

**TANGER MED 2 S.A**  
Société Anonyme à CONSEIL D'ADMINISTRATION  
au capital de 3.550.300.000,00 DHS CONVERTIBLES  
Registre du commerce n° 45349, Tanger  
Siège Social : Zone Franche de Ksar El Majaz, Oued R'Mel, Commune Anjra ROUTE DE FNIDEQ - TANGER

**AVIS DE REUNION**  
**Assemblée Générale Ordinaire**

Les actionnaires de la société Tanger Med 2 par abréviation « TM2 », Société Anonyme, au capital de 3.550.300.000,00 Dirhams convertibles ayant son siège à la Zone Franche de Ksar El Majaz, Oued R'Mel, Commune Anjra Route de Fnideq – Tanger, sont convoqués en Assemblée Générale Ordinaire Annuelle, qui se tiendra le 30 juin 2014 à 17 heures aux bureaux de TMSA sis à 6, rue Amir Sidi Mohamed, Souissi – Rabat, en vue de délibérer sur l'ordre du jour suivant :

1. Ratification des modalités de la convocation à l'Assemblée Générale Ordinaire Annuelle des actionnaires.
2. Présentation de l'activité de l'exercice 2013 et examen du rapport du Conseil d'Administration à l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires.
3. Examen du rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes de l'exercice 2013 et sur les conventions visées à l'article 56 loi n°17-95 modifiée et complétée par la loi n°20-05 relative aux sociétés anonymes.
4. Approbation des comptes de l'exercice annuel clos le 31 décembre 2013.
5. Quitus aux membres du Conseil d'Administration.
6. Affectation du résultat de l'exercice 2013.
7. Approbation des conventions réglementées conformément à l'article 56 et suivant de la loi n°17-95 modifiée et complétée par la loi n°20-05 relative aux sociétés anonymes.
8. Ratification de la cooptation d'Administrateur.
9. Désignation du commissaire aux comptes.
10. Questions diverses.

Tout actionnaire remplissant les conditions prévues par la loi n°17-95 modifiée et complétée par la loi n°20-05 relative aux sociétés anonymes, a la faculté de requérir l'inscription d'un ou plusieurs projets de résolutions à l'ordre du jour. La demande d'inscription de ces projets de résolutions doit être adressée au siège social par lettre recommandée avec accusé de réception 20 jours au moins avant la date de la tenue de l'Assemblée.

**LE CONSEIL D'ADMINISTRATION**

**PROJETS DE RESOLUTIONS**

**PREMIERE RESOLUTION**

L'Assemblée Générale ratifie la convocation à l'Assemblée Générale Annuelle Ordinaire et la considère valable dans tous ses effets.

**DEUXIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale, après avoir entendu la lecture du rapport de gestion du Conseil d'Administration et du rapport des commissaires aux comptes sur l'exercice clos le 31 décembre 2013, approuve tels qu'ils ont été présentés les comptes de cet exercice faisant apparaître un résultat net déficitaire de 58.555.596,28 dirhams convertibles.

L'Assemblée Générale donne, en conséquence, aux membres du Conseil d'Administration quitus entier et définitif de l'exécution de leur mandat pour l'exercice écoulé.

**TROISIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale décide, sur proposition du Conseil d'Administration, d'affecter le résultat déficitaire de l'exercice clos le 31/12/2013 d'un montant de – 58.555.596,28 dirhams convertibles en report à nouveau, ce dernier s'établira ainsi à – 136.536.877,40 dirhams convertibles.

**QUATRIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale après avoir entendu lecture du rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions relevant de l'article 56 de la loi n° 17-95 relative aux sociétés anonymes modifiée et complétée par la loi n°20-05, approuve les conclusions dudit rapport et les conventions qui y sont mentionnées.

**CINQUIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale ratifie la cooptation en qualité d'administrateur de Monsieur Redouane BELARBI Secrétaire Général du Ministère de l'Équipement, du Transport et de la Logistique et ce pour le mandat d'administrateur à courir.

**SIXIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale constate que la mission du commissaire aux comptes est arrivée à son terme et décide de nommer ..... en qualité de commissaire aux comptes pour trois exercices 2014, 2015 et 2016 et fixe sa rémunération annuelle à ..... dirhams hors taxes.

