

A blue-toned illustration of a lighthouse on a rocky island, with waves crashing against the base. The lighthouse is a tall, cylindrical tower with a lantern room at the top, surrounded by a walkway and a small building at the base.

# RAPPORT FINANCIER ANNUEL

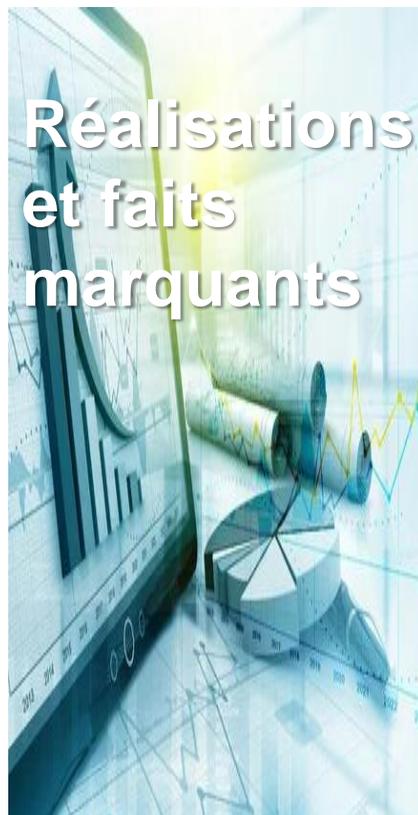
**2021**



▶ 01



▶ 02



▶ 03



▶ 04



▶ 05





01

# PRESENTATION DU GROUPE



### UNIMER, LE MEILLEUR DE LA MER

Depuis plusieurs décennies, Unimer Group s'est imposé comme l'un des plus grands spécialistes au monde des produits de la mer.

Appartenant à la galaxie du Groupe agro-industriel Sanam Agro, Unimer Group, s'est imposé comme une référence internationale, spécialisée dans la conserve de poisson pélagique et plus précisément dans la conserve de la sardine et l'anchois grâce au résultat de la fusion de plusieurs conserveries de poisson dont les plus anciennes datent du 19ème siècle.

Le Groupe s'est progressivement orienté vers une diversification de ses activités dans les filières de conserves et semi-conserves par son activité de pêche hauturière, farine et huile de poissons, mais également une diversification dans le domaine de l'aquaculture, de conserves végétales (fruits et légumes) ainsi que les produits surgelés présentant de fortes synergies notamment d'ordre commercial.

Fort d'un réseau de distribution dynamique à l'international et de ses propres bureaux de commercialisation domiciliés à l'étranger (Etats-Unis, Royaume-Unis, France, Monaco et en Espagne), Unimer Group réalise plus 95% de son activité à l'exportation et distribue ses produits dans une cinquantaine de pays sur 5 continents.

Le Groupe dispose de marques propres historiques qui bénéficient depuis plusieurs années d'un fort positionnement auprès des distributeurs mais aussi de marques distributeurs pour des partenaires internationaux. Les principales marques commercialisées (Titus, La Monégasque, Princesse, Vanelli, Madrigal. etc.) jouissent d'une forte notoriété sur les marchés sur lesquels elles sont présentes et plus particulièrement sur le marché africain (Afrique de l'Ouest) avec la marque phare Titus.

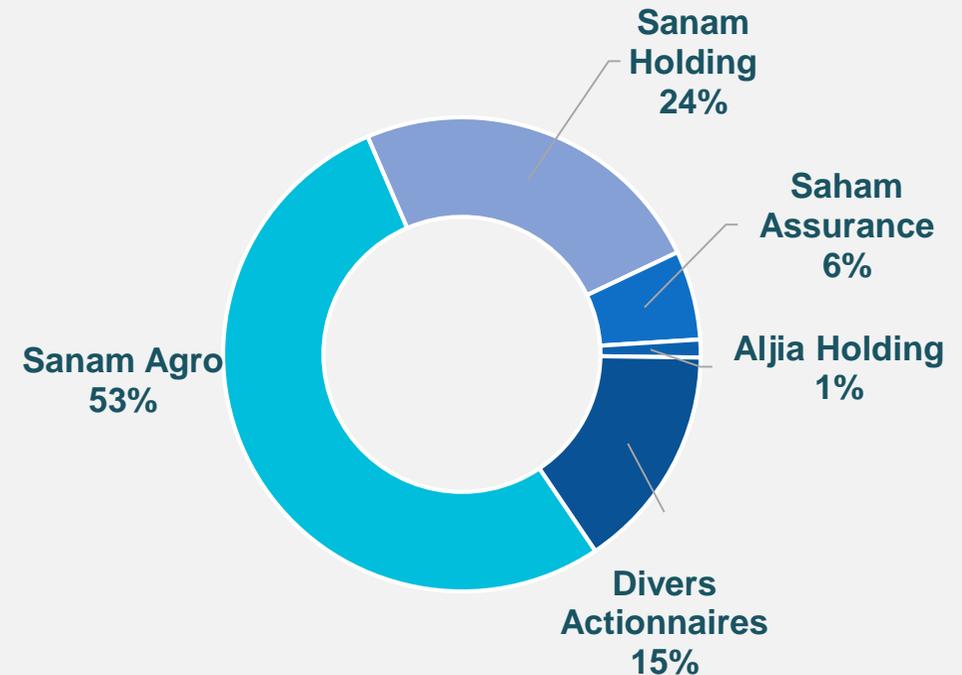
En tant que leader marocain de conserves et semi-conserves, le groupe continue de mobiliser près de 6000 collaborateurs pour maintenir une dynamique soutenue d'innovation dans la construction de ses marques, la fidélisation de ses consommateurs, l'élargissement de ses marchés et la conquête de nouvelles clientèles et de nouveaux partenaires.

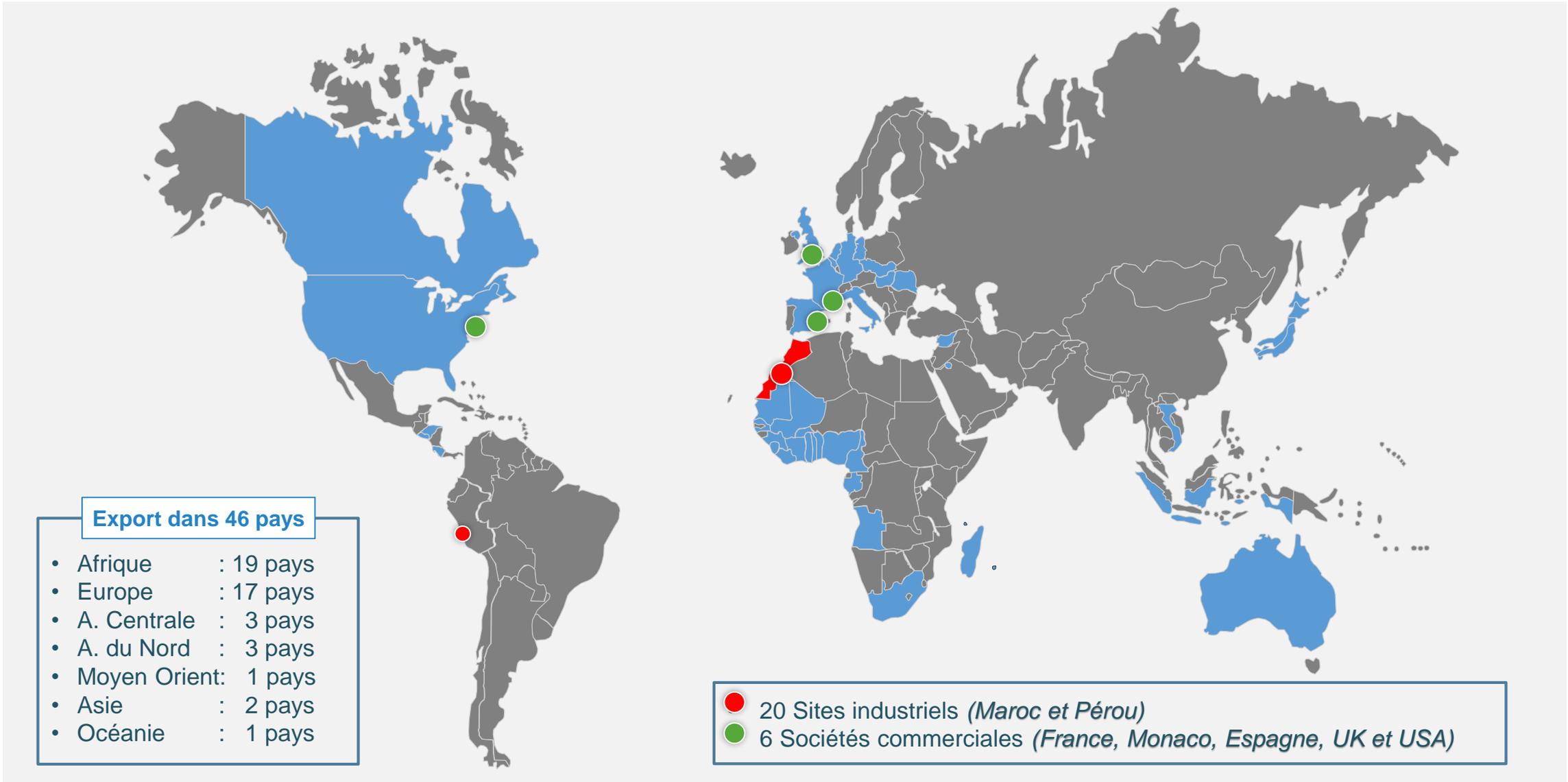


## CHIFFRES CLES

- 1 **Siècle d'Histoire**
- 2 **Plateformes logistiques**
- 6 **Filières d'activités**
- 8 **Marques propres réputées**
- 20 **Sites de production**  
*dont 2 à l'étranger*
- 25 **Filiales et bureaux de représentation**  
*dont 6 à l'étranger*
- 46 **Pays en présence commerciale**

## ACTIONNARIAT







02

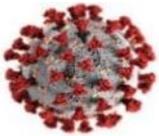
## REALISATIONS ET FAITS MARQUANTS



## Conjoncture



- Pénurie de la sardine au premier semestre de l'année entraînant la surenchère des prix sur tous les ports du royaume. L'impact a été atténué par la reprise de la pêche au dernier trimestre mais avec une qualité irrégulière.



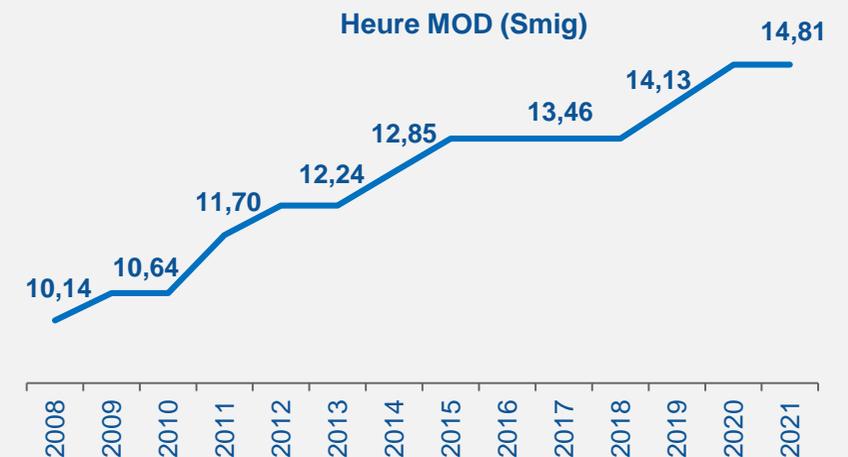
- Impact persistant du Covid-19 sur les capacités de production et sur les charges y afférentes (Règles sanitaires appliquées au niveau des sites) dû à l'Etat d'urgence Sanitaire.



- Le contexte de parité du Dirham par rapport aux devises du panier EUR/USD a été globalement instable en 2021. La parité USD / MAD a été globalement plus favorable que la parité EUR / MAD pour les exportations.



- Hausse du SMIG de 5% en Juillet 2021 après une hausse de 5% en juillet 2020.
- Soit une hausse 39% en 10 ans et un impact de 20 Mdh à production équivalente (pour l'activité conserves).





# Principales réalisations de l'année 2021

**Le Conseil d'Administration de la Société Unimer SA, s'est réuni le mercredi 23 mars 2022 sous la Présidence de Monsieur Mehdi Alj, en vue d'arrêter les comptes sociaux annuels clos au 31 décembre 2021 et statuer sur les questions à son ordre du jour.**

## Commentaires du management

- L'année 2021 a été marquée par un contexte de hausse mondiale des prix des matières premières impactant les réalisations financières du Groupe Unimer.
- L'activité de la conserve de Sardines a été caractérisée par des difficultés d'approvisionnements du fait de la pénurie de la ressource malgré une reprise tardive de la pêche au dernier trimestre.
- L'activité des semi-conserves des Anchois a connu quant à elle une campagne de pêche satisfaisante comparable à la campagne précédente.

## Indicateurs financiers sociaux et d'activité

- Le chiffre d'affaires d'Unimer SA s'établit à **649 MMAD au 31 décembre 2021** contre 737 MMAD réalisé sur l'exercice 2020. Cette baisse résulte de l'irrégularité des approvisionnements de la Sardine conjuguée aux perturbations industrielles induites par l'état d'urgence sanitaire.
- L'excédent brut d'exploitation ainsi que le résultat net enregistrent un recul durant l'année 2021 en raison de la baisse du volume de ventes de l'activité conserves et de l'impact des augmentations significatives des prix des intrants.

## Indicateurs financiers consolidés et d'activité

- Le chiffre d'affaires consolidé du Groupe s'élève à **1 026 MMAD au 31 décembre 2021** contre 1 056 MMAD réalisé sur l'exercice précédent.
- Dans ce contexte de baisse de chiffre d'affaires, marqué par la hausse mondiale des prix des intrants, l'excédent brut d'exploitation consolidé, s'établit à 54 MMAD durant l'année 2021 contre 75 MMAD l'exercice précédent.
- Compte tenu de l'impact de l'amortissement des écarts d'acquisition (-29 MMAD) et de la baisse des résultats des participations hors groupe, le résultat net consolidé s'établit à -63 MMAD.

## Perspectives

- Grâce à ses fondamentaux solides, le Groupe Unimer reste confiant en ses capacités à faire face aux fluctuations conjoncturelles pour un retour à un niveau d'activité normal et une poursuite de ses objectifs de croissance.



## Communiqués du groupe

|                            | Date de publication  | Liste des communiqués de presse   |
|----------------------------|--|---|
| Relatif à l'exercice 2020  | 26/02/2021   | Indicateurs trimestriels d'activité et financiers : 4ème trimestre 2020 |
|                            | 26/03/2021   | Communiqué de presse post Conseil d'Administration du 24 mars 2021      |
|                            | 29/04/2021   | Résultats Annuels 2021 et avis de réunion AGO                           |
|                            | 29/06/2021   | Assemblée Générale Ordinaire du 24 juin 2021                            |
| Relatif à l'exercice 2021  | 26/05/2021   | Indicateurs trimestriels d'activité et financiers : 1er trimestre 2021  |
|                            | 31/08/2021   | Indicateurs trimestriels d'activité et financiers : 2ème trimestre 2021 |
|                            | 22/09/2021   | Communiqué de presse post Conseil d'Administration du 21 septembre 2022 |
|                            | 29/09/2021   | Résultats semestriels 2021  |
|                            | 30/11/2021   | Indicateurs trimestriels d'activité et financiers : 3ème trimestre 2021 |
|                            | <a href="#">28/02/2022</a>   | Indicateurs trimestriels d'activité et financiers : 4ème trimestre 2021 |
| <a href="#">24/03/2022</a> | Communiqué de presse post Conseil d'Administration du 23 Mars 2022 |   |



03

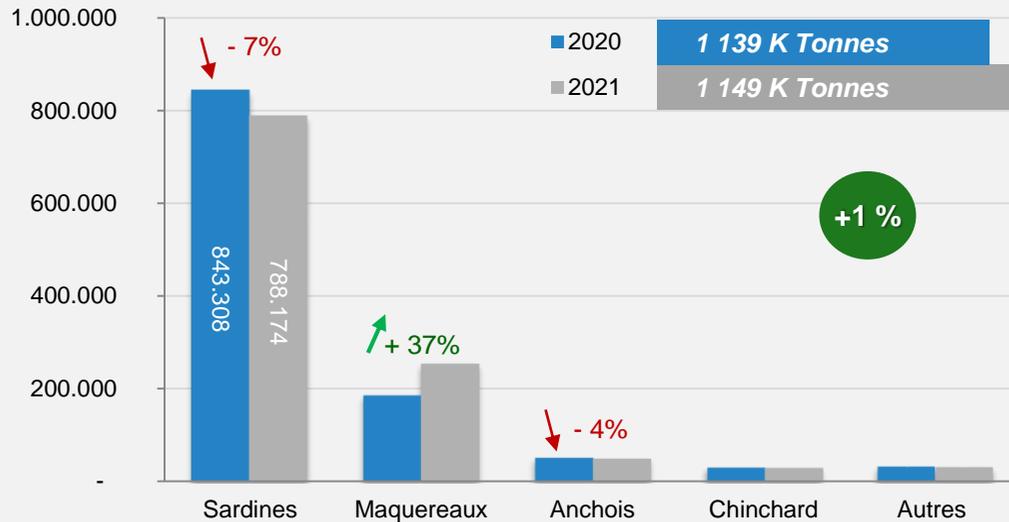
**RAPPORT D'ACTIVITE**



# Débarquements de poissons pélagiques au Maroc

## Débarquements Pélagiques au Maroc (Source : ONP)

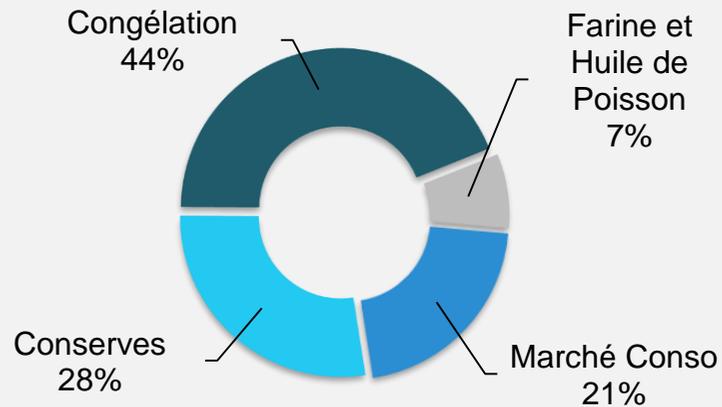
(Tonnage)



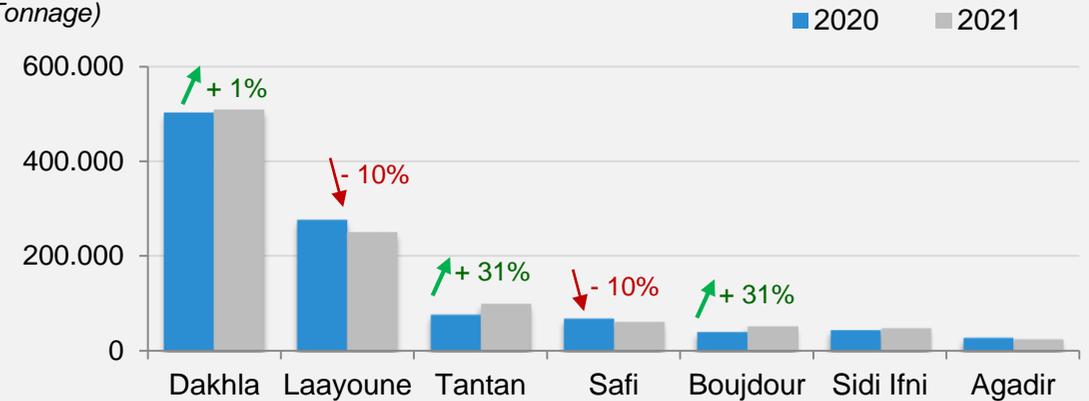
(Valeur)

| Produits / Périodes         | 2020             | 2021             | Variation |           |
|-----------------------------|------------------|------------------|-----------|-----------|
|                             | (KDH)            | (KDH)            | Prix      | Valeur    |
| Sardines                    | 1.834.597        | 1.744.170        | 2%        | -5%       |
| Maquereaux                  | 468.731          | 689.151          | 7%        | 47%       |
| Anchois                     | 191.160          | 208.877          | 14%       | 9%        |
| Chinchard                   | 121.944          | 125.976          | 4%        | 3%        |
| Autres                      | 349.559          | 370.693          | 11%       | 6%        |
| <b>Total (Source : ONP)</b> | <b>2.965.991</b> | <b>3.138.867</b> | <b>5%</b> | <b>6%</b> |

(Tonnage)



(Tonnage)

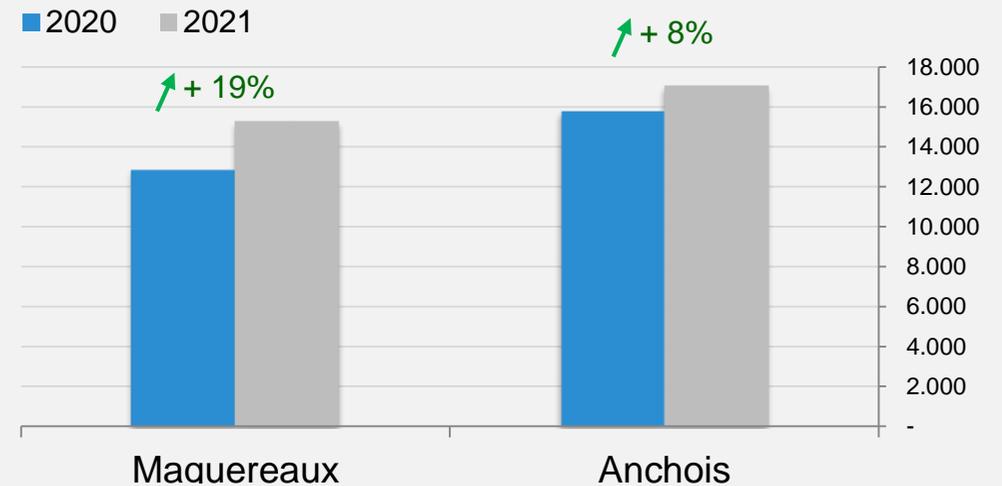
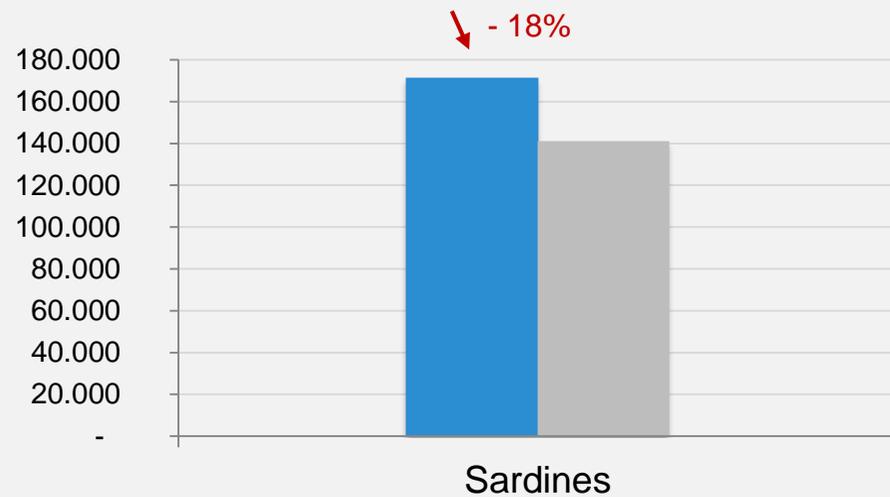




# Exportations marocaines de Conserves et Semi-Conserves

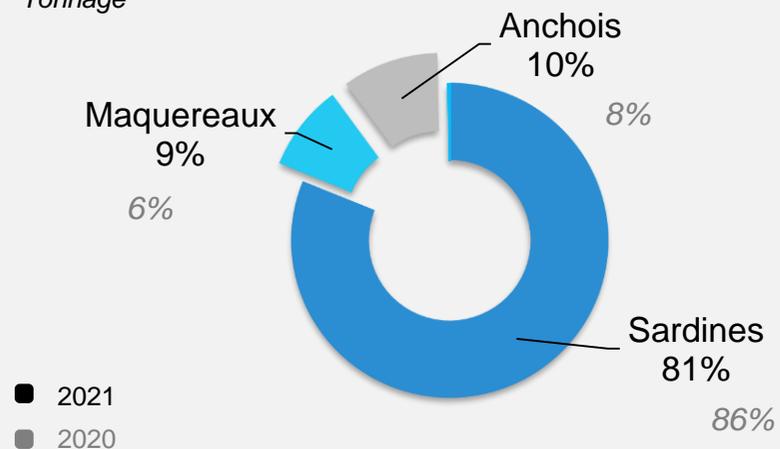
## Exportations par Espèce de produits (Source : Morocco Foodex)

Tonnage



## Répartition par Espèce 2021

Tonnage

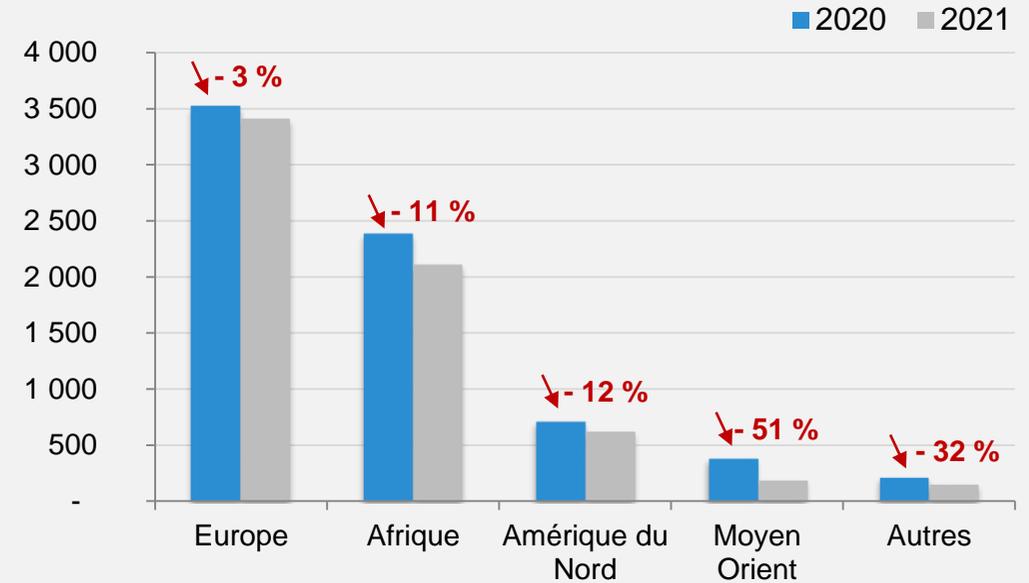
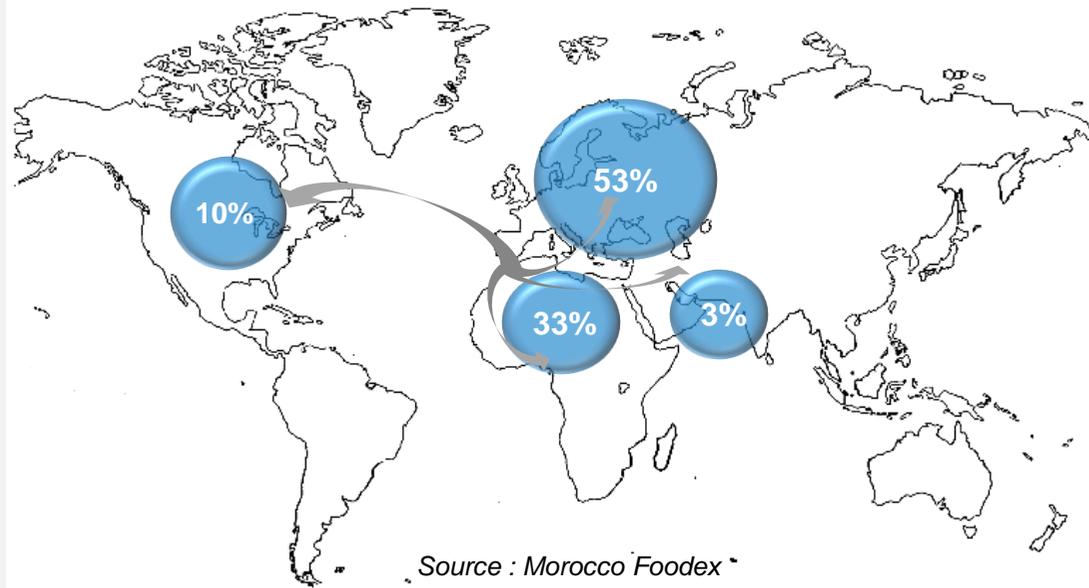


## Valeur par Espèce

| Espèces                                | 2020         |              | 2021         |              | Variation   |               |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|---------------|
|  | Valeur (MDH) | Valeur (MDH) | Valeur (MDH) | Valeur (MDH) | Prix        | Valeur        |
| Sardines                               | 5.354        | 4.469        |              |              | 1,4%        | -16,5%        |
| Maquereaux                             | 621          | 701          |              |              | -5,1%       | 12,8%         |
| Anchois                                | 1.217        | 1.279        |              |              | -2,7%       | 5,1%          |
| Thon                                   | 19           | 30           |              |              | 13,1%       | 56,3%         |
| <b>Total (Source : Morocco Foodex)</b> | <b>7.212</b> | <b>6.479</b> |              |              | <b>3,6%</b> | <b>-10,2%</b> |

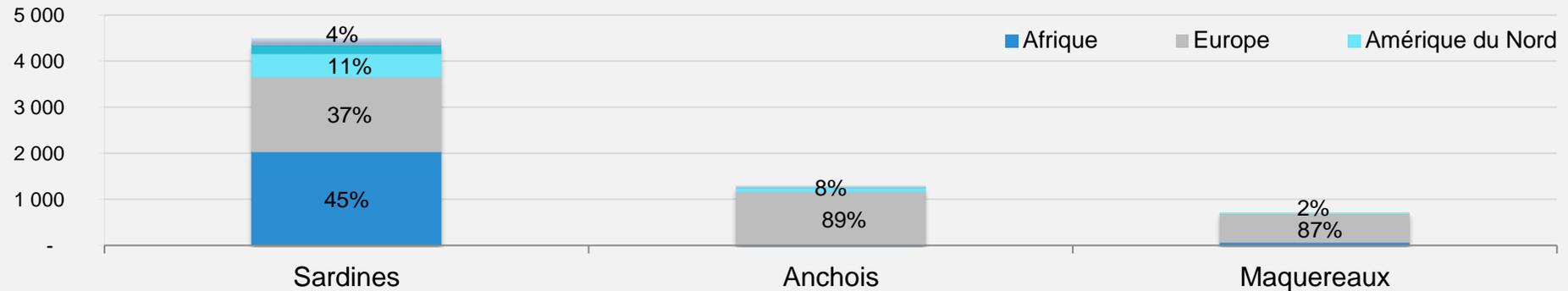


## Régions économiques / Evolutions des Exportations



## Répartition par espèce et par région

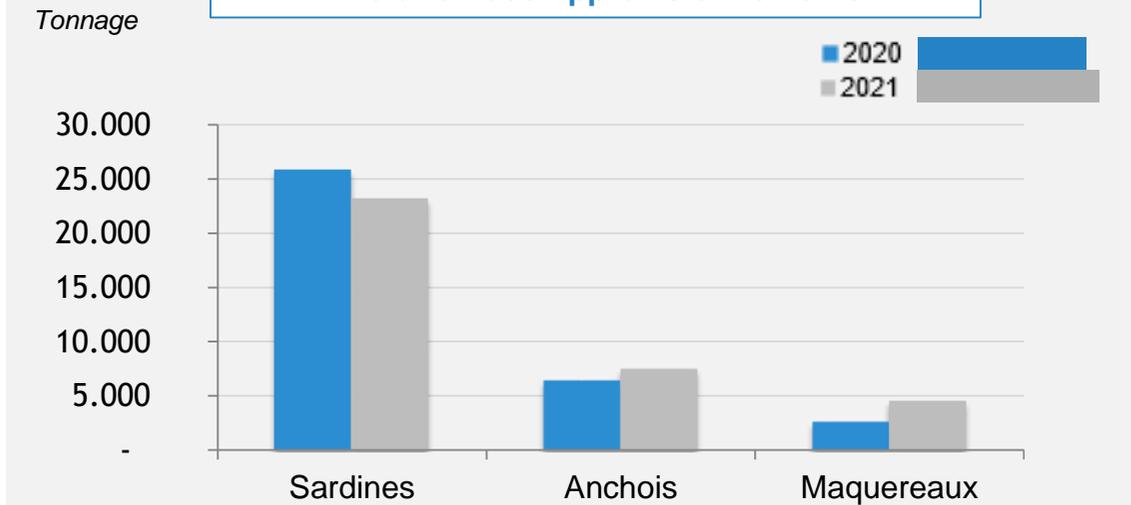
Mdh





# Approvisionnement Unimer Group en poissons et répartition géographique du CA

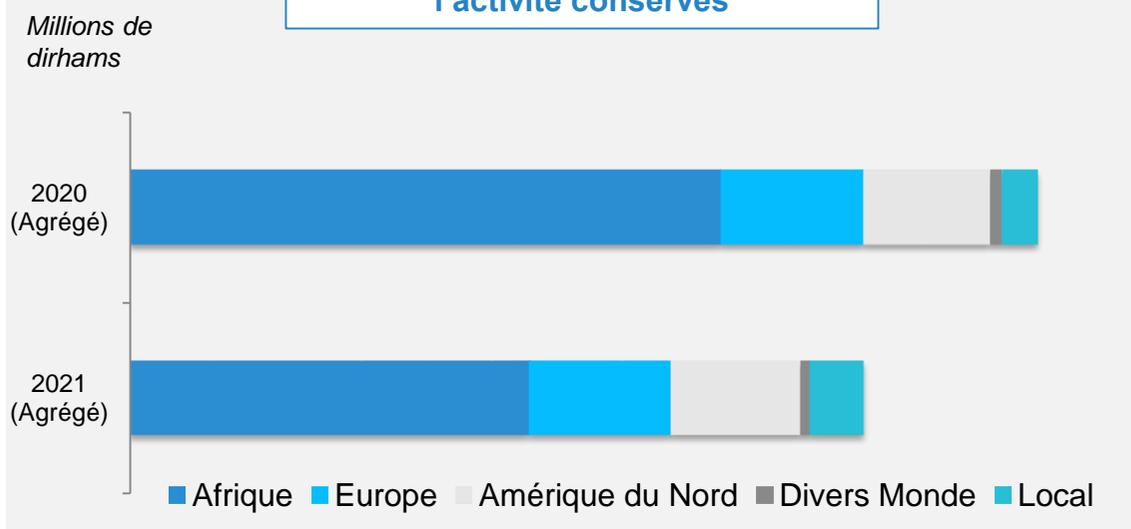
## Evolution des Approvisionnements



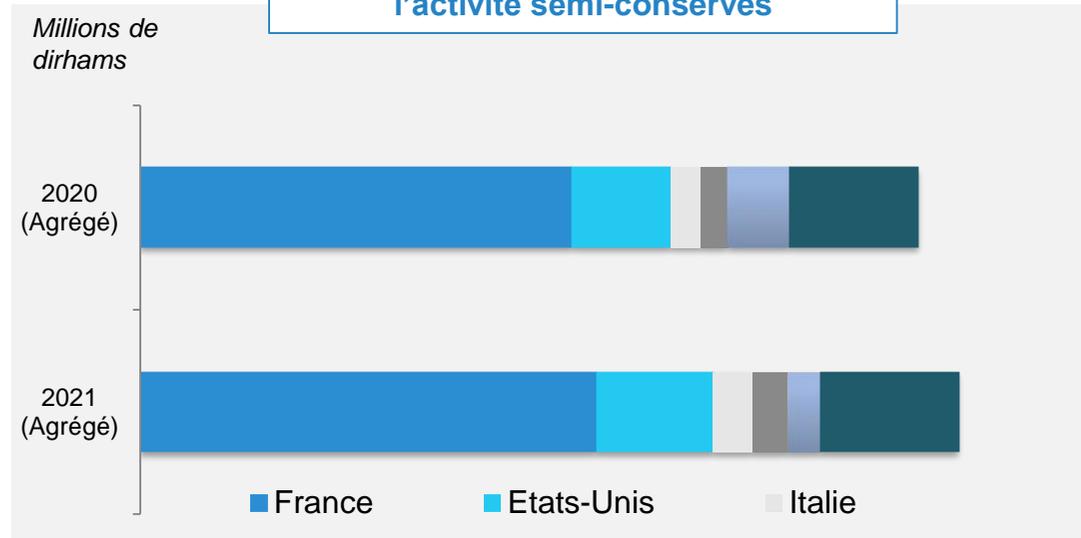
## Indicateurs financiers sociaux et d'activité

- Les approvisionnements en poissons sont en légère hausse en 2021.  
Les approvisionnement en Anchois et maquereaux ont augmenté en 2021, à l'exception des approvisionnement en sardines.
- En 2021, l'Afrique représente le 1<sup>er</sup> marché de conserves de sardines à hauteur de 54%.
- En 2021, la France représente le 1<sup>er</sup> marché de la conserve d'Anchois à hauteur de 56%.

## Répartition géographique du CA de l'activité conserves



## Répartition géographique du CA de l'activité semi-conserves





04

## **ETATS FINANCIERS ET RAPPORTS 2021**



## Etats financiers et rapports 2021

### Rapport de gestion

Etats financiers sociaux

Etats financiers consolidés

Rapport général des commissaires aux comptes

Rapport spécial des commissaires aux comptes

Etat des honoraires versés aux commissaires aux comptes



SOCIETE ANONYME AU CAPITAL DE 114.138.800 DIRHAMS  
SIEGE SOCIAL : KM 11 - RUE L ROUTE DES ZENATAS  
AIN-SEBAA CASABLANCA  
R.C. n° 33.373

## RAPPORT DE GESTION SUR LES OPERATIONS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2021

Mesdames et Messieurs,

Nous vous avons réuni en Assemblée Générale Ordinaire annuelle en application des statuts et de la loi sur les sociétés anonymes pour vous rendre compte, de l'activité de la société au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021, des résultats de cette activité et des perspectives d'avenir, et soumettre à votre approbation le bilan et les états de synthèse dudit exercice. Ces comptes sont joints au présent rapport.

