



## Bilan au 31 décembre 2013

## BILAN ACTIF

		en milliers de DH	
ACTIF	31/12/2013	31/12/2012	
Valeurs en caisse, Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux	8	7	
Créances sur les établissements de crédit et assimilés	0	0	
. A vue	0	0	
. A terme			
Créances sur la clientèle	1 325 701	1 488 485	
. Crédits de trésorerie et à la consommation	1 277 010	1 415 558	
. Crédits à l'équipement	0	0	
. Crédits immobiliers	0	0	
. Autres crédits	48 691	72 927	
Créances acquises par affacturage	0	0	
Titres de transaction et de placement	35 774	26 909	
. Bons du Trésor et valeurs assimilées	358	255	
. Autres titres de créance	0	0	
. Titres de propriété	35 416	26 654	
Autres actifs	186 207	212 044	
Titres d'investissement	0	0	
. Bons du Trésor et valeurs assimilées	0	0	
. Autres titres de créance	0	0	
Titres de participation et emplois assimilés	301	301	
Créances subordonnées	0	0	
Immobilisations données en crédit-bail et en location	1 741 990	1 700 134	
Immobilisations incorporelles	4 398	3 752	
Immobilisations corporelles	46 203	49 400	
<b>Total de l'Actif</b>	<b>3 340 582</b>	<b>3 481 031</b>	

## BILAN PASSIF

		en milliers de DH	
PASSIF	31/12/2013	31/12/2012	
Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux	0	0	
Dettes envers les établissements de crédit et assimilés	610 974	635 291	
. A vue	226 365	452 495	
. A terme	384 609	182 796	
Dépôts de la clientèle	554 303	580 031	
. Comptes à vue créditeurs			
. Comptes d'épargne			
. Dépôts à terme			
. Autres comptes créditeurs	554 303	580 031	
Titres de créance émis	919 646	1 184 488	
. Titres de créance négociables	919 646	1 184 488	
. Emprunts obligataires	0	0	
. Autres titres de créance émis			
Autres passifs	639 083	468 754	
Provisions pour risques et charges	0	0	
Provisions réglementées	8 176	6 977	
Subventions, fonds publics affectés et fonds spéciaux de garantie			
Dettes subordonnées			
Ecarts de réévaluation			
Réserves et primes liées au capital	273 852	273 913	
Capital	239 450	239 450	
Actionnaires. Capital non versé (-)			
Report à nouveau (+/-)			
Résultats nets en instance d'affectation (+/-)	0	0	
Résultat net de l'exercice (+/-)	95 097	92 127	
<b>Total du Passif</b>	<b>3 340 582</b>	<b>3 481 031</b>	

## HORS BILAN

		en milliers de DH	
HORS BILAN	31/12/2013	31/12/2012	
<b>ENGAGEMENTS DONNES</b>	<b>26 762</b>	<b>12 016</b>	
Engagements de financement donnés en faveur d'établissements de crédit et assimilés			
Engagements de financement donnés en faveur de la clientèle	26 762	12 016	
Engagements de garantie d'ordre d'établissements de crédit et assimilés			
Engagements de garantie d'ordre de la clientèle			
Titres achetés à réméré			
Autres titres à livrer			
<b>ENGAGEMENTS RECUS</b>	<b>574 026</b>	<b>459 709</b>	
Engagements de financement recus d'établissements de crédit et assimilés	574 026	459 709	
Engagements de garantie recus d'établissements de crédit et assimilés			
Engagements de garantie recus de l'Etat et d'organismes de garantie divers			
Titres vendus à réméré			
Autres titres à recevoir			