**SEPTIEME RESOLUTION**

Tous les pouvoirs sont donnés au porteur d'un original, d'une copie ou d'un extrait des présentes pour accomplir toutes formalités prévues par la loi.



**COMPTES ANNUELS SOCIAUX AU 31 DÉCEMBRE 2013**

BILAN (ACTIF)				
(modèle normal)				
ACTIF	EXERCICE			Exercice Précédent
	Brut	Amortissements et provisions	Net	Net
<b>IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)</b>	<b>214 087 495,05</b>	<b>140 517 666,34</b>	<b>73 569 828,71</b>	<b>87 312 181,05</b>
* Frais préliminaires	170 000,00	68 000,00	102 000,00	36 000,00
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	213 917 495,05	140 449 666,34	73 467 828,71	87 276 181,05
* Primes de remboursement des obligations				
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)</b>	<b>198 000,00</b>	<b>20 000,00</b>	<b>88 000,00</b>	<b>40 000,00</b>
* Immobilisation en recherche et développement				
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	50 000,00	20 000,00	30 000,00	40 000,00
* Fonds commercial				
* Autres immobilisations incorporelles	58 000,00		58 000,00	0,00
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)</b>	<b>7 801 941 899,91</b>	<b>14 771,90</b>	<b>7 801 927 128,41</b>	<b>9 542 615 860,52</b>
* Terrains				
* Constructions				
* Installations techniques, matériel et outillage				
* Matériel de transport				
* Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	40 548,00	14 771,90	32 076,50	34 637,10
* Autres immobilisations corporelles				
* Immobilisations corporelles en cours	7 800 995 051,91		7 800 995 051,91	9 542 579 023,42
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (D)</b>	<b>44 773 281,50</b>		<b>44 773 281,50</b>	<b>44 729 981,80</b>
* Prêts immobilisés				
* Autres créances financières	44 773 281,50		44 773 281,50	44 729 981,80
* Titres de participation				
* Autres titres immobilisés				
<b>ECARTS DE CONVERSION-ACTIF (E)</b>	<b>26 012 625,35</b>		<b>26 012 625,35</b>	<b>6 380 000,00</b>
* Diminution des créances immobilisées				
* Augmentation des dettes financières	26 012 625,35		26 012 625,35	6 380 000,00
<b>TOTAL I (A+B+C+D+E)</b>	<b>8 098 023 301,81</b>	<b>140 582 437,84</b>	<b>7 945 470 863,97</b>	<b>9 881 071 803,07</b>
<b>STOCKS (F)</b>				
* Terrains Zones franches				
* Matières et fournitures, consommables				
* En cours Etapes ZF et CTT				
* Produits intermédiaires et produits finaux				
* Produits finis				
<b>CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)</b>	<b>870 887,88</b>	<b>0,00</b>	<b>870 887,88</b>	<b>430 319 340,55</b>
* Fournisseurs, débiteurs, avances et acomptes				
* Clients et comptes rattachés				
* Personnel	34 600,00		34 600,00	34 600,00
* Etat	275 343,53		275 343,53	1 711 044,00
* Comptes d'associés				
* Autres débiteurs	560 224,15		560 224,15	400 000 000,00
* Comptes de régularisation-Actif	690,00		690,00	
<b>TITRES VALEURS DE PLACEMENT (H)</b>	<b>410 618 470,94</b>		<b>410 618 470,94</b>	
<b>ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (I)</b>	<b>1 122 878,31</b>		<b>1 122 878,31</b>	<b>1 614 719,92</b>
(Éléments circulants)				
<b>TOTAL II (F+G+H+I)</b>	<b>412 812 208,93</b>	<b>0,00</b>	<b>412 812 208,93</b>	<b>431 934 860,47</b>
<b>TRESORERIE</b>				
<b>TRESORERIE-ACTIF</b>	<b>70 098 818,85</b>		<b>70 098 818,85</b>	<b>30 828 050,74</b>
* Chèques et valeurs à encaisser				
* Banques, TG et CCP	70 097 808,75		70 097 808,75	30 825 848,74
* Caisse, Règle d'avances et accredits	1 007,10		1 007,10	2 202,00
<b>TOTAL III</b>	<b>70 098 818,85</b>		<b>70 098 818,85</b>	<b>30 828 050,74</b>
<b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>	<b>8 560 734 326,59</b>	<b>140 582 437,84</b>	<b>8 428 151 886,75</b>	<b>9 143 833 914,28</b>

