

**AVIS DE REUNION**  
**Assemblée Générale Ordinaire**

Les actionnaires de la société TANGER MED PORT AUTHORITY SA par abréviation « TMPA », Société Anonyme, au capital de 1.250.000.000,00 Dirhams convertibles ayant son siège à la Zone Franche de Ksar El Majaz, Oued R'Mel, Commune Anjra Route de Fnideq – Tanger, sont convoqués en Assemblée Générale Ordinaire Annuelle, qui se tiendra le 30 juin 2014 à 15 heures aux bureaux de TMSA sis à 6, rue Amir Sidi Mohamed, Souissi – Rabat, en vue de délibérer sur l'ordre du jour suivant :

1. Ratification des modalités de la convocation à l'Assemblée Générale Ordinaire Annuelle des actionnaires.
2. Présentation de l'activité de l'exercice 2013 et examen du rapport du Conseil d'Administration à l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires.
3. Examen du rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes de l'exercice 2013 et sur les conventions visées à l'article 56 loi n°17-95 modifiée et complétée par la loi n°20-05 relative aux sociétés anonymes.
4. Approbation des comptes de l'exercice annuel clos le 31 décembre 2013.
5. Quitus aux membres du Conseil d'Administration.
6. Affectation du résultat de l'exercice 2013.
7. Approbation des conventions réglementées conformément à l'article 56 et suivant de la loi n°17-95 modifiée et complétée par la loi n°20-05 relative aux sociétés anonymes.
8. Ratification de la cooptation d'Administrateur.
9. Questions diverses.

Tout actionnaire remplissant les conditions prévues par la loi n°17-95 modifiée et complétée par la loi n°20-05 relative aux sociétés anonymes, a la faculté de requérir l'inscription d'un ou plusieurs projets de résolutions à l'ordre du jour. La demande d'inscription de ces projets de résolutions doit être adressée au siège social par lettre recommandée avec accusé de réception 20 jours au moins avant la date de la tenue de l'Assemblée.

**LE CONSEIL D'ADMINISTRATION**

**PROJETS DE RESOLUTIONS**

**PREMIERE RESOLUTION**

L'Assemblée Générale ratifie la convocation à l'Assemblée Générale Annuelle Ordinaire et la considère valable dans tous ses effets.

**DEUXIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale, après avoir entendu la lecture du rapports de gestion du Conseil d'Administration et du rapport des commissaires aux comptes sur l'exercice clos le 31 décembre 2013, approuve tels qu'ils ont été présentés les comptes de cet exercice faisant apparaître un résultat net bénéficiaire de 326.375.008,79 dirhams convertibles.

L'Assemblée Générale donne, en conséquence, aux membres du Conseil d'Administration quitus entier et définitif de l'exécution de leur mandat pour l'exercice écoulé.

**TROISIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale décide d'affecter le bénéfice de l'exercice clos le 31/12/2013 d'un montant de 326.375.008,79 dirhams convertibles comme suit :

Bénéfice de l'exercice	326.375.008,79 DHS
Réserve légale 5%	16.318.750,44 DHS
<b>Solde</b>	<b>310.056.258,35 DHS</b>

Elle décide en conséquence d'affecter le solde bénéficiaire au compte report à nouveau soit 310.056.258,35 dirhams convertibles, ce dernier s'établira ainsi à 640 916 475,21 dirhams convertibles

**QUATRIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale après avoir entendu lecture du rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions relevant de l'article 56 de la loi n° 17-95 relative aux sociétés anonymes modifiée et complétée par la loi n°20-05, approuve les conclusions dudit rapport et les conventions qui y sont mentionnées.

**CINQUIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale ratifie la cooptation en qualité d'administrateur de Monsieur Redouane BELARBI Secrétaire Général du Ministère de l'Equipement, du Transport et de la Logistique et ce pour le mandat d'administrateur à courir.

**SIXIEME RESOLUTION**

Tous les pouvoirs sont donnés au porteur d'un original, d'une copie ou d'un extrait des présentes pour accomplir toutes formalités prévues par la loi.

