rapport ESG 2021

RCI Finance Maroc

Table des matières

I.	Introduction	4
1.	RCI Finance Maroc	4
2.	Démarche RSE-ESG	4
A.	Environnement	4
B.	Social	5
C.	Gouvernance	5
II.	Stratégie RSE du Groupe Renault Maroc	6
III.	Actions sociales et environnementales	7
1.	Programme de mobilité Scolaire à Fahs Anjra	7
2.	Préscolaire	7
3.	Parascolaire	8
4.	Les bourses pour la formation supérieure	8
5.	La formation qualifiante :	9
6.	L'initiative Tkayes :	9
7.	Tkayes school :	9
8.	Environnement et préservation des ressources	10
IV.	Informations sociales	11
1.	Gestion des Ressources Humaines	11
A.	Recrutement	11
B.	Gestion des carrières et mobilité	12
C.	Rémunération	12
D.	Diversité femme-homme	13
E.	Handicap	13
F.	Formation	14
2.	Effectifs sur les trois dernières années	15
A.	Effectifs par branche d'activité	15
B.	Effectifs par nature de contrat	15
C.	Effectifs par catégorie	16
D.	Effectifs par genre	16
E.	Effectifs par ancienneté	16
3.	Autres indicateurs RH	16
V.	Gouvernance	17
1.	Assemblées Générales	17

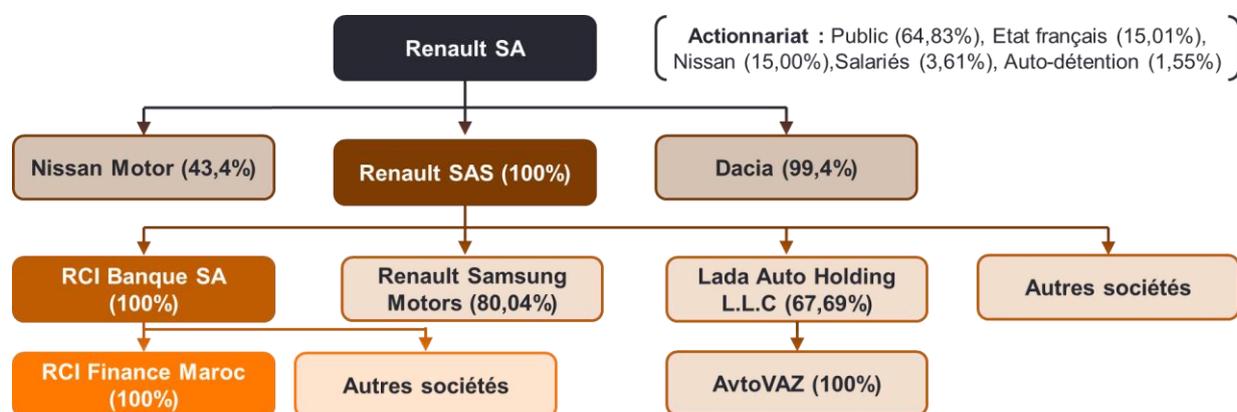
A.	Dispositions générales	17
B.	Actionnaires.....	17
2.	Conseil d'Administration	17
A.	Dispositions générales et composition.....	17
B.	Comités spécialisés.....	18
C.	Mandats et fonctions essentielles des administrateurs	18
D.	Critères d'indépendance des administrateurs indépendants	19
E.	Rémunération du Conseil d'Administration.....	19
3.	Comité de Direction.....	20
A.	Composition du Comité de Direction.....	20
B.	Rémunération du Comité de Direction	20
4.	Ethique, déontologie et prévention de la corruption.....	21
A.	Formation et sensibilisation des collaborateurs	21
B.	Cadre procédural.....	21
C.	Gestion de l'intégrité des tiers.....	22
D.	Dispositif de mesure et de surveillance	22

I. Introduction

1. RCI Finance Maroc

Créée en 2005, RCI Finance Maroc est filiale à 100% du groupe RCI Bank and Services (filiale à 100% de Renault). Le Groupe RCI Bank and Services propose des solutions financières et des services pour faciliter l'accès à la mobilité automobile des clients de l'Alliance Renault-Nissan-Mitsubishi. A fin 2021, RCI FM est parmi leaders du financement automobile au Maroc.

Actionnariat au 31 décembre 2021 :



Source : <https://group.renault.com/finance/actionnaire>

2. Démarche RSE-ESG

La démarche de Responsabilité Sociale et Environnementale (RSE) mise en place par RCI Finance Maroc est basée sur les critères Environnementaux, Sociaux et de Gouvernance (ESG) suivants :

A. Environnement

RCI Finance Maroc s'inscrit dans la politique du Groupe Renault visant à minimiser l'impact de son activité sur l'environnement, notamment en ce qui concerne la pollution et l'utilisation des ressources naturelles. En tant que société de financement sans activité industrielle, l'impact direct de RCI FM sur l'environnement est extrêmement limité.