BILAN (PASSIF)				
(modèle normal)				
PASSIF	EXERCICE		Exercice Précédent	
	Exercice	Exercice Précédent	Exercice	Exercice Précédent
<b>FINANCEMENT PERMANENT</b>				
* Capital social ou personnel (1)	3 550 300 000,00	2 400 300 000,00		
* Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé, capital appelé dont versé.....				
* Prime d'émission, de fusion, d'apport				
* Ecarts de réévaluation				
* Réserve légale	660 250,52	660 250,52		
* Autres réserves				
* Report à nouveau (2)	-77 981 281,12	-41 890 858,90		
* Résultat nets en instance d'affectation (2)				
* Résultat net de l'exercice (2)	-58 565 595,28	-38 090 422,22		
<b>Total des capitaux propres (A)</b>	<b>3 414 423 373,12</b>	<b>2 322 978 969,40</b>		
<b>CAPITAUX PROPRES ASSIMILÉS (B)</b>				
* Subvention d'investissement				
<b>DETTES DE FINANCEMENT (C)</b>	<b>4 447 215 414,64</b>	<b>2 832 300 545,59</b>		
* Emprunts obligataires	1 500 000 000,00	1 500 000 000,00		
* Autres dettes de financement	2 947 215 414,64	1 332 300 545,59		
<b>PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)</b>	<b>26 012 625,35</b>	<b>6 380 000,00</b>		
* Provisions pour risques	26 012 625,35	6 380 000,00		
* Provisions pour charges				
<b>ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (E)</b>	<b>38 871 501,52</b>	<b>13 187 617,32</b>		
* Augmentation des créances immobilisées				
* Diminution des dettes de financement	38 871 501,52	13 187 617,32		
<b>Total I (A+B+C+D+E)</b>	<b>7 926 522 914,63</b>	<b>5 174 847 132,31</b>		
<b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)</b>	<b>499 031 845,70</b>	<b>808 420 740,22</b>		
* Fournisseurs et comptes rattachés	398 000 819,38	735 828 289,49		
* Clients crédateurs, avances et acomptes				
* Personnel	1 081 637,00	664 767,78		
* Organisme sociaux	12 693,21	12 252,03		
* Etat	52 077 474,79	22 497 428,05		
* Comptes d'associés				
* Autres créanciers	476 845,38	2 329 452,86		
* Comptes de régularisation passif	47 382 175,94	47 088 550,01		
<b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)</b>	<b>1 122 878,31</b>	<b>1 614 719,92</b>		
<b>ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (Éléments circulants) (H)</b>	<b>1 502 763,11</b>	<b>4 027 593,40</b>		
<b>Total II (F+G+H)</b>	<b>501 657 487,12</b>	<b>814 063 053,54</b>		
<b>TRESORERIE</b>				
<b>TRESORERIE-PASSIF</b>	<b>1 485,00</b>	<b>154 723 728,43</b>		
* Crédits d'acompte				
* Crédits de trésorerie				
* Banques de régularisation	1 485,00	154 723 728,43		
<b>Total III</b>	<b>1 485,00</b>	<b>154 723 728,43</b>		
<b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>	<b>8 428 151 886,75</b>	<b>6 143 633 914,28</b>		

(1) Capital personnel débiteur  
(2) Bénéficiaire (+), déficitaire (-)