**COMPTES ANNUELS SOCIAUX AU 31 DÉCEMBRE 2013**

BILAN (ACTIF)				
	EJERCICE		Exercice clos le 31/12/2013	
	Brut	Amortissements et provisions	Net	Net
<b>IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)</b>	37 998 000,00	12 941 401,18	25 056 598,82	8 468 848,07
* Equipement	30 000,00	74 809,38	10 000,00	27 000,00
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	37 928 000,00	12 866 591,80	25 061 408,20	8 441 848,07
* Provisions de remboursement des obligations				
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)</b>	62 989 822,82	42 889 210,74	20 100 612,08	18 989 889,07
* Immobilisation en recherche et développement				
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	43 778 043,72	42 859 210,74	7 118 833,00	15 185 511,07
* Fonds commercial				
* Autres immobilisations incorporelles	19 211 779,10		12 981 879,08	3 804 378,00
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)</b>	8 604 808 041,87	8 167 479 453,29	7 463 418 138,74	7 462 277 284,97
* Terrain		0,00	0,00	0,00
* Constructions	8 108 584 700,75	7 878 574 117,48	7 389 829 234,27	7 268 821 479,38
* Installations techniques, matériel et outillage	274 789 130,13	94 910 122,01	189 879 008,12	174 455 805,59
* Matériel de transport	9 945 826,89	7 700 843,74	2 244 983,14	4 720 048,47
* Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	12 228 170,00	28 371 060,72	43 800 250,71	47 289 144,94
* Autres immobilisations corporelles	2 215 674,82	1 052 263,70	1 163 411,10	1 168 968,84
* Immobilisations détenues en commun	136 887 103,25		136 887 103,25	88 138 815,47
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (D)</b>	1 789 278 800,00	0,00	1 789 278 800,00	708 228 880,00
* Prêts immobilisés				
* Autres investissements financiers	30 000,00		30 000,00	
* Titres de participation	1 759 248 800,00		1 759 248 800,00	708 228 880,00
* Autres titres immobilisés				
<b>ECARTS DE CONVERSION ACTIF (E)</b>	2 454 545,45		2 454 545,45	2 454 545,45
* Différence des réserves monétaires				
* Augmentation des dettes financières	2 454 545,45		2 454 545,45	2 454 545,45
<b>TOTAL I (A+B+C+D+E)</b>	19 892 628 704,94	1 290 491 664,91	18 602 137 039,03	18 222 989 678,56
<b>STOCKS (F)</b>	2 819 800,00	0,00	2 819 800,00	1 545 570,00
* Stocks à usage interne				
* Matières et fournitures consommées	2 819 800,00		2 819 800,00	1 545 570,00
* En cours (stocks 2/3 et 3/4)				
* Produits intermédiaires et produits achevés				
* Produits finis				
<b>CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)</b>	429 138 484,89	122 408 818,14	306 729 666,75	328 884 238,78
* Fournisseurs, débiteurs et comptes	4 877 205,28		4 877 205,28	2 406 183,20
* Clients et comptes rattachés	424 261 279,61	122 408 818,14	301 852 461,47	326 478 055,58
* Personnel				
* Etat	421 750,00		421 750,00	0,00
* Comptes financiers				
* Autres débiteurs	148 584 514,94		148 584 514,94	229 898 187,50
* Comptes de régularisation-Actif	748 520,10		748 520,10	229 898 187,50
<b>TITRES VALEURS DE PLACEMENT (H)</b>	44 941 183,87		44 941 183,87	0,00
* (titres immobilisés)				
<b>ECARTS DE CONVERSION ACTIF (I)</b>	1 467 187,83		1 467 187,83	1 467 187,83
* (titres circulants)				
<b>TOTAL II (F+G+H+I)</b>	484 638 456,59	122 408 818,14	349 229 444,67	329 489 816,61
<b>TRESORERIE-ACTIF</b>	87 888 218,82		87 888 218,82	183 228 688,19
* Cheques et valeurs à recevoir				
* Banques, Trésorerie et CCP	87 888 218,82		87 888 218,82	183 228 688,19
* Caisse, Réserve Générale et excédents	2 319,01		2 319,01	44 470,10
<b>TOTAL III</b>	87 888 218,82		87 888 218,82	183 228 688,19
<b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>	20 377 267 161,53	1 412 900 483,05	19 964 366 678,48	18 552 717 531,35