Les convocations prescrites par la loi vous ont été régulièrement adressées et tous les documents et pièces prévus par la réglementation en vigueur ont été tenus à votre disposition dans les délais impartis.

### I. SITUATION ET ACTIVITE DE LA SOCIETE

La société UNIMER SA a clôturé son année par une baisse du résultat d'exploitation par rapport à l'exercice précédent, passant d'un résultat de 37.714 KMAD à un résultat de 8.193 KMAD.

Les règles de présentation et les méthodes d'évaluation retenues pour l'établissement de ces documents sont conformes à la réglementation en vigueur, et identiques à celle adoptées pour les exercices précédents

Nous allons maintenant vous présenter en détail les états de synthèse de l'exercice clos le 31 décembre 2021 que nous soumettons à votre approbation.

Le chiffre d'affaires a connu une baisse de 12,86% passant de 737.032 KMAD en 2020 à 649.229 KMAD en 2021. Cette baisse résulte de l'irrégularité des approvisionnements de la Sardine conjuguée aux perturbations industrielles induites par l'état d'urgence sanitaire.

Les charges d'exploitation constatées en 2021 s'élèvent à 686.356 KMAD contre 672.561 KMAD en 2020. Cette hausse est due principalement à la hausse mondiale des prix des matières premières en 2021.

La société UNIMER SA enregistre un résultat financier de 3.282 KMAD et un résultat courant de 11.476 KMAD.

Après la prise en compte du résultat non courant pour 4.116 KMAD et après déduction de l'impôt sur les sociétés pour 3.816 KMAD, l'exercice clos au 31 décembre 2021 se traduit par un bénéfice net de 11.776 KMAD contre 23.996 KMAD l'exercice précédent.

Nous vous proposons de bien vouloir approuver les états de synthèse de l'exercice clos le 31 décembre 2021 tels qu'ils sont présentés et qui font apparaître un bénéfice net de 11.776 KMAD.



SOCIETE ANONYME AU CAPITAL DE 114.138.800 DIRHAMS  
SIEGE SOCIAL : KM 11 - RUE L ROUTE DES ZENATAS  
AIN-SEBAA CASABLANCA  
R.C. n° 33.373

## RAPPORT DE GESTION SUR LES OPERATIONS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2021

Mesdames et Messieurs,

Nous vous avons réuni en Assemblée Générale Ordinaire annuelle en application des statuts et de la loi sur les sociétés anonymes pour vous rendre compte, de l'activité de la société au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021, des résultats de cette activité et des perspectives d'avenir, et soumettre à votre approbation le bilan et les états de synthèse dudit exercice. Ces comptes sont joints au présent rapport.

Les convocations prescrites par la loi vous ont été régulièrement adressées et tous les documents et pièces prévus par la réglementation en vigueur ont été tenus à votre disposition dans les délais impartis.

### I. SITUATION ET ACTIVITE DE LA SOCIETE

La société UNIMER SA a clôturé son année par une baisse du résultat d'exploitation par rapport à l'exercice précédent, passant d'un résultat de 37.714 KMAD à un résultat de 8.193 KMAD.

Les règles de présentation et les méthodes d'évaluation retenues pour l'établissement de ces documents sont conformes à la réglementation en vigueur, et identiques à celle adoptées pour les exercices précédents

Nous allons maintenant vous présenter en détail les états de synthèse de l'exercice clos le 31 décembre 2021 que nous soumettons à votre approbation.

Le chiffre d'affaires a connu une baisse de 12,86% passant de 737.032 KMAD en 2020 à 649.229 KMAD en 2021. Cette baisse résulte de l'irrégularité des approvisionnements de la Sardine conjuguée aux perturbations industrielles induites par l'état d'urgence sanitaire.

Les charges d'exploitation constatées en 2021 s'élèvent à 686.356 KMAD contre 672.561 KMAD en 2020. Cette hausse est due principalement à la hausse mondiale des prix des matières premières en 2021.

La société UNIMER SA enregistre un résultat financier de 3.282 KMAD et un résultat courant de 11.476 KMAD.

Après la prise en compte du résultat non courant pour 4.116 KMAD et après déduction de l'impôt sur les sociétés pour 3.816 KMAD, l'exercice clos au 31 décembre 2021 se traduit par un bénéfice net de 11.776 KMAD contre 23.996 KMAD l'exercice précédent.

Nous vous proposons de bien vouloir approuver les états de synthèse de l'exercice clos le 31 décembre 2021 tels qu'ils sont présentés et qui font apparaître un bénéfice net de 11.776 KMAD.



## II. PRESENTATION DES ETATS DE SYNTHESE

Les états de synthèse de l'exercice clos le 31 décembre 2021 que nous soumettons à votre approbation ont été établis conformément aux règles de présentation et aux méthodes d'évaluation prévues par la réglementation en vigueur.

Le bilan et le compte de résultat de l'exercice ainsi que les autres états de synthèse sont reproduits ci-après.

## III. AFFECTATION DU RESULTAT

Nous vous proposons d'affecter le Résultat de l'exercice 2021 en report à nouveau.

## IV. SITUATION DE LA SOCIETE A LA DATE DU PRESENT RAPPORT / PERSPECTIVES D'AVENIR

L'exercice 2021 a été marqué par la crise sanitaire mondiale causée par la pandémie du Covid-19 qui a impacté l'activité économique au Maroc.

La hausse mondiale des prix des matières premières a influencé les états de synthèse de l'exercice 2021, conjugué aux perturbations industrielles induites par l'Etat d'urgence sanitaire qui a fortement impacté le rythme de production et les capacités au vue des mesures de distanciation sociales mises en œuvre dans les usines.

Grâce à ses fondamentaux solides, le Groupe Unimer reste confiant en ses capacités à faire face aux fluctuations conjoncturelles pour un retour à un niveau d'activité normal et une poursuite de ses objectifs de croissance.

## V. CONTROLE DES COMMISSAIRE AUX COMPTES

Nous allons maintenant vous donner lecture du rapport général des commissaires aux comptes et de du rapport spécial sur les conventions visées aux articles 56 et s. de la loi.

## VI. SITUATION DES MANDATS DES ADMINISTRATEURS

Le mandat des administrateurs expirera lors de l'assemblée générale ordinaire statuant sur les comptes de l'exercice 2022.

La liste des mandats des administrateurs dans des entreprises autres que Unimer est jointe en annexe de ce rapport.

## VII. PROJET DE RESOLUTIONS

### *1ère Résolution : Approbation des Comptes sociaux*

L'Assemblée Générale Ordinaire, après avoir entendu la lecture du rapport de gestion du Conseil d'administration et des rapports des Commissaires aux Comptes sur l'exercice clos le 31 décembre 2021, approuve purement et simplement, les comptes et le bilan dudit exercice tels qu'ils ont été présentés, faisant ressortir un bénéfice net de 11.776 KMAD.

L'Assemblée Générale donne en conséquence aux administrateurs et aux Commissaires aux Comptes, quitus entier et sans réserve de l'exécution de leurs mandats pour l'exercice écoulé.

### *2ème Résolution : Affectation du Résultat*



L'Assemblée Générale approuvant la proposition faite par le Conseil d'Administration décide d'affecter le bénéfice de l'exercice 2021 en report à nouveau.

### 3ème Résolution : Conventions

Le Président rappelle les conventions qui ont été, au cours de l'exercice écoulé ou antérieurement, autorisées par le Conseil, conformément à l'Article 56 de la loi 17-95 sur les sociétés anonymes modifiée et complétée par la loi 20-05.

Il précise que les Commissaires aux Comptes ont été régulièrement informé pour l'établissement de son rapport spécial.

### 4ème Résolution : Jetons de présences

L'Assemblée Générale, sur proposition du conseil d'administration du 23 mars 2022, décide d'attribuer au conseil d'administration une somme globale et forfaitaire de 660 000 Dirhams, au titre de jetons pour l'exercice clos au 31/12/2021.

Cette décision s'applique pour l'exercice en cours et pour les exercices ultérieurs jusqu'à nouvelle décision de l'Assemblée.

### 5ème Résolution : Pouvoirs

L'Assemblée Générale confère tous pouvoir au porteur d'un original, d'une copie ou d'un extrait du présent procès-verbal aux fins d'accomplir toutes les formalités de dépôt, de publicité et autres qu'il appartiendra.

Nous espérons que ce qui précède recevra votre agrément et que vous voudrez bien voter les résolutions qui vous sont soumises.

## Annexe 1 : Liste des mandats des administrateurs

| Nom / Fonction CA Unimer Group                               | Mandat Actuel                       | Mandats dans d'autres sociétés        |                                       |
|--|-------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
|  |                                     | Fonction                              | Société                               |
| <b>M. Mehdi ALJ</b><br>Président du Conseil d'Administration | Du 24/03/2021 à AGO à tenir en 2022 | Président du Conseil d'Administration | UNIMER                                |
|  |                                     | Président Directeur Général           | SANAM AGRO                            |
|  |                                     | Président Directeur Général           | ALJIA HOLDING                         |
|  |                                     | Président Directeur Général           | SANA STOCK                            |
|  |                                     | Administrateur                        | SANAM HOLDING                         |
|  |                                     | Administrateur                        | SANAM IMMOBILIER                      |
|  |                                     | Administrateur                        | SANAM INVEST                          |
|  |                                     | Administrateur                        | SANAM INTER                           |
|  |                                     | Administrateur                        | STOKVIS ENGINES                       |
|  |                                     | Administrateur                        | STOKVIS AGRI                          |
|  |                                     | Président Directeur Général           | STOKVIS AUTOMOTIVE                    |
|  |                                     | Administrateur                        | STOKVIS INDUSTRIES                    |
|  |                                     | Administrateur                        | STOKVIS MOTORS                        |
|  |                                     | Administrateur                        | STOKVIS INTERNATIONAL                 |
|  |                                     | Administrateur                        | STOKVIS NORD AFRIQUE                  |
|  |                                     | Administrateur                        | ENNAJAH DE DEVELOPPEMENT              |
|  |                                     | Président Directeur Général           | UNIMER AFRICA                         |
|  |                                     | Administrateur                        | UNIMER MAURITANIA                     |
|  |                                     | Président du Conseil d'Administration | BELDIVA                               |
|  |                                     | Président du Conseil d'Administration | VANELLI MAROC                         |
|  |                                     | Président du Conseil d'Administration | DELIMAR                               |
|  |                                     | Administrateur                        | LA MONEGASQUE MONACO                  |
|  |                                     | Directeur Général                     | VCR SODALMU                           |
|  |                                     | Administrateur                        | ALMAR                                 |
|  |                                     | Administrateur                        | TOP FOOD MOROCCO                      |
|  |                                     | Président Directeur Général           | KING GENERATION                       |
|  |                                     | Président Directeur Général           | LOGICOLD                              |
|  |                                     | Administrateur                        | SOCIETE NOUVELLE DU MOULIN DU MAGHREB |
|  |                                     | Administrateur                        | MATAHINE BAB MANSOUR                  |
|  |                                     | Administrateur                        | MOONY DISCOM                          |
|  |                                     | Administrateur                        | RETAIL HOLDING                        |
|  |                                     | Président du Conseil d'Administration | ATLAS RENTAL                          |
| Administrateur   | ARADEI CAPITAL                      |                                       |                                       |
| Administrateur   | ARENA CAPITAL SA                    |                                       |                                       |
| Administrateur   | ARENA PROPERTY DEVELOPMENT SA       |                                       |                                       |
| Administrateur   | LABEL VIE                           |                                       |                                       |
| Président du Conseil d'Administration                        | CONSERVIERIES PROVENCALES           |                                       |                                       |
| Administrateur   | GEOMEDIA SA                         |                                       |                                       |

## Annexe 1 (suite) : Liste des mandats des administrateurs

| Nom / Fonction CA Unimer Group                   | Mandat Actuel                       | Mandats dans d'autres sociétés        |                      |
|--|-------------------------------------|---------------------------------------|----------------------|
|  |                                     | Fonction                              | Société              |
| <b>M. Abdellatif GUERRAOUI</b><br>Administrateur | Du 24/03/2020 à AGO à tenir en 2022 | Président du Conseil d'Administration | AUTO HALL            |
|  |                                     | Président du Conseil d'Administration | SCAMA                |
|  |                                     | Président du Conseil d'Administration | SOMMA                |
|  |                                     | Président du Conseil d'Administration | DIAMOND MOTORS       |
|  |                                     | Administrateur                        | AUTO HALL IMMOBILIER |
|  |                                     | Président du Conseil d'Administration | AHVI                 |
|  |                                     | Président du Conseil d'Administration | SMVN                 |
|  |                                     | Président du Conseil d'Administration | SMAA                 |
|  |                                     | Président du Conseil d'Administration | AFRICA MOTORS        |
|  |                                     | Président du Conseil d'Administration | LEADER LOCATION LD   |
|  |                                     | Président du Conseil de Surveillance  | AUTO HALL.com        |

| Nom / Fonction CA Unimer Group  | Mandat Actuel                       | Mandats dans d'autres sociétés |                           |
|---|-------------------------------------|--------------------------------|---------------------------|
|   |                                     | Fonction                       | Société                   |
| <b>Mme. Kawtar Johrati</b><br>Administrateur représentant Saham Assurance | Du 24/03/2020 à AGO à tenir en 2022 | Administrateur                 | LABEL VIE                 |
|   |                                     | Administrateur                 | STOCKVIS                  |
|   |                                     | Administrateur                 | KHALLADI                  |
|   |                                     | Administrateur                 | TCAPITAL                  |
|   |                                     | Administrateur                 | SALAFIN                   |
|   |                                     | Administrateur                 | DARIF                     |
|   |                                     | Administrateur                 | SOGEPIB                   |
|   |                                     | Administrateur                 | PARTENARIAT CAPITAL MAROC |
|   |                                     | Administrateur                 | FOND 3P FUND              |
|   |                                     | Administrateur                 | PME CROISSANCE            |
|   |                                     | Administrateur                 | FONDS XPANSION 2          |
|   |                                     | Administrateur                 | FFA                       |
|   |                                     | Administrateur                 | FFA 2                     |
|   |                                     | Administrateur                 | AZUR INNOVATION FUND      |
|   |                                     | Administrateur                 | SOCOFAO (COTE D'IVOIRE)   |
|   |                                     | Administrateur                 | PCM (COTE D'IVOIRE)       |
|   |                                     | Administrateur                 | AMETHIS WEST AFRICA       |

| Nom / Fonction CA Unimer Group                                      | Mandat Actuel                       | Mandats dans d'autres sociétés           |                   |
|---|-------------------------------------|--|-------------------|
|   |                                     | Fonction                                 | Société           |
| <b>M. Ismail Farih</b><br>Administrateur représentant Sanam Holding | Du 24/03/2020 à AGO à tenir en 2022 | Administrateur                           | SAHAM ASSURANCE   |
|   |                                     | Administrateur représentant Sanam Invest | COCOMPANY         |
|   |                                     | Administrateur                           | MEDI BUSINESS JET |
|   |                                     | Administrateur                           | TAFARYT JET       |
|   |                                     |  |                   |

| Nom / Fonction CA Unimer Group       | Mandat Actuel                       | Mandats dans d'autres sociétés        |                              |
|--------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------|
|                                      |                                     | Fonction                              | Société                      |
| <b>M. Saïd ALJ</b><br>Administrateur | Du 24/03/2020 à AGO à tenir en 2022 | Président Directeur Général           | SANAM HOLDING                |
|                                      |                                     | Président Directeur Général           | ENNAJAH DE DEVELOPPEMENT     |
|                                      |                                     | Président du Conseil d'Administration | SAHAM ASSURANCE              |
|                                      |                                     | Président Directeur Général           | SANAM IMMOBILIER             |
|                                      |                                     | Administrateur                        | STOKVIS NORD AFRIQUE SA      |
|                                      |                                     | Administrateur                        | STOKVIS ENIGNS               |
|                                      |                                     | Administrateur                        | STOKVIS AGRI                 |
|                                      |                                     | Administrateur                        | STOKVIS AUTOMOTIVE           |
|                                      |                                     | Administrateur                        | STOKVIS INDUSTRIES           |
|                                      |                                     | Administrateur                        | STOKVIS MOTORS               |
|                                      |                                     | Administrateur                        | STOKVIS INTERNATIONAL        |
|                                      |                                     | Administrateur                        | UNIMER AFRICA                |
|                                      |                                     | Administrateur                        | UNIMER                       |
|                                      |                                     | Président du Conseil d'Administration | LA MONEGASQUE VANELLI France |

| Nom / Fonction CA Unimer Group                      | Mandat Actuel                       | Mandats dans d'autres sociétés |           |
|---|-------------------------------------|--------------------------------|-----------|
|   |                                     | Fonction                       | Société   |
| <b>M. Mohammed Mouncef KABBAJ</b><br>Administrateur | Du 24/03/2020 à AGO à tenir en 2022 | Administrateur                 | UMACIC SA |

| Nom / Fonction CA Unimer Group             | Mandat Actuel                       | Mandats dans d'autres sociétés        |               |
|--|-------------------------------------|---------------------------------------|---------------|
|  |                                     | Fonction                              | Société       |
| <b>M. Abdelkader ALJ</b><br>Administrateur | Du 24/03/2020 à AGO à tenir en 2022 | Président du Conseil D'Administration | VCR - SODALMU |
|  |                                     | Président Directeur Général           | TOP FOOD      |
|  |                                     | Administrateur                        | ALJIA HOLDING |

| Nom / Fonction CA Unimer Group  | Mandat Actuel                       | Mandats dans d'autres sociétés              |                              |
|---|-------------------------------------|---|------------------------------|
|   |                                     | Fonction                                    | Société                      |
| <b>M. Saad HASSAR</b><br>Administrateur & Président du Comité d'Audit | Du 24/03/2020 à AGO à tenir en 2022 | Président du Conseil D'Administration       | AUTO HALL IMMOBILIER         |
|   |                                     | Président du Conseil D'Administration       | SOCIETE MAROCAINE DES TABACS |
|   |                                     | Président du Conseil d'Administration       | FORTE ADVISORY               |
|   |                                     | Administrateur                              | GROUPE AUTO HALL             |
|   |                                     | Administrateur                              | STOCKVIS                     |
|   |                                     | Administrateur                              | ZALAR GROUPE                 |
|   |                                     | Administrateur, Président du Comité d'Audit | AFMA                         |
|   |                                     | Administrateur                              | QUATTRO GROUP                |



## Etats financiers et rapports 2021

Rapport de gestion

**Etats financiers sociaux**

Etats financier consolidés

Rapport général des commissaires aux comptes

Rapport spécial des commissaires aux comptes

Etat des honoraires versés aux commissaires aux comptes



# Etats financiers sociaux arrêtés au 31/12/2021

## BILAN : Actif et Passif

| BILAN ACTIF   |   | Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021 |                       |                         |                         |
|---|---|--------------------------------------|-----------------------|-------------------------|-------------------------|
|   | ACTIF   | 31/12/2021                           |                       |                         | 31/12/2020              |
|   |   | Amortissements                       |                       | Net                     | Net                     |
|   |   | Brut                                 | et provisions         | Net                     | Net                     |
| ACTIF IMMOBILISE  | <b>IMMOBILISATIONS EN NON VALEUR (A)</b>          | <b>6.778.475,17</b>                  | <b>5.218.396,10</b>   | <b>1.560.079,07</b>     | <b>1.924.202,24</b>     |
|   | . Frais préliminaires                             |                                      |                       |                         |                         |
|   | . Charges à répartir sur plusieurs exercices      | 6.778.475,17                         | 5.218.396,10          | 1.560.079,07            | 1.924.202,24            |
|   | . Primes de remboursement des obligations         |                                      |                       |                         |                         |
|   | <b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)</b>          | <b>253.866.707,26</b>                | <b>4.207.210,55</b>   | <b>249.659.496,71</b>   | <b>250.061.324,08</b>   |
|   | . Immobilisations en recherche et développement   |                                      |                       |                         |                         |
|   | . Brevets, marques, droits, et valeurs similaires | 64.349.991,64                        | 4.207.210,55          | 60.142.781,09           | 60.544.608,46           |
|   | . Fonds commercial                                | 189.516.715,62                       |                       | 189.516.715,62          | 189.516.715,62          |
|   | . Autres immobilisations incorporelles            |                                      |                       |                         |                         |
|   | <b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)</b>            | <b>491.212.000,44</b>                | <b>303.887.667,86</b> | <b>187.324.332,58</b>   | <b>226.221.236,31</b>   |
| . Terrains  | 52.590.144,70                                     |                                      | 52.590.144,70         | 52.590.144,70           |                         |
| . Constructions   | 150.382.967,12                                    | 89.393.408,24                        | 60.989.558,88         | 74.072.862,28           |                         |
| . Installations techniques, matériel et outillage             | 261.417.053,08                                    | 193.772.407,97                       | 67.644.645,11         | 81.617.761,54           |                         |
| . Matériel transport  | 10.410.663,49                                     | 10.267.558,69                        | 143.104,80            | 226.206,95              |                         |
| . Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers         | 13.357.678,20                                     | 10.454.292,96                        | 2.903.385,24          | 3.275.815,72            |                         |
| . Autres immobilisations corporelles                          |   |                                      |                       |                         |                         |
| . Immobilisations corporelles en cours                        | 3.053.493,85                                      |                                      | 3.053.493,85          | 14.438.445,12           |                         |
| <b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)</b>                        | <b>736.869.438,37</b>                             | <b>26.619.500,00</b>                 | <b>710.249.938,37</b> | <b>709.992.108,75</b>   |                         |
| . Prêts immobilisés   | 191.808,77  |                                      | 191.808,77            | 18.979,15               |                         |
| . Autres créances financières                                 | 1.218.680,80                                      |                                      | 1.218.680,80          | 1.233.680,80            |                         |
| . Titres de participation                                     | 735.432.948,80                                    | 26.619.500,00                        | 708.813.448,80        | 708.713.448,80          |                         |
| . Autres titres immobilisés                                   | 26.000,00   |                                      | 26.000,00             | 26.000,00               |                         |
| <b>ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (E)</b>                       |   |                                      |                       |                         |                         |
| . Diminution des créances immobilisées                        |   |                                      |                       |                         |                         |
| . Augmentation des dettes financières                         |   |                                      |                       |                         |                         |
|   | <b>TOTAL I (A+B+C+D+E)</b>                        | <b>1.488.726.621,24</b>              | <b>339.932.774,51</b> | <b>1.148.793.846,73</b> | <b>1.188.198.871,38</b> |
| ACTIF CIRCULANT   | <b>STOCKS (F)</b>                                 | <b>219.584.546,07</b>                | <b>2.003.027,14</b>   | <b>217.581.518,93</b>   | <b>186.703.797,62</b>   |
|   | . Marchandises                                    |                                      |                       |                         |                         |
|   | . Matières et fournitures consommables            | 101.305.891,12                       | 2.003.027,14          | 99.302.863,98           | 100.676.083,54          |
|   | . Produits en cours                               | 32.355.224,98                        |                       | 32.355.224,98           | 42.631.175,56           |
|   | . Produits intermédiaires et produits résiduels   | 75.195.648,00                        |                       | 75.195.648,00           | 30.885.213,29           |
|   | . Produits finis                                  | 10.727.781,97                        |                       | 10.727.781,97           | 12.511.325,23           |
|   | <b>CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)</b>          | <b>1.117.369.279,72</b>              | <b>31.752.213,61</b>  | <b>1.085.617.066,11</b> | <b>1.027.664.691,80</b> |
|   | . Fournis, débiteurs, avances et acomptes         | 13.803.409,85                        |                       | 13.803.409,85           | 13.293.636,07           |
|   | . Clients et comptes rattachés                    | 246.204.961,36                       |                       | 246.204.961,36          | 264.435.451,72          |
|   | . Personnel                                       | 4.121.274,71                         |                       | 4.121.274,71            | 3.627.687,69            |
| . Etat  | 45.818.867,00                                     |                                      | 45.818.867,00         | 88.808.757,84           |                         |
| . Comptes d'associés  |   |                                      |                       |                         |                         |
| . Autres débiteurs  | 802.761.994,41                                    | 31.752.213,61                        | 771.009.780,80        | 651.370.539,84          |                         |
| . Comptes de régularis. Actif                                 | 4.658.772,39                                      |                                      | 4.658.772,39          | 6.128.618,64            |                         |
| <b>TITRES ET VALEURS DE PLACEMENTS (H)</b>                    | <b>57.532,38</b>                                  |                                      | <b>57.532,38</b>      | <b>57.532,38</b>        |                         |
| <b>ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (I) (Eléments circulants)</b> | <b>1.278.380,72</b>                               |                                      | <b>1.278.380,72</b>   | <b>667.438,59</b>       |                         |
|   | <b>TOTAL II (F+G+H+I)</b>                         | <b>1.338.289.738,89</b>              | <b>33.755.240,75</b>  | <b>1.304.534.498,14</b> | <b>1.215.093.460,39</b> |
| TRESORERIE  | <b>TRESORERIE - ACTIF</b>                         | <b>57.829.160,46</b>                 |                       | <b>57.829.160,46</b>    | <b>110.178.956,58</b>   |
|   | . Chèques et valeurs ... encaisser                | 2.130.777,54                         |                       | 2.130.777,54            | 2.086.518,14            |
|   | . Banque, T.G. et C.C.P.                          | 55.558.464,03                        |                       | 55.558.464,03           | 107.871.816,43          |
|   | . Caisse, Régies d'avances et accreditifs         | 139.918,89                           |                       | 139.918,89              | 220.622,01              |
|   | <b>TOTAL III</b>                                  | <b>57.829.160,46</b>                 |                       | <b>57.829.160,46</b>    | <b>110.178.956,58</b>   |
|   | <b>TOTAL GENERAL I + II + III</b>                 | <b>2.884.845.520,59</b>              | <b>373.688.015,26</b> | <b>2.511.157.505,33</b> | <b>2.513.471.288,35</b> |

| BILAN PASSIF   |                                   | Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021 |                         |                |
|--|-----------------------------------|--------------------------------------|-------------------------|----------------|
|  | PASSIF                            | 31/12/2021                           | 31/12/2022              |                |
|  |                                   | <b>CAPITAUX PROPRES</b>              |                         |                |
| . Capital social ou personnel (1)  |                                   | 114.138.800,00                       | 114.138.800,00          |                |
| . moins : actionnaires, capital souscrit non appel, Capital appelé, dont versé |                                   |                                      |                         |                |
| . Prime d'émission, de fusion, d'apport  |                                   | 955.539.200,00                       | 955.539.200,00          |                |
| . Ecarts de réévaluation   |                                   |                                      |                         |                |
| . Réserve légale   |                                   | 11.413.880,00                        | 11.413.880,00           |                |
| . Réserve D'investissement   |                                   |                                      |                         |                |
| . Autres réserves  |                                   | 1.800.000,00                         | 1.800.000,00            |                |
| . Report à nouveau (2)   |                                   | 436.552.942,52                       | 429.677.724,19          |                |
| . Résultats nets en instance d'affectation (2)                                 |                                   |                                      |                         |                |
| . Résultat net de l'exercice (2)   |                                   | 11.775.550,41                        | 23.996.038,33           |                |
| <b>Total des capitaux propres (A)</b>  |                                   | <b>1.531.220.372,93</b>              | <b>1.536.565.642,52</b> |                |
| <b>CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)</b>  |                                   |                                      |                         |                |
| . Subventions d'investissement   |                                   |                                      |                         |                |
| . Provisions réglementées  |                                   |                                      |                         |                |
| . Provisions pour investissement   |                                   |                                      |                         |                |
| <b>DETTES DE FINANCEMENT (C)</b>   |                                   | <b>248.535.951,41</b>                | <b>310.356.172,99</b>   |                |
| . Emprunts obligataires  |                                   |                                      |                         |                |
| . Autres dettes de financement   |                                   | 248.535.951,41                       | 310.356.172,99          |                |
| Crédit Matériel de Conditionnement   |                                   |                                      |                         |                |
| Crédit construction de Magasin   |                                   |                                      |                         |                |
| Crédit Moyen Long Terme  |                                   |                                      |                         |                |
| <b>PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)</b>                         |                                   | <b>641.389,29</b>                    | <b>1.841.389,29</b>     |                |
| . Provisions pour risques  |                                   | 641.389,29                           | 1.841.389,29            |                |
| . Provision pour charges   |                                   |                                      |                         |                |
| <b>ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (E)</b>                                       |                                   |                                      |                         |                |
| . Augmentation des créances immobilisées                                       |                                   |                                      |                         |                |
| . Diminution des dettes de financement   |                                   |                                      |                         |                |
|  | <b>TOTAL I (A+B+C+D+E)</b>        | <b>1.780.397.713,63</b>              | <b>1.848.763.204,80</b> |                |
| <b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)</b>  |                                   | <b>225.059.549,23</b>                | <b>230.552.200,42</b>   |                |
| . Fournisseurs et comptes rattachés  |                                   | 133.386.058,25                       | 125.829.134,73          |                |
| . Clients créditeurs, avances et acomptes                                      |                                   |                                      | 6.030.537,30            |                |
| . Personnel  |                                   | 7.953.935,98                         | 7.896.690,80            |                |
| . Organismes sociaux   |                                   | 5.008.751,15                         | 5.049.235,69            |                |
| . Etat   |                                   | <b>3.299.950,43</b>                  | 11.782.362,58           |                |
| . Comptes d'associés   |                                   | 2.162.882,97                         | 2.152.882,97            |                |
| . Autres créanciers  |                                   | 68.018.441,17                        | 65.711.951,59           |                |
| . Comptes de régularisation - passif   |                                   | 5.229.529,28                         | 6.099.404,76            |                |
| <b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)</b>                           |                                   | <b>1.009.631,20</b>                  | <b>398.689,07</b>       |                |
| <b>ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (Eléments circulants) (H)</b>                 |                                   | <b>1.656.917,70</b>                  | <b>1.552.357,03</b>     |                |
|  | <b>TOTAL II (F+G+H)</b>           | <b>227.726.098,13</b>                | <b>232.503.246,52</b>   |                |
| TRESORERIE   | <b>TRESORERIE - PASSIF</b>        |                                      |                         |                |
|  | . Crédits d'escompte              |                                      |                         |                |
|  | . Crédits de trésorerie           |                                      | 200.000.000,00          | 50.000.000,00  |
|  | . Banques de régularisation       |                                      | <b>303.033.693,57</b>   | 382.204.837,03 |
|  | <b>TOTAL III</b>                  | <b>503.033.693,57</b>                | <b>432.204.837,03</b>   |                |
|  | <b>TOTAL GENERAL I + II + III</b> | <b>2.511.157.505,33</b>              | <b>2.513.471.288,35</b> |                |

(1) Capital personnel débiteur

(2) Bénéficiaire (+), déficitaire (-)

## Compte de Produits et Charges

| COMPTE DE PRODUITS ET DE CHARGES (Hors taxes) |   | Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021 |  |                                   |                                |
|---|---|--------------------------------------|--|-----------------------------------|--------------------------------|
|   | NATURE  | OPERATIONS                           |  | TOTALS DE L'EXERCICE<br>3 = 1 + 2 | TOTALS DE L'EXERCICE PRECEDENT |
|   |   | Propres à l'exercice<br>1            | Concernant les exercices précédents<br>2 |                                   |                                |
| <b>I</b>                                      | <b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>                                      |                                      |  |                                   |                                |
|   | . Ventes de marchandises (en l'état)                                |                                      |  |                                   |                                |
|   | . Ventes de biens et services produits                              | 649.228.681,54                       |  | 649.228.681,54                    | 737.031.942,26                 |
|   | <b>Chiffres d'affaires</b>  | <b>649.228.681,54</b>                |  | <b>649.228.681,54</b>             | <b>737.031.942,26</b>          |
|   | . Variation de stocks de produits (+ -) 1)                          | 32.250.940,87                        |  | 32.250.940,87                     | -70.583.832,36                 |
|   | . Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même         |                                      |  |                                   |                                |
|   | . Subventions d'exploitation  |                                      |  |                                   |                                |
|   | . Autres produits d'exploitation                                    | 11.863.933,46                        |  | 11.863.933,46                     | 6.283.304,67                   |
|   | . Reprises d'exploitations ; transferts de charges                  | 1.205.495,43                         |  | 1.205.495,43                      | 37.543.212,98                  |
|   | <b>TOTAL I</b>  | <b>694.549.051,30</b>                |  | <b>694.549.051,30</b>             | <b>710.274.627,55</b>          |
| <b>II</b>                                     | <b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>                                       |                                      |  |                                   |                                |
|   | . Achats revendus (2) de marchandises                               |                                      |  |                                   |                                |
|   | . Achats consommés (2) de matières et fournitures                   | 456.150.740,07                       | 40.208,47                                | 456.190.948,54                    | 438.215.174,66                 |
|   | . Autres charges externes   | 53.040.076,74                        | 791.832,99                               | 53.831.909,73                     | 59.192.785,62                  |
|   | . Impôts et taxes   | 2.256.602,74                         |  | 2.256.602,74                      | 2.483.319,42                   |
|   | . Charges de personnel  | 148.265.370,63                       | 4.349,16                                 | 148.269.719,79                    | 142.653.281,65                 |
|   | . Autres charges d'exploitation                                     | 660.000,00                           |  | 660.000,00                        | 660.000,00                     |
|   | . Dotations d'exploitation  | 25.146.384,92                        |  | 25.146.384,92                     | 29.356.248,34                  |
|   | <b>TOTAL II</b>   | <b>685.519.175,10</b>                | <b>836.390,62</b>                        | <b>686.355.565,72</b>             | <b>672.560.809,69</b>          |
| <b>III</b>                                    | <b>RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>                               |                                      |  | <b>8.193.485,58</b>               | <b>37.713.817,86</b>           |
| <b>IV</b>                                     | <b>PRODUITS FINANCIERS</b>  |                                      |  |                                   |                                |
|   | . Produits des titres de participation et autres titres immobilisés | 23.172.102,62                        |  | 23.172.102,62                     | 12.929.328,24                  |
|   | . Gains de change   | 1.889.658,99                         |  | 1.889.658,99                      | 4.852.949,62                   |
|   | . Intérêts et autres produits financiers                            | 17.132.034,76                        |  | 17.132.034,76                     | 16.136.951,28                  |
|   | . Reprises financières ; transferts de charges                      |                                      |  |                                   | 21.505.448,43                  |
|   | <b>TOTAL IV</b>   | <b>42.193.796,37</b>                 |  | <b>42.193.796,37</b>              | <b>55.424.677,57</b>           |
| <b>V</b>                                      | <b>CHARGES FINANCIERES</b>  |                                      |  |                                   |                                |
|   | . Charges d'intérêts  | 31.640.311,29                        | 1.352.301,95                             | 32.992.613,24                     | 33.711.066,12                  |
|   | . Pertes de change  | 5.308.214,03                         |  | 5.308.214,03                      | 3.861.314,61                   |
|   | . Autres charges financières  |                                      |  |                                   |                                |
|   | . Dotations financières   | 610.942,13                           |  | 610.942,13                        | 21.740.689,07                  |
|   | <b>TOTAL V</b>  | <b>37.559.467,45</b>                 | <b>1.352.301,95</b>                      | <b>38.911.769,40</b>              | <b>59.313.069,80</b>           |
| <b>VI</b>                                     | <b>RESULTAT FINANCIER (IV - V)</b>                                  |                                      |  | <b>3.282.026,97</b>               | <b>-3.888.392,23</b>           |
| <b>VII</b>                                    | <b>RESULTAT COURANT (III + VI)</b>                                  |                                      |  | <b>11.475.512,55</b>              | <b>33.825.425,63</b>           |

| COMPTE DE PRODUITS ET DE CHARGES (hors taxes) (Suite) |  | Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021 |  |                                   |                                |
|---|--|--------------------------------------|--|-----------------------------------|--------------------------------|
|   | NATURE   | OPERATIONS                           |  | TOTALS DE L'EXERCICE<br>3 = 1 + 2 | TOTALS DE L'EXERCICE PRECEDENT |
|   |  | Propres à l'exercice<br>1            | Concernant les exercices précédents<br>2 |                                   |                                |
| <b>VII</b>  | <b>RESULTAT COURANT (reports)</b>                              |                                      |  | <b>11.475.512,55</b>              | <b>33.825.425,63</b>           |
| <b>VIII</b>   | <b>PRODUITS NON COURANTS</b>                                   |                                      |  |                                   |                                |
|   | . Produits de cessions d'immobilisation                        | 28.059.177,29                        |  | 28.059.177,29                     |                                |
|   | . Subvention d'équilibre                                       |                                      |  |                                   |                                |
|   | . Reprises sur subventions d'investissement                    |                                      |  |                                   | 1.294.853,38                   |
|   | . Autres produits non courants                                 |                                      | 240.631,10                               | 240.631,10                        | 4.116.116,24                   |
|   | . Reprises non courantes ; transferts de charges               |                                      |  |                                   |                                |
|   | <b>TOTAL VIII</b>  | <b>28.059.177,29</b>                 | <b>240.631,10</b>                        | <b>28.299.808,39</b>              | <b>5.410.969,62</b>            |
| <b>IX</b>   | <b>CHARGES NON COURANTES</b>                                   |                                      |  |                                   |                                |
|   | . Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées   | 22.447.341,81                        |  | 22.447.341,81                     |                                |
|   | . Subventions accordées  |                                      |  |                                   |                                |
|   | . Autres charges non courantes                                 | 1.736.416,72                         |  | 1.736.416,72                      | 2.886.457,68                   |
|   | . Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions |                                      |  |                                   |                                |
|   | <b>TOTAL IX</b>  | <b>24.183.758,53</b>                 |  | <b>24.183.758,53</b>              | <b>2.886.457,68</b>            |
| <b>X</b>  | <b>RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)</b>                          | <b>3.875.418,76</b>                  | <b>240.631,10</b>                        | <b>4.116.049,86</b>               | <b>2.524.511,94</b>            |
| <b>XI</b>   | <b>RESULTAT AVANT IMPOTS (VII+ X)</b>                          |                                      |  | <b>15.591.562,41</b>              | <b>36.349.937,57</b>           |
| <b>XII</b>  | <b>IMPOTS SUR LES RESULTATS</b>                                | <b>3.816.012,00</b>                  |  | <b>3.816.012,00</b>               | <b>12.353.899,24</b>           |
| <b>XIII</b>   | <b>RESULTAT NET (XI-XII)</b>                                   |                                      |  | <b>11.775.550,41</b>              | <b>23.996.038,33</b>           |
| <b>XIV</b>  | <b>TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)</b>                      |                                      |  | <b>765.042.656,06</b>             | <b>771.110.274,74</b>          |
| <b>XV</b>   | <b>TOTAL DES CHARGES (II + V + IX + XII)</b>                   |                                      |  | <b>753.267.105,65</b>             | <b>747.114.236,41</b>          |
| <b>XVI</b>  | <b>RESULTAT NET (total des produits - total des charges)</b>   |                                      |  | <b>11.775.550,41</b>              | <b>23.996.038,33</b>           |