## ETAT DES SOLDES DE GESTION

		en milliers de DH		
I - TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2012	
			Retraité (*)	
+ Intérêts et produits assimilés	168 637	178 144		178 144
- Intérêts et charges assimilés	71 343	66 949		66 949
<b>MARGE D'INTERET</b>	<b>97 294</b>	<b>111 195</b>		<b>111 195</b>
+ Produits sur immobilisations en crédit-bail et en location	563 965	523 637		523 637
- Charges sur immobilisations en crédit-bail et en location	471 858	431 707		431 707
<b>Résultat des opérations de crédit-bail et de location</b>	<b>92 106</b>	<b>91 930</b>		<b>91 930</b>
+ Commissions perçues	96 197	20 345		60 441
- Commissions servies	12 705	11 928		11 928
<b>Marge sur commissions</b>	<b>83 492</b>	<b>8 418</b>		<b>48 514</b>
± Résultat des opérations sur titres de transaction				0
± Résultat des opérations sur titres de placement	2 115	1 273		1 273
± Résultat des opérations de change	137	223		223
± Résultat des opérations sur produits dérivés				0
<b>Résultat des opérations de marché</b>	<b>2 252</b>	<b>1 496</b>		<b>1 496</b>
+ Divers autres produits bancaires	341	7 044		7 044
- Diverses autres charges bancaires	138	126		126
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>275 347</b>	<b>219 957</b>		<b>260 053</b>
± Résultat des opérations sur immobilisations financières	0	0		0
+ Autres produits d'exploitation non bancaire	5 043	53 366		13 270
- Autres charges d'exploitation non bancaire	0	0		0
- Charges générales d'exploitation	92 305	85 330		85 330
<b>RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>188 085</b>	<b>187 993</b>		<b>187 993</b>
± Dotations nettes des reprises aux provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	-34 840	-38 998		-38 998
± Autres dotations nettes des reprises aux provisions	-1 199	-1 719		-1 719
<b>RESULTAT COURANT</b>	<b>152 046</b>	<b>147 276</b>		<b>147 276</b>
<b>RESULTAT NON COURANT</b>	<b>-1 609</b>	<b>-1 686</b>		<b>-1 686</b>
- Impôts sur les résultats	55 340	53 463		53 463
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>95 097</b>	<b>92 127</b>		<b>92 127</b>

## COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES

		en milliers de DH		
	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2012	
			Retraité (*)	
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>831 391</b>	<b>730 773</b>		<b>770 869</b>
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec les établissements de crédit				0
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec la clientèle	168 637	178 144		178 144
Intérêts et produits assimilés sur titres de créance				
Produits sur titres de propriété	2 009	1 023		1 023
Produits sur immobilisations en crédit-bail et en location	563 965	523 637		523 637
Commissions sur prestations de service	96 197	20 345		60 441
Autres produits bancaires	584	7 624		7 624
<b>CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>556 044</b>	<b>510 816</b>		<b>510 816</b>
Intérêts et charges assimilés sur opérations avec les établissements de crédit	29 607	8 754		8 754
Intérêts et charges assimilés sur opérations avec la clientèle				0
Intérêts et charges assimilés sur titres de créance émis	41 736	58 196		58 196
Charges sur immobilisations en crédit-bail et en location	471 858	431 707		431 707
Autres charges bancaires	12 843	12 160		12 160
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>275 347</b>	<b>219 957</b>		<b>260 053</b>
Produits d'exploitation non bancaire	5 043	53 366		13 270
Charges d'exploitation non bancaire				0
<b>CHARGES GÉNÉRALES D'EXPLOITATION</b>	<b>92 305</b>	<b>85 330</b>		<b>85 330</b>
Charges de personnel	39 901	34 198		34 198
Impôts et taxes	837	656		656
Charges externes	45 676	43 887		43 887
Autres charges générales d'exploitation	115	150		150
Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles	5 775	6 439		6 439
<b>DOTATIONS AUX PROVISIONS ET PERTES SUR CREANCES IRRECOURVABLES</b>	<b>36 703</b>	<b>41 302</b>		<b>41 302</b>
Dotations aux provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	34 840	38 998		38 998
Pertes sur créances irrécouvrables				0
Autres dotations aux provisions	1 863	2 304		2 304
<b>REPRISES DE PROVISIONS ET RECUPERATIONS SUR CREANCES AMORTIES</b>	<b>664</b>	<b>586</b>		<b>586</b>
Reprises de provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	0	0		0
Récupérations sur créances amorties				0
Autres reprises de provisions	664	586		586
<b>RESULTAT COURANT</b>	<b>152 046</b>	<b>147 276</b>		<b>147 276</b>
Produits non courants	16	212		212
Charges non courantes	1 625	1 898		1 898
<b>RESULTAT AVANT IMPOTS SUR LES RESULTATS</b>	<b>150 437</b>	<b>145 590</b>		<b>145 590</b>
Impôts sur les résultats	55 340	53 463		53 463
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>95 097</b>	<b>92 127</b>		<b>92 127</b>