BILAN (PASSIF)				
	EJERCICE		Exercice clos le 31/12/2013	
	Brut	Amortissements et provisions	Net	Net
<b>* Capital social ou personnel (1)</b>				1 250 000 000,00
* Réserves affectées: capital souscrit non appelé, capital appelé dont versé...				1 250 000 000,00
* Prime d'émission de fusion d'apport				700 000 000,00
* Ecarts de dévaluation				700 000 000,00
* Réserve légale				17 413 895,82
* Autres réserves				8 517 121,26
* Report à nouveau (2)				320 880 216,86
* Résultat net en instance d'affectation (2)				181 875 496,41
* Résultat net de l'exercice (2)				328 373 008,79
<b>Total des capitaux propres (A)</b>				2 674 648 927,27
<b>CAPITAUX PROPRES ASSEMBLÉS (B)</b>				149 907 548,31
* Subvention d'équipement				149 907 548,31
<b>DETTES DE FINANCEMENT (C)</b>				4 488 620 200,79
* Emprunts obligataires				1 000 000 000,00
* Autres dettes de financement				3 488 620 200,79
<b>PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)</b>				2 454 545,45
* Provisions pour risques				2 454 545,45
* Provisions pour charges				
<b>ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (E)</b>				8 368 617,00
* Augmentation des créances immobilisées				
* Diminution des dettes de financement				
<b>Total I (A+B+C+D+E)</b>				9 291 631 391,92
<b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)</b>				639 961 111,28
* Fournisseurs et comptes rattachés				314 095 208,18
* Clients, créanciers, avances et acomptes				3 118 545,51
* Personnel				10 715 304,20
* Organisme sociaux				1 856 180,37
* Etat				38 238 442,43
* Comptes d'associés				
* Autres créanciers				130 424 918,58
* Comptes de régularisation passif				40 567 482,01
<b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)</b>				2 454 545,45
<b>ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (Eléments circulants) (H)</b>				2 628 888,87
<b>Total II (F+G+H)</b>				644 676 290,23
<b>TRESORERIE-PASSIF</b>				0,00
* Crédits d'excédents				0,00
* Crédits de trésorerie				0,00
* Banques de régularisation				0,00
<b>Total III</b>				0,00
<b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>				9 936 307 682,15

(1) Capital personnel déduit  
(2) Bénéficiaires (+) déficitaire (-)

COMPTES DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes)				
	OPERATIONS		Exercice clos le 31/12/2013	
	Propres à l'exercice	concernant les exercices précédents	TOTAUX DE L'EXERCICE	TOTAUX DE L'EXERCICE PRECEDENT
	1	2	3=2+1	4
<b>I PRODUITS D'EXPLOITATION</b>				
* Ventilation de marchandises (en l'état)				
* Ventilation de biens et services produits				
chiffre d'affaires	1 267 029 067,86		1 267 029 067,86	992 062 119,59
* Variation de stocks de produits (1)				
* Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même				
* Subventions d'exploitation				
* Autres produits d'exploitation	3 103 468,87		3 103 468,87	8 231 757,58
* Reprises d'exploitation	28 053 637,48		28 053 637,48	36 000 000,00
* Transferts de charges				
<b>Total I</b>	1 298 186 164,31		1 298 186 164,31	1 038 293 877,17
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>				
* Achats revendus(2) de marchandises	28 744 613,81		28 744 613,81	
* Achats consommés(2) de matières et fournitures	185 459 794,47		185 459 794,47	102 300 462,19
* Autres charges externes	96 960 053,32		96 960 053,32	98 035 001,22
* Impôts et taxes	29 300,00		29 300,00	5 593,00
* Charges de personnel	55 379 286,22		55 379 286,22	56 949 010,67
* Autres charges d'exploitation				
* Dotations d'exploitation	288 880 234,58		288 880 234,58	390 022 703,21
<b>Total II</b>	665 453 282,40		665 453 282,40	647 310 770,29
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>				
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>				
* Produits des titres de particip. et autres titres immobilisés				
* Gains de change	7 717 996,57		7 717 996,57	7 956 865,96
* Intérêts et autres produits financiers	3 699 510,84		3 699 510,84	26 514 533,70
* Reprises financier: transfert charges	5 498 438,27		5 498 438,27	18 134 000,01
<b>Total IV</b>	16 915 945,68		16 915 945,68	52 605 419,67
<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>				
* Charges d'intérêts	325 824 173,49		325 824 173,49	300 150 110,16
* Pertes de change	1 705 810,20		1 705 810,20	10 849 687,65
* Autres charges financières				
* Dotations financières	15 566 538,38		15 566 538,38	5 498 438,27
<b>Total V</b>	343 096 522,07	0,00	343 096 522,07	316 561 708,32
<b>RESULTAT FINANCIER (IV-V)</b>				
<b>RESULTAT COURANT (II+VI)</b>				
<b>TOTAL GENERAL</b>				
<b>1) Variation de stocks: stock final - stock initial; augmentation (+); diminution (-)</b>				
<b>2) Achats revendus ou consommés - achats - variation de stocks</b>				