B. Social

RCI Finance Maroc veille de façon continue à la qualité des relations avec ses salariés, au respect des droits desdits salariés et à la prise en compte de leurs besoins. Cette mission est assurée en cohérence avec la Direction des Ressources Humaines de Renault Commerce Maroc.

C. Gouvernance

RCI Finance Maroc déploie des pratiques de bonne gouvernance au sein de ses instances de direction et de contrôle et engage une démarche continue d'amélioration de ces pratiques. L'entreprise dispose d'Actionnaires qui se réunissent régulièrement en assemblée, d'un Conseil d'Administration, dont deux Administrateurs sont indépendants (représentant 40% du Conseil), et d'un Comité de Direction.

La nomination du second Administrateur indépendant, faite le 25 mars 2021, a permis à RCI Finance Maroc de dépasser les exigences réglementaires en matière de poids des Administrateurs indépendants mais aussi de séparer la présidence des Comités spécialisés et de poursuivre la féminisation de ses instances de gouvernance.

La gestion des Ressources Humaines de RCI Finance Maroc est assurée par la DRH de Renault Commerce Maroc et la politique sociale et environnementale de RCI FM s'inscrit totalement dans celle du Groupe Renault Maroc.

II. Stratégie RSE du Groupe Renault Maroc

Le Groupe Renault Maroc, locomotive de la filière automobile du Royaume, est conscient des répercussions sociales, sociétales et environnementales de ses activités. La stratégie de RSE du Groupe Renault ambitionne d'en maîtriser les impacts et d'en accroître les retombées positives sur son environnement.

Notre stratégie de RSE s'appuie sur les valeurs et savoir-faire distinctifs du Groupe Renault et traduit depuis de nombreuses années la stratégie du Groupe à l'international au contexte local.

En 2021, le Groupe Renault Maroc a continué d'engager sa contribution au développement social et économique du Royaume, notamment portée par des interventions sociales et sociétales auprès des communautés riveraines de ses sites d'implantation à travers la Fondation Renault Maroc. Ses missions sont de concevoir et de développer un ensemble d'actions, déployées en priorité dans les zones d'implantation du Groupe, autour des 2 piliers centraux du Groupe Renault Maroc : l'inclusion et la mobilité durable.

Malgré une année impactée par les suites de la crise sanitaire, la Fondation Renault Maroc a continué à favoriser l'inclusion à travers plusieurs initiatives permettant de promouvoir l'accès à l'éducation, lutter contre l'abandon scolaire, et accompagner à l'insertion professionnelle dans ses zones d'implantation, tel que : les programmes de transport scolaire en régions rurales, la pérennisation des classes de préscolaire, l'accès au parascolaire aux jeunes défavorisés, l'octroi de bourse à de jeunes bacheliers de la commune rurale de Melloussa et l'accompagnement de jeunes inactifs par la formation qualifiante.

III. Actions sociales et environnementales

1. Programme de mobilité Scolaire à Fahs Anjra

Pour lutter contre la première cause d'abandon scolaire du Royaume, des solutions efficaces de mobilité ont été déployées par le Groupe afin de rendre accessibles les collèges-lycées publics de la province de Fahs-Anjra, dans le périmètre de l'usine de Renault-Tanger. Depuis 2012, les communes de Melloussa, Al Bahraoyine, Khemis Anjra, Taghramt, Jouamaa et Ksar Sghir bénéficient d'un programme de mobilité scolaire, collectif et sécurisé.

À Melloussa, la priorité a été donnée notamment au ramassage scolaire des filles. Alors qu'une grande partie d'entre elles quittaient l'enseignement à la fin du primaire, le collège-lycée compte désormais un effectif pour moitié féminin.

En 2021, la Fondation Renault Maroc a fait don de 2 nouveaux Master transformés en faveur des communes de Melloussa et Taghramt, portant le parc à 18 Master de transport scolaire. Ce sont à présent 2100 élèves transportés chaque jour, dans des conditions sécurisées vers les collèges et lycées de cette province.

2. Préscolaire

Le Maroc a renforcé sa stratégie à l'égard de l'enseignement préscolaire, lequel fait partie des priorités nationales. Le Groupe Renault Maroc s'inscrit dans cette démarche avec l'ouverture, à travers la Fondation Renault Maroc en octobre 2018, de quatre classes préscolaires sur la commune de Melloussa. Ces structures offrent une capacité d'accueil de 90 élèves âgés de quatre à six ans.