1) Variation de stocks : stock final - stock initial ; augmentation (+) ; diminution (-)

2) Achats revendus ou consommés : achats - variation de stocks

## ESG

| ETAT DES SOLDES DE GESTION (E.S.G) |          |   | 31/12/2021            | 31/12/2020            |
|------------------------------------|----------|---|-----------------------|-----------------------|
| 1                                  | -        | Ventes de marchandises (en l'état)                |                       |                       |
| 2                                  | -        | Achats revendus de marchandises                   |                       |                       |
| <b>I</b>                           | <b>=</b> | <b>MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ETAT</b>           |                       |                       |
| <b>II</b>                          | <b>+</b> | <b>PRODUCTION DE L'EXERCICE : (3+4+5)</b>         | <b>681.479.622,41</b> | <b>666.448.109,90</b> |
| 3                                  | .        | Ventes de biens et services produits              | 649.228.681,54        | 737.031.942,26        |
| 4                                  | .        | Variation stocks de produits                      | 32.250.940,87         | -70.583.832,36        |
| 5                                  | .        | Immobilisations produites par l'entreprise pour   |                       |                       |
| <b>III</b>                         | <b>-</b> | <b>CONSOMMATION DE L'EXERCICE : (6+7)</b>         | <b>510.022.858,27</b> | <b>497.407.960,28</b> |
| 6                                  | .        | Achats consommés de matières et fournitures       | 456.190.948,54        | 438.215.174,66        |
| 7                                  | .        | Autres charges externes                           | 53.831.909,73         | 59.192.785,62         |
| <b>IV</b>                          | <b>=</b> | <b>VALEUR AJOUTEE (I+II-III)</b>                  | <b>171.456.764,14</b> | <b>169.040.149,62</b> |
| 8                                  | +        | Subventions d'exploitation                        |                       |                       |
| 9                                  | -        | Impôts et taxes                                   | 2.256.602,74          | 2.483.319,42          |
| 10                                 | -        | Charges de personnel                              | 148.269.719,79        | 142.653.281,65        |
| <b>V</b>                           | <b>=</b> | <b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE)</b>         | <b>20.930.441,61</b>  | <b>23.903.548,55</b>  |
|                                    | <b>=</b> | <b>OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (IBE)</b> |                       |                       |
| 11                                 | +        | Autres produits d'exploitation                    | 11.863.933,46         | 6.283.304,67          |
| 12                                 | -        | Autres charges d'exploitation                     | 660.000,00            | 660.000,00            |
| 13                                 | +        | Reprises d'exploitation : transferts de charges   | 1.205.495,43          | 37.543.212,98         |
| 14                                 | -        | Dotations d'exploitation                          | 25.146.384,92         | 29.356.248,34         |
| <b>VI</b>                          | <b>=</b> | <b>RESULTAT D'EXPLOITATION (+ ou -)</b>           | <b>8.193.485,58</b>   | <b>37.713.817,86</b>  |
| <b>VII</b>                         | <b>±</b> | <b>RESULTAT FINANCIER</b>                         | <b>3.282.026,97</b>   | <b>-3.888.392,23</b>  |
| <b>VIII</b>                        | <b>=</b> | <b>RESULTAT COURANT (+ ou -)</b>                  | <b>11.475.512,55</b>  | <b>33.825.425,63</b>  |
| <b>IX</b>                          | <b>±</b> | <b>RESULTAT NON COURANT</b>                       | <b>4.116.049,86</b>   | <b>2.524.511,94</b>   |
| 15                                 | -        | Impôts sur les résultats                          | 3.816.012,00          | 12.353.899,24         |
| <b>X</b>                           | <b>=</b> | <b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)</b>        | <b>11.775.550,41</b>  | <b>23.996.038,33</b>  |

## II- CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F) - AUTOFINANCEMENT

| 1         |   | Résultat net de l'exercice                 | 11.775.550,41        | 23.996.038,33        |
|-----------|---|--|----------------------|----------------------|
|           | . | Bénéfice                                   | 11.775.550,41        | 23.996.038,33        |
|           | . | Perte                                      |                      |                      |
| 2         | + | Dotations d'exploitation (1)               | 25.146.384,92        | 28.353.280,65        |
| 3         | + | Dotations financières (1)                  |                      | 21.342.000,00        |
| 4         | + | Dotations non courantes (1)                |                      |                      |
| 5         | - | Reprises d'exploitation (2)                |                      |                      |
| 6         | - | Reprises financières (2)                   |                      | 21.342.000,00        |
| 7         | - | Reprises non courantes (2) (3)             |                      |                      |
| 8         | - | Produits des cessions d'immobilis          | 28.059.177,29        |                      |
| 9         | + | Valeurs nettes d'amort. des imm. cédées    | 22.447.341,81        |                      |
| <b>I</b>  |   | <b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.)</b> | <b>31.310.099,85</b> | <b>52.349.318,98</b> |
| 10        | - | Distributions de bénéfices                 | 17.120.820,00        | 34.241.640,00        |
| <b>II</b> |   | <b>AUTOFINANCEMENT</b>                     | <b>14.189.279,85</b> | <b>18.107.678,98</b> |

(1) A l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie

(2) A l'exclusion des reprises relatives aux actifs circulants et à la trésorerie

(3) Y compris reprises sur subventions d'investissement.

## Tableau de Financement

### I- SYNTHES DES MASSES DU BILAN

| MASSES | Exercice a                                   | Exercice préc. b | Variation a - b  |                         |                  |
|--------|--|------------------|------------------|-------------------------|------------------|
|        |  |                  | Emplois c        | Ressources d            |                  |
|        |  |                  | 1                | . Financement Permanent | 1.780.397.713,63 |
| 2      | . Moins actif immobilisé                     | 1.148.793.846,73 | 1.188.198.871,38 | 0,00                    | 39.405.024,65    |
| 3      | = FONDS DE ROULEMENT FONCTIONNEL (1 - 2) (A) | 631.603.866,90   | 660.564.333,42   | 28.960.466,52           | 0,00             |
| 4      | . Actif circulant                            | 1.304.534.498,14 | 1.215.093.460,39 | 89.441.037,75           | 0,00             |
| 5      | . Moins passif circulant                     | 227.726.098,13   | 232.503.246,52   | 4.777.148,39            | 0,00             |
| 6      | = BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (4 - 5) (B)   | 1.076.808.400,01 | 982.590.213,87   | 94.218.186,14           | 0,00             |
| 7      | TRESORERIE NETTE (ACTIF - PASSIF) = A - B    | -445.204.533,11  | -322.025.880,45  | 0,00                    | 123.178.652,66   |

### II- EMPLOIS ET RESSOURCES

|  | EXERCICE              |                       | EXERCICE PRECEDENT   |                      |
|--|-----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
|  | EMPLOIS               | RESSOURCES            | EMPLOIS              | RESSOURCES           |
| <b>I- RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)</b>            |                       |                       |                      |                      |
| * AUTOFINANCEMENT (A)  |                       | 14.189.279,85         |                      | 18.107.678,98        |
| . Capacité d'autofinancement                                 |                       | 31.310.099,85         |                      | 52.349.318,98        |
| . - Distributions de bénéfices                               | 17.120.820,00         |                       | 34.241.640,00        |                      |
| * CESSION ET REDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)                |                       | 27.954.236,56         |                      | 308.337,98           |
| * Cession d'immobilisations incorporelles                    |                       |                       |                      |                      |
| * Cession d'immobilisations corporelles                      |                       | 27.939.236,56         | 0,00                 | 0,00                 |
| * Cession d'immobilisations financières                      |                       |                       |                      |                      |
| * Récupération sur créances immobilisées                     |                       | 15.000,00             |                      | 308.337,98           |
| * AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES (C)                      | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 |
| ET ASSIMILES   |                       |                       |                      |                      |
| . Augmentations de capital, apports                          |                       |                       |                      |                      |
| . Subventions d'investissement                               |                       |                       |                      |                      |
| * AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT (D)                 |                       |                       |                      | 43.968.918,28        |
| (nettes de primes de remboursement)                          |                       |                       |                      |                      |
| <b>I - TOTAL - RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)</b>              |                       | <b>42.143.516,41</b>  |                      | <b>62.384.935,24</b> |
| <b>II - EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)</b>             |                       |                       |                      |                      |
| * ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS INCORPOREL (E)              | 8.206.410,30          | 0,00                  | 19.168.560,66        | 0,00                 |
| * Acquisitions d'immobilisations incorporelles               | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 |
| * Acquisitions d'immobilisations corporelles                 | 7.933.580,68          |                       | 19.168.560,66        |                      |
| * Acquisitions d'immobilisations financières                 | 100.000,00            |                       | 0,00                 |                      |
| * Augmentations des créances immobilisées                    | 172.829,62            |                       |                      |                      |
| REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)                       |                       |                       |                      |                      |
| REMBOURSEMENT DES DETTES DE FINANCEMENT (G)                  | 61.820.221,58         |                       |                      |                      |
| EMPLOIS EN NON-VALEURS (H)                                   | 1.077.351,05          |                       | 596.068,09           |                      |
| <b>II - TOTAL - EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)</b>                | <b>71.103.982,93</b>  | <b>0,00</b>           | <b>19.764.628,75</b> | <b>0,00</b>          |
| <b>III - VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B,F)</b> | <b>94.218.186,14</b>  | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>          | <b>5.541.756,69</b>  |
| <b>IV - VARIATION DE LA TRESORERIE</b>                       | <b>0,00</b>           | <b>123.178.652,66</b> | <b>48.162.063,18</b> | <b>0,00</b>          |
| <b>TOTAL GENERAL</b>   | <b>165.322.169,07</b> | <b>165.322.169,07</b> | <b>67.926.691,93</b> | <b>67.926.691,93</b> |

## Principales méthodes d'évaluation spécifiques

### INDICATION DES METHODES D'EVALUATION APPLIQUEES PAR L'ENTREPRISE

#### I. ACTIF IMMOBILISE

##### A. EVALUATION A L'ENTREE

- 1. Immobilisation en non-valeurs = COUT D'ACQUISITION
- 2. Immobilisation incorporelles = COUT D'ACQUISITION
- 3. Immobilisation corporelles = COUT D'ACQUISITION
- 4. Immobilisation financières = COUT D'ACQUISITION

##### B. CORRECTIONS DE VALEUR

- 1. Méthodes d'amortissements = TAUX CONSTANT
- 2. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation = CONSTAT DES SERVICES TECHNIQUES
- 3. Méthodes de détermination des écarts de conversion-Actif = COMPARAISON AVEC LE TAUX DE LA DATE DE L'ARRETE

#### II. ACTIF CIRCULANT (Hors trésorerie)

##### A. EVALUATION A L'ENTREE

- 1. Stocks BIENS ACQUIS = COUT MOYEN PONDERE  
BIENS PRODUITS = COUT DE PRODUCTION
- 2. Créances
- 3. Titres et valeurs de placement

##### B. CORRECTIONS DE VALEUR

- 1. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation = CONSTAT DES SERVICES TECHNIQUES
- 2. Méthodes de détermination des écarts de conversion-Actif = COMPARAISON AVEC LE TAUX DE LA DATE DE L'ARRETE

#### III. FINANCEMENT PERMANENT

- 1. Méthodes de réévaluation METHODE PRECONISEE PAR CGNC
- 2. Méthodes d'évaluation des provision réglementées METHODE PRECONISEE PAR CGNC
- 3. Dettes de financement permanent METHODE PRECONISEE PAR CGNC
- 4. Méthodes d'évaluation des provisions durables pour risques et charges METHODE PRECONISEE PAR CGNC
- 5. Méthodes de détermination des écarts de conversion-Passif METHODE PRECONISEE PAR CGNC

#### IV. PASSIF CIRCULANT (Hors trésorerie)

- 1. Dettes du passif circulant METHODE PRECONISEE PAR CGNC
- 2. Méthodes d'évaluation des autres provisions pour risques et charges METHODE PRECONISEE PAR CGNC
- 3. Méthodes de détermination des écarts de conversion-Passif METHODE PRECONISEE PAR CGNC

#### V. TRESORERIE

- 1. Trésorerie - Actif METHODE PRECONISEE PAR CGNC
- 2. Trésorerie - Passif METHODE PRECONISEE PAR CGNC
- 3. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation METHODE PRECONISEE PAR CGNC

## Etat des dérogations

AU 31-12-2021

| Indications des dérogations  | Justification des dérogations | Influence des dérogations sur le patrimoine, la situation financière et les résultats |
|--|-------------------------------|---|
| I. Dérogations aux principes comptables fondamentaux<br>-                            |                               |   |
| II. Dérogations aux méthodes d'évaluation<br>-                                       |                               |   |
| III. Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse |                               |   |

NEANT

## Etat des changements des méthodes

AU 31-12-2021

| Natures des changements                                   | Justification du changement | Influence des dérogations sur le patrimoine, la situation financière et les résultats |
|---|-----------------------------|---|
| I. Changements affectant les méthodes d'évaluation<br>-   |                             |   |
| II. Changements affectant les règles de présentation<br>- |                             |   |

NEANT



## Tableau des non valeurs

| Compte Principal | Intitulé  | Montant             |
|------------------|---|---------------------|
| 2111             | Frais de constitution   |                     |
| 2112             | Frais préalables au démarrage                                 |                     |
| 2113             | Frais d'augmentation du capital                               |                     |
| 2114             | Frais sur opérations de fusions, scissions et transformations |                     |
| 2116             | Frais de prospection  |                     |
| 2117             | Frais de publicité  |                     |
| 2118             | Autres frais préliminaires                                    |                     |
| 2121             | Frais d'acquisition des immobilisations                       |                     |
| 2125             | Frais d'émission des emprunts                                 |                     |
| 2128             | Autres charges à répartir                                     | 6.778.475,17        |
| 2130             | Primes de remboursement des obligations                       |                     |
| <b>TOTAL</b>     |   | <b>6.778.475,17</b> |

## Tableau des amortissements

EXERCICE CLOS 31/12/2021

| NATURE  | Cumul début exercice<br>1 | Dotation de l'exercice<br>2 | Amortissements sur immobilisations sorties<br>3 | Cumul d'amortissement fin exercice<br>4 = 1 + 2 - 3 |
|---|---------------------------|-----------------------------|---|---|
| <b>IMMOBILISATION EN NON-VALEURS</b>              | <b>4.368.116,27</b>       | <b>908.913,36</b>           | <b>58.633,53</b>                                | <b>5.218.396,10</b>                                 |
| * Frais préliminaires                             |                           |                             |   | -   |
| * Charges à répartir sur plusieurs exercices      | 4.368.116,27              | 908.913,36                  | 58.633,53                                       | 5.218.396,10  |
| * Primes de remboursement obligations             | -                         | -                           | -   | -   |
| <b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>              | <b>3.805.383,18</b>       | <b>401.827,37</b>           | <b>-</b>  | <b>4.207.210,55</b>                                 |
| * Immobilisation en recherche et développement    | -                         | -                           | -   | -   |
| * Brevets, marques, droits et valeurs similaires  | 3.805.383,18              | 401.827,37                  | -   | 4.207.210,55  |
| * Fonds commercial                                | -                         | -                           | -   | -   |
| * Autres immobilisations incorporelles            | -                         | -                           | -   | -   |
| <b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>                | <b>292.328.107,78</b>     | <b>23.835.644,19</b>        | <b>12.276.084,11</b>                            | <b>303.887.667,86</b>                               |
| * Terrains  | -                         | -                           | -   | -   |
| * Constructions                                   | 76.729.392,63             | 9.766.325,63                | 4.687.468,86                                    | 81.808.249,40                                       |
| * Installations techniques, matériel et outillage | 195.413.887,34            | 13.259.378,61               | 7.417.366,14                                    | 201.255.899,81                                      |
| * Matériel de transport                           | 10.428.567,20             | 85.158,49                   | 144.500,00                                      | 10.369.225,69                                       |
| * Mobilier, matériel de bureau et aménagement     | 9.756.260,61              | 724.781,46                  | 26.749,11                                       | 10.454.292,96                                       |
| * Autres immobilisations corporelles Informatique |                           |                             |   |   |
| * Immobilisations corporelles en cours            |                           |                             |   |   |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                              | <b>300.501.607,23</b>     | <b>25.146.384,92</b>        | <b>12.334.717,64</b>                            | <b>313.313.274,51</b>                               |



## Tableau des immobilisations autres que financières

EXERCICE CLOS 31/12/2021

| NATURE  | Montant<br>Brut<br>DEBUT EX | Augmentation        |  |          | Diminution           |                     |          | Montant<br>Brut<br>FIN EXERCICE |
|---|-----------------------------|---------------------|--|----------|----------------------|---------------------|----------|---------------------------------|
|   |                             | Acquisition         | Prod par l'entre prise<br>pour elle même | Virement | Cession              | Retrait             | Virement |                                 |
| <b>IMMOBILISATION EN NON-VALEURS</b>              | 6.292.318,51                | 1.077.351,05        | -  | -        | 591.194,39           | -                   | -        | 6.778.475,17                    |
| * Frais préliminaires                             | -                           | -                   | -  | -        | -                    | -                   | -        | -                               |
| * Charges à répartir sur plusieurs exercices      | 6.292.318,51                | 1.077.351,05        | -  | -        | 591.194,39           | -                   | -        | 6.778.475,17                    |
| * Primes de remboursement obligations             | -                           | -                   | -  | -        | -                    | -                   | -        | -                               |
| <b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>              | 253.866.707,26              | -                   | -  | -        | -                    | -                   | -        | 253.866.707,26                  |
| * Immobilisation en recherche et développement    | -                           | -                   | -  | -        | -                    | -                   | -        | -                               |
| * Brevets, marques, droits et valeurs similaires  | 64.349.991,64               | 0,00                | -  | -        | -                    | -                   | -        | 64.349.991,64                   |
| * Fonds commercial                                | 189.516.715,62              | -                   | -  | -        | -                    | -                   | -        | 189.516.715,62                  |
| * Autres immobilisations incorporelles            | -                           | -                   | -  | -        | -                    | -                   | -        | -                               |
| <b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>                | 518.549.344,09              | 7.933.580,68        | -  | -        | 34.046.365,06        | 1.224.559,27        | -        | 491.212.000,44                  |
| * Terrains  | 52.590.144,70               | -                   | -  | -        | -                    | -                   | -        | 52.590.144,70                   |
| * Constructions                                   | 158.387.413,75              | 2.667.368,93        | -  | -        | 10.671.815,56        | -                   | -        | 150.382.967,12                  |
| * Installations techniques, matériel et outillage | 269.548.157,04              | 4.247.103,54        | -  | -        | 12.378.207,50        | -                   | -        | 261.417.053,08                  |
| * Matériel de transport                           | 10.553.107,15               | 2.056,34            | -  | -        | -                    | 144.500,00          | -        | 10.410.663,49                   |
| * Mobilier, matériel de bureau et aménagement     | 13.032.076,33               | 357.101,87          | -  | -        | 31.500,00            | -                   | -        | 13.357.678,20                   |
| * Autres immobilisations corporelles              | -                           | -                   | -  | -        | -                    | -                   | -        | -                               |
| * Immobilisations corporelles en cours            | 14.438.445,12               | 659.950,00          | -  | -        | 10.964.842,00        | 1.080.059,27        | -        | 3.053.493,85                    |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                              | <b>778.708.369,86</b>       | <b>9.010.931,73</b> | <b>-</b>                                 | <b>-</b> | <b>34.637.559,45</b> | <b>1.224.559,27</b> | <b>-</b> | <b>751.857.182,87</b>           |

## Tableau des suretés réelles données ou reçues

| TIERS CREDITEURS OU TIERS<br>DEBITEURS | Montant couvert<br>par la surete | Nature (1) | Date et lieu<br>d'inscription | Objet (2)(3) | Valeur comptable nette<br>de la surete donnée<br>exercice |
|--|----------------------------------|------------|-------------------------------|--------------|---|
| * Suretés données                      |                                  |            |                               |              |   |
| <b>NEANT</b>                           |                                  |            |                               |              |   |
| * Suretés reçues                       |                                  |            |                               |              |   |

(1) Gage: 1-Hypothèque: 2-Nantissement: 3-Warrant: 4-Autres: 5-(à préciser)

(2) Préciser si la sureté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (suretés do (entreprises liées, associés, membres du personnel)

(3) préciser si la sureté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (suretés reçues)

## Tableau des provisions

EXERCICE CLOS 31/12/2021

| NATURE   |     | Montant<br>début exercice | DOTATIONS      |                     |               | REPRISES            |                   |               | Montant<br>fin exercice |
|--|-----|---------------------------|----------------|---------------------|---------------|---------------------|-------------------|---------------|-------------------------|
|  |     |                           | d'exploitation | financières         | Non courantes | d'exploitation      | financières       | Non courantes |                         |
| 1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé                  | 29  | 26.619.500,00             | 0,00           | 0,00                | 0,00          | 0,00                | 0,00              | 0,00          | 26.619.500,00           |
| 2. Provisions réglementées   | 135 |                           | 0,00           | 0,00                | 0,00          | 0,00                | 0,00              | 0,00          |                         |
| 3. Provisions durables pour risques et charges                         | 15  | 1.841.389,29              | 0,00           | 0,00                | 0,00          | 1.200.000,00        | 0,00              | 0,00          | 641.389,29              |
| <b>SOUS TOTAL (A)</b>  |     | <b>28.460.889,29</b>      | <b>0,00</b>    | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>   | <b>1.200.000,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>   | <b>27.260.889,29</b>    |
| 4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie) | 39  | 33.755.240,75             | 0,00           | 0,00                | 0,00          | 0,00                | 0,00              | 0,00          | 33.755.240,75           |
| 5. Autres Provisions pour risques et charges                           | 45  | 398.689,07                | 0,00           | 1.009.631,20        | 0,00          |                     | 398.689,07        | 0,00          | 1.009.631,20            |
| 6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie              | 59  | 0,00                      | 0,00           | 0,00                | 0,00          | 0,00                | 0,00              | 0,00          | 0,00                    |
| <b>SOUS TOTAL (B)</b>  |     | <b>34.153.929,82</b>      | <b>0,00</b>    | <b>1.009.631,20</b> | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>         | <b>398.689,07</b> | <b>0,00</b>   | <b>34.764.871,95</b>    |
| <b>TOTAL (A + B)</b>   |     | <b>62.614.819,11</b>      | <b>0,00</b>    | <b>1.009.631,20</b> | <b>0,00</b>   | <b>1.200.000,00</b> | <b>398.689,07</b> | <b>0,00</b>   | <b>62.025.761,24</b>    |

## Tableau des créances

EXERCICE DU 01-01-2021 AU 31-12-2021

| CREANCES                          | TOTAL                   | ANALYSES PAR ECHEANCES |                         |                          | AUTRES ANALYSES       |   |                                    |                                |
|-----------------------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|--------------------------|-----------------------|---|------------------------------------|--------------------------------|
|                                   |                         | Plus d'un an           | Moins d'un an           | Echues et non recouvrées | Montants en devises   | Montants sur l'Etat et organismes publics | Montants sur les entreprises liées | Montants représentés par Effet |
| <b>DE L'ACTIF IMMOBILISE</b>      | <b>1.410.489,57</b>     | <b>1.410.489,57</b>    | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>              | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>                               | <b>0,00</b>                        | <b>0,00</b>                    |
| . Prêts immobilisés               | 191.808,77              | 191.808,77             |                         |                          | 0,00                  |   | 0,00                               |                                |
| . Autres créances financières     | 1.218.680,80            | 1.218.680,80           |                         |                          |                       |   |                                    |                                |
| <b>DE L'ACTIF CIRCULANT</b>       | <b>1.117.369.279,72</b> | <b>0,00</b>            | <b>1.117.369.279,72</b> | <b>0,00</b>              | <b>138.733.818,48</b> | <b>45.818.867,00</b>                      | <b>969.091.358,52</b>              | <b>0,00</b>                    |
| . Fournisseurs débiteurs,         |                         |                        |                         |                          |                       |   |                                    |                                |
| . Avances et acomptes             | 13.803.409,85           |                        | 13.803.409,85           |                          |                       |   |                                    |                                |
| . Clients                         | 246.204.961,36          |                        | 246.204.961,36          |                          | 121.739.947,50        |   | 183.323.235,09                     |                                |
| . Personnel                       | 4.121.274,71            |                        | 4.121.274,71            |                          |                       |   |                                    |                                |
| . Etat                            | 45.818.867,00           |                        | 45.818.867,00           |                          |                       | 45.818.867,00                             |                                    |                                |
| . Comptes d'associés              | 0,00                    |                        | 0,00                    |                          |                       |   |                                    |                                |
| . Autres débiteurs                | 802.761.994,41          |                        | 802.761.994,41          |                          | 16.993.870,98         |   | 785.768.123,43                     |                                |
| . Comptes de régularisation-actif | 4.658.772,39            |                        | 4.658.772,39            |                          |                       |   | 0,00                               |                                |

## Tableau des dettes

EXERCICE DU 01-01-2021 AU 31-12-2021

| DETTES                                      |                       | ANALYSES PAR ECHEANCES |                       |                      | AUTRES ANALYSES      |                                 |                                   |                               |
|---|-----------------------|------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|---------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------|
| TOTAL                                       |                       | Plus d'un an           | Moins d'un an         | Echues et non payées | Montant en devises   | Montant sur l'Etat et organ.pub | Montant sur les Entreprises liées | Montant représentés par effet |
| <b>DE FINANCEMENT</b>                       | <b>248.535.951,41</b> | <b>248.535.951,41</b>  | -                     | -                    | -                    | -                               | -                                 | -                             |
| . Emprunts obligataires                     | 0,00                  | -                      | -                     | -                    | -                    | -                               | -                                 | -                             |
| . Autresdettes de financement               | 248.535.951,41        | 248.535.951,41         | -                     | -                    | -                    | -                               | -                                 | -                             |
| <b>DU PASSIF CIRCULANT</b>                  | <b>225.059.549,23</b> | -                      | <b>225.059.549,23</b> | -                    | <b>10.280.271,94</b> | <b>8.308.701,58</b>             | -                                 | <b>11.399.558,82</b>          |
| . Fournisseurs et comptes rattachés         | 133.386.058,25        | -                      | 133.386.058,25        | -                    | 10.280.271,94        | -                               | -                                 | 11.399.558,82                 |
| . Clients créditeurs et avances et acomptes | -                     | -                      | -                     | -                    | -                    | -                               | -                                 | -                             |
| . Personnel                                 | 7.953.935,98          | -                      | 7.953.935,98          | -                    | -                    | -                               | -                                 | -                             |
| . Organismes Sociaux                        | 5.008.751,15          | -                      | 5.008.751,15          | -                    | -                    | 5.008.751,15                    | -                                 | -                             |
| . Etat                                      | 3.299.950,43          | -                      | 3.299.950,43          | -                    | -                    | 3.299.950,43                    | -                                 | -                             |
| . Comptes d'associés                        | 2.262.882,97          | -                      | 2.262.882,97          | -                    | -                    | -                               | -                                 | -                             |
| . Autres créances                           | 67.918.441,17         | -                      | 67.918.441,17         | -                    | -                    | -                               | -                                 | -                             |
| . Comptes de régularisation-passif          | 5.229.529,28          | -                      | 5.229.529,28          | -                    | -                    | -                               | -                                 | -                             |

## Tableau des biens en crédit bail

| Rubriques    | Date de la 1ère échéance | Durée du contrat en mois | Valeur estimée du bien à la date du contrat | Durée théorique d'amortissement du bien | Cumul des exercices précédents des redevances | Montant de l'exercice des redevances | Contrat    | Mensualité | Redevances restant à payer |                | Prix d'achat résiduel en fin de contrat | Numero de dossier | Observations  |
|--------------|--------------------------|--------------------------|---|---|---|--------------------------------------|------------|------------|----------------------------|----------------|---|-------------------|---------------|
|              |                          |                          |   |   |   |                                      |            |            | A moins d'un an            | A plus d'un an |   |                   |               |
| FIATDOBLO    | 15/03/2017               | 48                       | 116.400,00                                  | 4                                       | 101.954,86                                    | 4.432,82                             | 106.387,68 | 2.216,41   | - 0,00                     | -              | 978,17                                  | 72807-CM-0        | MAROC LEASING |
| FIATDOBLO    | 15/03/2017               | 48                       | 128.400,00                                  | 4                                       | 112.377,54                                    | 4.885,98                             | 117.263,52 | 2.442,99   | -                          | 0,00           | 1.078,17                                | 7348-CM-0         | MAROC LEASING |
| KANGO        | 25/08/2018               | 60                       | 145.548,00                                  | 5                                       | 66.504,54                                     | 27.519,12                            | 137.595,60 | 2.293,26   | 27.519,12                  | 16.052,82      | 1.221,11                                | 72411             | SOGELEASE     |
| KANGO        | 25/06/2018               | 60                       | 152.140,00                                  | 5                                       | 74.279,41                                     | 28.753,32                            | 143.766,60 | 2.396,11   | 28.753,32                  | 11.980,55      | 1.275,88                                | 71833             | SOGELEASE     |
| DACIA DUSTER | 01/09/2018               | 60                       | 159.106,60                                  | 5                                       | 83.665,12                                     | 35.856,48                            | 179.282,40 | 2.988,04   | 35.856,48                  | 23.904,32      | 1.325,89                                | 80490-CM-0        | MAROC LEASING |
| DOKKER/LOGAN | 10/07/2021               | 60                       | 234.309,33                                  | 5                                       | -   | 26.402,16                            | 264.021,60 | 4.400,36   | 26.402,16                  | 211.217,28     | 2.343,09                                | 1505230           | MAGHREBAIL    |



# Etats financiers sociaux arrêtés au 31/12/2021

## Détail des postes du CPC

| POSTE  | EXERCICE              | EXERCICE PRECEDENT    |
|--|-----------------------|-----------------------|
| 611 <b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>                                |                       |                       |
| <u>Achats revenus de marchandises</u>                            |                       |                       |
| * Achats de marchandises   |                       |                       |
| * Variation des stocks de marchandises                           |                       |                       |
| <b>Total</b>   |                       |                       |
| 612 <u>Achats consommés de matières et fournitures</u>           |                       |                       |
| * Achats de matière premières                                    | 253.816.889,73        | 218.642.213,27        |
| * Variation des stocks de matières premières                     | -1.545.573,48         | -991.415,52           |
| * Achats de matières et fournitures consommables et d'emballages | 174.229.924,94        | 212.368.133,06        |
| * Variation des stocks de matières, fournitures et emballages    | 2.918.793,04          | -21.573.196,09        |
| * Achats non stockés de matières et de fournitures               | 14.178.382,17         | 15.874.436,19         |
| * Achats de travaux, études et prestation de services            | 12.760.390,78         | 13.939.468,04         |
| <b>Total</b>   | <b>456.358.807,18</b> | <b>438.259.638,95</b> |
| 613/614 <u>Autres charges externes</u>                           |                       |                       |
| * Locations et charges locatives                                 | 5.607.357,77          | 6.290.427,61          |
| * Redevances de crédit-bail                                      | 127.849,88            | 1.376.395,42          |
| * Entretien et réparations                                       | 4.422.058,09          | 3.819.372,94          |
| * Primes d'assurances  | 2.216.051,42          | 2.196.597,51          |
| * Rémunérations du personnel extérieur à l'entreprise            | 30.530,76             | 93.334,60             |
| * Rémunérations d'intermédiaires et honoraires                   | 4.720.081,03          | 6.222.685,17          |
| * Redevances pour brevets, marque, droits ...                    | 279.948,54            | 573.905,09            |
| * Transports   | 29.250.777,20         | 31.855.913,42         |
| * Déplacements, missions et réceptions                           | 2.987.546,97          | 3.003.305,37          |
| * Reste du poste des autres charges externes                     | 4.189.708,07          | 3.774.848,49          |
| <b>Total</b>   | <b>53.831.909,73</b>  | <b>59.206.785,62</b>  |
| 617 <u>Charges de personnel</u>                                  |                       |                       |
| * Rémunération du personnel                                      | 118.307.997,81        | 114.394.844,54        |
| * Charges sociales   | 27.626.693,38         | 26.349.196,79         |
| * Reste du poste des charges de personnel                        | 2.335.028,60          | 1.909.240,32          |
| <b>Total</b>   | <b>148.269.719,79</b> | <b>142.653.281,65</b> |
| 618 <u>Autres charges d'exploitation</u>                         |                       |                       |
| * Jetons de présence   | 660.000,00            | 660.000,00            |
| * Pertes sur créances irrécouvrables                             |                       | 0,00                  |
| * Reste du poste des autres charges d'exploitation               |                       | 0,00                  |
| <b>Total</b>   | <b>660.000,00</b>     | <b>660.000,00</b>     |
| 638 <b>CHARGES FINANCIERES</b>                                   |                       |                       |
| <u>Autres charges financières</u>                                |                       |                       |
| * Charges nettes sur cessions de titres et valeurs de placement  |                       | 0,00                  |
| * Reste du poste des autres charges financières                  |                       | 0,00                  |
| <b>Total</b>   |                       | <b>0,00</b>           |
| 658 <b>CHARGES NON COURANTES</b>                                 |                       |                       |
| <u>Autres charges non courantes</u>                              |                       |                       |
| * Pénalités sur marchés et débits                                |                       | 0,00                  |
| * Rappels d'impôts (autres qu'impôts sur les résultats)          |                       | 1.807.675,47          |
| * Pénalités et amendes fiscales                                  | 15.841,49             | 99.382,00             |
| * Créances devenues irrécouvrables                               | 306.091,48            | 145.322,21            |
| * Reste du poste des autres charges non courantes                |                       | 0,00                  |
| <b>Total</b>   | <b>321.932,97</b>     | <b>2.052.379,68</b>   |

| POSTE  | EXERCICE              | EXERCICE PRECEDENT    |
|--|-----------------------|-----------------------|
| 711 <b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>                             |                       |                       |
| <u>Ventes de marchandises</u>                                  |                       |                       |
| * Ventes de marchandises au Maroc                              |                       |                       |
| * Ventes de marchandises à l'étranger                          |                       |                       |
| * Reste du poste des ventes de marchandises                    |                       |                       |
| <b>Total</b>   |                       |                       |
| 712 <u>Ventes des biens et services produits</u>               |                       |                       |
| * Ventes de biens au Maroc                                     | 64.272.107,81         | 21.872.895,29         |
| * Ventes de biens à l'étranger                                 | 582.321.467,68        | 710.988.378,39        |
| * Ventes des services au Maroc                                 | -97.474,00            | 1.161.702,00          |
| * Ventes des services à l'étranger                             | 2.466.764,59          | 2.525.715,85          |
| * Redevances pour brevets, marques, droits ...                 |                       | 0,00                  |
| * Reste du poste des ventes et services produits               | 320.206,41            | 483.250,73            |
| <b>Total</b>   | <b>649.283.072,49</b> | <b>737.031.942,26</b> |
| 713 <u>Variation des stocks de produits</u>                    |                       |                       |
| * Variation des stocks des biens produits                      | -1.783.543,26         | -1.628.435,01         |
| * Variation des stocks des services produits                   |                       | 0,00                  |
| * Variation des stocks des produits en cours                   | 34.034.484,13         | -68.955.397,35        |
| <b>Total</b>   | <b>32.250.940,87</b>  | <b>-70.583.832,36</b> |
| 718 <u>Autres produits d'exploitation</u>                      |                       |                       |
| * Jeton de présence reçus                                      |                       | 0,00                  |
| * Reste du poste (produits divers)                             | 11.863.933,46         | 6.283.304,67          |
| <b>Total</b>   | <b>11.863.933,46</b>  | <b>6.283.304,67</b>   |
| 719 <u>Reprises d'exploitation, transferts de charges</u>      |                       |                       |
| * Reprises   | 1.200.000,00          | 37.543.212,98         |
| * Transferts de charges  | 5.495,43              | 0,00                  |
| <b>Total</b>   | <b>1.205.495,43</b>   | <b>37.543.212,98</b>  |
| <b>PRODUITS FINANCIERS</b>                                     |                       |                       |
| 738 <u>Intérêts et autres produits financiers</u>              |                       |                       |
| * Intérêt et produits assimilés                                | 17.131.682,90         | 16.134.964,84         |
| * Revenus des créances rattachées à des participations         |                       | 0,00                  |
| * Produits nets sur cessions de titres et valeurs de placement |                       | 0,00                  |
| * Reste du poste intérêts et autres produits financiers        | 351,86                | 1.986,44              |
| <b>Total</b>   | <b>17.132.034,76</b>  | <b>16.136.951,28</b>  |
| <b>PRODUITS NON COURANTS</b>                                   |                       |                       |
| 757 <u>Reprises sur subventions d'investissement</u>           |                       |                       |
| . Reprises sur subvention d'investissement                     |                       |                       |
| 758 <u>Autres produits non courants</u>                        |                       |                       |
| . Produits non courants  | 240.631,10            | 5.410.969,62          |
| . Sponsoring Forum, Créa & Voyage                              |                       |                       |
| <b>Total</b>   | <b>240.631,10</b>     | <b>5.410.969,62</b>   |



## Détermination du résultat courant après impôts

| I. DETERMINATION DU RESULTAT                       |           | MONTANT               |
|--|-----------|-----------------------|
| . Résultat courant d'après C.P.C                   | ( 1 )     | 11.475.512,55         |
| . Réintégrations fiscales sur opérations courantes | ( + )     | 4.564.695,76          |
| . Déductions fiscales sur opérations courantes     | ( - )     | 28.816.126,81         |
|  |           | <b>-12.775.918,50</b> |
| . Résultat courant théoriquement imposable         | ( = )     |                       |
| . Impôt théorique sur résultat courant (C.M / IS)  | ( 2 )     | 3.516.433,00          |
|  |           | <b>7.959.079,55</b>   |
| . Résultat courant après impôts                    | ( 1 - 2 ) |                       |

## II. INDICATIONS DU REGIME FISCAL ET DES AVANTAGES OCTROYES PAR LES CODES DES INVESTISSEMENTS OU PAR DES DISPOSITIONS LEGALES SPECIFIQUES

- LA SOCIETE BENEFICIE AU TITRE DU C.A REALISE A L'EXPORT D' UN TAUX D' IS  
 - REDUIT DE 17,5% CONFORMEMENT A LA LOI EN VIGUEUR  
 (voir tableau 15 de la liasse fiscale)

## Détail de la taxe sur la valeur ajoutée

EXERCICE CLOS LE 31/12/2021

| NATURE  | Solde au début de l'exercice 1 | Opérations comptables de l'exercice 2 | Déclarations TVA de l'exercice 3 | Solde fin d'exercice (1 + 2 - 3 = 4) |
|---|--------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------|
| <b>A. T.V.A. Facturée</b>                         | <b>1.430.868,49</b>            | <b>20.685.977,15</b>                  | <b>19.206.361,65</b>             | <b>2.910.483,99</b>                  |
| <b>B. T.V.A. Récupérable</b>                      | <b>20.145.133,11</b>           | <b>19.341.780,48</b>                  | <b>17.950.280,14</b>             | <b>21.536.633,45</b>                 |
| * sur charges                                     | 18.262.034,51                  | 17.286.474,90                         | 16.612.605,04                    | 18.935.904,37                        |
| * sur immobilisations                             | 1.883.098,60                   | 2.055.305,58                          | 1.337.675,10                     | 2.600.729,08                         |
| <b>C. T.V.A. dûe ou crédit de T.V.A = (A - B)</b> | <b>-18.714.264,62</b>          | <b>1.344.196,67</b>                   | <b>1.256.081,51</b>              | <b>-18.626.149,46</b>                |

## Passif éventuels

### Passifs éventuels

Exercice du 01-01-21 au 31-12-21

Les déclarations fiscales au titre de l'impôt sur les sociétés (IS) ,de l'impôt sur le revenu (IR) et celles de la taxe sur la valeur ajoutée (TVA) ,ainsi que les déclarations de la caisse nationale de la sécurité sociale (CNSS) relatives aux exercices non prescrits pourraient faire l'objet d'un contrôle et d'éventuels redressements,



## Etat de répartition du capital social

Montant du capital société UNIMER SA : 114.138.800,00 DH

EXERCICE CLOS 31/12/2021

| Nom, prénom ou<br>ou raison sociale des<br>principaux associés (1) | Adresse | N°IF | N° CIN ou CE | NOMBRE DE TITRES   |                   | Valeur nominale<br>de chaque action<br>ou part sociale | MONTANT DU CAPITAL |        |               |
|--|---------|------|--------------|--------------------|-------------------|--|--------------------|--------|---------------|
|  |         |      |              | Exercice précédent | Exercice actuel   |  | Souscrit           | Appelé | Libéré        |
| SANAMAGRO  |         |      |              | 6.035.704,00       | 6.047.849,00      | 10   |                    |        | 60.478.490,00 |
| SANAMHOLDING   |         |      |              | 2.776.871,00       | 2.679.479,00      | 10   |                    |        | 26.794.790,00 |
| DIVERSPORTEURS   |         |      |              | 1.789.828,00       | 1.790.008,00      | 10   |                    |        | 17.900.080,00 |
| Saham assurance  |         |      |              | 602.420,00         | 694.127,00        | 10   |                    |        | 6.941.270,00  |
| ALJIAHOLDING   |         |      |              | 145.956,00         | 139.316,00        | 10   |                    |        | 1.393.160,00  |
| ALJSAID  |         |      |              | 63.101,00          | 63.101,00         | 10   |                    |        | 631.010,00    |
|  |         |      |              | <b>11.413.880</b>  | <b>11.413.880</b> |  |                    |        |               |

(1) Quant le nombre des associés est inférieur ou égal à 10, l'entreprise doit déclarer tous les participants au capital. Dans les autres cas, il y a lieu de ne mentionner que les 10 principaux associés par ordre d'importance décroissante.