COMPTES DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes) Suite				
	OPERATIONS		Exercice clos le 31/12/2013	
	Propres à l'exercice	exercices précédents	TOTAUX DE L'EXERCICE	TOTAUX DE L'EXERCICE PRECEDENT
	1	2	3=2+1	4
<b>VII RESULTAT COURANT (reports)</b>			314 562 336,53	126 026 818,25
<b>VIII PRODUITS NON COURANTS</b>			0,00	11 175,04
* Produits des cessions d'immobilisations				
* Subventions d'équilibre				
* Reprises sur subventions d'investissement	556 200,54		556 200,54	257 737,52
* Autres produits non courants	48 611 320,56		48 611 320,56	56 960 135,20
* Reprises non courantes - transferts de charges				0,00
<b>Total VIII</b>	49 167 521,10	0,00	49 167 521,10	57 229 047,85
<b>IX CHARGES NON COURANTES</b>			0,00	11 175,04
* Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées				
* Subventions accordées	2 320 000,00		2 320 000,00	0,00
* Autres charges non courantes	20 788 257,84		20 788 257,84	4 313 406,38
* Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	16 266 559,99		16 266 559,99	0,00
<b>Total IX</b>	39 354 817,83	0,00	39 354 817,83	4 324 581,42
<b>X RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)</b>				
<b>XI RESULTAT AVANT IMPOTS (VII+X)</b>				
<b>XII IMPOTS SUR LES RESULTATS</b>	0,00		0,00	0,00
<b>XIII RESULTAT NET (XI-XII)</b>				
<b>TOTAL DES PRODUITS (I+II+III+IV)</b>				
<b>TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XIII)</b>				
<b>RESULTAT NET</b>				
<b>(total des produits-total des charges)</b>				
<b>ETAT DES DEROGATIONS</b>				
<b>INDICATION DES DEROGATIONS</b>				
<b>JUSTIFICATION DES DEROGATIONS</b>				
<b>INFLUENCE DES DEROGATIONS SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS</b>				
I. Dérogations aux principes comptables fondamentaux	RAS		RAS	
II. Dérogations aux méthodes d'évaluation	RAS		RAS	
III. Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse	RAS		RAS	