Menée en partenariat avec des acteurs locaux, cette initiative intègre l'équipement de ces classes, ainsi que le recrutement, la formation et la prise en charge des enseignantes. Le programme pédagogique choisi est reconnu au niveau national.

En 2021, la capacité d'accueil a été renforcée pour atteindre plus de 100 bénéficiaires dans des conditions sanitaires sécurisées.

3. Parascolaire

Pour lutter efficacement contre l'abandon scolaire et induire une vision nouvelle de l'école, la Fondation Renault Maroc s'est engagée dans une démarche éducative parascolaire : le BIBLIOBUS. Lancé en février 2019, le Bibliobus est un Renault Master transformé en bibliothèque itinérante qui se déplace dans les écoles publiques mettant à la disposition des écoliers un programme éducatif autour de la lecture, de l'art plastique, du théâtre et de la projection cinématographique.

L'édition 2021 s'est distinguée par la formation des enseignants sur la gestion des bibliothèque scolaire et l'animation des séances de lecture.

Cette 3ème édition a été appuyée par un deuxième Bibliobus permettant d'augmenter le nombre des bénéficiaires des différents ateliers proposés dans les régions de Casablanca et Tanger, ainsi que le déploiement du cahier d'activité individuel permettant aux jeunes élèves de gagner en autonomie dans l'apprentissage. Ce cahier éducatif se présente sous forme de supports édités pour 6 niveaux, allant du CE1 au CE6, et y aborde l'essentiel de l'apprentissage des langues, des sciences, des mathématiques et de l'éducation civique et artistique.

En 2021, ce sont plus 8.500 écoliers, qui se sont vu proposés des ateliers culturels et artistiques, aménagés dans le respect des gestes barrières, avec l'aide d'animateurs et d'encadrants spécialisés..

4. Les bourses pour la formation supérieure

Lancée en partenariat avec la Fondation Marocaine de l'étudiant, cette initiative vise à encourager les jeunes bacheliers du lycée de la commune de Melloussa, dans la région de Tanger, à poursuivre leur parcours scolaire vers le cycle supérieur et accéder par la suite au marché du travail.

En 2021, 6 jeunes bacheliers ont bénéficié de ce programme qui prend en charge également des ateliers de formation et de mise à niveau, ainsi qu'un accompagnement personnalisé.

5. La formation qualifiante :

En 2021, la Fondation Renault Maroc s'est également orientée vers l'appui aux jeunes inactifs par la formation qualifiante. En partenariat avec l'Association Al-Jisr, 26 jeunes de la région de Casablanca âgés de 17 à 26 ans ont été pris en charge dans un cursus de formation diplômante en informatique dans le cadre du projet Greenchip. Un cursus qui permet aussi aux bénéficiaires d'accéder aux stages en entreprise et un accompagnement dans la recherche d'emploi.

6. L'initiative Tkayes :

La Fondation est également engagée dans la promotion de la sécurité routière, et en particulier, en faveur des jeunes usagers de la route âgés entre 9 et 14 ans à travers son programme scolaire « TKAYES SCHOOL ».

Depuis 2013, le Groupe Renault Maroc propose aux usagers de la route une initiative citoyenne : Tkayes (« doucement, fais attention »), basée sur le respect de la vie et de l'autre. L'idée est de créer un nouvel état d'esprit des usagers de la route, plus responsable : le « bien-conduire ensemble ». L'initiative Tkayes s'inscrit dans le respect de la législation nationale, en intégrant les directives de la prévention routière internationale. Pour sa mise en œuvre au quotidien, plusieurs déclinaisons ont été élaborées, en particulier à destination des enfants en milieu scolaire avec le programme Tkayes School.

7. Tkayes school :

Depuis 2015, le Groupe a étendu son dispositif d'éducation et de prévention routière aux écoles et collèges publics de ses zones d'implantation : à ce jour, plus de 50 000 jeunes, dont 10.200 en 2021, des régions de Tanger et de Casablanca ont été sensibilisés aux dangers de la circulation routière et aux bons réflexes à adopter.

Des outils pédagogiques adaptés au contexte routier national ont été créés et déployés : le manuel de l'élève en version bilingue français-arabe, accompagné de guides destinés aux parents et aux enseignants.

Le manuel de l'élève a obtenu en 2021 l'homologation officielle de l'agence nationale pour la sécurité routière « NARSA ».

8. Environnement et préservation des ressources

Le Groupe tend en permanence vers la rationalisation de la consommation d'énergie et de matières premières sur ses sites de production.