## Etat d'affectation des résultats intervenue au cours de l'exercice

| A. ORIGINE DES RESULTATS A AFFECTER        | MONTANT               | B. AFFECTATION DES RESULTATS | MONTANT               |
|--|-----------------------|------------------------------|-----------------------|
| * Report à nouveau                         | 429.677.724,19        | * Réserve légale             |                       |
| * Résultats nets en instance d'affectation |                       | * Autres réserves            |                       |
| * Résultat net de l'exercice               | 23.996.038,33         | * Tantièmes                  |                       |
| * Prélèvements sur les réserves            |                       | * Dividendes                 | 17.120.820,00         |
| * Autres prélèvements                      |                       | * Autres affectations        |                       |
|  |                       | * Report à nouveau           | 436.552.942,52        |
| <b>TOTAL A</b>                             | <b>453.673.762,52</b> | <b>TOTAL B</b>               | <b>453.673.762,52</b> |

TOTAL A = TOTAL B

## Tableau des opérations en devises

DU 01-01-2021 AU 31-12-2021

| NATURE                                     | Entrée contre-valeur<br>(en Dh) | Sortie contre-valeur<br>(en Dh) |
|--|---------------------------------|---------------------------------|
| * Financement permanent                    |                                 |                                 |
| * Immobilisations brutes                   |                                 |                                 |
| * Rentrées sur immobilisations             |                                 |                                 |
| * Remboursement des dettes de financements |                                 |                                 |
| * Produits                                 | 671.661.186,33                  |                                 |
| * Charges                                  |                                 | 58.489.482,76                   |
| <b>TOTAL DES ENTREES</b>                   | <b>671.661.186,33</b>           |                                 |
| <b>TOTAL DES SORTIES</b>                   |                                 | <b>58.489.482,76</b>            |
| <b>BALANCE DEVICES</b>                     |                                 | <b>613.171.703,57</b>           |
| <b>TOTAL</b>                               | <b>671.661.186,33</b>           | <b>671.661.186,33</b>           |

## Résultats et autres éléments caractéristiques de l'entreprise au cours des trois derniers exercices

| NATURE DES INDICATIONS                                  | Exercice 2019  | Exercice 2020  | Exercice 2021  |
|---|----------------|----------------|----------------|
| <b>PERSONNEL</b>  |                |                |                |
| Montant des salaires bruts de l'exercice                | 134 716 080,65 | 114.398.936,75 | 120 035 424,26 |
| Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice | 4.115          | 3.689          | 3.816          |

## Datation et évènements postérieurs

Exercice du 01-01-2021 au 31-12-2021

### I. DATATION

. Date de clôture (1) **31-12-2021**

. Date d'établissement des états de synthèse (2) **28/03/2022**

(1) Justification en cas de changement de la date de clôture de l'exercice

(2) Justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévu pour l'élaboration des états de synthèse

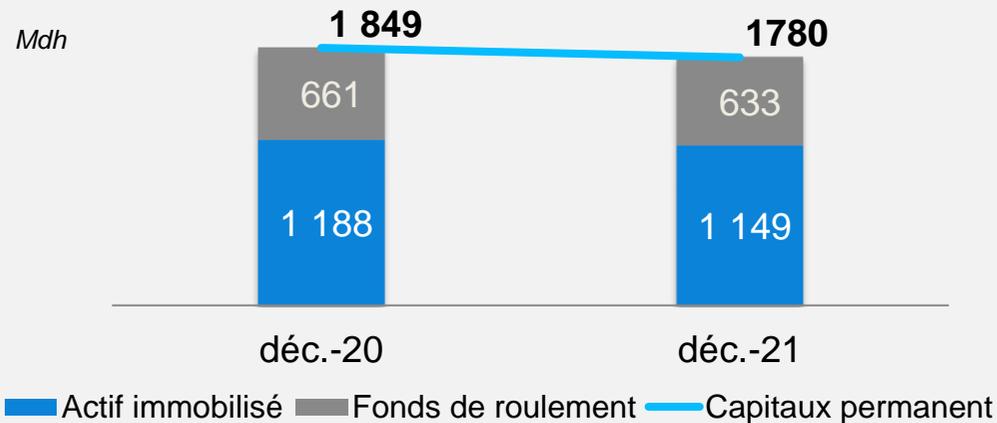
### II . EVENEMENTS NES POSTERIEUREMENT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE NON RATTACHABLES A CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LA 1ère COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHESE

| DATES | INDICATION DES EVENEMENTS  |
|-------|--|
|       | <b>- Favorables</b>  |
|       | <b>- Défavorables</b>  |
|       | « L'état d'urgence sanitaire tel que enclenché par le Gouvernement du Maroc en vue de limiter la propagation de la pandémie du COVID 19 n'entraîne pas d'ajustements sur les comptes au 31 décembre 2019.<br>A la date d'arrêt des comptes par le Conseil d'administration, les activités de la société n'ont pas été affectées par les répercussions économiques de la crise liée à la pandémie COVID-19. En outre, compte tenu du caractère récent de la pandémie, la Société n'est toujours pas en capacité d'en apprécier l'impact chiffré éventuel sur son activité au titre de l'exercice 2020.<br>Par ailleurs, la société, n'a pas connaissance d'incertitudes significatives pouvant remettre en cause sa capacité à poursuivre son exploitation, par conséquent, les états financiers de la société ont été préparés sur la base de la continuité de l'activité. » |

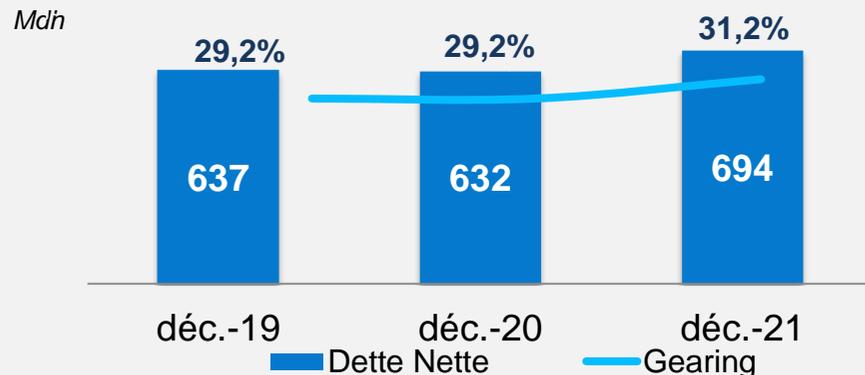


## Comptes du Bilan

### Capitaux Propres / Fonds de Roulement



### Dettes nettes / Gearing



## Comptes des produits et charges

### Produits d'exploitation

Les produits d'exploitation ont enregistré une baisse et s'élèvent à 695 Mdh contre 710 Mdh à la même période de l'exercice précédent.

Cette évolution est liée directement à la baisse du chiffre d'affaires résultant de la sous activité qui passe de 737 Mdh en 2020 à 649 Mdh en 2021.

### Achats consommés

Les achats consommés 2021 s'établissent à 456 Mdh en 2021, en hausse par rapport à 2020 du fait de l'augmentation des prix des matières premières.

### Charges financières

Les charges financières s'élèvent à 39 Mdh en 2021 contre 59 Mdh en 2020. Cette évolution s'explique principalement par l'inscription d'une dotation financière en 2020 relative à la société Top Food suite à un contrôle fiscale.

### Résultat net

Le résultat net 2021 baisse pour s'établir à 11 Mdh contre 34 Mdh à la même période de l'exercice précédent du fait essentiellement de l'impact de la sous activité des usines de conserves et de l'impact des augmentations significatives des prix des intrants.



## Etats financiers et rapports 2021

Rapport de gestion

Etats financiers sociaux

**Etats financiers consolidés**

Rapport général des commissaires aux comptes

Rapport spécial des commissaires aux comptes

Etat des honoraires versés aux commissaires aux comptes

## Bilan consolidé

| ACTIF  | Notes           | 31-déc.-21       | 31-déc.-20       |
|--|-----------------|------------------|------------------|
| Immobilisations en non valeur                | 1.3.a & 4.1.a   | 34.418           | 30.074           |
| Ecart d'acquisition                          | 1.2.c.1 & 4.1.b | 245.018          | 274.157          |
| Immobilisations incorporelles                | 1.3.b & 4.1.a   | 216.345          | 217.813          |
| Immobilisations corporelles                  | 1.3.c & 4.1.d   | 549.765          | 472.903          |
| Titre mis en équivalence                     |                 | 528.057          | 518.797          |
| Immobilisations financières                  | 1.3.d & 4.1.c   | 11.977           | 11.856           |
| Impôts différés actifs                       | 1.2.c.4         | 3.174            | 2.428            |
| <b>ACTIF IMMOBILISE</b>                      |                 | <b>1.588.754</b> | <b>1.528.029</b> |
| Stocks et en-cours                           | 1.3.e & 4.2.a   | 331.214          | 283.638          |
| Clients et comptes rattachés                 | 1.3.f           | 280.093          | 254.024          |
| Autres créances et comptes de régularisation | 1.3.f & 4.2.b   | 394.861          | 418.864          |
| Valeurs mobilières de placement              | 1.3.g           | 134              | 18.877           |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                       |                 | <b>1.006.302</b> | <b>975.403</b>   |
| <b>Trésorerie - actif</b>                    |                 | <b>146.629</b>   | <b>196.270</b>   |
| <b>Total de l'actif</b>                      |                 | <b>2.741.685</b> | <b>2.699.702</b> |

| PASSIF  | Notes       | 31-déc.-21       | 31-déc.-20       |
|---|-------------|------------------|------------------|
| Capital   |             | 114.139          | 114.139          |
| Primes d'émission, de fusion, d'apport          |             | 955.539          | 955.539          |
| Résultats non distribués                        |             | 349.319          | 426.837          |
| Ecart de conversion                             |             | (6.661)          | (1.808)          |
| Résultat consolidé                              |             | (63.091)         | (49.540)         |
| <b>Capitaux propres de l'ensemble consolidé</b> |             | <b>1.349.245</b> | <b>1.445.167</b> |
| <i>Dont :</i> Capitaux propres part du groupe   | 4.3.a       | 1.129.784        | 1.234.566        |
| Intérêts minoritaires                           | 4.3.b       | 219.461          | 210.602          |
| Subventions d'investissement                    |             | -                | 348              |
| Dettes de financement                           | 4.4         | 410.157          | 426.438          |
| Provisions pour risques et charges              | 4.5         | 979              | 2.562            |
| Impôts différés passifs                         | 1.2.c.4     | 2.894            | 2.801            |
| <b>PASSIF IMMOBILISE</b>                        |             | <b>414.030</b>   | <b>431.802</b>   |
| Fournisseurs et comptes rattachés               | 1.3.f       | 269.830          | 185.643          |
| Autres dettes et comptes de régularisation      | 1.3.f & 4.6 | 172.082          | 174.879          |
| <b>PASSIF CIRCULANT</b>                         |             | <b>441.911</b>   | <b>360.522</b>   |
| <b>Trésorerie - passif</b>                      |             | <b>536.498</b>   | <b>461.863</b>   |
| <b>Total du passif</b>                          |             | <b>2.741.684</b> | <b>2.699.702</b> |

## CPC consolidé

| En KMAD  | Notes | 2021               | 2020             |
|--|-------|--------------------|------------------|
| <b>Produits d'exploitation</b>   |       | <b>1.081.529</b>   | <b>1.000.898</b> |
| Chiffre d'affaires   | 4.7   | 1.025.885          | 1.052.749        |
| Variation de stocks de produits  |       | 45.787             | (73.158)         |
| Autres produits d'exploitation   |       | 9.858              | 21.307           |
| <b>Charges d'exploitation</b>  |       | <b>(1.088.048)</b> | <b>(974.646)</b> |
| Achats et autres charges externes  | 4.8   | (767.810)          | (671.397)        |
| Impôts et taxes  |       | (7.514)            | (7.167)          |
| Charges de personnel   |       | (242.294)          | (226.078)        |
| Autres charges d'exploitation  |       | (2.052)            | (1.195)          |
| Dotations d'exploitation   |       | (68.378)           | (68.807)         |
| <b>Résultat d'exploitation</b>   |       | <b>(6.519)</b>     | <b>26.252</b>    |
| <b>Résultat financier</b>  | 4.9   | <b>(45.913)</b>    | <b>(39.443)</b>  |
| <b>Résultat courant des entreprises intégrées</b>  |       | <b>(52.432)</b>    | <b>(13.191)</b>  |
| <b>Résultat non courant</b>  | 4.10  | <b>(950)</b>       | <b>5.949</b>     |
| <b>Résultat avant impôt</b>  |       | <b>(53.381)</b>    | <b>(7.242)</b>   |
| Impôt sur le résultat  | 4.11  | (10.152)           | (23.199)         |
| <b>Résultat net des entreprises intégrées avant amortissement des écarts d'acquisition</b> |       | <b>(63.533)</b>    | <b>(30.441)</b>  |
| Amort. des écarts d'acquisition  | 4.1.b | (29.139)           | (29.139)         |
| QP des sociétés mises en équivalence   |       | 29.581             | 10.040           |
| <b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>  |       | <b>(63.091)</b>    | <b>(49.541)</b>  |
| <b>Résultat net part du Groupe</b>   |       | <b>(94.013)</b>    | <b>(76.551)</b>  |
| <b>Intérêts minoritaires dans le résultat</b>  |       | <b>30.923</b>      | <b>27.010</b>    |

## ESG Consolidé

| (Exprimé en milliers de Dirhams Marocains)                             | Notes       | 2021             | 2020             |
|--|-------------|------------------|------------------|
| Vente de marchandises en l'état  | 4.7         | 222 449          | 73 364           |
| -Achat revendu de marchandises   |             | (40 575)         | (18 524)         |
| =Marge brute sur vente en l'état                                       |             | 181 874          | 54 841           |
| <b>+ Production de l'exercice</b>                                      |             | <b>849 222</b>   | <b>906 227</b>   |
| Ventes de biens et services produits                                   | 4.7         | 803 435          | 979 385          |
| Variation stocks de produits   |             | 45 787           | (73 158)         |
| <b>- Consommation de l'exercice</b>                                    |             | <b>(727 234)</b> | <b>(652 874)</b> |
| Achats consommés de matières et fournitures                            | 4.8         | (596 816)        | (512 992)        |
| Autres charges externes  | 4.8         | (130 418)        | (139 882)        |
| = Valeur ajoutée   |             | 303 862          | 308 194          |
| + Subventions d'exploitation   |             |                  |                  |
| - Impôts et taxes  |             | (7 514)          | (7 167)          |
| - Charges de personnel   |             | (242 294)        | (226 078)        |
| = Excedent brut d'exploitation EBE ou Insuffisance brut d'exploitation |             | 54 054           | 74 948           |
| - Autres charges d'exploitation  |             | (2 052)          | (1 195)          |
| + Reprises d'exploitation, transfert de charges                        |             | 9 858            | 21 307           |
| - Dotations d'exploitations  |             | (68 378)         | (68 807)         |
| = Resultat d'exploitation  |             | (6 519)          | 26 252           |
| <b>+/- Resultat financier</b>  | <b>4.9</b>  | <b>(45 913)</b>  | <b>(39 443)</b>  |
| = Resultat courant   |             | (52 432)         | (13 191)         |
| <b>+/- Resultat non courant</b>  | <b>4.10</b> | <b>(950)</b>     | <b>5 949</b>     |
| - Impot sur les resultats  | 4.11        | (10 152)         | (23 199)         |
| - DEA des écarts d'acquisition   | 4.1.b       | (29 139)         | (29 139)         |
| + Quote part des mises en équivalence                                  |             | 20 581           | 10 040           |
| = Resultat net de l'exercice   |             | (63 091)         | (49 541)         |
| Part du Groupe   |             | (94 013)         | (76 551)         |
| Interets minoritaires  |             | 30 923           | 27 010           |

## Tableau des flux de trésorerie consolidé

| (Exprimé en milliers de Dirhams Marocains)                         | 2021             | 2020            |
|--|------------------|-----------------|
| <b>Résultat net consolidé</b>                                      | <b>(63 091)</b>  | <b>(49 541)</b> |
| - Variation des provisions pour risques et charges                 | (1 583)          | 713             |
| - Dotations aux amortissements des immobilisations incorporelles   | 8 049            | 10 633          |
| - Dotations aux amortissements des immobilisations corporelles     | 58 108           | 52 031          |
| - Dotations aux amortissements des EA                              | 29 139           | 29 139          |
| - Variation des Impôts Différés                                    | (653)            | 3 268           |
| - VNC des immobilisations corporelles et incorporelles cédées      |                  |                 |
| - QP des sociétés mises en équivalence                             | (29 581)         | (10 040)        |
| - Produit de cession des immobilisations                           | (22 626)         | (15)            |
| <b>Capacité d'autofinancement des sociétés intégrées</b>           | <b>(22 238)</b>  | <b>36 188</b>   |
| <b>Variation du Besoin en Fonds de Roulement lié à l'activité</b>  | <b>50 490</b>    | <b>72 068</b>   |
| <b>Flux net de Trésorerie généré par l'activité</b>                | <b>28 252</b>    | <b>108 256</b>  |
| Acquisition des immobilisations incorporelles                      | (10 926)         | (3 278)         |
| Variation des immobilisations financières                          | (120)            | (821)           |
| Acquisition des immobilisations corporelles                        | (134 970)        | (29 806)        |
| Prix de cession d'immobilisations                                  | 22 626           | 15              |
| Variation des subventions  | (348)            | 463             |
| <b>Flux net de trésorerie liés aux opérations d'investissement</b> | <b>(123 738)</b> | <b>(33 427)</b> |
| Dividendes versés  | (17 121)         | (55 914)        |
| Moins : Var minoritaires RH  | 6 892            | 20 773          |
| Emissions/ remboursement d'emprunts                                | (16 281)         | 33 128          |
| <b>Flux net de trésorerie liés aux opérations de Financement</b>   | <b>(26 510)</b>  | <b>(2 012)</b>  |
| <b>Variation de Trésorerie</b>                                     | <b>(121 996)</b> | <b>72 817</b>   |
| Trésorerie d'ouverture   | (265 593)        | (338 410)       |
| Trésorerie de clôture  | (389 869)        | (265 593)       |
| Autres variations  | 2 280            | -               |
|  | <b>(121 996)</b> | <b>72 817</b>   |



## ETAT DES INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES CONSOLIDEES

### 1. REFERENTIEL COMPTABLE, MODALITES DE CONSOLIDATION, REGLES D'EVALUATION

#### 1.1 Référentiel comptable

Les comptes consolidés du Groupe UNIMER sont établis conformément aux normes nationales prescrites par la Méthodologie adoptée par le Conseil National de Comptabilité (CNC) dans son avis No 5 du 26 mai 2005.

#### 1.2 Modalités de consolidation

##### a) Méthodes de consolidation

Les méthodes de consolidation appliquées par le Groupe UNIMER sont les suivantes :

##### a.1 Intégration globale :

Pour toutes les filiales dans lesquelles UNIMER exerce directement ou indirectement un contrôle exclusif, l'intégration globale est la méthode pratiquée. Le contrôle exclusif sur une filiale s'apprécie par le pouvoir de diriger les politiques financières et opérationnelles. Il résulte :

- soit de la détention directe ou indirecte de la majorité des droits de vote ;
- soit de la désignation, pendant deux exercices successifs, de la majorité des membres des organes d'administration, de direction ou de surveillance ;

Le groupe est présumé avoir effectué cette désignation lorsqu'il a disposé, au cours de cette période, directement ou indirectement, d'une fraction supérieure à quarante pour cent des droits de vote et qu'aucun autre associé ou actionnaire ne détenait directement ou indirectement une fraction supérieure à la sienne ;

- soit du droit d'exercer une influence dominante en vertu d'un contrat ou de clauses statutaires, lorsque le droit applicable le permet et que UNIMER est actionnaire ou associé de l'entreprise concernée.

La méthode de l'intégration globale consiste à intégrer, après élimination des opérations et comptes réciproques, les comptes de la société consolidée en distinguant la part du groupe et les intérêts minoritaires.

##### a.2 Mise en équivalence

La méthode de la mise en équivalence est appliquée pour les sociétés sur lesquelles le Groupe exerce une influence notable.

L'influence notable est le pouvoir de participer aux politiques financières et opérationnelles d'une filiale sans en détenir le contrôle.

L'influence notable est présumée lorsque le Groupe dispose, directement ou indirectement, d'une fraction comprise entre 20% et 40% des droits de vote de cette filiale.

La mise en équivalence consiste à substituer à la valeur comptable des titres détenus la quote-part des capitaux propres, y compris le résultat de l'exercice déterminé d'après les règles de consolidation.

La méthode de la mise en équivalence au sous-groupe RETAIL HOLDING.

##### b) Date de clôture

Pour les deux exercices présentés, toutes les entités faisant partie du périmètre de consolidation ont clôturé leurs comptes au 31 décembre.



## c) Principaux retraitements

La consolidation est effectuée à partir des comptes individuels des entités comprises dans le périmètre de consolidation du Groupe.

Les principaux retraitements se déclinent comme suit :

### c.1 Ecart d'acquisition

L'écart d'acquisition est égal à la différence à la date d'acquisition entre le coût d'acquisition des titres et la quote-part dans les actifs et passifs retraités de l'entité acquise.

L'écart d'acquisition fait l'objet d'un amortissement sur une durée déterminée en fonction de la nature de la société acquise et des objectifs fixés lors de l'acquisition. Les écarts d'acquisition du Groupe UNIMER sont amortis sur une durée de 10 ou 20 ans selon le cas.

### c.2 Elimination des opérations intragroupes

Les opérations significatives entre les sociétés intégrées sont éliminées du bilan et du compte de produits et charges consolidés.

### c.3 Elimination des provisions à caractère fiscal

Pour ne pas altérer l'image fidèle des comptes consolidés, les provisions et les écritures passées pour la seule application de la législation fiscale sont éliminées. Il s'agit notamment de :

- la constatation ou la reprise d'amortissement dérogatoires lorsqu'une entreprise du périmètre de consolidation du Groupe applique un système d'amortissement dégressif prévu par la législation fiscale, tout en estimant nécessaire de conserver comptablement un mode d'amortissement linéaire ;
- la constatation ou la reprise de provisions réglementées ;
- la reprise de subventions d'investissement au compte de produits et charges.

### c.4 Impôts

La charge d'impôt comprend l'impôt courant de l'exercice et l'impôt différé résultant des décalages temporaires entre les bases comptables des actifs et passifs et leurs bases fiscales.

Les impôts différés résultant de la neutralisation des différences temporaires introduites par les règles fiscales et les retraitements de consolidation sont calculés société par société selon la méthode du report variable, en tenant compte de la conception étendue.

Les impôts différés actifs résultant :

- des décalages temporaires entre le résultat comptable et le résultat fiscal,
  - des retraitements de consolidation,
  - des déficits fiscaux reportables,
- sont constatés eu égard la situation fiscale de chaque entité, lorsqu'il est probable que des bénéfices futurs seront disponibles pour absorber ces impôts différés actifs.

### c.5 Intérêts minoritaires

Lorsque la part revenant aux intérêts minoritaires dans les pertes d'une société consolidée est supérieure à leur part dans les capitaux propres, l'excédent ainsi que les pertes ultérieures applicables aux intérêts minoritaires sont déduits des intérêts majoritaires, sauf si les associés minoritaires ont une obligation expresse de combler ces pertes.

Cependant, si ultérieurement l'entreprise consolidée devient bénéficiaire, la part du groupe est alors créditée de tous les profits réalisés jusqu'à absorption de la part des intérêts minoritaires imputés antérieurement.



## c.6 Crédit-bail

Le Groupe a opté pour le traitement optionnel consistant à comptabiliser les immobilisations financées par crédit-bail au bilan en contrepartie d'une dette financière d'un montant équivalent en prenant en considération l'importance significative.

Par ailleurs, au niveau du compte de produits et charges, les immobilisations sont amorties selon leur durée d'utilité et les charges d'intérêt sur emprunt sont comptabilisées en fonction de la durée des contrats ; les redevances étant annulées.

## c.7 Ecarts de conversion

Les écarts de conversion des actifs et passifs monétaires libellés en monnaie étrangère sont enregistrés au compte de produits et charges au cours de la période à laquelle ils se rapportent.

## 1.3 Méthodes et règles d'évaluation

Les principales méthodes et règles d'évaluation sont les suivantes :

### a) Immobilisations en non-valeur

L'immobilisation en non-valeur est constituée essentiellement des frais préliminaires et des charges à répartir sur plusieurs exercices et est amortie de manière linéaire sur une durée de 5 ans.

### b) Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont généralement amorties sur une durée ne dépassant pas cinq ans (licences de logiciels) sauf pour les brevets et droits assimilés qui sont amortis sur dix ans. Les fonds commerciaux ne sont pas amortis.

## c) Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont enregistrées à leur coût d'acquisition ou de production. Elles sont amorties sur la durée de vie estimée de chaque catégorie d'immobilisation.

Les principales durées d'amortissement utilisées sont les suivantes :

|   | Méthode  | Durée     |
|---|----------|-----------|
| Constructions                                   | Linéaire | 20 ans    |
| Agencements et aménagements des constructions   | Linéaire | 10 ans    |
| Mobilier de bureau                              | Linéaire | 10 ans    |
| Installations techniques, matériel et outillage | Linéaire | 10 ans    |
| Matériel de transport                           | Linéaire | 5 ans     |
| Matériel de bureau et informatique              | Linéaire | 3 à 5 ans |

Les plus-values de cession intragroupe sont annulées en consolidation.

## d) Immobilisations financières

Les titres de participation dans les sociétés non consolidées figurent au bilan à leur prix d'acquisition. Une provision pour dépréciation est constituée, le cas échéant, après analyse, au cas par cas, des situations financières des sociétés non consolidées.

Les plus-values de cession intra-groupe sont annulées en consolidation lorsqu'elles sont significatives.

## e) Stocks et travaux en cours

Les stocks et travaux en cours sont évalués au prix de revient sans que celui-ci puisse excéder la valeur nette de réalisation. Les stocks sont évalués, selon les activités, au coût moyen pondéré ou selon la méthode du premier entré - premier sorti (FIFO).



Les frais financiers ne sont pas pris en compte pour l'évaluation des stocks. Les provisions pour dépréciation des stocks sont constituées le cas échéant pour ramener la valeur nette comptable à la valeur probable de réalisation.

## f) Créances et dettes d'exploitation

Les créances et dettes sont enregistrées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée dès l'apparition d'un risque de non recouvrement.

Les transactions exprimées en devises étrangères sont converties au cours de change en vigueur au moment de la transaction.

Lors de l'arrêté des comptes, les soldes monétaires en devises sont convertis au taux de clôture par la contrepartie du compte de résultat.

## g) Titres et valeurs de placement

Cette rubrique comprend des titres acquis en vue de réaliser un placement. Ils sont enregistrés au coût d'achat.

Une provision est constituée lorsque la valeur probable de réalisation est inférieure au prix d'acquisition.

## 2. INFORMATIONS RELATIVES AU PERIMETRE

La liste des sociétés consolidées au 31 décembre 2021 est la suivante :

| Sociétés                          | Pourcentages d'intérêt | Pourcentages | Méthodes de Consolidation |
|-----------------------------------|------------------------|--------------|---------------------------|
| UNIMER SA                         | 100,00%                | 100,00%      | Société mère              |
| TOP FOOD                          | 99,98%                 | 99,98%       | IG                        |
| INVESTIPAR                        | 100,00%                | 100,00%      | IG                        |
| VCR LOGISTICS                     | 100,00%                | 100,00%      | IG                        |
| Groupe RETAIL                     | 25,31%                 | 25,31%       | MEE                       |
| ALMAR                             | 100,00%                | 100,00%      | IG                        |
| LA MONÉGASQUE VANELLI FRANCE      | 100,00%                | 100,00%      | IG                        |
| VANELLI MAROC                     | 100,00%                | 100,00%      | IG                        |
| DÉLIMAR                           | 99,14%                 | 99,14%       | IG                        |
| BELDIVA                           | 76,00%                 | 76,00%       | IG                        |
| F PARTNERS                        | 70,00%                 | 70,00%       | IG                        |
| SMCA                              | 60,00%                 | 60,00%       | IG                        |
| UNIMER DAKHLA                     | 100,00%                | 100,00%      | IG                        |
| PELAGIC PIONNIERE                 | 35,00%                 | 50,00%       | IG                        |
| SIRIUS PELAGIC                    | 50,00%                 | 50,00%       | IG                        |
| OPTIFISH                          | 60,00%                 | 60,00%       | IG                        |
| SNCP                              | 73,45%                 | 73,45%       | IG                        |
| UNIMER PROTEINS                   | 100,00%                | 100,00%      | IG                        |
| UNIMER AFRICA                     | 100,00%                | 100,00%      | IG                        |
| UNIMER MAURITANIE                 | 70,00%                 | 70,00%       | IG                        |
| CONSERVERIE PELAGIQUE DAKHLA      | 100,00%                | 100,00%      | IG                        |
| FINE FROZEN FRUITS AND VEGETABLES | 99,90%                 | 99,90%       | IG                        |

**IG** Intégration globale  
**MEE** Mise en équivalence



La liste des sociétés consolidées au 31 décembre 2020 est la suivante :

| Sociétés                     | Pourcentages d'intérêt | Pourcentages | Méthodes de Consolidation |
|------------------------------|------------------------|--------------|---------------------------|
| UNIMER SA                    | 100,00%                | 100,00%      | Société mère              |
| TOP FOOD                     | 99,98%                 | 99,98%       | IG                        |
| INVESTIPAR                   | 100,00%                | 100,00%      | IG                        |
| VCR LOGISTICS                | 100,00%                | 100,00%      | IG                        |
| Groupe RETAIL                | 25,31%                 | 25,31%       | MEE                       |
| ALMAR                        | 100,00%                | 100,00%      | IG                        |
| LA MONÉGASQUE VANELLI FRANCE | 100,00%                | 100,00%      | IG                        |
| VANELLI MAROC                | 100,00%                | 100,00%      | IG                        |
| DÉLIMAR                      | 99,14%                 | 99,14%       | IG                        |
| BELDIVA                      | 76,00%                 | 76,00%       | IG                        |
| F PARTNERS                   | 70,00%                 | 70,00%       | IG                        |
| SMCA                         | 60,00%                 | 60,00%       | IG                        |
| UNIMER DAKHLA                | 100,00%                | 100,00%      | IG                        |
| PELAGIC PIONNIERE            | 35,00%                 | 50,00%       | IG                        |
| SIRIUS PELAGIC               | 50,00%                 | 50,00%       | IG                        |
| OPTIFISH                     | 60,00%                 | 60,00%       | IG                        |
| SNCP                         | 73,45%                 | 73,45%       | IG                        |
| UNIMER PROTEINS              | 100,00%                | 100,00%      | IG                        |
| UNIMER AFRICA                | 100,00%                | 100,00%      | IG                        |
| UNIMER MAURITANIE            | 70,00%                 | 70,00%       | IG                        |

**IG** Intégration gloabe  
**MEE** Mise en équivalence

### 3. COMPARABILITE DES COMPTES

Les principes et méthodes de consolidation retenus pour l'exercice clos au 31 décembre 2021 sont les mêmes que ceux retenus pour l'exercice précédent.