**COMPTES ANNUELS SOCIAUX AU 31 DÉCEMBRE 2013**

**TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIÈRES**

NATURE	MT. BRUT DEBUT EXERCICE	AUGMENTATION			DIMINUTION			MT. BRUT FIN EXERCICE
		ACQUISITION	PROD. ENT POUR ELLE-MEME	VIREMENT	CESSION	RETRAIT	VIREMENT	
<b>IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS</b>	<b>13 472 160,02</b>	<b>24 332 906,80</b>						<b>37 805 066,82</b>
- Frais préliminaires	85 000,00							85 000,00
- Charges à répartir sur plusieurs exercices	13 387 150,02	24 332 906,80						37 720 056,82
- Primes de remboursement des obligations								
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>80 967 966,96</b>	<b>1 714 262,97</b>					<b>623 196,00</b>	<b>82 059 032,92</b>
- Brevet, marques, droits et valeurs similaires	48 064 786,80	1 714 262,97					623 196,00	49 779 049,77
- Fonds commercial								
- Autres immobilisations incorporelles	2 903 179,15							2 279 983,16
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>8 483 361 391,69</b>	<b>141 998 678,66</b>					<b>20 469 419,27</b>	<b>8 604 888 661,07</b>
- VRD SAS								
- Constructions	8 076 533 293,04	32 581 457,71						8 109 094 750,75
- Installat. techniques, matériel et outillage	241 428 648,60	33 357 941,93						274 786 590,53
- Matériel de transport	9 946 826,68							9 946 826,68
- Mobilier, matériel de bureau et aménagement	67 258 902,15	4 969 272,94						72 228 175,09
- Autres immobilisations corporelles	2 053 795,55	181 279,25						2 235 074,80
- Immobilisations corporelles en cours	86 139 925,67	70 926 626,82						157 066 552,49
<b>TOTAL</b>	<b>8 647 801 607,66</b>	<b>168 043 747,42</b>					<b>21 092 616,27</b>	<b>8 834 752 639,81</b>

**TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION**

Raison sociale de la société émettrice	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital %	Prix d'acquisition global	Valeur comptable nette	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C.P.C de l'exercice
						Date de clôture	Situation nette	résultat net	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
TM2 SA	Construction Port TM II	3 550 300 000,00	47,89%	1 700 299 200,00	1 599 991 721,51	31/12/2013	3 340 853 544,41	-56 555 596,28	0,00
<b>TOTAL</b>		<b>3 660 300 000,00</b>		<b>1 700 299 200,00</b>	<b>1 599 991 721,51</b>		<b>3 340 853 544,41</b>	<b>-68 666 696,28</b>	<b>0,00</b>

**TABLEAU DES PROVISIONS**

NATURE	Montant débet exercice	DOTATIONS			REPRISES			Montant fin exercice
		D'exploitation	financières	Non courantes	d'exploitation	financières	Non courantes	
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé								
2. Provisions réglementées								
3. Provisions durables pour risque et charges	3 856 545,00		2 454 545,45		3 856 545,00			2 454 545,45
<b>SOUS TOTAL (A)</b>	<b>3 856 545,00</b>		<b>2 454 545,45</b>		<b>3 856 545,00</b>			<b>2 454 545,45</b>
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	103 363 033,18	17 401 679,54	11 644 105,40					132 408 818,12
5. Autres Provisions pour risques et charge	30 254 185,80		1 457 887,53		28 000 000,00	1 641 893,27		2 070 180,06
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie								
<b>SOUS TOTAL (B)</b>	<b>133 617 218,98</b>	<b>17 401 679,54</b>	<b>13 101 992,93</b>		<b>28 000 000,00</b>	<b>1 641 893,27</b>		<b>134 478 998,18</b>
<b>TOTAL (A+B)</b>	<b>137 473 763,98</b>	<b>17 401 679,54</b>	<b>16 666 638,38</b>		<b>28 000 000,00</b>	<b>6 498 438,27</b>		<b>136 933 643,63</b>

**TABLEAU DES CREANCES**

CREANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'Etat et Org-Publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par effets
<b>DE L'ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>30 000,00</b>	<b>30 000,00</b>						
* Prêts immobilisés								
* Autres créances financières	30 000,00	30 000,00						
<b>DE L'ACTIF CIRCULANT</b>	<b>631 199 484,09</b>	<b>6 912 956,69</b>	<b>491 877 709,37</b>	<b>132 408 818,14</b>	<b>611 084 440,92</b>	<b>621 763,00</b>	<b>6 093 060,21</b>	
* Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	6 977 285,38	6 912 956,69	64 328,80		6 974 635,39			
* Clients et comptes rattachés	432 185 991,19		299 777 173,05	132 408 818,14	418 648 334,07			
* Personnel								
* Etat	621 753,00		621 753,00			621 753,00		
* Compte d'associés								
* Autres débiteurs	190 664 514,94		190 664 514,94		185 461 471,46		5 093 050,21	
* Comptes de régularisation-actif	749 939,58		749 939,58					