COMpte DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes)				
(modèle normal)				
NATURE	OPERATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE	TOTAUX DE L'EXERCICE PRECEDENT
	Propres à l'exercice	concernant les exercices précédents	3+2+1	4
<b>I PRODUITS D'EXPLOITATION</b>				
* Ventes de marchandises (en totalité)				
* Ventes de biens et services produits				
chiffre d'affaires				
* Variation de stocks de produits (1)				
* Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même				
* Subventions d'exploitation				
* Autres produits d'exploitation				
* Reprises d'exploitation	4 946 303,91		4 946 303,91	3 251 952,89
* Transferts de charges				
<b>Total I</b>	<b>4 946 303,91</b>		<b>4 946 303,91</b>	<b>3 251 952,89</b>
<b>II CHARGES D'EXPLOITATION</b>				
* Achats revendus(2) de marchandises				
* Achats consommés(2) de matières et fournitures	517 719,94		517 719,94	3 932 579,70
* Autres charges externes	4 281 227,32		4 281 227,32	5 147 323,14
* Impôts et taxes	5 785,00		5 785,00	5 190,00
* Charges de personnel	4 510 458,70		4 510 458,70	1 773 203,27
* Autres charges d'exploitation				
* Dotations d'exploitation	42 836 249,81		42 836 249,81	37 018 486,58
<b>Total II</b>	<b>52 181 440,87</b>		<b>52 181 440,87</b>	<b>47 876 782,69</b>
<b>III RESULTAT D'EXPLOITATION (3-4)</b>			<b>-47 235 136,96</b>	<b>-44 624 829,80</b>
<b>IV PRODUITS FINANCIERS</b>				
* Produits des titres de participations et autres titres immobilisés				
* Gains de change	9 935 290,74		9 935 290,74	14 820 995,09
* Intérêts et autres produits financiers	9 058 674,02		9 058 674,02	7 651 879,89
* Reprises financières : transferts de charges	141 417 106,76		141 417 106,76	78 413 210,48
<b>Total IV</b>	<b>160 411 071,52</b>		<b>160 411 071,52</b>	<b>100 986 085,46</b>
<b>V CHARGES FINANCIÈRES</b>				
* Charges d'intérêts	138 966 527,80		138 966 527,80	78 052 587,01
* Pertes de change	5 660 128,40		5 660 128,40	5 681 115,50
* Autres charges financières				
* Dotations financières	27 135 503,66		27 135 503,66	7 717 779,87
<b>Total V</b>	<b>171 762 159,86</b>		<b>171 762 159,86</b>	<b>92 451 482,43</b>
<b>VI RESULTAT FINANCIER (5+6)</b>			<b>-11 351 088,34</b>	<b>8 534 402,99</b>
<b>VII RESULTAT COURANT (5+6+7)</b>			<b>-48 586 225,30</b>	<b>-36 090 422,81</b>

1) Variation de stocks : stock final - stock initial ; augmentation (+), diminution (-)  
2) Achats revendus ou consommés : achats - variation de stocks

COMpte DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes) Suite					
NATURE	OPERATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE	TOTAUX DE L'EXERCICE PRECEDENT	
	Propres à l'exercice	exercices précédents	3+2+1	4	
<b>VII RESULTAT COURANT (5+6+7)</b>			<b>-48 586 225,30</b>	<b>-36 090 422,81</b>	
<b>VIII PRODUITS NON COURANTS</b>					
* Produits des cessions d'immobilisations					
* Subventions d'équilibre					
* Reprises sur subventions d'investissement					
* Autres produits non courants	1 107,15		1 107,15	3,99	
* Reprises non courantes : transferts de charges					
<b>Total VIII</b>	<b>1 107,15</b>		<b>1 107,15</b>	<b>6,99</b>	
<b>IX CHARGES NON COURANTES</b>					
* Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées					
* Subventions accordées					
* Autres charges non courantes	478,43		478,43	1,40	
* Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions					
<b>Total IX</b>	<b>478,43</b>		<b>478,43</b>	<b>1,40</b>	
<b>X RESULTAT NON COURANT (VIII+IX)</b>			<b>628,72</b>	<b>4,59</b>	
<b>XI RESULTAT AVANT IMPOTS (7+X)</b>			<b>-48 585 596,58</b>	<b>-36 090 422,22</b>	
<b>XII IMPOTS SUR LES RESULTATS</b>					
<b>XIII RESULTAT NET (7+X+XII)</b>			<b>-48 585 596,58</b>	<b>-36 090 422,22</b>	
<b>XIV TOTAL DES PRODUITS (5+6+7+8)</b>			<b>168 368 482,58</b>	<b>154 237 844,30</b>	
<b>XV TOTAL DES CHARGES (8+9+10+11)</b>			<b>223 914 078,86</b>	<b>140 329 266,52</b>	
<b>XVI RESULTAT NET (total des produits-total des charges)</b>			<b>-48 585 596,28</b>	<b>-36 090 422,22</b>	