### 4. INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES

#### 4.1 Actif immobilisé

##### a) Immobilisations en non-valeur et incorporelles

L'immobilisation en non-valeur aux 31 décembre 2021 et 31 décembre 2020 s'analysent comme suit :

| (en milliers de DH)                        | 31 déc.<br>2021 | 31 déc.<br>2020 |
|--|-----------------|-----------------|
| Frais préliminaires                        | 8 049           | 8 041           |
| Charges à répartir sur plusieurs exercices | <u>74 350</u>   | <u>75 082</u>   |
| <b>Brut</b>                                | 82 399          | 83 123          |
| Frais préliminaires                        | 4 202           | 3 911           |
| Charges à répartir sur plusieurs exercices | <u>43 779</u>   | <u>49 138</u>   |
| <b>Amortissements</b>                      | 47 981          | 53 049          |
| <b>Net</b>                                 | <b>34 418</b>   | <b>30 074</b>   |



## b) Ecarts d'acquisition

Les écarts d'acquisition aux 31 décembre 2021 et 31 décembre 2020 s'analysent comme suit :

| <i>(en milliers de DH)</i> | 31 déc.<br>2020 | Variation       | 31 déc.<br>2021 |
|----------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Brut                       | 563 785         | -               | 563 785         |
| Amortissements             | (289 628)       | (29 139)        | (318 767)       |
| <b>Net</b>                 | <b>274 157</b>  | <b>(29 139)</b> | <b>245 018</b>  |

## c) Immobilisations incorporelles

Le détail des immobilisations incorporelles par nature s'analyse comme suit:

| <i>(en milliers de DH)</i>                     | 31 déc.<br>2021 | 31 déc.<br>2020 |
|--|-----------------|-----------------|
| Brevets, marques, droits et valeurs similaires | 123 349         | 123 966         |
| Fonds commercial                               | <u>105 272</u>  | <u>105 648</u>  |
| <b>Brut</b>                                    | <b>228 621</b>  | <b>229 614</b>  |
| Brevets, marques, droits et valeurs similaires | 11 444          | 11 082          |
| Fonds commercial                               | <u>832</u>      | <u>719</u>      |
| <b>Amortissements</b>                          | <b>12 276</b>   | <b>11 801</b>   |
| <b>Net</b>                                     | <b>216 345</b>  | <b>217 813</b>  |

La variation des immobilisations incorporelles et en non valeurs s'analyse comme suit :

| <i>(en milliers de DH)</i>   |                |
|------------------------------|----------------|
| Valeur nette au 31 déc. 2020 | <b>247 887</b> |
| Acquisitions                 | 10 926         |
| Amortissements               | <u>(8 049)</u> |
| Valeur nette au 31 déc. 2021 | <b>250 763</b> |

## d) Immobilisations corporelles

Le détail des immobilisations corporelles par nature s'analyse comme suit :

| <i>(en milliers de DH)</i>                      | 31 déc.<br>2021  | 31 déc.<br>2020  |
|---|------------------|------------------|
| Terrains  | 97 926           | 88.017           |
| Constructions                                   | 328 090          | 280 648          |
| Installations techniques, matériel et outillage | 675 315          | 615 468          |
| Matériel de transport                           | 14 414           | 14 248           |
| Mobilier, matériel de bureau et AD              | 36 514           | 35 449           |
| Autres immobilisations corporelles              | 8 675            | 9 394            |
| Immobilisations corporelles en cours            | 25 749           | 14 488           |
| <b>Brut</b>                                     | <b>1 185 567</b> | <b>1 057 710</b> |
| Terrains  | 260              | 240              |
| Constructions                                   | 168 231          | 155 356          |
| Installations techniques, matériel et outillage | 409 580          | 381 509          |
| Matériel de transport                           | 13 382           | 13 476           |
| Mobilier, matériel de bureau et AD              | 28 596           | 26 397           |
| Autres immobilisations corporelles              | 6 869            | 7 829            |
| Immobilisations corporelles en cours            | -                | -                |
| <b>Amortissements</b>                           | <b>626 918</b>   | <b>584.807</b>   |
| <b>Net</b>                                      | <b>549 765</b>   | <b>472 903</b>   |



La variation des immobilisations corporelles s'analyse comme suit :

| <i>(en milliers de DH)</i>   |                 |
|------------------------------|-----------------|
| Valeur nette au 31 déc. 2020 | <b>472 903</b>  |
| Acquisitions                 | 134 970         |
| Amortissements               | <u>(58 108)</u> |
| Valeur nette au 31 déc. 2021 | <b>549 765</b>  |

## e) Immobilisations financières

Le détail des immobilisations financières par nature s'analyse comme suit :

| <i>(en milliers de DH)</i> | 31 déc.<br>2021 | 31 déc.<br>2020 |
|----------------------------|-----------------|-----------------|
| Créances financières       | 3 536           | 3 174           |
| Titres de participation    | 8 128           | 8 375           |
| Autres titres immobilisés  | <u>313</u>      | <u>307</u>      |
| <b>Net</b>                 | <b>11 977</b>   | <b>11 856</b>   |

## 4.2 Actif circulant

### a) Stocks et encours

Le détail des stocks et encours par nature s'analyse comme suit :

| <i>(en milliers de DH)</i>                    | 31 déc.<br>2021 | 31 déc.<br>2020 |
|---|-----------------|-----------------|
| Marchandises                                  | 18 676          | 20 050          |
| Matières et fournitures consommables          | 156 920         | 154 172         |
| Produits en cours                             | 63 422          | 47 455          |
| Produits intermédiaires et produits résiduels | 77 352          | 36 265          |
| Produits finis                                | <u>19 603</u>   | <u>29 761</u>   |
| <b>Brut</b>                                   | <b>335 973</b>  | <b>287 703</b>  |
| Marchandises                                  | 36              | 298             |
| Matières et fournitures consommables          | 4723            | 3 767           |
| Produits intermédiaires et produits résiduels | -               | -               |
| Produits finis                                | <u>-</u>        | <u>-</u>        |
| <b>Provisions</b>                             | <b>4 759</b>    | <b>4 065</b>    |
| <b>Net</b>                                    | <b>331 214</b>  | <b>283 638</b>  |



## b) Créances d'exploitation

Le détail des créances d'exploitation par nature s'analyse comme suit :

| <i>(en milliers de DH)</i>                  | 31 déc.<br>2021 | 31 déc.<br>2020 |
|---|-----------------|-----------------|
| Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes | 15 642          | 18 248          |
| Personnel                                   | 4 325           | 3 861           |
| Etat  | 139 871         | 165 986         |
| Comptes d'associés                          | 16 172          | 3 735           |
| Autres débiteurs                            | 241 864         | 249 217         |
| Comptes de régularisation actif             | <u>7 642</u>    | <u>9 832</u>    |
| <b>Brut</b>                                 | <b>425 516</b>  | <b>450 879</b>  |
| <b>Provisions</b>                           | <b>30 655</b>   | <b>32 016</b>   |
| <b>Net</b>                                  | <b>394 861</b>  | <b>418 864</b>  |

## 4.3 Capitaux propres

### a) Variation des capitaux propres consolidés part du groupe

|  |                  |
|--|------------------|
| <b>Capitaux propres part du groupe au 31 décembre 2019</b> | <b>1 212 771</b> |
| Résultat part du groupe                                    | (76 548)         |
| Distribution de dividendes                                 | (46 295)         |
| Autres variations  | <u>144 639</u>   |
| <b>Capitaux propres part du groupe au 31 décembre 2020</b> | <b>1 234 566</b> |
| Résultat part du groupe                                    | (94 013)         |
| Distribution de dividendes                                 | (17 121)         |
| Autres variations  | <u>6 353</u>     |
| <b>Capitaux propres part du groupe au 31 décembre 2021</b> | <b>1 129 784</b> |

## b) Variation des intérêts minoritaires

|  |                       |
|--|-----------------------|
| <b>Capitaux propres minoritaires au 31 décembre 2019</b> | <b><u>202 317</u></b> |
| Résultat part des minoritaires                           | 27 010                |
| Autres variations  | (18 726)              |
| <b>Capitaux propres minoritaires au 31 décembre 2020</b> | <b>210 601</b>        |
| Résultat part des minoritaires                           | 30 922                |
| Autres variations  | (22 063)              |
| <b>Capitaux propres minoritaires au 31 décembre 2021</b> | <b>219 461</b>        |

## 4.4 Dettes de financement

Le détail des dettes de financement par nature se présente comme suit :

| <i>(en milliers de DH)</i> | 31 déc.<br>2021 | 31 déc.<br>2020 |
|----------------------------|-----------------|-----------------|
| Emprunt obligataire        |                 |                 |
| Dettes de financement      | 410 157         | 426 786         |
|                            | <b>410 157</b>  | <b>426 786</b>  |

## 4.5 Provisions pour risques et charges

Le détail des provisions pour risques et charges par nature s'analyse comme suit

| <i>(en milliers de DH)</i>                            | 31 déc.<br>2021 | 31 déc.<br>2020 |
|---|-----------------|-----------------|
| Provisions pour risques – Ecart d'acquisition négatif |                 |                 |
| Autres provisions pour risques et charges             | 979             | 2 562           |
|   | <b>979</b>      | <b>2 562</b>    |



## 4.6 Autres dettes d'exploitation

Le détail des autres dettes d'exploitation par nature s'analyse comme suit :

| <i>(en milliers de DH)</i>                | 31 déc.<br>2021 | 31 déc.<br>2020 |
|---|-----------------|-----------------|
| Clients créditeurs, avances et acomptes   | 7 539           | 9 938           |
| Personnel                                 | 13 764          | 10 103          |
| Organismes sociaux                        | 8 697           | 7 105           |
| Etat                                      | 9 008           | 27 227          |
| Comptes d'associés                        | 93 681          | 38 209          |
| Autres créanciers                         | 27 347          | 74 462          |
| Comptes de régularisation passif          | 7 421           | 7 343           |
| Autres provisions pour risques et charges | 4 624           | 492             |
|   | <b>172 083</b>  | <b>174 879</b>  |

## 4.7 Chiffre d'affaires

Le détail du chiffre d'affaires s'analyse comme suit :

| <i>(en milliers de DH)</i>           | 31 déc.<br>2021  | 31 déc.<br>2020  |
|--------------------------------------|------------------|------------------|
| Ventes de marchandises en l'état     | 222 450          | 73 365           |
| Ventes de biens et services produits | 803 435          | 979 384          |
|                                      | <b>1 025 885</b> | <b>1 052 749</b> |

## 4.8 Achats et autres charges externes

Le détail des achats et autres charges externes s'analyse comme suit :

| <i>(en milliers de DH)</i>                  | 31 déc.<br>2021 | 31 déc.<br>2020 |
|---|-----------------|-----------------|
| Achats revendus de marchandises             | 40 575          | 18 524          |
| Achats consommés de matières et fournitures | 596 816         | 512 992         |
| Autres charges externes                     | 130 419         | 139 881         |
|   | <b>767 810</b>  | <b>671 397</b>  |

## 4.9 Charges financières nettes

Le détail des charges financières nettes s'analyse comme suit :

| <i>(en milliers de DH)</i>                   | 31 déc.<br>2021 | 31 déc.<br>2020 |
|--|-----------------|-----------------|
| Produits des immobilisations financières     |                 | 6               |
| Gains de change                              | 4 006           | 6 744           |
| Intérêts et autres produits financiers       | 7 710           | 2 348           |
| Reprises financières ; transferts de charges | 93              | 277             |
| <b>Produits financiers</b>                   | <b>11 809</b>   | <b>9 375</b>    |
| Charges d'intérêts                           | 47 173          | 41 472          |
| Pertes de change                             | 9 302           | 6 854           |
| Autres charges financières                   | 553             |                 |
| Dotations financières                        | 693             | 492             |
| <b>Charges financières</b>                   | <b>57 722</b>   | <b>48 818</b>   |
| <b>Charges financières nettes</b>            | <b>(45 913)</b> | <b>(39 443)</b> |



## 4.10 Résultat non courant

Le résultat non courant s'analyse comme suit :

| <i>(en milliers de DH)</i>                                | 31 déc.<br>2021 | 31 déc.<br>2020 |
|---|-----------------|-----------------|
| Produits des cessions d'immobilisations                   | 22 626          | 15              |
| Reprise subvention d'investissement                       | 940             | 1 910           |
| Autres produits non courants                              | 1 404           | 9 537           |
| Reprises non courantes ; transferts de charges            | 359             | 138             |
| <b>Produits non courants</b>                              | <b>25 329</b>   | <b>11 600</b>   |
| Valeurs nettes d'amortissement des immobilisations cédées | 22 551          | 411             |
| Autres charges non courantes                              | 3 728           | 5 110           |
| Dotations non courantes                                   |                 | 131             |
| <b>Charges non courantes</b>                              | <b>26 279</b>   | <b>5 653</b>    |
| <b>Résultat non courant</b>                               | <b>(950)</b>    | <b>5 949</b>    |

## 4.11 Impôt sur le résultat

L'impôt sur le résultat s'analyse comme suit :

| <i>(en milliers de DH)</i>                    | 31 déc.<br>2021 | 31 déc.<br>2020 |
|---|-----------------|-----------------|
| Impôt exigible                                | (10 152)        | (20 723)        |
| (Charges) / produits d'impôts différés        | -               | (2 476)         |
| <b>(Charges) / produits d'impôt consolidé</b> | <b>(10 152)</b> | <b>(23 199)</b> |

Le groupe procède à la comptabilisation des impôts différés actifs sur les déficits fiscaux et sur les différences temporaires entre le résultat comptable et le résultat fiscal dont la récupération est jugée probable.

## 4.12 Résultat par action

| <i>(en DH)</i>              | 31 déc.<br>2021   | 31 déc.<br>2020   |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|
| Résultat net part du Groupe | (94 013 496)      | (76 550 550)      |
| Nombre d'actions            | <u>11 413 880</u> | <u>11 413 880</u> |
| <b>Résultat par action</b>  | <b>(8)</b>        | <b>(7)</b>        |

Le résultat par action de chaque exercice est calculé en divisant le résultat part du Groupe par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation au cours de la période.

## 4.13 Evénements post clôture

Néant



## Etats financiers et rapports 2021

Rapport de gestion

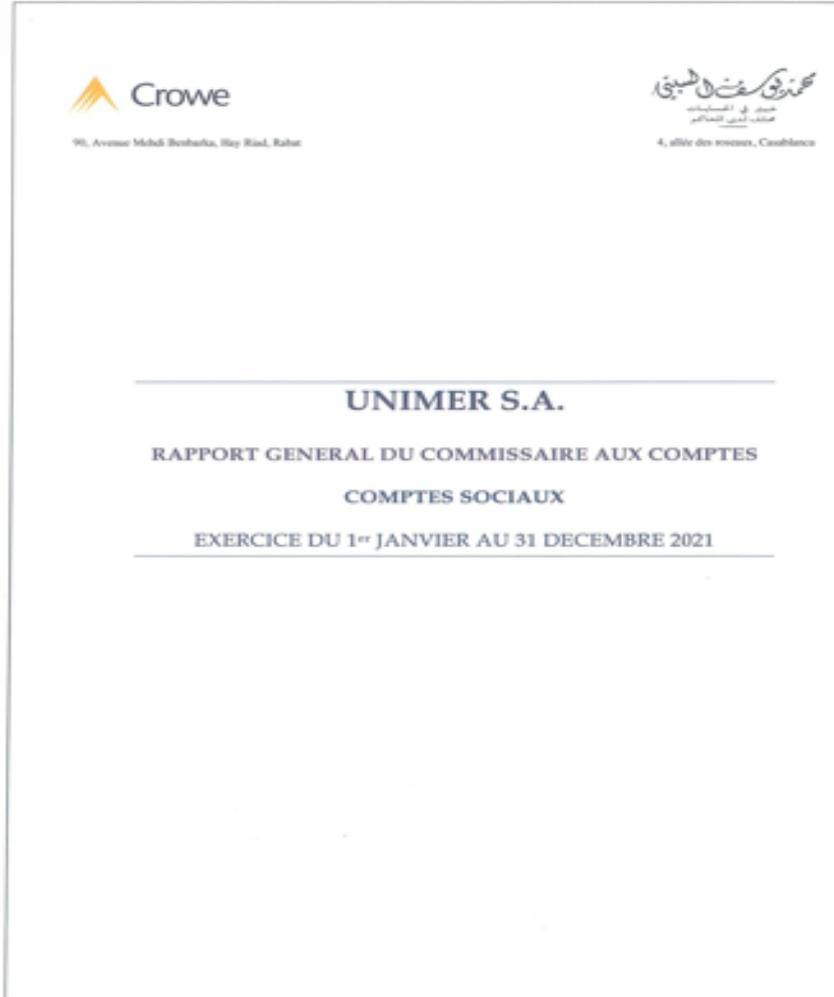
Etats financiers sociaux

Etats financiers consolidés

**Rapport général des commissaires aux comptes**

Rapport spécial des commissaires aux comptes

Etat des honoraires versés aux commissaires aux comptes





## Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

### Dépréciation des titres de participation et des créances rattachées

#### 1. Risque identifié

Les titres de participation et les créances rattachées enregistrés au bilan au 31 décembre 2021 des montants nets respectifs de 708 813 KMAD et 771 050 KMAD. Ils représentent, ainsi, les postes les plus significatifs de l'Actif de la Société.

A la date d'entrée, les titres de participation sont comptabilisés à leur coût d'acquisition. Les créances rattachées aux participations sont, pour leur part, comptabilisées à leur valeur nominale.

Lors de chaque clôture, la Société procède à l'évaluation de la valeur actuelle de ces titres tenant compte de la situation financière des participations, de leurs rentabilités à la clôture, des effets de complémentarité technique, commerciale ou économique susceptibles de résulter de la participation et de leurs perspectives d'avenir.

Les provisions pour dépréciation de ces titres et ces créances sont déterminées en tenant compte de la performance financière des filiales, des perspectives de leurs évolutions ou de leurs valeurs probables de cession. L'estimation de l'utilité des participations requiert, ainsi, une appréciation plus ou moins subjective du management dans son choix des critères à considérer selon la nature de l'activité et le contexte de chaque participation.

Dans ce contexte, nous avons estimé que la correcte évaluation des titres de participation et des créances rattachées constitue un point clé d'audit, en raison du poids de ces actifs dans le bilan et de l'importance des jugements de la direction à cet égard.

#### 2. Procédures d'audit mises en œuvre en réponse à ce risque

Pour apprécier le caractère raisonnable de l'estimation des valeurs actuelles des titres de participation, nos travaux ont consisté principalement à vérifier, sur la base des informations qui nous ont été communiquées, que les valeurs déterminées par la direction sont fondées sur une justification appropriée de la méthode d'évaluation et des éléments chiffrés utilisés.

Pour les évaluations reposant sur des éléments historiques, nos travaux ont consisté à :

- Vérifier que les quotes-parts des capitaux propres retenus concordent avec les comptes arrêtés des filiales ;



30, Avenue Mohammed VI, Hay Riad, Rabat



4, allée des Rostars - Casablanca

Pour les évaluations reposant sur des éléments prévisionnels, nos diligences ont consisté à :

- Obtenir les prévisions de flux de trésorerie et d'exploitation des activités des filiales concernées établies par leurs directions opérationnelles et apprécier leur cohérence avec les données prévisionnelles issues des derniers plans stratégiques ;
- Vérifier la cohérence des hypothèses retenues avec l'environnement économique au moment de l'établissement des comptes ;
- Comparer les prévisions retenues pour des périodes précédentes avec les réalisations correspondantes afin d'apprécier le caractère raisonnable des prévisions antérieurement fixées.

### Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance pour les états de synthèse

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des états de synthèse ne comportant pas d'anomalie significative, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Lors de la préparation des états de synthèse, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

### Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états de synthèse

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc.

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes professionnelles permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre



à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et résumons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- nous concluons quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse, y compris les informations fournies dans les états de synthèse, et apprécions si les états de synthèse représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

#### VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous sommes assurés notamment de la sincérité et de la concordance, des informations données



33, Avenue Mohd Berberis, Hay Riad, Rabat



4, allée des Koutoub - Casablanca

dans le rapport de gestion du conseil d'administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Par ailleurs et conformément à l'article 172 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée, nous portons à votre connaissance qu'au cours de cet exercice, la société UNIMER SA a procédé à la création de la société FINE FROZEN FRUITS AND VEGETABLES d'un capital de MAD 100 000,00 détenus à 99 % par la société UNIMER SA.

Casablanca, le 12 avril 2022

#### LES COMMISSAIRES AUX COMPTES

HORWATH MAROC AUDIT

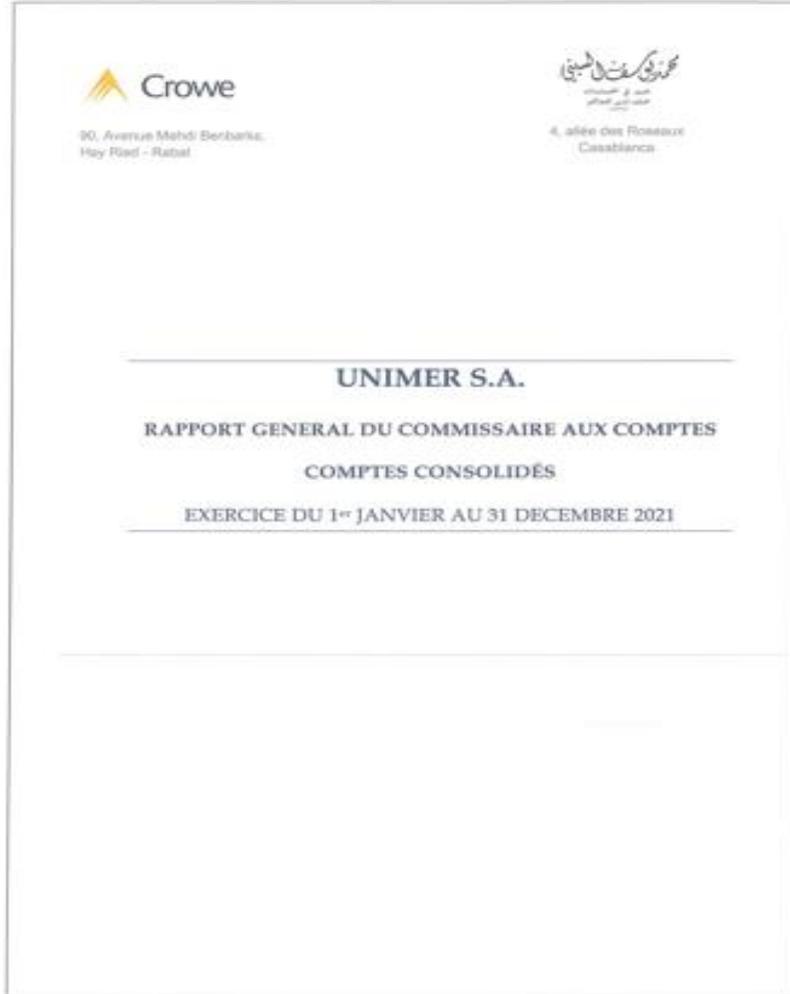


Adib BENBRAHEM  
Associé

CABINET M.Y. SERTI



M.Y. SERTI  
Mohamed Youssef SERTI  
4, allée des Koutoub  
TEL: 05 33 79 63 62/63



## Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états de synthèse consolidés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états de synthèse consolidés, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états de synthèse consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le groupe ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du groupe.

## Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse consolidés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du groupe ;



**Crowe**  
80, Avenue Mehdi Ben Barka,  
Hay Riad - Rabat



الجمعية المغربية  
للحسابيين  
المحاسبين  
4, Allée des Nations  
Casablanca

- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le groupe à cesser son exploitation ;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états de synthèse consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.
- nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant les informations financières des entités et activités du groupe pour exprimer une opinion sur les états de synthèse consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe. Nous assumons l'entière responsabilité de l'opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Casablanca, le 12 avril 2022

LES COMMISSAIRES AUX COMPTES

HORWATH MAROC AUDIT



Adilb BENBRAHIM  
Associé

CABINET M.Y. SEBTI



M.Y. SEBTI  
Expert Comptable  
Mahamed Youssef SEBTI  
Tél: 05 22 99 83 82 82



## Etats financiers et rapports 2021

Rapport de gestion

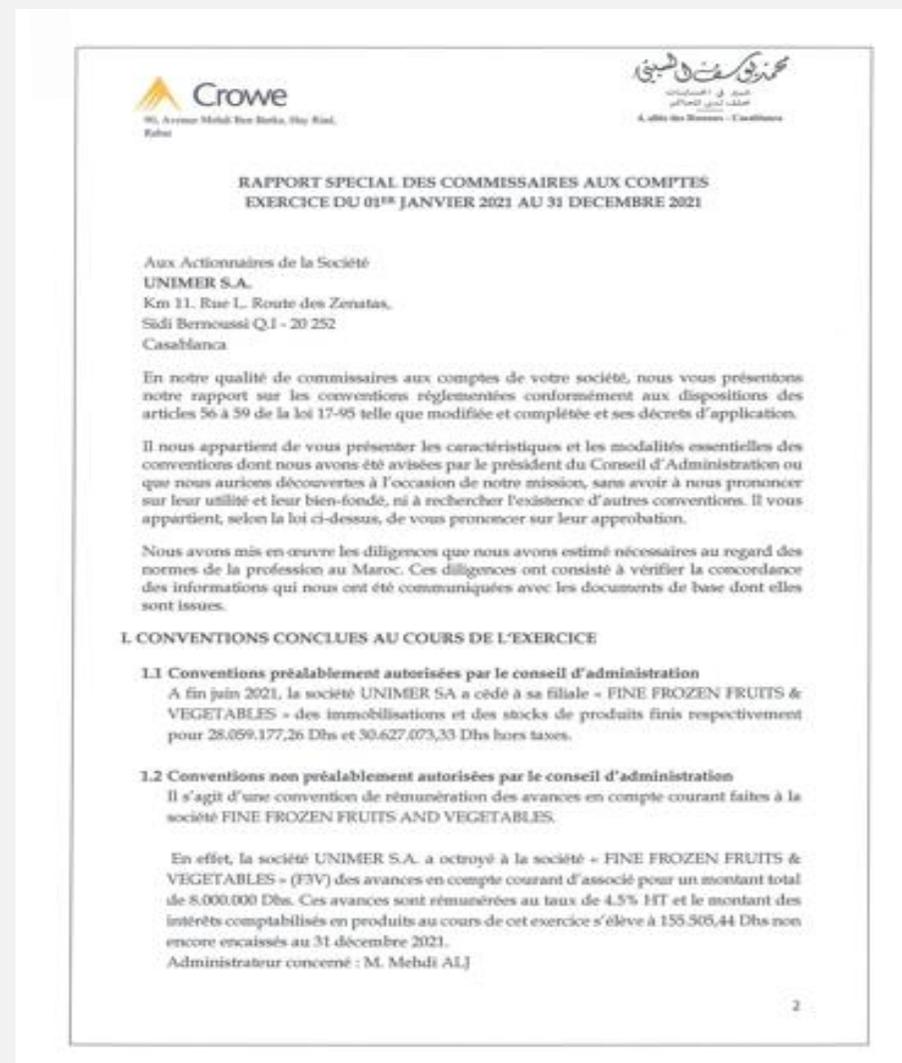
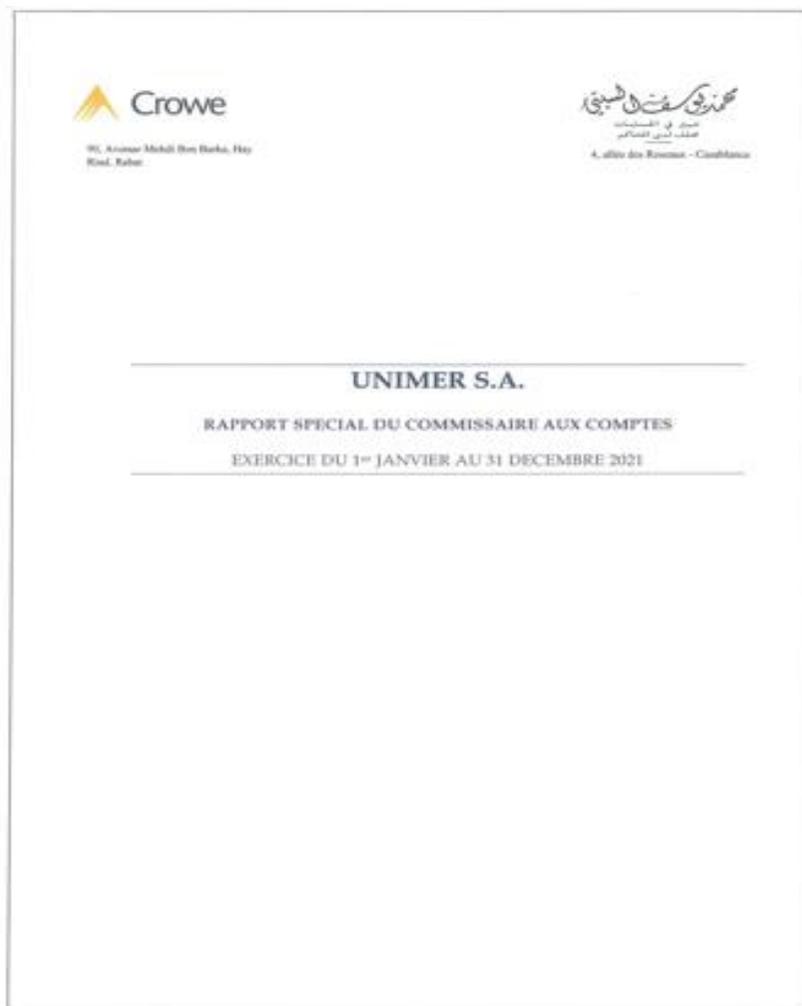
Etats financiers sociaux

Etats financiers consolidés

Rapport général des commissaires aux comptes

**Rapport spécial des commissaires aux comptes**

Etat des honoraires versés aux commissaires aux comptes





 Crowe  
90, Avenue Mehdi Ben Barka, Hay Riad,  
Rabat

 محمد بن عبد السلام  
مجلس المحاسبين  
مملكة المغرب  
4, allee des Nations - Casablanca

**II. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS D'EXERCICES ANTERIEURS ET DONT L'EXECUTION S'EST POURSUIVIE DURANT L'EXERCICE**

**2.1 Convention facturation de loyers par la société MIMEMED :**

La société Unimer a conclu au cours de l'exercice clos au 31 décembre 2013, un contrat de bail avec la société MIMEMED pour la location de bureaux pour un montant mensuel de 250 000,00 Dhs hors taxes.  
Administrateur concerné : M. Saïd ALJ

**2.2 Convention de rémunération des avances en compte courant faites à la société SANAM AGRO (écrite)**

Le compte des avances octroyées par la société UNIMER S.A. à la société Sanam Agro présente au 31 décembre 2021 un solde de 123.055.177,96 Dhs. Ces avances sont rémunérées au taux de 4.5% HT et le montant des intérêts comptabilisés en produits au cours de cet exercice s'élève à 1.581.668,70 Dhs non encore encaissés au 31 décembre 2021.  
Administrateur concerné : M. Mehdi ALJ

**2.3 Convention de rémunération des avances en compte courant faites à la société SANAM HOLDING :**

Les avances octroyées par la société UNIMER S.A. à la société Sanam Holding présentent au 31 décembre 2021 un solde de 36.323.943,40 Dh. Ces avances sont rémunérées au taux de 4.5% HT et le montant des intérêts comptabilisés en produits au cours de cet exercice s'élève à 1.011.875,00 Dh non encore encaissés au 31 décembre 2021.  
Administrateur concerné : M. Saïd ALJ

**2.4 Convention de rémunération des avances en compte courant faites à la société Unimer Dakhla (non écrite)**

Le compte des avances octroyées par la société UNIMER S.A. à la société Unimer Dakhla présente au 31 décembre 2021 un solde de 181.781.152,19 Dhs. Ces avances sont rémunérées au taux de 4.5% HT et le montant des intérêts comptabilisés en produits au cours de cet exercice s'élève à 3.440.239,77 Dhs non encore encaissés au 31 décembre 2021.  
Administrateur concerné : M. Mehdi ALJ

3

 Crowe  
90, Avenue Mehdi Ben Barka, Hay Riad,  
Rabat

 محمد بن عبد السلام  
مجلس المحاسبين  
مملكة المغرب  
4, allee des Nations - Casablanca

**2.5 Convention de rémunération des avances en compte courant faites à la société VCR Logistics (non écrite)**

Le compte des avances octroyées par la société UNIMER S.A. à la société VCR Logistics présente au 31 décembre 2021 un solde de 133.195.056,82 Dhs. Ces avances sont rémunérées au taux de 4.5% HT et le montant des intérêts comptabilisés en produits au cours de cet exercice s'élève à 2.950.420,81 Dhs non encore encaissés au 31 décembre 2021.  
Administrateur concerné : M. Mehdi ALJ

**2.6 Convention de rémunération des avances en compte courant faites à la société Top Food Morocco (non écrite)**

Le compte des avances octroyées par la société UNIMER S.A. à la société TOP Food Morocco présente au 31 décembre 2021 un solde de 63.985.197,89 Dhs. Ces avances sont rémunérées au taux de 4.5% HT et le montant des intérêts comptabilisés en produits au cours de cet exercice s'élève à 2.119.264,15 Dhs non encore encaissés au 31 décembre 2021.  
Administrateur concerné : M. Abdelkader ALJ

**2.7 Convention de rémunération des avances en compte courant faites à la société Investipar (non écrite)**

Le compte des avances octroyées par la société UNIMER S.A. à la société Investipar présente au 31 décembre 2021 un solde de 134.511.341,32 Dhs. Ces avances sont rémunérées au taux de 4.5% HT et le montant des intérêts comptabilisés en produits au cours de cet exercice s'élève à 4.321.647,29 Dhs non encore encaissés au 31 décembre 2021.  
Administrateur concerné : M. Mehdi ALJ

**2.8 Convention de rémunération des avances en compte courant faites à la société UNIMER PROTEINS :**

Le compte des avances octroyées par la société UNIMER S.A. à la société UNIMER PROTEINS présente au 31 décembre 2021 un solde de 8.537.115,28 Dhs. Ces avances sont rémunérées au taux de 4.5% HT et le montant des intérêts comptabilisés en produits au cours de cet exercice s'élève à 244.880,01 Dhs non encore encaissés au 31 décembre 2021.  
Administrateur concerné : M. Mehdi ALJ

4



90, Avenue Mehdi Ben Barka, Hay Riad,  
Rabat

الجمعية المغربية  
للحسابين المحاسبين  
المهنيين  
4, Allée de France - Casablanca

**2.9 Convention de rémunération des avances en compte courant faites à la société UNIMER AFRICA :**

Le compte des avances octroyées par la société UNIMER S.A. à la société UNIMER AFRICA (société mère de la société UNIMER MAURITANIA) présente au 31 décembre 2021 un solde de 20.376.058,18 Dhs. Ces avances sont rémunérées au taux de 4,5% HT et le montant des intérêts comptabilisés en produits au cours de cet exercice s'élève à 650.034,97 Dhs non encore encaissés au 31 décembre 2021.

Administrateur concerné : M. Mehdi ALJ

**2.10 Convention de location de terrain faites à la société UNIMER PROTEINS :**

UNIMER S.A, qui détient 100 % du capital de la société UNIMER PROTEINS, a mis à la disposition de cette dernière un terrain à usage industriel.

Cette location est consentie moyennant un loyer annuel de 1 000 000,00 Dhs.

Administrateur concerné : M. Mehdi ALJ

Casablanca, le 12 avril 2022

LES COMMISSAIRES AUX COMPTES

|  |   |
|--|---|
| <p><b>HORWATH MAROC AUDIT</b></p> <p><b>HORWATH MAROC AUDIT</b><br/>11, Rue Al Khawassat, N° 6<br/>Agdal - Rabat<br/>Tél : 06 22 27 46 70 / 71<br/>Fax : 06 22 27 46 76</p> <p><b>Adib BENBRAHIM</b><br/>Associé</p> | <p><b>CABINET M.Y. SEBTI</b></p> <p></p> <p><b>M.Y. SEBTI</b><br/><b>Mohamed Younes SEBTI</b><br/>4, Allée de France - Casablanca<br/>Tél : 05 22 29 61 82 / 83</p> |
|--|---|

5



## Etats financiers et rapports 2021

Rapport de gestion

Etats financiers sociaux

Etats financiers consolidés

Rapport général des commissaires aux comptes

Rapport spécial des commissaires aux comptes

**Etat des honoraires versés aux commissaires aux comptes**



# Etat des honoraires versés aux contrôleurs de comptes

|   | Cabinet HORWATH MAROC AUDIT |                   |                   |                     |             |             | Cabinet SEBTI     |                   |                   |                      |             |             | Total             |
|---|-----------------------------|-------------------|-------------------|---------------------|-------------|-------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------------------|-------------|-------------|-------------------|
|   | Montant / Année             |                   |                   | Pourcentage / Année |             |             | Montant / Année   |                   |                   | Pourcentage / Année* |             |             |                   |
|   | N                           | N-1               | N-2               | N                   | N-1         | N-2         | N                 | N-1               | N-2               | N                    | N-1         | N-2         |                   |
| <b>Commissariat aux comptes,<br/>certification, examen des comptes<br/>individuels et consolidés</b>      | <b>468.000,00</b>           | <b>512.000,00</b> | <b>512.000,00</b> | <b>100%</b>         | <b>100%</b> | <b>100%</b> | <b>250.000,00</b> | <b>250.000,00</b> | <b>250.000,00</b> | <b>100%</b>          | <b>100%</b> | <b>100%</b> | <b>718.000,00</b> |
| Emetteur  | 250.000,00                  | 300.000,00        | 300.000,00        |                     |             |             |                   |                   |                   |                      |             |             |                   |
| Filiales  | 218.000,00                  | 212.000,00        | 212.000,00        |                     |             |             |                   |                   |                   |                      |             |             |                   |
| <b>Autres diligences et prestations<br/>directement liées à la mission du<br/>commissaire aux comptes</b> | <b>0</b>                    | <b>0</b>          | <b>0</b>          |                     |             |             | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |                      |             |             |                   |
| Emetteur  |                             |                   |                   |                     |             |             |                   |                   |                   |                      |             |             |                   |
| Filiales  |                             |                   |                   |                     |             |             |                   |                   |                   |                      |             |             |                   |
| <b>Autres prestations rendus</b>  | <b>0</b>                    | <b>0</b>          | <b>0</b>          |                     |             |             | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |                      |             |             |                   |
| Autres  |                             |                   |                   |                     |             |             |                   |                   |                   |                      |             |             |                   |
| <b>Total général</b>  | <b>468.000,00</b>           | <b>512.000,00</b> | <b>512.000,00</b> |                     |             |             | <b>250.000,00</b> | <b>250.000,00</b> | <b>250.000,00</b> |                      |             |             |                   |



**05**

**RAPPORT ESG**



UNIMER  
*Group*

RAPPORT ESG  
UNIMER  
2021

# SOMMAIRE

## PRÉAMBULE



Mot du Président

---  
Une mobilisation continue en réponse à la crise Covid

---  
Unimer Group, leader marocain de conserves de sardines et d'anchois

---  
Le dialogue avec les parties prenantes

---  
L'étude de matérialité

ŒUVRER EN FAVEUR DE L'AMÉLIORATION CONTINUE DE NOS PRATIQUES D'ÉTHIQUE ET DE GOUVERNANCE



01

Aller plus loin dans nos structures de gouvernance

---  
Consolider nos principes éthiques et déontologiques

---  
Favoriser des pratiques d'achats durables

CONSOLIDER LA MARQUE EMPLOYEUR



02

Le profil humain

---  
Développer l'employabilité et les compétences

---  
Prévenir les risques liés à la santé et sécurité au travail

---  
Offrir un environnement de travail motivant

---  
Soutenir les communautés locales

ATTÉNUER L'IMPACT ÉCOLOGIQUE DE NOS PRODUITS ET PROCESSUS



03

Faire progresser les pratiques de pêche

---  
Stimuler l'innovation des produits et procédés

---  
Réduire les consommations de ressources

## ANNEXES



Tables d'indicateurs sociaux

---  
Tables d'indicateurs environnementaux

---  
Tables de correspondance AMMC

---  
Méthodologie de reporting et contacts



# PRÉAMBULE

Mot du Président

---

Une mobilisation continue en réponse à la crise Covid

---

Unimer Group, leader marocain de conserves de sardines et d'anchois

---

Le dialogue avec les parties prenantes

---

L'étude de matérialité



## Mehdi Ali Président Directeur Général

Si 2021 s'était d'abord annoncée comme la promesse de la fin de la pandémie et le début d'une nouvelle ère, elle nous a finalement imposé de mener de front, relance des activités et gestion de l'incertitude liée à l'évolution par vagues de mutations.