**TABLEAU DES DETTES**

DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en devises	Montants vis-à-vis de l'Etat et org.Pub	Montants vis-à-vis des entreprises liées	Montants représentés par effets
<b>DE FINANCEMENT</b>	<b>6 456 620 200,79</b>	<b>6 863 006 886,36</b>	<b>602 613 314,44</b>		<b>1 184 986 618,29</b>		<b>739 716 626,64</b>	
* Emprunts obligataires	1 000 000 000,00	1 000 000 000,00						
* Autres dettes financières	5 456 620 200,79	4 863 006 886,36	602 613 314,44		1 184 986 618,29		739 716 626,64	
<b>DU PASSIF CIRCULANT</b>	<b>639 961 111,26</b>		<b>639 961 111,26</b>		<b>122 776 449,19</b>	<b>41 094 602,77</b>	<b>121 936 623,03</b>	
* Fournisseurs et comptes rattachés	314 095 058,18		314 095 058,18		116 516 802,11		12 808 978,21	
* Clients créiteurs, avances et acomptes	3 116 645,51		3 116 645,51		3 116 645,51			
* Personnel	10 712 394,25		10 712 394,25					
* Organismes sociaux	1 856 160,37		1 856 160,37			1 856 160,37		
* Etat	39 238 442,40		39 238 442,40			39 238 442,40		
* Compte d'associés								
* Autres créanciers	130 434 918,56		130 434 918,56				109 127 544,82	
* Comptes dérégularisation - Passif	40 507 492,01		40 507 492,01		3 142 001,58			

**COMPTES ANNUELS SOCIAUX AU 31 DÉCEMBRE 2013**

**TABEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE**

(modèle normal)

**I SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN**

Exercice clos le 31/12/2013

MASSES	Exercice a	Exercice précédent b	Variations a-b	
			Emplois c	Ressources d
1 Financement Permanent	9 291 591 367,52	8 475 740 832,31		815 850 535,21
2 Moins actif immobilisé	9 190 845 731,02	8 332 988 075,95	857 857 655,07	
3 = Fonds de Roulement Fonctionnel (1-2) (A)	100 745 636,50	142 752 756,36	42 007 119,86	
4 Actif circulant	548 229 607,87	528 493 802,68	19 735 805,19	
5 Moins passif circulant	544 570 290,29	568 976 705,51	24 406 415,22	
6 = Besoin de Financement global (4-5) (B)	3 659 317,58	-40 482 902,83	44 142 220,41	
7 TRÉSORERIE NETTE (Actif-Passif) = A-B	97 086 318,92	183 235 659,19		86 149 340,27

**II EMPLOIS ET RESSOURCES**

I RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX) (A+B+C+D)	EXERCICE		EXERCICE PRÉCÉDENT	
	EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOI	RESSOURCES
* AUTOFINANCEMENT (A)		612 108 286,23	0,00	428 956 637,91
+ Capacité d'autofinancement		612 108 286,23		428 956 637,91
- Distributions de bénéfices				
* CÉSSIONS ET RÉDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)				14 175,04
+ Cessions d'immobilisations incorporelles				
+ Cessions d'immobilisations corporelles				11 175,04
+ Cessions d'immobilisations financières				3 000,00
+ récupérations sur créances immobilisées				
* AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILÉS (C)		105 835 515,15		41 953 771,93
+ Augmentation du capital, apports		0,00		
+ Subventions d'investissement		105 835 515,15		41 953 771,93
AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT (D) (nettes de primes de remboursement)		1 000 719 339,07		197 716,89
<b>TOTAL RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)</b>		<b>1 718 663 140,45</b>		<b>469 122 301,77</b>
II EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX) ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E)	1 122 618 226,35		63 022 540,87	
+ Acquisitions d'immobilisations incorp.	1 091 066,97		1 914 594,84	
+ Acquisitions d'immobilisation corporelles	121 527 159,38		61 077 946,03	
+ Acquisitions d'immobilisations financières	1 000 000 000,00		30 000 000,00	
+ Augmentation des créances immob.				
* REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)				
* REMBOURSEMENTS DES DETTES DE FINANCEMENT (G)	613 719 128,14		243 719 128,44	
* EMPLOIS EN NON VALEURS (H)	24 332 905,80		1 982 795,74	
<b>TOTAL II - EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)</b>	<b>1 760 670 260,31</b>		<b>308 724 465,05</b>	
III VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.G)	44 142 220,41	0,00	0,00	51 060 549,30
IV VARIATION DE LA TRÉSORERIE	0,00	86 149 340,27	211 458 386,02	0,00
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>1 804 812 480,72</b>	<b>1 804 812 480,72</b>	<b>520 182 851,07</b>	<b>520 182 851,07</b>