## II - CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT

		en milliers de DH	
	31/12/2013	31/12/2012	
<b>+ RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>95 097</b>	<b>92 127</b>	
+ Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles	5 775	6 439	
+ Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations financières			
+ Dotations aux provisions pour risques généraux			
+ Dotations aux provisions réglementées	1 863	2 304	
+ Dotations non courantes			
- Reprises de provisions	664	586	
- Plus-values de cession sur immobilisations incorporelles et corporelles	60		
+ Moins-values de cession sur immobilisations incorporelles et corporelles			
- Plus-values de cession sur immobilisations financières			
+ Moins-values de cession sur immobilisations financières			
- Reprises de subventions d'investissement reçues			
<b>+ CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT</b>	<b>102 012</b>	<b>100 285</b>	
- Bénéfices distribués	92 188	94 343	
<b>+ AUTOFINANCEMENT</b>	<b>9 824</b>	<b>5 942</b>	



## Bilan au 31 décembre 2013

## TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE

en milliers de DH		
	31/12/2013	31/12/2012
Produits d'exploitation bancaire perçus	831 391	730 773
Récupérations sur créances amorties		
Produits d'exploitation non bancaire perçus	5 043	53 366
Charges d'exploitation bancaire versées	84 186	79 110
Charges d'exploitation non bancaire versées		
Charges générales d'exploitation versées	86 529	78 891
Impôts sur les résultats versés	55 340	53 463
<b>Flux de trésorerie nets provenant du compte de produits et charges</b>	<b>610 379</b>	<b>572 676</b>
<b>Variation de :</b>		
Créances sur les établissements de crédit et assimilés		
Créances sur la clientèle	162 784	129 477
Titres de transaction et de placement	-8 865	-17 898
Autres actifs	25 837	-69 201
Immobilisations données en crédit-bail et en location	-550 163	-728 668
Dettes envers les établissements de crédit et assimilés	201 813	181 729
Dépôts de la clientèle	-25 728	176 396
Titres de créance émis	-264 842	-365 190
Autres passifs	170 329	33 122
<b>Solde des variations des actifs et passifs d'exploitation</b>	<b>-288 835</b>	<b>-660 233</b>
<b>FLUX DE TRESORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITES D'EXPLOITATION</b>	<b>321 544</b>	<b>-87 557</b>
Produit des cessions d'immobilisations financières		
Produit des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles		
Acquisition d'immobilisations financières		
Acquisition d'immobilisations incorporelles et corporelles	3 224	908
Intérêts perçus		
Dividendes perçus		
<b>FLUX DE TRESORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITES D'INVESTISSEMENT</b>	<b>-3 224</b>	<b>-908</b>
Subventions, fonds publics et fonds spéciaux de garantie reçus		
Emission de dettes subordonnées		
Emission d'actions		
Remboursement des capitaux propres et assimilés		
Intérêts versés		
Dividendes versés	92 188	94 343
<b>FLUX DE TRESORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITES DE FINANCEMENT</b>	<b>-92 188</b>	<b>-94 343</b>
<b>VARIATION NETTE DE LA TRESORERIE</b>	<b>226 131</b>	<b>-182 809</b>
<b>TRESORERIE A L'OUVERTURE DE L'EXERCICE</b>	<b>-452 488</b>	<b>-269 679</b>
<b>TRESORERIE A LA CLOTURE DE L'EXERCICE</b>	<b>-226 357</b>	<b>-452 488</b>