Ces circonstances nous ont amené à impulser le renouveau, autour d'un échange constant avec nos parties prenantes dont les attentes évoluent, en phase avec les grands changements que connaît notre monde et nos sociétés.

« Cette étude de matérialité a constitué un véritable éclairage sur notre chemin de progrès autour de dix engagements stratégiques pour Unimer Group »

Nous avons souhaité aller plus loin dans ce dialogue, en consultant nos parties prenantes spécifiquement au sujet de leurs attentes environnementales, sociales et de gouvernance.

Cette étude de matérialité a constitué un véritable éclairage sur notre chemin de progrès autour de dix engagements stratégiques pour notre groupe. Il s'agit en premier lieu d'œuvrer en faveur de l'amélioration continue de nos pratiques d'éthique et de gouvernance, garantes de relations transparentes avec nos parties prenantes, mais aussi de consolider notre marque employeur en développant nos conduites vertueuses vis-à-vis de nos collaborateurs, véritable richesse du Groupe. La mer et l'environnement, nos autres richesses, se doivent d'être préservées par l'atténuation de l'impact écologique de nos produits et processus, tant d'approvisionnement que de production.

C'est avec responsabilité que nous souhaitons nous saisir de ces différents sujets à travers un plan d'actions qui donnera la part belle à nos marques et produits, en réponse aux aspirations de nos clients et consommateurs internationaux.

Le présent rapport présente nos résultats en matière de responsabilité sociale de manière factuelle et transparente, à destination de l'ensemble de nos parties prenantes. Nous œuvrons chaque jour en faveur de notre croissance durable et de notre rayonnement et avons foi en notre capacité à mener à bien les différents chantiers qui impacteront positivement nos performances financière et extra-financière.

## En vous souhaitant bonne lecture.

# UNE MOBILISATION CONTINUE EN RÉPONSE À LA CRISE COVID

L'année 2021 a connu la poursuite et la consolidation des actions de prévention des contaminations au covid-19 dans un souci de protection de nos collaborateurs et des visiteurs, tout en assurant la continuité d'activité. Notre réponse à la crise s'articule autour d'actions multiples et complémentaires :



## 01 > SENSIBILISER

- Un référent COVID par site
- Kit de communication
- Affichage des mesures sanitaires obligatoires
- Capsules vidéos du Ministère de la Santé
- Séances de sensibilisation par le médecin de travail
- Formation des agents de nettoyage aux méthodes de désinfection



## 02 > DÉPLOYER

- Marquage au sol
- Désinfection des locaux, des équipements, de la marchandise et des véhicules de transport
- Distanciation et kit d'hygiène et d'urgence dans les véhicules de transport
- Augmentation du nombre de stations de nettoyage des mains, des distributeurs de désinfectant et de la fréquence de changement des tenues de travail
- Fiches sanitaires de tous les collaborateurs intégrant l'état de santé de leur proches
- Télétravail pour les collaborateurs au siège souffrant de maladies chroniques
- Aération de tous les lieux de travail et désinfection des postes de travail à chaque changement de shift



## 03 > CONTRÔLER

- Désigner un agent de sécurité pour les contrôles d'accès (température, port du masque, désinfection des semelles) et de la distanciation
- Contrôle du port du masque
- Enregistrements de contrôle du nettoyage et désinfection des locaux
- Auto-diagnostic sur la base de la check list des autorités régionales et de la grille du "plan sanitaire Entreprise" de la CGEM



## 04 > DÉPISTER

- S'inscrire dans la campagne de dépistage massif et procéder à des tests de manière régulière pour limiter le risque de contamination en interne
- Prise en considération des collaborateurs habitant dans les quartiers ayant vu l'apparition de foyers
- Interdiction d'accès au cas symptomatiques et salle d'isolation pour les cas suspects
- Orienter les cas positifs vers les centres de santé et suivi quotidien jusqu'à la reprise du travail
- Mise à disposition d'un concentrateur à oxygène en cas d'insuffisance respiratoire



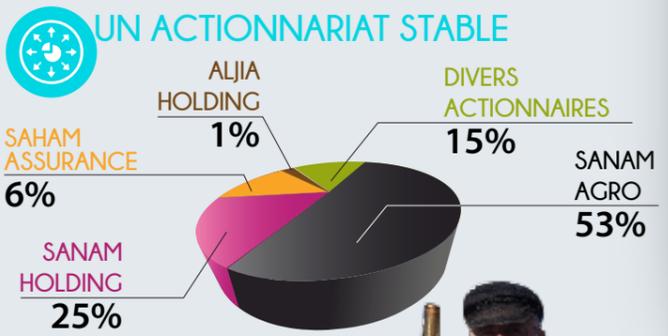
## 05 > PILOTER

- Cellule interne dédiée avec le support du médecin du travail, du comité d'hygiène et du responsable RH
- Communication de l'état d'avancement du plan sanitaire et le plan de prévention à toutes les parties prenantes
- Suivi quotidien des cas positifs jusqu'à la reprise du travail

# UNIMER GROUP, LEADER MAROCAIN DE CONSERVES DE SARDINES ET D'ANCHOIS

## NOS RESSOURCES

- HUMAINES**  
5651 collaborateurs dont 662 sont permanents
- NATURELLES**  
35 000 tonnes de petits pélagiques traités
- INDUSTRIELLES**  
20 sites de production dont 2 à l'étranger  
23 MMAD de dépenses d'investissement
- INTELLECTUELLES**  
8 marques réputées  
Procédés modernes et savoir-faire historique
- FINANCIÈRES**  
1,349 Mds de MAD de capitalisation totale dont 30,4 % en dettes de financement



## 6 ACTIVITÉS GÉNÉRANT 1,026 MDS DE MAD DE CHIFFRE D'AFFAIRES

|  |                                   |                               |  |                           |                               |
|--|-----------------------------------|-------------------------------|--|---------------------------|-------------------------------|
| PÊCHE HAUTURIÈRE                                       | CONSERVE SARDINES                 | SEMI-CONSERVE ANCHOIS         | LÉGUMES MARINÉS ET FRUITS SURGELÉS     | FARINE & HUILE DE POISSON | AQUACULTURE                   |
| 2 bateaux chalutiers                                   | 6 sites de production             | 3 sites de production (Maroc) | 1 site de production (Légumes marinés) | 2 sites de production     | 1 parc dans la Baie de Dakhla |
| 1 unité de triage                                      |                                   | 1 site salaison (Maroc)       | 1 site de production (fruits surgelés) |                           |                               |
|  | 1 site de congélation et stockage |                               |  |                           |                               |
| 1 plateforme logistique                                | 1 site à l'étranger (Pérou)       | 1 ferme agricole              |  |                           |                               |
| 6 sociétés commerciales à l'étranger : (Europe et USA) |                                   |                               |  |                           |                               |
| 1 plateforme logistique (France)                       |                                   |                               |  |                           |                               |

**1 SIÈCLE D'HISTOIRE**  
Cf. pages 13-14

**25 FILIALES ET BUREAUX DE REPRÉSENTATION DONT 6 À L'ÉTRANGER**  
Cf. pages 17 - 18



## NOTRE CRÉATION DE VALEUR

- COLLABORATEURS**  
86,4 % de femmes  
242,3 MMAD de masse salariale  
1271 recrutements  
Près du quart ayant une ancienneté > 20 ans
- CLIENTS**  
467 produits vendus à 108 clients dans 46 pays  
> 95 % du chiffre d'affaires réalisé à l'export
- FOURNISSEURS**  
≈ 595 MMAD d'achats de matières premières, équipements et services
- ACTIONNAIRES**  
≈ 17 MMAD de dividendes versés au titre de l'exercice 2020
- AUTORITÉS PUBLIQUES**  
≈ 41 MMAD de charges sociales et fiscales



## UN SIÈCLE D'HISTOIRE

**1973**

Le 29 Juin, création d'Unimer suite à la fusion de plusieurs sociétés de conserves de poisson

**1977**

Unimer prend le contrôle des Vinaigreries Chériennes Réunies (VCR)

**1992**

Unimer prend le contrôle de Pikarome Maroc

**2002**

Prise de contrôle de la société Top Food Morocco

**2004**

Acquisition de la société Uniconserves

**2008**

Rachat d'une usine de conditionnement de fruits et légumes surgelés

**2010**

Fusion absorption avec le groupe La Monégasque Vanelli

**2013**

Création du pôle Pêche contrôlant plusieurs sociétés et deux bateaux à Dakhla

**2016**

Ouverture des filiales au Pérou

**2018**

Inauguration de la plateforme logistique « Glofi »

**1976**

Unimer absorbe la société des pêcherie et conserveries d'Agadir

**1986**

Reprise d'Unimer par le Groupe de M.Said Alj

**2001**

Introduction en bourse de la société Unimer

**2005**

prise de participation dans Retail Holding, société de participation qui contrôle Label'vie Carrefour

**2003**

Création de la société VCR Logistics

**2012**

Fusion absorption avec la société CONSERNOR

**2015**

Création de la société « Conserveries Pélagique de Dakhla »

**2017**

Création de « La Monégasque » Espagne

**2020**

Inauguration de l'usine « Conserveries Pélagique de Dakhla »

## CONSERVES DE SARDINES ET MAQUEREAUX

Il s'agit de la filière de production de conserves de sardines et de maquereaux. Dotée de six unités de production implantées au Maroc, cette activité propose une large gamme de produits commercialisés sous différentes marques (« Titus », « Princesse », « Madrigal », « Leroy ») dédiés à l'exportation (Afrique, Europe, Amérique centrale, Amérique du nord, et Moyen Orient). La qualité de ces produits est mise en avant par l'obtention de plusieurs certifications : IFS, BRC, EFSIS, Friend of the Sea, OU Kosher, Union, MSC et Halal).

## PÊCHE HAUTURIÈRE

L'activité de pêche hauturière se situe au sud du Maroc et se compose de deux chalutiers RSW (Refrigerated Sea Water) ainsi que d'une unité de triage au sol permettant de couvrir en partie nos besoins d'approvisionnement en ressources (sardines et maquereaux). A travers cette filière, le groupe a établi quatre filiales à Dakhla : « Unimer Dakhla », « Optifish Dakhla », « Sirius Pelagic » et « Pelagic Pionnière ».

## AQUACULTURE

La filière de l'aquaculture a intégré le périmètre d'activité d'Unimer Group en 2020. Ce nouveau métier est développé par la Société Maroc Catalane d'Aquaculture (SMCA), qui est une joint-venture montée avec un partenaire technique catalan. L'unité de production se trouve dans une concession de 40 hectares située dans la Baie de Dakhla, où sont cultivées des huitres.

## LÉGUMES MARINÉS ET FRUITS SURGELÉS

L'activité fruits et légumes participe à la stratégie de diversification d'Unimer Group dans les métiers de valorisation des produits de la mer. Il s'agit d'un complément de gamme dédié aux marchés à l'export. L'activité légumes marinés est portée par l'usine située à Agadir « Delimar2 » et l'activité fruits, légumes surgelés est portée par l'unité de production située à Azzemour « F3&V ». Les certifications de cette filière sont les suivantes: IFS, BRC, Bio, OU Khosher et Halal.



## SEMI-CONSERVES D'ANCHOIS

La filière des semi-conserves est en charge de la production d'anchois qui propose de large gammes de produits et des déclinaisons variées. Les produits sont commercialisés sous les marques propres du Groupe et sous celles des partenaires distributeurs : « La Monégasque », « Vanelli », « Belmonte », « Conserveries provençales », et « Famosa ». Le réseau de distribution est fortement présent à l'international. Plusieurs certifications ont été décernées à cette filière selon les produits, clients et marchés : IFS, BRC, EFSIS, FDA, MSC, Friend of the Sea, OU Kosher et Halal.

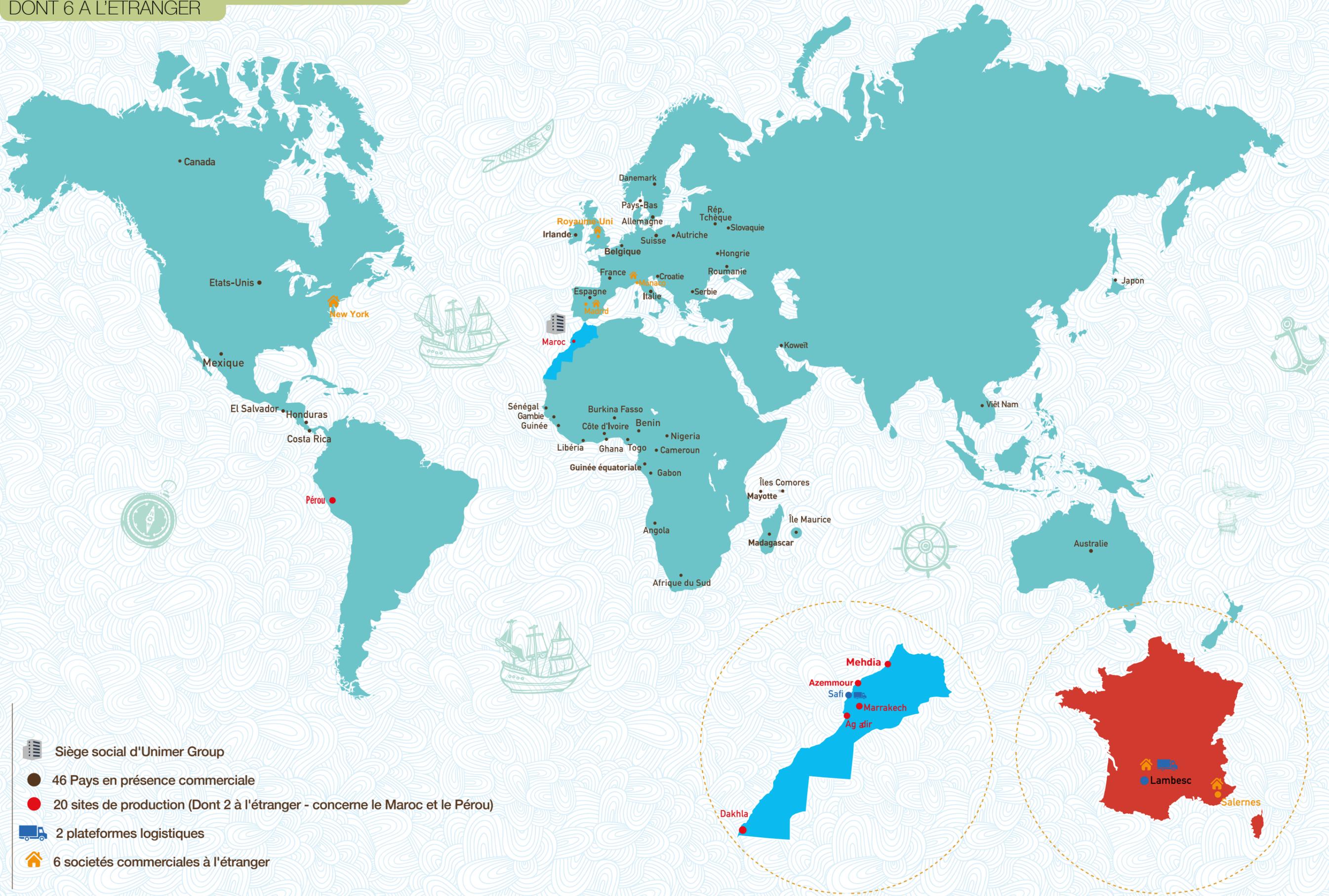


## FARINE ET HUILE DE POISSON

Issues de poissons frais pressés, séchés et moulus, la farine et l'huile de poisson constituent à l'origine un moyen de tirer profit des surplus de la pêche pour la consommation humaine. Cette filière est portée par « Unimer Proteine », chargée de collecter les déchets de poissons non usinables et les revaloriser grâce à un traitement efficace. Ce recyclage permet, à la fois, d'optimiser les synergies intra-groupe et de minimiser les déchets. Cette production est destinée au marché local et international.



25 FILIALES ET BUREAUX DE REPRÉSENTATION  
DONT 6 À L'ÉTRANGER



-  Siège social d'Unimer Group
-  46 Pays en présence commerciale
-  20 sites de production (Dont 2 à l'étranger - concerne le Maroc et le Pérou)
-  2 plateformes logistiques
-  6 sociétés commerciales à l'étranger

# LE DIALOGUE AVEC LES PARTIES PRENANTES

Nous avons identifié, en vue de leur consultation dans le cadre de notre étude de matérialité, les différentes catégories de parties prenantes, qui se présentent comme suit :



Nous entretenons un dialogue régulier et constructif avec nos parties prenantes selon des modes de dialogue complémentaires et des fréquences adaptées pour répondre aux impératifs réglementaires et de la conduite courante des affaires :

|  | Collaborateurs et représentants du personnel | Actionnaires, administrateurs et investisseurs | Analystes financiers & extra-financiers Media | Clients et consommateurs | Agents de représentation | Fournisseurs / organismes de certification | Associations / fédérations sectorielles | Pouvoirs publics et régulateurs | ONGs et communautés |
|--|--|--|---|--------------------------|--------------------------|--|---|---------------------------------|---------------------|
| Réunions   |  |  |   |                          |                          |  |   |                                 |                     |
| Site internet / Plaquettes                         | ●  | ●  | ●   | ●                        | ●                        | ●  | ●                                       | ●                               | ●                   |
| Rapport financier annuel                           | ■  | ■  | ■   | ■                        | ■                        | ■  | ■                                       | ■                               | ■                   |
| Rapport financier semestriel                       | ▲  | ▲  | ▲   | ▲                        | ▲                        | ▲  | ▲                                       | ▲                               | ▲                   |
| Indicateurs trimestriels                           | ◆  | ◆  | ◆   | ◆                        | ◆                        | ◆  | ◆                                       | ◆                               | ◆                   |
| Rapport ESG  | ●  | ●  | ●   | ●                        | ●                        | ●  | ●                                       | ●                               | ●                   |
| Communiqués de presse                              | ▲  | ▲  | ▲   | ▲                        | ▲                        | ▲  | ▲                                       | ▲                               | ▲                   |
| Rapport déontologique                              | ●  | ●  | ●   | ●                        | ●                        | ●  | ●                                       | ●                               | ●                   |
| Assemblées générales                               | ◆  | ◆  | ◆   | ◆                        | ◆                        | ◆  | ◆                                       | ◆                               | ◆                   |
| Conseil d'Administration                           |  | ●  | ●   |                          |                          |  |   |                                 |                     |
| Comités spécialisés                                |  | ◆  | ◆   |                          |                          |  |   |                                 |                     |
| Conférences de Presse                              |  | ◆  | ◆   |                          |                          |  |   |                                 |                     |
| Campagnes de sensibilisation                       |  | ●  | ●   |                          |                          |  |   |                                 |                     |
| Demandes d'informations                            | ●  | ●  | ●   | ●                        | ●                        | ●  | ●                                       | ●                               | ●                   |
| Gestion des réclamations                           | ●  | ●  | ●   | ●                        | ●                        | ●  | ●                                       | ●                               | ●                   |
| Salons / Foires                                    | ■  | ■  | ■   | ■                        | ■                        | ■  | ■                                       | ■                               | ■                   |
| Campagnes publicitaires                            | ●  | ●  | ●   | ●                        | ●                        | ●  | ●                                       | ●                               | ●                   |
| Partenariats                                       | ●  | ●  | ●   | ●                        | ●                        | ●  | ●                                       | ●                               | ●                   |
| Service Client                                     |  |  |   | ●                        | ●                        |  |   |                                 | ●                   |
| Enquêtes de satisfaction                           |  |  |   | ■                        |                          |  |   |                                 |                     |
| Visites des sites industriels                      |  |  |   | ▲                        |                          |  |   |                                 |                     |
| Animations Réseaux sociaux                         |  |  |   | ●                        | ●                        | ●  | ●                                       | ●                               |                     |
| Dialogue social                                    | ■  |  |   | ■                        | ■                        | ■  | ■                                       |                                 |                     |
| Communication interne                              | ●  |  |   |                          |                          |  |   |                                 |                     |
| Affiches et procédures                             | ■  |  |   |                          |                          |  |   |                                 |                     |
| Événements internes                                | ●  |  |   |                          |                          |  |   |                                 |                     |
| Comité d'hygiène et sécurité - comité d'entreprise | ◆  |  |   |                          |                          |  |   |                                 |                     |

■ Mensuelle   ● Au besoin   ■ Permanente   ● Trimestrielle   ▲ Annuelle   ◆ Variable   ◆ Semestrielle

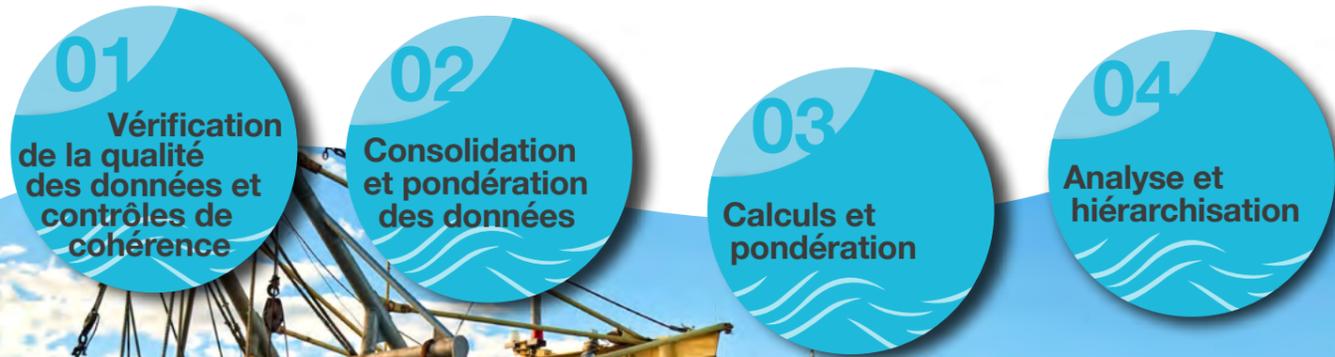


# L'ÉTUDE DE MATÉRIALITÉ

La consultation de nos parties prenantes, dans le cadre de notre première étude de matérialité, nous a permis d'approfondir notre dialogue avec une sélection d'entre elles autour de leurs attentes à notre égard et des impacts environnementaux et sociaux de nos activités.

Les travaux, menés par un tiers expert, ont débuté par une revue documentaire, des entretiens internes avec le Président Directeur Général, le Directeur Général Délégué et trois autres directeurs, permettant de mettre en exergue les enjeux propres à Unimer Group. Une revue des pratiques sectorielles de grands acteurs de la conserve et semi-conserve de poisson à l'échelle internationale puis un recoupement avec la norme ISO 26000 sont venus compléter l'analyse interne, pour aboutir à une liste finale de 24 enjeux potentiellement pertinents, classés en 5 thématiques.

Ces enjeux ont fait l'objet d'une notation de la performance perçue et d'une sélection de la part des administrateurs, des membres de la Task Force RSE et des directeurs, permettant d'en quantifier l'importance business. Les collaborateurs et parties prenantes externes ont également été invités à noter le niveau de performance perçue des enjeux, tout en sélectionnant ceux au sujet desquels ils ont le plus d'attentes. Une dizaine d'entretiens avec des parties prenantes externes, des experts et des délégués du personnel ont permis d'apporter un éclairage qualitatif, appuyant les résultats quantitatifs.



## LA MATRICE DE MATÉRIALITÉ

La dernière étape a donné lieu à une matrice de matérialité se présentant comme suit :



Une réunion de la Task Force RSE, dédiée aux résultats de l'étude de matérialité, a permis de retenir dix enjeux matériels selon les principes suivants :

- les 8 enjeux prioritaires du fait de leur grande importance pour le business et les parties prenantes (il a été convenu de regrouper les enjeux Gouvernance et Gouvernance de la RSE du fait des synergies qui les lient fortement)

- la gestion de l'énergie, enjeu dont l'importance devrait croître significativement, en lien avec certains de nos marchés à l'export dont la réglementation évolue en faveur de la décarbonation
- le soutien aux communautés qui participe au rayonnement d'Unimer Group dans ses territoires d'implantation

## NOTRE CHEMIN DE PROGRÈS AUTOUR DE DIX ENGAGEMENTS STRATÉGIQUES

A l'issue de notre étude de matérialité, trois piliers ont été définis autour de dix engagements stratégiques, fixant notre chemin de progrès pour les prochaines années :

# 01

### Œuvrer en faveur de l'amélioration continue de nos pratiques d'éthique et de gouvernance

- Aller plus loin dans nos structures de gouvernance
- Consolider nos principes éthiques et déontologiques
- Favoriser des pratiques d'achats durables

# 02

### Consolider la marque employeur

- Développer l'employabilité et les compétences
- Prévenir les risques liés à la santé et sécurité au travail
- Offrir un environnement de travail motivant
- Soutenir les communautés locales

# 03

### Atténuer l'impact écologique de nos produits et processus

- Faire progresser les pratiques de pêche
  - Stimuler l'innovation des produits et procédés
- Optimiser les consommations énergétiques

# 01

## ŒUVRER EN FAVEUR DE L'AMÉLIORATION CONTINUE DE NOS PRATIQUES D'ÉTHIQUE ET DE GOUVERNANCE

### Dans ce chapitre

L'approche managériale de trois enjeux matériels :  
Gouvernance et gouvernance de la RSE

---

Ethique & déontologie

---

Achats responsables

Notre contribution à l'ODD :



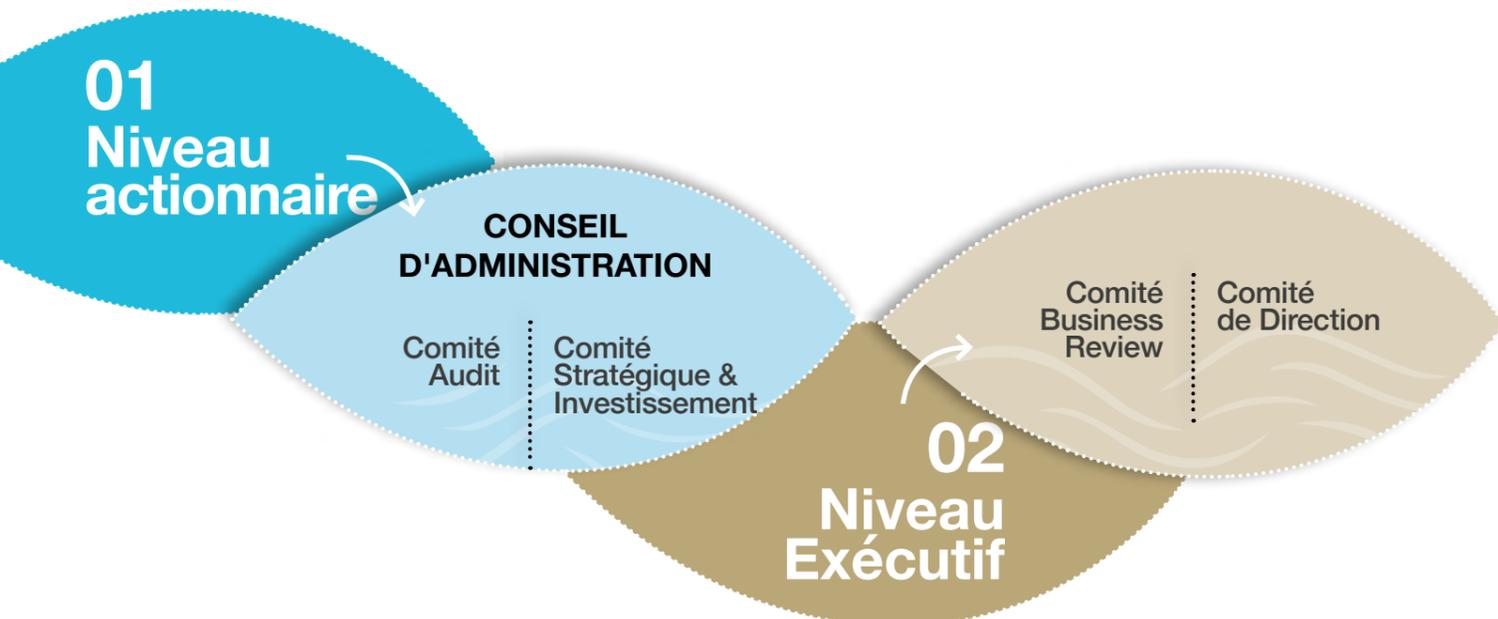
# ALLER PLUS LOIN DANS NOS STRUCTURES DE GOUVERNANCE

Notre cotation à la Bourse de Casablanca et notre leadership dans l'agro-industrie à l'export, nous engagent à façonner davantage nos structures de gouvernance, dans un effort constant de progrès.

## L'ORGANISATION DE NOTRE GOUVERNANCE

La gouvernance d'Unimer Group comprend un conseil d'administration présidé par le Président Directeur Général ainsi que deux comités spécialisés. Au niveau exécutif, Unimer Group compte deux comités complémentaires,

le Comité Business Review et le Comité de Direction, qui réunissent le Directeur Général Délégué, les directeurs d'exploitation et les directeurs fonctionnels.

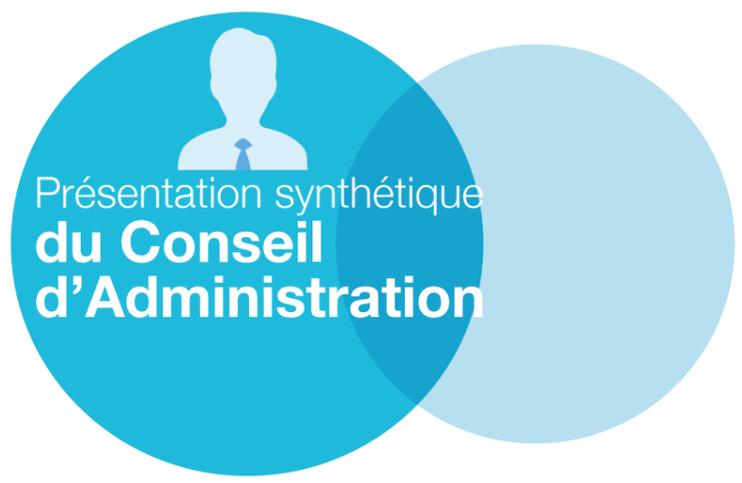


## UN CONSEIL D'ADMINISTRATION EXPÉRIMENTÉ

Au 31 décembre 2021, le Conseil d'Administration d'Unimer Group compte 8 membres dont 1 femme. Le Conseil a vu la nomination, en date du 21 septembre 2021, de Monsieur Mehdi Alj en tant que nouveau Président, succédant ainsi à Monsieur Saïd Alj qui continue de siéger au Conseil en tant qu'administrateur.

Le 21 septembre 2021, Monsieur Mohammed Saâd Hassar a rejoint le Comité d'audit en qualité de nouveau Président dudit comité.

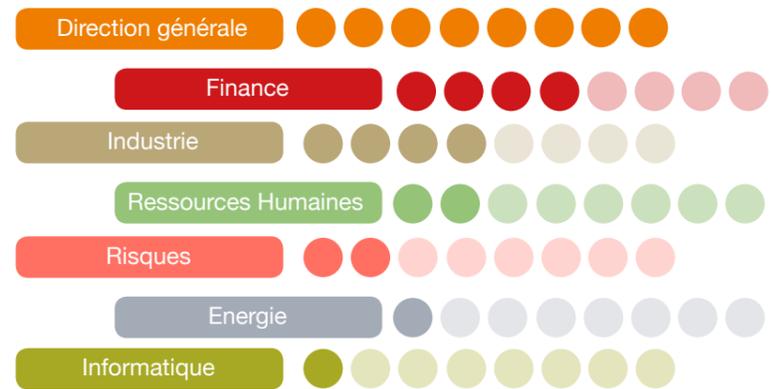
Conformément aux critères d'indépendance tels que définis par l'article 41 bis de la loi 20-19, modifiant et complétant la loi 17-95 sur les SA pour la désignation des administrateurs indépendants, les termes de la cooptation d'un nouveau membre indépendant sont en cours de définition, afin d'identifier le profil en adéquation avec les ambitions stratégiques d'Unimer Group. Le Conseil ne fait pas encore l'objet d'une évaluation par rapport aux thèmes économiques, environnementaux et sociaux.



| Nom                        | Genre | Age | Partie prenante représentée   | Membre exécutif | Nombre de mandats | Date de début de mandat | Date de fin de mandat                                    | Taux de présence effective | Membre du Comité d'audit | Membre du Comité stratégique et investissement |
|----------------------------|-------|-----|-------------------------------|-----------------|-------------------|-------------------------|--|----------------------------|--------------------------|--|
| M. Mehdi Alj               | H     | 38  | PDG                           | ✓               | 38                | 24/03/2021              | AGO statuant sur les comptes de l'exercice du 31/12/2022 | 100%                       |                          | Président                                      |
| M. Saïd Alj                | H     | 68  | Actionnaire                   | ✓               | 14                | 24/03/2020              | AGO statuant sur les comptes de l'exercice du 31/12/2022 | 100%                       |                          |  |
| M. Abdellatif Guerraoui    | H     | 83  |                               |                 | 11                | 24/03/2020              | AGO statuant sur les comptes de l'exercice du 31/12/2022 | 50%                        |                          |  |
| M. Mohamed Saâd Hassar     | H     | 69  |                               |                 | 8                 | 24/03/2020              | AGO statuant sur les comptes de l'exercice du 31/12/2022 | 100%                       | Président                |  |
| M. Abdelkader Alj          | H     | 62  | Actionnaire                   | ✓               | 3                 | 24/03/2020              | AGO statuant sur les comptes de l'exercice du 31/12/2022 | 100%                       |                          |  |
| M. Mohamed Mouncef Kab-baj | H     | 67  | Actionnaire                   |                 | 1                 | 24/03/2020              | AGO statuant sur les comptes de l'exercice du 31/12/2022 | 50%                        |                          |  |
| Mme. Kawtar Johrati        | F     | 46  | Actionnaire (Saham Assurance) |                 | 17                | 24/03/2020              | AGO statuant sur les comptes de l'exercice du 31/12/2022 | 100%                       | ✓                        |  |
| M. Ismail Farih            | H     | 56  | Actionnaire (Sanam Holding)   |                 | 4                 | 24/03/2020              | AGO statuant sur les comptes de l'exercice du 31/12/2022 | 50%                        | ✓                        | ✓  |

## CARTOGRAPHIE DES COMPÉTENCES

L'ensemble des administrateurs sont des dirigeants ou anciens dirigeants dans l'industrie ou les services. Le Conseil accueille ainsi une diversité d'expériences et une complémentarité de compétences :



Le fonctionnement du Conseil et de ses comités spécialisés est régi par un Code de Bonne Gouvernance qui définit les attributions et le règlement interne.

## Le Conseil d'Administration

DÉFINIT LES ORIENTATIONS STRATÉGIQUES ET ANALYSE LES PERFORMANCES DU GROUPE

### Il approuve :

- les comptes semestriels et annuels
- les informations fournies aux actionnaires et au public
- les rapports émis par les différents comités spécialisés
- les différents rapports réglementaires et organise les Assemblées Générales

2  
réunions

81,3 %  
taux de participation

LE CONSEIL S'APPUIE SUR 2 COMITÉS SPECIALISÉS

#### Le Comité stratégique et investissement

Il a un rôle de consultation au sujet des orientations stratégiques du Groupe, les cessions & acquisitions significatives, les accords d'alliance, les restructurations internes et les opérations financières significatives

1  
réunion : 100%  
taux de participation

#### Le Comité d'audit

Il supervise les aspects liés à l'audit interne, à la gestion des risques et à la revue des comptes de la société

3  
réunions : 100%  
taux de participation

En 2021, l'enveloppe globale de la rémunération des administrateurs est de 660 000 dirhams. L'enveloppe globale de la rémunération des dirigeants, c'est-à-dire du Président Directeur Général d'Unimer Group, du Directeur Général Délégué d'Unimer SA et des 17 directeurs fonctionnels et d'exploitation s'élève à 11 135 710 dirhams bruts.



Les informations  
communiquées  
**aux actionnaires**

En amont des assemblées générales ordinaires et extraordinaires, sont publiés, sur notre site web, l'ensemble des éléments objet de l'ordre du jour : les comptes sociaux et consolidés accompagnés des rapports des Commissaires aux Comptes et rapports de gestion figurent parmi les documents qui permettent de prendre connaissance des réalisations et perspectives du Groupe.