L'usine de Renault-Tanger en est l'exemple le plus parlant. Conçue pour être carbone neutre, et pour éviter tout rejet de liquides industriels ainsi que la favorisation de l'énergie thermique du site, cette usine est une première au monde dans l'industrie automobile.

L'usine contribue pleinement au développement durable de la région qui s'inscrit en parfaite synergie avec la stratégie du Royaume de développer les énergies renouvelables et préserver l'eau. L'usine de Tanger bénéficie d'une gestion énergétique à très faible impact environnemental, dont 90% de ses besoins sont couverts d'une part, par la chaufferie biomasse qui utilise des résidus de bois et des noyaux d'olives pour son fonctionnement. D'autre part, l'électricité verte provenant du parc éolien contribue à éviter près de 100 000 tonnes de CO2 chaque année.

L'usine Renault de Tanger participe aussi de manière significative à la préservation de l'eau dans la région de Melloussa avec le dispositif de traitement des eaux usées en circuit fermé de l'usine Renault de Tanger qui permet d'économiser 70% de la consommation, mais aussi, d'éviter tout rejet polluant grâce au recyclage à 100% des eaux industrielles usées.

IV. Informations sociales

1. Gestion des Ressources Humaines

La politique de Ressources Humaines (RH) de RCI Finance Maroc s'articule principalement autour des axes suivants :

- Réussir le recrutement des nouveaux arrivants en soignant l'accueil et l'intégration dans l'entreprise ;
- Développer les compétences individuelles et collectives ;
- Identifier, reconnaître et promouvoir les meilleurs talents ;
- Définir une gestion individuelle et des parcours professionnels adaptés garantissant une évolution au sein de l'organisation avec comme premier levier, le développement de la mobilité interne ;
- Favoriser et assurer un management de bonne qualité ;
- Construire une relation personnalisée et de proximité entre les collaborateurs de RCI Finance Maroc et la fonction RH.

A. Recrutement

Le processus de recrutement est un élément capital de la gestion RH puisqu'il constitue l'un des principaux leviers de RCI Finance Maroc pour construire une base de CV répondant aux besoins des métiers, préparant les viviers et retrouvant des compétences nouvelles.

Le recrutement recouvre un ensemble d'opérations qui s'exécutent autour de trois phases principales :

- L'identification et la spécialisation du besoin par la signature d'une fiche « Autorisation de pourvoi de poste » par le PDG, la DRH et la DAF (justificatifs du besoin et disponibilité de la case budgétaire) ;
- La campagne de recrutement et les procédures de sélection (diffusion de l'annonce sur les jobboards, sourcing, pré-sélection, entretiens) ;
- L'intégration dans le poste de travail (embauche sur le système, préparation du dossier administratif, suivi des formations initiales sur l'éthiques...).

B. Gestion des carrières et mobilité

La politique RH de RCI Finance Maroc s'appuie sur le développement de ses ressources humaines et notamment sur la gestion des carrières de ses collaborateurs. Celle-ci offre la possibilité aux salariés d'élargir leurs compétences et leurs responsabilités, en renforçant la synergie entre les métiers.

La gestion des carrières se fait à travers des instances de décision, notamment le comité de carrière, qui a pour but de constituer un vivier de compétences qui auront par la suite la possibilité de prendre en charge des postes de responsabilité.

Il faut souligner que le comité de carrière s'intéresse à tous les niveaux : cadre, non cadre, cadre débutant, cadre supérieur, etc. Suite aux recommandations de ce comité annuel, une liste de successeurs potentiels est identifiée à l'avance. Il s'agit généralement de trois personnes jugées aptes à assurer la relève pour chaque poste au sein de RCI Finance Maroc.

Ensuite, la DRH organise des entretiens d'évaluation dans lesquels on fait ressortir les attentes de chacun pour pouvoir mettre en place les actions requises. Un tel dispositif permet ainsi de pourvoir rapidement et efficacement des postes stratégiques ou des postes clés. Aujourd'hui, le Groupe a implémenté un nouveau portail, intitulé People@Renault, dans lequel la DRH a mis en place un formulaire spécifique dédié à la mobilité et aux souhaits de carrière, où chaque collaborateur, avec son manager, peut se mettre pour échanger sur les éventuels postes futurs et orientations.

C. Rémunération

Le Groupe Renault a décidé d'homogénéiser les pratiques et a fait appel au cabinet « Hay » avec sa méthode internationale, utilisée par de nombreuses entreprises au monde : le « Job Grading ».