ETAT DES DEROGATIONS		
(modèle normal)		
INDICATION DES DEROGATIONS	JUSTIFICATION DES DEROGATIONS	INFLUENCE DES DEROGATIONS SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I. Dérogations aux principes comptables fondamentaux	RAS	RAS
II. Dérogations aux méthodes d'évaluation	RAS	RAS
III. Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse	RAS	RAS

**COMPTES ANNUELS SOCIAUX AU 31 DÉCEMBRE 2013**

**TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERES**

NATURE	MT. BRUT DEBUT EXERCICE	AUGMENTATION			DIMINUTION			MT. BRUT FIN EXERCICE
		ACQUISITION	PROD. ENT POUR ELLE-MEME	VIREMENT	CESSION	RETRAIT	VIREMENT	
<b>IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS</b>	<b>185 012 328,38</b>	<b>29 075 166,67</b>						<b>214 087 495,05</b>
- Frais préliminaires	70 000,00	100 000,00						170 000,00
- Charges à répartir sur plusieurs exercices	184 942 328,38	28 975 166,67						213 917 495,05
- Primes de remboursement des obligations								
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>50 000,00</b>	<b>58 000,00</b>						<b>108 000,00</b>
- Brevet, marques, droits et valeurs similaires	50 000,00							50 000,00
- Fonds commercial		58 000,00						58 000,00
- Autres immobilisations incorporelles								
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>5 542 619 681,42</b>	<b>2 258 422 218,49</b>						<b>7 801 041 899,91</b>
- VRD SAS								
- Constructions								
- Installat. techniques, matériel et outillage								
- Matériel de transport								
- Mobilier, matériel de bureau et aménagement	40 658,00	6 190,00						46 848,00
- Autres immobilisations corporelles								
- Immobilisations corporelles en cours	5 542 579 023,42	2 258 416 028,49						7 800 995 051,91
<b>TOTAL</b>	<b>5 727 682 009,80</b>	<b>2 287 555 385,16</b>						<b>8 015 237 394,96</b>

**TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION**

Raison sociale de la société émettrice	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital %	Prix d'acquisition global	Valeur comptable nette	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C.P.C de l'exercice
						Date de clôture	Situation nette	résultat net	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	
<b>NEANT</b>									
<b>TOTAL</b>									

**TABLEAU DES PROVISIONS**

NATURE	Montant début exercice	DOTATIONS			REPRISES			Montant fin exercice
		D'exploitation	financières	Non courantes	d'exploitation	financières	Non courantes	
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé								
2. Provisions réglementées								
3. Provisions durables pour risque et charges	6 380 000,00		26 012 625,35		6 380 000,00			26 012 625,35
<b>SOUS TOTAL (A)</b>	<b>6 380 000,00</b>		<b>26 012 625,35</b>		<b>6 380 000,00</b>			<b>26 012 625,35</b>
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)								
5. Autres Provisions pour risques et charge	1 614 719,92		1 122 878,31		1 614 719,92			1 122 878,31
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie								
<b>SOUS TOTAL (B)</b>	<b>1 614 719,92</b>		<b>1 122 878,31</b>		<b>1 614 719,92</b>			<b>1 122 878,31</b>
<b>TOTAL (A+B)</b>	<b>7 994 719,92</b>		<b>27 135 503,66</b>		<b>7 994 719,92</b>			<b>27 135 503,66</b>