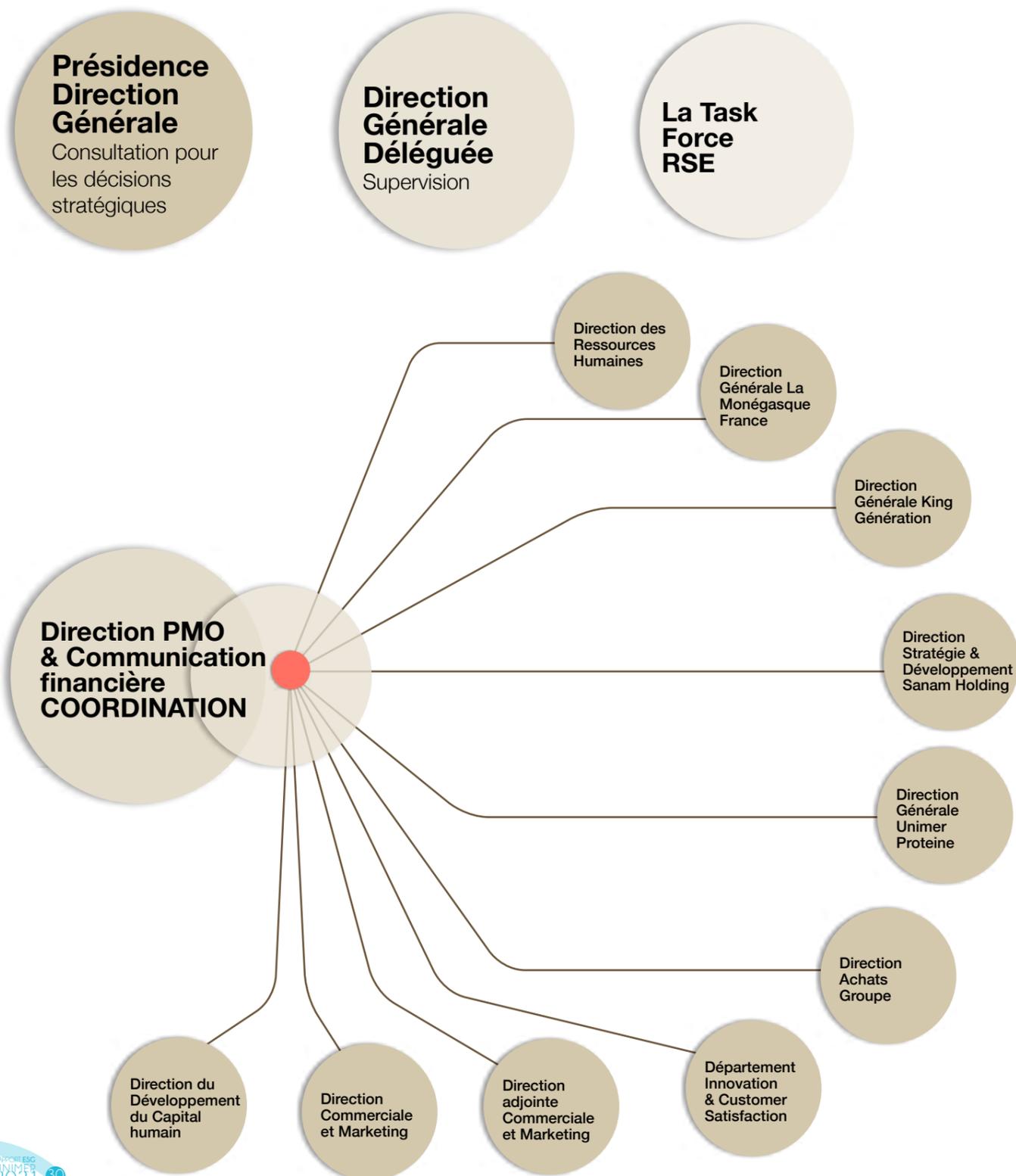
Le site interne accueille, en outre, l'ensemble des publications légales, les principaux indicateurs trimestriels ainsi que les comptes semestriels et annuels, conformément aux exigences réglementaires auxquelles sont soumises les sociétés cotées. Ces mêmes informations sont diffusées sur les sites de l'Autorité Marocaine des Marchés de Capitaux (AMMC) et de la Bourse des Valeurs de Casablanca ainsi que dans un journal d'annonces légales conformément à la loi n°44-12.

Conformément au Code de Bonne Gouvernance de la société, le Conseil d'Administration veille à la qualité de l'information fournie aux actionnaires et au public.

## LA GOUVERNANCE RSE

Fin 2021, ont été posés les premiers jalons de notre nouvelle gouvernance de la responsabilité sociale de l'entreprise (RSE). La fonction est logée au sein de la Direction PMO & Communication financière qui en assure la coordination au quotidien et mobilise un réseau étendu de contributeurs, directeurs et managers

fonctionnels, fédérés au sein d'une « Task Force » dédiée, sous la supervision du Directeur Général Délégué. Le Président Directeur Général se tient régulièrement informé des évolutions des projets en cours et est consulté pour les décisions stratégiques.



## CONSOLIDER NOS PRINCIPES ÉTHIQUES ET DÉONTOLOGIQUES

Conscients de l'importance de l'éthique et de la déontologie, comme principes de base dans la pratique de nos affaires, nos valeurs d'intégrité et de transparence guident nos actions au quotidien. Nous œuvrons ainsi, à travers notre attitude responsable, en faveur d'une croissance saine et durable dans un environnement exigeant.

### DES PRINCIPES RÉGIS PAR UNE CHARTE DÉDIÉE

A son arrivée, chaque nouvelle recrue se voit remettre la Charte Ethique d'Unimer Group dont elle accuse bonne réception par signature. La charte rappelle les valeurs du Groupe et définit les normes de conduite avec nos parties prenantes principales, en particulier au sujet des conflits d'intérêt, de la confidentialité et de la transparence. En complément du modèle de gouvernance et des différentes réglementations en vigueur, elle constitue un véritable cadre dans lequel s'inscrivent les différentes politiques de notre entreprise. La charte sensibilise sur les

dilemmes éthiques que peuvent rencontrer les collaborateurs et encourage le dialogue et la discussion à ces sujets.

Elle rappelle l'existence d'un dispositif d'alerte mis à leur disposition. En effet, une boîte à réclamation, sous la responsabilité d'un délégué du personnel par site est mise à disposition pour toute plainte ou réclamation.

En octobre 2021, la Charte Ethique a fait l'objet d'un rappel par une communication interne dédiée.

### La lutte anti-corruption, au cœur de nos principes d'éthique

La Charte Ethique précise les règles liées aux cadeaux et invitations tout en fixant une valeur maximum de cadeau reçu au-dessus de laquelle la Direction des Ressources Humaines et la hiérarchie doivent être avertis. Une procédure dédiée à la lutte contre la corruption a été introduite en 2022. Avec une approche didactique, elle explique ce qu'est la corruption, décrit ses différentes formes, ses causes et ses conséquences tout en se référant aux articles concernés du code pénal marocain.

Quatre axes de lutte contre la corruption ont été définis dans cette même procédure :



Des sanctions disciplinaires sont applicables à l'encontre de toute personne responsable d'un acte de corruption. Unimer Group n'a constaté aucun incident de corruption ces trois dernières années.

## LA PROTECTION DES DONNÉES PERSONNELLES ET CYBERSÉCURITÉ

Le livret d'accueil de Sanam Holding est remis à tous les collaborateurs d'Unimer Group et comporte une section dédiée à la protection des données personnelles, telle que régie par la loi 09.08. Cette section définit la nature de ces données personnelles et rappelle le droit de consultation et de mise à jour de chaque collaborateur.

### Les données personnelles des collaborateurs



Nom et prénom



Date de naissance



Salaire



Adresse



Numéro de compte bancaire



Numéro de téléphone

Afin de prévenir les cyberattaques sur le site web, la Direction des Systèmes d'Information travaille continuellement au renforcement de la sécurité du site web, à sa mise à niveau et à la correction des éventuelles sources de vulnérabilité tout en veillant à sa mise à jour.

## FAVORISER DES PRATIQUES D'ACHATS DURABLES

Nos achats d'intrants sont stratégiques du fait de notre activité de production industrielle : ils influent sur la qualité de nos produits finis, nos coûts de revient ainsi que nos engagements de livraison.

Ethique, achats locaux et auprès de PME, équilibres des relations et risques de pénurie ou de dépendance, sont autant de sujets auxquels nous prêtons la plus grande attention.

## L'ÉTHIQUE À LA BASE DE NOS RELATIONS D'ACHATS

Les relations entre Unimer Group et ses fournisseurs sont régies par la Charte Ethique qui rappelle l'importance des valeurs de la société et du respect de la législation dans les décisions d'achats. Ces dernières doivent reposer sur une « évaluation objective de la fiabilité et de l'intégrité du fournisseur ou sous-traitant ainsi que de

l'attractivité globale de son offre par rapport à des considérations et objectifs à court et long terme ».

La qualité des produits achetés et du service y afférent est examinée de près lors de la sélection des prestataires et fait l'objet d'audits programmés.

## PROMOUVOIR LES ACHATS LOCAUX ET AUPRÈS DES PME

La grande majorité de nos achats sont réalisés auprès de fournisseurs implantés au Maroc. La pandémie et la rupture des chaînes d'approvisionnement qu'elle a entraînée a renforcé notre prise de conscience de l'importance du 'sourcing' local. En 2021, a été entamé un travail d'identification des produits qui

peuvent être développés par des fournisseurs locaux, à l'instar des seaux en plastique par exemple.

Nous tâchons, en outre, de sélectionner des fournisseurs locaux dans nos différentes villes d'implantation, lorsque les prestations ou produits sont à tarifs et qualité égaux.

# 84 %

d'achats locaux (en valeur)

L'augmentation des achats auprès des Petites et Moyennes Entreprises (PME) est à l'étude pour l'année 2022. Elle devrait concerner principalement les achats non stratégiques bien que nous soyons ouverts à toute collaboration avec une structure qui pourrait répondre à nos exigences de qualité et de volume.

## PRÉSERVER DES RELATIONS ÉQUILIBRÉES

Unimer Group a construit au fil des ans des liens forts avec ses fournisseurs stratégiques, dans un souci constant de partenariat à long terme et de soutien mutuel dans les périodes difficiles. Afin de pérenniser ces relations, Unimer Group adopte une politique qui proscrie le « cost-killing ». Nos fournisseurs sont ainsi naturellement enclins à consentir des efforts, à l'instar d'un maintien des prix, lorsque des difficultés sont rencontrées

et nous nous engageons en contrepartie à offrir de la visibilité sur nos commandes futures même en l'absence de besoin imminent afin que nos fournisseurs puissent anticiper sur leurs propres achats et leur production. Il s'agit ainsi d'un cercle vertueux qui permet à nos fournisseurs de demeurer compétitifs et à Unimer Group de maintenir ses approvisionnements à des tarifs justes.

## Cartographie des risques

En 2022, est prévu un travail de cartographie des risques de pénurie et de dépendance par famille d'achat. Il donnera lieu à un accroissement de la diversification des fournisseurs, notamment pour les intrants faisant l'objet d'un « mono-sourcing ».



# 02

## DÉVELOPPER LA MARQUE EMPLOYEUR

### Dans ce chapitre

L'approche managériale de quatre enjeux matériels :

Développement des compétences et gestion de carrière

Bien-être des collaborateurs

Santé et sécurité au travail

Soutien aux communautés

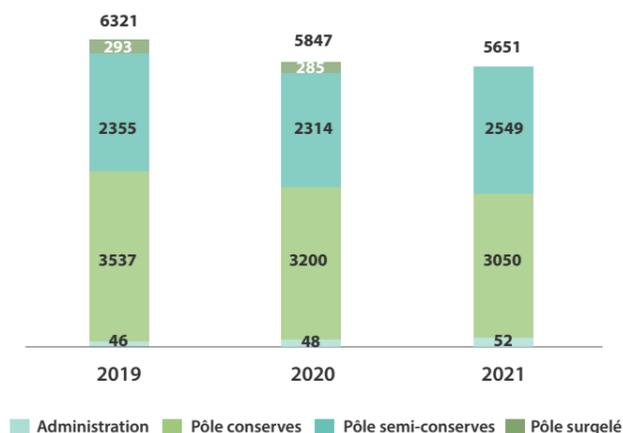
Notre contribution aux ODD :



# LE PROFIL HUMAIN

Les sites industriels concentrent plus de 99 % des effectifs d'Unimer SA. La baisse de l'effectif au niveau du Pôle Conserves en 2021 s'explique par la sous-activité. Le Pôle Surgelé a quitté le périmètre de consolidation d'Unimer SA en 2021.

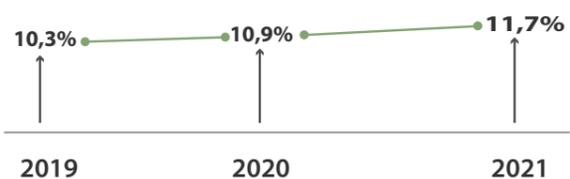
VENTILATION DE L'EFFECTIF PAR BRANCHE D'ACTIVITÉS



Notre effectif dans les usines est majoritairement constitué de travailleurs saisonniers.

Les travailleurs permanents, ont constitué en 2021, 11,7 % de notre effectif.

PART DE L'EFFECTIF PERMANENT



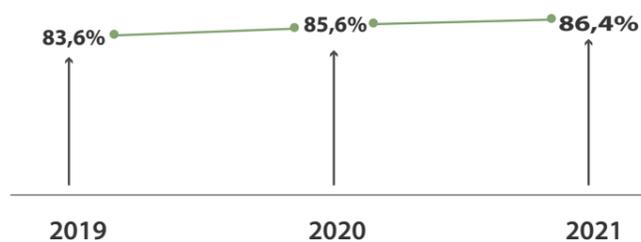
## LE GENRE

Les femmes représentent 86,4 % de nos collaborateurs. Nos métiers liés à la valorisation du poisson attirent traditionnellement davantage les femmes, qui font preuve d'un savoir-faire recherché en la matière.

La part des femmes dans le Comité de Direction a cru significativement avec le recrutement de 4 nouvelles directrices en 2020 et 2021, favorisant un meilleur équilibre des genres au niveau des instances dirigeantes.

Unimer Group obéit strictement au principe de non discrimination de genre dans ses processus de recrutement.

PART DES FEMMES DANS L'EFFECTIF



|   | 2019      |        |            | 2020      |        |            | 2021      |        |            |
|---|-----------|--------|------------|-----------|--------|------------|-----------|--------|------------|
|   | Direction | Cadres | Non cadres | Direction | Cadres | Non cadres | Direction | Cadres | Non cadres |
| Effectif par catégorie et décliné par genre | 11        | 79     | 6141       | 12        | 76     | 5759       | 16        | 48     | 5587       |
| Femmes                                      |           | 20     | 5208       | 2         | 16     | 5003       | 4         | 14     | 4868       |
| hommes                                      | 11        | 59     | 933        | 10        | 60     | 756        | 12        | 37     | 716        |

## LE HANDICAP

Le Code d'éthique d'Unimer Group rappelle le principe de non discrimination, notamment relative au handicap. Dans les usines, des maintiens de salaires sont consentis aux personnes souffrant d'invalidités et ne pouvant plus exercer leurs emplois.

## LES MOUVEMENTS

|                            | 2019      |        |            | 2020      |        |            | 2021      |        |            |
|----------------------------|-----------|--------|------------|-----------|--------|------------|-----------|--------|------------|
|                            | Direction | Cadres | Non cadres | Direction | Cadres | Non cadres | Direction | Cadres | Non cadres |
| Recrutements par catégorie |           | 4      | 1646       | 2         | 2      | 972        | 6         | 2      | 1263       |
| Démissions par catégorie   |           |        | 4          | 2         | 1      | 47         | 2         | 4      | 18         |

La cadence des recrutements d'ouvriers s'est accélérée en 2021, année de reprise à temps plein de l'activité. Depuis 2019, l'ensemble des départs de collaborateurs sont liés à des fins de contrats ou des démissions avec aucun licenciement à noter.

Dans les usines, deux types de profils sont recherchés : des ouvriers selon leur niveau de technicité, repérés dans les villes avoisinantes et

des responsables dotés de savoir-faire métiers. Au niveau du siège et de l'administration des sites, le recrutement des cadres est réalisé sur la base de l'expérience et des compétences managériales. Les futures jeunes recrues sont souvent identifiées à l'occasion des stages qui sont offerts aux étudiants chaque année ainsi que via des forums-emplois et des journées portes-ouvertes.



# DÉVELOPPER L'EMPLOYABILITÉ ET LES COMPÉTENCES

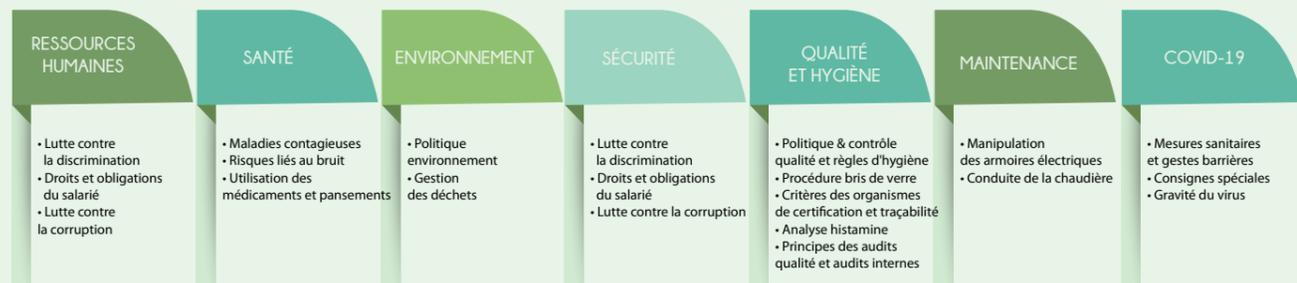
Le développement de l'employabilité et des compétences occupe une part importante de notre politique des ressources humaines à travers deux axes 'Utiliser au mieux les compétences' et 'Développer les compétences et les capacités du management'. Il constitue, dans un secteur à forte intensité de main d'œuvre, un véritable levier de compétitivité pour Unimer Group.



## DES FORMATIONS EN FAVEUR DE LA QUALITÉ

Dans nos sites industriels, les programmes de formation sont guidés par les exigences du code de conduite Business Social Compliance Initiative (BSCI) et de la méthodologie d'audit Sedex Members Ethical Trade Audit (SMETA). En effet, le système BSCI, qui soutient la conformité sociale des entreprises membres, inscrit la formation parmi ses trois piliers, au côté des audits indépendants des conditions de travail et du dialogue avec les autres parties

prenantes. Quant à l'audit SMETA, il se focalise sur l'amélioration des pratiques commerciales éthiques et responsables dans les chaînes d'approvisionnement mondiales. Ces deux référentiels s'articulent autour de sujets liés au travail, à la santé et sécurité, à l'environnement, etc. Ces mêmes thématiques irriguent le contenu de nos formations qui se déclinent comme suit :



L'année 2021 a connu la reprise partielle des formations après une année d'arrêt du fait de la pandémie.

|  | 2019  | 2020 | 2021  |
|--|-------|------|-------|
| Nombre de salariés ayant bénéficié d'une formation   | 126   | 0    | 30    |
| Budget de formation par rapport à la masse salariale | 0,20% | 0    | 0,02% |

Il est prévu de mener un diagnostic stratégique des besoins afin de définir un plan de formation plus large et complet qui couvrira le siège également.

## RÉMUNÉRATION ET GESTION DE CARRIÈRE

Les salariés saisonniers sont payés au SMIG horaire. Ces derniers peuvent devenir des salariés permanents et se voir octroyer un salaire mensuel défini en ligne avec les pratiques du marché. Pour certains postes critiques, nous nous basons sur une étude de rémunération pour définir les salaires à proposer afin d'attirer des profils plus rares. Unimer Group ne dispose pas de schéma d'intéressement et de participation du personnel.

Le système d'évaluation des compétences et les grilles associées sont en cours de refonte.

## LA MOBILITÉ INTER-FILIALES

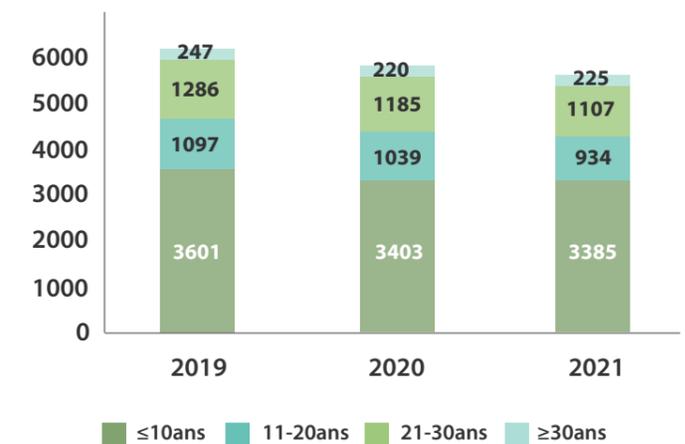
L'appartenance d'Unimer Group à la holding Sanam Agro ouvre pour ses collaborateurs de nombreuses perspectives de mobilités inter-filiales, qui s'ajoutent aux mobilités intra-filiales. Ce dispositif, riche de la diversité des métiers, est régi par une charte dédiée et permet de favoriser le développement d'une culture commune. En 2021, les opportunités de mobilité ont bénéficié à 6 collaborateurs.

## UNE ANCIENNETÉ DES COLLABORATEURS EN FAVEUR DE LA PRÉSERVATION DES SAVOIR-FAIRE

Unimer Group se distingue par une ancienneté élevée de ses collaborateurs avec 40,1 % de ses effectifs ayant plus de 20 ans d'ancienneté, véritable atout pour la préservation et la transmission de savoir-faire artisanaux et techniques. Cela pose la question de l'attraction des talents parmi les jeunes générations afin d'assurer la relève de leurs aînés partant en retraite.

**40,1%**  
des effectifs  
> 20 ans d'ancienneté

RÉPARTITION DES EFFECTIFS PAR ANCIENNETÉ



# PRÉVENIR LES RISQUES LIÉS À LA SANTÉ ET SÉCURITÉ AU TRAVAIL

La prévention des risques professionnels et la protection de la santé au travail sont érigées au rang de priorités absolues. Une charte dédiée à la santé et sécurité définit nos principes d'actions.

## CHARTRE SANTÉ ET SÉCURITÉ

La santé des personnes et la sécurité des personnes et des biens sont des valeurs fondamentales de UNIMER S.A. L'objet de la présente Charte est de définir les objectifs de la société en la matière et les règles d'action correspondantes.

### Les objectifs de la Société :

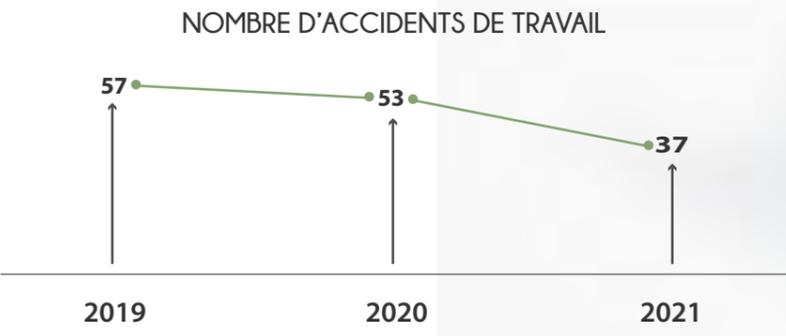
- Faire toujours prévaloir la santé des personnes et la sécurité des personnes et des biens y compris en cas de conflit avec d'autres objectifs stratégiques.
- Mener une action continue et déterminée pour éviter tous accidents de travail.
- L'engagement prioritaire de la direction de la société est un facteur décisif de succès dans la poursuite de ces objectifs.

### Les règles de bonne conduite :

En vue d'atteindre les objectifs précités, la société s'impose les règles d'actions suivantes :

- Répondre aux exigences de la législation Santé/Sécurité en vigueur et aux propres standards de la société.
- Fixer des objectifs de performance clairs et pertinents.
- Investir le personnel concerné (directeurs, superviseurs ou employés) dans la responsabilité de conformité à nos systèmes de Management Santé/Sécurité.
- Conjuguer nos capacités à des principes d'évaluation pertinents pour minimiser les risques et en atténuer, autre que possible, en pratique les conséquences résiduelles.
- Faire en sorte que tout le personnel concerné soit informé et reçoive la formation qui lui permette de travailler en sécurité et sans danger pour sa santé.
- Tendre à améliorer continuellement notre performance en matière de Santé/sécurité.
- Communiquer sur nos progrès de façon régulière et transparente.

Le suivi rigoureux des mesures en faveur de la sécurité de nos collaborateurs sur leur lieu de travail nous permet d'obtenir un niveau limité d'incidence des accidents de travail, avec 37 accidents sans gravité en 2021. La baisse continue du nombre d'accidents de travail démontre nos efforts constants d'amélioration en la matière.

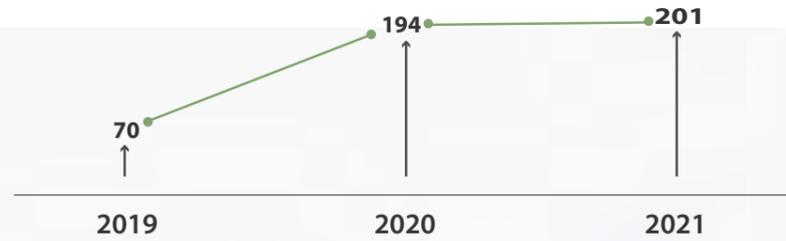


## UNE FORTE MOBILISATION DE LUTTE CONTRE LA PANDEMIE COVID-19

Unimer Group s'est fortement mobilisé dans la lutte contre la pandémie Covid-19 dès la déclaration de l'état d'urgence sanitaire le 20 mars 2020, en s'appuyant sur une cellule de supervision et de coordination sanitaire dédiée. Cette dernière veille au strict respect du protocole sanitaire et anticipe les conséquences de la pandémie sur le fonctionnement de l'ensemble des unités de production. En 2021, les protocoles sanitaires ont été

totallement reconduits et scrupuleusement respectés. Une campagne de sensibilisation liée au respect du schéma vaccinal a été déployée sur l'ensemble des sites. Ces efforts se perçoivent par les dépenses sanitaires et médicales engagées qui ont presque triplé, en moyenne par salarié, entre 2019 et 2021.

MONTANT MOYEN PAR SALARIÉ DES DÉPENSES SANITAIRES ET MÉDICALES (MAD)



x 2,9  
montant moyen des dépenses sanitaires et médicales (versus 2019)

## SENSIBILISATION ET DÉPISTAGE EN FAVEUR DE LA SANTÉ DE NOS COLLABORATEURS

Nos services de médecine du travail effectuent des visites médicales hebdomadaires et coordonnent l'organisation d'opérations ciblées telles que la sensibilisation au dépistage du cancer du sein dans le cadre de la campagne annuelle d'« Octobre Rose », la formation au secourisme et aux premiers soins, la formation et sensibilisation au diabète ainsi que la sensibilisation aux dangers du tabagisme.



# OFFRIR UN ENVIRONNEMENT DE TRAVAIL MOTIVANT

Dans un secteur mobilisant une main d'œuvre nombreuse, nous sommes conscients de l'importance de la paix sociale et du bien-être au travail. Nous y œuvrons à travers un dialogue constructif avec nos partenaires sociaux et des échanges réguliers avec nos collaborateurs.

## LE DIALOGUE SOCIAL AU SERVICE D'UN CLIMAT SOCIAL APAISÉ

Nous avons construit au fil des ans un dialogue social de qualité avec les représentants du personnel et les syndicats. Cet espace de communication nous permet d'échanger autour des mécanismes à mettre en œuvre en faveur du bien-être au travail. L'année 2021 n'a connu aucune grève. Depuis 3 ans, aucun litige collectif n'est à déplorer.

|                                      | 2019 | 2020 | 2021 |
|--------------------------------------|------|------|------|
| Nombre de représentants du personnel | 60   | 60   | 60   |
| Nombre de jours de grève             | 0    | 23   | 0    |
| Litiges sociaux individuels          | 7    | 7    | 6    |

## LE BIEN-ÊTRE AU TRAVAIL

Plusieurs actions sont menées en faveur du bien-être au travail des collaborateurs. Dans les sites de production, des crèches, encadrées par des éducatrices, accueillent les enfants des ouvriers qui le souhaitent, favorisant ainsi l'éducation des enfants dès le préscolaire, le retour au travail des mères après leur congé maternité et un meilleur équilibre vie privée – vie professionnelle. De nombreuses actions au bénéfice des collaborateurs des usines et de leurs familles

ont été suspendues du fait de la pandémie et devraient reprendre en 2022. A titre d'exemple, des journées de sensibilisation à la gestion du stress au travail et des remises de récompenses aux meilleurs employés du mois faisaient partie des actions déployées. Au niveau du siège, un nouvel espace de détente a été aménagé début 2022 dans une volonté de fédérer les équipes autour d'échanges réguliers et informels.

# SOUTENIR LES COMMUNAUTÉS LOCALES

La réputation et le rayonnement social d'Unimer Group dans les communautés autour des sites de production participent au succès des campagnes de recrutement. Nous veillons donc à exercer une influence positive dans nos régions de présence et les communautés avoisinantes via des activités sociales.

## IMPACTER NOS COMMUNAUTÉS D'IMPLANTATION

Notre premier impact social est lié à la création d'emplois directs et indirects dans nos zones d'implantations du Nord au Sud du Royaume. Pour aller plus loin, nous organisons des dons alimentaires et/ou de fournitures scolaires au profit des familles de nos collaborateurs. Ces derniers sont également encouragés à prendre part au développement communautaire

à travers leur participation aux campagnes de don du sang que nous organisons en collaboration avec les centres de transfusion sanguine. En 2022, nous souhaitons enrichir notre plan d'actions de mécénat par de nouveaux projets à fort impact pour nos communautés d'implantation.



# 03

## RÉDUIRE L'IMPACT ENVIRONNEMENTAL

### Dans ce chapitre

L'approche managériale de trois enjeux matériels :

Pêche durable

Innovation durable

Gestion de l'énergie

Notre contribution aux ODD :



# FAIRE PROGRESSER LES PRATIQUES DE PÊCHE

Du respect des écosystèmes marins dépend la pérennité et la diversité des ressources halieutiques qui sont au cœur de notre activité. Unimer Group est conscient de cet impératif et agit en faveur de pratiques de pêche durables.

## UNE PÊCHE RESPECTUEUSE DES CYCLES NATURELS

Les préconisations de la FAO (Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture) guident l'aménagement des pêcheries marocaines en termes de quotas, de tailles des poissons capturés, de zones et périodes de pêche, notamment au sujet des repos biologiques lors des périodes de reproduction afin d'éviter la pêche des populations juvéniles.

Unimer Group respecte scrupuleusement la réglementation pour ses captures propres réalisées par deux chalutiers RSW (Refrigerated Sea Water) équipés de balises qui permettent une surveillance par satellite de la part des autorités. Nos procédures internes et la sensibilisation de notre équipage permettent de renforcer nos

pratiques durables telles que la diminution de la fausse capture.

La capture en propre, qui concerne principalement les sardines et les maquereaux, couvre la moitié de nos approvisionnements, qui proviennent par ailleurs d'achats auprès de mareyeurs ayant recours à une pêche côtière s'appuyant sur de petites embarcations artisanales.

L'année 2021 a connu une baisse des ressources en sardine, en lien avec l'augmentation des températures et les durées trop courtes des repos biologiques lors des années précédentes, affectant les populations juvéniles qui constituaient alors les stocks halieutiques à venir.

## CONJUGUER PROTECTION DES RESSOURCES ET DES REVENUS DES MARINS

La question de la durée des repos biologiques revêt une réalité complexe en lien avec la préservation des emplois. En effet, le secteur de la pêche, avec 24,2 milliards de dirhams à l'export en 2021, procure environ 170 000 emplois directs et 500 000 emplois indirects<sup>1</sup>, qui sont menacés en cas de perturbation des campagnes de pêche à l'instar de 2021. Les périodes d'arrêt biologique impactent les revenus des pêcheurs et mareyeurs mais demeurent nécessaires à la reconstitution des stocks dans le but de favoriser le retour d'années plus prospères.

<sup>1</sup>Source : Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime, du Développement Rural, des Eaux et Forêts

## UNE DÉMARCHE ENGAGÉE EN FAVEUR DES CERTIFICATIONS DE PÊCHE DURABLE

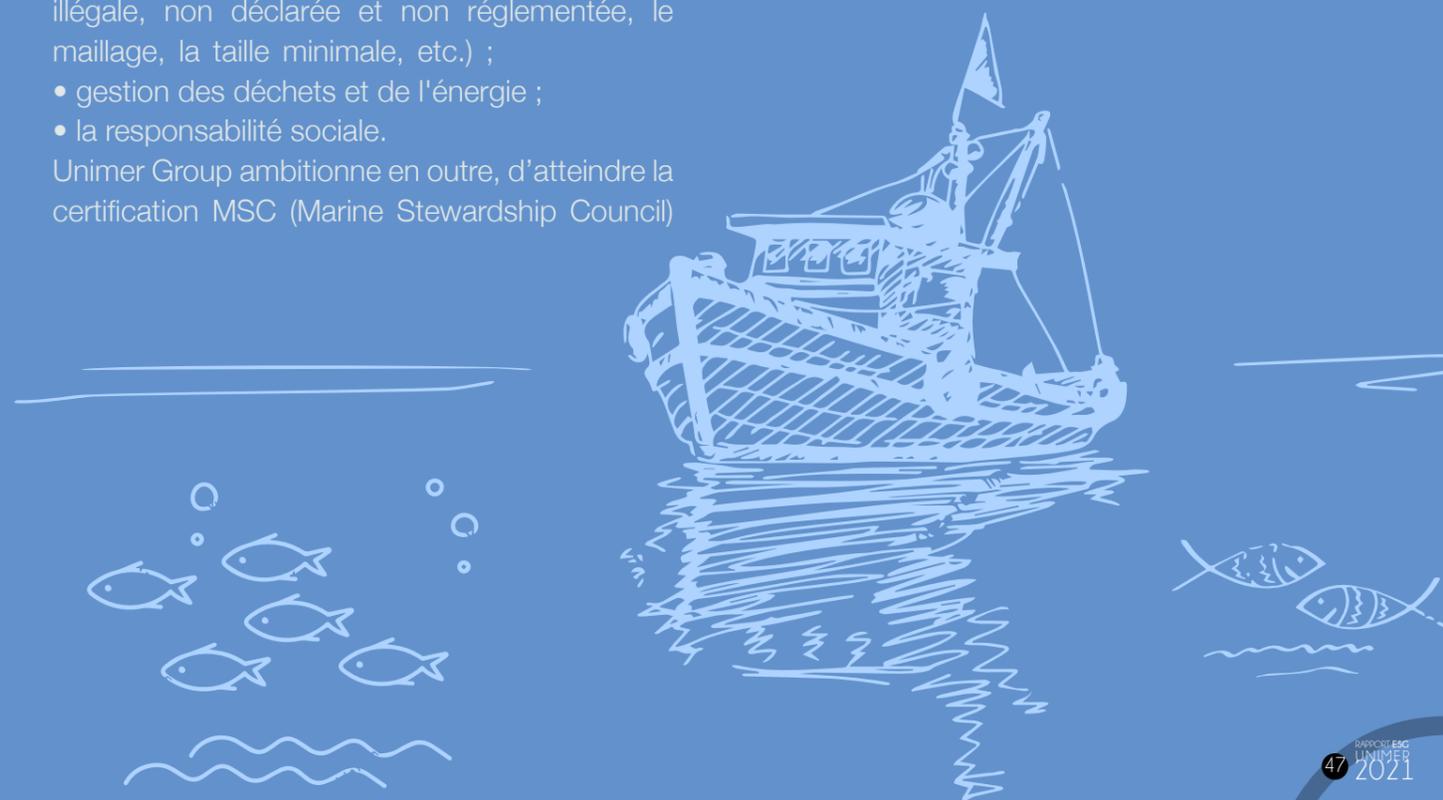
Unimer Group s'évertue depuis plusieurs années à faire progresser les pratiques de pêche à travers un engagement constant en faveur de l'obtention de labels internationaux qui répondent aux exigences de la FAO et de l'ISEAL (l'Alliance Internationale pour l'Accréditation et l'Étiquetage Sociaux et Environnementaux).

Nos conserves et semi-conserves de poisson bénéficient de la certification Friends of the Sea qui doit être renouvelée annuellement grâce à des audits sur nos sites par des organismes internationaux indépendants. Les critères de ce standard sont les suivants :

- stock cible non surexploité selon la FAO, les organismes régionaux des pêches et les autorités nationales de la pêche ;
- absence d'impact significatif sur les fonds marins ;
- engins de pêche sélectifs (maximum de 8 % de rejets) ;
- aucune prise accessoire classée « vulnérable » ou dans la liste rouge de l'UICN (Union Internationale pour la Conservation de la Nature) ;
- respect des exigences légales (y compris les Totaux Admissibles de Captures, pas de pêche illégale, non déclarée et non réglementée, le maillage, la taille minimale, etc.) ;
- gestion des déchets et de l'énergie ;
- la responsabilité sociale.

Unimer Group ambitionne en outre, d'atteindre la certification MSC (Marine Stewardship Council)

pour ses conserves de sardines et semi-conserves d'anchois, ce qui revêt une triple dimension : pour qu'un produit final soit certifié MSC, il doit provenir de pêcheries (bateaux et ports), d'usines et de plateformes de distribution certifiées. Si ces deux derniers ont pu l'être en partie, les pêcheries marocaines de sardine et d'anchois sont entrées, respectivement en 2008 et 2016, dans un processus volontaire d'amélioration (Fish Improvement Progress) porté par l'ONG SFP (Sustainable Fisheries Partnership) et une multitude de parties prenantes, apportant un cadre reconnu de préparation à la certification MSC. Nous avons motivé une importante partie de nos clients à y adhérer, représentant ainsi leur catégorie de parties prenantes lors des réunions. Le nombre de pêcheries de petit pélagique certifiées MSC dans le monde est très limité, ce qui témoigne du défi que constitue l'obtention d'un tel label. Le niveau d'avancement des pêcheries marocaines est communiqué sur le site <https://fisheryprogress.org/> : le FIP sardine est arrivé à la phase de sélection d'un cabinet d'audit après avoir passé la phase de pré-évaluation et le process du FIP anchois, initié par Unimer Group, suit son cours.



# STIMULER L'INNOVATION DES PRODUITS ET PROCÉDÉS

L'innovation dans nos produits et procédés fait l'objet d'attentes grandissantes de la part de nos clients et couvre notamment les questions de traçabilité des ressources.

## L'ÉCOUTE DES CLIENTS, À LA BASE DE NOS CHOIX D'INNOVATION

La Direction Marketing et Commerciale assure un dialogue constant avec les clients dont elle reçoit les spécifications qui sont ensuite communiquées au département Qualité, Innovation et Satisfaction client.

Ce dialogue de qualité s'appuie sur une procédure, révisée annuellement, ayant pour objectif d'évaluer les besoins et attentes des clients en termes de sécurité et de qualité afin d'améliorer leur satisfaction, en se référant aux normes de sécurité et de qualité alimentaire du BRC (British Retail Consortium) et de l'IFS (International Food Standards). L'enquête de satisfaction annuelle a permis de constater une augmentation significative de la satisfaction client

depuis 2019 pour s'établir à 92,7 % (+10,8 pts en deux ans). Le processus de traitement des réclamations clients est en cours de digitalisation.

| Indicateur                                       | 2019    | 2020    | 2021    |
|--|---------|---------|---------|
| Nombre de réclamations                           | 36      | 31      | 38      |
| Taux de résolution des réclamations clients      | 100,0 % | 100,0 % | 100,0 % |
| Taux de clôture des réclamations dans les délais | 100,0 % | 100,0 % | 100,0 % |
| Taux de satisfaction des clients                 | 81,9 %  | 90,5 %  | 92,7 %  |

## VERS UNE TRAÇABILITÉ EN LIGNE

Nos produits font l'objet d'une traçabilité complète grâce à un code d'identification indiqué sur l'emballage. Cette traçabilité permet de remonter jusqu'à la provenance détaillée du poisson en termes d'espèce, zone, date et bateau de pêche. La traçabilité des produits est assurée par les contrôles suivants :



Début 2022, le marquage individuel des emballages a été enrichi du numéro d'ordre du camion de transport, conformément aux exigences du label 'Friend of the sea'.