Le Job Grading ou la « pesée des postes » est un outil qui permet d'avoir un référentiel permettant d'un côté le positionnement intra et inter-filiales et d'un autre côté le positionnement par rapport au marché marocain. Il s'agit aussi d'un outil d'aide à la décision en termes de rémunération et gestion de carrière.

Le système de Job Grading permet ainsi d'évaluer chaque poste selon des critères de compétences, d'initiative et de responsabilité. Chaque critère est noté et donne un nombre de

points, dont le total correspond à un grade et à une rémunération définie par le « marché » (mini, maxi et médiane).

RCI Finance Maroc, comme filiale du Groupe, suit cette norme et participe à la campagne « Plan de Promotion ». C'est une instance dans laquelle les salariés reçoivent des augmentations générales et de mérite suivant les guidelines et instructions internes.

A ce jour, RCI Finance Maroc ne déploie pas de politique d'intéressement ou participation du personnel.

D. Diversité femme-homme

RCI Finance Maroc suit la politique transverse avec Renault sur la diversité à travers sa démarche RSE. L'entreprise s'implique sur plusieurs sujets de société fondamentaux : la mixité femmes-hommes, le handicap, l'intergénérationnel, l'orientation sexuelle, l'intégration de profils internationaux, etc.

Le Groupe a lancé le plan Women@Renault, un dispositif basé sur un plan d'actions RH destiné à améliorer la représentation des femmes à tous les niveaux et dans tous les métiers de l'entreprise. Un réseau interne est également disponible et permet de partager du contenu et de faire des échanges sur ce sujet capital.

Il est important de signaler que la promotion des femmes est parmi les priorités de la politique recrutement du Groupe.

E. Handicap

Le Groupe Renault a signé en 2019 un « Accord Cadre Mondial » dans lequel la question du handicap est omniprésente. Aujourd'hui, au niveau de RCI Finance Maroc, le recrutement se fait sur la base de la compétence. Cette compétence peut être représentée par un travailleur handicapé.

A ce jour, il n'y a pas un indicateur ou objectif spécifique aux personnes en situation de handicap. Toutefois les « jobs days » réalisés dans le cadre des recrutements sont ouverts à l'ensemble des candidats, quelque soit leur situation de santé physique.

F. Formation

La politique formation de RCI Finance Maroc s'inscrit dans le cadre de la politique du Groupe Renault Maroc visant le développement des compétences. Le Groupe Renault Maroc s'engage à faire grandir ses collaborateurs et à accompagner leur développement, et ce, pour répondre avec efficacité aux besoins des activités de production, commerce ou finance et ainsi agir avec efficacité auprès des marchés.

Aujourd'hui, le Groupe fait face à une exigence certaine de transformation de ses modes d'apprentissage et se doit de trouver des solutions innovantes en profitant pleinement de ses ressources et des nouvelles technologies disponibles pour renforcer le développement des compétences et le partage des connaissances au quotidien. Il s'appuie fortement sur l'implication de ses collaborateurs :

- D'abord en tant qu'apprenants, ils sont les premiers acteurs dans leur propre apprentissage ;
- Également en tant qu'experts, formateurs internes ou managers, ils partagent, forment et accompagnent leurs équipes ou collègues dans un esprit de solidarité au service de Renault.

Les approches d'apprentissage et de développement du Groupe sont réfléchies et constructives, combinant les différents moyens pour développer la compétence, provoquer des remises en question, amener de la diversité et de l'ouverture vers de nouvelles façons de faire et d'être dans le respect d'un apprentissage efficient.

De la formation vers l'apprentissage au quotidien, l'objectif du Groupe est de faire de RCI Finance Maroc une entreprise apprenante pour une performance durable.

En 2019, le Groupe Renault a mis à la disposition de tous les collaborateurs de l'Alliance l'outil Learning@Alliance, qui offre un catalogue e-learning très riche, construit avec des prestataires reconnus au niveau international comme Crossknowledge, LinkedIn ou encore Skillsoft. Cette offre en ligne est complétée par une offre de formation en présentiel selon les métiers, des outils de partage et espaces collaboratifs.

En 2020, pour s'adapter à un environnement en permanente évolution, le Groupe Renault a renouvelé son identité en tant qu'entreprise apprenante par excellence et s'est fixé les valeurs suivantes :

- Apprendre en continu sur son poste ;
- Partager ses connaissances ;
- Découvrir de nouvelles pratiques ;
- Devenir plus agile ;
- Développer ses futures compétences ;
- Grandir en équipe.

En devenant ensemble une entreprise apprenante, les collaborateurs du Groupe se donnent les moyens de s'adapter à ces changements et de développer un avantage compétitif.