**TABEAU DES SÛRETÉS REELLES DONNÉES OU REÇUES**

Au 31/12/2013

TIERS CRÉDITEURS OU TIERS DÉBITEURS	Montant couvert par la sûreté	Nature (1)	Date et lieu d'inscription	Objet (2) (3)	Valeur comptable nette de la sûreté donnée à la date de clot
Sûretés données					
Sûretés reçues					

- (1) - Gage : 1 Hypothèque ; 2 Nantissement ; 3 - Warrant ; 4 - Autres ; 5 - (à préciser)  
 (2) préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données)  
 (entreprises liées, associés, membres du personnel)  
 (3) préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues)

**Grant Thornton**  
17, rue Abd el-Moukreb  
91000 Casablanca

**Deloitte**  
Entreprise Auditée  
288, Boulevard Zerktouni  
91000 Casablanca

**RÉSUMÉ DU RAPPORT GÉNÉRAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1<sup>er</sup> JANVIER 2013 AU 31 DÉCEMBRE 2013**

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale du 6 juin 2013, nous avons présenté notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2013.

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse et joints de la société TANGER MED PORT AUTHORITY S.A., comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement, et l'état des informations complémentaires (I.F.I.C.) relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2013. Ces états de synthèse ont recouru au montant de capitaux propres et assimilés de 2.824.585.969,58 MAD dont un bénéfice net de 326.375.008,79 MAD.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Nous sommes responsables de l'expression de notre opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre mission selon les normes de la profession au Maroc et compte tenu des dispositions légales et réglementaires en vigueur.

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle des résultats des opérations de l'exercice clos le 31 décembre 2013 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous ajoutons que les comptes de l'exercice 2012 n'ont pas fait l'objet d'audit de notre part, l'exercice 2013 étant notre première année de mandat.

**Vérités et informations spécifiques**

Nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la sincérité et de la concordance des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Par ailleurs et à l'issue des autres vérifications spécifiques imposées par la loi, nous prions à votre connaissance que trois projets de conventions complémentaires ont été soumis d'unanimité par votre Conseil d'Administration en vue de leur approbation par l'Assemblée Générale Ordinaire.