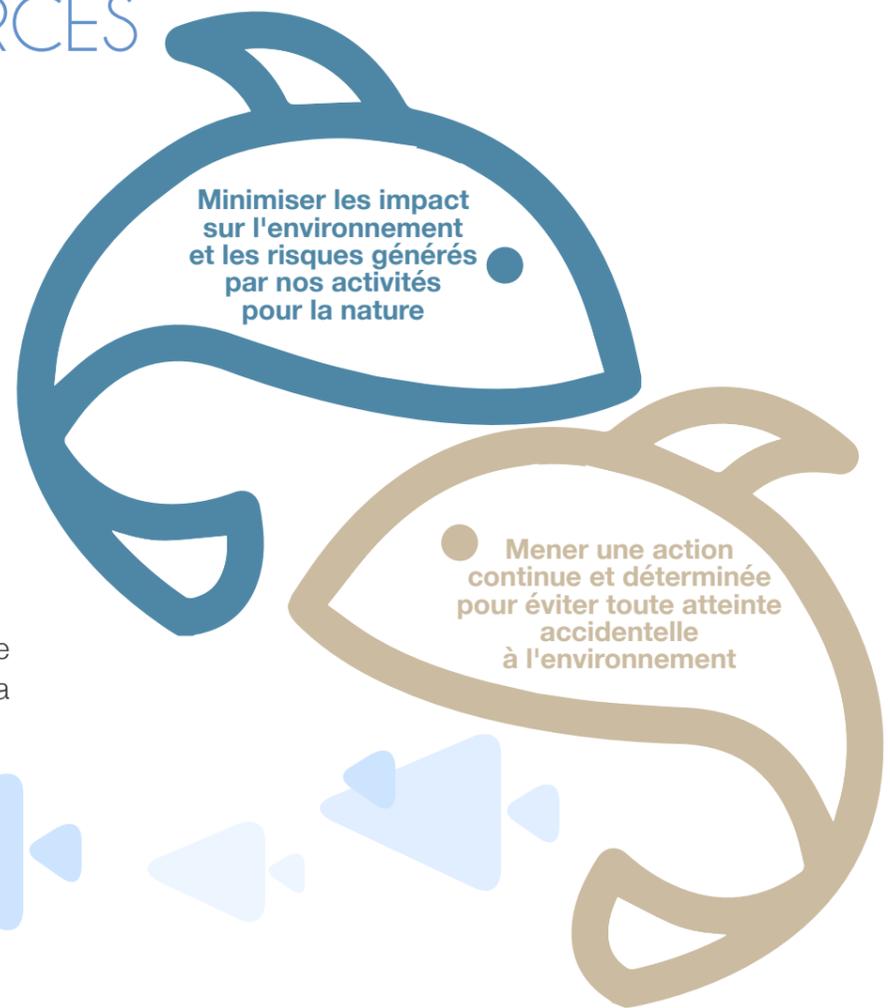
Unimer Group a pour projet de digitaliser l'accès à ces informations de traçabilité sur une rubrique dédiée de son site web, à destination de ses clients, consommateurs et autres parties prenantes, afin de répondre à leurs attentes de transparence.



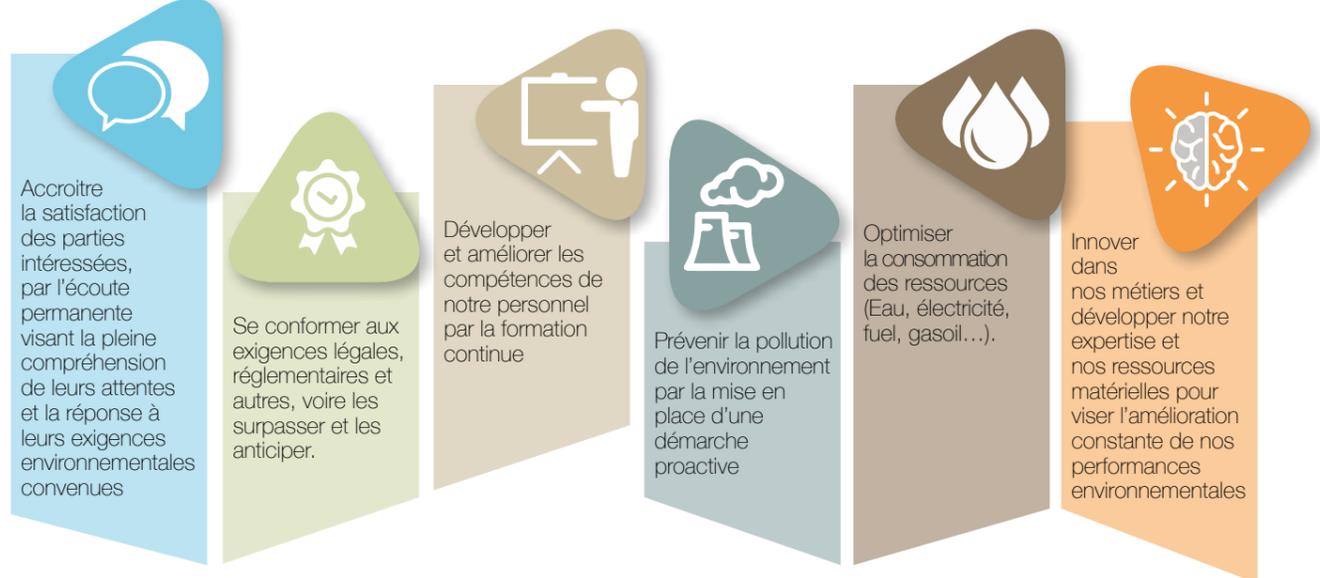
# RÉDUIRE LES CONSOMMATIONS DE RESSOURCES

En sus des activités de pêche abordés précédemment, nos activités industrielles ont un impact environnemental en termes de consommations d'énergie, d'eau, de matières, de production de déchets et de contamination des eaux.

Notre charte environnementale définit nos objectifs généraux en la matière :



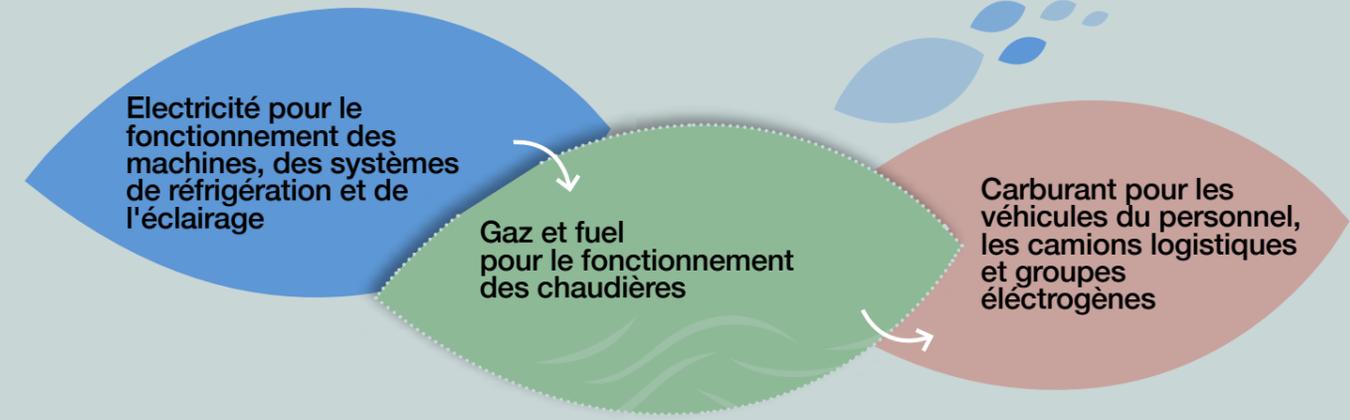
Nous nous appuyons sur 6 grands principes pour l'atteinte de ces objectifs :



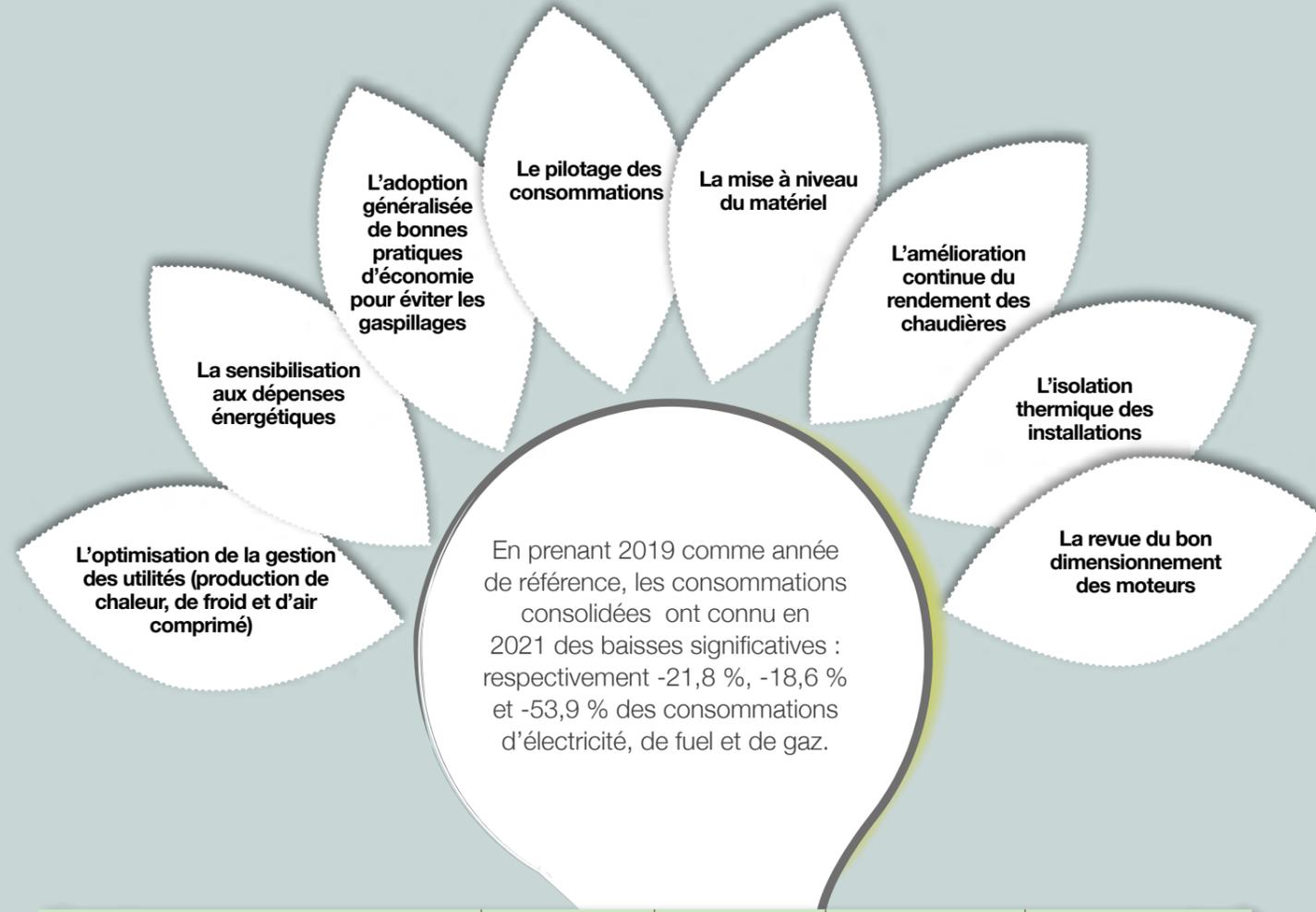
Ces trois dernières années, Unimer Group n'a fait l'objet d'aucun litige ou poursuite, relatifs à des problématiques d'ordre environnemental.

## OPTIMISER LES CONSOMMATIONS ÉNERGÉTIQUES

Nos consommations d'énergie proviennent des sources suivantes :



La recherche constante de l'efficacité énergétique s'inscrit au cœur de nos processus de production à travers l'amélioration progressive de notre organisation et gestion industrielles, en particulier :



En prenant 2019 comme année de référence, les consommations consolidées ont connu en 2021 des baisses significatives : respectivement -21,8 %, -18,6 % et -53,9 % des consommations d'électricité, de fuel et de gaz.

| Consommations énergétiques par source | Unités | 2019      | 2020      | 2021      |
|---------------------------------------|--------|-----------|-----------|-----------|
| ELECTRICITE                           | Kwh    | 8.443.050 | 7.903.614 | 6.600.010 |
| FUEL                                  | Kgs    | 2.293.760 | 1.733.720 | 1.866.320 |
| GAZ                                   | Kgs    | 432.490   | 268.530   | 199.410   |

## GÉRER L'EAU DANS UN CONTEXTE DE STRESS HYDRIQUE

Les consommations d'eau font l'objet d'un suivi rigoureux et de mesures de rationalisation telles que :

- la maintenance et l'entretien récurrent pour favoriser le non-gaspillage (des détendeurs de vapeur, supprimeurs et flotteurs des stocks d'eau notamment)
- le contrôle de la quantité et du débit d'eau utilisée dans les étapes de lavage et saumurage
- la séparation de l'eau des huiles de poisson
- l'optimisation des circuits d'eau de l'ensemble des processus de fabrication (récupération, recyclage et diminution des appoints)
- la récupération d'une partie des condensats de vapeur
- l'élimination des fuites de vapeur

- la diminution de la fréquence de changement des eaux de stérilisation
- Ces mesures, parmi d'autres, sont accompagnées d'affiches de sensibilisation.

Les consommations d'eau de ville ont augmenté en 2021, à l'opposé de la consommation d'eau de puit en diminution. Le suivi de cette dernière a débuté en 2022 avec l'installation de compteurs pour la mesure des prélèvements issus des puits.

| Consommations d'eau de ville | Unité          | 2019    | 2020    | 2021    |
|------------------------------|----------------|---------|---------|---------|
|                              | m <sup>3</sup> | 239 722 | 189 341 | 259 595 |

## LUTTER CONTRE LE GASPILLAGE PAR LA RÉCUPÉRATION D'EAU CONDENSÉE

L'ensemble des chaudières des usines d'Unimer Group utilisent un système de recyclage de la vapeur. L'eau condensée non contaminée ainsi récupérée permet à la fois d'économiser des consommations d'eau neuve mais aussi l'énergie nécessaire à la condensation, tout en évitant des rejets à 100° qui perturbent les égouts et les écosystèmes.

Les eaux de lavage, de saumurage et de congélation génèrent des effluents comportant une importante charge organique. Le traitement des effluents d'eau est assuré par les stations d'épuration physico-chimiques de la ville ou internes dans certains de nos sites, dans le but de filtrer les suspensions contaminantes. Une analyse des eaux usées est réalisée à fréquence variable.

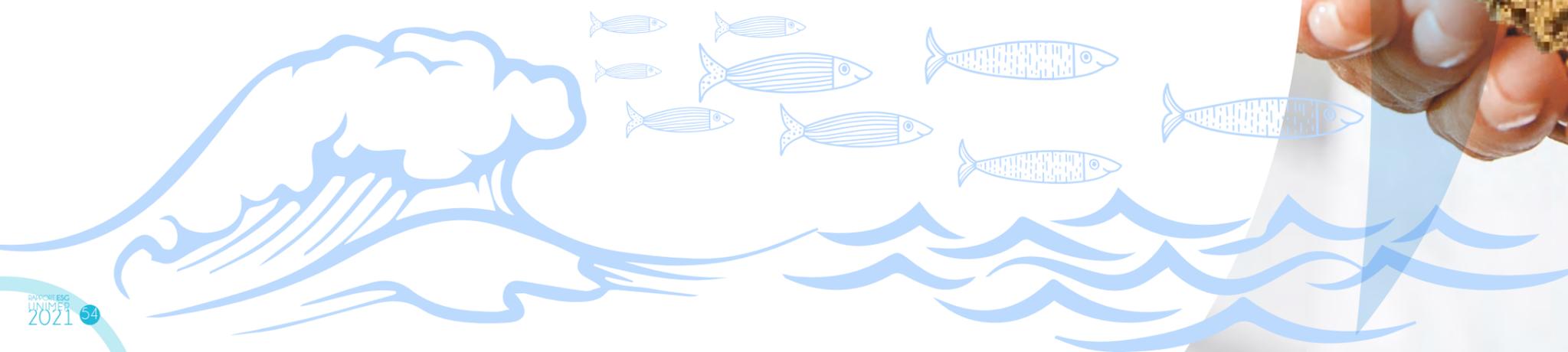
Nos consommations de matières premières se présentent comme suit :

| Consommations de matières   | Unité  | 2019       | 2020      | 2021       |
|-----------------------------|--------|------------|-----------|------------|
| Fer blanc                   | Tonnes | 4 608      | 2 837     | 2 683      |
| Huiles                      | Tonnes | 6 088      | 4 198     | 5 065      |
| Aluminium                   | Tonnes | 518        | 560       | 249        |
| Plastique                   | Tonnes | 26         | 16        | 24         |
| Étiquettes                  | Nombre | 12 852 422 | 6 124 516 | 15 972 828 |
| Verre                       | Tonnes | 732        | 650       | 639        |
| Déchets de poisson et guano | Tonnes | 12 318     | 7 817     | 9 485      |

Nos consommations de matières et notre production donnent lieu à des déchets que nous classons par nature afin d'en faciliter le tri et la collecte pour un traitement adapté : recyclage, incinération ou mise en décharge sont réalisés par des sociétés spécialisées en charge de l'enlèvement et du traitement des déchets (hors déchets de poisson) :

| Type de déchets    | Métal issu des boîtes abîmées | Papier/carton et plastique                        | Verre               | Déchets pharmaceutiques                    | Déchets dangereux (bidons et chiffons souillés, filtres, toners d'encre, lampes fluorescentes, bidons, bouteilles, batteries) |
|--------------------|-------------------------------|---|---------------------|--|---|
| Type de traitement | Recyclés par des ferrailleurs | Pressés puis recyclés par des usines spécialisées | Envoyés en décharge | Incinérés par des prestataires spécialisés | Incinérés par des prestataires spécialisés  |

Les déchets de poisson non usinables sont valorisés en co-produits par la filière Unimer Protéine spécialisée dans la production de farine et huile de poisson.





ANNEXES

# TABLES D'INDICATEURS SOCIAUX

## L'EFFECTIF D'UNIMER SA

|  | 2019  | 2020  | 2021  |
|--|-------|-------|-------|
| <b>Effectif total et répartition par genre</b> | 6 231 | 5 847 | 5 651 |
| Femmes   | 5 211 | 5 008 | 4 866 |
| Hommes   | 1 020 | 839   | 765   |
| <b>Répartition par branche d'activité</b>      |       |       |       |
| Administration                                 | 46    | 48    | 52    |
| Pôle Conserves                                 | 3 537 | 3 200 | 3 050 |
| Pôle Semi-Conserves                            | 2 355 | 2 314 | 2 549 |
| Pôle Surgelé                                   | 293   | 285   |       |
| <b>Répartition par contrat de travail</b>      |       |       |       |
| Contrat permanent                              | 642   | 637   | 662   |
| Contrat saisonnier                             | 5589  | 5210  | 4989  |
| <b>Répartition par ancienneté</b>              |       |       |       |
| ≤ 10 ans                                       | 3601  | 3403  | 3385  |
| 11 - 20 ans                                    | 1097  | 1039  | 934   |
| 21 - 30 ans                                    | 1286  | 1185  | 1107  |
| ≥ 30 ans                                       | 247   | 220   | 225   |

| Effectif par catégorie et décliné par genre | 2019      |        |            | 2020      |        |            | 2021      |        |            |
|---|-----------|--------|------------|-----------|--------|------------|-----------|--------|------------|
|   | Direction | cadres | Non cadres | Direction | cadres | Non cadres | Direction | cadres | Non cadres |
|   | 11        | 79     | 6141       | 12        | 76     | 5759       | 16        | 48     | 5587       |
| femmes                                      |           | 20     | 5208       | 2         | 16     | 5003       | 4         | 14     | 4868       |
| hommes                                      | 11        | 59     | 933        | 10        | 60     | 756        | 12        | 37     | 716        |
| Variations d'effectif par catégorie         | Direction | cadres | Non cadres | Direction | cadres | Non cadres | Direction | cadres | Non cadres |
| Recrutements par catégorie                  | 0         | 4      | 1646       | 2         | 2      | 972        | 6         | 2      | 1263       |
| Démissions par catégorie                    | 0         | 0      | 4          | 2         | 1      | 47         | 2         | 4      | 18         |
| Licenciements par catégorie                 | 0         | 0      | 0          | 0         | 0      | 0          | 0         | 0      | 0          |

## LA FORMATION

|  | 2019   | 2020 | 2021   |
|--|--------|------|--------|
| Nombre de salariés ayant bénéficié d'une formation   | 126    | 0    | 30     |
| Budget de formation par rapport à la masse salariale | 0,20 % | 0 %  | 0,02 % |

|  | 2019   | 2020 | 2021   |
|--|--------|------|--------|
| Nombre de salariés ayant bénéficié d'une formation   | 126    | 0    | 30     |
| Budget de formation par rapport à la masse salariale | 0,20 % | 0 %  | 0,02 % |

## LE DIALOGUE SOCIAL

|                                      | 2019 | 2020 | 2021 |
|--------------------------------------|------|------|------|
| Nombre de représentants du personnel | 60   | 60   | 60   |
| Nombre de jours de grève             | 0    | 23   | 0    |
| Litiges sociaux individuels          | 7    | 7    | 6    |
| Litiges sociaux collectifs           | 0    | 0    | 0    |

## LA SANTÉ ET SÉCURITÉ

|                               | 2019 | 2020 | 2021 |
|-------------------------------|------|------|------|
| Nombre d'accidents de travail | 57   | 53   | 37   |

# TABLES D'INDICATEURS ENVIRONNEMENTAUX

## CONSOMMATIONS D'ÉNERGIE

|                                   | Pôle Conserves |           |           | Pôle Semi-conserves |           |           | Autres pôles * |           |           | TOTAL     |           |           |
|-----------------------------------|----------------|-----------|-----------|---------------------|-----------|-----------|----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                                   | 2021           | 2020      | 2019      | 2021                | 2020      | 2019      | 2021           | 2020      | 2019      | 2021      | 2020      | 2019      |
| Consommations d'électricité (Kws) | 1 300 359      | 1 155 441 | 1 213 626 | 2 329 655           | 2 778 237 | 3 059 690 | 2 969 996      | 3 969 936 | 4 169 734 | 6 600 010 | 7 903 614 | 8 443 050 |
| Consommations De fuel (tonnes)    | 1 623          | 1 512     | 2 039     | 119                 | 103       | 103       | 124            | 118       | 152       | 1 866     | 1 734     | 2 294     |
| Consommations De gaz (tonnes)     |                |           |           |                     |           |           | 199            | 269       | 856       | 199       | 269       | 856       |

\* hors pôle Dakhla

## CONSOMMATIONS D'EAU

|                          | Pôle Conserves |         |         | Pôle Semi-conserves |        |       | Autres pôles * |      |      | TOTAL   |         |         |
|--------------------------|----------------|---------|---------|---------------------|--------|-------|----------------|------|------|---------|---------|---------|
|                          | 2021           | 2020    | 2019    | 2021                | 2020   | 2019  | 2021           | 2020 | 2019 | 2021    | 2020    | 2019    |
| Consommations d'eau (m³) | 236 805        | 169 739 | 231 172 | 21 912              | 19 045 | 7 956 | 878            | 557  | 594  | 259 595 | 189 341 | 239 722 |

## CONSOMMATIONS DE MATIÈRES

| Indicateur                          | 2019       | 2020      | 2021       |
|-------------------------------------|------------|-----------|------------|
| Consommations fer blanc (tonnes)    | 4 608      | 2 837     | 2 683      |
| Consommations d'huile (tonnes)      | 6 088      | 4 198     | 5 065      |
| Consommations d'aluminium (tonnes)  | 518        | 560       | 249        |
| Consommations de plastique (tonnes) | 26         | 16        | 24         |
| Consommations étiquettes (unités)   | 12 852 422 | 6 124 516 | 15 972 828 |
| Consommations de verre (tonnes)     | 732        | 650       | 639        |
| Déchets de poisson / GUANO (tonnes) | 12 318     | 7 817     | 9 485      |

# A PROPOS DE CE RAPPORT



## MÉTHODOLOGIE DE REPORTING

Le présent rapport a été préparé en réponse à la circulaire n° 03/19 du 20 février 2019 de l'Autorité Marocaine du Marché des Capitaux, à laquelle Unimer Group est soumis en tant que société cotée à la Bourse de Casablanca. Les informations qu'il contient sont relatives à

ces exigences et aux enjeux matériels, fruits d'une étude de matérialité dont le cadrage s'est notamment basé sur la norme ISO 26000. Les objectifs de développement durable de l'ONU auxquels nous contribuons ont été identifiés et communiqués pour chacun des chapitres.

## PÉRIMÈTRE DE REPORTING ET CONSOLIDATION DES DONNÉES

Ce rapport a été préparé avec le concours d'un tiers expert en responsabilité sociale.

La collecte des données qualitatives, qui couvrent l'ensemble du périmètre d'Unimer Group, s'est appuyée sur une revue documentaire et des entretiens, avec une attention à l'exhaustivité et à la transparence, dans la limite des informations disponibles et/ou confidentielles. Ces informations qualitatives couvrent à minima l'année 2021.

Les informations quantitatives sociales et environnementales couvrent le périmètre d'Unimer SA, à l'exception des consommations d'énergies et d'eau qui intègrent en plus le pôle légumes et fruits, marinés et surgelés.

Elles couvrent les années 2019, 2020 et 2021. Ces informations ont été calculées par les différentes fonctions concernées, puis ont été consolidées et contrôlées par la Direction PMO & Communication financière qui en a vérifié la cohérence.

L'ensemble des données ont été revues et validées par la Direction Générale d'Unimer Group.

### CONTACTS

**Zeineb ALAOUI**

Directrice PMO & Communication Financière  
+212(0)665870336  
zeineb.alaoui@unimergroup.com



Informations extraites de la circulaire AMMC n° 3/19 du 20 février 2020 relative aux opérations et informations financières

| Informations requises   | Chapitre du rapport ESG | Partie du rapport ESG   | Pages       |
|---|-------------------------|---|-------------|
| <b>I. ELEMENTS GENERAUX</b>   |                         |   |             |
| Décrire le profil de la société et son groupe, sa stratégie en matière de responsabilité sociétale et environnementale, ainsi que les référentiels adoptés pour l'élaboration du rapport, le cas échéant.   | Préambule               | Unimer Group, leader marocain de conserves de sardines et d'anchois | 11-12       |
|   | Annexes                 | L'étude de matérialité<br>A propos de ce rapport                    | 21-23<br>61 |
| Décrire le périmètre du reporting ESG et les entités du groupe pour lesquelles les informations sont fournies, en justifiant, le cas échéant les écarts avec le périmètre de consolidation de l'émetteur.   | Annexes                 | A propos de ce rapport  | 61          |
| Insérer une analyse de matérialité des différents aspects ESG. Cette partie devrait expliquer l'analyse sous-tendant le choix de l'émetteur par rapport aux axes ESG considérés comme pertinents et présentés dans le rapport ESG. Présenter, le cas échéant, les seuils de matérialité adoptés.                                    | Préambule               | L'étude de matérialité  | 21-23       |
| Insertion d'une note méthodologique décrivant le processus d'identification de collecte de traitement et de compilation d'informations extra financières ainsi que les limites attachées à cette méthodologie. Les indicateurs quantitatifs ainsi que les méthodes de calculs retenues doivent être clairement définis et précisés. | Annexes                 | A propos de ce rapport  | 61          |
| Insérer, le cas échéant, l'attestation du vérificateur externe qui a revu les informations ESG contenues dans le rapport.   | Absence de vérification |   |             |
| Insérer, le cas échéant, des explications relatives aux parties du référentiel qui ne sont pas adoptées par l'émetteur (Complain or explain)  |                         |   |             |
| <b>II. ELEMENTS SPECIFIQUES</b>   |                         |   |             |
| <b>1. Information environnementales</b>   |                         |   |             |
| Présenter l'ensemble des activités ayant un impact sur l'environnement (telles les activités polluantes)  | Chapitre III            | Faire progresser les pratiques de pêche                             | 47-48       |
|   |                         | Réduire les consommations de ressources                             | 51-52       |
| Décrire la politique de l'émetteur en matière d'environnement, notamment les mesures prises pour limiter les impacts environnementaux de ses activités et les normes et objectifs fixés en la matière   | Chapitre III            | Faire progresser les pratiques de pêche                             | 47-48       |
|   |                         | Réduire les consommations de ressources                             | 51-52       |
| Décrire tout litige ou poursuite, relatifs des problématiques d'ordre environnemental, dont l'émetteur fait l'objet   | Chapitre III            | Réduire les consommations de ressources                             | 51-52       |
| Indication des actions et mesures mises en place pour évaluer et minimiser les impacts environnementaux de l'activité   | Chapitre III            | Faire progresser les pratiques de pêche                             | 47-48       |
|   |                         | Réduire les consommations de ressources                             | 51-52       |
| Indication sur les mesures de gestion et d'élimination des déchets  | Chapitre III            | Réduire les consommations de ressources                             | 51-52       |
| Indication sur les consommations d'eau, d'énergie et de matière premières ainsi que les mesures mises en place pour l'optimisation de ces consommations   | Chapitre III            | Réduire les consommations de ressources                             | 51-52       |
|   |                         | Tables d'indicateurs environnementaux                               | 60          |
| <b>2. Information sociales</b>  |                         |   |             |
| Préciser les grandes lignes de la politique de gestion des ressources humaines, notamment en matière de :   |                         |   |             |
| Recrutement   | Chapitre II             | Le profil humain  | 38          |
| Rémunération  | Chapitre II             | Développer l'employabilité et les compétences                       | 40          |

| Informations requises   | Chapitr du rapport ESG | Partie du rapport ESG   | Pages       |
|---|------------------------|---|-------------|
| Gestion des carrières   | Chapitre II            | Développer l'employabilité et les compétences   | 40          |
| Formation (y compris le nombre de salariés ayant bénéficié d'une formation pendant la période par rapport à l'effectif global, ainsi que le budget de formation de la période par rapport à la masse salariale globale)                 | Chapitre II<br>Annexes | Développer l'employabilité et les compétences<br>Tables d'indicateurs sociaux               | 39<br>59-60 |
| Mesures mises en place pour l'emploi et l'insertion des personnes handicapées   | Chapitre II            | Le profil humain  | 38          |
| Mesures mises pour l'égalité entre les femmes et les hommes   | Chapitre II            | Le profil humain  | 37          |
| <b>Fournir l'effectif de l'émetteur sur les trois derniers exercices, en indiquant :</b>  |                        |   |             |
| La répartition par branche d'activité   | Chapitre II<br>Annexes | Le profil humain<br>Tables d'indicateurs sociaux  | 37<br>59    |
| La répartition par nature de contrat de travail (CDI, CDD, Interim...)  | Chapitre II<br>Annexes | Le profil humain<br>Tables d'indicateurs sociaux  | 37<br>59    |
| La répartition par catégorie (direction, cadre, employés.), déclinée par genre  | Chapitre II<br>Annexes | Le profil humain<br>Tables d'indicateurs sociaux  | 37<br>59    |
| La répartition globale par genre  | Chapitre II<br>Annexes | Le profil humain<br>Tables d'indicateurs sociaux  | 37<br>59    |
| La répartition par ancienneté   | Chapitre II<br>Annexes | Développer l'employabilité et les compétences<br>Tables d'indicateurs sociaux               | 40<br>59    |
| Indication de tout schéma d'intéressement et de participation du personnel en précisant la date, la nature, les principales modalités de ces contrats ainsi que les sommes affectées à ce titre pour chacune des trois dernières années | Chapitre II            | Développer l'employabilité et les compétences   | 40          |
| <b>Fournir les indicateurs suivant sur les trois derniers exercices :</b>   |                        |   |             |
| Nombre de représentants du personnel  | Chapitre II<br>Annexes | Offrir un environnement de travail motivant<br>Tables d'indicateurs sociaux                 | 43<br>60    |
| Nombre de jours de grève par exercice   | Chapitre II<br>Annexes | Offrir un environnement de travail motivant<br>Tables d'indicateurs sociaux                 | 43<br>60    |
| Nombre d'accidents de travail par exercice  | Chapitre II<br>Annexes | Prévenir les risques liés à la santé et sécurité au travail<br>Tables d'indicateurs sociaux | 41<br>60    |
| Nombre de licenciements par exercice (par catégorie)  | Chapitre II<br>Annexes | Le profil humain<br>Tables d'indicateurs sociaux  | 38<br>59    |
| Nombre de démissions par exercice (par catégorie)   | Chapitre II<br>Annexes | Le profil humain<br>Tables d'indicateurs sociaux  | 38<br>59    |
| Nombre de recrutements par exercice (par catégorie)   | Chapitre II<br>Annexes | Le profil humain<br>Tables d'indicateurs sociaux  | 38<br>59    |
| Nombre et nature des litiges sociaux (collectifs ou individuels) par exercice   | Chapitre II<br>Annexes | Offrir un environnement de travail motivant<br>Tables d'indicateurs sociaux                 | 43<br>60    |
| <b>3. Gouvernance</b>   |                        |   |             |
| <b>Composition de l'organe de gouvernance</b>   |                        |   |             |
| Membres exécutifs et non exécutifs  | Chapitre I             | Aller plus loin dans nos structures de gouvernance  | 28          |
| Membres indépendants  | Chapitre I             | Aller plus loin dans nos structures de gouvernance  | 27          |
| Critères retenus pour la qualification d'administrateurs indépendants   | Chapitre I             | Aller plus loin dans nos structures de gouvernance  | 27          |
| Dates de nomination des membres de l'organe de gouvernance et date d'expiration de leur mandat  | Chapitre I             | Aller plus loin dans nos structures de gouvernance  | 28          |

| Informations requises   | Chapitr du rapport ESG      | Partie du rapport ESG  | Pages          |
|---|-----------------------------|--|----------------|
| Fonctions au sein de l'instance de gouvernance, représentation des parties prenantes  | Chapitre I                  | Aller plus loin dans nos structures de gouvernance                                 | 28             |
| La parité, et les règles suivies en la matière  | Chapitre I                  | Aller plus loin dans nos structures de gouvernance                                 | 27-28          |
| Nombre de mandats par administrateurs   | Chapitre I                  | Aller plus loin dans nos structures de gouvernance                                 | 28             |
| Existence des comités spécialisés et leurs compositions respectives   | Chapitre I                  | Aller plus loin dans nos structures de gouvernance                                 | 27-28- 29      |
| Assiduités aux séances du conseil (nombre de réunions du conseil durant la période, taux de présence effective de chaque administrateur)  | Chapitre I                  | Aller plus loin dans nos structures de gouvernance                                 | 28-29          |
| Rémunération des administrateurs  | Chapitre I                  | Aller plus loin dans nos structures de gouvernance                                 | 30             |
| Rémunération des dirigeants (enveloppe globale, stock-option par dirigeant, avantage en nature)   | Chapitre I                  | Aller plus loin dans nos structures de gouvernance                                 | 30             |
| Relation avec les actionnaires : Information communiquées aux actionnaires  | Chapitre I                  | Aller plus loin dans nos structures de gouvernance                                 | 30             |
| Processus d'évaluation de la performance de l'instance de gouvernance par rapport aux thèmes économiques, environnementaux et sociaux   | Chapitre I                  | Aller plus loin dans nos structures de gouvernance                                 | 27             |
| <b>Ethique, déontologie et prévention de la corruption</b>  |                             |  |                |
| Actions engagées pour prévenir la corruption  | Chapitre I                  | Consolider nos principes éthiques et déontologiques                                | 32             |
| Mesures prises en réponse à des incidents de corruption   | Chapitre I                  | Consolider nos principes éthiques et déontologiques                                | 32             |
| <b>4. Informations sur les parties prenantes</b>  |                             |  |                |
| Impact économique et social de l'activité de la société sur la populations riveraines ou locales et développement régional : création d'emplois, investissement dans les domaines de la santé, de la culture, l'éducation | Chapitre II                 | Prévenir les risques liés à la santé et sécurité au travail                        | 41-42          |
|   |                             | Offrir un environnement de travail motivant  | 43             |
|   |                             | Soutenir les communautés locales   | 44             |
| Impact des investissements en matière d'infrastructures et de services publics  | Chapitre II<br>Chapitre III | Soutenir les communautés locales   | 44             |
|   |                             | Réduire les consommations de ressources  | 51-52          |
| Actions correctives mises en place au sein des activités comprenant des impacts négatifs significatifs potentiels ou avérés sur les communautés locales   | Chapitre III                | Faire progresser les pratiques de pêche<br>Réduire les consommations de ressources | 47-48<br>51-52 |
| Conditions de dialogue avec les parties prenantes   | Préambule                   | Le dialogue avec les parties prenantes   | 19-20          |
| Politiques et critères de sélection des parties prenantes (clients, fournisseurs, partenaires...)   | Chapitre I                  | Favoriser des pratiques d'achats durables  | 34             |
| <b>5. Autres</b>  |                             |  |                |
| Les objectifs et les engagements de l'émetteur en matière de démarche RSE   | Préambule                   | L'étude de matérialité   | 23             |
| Les réalisations en la matière sur les trois derniers exercices   |                             | L'ensemble du rapport  |                |



**UNIMER**  
*Group*

15, Rue Jabal Saghrou - CIL  
Casablanca - Maroc  
Tél. : +(212) 522 79 14 80/85  
Fax : +(212) 522 36 29 42  
[www.unimergroup.com](http://www.unimergroup.com)