**TABLEAU DES CREANCES**

CREANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en devises	Montants vis-à-vis de l'Etat et Org. Publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par effets
<b>DE L'ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>44 773 281,50</b>	<b>44 773 281,50</b>				<b>44 773 281,50</b>		
* Prêts immobilisés								
* Autres créances financières	44 773 281,50	44 773 281,50				44 773 281,50		
<b>DE L'ACTIF CIRCULANT</b>	<b>870 857,68</b>		<b>870 857,68</b>			<b>275 343,53</b>	<b>560 224,15</b>	
* Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes								
* Clients et comptes rattachés								
* Personnel	34 600,00		34 600,00					
* Etat	275 343,53		275 343,53			275 343,53		
* Compte d'associés								
* Autres débiteurs	560 224,15		560 224,15				560 224,15	
* Comptes de régularisation-actif	690,00		690,00					

**TABLEAU DES DETTES**

DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en devises	Montants vis-à-vis de l'Etat et org. Pub	Montants vis-à-vis des entreprises liées	Montants représentés par effets
<b>DE FINANCEMENT</b>	<b>4 447 215 414,64</b>	<b>4 447 215 414,64</b>			<b>2 902 405 914,64</b>	<b>44 809 500,00</b>		<b>44 809 500,00</b>
* Emprunts obligataires	1 500 000 000,00	1 500 000 000,00						
* Autres dettes financières	2 947 215 414,64	2 947 215 414,64			2 902 405 914,64	44 809 500,00		44 809 500,00
<b>DU PASSIF CIRCULANT</b>	<b>499 031 845,70</b>		<b>499 031 845,70</b>		<b>83 660 739,60</b>	<b>52 090 368,00</b>	<b>14 286 913,56</b>	<b>0,00</b>
* Fournisseurs et comptes rattachés	308 000 819,38		308 000 819,38		83 660 739,60		13 810 068,18	
* Clients créditeurs, avances et acomptes								
* Personnel	1 081 637,00		1 081 637,00					
* Organismes sociaux	12 893,21		12 893,21					
* Etat	52 077 474,79		52 077 474,79			12 893,21	52 077 474,79	
* Compte d'associés								
* Autres créanciers	476 845,38		476 845,38				476 845,38	
* Comptes de régularisation - Passif	47 382 175,94		47 382 175,94					



**COMPTES ANNUELS SOCIAUX AU 31 DÉCEMBRE 2013**

**TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE**  
(modèle normal)

MASSES	Exercice clos le 31/12/2013			
	Exercice a	Exercice précédent b	Variations a-b c	Ressources d
1 Financement Permanent	7 926 522 914,63	5 174 847 132,31		2 751 675 782,32
2 Moins actif immobilisé	7 945 470 863,97	5 681 071 803,07	2 264 399 060,90	
3 = Fonds de Roulement Fonctionnel (1-2) (A)	-18 947 949,34	-506 224 670,76		487 276 721,42
4 Actif circulant	412 612 206,93	431 934 060,47		19 321 853,54
5 Moins passif circulant	501 657 487,12	814 063 053,54	312 405 566,42	
6 = Besoin de Financement global (4-5) (B)	-89 045 280,19	-382 128 993,07	293 083 712,88	
7 TRESORERIE NETTE (Actif-Passif) = A-B	70 097 330,85	-124 095 677,69	194 193 008,54	

**ETAT DES SOLDES DE GESTION (E.S.G)**

I. Tableau de formation des Résultats (T.F.R)

	Exercice	Exercice Précédent
1 + Ventes de Marchandises (en l'état)		
2 - Achats revendus de marchandises		
I = MARGE BRUTES VENTES EN L'ÉTAT		
III = PRODUCTION DE L'EXERCICE (3+4+5)		
3 Ventes de biens et services produits		
4 Variation stocks produits		
5 Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même		
III = CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE (6+7)	4 798 947,26	9 079 902,84
6 Achats consommés de matières et fournitures	517 719,94	3 932 579,70
7 Autres charges externes	4 281 227,32	5 147 323,14
IV = VALEUR AJOUTÉE (III-III)	-4 798 947,26	-9 079 902,84
8 + Subventions d'exploitation		
9 - Impôts et taxes	5 785,00	5 190,00
10 - Charges de personnel	4 510 458,70	1 773 203,27
V = EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE) OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (IBE)	-9 315 190,96	-10 858 296,11
11 + Autres produits d'exploitation		
12 - Autres charges d'exploitation		
13 + Reprises d'exploitation, transferts de charges	4 946 303,91	3 251 952,89
14 - Dotations d'exploitation	42 836 249,61	37 018 486,58
VI = RESULTAT D'EXPLOITATION (+ ou -)	-47 205 136,66	-44 624 629,80
VII = RESULTAT FINANCIER	-11 351 088,34	8 534 402,93
VIII = RESULTAT COURANT	-58 556 225,00	-36 090 426,87
IX = RESULTAT NON COURANT (+ ou -)	628,72	4,59
15 - Impôts sur les résultats		
X = RESULTAT NET DE L'EXERCICE	-58 555 596,28	-36 090 422,22