Casablanca, le 28 mai 2014

**FIDAROC GRANT THORNTON**

Fatima MEROUAR  
Associée

**DELOITTE AUDIT**

Ahmed BENABDELKHALIK  
Associé

**ETAT DES SOLDES DE GESTION (E.S.G)**

**I. Tableau de formation des Résultats (T.F.R)**

Exercice clos le 31/12/2013

		Exercice	Exercice Précédent
1	+ Ventes de Marchandises ( en l'état)	0,00	0,00
2	- Achats revendus de marchandises	28 744 613,81	0,00
	<b>= MARGE BRUTES VENTES EN L'ETAT</b>	<b>-28 744 613,81</b>	<b>0,00</b>
II	<b>= PRODUCTION DE L'EXERCICE (3+4+5)</b>	<b>1 267 029 057,96</b>	<b>992 062 119,59</b>
3	+ Ventes de biens et services produits	1 267 029 057,96	992 062 119,59
4	+ Variation stocks produits	0,00	0,00
5	- Immobilisations produites par l'entreprise pour elle même	0,00	0,00
III	<b>= CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE (6+7)</b>	<b>282 419 847,79</b>	<b>200 335 462,41</b>
6	- Achats consommés de matières et fournitures	185 459 794,47	102 300 462,19
7	- Autres charges externes	96 960 053,32	98 035 001,22
IV	<b>= VALEUR AJOUTÉE (II-III)</b>	<b>984 609 210,17</b>	<b>791 726 657,18</b>
8	+ Subventions d'exploitation	0,00	0,00
9	- Impôts et taxes	29 300,00	3 593,00
10	- Charges de personnel	55 379 286,22	56 949 010,67
V	<b>= EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE) OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (IBE)</b>	<b>900 456 010,14</b>	<b>734 774 052,51</b>
11	+ Autres produits d'exploitation	3 103 468,87	8 231 757,58
12	- Autres charges d'exploitation	0,00	0,00
13	+ Reprises d'exploitation, transferts de charges	28 053 637,48	36 000 000,00
14	- Dotations d'exploitation	288 880 234,58	390 022 703,21
VI	<b>= RESULTAT D'EXPLOITATION (+ ou -)</b>	<b>642 732 881,91</b>	<b>388 983 106,83</b>
VII	+/- RESULTAT FINANCIER	-326 170 576,39	-263 956 288,63
VIII	<b>= RESULTAT COURANT</b>	<b>316 562 305,52</b>	<b>125 026 818,20</b>
IX	+/- RESULTAT NON COURANT (+ ou -)	9 812 703,27	52 904 466,43
15	- Impôts sur les résultats	0,00	0,00
X	<b>= RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>326 375 008,79</b>	<b>177 931 284,63</b>

**II. Capacité d'autofinancement (C.A.F.) - Autofinancement**

1	Résultat net de l'exercice		177 931 284,63
	Bénéfice +	326 375 008,79	
	Perte -		
2	+ Dotations d'exploitation (1)	271 478 555,02	258 047 377,50
3	+ Dotations financières (1)	2 454 545,45	3 856 545,00
4	+ Dotations non courantes (1)	16 266 559,99	0,00
5	- Reprises d'exploitation (2)	-409 838,02	-70 532,45
6	- Reprises financières (2)	-3 856 545,00	-12 550 299,30
7	- Reprises non courantes (2) (3)	0,00	-257 737,52
8	- Produits des cessions d'immobilisation	0,00	-11 175,04
9	+ Valeurs nettes d'amortissements, des immo. cédées	0,00	11 175,04
I	<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.)</b>	<b>612 108 286,23</b>	<b>428 956 637,91</b>
10	Distributions de bénéfices		
II	<b>AUTOFINANCEMENT</b>	<b>612 108 286,23</b>	<b>428 956 637,91</b>

- (1) à l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie  
 (2) à l'exclusion des reprises relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie  
 (3) Y compris les reprises sur subventions d'investissement

**ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES**

Exercice clos le 31/12/2013

NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DU CHANGEMENT	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE LA SITUATION
I. Changements affectant les méthodes comptables fondamentaux	RAS	RAS
II. Changements affectant les règles de présentation	RAS	RAS

**ENGAGEMENTS FINANCIERS REÇUS OU DONNÉS HORS OPERATIONS DE CREDIT-BAIL**

Exercice clos le 31/12/2013

ENGAGEMENTS DONNÉS	Montants	
	Exercice	Exercice Précédent
* Avals et cautions		
* engagements en matière de pensions de retraites et obligations similaires		
* autres engagements donnés		
* Crédit documentaire		
* caution AT		
* Lettre de garantie		
* caution diverses		
<b>TOTAL (1)</b>	0,00	0,00
(1) Dont engagements à l'égard d'entreprises liées.....		

ENGAGEMENTS REÇUS	Montants Exercice	Montants Exercice Précédent
* Avals et cautions		
Cautions Reçues des Fournisseurs	241 661 490,91	278 121 760,91
Cautions Reçues des clients	51 592 549,00	50 158 144,00
* Autres engagements reçus		
Couverture de change AWB-CDG CAP-BMCI	369 946 357,55	426 861 181,79
Garantie de l'Etat Marocain	1 000 000 000,00	
<b>TOTAL</b>	<b>1 663 200 397,46</b>	<b>755 141 086,70</b>