2. Effectifs sur les trois dernières années

A. Effectifs par branche d'activité

Activité	2021	2020	2019
Animation réseau	12	12	13
Contrôle interne	2	2	2
Direction générale	3	3	2
Finance	8	9	9
Financement clientèle	12	13	13
Financement réseau	3	3	3
Informatique	1	1	2
Marketing	6	4	5
Risque	3	3	3
Effectif global	50	50	52

B. Effectifs par nature de contrat

Nature de contrat	2021	2020	2019
CDI	48	48	46
Expatrié	2	2	3
Intérimaire	0	0	3
Effectif global	50	50	52

C. Effectifs par catégorie

Catégorie	2021	2020	2019
Cadre	30	28	26
Maîtrise	20	22	26
Effectif global	50	50	52

D. Effectifs par genre

Genre	2021	2020	2019
Homme	32	32	32
Femme	18	18	20
Effectif global	50	50	52

E. Effectifs par ancienneté

Ancienneté	2021	2020	2019
Entre 0 et 1 an	3	6	10
Entre 1 et 2 ans	7	5	11
Entre 2 et 3 ans	7	10	6
Entre 3 et 5 ans	12	9	12
Supérieure à 5 ans	21	20	13
Effectif global	50	50	52

3. Autres indicateurs RH

Indicateurs	2021	2020	2019
Nombre de représentant du personnel	3	1	1
Nombre de jours de grève	0	0	0
Recrutements	4	5	9
Nombre de licenciement	1	0	0
Nombre de démissions	3	1	5
Nombre de litiges sociaux	0	0	0
Nombre d'accidents de travail	0	0	0

V. Gouvernance

1. Assemblées Générales

A. Dispositions générales

Selon l'article 23 des statuts de RCI Finance Maroc, les décisions collectives des actionnaires sont prises en Assemblées Générales, lesquelles sont qualifiées d'Ordinaires (AGO) ou Extraordinaires (AGE), selon la nature des décisions qu'elles sont appelées à prendre.

B. Actionnaires

A date de rédaction de ce rapport, les actionnaires de RCI Finance Maroc sont les suivants :

Actionnaires	Nombre d'actions	Part du capital social
RCI Banque SA	2 897 831	99,99%
Vincent HAUVILLE	1	0,00%
Mouna BADRANE	1	0,00%
Emmanuel DUSSUSSOIS	1	0,00%
François GUIONNET	1	0,00%
Total	2 897 835	100,00%

2. Conseil d'Administration

A. Dispositions générales et composition

Les articles 13 à 17 des statuts de la société sont relatifs à la composition, aux modes de convocations, aux attributions, aux fonctionnements et aux quorums du Conseil d'Administration de RCI Finance Maroc. Le Conseil d'Administration détermine les orientations de l'activité de la société et veille à leur mise en œuvre.

En matière d'administration de la société, les statuts stipulent que RCI Finance Maroc est administrée par un Conseil d'Administration composé :

- Au moins de trois membres et de douze au plus, pris parmi les actionnaires et nommés par l'Assemblée Générale ;

- D'un membre au moins et de deux au plus non-actionnaires, non-exécutifs et remplissant les critères fixés par la réglementation pour être considérés comme Administrateurs indépendants. Ces derniers sont particulièrement chargés au sein du Conseil d'Administration, du contrôle de la gestion et du suivi des audits.

B. Comités spécialisés

Les statuts de RCI Finance Maroc stipulent que Conseil d'Administration institue en son sein des comités spécialisés. Il s'agit du comité d'audit, du comité des risques, du comité de rémunération et du comité des nominations. Ces derniers sont chargés d'analyser en profondeur des questions spécifiques et d'émettre des recommandations à l'attention du Conseil d'Administration. Les comités spécialisés sont régis par un règlement intérieur. Ils se tiennent à une fréquence semestrielle et sont présidés par des Administrateurs indépendants.

C. Mandats et fonctions essentielles des administrateurs

A date de rédaction de ce rapport, les mandats et fonctions essentielles des administrateurs de RCI Finance Maroc sont les suivants :

Prénom et NOM	Mandat au sein de RCI Finance Maroc	Fonctions au sein des comités spécialisés du Conseil d'Administration (CA)	Fonctions au sein de RCI Finance Maroc ou du Groupe RCI Banque SA
Vincent HAUVILLE	Administrateur, Président du CA	Aucune (invité permanent)	Président Directeur Général de RCI Finance Maroc
Emmanuel DUSSUSSOIS	Administrateur	Membre du Comité d'audit, membre du Comité des risques	Directeur du Territoire Europe-Maghreb de RCI Banque SA
François GUIONNET	Administrateur	Membre du Comité de rémunération, membre du Comité des nominations	Membre du Comité Exécutif et Directeur des Territoires et de la Performance de RCI Banque SA
Alain DASSAS	Administrateur indépendant	Membre et Président du Comité des risques, membre et Président du Comité de rémunération	Aucune
Khadija LARAKI	Administrateur indépendant	Membre et Président du Comité d'audit, membre et Président du Comité des nominations	Aucune