## TITRES DE PARTICIPATION ET EMPLOIS ASSIMILES

en milliers de DH								
Dénomination de la société émettrice	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital en %	Prix d'acquisition global	Valeur comptable nette	Extrait des derniers états de synthèse		
						Date de clôture de l'exercice	Situation nette	Résultat net
<b>Participations dans les entreprises liées</b>								
<b>Autres titres de participation</b>								
Divers Ste. de Crédit à la consommation	Crédit à la consommation	0,00	NS	1	1	31/12/2013		
ORUS Services SA	Informatique	300,00	100%	300	300	31/12/2013	89	4 175
<b>TOTAL</b>				<b>301</b>	<b>301</b>			<b>4 175</b>

Commentaires:

situation Provisoire au 31/12/2013

## PROVISIONS

en milliers de DH					
PROVISIONS	Encours 31/12/2012	Dotations	Reprises	Autres variations	Encours 31/12/2013
<b>PROVISIONS, DEDUITES DE L'ACTIF, SUR:</b>	<b>358 168</b>	<b>35 483</b>	<b>643</b>		<b>393 008</b>
créances sur les établissements de crédit et assimilés					
créances sur la clientèle	298 273	21 910	643		319 541
titres de placement					
titres de participation et emplois assimilés					
immobilisations en crédit-bail et en location	59 895	13 573			73 467
autres actifs					
<b>PROVISIONS INSCRITES AU PASSIF</b>	<b>6 977</b>	<b>1 863</b>	<b>664</b>		<b>8 176</b>
Provisions pour risques d'exécution d'engagements par signature					
Provisions pour risques de change					
Provisions pour risques généraux					
Provisions pour pensions de retraite et obligations similaires					
Provisions pour autres risques et charges					
Provisions réglementées	6 977	1 863	664		8 176
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>365 145</b>	<b>37 346</b>	<b>1 307</b>		<b>401 184</b>

Commentaires:

## VENTILATION DES EMPLOIS ET DES RESSOURCES SUIVANT LA DUREE RESIDUELLE

en milliers de DH						
	D ≤ 1 mois	1 mois < D ≤ 3 mois	3 mois < D ≤ 1 an	1 an < D ≤ 5 ans	D > 5 ans	TOTAL
<b>ACTIF</b>						
Créances sur les établissements de crédit et assimilés						
Créances sur la clientèle	3 215	6 469	85 609	991 280	239 128	1 325 701
Titres de créance				358		358
Créances subordonnées						
Crédit-bail et assimilé	1 350	11 794	57 591	1 671 256		1 741 990
<b>TOTAL</b>	<b>4 565</b>	<b>18 262</b>	<b>143 200</b>	<b>2 662 894</b>	<b>239 128</b>	<b>3 068 049</b>
<b>PASSIF</b>						
Dettes envers les établissements de crédit et assimilés	226 365		384 609			610 974
Dettes envers la clientèle (*)	1 344	2 705	35 795	414 475	99 984	554 303
Titres de créance émis		220 715	183 929	515 002		919 646
Emprunts subordonnés						
<b>TOTAL</b>	<b>227 710</b>	<b>223 420</b>	<b>604 333</b>	<b>929 476</b>	<b>99 984</b>	<b>2 084 923</b>

Commentaires:

(\*) Relatif aux opérations de LOA

## CREANCES SUR LA CLIENTELE

en milliers de DH						
CREANCES	Secteur public	Secteur privé			Total 31/12/2013	Total 31/12/2012
		Entreprises financières	Entreprises non financières	Autre clientèle		
CREDITS DE TRESORERIE						
- Comptes à vue débiteurs						
- Créances commerciales sur le Maroc						
- Crédits à l'exportation						
- Autres crédits de trésorerie						
CREDITS A LA CONSOMMATION				1 277 010	1 277 010	1 415 558
CREDITS A L'EQUIPEMENT						
CREDITS IMMOBILIERS						
AUTRES CREDITS						
CREANCES ACQUISES PAR AFFACTURAGE						
INTERETS COURUS A RECEVOIR						
CREANCES EN SOUFFRANCE				48 691	48 691	72 927
- Créances pré-douteuses				27 279	27 279	28 610
- Créances douteuses				7 039	7 039	6 329
- Créances compromises				14 373	14 373	37 988
<b>TOTAL</b>				<b>1 325 701</b>	<b>1 325 701</b>	<b>1 488 485</b>

Commentaires:

CREANCES EN SOUFFRANCE Nettes des Agios et des Provisions



## Bilan au 31 décembre 2013

## IMMOBILISATIONS DONNEES EN CREDIT-BAIL, EN LOCATION AVEC OPTION D'ACHAT ET EN LOCATION SIMPLE

Nature	Montant brut au début de l'exercice	Montant des acquisitions au cours de l'exercice	Montant des cessions ou retraits au cours de l'exercice	Montant brut à la fin de l'exercice	Amortissements		Provisions		Montant net à la fin de l'exercice
					Dotations au titre de l'exercice	Cumul des amortissements	Dotations au titre de l'exercice	Reprises de provisions	
<b>IMMOBILISATIONS DONNEES EN CREDIT-BAIL ET EN LOCATION AVEC OPTION D'ACHAT</b>	6 900 343	690 134	236 198	7 354 280	471 858	5 538 824	12 230	73 467	1 741 990
CREDIT-BAIL SUR IMMOBILISATIONS INCORPORELLES									
CREDIT-BAIL MOBILIER	6 617 246	650 816	162 312	7 105 750	471 858	5 538 824			1 566 926
- Crédit-bail mobilier en cours									
- Crédit-bail mobilier loué	6 617 246	650 816	162 312	7 105 750	471 858	5 538 824			1 566 926
- Crédit-bail mobilier non loué après résiliation									
CREDIT-BAIL IMMOBILIER									
- Crédit-bail immobilier en cours									
- Crédit-bail immobilier loué									
- Crédit-bail immobilier non loué après résiliation									
LOYERS COURUS A RECEVOIR	42 419	674		43 094					43 094
LOYERS RESTRUCTURES									
LOYERS IMPAYES	97 991	10 986	73 885	35 091					35 091
CREANCES EN SOUFFRANCE	142 687	27 658		170 345			12 230	73 467	96 878
<b>IMMOBILISATIONS DONNEES EN LOCATION SIMPLE</b>									
BIENS MOBILIERS EN LOCATION SIMPLE									
BIENS IMMOBILIERS EN LOCATION SIMPLE									
LOYERS COURUS A RECEVOIR									
LOYERS RESTRUCTURES									
LOYERS IMPAYES									
LOYERS EN SOUFFRANCE									
<b>Total</b>	<b>6 900 343</b>	<b>690 134</b>	<b>236 198</b>	<b>7 354 280</b>	<b>471 858</b>	<b>5 538 824</b>	<b>12 230</b>	<b>73 467</b>	<b>1 741 990</b>

## DETTES ENVERS LES ETABLISSEMENTS DE CREDIT ET ASSIMILES

DETTES	Etablissements de crédit et assimilés au Maroc				Total 31/12/2013	Total 31/12/2012
	Bank Al-Maghrib, Trésor Public et Service des Chèques Postaux	Banques au Maroc	Autres établissements de crédit et assimilés au Maroc	Etablissements de crédit à l'étranger		
COMPTES ORDINAIRES CREDITEURS		226 365			226 365	452 495
VALEURS DONNEES EN PENSION						
- au jour le jour						
- à terme						
EMPRUNTS DE TRESORERIE						
- au jour le jour						
- à terme						
EMPRUNTS FINANCIERS		384 609			384 609	182 796
AUTRES DETTES						
INTERETS COURUS A PAYER						
<b>TOTAL</b>		<b>610 974</b>			<b>610 974</b>	<b>635 291</b>