**II EMPLOIS ET RESSOURCES**

I RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)	EXERCICE		EXERCICE PRÉCÉDENT	
	EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES
* AUTOFINANCEMENT (A)		3 913 278,64		7 308 064,36
+ Capacité d'autofinancement		3 913 278,64		7 308 064,36
- Distributions de bénéfices				
* CÉSSIONS ET RÉDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)				
+ Cessions d'immobilisations incorporelles				
+ Cessions d'immobilisations corporelles				
+ Cessions d'immobilisations financières				
+ Hécatations sur créances immobilisées				
* AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILÉS (C)		1 150 000 000,00		400 000 000,00
+ Augmentation du capital apports		1 150 000 000,00		400 000 000,00
+ Subventions d'investissement				
AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT (D)		1 643 334 627,90		2 771 030 162,91
(nettes de primes de remboursement)				
TOTAL RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)		2 797 247 906,54		3 179 238 227,27
II EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)				
ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E)		2 254 527 518,49		2 481 113 076,70
+ Acquisitions d'immobilisations incorporelles		56 500,00		80 000,00
+ Acquisitions d'immobilisations corporelles		2 254 422 218,49		2 436 337 095,20
+ Acquisitions d'immobilisations financières		47 350,00		44 725 981,50
+ Augmentation des créances immobilis.				
* REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)				
+ REMBOURSEMENTS DES DETTES DE FINANCEMENT (G)		22 348 500,00		22 348 500,00
* EMPLOIS EN NON VALEURS (H)		29 075 166,67		31 997 813,33
TOTAL II - EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)		2 309 971 185,16		2 535 479 390,03
III VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.G)		293 083 712,88		0,00
IV VARIATION DE LA TRESORERIE		194 193 008,54		471 076 003,72
TOTAL GENERAL		2 797 247 906,54		3 179 238 227,27

**II. Capacité d'autofinancement (C.A.F.) - Autofinancement**

	Exercice	Exercice Précédent
1 Résultat net de l'exercice		
Bénéfice +		
Perte -	-58 555 596,28	-36 090 422,22
2 + Dotations d'exploitation (1)	42 836 249,61	37 018 486,58
3 + Dotations financières (1)	26 012 625,35	6 380 000,00
4 + Dotations non courantes (1)	0,00	0,00
5 - Reprises d'exploitation (2)	0,00	0,00
6 - Reprises financières (2)	6 380 000,00	0,00
7 - Reprises non courantes (2) (3)	0,00	0,00
8 - Produits des cessions d'immobilisation	0,00	0,00
9 + Valeurs nettes d'amortiss. des immo. cédées	0,00	0,00
I CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.)	3 913 278,63	7 308 064,36
10 Distributions de bénéfices		
II AUTOFINANCEMENT	3 913 278,63	7 308 064,36

- (1) à l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie  
(2) à l'exclusion des reprises relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie  
(3) Y compris les reprises sur subventions d'investissement

**TABLEAU DES SURETÉS REELLES DONNÉES OU RECUES**

TIERS CREDITEURS OU TIERS DEBITEURS	Au 31/12/2013				
	Montant couvert par la sûreté	Nature (1)	Date et lieu d'inscription	Objet (2) (3)	Valeur comptable nette de la sûreté donnée à la date de clot
Sûretés données					
Sûretés reçues					

- (1) - Gage 1 Hypothèque 2 Nantissement 3 - Warrant 4 - Autres 5 - (à préciser)  
(2) préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données)  
(entreprises liées, associés, membres du personnel)  
(3) préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues)

**ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES**

NATURE DES CHANGEMENTS	Exercice clos le 31/12/2013	
	JUSTIFICATION DU CHANGEMENT	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I. Changements affectant les méthodes comptables fondamentaux	RAS	RAS
II. Changements affectant les règles de présentation	RAS	RAS

**ENGAGEMENTS FINANCIERS RECUS OU DONNES HORS OPERATIONS DE CREDIT-BAIL**

ENGAGEMENTS DONNES	Exercice clos le 31/12/2013	
	Montants Exercice	Montants Exercice Précédent
* Avals et cautions		
* engagements en matière de pensions de retraites et obligations similaires		
* autres engagements donnés		
* Crédit documentaire		
* caution AT		
* Lettre de garantie		
* caution diverses		
<b>TOTAL (1)</b>	0,00	0,00
liées.....		
ENGAGEMENTS RECUS		
* Avals et cautions		
Cautions Recus des Fournisseurs		
Cautions Recus des clients		
* Autres engagements reçus		
Couverture de change AWB-CDG CAP-BMCI		
Garantie de l'Etat Marocain	6 700 000 000,00	5 200 000 000,00
<b>TOTAL</b>	6 700 000 000,00	5 200 000 000,00

**Deloitte**  
Réviseurs agréés  
15, rue de la Liberté  
30000 Casablanca

Aux Actionnaires  
**TANGER MED 2 S.A**  
Tanger

**RÉSUMÉ DU RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1<sup>er</sup> JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2013**

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2013.

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société **TANGER MED 2 S.A.**, comprenant le bilan, le hors bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de flux de trésorerie et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2013. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de 3 414 423 373 MAD dont une perte nette de 58 555 596 MAD.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc, et compte tenu des dispositions légales et réglementaires en vigueur.

Nous certifions que les états de synthèse cités au deuxième paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société **TANGER MED 2 S.A.** au 31 décembre 2013, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

**Vérifications et informations spécifiques**

Nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la concordance des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Par ailleurs et à l'issue des autres vérifications spécifiques imposées par la loi, nous portons à votre connaissance que deux projets de conventions réglementaires sont en cours d'examen par votre Conseil d'Administration en vue de leur approbation par l'Assemblée Générale Ordinaire.

Casablanca, le 27 mai 2014

Les Commissaires aux Comptes

**Deloitte Audit**

Fawzi Britel

Associé

**Deloitte Audit**  
288 Boulevard Zerktouni  
CASABLANCA -  
Tél: 05 22 22 40 22/05 22 22 40 22/05 22 22 40 22  
Fax: 05 22 22 40 22

**KPMG**  
11, Avenue de la Liberté, Casablanca - Maroc  
Téléphone: 212 5 37 63 37 02 (la nuit)  
Téléfax: 212 5 37 63 37 11

Aux Actionnaires  
**TANGER MED 2 S.A**  
Tanger

**RÉSUMÉ DU RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1<sup>er</sup> JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2013**

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2013.

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société **TANGER MED 2 S.A.**, comprenant le bilan, le hors bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de flux de trésorerie et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2013. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de 3 414 423 373 MAD dont une perte nette de 58 555 596 MAD.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc, et compte tenu des dispositions légales et réglementaires en vigueur.

Nous certifions que les états de synthèse cités au deuxième paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société **TANGER MED 2 S.A.** au 31 décembre 2013, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

**Vérifications et informations spécifiques**

Nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la concordance des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Par ailleurs et à l'issue des autres vérifications spécifiques imposées par la loi, nous portons à votre connaissance que deux projets de conventions réglementaires sont en cours d'examen par votre Conseil d'Administration en vue de leur approbation par l'Assemblée Générale Ordinaire.

Casablanca, le 27 mai 2014

Les Commissaires aux Comptes

**KPMG**

Faisal Kohon

Associé

**K.P.M.G**  
11, Avenue de la Liberté, Casablanca - Maroc  
Téléphone: 212 5 37 63 37 02 (la nuit)  
Téléfax: 212 5 37 63 37 11