D. Critères d'indépendance des administrateurs indépendants

Conformément aux dispositions légales et réglementaires, notamment la loi n° 103-12 et la circulaire 5/W/2016 de Bank Al-Maghrib sur la gouvernance au sein des établissements de crédit, le Conseil d'Administration de RCI Finance Maroc compte deux Administrateurs indépendants.

La qualité d'Administrateur indépendant répond aux critères définis dans la circulaire du Wali de Bank Al-Maghrib du 5/W/2016 du 10 juin 2016 fixant les conditions et les modalités de désignation d'administrateurs ou membres indépendants au sein de l'organe d'administration ou de surveillance des établissements de crédit.

E. Rémunération du Conseil d'Administration

L'Assemblée Générale Ordinaire (AGO) du 14 mai 2021 dans sa onzième résolution, a fixé le montant des jetons de présence à allouer au Conseil d'Administration au titre de l'exercice 2020 à un montant global brut de 55 000 MAD.

Les jetons de présence alloués au Conseil d'Administration au titre des trois derniers exercices s'élèvent à :

Jetons de présence (KMAD)	2020	2019	2018
Administrateurs indépendants	55	55	55
Autres administrateurs	0	0	0
Total	55	55	55

Par ailleurs, les membres du Conseil d'Administration n'ont perçu aucune rémunération exceptionnelle au cours des 3 dernières années.

De même, entre 2018 et 2020, aucun prêt n'a été accordé aux membres du Conseil d'Administration de RCI Finance Maroc.

3. Comité de Direction

A. Composition du Comité de Direction

A date de rédaction de ce rapport, les principaux dirigeants, membres du Comité de Direction de RCI Finance Maroc, sont :

Prénom et NOM	Fonctions au sein du Comité de Direction	Année d'entrée en fonction
Vincent HAUVILLE	Président Directeur Général	2020
Mouna BADRANE	Directeur Contrôle Interne et Conformité	2010
Jean-Charles SOMON	Directeur Administratif et Financier	2021
Said BOUDNINE	Directeur Client et Opérations	2018
Rabii ETTALBI	Directeur des Ventes	2022
Abdelhamid LOTFI	Directeur Marketing	2014

B. Rémunération du Comité de Direction

Au titre de l'exercice 2021, RCI Finance Maroc a attribué aux membres du Comité de Direction une rémunération globale de 4,9 MMAD bruts.

La rémunération annuelle brute attribuée aux dirigeants de RCI Finance Maroc au titre des trois derniers exercices s'établit comme suit :

Rémunération annuelle (MMAD)	2021	2020	2019
Comité de Direction	4,9	4,1	5,6

Par ailleurs, l'encours des prêts accordés aux membres du Comité de Direction de RCI Finance Maroc en 2021 s'élève à 45 KMAD.

L'encours des prêts accordés aux membres du Comité de Direction sur les trois derniers exercices s'établit comme suit :

Prêts accordés (KMAD)	2021	2020	2019
Comité de Direction	45	0	190

4. Ethique, déontologie et prévention de la corruption

Les actions déployées par RCI Finance Maroc pour l'éthique, la déontologie et la prévention de la corruption couvrent plusieurs volets : formation et sensibilisation des collaborateurs, cadre procédural, gestion de l'intégrité des tiers et dispositif de mesure et de surveillance.

A. Formation et sensibilisation des collaborateurs

Les actions de formation et sensibilisation des collaborateurs de RCI Finance Maroc sont :

- Déploiement du nouveau code de conduite du Groupe Renault et RCI Bank & Services à l'ensemble des collaborateurs.
- Déploiement et formation de l'ensemble des collaborateurs au « Guide de prévention Renault/RCI », en présentiel et à travers une formation en e-learning dispensée à l'ensemble des collaborateurs et reconduite régulièrement ;
- Structuration et déploiement du « process nouveaux collaborateurs » avec obligation de valider la formation dans le premier mois de leur arrivée ;
- Insertion de cette disposition dans le guide d'insertion des nouveaux arrivants.