Commentaires:

## OPERATIONS DE CHANGE A TERME ET ENGAGEMENTS SUR PRODUITS DIVERS

	Opérations de couverture		Autres opérations	
	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2013	31/12/2012
<b>Opérations de change à terme</b>				
Devises à recevoir				
Devises à livrer				
Dirhams à recevoir				
Dirhams à livrer				
Dont swaps financiers				
<b>Engagements</b>				
Engagements enregistrant les créances ou les engagements par signature donnés				
Engagements enregistrant les dettes ou les engagements par signature reçus				
Engagements sur marchés réglementés de gré à gré de taux d'intérêt				
Engagements sur marchés réglementés de cours de change				
Engagements sur marchés de gré à gré de cours de change				
Engagements sur marchés réglementés d'autres instruments				
Engagements sur marchés de gré à gré d'autres instruments				

## VALEURS ET SURETES RECUES ET DONNEES EN GARANTIE

Valeurs et sûretés reçues en garantie	Valeur comptable nette	Rubriques de l'actif ou du hors bilan enregistrant les créances ou les engagements par signature donnés	Montants des créances et des engagements par signature reçus couverts	
			31/12/2013	31/12/2012
Bons du Trésor et valeurs assimilées				
Autres titres	17 150	Créances sur la clientèle ( Bilan )	17 879	
Hypothèques				
Autres valeurs et sûretés réelles				
<b>TOTAL</b>	<b>17 150</b>		<b>17 879</b>	

Valeurs et sûretés données en garantie	Valeur comptable nette	Rubriques du passif ou du hors bilan enregistrant les dettes ou les engagements par signature reçus	Montants des dettes ou des engagements par signature donnés couverts	
			31/12/2013	31/12/2012
Bons du Trésor et valeurs assimilées				
Autres titres				
Hypothèques				
Autres valeurs et sûretés réelles				
<b>TOTAL</b>				

## ATTESTATION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Deloitte

DELOITTE AUDIT  
288, Boulevard Zerktouni,  
Casablanca

Audifin

11, rue de Rome - Casablanca

Aux Actionnaires  
**SALAFIN**  
CasablancaRESUME DU RAPPORT GÉNÉRAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES  
EXERCICE DU 1<sup>ER</sup> JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2013

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2013.

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société **SALAFIN**, comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau des flux de trésorerie et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2013. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de 616 575 KMAD dont un bénéfice net de 95 097 KMAD.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc et compte tenu des dispositions légales et réglementaire en vigueur.

Nous certifions que les états de synthèse cités au deuxième paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société **SALAFIN** au 31 décembre 2013 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

## Vérifications et informations spécifiques

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la sincérité et de la concordance des informations données dans le rapport de gestion du Directoire destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Casablanca, le 17 mars 2014

Les Commissaires aux Comptes

DELOITTE AUDIT

AUDIFIN

288, Boulevard Zerktouni,  
Casablanca  
Tél : 05 22 22 40 20 / 26 / 34 / 78  
Fax : 05 22 22 40 78

Ahmed Benabdelkhalik  
Associé

Ahmed NADIF  
Associé

(\*) En 2013, les revenus et produits des activités bancaires de services, réalisées de manière récurrente pour le compte d'établissements de crédit, ont été reclassés parmi les composantes du Produit Net Bancaire. Durant les exercices antérieurs, ces revenus et produits étaient classés parmi les Produits d'Exploitation Non bancaire. Ce reclassement comptable n'a aucun impact sur le résultat de l'exercice 2013