B. Cadre procédural

Les actions engagées sur le cadre procédural de RCI Finance Maroc sont :

- Amendement du règlement intérieur de RCI Finance Maroc avec la clause de lutte contre la corruption et les sanctions conséquentes au nom respect des règles en la matière ;
- Transposition de la procédure cadre Groupe relative à la lutte contre la corruption avec la cartographie des risques liés à la corruption et diffusion aux collaborateurs en fonctions sensibles ;
- Déploiement et formation au dispositif d'alerte professionnelle du Groupe RCI Bank and Services : outil de remontée accessible à l'ensemble des collaborateurs avec possibilité de connexion extranet et escalade au comité d'éthique Groupe.

C. Gestion de l'intégrité des tiers

Les actions engagées par RCI Finance Maroc pour la gestion de l'intégrité des tiers sont :

- Insertion de la clause type « anti-corruption » au niveau de tous les contrats de prestations ;
- Déploiement du processus de Third Integrity Management (TIM) pour les fournisseurs ou prestataires sensibles de même que pour les contreparties bancaires et Assureurs.

D. Dispositif de mesure et de surveillance

Les actions de mesure et de surveillance engagées par RCI Finance Maroc sont :

- Mise en place et suivi d'un indicateur de conformité au dispositif RCI
- Déploiement des contrôle 1 er et 2 e niveau sur ces dispositifs.

VI. Annexes au rapport financier

a. Liste des communiqués de presse

2021.02.23 Communiqué émission BSF :

RCI Finance Maroc réalise le BSF le moins cher de son histoire en levant 250 millions de Dirhams à 4 ans au taux de 2,38%.

2021.03.29 Communiqué suite au Conseil d'Administration du 25 mars 2021 (nominations) :

RCI Finance Maroc a tenu une réunion de son Conseil d'Administration. A cette occasion, deux nouveaux Administrateurs ont été cooptés par le Conseil :

- Emmanuel DUSSUSSOIS
- Khadija LARAKI

2021.03.31 Communiqué suite au Conseil d'Administration du 25 mars 2021 (résultats):

Résultats et faits marquants de l'année 2020

2021.04.14 Avis de convocation à l'AGO du 14 mai 2021 :

Avis de convocation à l'Assemblée Générale Ordinaire du 14 mai 2021

2021.04.30 Communiqué Rapport financier annuel 2020 :

RCI Finance Maroc publie son Rapport financier annuel 2020

2021.05.31 Indicateurs trimestriels T1 2021 :

Communiqué relatif aux indicateurs trimestriels RCI Finance Maroc - T1 2021

2021.08.26 Indicateurs trimestriels T2 2021 :

Communiqué relatif aux indicateurs trimestriels RCI Finance Maroc – T2 2021

2021.09.24 Visa BSF :

Mise à jour annuelle du dossier d'information relatif au programme d'émission de Bons de Sociétés de Financement (BSF) de RCI Finance Maroc

2021.09.30 Communiqué suite au Conseil d'Administration du 24 septembre 2021 :

Commentaire sur l'activité et les résultats du premier semestre 2020 et autres faits marquants du premier semestre 2020

2021.09.30 Rapport financier semestriel 2021 :

RCI Finance Maroc publie son Rapport financier semestriel 2021

2021.10.08 Communiqué émission BSF :

RCI Finance Maroc réalise sa plus importante levée de fonds en clôturant une émission de BSF à triple tranche de 500 millions de Dirhams.

2021.11.30 Indicateurs trimestriels T3 2021 :

Communiqué relatif aux indicateurs trimestriels RCI Finance Maroc – T3 2021

b. Etat des honoraires versés aux contrôleurs de comptes

Annexe III.2.N Etat des honoraires versés aux contrôleurs de comptes

	CAC 1 "MAZARS"			CAC 2 "BDO"			Total
	Montant /Année	Pourcentage/Année*	Montant /Année	Pourcentage/Année*	Montant /Année	Pourcentage/Année*	
Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés	2021	2020	2019	2021	2020	2019	
Emetteur	280 000,00	280 000,00		78,65%	78,65%	240 000,00	67,42%
Filiales				0,00%	0,00%	240 000,00	67,42%
Autres diligences et prestations directement liées à la mission du commissaire aux comptes							0,00
Emetteur	10 000,00	10 000,00		2,81%	2,81%	10 000,00	2,81%
Filiales	67 000,00	67 000,00		18,82%	18,82%	66 000,00	0,00%
Sous-total	356 000,00	356 000,00		100,28%	100,28%	356 000,00	70,22%
Autres prestations rendues							0,00
Autres				0,00%	0,00%		0,00%
Sous-total	0,00	0,00		0,00%	0,00%	0,00	0,00%
Total général	356 000,00	356 000,00		100,28%	100,28%	356 000,00	70,22%
							100,00%
							1 780 000,00

* Part de chaque ligne dans le total générale de l'année concernée